



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 117 806
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORSK HR SERVICE AS
Forretningsadresse: Martin Lillebys vei 84
1639 GAMLE FREDRIKSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: SVERRE ALEXANDER STAGRE

Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.



Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 986117806

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no

Organisasjonsnummer: 974 760 673



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		233 939	240 766
Annen driftsinntekt			50 000
Sum inntekter		233 939	290 766
Kostnader			
Lønnskostnad	2	151 552	145 233
Annen driftskostnad		107 062	133 636
Sum kostnader		258 614	278 869
Driftsresultat		-24 675	11 897
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		188	-1 619
Sum finansinntekter		188	-1 619
Netto finans		188	-1 619
Resultat før skattekostnad		-24 487	10 278
Skattekostnad på resultat	3		
Årsresultat	4	-24 487	10 278
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-24 487	10 278
Totalresultat		-24 487	10 278
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-24 487	10 278
Sum overføringer og disponeringer		-24 487	10 278



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Sum anleggsmidler			
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		52 000	88 750
Sum fordringer		52 000	88 750
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		45 523	77 749
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		45 523	77 749
Sum omløpsmidler		97 523	166 499
SUM EIENDELER		97 523	166 499
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	105 000	105 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Sum innskutt egenkapital		105 000	105 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	-13 934	10 553
Sum opptjent egenkapital		-13 934	10 553
Sum egenkapital	4	91 066	115 553



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld			2 179
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		-270	15 659
Annen kortsiktig gjeld		6 727	33 108
Sum kortsiktig gjeld		6 457	50 946
Sum gjeld		6 457	50 946
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		97 523	166 499



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 418849

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 986 117 806
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORSK HR SERVICE AS
Forretningsadresse: Martin Lillebys vei 84
1639 GAMLE FREDRIKSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: SVERRE ALEXANDER STAGRE
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.02.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 05.05.2026



Organisasjonsnr: 986 117 806
NORSK HR SERVICE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		233 939	240 766
Annen driftsinntekt			50 000
Sum inntekter		233 939	290 766
Kostnader			
Lønnskostnad	2	151 552	145 233
Annen driftskostnad		107 062	133 636
Sum kostnader		258 614	278 869
Driftsresultat		-24 675	11 897
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		188	-1 619
Sum finansinntekter		188	-1 619
Netto finans		188	-1 619
Resultat før skattekostnad		-24 487	10 278
Skattekostnad på resultat	3		
Årsresultat	4	-24 487	10 278
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-24 487	10 278
Totalresultat		-24 487	10 278
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-24 487	10 278
Sum overføringer og disponeringer		-24 487	10 278



Organisasjonsnr: 986 117 806
NORSK HR SERVICE AS

BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Sum anleggsmidler			
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		52 000	88 750
Sum fordringer		52 000	88 750
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		45 523	77 749
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		45 523	77 749
Sum omløpsmidler		97 523	166 499
SUM EIENDELER		97 523	166 499
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	105 000	105 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Sum innskutt egenkapital		105 000	105 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	-13 934	10 553
Sum opptjent egenkapital		-13 934	10 553
Sum egenkapital	4	91 066	115 553
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld			2 179
Betalbar skatt	3		



Skyldig offentlige avgifter	-270	15 659
Annen kortsiktig gjeld	6 727	33 108
Sum kortsiktig gjeld	6 457	50 946
Sum gjeld	6 457	50 946
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	97 523	166 499



Organisasjonsnr: 986 117 806
NORSK HR SERVICE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00



	BankID Signing Øyvind Ruud 2026-02-10
	BankID Signing Egil Eggen 2026-02-10
	BankID Signing Sverre Slagre 2026-02-11



Årsregnskap 2025

Norsk Hr Service AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 986 117 806



BankID Signing
Øyvind Ruud
2026-02-10

BankID Signing
Egil Eggen
2026-02-10

BankID Signing
Sverre Slagre
2026-02-11

RESULTATREGNSKAP

NORSK HR SERVICE AS

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		233 939	240 766
Annen driftsinntekt		0	50 000
Sum driftsinntekter		233 939	290 766
Lønnskostnad	2	151 552	145 233
Annen driftskostnad		107 062	133 636
Sum driftskostnader		258 614	278 869
Driftsresultat		-24 675	11 897
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		188	-1 619
Resultat av finansposter		188	-1 619
Resultat før skattekostnad		-24 487	10 278
Årsresultat	4	-24 487	10 278
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		-24 487	10 278
Sum overføringer		-24 487	10 278



 BankID Signing
Øyvind Ruud
2026-02-10

 BankID Signing
Egil Eggen
2026-02-10

 BankID Signing
Sverre Slagre
2026-02-11

BALANSE

NORSK HR SERVICE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		52 000	88 750
Sum fordringer		52 000	88 750
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		45 523	77 749
Sum omløpsmidler		97 523	166 499
Sum eiendeler		97 523	166 499

NORSK HR SERVICE AS

SIDE 3



BankID Signing
Øyvind Ruud
2026-02-10

BankID Signing
Egil Eggen
2026-02-10

BankID Signing
Sverre Stagre
2026-02-11

BALANSE

NORSK HR SERVICE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	105 000	105 000
Sum innskutt egenkapital		105 000	105 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	-13 934	10 553
Sum opptjent egenkapital		-13 934	10 553
Sum egenkapital	4	91 066	115 553
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		0	2 179
Skyldig offentlige avgifter		-270	15 659
Annen kortsiktig gjeld		6 727	33 108
Sum kortsiktig gjeld		6 457	50 946
Sum gjeld		6 457	50 946
Sum egenkapital og gjeld		97 523	166 499

Fredrikstad, 10.02.2026
Styret i Norsk Hr Service AS

EGIL EGGEN
styreleder

ØYVIND RUUD
styremedlem

SVERRE ALEXANDER STAGRE
styremedlem/daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk fo



DRIFTSINNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Norsk Hr Service AS er et selskap som driver konsulentvirksomhet innen prestasjonsutvikling, organisasjonsutvikling og trening til næringsliv, offentlig virksomhet, idrett og kultur.

