Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	982 254 604
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	REMA 1000 NORGE AS
Forretningsadresse:	Gladengveien 2 0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Monika Kristiansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	07.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.05.2026

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	4	3 898 641 000	3 709 016 000
Andre driftsinntekter	5, 6	1 990 986 000	1 681 346 000
Sum inntekter		**5 889 627 000**	**5 390 362 000**
Kostnader			
Lønnskostnad	7, 8	920 808 000	648 094 000
Avskrivning av driftsmid. og immater. eiendeler	10, 11	442 145 000	455 414 000
Avskrivninger bruksretteiendeler	12	1 457 073 000	1 423 006 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10, 11		1 912 000
Andre driftskostnader	6, 9	2 099 366 000	1 776 165 000
Sum kostnader		**4 919 392 000**	**4 304 591 000**
Driftsresultat		**970 235 000**	**1 085 771 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6, 13		
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	6		
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	6, 13		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6, 13		
Annen renteinntekt	13	26 675 000	19 416 000
Andre finansinntekter	13		109 000 000
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	13		
Sum finansinntekter		**26 675 000**	**128 416 000**
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler	13		
Nedskrivning av finansielle eiendeler	13		
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	13		
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6, 13		
Annen rentekostnad	13	572 743 000	569 462 000
Andre finanskostnader	13	3 183 000	2 051 000
Sum finanskostnader		**575 927 000**	**571 513 000**
Netto finans		**-549 252 000**	**-443 097 000**

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Resultat før skattekostnad		**420 983 000**	**642 674 000**
Skattekostnad på resultat	14	111 949 000	147 701 000
Årsresultat		**309 034 000**	**494 973 000**
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**309 034 000**	**494 973 000**
Totalresultat		**309 034 000**	**494 973 000**
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	6		
Avsatt til annen egenkapital	15	309 034 000	494 973 000
Sum overføringer og disponeringer		**309 034 000**	**494 973 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	10	20 240 000	56 332 000
IT-systemer	10	297 364 000	350 067 000
Utsatt skattefordel	14	260 854 000	191 448 000
Goodwill	10	434 458 000	434 458 000
Sum immaterielle eiendeler		**1 012 916 000**	**1 032 305 000**
Varige driftsmidler			
Inventar og påkostning	11	1 788 329 000	1 747 256 000
Maskiner og kontorutstyr	11	7 952 000	8 534 000
Anlegg under utførelse	11	29 780 000	29 213 000
Bruksretteiendeler	12	10 727 524 000	10 693 374 000
Transportmidler	11	516 000	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	11		
Sum varige driftsmidler		**12 554 102 000**	**12 478 377 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i annet foretak i samme konsern	9, 16	568 653 000	604 644 000
Lån til foretak i samme konsern	6	3 500 000	7 000 000
Andre langsiktige fordringer		30 881 000	14 363 000
Sum finansielle anleggsmidler		**603 034 000**	**626 007 000**
Sum anleggsmidler		**14 170 052 000**	**14 136 689 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	17	919 064 000	845 986 000
Andre kortsiktige fordringer	17	104 590 000	157 048 000
Konsernfordringer	6	294 763 000	135 242 000
Sum fordringer		**1 318 417 000**	**1 138 275 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	36 221 000	29 981 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**36 221 000**	**29 981 000**
Sum omløpsmidler		**1 354 639 000**	**1 168 256 000**
SUM EIENDELER		**15 524 690 000**	**15 304 945 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15, 19	11 604 000	11 604 000
Beholdning av egne aksjer	19		
Overkurs	15	1 114 177 000	1 114 177 000
Annen innskutt egenkapital	15	80 104 000	80 104 000
Sum innskutt egenkapital		**1 205 885 000**	**1 205 885 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	-32 617 000	243 349 000
Sum opptjent egenkapital		**-32 617 000**	**243 349 000**
Sum egenkapital		**1 173 268 000**	**1 449 234 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	14		
Avsetning for langsiktige forpliktelser	12, 20	73 879 000	71 095 000
Sum avsetninger for forpliktelser		**73 879 000**	**71 095 000**
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig leieforpliktelse	12	10 195 961 000	10 180 703 000
Øvrig langsiktig gjeld	6	142 221 000	376 401 000
Sum annen langsiktig gjeld		**10 338 182 000**	**10 557 104 000**
Sum langsiktig gjeld		**10 412 061 000**	**10 628 200 000**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		297 801 000	245 880 000

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Betalbar skatt	14	7 999 000	7 229 000
Skyldig offentlige avgifter		169 981 000	96 652 000
Kortsiktig konserngjeld	6	865 079 000	802 055 000
Kortsiktig leieforpliktelse	12	1 911 732 000	1 851 249 000
Annen kortsiktig gjeld	12, 21	686 770 000	224 447 000
Sum kortsiktig gjeld		**3 939 362 000**	**3 227 511 000**
Sum gjeld		**14 351 423 000**	**13 855 711 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**15 524 690 000**	**15 304 945 000**

Til generalforsamlingen i REMA 1000 Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for REMA 1000 Norge AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, annet totalresultat for perioden og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene,

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no

alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

Oslo, 7. april 2026
PricewaterhouseCoopers AS

Petter Walstad
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-04-07 19:52:25 UTC+02:00

Nils Petter Walstad

bankID

NO BankID - 9578-5999-4-1511530

This document package contains:
- The original document
- Closing page (this page)

Electronic signatures are not visible but digitally integrated.

ÅRSRAPPORT

2025

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

REMA 1000

REMA 1000 NORGE AS

Org.nr. 982 254 604

Årsberetning

SELSKAPETS VIRKSOMHET OG LOKALISERING

REMA 1000 Norge AS er en av Norges ledende lavpriskjeder innen dagligvare, og rendyrker franchise som driftsform. Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter: Franchisegiver og Franchisetaker, der balansen mellom frihet og systemdrift står sentralt.

Butikkene driftes av franchisetakere (kjøpmenn), som er selvstendig næringsdrivende. REMA 1000 Norge AS som franchisegiver fastsetter konseptet og filosofien som franchisetakerne må etterleve.

REMA 1000 AS eier REMA 1000 konseptet, og REMA 1000 Norge AS er masterfranchisetaker i Norge.

REMA 1000 Norge AS innehar også en rekke administrative funksjoner som HR og lønn, økonomi og regnskap, IT, kategori og innkjøp, salg og marked, pris og analyse og kommunikasjon.

Selskapets servicekontor ligger i Oslo. I tillegg har selskapet 11 regionskontor som er geografisk fordelt over hele landet. Regionskontorene tilrettelegger og følger opp butikkene og franchisetakerne fortløpende. Ved utgangen av 2025 var det 688 REMA 1000 butikker i Norge, i tillegg til 3 Innom butikker. Butikkonseptet Innom er spesifikt tilpasset kunder som lever det spontane livet i bykjernen, som handler oftere og i mindre mengder. Innom skal være bykjernens "lokale kjøleskap", og inspirere til sunne og klimavennlige valg.

FOKUSOMRÅDER

ANSVAR

Kunden er den øverste sjefen i REMA 1000. Forretningsidéen sier at «Kunden velger oss fordi vi alltid har laveste pris på varer av høy kvalitet, produsert og solgt på en ansvarlig måte». Produksjon av dagligvarer har stor påvirkning på verden. Den bidrar til klimagassutslipp og beslaglegger flere knappe ressurser som landareal og vannforbruk. Som en samfunnskritisk funksjon, er det viktig for REMA 1000 Norge å være bevisst på disse påvirkningene, for å kunne skape en trygg og robust vareforsyning fra Lindesnes i sør til Kirkenes i nord.

REMA 1000 Norge har satt offensive og langsiktige mål og ambisjoner i tråd med FNs bærekraftsmål, validert av Science Based Targets og rapportert til den internasjonale rangeringen Carbon Disclosure Project (CDP). Selskapet har også forpliktet seg til å følge OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv. REMA 1000 Norge har i sin ansvarsstrategi, for perioden 2020 til 2030, en visjon om å gi kunden en sunnere og mer ansvarlig hverdag. Ansvarsarbeidet omfatter områdene miljø, helse, mennesker og ansvarlig verdikjede.

MILJØ

REMA 1000 Norge skal kutte klimagassutslipp og negativ miljøpåvirkning i tråd med FNs bærekraftsmål og Paris-avtalen. Fra 2022 har REMA 1000 Norge hatt godkjente kortsiktige og langsiktige forskningsbaserte klimamål, validert og godkjent av Science Based Targets Initiative. I 2025 ble REMA 1000 Norge, for tiende året på rad, rangert i verdenstoppen på klimaledelse med toppkarakteren A fra CDP, både på klimaledelse og interessentengasjement. Dette er et bevis på at REMA 1000 Norge bidrar til å lede an i det grønne skiftet, og jobber offensivt med å redusere utslipp og klimarelatert risiko. Klimarelatert risiko i REMA 1000 Norge omfatter risiko knyttet til klimaendringer, naturtap, utslipp og miljøpåvirkning i hele verdikjeden, samt risikoer som følger av omstilling til et lavutslippssamfunn, regulatoriske krav og endrede forventninger fra kunder og samfunn. Blant tiltakene i egen virksomhet er skifte til mer klimavennlige kjølegasser, som nå er gjennomført i over 572 butikker. Utslippene fra elektrisitet er betydelig redusert som følge av bytte til LED-belysning og øvrig energieffektivisering i butikkene.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

REMA 1000 Norge har kommet godt i gang med arbeidet mot mer miljøvennlig og effektiv emballasje. Det jobbes kontinuerlig mot sirkulære løsninger, slik at materialforbruket kan reduseres og andelen gjenvunnet materiale økes. Ny emballasje designes også for gjenvinning.

Matsvinn er et viktig tema som opptar REMA 1000 Norges kunder og øvrige interessenter. I 2025 har arbeidet med å redusere matsvinn i hele verdikjeden fortsatt. Noen av tiltakene har vært å jobbe med bestillings- og rulleringsrutiner, nedprising av mat som nærmer seg utløpsdato og donering av mat til Matsentralen. Matsvinnet har vært stabilt i butikk fra 2024 til 2025, likevel ser vi at med økt antall butikker har matsvinnvolumet hatt en marginal økning med ca. 207 tonn.

HELSE

REMA 1000 Norge har forpliktet seg til intensjonsavtalen for et sunnere kosthold. Dette innebærer å bidra til et redusert inntak av salt, sukker og mettet fett, og å bidra til økning i inntaket av frukt, grønnsaker, bær, fisk og grove kornprodukter. REMA 1000 Norge har også signert Grøntløftet, med målsetning om å bidra til å øke inntaket og andelen av norske frukt og grønnsaker innen 2035.

Tiltakene det jobbes med er blant annet utvikling av nye, smartere produkter, forbedring av eksisterende egne merkevarer og inspirasjon til å spise mer av de sunne varene. De siste årene har både salt- og sukkerinnhold i flere egne merkevarer blitt redusert, og arbeidet med å øke salget i sunne varekategorier har blitt løftet, blant annet gjennom lanseringen av «Storgodt» til påsken, der REMA 1000 Norge inspirerte kunden til å inkludere mer frukt i påskekurven, og gjennom utviklingen av konseptet «Superhelt-serien» for å bidra til at flere barn får i seg grovere kornprodukter. For Superhelt-serien er REMA 1000 Norge blant de tre høyest rangerte kandidatene til Intensjonsavtalenes utmerkelser for sunnere produktutvikling for 2025. Videre støttes idrett og aktivitet både lokalt og nasjonalt, med spesielt fokus på barn og unge. Sunne valg har blitt innført på alle idrettsarrangement REMA 1000 Norge samarbeider med, for å sikre at alle har tilgang til sunn og næringsrik mat.

MENNESKER

REMA 1000 i Norge sysselsatte totalt 14 776 medarbeidere ved utgangen av 2025 (14 582 i 2024).

REMA 1000 Norge AS hadde ved utgangen av 2025 totalt 523 ansatte (468 i 2024). Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

De 523 ansatte i REMA 1000 Norge AS fordeler seg på 278 menn og 245 kvinner. Det er 18 ansatte på toppledernivå, hvorav 15 er menn og 3 er kvinner. Av 56 ledende ansatte er 30 menn og 26 kvinner. Av de totalt 523 ansatte i REMA 1000 Norge AS jobber 16 deltid, fordelt på 9 menn og 7 kvinner.

Sykefraværet i REMA 1000 Norge AS har gjennom året vært om lag 3,1 prosent. I 2025 er det meldt inn 2 yrkesskader.

REMA 1000 Norge sin ambisjon er å være Norges mest inkluderende og motiverende arbeidsplass. Selskapet vil lede utviklingen når det gjelder likestilling og inkludering i arbeidslivet, med mål om full likestilling i egen virksomhet og en åpen og raus kultur som gir alle muligheten til å bli sitt beste jeg. I 2025 ble REMA 1000 Norge kåret til Europas tredje beste arbeidsplass innen retail av Financial Times.

REMA 1000 Norge jobber aktivt med å fremme likestilling og hindre diskriminering i alle deler av ansattløpet. Selskapet ser på mangfold som en ressurs, og mener det er en selvfølge at alle skal ha like muligheter, uavhengig av bakgrunn. Det jobbes blant annet med dette gjennom Aktivitets- og redegjørelsesplikten, i henhold til 4-trinnsmodellen.

