



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	938 497 257
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP NORD SA
Forretningsadresse:	Fr Nansens plass 6 9008 TROMSØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Natalia Denisova
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	20.03.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	4 452 258 000	4 185 003 000
Kjøpeutbytte og medlemsbonus		-57 537 000	-55 161 000
Annen driftsinntekt	1,2	177 476 000	171 288 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 572 197 000</b>	<b>4 301 130 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 471 527 000	3 275 641 000
Lønnskostnad	3	496 881 000	486 133 000
Avskrivninger	4	125 406 000	123 500 000
Annen driftskostnad	2,3	331 406 000	303 833 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 425 220 000</b>	<b>4 189 107 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>146 977 000</b>	<b>112 023 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		138 000	27 000
Finansinntekter		28 489 000	24 632 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>28 627 000</b>	<b>24 659 000</b>
Nedskrivninger av finansielle eiendeler		0	1 802 000
Finanskostnader		75 175 000	59 873 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>75 175 000</b>	<b>61 675 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-46 548 000</b>	<b>-37 016 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>100 429 000</b>	<b>75 007 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	25 409 000	20 167 000
<b>Årsresultat</b>		<b>75 020 000</b>	<b>54 840 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Renter ansvarsinnskudd	7	84 000	84 000
Overført til/fra annen egenkapital	7	74 936 000	54 756 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>75 020 000</b>	<b>54 840 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4,8	1 566 361 000	1 557 379 000
Driftsløsøre	4,8	249 520 000	241 257 000
Anlegg under utførelse		10 568 000	19 641 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 826 449 000</b>	<b>1 818 277 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	609 832 000	443 787 000
Lån til foretak i samme konsern	5,8	0	1 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	5	8 013 000	28 789 000
Investeringer i aksjer og andeler	9	4 109 000	4 109 000
Andelsinnskudd i Coop Norge SA		44 509 000	44 509 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>666 463 000</b>	<b>522 194 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 492 912 000</b>	<b>2 340 471 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	8,10	296 076 000	289 779 000
<b>Sum varer</b>		<b>296 076 000</b>	<b>289 779 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5,8	17 291 000	15 018 000
Fordringer konsernselskap	5	12 058 000	10 027 000
Andre fordringer	5	10 788 000	18 048 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>40 137 000</b>	<b>43 093 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	378 315 000	269 863 000
Innskudd i Coop Norge SA	8	246 370 000	235 597 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>624 685 000</b>	<b>505 460 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		960 898 000	838 332 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 453 810 000</b>	<b>3 178 803 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Medlemmenes ansvarsinnskudd	7	35 100 000	34 055 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 100 000</b>	<b>34 055 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	1 153 784 000	1 078 848 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 153 784 000</b>	<b>1 078 848 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 188 884 000</b>	<b>1 112 903 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6	25 074 000	26 065 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>25 074 000</b>	<b>26 065 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	651 995 000	685 431 000
Medlemsinnskudd	8	1 117 685 000	922 546 000
Annen langsiktig gjeld	8	192 000	192 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 769 872 000</b>	<b>1 608 169 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 794 946 000</b>	<b>1 634 234 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	5	48 059 000	66 281 000
Betalbar skatt	6	26 293 000	21 745 000
Skyldige offentlige avgifter		71 102 000	63 495 000
Kortsiktig konserngjeld	5	535 000	3 067 000
Annen kortsiktig gjeld		247 616 000	208 846 000
Gjeld til Coop Norge SA		76 375 000	68 232 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>469 980 000</b>	<b>431 666 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 264 926 000</b>	<b>2 065 900 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 453 810 000</b>	<b>3 178 803 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	8	50 103 000	50 103 000
Pantstillelser	8	2 129 248 000	2 103 433 000



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	4 452 258 000	4 187 328 000
Kjøpeutbytte og medlemsbonus		-57 537 000	-55 161 000
Annen driftsinntekt	1,2	230 671 000	228 296 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 625 392 000</b>	<b>4 360 463 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 471 527 000	3 276 728 000
Lønnskostnad	3	496 881 000	487 923 000
Avskrivninger	4	151 557 000	149 190 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	42 590 000
Annen driftskostnad	2,3	298 041 000	284 222 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 418 006 000</b>	<b>4 240 653 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>207 386 000</b>	<b>119 810 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultat fra tilknyttede selskap	5	-186 000	3 758 000
Finansinntekter		31 117 000	23 636 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>30 931 000</b>	<b>27 394 000</b>
Finanskostnader		113 388 000	93 138 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>113 388 000</b>	<b>93 138 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-82 457 000</b>	<b>-65 744 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>124 929 000</b>	<b>54 066 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	31 139 000	15 807 000
<b>Årsresultat</b>		<b>93 790 000</b>	<b>38 259 000</b>
Minoritetsinteresser	7	-199 000	33 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>93 989 000</b>	<b>38 226 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overføring til/fra fonds		93 706 000	38 175 000
Renter ansvarsinnskudd	7	84 000	84 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>93 790 000</b>	<b>38 259 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4,8	2 950 151 000	2 738 059 000
Driftsløsøre	4,8	254 431 000	246 175 000
Anlegg under utførelse		55 688 000	55 238 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 260 270 000</b>	<b>3 039 472 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	5	6 518 000	30 280 000
Investeringer i aksjer og andeler	9	4 109 000	4 109 000
Andelsinnskudd i Coop Norge SA		44 509 000	44 509 000
Andre langsiktige fordringer	8	0	1 398 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>55 136 000</b>	<b>80 296 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 315 406 000</b>	<b>3 119 768 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	8,10	296 076 000	289 779 000
<b>Sum varer</b>		<b>296 076 000</b>	<b>289 779 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5,8	19 143 000	16 689 000
Andre fordringer	5	16 382 000	25 432 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>35 525 000</b>	<b>42 121 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Innskudd i Coop Norge SA	8	246 370 000	235 597 000
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	413 078 000	293 822 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>659 448 000</b>	<b>529 419 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>991 049 000</b>	<b>861 319 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 306 455 000</b>	<b>3 981 087 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Medlemmenes ansvarsinnskudd	7	35 100 000	34 055 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 100 000</b>	<b>34 055 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fonds		1 220 521 000	1 118 473 000
Minoritetsinteresser	7	60 249 000	60 449 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 280 770 000</b>	<b>1 178 922 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 315 870 000</b>	<b>1 212 977 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6	45 144 000	42 684 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>45 144 000</b>	<b>42 684 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	1 225 295 000	1 343 050 000
Medlemsinnskudd	8	1 117 685 000	1 922 545 000
Annen langsiktig gjeld	8	192 000	192 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 343 172 000</b>	<b>3 265 787 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 388 316 000</b>	<b>3 308 471 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		42 120 000	0
Leverandørgjeld	5	69 187 000	81 345 000
Betalbar skatt	6	30 013 000	25 901 000
Skyldige offentlige avgifter		71 706 000	63 904 000
Annen kortsiktig gjeld		312 868 000	220 257 000
Gjeld til Coop Norge SA		76 375 000	68 232 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>602 269 000</b>	<b>459 639 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		2 990 585 000	3 768 110 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 306 455 000</b>	<b>4 981 087 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	8	50 103 000	50 103 000
Pantstillelser	8	3 344 551 000	3 125 148 000



Til årsmøtet i Coop Nord SA

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Coop Nord SA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon som vi har innhentet før datoen for revisjonsberetningen, fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Muségata 1, Postboks 6128, NO-9291 Tromsø  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Tromsø, 20. mars 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Ørjan Rønn  
Statsautorisert revisor



## COOP NORD SA

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	Note	COOP NORD SA		KONSERN	
		2024	2023	2024	2023
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten ( NOK 1000)</b>					
Resultat før skattekostnad		100 429	75 007	124 929	54 066
Periodens betalte skatt	6	-21 745	-24 673	-25 901	-28 530
Tap/gevinst ved salg anleggsmidler	4	-2 586	-1 022	-2 586	-1 022
Ordinære av- og nedskrivninger	4	125 406	123 500	151 557	191 781
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		-	1 802	-	-
		<b>201 504</b>	<b>174 614</b>	<b>247 999</b>	<b>216 295</b>
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>					
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>					
Endring i varelager	10	-6 297	11 279	-6 297	11 389
Endring i kundefordringer		-2 273	2 829	-2 454	2 501
Endring i leverandørgjeld		1 935	-21 674	7 999	9 599
Endring i andre tidsavgrensningsposter		53 563	23 348	98 414	15 218
		<b>248 432</b>	<b>190 396</b>	<b>345 661</b>	<b>255 003</b>
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter (A)</b>					
<i>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</i>					
Investeringer i varige driftsmidler	4	-146 899	-127 871	-280 488	-176 293
Salg av varige driftsmidler	4	3 894	2 127	3 894	2 127
Endring i lånefordringer		-1 031	-11 023	11 430	-7 510
Endring ved kjøp av aksjer/obligasjoner	5	-147 919	-39 298	-28 210	-34 398
		<b>-291 955</b>	<b>-176 065</b>	<b>-293 375</b>	<b>-216 074</b>
<b>Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter (B)</b>					
<i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</i>					
Utbetaling låneinnskudd medlemmer	8	-431 400	-660 000	-431 400	-660 000
Innbetaling låneinnskudd medlemmer	8	626 539	566 000	626 539	566 000
Endring av annen langsiktig og kortsiktig gjeld		-33 436	-16 718	-118 441	-45 226
Endring av andelsinnskudd	7	1 045	1 226	1 045	1 226
		<b>162 748</b>	<b>-109 492</b>	<b>77 743</b>	<b>-138 000</b>
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (C)</b>					
Netto kontantstrømmer for perioden (A+B+C)		119 225	-95 160	130 030	-99 071
Likviditetsbeholdning 1.1.		505 460	600 620	529 418	628 490
		<b>624 685</b>	<b>505 460</b>	<b>659 448</b>	<b>529 418</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>					
<b>Som består av</b>					
Innskudd Coop Norge SA		246 370	235 597	246 370	235 597
Bankinnskudd		378 315	269 863	413 078	293 821
		<b>624 685</b>	<b>505 460</b>	<b>659 448</b>	<b>529 418</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8C164920456B47C3A5J2D91E58D17075



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Sak 11\_25 Komplet Regnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Nøstmyr, Øyvind Lekve	BANKID	2025-03-24 12:40 GMT+01
Warberg, June Silvia	BANKID	2025-03-24 12:32 GMT+01
Haldorsen, Yngve	BANKID	2025-03-24 12:29 GMT+01
Nymo, Wenche Nilsen	BANKID	2025-03-24 11:03 GMT+01
Eriksen, Jan Roger	BANKID	2025-03-24 10:21 GMT+01
Johansson, Eivind	BANKID	2025-03-24 17:37 GMT+01
Føre, Thomas Kjærvik	BANKID	2025-03-24 14:08 GMT+01
Larsen, Lise Berg	BANKID	2025-03-24 13:56 GMT+01
Mortensen, Stig Erik	BANKID	2025-03-24 12:49 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 8C16492045BB47C3A502D91E58D17075

## Styrets Årsberetning

### MEDLEMSSTYRING OG FORETAKSLEDELSE I COOP NORD SA

Samvirkene, interesseorganisasjonen for samvirkeforetak i Norge, har utarbeidet "Samvirkeanbefalingen" med formål om å bidra til god medlemsstyring og foretaksledelse (tilsvarende eierstyring og selskapsledelse i andre selskapsformer som f.eks. aksjeselskaper). Det underliggende formålet med anbefalingen er å styrke tilliten til foretakene og bidra til størst mulig verdiskapning over tid til beste for medlemmene, de ansatte, kreditorer og andre tredjeparter som har interesser i samvirkeforetakene, og samfunnet som helhet.

