



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 991 446 567
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TOOLS UNIVERN AS
Forretningsadresse: Rosenholmveien 25
1414 TROLLÅSEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Cecilia Södling
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	11	439 730 369	498 492 476
Andre driftsinntekter		2 608 256	5 835 523
Sum inntekter		442 338 625	504 327 999
Kostnader			
Varekostnad	4	274 725 935	276 463 100
Lønnskostnad	12	62 013 756	105 012 249
Avskrivninger	1, 2	12 682 826	13 816 275
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Andre driftskostnader	12	65 370 054	89 622 659
Sum kostnader		414 792 571	484 914 282
Driftsresultat		27 546 053	19 413 717
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	14	240 643	206 559
Annen finansinntekt	14	3 167 589	2 855 986
Sum finansinntekter		3 408 232	3 062 545
Rentekostnad til foretak i samme konsern		624 578	1 412 935
Annen rentekostnad	14	151 525	225 554
Annen finanskostnad	14	3 363 252	3 481 215
Sum finanskostnader		4 139 355	5 119 704
Netto finans		-731 122	-2 057 159
Ordinært resultat før skattekostnad		26 814 931	17 356 559
Skattekostnad	10	7 770 142	5 282 350
Ordinært resultat etter skattekostnad		19 044 789	12 074 209
Årsresultat	8	19 044 789	12 074 209
Årsresultat etter minoritetsinteresser		19 044 789	12 074 209



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Totalresultat		19 044 789	12 074 209
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag		2 131 873	
Avsatt til annen egenkapital		16 912 916	12 074 209
Sum overføringer og disponeringer		19 044 789	12 074 209



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendel (IT-system)	1	4 002 195	5 769 167
Varemerke	1	10 075 000	11 050 000
Kunderelasjoner	1	998 895	1 141 599
Utsatt skattefordel	10	3 364 857	3 639 054
Goodwill	1	4 445 099	11 383 247
Sum immaterielle eiendeler		22 886 046	32 983 067
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.l.	2	2 037 759	15 427 297
Sum varige driftsmidler	2	2 037 759	15 427 297
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	33 935 176	16 907 783
Investering i annet foretak i samme konsern	3		
Lån til foretak i samme konsern	13		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		960 000
Sum finansielle anleggsmidler		33 935 176	17 867 783
Sum anleggsmidler		58 858 981	66 278 147
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager	4	93 219 838	129 390 623
Sum varer		93 219 838	129 390 623
Fordringer			
Kundefordringer	6, 13	45 077 917	42 939 853
Andre kortsiktige fordringer	5, 6, 13	4 367 717	12 627 338
Krav på innbetaling av selskapskapital		19 854 579	47 865 084
Sum fordringer	5, 6, 13	69 300 214	103 432 275



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	3		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7		873
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende			873
Sum omløpsmidler		162 520 052	232 823 771
SUM EIENDELER		221 379 033	299 101 917
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	5 000 000	5 000 000
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs		122 421 463	122 421 463
Sum innskutt egenkapital		127 421 463	127 421 463
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		28 987 144	12 074 209
Sum opptjent egenkapital		28 987 144	12 074 209
Sum egenkapital	8	156 408 607	139 495 672
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	10	219 765	
Sum avsetninger for forpliktelser		219 765	
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	5, 6, 13		65 468 675
Øvrig langsiktig gjeld	5, 6, 13		
Sum annen langsiktig gjeld			65 468 675



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum langsiktig gjeld		219 765	65 468 675
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6, 13	32 052 762	50 201 799
Betalbar skatt	10	6 674 863	6 651 803
Skyldige offentlige avgifter		11 192 655	19 653 521
Kortsiktig konserngjeld			1 245
Annen kortsiktig gjeld	6, 13	14 830 381	17 629 202
Sum kortsiktig gjeld	6, 13	64 750 661	94 137 570
Sum gjeld		64 970 426	159 606 246
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		221 379 033	299 101 918



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0308 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i TOOLS Univern AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert TOOLS Univern AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: J0XKB-Y4ULJ-4BTEY-3BVEA-LQ713-P84ZN



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 8. april 2022
KPMG AS

Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Øivind Karlsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-04-08 13:35:06 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JOXKB-Y4UL-4BTEY-3BVEA-LQ713-P84ZN

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap 2021 TOOLS UNIVERN AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 991 446 567



TOOLS UNIVERN AS

Resultatregnskap

Driftsinntekter og -kostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	11	439 730 369	498 492 476
Andre driftsinntekter		2 608 256	5 835 523
Sum driftsinntekter		442 338 625	504 327 999
Varekostnad	4	274 725 935	276 463 100
Lønnskostnad	12	62 013 756	105 012 249
Avskrivninger	1, 2	12 682 826	13 816 275
Andre driftskostnader	12	65 370 054	89 622 659
Sum driftskostnader		414 792 571	484 914 282
Driftsresultat		27 546 053	19 413 717
Finansinntekter og -kostnader			
Renteinntekter	14	240 643	206 559
Annen finansinntekt	14	3 167 589	2 855 986
Rentekostnad fra selskap i samme konsern		624 578	1 412 935
Rentekostnader	14	-151 525	-225 554
Annen finanskostnad	14	-3 363 252	-3 481 215
Resultat av finansposter		-731 122	-2 057 159
Resultat før skattekostnad		26 814 931	17 356 559
Skattekostnad	10	7 770 142	5 282 350
Årets resultat	8	19 044 789	12 074 209
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		2 131 873	0
Avsatt til annen egenkapital		16 912 916	12 074 209
Sum overføringer		19 044 789	12 074 209



TOOLS UNIVERN AS

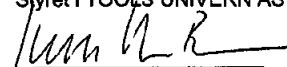
Balanse pr. 31.12.

EIENDELER	Note	2021	2020
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendel (IT-system)	1	4 002 195	5 769 167
Varemerke	1	10 075 000	11 050 000
Kunderelasjoner	1	998 895	1 141 599
Utsatt skattefordel	10	3 364 857	3 639 054
Goodwill	1	4 445 099	11 383 247
Sum immaterielle eiendeler		22 886 046	32 983 067
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.l.	2	2 037 759	15 427 297
Sum varige driftsmidler	2	2 037 759	15 427 297
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	3	33 935 176	16 907 783
Lån til foretak i samme konsern	6	0	960 000
Sum finansielle anleggsmidler		33 935 176	17 867 783
Sum anleggsmidler		58 858 981	66 278 147
OMLØPSMIDLER			
Varelager	4	93 219 838	129 390 623
Fordringer			
Kundefordringer	6, 13	45 077 917	42 939 853
Andre kortsiktige fordringer	5, 6, 13	4 367 717	12 627 338
Fordringer på konsern		19 854 579	47 865 084
Sum fordring	5, 6, 13	69 300 214	103 432 275
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	0	873
Sum omløpsmidler		162 520 052	232 823 771
SUM EIENDELER		221 379 033	299 101 917

**TOOLS UNIVERN AS**

Balanse pr. 31.12.

