



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	938 497 257
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP NORD SA
Forretningsadresse:	Fr Nansens plass 6 9008 TROMSØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Natalia Denissova
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	10.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.09.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	10	4 103 176 000	3 556 281 000
Kjøpeutbytte og medlemsbonus		-48 671 000	-42 310 000
Annen driftsinntekt	9,10	174 585 000	177 438 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 229 090 000</b>	<b>3 691 409 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 220 372 000	2 793 395 000
Lønnskostnad	6	451 269 000	426 395 000
Avskrivninger/nedskrivninger	2	110 990 000	106 350 000
Annen driftskostnad	6,9	297 403 000	287 042 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 080 034 000</b>	<b>3 613 182 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>149 056 000</b>	<b>78 227 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter		5 477 000	16 878 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 477 000</b>	<b>16 878 000</b>
Finanskostnader		47 109 000	52 928 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>47 109 000</b>	<b>52 928 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-41 632 000</b>	<b>-36 050 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>107 424 000</b>	<b>42 177 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	26 757 000	11 413 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>80 667 000</b>	<b>30 764 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>80 667 000</b>	<b>30 764 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til/fra annen egenkapital	1	80 596 000	30 695 000
Renter ansvarsinnskudd	1	71 000	69 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>80 667 000</b>	<b>30 764 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2,4	1 490 308 000	1 491 027 000
Driftsløsøre	2	263 329 000	265 873 000
Anlegg under utførelse		28 062 000	3 881 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 781 699 000</b>	<b>1 760 781 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	216 187 000	186 452 000
Lån til foretak i samme konsern	3,4	13 130 000	13 385 000
Investeringer i tilknyttet selskap	3	61 059 000	61 059 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3,4	17 871 000	17 590 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	4 109 000	4 109 000
Andre langsiktige fordringer	4	4 165 000	4 164 000
Andelsinnskudd i Coop Norge SA		44 509 000	44 509 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>361 030 000</b>	<b>331 268 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 142 729 000</b>	<b>2 092 049 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	4,7	288 689 000	299 616 000
<b>Sum varer</b>		<b>288 689 000</b>	<b>299 616 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,4	11 895 000	8 624 000
Andre fordringer	3	20 023 000	14 522 000
Konsernfordringer	3	1 224 000	11 807 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 142 000</b>	<b>34 953 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter ol	4	151 317 000	84 035 000
Innskudd i Coop Norge		248 296 000	130 268 000



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		399 613 000	214 303 000
Sum omløpsmidler		721 444 000	548 872 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 864 173 000</b>	<b>2 640 921 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Medlemmenes ansvarsinnskudd	1	30 691 000	29 386 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 691 000</b>	<b>29 386 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	1	890 052 000	809 456 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>890 052 000</b>	<b>809 456 000</b>

##### Sum egenkapital

**920 743 000**      **838 842 000**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser		0	576 000
Utsatt skatt	5	35 315 000	29 076 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>35 315 000</b>	<b>29 652 000</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	4	769 021 000	793 920 000
Medlemsinnskudd	4	832 302 000	690 585 000
Annen langsiktig gjeld	4	192 000	192 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 601 515 000</b>	<b>1 484 697 000</b>

##### Sum langsiktig gjeld

**1 636 830 000**      **1 514 349 000**

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	3	42 891 000	49 117 000
Betalbar skatt	5	19 946 000	1 962 000
Skyldige offentlige avgifter		62 919 000	57 548 000
Kortsiktig konserngjeld	3	2 600 000	



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Annen kortsiktig gjeld		139 612 000	120 539 000
Leverandørgjeld til Coop Norge SA		38 632 000	58 564 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>306 600 000</b>	<b>287 730 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 943 430 000</b>	<b>1 802 079 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 864 173 000</b>	<b>2 640 921 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	4	4 080 000	4 080 000



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	10	4 106 764 000	3 560 612 000
Kjøpeutbytte og medlemsbonus		-48 671 000	-42 310 000
Annen driftsinntekt	9,10	210 005 000	213 655 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 268 098 000</b>	<b>3 731 957 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 221 480 000	2 801 582 000
Lønnskostnad	6	453 235 000	428 324 000
Avskrivninger/nedskrivninger	2	127 865 000	121 930 000
Annen driftskostnad	6,9	281 364 000	271 852 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 083 944 000</b>	<b>3 623 688 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>184 154 000</b>	<b>108 269 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultat for tilknyttede selskap	3	2 030 000	-433 000
Finansinntekter		5 395 000	7 627 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 425 000</b>	<b>7 194 000</b>
Finanskostnader		62 330 000	73 578 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>62 330 000</b>	<b>73 578 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-54 905 000</b>	<b>-66 384 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>129 249 000</b>	<b>41 885 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	31 711 000	12 807 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>97 538 000</b>	<b>29 078 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>97 538 000</b>	<b>29 078 000</b>
Minoritetsinteresser	1	692 000	1 172 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>96 846 000</b>	<b>27 906 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overført til/fra fonds		96 775 000	27 837 000
Renter ansvarsinnskudd	1	71 000	69 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>96 846 000</b>	<b>27 906 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, lisenser	2	371 000	421 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>371 000</b>	<b>421 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2,4	2 268 934 000	2 273 414 000
Driftsløsøre	2	268 100 000	270 732 000
Anlegg under utførelse		29 309 000	12 629 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 566 343 000</b>	<b>2 556 775 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	3	58 361 000	56 331 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3,4	17 871 000	17 590 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	4 109 000	4 109 000
Andelsinnskudd i Coop Norge SA		44 509 000	44 509 000
Andre langsiktige fordringer	4	4 165 000	4 164 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>129 015 000</b>	<b>126 703 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 695 729 000</b>	<b>2 683 899 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	4,7	288 811 000	299 734 000
<b>Sum varer</b>		<b>288 811 000</b>	<b>299 734 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,4	12 701 000	9 137 000
Andre fordringer	3	21 262 000	15 137 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 963 000</b>	<b>24 274 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Innskudd i Coop Norge		248 296 000	130 268 000
Bankinnskudd, kontanter o. l.	4	172 031 000	97 197 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>420 327 000</b>	<b>227 465 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		743 101 000	551 473 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 438 830 000</b>	<b>3 235 372 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Medlemmenes kontantinnskudd	1	30 691 000	29 386 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 691 000</b>	<b>29 386 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fonds	1	932 914 000	843 328 000
Minoritetsinteresser	1	5 830 000	16 372 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>938 744 000</b>	<b>859 700 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>969 435 000</b>	<b>889 086 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		0	576 000
Utsatt skatt	5	61 543 000	53 520 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>61 543 000</b>	<b>54 096 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	1 259 506 000	1 304 275 000
Medlemsinnskudd	4	832 302 000	690 585 000
Annen langsiktig gjeld	4	1 662 000	1 592 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 093 470 000</b>	<b>1 996 452 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 155 013 000</b>	<b>2 050 548 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	45 440 000	50 374 000
Betalbar skatt	5	23 129 000	2 346 000
Skyldige offentlige avgifter		64 179 000	55 217 000
Annen kortsiktig gjeld		143 002 000	129 237 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gjeld til Coop Norge SA		38 632 000	58 564 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>314 382 000</b>	<b>295 738 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 469 395 000</b>	<b>2 346 286 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 438 830 000</b>	<b>3 235 372 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	4	4 080 000	4 080 000



Til årsmøtet i Coop Nord SA

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Coop Nord SAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Coop Nord SA per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Coop Nord SA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Muségata 1, Postboks 6128, NO-9291 Tromsø  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Coop Nord SA



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

#### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

(2)



Uavhengig revisors beretning - Coop Nord SA



Tromsø, 10. mars 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Ørjan Renø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(3)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Renø, Ørjan	BANKID_MOBILE	2021-03-11 09:26