Samvirkeanbefalingen er utarbeidet generelt med sikte på å kunne dekke et mangfold av samvirkeforetak både med tanke på virksomhet, størrelse og antall medlemmer. Videre også med tanke på sentrale samvirkesektorer som for eksempel forbrukersamvirket, boligsamvirket, landbrukssamvirket og fiskerisamvirket. Dette innebærer at anbefalingene ikke tar hensyn til eventuelle særskilte reguleringer og praksis som disse samvirkesektorene basert på lov og sedvane har utviklet og etablert historisk sett.

Coop Nord SA har valgt å legge til grunn Samvirkeanbefalingen i utarbeidelsen av foretakets årsberetning om eierstyring og selskapsledelse for 2024.

### BESKRIVELSE AV VIRKSOMHETEN

#### Coop i Norge

Forbrukersamvirket Coop i Norge har siden 1906 vært et føderativt samvirke (jf. samvirkeloven § 4) da samvirkelagene sammen etablerte sekundærsamvirket Coop Norge SA. Coop Nord SA som samvirkelag og selvstendig juridisk enhet i denne strukturen inngår som et primærsamvirke på linje med de

andre samvirkelagene som er medlem og eier av Coop Norge SA.

Gjennom utviklingen av Coop Norge SA som fellesorganisasjon har samvirkelagene over generasjoner lagt ulike fellesoppgaver o.l. til foretaket der dette anses som hensiktsmessig. Grunntanken har vært, og er, å hente ut forskjellige synergier som bidrar til å støtte opp om god og effektiv drift for samvirkelagene. Dette f.eks. ved felles innkjøp, felles markedsføring, logistikk og forskjellige tjenester/løsninger som gir synergier og bidrar til en positiv verdiskapning for de respektive samvirkelagene som medlemmer. Formålet er å skaffe medlemmene varer og tjenester til konkurransedyktige priser og av god kvalitet.

#### Medlemsstyring og foretaksledelse

Medlemsstyringen og foretaksledelsen i Coop Nord SA er god. Foretakets organer (Årsmøtet, styret og administrerende direktør) legger til grunn og følger samvirkeloven og lagets vedtekter i sin samlede virksomhetsutøvelse. Disse bygger også på samvirkeprinsippene.

#### Coop Nord SA

§ 2 i Coop Nord SA sine vedtekter angir tydelig formålet til foretaket og dermed dets virksomhet;

*Samvirkelagets formål er å forsyne medlemmene med gode og hensiktsmessige varer og tjenester til konkurransedyktig pris og kvalitet.*

*Samvirkelaget skal videre tjene som en interesseorganisasjon hvor medlemmene gjennom sin innflytelse i de valgte organer, kan ivareta sine interesser som forbrukere. Medlemmene er medeiere i laget med de rettigheter, begrensninger og plikter som følger av vedtektene.*

*Samvirkelagene skal utøve aktivt eierskap i Coop Norge.*

Styret har utarbeidet klare mål, strategier og en klar risikoprofil for virksomheten, som revideres årlig.



Coop Nord er det 5. største samvirke­lag innen Coop i Norge, målt etter omsetning.

Kjernevirksomheten til Coop Nord er drift av butikker innenfor Coop-eide kjedekon­septer i bransjene dagligvarer, bygg og annen faghandel. I 2024 utgjorde dagligvarer 89,9 % (89,7 % i 2023) av den totale omsetningen, mens byggevarer og faghandel i Obs står for om lag 10,1 % (10,3 %). Resten er omsetning gjennom utsalg som ligger utenom Coop-kjeder.

Coop Nord har 50 dagligvarebutikker, 3 byggevarebutikker og 3 kaféer. Markedsområdet er Troms, Lofoten og Ofoten. Butikkdriften opplevde en god omsetningsvekst i 2024.

Coop Nord sitt andre viktige forretningsområde er Kjøpesenter og Utleie. Coop Nord har en stor eiendomsportefølje som benyttes til egen butikkvirksomhet og kjøpesentre i Tromsø, Harstad og på Leknes.

Bygningsarealer eid av Coop Nord SA utgjør 168 712 m<sup>2</sup>. Coop Nord sine datterselskaper eier til sammen 108 582 m<sup>2</sup> bygningsareal. Innleide bygningsarealer utgjør 34 205 m<sup>2</sup>. Total bygningsmasse i vår virksomhet utgjør 311 499 m<sup>2</sup>.

### Medlemskap

Medlemskap i Coop Nord SA er regulert i foretakets vedtekter, herunder medlemmenes rettigheter og plikter i forhold til Coop Nord SA. Rett til medlemskap fremgår av vedtektenes §§ 1 og 4 nr. 1 der det heter at den som er enig i lagets formål og godtar lagets vedtekter kan bli medlem. Av vedtektenes §4 nr. 5 følger det at medlemmer som ønsker å melde seg ut må gi skriftlig melding om dette til Coop Nord SA.

I Coop Nord SA er det åpent medlemskap mot å betale et beskjedent andelsinnskudd, som tilbakebetales når et medlem melder seg ut. I tråd med samvirke­lovens normalordning er det ikke anledning til å overføre medlemskapet.

### Likhetsprinsippet

Alle som er medlemmer i Coop Nord SA har de samme rettigheter til medinnflytelse og representasjon i henhold til Coop Nord SAs vedtekter, som bygger på normalvedtekter vedtatt av samvirke­lagene i Årsmøtet Coop Norge SA.

### Årsmøtet

Medlemmene utøver sin medlemsstyring gjennom valgte representanter til Årsmøtet Coop Nord SA, som er Coop Nord SAs øverste beslutningsorgan. Neste valg til Årsmøtet er i 2026. Alle faste representanter har møte-, tale-, forslags- og stemmerett på Årsmøtet. Hver representant har én stemme. Årsmøtet i Coop Nord SA avholdes én gang i året, med mulighet for ekstraordinære årsmøter etter nærmere regler.

I tillegg til de ordinære årsmøtefunksjonene som godkjenning av årsregnskap og årsberetning, foretar årsmøtet valg av styre, valgkomité, revisor og vedtar godtgjørelser.

Styret i Coop Nord SA legger til rette og sørger for, i samsvar med lagets vedtekter og samvirke­anbefalingen, at representantene mottar tilfredsstillende saksdokumenter, påmeldingsfrist og utøvelse av stemmeretten i de enkelte saker eller valg til årsmøtene. Videre kan styret, administrerende direktør, ledergruppen, valgkomiteen og sekretariat fra administrasjonen delta i årsmøtet.

### Valgkomiteén

Valgkomiteen i Coop Nord SA består av seks medlemmer og tre varamedlemmer, og velges av Årsmøtet. Funksjonstiden er på to år og det er en rullerende valgordning. Den totale sammenhengende funksjonstiden for medlemmer/varamedlemmer i valgkomiteen er begrenset til åtte år.

Valgkomiteen innstiller til alle valg Årsmøtet Coop Nord SA skal foreta. Valgkomiteen har kontakt med medlemmer, styremedlemmer og administrerende direktør som ledd i sitt arbeid med å foreslå kandidater.





Valgkomiteen redegjør for sin innstilling ved valg i årsmøtet.

Vedtektene i Coop Nord SA har bestemmelser om valgkomiteens sammensetning og mandat.

Ved valg av representanter i valgkomiteen legges det vekt på at medlemsfelleskapets interesser blir i varetatt, at representantene er uavhengig av styret, ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. Videre legges det også vekt på at styremedlemmer eller ledende ansatte ikke er medlemmer av valgkomiteen.

Det er valgkomiteen som innstiller på honorarer og alle godtgjørelser for Årsmøtet Coop Nord SA, styret Coop Nord SA og andre tillitsverv.

I tillegg har vi en egen valgkomité for ansatte som innstiller ansattes representanter til årsmøtet, styret og ansattes valgkomité. Ansattes valgkomité består av 6 representanter og 6 vararepresentanter – fordelt likt på de tre regionene. Ansattes valgkomité vil etter vedtak i årsmøtet kunne utvides slik at nye regioner får sin forholdsmessige representasjon.

#### **Styret**

Basert på innstillingen fra valgkomiteen velger Årsmøtet Coop Nord SA fem styremedlemmer. Herav velges styreleder og nestleder ved særskilt valg. Årsmøtet velger videre de tre øvrige medlemmer samt tre varamedlemmer til Styret Coop Nord SA. Videre velges tre styremedlemmer og fem varamedlemmer av og blant de ansatte gjennom ansattes eget valg.

Funksjonstiden for styre- og varamedlemmer er på to år. Hvert kjønn er representert i samsvar med samvirkelovens bestemmelser.

Ved styrets sammensetning legges det vekt på vedtektenes bestemmelser i § 9 om valgbarhet, foretakets behov for kompetanse, medlemsfelleskapets interesser, mangfold m.v.

De medlemsvalgte medlemmene i styret er uavhengig av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser til foretaket. Ledende ansatte er ikke medlemmer i styret.

I årsrapporten opplyses det om styremedlemmenes bakgrunn og kompetanse.

I tillegg til styrets medlemmer, møter administrerende direktør og styresekretær i møtene til styret Coop Nord SA

Styret Coop Nord SA står blant annet for overordnet organisering av, forvaltning og tilsyn av virksomheten i Coop Nord SA, herunder ansettelse av administrerende direktør. Nærmere beskrivelse av styrets ansvar og sentrale oppgaver fremgår av vedtektenes § 16.

Styret i Coop Nord SA arbeider i henhold til fastsatt styreinstruks.

Foretaket har vurdert etablering av revisjons- og kompensasjonsutvalg. Ut ifra virksomhetens art og omfang har styret kommet frem til at dette arbeidet ivaretas uavhengig og godt, blant annet av virksomhetens uavhengige revisor, virksomhetens internkontroll, styreinstruks og styrets tilsynsfunksjon.

Styret gjennomførte i 2024 sin årlige evaluering av sitt arbeid og styrets egenkompetanse.

I 2024 ble det avholdt 11 styremøter, hvorav 4 møter var digitale. Totalt ble 70 saker behandlet.

#### **Risikostyring og internkontroll**

Coop Nord SA jobber i seg selv og sammen med fellesorganisasjonen Coop Norge SA systematisk med risikostyring. Det primære fokus er knyttet til risiko for ikke å nå fastsatte forretningsmål. Det arbeides kontinuerlig med bevisstgjøring og tiltak for risikoreduksjon i hele organisasjonen.

Styret i Coop Nord SA gjennomgår årlig de risikoområdene som vurderes som mest kritisk



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
e0164920455b47c3a502d01e58d17075



for virksomheten og påser at disse blir fulgt opp med relevante tiltak.

Styret blir jevnlig orientert om risikoområdene i redegjørelsen fra administrerende direktør i styremøtene. Det arbeides systematisk og målrettet med internkontroll på en rekke områder i virksomheten.

#### **Styremedlemmenes godtgjørelse**

Styrets godtgjørelse fastsettes av Årsmøtet Coop Nord SA etter innstilling fra valgkomiteen (ref. pkt. «6. Valgkomiteén»). Godtgjørelsen er fast og ikke resultatavhengig. Styremedlemmene har heller ingen tilleggsoppgaver for selskapet. I den grad noen av styrets medlemmer påtar seg slike oppgaver, skal dette avklares med de øvrige styremedlemmene i forkant.

Styreleders godtgjørelse er gjengitt i notene til regnskapet for Coop Nord SA for 2024. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet, og den er ikke resultatavhengig. Det er ikke utbetalt konsulenthonorar til styrets medlemmer.

#### **Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer**

Lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør i Coop Nord SA er redegjort for i Note 6 «Lønnskostnader og godtgjørelser» til årsregnskapet for 2024.

Styret beslutter lønnsavtalen til administrerende direktør ut ifra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i bransjen. Administrerende direktør er ellers medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i foretaket. Administrerende direktør er ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i foretakets datterselskaper.

Administrerende direktør fastsetter lønn til ledende personer i foretaket, ut ifra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i bransjen. Ledende ansatte er ellers medlem av

og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i foretaket.