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	5 000 000	5 000 000
Overkurs		122 421 463	122 421 463
Sum innskutt egenkapital		127 421 463	127 421 463
Annen egenkapital		28 987 144	12 074 209
Sum opptjent egenkapital		28 987 144	12 074 209
Sum egenkapital	8	156 408 607	139 495 672
GJELD			
Utsatt skatt	10	219 765	0
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til konsernselskaper	5, 6, 13	0	65 468 675
Sum langsiktig gjeld		219 765	65 468 675
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6, 13	32 052 762	50 201 799
Betalbar skatt	10	6 674 863	6 651 803
Skyldige offentlige avgifter		11 192 655	19 653 521
Gjeld til konsernselskap		0	1 245
Annen kortsiktig gjeld	6, 13	14 830 381	17 629 202
Sum kortsiktig gjeld	6, 13	64 750 661	94 137 570
Sum gjeld		64 970 426	159 606 246
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		221 379 033	299 101 917


Olein Johansson Ullenvik
styrelederRosenholm, 23.03.2022
Styret i TOOLS UNIVERN AS

Irene Christina Wisenborn Bellander
styremedlem
Jens Henriksen
daglig leder



Indirekte kontantstrøm

TOOLS UNIVERN AS

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		26 814 931	17 356 559
Periodens betalte skatt		6 657 772	1 809 602
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-1 902	0
Ordinære avskrivninger		11 184 619	13 816 275
Nedskrivning anleggsmidler		1 498 207	0
Endring i varelager		36 170 784	29 523 868
Endring i kundefordringer		-2 138 064	2 401 123
Endring i leverandørgjeld		-18 149 037	-2 008 775
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-5 723 462	-2 777 180
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		42 998 303	56 502 268
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		12 271 997	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 842 384	4 824 708
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler		-61 250	-800 000
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler		159 270	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		17 027 393	11 841 305
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-6 499 760	-17 466 013
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)		28 970 505	-40 072 284
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		65 468 675	2 785 512
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		1 245	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-36 499 416	-42 857 795
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-873	-3 821 541
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		873	3 822 412
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		0	871



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Terminkontrakter

Selskapet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på rimelig sikre framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring).

Inntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfaringsstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av framtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

**Klassifisering og vurdering av omløpsmidler**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Varemerker	IT-system	Kunde- relasjoner	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	31 211 820	13 975 000	8 839 877	1 427 007	55 453 704
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0		61 250		61 250
Avgang i året			-221 625		-221 625
Anskaffelseskost 31.12.	31 211 820	13 975 000	8 679 502	1 427 007	55 293 329
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	26 766 721	3 900 000	4 677 308	428 112	35 772 141
Bokført verdi 31.12.	4 445 099	10 075 000	4 002 194	998 895	19 521 188
Årets avskrivning	6 938 148	975 000	1 668 952	142 704	9 724 804
Økonomisk levetid	10 år	20 år	3 år	10 år	

Goodwill og varemerke er aktivert i selskapsregnskapet ifbm fusjonen med morselskapet sitt Grolls Norge AS. Dette er goodwill og varemerke som hovedsakelig stammer fra Grolls Norge AS sitt kjøp av Univern Holding AS Konsern i 2012. Denne goodwillen avskrives med 10 år med begrunnelse av at konsernet som helhet vil ha en vedvarende verdi over lengre tid.

Varemerket avskrives over 20 år etter forventet levetid.

Note 2 Varige driftsmidler

	Inventar, maskiner og utstyr	Data/ kontor- maskiner	Påkostning leide lokaler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	24 909 124	1 457 009	6 099 311	32 465 443
Tilgang kjøpte anleggsmidler	1 556 878	12 795	272 711	1 842 384
Avgang i året	-20 394 396	-593 022	-4 628 000	-25 615 418
Anskaffelseskost 31.12.	6 071 606	876 782	1 744 022	8 692 409
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	4 506 724	802 642	1 345 284	6 654 650
Bokført verdi 31.12.	1 564 882	74 140	398 738	2 037 759
Årets avskrivning	1 020 936	123 959	314 920	1 459 815
Økonomisk levetid		3 år	3 år	5 år

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Biler / Truck	3-4 år	1 227 921
Bygninger	5-10 år	31 064 211



Note 3 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Stemme- andel	Anskaffelses kost	Andel egenkapital	Andel resultat
DS/FKV/TS						
RAF	Lillestrøm	100,0%	100,0%	14 027 393	2 316 828	2 276 290
Romerike Arbeidstøy AS						
Univern Solutions AS	Nordre Follo	100,0%	100,0%	19 907 783	26 644 943	4 188 076
Sum				33 935 176	28 961 771	6 464 366

Note 4 Varelager

Varelager	2021	2020
Lagerverdi vurdert til innkjøpspris	102 895 045	141 816 684
Nedskrivning for ukurans	-9 675 207	-12 426 061
Bokført verdi ved årslutt	93 219 838	129 390 623

Varelageret er vurdert etter gjennomsnittlig kostmetode. Ukurante varer er nedskrevet til forventet salgpris trukket fra salgskostnader.

Note 5 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	33 878 432	42 157 479
Avsetning til tap	4 696 000	5 385 000
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	29 182 432	36 772 479

Fordringer med forfall senere enn ett år	2021	2020
Andre langsiktige fordringer	0	960 000
Sum	0	960 000

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år

Annen langsiktig gjeld	0	0
Sum	0	0

Selskapet har innvilget en kreditt på MNOK 17 i konsernets cash pool. Det er ikke trukket av denne kreditten pr 31.12.2020.



Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2021	2020
Fordringer		
Lån til foretak i samme konsern	0	960 000
Kundefordringer konsern	15 879 183	6 167 374
Andre kortsiktige fordringer konsern	19 854 579	47 865 084
Sum	35 733 762	54 992 458
Gjeld		
Lån fra foretak i samme konsern	0	65 468 675
Leverandørgjeld innen konsern	12 929 673	23 814 701
Annen kortsiktig gjeld konsern	0	1 245
Sum	12 929 673	89 284 622

Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 0.

Selskapet har etablert en skattetrekkgaranti på kr 5 500 000, og garantien dekker skyldig forskuddstrekk per 31.12.2021.

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	5 000 000	122 421 463	12 074 209	139 495 672
Årets resultat			19 044 789	19 044 789
Konsernbidrag avgitt			-2 131 873	-2 131 873
Pr 31.12.2021	5 000 000	122 421 463	28 987 124	156 408 587

Note 9 Aksjonærer

Aksjekapitalen i TOOLS UNIVERN AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	5 000	1 000,0	5 000 000
Sum	5 000		5 000 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Swedol AB	5 000	100,0	100,0

Morselskapet Swedol AB har forretningsadresse Vindkraftsvägen 2, 135 70 Stockholm, Sverige hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.