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Styrets årsberetning 2020 singering.pdf

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Haldorsen, Yngve	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:14 GMT+1
Pedersen, Hege	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:16 GMT+1
Olsen, Bjørn Erik	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:26 GMT+1
Føre, Thomas Kjærvik	BANKID	2021-03-10 11:34 GMT+1
Rolandsen, Grete	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:34 GMT+1
Hammervold, Rune	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:34 GMT+1
Mortensen, Stig Erik	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:37 GMT+1
Andreassen, Mona L Øvermo	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:45 GMT+1
Johansson, Eivind	BANKID	2021-03-10 11:56 GMT+1

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
55BE4260B36F4ABDBDA07277E42E4BA9

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

## HOVEDTREKK 2020

- Stor vekst nasjonalt i dagligvaremarkedet (korona)
- Coop Nord har en omsetningsvekst på hele 15,4 %
- Vi leverer på våre strategiske mål for 2020
- 120 mill. kr tilbakebetalt til medlemmene i form av kjøpeutbytte og medlemsfordeler
- Krevende situasjon på våre kjøpesentre (korona)
- Et år preget av korona-viruset og smitterestriksjoner

## INNLEDNING

2020 ble året hvor korona-pandemien satte sitt preg på samfunnslivet og all næringsaktivitet. Norge som nasjon fikk sitt største økonomisk tilbakeslag i nyere tid. Perioder med nedstenging av samfunnet med nasjonale og lokale tiltak, har preget hele året med tilhørende lavere omsetning for de fleste bransjer. For dagligvarehandelen ble situasjonen imidlertid helt annerledes. Det ble handlet varer for 30,5 milliarder mer enn i et normalt år i norske dagligvarebutikker. Lokal ferie, hjemmekontor, stengte grenser og stengte restauranter var medvirkende årsaker til den økte veksten.

«Konjunkturbarometeret for Nord-Norge» melder at den økonomiske veksten i Nord-Norge, som de siste 10 årene har vært veldig sterk, fikk et tilbakeslag i 2020.

Det har vært en svakere etterspørsel etter nordnorske eksportvarer. Arktiske opplevelser rettet mot turister har nesten stoppet helt opp, med negative ringvirkninger for arbeidsplasser og bedrifter. Utsiktene framover for hele landsdelen vil være avhengig av hvor lenge pandemien varer utover i 2021.

## COOP I NORGE

Samvirkelagene eier Coop Norge SA, som er lagenes fellesorganisasjon. Selskapet ivaretar innkjøp, vareforsyning, kjededrift og andre oppgaver på vegne av eierne.

Coop har en markedsandel nasjonalt for dagligvarer på 29,3 %, en nedgang på 0,1 %-poeng i 2020.

Norsk dagligvare hadde i 2020 en vekst på 17,1 %, som tilsvarer en vekst på 30,5 mrd. kr. Til sammenligning lå veksten på 1,3 % i 2019, 2,8 % i 2018 og 1,1 % i 2017. Årsveksten i konsumprisindeksen (KPI) for 2020 var på 1,3 %, mens priser på matvarer og alkoholfrie drikker hadde en vekst på 3,4 % (ssb.no).

Lavprissegmentet styrker sin posisjon ytterligere og øker markedsandelen fra 67,1 % i 2019 til 68,3 % i 2020. Konkurransen mellom de tre store aktørene i dagligvarehandelen er hard, men også andre aktører «spiser» av dagligvaremarkedet. Store kjeder som Jula, Europris, Normal og Clas Ohlson selger produkter som er relatert til både dagligvare og byggmarkedet. I tillegg møter vi konkurranse fra netttaktører.

Korona medførte dramatiske konsekvenser for grensehandelen. Reisebegrensninger og karantene har ført til at grensehandelen og taxfree-salget på flyplasser og ferger har stoppet opp. Ifølge tall fra SSB var volumet på den norske grensehandelen 2 mrd. NOK i 2020, en nedgang på 88 % sammenlignet med 2019. 47 % av befolkningen i Norge bor innenfor en to timers kjøretur til grensehandelsdestinasjonene i Sverige (nhold.no). Fortsatt strenge restriksjoner i 2021 i flere av de grensenære områdene gir ingen grunn til å tro at bildet endrer seg i første halvdel av 2021.

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
55BE4260B36F4ABDBDA07277E42E4BA9



## VIRKSOMHETEN TIL COOP NORD

Coop Nord er Norges 5. største samvirkelag målt i omsetning.

Kjernevirksomheten til Coop Nord er drift av butikker innenfor Coop-eide kjedekonsepser i bransjene dagligvarer, bygg og annen faghandel. Dagligvarer utgjør 88,3 % av den totale omsetningen, mens byggevarer og faghandel i Obs står for 11,0 %. Resten er omsetning gjennom utsalg som ligger utenom Coop-kjeder.

Coop Nord har 53 dagligvarebutikker, 5 byggevarebutikker og 4 kaféer. Markedsområdet er Troms, Lofoten og Ofoten.

Coop Nord har en stor eiendomsportefølje som benyttes til egne butikkvirksomheter. I tillegg eies kjøpesentre i Tromsø, Harstad og Leknes. Jekta Storsenter oppnådde 2 116 mill. kr (+5,1 %) i omsetning i 2020. Lofotsenteret på Leknes omsatte for 574 mill. kr (+6,0 %), og Sjøkanten Senter i Harstad oppnådde 899 mill. kr (+15,2 %). Total eiendomsportefølje, gjennom morselskap, datterselskaper og tilknyttede selskaper, utgjør i sum ca. 250 000 m<sup>2</sup> bygningsmasse.

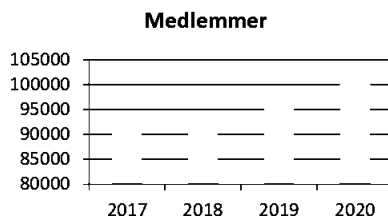
Coop Nord har to forretningsområder; eiendom (kjøpesentre) og butikkdrift. Butikkdriften fikk en korona-drevet vekst i 2020, mens det ble en krevende situasjon for kjøpesentervirksomheten. Leietakerne ble i ulik grad berørt av smitterestriksjoner og omsetningsnedgang avhengig av bransje.

Coop Nord har hatt løpende dialog med leietakerne, og har gitt husleierabatt etter bestemte kriterier.

## MEDLEMSORGANISASJONEN

Coop Nord eies av 102 394 medlemmer. I løpet av 2020 økte antall medlemmer med 4 336. Dette er den største veksten i

medlemstallet i Coop Nord sin historie.



Samvirkelag er demokratiske organisasjoner som eies av medlemmene. Eierne kan bruke sin innflytelse ved å delta i valg til årsmøte og regionråd. Årsmøtet, som er lagets høyeste organ, velger styre og valgkomité.

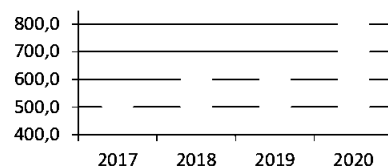
All verdiskaping i Coop Nord blir igjen i samvirkelagets markedsområde.

Verdiskapingen deles med medlemmene i form av kjøpeutbytte. Resten brukes til å utvikle butikkene, slik at disse til enhver tid er konkurransedyktige.

I tillegg til kjøpeutbytte på egen handel har medlemmene mulighet til å spare betydelige beløp gjennom medlemstilbud, medlemskupp og andre medlemsfordeler, både nasjonalt og lokalt.

Ved siste årsskifte hadde medlemmene et samlet innskudd på 832,3 mill. kr i Coop Nord, mot 690,6 mill. kr året før.