#### **Opplæring og kommunikasjon**

Coop Nord SA gjennomfører opplæring av egne ansatte og tillitsvalgte, for å øke forståelsen og kompetansen for Coop i Norges egenart, medlemsmodell og felles forståelse av verdikjeden.

#### **Kapitalstruktur og bruk av årsoverskudd**

Kapitalstrukturen til samvirkeforetak blir i stor grad bestemt gjennom samvirkeloven og foretakets vedtekter. Styret i Coop Nord SA medvirker til at foretaket har en kapitalstruktur og et kapitalgrunnlag som er tilpasset foretakets mål, strategi og risikoprofil.

Årsmøtet i Coop Nord SA godkjenner årsberetningen og fastsetter årsregnskap, herunder bestemmelse om anvendelse av årsoverskuddet.

#### **Revisor**

Coop Nord SA har en uavhengig ekstern revisor valgt av Årsmøtet Coop Nord SA etter innstilling fra styret. Årsmøtet Coop Nord SA godkjenner revisjonshonoraret for uavhengig ekstern revisor.

Foretakets nåværende revisor er PwC.

#### **MAKROØKONOMISKE TREKK I 2024**

Etter flere år med kraftig prisvekst dempet veksten seg betydelig i 2024. Til tross for at husholdninger erfarte at varer og tjenester fortsatte å bli dyrere, så vokste prisene saktere enn de har gjort på en god stund.

Fra 2023 til 2024 gikk prisene på varer og tjenester som husholdningene kjøper samlet sett opp med 3,1 %, viser konsumprisindeksen (KPI). Dette er en betydelig nedgang fra 2023 da årsveksten var 5,5 %. (Årsvekst må ikke forveksles med tolv måneders endringen som publiseres månedlig av SSB).

Det var særlig prisene på energivarer og importerte varer som var med å trekke



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
33161926459364703a602091E62D17975

prisveksten ned til en takt vi ikke har sett siden før prisene begynte å stige i 2021. Fra 2023 til 2024 falt energiprisene 12,3 %, mens prisene på importerte varer gikk opp 2,3 %.

På den andre siden har prisutviklingen på tjenester og norske varer utenom energivarer bidratt til å holde prisveksten oppe med relativt sterk årsvekst på henholdsvis 4,5 og 5,2 %.

### Lavere strømpriser dempet prisveksten

- Selv om vi har hatt to år med fall i strømprisene er de fortsatt høyere enn de var før de begynte å stige kraftig i 2021. Gjennom hele 2022 bidro svært høye strømpriser til å trekke prisveksten opp. Vendepunktet kom i andre halvdel av 2023, da strømprisene hadde falt nok til at de var lavere enn tilsvarende periode året før. Denne trenden fortsatte gjennom 2024, noe som bidro til å trekke ned den samlede prisveksten.

### Den importerte prisveksten falt gjennom året

- Selv om vi ser bort fra energiprisene, dempet prisveksten seg gjennom 2024.
- Nedgangen kommer av at prisene generelt ikke har økt så mye som de to foregående årene, da vi så en uvanlig høy prisvekst. Likevel er det noen kategorier av varer og tjenester som bidrar til å dempe prisveksten mer enn andre, blant annet importerte varer.

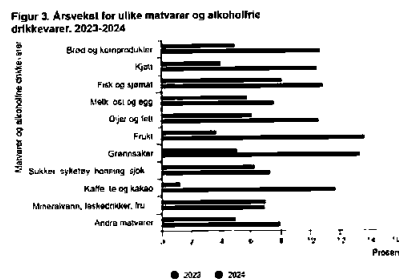
### Matprisene holdt prisveksten oppe

- I motsetning til den raskt avtakende prisveksten på importerte varer, holdt prisveksten på norske varer utenom energivarer seg nokså stabil gjennom fjoråret. Tolv månedersendringen for norske varer utenom energivarer startet på 7,2 % i januar. Derfra avtok den til 5,3 % i februar, men har siden flatet

ut. Særlig prisutviklingen på matvarer bidro til å holde prisveksten i denne kategorien oppe gjennom året.

- Fra 2023 til 2024 steg matvareprisene med 5,2 %. Dette er nesten en halvering i årsveksten sammenlignet med året før, da matvareprisene økte 10,0 %. For de fleste matvarer var veksten i prisene lavere i 2024 sammenlignet med 2023, men det er også matvarer der prisveksten har økt. Dette gjelder blant annet olivenolje og sjokolade som hadde årsvekst på henholdsvis 24,1 og 9,8 % i 2024.
- Figuren under viser prisutviklingen for alle matvaregruppene de to siste årene. Høyest årsvekst i 2024 så vi i prisene på fisk og sjømat, som steg med 8,1 %. Kaffe, te og kakao var gruppen med lavest årsvekst på 1,3 %, en betydelig nedgang fra året før

### Årsvekst for ulike matvarer og alkoholfrie drikkevarer 2023-2024



Dersom vi ser på utviklingen i matvareprisene de siste tre årene samlet sett, har de økt med 23,4 % siden januar 2021.

### Relativt høy prisvekst på tjenester

- Mens prisveksten for energivarer og de importerte varene avtok gjennom 2024, bidro prisveksten for tjenester til å holde veksttakten oppe for KPI samlet sett. Et eksempel er





husleiene, som var 4,4 % høyere i 2024 enn de var i 2023. Det er en uvanlig sterk vekst til husleier å være - vi må tilbake til 2002 for å finne en høyere årsvekst i husleiene.

- Også i 2023 ble det målt uvanlig høy husleievekst. Da tikket tolv månedersveksten jevnt oppover fra 2,9 % i januar til 4,4 % i desember samme år. Gjennom hele 2024 har den blitt liggende relativt stabilt på oppsiden av 4 %.
- Også i lønnsveksten i Norge har vært høy de siste par årene. I 2023 viste SSBs statistikk over gjennomsnittlig avtalt månedslønn den sterkeste veksten på mange år. Selv om lønnsveksten gradvis har avtatt siden den gang (ssb.no), var den fortsatt sterk gjennom året vi nettopp har lagt bak oss. Det er nærliggende å tro at denne lønnsveksten har ført til høyere priser, særlig for tjenester hvor arbeidskraft er en betydelig innsatsfaktor, og lønn dermed utgjør en større andel av kostnadene enn for andre tjenester og varer

For mer detaljert informasjon, se SSB.

## OMSETNING OG MARKEDSANDEL

Samvirkelagene i Coop driver om lag 1 200 dagligvarebutikker innenfor seks kjedekonsepser: Obs, Extra, Coop Prix, Coop Mega, Coop Marked og Matkroken. I tillegg drives kjedene Coop Byggmix og Obs BYGG, som er ledende innenfor privat bygghandel, samt netthandel.

Samvirkelagene ser ut til å få en samlet omsetning i 2024 på omtrent 60 milliarder kroner. Dette er en økning på 5,8 % fra 2023. I tillegg kommer omsetningen fra Norsk Butikkdrift AS, som er eid av Coop Norge SA. Hvis vi inkluderer Norsk Butikkdrift AS, blir den samlede omsetningen på omtrent 69,5 milliarder kroner. Det ser p.t. ut som at Coop sin markedsandel på dagligvare i Norge er redusert fra 29,2 % i 2023 til 29,1 % i 2024,

basert på tall for totalmarkedet uten Oda (Oda vil fra 1. januar 2025 inkluderes i totaltallene).

## MAKROØKONOMISKE HOVEDSTØRRELSER

(KILDE SSB, 13.12.2024)

Den økonomiske veksten har vært moderat siden midten av 2022. Gjentatte rentehevinger, høy inflasjon og svak etterspørsel fra utlandet har dempet aktiviteten. Samtidig har arbeidsledigheten økt fra et lavt nivå og ligger nå på 4 %.

Norsk økonomi er nå i oppgang. Husholdningenes konsum, som tilsvarer rundt halvparten av BNP Fastlands-Norge, har begynt å ta seg opp etter å ha utviklet seg svakt gjennom 2023 (SSB).

Etter en periode med høy inflasjon, høyere renter og fall i realinntekten, har husholdningene fått økt kjøpekraft allerede i år. Denne veksten i realinntekten ventes å fortsette i årene fremover.

Bakgrunnen ligger i forventningen om:

- Prisveksten nærmer seg inflasjonsmålet
- Flere rentekutt allerede i 2025
- Fastlandsøkonomien tar seg opp i 2025
- Svakere vekst internasjonalt

Nedenfor vises %vis endring tidligere år og forventning fremover før for noen makroøkonomiske prognoser for 2024-2027.

Prognoser	2024	2025	2026	2027
BNP Fastlands-	0,9	1,8	2,3	2,2
Arbeidsledighet	4,0	4,1	4,1	4,0
Konsumprisindeks	3,2	2,7	2,5	2,4
Årslønn	5,3	4,3	3,8	3,8
Pengemarkedsrente	4,7	4,2	3,5	3,5

SSB Konjunkturtendensene - Mer info

## MEDLEMSORGANISASJONEN

Coop Nord var ved årsskiftet eid av 117 053 medlemmer. I tillegg hadde vi 20 799 familie-medlemmer, så det totale medlemstallet ved



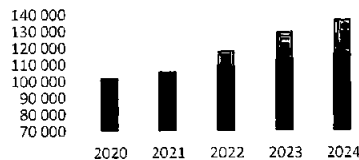
This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8C78492045BB4703A502D31E58D17075

årsskiftet var 137 851 medlemmer. I løpet av 2024 fikk vi 5 780 nye medlemmer og 4 621 familiemedlemmer, til sammen 10 401 nye medlemmer. Det var hele 40,2 % av de nye medlemmene som var under 30 år, mot 36,6 % i landet for øvrig.

Hensyntatt utmeldinger (inklusive naturlig avgang) økte det totale medlemstallet i Coop Nord med 7 363 i 2024. Medlemstallet har hatt en fin økning de siste årene og spesielt etter at familiemodellen ble innført i 2022. Den mørkeblå søylen under viser utviklingen i antall medlemmer og den lyseblå søylen antall familiemedlemmer.

Utvikling antall medlemmer

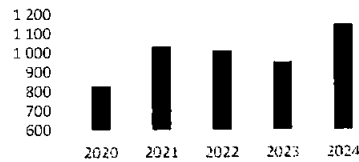


All verdiskaping i Coop Nord blir igjen i samvirkelagets markedsområde. Verdiskapingen deles med medlemmene i form av kjøpeutbytte og medlemsbonuser. Resten brukes til å utvikle butikkene, slik at disse til enhver tid er konkurransedyktige og utgjør et godt butikktilbud til medlemmene.

I tillegg til kjøpeutbytte og medlemsbonus på egen handel har medlemmene mulighet til å spare betydelige beløp gjennom medlemstilbud, medlemskupp, kupongrabatter og andre medlemsfordeler, både nasjonalt og lokalt. For 2024 utgjorde de samlede økonomiske medlemsfordelene til Coop Nord sine medlemmer 173,5 mill. kr, noe som var en økning på 7,5 mill. kr fra året før. Medlemsandelen av omsetningen i Coop Nord var 71,52 % i 2024 (i fjor 72,44 %) og nasjonalt 69,18 % (69,21 % i 2023). I 2022 var medlemsandelen 72,87 % (68,8 % nasjonalt).

Ved siste årsskifte hadde medlemmene et samlet innskudd på 1 153 mill. kr i Coop Nord, mot 954 mill. kr året før.

Medlemsinnskudd mill. kr



## ARBEIDSMILJØ OG ANSATTE

Som en ansvarlig arbeidsgiver vektlegger Coop Nord å legge til rette for et godt arbeidsmiljø. I Coop Nord har vi søkelys på lederskap, medarbeiderskap og kundeservice i verdensklasse. Vi arbeider kontinuerlig med å gi ledere verktøy for utøvelse av god ledelse, og å bevisstgjøre våre medarbeidere på egen rolle og muligheter som arbeidstaker hos oss.