Note 10 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	7 276 160	6 568 528
Endring i utsatt skattefordel	493 982	-1 286 178
Skattekostnad ordinært resultat	7 770 142	5 282 350
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	26 814 931	17 356 559
Permanente forskjeller	59 888	110 135
Endring i midlertidige forskjeller	6 198 636	12 768 776
Avgitt konsernbidrag	-2 733 170	0
Skattepliktig inntekt	30 340 285	30 235 470
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7 276 160	6 651 803
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-601 297	0
Sum betalbar skatt i balansen	6 674 863	6 651 803
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	26 814 931	17 356 559
Beregnet skatt av resultat før skatt	5 899 285	3 818 443
Skatteeffekt av permanente forskjeller	13 175	24 230
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	1 857 682	1 439 677
Sum	7 770 142	5 282 350
Effektiv skattesats	29,0 %	30,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	13 733 270	23 236 495	9 503 225
Varebeholdning	-9 675 207	-12 426 060	-2 750 854
Fordringer	-4 453 998	-5 060 374	-606 376
Gevinst – og tapskonto	210 561	263 202	52 641
Sum	-185 374	6 013 262	6 198 636
Aksjer og andre verdipapirer	0	-633 172	-633 172
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-14 110 499	-21 921 247	-7 810 748
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	-14 295 873	-16 541 157	-2 245 284
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-3 145 092	-3 639 054	-493 962



Note 11 Salgsinntekter

Selskapets varesortiment består av arbeidsklær, sko og verneutstyr som hovedsakelig omsettes i Norge.

Note 12 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2021	2020
Lønninger	50 459 039	82 058 339
Arbeidsgiveravgift	7 657 626	12 878 986
Pensjonskostnader	1 594 867	5 723 509
Andre ytelser	2 302 224	4 351 562
Sum	62 013 756	105 012 397

Selskapet har i 2021 i gjennomsnitt sysselsatt 85 årsverk (150 årsverk i 2020).

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapet har pr utgangen av året ingen ansatte. Alle ansatte er fra november 2021 lønnet av TOOLS AS. Daglig leder er ikke lønnet av selskapet.

Daglig leder har bonus basert på selskapets resultat. Verken styreleder eller daglig leder har noen avtaler om godtgjørelse ved opphør av arbeidsforholdet/vervet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 299 738 eks. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 67 670 eks. mva.

Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Univern Solutions AS	Datterselskap	100 %
TOOLS AS	Søsterselskap	
Swedol AB	Morselskap	

	2021	2020
Salg av varer og tjenester		
Salg av varer til konsernselskaper	95 301 536	19 356 665
Salg av tjenester til konsernselskaper	0	960 000
Renteinntekter	25 232	26 666
Sum	95 326 768	20 343 332
Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer fra konsernselskaper	102 604 849	113 437 678



Kjøp av tjenester konsernselskaper	17 715 359	5 574 090
Rentekostnader	624 578	1 412 935
Sum	120 944 786	120 424 703

Note 14 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2021	2020
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	25 232	26 666
Annen renteinntekt	215 411	179 892
Annen finansinntekt (agio)	3 126 820	2 855 986
Sum finansinntekter	3 367 463	3 062 545

Finanskostnader	2021	2020
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	8 389	21 804
Annen rentekostnad	767 714	1 616 685
Annen finanskostnad (disagio)	3 996 424	3 584 255
Sum finanskostnader	4 772 527	5 222 744



TOOLS UNIVERN AS

Org.nr 991 446 567

Styrets beretning for 2021

Virksomhetens art

TOOLS UNIVERN er en ledende leverandør av arbeidsklær og personlig verneutstyr. Kunder jobber primært innen industri, olje & gass, fiskeri & havbruk, bygg & anlegg og offentlig forvaltning. Kjeden henvender seg til proffmarkedet, og samarbeider med markedets ledende leverandører.

Selskapets virksomhet består av salg via egne butikker, internett, oppsøkende salg og via forhandlere. Selskapet har ni butikker rundt om i Norge.

Selskapets hovedkontor er i Nordre Follo i Rosenholmveien 25.

Samtlige aksjer eies av Swedol AB som er et datterselskap av det nordiske konsernet Alligo.

Utvikling og resultat

Driftsinntektene i 2021 var på kr 442 338 625 mot kr 504 327 999 i 2020.

Årsresultatet etter skatt i 2021 var på kr 19 044 789 mot kr 12 074 209 i 2020.

Egenkapitalen utgjør 70,65% av totalkapitalen. Selskapet anser den likviditetsmessige stillingen ved årsskiftet og gjennom året som tilfredsstillende.

TOOLS UNIVERN har i 2021 tatt en strategisk beslutning om å avvikle Swedol som konseptvaremerke ut i markedet. Sortimentet som tilbys i Swedol skal i stedet selges gjennom TOOLS AS. Alle Swedol butikker ble i den forbindelse solgt til TOOLS AS i løpet av 2021 og blitt omprofilert til TOOLS. TOOLS UNIVERN skal fortsatt være spesialisten innen arbeidsklær og personlig verneutstyr – også i fremtiden.

Koronavirusutbruddets påvirkning på selskapets finansielle stilling har vært utfordrende, men selskapet har iverksatt nødvendige tiltak og kommet akseptabelt ut av situasjonen.

Fremtidig utvikling

Styret ser positivt på fremtiden. TOOLS UNIVERN er spesialisten innen arbeidsklær og personlig verneutstyr, med et kunnskapsrikt salgssystem, tett samarbeid med markedsledende leverandører og kontinuerlig utvikling av egne merkevarer og det øvrige sortimentet.

Gjennom vår felles eier i Alligo Holding AB har integrasjonen mellom TOOLS UNIVERN og TOOLS skapt samordningsgevinster. Våre virksomheter har gitt et utvidet og bedre tilbud av produkter og tjenester. I tiden fremover vil vi ha mye fokus på å fortsette å drive integrasjonsarbeidet med et felles prissystem og et felles IT- og forretningssystem.

TOOLS UNIVERN kjøpte i 2021 100% av aksjene i RAF Romerike Arbeidstøy AS. RAF ble fusjonert inn i TOOLS UNIVERN AS med virkning fra 01.01.2022. Kjøpet styrker selskapets posisjon som en ledende leverandør til norsk industri ytterligere. RAF Romerike Arbeidstøy har to butikker på Romerike utenfor Oslo (Jessheim og Kjeller) og selger arbeidsklær og personlig verneutstyr

Styret mener TOOLS UNIVERN kommer til å vise sunne økonomiske resultater i årene som kommer.



Finansiell risiko

TOOLS UNIVERN er eksponert for valutarisiko. Målsetningen er å avdemppe den finansielle risiko i størst mulig grad. Kjøp fra utenlandske leverandører er i USD, risiko knyttet til dette er forsøkt redusert ved inngåelse av valutaterminkontrakter med banken hos konsernets morselskap i Sverige. Selskapet er eksponert mot kredittrisiko. Det gjøres et kontinuerlig arbeid for å minimere denne ved å følge og videreutvikle selskapets kredittpolicy. Selskapet anser øvrig finansielle risikoelementer som minimale.