## Medlemsinnskudd mill. kr



## ARBEIDSMILJØ OG ANSATTE

Vi har en målsetning om at Coop Nord skal være en trygg og god arbeidsplass for alle ansatte. Coop Nord arbeider kontinuerlig og systematisk for å oppnå dette målet. Ekstra ressurser brukes på å støtte ledere og ansatte ute i organisasjon i deres arbeidsmiljøarbeid.

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
55BE4260B36F4ABDBDA07277E42E4BA9

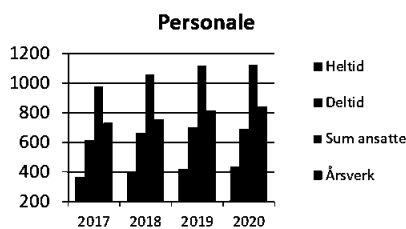
Det legges til rette for medvirkning og samarbeid mellom ledere og ansatte i formelle organene som Samarbeidsutvalget og Arbeidsmiljøutvalget. I tillegg fokuserer vi på samarbeid med tillitsvalgte og øvrige ansatte ute i butikkene.

Coop Nord skiftet i 2020 tilknyttet arbeidsgiverorganisasjon fra SAMFO til Virke.

Ved utgangen av året var det 1 128 ansatte, herav 436 på heltid og 692 på deltid. Totalt ble det utført 840 årsverk i 2020, mot 814 i 2019.

Det totale sykefraværet i 2020 ble på 8,3 %. Etter en topp i mars har det vært relativt stabilt utover året. Korttidsfraværet for 2020 er 2,9 %. Det totale sykefraværet for 2019 var på 6,9 % og korttidsfraværet på 2,5 %.

Den pågående korona-pandemien har medført smitteverntiltak som resulterer i økt fravær. Samtidig har fokuset på det grunnleggende arbeidet med å forebygge og redusere fravær vært opprettholdt.



Bedriftshelsetjenesten bidrar med faglig støtte i kartleggingsarbeid, sykefraværsoppfølging og med kontroll av ansattes helse når risikoforholdene tilsier det.

Den andre viktige samarbeidspartneren i arbeidsmiljøarbeidet er NAV arbeidslivssenter.

I 2020 er det registrert totalt 63 HMS-hendelser med følgende fordeling: 38 arbeidsulykker med personskade, 19 nestenulykker/ulykker uten personer involvert/avvik og 6 hendelser med kunde involvert.

Arbeidsulykkene har medført fravær i 7 av de 38 tilfellene. Fraværsperiodene er totalt på 137 dager hvorav det i 53 av disse dagene har vært gradert sykemelding.

Antall HMS-hendelser som registreres fortsetter å øke sammenlignet med foregående år, samtidig som antall hendelser med fravær og antall dager fravær går ned. Det er en positiv utvikling.

Alle butikksjefer og driftssjefer har fullført ledertreningsprogram gjennom Coop Kompetanse i løpet av 2019 og 2020.

Ansatte motiveres til å ta fagbrev i butikk. Det var 7 ansatte som tok fagbrev i 2020, mens 2 ansatte nylig har startet opp.

I 2020 mottok 6 ansatte påskjønnelse i forbindelse med 25 års ansettelse. Det var også 2 ansatte som mottok påskjønnelse for 30 års ansettelse. I tillegg fikk 1 av våre ansatte oppmerksomhet for 40 års ansettelse.

## LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Coop Nord skal være en arbeidsplass med full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal ikke forekomme ulik behandling i saker som omhandler lønn, rekruttering, arbeidstidsordninger eller andre vilkår. Ved ansettelser tilstreber vi å utjevne eventuell ubalanse i kjønnsfordelingen.

Ved utgangen av 2020 var det ansatt 618 kvinner og 510 menn. Av butikkmedarbeiderne er 55 % kvinner og 45 % menn. Blant ledere totalt er det 39 % kvinner og 61 % menn. I toppledelsen er det 50 % kvinner og 50 % menn.

Vi har 2 % andel ansatte i foreldrepermisjon. Herav 16 kvinner og 5 menn.

Andel midlertidig ansatte er 7 %.

I henhold til lagets vedtekter er det kjønnsmessig likeverdig representasjon i samtlige styrende organer.

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
55BE4260B36F4ABDBDA07277E42E4BA9



Coop Nord har aktivitets- og redegjørelsesplikt når det gjelder likestilling og diskriminering. Dette er noe vi jobber med til enhver tid. I henhold til likestilling og diskrimineringsloven § 26 jobber vi med å utvikle systemer og strukturer som skal iverksette tiltak for å identifisere eventuelle risikoer, slik at vi sikrer at diskriminering ikke forekommer blant våre ansatte.

## SAMFUNNSANSVAR OG BÆREKRAFT

Arbeidet med bærekraft nasjonalt tok ytterligere steg framover i 2020. Dette viser at omtanke for mennesker, dyr og miljø blir stadig viktigere for Coop og medeierne.

Tiltak for en bærekraftig utvikling skal redusere Coop Norge og samvirkelagenes negative klima- og miljøpåvirkning, samt bidra til bedre arbeidsforhold for mennesker i hele verdikjeden som påvirkes av virksomheten.

Coop nasjonalt har signert en bransjeavtale om redusert matsvinn. Målsettingen er å redusere mengden mat som blir kastet med 30 % innen 2025. Coop Nord har igangsatt flere tiltak for å få ned mengden mat som kastes, for eksempel nedprising av varer med kort holdbarhet.

Et annet tiltak for å redusere kasting av mat er samarbeid med veldedige organisasjoner.

Redusert forbruk av plastposer har vært høyt prioritert i 2020, og det er gledelig at kundenes bruk av gjenbrukshandlenett fortsetter å øke.

Coop Norge er samvirkelagenes samarbeidspartner i arbeidet med å redusere klima- og miljøfotavtrykket fra butikkdriften.

Coop Norges års- og bærekraftsrapport beskriver status og resultater for arbeidet med bærekraft i Coop-fellesskapet. Rapporten og ytterligere informasjon finnes på [www.coop.no/coop-og-barekraft](http://www.coop.no/coop-og-barekraft).

Styret i Coop Nord ser det som viktig at strategiske bærekraftiltak får en større plass i

virksomheten i tiden som kommer. Strategiske tema vil være:

- Emballasje og avfall
- Energiforbruk
- Bærekraftige produkter og leverandørkjeder
- Sunt kosthold og fysisk aktivitet
- Lokal tilhørighet og engasjement
- Trygge varer

Bærekraft handler om risikoreduksjon, tilgang på viktige råvarer, omdømme og ikke minst om å oppfylle våre medeieres forventninger.

Coop Nord har utarbeidet en egen bærekraftsrapport som finnes i årsmeldingen.

## UTVALGTE DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

### VERKSTEDVEIEN EIENDOM AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier Sjøkanten Senter i Harstad. I 2020 ble det jobbet med oppgraderinger og videreutvikling av kjøpesenteret. Coop Nord leier arealer til drift av Obs Harstad.

### TROMSØYA EIENDOM AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier to forretningseiendommer i Tromsø, som leies av morselskapet til drift av Extra Hamna og Extra Elverhøy.

### LOFOT-SENTERET AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier Lofotsenteret på Leknes. Coop Nord leier arealer til drift av Extra Leknes og Coop Byggmix.

### NAUSTET EIENDOM AS

Eierandel 51,0 %. Selskapet eier en forretningsseksjon på Skjervøy. Coop Nord leier arealer til drift av Extra Skjervøy.

