



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 948 762 404  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RANDSTAD AS  
Forretningsadresse: Kristian Augusts gate 15C  
0164 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eivind Bøe  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.06.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	425 742 166	297 090 562
Annen driftsinntekt	2		
<b>Sum inntekter</b>		<b>425 742 166</b>	<b>297 090 562</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	3 218 020	506 458
Lønnskostnad	3	354 885 438	271 838 894
Avskrivninger	4	349 930	255 600
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3	70 342 445	43 632 155
<b>Sum kostnader</b>		<b>428 795 833</b>	<b>316 233 108</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 053 667</b>	<b>-19 142 546</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5		12 653
Finansinntekter		14	7 258
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>14</b>	<b>19 911</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	148 914	137 039
Annen rentekostnad		9 852	8 345
Finanskostnader		184 256	189 172
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>343 022</b>	<b>334 556</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-343 008</b>	<b>-314 645</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-3 396 675</b>	<b>-19 457 191</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-704 396	-4 259 703
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 692 279</b>	<b>-15 197 488</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 692 279</b>	<b>-15 197 488</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-2 692 279</b>	<b>-15 197 488</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-2 692 279</b>	<b>-15 197 488</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	7	-2 692 279	-15 197 488
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-2 692 279</b>	<b>-15 197 488</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	10 133 349	9 428 953
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 133 349</b>	<b>9 428 953</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Driftsløsøre, inventar mv.	4	638 429	988 359
Skip og flytende installasjoner	4		
Kunst	4		
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>638 429</b>	<b>988 359</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 771 778</b>	<b>10 417 312</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	81 861 329	36 301 864
Andre kortsiktige fordringer		29 604 795	23 341 112
Krav på innbetaling av selskapskapital	5	43 247 753	18 417 918
<b>Sum fordringer</b>		<b>154 713 877</b>	<b>78 060 894</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	12 348 111	8 453 767
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>12 348 111</b>	<b>8 453 767</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>167 061 987</b>	<b>86 514 661</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>177 833 766</b>	<b>96 931 973</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 10	2 008 000	2 008 000
Beholdning av egne aksjer	10		
Overkurs	7	35 276 000	35 276 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>37 284 000</b>	<b>37 284 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			
Udisponert resultat			
Udekket tap	7	19 724 917	17 032 638
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-19 724 917</b>	<b>-17 032 638</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>17 559 083</b>	<b>20 251 362</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5		
Konserngjeld	5		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 771 329	87 086
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		51 792 609	31 028 118
Gjeld til selskap i samme konsern	5	51 517 909	10 130 429
Annen kortsiktig gjeld		50 192 835	35 434 978
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>160 274 683</b>	<b>76 680 611</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>160 274 683</b>	<b>76 680 611</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>177 833 766</b>	<b>96 931 973</b>



## RANDSTAD AS

### ÅRSBERETNING 2021

\* \* \*

#### *Selskapets virksomhet*

Randstad AS inngår i det internasjonale konsernet Randstad N.V. (Nederland), et av verdens ledende HR selskap. Selskapet er et spesialisertselskap innen rekruttering og bemanning og eies 100% av Randstad Norway AS. Virksomheten drives fra store deler av Norge, men med hovedsete i Oslo.

Selskapet har ingen FoU-aktivitet.

Styret mener at årsregnskapet gir et riktig bilde av Randstad AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### *Fortsatt drift*

Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og har lagt dette til grunn for utarbeidelse av regnskapet for 2021.

Det har ikke inntruffet hendelser etter årsskiftet av betydning for regnskapet.

#### *Styreforsikring*

Styret i selskapet er dekket av konsernets ansvarsforsikring for styreansvar.

#### *Arbeidsmiljø og personale*

I løpet av 2021 hadde selskapet 726 årsverk. Alle har like utviklingsmuligheter for karriere og lønn.

Sykefraværet utgjorde i 2021 6,6% av total arbeidstid i selskapet, opp fra 1,2% i 2020. Selskapet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager og opprettholder forebyggende tiltak slik som oppfølging og tilrettelegging av arbeidsoppgaver hos vikarene.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller alvorlige personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedring. Arbeidsmiljøutvalget har avholdt regelmessige møter i 2021. Ingen spesielle saker har hatt behov for å løftes på disse møtene, standard agenda er fulgt.

#### *Mangfold og likestilling*

Randstad AS arbeider aktivt for mangfold og likestilling. Selskapet har fokus på å gi like muligheter for alle uavhengig av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av grunnlagene.