Det å legge til rette for et godt arbeidsmiljø som både ledere og medarbeidere har et eierskap til vil styrke samarbeid, økt trivsel og kvalitet i alt vi gjør. Målet med dette er at Coop Nord skal være en trygg og god arbeidsplass for våre ansatte.

### Kompetanse

Coop Nord er opptatt av å ha ansatte med den riktige kompetanse til enhver tid, og fremme utvikling hos den enkelte medarbeider. Ved å sette kompetanse i system gir dette et konkurransefortrinn blant annet ved rekruttering av nye medarbeidere. Vi er kontinuerlig i prosess for å finne gode og effektive måter å jobbe på.

Vi jobber kontinuerlig med å øke kompetansen hos våre ledere. HR følger i samarbeid med drift tett opp den enkelte butikksjef i lederrollen. Vi avholder lederprogram i ulike fora hvor vi bruker både interne og eksterne ressurser for gjennomføring.

Vi samarbeider med Coop Norge med å kvalitetssikre og forbedre digitale læringsplattformer, slik at de er tilpasset



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Doc. ment ID  
8C16492945BB4703A5C2D91E68D17075



dagens opplæringsbehov. I 2023 ble det etablert en ny digital læringsportal, Coopskolen, som fremmer bedre og mer effektiv læring. Denne plattformen er i kontinuerlig utvikling. HR og Drift har en aktiv rolle i dette utviklingsarbeidet i felles fora med Coop Norge og andre samvirkelag.

#### Læringer som sosial bærekraft

Vi har i løpet av 2024 etablert samarbeid med et opplæringskontor i vår region som omfatter alle våre avdelinger. Med dette ønsker vi økt satsning på lærlinger og fagarbeidere i Coop Nord. Flere faglærte i våre butikker bidrar positivt for våre kunder og øvrige kollegaer. I dette samarbeidet er det et forsterket fokus på sosial bærekraft, hvor to av våre butikkledere er med i et prosjekt for utvikling og involvering av dette ut mot vår organisasjon.

I 2024 var det 3 lærlinger som tok fagbrev, mens 6 lærlinger er i et utdanningsløp med plan om fagbrev i løpet av 2025. Vi har et mål om en betydelig økning i antall lærlinger og fagbrev med vår nye satsning.

#### Jubilanter

I 2024 mottok 8 ansatte påskjønnelse i forbindelse med 25 års ansettelse i Coop Nord. Det var 4 som mottok påskjønnelse for 30 års ansettelse og 2 som mottok påskjønnelse for 40 år i selskapet.

#### Samarbeid og medvirkning

Det legges til rette for samarbeid og medvirkning på den enkelte avdeling/butikk gjennom rutiner som skal sikre god dialog og kommunikasjon mellom partene.

På overordnet nivå ivaretas medvirkning gjennom Arbeidsmiljøutvalget/ Samarbeidsutvalget (SAMU), månedlige møter mellom tillitsvalgte og ledelsen samt månedlige møter mellom hovedverneombud og HR-avdelingen.

#### Sykefravær

	2024	2023
Sykefravær		
Totalt sykefravær	7,3 %	6,6 %
Korttidsfravær – fravær inntil 16 dager	2,2 %	2,5 %

Sykefraværet for 2024 endte på et høyere nivå enn 2023. Økningen skyldes høyere fravær første halvår i 2024. For de resterende månedene har fraværet hatt en positiv utvikling, og ligget lavere enn det gjorde de samme månedene året før.

Vi fortsetter å jobbe kontinuerlig med tiltak for å redusere dette ytterligere.

Arbeidsmiljøprosjektet i Coop Nord, som startet i 2022 har fulgt fremdriftsplanen og ble avsluttet som planlagt høsten 2024.

Prosjektets formål har vært å bistå butikkene med å styrke arbeidsmiljøet og redusere sykefraværet, gjennom involvering av både ledere og ansatte på den enkelte butikk.

Prosjektet tas videre i en 2.0-versjon hvor vi jobber enda mer målrettet mot enkeltbutikker/-avdelinger som har utfordringer med arbeidsmiljø og/eller sykefravær.

#### Bedriftshelsetjeneste

Vi har hatt et godt samarbeid med de to bedriftshelsetjenestene vi har avtale med, henholdsvis Hemis BHT og Sør-Troms HMS-tjeneste.

Hovedinnholdet i samarbeidet i 2024 har vært et årlig besøk til hver butikk/avdeling. I 2024 var agendaen for besøket bistand til generell risikovurdering.

BHT har deltatt med en representant i Samarbeidsutvalget (SAMU). Kontaktperson i hver av de to bedriftshelsetjenestene har vekslet på dette.

Vi valgte etter en totalvurdering å si opp avtalene med bedriftshelsetjenestene til utgangen av 2024. Dette fordi vi heller ønsker å styrke våre interne ressurser innenfor HMS, istedenfor å kjøpe eksterne tjenester for å bistå butikkene med internkontroll på dette området.

Fra 2025 er det inngått avtale med de samme to aktørene, men da kun for personell innenfor kafedrift og teknisk drift, da dette er





Kvinner	38 %	38 %
Sykefravær		
Menn	7 %	10 %
Kvinner	9 %	12 %
Fravær pga. syke barn (samlet antall dagsverk)		
Menn	193	192
Kvinner	294	388
Uttak av foreldrepermisjon (samlet antall dagsverk)		
Menn	574	638
Kvinner	1335	1922

### Ufrivillig deltid

Kartleggingen fra 2024 viser en liten oppgang i ufrivillig deltid fra året før. Vi har som målsetning å redusere ufrivillig deltid, og fortsetter å prioritere dette området for å ivareta våre ansatte på best mulig måte.

Ufrivillig deltid	2023	2024
	23 %	25 %

Samlet sett for Coop Nord er kjønnsmessig fordeling og lønn samsvarende. For medarbeiderne er kvinner i snitt høyere lønnet enn menn. Når det gjelder lederne er dette forholdet motsatt. Det skyldes i hovedtrekk at flere menn enn kvinner leder butikker med høy omsetning. I tillegg er det en overvekt av menn i toppledelsen og selskapets administrerende direktør er mann.

Kategori ansatte	Sum antall	Sum årslønn (MNOK)	Andel kvinner	Kvinner s andel av lønn	Andel menn	Menns andel av lønn
Alle ansatte, uavhengig av stilling	1029	376	51 %	53 %	49 %	47 %
Medarbeidere	944	296	51 %	55 %	49 %	45 %
Ledere	85	80	47 %	42 %	53 %	58 %

### PÅVIRKNING PÅ DET YTRE MILJØ

Bærekraft handler om risikoreduksjon, tilgang på viktige råvarer, omdømme og ikke minst om å oppfylle våre medeieres forventninger.

Coop Nord SA legger derfor stor vekt på å ivareta sine miljømessige forpliktelser og utviklingsmuligheter.

For å nærmere vurdere vår virksomhet i en miljømessig sammenheng og gi et bilde av i hvilken grad vår virksomhet påvirker det ytre

miljø, ble det gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse i 2024. Vårt arbeid med bærekraft belyses nærmere i vår Bærekraftsrapport.

### BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

#### FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. FNs bærekraftsmål består av 17 mål og 169 delmål. Målene skal vise vei for land, næringsliv og sivilsamfunn slik at alle kan bidra til at målene nås.

Coop ser aktivt til FNs bærekraftsmål i arbeidet med bærekraft slik at vi sikrer at vårt eget arbeid blir en aktiv del av den pågående globale dugnaden. Coop har prioritert følgende bærekraftsmål, basert på hvor vi har hatt størst påvirkningsmulighet:

- 3 God helse og livskvalitet
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- 10 Mindre ulikhet
- 11 Bærekraftige byer og samfunn
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å nå målene

#### Et bærekraftig Coop

Bærekraftsarbeidet er sentralt for Coops evne til å skape vekst, tillit og konkurransekraft i årene som kommer. Coop i Norge har derfor integrert bærekraft i den nye selskapsstrategien som er vedtatt i 2024.

Strategien legger grunnlag for systematisk og målrettet arbeid innen bærekraft med blant annet et fokusområde innen effektiv og bærekraftig verdikjede. Det er derfor viktig for Coop å ha en god bærekraftprofil fremover.

Coop Nord SA skal bidra til at målene i strategien nås gjennom samarbeid med fellesorganisasjon og aktivt arbeid med egne tiltak. Strategien fokuserer på fem områder: En sunnere handlekurv, et ansvarlig Coop, et



sirkulært Coop, et miljøvennlig hjem og et mangfoldig Coop.

Coop Norge SA er samvirkelegenes viktigste samarbeidspartner for å bli en mer bærekraftig virksomhet. Coop Nord SA henviser til Coop Norge SAs årsrapport som gir en fullstendig redegjørelse for fremdriften i Coop Norge SAs bærekraftsarbeid for rapporteringsåret. Årsrapporten til Coop Norge SA og ytterligere informasjon finnes på nettsiden [Bærekraft i Coop \( www.coop.no/coop-og-barekraft \)](http://www.coop.no/coop-og-barekraft).

Styret i Coop Nord henviser også til øvrige deler av denne rapporten for utfyllende informasjon om hvordan Coop Nord SA arbeider med bærekraft og bedriftens bærekraftsresultater.

#### Åpenhetsloven

Som virksomhet har Coop Nord et ansvar for å utvise aktsomhet og fremme ansvarlig forretningspraksis gjennom hele verdikjeden. Coop Nord er i henhold til Åpenhetsloven pliktig til å utføre aktsomhetsvurderinger knyttet til arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt å offentliggjøre en redegjørelse for disse aktsomhetsvurderingene. [Redegjørelsen for aktsomhetsvurderinger](#) gjennomført i 2024 vil signeres av styret og publiseres på Coop Nordets nettside ([www.coop.no/samvirkeleg/coop-nord/barekraft/apenhetsloven](http://www.coop.no/samvirkeleg/coop-nord/barekraft/apenhetsloven)), innen 30. juni 2025.

#### DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

##### Verkstedveien Eiendom AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier Sjøkanten Senter og et kontorbygg i Harstad. Sjøkanten Senter ble utvidet med et nyoppført bygg på nabo-eiendom. Her er Elkjøp og Europris leietakere. Coop Nord leier arealer til drift av Obs Harstad og Obs Kafé. Driften i Jordbærpikene Sjøkanten AS ble avvirket i 2023 og selskapet ble fusjonert inn i

Verkstedveien Eiendom AS med virkning fra 1.1.2024.

##### Lofotsenteret AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier Lofotsenteret på Leknes. Coop Nord leier arealer til drift av Extra Leknes.

##### Naustet Eiendom AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier sju forretningsseksjoner på Skjervøy i samme bygg som et boligsameie. Coop Nord leier lokaler til drift av Extra Skjervøy.

##### Tromsøya Eiendom AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier to forretnings-eiendommer i Tromsø, som leies av Coop Nord til drift av Extra Hamna og Extra Elverhøy.

##### Storelvbakken 5 Eiendom AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier en eiendom på Storelva (Kvaløya) i Tromsø. Norsk Butikkdrift AS leier lokaler til drift av Extra Storelva.

##### Langnes Eiendom AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier to bygg som leies ut til ulike typer forretningsvirksomhet.

##### Kabelvåg Eiendom AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier festede eiendomsparceller i Kabelvåg som skal utvikles videre for Coop Nord sin butikkvirksomhet.

##### Malmporten Handelspark AS

Eierandel 54 %. Coop Norge Eiendom AS eier øvrige 46 %. Selskapet eier et storhandelscenter sentralt i Narvik, Malmporten Handelspark. Coop Nord leier lokaler til drift av Extra Bolaget, C Kafé Bolaget og Obs BYGG.