### DEMAG UTVIKLING AS

Eierandel 32,4 %. Selskapet eier et storhandelssenter sentralt i Narvik,

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
55BE4260B36F4ABDBDA07277E42E4BA9



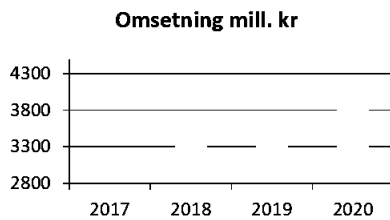
Malmporten Handelspark. I 2019 etablerte vi en Obs Bygg her. I tillegg leier vi lokaler til Extra Bolaget.

SJØGATA 42 AS

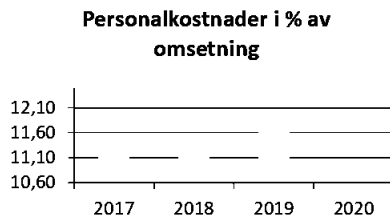
Eierandel 50,0 %. Selskapet eier en forretningseiendom på Finnsnes. Leietakere er Extra Olderhamna og Felleskjøpet.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Omsetningen i 2020 utgjorde 4 055 mill. kr. Veksten fra 2019 var 15,4 %, mens dagligvarer fikk en omsetningsvekst på 16,3 %. Hovedårsaken til den sterke veksten er korona-pandemien. Den spesielle samfunnssituasjonen i 2020 har gitt sterk vekst i dagligvare- og byggsektoren. Coop Nord har styrket markedsandelene i sine virksomhetsområder i 2020.

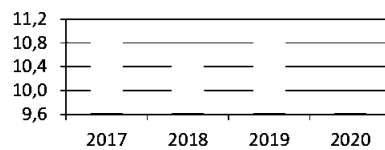


Personalkostnadene ble 451,3 mill. kr, mot 426,4 mill. kr i 2019. Personalkostnader i forhold til omsetningen gikk ned med 1,0 %-poeng i 2020. Dette er en positiv utvikling, men ikke overraskende, omsetningsveksten tatt i betraktning. Samtidig har korona medført nye arbeidsoppgaver i butikk knyttet til smittevern.



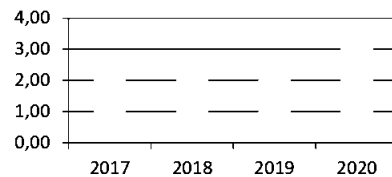
Andre driftskostnader utgjorde 408,4 mill. kr, mot 393,4 mill. kr året før. Det har vært besparelse i reisekostnader, men økning av kostnader knyttet til renhold og desinfeksjon på grunn av korona. Avskrivningene øker på grunn av betydelige investeringer de siste årene.

## Andre driftskostnader i % av omsetning



Driftsresultatet ble 149,1 mill. kr mot 78,2 mill. kr i 2019. Det er svært tilfredsstillende, og er drevet av den store omsetningsveksten.

## Driftsresultat i % av omsetning



Finansresultatet ble - 41,6 mill. kr, mot - 36,1 mill. kr året før. Finanskostnadene er gått ned med 5,8 mill. kr fra 2019 til 2020. Den negative endringen i finansresultat skyldes endringer i konsernbidrag.

Av konsernets langsiktige gjeld til kredittinstitusjoner er 49,6 % sikret med rentebytteavtaler. Coop Nord har inngått nye rentebytteavtaler som sikrer minst 50 % av gjelden fremover i tid.

Det har i 2020 vært en vekst i medlemsinnskuddene på 142,0 mill. kr. Dette viser at Coop Nord tilbyr konkurransedyktige rentevilkår.

Årsresultatet i Coop Nord ble 80,7 mill. kr mot 30,8 mill. kr året før. Egenkapitalen utgjorde ved årsskiftet 920,8 mill. kr eller 32,1 %.

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
55BE4260B36F4ABDBDA07277E42E4BA9



Konsernets årsresultat ble 96,8 mill. kr mot 27,9 mill. kr året før. Egenkapitalen i konsernet utgjorde 963,6 mill. kr eller 28,0 %. Konsernets finansielle stilling er god.

Etter styrets vurdering har Coop Nord ikke kredittrisiko eller likviditetsrisiko av betydning.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det fremlagte årsregnskapet.

## FORTSATT DRIFT

Styret legger til grunn regnskapslovens bestemmelse om fortsatt drift. Etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

## FREMTIDIG UTVIKLING

Det er også forventet at 2021 blir et år med fortsatt sterk konkurranse i dagligvaremarkedet. Konkurransetilsynet har meldt at de følger bransjen nøye når det gjelder innkjøpsbetingelser og etableringshindringer. De har i tillegg varslet bøter i milliardklassen knyttet til ulovlig prissamarbeid. Coop som er eid av forbrukerne, vil selvsagt stille seg positiv til endringer som måtte være i forbrukernes favør, men er ikke enige i at det har foregått ulovlig prissamarbeid.

Styret har i 2020 arbeidet med justeringer i strategiplan for perioden 2019-2023. Denne peker ut noen tydelige strategiske mål, samt tilhørende tiltak for å oppnå målene. Sentralt her vil være kundeservice i verdensklasse. Vi investerer også videre i butikkporteføljen for å gi kundene våre de beste butikkene.

I 2021 forventer Coop Nord en omsetning på ca. 3,9 mrd. kr, og har planer om å opprettholde et høyt investeringsnivå. I tillegg kommer investeringer gjennom datterselskap og tilknyttede selskap.

Det er stor usikkerhet knyttet til koronavirusets utbredelse og effekt på Coop Nords virksomhet i 2021.

Omsetningsforventningene for 2021 er basert på et scenario med gradvis normalisering i løpet av året. Styret finner det nødvendig å ta et visst forbehold om at utviklingen blir annerledes.

Styret har besluttet at kjøpeutbyttet blir 1 % også i 2021.

## RESULTATDISPONERING

Årets regnskap er gjort opp med et årsresultat på 80,7 mill. kr, som styret foreslår disponert slik:

	1000 kr
Renter av ansvarsinnskudd	71
Overført til annen egenkapital	80 596
Sum overføringer	80 667

## AVSLUTNING

Styret vil takke våre ansatte, tillitsvalgte, medeiere og øvrige kunder for medvirkning til at 2020 ble et godt år for Coop Nord. Styret vil spesielt berømme innsatsen fra alle ansatte som har stått i frontlinjen i den krevende korona-pandemien i samfunnet, med stadige endringer i lokale og nasjonale smitteverntiltak.

## Tromsø, 31. desember 2020/10. mars 2021

Stig E. Mortensen  
Leder

Thomas K. Førø  
Nestleder

Bjørn Erik Olsen  
Medlem

Hege Pedersen  
Medlem

Grete Nyborg Rolandsen  
Medlem

Eivind Johansson  
Medlem (ansatt)

Rune Hammervold  
Medlem (ansatt)

Mona Andreassen  
Medlem (ansatt)

Yngve Haldorsen  
Adm. direktør

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
55BE4260B36F4ABDBDA07277E42E4BA9



ÅRSREGNSKAP 2020\_Coop Nord SA og konsern signering.pdf

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Pedersen, Hege	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:15 GMT+1
Haldorsen, Yngve	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:15 GMT+1
Olsen, Bjørn Erik	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:25 GMT+1
Føre, Thomas Kjærvik	BANKID	2021-03-10 11:35 GMT+1
Rolandsen, Grete	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:35 GMT+1
Hammervold, Rune	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:35 GMT+1
Mortensen, Stig Erik	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:38 GMT+1
Andreassen, Mona L Øvermo	BANKID_MOBILE	2021-03-10 11:46 GMT+1
Johansson, Eivind	BANKID	2021-03-10 11:58 GMT+1

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6GC AE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



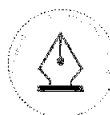
## COOP NORD SA

### RESULTATREGNSKAP

(Alle tall i NOK 1000)