Randstad AS hadde 1552 ansatte ved utgangen av 2021, hvorav 24,4% kvinner og 75,6% menn. Antall midlertidige ansatte var 51, derav 33,1% var kvinner og 66,9% menn. Antall deltidsansatte i selskapet var 1529, hvorav 35,1% kvinner og 64,9% menn.





Antall ansatte som benyttet seg av foreldrepermisjon var 6, derav 66% kvinner og 34% menn. Gjennomsnittlig antall uker var for henholdsvis kvinner 31,8 uker og menn 4,7 uker.

I 2021 har selskapet hatt et sterkt fokus på "diversity & Inclusion".

Selskapet deltar årlig på "the SHE-index" for å fremme mangfold og likestilling ved å måle relevante data, selskapets ambisjoner og handlinger. Randstad Norway ble i 2021 ranket som nr. 21.

Mangfold og likestilling er også nedfelt i selskapets globale "human rights policy". Selskapet holder videre kurs og opplæring for alle ansatte om mangfold og likestilling.

Selskapet har systemer og prosesser som gir innsikt og kontroll for å sikre god balanse på:

- Kjønnfordeling på alle nivåer i selskapet
- Kjønnfordeling på ledernivå i selskapet
- Fokus på "equal pay" i selskapet (lik lønn på likt arbeid)
- Rekruttering
- Lønns- og arbeidsvilkår
- Forfremmelse og utviklingsmuligheter
- Tilrettelegging og muligheter for å kombinere arbeid og familieliv.

Videre har selskapet prosesser og rutiner for håndtering av alvorlige avvik som trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold.

Oversikt over kjønnslikestillingen i Randstad AS fremgår av nedenstående tabell:

Kjønns- balanse		Midlertidig ansatte		Foreldre- permisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Oppgis i antall		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
379	1173	17	34	1	-	537	992	0	0

Arbeidet med mangfold og likestilling skjer i samarbeid med ansattrepresentantene. I 2022 vil man fortsette arbeidet med å videreutvikle mangfoldet og likestillingen i selskapet.

#### Miljørapportering

Selskapets drift forurenser ikke det ytre miljø utover det som er vanlig for denne type virksomhet.

#### Framtidig utvikling

Bransjen påvirkes av den generelle utviklingen i norsk økonomi, og utsiktene anses å være mer positive enn tidligere. På mellomlang sikt forventer selskapet en positiv utvikling i både omsetning og resultater.

I all hovedsak kommer inntektene fra det norske markedet.

Konsernets hovedstrategi er produktlederskap gjennom spesialisering. Dette gjør konsernet til en mer attraktiv samarbeidspartner for mennesker og bedrifter. Dette vil videre gi økt lønnsomhet som gjør selskapet mindre følsom for konjunkturer. Randstad har som mål å være det mest fremgangsrike bemanningsforetaket i Norge.





## *Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet*

Omsetningen i selskapet gikk opp til TNOK 425.742 i 2021 fra TNOK 297.091 i 2020. Årsresultatet endte på TNOK -2.692 i 2021 mot TNOK -15.197 i 2020.

Kontantstrøm fra driften er preget av oppgjør mellom konsernselskaper. Finansieringen påvirkes også av konsernstrukturen, der selskapet inngår i en konsernkontoordning og en cash pool i konsernet. Dette reduserer valuta- og renterisiko for selskapet.

Selskapets likviditetsbeholdning var TNOK 12.348 per 31.12.2021. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde 100% av samlet gjeld i selskapet per 31.12.2021. Selskapets finansielle stilling er god, og kan per 31.12.2021 nedbetale 100% av den kortsiktige gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler (omløpsmidler).

Totalkapitalen var ved utgangen av året var TNOK 177.834, sammenlignet med TNOK 96.932 året før.

Egenkapitalandelen per 31.12.2021 er 9,8%, sammenlignet med 20,8% i 2020.

## *Finansiell risiko*

### *Kredittrisiko*

Risiko for at motparten ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer.

### *Likviditetsrisiko*

Styret vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen ut over dagens rutiner.

### *Markedsrisiko*

Vesentlige endringer i arbeidsmarkedet, eller de rammebetingelser som blir fastlagt av lovgivende myndigheter, kan påvirke utviklingen. Markedets krav til spesialiserte tjenester medfører at selskapet følger disse utviklingstendensene nøye. Særlig rekrutteringstjenester er utsatt for konjunkturer i markedet. Styret vurderer markedsrisikoen og dennes påvirkning på bransjen som noe større enn normalt, men ikke stor nok til at styret har ansett det nødvendig å beslutte endringer utover dagens rutiner.