##### Sjøgata 42 AS

Eierandel 100 %. Coop Nord kjøpte 50 % av aksjene fra Coop Norge Eiendom AS i november 2024. Selskapet eier en forretnings-eiendom på Finnsnes. Leietakere er Extra Olderhamna og Felleskjøpet.

##### Bygdeveien 24 AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier en forretnings-eiendom i Harstad. Leietaker er Extra Borkenes.



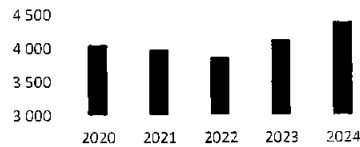
## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

For Coop Nord økte netto omsetning i 2024 med 6,4 % sammenlignet med 2023, og endte på 4,4 mrd. kr. Generell prisvekst og god utvikling i våre butikker forklarer i hovedsak denne positive utviklingen.

På regionbasis fordeler omsetningen innen butikkvirksomheten seg med 19,79 % i Nordland og 80,21 % i Troms. Utviklingen er relativt stabil fra foregående år. På kjedebasis utgjør omsetningen fra Extra-butikkene våre 69,89 %. Obs-butikkene står samlet sett for 15,72 %, fulgt av Coop Prix og Obs BYGG på hhv. 6,82 % og 7,09 %.

Innen våre kjedekonsepter økte Extra sin omsetning mest med hele 8,1 % i 2024. Obs-kjeden økte med beskjedne 1,6 %, tross kraftig oppgang i Tromsø (+8,4 %). Obs BYGG-kjeden hadde en fin vekst gjennom 2024 på 7 %. Coop Prix-kjeden vokste moderat med 3,8 %.

Coop Nord | Omsetning mill. kr



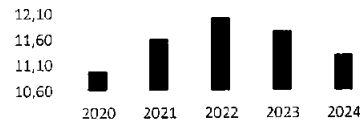
Kjøpesentervirksomheten i Coop Nord viste en positiv utvikling i 2024. Butikkene til våre leietagere på Jekta Storsenter omsatte i 2024 for 2 648 mill. kr (+6,5 %). Jekta Storsenter i Tromsø kom på landsbasis helt i toppen når det gjelder sammenlignbar vekst i 2024, og rykket opp fra 10. til 8. plass på den offisielle oversikten over Norges største kjøpesenter målt i omsetning.

I konsernets øvrige kjøpesentre endte omsetningen i 2024 til våre leietagere på Lofotsenteret på Leknes på 647 mill. kr (+8,3 %), og på Sjøkanten Senter i Harstad omsatte leietagerne våre for 735 mill. kr (-8,3 %). Sjøkanten Senter er under ombygging og

delvis riving, noe som forklarer nedgangen. Omsetningen til våre leietagere i Malmporten Handelspark økte samlet med hele 8,3 % i 2024 og endte på 494,5 mill. kr.

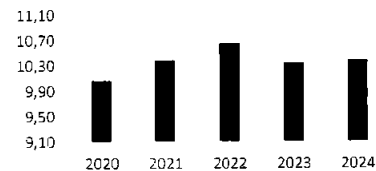
Personalkostnadene i Coop Nord beløp seg til 496,9 mill. kr, mot 486,1 mill. kr i 2023. Målt som andel av salget falt disse med 0,46-prosentpoeng i 2024. Siden 2023 har det vært et høyt søkelys på effektivisering av timeverk i organisasjonen.

Coop Nord | Personalkostnader i % av salget



Andre driftskostnader inklusive avskrivninger i 2024 utgjorde 456,8 mill. kr, mot 427,3 mill. kr året før. Dette tilsvarer en økning på 6,9 %. Vårt mål er å ligge under årlig KPI vekst. Hovedårsaken til avviket er prioritering av vedlikehold på våre eiendommer samt høye investeringer over de siste år. I tillegg økning av gebyrer for banktransaksjoner i våre butikker.

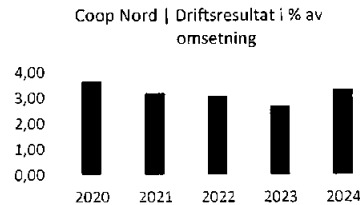
Coop Nord | Andre driftskostnader i % av omsetning



Driftsresultatet for Coop Nord SA i 2024 ble 147,0 mill. kr mot 112,0 mill. kr i 2023. Konsernet leverte for 2024 et driftsresultat på 207,4 mill. kr. mot 119,8 mill. kr. i 2023. Dette var en økning for konsernet på hele 73 % (+87,6 mill. kr). Både for morselskapet og konsernet er resultatet for 2024 sterkt, drevet



av god vekst i omsetning, positiv utvikling i leieinntekter og moderat kostnadsutvikling.



Finansresultatet for morselskapet i 2024 endte på – 46,5 mill. kr, mot – 37,0 mill. kr i 2023, de økte finanskostnader skyldes høyere lånerenter og renteutgifter knyttet til økte låneinnskudd fra medlemmene. Samtidig vokste finansinntektene med om lag 4 mill. kr. og bidro til å dempe effekten av økte lånerenter.

Overskuddslikviditet plassert gjennom Coop Norge gir en stabil og god avkastning med en svært lav risikoprofil.

Av konsernets langsiktige gjeld til kredittinstitusjoner er 52 % sikret med rentebytteavtaler med gjennomsnittlig løpetid på 4,8 år. Den gjennomsnittlige lånerenten på lånevolumet er 3,36 % pluss margin.

I 2024 økte medlemsinnskuddene med hele 196,2 mill.kr. Ved utgangen av året hadde medlemmene samlet sett innskudd på 1.153 mill. kr. Innskuddsordningen gir medlemmene konkurransedyktige betingelser og er et attraktivt tilbud.

Medlemmenes låneinnskudd er viktig for å gjøre laget økonomisk uavhengig. Utviklingen følges derfor nøye. For å sikre god finansiering av virksomheten tilstrebes en sunn balanse mellom finansiering gjennom medlemsinnskudd og finansforetak. Medlemsinnskuddene har noen begrensninger på uttak, men kan innløses på kort varsel. Over tid har netto låneinnskudd vist seg å være stabil og økende.

Spareinnskuddene til medlemmene forvaltes på en betryggende måte med sikte på å styrke og utvikle virksomheten. Innskuddene er klassifisert under langsiktig gjeld i balansen. Medlemmenes spareinnskudd er sikret gjennom en garantiordning underlagt Samvirkelagens Garantifond, som også rapporterer til Finanstilsynet.

Årsresultat etter skatt i Coop Nord ble 75,0 mill. kr mot 54,8 mill. kr året før. Egenkapitalen utgjorde ved årsskiftet 1 189 mill. kr eller 34,4 %.

Konsernets årsresultat etter skatt før minoritetsinteresser ble 93,8 mill. kr mot 38,3 mill. kr året før. Egenkapitalen i konsernet utgjorde 1 316 mill. kr eller 30,6 %. Konsernets finansielle stilling er god.

Etter styrets vurdering har Coop Nord ikke kredittrisiko eller likviditetsrisiko av betydning. Likviditetssituasjonen på balansedagen er tilfredsstillende. Likviditetsbeholdningen er i løpet av 2024 økt med 119,2 mill. kr (23,6 %).

Coop Nord har en samlet positiv utvikling i sin kontantstrøm. Coop Nord's operasjonelle kontantstrøm for 2024 bidrar med 248 mill. kr, og er hovedsakelig drevet av underliggende drift, justert for avskrivninger. Bevegelse i varelager, kortsiktige fordringer og gjeld gir isolert i sum et negativt bidrag. Investeringsaktiviteter i 2024 bidrar negativt med 292 mill. kr, og er drevet av investeringer i driftsmidler, samt aksjekjøp (inkludert innskudd av egenkapital Verkstedveien Eiendom AS). Lagets investeringsaktiviteter er i hovedsak finansiert gjennom positivt bidrag fra operasjonelle kontantstrømmer og økning av langsiktig gjeld. Ellers er sum langsiktig gjeld økt med 161,7 mill. kr, hvor netto innbetaling av medlemsinnskudd utgjør en positiv kontantstrøm på 195,1 mill. kr. og nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner utgjør en negativ kontantstrøm på 33,4 mill. kr. Totalt sett vurderes lagets likviditetssituasjon på balansedato som god.



Coop Nord SA har tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det fremlagte årsregnskapet. Den positive utviklingen fremgår mer detaljert i tabellen under som sammenstiller de viktigste finansielle nøkkeltall for Coop Nord SA og konsernet.

COOP NORD SA		2023		2024		KONSERNET	
		2023	2024	2023	2024	2023	2024
Totalresultat	1	5,3%	2,1%	5,8%	1,1%		
Egenkapitalforholdet	2	45,5%	5,1%	25,7%	23,8%		
Netto lønnsgrad	3	4,0%	1,3%	5,6%	3,5%		
Netto lønnsgrad pr. arbeidstaker	4	117,1%	184,6%	111,3%	111,1%		
Operativt resultat	5	24,4%	25,0%	30,6%	30,5%		
Arbeidskostnader i kr. 1000	6	441 752	468 646	149 818	461 840		
Likviditet	7	2,0	3,0	3,6	1,9		
Likviditet pr. 1	8	1,8	1,3	1,2	1,2		
Likviditet pr. 2							

## FORTSATT DRIFT

Styret legger til grunn regnskapslovens bestemmelse om fortsatt drift. Etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

## FREMTIDIG UTVIKLING

I 2025 budsjetterer Coop Nord med en moderat omsetningsvekst fra vår butikkvirksomhet på 2,9 %. I kroner øker omsetningen med 129,2 mill. fra året før og ender på 4,6 mrd. kr. Dette er et konservativt budsjettanslag som ikke hensyntar en mulig positiv effekt av at det forhåndsgodkjente kjøpeutbyttet øker til 3 %.

Isolert sett reduserer økt kjøpeutbytte fra 1 til 3 % Coop Nord sitt resultat med 59,5 mill. Tidligere erfaring fra andre samvirke lag som har økt sitt kjøpeutbytte viser en tydelig positiv effekt på omsetningen som avtar noe etter noen år.

Coop Nord budsjetterer med et resultat før skatt i 2025 på 57,9 mill. kr. En vekst i omsetningen på 7,9 % poeng utover budsjettert vekst, vil kompensere hele resultatbortfallet som følge av det økte kjøpeutbyttet.

Utviklingen i våre kjøpesentre er også god og vil i henhold til budsjett levere et bedre samlet overskudd enn i 2024.

Starten på 2025 viser at veksten er svært god og ligger pr. 4. mars på om lag 4,3 % -poeng over den budsjetterte veksten. Det er enda tidlig på året, men vi er optimistiske med tanke på en forventet positiv omsetningseffekt som følge av økt kjøpeutbytte.

Arbeidet med økt lønnsomhet og god kostnadskontroll vil fortsette i 2025. Særlig vil det jobbes godt med timeverk og svinn. I tillegg vil energisparende tiltak bli prioritert.

For 2025 er det ikke gjort særskilte vurderinger knyttet til investeringer som følge av økt kjøpeutbytte. Coop Nord vil følge sine langsiktige utviklingsplaner for eksisterende og nye butikker samt kjøpesentre og øvrig eiendom.

Investeringsbudsjettet for 2025 er lavere sammenlignet med de siste årene. I tillegg går investeringsperioden knyttet til utviklingen av Sjøkanten Senter mot slutten. Det samlede budsjetterte netto likviditetsbehov fra investeringer i driftsmidler og finansielle anleggsmidler og varige driftsmidler i 2025 beløper seg til 163 mill. kr. Tilsvarende budsjettert likviditetsbehov i 2024 var på 337 mill. kr. Likviditetssituasjonen for Coop Nord vil i 2025 fortsatt være god og selskapet har ikke behov for nye låneopptak.