		COOP NORD SA		KONSERN	
	Note	2020	2019	2020	2019
<b>DRIFTSINTEKTER</b>					
Salgsinntekt	10	4 103 176	3 556 282	4 106 764	3 560 612
Kjøpeutbytte og medlemsbonus		48 671	42 310	48 671	42 310
Netto omsetning		<u>4 054 505</u>	<u>3 513 971</u>	<u>4 058 093</u>	<u>3 518 301</u>
Annen driftsinntekt	9,10	174 585	177 438	210 005	213 655
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b><u>4 229 090</u></b>	<b><u>3 691 409</u></b>	<b><u>4 268 098</u></b>	<b><u>3 731 957</u></b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					
Varekostnad		3 220 372	2 793 395	3 221 480	2 801 582
Lønnskostnad	6	451 269	426 395	453 235	428 324
Avskrivning/nedskrivning	2	110 990	106 350	127 865	121 930
Annen driftskostnad	6,9	297 403	287 042	281 366	271 851
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>4 080 034</u></b>	<b><u>3 613 182</u></b>	<b><u>4 083 944</u></b>	<b><u>3 623 687</u></b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b><u>149 056</u></b>	<b><u>78 227</u></b>	<b><u>184 154</u></b>	<b><u>108 269</u></b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Finansinntekter		5 477	16 878	5 395	7 627
Resultatandel fra tilknyttede selskap	3			2 030	433
Finanskostnader		47 109	52 928	62 330	73 578
<b>Netto finansposter</b>		<b><u>-41 632</u></b>	<b><u>-36 050</u></b>	<b><u>-54 904</u></b>	<b><u>-66 384</u></b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b><u>107 424</u></b>	<b><u>42 177</u></b>	<b><u>129 249</u></b>	<b><u>41 885</u></b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	26 757	11 413	31 711	12 807
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b><u>80 667</u></b>	<b><u>30 764</u></b>	<b><u>97 538</u></b>	<b><u>29 078</u></b>
Minoritets andel av resultat	1			692	1 172
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b><u>80 667</u></b>	<b><u>30 764</u></b>	<b><u>96 846</u></b>	<b><u>27 906</u></b>
<b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>					
Renter ansvarsskudd		71	69	71	69
Overført til/ fra fonds				96 775	27 837
Overført til/ fra annen egenkapital	1	80 596	30 695		
<b>Sum overføringer</b>		<b><u>80 667</u></b>	<b><u>30 764</u></b>	<b><u>96 846</u></b>	<b><u>27 906</u></b>

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



## COOP NORD SA

### BALANSE

#### EIENDELER

(Alle tall i NOK 1000)

		COOP NORD SA				KONSERN	
	Note	2020	%	2019	%	2020	2019
<b>ANLEGGSMIDLER</b>							
<b>Immaterielle eiendeler</b>							
Konsesjoner, lisenser	2					371	421
<b>Varige driftsmidler</b>							
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2,4	1 490 308		1 491 027		2 268 934	2 273 414
Driftsløsøre	2	263 329		265 873		268 100	270 732
Anlegg under utførelse		28 062		3 881		29 307	12 629
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 781 699</b>		<b>1 760 781</b>		<b>2 566 343</b>	<b>2 556 775</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>							
Investeringer i datterselskap	3	216 187		186 452			
Investeringer i tilknyttede selskap	3	61 059		61 059		58 361	56 331
Lån til konsernselskap	3,4	13 130		13 385			
Lån til tilknyttede selskap	3,4	17 871		17 590		17 871	17 590
Andre langsiktige fordringer	4	4 164		4 164		4 164	4 164
Andelsinnskudd i Coop Norge SA		44 509		44 509		44 509	44 509
Investeringer i aksjer og andeler	8	4 109		4 109		4 109	4 109
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>361 030</b>		<b>331 268</b>		<b>129 014</b>	<b>126 703</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 142 729</b>	75 %	<b>2 092 049</b>	79 %	<b>2 695 729</b>	<b>2 683 899</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>							
Varebeholdning	4,7	288 689		299 616		288 811	299 734
Kundefordringer	3,4	11 896		8 623		12 701	9 137
Fordringer på konsernselskap	3	1 224		11 807			
Andre fordringer	3	20 023		14 522		21 263	15 137
Innskudd i Coop Norge SA		248 296		130 268		248 296	130 268
Bankinnskudd, kontanter o. l.	4	151 317		84 035		172 031	97 197
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>721 445</b>	25 %	<b>548 872</b>	21 %	<b>743 102</b>	<b>551 474</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 864 173</b>		<b>2 640 921</b>		<b>3 438 830</b>	<b>3 235 372</b>

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



## COOP NORD SA

### BALANSE

#### EGENKAPITAL OG GJELD

(Alle tall i NOK 1000)

		COOP NORD SA				KONSERN	
	Note	2020	%	2019	%	2020	2019
<b>EGENKAPITAL</b>							
<b>Innskutt egenkapital</b>							
Medlemmenes ansvarsinnskudd	1	30 691		29 386		30 691	29 386
<b>Opptjent egenkapital</b>							
Annen egenkapital	1	890 052		809 456			
Fonds	1					932 914	843 329
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>890 052</b>		<b>809 456</b>		<b>932 914</b>	<b>843 329</b>
<b>Sum egenkapital</b>	1	<b>920 743</b>	32 %	<b>838 842</b>	32 %	<b>963 605</b>	<b>872 714</b>
Minoritetsinteresser	1					5 830	16 372
<b>GJELD</b>							
<b>Avsetning for forpliktelser</b>							
Pensjonsforpliktelser		0		576		0	576
Utsatt skatt	5	35 315		29 076		61 543	53 520
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>35 315</b>		<b>29 652</b>		<b>61 543</b>	<b>54 096</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>							
Medlemsinnskudd	4	832 302		690 585		832 302	690 585
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	769 021		793 920		1 259 506	1 304 275
Annen langsiktig gjeld	4	192		192		1 662	1 592
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 601 515</b>		<b>1 484 696</b>		<b>2 093 470</b>	<b>1 996 451</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>							
Leverandørgjeld Coop Norge SA		38 632		58 564		38 632	58 564
Leverandørgjeld andre	3	42 891		49 117		45 440	50 374
Betalbar skatt	5	19 946		1 962		23 129	2 346
Skyldig offentlige avgifter		62 919		57 548		64 179	55 217
Annen kortsiktig gjeld		139 612		120 539		143 003	129 237
Kortsiktig gjeld konsernselskap	3	2 600		0		0	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>306 600</b>		<b>287 731</b>		<b>314 383</b>	<b>295 738</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 943 430</b>	68 %	<b>1 802 079</b>	68 %	<b>2 469 396</b>	<b>2 346 285</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 864 173</b>		<b>2 640 921</b>		<b>3 438 830</b>	<b>3 235 372</b>

Tromsø, 31. desember 2020/10. mars 2021

Stig E.Mortensen  
Leder

Thomas K. Førre  
Nestleder

Hege Pedersen  
Medlem

Grete Nyborg Rolandsen  
Medlem

Bjørn Erik Olsen  
Medlem

Mona Andreassen  
Medlem (ansatt)

Eivind Johansson  
Medlem (ansatt)

Rune Hammervold  
Medlem (ansatt)

Yngve Haldorsen  
Adm. Direktør

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



## NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2020

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk.

### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som én samlet økonomisk enhet hensyntatt minoritetsandeler. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Interne resultatposter, samt interne fordringer og gjeld mellom konsernselskap blir eliminert.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Gevinst eller tap ved utgang av datterselskap måles på det tidspunktet bestemmende innflytelse opphører. Gevinst eller tap utgjør selgspris fratrukket datterselskapets eiendeler, gjeld og minoritetsinteresser slik disse fremkommer i konsernregnskapet på salgstidspunktet.