Koronasituasjonen er krevende, men styret mener selskapet løpende iverksetter tilstrekkelige tiltak for å sikre drift og likviditet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på 2% av total arbeidstid i 2021. Styret anser dette som tilfredsstillende, men vil fortsette arbeidet med å redusere antall sykedager.

Det har ikke vært forekommet alvorlige arbeidsuhell i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Det er ikke iverksatt ytterligere tiltak innenfor området arbeidsmiljø da dette anses å være tilfredsstillende.

Mangfold og likestilling

Selskapet har pr utgangen av året ingen ansatte. Alle ansatte er fra november 2021 lønnet av TOOLS AS. Gjennomsnittlig antall sysselsatte årsverk gjennom året er 85, av disse er 28 kvinner (33%).

Selskapet har hatt som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn.

Selskapet har arbeidet aktivt for å fremme like rettigheter og muligheter, samt forebygge og forhindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, eller kombinasjoner av disse grunnlagene

Selskapet har i sin policy innarbeidet forhold rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Det er heller ikke mottatt tilbakemelding i noen form på at selskapets personalpolitikk er kjønnsdiskriminerende. Selskapets interne retningslinjer skal sikre likestilling, mangfold og inkludering blant alle ansatte.

Selskapets interne retningslinjer skal sikre likestilling, mangfold og inkludering blant alle ansatte og bruker verktøyet Quality Check for kartlegging av kjønnslikestilling.

Selskapet redegjør for sitt arbeid på dette området på sine hjemmesider:
<https://app.equalitycheck.com/nb/arp/2021/tools-as>



Miljø og Bærekraft

TOOLS UNIVERN er et selskap som driver sin virksomhet som en ansvarlig del av samfunnet, ivaretar helse og sikkerhet for ansatte, sikrer etiske retningslinjer både i egen virksomhet og bakover i leverandørkjeden. Tar vårt miljøansvar og har fokus på bærekraftig utvikling som er en forutsetning for langsiktig lønnsomhet.

Veien dit går via kloke produktvalg med lang levetid og mindre miljøbelastning enn tilgjengelige alternativer, ansvar for arbeidsforhold i leverandørkjeden, engasjerte medarbeidere om trives med sin arbeidsgiver samt effektiv transport.

Det arbeides bevisst med miljøforbedrende tiltak gjennom medlemskap i returordningssystemet Grønt Punkt. Selskapet har vært ISO14001 sertifisert siden juni 2015. Selskapet forurensrer ikke i det ytre miljø.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i TOOLS UNIVERN AS:

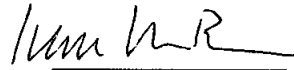
Årets resultat	kr	19 044 789	
Konsebidrag	kr	2 131 873	(2 733 000 innen skatt)
Annen egenkapital	kr	16 912 916	

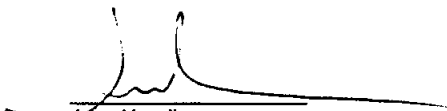
Ansvarsforsikring

Morselskapet Alligo Holding AB og deres datterselskaper har tegnet en ansvarsforsikring som skal beskytte personer i ledende stillinger for personlig erstatningsansvar. Disse kan ilegges med hjemmel i gjeldende erstatningsrettslige regler for økonomisk skade som oppstår som følge av feil eller uaktsomhet. Forsikringen gjelder administrerende direktør, styremedlem eller annen ledende stilling innen Alligo-gruppen.

Rosenholm, 23. mars 2022


Oleiv Johansson Ullenvik
Styrets leder


Irene Wisenborn Bellander
Styremedlem


Jens Henriksen
Daglig leder

ALLiGO

Year-end report

1 January – 31 December 2021

2022-02-15

Presenters

Clein Johanson Ullenvik

President & CEO



Irene Wisenborn Bellander

CFO



Ulf Lilius

Business Area Manager Component & Se



Alligo at a glance

Alligo is a leading player in workwear, personal protection, tools & supplies in the Nordic region.

Alligo creates value by making companies work. Our business model is based on efficient and sustainable processes within a common platform framework that offers economies of scale in key functions.

Through our concept brands Sweden Tools, Grolls and Univern as well local specialist brands, meet we professional customers throughout the Nordic region in whatever channels they choose to meet us



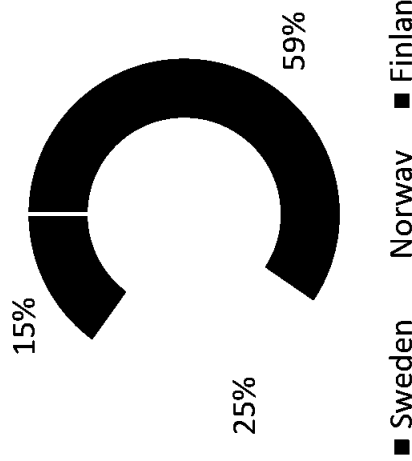
Specialist brands

SWEDEN: Mercus, Company Line, Reklamprofilsen, Industriprofil, Triffiq, Profilmakarna and Defacto. FINLAND: Metaplan and Imatran Pultti.

Alligo at a glance

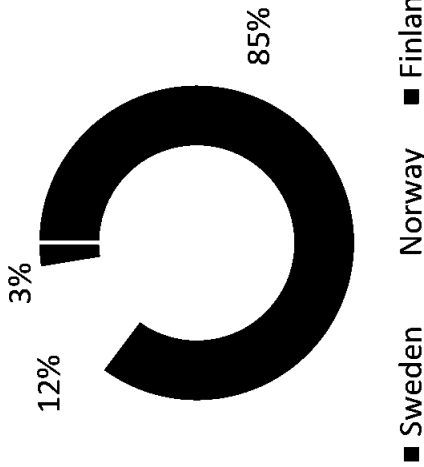
Revenue per geographic area 2021

Total revenue: MSEK 8,475



EBITA per geographic area 2021

Total EBITA: MSEK 645 (7.6%)



Revenue per brand category 2021

Own brands = 20%

External brands = 80%



Revenue per brand category 2021

Number of stores per geographic area: Sweden = 109, Norway = 55, Finland = 39

AGENDA

- Highlights Q4 2021
- Business update
 - Financial targets
- Financials
- Component & Services
- Summary and outlook
- Q&A

All figures in the presentation apply to continuing operations unless otherwise stated

Q4 in brief

- The work to split of the Group into two separate listed companies proceeds according to plan
- Name change from Momentum Group to Alligo
- Change of management
- Acquisition of workwear specialist RAF Romerike Arbeidstøy AS and divestment of Gigant AB in the aim to refine the business
- Tools Swedish logistics operations initiated from Alingsås to Alligo's current logistics centre Örebro
- Revenue increased by 10% to MSEK 2,458 (2,237)
- Weather conditions and product mix strong positive impact
- EBITA increased by 54% to MSEK 250 (162), corresponding to an EBITA margin of 10.2% (7.2)
- Cash flow from operating activities MSEK 512 (489)

Our desired position – from different perspectives

WE WANT TO BE A FULLY INTEGRATED COMPANY

Customers

We focus on professional customers in eight defined industry segments
Our priority is to be strong facing the end customers