Beskrivelse av arbeidet som gjøres innenfor områdene for likestilling, diskriminering,

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

rekruttering, utvikling og tilrettelegging er tilgjengelig på www.rema.no/ansvar-i-rema-1000 i rapporten «REMA 1000 – En inkluderende arbeidsplass».

ANSVARLIG VERDIKJEDE

Høy forretningsmoral er ett av REMA 1000s åtte verdigrunnlag. REMA 1000 skal sikre ansvarlige og bærekraftige forsyningskjeder, der alle varer selskapet kjøper og selger er produsert med hensyn til mennesker, dyr, samfunn og miljø.

For å oppnå dette, samarbeider selskapet tett med leverandører og forretningspartnere. REMA 1000s etiske retningslinjer, basert på ILO- og FN-konvensjoner, stiller krav til menneskerettigheter, arbeidsforhold, helse, miljø, sikkerhet og antikorrupsjon. Retningslinjene gjelder for alle leverandører og deres underleverandører. REMA 1000 Norge har også utviklet en veiledning som beskriver arbeidsprosesser, revisjonsprinsipper og metoder for etisk handel. REMA 1000 Norge er medlem av Etisk Handel Norge.

Som dagligvareaktør med innkjøp fra over 50 land følger REMA 1000 Norge OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven. Denne risikobaserte tilnærmingen skal sikre respekt for mennesker, dyr, samfunn og miljø i hele verdikjeden. REMA 1000 Norge forventer at leverandører følger samme prinsipper.

I 2025 mottok REMA 1000 Norge AS 22 henvendelser knyttet til informasjonsplikten. Arbeidet med aktsomhetsvurderinger er styrket i risikoutsatte områder, særlig produksjon av mat- og non-food produkter. Viktige tiltak inkluderer et nytt leverandørstyringssystem for bedre sporbarhet og oppdaterte styringsdokumenter som tydeliggjør arbeidet med åpenhetsloven. Nærmere beskrivelse av arbeidet med aktsomhetsvurderinger og sist publiserte redegjørelse relatert til åpenhetsloven er tilgjengelig på www.rema.no/apenhetsloven.

Dyrevelferd er et sentralt ansvarsområde i REMA 1000 Norge. Selskapets krav innebærer at nasjonal lovgivning og internasjonale anbefalinger skal følges, og beste praksis etterstrebes. REMA 1000 Norge er i dag eneste dagligvarekjede som tilbyr kylling med bedre velferd. I dag tilbyr REMA 1000 Norge ECC-sertifisert kylling fra alle merkevarene som tilbyr kylling. Kyllingene klekkes ut fra Norsk Kyllings rugeri på Støren, der ny klekketeknologi gir kyllinger tilgang til vann og fôr fra første stund – en løsning som reduserer stress og setter ny standard for dyrevelferd på kylling.

REMA 1000 Norges egen merkevare, Kolonihagen, tilbyr også et godt utvalg produkter merket med Dyrevelferdsmerket, etablert av Dyrevernalliansen. Dette inkluderer produkter som både egg og svin.

For mer informasjon om REMA 1000 Norges arbeid med samfunnsansvar og bærekraft, henvises det til ansvarsrapport utgitt av REMA 1000 Norge AS www.rema.no/ansvar-i-rema 1000/ansvarsrapporter.

RELASJONSPROGRAM

REMA 1000 Norge arbeider kontinuerlig med å forenkle kundenes hverdag. Som et ledd i denne satsingen lanserte selskapet 3. februar 2025 den nye REMA-appen. Lanseringen var et viktig ledd i selskapets digitale satsing og modernisering av kundetilbudet gjennom et nytt relasjonsprogram for bonusopptjening, i tillegg til videreføring av direkte priskutt, samt forbedrede handleverktøy som delbar handleliste, personlige priskutt og «Skann og Betal».

I 2026 utvides relasjonsprogrammet i REMA-appen gjennom et samarbeid med Spenn, en nordisk fordelsvaluta som gir kundene mulighet til å tjene og bruke fordelsvaluta hos et bredt spekter av samarbeidspartnere, inkludert utvalgte merkevarer eid av Reitan Retail. Samarbeidet styrker REMA 1000 Norges kundetilbud og gjør relasjonsprogrammet i REMA-appen enda mer relevant, attraktivt og verdiskapende for kundene.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Butikkomsetningen i REMA 1000 i Norge hadde en vekst i 2025 på 4,9% og endte på NOK 57 219 mill. Lavprissegmentet innenfor dagligvaremarkedet har fortsatt å øke som følge av at det høye pris- og rentenivået har holdt seg. Dette medfører at mange husholdninger fortsatt er prisbevisste. Resultatet for 2025 er derfor i stor grad påvirket av prisvekst og volum.

REMA 1000 Norge AS hadde samlede inntekter på NOK 5 889 mill. mot NOK 5 390 mill. i 2024, noe som tilsvarer en økning på 9,3 %. Økningen skyldes i hovedsak økt butikkomsetning og dermed økt franchiseinntekt.

REMA 1000 Norge AS hadde et driftsresultat på NOK 970 mill., ned fra NOK 1 086 mill. i 2024. Nedgang i driftsresultat skyldes blant annet IT-prosjekter som kostnadsføres direkte. Dette inkluderer tilpasninger tilknyttet fremtidig samarbeid med Spenn, samt en rekke interne forbedringsprosjekter. Årets totalresultat etter skatt ble NOK 309 mill., ned fra NOK 495 mill. i 2024.

Selskapets totalkapital ved utgangen av 2025 var NOK 15 525 mill. Egenkapitalen utgjorde NOK 1 173 mill., tilsvarende en egenkapitalandel på 7,6 %.

Selskapet hadde bankinnskudd på NOK 36 mill. og NOK 288 mill. innestående på konsernkonto. Styring av likviditet er kommentert under avsnitt om finansiell risiko.

Selskapsregnskapet til REMA 1000 Norge AS er avlagt etter forenklet IFRS. Det er ingen IFRS, eller IFRIC-fortolkninger, hverken som har tredd i kraft eller ikke er tredd i kraft, som forventes å ha en vesentlig påvirkning på regnskapet.

Årsregnskapet gir, etter styrets oppfatning, et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling og resultat. Styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

KONTANTSTRØMMER FRA DRIFTEN

Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter ble NOK 3 008 mill. i 2025 mot NOK 2 289 mill. i 2024. Endringen skyldes i hovedsak økte driftsinntekter og endring i kortsiktig gjeld.

FINANSIELL RISIKO

REMA 1000 Norge AS har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvarehandel i Norge, og er utsatt for markedsrisiko knyttet til denne type aktivitet. Selskapets finansielle risikoforhold er i det vesentligste relatert til renterisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

Selskapets renterisiko relaterer seg til opptrekk av langsiktig konsernlån. Lånet renteberegnes basert på morselskapets gjennomsnittlige innlånsrente.

Selskapet bærer en risiko for at franchisetakere ikke overholder sine betalingsforpliktelser. Oppfølging av den enkelte franchisetakers økonomi bidrar til å redusere den totale tapsrisikoen. Selskapet anser kredittrisikoen knyttet til kundefordringer som lav.

Likviditetsrisikoen knyttes til hvorvidt selskapet evner å innfri sine betalingsforpliktelser. Selskapets deltakelse i konsernkontoordning bidrar til fleksibilitet og reduserer likviditetsrisikoen. Vilkår for trekkfasiliteten er omtalt i note 18.

Selskapet har ingen betydelige inntekter eller kostnader i valuta, og valutarisikoen anses derfor som lav. Det gjøres ingen sikringsaktiviteter knyttet til valuta.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige personlige erstatningsansvar overfor selskapet og tredjepersoner.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

VEDTAK FRA KONKURRANSTILSYNET

Konkurransetilsynet ila 21. august 2024 REMA 1000 Norge AS og REITAN AS overtredelsesgebyr på NOK 1 293 mill. for påstått brudd på konkurranseloven § 10 og EØS-avtalen artikkel 53, som forbyr konkurransebegrensende samarbeid. Bakgrunnen for vedtaket er at Konkurransetilsynet mener REMA 1000 Norge, NorgesGruppen og Coop har samarbeidet om å legge til rette for gjensidig tilgang til omfattende innhenting av gjeldende, offentlige varelinjepriser gjennom kjedenes bruk av såkalte prisjegere, og at dette har hatt en konkurransebegrensende virkning i dagligvaremarkedet. REMA 1000 Norge er uenig i Konkurransetilsynets konklusjon og anket vedtaket til Konkurranseklagenemnda.

Den 20. august 2025 opprettholdt Konkurranseklagenemda vedtaket fra Konkurransetilsynet. Selskapet har bragt Konkurranseklagenemdas vedtak inn til Gulating lagmannsrett. Saken er berammet fra 12. oktober til 14. desember 2026. Selskapet vurderer at det ikke er sannsynlig at vedtaket fra Konkurransetilsynet vil opprettholdes. Ytterligere informasjon finnes i note 20.

FREMTIDSUTSIKTER

REMA 1000 Norge AS er godt posisjonert for å møte den fortsatt økende konkurransen i lavprissegmentet. Kontinuerlig videreutvikling av REMA 1000 konseptet, er en sentral faktor for å lykkes. Digitalisering og forenkling, i kombinasjon med god økonomisk styring, gir grunnlag for fremtidig omsetnings- og lønnsomhetsvekst. Dette vil bidra til en mer kostnadseffektiv og konkurransedyktig virksomhet. Etablering av nye butikker på attraktive lokasjoner er også en viktig del av strategien fremover. Styret presiserer imidlertid at det alltid vil hefte usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidig utvikling.

REMA 1000 Norge AS er et robust selskap som er godt rustet for å håndtere utfordrende perioder. Den langsiktige strategien har gitt en solid, finansiell posisjon med lav gjeldsgrad og romslig likviditet. Det er ikke inntruffet øvrige forhold etter regnskapsårets avslutning, som påvirker oppfatningen av selskapets status og verdier.

Styret vil takke alle ansatte for et godt bidrag til selskapets resultat i 2025.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

Oslo, 07.04.2026

Styret i REMA 1000 Norge AS

Ole Robert Reitan styrets leder	Kristin Solheim Genton styremedlem	Monica Ødegaard styremedlem
Tom Kristiansen styremedlem	Håkon Bjerkenes Øystese styremedlem	Kenneth Langdalen styremedlem
Marit Heggelund Jensen styremedlem	Daniel Baardsen Chin styremedlem	Christian Hoel daglig leder

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

RESULTATREGNSKAP

REMA 1000 NORGE AS

Beløp i NOK 1 000	Note	2025	2024
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Salgsinntekter	4	3 898 641	3 709 016
Andre driftsinntekter	5, 6	1 990 986	1 681 346
Sum driftsinntekter		**5 889 627**	**5 390 362**
Lønnskostnad	7, 8	-920 808	-648 094
Andre driftskostnader	6, 9	-2 099 366	-1 776 165
Avskrivning av driftsmid. og immater. eiendeler	10, 11	-442 145	-455 414
Nedskrivning av driftsmid. og immater. eiendeler	10, 11	-	-1 912
Avskrivninger bruksretteiendeler	12	-1 457 073	-1 423 006
Sum driftskostnader		**-4 919 392**	**-4 304 591**
Driftsresultat		**970 235**	**1 085 771**
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekter	13	26 675	19 416
Andre finansinntekter	13	-	109 000
Rentekostnader	13	-572 743	-569 462
Andre finanskostnader	13	-3 183	-2 051
Resultat av finansposter		**-549 252**	**-443 097**
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		**420 983**	**642 674**
Skattekostnad på resultat	14	-111 949	-147 701
Årsresultat		**309 034**	**494 973**

ANNET TOTALRESULTAT FOR PERIODEN

Årsresultat	309 034	494 973
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultat	-	-
Årets totalresultat	**309 034**	**494 973**

OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	15	309 034	494 973
Sum overføringer		**309 034**	**494 973**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

BALANSE

REMA 1000 NORGE AS

Beløp i NOK 1 000	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utvikling	10	20 240	56 332
IT-systemer	10	297 364	350 067
Goodwill	10	434 458	434 458
Utsatt skattefordel	14	260 854	191 448
Sum immaterielle eiendeler		**1 012 916**	**1 032 305**
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Bruksretteiendeler	12	10 727 524	10 693 374
Inventar og påkostning	11	1 788 329	1 747 256
Maskiner og kontorutstyr	11	7 952	8 534
Anlegg under utførelse	11	29 780	29 213
Transportmidler	11	516	-
Sum varige driftsmidler		**12 554 102**	**12 478 377**
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap og aksjer	9, 16	568 653	604 644
Langsiktige konserninterne fordringer	6	3 500	7 000
Andre langsiktige fordringer		30 881	14 363
Sum finansielle anleggsmidler		**603 034**	**626 007**
Sum anleggsmidler		**14 170 052**	**14 136 689**
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	17	919 064	845 986
Andre kortsiktige fordringer	17	104 590	157 048
Kortsiktige konserninterne fordringer	6	294 763	135 242
Sum fordringer		**1 318 417**	**1 138 275**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	36 221	29 981
Sum omløpsmidler		**1 354 639**	**1 168 256**
Sum eiendeler		**15 524 690**	**15 304 945**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