Styret har også i 2024 fulgt opp arbeidet med strategiplan for perioden 2023-2027. Denne peker ut noen tydelige strategiske mål, samt tilhørende tiltak for å oppnå målene. I tillegg til bærekraft vil kunderettede aktiviteter slik at vi kan levere «kundeservice i verdensklasse» være helt sentralt. Vi fortsetter å investere i butikkporteføljen for å tilby våre kunder gode handleopplevelser i moderne og miljøvennlige butikker. God lønnsomhet er en viktig forutsetning for disse investeringer.

Konflikter og politisk uro i verden skaper krevende rammebetingelser for næringslivet.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID  
8C15492D45E2B47C3A302D93E58E17075



En skjerpet handelskrig mellom våre viktigste handelspartnere kan påvirke norsk økonomi langs flere akser (evt «i flere dimensjoner»). På den ene siden vil vi kunne merke en prisøkning på våre varer i butikkene og økte innkjøpspriser på alle varer og tjenester Coop Nord har behov for. På den andre siden vil dette også kunne påvirke handelsmønsteret til våre kunder gjennom for eksempel redusert kjøpekraft på grunn av inflasjon.

Disse forhold holder vi et våkent øye til og mener vi finansielt står godt rustet til å imøtekomme effekten av disse usikre forhold.

Styret har besluttet å forhåndsgarantere kjøpeutbytte på 3 % i 2025.

## RESULTATDISPONERING

Årets regnskap i Coop Nord SA er gjort opp med et årsresultat på 75,02 mill. kr, som styret foreslår disponert slik:

	1000 kr
Renter av ansvarsinnskudd	84
Overført til annen egenkapital	74 936
Sum overføringer	75 020

## AVSLUTNING

Styret vil takke våre ansatte, tillitsvalgte, medlemmer og øvrige kunder for medvirkning til at det markedsmessige krevende året 2024 endte svært godt for Coop Nord. Styret vil spesielt berømme innsatsen fra alle ansatte som på en utmerket måte har bidratt til at Coop Nord har levert kundeservice i verdensklasse og håndtert den tøffe konkurransesituasjonen.

Styret har derfor besluttet utbetaling av ekstraordinær bonus på til sammen 5 mill. kr. til de ansatte.

Styret er svært tilfreds med at Coop Nord som organisasjon lykkes med å ivareta og styrke rollen som en sentral handels- og eiendomsaktør i Nord-Norge. Gjennom langsiktig strategisk planlegging, gjennomføringsevne og iherdig innsats fra alle våre fantastiske ansatte skaper vi gode

handleopplevelser i hverdagen der våre kunder og medlemmer bor. Coop Nord skal være en tydelig aktør også fremover, og gjennom stadig nye prosjekter skal vi fortsette å være relevant, fremoverlent og konkurransedyktig.

## Tromsø, 31. desember 2024/20. mars 2025

Stig E. Mortensen Leder	Thomas K. Fjøre Nestleder
Jan-Roger Eriksen Medlem	Lise Berg Larsen Medlem
Wenche Nilsen Nymo Medlem	Eivind Johansson Medlem (ansatt)
Øyvind Nøstmyr Medlem (ansatt)	June Warberg Medlem (ansatt)
Yngve Haldorsen Adm. Direktør	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document

Document ID  
8016492045EB47C3A502D91E58D17075



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Sak 11\_25 Komplet Regnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Nøstmyr, Øyvind Lekve	BANKID	2025-03-24 12:40 GMT+01
Warberg, June Silvia	BANKID	2025-03-24 12:32 GMT+01
Haldorsen, Yngve	BANKID	2025-03-24 12:29 GMT+01
Nymo, Wenche Nilsen	BANKID	2025-03-24 11:03 GMT+01
Eriksen, Jan Roger	BANKID	2025-03-24 10:21 GMT+01
Johansson, Eivind	BANKID	2025-03-24 17:37 GMT+01
Føre, Thomas Kjærvik	BANKID	2025-03-24 14:08 GMT+01
Larsen, Lise Berg	BANKID	2025-03-24 13:56 GMT+01
Mortensen, Stig Erik	BANKID	2025-03-24 12:49 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 8C16492045BB47C3A502D91E58D17075



## NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis.

### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som én samlet økonomisk enhet hensyntatt minoritetsandeler. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Interne resultatposter, samt interne fordringer og gjeld mellom konsernselskap blir eliminert.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Gevinst eller tap ved utgang av datterselskap måles på det tidspunktet bestemmende innflytelse opphører. Gevinst eller tap utgjør selgspris fratrukket datterselskapets eiendeler, gjeld og minoritetsinteresser slik disse fremkommer i konsernregnskapet på selgstidspunktet.

Eierandeler i datterselskapet er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Det konsoliderte regnskapet omfatter følgende selskaper:	Eierandel
Verkstedveien Eiendom AS*	100,00 %
Tromsøya Eiendom AS	100,00 %
Storelvbakken 5 Eiendom AS	100,00 %
Lofot-Senteret AS	100,00 %
Naustet Eiendom AS	100,00 %
Langnes Eiendom AS	100,00 %
Kabelvåg Eiendom AS**	100,00 %
Bygdeveien 24 AS***	100,00 %
Sjøgata 42 AS****	100,00 %
Malmporten Handelspark AS	54,01 %

\* I 2024 ble tidligere datterselskap Jordbærpikene Sjøkanten AS innfusjonert i et annet 100%-eid datterselskap Verkstedveien Eiendom AS. Fusjonen har regnskapsmessig virkning fra 01.01.2024.

\*\* Datterselskapet Kabelvåg Auto AS har skiftet navn til Kabelvåg Eiendom AS.

\*\*\* Bygdeveien 24 AS var tidligere et tilknyttet selskap til Coop Nord SA (34% eierandel). I mars 2024 anskaffet Coop Nord ytterligere 66% av aksjene i selskapet og resultatet til Bygdeveien 24 AS er innarbeidet som et datterselskap med virkning fra 31.03.2024.

\*\*\*\* Sjøgata 42 AS var tidligere et tilknyttet selskap til Coop Nord SA (50% eierandel). I november anskaffet Coop Nord ytterligere 50% av aksjene i selskapet og resultatet til Sjøgata 42 AS er innarbeidet som et datterselskap med virkning fra 13.11.2024.

### DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Ved bruk av kostmetoden i forbindelse med deltakerlignede datterselskap inntektsføres ikke resultatandeler.

Eventuelle utdelinger fra deltakerlignede datterselskap inntektsføres som annen finansinntekt.

Dersom utdelinger anses å gjelde avkastning ut over det som er opptjent i eiertiden, bokføres utdelinger som reduksjon av investering.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document

Document ID  
8C15492045E2B47C3A562D91E58D17075



Tilknyttede selskap er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Tilknyttede selskap omfatter følgende selskap:

	Eierandel
Ruggevik Næringspark AS	50,0 %
Leknesletta AS	25,0 %

## SALGSINTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Avtatt husleie faktureres og inntektsføres løpende gjennom året i henhold til inngåtte leiekontrakter.

Omsetningsbasert husleie faktureres med akontobeløp gjennom året og avregnes pr. 31.12. i henhold til innmeldt omsetning for hver leietaker.

Leietakernes andel av felleskostnader faktureres løpende med akontobeløp og avregnes pr. 31.12. hvert år.

Utfakturerte felleskostnader og påløpte felleskostnader nettoføres og påvirker ikke resultatoppstillingen.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

## VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost. Det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

## VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlets levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke anses å være forbigående. Finansiell leasing balanseføres og avskrives i forhold til driftsmidlets levetid.

## PENSJONER

Alle ansatte med kollektiv pensjonsordning omfattes av innskuddsordningen.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document

Document ID  
8C16462045BB47C3A502D91E58D17075



## NOTE 1 SALGSINNEKTER OG ANDRE INNEKTER

(Alle tall i NOK 1000)

Salgsinntekt fordelt på geografisk marked

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Nordland	880 938	816 672	880 938	816 672
Troms	3 571 320	3 368 331	3 571 320	3 370 656
<b>Sum</b>	<b>4 452 258</b>	<b>4 185 003</b>	<b>4 452 258</b>	<b>4 187 328</b>

Andre inntekter

	COOP NORD SA	
	2024	2023
Leieinntekter	122 404	119 426
Andre driftsinntekter	55 071	51 861
<b>Sum</b>	<b>177 475</b>	<b>171 287</b>

## NOTE 2 KONSERNINTERNE TRANSAKSJONER

(Alle tall i NOK 1000)

	COOP NORD SA	
	2024	2023
Tjenestesalg til konsernselskap	7 320	5 205
Husleiekostnad fra konsernselskap	39 480	32 229
Annen driftskostnad fra konsernselskap	6 479	5 105

Transaksjoner mellom selskap i konsernet er basert på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper, jfr. aksjeloven § 3 -9 første ledd.

## NOTE 3 LØNNSKOSTNADER, PENSJONER, GODTGJØRELSER, MV

(Alle tall i NOK 1000)

Lønnskostnader

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger	437 223	426 003	437 223	427 661
Arbeidsgiveravgift	29 073	28 868	29 073	28 964
Kollektiv innskuddspensjon	15 704	15 388	15 704	15 418
AFP	7 096	6 716	7 096	6 716
Lederpensjoner	2 094	3 413	2 094	3 413
Honorar til litsvalgte	1 557	1 222	1 557	1 222
Andre ytelser	4 134	4 524	4 134	4 531
<b>Sum</b>	<b>496 881</b>	<b>486 133</b>	<b>496 881</b>	<b>487 923</b>
Gj.sn. antall ansatte (hel-/deltid)	1 029	1 082	1 029	1 087
Antall årsverk	755	787	755	792



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
3C75492045B847C3A5C2D37E58D17075



## Ytelser til styret og administrerende direktør

	2024		2023	
	Styreleder	Adm. dir.	Styreleder	Adm. dir.
Styrehonorar/lønn	180	3 553	180	3 366
Pensjonsutgifter	0	959	0	603
Andre ytelser	0	307	0	296
Godtgjørelse foreldrepermisjon	0	336	0	319
<b>Sum</b>	<b>180</b>	<b>5 155</b>	<b>180</b>	<b>4 584</b>

Det er etablert tjenestepensjonsordning etter loven om obligatorisk tjenestepensjon, og alle ansatte er tilknyttet ordningen.

Styrehonorar er utbetalt med kr. 0,896 mill. i morselskapet. Det er ikke utbetalt styrehonorar i datterselskapene.

Administrerende direktør har i tillegg til ordinær kollektiv pensjonsordning en individuell innskuddsbasert pensjonsavtale som gir årlig kapitallikskudd på 27,5% av lønn over 12G.

Videre foreligger det en avtale om etterlønn tilsvarende 18 måneders lønn. Dette er en kompensasjon for å si fra seg stillingsvernet etter arbeidsmiljøloven, og er bare aktuell ved oppsigelse fra Coop Nord sin side.

Det er ikke gitt lån-/sikkerhetsstillelse til administrerende direktør, styreleder eller andre nærstående parter.

Det er ingen enkeltlån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

## Revisor

(Tallene er eks. mva)

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Revisjon	680	728	1 398	1 211
Teknisk bistand	357	107	435	169
Attestasjonstjenester	119	68	213	90
Skatte- og avgiftsrådgivning	171	183	183	422
<b>Sum</b>	<b>1 327</b>	<b>1 086</b>	<b>2 230</b>	<b>1 893</b>

## NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1000)

### Varige driftsmidler

	COOP NORD SA		
	Tomter/ bygninger/ annen eiendom	Driftsløsare	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.	2 330 061	727 833	3 057 894
Tilgang kjøpte driftsmidler	70 327	73 631	143 958
Avgang solgte driftsmidler	-6 666	-1 261	-7 927
Anskaffelseskost pr. 31.12.	2 393 722	800 203	3 193 925
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	772 685	486 576	1 259 261
Tilbakeført ved avgang	-6 013	-606	-6 619
Årets avskrivninger/medskrivninger	60 692	64 713	125 406
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	827 364	550 683	1 378 047
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>1 566 358</b>	<b>249 520</b>	<b>1 815 878</b>

Balanseført verdi tomter pr 31.12.2024 er kr. 105,7 mill. Disse er ikke gjenstand for ordinære avskrivninger.