Selskapet er lokalisert i Fredrikstad kommune.




Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	
Lønninger	75 438	76 296
Arbeidsgiveravgift	14 921	25 090
Andre ytelser	61 193	43 847
Sum	151 552	145 233

 BankID Signing
Øyvind Ruud
2026-02-10

 BankID Signing
Egil Eggen
2026-02-10

 BankID Signing
Sverre Slagre
2026-02-11

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-24 487	10 278
Permanente forskjeller	-175	-87
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-10 191
Skattepliktig inntekt	-24 662	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-41 430	-16 769	24 662
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	41 430	16 769	-24 662
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	
Pr. 31.12.2024	105 000	10 553	115 553
Årets resultat		-24 487	-24 487
Pr 31.12.2025	105 000	-13 934	91 066

 BankID Signing
Øyvind Ruud
2026-02-10

 BankID Signing
Egil Eggen
2026-02-10

 BankID Signing
Sverre Stagre
2026-02-11

Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I NORSK HR SERVICE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	105	1 000,0	105 000
Sum	105		105 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
EGIL EGGEN	27	25,7	25,7
SVERRE ALEXANDER STAGRE	27	25,7	25,7
ØYVIND RUUD	27	25,7	25,7
ANNE EGGEN	8	7,6	7,6
BEATE TINDVIK	8	7,6	7,6
ELLEN HANNE SUNDET RUUD	8	7,6	7,6
Totalt antall aksjer	105	100,0	100,0

Note 6 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et underskudd på kr. -24 487 etter skatt, mot et overskudd på kr. 10 278 i 2024.

Basert på styrets skjønn, og nåværende aktivitetsnivå, er det en tilfredsstillende likviditet. Alle forpliktelser betales fortløpende på forfall. Styret vil til enhver tid tilpasse sin aktivitet etter gjeldende markedsforhold.

I samsvar med regnskapsloven § 4-5 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet avlegges under forutsetningen om fortsatt drift.



Årsregnskap 2025

Norsk Hr Service AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 986 117 806



RESULTATREGNSKAP

NORSK HR SERVICE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		233 939	240 766
Annen driftsinntekt		0	50 000
Sum driftsinntekter		233 939	290 766
Lønnskostnad	2	151 552	145 233
Annen driftskostnad		107 062	133 636
Sum driftskostnader		258 614	278 869
Driftsresultat		-24 675	11 897
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		188	-1 619
Resultat av finansposter		188	-1 619
Resultat før skattekostnad		-24 487	10 278
Årsresultat	4	-24 487	10 278
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		-24 487	10 278
Sum overføringer		-24 487	10 278



BALANSE

NORSK HR SERVICE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		52 000	88 750
Sum fordringer		52 000	88 750
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		45 523	77 749
Sum omløpsmidler		97 523	166 499
Sum eiendeler		97 523	166 499

NORSK HR SERVICE AS

SIDE 3



BALANSE

NORSK HR SERVICE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	105 000	105 000
Sum innskutt egenkapital		105 000	105 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	-13 934	10 553
Sum opptjent egenkapital		-13 934	10 553
Sum egenkapital	4	91 066	115 553
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		0	2 179
Skyldig offentlige avgifter		-270	15 659
Annen kortsiktig gjeld		6 727	33 108
Sum kortsiktig gjeld		6 457	50 946
Sum gjeld		6 457	50 946
Sum egenkapital og gjeld		97 523	166 499

Fredrikstad, 10.02.2026
Styret i Norsk Hr Service AS

EGIL EGGEN
styreleder

ØYVIND RUUD
styremedlem

SVERRE ALEXANDER STAGRE
styremedlem/daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Norsk Hr Service AS er et selskap som driver konsulentvirksomhet innen prestasjonsutvikling, organisasjonsutvikling og trening til næringsliv, offentlig virksomhet, idrett og kultur.

Selskapet er lokalisert i Fredrikstad kommune.



Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	75 438	76 296
Arbeidsgiveravgift	14 921	25 090
Andre ytelser	61 193	43 847
Sum	151 552	145 233

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-24 487	10 278
Permanente forskjeller	-175	-87
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-10 191
Skattepliktig inntekt	-24 662	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-41 430	-16 769	24 662
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	41 430	16 769	-24 662
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	105 000	10 553	115 553
Årets resultat		-24 487	-24 487
Pr 31.12.2025	105 000	-13 934	91 066

Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I NORSK HR SERVICE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	105	1 000,0	105 000
Sum	105		105 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
EGIL EGGEN	27	25,7	25,7
SVERRE ALEXANDER STAGRE	27	25,7	25,7
ØYVIND RUUD	27	25,7	25,7
ANNE EGGEN	8	7,6	7,6
BEATE TINDVIK	8	7,6	7,6
ELLEN HANNE SUNDET RUUD	8	7,6	7,6
Totalt antall aksjer	105	100,0	100,0

Note 6 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et underskudd på kr. -24 487 etter skatt, mot et overskudd på kr. 10 278 i 2024.

Basert på styrets skjønn, og nåværende aktivitetsnivå, er det en tilfredsstillende likviditet. Alle forpliktelser betales fortløpende på forfall. Styret vil til enhver tid tilpasse sin aktivitet etter gjeldende markedsforhold.

I samsvar med regnskapsloven § 4-5 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet avlegges under forutsetningen om fortsatt drift.