BALANSE

REMA 1000 NORGE AS

Beløp i NOK 1000	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	15, 19	11 604	11 604
Overkurs	15	1 114 177	1 114 177
Annen innskutt egenkapital	15	80 104	80 104
Sum innskutt egenkapital		**1 205 885**	**1 205 885**
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	15	-32 617	243 349
Sum opptjent egenkapital		**-32 617**	**243 349**
Sum egenkapital		**1 173 268**	**1 449 234**
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Avsetning for langsiktige forpliktelser	12, 20	73 879	71 095
Sum avsetning for forpliktelser		**73 879**	**71 095**
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig leieforpliktelse	12	10 195 961	10 180 703
Øvrig langsiktig gjeld	6	142 221	376 401
Sum annen langsiktig gjeld		**10 338 182**	**10 557 104**
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		297 801	245 880
Betalbar skatt	14	7 999	7 229
Skyldig offentlige avgifter		169 981	96 652
Kortsiktig leieforpliktelse	12	1 911 732	1 851 249
Kortsiktig konsernintern gjeld	6	865 079	802 055
Annen kortsiktig gjeld	12, 21	686 770	224 447
Sum kortsiktig gjeld		**3 939 362**	**3 227 511**
Sum gjeld		**14 351 423**	**13 855 711**
Sum egenkapital og gjeld		**15 524 690**	**15 304 945**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

BALANSE

REMA 1000 NORGE AS

07.04.2026
Styret i REMA 1000 Norge AS

Ole Robert Reitan styreleder	Kristin Solheim Genton styremedlem	Monica Ødegaard styremedlem
Tom Kristiansen styremedlem	Håkon Bjerkenes Øystese styremedlem	Kenneth Langdalen styremedlem
Marit Heggelund Jensen styremedlem	Daniel Baardsen Chin styremedlem	Christian Hoel daglig leder

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

REMA 1000 NORGE AS

Beløp i NOK 1000	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		420 983	642 674
Betalbar skatt	14	-7 229	-3 529
Ordinære avskrivninger	10, 11, 12	1 899 218	1 878 420
Nedskrivning anleggsmidler	10, 11	-	1 912
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	10, 11	20 430	13 050
Tap/gevinst ved salg og nedskriving av datterselskaper	9, 16	72 923	18 225
Tap/gevinst ved remåling av bruksretteiendel	9	-4 353	-433
Endring i kundefordringer	17	-73 079	3 777
Endring i leverandørgjeld		51 921	-40 768
Konsernbidrag resultatført		-	-109 000
Endring i andre tidsavgrensningsposter		627 783	-117 478
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**3 008 596**	**2 286 849**
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10, 11	125 269	88 369
Kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10, 11	-540 624	-521 982
Avvikling/salg av datterselskap		3 047	-
Kjøp av datterselskap		-27 093	-2 595
Endring i konsernkonto	18	-267 358	34 687
Utbetaling av konsernbidrag		-12 616	-11 109
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**-719 376**	**-412 630**
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak/nedbetaling av lån		-875 180	-500 120
Innbetaling konsernfordring	6	3 500	3 000
Betaling av hovedstol leieforpliktelser	12	-1 411 512	-1 376 864
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**-2 283 192**	**-1 873 984**
Valutaendr. kontanter og kont.ekvivalenter		212	66
Netto endring i betalingsmidler		**6 240**	**170**
Netto betalingsmidler per 01.01		29 981	29 811
Netto betalingsmidler per 31.12		**36 221**	**29 981**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 1 - Generell informasjon

REMA 1000 Norge AS er franchisegiver for REMA 1000-konseptet i Norge, der selskapet er registrert og hjemmehørende. Hovedkontoret ligger i Gladengveien 2 i Oslo. Selskapets virksomhet drives fra Oslo og fra 11 regionskontor fordelt over hele Norge. REMA 1000 Norge AS er heleid av REMA 1000 AS og inngår i Reitan Retail AS og REITAN AS.

Regnskapet til REMA 1000 Norge AS ble vedtatt av selskapets styre den 07.04.2026. Det utarbeides ikke konsernregnskap for REMA 1000 Norge AS i henhold til unntaksregelen i regnskapsloven § 3-7. Selskapet inngår i konsernregnskapet til Reitan Retail AS. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til Reitan Retail AS forretningskontor i Gladengveien 2, 0661 Oslo. Konsernregnskapet er også tilgjengelig på nettsiden www.reitanretail.no.

Note 2 - Generelle regnskapsprinsipper

2.1 Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Selskapsregnskapet til REMA 1000 Norge AS er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS etter forskrift til regnskapsloven § 3-9, femte ledd (Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder, fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014). Forskriften gir adgang til å fravike enkelte bestemmelser i IFRS i samsvar med kapittel 3 og 4.

2.2 Andre regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er presentert i NOK, og alle beløp er angitt i hele tusen med mindre annet er oppgitt.

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til norske kroner til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller tap resultatføres og presenteres som andre driftskostnader i regnskapet. Fordringer og gjeld i fremmed valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter indirekte metode og viser kontantstrømmer fra henholdsvis drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter, og forklarer periodens endring i netto betalingsmidler. Netto betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, redusert for mellomværende i konsernkontoordning. I balansen er konsernkontoordning klassifisert som konsernmellomværende.

Selskapet har valgt en presentasjon der beskrivelser av regnskapsprinsipper, samt estimater, forutsetninger og skjønnsmessige vurderinger, opplyses i noteopplysninger tilknyttet de relevante regnskapslinjene.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 3 - Finansiell risikostyring

Selskapet har sin kjernevirksomhet i dagligvaremarkedet i Norge. Selskapets risikoeksponering er i det vesentlige begrenset til rente-, kreditt- og likviditetsrisiko.

Selskapets renterisiko er knyttet til opptak av et langsiktig konserninternt lån med avtalt flytende rente.

Hoveddelen av selskapets omsetning består av franchiseinntekter fra franchisetakere, og REMA 1000 Norge AS bærer en risiko for at franchisetakere ikke kan gjøre opp for seg. Nært samarbeid og felles målsettinger for franchisegiver og franchisetaker reduserer imidlertid risikoen for tap. Fokus på lønnsomhet i butikk, samt tett oppfølging av den enkelte franchisetakers økonomiske situasjon, er også sentrale faktorer som bidrar til å redusere den totale kredittrisikoen. Historisk sett har tap på kundefordringer vært lav.

Selskapet opererer i et marked med høye kontantstrømmer som er relativt stabile over tid, men med volatilitet innenfor uker og måneder. Trekkfasiliteter og mulighet for konserninternt låneopptak er vesentlig for styringen av likviditetsrisikoen.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 4 Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter knytter seg til franchiseinntekt som innregnes etter IFRS 15 *Driftsinntekter fra kontrakter med kunder*.

Franchiseinntekt
REMA 1000 Norge AS er en av Norges ledende lavpriskjeder innenfor dagligvare, og rendyrker franchise som driftsform. REMA 1000 Norge AS som franchisegiver utfører tjenester for franchisetaker.

En franchisekontrakt inneholder avtalte tjenester som retten til å bruke selskapets varemerker, tilgang på selskapets ekspertise om butikk, samt tilgang til butikklokaler. Franchiseavgiften beregnes basert på en fast prosentsats av underliggende butikkomsetning. Avtalte franchisetjenester regnskapsføres som en enkelt leveringsforpliktelse. Franchiseavgiften inntektsføres over tid i takt med at tjenestene leveres i henhold til franchisekontrakten.

Franchisetakers tilgang til selskapets butikklokaler
Selskapets franchisekontrakter kan gi en franchisetaker tilgang til et av selskapets butikklokaler, forutsatt at vilkårene i kontrakten, samt eventuelle nye eller endrede instrukser fra franchisegiver vedrørende bruken av lokalene, følges. Selskapet er av den oppfatning at franchisetakeren ikke har rett til å bestemme bruken av lokalene. Hovedgrunnen til dette er at det er franchisegiver som i størst grad sitter på rettigheter for å bestemme hvordan og til hvilket formål ulike lokaler benyttes, for eksempel gjennom produktmiks og prissetting. Tilgangen til lokaler vurderes derfor ikke å representere en leieavtale, men en tjeneste som regnskapsføres på lik linje med resterende franchiseinntekt.

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Franchiseinntekt	3 898 641	3 709 016
Sum salgsinntekter	**3 898 641**	**3 709 016**

Geografisk fordeling

	2025	2024
Norge	3 898 641	3 709 016
Sum salgsinntekter	**3 898 641**	**3 709 016**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 5 - Andre driftsinntekter

Andre driftsinntekter gjelder utleie av inventar til franchisetakere, fremleie av lokaler, markedsaktiviteter og øvrige tjenester.

Leieinntekter
Selskapet har klassifisert sine utleieavtaler som operasjonelle ettersom man i det vesentligste ikke overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av eiendelen. Leieinntektene fra operasjonelle leieavtaler klassifiseres som annen driftsinntekt og innregnes i takt med utleieperioden.

Markedsaktiviteter
Markedsaktiviteter omfatter betalinger fra leverandører som har direkte tilknytning til leveranse av en tjeneste. I den grad betaling fra en leverandør gjelder en konkret annonse eller kampanje som selskapet har lagt ut for, og som leverandøren har forpliktet seg til å dekke en andel av, går betalingen til fradrag i periodens markedsføringskostnad. Øvrige betalinger fra leverandører som ikke skjer i bytte mot en spesifisert vare eller tjeneste presenteres som brutto markedsaktiviteter.

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Leieinntekter	299 878	310 472
Markedsaktiviteter	1 236 729	918 221
Øvrige tjenester	454 379	452 653
Sum andre driftsinntekter	**1 990 986**	**1 681 346**

Det henvises videre til note 6 for spesifikasjon av salg av tjenester til selskap i samme konsern.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 6 - Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i NOK 1000)

	Note	2025	2024
Salg av tjenester	5	349 020	458 031
Kjøp av tjenester		-430 488	-464 078
Renteinntekter	13	356	547
Rentekostnader	13	-28 936	-42 837

	2025	2024
Langsiktige konserninterne fordringer	3 500	7 000
Kortsiktige konserninterne fordringer	294 763	135 242
Langsiktig konsernintern gjeld	142 101	376 101
Kortsiktig konsernintern gjeld	865 079	802 055

Langsiktig konsernintern gjeld ligger som en del av øvrig langsiktig gjeld i balansen.

Kortsiktige konserninterne fordringer består i hovedsak av innskudd på konsernkontoordningen. Det henvises videre til note 18.

Kortsiktig konsernintern gjeld inkluderer avsatt konsernbidrag som ikke er vedtatt.

Spesifikasjon salg av tjenester til selskap i samme konsern

Selskap	Spesifikasjon av tjenesten	2025	2024
REMA 1000 AS	IT og administrative tjenester	879	807
Datterselskap med butikkdrift	Franchisetjenester	35 647	29 191
REMA Distribusjon Norge AS	IT, markeds og administrative tjenester	240 632	323 978
REMA Industrier AS	IT og administrative tjenester	19 973	19 634
REMA Distribusjon Import AS	Dekningsbidrag, markedsaktiviteter	2 635	3 287
Kjeldsberg Kaffebrenneri AS	Markedsaktiviteter	5 643	3 932
Grans Bryggeri AS	Markedsaktiviteter, IT	14 070	13 498
Norsk Kylling AS	Markedsaktiviteter, lønn	34 649	32 850
Kolonihagen AS	Markedsaktiviteter	-34 107	59
Kolly AS	Markedsaktiviteter	7 866	4 553
Øvrige konsernselskap	IT-tjenester, husleie, lønn m.m	21 135	26 242
Sum salg av tjenester		**349 020**	**458 031**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Spesifikasjon kjøp av tjenester fra selskap i samme konsern

Selskap	Spesifikasjon av tjenesten	2025	2024
REMA 1000 AS	Masterfranchiseavgift m.m	-287 561	-273 607
REMA Distribusjon Norge AS	Markedsaktiviteter, driftskostnader	-743	118 455
REMA Industrier AS	Fellestjenester m.m	-15 521	-20 804
REMA Distribusjon Import AS	Markedsaktiviteter, husleie	-1 682	-4 100
Kolonihagen AS	Markedsaktiviteter, lønn	-1 276	-30 801
Øvrige konsernselskap	Husleie butikklokaler, kontorlokaler m.m	-123 704	-253 221
Sum kjøp av tjenester		**-430 488**	**-464 078**

Distribunaldriften til REMA 1000 butikkene ligger i REMA Distribusjon Norge AS. Vilkår for samarbeidet er kontraktsfestet. Med bakgrunn i denne avtalen ytes det bidrag til markedsaktiviteter fra eller til datterselskapet avhengig av hvordan aktivitetene tas ut i markedet. I 2025 ble det avgitt TNOK 117 396 som bidrag til REMA Distribusjon Norge AS. Beløpet er inkludert som del av markedsaktiviteter i salg av tjenester. Bidrag for 2024 på TNOK 118 455, er klassifisert som kjøp av tjenester.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 7 - Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Lønninger	768 358	484 867
Arbeidsgiveravgift	88 203	109 045
Pensjonskostnader	46 374	35 682
Andre ytelser	17 874	18 499
Sum lønnskostnader	**920 808**	**648 094**
Gjennomsnittlig antall ansatte	496	450

Ytelser til ledende personer mv.
Daglig leder har i 2025 mottatt samlet godtgjørelse på TNOK 8 506, hvorav TNOK 1 820 er andre ytelser og TNOK 772 er pensjonskostnader. Daglig leder inngår i selskapets generelle bonusordning, og har i tillegg en individuell bonusordning. Utbetaling er betinget av fastsatte vilkår og besluttes av styret. Daglig leder har under nærmere angitte forutsetninger krav på etterlønn i inntil 12 måneder etter utløp av oppsigelsestiden.