Eierandeler i datterselskapet er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Underkonsern benytter seg av regnskapslovens § 3-7, unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern.

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt og egenkapital er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Det konsoliderte regnskapet omfatter følgende selskaper:

Verkstedveien Eiendom AS	100,0 %
Tromsøya Eiendom AS	100,0 %
Margrethe Jørgensens Vei 10 AS*	100,0 %
Jordbærpikene Sjøkanten AS	100,0 %
Storelvbakken 5 Eiendom AS	100,0 %
Storelva Eiendomsutvikling AS	100,0 %
Løfot-Senteret AS	100,0 %
Naustet Eiendom AS	51,0 %

\* Margrethe Jørgensens Vei 10 AS er datter-datterselskap i konsernet. Selskapet eies 100% av Verkstedveien Eiendom AS og er innarbeidet direkte i morselskapets konsernregnskap etter reglene i regnskapslovens § 3-7.

### DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Tilknyttede selskap er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Tilknyttede selskap omfatter følgende selskap:

Ruggevik Næringspark AS	50,0 %
Sjøgata 42 AS	50,0 %
Bygdeveien 24 AS	34,0 %
Demag Utvikling AS	32,4 %
Leknessletta AS	25,0 %

### SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Avtalt husleie faktureres og inntektsføres løpende gjennom året i henhold til inngåtte leiekontrakter.

Omsetningsbasert husleie faktureres med akontobeløp gjennom året og avregnes pr. 31.12. i henhold til innmeldt netto for hver leietaker.

Leietakernes andel av felleskostnader faktureres løpende med akontobeløp og avregnes pr. 31.12. hvert år.

Utfakturerte felleskostnader og påløpte felleskostnader nettoføres og påvirker ikke resultatoppstillingen.

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D8CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



## KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

## VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost. Det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

## VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlets levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke anses å være forbigående. Finansiell leasing balanseføres og avskrives i forhold til driftsmidlets levetid.

## PENSJONER

Alle ansatte med kollektiv pensjonsordning omfattes av innskuddsordningen.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## NOTE 1 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1000)

COOP NORD	Ansvars- innskudd	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.	29 386	809 456	838 842
Renter ansvarsinnskudd	0	-71	-71
Innbetalt fra medlemmene	1 305	0	1 305
Årets resultat	0	80 667	80 667
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>30 691</b>	<b>890 052</b>	<b>920 743</b>

Det er ikke gjennomført utbetalinger eller avsetninger i samsvar med Samvirkeovens § 27 om etterbetaling.

Oversikt over alle rabatter som våre medlemmer er godskrevet fremkommer i egen oppstilling i årsmeldingen.

## KONSERN

Egenkapital pr. 01.01.	872 714
Renter ansvarsinnskudd	-71
Innbetalt fra medlemmene	1 305
Årets resultat	96 846
Kongruensavvik ifm trinnsvis oppkjøp datterselskap	-7 190
<b>Konsernets egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>963 605</b>

## Minoritet

Egenkapital pr. 01.01.	16 372
Resultatandel minoritet 2020	692
Frøregning minoritetsinteresser ifm trinnsvis oppkjøp datterselskap	-11 234
<b>Minoritetens egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>5 830</b>

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4A75FEDDE128BBA46



## NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1000)

### COOP NORD SA

Varige driftsmidler	Tomter/ bygninger/ annen eiendom	Driftsløsere	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.	2 045 638	507 427	2 553 065
Tilgang kjøpte driftsmidler	52 356	55 777	108 133
Avgang solgte/utrangerte driftsmidler	-4 188	-625	-4 813
Anskaffelseskost pr. 31.12.	2 093 806	562 579	2 656 385
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	554 614	241 554	796 166
Tilbakeført ved avgang	-3 783	-625	-4 408
Årets avskrivninger	50 546	58 321	108 866
Årets nedskrivninger	2 124		2 124
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	603 501	299 250	902 748
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>1 490 308</b>	<b>263 329</b>	<b>1 753 637</b>

Balanseført verdi tomter pr 31.12.2020 er kr. 102,3 mill. Disse er ikke gjenstand for ordinære avskrivninger.

Av totale avskrivninger på kr. 108,9 mill. er kr. 0,5 mill. avskrivninger på fellesutstyr tilhørende Jekta som er ført som felleskostnad.

### KONSERN

Varige driftsmidler	Konsesjoner/ lisenser	Tomter/ bygninger/ annen eiendom	Driftsløsere	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.	500	2 952 303	513 854	3 466 657
Tilgang kjøpte driftsmidler/merverdier	0	65 187	55 922	121 109
Avgang solgte driftsmidler	0	-4 188	-625	-4 813
Anskaffelseskost pr. 31.12.	500	3 013 302	569 151	3 582 953
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	79	678 889	243 122	922 090
Tilbakeført ved avgang	0	-3 783	-625	-4 408
Årets avskrivninger	50	67 138	58 554	125 741
Årets nedskrivninger	0	2 124	0	2 124
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	129	744 368	301 051	1 045 547
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>371</b>	<b>2 268 934</b>	<b>268 100</b>	<b>2 537 405</b>

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

- Bygninger og annen fast eiendom	20-67 år
- Maskiner og inventar	3-15 år

Årets nedskrivning av anleggsmidler er foretatt ifm verdifall som ikke anses å være forbigående.

## NOTE 3 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

(Alle tall i NOK 1000)

Selskap	Anskaffelse- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemmeandel	Type
Verkstedveien Eiendom AS	1999/2004	Harstad	100,0 %	100,0 %	DS
Margrethe Jørgensens Vei 10 AS*	2010	Harstad	100,0 %	100,0 %	DD
Tromsøya Eiendom AS	2009	Tromsø	100,0 %	100,0 %	DS
Jordbærpikene Sjøkanten AS	2017	Tromsø	100,0 %	100,0 %	DS
Storelva Eiendomsutvikling AS	2018	Tromsø	100,0 %	100,0 %	DS
Storelvbakken 5 Eiendom AS	2018	Tromsø	100,0 %	100,0 %	DS
Lofot-Senteret AS	2006/2020	Leknes	100,0 %	100,0 %	DS
Naustet Eiendom AS	2003	Skjervøy	51,0 %	51,0 %	DS
Ruggevik Næringspark AS	2008	Harstad	50,0 %	50,0 %	TS
Sjøgata 42 AS	2016	Finnsnes	50,0 %	50,0 %	TS
Bygdeveien 24 AS	2010	Børkenes	34,0 %	34,0 %	TS
Demøg Utvikling AS	2008	Narvik	32,4 %	32,4 %	TS
Leknessletta AS	2017	Leknes	25,0 %	25,0 %	TS

\* Margrethe Jørgensens Vei 10 AS er 100% eid av Verkstedveien Eiendom AS.

Investeringene i andre selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet vurderes tilknyttede selskap etter egenkapitalmetoden.

