Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	877 270 122
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NEUMANN BYGG AS
Forretningsadresse:	Rosenholmveien 25 1414 TROLLÅSEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.08.2024 - 31.07.2025

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kjell Paulsrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	19.08.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.12.2025

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	1 832 889 000	1 795 525 000
Annen driftsinntekt		4 114 000	3 675 000
Sum inntekter		**1 837 002 000**	**1 799 200 000**
Kostnader			
Varekostnad	2	1 325 381 000	1 315 020 000
Lønnskostnad	3	266 396 000	259 952 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		36 237 000	34 689 000
Annen driftskostnad	3	261 627 000	238 600 000
Sum kostnader		**1 889 642 000**	**1 848 262 000**
Driftsresultat		**-52 640 000**	**-49 062 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		13 932 000	4 775 000
Annen renteinntekt		204 000	697 000
Annen finansinntekt		73 988 000	25 087 000
Sum finansinntekter		**88 125 000**	**30 559 000**
Rentekostnad til foretak i samme konsern		69 445 000	57 440 000
Annen rentekostnad		479 000	322 000
Annen finanskostnad		77 645 000	39 706 000
Sum finanskostnader		**147 569 000**	**97 468 000**
Netto finans		**-59 445 000**	**-66 910 000**
Resultat før skattekostnad		**-112 085 000**	**-115 972 000**
Skattekostnad på resultat	4	-12 351 000	-6 911 000
Årsresultat	5	**-99 733 000**	**-109 060 000**
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**-99 733 000**	**-109 060 000**
Totalresultat		**-99 733 000**	**-109 060 000**

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-99 733 000	-109 060 000
Sum overføringer og disponeringer		**-99 733 000**	**-109 060 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	36 009 000	23 658 000
Goodwill		16 364 000	22 957 000
Sum immaterielle eiendeler		**52 373 000**	**46 615 000**
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		31 123 000	33 127 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		72 695 000	88 916 000
Sum varige driftsmidler		**103 818 000**	**122 043 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	369 581 000	369 581 000
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	6, 7		
Investeringer i tilknyttet selskap	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
Sum finansielle anleggsmidler		**369 581 000**	**369 581 000**
Sum anleggsmidler		**525 772 000**	**538 239 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	2	**240 161 000**	**274 923 000**
Fordringer			
Kundefordringer	6, 7, 8	164 158 000	191 157 000
Andre kortsiktige fordringer	7	330 478 000	91 878 000
Konsernfordringer		10 136 000	21 927 000
Sum fordringer	7	**504 772 000**	**304 962 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		101 000	29 396 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**101 000**	**29 396 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		**745 033 000**	**609 281 000**
SUM EIENDELER		**1 270 805 000**	**1 147 520 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	18 000 000	18 000 000
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs		432 825 000	172 825 000
Sum innskutt egenkapital		**450 825 000**	**190 825 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-224 700 000	-124 967 000
Sum opptjent egenkapital		**-224 700 000**	**-124 967 000**
Sum egenkapital	5	**226 124 000**	**65 857 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	10		
Obligasjonslån	10		
Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 10		
Langsiktig konserngjeld	7, 10	545 155 000	547 187 000
Øvrig langsiktig gjeld		400 000	400 000
Sum annen langsiktig gjeld	10	**545 555 000**	**547 587 000**
Sum langsiktig gjeld		**545 555 000**	**547 587 000**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6, 7	402 293 000	427 891 000
Betalbar skatt	4		2 647 000
Skyldig offentlige avgifter		33 679 000	37 861 000
Kortsiktig konserngjeld			1 203 000

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Annen kortsiktig gjeld	7	63 155 000	64 473 000
Sum kortsiktig gjeld	7	**499 127 000**	**534 075 000**
Sum gjeld		**1 044 681 000**	**1 081 662 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**1 270 805 000**	**1 147 520 000**

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	2 238 464 000	2 232 166 000
Annen driftsinntekt	2	2 923 000	13 303 000
Sum inntekter		**2 241 387 000**	**2 245 469 000**
Kostnader			
Varekostnad		1 565 093 000	1 574 909 000
Lønnskostnad	3	353 013 000	346 054 000
Avskrivninger	2, 4	98 470 000	91 176 000
Annen driftskostnad	3, 5	327 953 000	312 192 000
Sum kostnader		**2 344 530 000**	**2 324 331 000**
Driftsresultat		**-103 143 000**	**-78 862 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		14 495 000	5 610 000
Annen renteinntekt		424 000	920 000
Annen finansinntekt		4 703 000	4 640 000
Sum finansinntekter		**19 622 000**	**11 170 000**
Rentekostnad til foretak i samme konsern		76 193 000	60 275 000
Annen rentekostnad		511 000	390 000
Annen finanskostnad		11 091 000	33 921 000
Sum finanskostnader		**87 795 000**	**94 586 000**
Netto finans		**-68 173 000**	**-83 416 000**
Resultat før skattekostnad		**-171 316 000**	**-162 277 000**
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-18 946 000	-8 867 000
Årsresultat		**-152 369 000**	**-153 410 000**
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**-152 369 000**	**-153 410 000**
Totalresultat		**-152 369 000**	**-153 410 000**

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital			

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	18 108 000	
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	4	239 843 000	301 068 000
Sum immaterielle eiendeler		**257 951 000**	**301 068 000**
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		91 319 000	99 106 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		75 937 000	92 980 000
Sum varige driftsmidler	2	**167 256 000**	**192 086 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7		
Andre langsiktige fordringer			21 000
Sum finansielle anleggsmidler			**21 000**
Sum anleggsmidler		**425 207 000**	**493 176 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	8	**309 378 000**	**348 083 000**
Fordringer			
Kundefordringer	9, 10	191 492 000	224 076 000
Andre kortsiktige fordringer	10	259 050 000	39 989 000
Sum fordringer		**450 541 000**	**264 064 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	3 482 000	30 515 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**3 482 000**	**30 515 000**
Sum omløpsmidler		**763 401 000**	**642 663 000**
SUM EIENDELER		**1 188 608 000**	**1 135 839 000**

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	18 000 000	18 000 000
Overkurs		332 825 000	172 825 000
Sum innskutt egenkapital		**350 825 000**	**190 825 000**
Opptjent egenkapital			
Ikke-registrert kapitalforhøyelse		100 000 000	
Annen egenkapital		-369 965 000	-217 595 000
Sum opptjent egenkapital		**-269 965 000**	**-217 595 000**
Sum egenkapital	13	**80 860 000**	**-26 771 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		1 780 000
Sum avsetninger for forpliktelser			**1 780 000**
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	10	545 155 000	547 187 000
Annen langsiktig gjeld		400 000	400 000
Sum annen langsiktig gjeld	14	**545 555 000**	**549 367 000**
Sum langsiktig gjeld		**545 555 000**	**549 367 000**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		436 431 000	461 287 000
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		51 825 000	56 628 000
Annen kortsiktig gjeld	10	73 937 000	95 328 000
Sum kortsiktig gjeld		**562 194 000**	**613 243 000**
Sum gjeld		**1 107 748 000**	**1 162 610 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	15	**1 188 608 000**	**1 135 839 000**

Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Neumann Bygg AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon
Vi har revidert årsregnskapet for Neumann Bygg AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. juli 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. juli 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. juli 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. juli 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen
Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Deloitte.

Oslo, 16. desember 2025
Deloitte AS

Joachim Eriksen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Uavhengig revisors beretning - Neumann Bygg

Name	Date
Eriksen, Joachim	**2025-12-18**

Identification

bankID Eriksen, Joachim

Signicat This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

Konsernregnskap 2025
Neumann Bygg AS

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter til regnskapet

Org.nr.: 877 270 122

ÅRSBERETNING NEUMANN BYGG KONSERN 2025

1. Opplysninger om arten av virksomhet og hvor virksomheten drives.

Neumann Bygg AS er morselskap til FagFlis Group Holding AS, STARK Norway Propco AS og Margrethe Jørgensens Vei 6 AS (alle 100 % eid). Konsernet selger og distribuerer et komplett sortiment av byggevarer og spesialistprodukter, inkludert flis og tilbehør gjennom FagFlis, med noe bearbeiding som tilskjæring av tre. Hovedkundene er profesjonelle aktører som entreprenører, byggmestere og håndverkere i Neumann, men det er også noe salg til privatkunder. I FagFlis er det muremestere, entreprenører og arkitekter som er de tre hovedmålgruppene.

Salget skjer gjennom varehus i en rekke norske byer, og vi importerer og distribuerer keramiske fliser via egne utsalgssteder og et sentrallager på Kløfta. Vi har også et showroom for arkitekter i Oslo. De siste årene har vi ekspandert med flere nye varehus, noe som har økt vår tilstedeværelse og markedsandel.

Neumann Bygg er en del av STARK Group, en ledende byggevaredistributør i Europa med virksomhet i flere land, ca. 18 500 ansatte, over 1050 varehus/enheter og en årlig omsetning på rundt 7 mrd. euro.

Konsernet har avvikende regnskapsår. Regnskapet for 2025 dekker perioden 01.08.2024–31.07.2025.

2. Resultat og stilling

Konsernets egenkapital per 31.07.2025 er kr 80,9 millioner, morselskapets egenkapital er kr 226,1 millioner.

Konsernets driftsresultat er et underskudd på kr -103,1 millioner, morselskapets driftsresultat er et underskudd på kr -59,7 millioner.

Gjennom regnskapsåret har konsernet tilpasset kostnadsbasen i tråd med den fallende inntjeningen, og har dermed en underliggende lavere kostnadsbase ved slutten av året enn ved inngangen av året.

Konsernets resultat før skatt er et underskudd på kr -171,3 millioner, morselskapets resultat før skatt er et underskudd på kr -112,1 millioner.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter: konsern -57,2 millioner, morselskap -71,0 millioner.

Styret er av den oppfatning at det fremlagte årsregnskap med noteopplysninger gir et rettvisende bilde av konsernet og morselskapets utvikling, resultat og stilling.

3. Fremtidig utvikling

Strategien til morselskapet om å knytte seg opp mot de små og mellomstore entreprenørene med påfølgende overvekt i rehabilitering, ombygning og tilbygg (ROT) segmentet gjør at Neumann Bygg er mindre eksponert mot det mer volatile nybygg-segmentet.

Selskapene i konsernet synes fortsatt å være godt posisjonert i markedet. Det har vært investert betydelig i både nye anlegg og rehabiliteringer av eksisterende anlegg de siste årene og våre markedsandeler er økende.

Den største usikkerhetsfaktoren er aktivitetsnivået i byggebransjen, særlig tilgang til kapital og tomter for nybygg. Høy rente og inflasjon har gitt lav nybygging, men befolkningsvekst og boligprisnivå tilsier fortsatt behov for nye boliger, noe også myndighetene har uttalt – med et mål om å bygge 130 000 nye boliger innen 2030.

Selskapet har i samråd med STARK Group valgt å fortsette ekspansjon gjennom 2025, med tilhørende investeringer for å være best mulig posisjonert for vekst når markedet for byggevarer forventes å ta seg opp i løpet av 2026.

4. Finansiell risiko

Markedsrisiko:

Konsernet følger utviklingen i verdensøkonomien og tilpasninger i det norske markedet. Råvarepriser har direkte innvirkning på produktkostnader, og 2025 har vært preget av økte trevarepriser.