Det er ikke utbetalt honorar til styrets leder. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	2 167	2 635
Revisjonshonorar for konseptets franchisetakere	8 218	6 785
Attestasjonstjenester	362	132
Andre tjenester utenfor revisjon	11 447	4 650
Sum godtgjørelse til revisor	**22 194**	**14 202**

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 8 - Pensjonskostnader

Selskapet har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Selskapet har i tillegg en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) for enkelte av sine ansatte.

Innskuddsordningen gir de ansatte rett til innskudd på 6 % av lønn fra 0 til 12 G. Det gis et tillegg på 3% av lønn fra 7,1 G til 12 G. Det er egen tilleggsordning for lønn over 12 G.

Per 31.12.2025 har selskapet innskuddsordninger med 523 medlemmer. Per 31.12.2024 var antall medlemmer 475.

For innskuddsordninger kostnadsføres periodens betalte innskudd, og det gjøres ingen balanseføring.

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Pensjonskostnad innskuddsordninger	46 374	35 682

Note 9 - Andre driftskostnader

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Markedsføring	649 541	592 436
IT	481 386	359 007
Masterfranchiseavgift	302 086	292 468
Leiekostnader som ikke er balanseført	62 199	55 940
Kostnader knyttet til utstyr og lokaler	94 676	89 257
Gevinst/tap	89 727	30 777
Øvrige driftskostnader	419 751	356 280
Sum andre driftskostnader	**2 099 366**	**1 776 165**

Spesifikasjon av netto gevinst/tap	**2025**	**2024**
Netto tap ved salg av varige driftsmidler	20 430	13 050
Netto tap ved salg av aksjer	515	8 385
Netto gevinst av bruksretteiendel	-4 353	-433
Netto nedskrivning av aksjer (note 16)	72 923	9 840
Netto valutagevinst (tap)	212	-65
Sum netto gevinst/tap	**89 727**	30 777

Kortsiktige leieavtaler (definert som 12 måneder eller mindre) og leieavtaler for eiendeler med lav verdi (med en underliggende verdi på under TNOK 100) balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende over kontraktsperioden i resultatregnskapet. Leiekostnader inkluderer også variabel leie som ikke innregnes som en del av leieforpliktelsen i balansen. Se note 12 for ytterligere informasjon.

Utgifter i øvrige driftskostnader inkluderer kostnader knyttet til markedsføring, honorarer, reiseutgifter, kontorutstyr og forsikringer.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 10 - Immaterielle eiendeler

Aktiverte utviklingskostnader knytter seg i hovedsak til utvikling av nye IT-systemer for REMA 1000 butikker, samt REMA appen. Utviklingskostnader balanseføres når innregningskriteriene i IAS 38 er oppfylt. Avskrivning starter fra det tidspunkt IT-systemet er tilgjengelig for bruk og skjer over forventet økonomisk levetid. IT-systemer vurderes for verdifall ved indikasjoner på at forventede kontantstrømmer ikke forsvarer eiendelens balanseførte verdi.

(Beløp i NOK 1000)

	Goodwill	IT-systemer	Utvikling	Andre im. eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	**434 458**	**1 287 241**	**27 781**	**6 439**	**1 755 919**
Tilgang	-	-	44 436	-	44 436
Avgang	-	-	-	-	-
Overføring	-	15 885	-15 885	-	-
Anskaffelseskost 31.12.2024	**434 458**	**1 303 126**	**56 332**	**6 439**	**1 800 355**
Tilgang	-	13 617	13 429	-	27 046
Avgang	-	-	-	-	-
Overføring	-	49 520	-49 520	-	-
Anskaffelseskost 31.12.2025	**434 458**	**1 366 263**	**20 240**	**6 439**	**1 827 401**
Akk. avskr. og nedskr. 01.01.2024	**-**	**-822 505**	**-**	**-6 439**	**-828 944**
Årets avskrivning	-	-128 643	-	-	-128 643
Årets nedskrivninger	-	-1 912	-	-	-1 912
Tilbakeførte avskrivninger avgang	-	-	-	-	-
Akk. avskr. og nedskr 31.12.2024	**-**	**-953 059**	**-**	**-6 439**	**-959 498**
Årets avskrivning	-	-115 841	-		-115 841
Årets nedskrivninger	-	-	-		-
Tilbakeførte avskrivninger avgang	-	-	-		-
Akk. avskr. og nedskr 31.12.2025	**-**	**-1 068 900**		**-6 439**	**-1 075 339**
Balanseført verdi 31.12.2024	**434 458**	**350 067**	**56 332**	**-**	**840 856**
Balanseført verdi 31.12.2025	**434 458**	**297 364**	**20 240**	**-**	**752 062**
Økonomisk levetid		3-5 år	Avskr. ikke	5-15 år	
Avskrivningsmetode		Lineær		Lineær	

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Goodwill er relatert til virksomhetsoverdragelse av LIDL-butikker i 2008. Goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall og ved indikasjoner på verdifall. Eventuelt verdifall identifiseres ved å vurdere gjenvinnbart beløp for den kontantgenererende enhet som goodwillen er tilordnet. Hvis det gjenvinnbare beløpet for en kontantgenererende enhet anslås å være lavere enn regnskapsført verdi, reduseres regnskapsført verdi til gjenvinnbart beløp.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Gjenvinnbart beløp blir estimert på grunnlag av bruksverdi. Bruksverdi er beregnet basert på en diskontert kontantstrømmodell. Fremtidig kontantstrøm er estimert med utgangspunkt i forretningsplaner for de kommende 3-5 årene utarbeidet av ledelsen i hver enkelt kontantgenererende enhet. Det er beregnet en terminalverdi for perioden utover den innledende forretningsplanperioden. Det legges til grunn en konstant nominell vekstrate tilsvarende langsiktig inflasjon. Forretningsplanene for fremtidige kontantstrømmer er basert på nåværende utvikling i inntekter og marginer og forventninger til markedsutviklingen.

Note 11 - Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, fraregnes balanseført verdi, og eventuell gevinst eller tap resultatføres. Påkostninger på eksisterende varige driftsmidler balanseføres, mens løpende vedlikehold kostnadsføres. Anlegg under utførelse måles til anskaffelseskost frem til de er ferdigstilt og tilgjengelige for bruk. Varige driftsmidler vurderes for verdifall ved indikasjoner på at forventede kontantstrømmer ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

(Beløp i NOK 1000)

	Inventar, påkostning	Transport-midler	Maskiner, kontorutstyr	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	**3 719 862**	**560**	**77 058**	**12 714**	**3 810 194**
Tilgang	457 097	-	3 951	16 498	477 546
Avgang	-489 674	-	-4 846	-	-494 520
Anskaffelseskost 31.12.24	**3 687 286**	**560**	**76 163**	**29 213**	**3 793 221**
Tilgang	510 377	922	1 711	567	513 578
Avgang	-584 871	-342	-1 218	-	-586 430
Anskaffelseskost 31.12.25	**3 612 792**	**1 140**	**76 656**	**29 780**	**3 720 368**
Akk. avskrivninger 01.01.24	**-2 006 311**	**-560**	**-67 676**	**-**	**-2 074 547**
Årets avskrivninger	-324 684	-	-2 088	-	-326 772
Tilb.f avskrivninger avgang	390 965	-	2 135	-	393 100
Akk. avskrivninger 31.12.24	**-1 940 030**	**-560**	**-67 629**	**-**	**-2 008 218**
Årets avskrivninger	-323 977	-70	-2 258	-	-326 304
Tilb.f avskrivninger avgang	439 544	5	-1 183	-	438 366
Akk. avskrivninger 31.12.25	**-1 824 463**	**-624**	**-68 704**	**-**	**-1 893 791**
Balanseført verdi 31.12.24	**1 747 256**	**-**	**8 534**	**29 213**	**1 785 003**
Balanseført verdi 31.12.25	**1 788 329**	**516**	**7 952**	**29 780**	**1 826 578**
Forventet økonomisk levetid	7 - 10 år	5 år	3 - 7 år		
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Avskr. ikke	

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 12 - Leieavtaler

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse unntakene innregner selskapet leiebetalingene som andre driftskostnader når de påløper.

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av de resterende leiebetalingene i leieperioden. Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen inkluderer faste betalinger, fratrukket eventuelle leieinsentiver og variable leiebetalinger som avhenger av en indeks eller en rentesats. Variable leiebetalinger som ikke avhenger av en indeks eller en rentesats, og ikke-leiekomponenter som betalinger knyttet til vedlikeholdsaktiviteter og felleskostnader (for eksempel rengjøring av fellesarealer i bygget), kostnadsføres når de påløper og innregnes i andre driftskostnader.

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Fastsettelse av leieperioden for kontrakter med forlengelsesopsjoner
Leieperioden består av den uoppsigelige perioden i en leieavtale, i tillegg til eventuelle perioder omfattet av opsjoner til å forlenge, dersom det er rimelig sikkert at opsjonene vil bli utøvd, og eventuelle perioder omfattet av opsjoner til å terminere, dersom det er rimelig sikkert at opsjonene ikke vil bli utøvd. Selskapet har flere leieavtaler som inneholder forlengelsesopsjoner. Ledelsen har utøvd skjønn i vurderingen av hvilke relevante faktorer som kan skape et insentiv til å forlenge en leieavtale. Som en del av denne vurderingen har ledelsen tatt i betraktning alle relevante faktorer som kan utgjøre økonomiske insentiver til å utøve forlengelsesopsjoner, som for eksempel renovering eller spesifikke krav i en franchiseavtale. Etter iverksettelsestidspunktet revurderes leieperioden dersom det inntreffer enten en vesentlig hendelse eller en vesentlig endring i forhold som er innenfor selskapets kontroll og som påvirker hvorvidt konsernet vil utøve eller ikke utøve en forlengelsesopsjon.

Estimering av marginal lånerente
Ved beregningen av nåverdien av leiebetalingene benytter selskapet den marginale lånerenten på iverksettelsestidspunktet ettersom leieavtalens implisitte rente ikke lett kan fastsettes. Den marginale lånerenten er den rentesatsen som selskapet ville måtte betale for å låne, i en tilsvarende periode og med tilsvarende sikkerhet, de midler som er nødvendig for å kjøpe en eiendel av lignende verdi som bruksretteiendelen i et sammenlignbart økonomisk miljø. Den marginale lånerenten reflekterer dermed hva selskapet «ville måtte betale», noe som krever estimering når renten ikke er observerbar. For å estimere den marginale lånerenten benytter selskapet den risikofrie renten i Norge med løpetid tilsvarende leieperioden, samt et kredittpåslag.

Reetableringsforpliktelse
Selskapet estimerer reetableringsforpliktelse for å tilbakestille leide lokaler til opprinnelig standard ved fraflytting. Estimatet inkluderer vurdering av fjerningskostnader, diskonteringsrente og løpetid, og innregnes i den relevante bruksretteiendelen som avskrives over kontraktens løpetid.
Reetableringsforpliktelse måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen, og er presentert som del av andre avsetninger for forpliktelser. Kortsiktig reetableringsforpliktelse er presentert som annen kortsiktig gjeld. Det henvises videre til note 20 og 21. Det benyttes en diskonteringssats før skatt som reflekterer nåverdien av markedssituasjonen og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som en finanskostnad.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Bruksretteiendeler

REMA 1000 Norge driver franchisevirksomhet innenfor lavprishandel og som følge av dette har selskapet et langsiktig behov for lokaler for utsalgssteder på de riktige lokasjonene. Et stort antall leieavtaler med opsjon til forlengelse sikrer fremtidige behov, samtidig som det gir fleksibilitet.