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



Datterselskap	Aksjekapital i selskapet	Antall aksjer Coop Nord SA	Sum pålydende Coop Nord SA	Bokført verdi 31.12.	Årets resultat
Verkstedveien Eiendom AS	99 665	99 665	99 665	104 277	9 833
Tromsøya Eiendom AS	30 690	306 900	30 690	40 024	1 267
Naustet Eiendom AS	1 000	510	510	541	1 412
Lofot-Senteret AS	631	631	631	53 028	4 797
Jordbærpikene Sjøkanten AS	1 563	1 563	1 563	2 552	-1 216
Storelva Eiendomsutvikling AS	570	570	570	4 462	-125
Storelvbakken 5 Eiendom AS	620	31 000	620	11 303	512
<b>Sum datterselskap</b>				<b>216 187</b>	<b>16 480</b>

Margrethe Jørgensens Vei 10 AS	3 000	30 000	3 000	16 279	-125
--------------------------------	-------	--------	-------	--------	------

#### Mellomværende datterselskap

Datterselskap	Kundefordringer og Andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer		Leverandørgjeld andre og Annen kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Verkstedveien Eiendom AS	0	8 091	0	0	-137	43
Tromsøya Eiendom AS	68	174	4 000	4 000	3	0
Jordbærpikene Sjøkanten AS	1 000	0	0	0	2 600	0
Naustet Eiendom AS	27	47	1 530	1 785	17	-19
Margrethe Jørgensens Vei 10 AS (datterdatter)	0	1 230	0	0	0	0
Lofot-Senteret AS	5	1 500	0	0	-15	34
Storelva Eiendomsutvikling AS	24	17	1 400	1 400	0	30
Storelvbakken 5 Eiendom AS	105	748	6 200	6 200	0	0
<b>Sum mellomværende datterselskap</b>	<b>1 229</b>	<b>11 807</b>	<b>13 130</b>	<b>13 385</b>	<b>2 468</b>	<b>88</b>

Tilknyttede selskap i mor	Aksjekapital i selskapet	Antall aksjer Coop Nord SA	Sum pålydende	Bokført verdi 31.12.
Demøg Utvikling AS	106 163	34 397	34 397	34 609
Ruggevik Næringspark AS	1 600	800	800	1 900
Bygdeveien 24 AS	2 000	680	680	683
Sjøgata 42 AS	24 480	51	12 240	20 093
Leknessletta AS	10 000	250	2 500	3 775
<b>Sum tilknyttede selskap i mor</b>				<b>61 059</b>

Tilknyttede selskap i konsern	Bokført verdi 1.1.	Tilgang/ avgang	Resultatandel	Bokført verdi 31.12.
Demøg Utvikling AS	29 872	0	1 120	30 992
Ruggevik Næringspark AS	1 668	0	-28	1 640
Bygdeveien 24 AS	1 043	0	128	1 171
Sjøgata 42 AS	20 559	0	882	21 440
Leknessletta AS	3 189	0	-71	3 118
<b>Sum tilknyttede selskap i konsern</b>	<b>56 331</b>	<b>0</b>	<b>2 030</b>	<b>58 361</b>

#### Mellomværende tilknyttede selskap

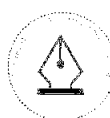
Tilknyttede selskap	Kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer		Kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Demøg Utvikling AS	0	23	17 869	17 587	0	0
Ruggevik Næringspark AS	150	0	2	2	0	0
Bygdeveien 24 AS	0	0	0	0	0	0
Sjøgata 42 AS	0	0	0	0	904	889
Leknessletta AS	0	0	0	0	0	0
<b>Sum mellomværende tilknyttede selskap</b>	<b>150</b>	<b>23</b>	<b>17 871</b>	<b>17 589</b>	<b>904</b>	<b>889</b>

#### NOTE 4 BANKINNSKUD, FORDRINGER OG GJELD

(Alle tall i NOK 1000)

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
<b>Bankinnskudd bundet</b>				
Skattetrekkinnskudd	20 416	20 416	20 470	20 474
Bankinnskudd, sikkerhet for avgitt garanti	3 495	3 470	3 495	3 470

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4A75FEDDE128BBA46



## Langsiktige fordringer med forfall senere enn 1 år

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
<b>Lån til konsernselskap</b>				
Lån til Naustet Eiendom AS	1 530	1 785	0	0
Lån til Storelvbakken 5 Eiendom AS	6 200	6 200	0	0
Lån til Tromsøya Eiendom AS	4 000	4 000	0	0
Lån til Storelva Eiendomsutvikling AS	1 400	1 400	0	0
<b>Sum lån til konsernselskap</b>	<b>13 130</b>	<b>13 385</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
<b>Lån til tilknyttede selskap</b>				
Lån til Demag Utvikling AS	17 869	17 587	17 869	17 587
Lån til Ruggevik Næringspark AS	2	2	2	2
<b>Sum lån til tilknyttede selskap</b>	<b>17 871</b>	<b>17 590</b>	<b>17 871</b>	<b>17 590</b>

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
<b>Andre langsiktige fordringer</b>	<b>4 164</b>	<b>4 164</b>	<b>4 164</b>	<b>4 164</b>

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>				
Medlemsinnskudd*	832 302	690 585	832 302	690 585
Annen langsiktig gjeld	192	192	192	192
Gjeld til kredittinstitusjoner**	0	0	384 660	396 042
<b>Sum langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>	<b>832 494</b>	<b>690 777</b>	<b>1 217 154</b>	<b>1 086 819</b>

\* Medlemsinnskuddene kan innløses på kort varsel, men viser seg å være stabile over tid.

\*\* Coop Nord refinansierte sitt langsiktige lån i desember 2020. Løpetid på det nye lånet er 12 måneder.

Ved forfall refinansieres lånet for en ny periode, og lånet er derfor klassifisert som langsiktig gjeld.

Rentebytteavtaler knyttet til lån Coop Nord SA	Hovedstol	Mottar	Betaler	Gjenst. løpetid
	245 000	Nibor 3 mnd	4,77 %	2 år
	150 000	Nibor 3 mnd	2,08 %	7 år
Oppstart 03.01.2023	200 000	Nibor 3 mnd	1,81 %	

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Gjeld sikret ved pant *	1 601 323	1 484 505	2 091 808	1 994 859
<b>Pantsatte eiendeler:</b>				
Kundefordringer	11 896	8 623	12 524	9 201
Varebeholdning	288 689	299 616	288 689	299 616
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1 490 308	1 491 027	2 207 782	2 219 157
<b>Sum pantsatte eiendeler</b>	<b>1 790 893</b>	<b>1 799 266</b>	<b>2 508 995</b>	<b>2 527 974</b>

\*Medlemsinnskudd på kr. 832 mill. er garantert av Sæmirkelagenes Garantifond AL.

Denne garantien er pantsikret innenfor en ramme på kr. 350 mill. i varelager og kr. 402 mill. i eiendommer.

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Garantistillelser	4 080	4 080	4 080	4 080
Kausjonsansvar Verkstedveien Eiendom AS	7 000	7 000	7 000	7 000

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



## NOTE 5 SKATT

(Alle tall i NOK 1000)

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>				
Betalbar skatt på ordinært resultat	17 609	0	20 791	384
Betalbar formueskatt	2 337	1 962	2 337	1 962
Skatt av konsernbidrag	572	0	0	0
For mye avsatt forrige år/korrigerings	0	0	0	-28
Endring i utsatt skatt/skattefordel	6 239	9 451	8 583	10 489
<b>Sum skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>26 757</b>	<b>11 413</b>	<b>31 711</b>	<b>12 807</b>
Ordinært resultat før skatt	107 424	42 177		
Permanente forskjeller*	3 574	-9 288		
Endring i midlertidige forskjeller	-7 509	-7 289		
Mottatt konsernbidrag	0	10 070		
Avgitt konsernbidrag	-2 600	0		
Anvendt skattemessig fremførbart underskudd	-20 848	-35 671		
<b>Årets skattegrunnlag ordinært resultat</b>	<b>80 041</b>	<b>0</b>		

\* Permanente forskjeller inkluderer ikke fradragsberettigede kostnader (f.eks. representasjon), samt andre skattemessige fradrag og tillegg som ikke reverserer.