## *Årsresultat og disponeringer*

Styret foreslår følgende disponering av årsresultat i Randstad AS:

Konsernbidrag	0
Overført fra udekket tap	-2.692.279
Sum anvendelse	-2.692.279

Oslo, 30 / 06 / 2022

For styret i Randstad AS

Johan Christiaan Heutink  
styreleder

Eivind Bøe  
styremedlem / daglig leder

Rasmus Peter Stein  
styremedlem





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557472878291

### Dokument

**Randstad AS\_Årsberetning\_2021**

Hoveddokument

3 sider

Initiert på 2022-07-05 22:53:45 CEST (+0200) av Ola

Tobias Fremstad (OTF)

Ferdigstilt den 2022-07-06 15:29:42 CEST (+0200)

### Initiativtaker

**Ola Tobias Fremstad (OTF)**

Randstad

tobias.fremstad@randstad.no

+4799560484

### Signerende parter

**Johan Christiaan Heutink (JCH)**

Randstad

chris.heutink@randstad.com

Signert 2022-07-06 15:29:42 CEST (+0200)

**Rasmus Peter Stein (RPS)**

Randstad

rasmus.stein@randstad.no

Signert 2022-07-05 23:19:22 CEST (+0200)

**Eivind Bøe (EB)**

Randstad

eivind.boe@randstad.no

Signert 2022-07-06 14:33:14 CEST (+0200)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





**Årsregnskap 2021**  
for  
Randstad AS





## Randstad AS Resultatregnskap 2021

RESULTATREGNSKAP	NOTE	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Salgsinntekt	2	425 742 166	297 090 562
<b>Sum inntekter</b>		<b>425 742 166</b>	<b>297 090 562</b>
Varekostnad	3	3 218 020	506 458
Lønnskostnad	3	354 885 438	271 838 894
Avskrivninger	4	349 930	255 600
Annen driftskostnad	3	70 342 445	43 632 155
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>428 795 833</b>	<b>316 233 108</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 053 667</b>	<b>-19 142 546</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	0	12 653
Finansinntekter		14	7 258
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	148 914	137 039
Annen rentekostnad		9 852	8 345
Finanskostnader		184 256	189 172
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-343 008</b>	<b>-314 645</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-3 396 675</b>	<b>-19 457 191</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-704 396	-4 259 703
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-2 692 279</b>	<b>-15 197 488</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 692 279</b>	<b>-15 197 488</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap	7	-2 692 279	-15 197 488
<b>Sum overføringer</b>		<b>-2 692 279</b>	<b>-15 197 488</b>





## Randstad AS Balanse 2021

EIENDELER	NOTE	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Utsatt skattefordel	6	10 133 349	9 428 953
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 133 349</b>	<b>9 428 953</b>
Driftsløsøre, inventar mv.	4	638 429	988 359
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>638 429</b>	<b>988 359</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 771 778</b>	<b>10 417 312</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Kundefordringer	8	81 861 329	36 301 864
Andre kortsiktige fordringer		29 604 795	23 341 112
Fordring på konsernselskap	5	43 247 753	18 417 918
<b>Sum fordringer</b>		<b>154 713 877</b>	<b>78 060 894</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	12 348 111	8 453 767
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>167 061 987</b>	<b>86 514 661</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>177 833 766</b>	<b>96 931 973</b>





## Randstad AS Balanse 2021

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	7, 10	2 008 000	2 008 000
Overkurs	7	35 276 000	35 276 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>37 284 000</b>	<b>37 284 000</b>
Udekket tap	7	-19 724 917	-17 032 638
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-19 724 917</b>	<b>-17 032 638</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>17 559 083</b>	<b>20 251 362</b>
<b>GJELD</b>			
Leverandørgjeld		6 771 329	87 086
Skyldig offentlige avgifter		51 792 609	31 028 118
Gjeld til selskap i samme konsern	5	51 517 909	10 130 429
Annen kortsiktig gjeld		50 192 835	35 434 978
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>160 274 683</b>	<b>76 680 611</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>160 274 683</b>	<b>76 680 611</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>177 833 766</b>	<b>96 931 973</b>

Oslo, 30.06.2022

\_\_\_\_\_  
Johan Christiaan Heutink  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Eivind Bøe  
styremedlem/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Rasmus Peter Stein  
styremedlem