(Beløp NOK 1000)

	Utsalgssteder	Kontor og lager	Transportmidler inventar og maskiner	Sum
Balanseført verdi 01.01.2024	**10 317 999**	**49 454**	**18 493**	**10 385 946**
Tilgang	373 113	-	4 439	377 552
Avgang	-	-	-	-
Remålingseffekt	1 342 484	11 565	-1 167	1 352 882
Avskrivninger	-1 395 181	-16 735	-11 090	-1 423 006
Balanseført verdi 31.12.2024	**10 638 415**	**44 284**	**10 675**	**10 693 374**
Balanseført verdi 01.01.2025	**10 638 415**	**44 284**	**10 675**	**10 693 374**
Tilgang	351 563	4 072	5 491	361 126
Avgang	-31 402	-	-	-31 402
Remålingseffekt	1 108 555	50 497	2 447	1 161 499
Avskrivninger	-1 429 992	-17 189	-9 892	-1 457 073
Balanseført verdi 31.12.2025	**10 637 139**	**81 664**	**8 721**	**10 727 524**
Lavest av gjenstående leieperiode eller økonomisk levetid	1-20 år	1-10 år	1-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	

Remåling

Remålingseffekter for bruksretteiendeler knyttet til utsalgsstedene skyldes i hovedsak endring i leieperiode, samt endring i indekser benyttet for å fastsette fremtidige leiebetalinger.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Leieforpliktelser

(Beløp NOK 1000)

	Utsalgssteder	Kontor og lager	Transportmidler inventar og maskiner	Sum
Balanseført verdi 01.01.2024	**11 606 098**	**50 675**	**18 805**	**11 675 578**
Nye leieforpliktelser	373 113	-	4 439	377 552
Årets avgang	-	-	-	-
Remålingseffekt	1 345 312	11 565	-1 192	1 355 685
Betaling	-1 873 780	-18 065	-11 583	-1 903 428
Rentekostnad	524 660	1 432	474	526 565
Balanseført verdi 31.12.2024	**11 975 402**	**45 607**	**10 943**	**12 031 952**
Kortsiktige leieforpliktelser	1 826 626	17 667	6 955	1 851 249
Langsiktige leieforpliktelser	10 148 776	27 940	3 987	10 180 703
Balanseført verdi 31.12.2024	**11 975 402**	**45 607**	**10 943**	**12 031 952**
Balanseført verdi 01.01.2025	**11 975 402**	**45 607**	**10 943**	**12 031 952**
Nye leieforpliktelser i perioden	351 563	4 072	5 491	361 126
Årets avgang	-35 295	-	-	-35 295
Remålingseffekt	1 108 483	50 497	2 441	1 161 421
Betaling	-1 926 065	-18 843	-10 357	-1 955 265
Rentekostnad	541 241	2 028	484	543 753
Balanseført verdi 31.12.2025	**12 015 329**	**83 361**	**9 002**	**12 107 692**
Kortsiktige leieforpliktelser	1 887 798	19 500	4 433	1 911 731
Langsiktige leieforpliktelser	10 127 531	63 861	4 569	10 195 961
Balanseført verdi 31.12.2025	**12 015 329**	**83 361**	**9 002**	**12 107 692**

Remåling

Remåling av leieforpliktelser knyttet til utsalgsstedene skyldes i hovedsak endring i leieperiode, samt endring i indekser benyttet for å fastsette fremtidige leiebetalinger.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall på betalinger

(Beløp NOK 1000)

	2025	2024
Innen 1 år	1 957 309	1 919 839
1 og 2 år	1 892 611	1 842 165
2 og 3 år	1 793 059	1 748 316
3 og 4 år	1 652 083	1 646 114
4 og 5 år	1 515 198	1 495 680
Mer enn 5 år	6 208 163	6 386 772
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2025	**15 018 423**	**15 038 886**
Diskonteringseffekt	-2 910 730	-3 006 935
Nåverdi av leieforpliktelser	**12 107 693**	**12 031 951**

Andre leiekostnader innregnet i resultatet

(Beløp NOK 1000)

	2025	2024
Variable leiebetalinger som ikke er avhengig av indeks/rentesats	-43 990	-38 582
Leiekostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler	-4 053	-16 284
Leiekostnader knyttet til eiendeler av lav verdi	2 690	-3 114
Sum leiekostnader innregnet i resultatet	**-45 353**	**-57 980**

Variable leiekostnader

Enkelte leieavtaler inneholder variable leiekostnader som er knyttet til omsetning. Variable leiekostnader benyttes av ulike grunner, blant annet for å skape et forhold mellom utsalgsstedets kontantstrøm og leiebetalinger, samt redusere faste kostnader.

Kontantstrøm fra leieforpliktelser

(Beløp NOK 1000)

	2025	2024
Totale leiekostnader inkludert i andre driftskostnader	-45 354	-57 980
Betalte renter på leieforpliktelsen	-543 753	-526 566
Betaling på hovedstol på leieforpliktelsen	-1 411 512	-1 376 862
Total	**-2 000 619**	**-1 961 408**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 13 - Finansposter

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Renteinntekter bankinnskudd	13 096	6 348
Renteinntekter konserninterne fordringer (note 6)	356	547
Andre renteinntekter	13 222	12 521
Sum renteinntekter	**26 675**	**19 416**

Andre renteinntekter består av blant annet renteinntekt fra franchisetakere.

	2025	2024
Mottatt konsernbidrag	-	109 000
Sum andre finansinntekter	**-**	**109 000**

	2025	2024
Rentekostnad leieforpliktelser (note 12)	543 753	526 565
Rentekostnad konsernintern gjeld (note 6)	28 936	42 837
Andre rentekostnader	54	60
Sum rentekostnader	**572 743**	**569 462**

	2025	2024
Andre finanskostnader	3 183	2 051
Sum andre finanskostnader	**3 183**	**2 051**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 14 - Skatt

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Resultatført skatt:		
Betalbar skatt på ordinært resultat	181 355	157 328
Endring i utsatt skattefordel	-69 406	-9 627
Årets Skattekostnad	**111 949**	**147 701**
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	420 983	642 674
Permanente forskjeller	87 878	28 693
Endring i midlertidige forskjeller	315 482	43 758
Avgitt konsernbidrag	-766 392	-662 616
Skattepliktig inntekt	**57 951**	**52 509**
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	181 355	157 328
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-168 606	-145 776
Skattefunn	-4 750	-4 323
Sum betalbar skatt i balansen	**7 999**	**7 229**
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	420 983	642 674
Beregnet skatt av resultat før skatt	92 616	141 388
Skatteeffekt av permanente forskjeller	19 333	6 312
Sum	**111 949**	**147 701**
Effektiv skattesats	26,6 %	23,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

Midlertidige forskjeller	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	557 393	560 867	3 474
Fordringer	-6 942	23 347	30 289
Balanseførte leieavtaler	-1 380 168	-1 349 513	30 656
Avsetninger, mv	-356 053	-105 057	250 996
Pensjonspremie/- forpliktelse	69	136	67
Sum midlertidige forskjeller	**-1 185 701**	**-870 219**	**315 482**
Grunnlag for utsatt skattefordel	**-1 185 701**	**-870 219**	**315 482**
Utsatt skattefordel (22%)	**-260 854**	**-191 448**	**69 406**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 15 - Egenkapital

(Beløp i NOK 1000)

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	11 604	1 114 177	80 104	243 349	1 449 234
Pr. 01.01.2025	**11 604**	**1 114 177**	**80 104**	**243 349**	**1 449 234**
Årets overskudd				309 034	309 034
Konsernbidrag avgitt				-585 000	-585 000
Pr. 31.12.2025	**11 604**	**1 114 177**	**80 104**	**-32 617**	**1 173 268**

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 16 - Investeringer i datterselskap og aksjer

Aksjer i datterselskaper er regnskapsført til laveste verdi av anskaffelseskost og gjenvinnbart beløp. Dersom det foreligger indikatorer på verdifall, skal behov for nedskrivning vurderes.

(Beløp i NOK 1000)

Heleide datterselskap	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel	Bokført verdi 31.12.2025
REMA Industrier AS	Oslo	100%	150 442
REMA Distribusjon Norge AS	Oslo	100%	288 203
Hjem til Deg AS	Oslo	100%	823
Kolly AS	Oslo	100%	100 000
Wallendahl AS	Oslo	100%	26 443
RF G2 33 AS	Oslo	100%	500
RF G2 40 AS	Oslo	100%	30
RF G2 25 AS	Finnsnes	100%	30
Butikkdrift R13 2 AS	Tromsø	100%	30
Årdalstangen Mat AS	Årdalstangen	100%	100
Kvernevik Mat AS	Hafrsfjord	100%	500
Volda Dagligvare AS	Volda	100%	250
Butikkdrift R13 3 AS	Ballangen	100%	30
Lund Dagligvare AS	Lund	100%	422
Skulestadmo Dagligvare AS	Skulestadmo	100%	0
Aurskog Butikkdrift AS	Aurskog	100%	500
Drammen Helsepark Dagligvare AS	Oslo	100%	30
Vestby Kolonial AS	Vestby	100%	30
RF Oslo Haugenstua AS	Oslo	100%	30
Korsegården Mat AS	Askim	100%	30
Ålingen Dagligvare AS	Ål	100%	30
Balanseført verdi 31.12.2025			**568 453**

Øvrige aksjer og andeler			
BARE AS	Oslo	50%	200
Grimstad Min By AS	Grimstad	1%	-
Balanseført verdi 31.12.2025			**200**

Nedskrivning av aksjer i datterselskap

Nedskrivningstest av eiendeler for 2025 indikerte behov for nedskrivning av aksjer i Kolly AS som følge av endrede fremtidsutsikter og ny strategisk retning. Det er derfor foretatt en nedskrivning på TNOK 60 137, som gir en aksjeverdi tilsvarende bokført verdi av selskapets egenkapital på TNOK 100 000 pr 31.12.2025.

REMA 1000 Norge AS primære metode for nedskrivningstester er å beregne gjenvinnbart beløp basert på forretningsplaner for de kommende 3-5 årene, slik det er beskrevet i note 10.

Av forsiktighetshensyn er det valgt å skrive ned investeringen i Kolly til bokførte verdi av selskapets egenkapital, som vurderes å være beste estimat for gjenvinnbart beløp per 31.12.2025.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

I 2025 har Kolly AS gjennomført målrettede økonomiske og organisatoriske tiltak og styrket kundefokuset for å posisjonere selskapet for videre vekst. Med en tydelig strategi og et tettere samarbeid i hele verdikjeden står Kolly solid rustet for fremtidig vekst og verdiskaping. Selskapet vil ved neste balansedag vurdere om oppdatert forretningsplan som tar hensyn til disse tiltakene og operasjonalisering av denne gir grunnlag for reversering av nedskrivningen.

Det er avgitt konsernbidrag på TNOK 16 392 til egeneide franchisetakerselskap i 2025. I 2024 ble det avgitt TNOK 12 615. Aksjer er nedskrevet med tilsvarende beløp.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 17 - Fordringer

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Kundefordringer	919 064	845 986
Andre fordringer	104 590	157 048
Konserninterne fordringer	294 763	135 242
Sum kortsiktige fordringer	**1 318 417**	**1 138 275**

For kortsiktige konserninterne fordringer henvises det til note 6.

Andre fordringer består i hovedsak av forskuddsbetalte kostnader.

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger
Kundefordringer og andre fordringer justeres for avsetning til tap i henhold til en modell for forventet tap. Selskapet benytter forenklet metode for avsetning til forventet kredittap på kundefordringer, og fastsetter tapsavsetningen til et beløp som tilsvarer forventede kredittap i levetiden. Til å beregne forventede kredittap benytter selskapet opplysninger om tidligere hendelser, aktuelle forhold og prognoser om fremtidige økonomiske forhold. Avsetninger for forventede kredittap innregnes i resultatet og oppdateres hver rapporteringsperiode.

Avsetning for tap på kundefordringer

Endring i avsetning for tap:	2025	2024
Avsetning pr. 1. januar	-20 713	-28 034
Årets endring i avsetning	-5 092	7 321
Avsetning pr. 31.12	**-25 805**	**-20 713**
Årets endring i avsetning	-5 092	7 321
Realisert tap gjennom året	-8 482	-37 048
Reversering av tidligere nedskrivninger	-	-100
Sum tap på fordringer	**-13 574**	-29 827

Kredittrisiko vedrørende kundefordringer er nærmere omtalt i note 3.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 18 - Bankinnskudd og kortsiktige trekkfasiliteter

REMA 1000 Norge AS har konsernkontoordning i Danske Bank.

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Bankinnskudd	36 221	29 981
Innestående på konsernkontoordning	287 662	20 303

Skattetrekksmidler er dekket av bankgaranti på TNOK 37 000.