Valutarisiko og renter:

Konsernet er eksponert for valutarisiko både gjennom flisvirksomhetens innkjøp og salg i utenlandsk valuta og gjennom konsernlånet i euro, som har medført tap ved svak utvikling i NOK. Renterisikoen knyttet til konsernets finansiering følges opp gjennom etablerte rutiner.

Kredittrisiko:

Alle nye kunder kredittvurderes, og konsernet har etablert rutiner for oppfølging av fordringer. En stor del av kundefordringene er forsikret gjennom kredittforsikring, noe som reduserer risikoen for tap.

Likviditetsrisiko:

Konsernet har fokus på å sikre tilstrekkelig likviditet gjennom løpende oppfølging av kontantstrøm og finansieringsbehov.

5. Forsknings og utviklingsaktiviteter

Neumann Bygg konsernet har ingen forsknings – og utviklingsaktiviteter, men konsernet jobber målrettet med utvikling av konsernets miljø- og bærekraftsprofil.

6. Fortsatt drift

Årets resultat er negativt, men egenkapitalen er positiv per 31.07.2025 (konsern kr 80,9 millioner; morselskap kr 226,1 millioner).

For å styrke likviditeten har konsernet gjennomført kapitalforhøyelser på totalt kr 260 millioner, trappet ned investeringsprogrammet, gjennomført kostnadsbesparelser og startet med

factoring, som har gitt bedre likviditet. Videre jobbes det med optimalisering av arbeidskapitalen.

I de neste 12 månedene forventes etterspørselen etter byggevarer å tilta, basert på økt aktivitet i bruktmarkedet, ROT-prosjekter og energitiltak. Norges Bank har satt ned styringsrenten, noe som gir mer forutsigbarhet og forventes å bidra til økt etterspørsel. Basert på dette budsjetterer konsernet med positiv kontantstrøm i årene fremover. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetningen.

7. Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet som godt og med stabile arbeidsforhold. Det er kun ansatte i morselskapet og i datterselskapene til FagFlis Group Holding.

Morselskapet hadde i regnskapsåret 2025 et sykefravær på 3.939 dagsverk, noe som utgjør 5,25%. Tilsvarende tall i regnskapsåret 2024 var på 2.729 dagsverk og 3,68%. Sammensetningen i dette er fremdeles slik at korttids sykefravær er lavt, mens hoveddelen utgjøres av et fåtall med langtids sykefravær.

Det har i løpet av regnskapsperioden vært rapportert 4 personskader som til sammen medførte 17 dager sykefravær.

8. Likestilling

Se vedlagte likestillingsredegjørelse.

9. Åpenhetsloven

Redegjørelser etter åpenhetsloven er tilgjengelig på nettsidene neumann.no/apenhetsloven og fagflis.no/apenhetsloven.

10. Ytre miljø og bærekraft

Bærekraft er en integrert del av vår strategi, og vi har ambisjoner om å være den foretrukne partneren for bærekraftig bygging. Som del av STARK Group har vi forpliktet oss til netto nullutslipp innen 2050 og følger vitenskapsbaserte (SBTi) mål for 2030. Vi er medlem av FNs Global Compact og ble i februar 2025 tildelt EcoVadis Platinum-utmerkelsen (Top 1 %) for fjerde år på rad. Alle Neumanns varehus og servicekontor er Miljøfyrtårn-sertifisert siden 2020.

For å nå disse målene gjennomfører vi en rekke tiltak i den daglige driften. Vi sorterer avfall i riktige fraksjoner og leverer til lokale stasjoner, og vi velger miljøvennlige transportløsninger der det er mulig for å redusere utslipp. 72 % av kjøretøyparken er elektrisk, noe som bidrar til å redusere bruken av fossilt drivstoff.

11. Ansvarsforsikring

Styret og ledelsen, i alle selskaper i konsernet, er forsikret for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner for inntil DKK 25 millioner.

12. Hendelser etter balansedagen

Det er ingen vesentlige hendelser etter balansedagen som vil kunne ha innflytelse på årsregnskapet.

13. Disponering av resultat

Konsernets egenkapital per 31.07.2025 er kr 80,9 millioner, morselskapets egenkapital er kr 226,1 millioner.

Årets resultat i Neumann Bygg AS	kr -99,7 millioner
Overført fra annen egenkapital	kr -99,7 millioner
Sum disponert	kr -99,7 millioner

Trollåsen, 8.desember 2025:

Søren P. Olesen (Dec 10, 2025 08:17:15 GMT+1)		Louise Askær-Hune (Dec 15, 2025 16:08:57 GMT+1)
Søren Peschardt Olesen	Lene Groth	Louise Askær-Hune
Styrets leder	Styremedlem	Styremedlem
Thomas Ahle (Dec 15, 2025 09:16:46 GMT+1)	Laurits Anton Jørgensen (Dec 9, 2025 21:20:26 GMT+1)	Kjell Paulsrud (Dec 10, 2025 12:02:04 GMT+1)
Thomas Ahle	Laurits Anton Jørgensen	Kjell Paulsrud
Styremedlem	Styremedlem	Daglig leder
Zarah Inderdal (Dec 10, 2025 13:05:10 GMT+1)	Espen Bergland Jørgensen (Dec 10, 2025 07:07:24 GMT+1)	Steinar N Hølland (Dec 9, 2025 21:18:57 GMT+1)
Zarah Inderdal	Espen Bergland Jørgensen	Steinar Nevland Hølland
Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem

VEDLEGG 1 Likestillingsredegjørelse Neumann konsern

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

Kjønnsbalanse i konsernet pr 31.07.2025

	Antall	Prosent
Kvinner	81	20,6%
Menn	312	79,4%

I Neumann Bygg AS er 1 av 5 ansatte kvinner. Byggebransjen har tradisjonelt vært en mannsdominert bransje med en markant skjevhet i rekrutteringsgrunnlaget.

Midlertidige ansatte* i konsernet pr 31.07.2025

	Antall	Prosent
Kvinner	0	0
Menn	3	100%

*Ansatte på tidsbestemte arbeidsavtaler er lærlinger. Kontrakten går ut når læretiden er fullført og bestått.

Ansatte i deltidsstillinger i konsernet pr 31.07.2025

	Antall	Prosent
Kvinner	4	36,36%
Menn	7	63,64%

De fleste ansatte i deltidsstillinger er med bakgrunn i delvis pensjon- og folketrygdytelser. Kartleggingen av ufrivillig deltid skjer gjennom tett dialog mellom leder og ansatt. HR ber ledere om oversikt over ufrivillig deltid en gang i året.

Gjennomsnittlig antall uker i foreldrepermisjon for kvinner og menn i FY25*

	Antall uker
Kvinner	12,9
Menn	13,0

*14 menn og 3 kvinner hadde foreldrepermisjon i FY25. Skjevhet i tallene kan forekomme dersom store deler av permisjonen ble tatt ut i FY24 eller FY26.

Lønnsforskjeller på ulike stillingsnivå i konsernet pr 31.07.2025

Stillingskategori	Kvinners andel av menns lønn
Ledergruppen [1]	
Varehussjef	79,88
Salgssjef [2]	
Drifts- og lagersjef [2]	
Adm med lederansvar	71,42
Adm uten lederansvar	84,08
Leder proffsenter [2]	
Selger proffsenter	100,1
Proffselger	94,96
Sjåfør [2]	
Lagermedarbeider	100,1
Lærling [2]	
Kantinemedarbeider [2]	
Totalt	88,44

[1] Ettersom det kun er én kvinne i ledergruppen, og det av personvernhensyn ikke er ønskelig å identifisere hennes lønn, fremkommer ikke kvinners andel av menns lønn for denne gruppen.
[2] Kun kvinner/kun menn.

Kvinners andel av menns lønn er 88,44% av menns gjennomsnittlige lønn.
Gjennomsnittslønnen er basert på fastlønn og beregnet ut fra 100 % stilling.

Kjønnsfordeling på de ulike stillingsnivåene i konsernet pr 31.07.2025

Stillingskategori	Kvinner	Menn
Ledergruppen	1	10
Regiondirektør	0	3
Varehussjef	2	20
Salgssjef	0	4
Drifts- og lagersjef	0	13
Adm med lederansvar	3	2
Adm uten lederansvar	25	27
Leder proffsenter	2	0
Selger proffsenter	27	25
Proffselger	15	102
Sjåfør	0	4
Lagermedarbeider	4	99
Lærling	0	3
Kantinemedarbeider	2	0
Totalt	**81**	**312**

Det tilstrebes balanse mellom kvinner og menn på alle stillingsnivåer. Det er en målsetning å øke andelen kvinner spesielt i ledende stillinger.

Definisjon av stillingskategorier som er brukt

Ledergruppen: Ledergruppen består av administrerende direktør, økonomidirektør, HR-direktør, markeds- og kommunikasjonsdirektør, strategi- og IT-direktør, kategori- og innkjøpsdirektør, salgsdirektør og regiondirektører. Ledergruppen består av ledergruppene i Neumann Bygg og FagFlis.

Varehussjef: Varehussjefen er øverste leder på varehusene i Neumann Bygg og avdelingslederne i FagFlis.

Salgssjef: Salgssjefene er mellomledere som er ansvarlig for salg på varehusene.

Drifts- og lagersjef: Drifts- og lagersjef er mellomledere i drifts- og lageravdelingene.

Adm med lederansvar: Denne gruppen består av mellomledere i administrative stillinger som har personalansvar (for eksempel regnskapssjef og kontorsjef).

Adm uten lederansvar: Denne gruppen består av medarbeidere i administrative stillinger som ikke har personalansvar (for eksempel HR-, regnskaps- og IT-medarbeidere).

Leder proffsenter: gruppen består av butikksjefer/butikkledere.

Selger proffsenter: gruppen består av selgere i butikk.

Proffselger: gruppen består av porteføljeselgere og selgere som aktivt oppsøker kunder utenfor varehuset.

Sjåfør: gruppen består av kranbil- og lastebilsjåfører.

Lagermedarbeider: gruppen består av lagermedarbeidere som bistår kunder i drive thru/lager, pakker varer og kjører truck.

Lærling: gruppen består av lærlinger i salgsfaget og logistikkfaget.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Varsling

Varslingsrutiner ble behandlet av styret i Neumann Bygg AS den 31.05.19 etter samarbeid med arbeidstakerne og deres tillitsvalgte.

Det er nulltoleranse for all form for trakassering i STARK og Neumann konsern. Neumann konsern ønsker en organisasjonskultur preget av åpenhet, der kritikkverdige forhold tas opp, diskuteres og løses. Det er i selskapets interesse å motta informasjon som kan avdekke eventuelle lovbrudd eller uakseptabel atferd. Varslingsrutiner etter AML § 2A er iverksatt i virksomheten. Retningslinjer for varsling ligger lett tilgjengelig på våre intranettsider og det er oppslag på alle varehus. I FY25 var det ingen varslingssaker.

Ruspolicy

I FY24 ble det innført egen ruspolicy i Neumann konsern for å være i forkant av eventuelle trakasseringsaker. Vår ruspolicy gir tydelige retningslinjer for forventet atferd. Som et inkluderingstiltak er det vedtatt at det skal tilbys alkoholfrie alternativer på alle sosiale sammenkomster i regi av Neumann konsern.