Offering

We offer a product assortment with focus on consumables and a high degree of standardisation
Services are an important part of our offering

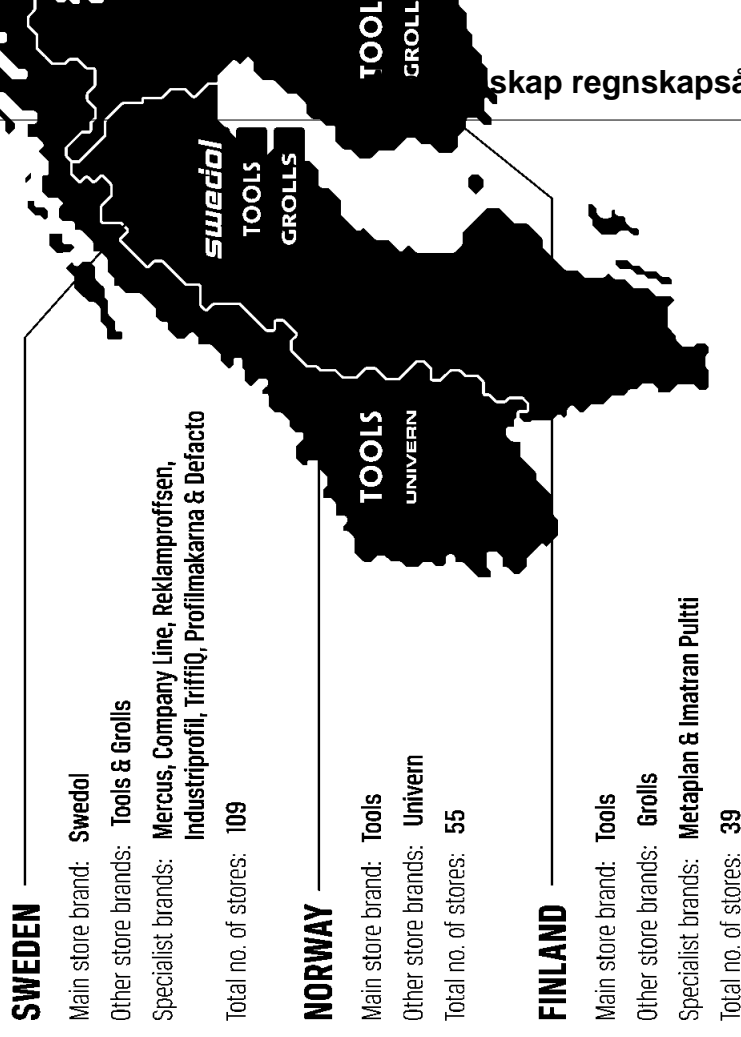
Go-to-market

We meet our customers where they want to meet us – through several sales channels
Our digital channels support a drive different types of sales
We meet our customers through several concept brands and have the ambition to reduce these to one main brand per country over time

2021 fo

Status of the extensive integration efforts to build Alligo

- Merger of Swedol and Tools
 - Store integration
 - Implementation of Nordic standard assortment
 - Coordination of the logistics
 - Pricing system system Sweden
 - ERP Sweden
- Common core values throughout the entire company
- New financial and non-financial targets



Financial targets

Organic growth	EBITA margin	Indebtedness	Dividend
>5%	>10%	<3X	30-50% of net profit

Average organic growth shall exceed 5% per year over a business cycle. Further growth shall also be made through acquisitions


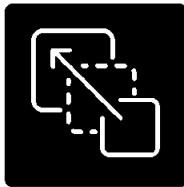



EBITA margin shall be more than 10% per year over a business cycle

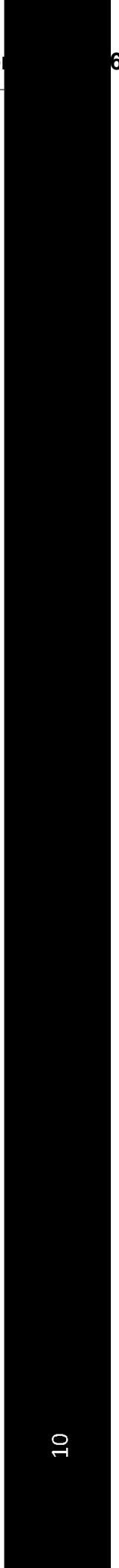
Ratio of net operational liabilities to EBITDA excl. IFRS 16 shall be less than a multiple of 3

Dividend as a percentage of net profit shall amount to 30-50%, taking into account other factors such as financial position, cash flow and growth opportunities

Årsmødet 2021 for

Five reasons to invest in Alligo

1	<p>Attractive market growth and resilient customer segments</p> 	2	<p>Scalable platform is a foundation for continued growth</p> 	3	<p>Own brands and services increase competitiveness and profitability</p> 	4	<p>Sustainability as an integrated part of the business</p> 	5	<p>A leader in the consolidation of the Nordic market</p> 
---	---	---	---	---	--	---	---	---	--



FINANCIALS

Group in summary

Revenues and EBITA

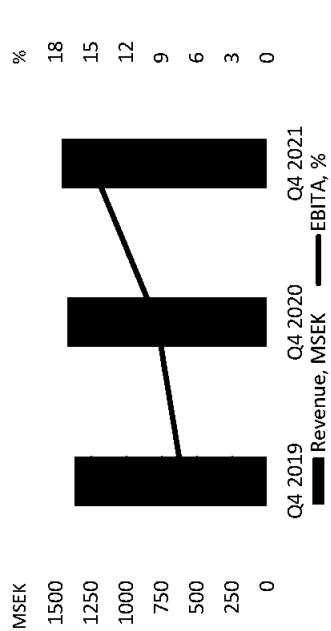
MSEK	2021		2020		Δ,	
	Oct-Dec	%	Oct-Dec	%	Jan-Dec	%
Revenue	2,458	10	2,237	17	8 475	17
EBITA	250	54	162	54	645	54
Amortisation	16		15		63	
Items affecting comparability	40		0		155	
Operating profit	194	32	147	76	427	76
EBITA margin,%	10.2		7.2		7.6	
					5.8	

Highlights Q4

- Revenue increased by 13% to MSEK 2,458 (2020: 2,237)
- Sales increase comparable stores 7.3%
- Currency effects 1.3%
- EBITA increased by 54% to MSEK 250 (162)
- Items affecting comparability
 - Capital loss divested business
- EBITA margin of 10.2% (7.2)
- Integration project according to plan
 - 203 stores (218)
 - 20.2% own brands
 - Restructuring reserve – release of MSEK 218
- Effective tax rate of -24,9%