REMA 1000 AS inngikk oktober 2014 avtale om konsernkonto med Danske Bank. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på TNOK 500 000 hvorav TNOK 0 var trukket per 31.12.2025. Som deltaker i konsernkontoordningen har REMA 1000 Norge AS avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for REMA 1000 AS' (morselskapets) forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

REMA 1000 AS er eier av konsernkontoen. Konsernets netto innskudd (trekk) på konsernkontoen er presentert i morselskapets regnskap. Datterselskapenes innskudd (trekk) er presentert som fordring (gjeld) i datterselskapets regnskap. Per 31.12.2025 er selskapets innskudd presentert som en fordring i balansen. Det henvises videre til note 6.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 19 - Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I REMA 1000 NORGE AS PR. 31.12.2025 BESTÅR AV:

(Beløp i NOK 1000)

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	116 036,3	11 604

EIERSTRUKTUR

Aksjonærer i % pr. 31.12.2025:	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
REMA 1000 AS	100	100,0	100,0

Det foreligger ingen stemmerettbegrensninger i selskapets vedtekter. Det foreligger heller ingen opsjoner eller andre vilkår for utstedelse av nye aksjer.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 20 - Avsetning for forpliktelser

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringssats før skatt som reflekterer nåværende markedssituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økning i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

	2025	2024
Langsiktig reetableringsforpliktelse husleieavtaler	68 141	65 759
Andre langsiktige forpliktelser	5 738	5 336
Sum avsetning for langsiktige forpliktelser	**73 879**	**71 095**

Den 21. august 2024 fattet Konkurransetilsynet vedtak mot REMA 1000 Norge, NorgesGruppen og Coop for brudd på konkurranseloven § 10 og EØS-avtalen artikkel 53, som forbyr konkurransebegrensende samarbeid. REMA 1000 Norge og REITAN ble ilagt et overtredelsesgebyr på NOK 1 293 mill. Bakgrunnen for vedtaket er at Konkurransetilsynet mener REMA 1000, NorgesGruppen og Coop har samarbeidet om å legge til rette for gjensidig tilgang til omfattende innhenting av gjeldende, offentlige varelinjepriser gjennom kjedenes bruk av såkalte prisjegere, og at dette har hatt en konkurransebegrensende virkning i dagligvaremarkedet. Konkurransetilsynets vurdering er at de tre selskapene gjennom enighet om praktisering av «Bransjenorm for Sammenlignende Reklame i Dagligvarebransjen» fra 2010 har innhentet omfattende mengder med varelinjepriser ved bruk av såkalte prisjegere. Konkurransetilsynet mener dette har resultert i økt gjennomsiktighet på pris i markedet og påvirket partenes incentiver i prissettingen, noe som har medført en merkbar negativ innvirkning på konkurransen.

REMA 1000 Norge er uenig i Konkurransetilsynets konklusjon og anket vedtaket til Konkurranseklagenemnda. Den 20. august 2025 opprettholdt Konkurranseklagenemda vedtaket fra Konkurransetilsynet. Selskapet har bragt Konkurranseklagenemdas vedtak inn for Gulating lagmannsrett. Saken er berammet fra 12. oktober til 14. desember 2026. Konsernet mener at praktiseringen av bransjenormen og prisinnhentingen av gjeldende offentlige varelinjepriser ved bruk av prisjegere ikke utgjør et konkurransebegrensende samarbeid med konkurransebegrensende virkning i strid med konkurranseloven § 10 og EØS-avtalen artikkel 53. REMA 1000 Norge vurderer at det ikke er sannsynlig at en forpliktelse foreligger per 31. desember 2025, eller på tidspunktet for signering av årsregnskapet.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 21 - Annen kortsiktig gjeld

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Skyldig lønn og feriepenger	262 109	71 631
Kortsiktige forpliktelser	283 112	7 353
Påløpte kostnader	141 550	145 463
Sum annen kortsiktig gjeld	**686 770**	**224 447**

Relasjonsbonus i REMA-appen

I 2025 lanserte REMA 1000 Norge et relasjonsprogram i REMA-appen, hvor kundene kan opptjene bonuspoeng på gjennomførte kjøp. Bonuspoengene kan benyttes som rabatt ved fremtidige kjøp i REMA 1000s butikker i Norge. Ett bonuspoeng tilsvarer én krone.

Opptjente bonuspoeng representerer en kontraktsmessig forpliktelse REMA 1000 Norge AS har overfor kunden og regnskapsføres som gjeld på opptjeningstidspunktet. Kostnaden knyttet til bonusopptjeningen resultatføres ved opptjening. Når kunden benytter bonuspoengene, gjøres forpliktelsen opp.

Bonuspoengene er gyldige i tre år fra opptjeningstidspunktet. Forpliktelsen måles til beste estimat basert på forventet innløsning. Bonuspoeng er klassifisert som del av kortsiktige forpliktelser. Det forventes at hoveddelen av utestående bonuspoeng vil bli benyttet innen utløpet av neste regnskapsår.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

Note 22 - Garantiansvar

Garantist for oppgjør

I 2009 ble det inngått garantiavtale med BaRe AS for oppgjør fra REMA 1000 butikker. Garantiansvaret gjøres gjeldende ved eventuelt tap som pådras ved manglende oppgjør fra REMA 1000 butikker. Risiko og kostnader som følge av garantiansvaret anses ikke som vesentlig for regnskapet da REMA 1000 Norge AS sitter med oppfølging av butikkenes økonomi.

Solidaransvar fellesregistrering merverdiavgift

REMA 1000 Norge AS er fellesregistrert som et avgiftssubjekt i Merverdiavgiftsregisteret sammen med flere norske selskap i REITAN. Alle deltakende selskaper i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for betaling av merverdiavgiften. Per 31.12.2025 var samlet skyldig merverdiavgift i fellesregistreringen TNOK 258 237. REMA 1000 Norge AS hadde TNOK 115 391 i skyldig merverdiavgift.

Beløpet til REITAN i hele kroner er NOK 258 237 583.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 23 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som påvirker regnskapet.

Penneo document key: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tom Kristiansen
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5992-4-2469530
IP: 95.34.xxx.xxx
2026-04-07 14:36:23 UTC

QES

bankID

Christian Hoel
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1573789
IP: 62.92.xxx.xxx
2026-04-07 14:42:07 UTC

QES

bankID

Monica Ødegaard
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1209494
IP: 212.89.xxx.xxx
2026-04-07 14:53:15 UTC

QES

bankID

Ole Robert Reitan
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1691789
IP: 195.139.xxx.xxx
2026-04-07 15:10:27 UTC

QES

bankID

Håkon Bjerkenes Øystese
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-518602
IP: 85.166.xxx.xxx
2026-04-07 16:01:09 UTC

QES

bankID

Daniel Baardsen Chin
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-2708992
IP: 77.16.xxx.xxx
2026-04-07 17:18:28 UTC

QES

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kristin Solheim Genton
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-504697
IP: 84.211.xxx.xxx
2026-04-07 18:31:27 UTC

QES

bankID

Marit Heggelund Jensen
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-2654198
IP: 84.49.xxx.xxx
2026-04-07 19:37:00 UTC

QES

bankID

Kenneth Langdalen
Underskriver
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-3223843
IP: 85.166.xxx.xxx
2026-04-08 09:20:39 UTC

QES

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: 2BKFF-UYAU0-772N5-144EQ-N67N1-WSEVY

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

ÅRSRAPPORT

2025

REMA 1000

REMA 1000 NORGE AS

Org.nr. 982 254 604

RESULTATREGNSKAP

REMA 1000 NORGE AS

Beløp i NOK 1 000	Note	2025	2024
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Salgsinntekter	4	3 898 641	3 709 016
Andre driftsinntekter	5, 6	1 990 986	1 681 346
Sum driftsinntekter		**5 889 627**	**5 390 362**
Lønnskostnad	7, 8	-920 808	-648 094
Andre driftskostnader	6, 9	-2 099 366	-1 776 165
Avskrivning av driftsmid. og immater. eiendeler	10, 11	-442 145	-455 414
Nedskrivning av driftsmid. og immater. eiendeler	10, 11	-	-1 912
Avskrivninger bruksretteiendeler	12	-1 457 073	-1 423 006
Sum driftskostnader		**-4 919 392**	**-4 304 591**
Driftsresultat		**970 235**	**1 085 771**
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekter	13	26 675	19 416
Andre finansinntekter	13	-	109 000
Rentekostnader	13	-572 743	-569 462
Andre finanskostnader	13	-3 183	-2 051
Resultat av finansposter		**-549 252**	**-443 097**
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		**420 983**	**642 674**
Skattekostnad på resultat	14	-111 949	-147 701
Årsresultat		**309 034**	**494 973**

ANNET TOTALRESULTAT FOR PERIODEN

Årsresultat		309 034	494 973
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultat		-	-
Årets totalresultat		**309 034**	**494 973**
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	15	309 034	494 973
Sum overføringer		**309 034**	**494 973**

BALANSE

REMA 1000 NORGE AS

Beløp i NOK 1 000	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utvikling	10	20 240	56 332
IT-systemer	10	297 364	350 067
Goodwill	10	434 458	434 458
Utsatt skattefordel	14	260 854	191 448
Sum immaterielle eiendeler		**1 012 916**	**1 032 305**
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Bruksretteiendeler	12	10 727 524	10 693 374
Inventar og påkostning	11	1 788 329	1 747 256
Maskiner og kontorutstyr	11	7 952	8 534
Anlegg under utførelse	11	29 780	29 213
Transportmidler	11	516	-
Sum varige driftsmidler		**12 554 102**	**12 478 377**
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap og aksjer	9, 16	568 653	604 644
Langsiktige konserninterne fordringer	6	3 500	7 000
Andre langsiktige fordringer		30 881	14 363
Sum finansielle anleggsmidler		**603 034**	**626 007**
Sum anleggsmidler		**14 170 052**	**14 136 689**
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	17	919 064	845 986
Andre kortsiktige fordringer	17	104 590	157 048
Kortsiktige konserninterne fordringer	6	294 763	135 242
Sum fordringer		**1 318 417**	**1 138 275**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	36 221	29 981
Sum omløpsmidler		**1 354 639**	**1 168 256**
Sum eiendeler		**15 524 690**	**15 304 945**

BALANSE

REMA 1000 NORGE AS

Beløp i NOK 1000	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	15, 19	11 604	11 604
Overkurs	15	1 114 177	1 114 177
Annen innskutt egenkapital	15	80 104	80 104
Sum innskutt egenkapital		**1 205 885**	**1 205 885**
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	15	-32 617	243 349
Sum opptjent egenkapital		**-32 617**	**243 349**
Sum egenkapital		**1 173 268**	**1 449 234**
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Avsetning for langsiktige forpliktelser	12, 20	73 879	71 095
Sum avsetning for forpliktelser		**73 879**	**71 095**
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig leieforpliktelse	12	10 195 961	10 180 703
Øvrig langsiktig gjeld	6	142 221	376 401
Sum annen langsiktig gjeld		**10 338 182**	**10 557 104**
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		297 801	245 880
Betalbar skatt	14	7 999	7 229
Skyldig offentlige avgifter		169 981	96 652
Kortsiktig leieforpliktelse	12	1 911 732	1 851 249
Kortsiktig konsernintern gjeld	6	865 079	802 055
Annen kortsiktig gjeld	12, 21	686 770	224 447
Sum kortsiktig gjeld		**3 939 362**	**3 227 511**
Sum gjeld		**14 351 423**	**13 855 711**
Sum egenkapital og gjeld		**15 524 690**	**15 304 945**

BALANSE

REMA 1000 NORGE AS

07.04.2026
Styret i REMA 1000 Norge AS

Ole Robert Reitan styreleder	Kristin Solheim Genton styremedlem	Monica Ødegaard styremedlem
Tom Kristiansen styremedlem	Håkon Bjerkenes Øystese styremedlem	Kenneth Langdalen styremedlem
Marit Heggelund Jensen styremedlem	Christian Hoel daglig leder	Henrik Burkal styremedlem
	Sandra Sivertsen styremedlem	

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

REMA 1000 NORGE AS

Beløp i NOK 1000	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		420 983	642 674
Betalbar skatt	14	-7 229	-3 529
Ordinære avskrivninger	10, 11, 12	1 899 218	1 878 420
Nedskrivning anleggsmidler	10, 11	-	1 912
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	10, 11	20 430	13 050
Tap/gevinst ved salg og nedskriving av datterselskaper	9, 16	72 923	18 225
Tap/gevinst ved remåling av bruksretteiendel	9	-4 353	-433
Endring i kundefordringer	17	-73 079	3 777
Endring i leverandørgjeld		51 921	-40 768
Konsernbidrag resultatført		-	-109 000
Endring i andre tidsavgrensningsposter		627 783	-117 478
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**3 008 596**	**2 286 849**
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10, 11	125 269	88 369
Kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10, 11	-540 624	-521 982
Avvikling/salg av datterselskap		3 047	-
Kjøp av datterselskap		-27 093	-2 595
Endring i konsernkonto	18	-267 358	34 687
Utbetaling av konsernbidrag		-12 616	-11 109
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**-719 376**	**-412 630**
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak/nedbetaling av lån		-875 180	-500 120
Innbetaling konsernfordring	6	3 500	3 000
Betaling av hovedstol leieforpliktelser	12	-1 411 512	-1 376 864
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**-2 283 192**	**-1 873 984**
Valutaendr. kontanter og kont.ekvivalenter		212	66
Netto endring i betalingsmidler		**6 240**	**170**
Netto betalingsmidler per 01.01		29 981	29 811
Netto betalingsmidler per 31.12		**36 221**	**29 981**

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 1 - Generell informasjon

REMA 1000 Norge AS er franchisegiver for REMA 1000-konseptet i Norge, der selskapet er registrert og hjemmehørende. Hovedkontoret ligger i Gladengveien 2 i Oslo. Selskapets virksomhet drives fra Oslo og fra 11 regionskontor fordelt over hele Norge. REMA 1000 Norge AS er heleid av REMA 1000 AS og inngår i Reitan Retail AS og REITAN AS.