Medarbeiderundersøkelse

Gjennomføring av medarbeiderundersøkelsen Tell US! er en del av konsernets faste HR aktivitet. I FY24 ble det innført egne spørsmål spesielt rettet mot inkludering og likestilling.

- I konsernet er det like muligheter for alle.
- Har du i løpet av de siste 12 månedene vært utsatt for uønsket seksuell oppmerksomhet på din arbeidsplass eller i relasjon til ditt arbeid?
- Har du i løpet av de siste 12 månedene vært utsatt for mobbing på din arbeidsplass eller i relasjon til ditt arbeid?

Rekruttering

I FY24 begynte HR et arbeid med å se på innholdet i stillingsannonser. Vi har blitt mer bevisste på at bildebruk og ordvalg har konsekvenser for hvem som søker jobb hos oss. Rekruttering og inntak av lærlinger er en viktig del av arbeidet med mangfold, rettferdighet og inkludering. I FY24 ble det utarbeidet en lederveiledning for inntak av lærlinger.

Lederutvikling

Lederutviklingsprogrammet i Neumann er et internt program utviklet for å gi ledere mulighet til å utvikle seg personlig og faglig. Våre verdier og strategiske mål ligger som plattform og skal sikre at vi når våre mål. Ledere er kulturbærere. Lederplattformen til Neumann består av fem deler. Drive frem resultater, inspirere, lede endring, vise vei og inkluderende ledelse (DE&I – Diversity, Equity & Inclusion). Kurset skal bevisstgjøre deltagere om sine forutinntatte holdninger og språkbruk, samt forståelse for den forretningsmessige verdien i å arbeide med likebehandling og mangfold.

Møtearenaer

Neumann konsern er fra FY24 representert med ett medlem i STARK Groups internasjonale **DE&I forum**. I dette forumet arbeides det med erfaringsutveksling innen fagområdet på tvers av landene. Forumet møtes 4 ganger i året.

Gruppen jobber med felles målsettinger innenfor følgende områder:

- Definere tydelige mål for arbeidet med mangfold, samt forankre dette hos ledere og ansatte.
- Rekruttering - hvordan tiltrekke seg et større mangfold av søkere.
- Teamsammensetning – mentorprogrammer.
- Kultur og kommunikasjon.
- Legge til rette for språkopplæring
- Synliggjøre den forretningsmessige merverdien av å arbeide med likestilling og mangfold.

AMU: Mangfold og inkludering (tall og status for arbeidet) er fast sak på de fire faste møtene i Arbeidsmiljøutvalget (AMU). I arbeidsmiljøutvalget er arbeidsgiver representert gjennom CEO, direktør for kvalitet og utvikling, samt HR-Direktør.

Arbeidstakersiden er representert gjennom hovedtillitsvalgte, regionale verneombud og hovedverneombud. Underlaget for lønnskartlegging og likestilling blir drøftet med ansattrepresentanter.

Funn fra medarbeiderundersøkelsen legges frem for Arbeidsmiljøutvalget.
Medarbeidertilfredshet har økt hvert år siden 2017, og er nå på et høyt nivå sammenliknet med snitt fra alle bransjer i Norge. Det arbeides med helhetlige og lokale tiltak etter undersøkelsen hvert år.

Resultatregnskap for 01.08-31.07

Neumann Bygg AS

Beløp i tusen kroner	Note	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Driftsinntekter og driftskostnader					
Salgsinntekt	1	2 238 464	2 232 166	1 832 889	1 795 525
Annen driftsinntekt	2	2 923	13 303	4 114	3 675
Sum driftsinntekter		**2 241 387**	**2 245 469**	**1 837 002**	**1 799 200**
Varekostnad		1 565 093	1 574 909	1 325 381	1 315 020
Lønnskostnad	3	353 013	346 054	266 396	259 952
Avskrivninger	2, 4	98 470	91 176	36 237	34 689
Annen driftskostnad	3, 5	327 953	312 192	268 691	244 470
Sum driftskostnader		**2 344 530**	**2 324 331**	**1 896 706**	**1 854 131**
Driftsresultat		**-103 143**	**-78 862**	**-59 703**	**-54 932**
Finansinntekter og finanskostnader					
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		14 495	5 610	13 932	4 775
Annen renteinntekt		424	920	204	697
Annen finansinntekt		4 703	4 640	13 905	25 086
Rentekostnad til foretak i samme konsern		76 193	60 275	69 445	57 440
Annen rentekostnad		511	390	479	322
Annen finanskostnad		11 091	33 921	10 498	33 836
Resultat av finansposter		**-68 173**	**-83 416**	**-52 381**	**-61 040**
Ordinært resultat før skattekostnad		**-171 316**	**-162 277**	**-112 085**	**-115 972**
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-18 946	-8 867	-12 351	-6 911
Årsresultat		**-152 369**	**-153 410**	**-99 733**	**-109 060**
Overføringer					
Avsatt til annen egenkapital		0	0	-99 733	-109 060
Sum disponert		**0**	**0**	**-99 733**	**-109 060**

Balanse per 31.07

Neumann Bygg AS

		Konsern		Morselskap	
	Note	2025	2024	2025	2024
Beløp i tusen kroner					
Eiendeler					
Anleggsmidler					
Utsatt skattefordel	6	18 108	0	36 009	23 658
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	4	239 843	301 068	16 364	22 957
Tomter, bygninger, maskiner og inventar	2	167 256	192 086	103 818	122 043
Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		**425 207**	**493 155**	**156 191**	**168 658**
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskap	7	0	0	369 581	369 581
Andre langsiktige fordringer		0	21	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		**0**	**21**	**369 581**	**369 581**
Sum anleggsmidler		**425 207**	**493 176**	**525 772**	**538 239**
Omløpsmidler					
Varer	8	309 378	348 083	240 161	274 923
Kundefordringer	9, 10	191 492	224 076	164 158	191 157
Mellomværende mor-/datterselskap		0	0	10 136	21 927
Andre kortsiktige fordringer	10	259 050	39 989	330 478	91 878
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	3 482	30 515	101	29 396
Sum omløpsmidler		**763 401**	**642 663**	**745 033**	**609 281**
Sum eiendeler		**1 188 608**	**1 135 839**	**1 270 805**	**1 147 520**

Beløp i tusen kroner					
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital					
Aksjekapital	12	18 000	18 000	18 000	18 000
Sum innskutt egenkapital		**18 000**	**18 000**	**18 000**	**18 000**
Opptjent egenkapital					
Overkurs		332 825	172 825	332 825	172 825
Ikke-registrert kapitalforhøyelse		100 000	0	100 000	0
Annen egenkapital		-369 965	-217 595	-224 700	-124 967
Sum opptjent egenkapital		**62 860**	**-44 771**	**208 124**	**47 857**
Sum egenkapital	**13**	**80 860**	**-26 771**	**226 124**	**65 857**
Gjeld					
Utsatt skatt	6	0	1 780	0	0
Gjeld til selskap i samme konsern	10	545 155	547 187	545 155	547 187
Annen langsiktig gjeld		400	400	400	400
Sum annen langsiktig gjeld	**14**	**545 555**	**549 367**	**545 555**	**547 587**

Balanse per 31.07

Neumann Bygg AS

		Konsern		Morselskap	
	Note	2025	2024	2025	2024
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld		436 431	461 287	402 293	427 891
Betalbar skatt	6	0	0	0	2 647
Skyldig offentlige avgifter		51 825	56 628	33 679	37 861
Konserngjeld		0	0	0	1 203
Annen kortsiktig gjeld	10	73 937	95 328	63 155	64 473
Sum kortsiktig gjeld		**562 194**	**613 243**	**499 127**	**534 075**
Sum gjeld		**1 107 748**	**1 162 610**	**1 044 681**	**1 081 662**
Sum egenkapital og gjeld	**15**	**1 188 608**	**1 135 839**	**1 270 805**	**1 147 520**

Trollåsen, 08.12.2025

Styret i Neumann Bygg AS

Søren P. Olesen (Dec 10, 2025 08:17:15 GMT+1)
Søren Peschardt Olesen
styreleder

Lene Kjærbo Groth
styremedlem

Louise Askær-Hune (Dec 15, 2025 16:08:57 GMT+1)
Louise Askær-Hune
styremedlem

Thomas Ahle (Dec 15, 2025 09:16:46 GMT+1)
Thomas Ahle
styremedlem

Laurits Anton Jørgensen (Dec 9, 2025 21:20:26 GMT+1)
Laurits Anton Jørgensen
styremedlem

Kjell Paulsrud (Dec 10, 2025 12:02:04 GMT+1)
Kjell Paulsrud
daglig leder

Zarah Inderdal (Dec 10, 2025 13:05:10 GMT+1)
Zarah Christina Inderdal
styremedlem

Espen Bergland Jørgensen (Dec 10, 2025 07:07:24 GMT+1)
Espen Bergland Jørgensen
styremedlem

Steinar N Høland (Dec 9, 2025 21:18:57 GMT+1)
Steinar Nevland Høland
styremedlem

Indirekte kontantstrøm

		Konsern		Morselskap	
	Note	2025	2024	2025	2024
Kontantstrømoppstilling (NRS - Indirekte modell)					
Kontantstrøm fra opreasjonelle aktiviteter					
Resultat før skattekostnad		-171 316	-162 277	-112 085	-115 972
Periodens betalte skatt		-5 549	-16 487	-4 404	-7 742
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	2	-270	-207	-270	-207
Ordinære avskrivninger	2	98 470	91 176	36 237	34 689
Endring i varelager		38 705	-19 783	34 762	-30 327
Endring i kundefordringer		32 584	-24 110	26 592	19 282
Endring i leverandørgjeld		-24 855	63 270	-25 598	26 888
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-25 061	33 641	-42 534	-17 170
Netto kontantstrøm fra opreasjonelle aktiviteter		**-57 292**	**-34 777**	**-87 299**	**-90 559**
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2	275	210	275	210
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	2	12 419	41 697	11 423	36 029
Innbetalinger ved salg av aksjer		0	8 250	0	8 250
Utbetalinger ved kjøp av aksjer		0	15 033	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**-12 144**	**-48 270**	**-11 148**	**-27 569**
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	29 530	0	29 530
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	19 424	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		217 598	0	212 775	0
Innbetalinger av egenkapital		260 000	0	260 000	0
Innbetalinger av konsernbidrag		0	0	21 927	84 032
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**42 402**	**48 954**	**69 152**	**113 562**
Kontantstrøm gjennom året		**-27 033**	**-34 092**	**-29 296**	**-4 567**
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 01.08		30 515	64 608	29 396	33 963
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.07		**3 482**	**30 515**	**101**	**29 396**

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for selskapet og konsernet Neumann Bygg AS er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Regnskapsåret gjelder for perioden 01.08.2024-31.07.2025.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Neumann Bygg AS med datterselskaper hvor Neumann Bygg AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Konsernet oppstod 31.07.21, og ble konsolidert ved det tidspunktet

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun majoritetens andel av goodwill inkludert i balansen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Med basis i avtaler estimeres avsetning for kunderabatter.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.
Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall i den grad regnskapsreglene krever det.

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, eller til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Immaterielle eiendeler
Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling,balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Tomter avskrives ikke.