Årets totale avskrivninger/medskrivninger på kr. 125,4 mill. inkluderer kr. 0,5 mill. i avskrivninger på fettesutstyr tilhørende Jekta som er ført som felleskostnad.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8C16492045B947C3A502D91E58D17075



## Varige driftsmidler

	KONSERN		
	Tomter/ bygninger/ annen eiendom	Driftsløsere	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.	3 777 853	735 492	4 513 345
Tilgang kjøpte driftsmidler/merverdier	299 434	73 838	373 272
Avgang solgte driftsmidler	-6 726	-1 261	-7 987
Anskaffelseskost pr. 31.12.	4 070 561	808 069	4 878 630
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	1 039 794	489 317	1 529 111
Tilbakeført ved avgang	-6 013	-606	-6 619
Årets avskrivninger/nedskrivninger	86 629	64 926	151 557
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	1 120 410	553 637	1 674 049
<b>Balansført verdi pr. 31.12.</b>	<b>2 950 151</b>	<b>254 432</b>	<b>3 204 583</b>

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

- Bygninger og annen fast eiendom	20-100 år
- Maskiner og inventar	3-15 år

Avskrivningstid for konsernets eiendommer fastsettes etter en individuell vurdering av hver eiendom og i henhold til en fornuftig avskrivningsplan. Det tas hensyn til erfaringer ved salg/terminering, bruksområder, vedlikeholdsnivå/gjenstående brukstid, samt kunnskap om geografiske og markedsmessige forhold.

## NOTE 5 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

(Alle tall i NOK 1000)

Selskap	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemmeandel	Type
Verkstedveien Eiendom AS	1999/2004	Harstad	100,00 %	100,00 %	DS
Tromsøya Eiendom AS	2009	Tromsø	100,00 %	100,00 %	DS
Storelvbakken 5 Eiendom AS	2018	Tromsø	100,00 %	100,00 %	DS
Lofot-Senteret AS	2006/2020	Leknes	100,00 %	100,00 %	DS
Naustet Eiendom AS	2003/2021	Skjervøy	100,00 %	100,00 %	DS
Langnes Eiendom AS	2022	Tromsø	100,00 %	100,00 %	DS
Kabelvåg Eiendom AS	2023	Kabelvåg	100,00 %	100,00 %	DS
Bygdeveien 24 AS	2024	Borkenes	100,00 %	100,00 %	DS
Sjøgata 42 AS	2024	Finnsnes	100,00 %	100,00 %	DS
Malmporten Handelspark AS	2023	Narvik	54,01 %	54,01 %	DS
Ruggevik Næringspark AS	2008	Harstad	50,00 %	50,00 %	TS
Leknessletta AS	2017	Leknes	25,00 %	25,00 %	TS

DATTERSELSKAP	Aksjekapital i selskapet	Antall aksjer/ eierandel Coop Nord SA	Sum pålydende Coop Nord SA	Bokført verdi 31.12.	Årets resultat
Verkstedveien Eiendom AS	99 665	99 665	99 665	216 481	8 463
Tromsøya Eiendom AS	30 690	306 900	30 690	40 024	1 401
Storelvbakken 5 Eiendom AS	10 230	330 000	10 230	25 375	923
Lofot-Senteret AS	631	631	631	53 028	3 587
Naustet Eiendom AS	1 000	1 000	1 000	9 574	1 219
Langnes Eiendom AS	30	1 000	30	130 000	3 621
Kabelvåg Eiendom AS	1 170	1 170	1 170	8 395	-372
Bygdeveien 24 AS	2 000	2 000	1 000	8 214	424



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
3C16497045BB47C3A602D91E58D17075



Sjøgata 42 AS	24 480	102	240 000	43 093	1 759
Malmporten Handelspark AS	136 163	73 537	73 537	75 649	-433
<b>Sum datterselskap</b>				<b>609 832</b>	

#### Mellomværende datterselskap

	Kundefordringer og Andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer		Leverandørgjeld andre og Annen
	2024	2023	2024	2023	2024 ##
Verkstedveien Eiendom AS	34	10 542	0	0	0 0
Tromsøya Eiendom AS	0	0	0	0	0 0
Jordbærrikene Sjøkanten AS	0	0	0	0	0 ##
Storelvbakken 5 Eiendom AS	0	0	0	0	0 0
Lofot-Senteret AS	12 058	14	0	0	500 ##
Naustet Eiendom AS	149	49	0	0	0 0
Langnes Eiendom AS	0	27	0	1 000	0 0
Kabelvåg Eiendom AS	0	0	0	0	535 ###
Bygdeveien 24 AS	0	0	0	0	0 0
Sjøgata 42 AS	0	0	0	0	279 0
Malmporten Handelspark AS	0	0	0	0	157 0
<b>Sum mellomværende datterselskap</b>	<b>12 241</b>	<b>10 632</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>1 470 ###</b>

#### TILKNYTTETE SELSKAP I MOR

	Aksjekapital i selskapet	Antall aksjer Coop Nord SA	Sum pålydende	Bokført verdi 31.12.
Ruggevik Næringspark AS	1 616	800	808	2 250
Leknessletta AS	15 000	250	3 750	5 763
<b>Sum tilknyttede selskap i mor</b>				<b>8 013</b>

#### TILKNYTTETE SELSKAP I KONSERN

	Bokført verdi 1.1.	Tilgang/ avgang	Årets avgitt utbytte	Årets resultatandel	Bokført verdi 31.12.
Ruggevik Næringspark AS	1 898	0	0	-21	1 877
Bygdeveien 24 AS*	1 185	-1 185	0	0	0
Sjøgata 42 AS*	22 391	-22 391	0	0	0
Leknessletta AS	4 806	0	0	-165	4 641
<b>Sum tilknyttede selskap i konsern</b>	<b>30 280</b>	<b>-23 576</b>	<b>0</b>	<b>-186</b>	<b>6 518</b>

\* I 2023 var Bygdeveien 24 AS og Sjøgata 42 AS tilknyttede selskap til Coop Nord SA (henholdsvis 34% og 50% eierandel). I 2024 kjøpte Coop Nord ut andre aksjonærer i begge selskap slik at de har blitt heleide datterselskap i konsernet.

Coop Nord SA/Coop Nord konsern hadde ingen mellomværende med tilknyttede selskap i 2024 eller i 2023.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID  
8C16492045BB47C3A5c2D91E58D17075



## NOTE 6 SKATT

(Alle tall i NOK 1000)

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>				
Betalbar skatt på ordinært resultat	23 001	18 003	26 722	22 158
Betalbar formueskatt	3 291	3 742	3 291	3 742
Avsatt for mye betalbar skatt tidligere år	-11	0	-11	0
Skatt av konsernbidrag	118	675	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-990	-2 253	1 138	-10 094
<b>Sum skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>25 409</b>	<b>20 167</b>	<b>31 139</b>	<b>15 807</b>
Ordinært resultat før skatt	100 429	75 007		
Permanente forskjeller*	156	-349		
Endring i midlertidige forskjeller	4 500	10 240		
Avgitt konsernbidrag	-535	-3 067		
Anvendt skattemessig fremførbart underskudd	0	0		
<b>Årets skattegrunnlag ordinært resultat</b>	<b>104 550</b>	<b>81 831</b>		

\* Permanente forskjeller inkluderer ikke fradragsberettiget kostnader (f.eks. representasjon), samt andre skattemessige fradrag og tillegg som ikke reverserer.

### Oversikt over midlertidige forskjeller og utsatt skatt:

(minus = skattereduserende midlertidige forskjeller)

	COOP NORD SA	
	2024	2023
Anleggsmidler	143 246	140 111
Varebeholdning	-14 972	-14 972
Fordringer	-1 455	-1 578
Pensjonsforpliktelser	-7 510	-5 692
Gevinst- og tapskonto	-5 203	943
Finansielle instrumenter	-131	-137
<b>Sum endring som påvirker betalbar skatt</b>	<b>113 975</b>	<b>118 475</b>

Akk. fremførbart underskudd	0	0
Sum midlertidige forskjeller	113 975	118 475
<b>Utsatt skatt (22%/22%)</b>	<b>25 074</b>	<b>26 065</b>

	KONSERN	
	2024	2023
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel i Coop Nord	113 975	118 475
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel i DS	74 072	57 553
Merverdi bygg i konsernet	17 157	17 973
Sum midlertidige forskjeller	205 204	194 001
<b>Utsatt skatt (22%/22%)</b>	<b>45 144</b>	<b>42 684</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8016492045BB47C3A502D91E58D17C75



## NOTE 7 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1000)

	COOP NORD SA		
	Ansvars- innskudd	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	34 055	1 078 848	1 112 904
Renter ansvarsinnskudd	0	-84	-84
Innbetalt fra medlemmene	1 045	0	1 045
Årets resultat	0	75 020	75 020
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>35 100</b>	<b>1 153 784</b>	<b>1 188 884</b>

Det er ikke gjennomført utbetalinger eller avsetninger i samsvar med Samvirkeovens § 27 om etterbetaling.

Oversikt over alle rabatter som Coop Nord sine medlemmer er godskrevet fremkommer i egen oppstilling i Årsmeldingen.

	KONSERN	
Egenkapital pr. 01.01.		1 212 977
Renter ansvarsinnskudd		-84
Innbetalt fra medlemmene		1 045
Årets resultat etter minoritetens andel		93 989
Minoritetens andel av resultat		-199
Kongruensavvik oppkjøp Bygdeveien 24 AS og Sjøgata 42 AS		8 143
<b>Konsernets egenkapital pr. 31.12.</b>		<b>1 315 870</b>

<b>Minoritetsinteresser</b>		
Minoritetsandel pr. 01.01.		60 448
Resultatandel minoritetsinteresser i Malmporten Handelspark AS (45,99%)		-199
Innregning av resultatandel minoritetsinteresser Malmporten Handelspark AS pr. 30.06.2023		0
<b>Minoritetsandel pr. 31.12.</b>		<b>60 249</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8C16462045B2E47C3A502D91E58D17075



## NOTE 8 BANKINNSKudd, FORDRINGER OG GJELD

(Alle tall i NOK 1000)

### Bundet bankinnskudd

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Skattetrekkinnskudd	25 505	25 467	25 505	25 494
Tidsinnskudd Coop Norge (ett til to år)	154 000	154 125	154 000	154 125
Plassering Coop Norge	92 370	81 472	92 370	81 472

### Langsiktige fordringer med forfall senere enn ett år

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Lån til Langnes Eiendom AS	-	1 000	-	-
Sum langsiktige fordringer	-	1 000	-	-

Coop Nord SA/Konsern har ingen lån til tilknyttede selskap med forfall senere enn ett år.

### Andre langsiktige fordringer

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Sum andre langsiktige fordringer	0	0	0	1 398

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Klassifisert som langsiktig gjeld				
Medlemsinnskudd (uten avtalt forfall)*	1 117 685	922 546	1 117 685	922 546
Annen langsiktig gjeld	192	192	192	192
Gjeld til kredittinstitusjoner med forfall senere enn 5 år**	0	0	182 754	333 956

\* Klassifiseringen av medlemsinnskuddene som langsiktig gjeld er et estimat da innskuddene kan løses inn på kort varsel.

Ved utgangen av 2024 hadde Coop Nord 137 851 medlemmer, svært få av dem hadde vesentlige enkeltinnskudd.

Medlemsinnskuddene i Coop Nord har hatt en netto økning i de siste årene og trenden fortsetter i 2025.

Administrasjonen har en tett overvåking av medlemsinnskuddene og analyserer trendene ved innskudd og uttak, bla avhengig av medlemmenes lojalitet, sparemønstre og rentebetingelser.