Regnskapet til REMA 1000 Norge AS ble vedtatt av selskapets styre den 07.04.2026. Det utarbeides ikke konsernregnskap for REMA 1000 Norge AS i henhold til unntaksregelen i regnskapsloven § 3-7. Selskapet inngår i konsernregnskapet til Reitan Retail AS. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til Reitan Retail AS forretningskontor i Gladengveien 2, 0661 Oslo. Konsernregnskapet er også tilgjengelig på nettsiden www.reitanretail.no.

Note 2 - Generelle regnskapsprinsipper

2.1 Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Selskapsregnskapet til REMA 1000 Norge AS er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS etter forskrift til regnskapsloven § 3-9, femte ledd (Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder, fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014). Forskriften gir adgang til å fravike enkelte bestemmelser i IFRS i samsvar med kapittel 3 og 4.

2.2 Andre regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er presentert i NOK, og alle beløp er angitt i hele tusen med mindre annet er oppgitt.

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til norske kroner til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller tap resultatføres og presenteres som andre driftskostnader i regnskapet. Fordringer og gjeld i fremmed valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter indirekte metode og viser kontantstrømmer fra henholdsvis drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter, og forklarer periodens endring i netto betalingsmidler. Netto betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, redusert for mellomværende i konsernkontoordning. I balansen er konsernkontoordning klassifisert som konsernmellomværende.

Selskapet har valgt en presentasjon der beskrivelser av regnskapsprinsipper, samt estimater, forutsetninger og skjønnsmessige vurderinger, opplyses i noteopplysninger tilknyttet de relevante regnskapslinjene.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 3 - Finansiell risikostyring

Selskapet har sin kjernevirksomhet i dagligvaremarkedet i Norge. Selskapets risikoeksponering er i det vesentlige begrenset til rente-, kreditt- og likviditetsrisiko.

Selskapets renterisiko er knyttet til opptak av et langsiktig konserninternt lån med avtalt flytende rente.

Hoveddelen av selskapets omsetning består av franchiseinntekter fra franchisetakere, og REMA 1000 Norge AS bærer en risiko for at franchisetakere ikke kan gjøre opp for seg. Nært samarbeid og felles målsettinger for franchisegiver og franchisetaker reduserer imidlertid risikoen for tap. Fokus på lønnsomhet i butikk, samt tett oppfølging av den enkelte franchisetakers økonomiske situasjon, er også sentrale faktorer som bidrar til å redusere den totale kredittrisikoen. Historisk sett har tap på kundefordringer vært lav.

Selskapet opererer i et marked med høye kontantstrømmer som er relativt stabile over tid, men med volatilitet innenfor uker og måneder. Trekkfasiliteter og mulighet for konserninternt låneopptak er vesentlig for styringen av likviditetsrisikoen.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 4 Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter knytter seg til franchiseinntekt som innregnes etter IFRS 15 *Driftsinntekter fra kontrakter med kunder*.

Franchiseinntekt
REMA 1000 Norge AS er en av Norges ledende lavpriskjeder innenfor dagligvare, og rendyrker franchise som driftsform. REMA 1000 Norge AS som franchisegiver utfører tjenester for franchisetaker.

En franchisekontrakt inneholder avtalte tjenester som retten til å bruke selskapets varemerker, tilgang på selskapets ekspertise om butikk, samt tilgang til butikklokaler. Franchiseavgiften beregnes basert på en fast prosentsats av underliggende butikkomsetning. Avtalte franchisetjenester regnskapsføres som en enkelt leveringsforpliktelse. Franchiseavgiften inntektsføres over tid i takt med at tjenestene leveres i henhold til franchisekontrakten.

Franchisetakers tilgang til selskapets butikklokaler
Selskapets franchisekontrakter kan gi en franchisetaker tilgang til et av selskapets butikklokaler, forutsatt at vilkårene i kontrakten, samt eventuelle nye eller endrede instrukser fra franchisegiver vedrørende bruken av lokalene, følges. Selskapet er av den oppfatning at franchisetakeren ikke har rett til å bestemme bruken av lokalene. Hovedgrunnen til dette er at det er franchisegiver som i størst grad sitter på rettigheter for å bestemme hvordan og til hvilket formål ulike lokaler benyttes, for eksempel gjennom produktmiks og prissetting. Tilgangen til lokaler vurderes derfor ikke å representere en leieavtale, men en tjeneste som regnskapsføres på lik linje med resterende franchiseinntekt.

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Franchiseinntekt	3 898 641	3 709 016
Sum salgsinntekter	**3 898 641**	**3 709 016**

Geografisk fordeling

	2025	2024
Norge	3 898 641	3 709 016
Sum salgsinntekter	**3 898 641**	**3 709 016**

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 5 - Andre driftsinntekter

Andre driftsinntekter gjelder utleie av inventar til franchisetakere, fremleie av lokaler, markedsaktiviteter og øvrige tjenester.

Leieinntekter
Selskapet har klassifisert sine utleieavtaler som operasjonelle ettersom man i det vesentligste ikke overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av eiendelen. Leieinntektene fra operasjonelle leieavtaler klassifiseres som annen driftsinntekt og innregnes i takt med utleieperioden.

Markedsaktiviteter
Markedsaktiviteter omfatter betalinger fra leverandører som har direkte tilknytning til leveranse av en tjeneste. I den grad betaling fra en leverandør gjelder en konkret annonse eller kampanje som selskapet har lagt ut for, og som leverandøren har forpliktet seg til å dekke en andel av, går betalingen til fradrag i periodens markedsføringskostnad. Øvrige betalinger fra leverandører som ikke skjer i bytte mot en spesifisert vare eller tjeneste presenteres som brutto markedsaktiviteter.

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Leieinntekter	299 878	310 472
Markedsaktiviteter	1 236 729	918 221
Øvrige tjenester	454 379	452 653
Sum andre driftsinntekter	**1 990 986**	**1 681 346**

Det henvises videre til note 6 for spesifikasjon av salg av tjenester til selskap i samme konsern.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 6 - Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i NOK 1000)

	Note	2025	2024
Salg av tjenester	5	349 020	458 031
Kjøp av tjenester		-430 488	-464 078
Renteinntekter	13	356	547
Rentekostnader	13	-28 936	-42 837

	2025	2024
Langsiktige konserninterne fordringer	3 500	7 000
Kortsiktige konserninterne fordringer	294 763	135 242
Langsiktig konsernintern gjeld	142 101	376 101
Kortsiktig konsernintern gjeld	865 079	802 055

Langsiktig konsernintern gjeld ligger som en del av øvrig langsiktig gjeld i balansen.

Kortsiktige konserninterne fordringer består i hovedsak av innskudd på konsernkontoordningen. Det henvises videre til note 18.

Kortsiktig konsernintern gjeld inkluderer avsatt konsernbidrag som ikke er vedtatt.

Spesifikasjon salg av tjenester til selskap i samme konsern

Selskap	Spesifikasjon av tjenesten	2025	2024
REMA 1000 AS	IT og administrative tjenester	879	807
Datterselskap med butikkdrift	Franchisetjenester	35 647	29 191
REMA Distribusjon Norge AS	IT, markeds og administrative tjenester	240 632	323 978
REMA Industrier AS	IT og administrative tjenester	19 973	19 634
REMA Distribusjon Import AS	Dekningsbidrag, markedsaktiviteter	2 635	3 287
Kjeldsberg Kaffebrenneri AS	Markedsaktiviteter	5 643	3 932
Grans Bryggeri AS	Markedsaktiviteter, IT	14 070	13 498
Norsk Kylling AS	Markedsaktiviteter, lønn	34 649	32 850
Kolonihagen AS	Markedsaktiviteter	-34 107	59
Kolly AS	Markedsaktiviteter	7 866	4 553
Øvrige konsernselskap	IT-tjenester, husleie, lønn m.m	21 135	26 242
Sum salg av tjenester		**349 020**	**458 031**

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Spesifikasjon kjøp av tjenester fra selskap i samme konsern

Selskap	Spesifikasjon av tjenesten	2025	2024
REMA 1000 AS	Masterfranchiseavgift m.m	-287 561	-273 607
REMA Distribusjon Norge AS	Markedsaktiviteter, driftskostnader	-743	118 455
REMA Industrier AS	Fellestjenester m.m	-15 521	-20 804
REMA Distribusjon Import AS	Markedsaktiviteter, husleie	-1 682	-4 100
Kolonihagen AS	Markedsaktiviteter, lønn	-1 276	-30 801
Øvrige konsernselskap	Husleie butikklokaler, kontorlokaler m.m	-123 704	-253 221
Sum kjøp av tjenester		**-430 488**	**-464 078**

Distribunaldriften til REMA 1000 butikkene ligger i REMA Distribusjon Norge AS. Vilkår for samarbeidet er kontraktsfestet. Med bakgrunn i denne avtalen ytes det bidrag til markedsaktiviteter fra eller til datterselskapet avhengig av hvordan aktivitetene tas ut i markedet. I 2025 ble det avgitt TNOK 117 396 som bidrag til REMA Distribusjon Norge AS. Beløpet er inkludert som del av markedsaktiviteter i salg av tjenester. Bidrag for 2024 på TNOK 118 455, er klassifisert som kjøp av tjenester.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 7 - Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Lønninger	768 358	484 867
Arbeidsgiveravgift	88 203	109 045
Pensjonskostnader	46 374	35 682
Andre ytelser	17 874	18 499
Sum lønnskostnader	**920 808**	**648 094**
Gjennomsnittlig antall ansatte	496	450

Ytelser til ledende personer mv.
Daglig leder har i 2025 mottatt samlet godtgjørelse på TNOK 8 506, hvorav TNOK 1 820 er andre ytelser og TNOK 772 er pensjonskostnader. Daglig leder inngår i selskapets generelle bonusordning, og har i tillegg en individuell bonusordning. Utbetaling er betinget av fastsatte vilkår og besluttes av styret. Daglig leder har under nærmere angitte forutsetninger krav på etterlønn i inntil 12 måneder etter utløp av oppsigelsestiden.

Det er ikke utbetalt honorar til styrets leder. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	2 167	2 635
Revisjonshonorar for konseptets franchisetakere	8 218	6 785
Attestasjonstjenester	362	132
Andre tjenester utenfor revisjon	11 447	4 650
Sum godtgjørelse til revisor	**22 194**	**14 202**

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 8 - Pensjonskostnader

Selskapet har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Selskapet har i tillegg en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) for enkelte av sine ansatte.

Innskuddsordningen gir de ansatte rett til innskudd på 6 % av lønn fra 0 til 12 G. Det gis et tillegg på 3% av lønn fra 7,1 G til 12 G. Det er egen tilleggsordning for lønn over 12 G.

Per 31.12.2025 har selskapet innskuddsordninger med 523 medlemmer. Per 31.12.2024 var antall medlemmer 475.

For innskuddsordninger kostnadsføres periodens betalte innskudd, og det gjøres ingen balanseføring.

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Pensjonskostnad innskuddsordninger	46 374	35 682

Note 9 - Andre driftskostnader

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Markedsføring	649 541	592 436
IT	481 386	359 007
Masterfranchiseavgift	302 086	292 468
Leiekostnader som ikke er balanseført	62 199	55 940
Kostnader knyttet til utstyr og lokaler	94 676	89 257
Gevinst/tap	89 727	30 777
Øvrige driftskostnader	419 751	356 280
Sum andre driftskostnader	**2 099 366**	**1 776 165**

Spesifikasjon av netto gevinst/tap	**2025**	**2024**
Netto tap ved salg av varige driftsmidler	20 430	13 050
Netto tap ved salg av aksjer	515	8 385
Netto gevinst av bruksretteiendel	-4 353	-433
Netto nedskrivning av aksjer (note 16)	72 923	9 840
Netto valutagevinst (tap)	212	-65
Sum netto gevinst/tap	**89 727**	30 777

Kortsiktige leieavtaler (definert som 12 måneder eller mindre) og leieavtaler for eiendeler med lav verdi (med en underliggende verdi på under TNOK 100) balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende over kontraktsperioden i resultatregnskapet. Leiekostnader inkluderer også variabel leie som ikke innregnes som en del av leieforpliktelsen i balansen. Se note 12 for ytterligere informasjon.

Utgifter i øvrige driftskostnader inkluderer kostnader knyttet til markedsføring, honorarer, reiseutgifter, kontorutstyr og forsikringer.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 10 - Immaterielle eiendeler

Aktiverte utviklingskostnader knytter seg i hovedsak til utvikling av nye IT-systemer for REMA 1000 butikker, samt REMA appen. Utviklingskostnader balanseføres når innregningskriteriene i IAS 38 er oppfylt. Avskrivning starter fra det tidspunkt IT-systemet er tilgjengelig for bruk og skjer over forventet økonomisk levetid. IT-systemer vurderes for verdifall ved indikasjoner på at forventede kontantstrømmer ikke forsvarer eiendelens balanseførte verdi.