Nedskrivning av anleggsmidler
Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak blant annet for nedskrivning av goodwill).

Varebeholdninger
Lager av innkjøpte varer verdsettes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskriving hvis virkelig verdi (salgspris med fradrag for salgskostnader) er lavere enn kostpris. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs-, administrasjons- og lagringskostnader.
Selskapet har etablert prinsipper for ukurransvurderinger basert på omløpshastigheten til varelageret. I tillegg gjøres det en kvalitativ vurdering av avsetning for ukurante varer avdekket ved varetelling.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelser og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Kortsiktige plasseringer
Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler som er omløpsmidler) vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Pensjoner
Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Salgsinntekter

Beløp i tusen kroner

	Konsern		Morselskap	
Geografisk fordeling	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Område Sør	1 769 339	1 744 229	1 395 396	1 343 276
Område Nord	469 125	487 936	437 492	452 248
Sum Norge	**2 238 464**	**2 232 165**	**1 832 889**	**1 795 525**

Note 2 Varige driftsmidler

Beløp i tusen kroner

Konsern

Varige driftsmidler	Tomter	Bygninger	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.08.	34 370	160 849	270 274	**465 494**
Tilgang	0	0	12 419	**12 419**
Avgang	0	0	-6	**-6**
Anskaffelseskost 31.07.	34 370	160 849	282 686	**477 906**
Akkumulerte avskrivninger 01.08.	1 543	107 325	164 539	**273 407**
Årets avskrivninger	514	6 566	30 164	**37 244**
Årets avgang	0	0	-1	**-1**
Akkumulerte avskrivninger 31.07.	2 057	113 891	194 702	**310 650**
Balanseført verdi 31.07.	**32 314**	**46 958**	**87 984**	**167 256**
Forventet økonomisk levetid		Inntil 25 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	

Leasingavtaler som ikke balanseføres:

	Gjennomsnitts-varighet (år)	Leasingbeløp for perioden
Trucker	4	4 992
Biler	3	5 383
Maskiner	2	1 130
Husleie	7	65 470
Sum		76 975

Fjorten av varehusene samt hovedkontor på Rosenholm er lokalisert i leide lokaler av ekstern utleier. Tre varehus leier eiendom av datterselskapene Margrethe Jørgensensvei 6 AS og Stark Norway Propco AS. Avtalene er basert på armlengdeprinsippet. De tre gjenværende avdelinger holder til i eide lokaler.

Morselskap

Varige driftsmidler	Tomter	Bygninger	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.08.	14 894	80 944	233 006	**328 844**
Tilgang	0		11 423	**11 423**
Avgang	0	0	-6	**-6**
Anskaffelseskost 31.07.	14 894	80 944	244 424	**340 261**
Akkumulerte avskrivninger 01.08.	0	62 710	144 090	**206 800**
Årets avskrivninger	0	2 005	27 639	**29 644**
Årets avgang	0	0	-1	**-1**
Akkumulerte avskrivninger 31.07.	0	64 715	171 728	**236 443**
Balanseført verdi 31.07.	**14 894**	**16 229**	**72 695**	**103 818**
Forventet økonomisk levetid		Inntil 25 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Beløp i tusen kroner

	Konsern		Morselskap	
Lønnskostnader	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Lønninger	283 839	278 851	213 436	208 710
Arbeidsgiveravgift	41 529	41 409	30 733	30 550
Pensjonskostnader	18 972	16 964	16 082	14 357
Andre ytelser	8 674	8 830	6 146	6 335
Sum	**353 013**	**346 054**	**266 396**	**259 952**

Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært 413 for konsernet hvorav 311 har vært for morselskapet.

Ytelser til ledende personer i 2025

	Daglig leder
Lønn og andre avgiftspliktige ytelser	2 693
Pensjonsutgifter	109

Daglig leder eller andre ansatte har ikke opsjon på å kjøpe aksjer i Neumann Bygg AS.

Daglig leder i Neumann Bygg AS har avtale om resultatavhengig bonus. Avtalen er knyttet til oppnåelse både på resultat- og kapitalelementer.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.
Det er ingen enkeltlån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital

	Konsern	Morselskap
Kostnadsført revisjonshonorar	**2025**	**2025**
Lovpålagt revisjon	2 781	1 839
Andre tjenester	31	31
Sum	2 813	1 871

Pensjoner
Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningen omfatter 462 medlemmer.

Selskapet har en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). AFP ordning er ytelsesbasert der selskapene skal innregne sin proporsjonale andel av fremtidig forpliktelsen. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon i ordningen for måling og allokering av forpliktelsen mellom deltakerne i ordningen. Den nye ordningen vil dermed bli innregnet som en innskuddsordning inntil eventuelt tilstrekkelig informasjon fra ordningen foreligger.

Pensjonskostnader inngår i lønnskostnader i resultatregnskapet.

Note 4 Immaterielle eiendeler

Beløp i tusen kroner

	Konsern Goodwill	Konsern Andre identifiserte merverdier	Morselskap Goodwill
Anskaffelseskost 01.08.	376 524	169 244	179 936
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.07.	**376 524**	**169 244**	**179 936**
Akkumulerte avskrivninger 01.08.	188 285	56 415	156 979
Årets avskrivninger	27 377	33 848	6 593
Årets avgang	0	0	0
Årets avgang fisjon	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.07.	215 662	90 263	163 572
Balanseført verdi 31.07.	**160 862**	**78 981**	**16 364**
Forventet økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineært	Lineært

Goodwillen i konsernet gjelder hovedsak Goodwill fra oppkjøpet av Fagflis-gruppen. Andre identifiserte merverdier i konsernet kommer også i hovedsak fra oppkjøpet av Fagflis-gruppen hvor merverdiene er kunderelasjoner og merkevare.

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

Neumann Bygg AS er kontrollert av STARK Group Aps som eier 100 % av selskapets aksjer.
Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.
Interne kjøp av varer og tjenester baseres på armlengdeprinsippet.

Beløp i tusen kroner

Kjøp av varer og tjenester	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Kjøp av tjenester:				
- Stark Norway PropCo AS (husleie)		0	8 422	8 157
- Margrethe Jørgensens vei 6 AS (husleie)		0	3 539	3 427
- STARK Danmark A/S (kjøp av IT tjenester og konserntjenester)	984	984	984	984
- Stark Group A/S (kjøp av konserntjenester)	68 724	84 581	68 724	84 581
- Stark Sourcing A/S	30 830	20 143	30 830	20 143
Sum kjøp av varer og tjenester	**100 538**	**105 708**	**112 499**	**117 292**

Salg av varer og tjenester	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Salg av tjenester				
- Fagflis Group Holding (konserntjenester)			960	800
- Stark Group A/S (konserntjenester)	2 209		2 209	
- Beijer Byggmaterial (konserntjenester)	5 422	5 357	5 422	5 357
Sum salg av varer og tjenester	**7 631**	**5 357**	**8 591**	**6 157**

Note 6 Skatt

Beløp i tusen kroner

Beregning av utsatt skatt / utsatt skattefordel

	Konsern		Morselskap	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Midlertidige forskjeller				
Driftsmidler og goodwill	66 020	107 518	-29 263	-17 029
Varer	-23 574	-19 463	-16 240	-13 254
Kundefordringer	-371	-1 325	310	1 467
Gevinst/tapskonto	1 483	1 854	-44	-55
Avsetning for forpliktelser	-3 905	-5 962	-3 555	-5 612
Netto midlertidige forskjeller	39 653	82 621	-48 791	-34 483
Underskudd til fremføring	-115 308	-72 304	-114 887	-73 051
Avskåret rentefradrag til fremføring	-130 165	-71 629	-123 510	-69 459
Ikke balanseført avskåret rentefradag	123 510	70 569	123 510	69 459
Ikke balanseført fremførbart underskudd	0	-1 168	0	0
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	**-82 311**	**8 089**	**-163 678**	**-107 534**
22% utsatt skatt/utsatt skattefordel	**18 108**	**-1 780**	**36 009**	**23 658**
Grunnlag for betalbar skatt				
Resultat før skattekostnad	-171 316	-162 277	-112 085	-115 972
Permanente forskjeller	20 506	36 174	1 891	1 017
Grunnlag for årets skattekostnad	-150 810	-126 104	-110 194	-114 955
Endring i midlertidige forskjeller	42 968	11 540	14 307	-37 590
Avskåret rentefradrag	58 537	52 058	54 051	49 943
midlertidige forskjeller ved kjøp/salg av selskaper	0	-9 270	0	0
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	**-49 306**	**-71 776**	**-41 836**	**-102 601**
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	**-49 306**	**-71 776**	**-41 836**	**-102 601**
Fordeling av skattekostnaden				
Betalbar skattekostnad 22%	2 468	-1 824	0	0
Sum betalbar skatt	2 468	-1 824	0	0
Betalbar skatt fra forrige regnskapsår	0	890	0	890
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-21 414	-9 973	-12 351	-7 801
Utsatt skatt ved kjøp/salg av døtre	0	2 039	0	0
Skattekostnad	**-18 946**	**-8 867**	**-12 351**	**-6 911**
Betalbar skatt i balansen				
Betalbar skatt	4 685	5 455	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	-3 756	-4 755	0	0
Utestående skatteforpliktelse fra foregående år	700	3 372	0	2 647
Forhåndsbetalt skatt	-2 226	-8 879	-1 757	0
Betalbar skatt/skatt til gode i balansen	**-597**	**-4 808**	**-1 757**	**2 647**

Note 6 Skatt fortsettelse

Avstemming nominell til effektiv skattesats:				
22% av resultat før skatt	-37 689	-35 701	-24 659	-25 514
Permanente forskjeller	19 847	19 191	12 307	11 211
Korreksjon skatt tidlgiere år og annet	-1 104	7 643	0	7 391
Skattekostnad i resultatregnskapet	**-18 946**	**-8 867**	**-12 351**	**-6 911**
Effektiv skattesats	11,1 %	5,5 %	11,0 %	6,0 %

Note 7 Investering i datterselskap

Beløp i tusen kroner

Morselskap

Firma	Ansk.-tidspunkt	Forretnings-kontor	Stemme-andel	Eier-andel
Stark Norway Propco AS	30.07.2021	Trollåsen	100 %	100 %
Margrethe Jørgensens vei 6 AS	30.07.2021	Trollåsen	100 %	100 %
Fagflis Group Holding AS	30.11.2023	Oslo	100 %	100 %

Firma	**Egenkapital 2025**	**Resultat 2025**
Stark Norway Propco AS	2 403	4 420
Margrethe Jørgensens vei 6 AS	592	2 199
Fagflis Group Holding AS	397 015	12 244

Note 8 Varebeholdninger

Beløp i tusen kroner

	Konsern		**Morselskap**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Lager av innkjøpte ferdigvarer	328 186	363 674	256 400	288 177
Ukurans	-18 807	-15 590	-16 240	-13 254
Sum	**309 378**	**348 084**	**240 161**	**274 923**

Note 9 Fordringer

Beløp i tusen kroner

Kundefordringer	**Konsern**		**Morselskap**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Pålydende 31.07.	196 083	229 397	167 588	193 377
Avsetning til tap 31.07.	-4 591	-5 322	-3 430	-2 221
Bokført verdi 31.07.	**191 492**	**224 075**	**164 158**	**191 156**

Årets tap på krav i resultatregnskapet fremkommer som følger:	**Konsern**		**Morselskap**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Konstaterte tap på krav	14 269	10 999	11 296	9 793
Innkommet på tidligere avskrevet	-722	-294	-668	-293
Endring i avsetning til tap i regnskapsåret	-4 631	-1 387	-2 691	-1 387
Sum	**8 916**	**9 318**	**7 937**	**8 113**

Neumann Bygg AS har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år.