## Randstad AS Indirekte kontantstrøm 2021

	NOTE	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
		-3 396 675	-19 457 191
-	Resultat før skattekostnad		
-	Periodens betalte skatt	0	0
+	Ordinære avskrivninger	349 930	255 600
+/-	Endring i kundefordringer	-45 559 465	2 213 195
+/-	Endring i leverandørgjeld	6 684 243	-109 600
+/-	<b>Endring i andre tidsavgrensingsposter</b>	<b>45 816 310</b>	<b>-20 964 398</b>
=	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>3 894 344</b>	<b>-38 062 393</b>
 <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
 <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
+	Innbetalinger av egenkapital	0	20 000 000
+	Innbetalinger av konsernbidrag	0	16 475 492
=	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>36 475 492</b>
 <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>			
=		<b>3 894 344</b>	<b>-1 586 901</b>
 <b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse</b>			
+		8 453 767	10 040 669
=	<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>12 348 111</b>	<b>8 453 768</b>
 <b>TILLEGGSOPPLYSNINGER</b>			
	Bundne midler (skattetrekkskonto)	12 348 111	8 453 767
	Konsernkonto	-8 020 657	-2 037 894





## Randstad AS Noter til regnskapet

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Selskapet er en del av Randstadkonsernet. Konsernregnskap for Randstad der Randstad AS inngår i konsolideringen er tilgjengelig på [www.randstad.com](http://www.randstad.com).

### INNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsværdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### PENSJONER - INNSKUDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringsselskapet.

### LIKVIDER

Selskapet er en del av en konsernkontoordning administrert av Randstad Finance GmbH. Selskapets innskudd/trekk presenteres som mellomværende med konsernselskaper.

### ANDRE DRIFTSKOSTNADER

I posten andre driftskostnader inngår kostnadsført underentreprise i form av innleid arbeidskraft, samt belastninger fra konsernselskaper for utførte fellesfunksjoner i form av seviceavgift eller management fee.

### GOODWILL

Balanseført goodwill avskrives over økonomisk levetid. Det foretas en årlig vurdering av virkelig verdi på goodwill. Er virkelig verdi lavere enn bokført verdi nedskrives goodwill til virkelig verdi.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.





## Randstad AS Noter til regnskapet

### Note 2 Salgsinntekter

PR. VIRKSOMHETSOMRADE	2021	2020
Bemanning	410 599 461	287 478 828
Rekruttering	14 983 653	9 650 083
Øvrige inntekstposter	159 052	-38 349
<b>Sum</b>	<b>425 742 166</b>	<b>297 090 562</b>

Alt salg foregår i Norge.

### Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER	2021	2020
Lønninger	309 429 456	242 394 823
Arbeidsgiveravgift	40 654 712	26 709 133
Pensjonskostnader	3 483 452	2 198 498
Andre ytelser	1 317 818	397 422
<b>Sum</b>	<b>354 885 438</b>	<b>271 699 876</b>

Selskapet har i 2021 sysselsatt 454 årsverk.

Daglig leder lønnes av konsernselskap. Ingen i styret mottar godtgjørelse.

Varekostnader i forbindelse med vikarer var delvis klassifisert som andre driftskostnader i 2020 regnskapet. Dette er i 2021 reklassifisert som varekostnader.

### PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### REVISOR

Kostnadsført honorar for lovpålagt revisjon utgjør kr 155 000.

### Note 4 Varige driftsmidler

DRIFTSLØSØRE, INVENTAR MV.	
Anskaffelseskost 31.12.2020	4 241 517
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>4 241 517</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	3 603 088
<b>Bokført verdi per 31.12.2021</b>	<b>638 429</b>
Årets avskrivninger	349 930
Økonomisk levetid	2-10 år
Avskrivningsplan	Lineær

### Note 5 Mellomværender og transaksjoner med selskap i samme konsern

FORDRINGER	2021	2020
Konsemkonto	43 247 753	0
Andre kortsiktige fordringer konsern	0	18 417 918
<b>Sum</b>	<b>43 247 753</b>	<b>18 417 918</b>

GJELD	2021	2020
Konsemkonto	51 268 409	2 037 894
Annen kortsiktig gjeld konsern	249 499	8 092 536
<b>Sum</b>	<b>51 517 909</b>	<b>10 130 430</b>

Randstad AS

Side 7





## Randstad AS

### Noter til regnskapet

Selskapet inngår i en konsernkontoordning via Danske Bank. Ordningen eies av Randstad Finance GmbH.

TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE	2021	2020
Kjøp av tjenester fra konsernselskap	0	75 162 083
Salg av tjenester til konsernselskap	0	1 417 658
Konseminterne renteinntekter	0	12 653
Konseminterne rentekostnader	148 914	137 039

Selskapet blir belastet med administrasjonskostnader av morselskapet Randstad Norway AS. Administrasjonsbelastningen dekker morselskapets kostnader i forbindelse med administrering, herunder lønn till administrasjonspersonell, samt 5% fortjenestemargin.

#### Note 6 Skatt

ÅRETS SKATTEKOSTNAD	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-704 396	-4 259 703
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-704 396</b>	<b>-4 259 703</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-3 396 675	-19 457 191
Permanente forskjeller	194 877	94 904
Endring i midlertidige forskjeller	11 414	-159 043
Mottatt konsernbidrag	0	16 475 492
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-3 190 384</b>	<b>-3 045 837</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	-3 624 608
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	3 624 608
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-3 396 675	-19 457 191
Beregnet skatt av resultat før skatt	-747 269	-4 280 582
Skatteeffekt av permanente forskjeller	42 873	20 879
<b>Sum</b>	<b>-704 395</b>	<b>-4 259 703</b>
Effektiv skattesats	20,7 %	21,9 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	ENDRING
Varige driftsmidler	-139 190	-103 791	35 399
Fordringer	44 207	-38 127	-82 334
Gevinst – og tapskonto	233 395	291 744	58 349
<b>Sum</b>	<b>138 412</b>	<b>149 826</b>	<b>11 414</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-46 199 087	-43 008 703	3 190 384
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-46 060 675</b>	<b>-42 858 878</b>	<b>3 201 798</b>
Utsatt skattefordel (22 %)	-10 133 349	-9 428 953	704 395





## Randstad AS Noter til regnskapet

### Note 7 Egenkapital

	AKSJEKAPITAL	OVERKURS	UDEKKET TAP	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital Pr. 01.01.2021	2 008 000	35 276 000	-17 032 638	20 251 362
Årets resultat			-2 692 279	-2 692 279
Pr. 31.12.2021	2 008 000	35 276 000	-19 724 912	17 559 083

### Note 8 Kundefordringer

NETTO KUNDEFORDRINGER	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	81 944 904	36 347 737
Avsetning til tap	83 575	45 873
Sum	81 861 329	36 301 864

### Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) utgjør kr 12 348 111.

### Note 10 Aksjonærer

#### AKSJEKAPITALEN I RANDSTAD AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	ANTALL	PÅLYDENDE	BOKFØRT
Ordinære aksjer	400	5 020,00	2 008 000
Sum	400		2 008 000

#### EIERSTRUKTUR

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	ORDINÆRE	EIERANDEL	STEMMEANDEL
RANDSTAD NORWAY AS	400	100,00	100,00

### Note 11 Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntruffet vesentlige transaksjoner eller hendelser etter balansedagen som ikke er regnskapsført i resultatregnskap og balanse.





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557472878333

### Dokument

**30.06.2022 Randstad AS Årsregnskap 2021**

Hoveddokument

9 sider

*Initiert på 2022-07-05 22:55:49 CEST (+0200) av Ola*

*Tobias Fremstad (OTF)*

*Ferdigstilt den 2022-07-06 15:26:28 CEST (+0200)*

### Initiativtaker

**Ola Tobias Fremstad (OTF)**

Randstad

*tobias.fremstad@randstad.no*

+4799560484

### Signerende parter

**Johan Christiaan Heutink (JCH)**

Randstad

*chris.heutink@randstad.com*

*Signert 2022-07-06 15:26:28 CEST (+0200)*

**Rasmus Peter Stein (RPS)**

Randstad

*rasmus.stein@randstad.no*

*Signert 2022-07-05 23:21:52 CEST (+0200)*

**Eivind Bøe (EB)**

Randstad

*eivind.boe@randstad.no*

*Signert 2022-07-06 14:31:08 CEST (+0200)*

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Randstad AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Randstad AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Pennco Dokumentnøkkel: DN3T7-IFAXT-EE3UC-8ITHO-L8HAM-AW501



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Randstad AS

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 6. juli 2022  
Deloitte AS

Bjørn Prestegard  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: DN3T7-IFAXT-EE3UC-8ITHO-L8HAM-AW501



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Bjørn Magne Prestegard

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-2733085

IP: 81.166.xxx.xxx

2022-07-07 11:52:01 UTC



Penneo DokumentInnøkket: DN3T7-IFAXT-EE3UC-8ITHO-L8HAM-AW501

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>