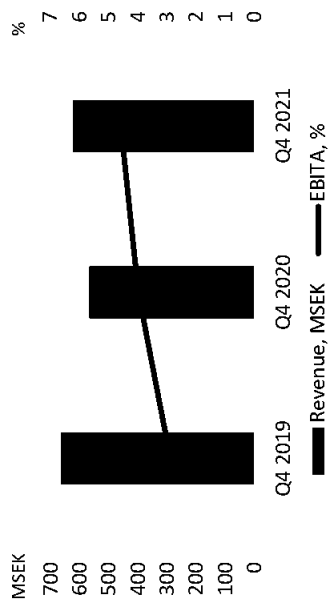
Revenues and EBITA per market Q4

Sweden



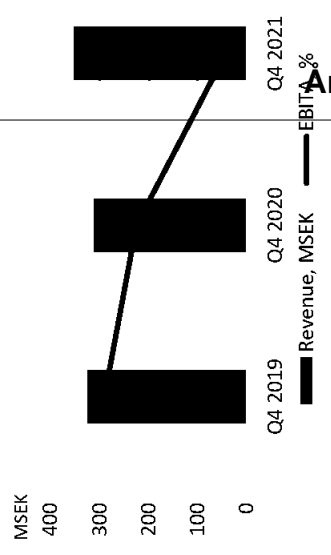
- Revenue increased 9% to MSEK 1,548 (1,420)
 - Small and midsize companies
 - Challenges in industrial segment remains
- EBITA increased to MSEK 232 (133)
- EBITA margin 15.0% (9.4)
- Cold weather, integration synergies, and implemented price increases contribute positively

Norway



- Revenue increased 10% to MSEK 625 (569)
 - RAF Romerike Arbeidstøy AS
 - Weak oil and gas segment
- EBITA increased to MSEK 29 (23)
- EBITA margin 4.6% (4.9)
- Cold weather and integration synergies contribute positively

Finland

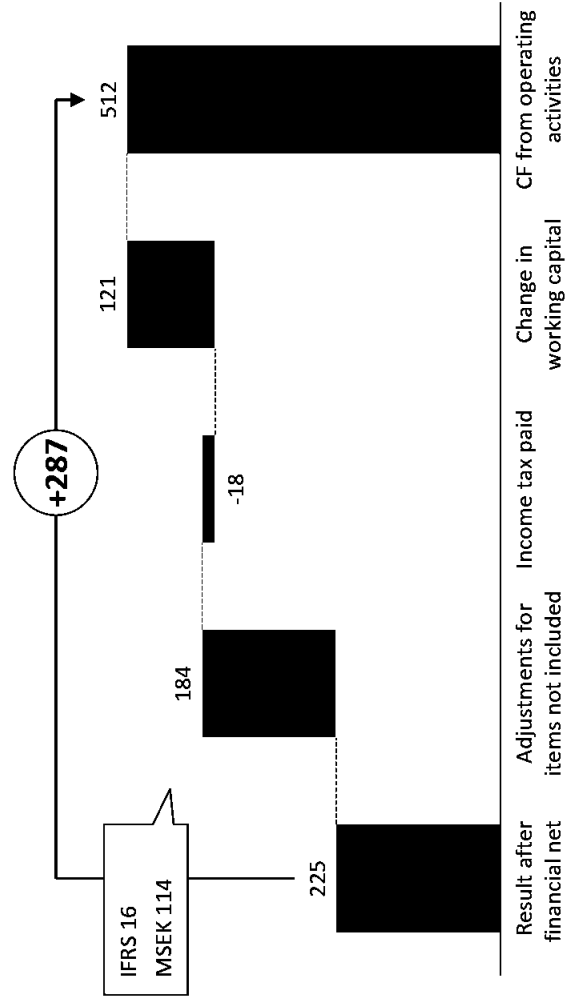


- Revenue increased by 13% to MSEK 350 (309)
 - Imatran Pultti Oy
 - Customer mix
- EBITA decreased to MSEK -10 (-17)
- EBITA margin -2.8% (2.2)
- Negative customer mix, not been able to compensate for supplier price increases
- Focus on sales and assortment for 2021

Cash flow impacted by assortment-merge and supply-side disruption

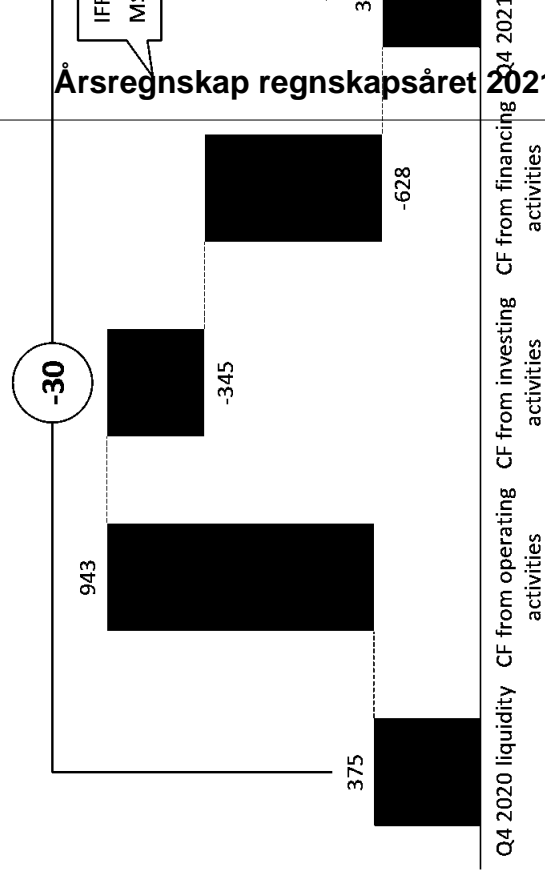
Q4 Operating activities

- In line with Q4 last year but negative impact from build-up of inventories throughout the year
 - Business growth, assortment and mix
 - Supply chain disruptions and higher freight costs



Q1-Q4 Operating, investing and financing activities

- Investing activities Alligo – Implementation of new ERP store adaptations and expansion of Alligo’s warehouse and logistics facility (MSEK 166)
- Investing activities Component & Services – M&A related (MSEK 120)



Strong financial position

Overview of the financial position

MSEK	31 Dec 2021	31 Dec 2020
Non-current interest bearing liabilities	2,095	2,219
Current interest bearing liabilities	463	487
Cash and cash equivalents	-286	-375
Financial lease liabilities	-1,013	-1,004
Net provision for pensions	0	-34
Net operational liabilities	1,259	1,293
EBITDA*, LTM	747	494
Net operational liabilities / EBITDA*, x	1.7	2.6

* Excl. IFRS 16

Key figures

- Ratio of net operational liabilities to EBITDA (excl. IFRS 16) of 1.7
- Unutilized credit facilities of 1 048 MSEK at the end of the period
- Equity/assets ratio 40%
- Funding after separate listing of the Business area Component & Services expected to be in line with current structure

COMPONENT & SERVICES

Business Area Components & Services Interim Report Q4 2021 | 1 January - 31 December 2021

- **Revenue** increased by 14%¹ for the quarter and by 11% percent¹ for the reporting period
 - Good underlying demand
 - Global component shortage affected deliveries during the quarter
- **EBITA²** increased by 23% to MSEK 49 (40) for the quarter, corresponding to an **EBITA margin²** of 12.2% (13.5). For the reporting period, **EBITA²** increased by 24%
 - Organic sales growth in combination with good cost control and contributions from acquisitions as well as well-managed price increases from suppliers

- Acquisition of Mekano, Mekano in Sävedalen, Assemblins, Öbergs and Intertechna completed during 2021. The acquisitions strengthen the focus and market position

1) For comparable units in local currency, adjusted for the number of trading days this year compared to the corresponding period in the preceding year.
2) Excluding any items affecting comparability and amortisation of intangible assets arising in connection with corporate acquisitions.