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

Beløp i tusen kroner

Kortsiktig fordring	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Kortsiktig fordring mot foretak i samme konsern	0	0	281 523	88 513
Kundefordring	1 325	937	1 325	657
Sum	**1 325**	**937**	**282 848**	**89 170**

Selskapet har ikke langsiktige fordringer mot selskap i samme konsern.
Av morselskapets samlede kortsiktige fordringer er 279 929 NOK relatert til konsernkontoordningen i Stark Group AS, og denne posten er klassifisert som annen kortsiktig fordring i balansen.

Kortsiktig gjeld	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Kortsiktig gjeld mot foretak i samme konsern	42 934	33 468	13 247	18 099
Sum	**42 934**	**33 468**	**13 247**	**18 099**

Langsiktig gjeld	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Langsiktig gjeld mot foretak i samme konsern	545 154	547 187	545 154	547 187
Sum	545 154	**547 187**	545 154	547 187

Det langsiktige lånet til Neumann Bygg er gitt av morselskapet Stark Group. Rentebetingelsene er satt etter armlengdeprinsippet og lånet er avdragsfritt frem til full innfrielse av hovedstol og renter i 2028.

Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Neumann Bygg gruppen har bankgaranti som dekker terminvis skyldig skattetrekk og har derfor ingen bundne bankinnskudd.

Konsernet Neumann Bygg har tilgang til kreditt gjennom konsernkontoordningen til morselskapet Stark Group A/S. Innestående beløp eller trekk på konto klassifiseres som fordring/gjeld mot selskap i samme konsern.

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 18 000 001 består av 1 aksje á kr. 18 000 001.

Neumann Bygg AS er et heleiet datterselskap av Stark Group A/S

Note 13 Egenkapital

Beløp i tusen kroner

Konsern

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Ikke-registrert kapitalforhøyelse	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.08.2024	18 000	172 825		-217 595	-26 771
Årets resultat				-152 369	-152 369
Kapitalforhøyelse		160 000			160 000
Ikke-registrert kapitalforhøyelse			100 000		100 000
Egenkapital 31.07.2025	**18 000**	**332 825**	**100 000**	**-369 965**	**80 860**

Morselskap

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Ikke-registrert kapitalforhøyelse	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.08.2024	18 000	172 825		-124 967	65 857
Årets resultat				-99 733	-99 733
Kapitalforhøyelse		160 000			160 000
Ikke-registrert kapitalforhøyelse			100 000		100 000
Egenkapital 31.07.2025	**18 000**	**332 825**	**100 000**	**-224 700**	**226 124**

Note 14 Garantier

Beløp i tusen kroner

	Konsern		Morselskap	
Garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Skattetrekksgaranti	17 500	16 500	13 000	12 000
Husleiegaranti	9 995	10 209	3 656	3 656
Sum	**27 495**	**26 709**	**16 656**	**15 656**

15 Hendelser etter balansedagen

For å oppnå en mer rasjonell organisering i FagFlis-selskapene i konsernet ble det med regnskapsmessig og skattemessig virkning fra 1. august 2025 gjennomført fusjonering av L-Flis og Interiør AS, Flis Fram AS og Fagflis Group Holding AS, med L- Flis og Interiør AS som overtagende selskap.

Konsernregnskap 2025
Neumann Bygg AS

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter til regnskapet

Org.nr.: 877 270 122

ÅRSBERETNING NEUMANN BYGG KONSERN 2025

1. Opplysninger om arten av virksomhet og hvor virksomheten drives.

Neumann Bygg AS er morselskap til FagFlis Group Holding AS, STARK Norway Propco AS og Margrethe Jørgensens Vei 6 AS (alle 100 % eid). Konsernet selger og distribuerer et komplett sortiment av byggevarer og spesialistprodukter, inkludert flis og tilbehør gjennom FagFlis, med noe bearbeiding som tilskjæring av tre. Hovedkundene er profesjonelle aktører som entreprenører, byggmestere og håndverkere i Neumann, men det er også noe salg til privatkunder. I FagFlis er det muremestere, entreprenører og arkitekter som er de tre hovedmålgruppene.

Salget skjer gjennom varehus i en rekke norske byer, og vi importerer og distribuerer keramiske fliser via egne utsalgssteder og et sentrallager på Kløfta. Vi har også et showroom for arkitekter i Oslo. De siste årene har vi ekspandert med flere nye varehus, noe som har økt vår tilstedeværelse og markedsandel.

Neumann Bygg er en del av STARK Group, en ledende byggevaredistributør i Europa med virksomhet i flere land, ca. 18 500 ansatte, over 1050 varehus/enheter og en årlig omsetning på rundt 7 mrd. euro.

Konsernet har avvikende regnskapsår. Regnskapet for 2025 dekker perioden 01.08.2024–31.07.2025.

2. Resultat og stilling

Konsernets egenkapital per 31.07.2025 er kr 80,9 millioner, morselskapets egenkapital er kr 226,1 millioner.

Konsernets driftsresultat er et underskudd på kr -103,1 millioner, morselskapets driftsresultat er et underskudd på kr -59,7 millioner.

Gjennom regnskapsåret har konsernet tilpasset kostnadsbasen i tråd med den fallende inntjeningen, og har dermed en underliggende lavere kostnadsbase ved slutten av året enn ved inngangen av året.

Konsernets resultat før skatt er et underskudd på kr -171,3 millioner, morselskapets resultat før skatt er et underskudd på kr -112,1 millioner.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter: konsern -57,2 millioner, morselskap -71,0 millioner.

Styret er av den oppfatning at det fremlagte årsregnskap med noteopplysninger gir et rettvisende bilde av konsernet og morselskapets utvikling, resultat og stilling.

3. Fremtidig utvikling

Strategien til morselskapet om å knytte seg opp mot de små og mellomstore entreprenørene med påfølgende overvekt i rehabilitering, ombygning og tilbygg (ROT) segmentet gjør at Neumann Bygg er mindre eksponert mot det mer volatile nybygg-segmentet.

Selskapene i konsernet synes fortsatt å være godt posisjonert i markedet. Det har vært investert betydelig i både nye anlegg og rehabiliteringer av eksisterende anlegg de siste årene og våre markedsandeler er økende.

Den største usikkerhetsfaktoren er aktivitetsnivået i byggebransjen, særlig tilgang til kapital og tomter for nybygg. Høy rente og inflasjon har gitt lav nybygging, men befolkningsvekst og boligprisnivå tilsier fortsatt behov for nye boliger, noe også myndighetene har uttalt – med et mål om å bygge 130 000 nye boliger innen 2030.

Selskapet har i samråd med STARK Group valgt å fortsette ekspansjon gjennom 2025, med tilhørende investeringer for å være best mulig posisjonert for vekst når markedet for byggevarer forventes å ta seg opp i løpet av 2026.

4. Finansiell risiko

Markedsrisiko:

Konsernet følger utviklingen i verdensøkonomien og tilpasninger i det norske markedet. Råvarepriser har direkte innvirkning på produktkostnader, og 2025 har vært preget av økte trevarepriser.

Valutarisiko og renter:

Konsernet er eksponert for valutarisiko både gjennom flisvirksomhetens innkjøp og salg i utenlandsk valuta og gjennom konsernlånet i euro, som har medført tap ved svak utvikling i NOK. Renterisikoen knyttet til konsernets finansiering følges opp gjennom etablerte rutiner.

Kredittrisiko:

Alle nye kunder kredittvurderes, og konsernet har etablert rutiner for oppfølging av fordringer. En stor del av kundefordringene er forsikret gjennom kredittforsikring, noe som reduserer risikoen for tap.

Likviditetsrisiko:

Konsernet har fokus på å sikre tilstrekkelig likviditet gjennom løpende oppfølging av kontantstrøm og finansieringsbehov.

5. Forsknings og utviklingsaktiviteter

Neumann Bygg konsernet har ingen forsknings – og utviklingsaktiviteter, men konsernet jobber målrettet med utvikling av konsernets miljø- og bærekraftsprofil.

6. Fortsatt drift

Årets resultat er negativt, men egenkapitalen er positiv per 31.07.2025 (konsern kr 80,9 millioner; morselskap kr 226,1 millioner).

For å styrke likviditeten har konsernet gjennomført kapitalforhøyelser på totalt kr 260 millioner, trappet ned investeringsprogrammet, gjennomført kostnadsbesparelser og startet med

factoring, som har gitt bedre likviditet. Videre jobbes det med optimalisering av arbeidskapitalen.

I de neste 12 månedene forventes etterspørselen etter byggevarer å tilta, basert på økt aktivitet i bruktmarkedet, ROT-prosjekter og energitiltak. Norges Bank har satt ned styringsrenten, noe som gir mer forutsigbarhet og forventes å bidra til økt etterspørsel. Basert på dette budsjetterer konsernet med positiv kontantstrøm i årene fremover. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetningen.

7. Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet som godt og med stabile arbeidsforhold. Det er kun ansatte i morselskapet og i datterselskapene til FagFlis Group Holding.

Morselskapet hadde i regnskapsåret 2025 et sykefravær på 3.939 dagsverk, noe som utgjør 5,25%. Tilsvarende tall i regnskapsåret 2024 var på 2.729 dagsverk og 3,68%. Sammensetningen i dette er fremdeles slik at korttids sykefravær er lavt, mens hoveddelen utgjøres av et fåtall med langtids sykefravær.

Det har i løpet av regnskapsperioden vært rapportert 4 personskader som til sammen medførte 17 dager sykefravær.

8. Likestilling

Se vedlagte likestillingsredegjørelse.

9. Åpenhetsloven

Redegjørelser etter åpenhetsloven er tilgjengelig på nettsidene neumann.no/apenhetsloven og fagflis.no/apenhetsloven.

10. Ytre miljø og bærekraft

Bærekraft er en integrert del av vår strategi, og vi har ambisjoner om å være den foretrukne partneren for bærekraftig bygging. Som del av STARK Group har vi forpliktet oss til netto nullutslipp innen 2050 og følger vitenskapsbaserte (SBTi) mål for 2030. Vi er medlem av FNs Global Compact og ble i februar 2025 tildelt EcoVadis Platinum-utmerkelsen (Top 1 %) for fjerde år på rad. Alle Neumanns varehus og servicekontor er Miljøfyrtårn-sertifisert siden 2020.

For å nå disse målene gjennomfører vi en rekke tiltak i den daglige driften. Vi sorterer avfall i riktige fraksjoner og leverer til lokale stasjoner, og vi velger miljøvennlige transportløsninger der det er mulig for å redusere utslipp. 72 % av kjøretøyparken er elektrisk, noe som bidrar til å redusere bruken av fossilt drivstoff.

11. Ansvarsforsikring

Styret og ledelsen, i alle selskaper i konsernet, er forsikret for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner for inntil DKK 25 millioner.