\*\* Coop Nord refinansierte sitt langsiktige lån på kr. 651,995 mill. 21. desember 2024. Løpetid på det nye lånet er 1 år og 1 måned.

Det foreligger en plan for refinansiering av lånet ved forfall for en ny periode. Lånet er derfor klassifisert som langsiktig gjeld i balansen.

### Rentebytteavtaler knyttet til lån Coop Nord SA

Hovedstol	Mottar	Betaler	Gjenst. løpetid
150 000	Nibor 3 mnd	2,08 %	3 år
200 000	Nibor 3 mnd	1,81 %	3 år
25 000	Nibor 3 mnd	3,375 %	8 år
20 000	Nibor 3 mnd	3,055 %	8 år



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8C15492045BB47C3A5C2D91E58D17075



	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Gjeld sikret ved pant *	1 769 680	1 607 976	2 441 841	2 265 596
<b>Pantsatte eiendeler</b>				
Kundefordringer	17 291	15 018	18 998	16 499
Varebeholdning	296 076	289 779	296 076	289 779
Tomter, bygninger, annen fast eiendom, driftsløsøre	1 615 881	1 798 636	3 029 477	2 816 870
<b>Sum pantsatte eiendeler</b>	<b>2 129 248</b>	<b>2 103 433</b>	<b>3 344 551</b>	<b>3 125 148</b>

\*Av medlemsinnskudd på kr. 1 117,7 mill. er kr. 1 029,3 mill. garantert av Samvirketagenes Garantifond AL.  
Denne garantien er pantsikret innenfor en ramme på kr. 350 mill. i varelager og kr. 743 mill. i eiendommer.

#### Andre forpliktelser

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Garantistillelser	2 580	2 580	2 580	2 580
Kausjonsansvar Verkstedveien Eiendom AS	7 000	7 000	7 000	7 000
Realkausjon fast eiendom for Tromsøya Eiendom AS	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Foretaksgaranti overfor Tromsø kommune	32 420	32 420	32 420	32 420
Konserngaranti overfor Høstadbygg Entreprenør AS (ifm byggeprosjektet i Verkstedveien Eiendom AS)	15 103	15 103	15 103	15 103

## NOTE 9 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP

(Alle tall i NOK 1000)

	Antall aksjer	Bokført verdi	Markedsverdi
Sparebank 1 Nord-Norge	97 848	2 678	10 352
DNB Bank ASA	34 592	1 400	7 430
Nord-Salten Kraft Holding AS (B-aksjer)	1 338	0	239
Andre aksjer og andeler		32	0
<b>Sum aksjer og andeler i andre selskap</b>		<b>4 109</b>	<b>18 021</b>

## NOTE 10 VARELAGER

(Alle tall i NOK 1000)

#### Varebeholdning

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Handelsvarer til anskaffelseskost	311 049	304 751	311 049	304 751
Nedskrivning for ukurans	-14 972	-14 972	-14 972	-14 972
<b>Sum varebeholdning</b>	<b>296 076</b>	<b>289 779</b>	<b>296 076</b>	<b>289 779</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8C16492045BBE47C3A502D91E58D17075



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Sak 11\_25 Komplet Regnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Nøstmyr, Øyvind Lekve	BANKID	2025-03-24 12:40 GMT+01
Warberg, June Silvia	BANKID	2025-03-24 12:32 GMT+01
Haldorsen, Yngve	BANKID	2025-03-24 12:29 GMT+01
Nymo, Wenche Nilsen	BANKID	2025-03-24 11:03 GMT+01
Eriksen, Jan Roger	BANKID	2025-03-24 10:21 GMT+01
Johansson, Eivind	BANKID	2025-03-24 17:37 GMT+01
Føre, Thomas Kjærvik	BANKID	2025-03-24 14:08 GMT+01
Larsen, Lise Berg	BANKID	2025-03-24 13:56 GMT+01
Mortensen, Stig Erik	BANKID	2025-03-24 12:49 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 8C16492045BB47C3A502D91E58D17075



## COOP NORD SA

### RESULTATREGNSKAP

(Alle tall i NOK 1000)

		COOP NORD SA		KONSERN	
	Note	2024	2023	2024	2023
<b>DRIFTSINNEKTER</b>					
Salgsinntekt	1	4 452 258	4 185 003	4 452 258	4 187 328
Kjøpeutbytte og medlemsbonus		57 537	55 161	57 537	55 161
Netto omsetning		<u>4 394 721</u>	<u>4 129 842</u>	<u>4 394 721</u>	<u>4 132 167</u>
Annen driftsinntekt	1,2	177 475	171 287	230 671	228 296
Sum driftsinntekter		<u>4 572 197</u>	<u>4 301 130</u>	<u>4 625 392</u>	<u>4 360 464</u>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					
Varekostnad		3 471 527	3 275 640	3 471 527	3 276 728
Lønnskostnad	3	496 881	486 133	496 881	487 923
Avskrivning/hedskrivning	4	125 406	123 500	151 557	191 781
Annen driftskostnad	2,3	331 406	303 833	288 043	284 222
Sum driftskostnader		<u>4 425 220</u>	<u>4 189 106</u>	<u>4 418 007</u>	<u>4 240 654</u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<u>146 977</u>	<u>112 023</u>	<u>207 386</u>	<u>119 810</u>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Finansinntekt		28 627	24 659	31 117	23 636
Resultatandel fra tilknyttede selskap	5			-186	3 758
Finanskostnad		75 175	61 675	113 388	93 137
Netto finansposter		<u>-46 548</u>	<u>-37 016</u>	<u>-82 457</u>	<u>-65 743</u>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<u>100 429</u>	<u>75 007</u>	<u>124 929</u>	<u>54 066</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	25 409	20 167	31 139	15 807
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<u>75 020</u>	<u>54 840</u>	<u>93 790</u>	<u>38 259</u>
Minoritets andel av resultat	7			-199	33
<b>ÅRSRESULTAT ETTER MINORITETENS ANDEL</b>		<u>75 020</u>	<u>54 840</u>	<u>93 989</u>	<u>38 227</u>
<b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>					
Renter ansvarsinnskudd	7	84	84	84	84
Overført til/ fra fonds				93 706	38 175
Overført til/fra annen egenkapital	7	74 936	54 756		
Sum overføringer		<u>75 020</u>	<u>54 840</u>	<u>93 790</u>	<u>38 259</u>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8C16492045BB47C3A502D91E58D17075



## COOP NORD SA

### BALANSE

#### EIENDELER

(Alle tall i NOK 1000)

		COOP NORD SA				KONSERN	
	Note	2024	%	2023	%	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>							
<b>Varige driftsmidler</b>							
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4,8	1 566 361		1 557 379		2 950 151	2 738 059
Driftsløsøre	4,8	249 520		241 257		254 432	246 175
Anlegg under utførelse		10 568		19 641		55 688	55 237
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 826 449</b>		<b>1 818 277</b>		<b>3 260 270</b>	<b>3 039 472</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>							
Investeringer i datterselskap	5	609 832		443 787			
Investeringer i tilknyttede selskap	5	8 013		28 788		6 518	30 280
Lån til konsernselskap	5,8			1 000			
Andre langsiktige fordringer	8						1 398
Andelsinnskudd i Coop Norge SA		44 509		44 509		44 509	44 509
Investeringer i aksjer og andeler	9	4 109		4 109		4 109	4 109
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>666 463</b>		<b>522 194</b>		<b>55 136</b>	<b>80 296</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 492 912</b>	72 %	<b>2 340 471</b>	74 %	<b>3 315 406</b>	<b>3 119 768</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>							
Varebeholdning	8,10	296 076		289 779		296 076	289 779
Kundefordringer	5,8	17 291		15 018		19 143	16 689
Fordringer konsernselskap	5	12 058		10 027			
Andre fordringer	5	10 788		18 048		16 382	25 432
Innskudd i Coop Norge SA	8	246 370		235 597		246 370	235 597
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	378 315		269 863		413 078	293 821
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>960 898</b>	28 %	<b>838 332</b>	26 %	<b>991 049</b>	<b>861 319</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 453 810</b>		<b>3 178 803</b>		<b>4 306 455</b>	<b>3 981 087</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8C16492045BB47C3A502D91E58D17075



## COOP NORD SA

### BALANSE

#### EGENKAPITAL OG GJELD

(Alle tall i NOK 1000)

		COOP NORD SA				KONSERN	
	Note	2024	%	2023	%	2024	2023
<b>EGENKAPITAL</b>							
<b>Innskutt egenkapital</b>							
Medlemmenes ansvarsinnskudd	7	35 100		34 055		35 100	34 055
<b>Opptjent egenkapital</b>							
Annen egenkapital	7	1 153 784		1 078 848			
Fonds						1 220 521	1 118 473
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 153 784</b>		<b>1 078 848</b>		<b>1 220 521</b>	<b>1 118 473</b>
Minoritetsinteresser	7					60 249	60 448
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>1 188 884</b>	34,4 %	<b>1 112 903</b>	35,0 %	<b>1 315 870</b>	<b>1 212 977</b>
<b>GJELD</b>							
<b>Avsetning for forpliktelser</b>							
Utsatt skatt	6	25 074		26 065		45 144	42 684
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>25 074</b>		<b>26 065</b>		<b>45 144</b>	<b>42 684</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>							
Medlemsinnskudd	8	1 117 685		922 546		1 117 685	922 546
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	651 995		685 431		1 225 295	1 343 050
Annen langsiktig gjeld	8	192		192		192	192
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 769 872</b>		<b>1 608 169</b>		<b>2 343 172</b>	<b>2 265 787</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>							
Gjeld til kredittinstitusjoner						42 120	
Leverandørgjeld Coop Norge SA		76 375		68 232		76 375	68 232
Leverandørgjeld andre	5	48 059		66 281		69 187	81 345
Betalbar skatt	6	26 293		21 745		30 013	25 901
Skyldig offentlige avgifter		71 102		63 495		71 706	63 904
Annen kortsiktig gjeld		247 616		208 847		312 868	220 257
Kortsiktig gjeld konsernselskap	5	535		3 067			
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>469 980</b>		<b>431 666</b>		<b>602 269</b>	<b>459 639</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 264 926</b>	65,6 %	<b>2 065 900</b>	65,0 %	<b>2 990 585</b>	<b>2 768 110</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 453 810</b>		<b>3 178 803</b>		<b>4 306 455</b>	<b>3 981 087</b>

Tromsø, 31. desember 2024/20. mars 2025

Stig E. Mortensen  
Leder

Thomas K. Føre  
Nestleder

Wenche Nilsen Nymo  
Medlem

Lise Berg Larsen  
Medlem

Jan Roger Eriksen  
Medlem

June Warberg  
Medlem (ansatt)

Eivind Johansson  
Medlem (ansatt)

Øyvind Lekve Nøstmyr  
Medlem (ansatt)

Yngve Haldorsen  
Adm. Direktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
8C16492045BB47C3A602D91E56D17079



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Sak 11\_25 Komplet Regnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Nøstmyr, Øyvind Lekve	BANKID	2025-03-24 12:40 GMT+01
Warberg, June Silvia	BANKID	2025-03-24 12:32 GMT+01
Haldorsen, Yngve	BANKID	2025-03-24 12:29 GMT+01
Nymo, Wenche Nilsen	BANKID	2025-03-24 11:03 GMT+01
Eriksen, Jan Roger	BANKID	2025-03-24 10:21 GMT+01
Johansson, Eivind	BANKID	2025-03-24 17:37 GMT+01
Føre, Thomas Kjærvik	BANKID	2025-03-24 14:08 GMT+01
Larsen, Lise Berg	BANKID	2025-03-24 13:56 GMT+01
Mortensen, Stig Erik	BANKID	2025-03-24 12:49 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: 8C16492045BB47C3A502D91E58D17075