MSEK	QUARTER (3 mos)			REPORTING PERIOD (12 mos)	
	2021 Oct-Dec	2020 Oct-Dec	Δ, %	2021 Jan-Dec	2020 Jan-Dec
Revenue	402	297	35	1,491	1,161
EBITA ²	49	40	23	193	151
EBITA margin ² , %	12.2	13.5		12.9	13.0

Årsregnskap regnskapsåret 2021 fo


Business Area Components & Services Market's best partner for the industry

Operates, develops and acquires successful companies in the Nordic region

THREE MAIN FOCUS AREAS

COMPONENTS & SERVICES
Potential acquisition targets with competitive offerings of industrial components, services and solutions for maintenance, repairs and operations.





GROUP COMPANIES TODAY



Revenue: MSEK 1,000 / EBITA: MSEK 135

TECHNICAL SERVICE
Potential acquisition targets with competitive offerings of technical service for the industrial sector, including solutions for digitalised maintenance, etc.

GROUP COMPANIES TODAY

Revenue: MSEK 325 / EBITA: MSEK 30

SPECIALISTS
Potential acquisition targets with a competitive edge in specialist areas / market niches for the industrial sector.

GROUP COMPANIES TODAY





Revenue: MSEK 140 / EBITA: MSEK 25

Business Area Components & Services

Focus in the short to medium term

- Prepare the listing of new Momentum Group
 - planned for H1 2022
- Business development through active ownership
- Manage companies through decentralized responsibility and enable employee development
- Growth through acquisitions of sustainable companies



SUMMARY AND OUTLOOK

Split preparations

- Name change from Momentum Group to Alligo AB
- Management changes
 - Clein Ullenvik, CEO and Irene Wisenborn Bellander, CFO of Alligo
 - Ulf Lilius, CEO and Niklas Enmark CFO of subsidiary Momentum Group
- Conversion of Nordstjernan's shares from class A to class B
- Separate listing of Momentum Group in H1



Four overarching themes for 2022

<p>Make our people grow</p>	<p>Continue the coordination work and ascertain impact of ongoing activities</p>	<p>Get on track with growth and margins in all parts of our business</p>	<p>Improve collaboration and processes</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Continue work with our core values • Build platform for structured competence development • Trainings on products, sales and leadership 	<ul style="list-style-type: none"> • Assortment harmonisation • Roll-out of own brands • Pricing • Sales network coordination • Concept brands • Systems • Logistics • Legal structure 	<ul style="list-style-type: none"> • Clear view of what to sell to whom • Deliver on growth initiatives and take market share • Manage high-inflation environment • Active acquisition agenda 	<ul style="list-style-type: none"> • Common view on product work and continual improvements • Supply chain flow and availability of goods • Cross-functional cooperation • Performance management

Outlook

- Large changes in the operations, preventive measures taken to make the transformation as smooth as possible
 - New common price system
 - Implementation of IT and ERP system in Tools
 - Move of logistic centre from Alingsås to Örebro
- Continued in supply chain due to the pandemic and energy rationing in China
- Q1 2022 will be affected by early winter sales Q4 2021

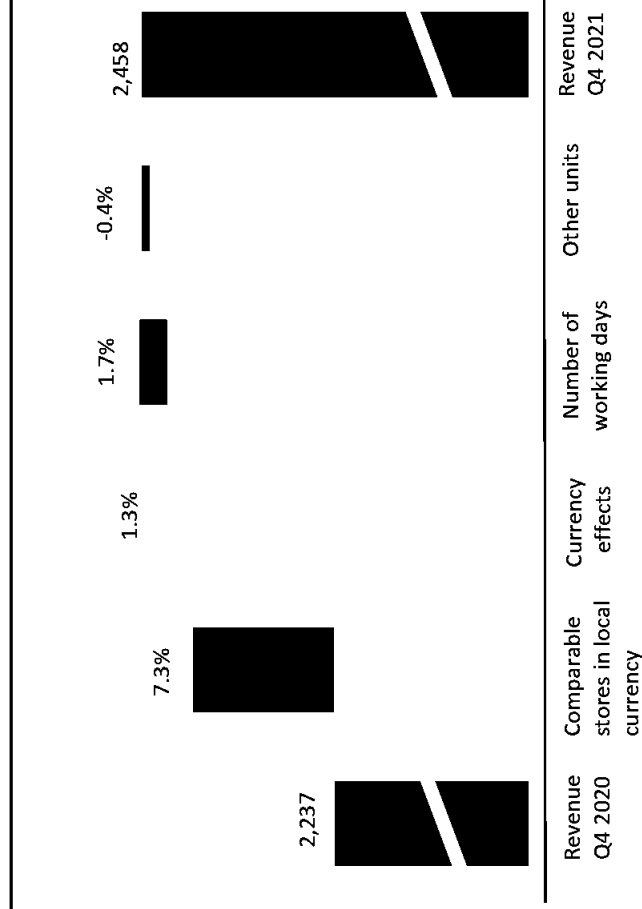


Q&A

APPENDIX

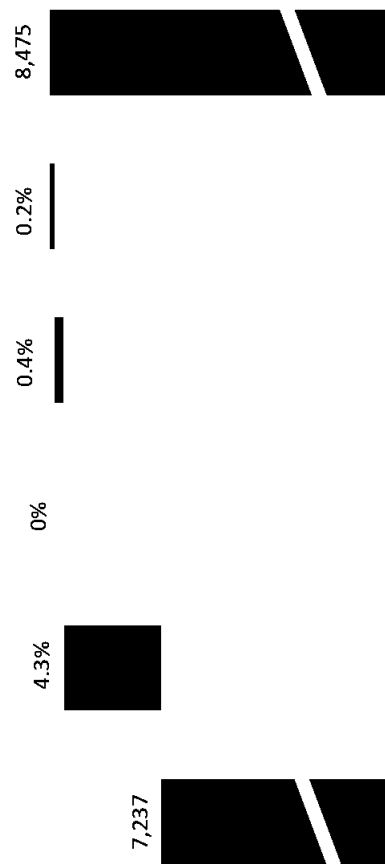
Revenue bridge fourth quarter 2021

Revenue year-on-year Q4



Revenue bridge full-year 2021

Revenue year-on-year full-year 2021



Revenue 2020	Comparable stores in local currency	Currency effects	Number of working days	Other units	Revenue 2021
--------------	-------------------------------------	------------------	------------------------	-------------	--------------