12. Hendelser etter balansedagen

Det er ingen vesentlige hendelser etter balansedagen som vil kunne ha innflytelse på årsregnskapet.

13. Disponering av resultat

Konsernets egenkapital per 31.07.2025 er kr 80,9 millioner, morselskapets egenkapital er kr 226,1 millioner.

Årets resultat i Neumann Bygg AS	kr -99,7 millioner
Overført fra annen egenkapital	kr -99,7 millioner
Sum disponert	kr -99,7 millioner

Trollåsen, 8.desember 2025:

Søren P. Olesen (Dec 10, 2025 08:17:15 GMT+1)		Louise Askær-Hune (Dec 15, 2025 16:08:57 GMT+1)
Søren Peschardt Olesen	Lene Groth	Louise Askær-Hune
Styrets leder	Styremedlem	Styremedlem
Thomas Ahle (Dec 15, 2025 09:16:46 GMT+1)	Laurits Anton Jørgensen (Dec 9, 2025 21:20:26 GMT+1)	Kjell Paulsrud (Dec 10, 2025 12:02:04 GMT+1)
Thomas Ahle	Laurits Anton Jørgensen	Kjell Paulsrud
Styremedlem	Styremedlem	Daglig leder
Zarah Inderdal (Dec 10, 2025 13:05:10 GMT+1)	Espen Bergland Jørgensen (Dec 10, 2025 07:07:24 GMT+1)	Steinar N Hølland (Dec 9, 2025 21:18:57 GMT+1)
Zarah Inderdal	Espen Bergland Jørgensen	Steinar Nevland Hølland
Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem

VEDLEGG 1 Likestillingsredegjørelse Neumann konsern

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

Kjønnsbalanse i konsernet pr 31.07.2025

	Antall	Prosent
Kvinner	81	20,6%
Menn	312	79,4%

I Neumann Bygg AS er 1 av 5 ansatte kvinner. Byggebransjen har tradisjonelt vært en mannsdominert bransje med en markant skjevhet i rekrutteringsgrunnlaget.

Midlertidige ansatte* i konsernet pr 31.07.2025

	Antall	Prosent
Kvinner	0	0
Menn	3	100%

*Ansatte på tidsbestemte arbeidsavtaler er lærlinger. Kontrakten går ut når læretiden er fullført og bestått.

Ansatte i deltidsstillinger i konsernet pr 31.07.2025

	Antall	Prosent
Kvinner	4	36,36%
Menn	7	63,64%

De fleste ansatte i deltidsstillinger er med bakgrunn i delvis pensjon- og folketrygdytelser. Kartleggingen av ufrivillig deltid skjer gjennom tett dialog mellom leder og ansatt. HR ber ledere om oversikt over ufrivillig deltid en gang i året.

Gjennomsnittlig antall uker i foreldrepermisjon for kvinner og menn i FY25*

	Antall uker
Kvinner	12,9
Menn	13,0

*14 menn og 3 kvinner hadde foreldrepermisjon i FY25. Skjevhet i tallene kan forekomme dersom store deler av permisjonen ble tatt ut i FY24 eller FY26.

Lønnsforskjeller på ulike stillingsnivå i konsernet pr 31.07.2025

Stillingskategori	Kvinners andel av menns lønn
Ledergruppen [1]	
Varehussjef	79,88
Salgssjef [2]	
Drifts- og lagersjef [2]	
Adm med lederansvar	71,42
Adm uten lederansvar	84,08
Leder proffsenter [2]	
Selger proffsenter	100,1
Proffselger	94,96
Sjåfør [2]	
Lagermedarbeider	100,1
Lærling [2]	
Kantinemedarbeider [2]	
Totalt	88,44

[1] Ettersom det kun er én kvinne i ledergruppen, og det av personvernhensyn ikke er ønskelig å identifisere hennes lønn, fremkommer ikke kvinners andel av menns lønn for denne gruppen.
[2] Kun kvinner/kun menn.

Kvinners andel av menns lønn er 88,44% av menns gjennomsnittlige lønn.
Gjennomsnittslønnen er basert på fastlønn og beregnet ut fra 100 % stilling.

Kjønnsfordeling på de ulike stillingsnivåene i konsernet pr 31.07.2025

Stillingskategori	Kvinner	Menn
Ledergruppen	1	10
Regiondirektør	0	3
Varehussjef	2	20
Salgssjef	0	4
Drifts- og lagersjef	0	13
Adm med lederansvar	3	2
Adm uten lederansvar	25	27
Leder proffsenter	2	0
Selger proffsenter	27	25
Proffselger	15	102
Sjåfør	0	4
Lagermedarbeider	4	99
Lærling	0	3
Kantinemedarbeider	2	0
Totalt	**81**	**312**

Det tilstrebes balanse mellom kvinner og menn på alle stillingsnivåer. Det er en målsetning å øke andelen kvinner spesielt i ledende stillinger.

Definisjon av stillingskategorier som er brukt

Ledergruppen: Ledergruppen består av administrerende direktør, økonomidirektør, HR-direktør, markeds- og kommunikasjonsdirektør, strategi- og IT-direktør, kategori- og innkjøpsdirektør, salgsdirektør og regiondirektører. Ledergruppen består av ledergruppene i Neumann Bygg og FagFlis.

Varehussjef: Varehussjefen er øverste leder på varehusene i Neumann Bygg og avdelingslederne i FagFlis.

Salgssjef: Salgssjefene er mellomledere som er ansvarlig for salg på varehusene.

Drifts- og lagersjef: Drifts- og lagersjef er mellomledere i drifts- og lageravdelingene.

Adm med lederansvar: Denne gruppen består av mellomledere i administrative stillinger som har personalansvar (for eksempel regnskapssjef og kontorsjef).

Adm uten lederansvar: Denne gruppen består av medarbeidere i administrative stillinger som ikke har personalansvar (for eksempel HR-, regnskaps- og IT-medarbeidere).

Leder proffsenter: gruppen består av butikksjefer/butikkledere.

Selger proffsenter: gruppen består av selgere i butikk.

Proffselger: gruppen består av porteføljeselgere og selgere som aktivt oppsøker kunder utenfor varehuset.

Sjåfør: gruppen består av kranbil- og lastebilsjåfører.

Lagermedarbeider: gruppen består av lagermedarbeidere som bistår kunder i drive thru/lager, pakker varer og kjører truck.

Lærling: gruppen består av lærlinger i salgsfaget og logistikkfaget.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Varsling

Varslingsrutiner ble behandlet av styret i Neumann Bygg AS den 31.05.19 etter samarbeid med arbeidstakerne og deres tillitsvalgte.

Det er nulltoleranse for all form for trakassering i STARK og Neumann konsern. Neumann konsern ønsker en organisasjonskultur preget av åpenhet, der kritikkverdige forhold tas opp, diskuteres og løses. Det er i selskapets interesse å motta informasjon som kan avdekke eventuelle lovbrudd eller uakseptabel atferd. Varslingsrutiner etter AML § 2A er iverksatt i virksomheten. Retningslinjer for varsling ligger lett tilgjengelig på våre intranettsider og det er oppslag på alle varehus. I FY25 var det ingen varslingssaker.

Ruspolicy

I FY24 ble det innført egen ruspolicy i Neumann konsern for å være i forkant av eventuelle trakasseringsaker. Vår ruspolicy gir tydelige retningslinjer for forventet atferd. Som et inkluderingstiltak er det vedtatt at det skal tilbys alkoholfrie alternativer på alle sosiale sammenkomster i regi av Neumann konsern.

Medarbeiderundersøkelse

Gjennomføring av medarbeiderundersøkelsen Tell US! er en del av konsernets faste HR aktivitet. I FY24 ble det innført egne spørsmål spesielt rettet mot inkludering og likestilling.

- I konsernet er det like muligheter for alle.
- Har du i løpet av de siste 12 månedene vært utsatt for uønsket seksuell oppmerksomhet på din arbeidsplass eller i relasjon til ditt arbeid?
- Har du i løpet av de siste 12 månedene vært utsatt for mobbing på din arbeidsplass eller i relasjon til ditt arbeid?

Rekruttering

I FY24 begynte HR et arbeid med å se på innholdet i stillingsannonser. Vi har blitt mer bevisste på at bildebruk og ordvalg har konsekvenser for hvem som søker jobb hos oss. Rekruttering og inntak av lærlinger er en viktig del av arbeidet med mangfold, rettferdighet og inkludering. I FY24 ble det utarbeidet en lederveiledning for inntak av lærlinger.

Lederutvikling

Lederutviklingsprogrammet i Neumann er et internt program utviklet for å gi ledere mulighet til å utvikle seg personlig og faglig. Våre verdier og strategiske mål ligger som plattform og skal sikre at vi når våre mål. Ledere er kulturbærere. Lederplattformen til Neumann består av fem deler. Drive frem resultater, inspirere, lede endring, vise vei og inkluderende ledelse (DE&I – Diversity, Equity & Inclusion). Kurset skal bevisstgjøre deltagere om sine forutinntatte holdninger og språkbruk, samt forståelse for den forretningsmessige verdien i å arbeide med likebehandling og mangfold.

Møtearenaer

Neumann konsern er fra FY24 representert med ett medlem i STARK Groups internasjonale **DE&I forum**. I dette forumet arbeides det med erfaringsutveksling innen fagområdet på tvers av landene. Forumet møtes 4 ganger i året.

Gruppen jobber med felles målsettinger innenfor følgende områder:

- Definere tydelige mål for arbeidet med mangfold, samt forankre dette hos ledere og ansatte.
- Rekruttering - hvordan tiltrekke seg et større mangfold av søkere.
- Teamsammensetning – mentorprogrammer.
- Kultur og kommunikasjon.
- Legge til rette for språkopplæring
- Synliggjøre den forretningsmessige merverdien av å arbeide med likestilling og mangfold.

AMU: Mangfold og inkludering (tall og status for arbeidet) er fast sak på de fire faste møtene i Arbeidsmiljøutvalget (AMU). I arbeidsmiljøutvalget er arbeidsgiver representert gjennom CEO, direktør for kvalitet og utvikling, samt HR-Direktør.

Arbeidstakersiden er representert gjennom hovedtillitsvalgte, regionale verneombud og hovedverneombud. Underlaget for lønnskartlegging og likestilling blir drøftet med ansattrepresentanter.

Funn fra medarbeiderundersøkelsen legges frem for Arbeidsmiljøutvalget.
Medarbeidertilfredshet har økt hvert år siden 2017, og er nå på et høyt nivå sammenliknet med snitt fra alle bransjer i Norge. Det arbeides med helhetlige og lokale tiltak etter undersøkelsen hvert år.