### Oversikt over midlertidige forskjeller og utsatt skatt:

(minus = skattereduserende midlertidige forskjeller)

	COOP NORD SA	
	2020	2019
Anleggsmidler	176 713	173 342
Varebeholdning	-14 972	-18 495
Fordringer	-1 150	-834
Pensjonsforpliktelser	-2 415	-2 937
Gevinst- og tapskonto	2 189	1 859
Finansielle instrumenter	157	77
<b>Sum endring som påvirker betalbar skatt</b>	<b>160 522</b>	<b>153 012</b>
Akk. fremførbart underskudd	0	-20 848
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>160 522</b>	<b>132 164</b>
<b>Utsatt skatt (22%/22%)</b>	<b>35 315</b>	<b>29 076</b>

	KONSERN	
	2020	2019
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel i Coop Nord	160 522	132 164
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel i DS	83 126	73 865
Merverdi bygg i konsernet	36 092	37 300
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>279 740</b>	<b>243 329</b>
<b>Utsatt skatt (22%/22%)</b>	<b>61 543</b>	<b>53 520</b>

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



## NOTE 6 LØNNSKOSTNADER, PENSJONER, GODTGJØRELSE, MV

(Alle tall i NOK 1000)

### Lønnskostnader

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Lønninger	409 697	378 403	411 535	380 178
Arbeidsgiveravgift	21 626	23 978	21 722	24 071
Kollektiv innskuddspensjon	6 377	8 641	6 403	8 692
AFP	6 420	5 819	6 420	5 819
Lederpensjoner	871	2 359	871	2 359
Honorar tillitsvalgte	960	1 007	960	1 007
Andre ytelser	5 318	6 188	5 323	6 197
<b>Sum</b>	<b>451 269</b>	<b>426 395</b>	<b>453 235</b>	<b>428 324</b>

Gj.sn. antall ansatte (hel-/deltid)	1 128	1 120	1 133	1 125
Antall årverk	840	814	845	819

### Ytelser til styret og adm.dir.

	2020		2019	
	Styreleder	Adm. dir.	Styreleder	Adm. dir.
Styrehonorar/lønn	156	2 668	156	2 758
Pensjonsutgifter	0	398	0	696
Andre ytelser	0	187	0	222
<b>Sum</b>	<b>156</b>	<b>3 253</b>	<b>156</b>	<b>3 676</b>

Det er etablert tjenestepensjonsordning etter loven om obligatorisk tjenestepensjon, og alle ansatte er tilknyttet ordningen.

Styrehonorar er utbetalt med kr. 0,729 mill. i morselskapet. Det er ikke utbetalt styrehonorar i datterselskapene.

Administrerende direktør har i tillegg til ordinær kollektiv pensjonsordning en individuell innskuddsbasert pensjonsavtale som gir årlig kapitaltilskudd på 22,1% av lønn over 12G. Videre foreligger det en avtale om etterlønn tilsvarende 18 måneders lønn.

Det er ikke gitt lån-/sikkerhetsstillelse til administrerende direktør, styreleder eller andre nærstående parter.

Det er ingen enkeltlån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

### Revisor

(Tallene er eks. mva)

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Revisjon	483	545	758	742
Teknisk bistand	162	112	162	112
Attestasjonstjenester	41	61	41	61
Skatte- og avgiftsrådgivning	11	10	11	10
<b>Sum</b>	<b>696</b>	<b>728</b>	<b>971</b>	<b>925</b>

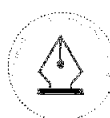
## NOTE 7 VARELAGER

(Alle tall i NOK 1000)

### Varebeholdning

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Handelsvarer til anskaffelseskost	303 661	318 111	303 783	318 228
Nedskrivning for ukurans	-14 972	-18 495	-14 972	-18 495
<b>Sum</b>	<b>288 689</b>	<b>299 616</b>	<b>288 811</b>	<b>299 734</b>

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



## NOTE 8 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP

(Alle tall i NOK 1000)

Selskap	Antall aksjer	Bokført verdi	Markedsverdi
		31.12.	31.12.
Sparebank1 NN grunnfondsbevis	97 848	2 678	7 260
DNB ASA	34 592	1 400	5 720
Nord-Salten Kraft AS (B-aksjer)	1 338	0	349
Diverse aksjer og andeler		32	242
<b>Sum aksjer</b>		<b>4 109</b>	<b>13 571</b>

## NOTE 9 KONSERINTERNE TRANSAKSJONER

(Alle tall i NOK 1000)

	COOP NORD SA	
	2020	2019
Tjenestesalg til konsernselskap	3 087	2 948
Husleiekostnad fra konsernselskap	20 074	18 115
Annen driftskostnad fra konsernselskap	3 572	3 727

Transaksjoner mellom selskap i konsernet er basert på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper, jf aksjeloven § 3 -9 første ledd.

## NOTE 10 SALGSINTEKTER OG ANDRE INNTEKTER

(Alle tall i NOK 1000)

### Salgsinntekt fordelt på geografisk marked

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Nordland	776 805	669 139	776 805	669 139
Troms	3 326 371	2 887 143	3 329 959	2 891 473
<b>SUM</b>	<b>4 103 176</b>	<b>3 556 282</b>	<b>4 106 764</b>	<b>3 560 612</b>

### Andre inntekter

	COOP NORD SA	
	2020	2019
Leieinntekter	100 374	108 190
Andre driftsinntekter	74 211	69 248
<b>SUM</b>	<b>174 585</b>	<b>177 438</b>

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46



## COOP NORD SA

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten ( NOK1000)</b>				
Resultat før skattekostnad	107 424	42 177	129 249	41 885
Periodens betalte skatt	-1 962	-1 948	-2 346	-2 346
Tap/gevinst ved salg anleggsmidler	-3 285	-6 890	-3 285	-73
Ordinære av- og nedskrivninger	113 990	107 350	127 866	121 930
Pensjonskostnad endring	-576	-245	-576	-245
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>215 591</b>	<b>140 444</b>	<b>250 908</b>	<b>161 151</b>
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>				
Endring i varelager	10 927	-20 506	10 923	-20 536
Endring i kundefordringer	-3 273	-1 947	-3 564	-1 774
Endring i leverandørgjeld	-26 158	-19 822	-24 866	-21 179
Endring i andre tidsavgrensningsposter	32 425	19 774	21 068	18 432
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter (A)</b>	<b>229 512</b>	<b>117 943</b>	<b>254 469</b>	<b>136 095</b>
<i>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</i>				
Investeringer i varige driftsmidler	-132 313	-113 638	-137 787	-173 780
Salg av varige driftsmidler	3 690	15 856	3 690	509
Endring i lånefordringer	337	9 556	-6 407	19 967
Endring ved kjøp av aksjer/obligasjoner	-32 735	-53 456	-22 028	-20 289
<b>Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter (B)</b>	<b>-161 021</b>	<b>-141 682</b>	<b>-162 532</b>	<b>-173 593</b>
<i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</i>				
Endring i låneinnskudd fra medlemmer	141 909	34 614	141 909	34 614
Endring av annen langsiktig og kortsiktig gjeld	-26 395	-12 869	-42 290	-628
Endring av andelsinnskudd	1 305	1 013	1 305	1 013
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (C)</b>	<b>116 819</b>	<b>22 758</b>	<b>100 924</b>	<b>34 999</b>
<b>Netto kontantstrømmer for perioden (A+B+C)</b>	<b>185 310</b>	<b>-981</b>	<b>192 861</b>	<b>-2 499</b>
Likviditetsbeholdning 1.1.	214 303	215 284	227 465	229 964
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>	<b>399 613</b>	<b>214 303</b>	<b>420 327</b>	<b>227 465</b>
<b>Som består av</b>				
Innskudd Coop Norge SA	248 296	130 268	248 296	130 268
Bankinnskudd	151 317	84 035	172 031	97 197
	<b>399 613</b>	<b>214 303</b>	<b>420 327</b>	<b>227 465</b>

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D6CCAE3F24A04A4AA75FEDDE128BBA46