Condensed consolidated income statement

MSEK	2021		2020		2020		FINANCIAL YEAR 9 MONTHS
	OCT-DEC	OCT-DEC	OCT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	MONTHS	
Revenue	2,458	2,237	8,475	7,237	6,019		
Other operating income	6	8	33	35	29		
Total operating income	2,464	2,245	8,508	7,272	6,048		
Cost of goods sold	-1,435	-1,355	-4,987	-4,504	-3,713		
Personnel costs	-432	-412	-1,640	-1,342	-1,107		
Depreciation, amortisation, impairment losses and reversal of impairment losses	-128	-129	-563	-489	-431		
Other operating expenses	-275	-202	-891	-676	-571		
Total operating expenses	-2,270	-2,098	-8,081	-7,011	-5,822		
Operating profit	194	147	427	261	226		
Financial income	1	0	3	4	3		
Financial expenses	-10	-13	-51	-48	-42		
Net financial items	-9	-13	-48	-44	-39		
Profit/loss after financial items	185	134	379	217	187		
Taxes	-46	-30	-88	-52	-42		
Profit/loss for the period, continuing operations	139	104	291	165	145		
Profit/loss for the period, discontinued operations	31	30	139	118	84		
Profit/loss for the period, Group total	170	134	430	283	229		
Of which, attributable to:							
Parent Company shareholders	170	135	429	282	228		
Non-controlling interests	0	-1	1	1	1		

Condensed consolidated balance sheet

MSEK	31/12/2021	31/12/2020
ASSETS		
Non-current assets		
Intangible non-current assets	2,577	2,784
Right-of-use assets	535	952
Tangible non-current assets	532	506
Financial investments	0	1
Other non-current receivables	14	0
Deferred tax assets	75	70
Total non-current assets	4,133	4,313
Current assets		
Inventories	1,856	1,761
Accounts receivable	1,154	1,141
Other current receivables	277	222
Cash and cash equivalents	286	375
Discontinued operations, assets held for distribution	973	-
Total current assets	4,546	3,499
TOTAL ASSETS	8,679	7,812

EQUITY AND LIABILITIES

Equity		
Equity attributable to parent company shareholders		3,423
Non-controlling interests		19
Total equity		3,448
Non-current liabilities		
Non-current interest-bearing liabilities		1,421
Non-current lease liabilities		674
Provisions for pensions		0
Other non-current liabilities and provisions		369
Total non-current liabilities		2,494
Current liabilities		
Current interest-bearing liabilities		124
Current lease liabilities		333
Accounts payable		1,144
Other current liabilities		620
Discontinued operations, liabilities held for distribution		510
Total current liabilities		2,737
TOTAL LIABILITIES		5,231
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		8,679

Condensed consolidated statement of cash flows

MSEK	2021		2020		2020	
	OCT-DEC	OCT-DEC	OCT-DEC	OCT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
						FINANCIAL YEAR 8 MONTHS
Operating activities						
Profit/loss after financial items, continuing operations	185	134	379	217	187	
Profit/loss after financial items, discontinued operations ¹	-40	38	176	151	107	
Adjustment for non-cash items	184	149	710	597	527	
Income taxes paid	-18	-17	-144	-70	-58	
Cash flow from operating activities before changes in working capital	301	304	1,121	885	763	
Change in inventories	-112	55	-282	199	167	
Change in operating receivables	-119	19	-279	46	113	
Change in operating liabilities	352	111	383	61	43	
Cash flow from operating activities	512	489	943	1,191	1,086	
Investing activities						
Net investments in non-current assets	-70	-48	-171	-152	-148	
Acquisition of subsidiaries and other business units	-24	-4	-151 ²	-1,757	-1,749	
Divestment of subsidiaries and other business units	-23	0	-23	0	0	
Cash flow from investing activities	-117	-52	-345	-1,909	-1,897	
Financing activities						
Borrowings	0	0	0	1,752	555	
Repayment of loans	-176	-151	-527	-683	-500	
Shareholder contributions received	0	2	0	2	2	
Other transactions with shareholders	0	0	-15	-26	-26	
Repurchase/sale of call options	-17	0	-20	0	0	
Repurchase/sale of treasury shares	0	0	9	0	0	
Dividends paid	0	0	-76	0	0	
Cash flow for the period	202	288	-31	341	-780	
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	145	88	375	37	1,157	
Exchange difference in cash and cash equivalents	-2	-1	1	-3	-2	
Cash and cash equivalents at the end of the period	345³	375	345³	375	375	

- 1) For information about the impact of the Components & Services business area on consolidated cash flow in each section, see note 5 Discontinued operations.
- 2) In comparison with cash and cash equivalents on the balance sheet, MSEK 286 can be found on the line Cash and cash equivalents and MSEK 59 on the line Assets held for distribution.
- 3) Of the total of MSEK -151 of cash flow from the acquisition of subsidiaries and other business units, MSEK -31 pertains to business combinations in continuing operations and MSEK -120 to business combinations in discontinued operations.

Key performance indicators

	12 MONTHS TO 31/12/2021	31/12/2020 ¹
MSEK		
IFRS KEY PERFORMANCE INDICATORS		
Profit for the period ¹ , MSEK	430	283
Earnings per share, continuing operations ² , SEK	5.75	3.85
Earnings per share, discontinued operations ³ , SEK	2.75	2.85
Earnings per share, total operations ⁴ , SEK	8.50	6.50
ALTERNATIVE KEY PERFORMANCE INDICATORS		
Income statement-based KPIs		
Revenue, MSEK	8,475	7,237
Operating profit, MSEK	427	281
Items affecting comparability	-165	-106
Amortisation of intangible assets in connection with corporate acquisitions	-63	-52
EBITA, MSEK	645	418
Depreciation/amortisation of tangible and other intangible non-current assets ⁵	-116	-85
EBITDA excl. IFRS 16, MSEK	747	484
Profit after financial items, MSEK	379	277
Operating margin, %	5.0	3.8
EBITA margin, %	7.6	5.8
Profit margin, %	4.5	3.0
Profitability KPIs		
Return on working capital (EBITDA/MC), %	36	23 ⁶
Return on capital employed, %	7	6 ⁶
Return on equity, %	13	12
Financial position KPIs		
Net financial liabilities, MSEK	2,272	2,337 ⁶
Net operational liabilities, MSEK	1,259	1,263 ⁶
Equity ^{6,7} , MSEK	3,429	3,037
Equity/assets ratio, %	40	39 ⁶
Other KPIs		
No. of employees at the end of the period	2,319	2,341
Share price at the end of the period, SEK	192	142

1) These key performance indicators include the acquisition of Swedair as of 1 April 2020.

2) Refers to the Group total (continuing operations and discontinued operations).

3) Before and after dilution.

4) Total depreciation/amortisation of tangible and intangible non-current assets, excluding amortisation of intangible assets in connection with corporate acquisitions and the effects of IFRS 16.

5) Margin calculated on the basis of the figures reported in the financial statements. This means that profit/loss items for previous periods are recalculated and based on remaining operations, while balance sheet items for previous periods are not recalculated.

6) Refers to equity attributable to the parent company's shareholders.