Resultatregnskap for 01.08-31.07

Neumann Bygg AS

		Konsern		Morselskap	
	Note	2025	2024	2025	2024
Beløp i tusen kroner					
Driftsinntekter og driftskostnader					
Salgsinntekt	1	2 238 464	2 232 166	1 832 889	1 795 525
Annen driftsinntekt	2	2 923	13 303	4 114	3 675
Sum driftsinntekter		**2 241 387**	**2 245 469**	**1 837 002**	**1 799 200**
Varekostnad		1 565 093	1 574 909	1 325 381	1 315 020
Lønnskostnad	3	353 013	346 054	266 396	259 952
Avskrivninger	2, 4	98 470	91 176	36 237	34 689
Annen driftskostnad	3, 5	327 953	312 192	268 691	244 470
Sum driftskostnader		**2 344 530**	**2 324 331**	**1 896 706**	**1 854 131**
Driftsresultat		**-103 143**	**-78 862**	**-59 703**	**-54 932**
Finansinntekter og finanskostnader					
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		14 495	5 610	13 932	4 775
Annen renteinntekt		424	920	204	697
Annen finansinntekt		4 703	4 640	13 905	25 086
Rentekostnad til foretak i samme konsern		76 193	60 275	69 445	57 440
Annen rentekostnad		511	390	479	322
Annen finanskostnad		11 091	33 921	10 498	33 836
Resultat av finansposter		**-68 173**	**-83 416**	**-52 381**	**-61 040**
Ordinært resultat før skattekostnad		**-171 316**	**-162 277**	**-112 085**	**-115 972**
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-18 946	-8 867	-12 351	-6 911
Årsresultat		**-152 369**	**-153 410**	**-99 733**	**-109 060**
Overføringer					
Avsatt til annen egenkapital		0	0	-99 733	-109 060
Sum disponert		**0**	**0**	**-99 733**	**-109 060**

Balanse per 31.07

Neumann Bygg AS

		Konsern		Morselskap	
	Note	2025	2024	2025	2024
Beløp i tusen kroner					
Eiendeler					
Anleggsmidler					
Utsatt skattefordel	6	18 108	0	36 009	23 658
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	4	239 843	301 068	16 364	22 957
Tomter, bygninger, maskiner og inventar	2	167 256	192 086	103 818	122 043
Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		**425 207**	**493 155**	**156 191**	**168 658**
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskap	7	0	0	369 581	369 581
Andre langsiktige fordringer		0	21	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		**0**	**21**	**369 581**	**369 581**
Sum anleggsmidler		**425 207**	**493 176**	**525 772**	**538 239**
Omløpsmidler					
Varer	8	309 378	348 083	240 161	274 923
Kundefordringer	9, 10	191 492	224 076	164 158	191 157
Mellomværende mor-/datterselskap		0	0	10 136	21 927
Andre kortsiktige fordringer	10	259 050	39 989	330 478	91 878
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	3 482	30 515	101	29 396
Sum omløpsmidler		**763 401**	**642 663**	**745 033**	**609 281**
Sum eiendeler		**1 188 608**	**1 135 839**	**1 270 805**	**1 147 520**

Beløp i tusen kroner					
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital					
Aksjekapital	12	18 000	18 000	18 000	18 000
Sum innskutt egenkapital		**18 000**	**18 000**	**18 000**	**18 000**
Opptjent egenkapital					
Overkurs		332 825	172 825	332 825	172 825
Ikke-registrert kapitalforhøyelse		100 000	0	100 000	0
Annen egenkapital		-369 965	-217 595	-224 700	-124 967
Sum opptjent egenkapital		**62 860**	**-44 771**	**208 124**	**47 857**
Sum egenkapital	**13**	**80 860**	**-26 771**	**226 124**	**65 857**
Gjeld					
Utsatt skatt	6	0	1 780	0	0
Gjeld til selskap i samme konsern	10	545 155	547 187	545 155	547 187
Annen langsiktig gjeld		400	400	400	400
Sum annen langsiktig gjeld	**14**	**545 555**	**549 367**	**545 555**	**547 587**

Balanse per 31.07

Neumann Bygg AS

		Konsern		Morselskap	
	Note	2025	2024	2025	2024
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld		436 431	461 287	402 293	427 891
Betalbar skatt	6	0	0	0	2 647
Skyldig offentlige avgifter		51 825	56 628	33 679	37 861
Konserngjeld		0	0	0	1 203
Annen kortsiktig gjeld	10	73 937	95 328	63 155	64 473
Sum kortsiktig gjeld		**562 194**	**613 243**	**499 127**	**534 075**
Sum gjeld		**1 107 748**	**1 162 610**	**1 044 681**	**1 081 662**
Sum egenkapital og gjeld	**15**	**1 188 608**	**1 135 839**	**1 270 805**	**1 147 520**

Trollåsen, 08.12.2025

Styret i Neumann Bygg AS

Søren P. Olesen (Dec 10, 2025 08:17:15 GMT+1)
Søren Peschardt Olesen
styreleder

Lene Kjærbo Groth
styremedlem

Louise Askær-Hune (Dec 15, 2025 16:08:57 GMT+1)
Louise Askær-Hune
styremedlem

Thomas Ahle (Dec 15, 2025 09:16:46 GMT+1)
Thomas Ahle
styremedlem

Laurits Anton Jørgensen (Dec 9, 2025 21:20:26 GMT+1)
Laurits Anton Jørgensen
styremedlem

Kjell Paulsrud (Dec 10, 2025 12:02:04 GMT+1)
Kjell Paulsrud
daglig leder

Zarah Inderdal (Dec 10, 2025 13:05:10 GMT+1)
Zarah Christina Inderdal
styremedlem

Espen Bergland Jørgensen (Dec 10, 2025 07:07:24 GMT+1)
Espen Bergland Jørgensen
styremedlem

Steinar N Høland (Dec 9, 2025 21:18:57 GMT+1)
Steinar Nevland Høland
styremedlem

Indirekte kontantstrøm

		Konsern		Morselskap	
	Note	2025	2024	2025	2024
Kontantstrømoppstilling (NRS - Indirekte modell)					
Kontantstrøm fra opreasjonelle aktiviteter					
Resultat før skattekostnad		-171 316	-162 277	-112 085	-115 972
Periodens betalte skatt		-5 549	-16 487	-4 404	-7 742
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	2	-270	-207	-270	-207
Ordinære avskrivninger	2	98 470	91 176	36 237	34 689
Endring i varelager		38 705	-19 783	34 762	-30 327
Endring i kundefordringer		32 584	-24 110	26 592	19 282
Endring i leverandørgjeld		-24 855	63 270	-25 598	26 888
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-25 061	33 641	-42 534	-17 170
Netto kontantstrøm fra opreasjonelle aktiviteter		**-57 292**	**-34 777**	**-87 299**	**-90 559**
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2	275	210	275	210
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	2	12 419	41 697	11 423	36 029
Innbetalinger ved salg av aksjer		0	8 250	0	8 250
Utbetalinger ved kjøp av aksjer		0	15 033	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**-12 144**	**-48 270**	**-11 148**	**-27 569**
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	29 530	0	29 530
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	19 424	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		217 598	0	212 775	0
Innbetalinger av egenkapital		260 000	0	260 000	0
Innbetalinger av konsernbidrag		0	0	21 927	84 032
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**42 402**	**48 954**	**69 152**	**113 562**
Kontantstrøm gjennom året		**-27 033**	**-34 092**	**-29 296**	**-4 567**
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 01.08		30 515	64 608	29 396	33 963
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.07		**3 482**	**30 515**	**101**	**29 396**

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for selskapet og konsernet Neumann Bygg AS er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Regnskapsåret gjelder for perioden 01.08.2024-31.07.2025.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Neumann Bygg AS med datterselskaper hvor Neumann Bygg AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Konsernet oppstod 31.07.21, og ble konsolidert ved det tidspunktet

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun majoritetens andel av goodwill inkludert i balansen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Med basis i avtaler estimeres avsetning for kunderabatter.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.
Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall i den grad regnskapsreglene krever det.

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, eller til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Immaterielle eiendeler
Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling,balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Tomter avskrives ikke.

Nedskrivning av anleggsmidler
Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak blant annet for nedskrivning av goodwill).

Varebeholdninger
Lager av innkjøpte varer verdsettes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskriving hvis virkelig verdi (salgspris med fradrag for salgskostnader) er lavere enn kostpris. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs-, administrasjons- og lagringskostnader.
Selskapet har etablert prinsipper for ukurransvurderinger basert på omløpshastigheten til varelageret. I tillegg gjøres det en kvalitativ vurdering av avsetning for ukurante varer avdekket ved varetelling.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelser og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Kortsiktige plasseringer
Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler som er omløpsmidler) vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Pensjoner
Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Salgsinntekter

Beløp i tusen kroner

	Konsern		Morselskap	
Geografisk fordeling	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Område Sør	1 769 339	1 744 229	1 395 396	1 343 276
Område Nord	469 125	487 936	437 492	452 248
Sum Norge	**2 238 464**	**2 232 165**	**1 832 889**	**1 795 525**

Note 2 Varige driftsmidler

Beløp i tusen kroner

Konsern

Varige driftsmidler	Tomter	Bygninger	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.08.	34 370	160 849	270 274	**465 494**
Tilgang	0	0	12 419	**12 419**
Avgang	0	0	-6	**-6**
Anskaffelseskost 31.07.	34 370	160 849	282 686	**477 906**
Akkumulerte avskrivninger 01.08.	1 543	107 325	164 539	**273 407**
Årets avskrivninger	514	6 566	30 164	**37 244**
Årets avgang	0	0	-1	**-1**
Akkumulerte avskrivninger 31.07.	2 057	113 891	194 702	**310 650**
Balanseført verdi 31.07.	**32 314**	**46 958**	**87 984**	**167 256**
Forventet økonomisk levetid		Inntil 25 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	

Leasingavtaler som ikke balanseføres:

	Gjennomsnitts-varighet (år)	Leasingbeløp for perioden
Trucker	4	4 992
Biler	3	5 383
Maskiner	2	1 130
Husleie	7	65 470
Sum		76 975

Fjorten av varehusene samt hovedkontor på Rosenholm er lokalisert i leide lokaler av ekstern utleier. Tre varehus leier eiendom av datterselskapene Margrethe Jørgensensvei 6 AS og Stark Norway Propco AS. Avtalene er basert på armlengdeprinsippet. De tre gjenværende avdelinger holder til i eide lokaler.

Morselskap

Varige driftsmidler	Tomter	Bygninger	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.08.	14 894	80 944	233 006	**328 844**
Tilgang	0		11 423	**11 423**
Avgang	0	0	-6	**-6**
Anskaffelseskost 31.07.	14 894	80 944	244 424	**340 261**
Akkumulerte avskrivninger 01.08.	0	62 710	144 090	**206 800**
Årets avskrivninger	0	2 005	27 639	**29 644**
Årets avgang	0	0	-1	**-1**
Akkumulerte avskrivninger 31.07.	0	64 715	171 728	**236 443**
Balanseført verdi 31.07.	**14 894**	**16 229**	**72 695**	**103 818**
Forventet økonomisk levetid		Inntil 25 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Beløp i tusen kroner

	Konsern		Morselskap	
Lønnskostnader	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Lønninger	283 839	278 851	213 436	208 710
Arbeidsgiveravgift	41 529	41 409	30 733	30 550
Pensjonskostnader	18 972	16 964	16 082	14 357
Andre ytelser	8 674	8 830	6 146	6 335
Sum	**353 013**	**346 054**	**266 396**	**259 952**

Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært 413 for konsernet hvorav 311 har vært for morselskapet.

Ytelser til ledende personer i 2025

	Daglig leder
Lønn og andre avgiftspliktige ytelser	2 693
Pensjonsutgifter	109

Daglig leder eller andre ansatte har ikke opsjon på å kjøpe aksjer i Neumann Bygg AS.

Daglig leder i Neumann Bygg AS har avtale om resultatavhengig bonus. Avtalen er knyttet til oppnåelse både på resultat- og kapitalelementer.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.
Det er ingen enkeltlån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital

	Konsern	Morselskap
Kostnadsført revisjonshonorar	**2025**	**2025**
Lovpålagt revisjon	2 781	1 839
Andre tjenester	31	31
Sum	2 813	1 871

Pensjoner
Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningen omfatter 462 medlemmer.

Selskapet har en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). AFP ordning er ytelsesbasert der selskapene skal innregne sin proporsjonale andel av fremtidig forpliktelsen. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon i ordningen for måling og allokering av forpliktelsen mellom deltakerne i ordningen. Den nye ordningen vil dermed bli innregnet som en innskuddsordning inntil eventuelt tilstrekkelig informasjon fra ordningen foreligger.

Pensjonskostnader inngår i lønnskostnader i resultatregnskapet.

Note 4 Immaterielle eiendeler

Beløp i tusen kroner

	Konsern Goodwill	Konsern Andre identifiserte merverdier	Morselskap Goodwill
Anskaffelseskost 01.08.	376 524	169 244	179 936
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.07.	**376 524**	**169 244**	**179 936**
Akkumulerte avskrivninger 01.08.	188 285	56 415	156 979
Årets avskrivninger	27 377	33 848	6 593
Årets avgang	0	0	0
Årets avgang fisjon	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.07.	215 662	90 263	163 572
Balanseført verdi 31.07.	**160 862**	**78 981**	**16 364**
Forventet økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineært	Lineært

Goodwillen i konsernet gjelder hovedsak Goodwill fra oppkjøpet av Fagflis-gruppen. Andre identifiserte merverdier i konsernet kommer også i hovedsak fra oppkjøpet av Fagflis-gruppen hvor merverdiene er kunderelasjoner og merkevare.

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

Neumann Bygg AS er kontrollert av STARK Group Aps som eier 100 % av selskapets aksjer.
Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.
Interne kjøp av varer og tjenester baseres på armlengdeprinsippet.

Beløp i tusen kroner

Kjøp av varer og tjenester	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Kjøp av tjenester:				
- Stark Norway PropCo AS (husleie)		0	8 422	8 157
- Margrethe Jørgensens vei 6 AS (husleie)		0	3 539	3 427
- STARK Danmark A/S (kjøp av IT tjenester og konserntjenester)	984	984	984	984
- Stark Group A/S (kjøp av konserntjenester)	68 724	84 581	68 724	84 581
- Stark Sourcing A/S	30 830	20 143	30 830	20 143
Sum kjøp av varer og tjenester	**100 538**	**105 708**	**112 499**	**117 292**

Salg av varer og tjenester	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Salg av tjenester				
- Fagflis Group Holding (konserntjenester)			960	800
- Stark Group A/S (konserntjenester)	2 209		2 209	
- Beijer Byggmaterial (konserntjenester)	5 422	5 357	5 422	5 357
Sum salg av varer og tjenester	**7 631**	**5 357**	**8 591**	**6 157**

Note 6 Skatt

Beløp i tusen kroner

Beregning av utsatt skatt / utsatt skattefordel

	Konsern		Morselskap	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Midlertidige forskjeller				
Driftsmidler og goodwill	66 020	107 518	-29 263	-17 029
Varer	-23 574	-19 463	-16 240	-13 254
Kundefordringer	-371	-1 325	310	1 467
Gevinst/tapskonto	1 483	1 854	-44	-55
Avsetning for forpliktelser	-3 905	-5 962	-3 555	-5 612
Netto midlertidige forskjeller	39 653	82 621	-48 791	-34 483
Underskudd til fremføring	-115 308	-72 304	-114 887	-73 051
Avskåret rentefradrag til fremføring	-130 165	-71 629	-123 510	-69 459
Ikke balanseført avskåret rentefradag	123 510	70 569	123 510	69 459
Ikke balanseført fremførbart underskudd	0	-1 168	0	0
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	**-82 311**	**8 089**	**-163 678**	**-107 534**
22% utsatt skatt/utsatt skattefordel	**18 108**	**-1 780**	**36 009**	**23 658**
Grunnlag for betalbar skatt				
Resultat før skattekostnad	-171 316	-162 277	-112 085	-115 972
Permanente forskjeller	20 506	36 174	1 891	1 017
Grunnlag for årets skattekostnad	-150 810	-126 104	-110 194	-114 955
Endring i midlertidige forskjeller	42 968	11 540	14 307	-37 590
Avskåret rentefradrag	58 537	52 058	54 051	49 943
midlertidige forskjeller ved kjøp/salg av selskaper	0	-9 270	0	0
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	**-49 306**	**-71 776**	**-41 836**	**-102 601**
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	**-49 306**	**-71 776**	**-41 836**	**-102 601**
Fordeling av skattekostnaden				
Betalbar skattekostnad 22%	2 468	-1 824	0	0
Sum betalbar skatt	2 468	-1 824	0	0
Betalbar skatt fra forrige regnskapsår	0	890	0	890
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-21 414	-9 973	-12 351	-7 801
Utsatt skatt ved kjøp/salg av døtre	0	2 039	0	0
Skattekostnad	**-18 946**	**-8 867**	**-12 351**	**-6 911**
Betalbar skatt i balansen				
Betalbar skatt	4 685	5 455	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	-3 756	-4 755	0	0
Utestående skatteforpliktelse fra foregående år	700	3 372	0	2 647
Forhåndsbetalt skatt	-2 226	-8 879	-1 757	0
Betalbar skatt/skatt til gode i balansen	**-597**	**-4 808**	**-1 757**	**2 647**

Note 6 Skatt fortsettelse

Avstemming nominell til effektiv skattesats:				
22% av resultat før skatt	-37 689	-35 701	-24 659	-25 514
Permanente forskjeller	19 847	19 191	12 307	11 211
Korreksjon skatt tidlgiere år og annet	-1 104	7 643	0	7 391
Skattekostnad i resultatregnskapet	**-18 946**	**-8 867**	**-12 351**	**-6 911**
Effektiv skattesats	11,1 %	5,5 %	11,0 %	6,0 %

Note 7 Investering i datterselskap

Beløp i tusen kroner

Morselskap

Firma	Ansk.-tidspunkt	Forretnings-kontor	Stemme-andel	Eier-andel
Stark Norway Propco AS	30.07.2021	Trollåsen	100 %	100 %
Margrethe Jørgensens vei 6 AS	30.07.2021	Trollåsen	100 %	100 %
Fagflis Group Holding AS	30.11.2023	Oslo	100 %	100 %

Firma	**Egenkapital 2025**	**Resultat 2025**
Stark Norway Propco AS	2 403	4 420
Margrethe Jørgensens vei 6 AS	592	2 199
Fagflis Group Holding AS	397 015	12 244

Note 8 Varebeholdninger

Beløp i tusen kroner

	Konsern		**Morselskap**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Lager av innkjøpte ferdigvarer	328 186	363 674	256 400	288 177
Ukurans	-18 807	-15 590	-16 240	-13 254
Sum	**309 378**	**348 084**	**240 161**	**274 923**

Note 9 Fordringer

Beløp i tusen kroner

Kundefordringer	**Konsern**		**Morselskap**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Pålydende 31.07.	196 083	229 397	167 588	193 377
Avsetning til tap 31.07.	-4 591	-5 322	-3 430	-2 221
Bokført verdi 31.07.	**191 492**	**224 075**	**164 158**	**191 156**

Årets tap på krav i resultatregnskapet fremkommer som følger:	**Konsern**		**Morselskap**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Konstaterte tap på krav	14 269	10 999	11 296	9 793
Innkommet på tidligere avskrevet	-722	-294	-668	-293
Endring i avsetning til tap i regnskapsåret	-4 631	-1 387	-2 691	-1 387
Sum	**8 916**	**9 318**	**7 937**	**8 113**

Neumann Bygg AS har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år.

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

Beløp i tusen kroner

Kortsiktig fordring	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Kortsiktig fordring mot foretak i samme konsern	0	0	281 523	88 513
Kundefordring	1 325	937	1 325	657
Sum	**1 325**	**937**	**282 848**	**89 170**

Selskapet har ikke langsiktige fordringer mot selskap i samme konsern.
Av morselskapets samlede kortsiktige fordringer er 279 929 NOK relatert til konsernkontoordningen i Stark Group AS, og denne posten er klassifisert som annen kortsiktig fordring i balansen.

Kortsiktig gjeld	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Kortsiktig gjeld mot foretak i samme konsern	42 934	33 468	13 247	18 099
Sum	**42 934**	**33 468**	**13 247**	**18 099**

Langsiktig gjeld	Konsern		Morselskap	
	2025	2024	2025	2024
Langsiktig gjeld mot foretak i samme konsern	545 154	547 187	545 154	547 187
Sum	545 154	**547 187**	545 154	547 187

Det langsiktige lånet til Neumann Bygg er gitt av morselskapet Stark Group. Rentebetingelsene er satt etter armlengdeprinsippet og lånet er avdragsfritt frem til full innfrielse av hovedstol og renter i 2028.

Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Neumann Bygg gruppen har bankgaranti som dekker terminvis skyldig skattetrekk og har derfor ingen bundne bankinnskudd.

Konsernet Neumann Bygg har tilgang til kreditt gjennom konsernkontoordningen til morselskapet Stark Group A/S. Innestående beløp eller trekk på konto klassifiseres som fordring/gjeld mot selskap i samme konsern.

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 18 000 001 består av 1 aksje á kr. 18 000 001.

Neumann Bygg AS er et heleiet datterselskap av Stark Group A/S

Note 13 Egenkapital

Beløp i tusen kroner

Konsern

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Ikke-registrert kapitalforhøyelse	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.08.2024	18 000	172 825		-217 595	-26 771
Årets resultat				-152 369	-152 369
Kapitalforhøyelse		160 000			160 000
Ikke-registrert kapitalforhøyelse			100 000		100 000
Egenkapital 31.07.2025	**18 000**	**332 825**	**100 000**	**-369 965**	**80 860**

Morselskap

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Ikke-registrert kapitalforhøyelse	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.08.2024	18 000	172 825		-124 967	65 857
Årets resultat				-99 733	-99 733
Kapitalforhøyelse		160 000			160 000
Ikke-registrert kapitalforhøyelse			100 000		100 000
Egenkapital 31.07.2025	**18 000**	**332 825**	**100 000**	**-224 700**	**226 124**

Note 14 Garantier

Beløp i tusen kroner

	Konsern		Morselskap	
Garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Skattetrekksgaranti	17 500	16 500	13 000	12 000
Husleiegaranti	9 995	10 209	3 656	3 656
Sum	**27 495**	**26 709**	**16 656**	**15 656**

15 Hendelser etter balansedagen

For å oppnå en mer rasjonell organisering i FagFlis-selskapene i konsernet ble det med regnskapsmessig og skattemessig virkning fra 1. august 2025 gjennomført fusjonering av L-Flis og Interiør AS, Flis Fram AS og Fagflis Group Holding AS, med L- Flis og Interiør AS som overtagende selskap.