(Beløp i NOK 1000)

	Goodwill	IT-systemer	Utvikling	Andre im. eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	**434 458**	**1 287 241**	**27 781**	**6 439**	**1 755 919**
Tilgang	-	-	44 436	-	44 436
Avgang	-	-	-	-	-
Overføring	-	15 885	-15 885	-	-
Anskaffelseskost 31.12.2024	**434 458**	**1 303 126**	**56 332**	**6 439**	**1 800 355**
Tilgang	-	13 617	13 429	-	27 046
Avgang	-	-	-	-	-
Overføring	-	49 520	-49 520	-	-
Anskaffelseskost 31.12.2025	**434 458**	**1 366 263**	**20 240**	**6 439**	**1 827 401**
Akk. avskr. og nedskr. 01.01.2024	**-**	**-822 505**	**-**	**-6 439**	**-828 944**
Årets avskrivning	-	-128 643	-	-	-128 643
Årets nedskrivninger	-	-1 912	-	-	-1 912
Tilbakeførte avskrivninger avgang	-	-	-	-	-
Akk. avskr. og nedskr 31.12.2024	**-**	**-953 059**	**-**	**-6 439**	**-959 498**
Årets avskrivning	-	-115 841	-		-115 841
Årets nedskrivninger	-	-	-		-
Tilbakeførte avskrivninger avgang	-	-	-		-
Akk. avskr. og nedskr 31.12.2025	**-**	**-1 068 900**		**-6 439**	**-1 075 339**
Balanseført verdi 31.12.2024	**434 458**	**350 067**	**56 332**	**-**	**840 856**
Balanseført verdi 31.12.2025	**434 458**	**297 364**	**20 240**	**-**	**752 062**
Økonomisk levetid		3-5 år	Avskr. ikke	5-15 år	
Avskrivningsmetode		Lineær		Lineær	

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Goodwill er relatert til virksomhetsoverdragelse av LIDL-butikker i 2008. Goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall og ved indikasjoner på verdifall. Eventuelt verdifall identifiseres ved å vurdere gjenvinnbart beløp for den kontantgenererende enhet som goodwillen er tilordnet. Hvis det gjenvinnbare beløpet for en kontantgenererende enhet anslås å være lavere enn regnskapsført verdi, reduseres regnskapsført verdi til gjenvinnbart beløp.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Gjenvinnbart beløp blir estimert på grunnlag av bruksverdi. Bruksverdi er beregnet basert på en diskontert kontantstrømmodell. Fremtidig kontantstrøm er estimert med utgangspunkt i forretningsplaner for de kommende 3-5 årene utarbeidet av ledelsen i hver enkelt kontantgenererende enhet. Det er beregnet en terminalverdi for perioden utover den innledende forretningsplanperioden. Det legges til grunn en konstant nominell vekstrate tilsvarende langsiktig inflasjon. Forretningsplanene for fremtidige kontantstrømmer er basert på nåværende utvikling i inntekter og marginer og forventninger til markedsutviklingen.

Note 11 - Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, fraregnes balanseført verdi, og eventuell gevinst eller tap resultatføres. Påkostninger på eksisterende varige driftsmidler balanseføres, mens løpende vedlikehold kostnadsføres. Anlegg under utførelse måles til anskaffelseskost frem til de er ferdigstilt og tilgjengelige for bruk. Varige driftsmidler vurderes for verdifall ved indikasjoner på at forventede kontantstrømmer ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

(Beløp i NOK 1000)

	Inventar, påkostning	Transport-midler	Maskiner, kontorutstyr	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	**3 719 862**	**560**	**77 058**	**12 714**	**3 810 194**
Tilgang	457 097	-	3 951	16 498	477 546
Avgang	-489 674	-	-4 846	-	-494 520
Anskaffelseskost 31.12.24	**3 687 286**	**560**	**76 163**	**29 213**	**3 793 221**
Tilgang	510 377	922	1 711	567	513 578
Avgang	-584 871	-342	-1 218	-	-586 430
Anskaffelseskost 31.12.25	**3 612 792**	**1 140**	**76 656**	**29 780**	**3 720 368**
Akk. avskrivninger 01.01.24	**-2 006 311**	**-560**	**-67 676**	**-**	**-2 074 547**
Årets avskrivninger	-324 684	-	-2 088	-	-326 772
Tilb.f avskrivninger avgang	390 965	-	2 135	-	393 100
Akk. avskrivninger 31.12.24	**-1 940 030**	**-560**	**-67 629**	**-**	**-2 008 218**
Årets avskrivninger	-323 977	-70	-2 258	-	-326 304
Tilb.f avskrivninger avgang	439 544	5	-1 183	-	438 366
Akk. avskrivninger 31.12.25	**-1 824 463**	**-624**	**-68 704**	**-**	**-1 893 791**
Balanseført verdi 31.12.24	**1 747 256**	**-**	**8 534**	**29 213**	**1 785 003**
Balanseført verdi 31.12.25	**1 788 329**	**516**	**7 952**	**29 780**	**1 826 578**
Forventet økonomisk levetid	7 - 10 år	5 år	3 - 7 år		
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Avskr. ikke	

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 12 - Leieavtaler

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse unntakene innregner selskapet leiebetalingene som andre driftskostnader når de påløper.

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av de resterende leiebetalingene i leieperioden. Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen inkluderer faste betalinger, fratrukket eventuelle leieinsentiver og variable leiebetalinger som avhenger av en indeks eller en rentesats. Variable leiebetalinger som ikke avhenger av en indeks eller en rentesats, og ikke-leiekomponenter som betalinger knyttet til vedlikeholdsaktiviteter og felleskostnader (for eksempel rengjøring av fellesarealer i bygget), kostnadsføres når de påløper og innregnes i andre driftskostnader.

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Fastsettelse av leieperioden for kontrakter med forlengelsesopsjoner
Leieperioden består av den uoppsigelige perioden i en leieavtale, i tillegg til eventuelle perioder omfattet av opsjoner til å forlenge, dersom det er rimelig sikkert at opsjonene vil bli utøvd, og eventuelle perioder omfattet av opsjoner til å terminere, dersom det er rimelig sikkert at opsjonene ikke vil bli utøvd. Selskapet har flere leieavtaler som inneholder forlengelsesopsjoner. Ledelsen har utøvd skjønn i vurderingen av hvilke relevante faktorer som kan skape et insentiv til å forlenge en leieavtale. Som en del av denne vurderingen har ledelsen tatt i betraktning alle relevante faktorer som kan utgjøre økonomiske insentiver til å utøve forlengelsesopsjoner, som for eksempel renovering eller spesifikke krav i en franchiseavtale. Etter iverksettelsestidspunktet revurderes leieperioden dersom det inntreffer enten en vesentlig hendelse eller en vesentlig endring i forhold som er innenfor selskapets kontroll og som påvirker hvorvidt konsernet vil utøve eller ikke utøve en forlengelsesopsjon.

Estimering av marginal lånerente
Ved beregningen av nåverdien av leiebetalingene benytter selskapet den marginale lånerenten på iverksettelsestidspunktet ettersom leieavtalens implisitte rente ikke lett kan fastsettes. Den marginale lånerenten er den rentesatsen som selskapet ville måtte betale for å låne, i en tilsvarende periode og med tilsvarende sikkerhet, de midler som er nødvendig for å kjøpe en eiendel av lignende verdi som bruksretteiendelen i et sammenlignbart økonomisk miljø. Den marginale lånerenten reflekterer dermed hva selskapet «ville måtte betale», noe som krever estimering når renten ikke er observerbar. For å estimere den marginale lånerenten benytter selskapet den risikofrie renten i Norge med løpetid tilsvarende leieperioden, samt et kredittpåslag.

Reetableringsforpliktelse
Selskapet estimerer reetableringsforpliktelse for å tilbakestille leide lokaler til opprinnelig standard ved fraflytting. Estimatet inkluderer vurdering av fjerningskostnader, diskonteringsrente og løpetid, og innregnes i den relevante bruksretteiendelen som avskrives over kontraktens løpetid.
Reetableringsforpliktelse måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen, og er presentert som del av andre avsetninger for forpliktelser. Kortsiktig reetableringsforpliktelse er presentert som annen kortsiktig gjeld. Det henvises videre til note 20 og 21. Det benyttes en diskonteringssats før skatt som reflekterer nåverdien av markedssituasjonen og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som en finanskostnad.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Bruksretteiendeler

REMA 1000 Norge driver franchisevirksomhet innenfor lavprishandel og som følge av dette har selskapet et langsiktig behov for lokaler for utsalgssteder på de riktige lokasjonene. Et stort antall leieavtaler med opsjon til forlengelse sikrer fremtidige behov, samtidig som det gir fleksibilitet.

(Beløp NOK 1000)

	Utsalgssteder	Kontor og lager	Transportmidler inventar og maskiner	Sum
Balanseført verdi 01.01.2024	**10 317 999**	**49 454**	**18 493**	**10 385 946**
Tilgang	373 113	-	4 439	377 552
Avgang	-	-	-	-
Remålingseffekt	1 342 484	11 565	-1 167	1 352 882
Avskrivninger	-1 395 181	-16 735	-11 090	-1 423 006
Balanseført verdi 31.12.2024	**10 638 415**	**44 284**	**10 675**	**10 693 374**

Balanseført verdi 01.01.2025	**10 638 415**	**44 284**	**10 675**	**10 693 374**
Tilgang	351 563	4 072	5 491	361 126
Avgang	-31 402	-	-	-31 402
Remålingseffekt	1 108 555	50 497	2 447	1 161 499
Avskrivninger	-1 429 992	-17 189	-9 892	-1 457 073
Balanseført verdi 31.12.2025	**10 637 139**	**81 664**	**8 721**	**10 727 524**
Lavest av gjenstående leieperiode eller økonomisk levetid	1-20 år	1-10 år	1-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	

Remåling

Remålingseffekter for bruksretteiendeler knyttet til utsalgsstedene skyldes i hovedsak endring i leieperiode, samt endring i indekser benyttet for å fastsette fremtidige leiebetalinger.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Leieforpliktelser

(Beløp NOK 1000)

	Utsalgssteder	Kontor og lager	Transportmidler inventar og maskiner	Sum
Balanseført verdi 01.01.2024	**11 606 098**	**50 675**	**18 805**	**11 675 578**
Nye leieforpliktelser	373 113	-	4 439	377 552
Årets avgang	-	-	-	-
Remålingseffekt	1 345 312	11 565	-1 192	1 355 685
Betaling	-1 873 780	-18 065	-11 583	-1 903 428
Rentekostnad	524 660	1 432	474	526 565
Balanseført verdi 31.12.2024	**11 975 402**	**45 607**	**10 943**	**12 031 952**
Kortsiktige leieforpliktelser	1 826 626	17 667	6 955	1 851 249
Langsiktige leieforpliktelser	10 148 776	27 940	3 987	10 180 703
Balanseført verdi 31.12.2024	**11 975 402**	**45 607**	**10 943**	**12 031 952**
Balanseført verdi 01.01.2025	**11 975 402**	**45 607**	**10 943**	**12 031 952**
Nye leieforpliktelser i perioden	351 563	4 072	5 491	361 126
Årets avgang	-35 295	-	-	-35 295
Remålingseffekt	1 108 483	50 497	2 441	1 161 421
Betaling	-1 926 065	-18 843	-10 357	-1 955 265
Rentekostnad	541 241	2 028	484	543 753
Balanseført verdi 31.12.2025	**12 015 329**	**83 361**	**9 002**	**12 107 692**
Kortsiktige leieforpliktelser	1 887 798	19 500	4 433	1 911 731
Langsiktige leieforpliktelser	10 127 531	63 861	4 569	10 195 961
Balanseført verdi 31.12.2025	**12 015 329**	**83 361**	**9 002**	**12 107 692**

Remåling

Remåling av leieforpliktelser knyttet til utsalgsstedene skyldes i hovedsak endring i leieperiode, samt endring i indekser benyttet for å fastsette fremtidige leiebetalinger.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall på betalinger

(Beløp NOK 1000)

	2025	2024
Innen 1 år	1 957 309	1 919 839
1 og 2 år	1 892 611	1 842 165
2 og 3 år	1 793 059	1 748 316
3 og 4 år	1 652 083	1 646 114
4 og 5 år	1 515 198	1 495 680
Mer enn 5 år	6 208 163	6 386 772
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2025	**15 018 423**	**15 038 886**
Diskonteringseffekt	-2 910 730	-3 006 935
Nåverdi av leieforpliktelser	**12 107 693**	**12 031 951**

Andre leiekostnader innregnet i resultatet

(Beløp NOK 1000)

	2025	2024
Variable leiebetalinger som ikke er avhengig av indeks/rentesats	-43 990	-38 582
Leiekostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler	-4 053	-16 284
Leiekostnader knyttet til eiendeler av lav verdi	2 690	-3 114
Sum leiekostnader innregnet i resultatet	**-45 353**	**-57 980**

Variable leiekostnader

Enkelte leieavtaler inneholder variable leiekostnader som er knyttet til omsetning. Variable leiekostnader benyttes av ulike grunner, blant annet for å skape et forhold mellom utsalgsstedets kontantstrøm og leiebetalinger, samt redusere faste kostnader.

Kontantstrøm fra leieforpliktelser

(Beløp NOK 1000)

	2025	2024
Totale leiekostnader inkludert i andre driftskostnader	-45 354	-57 980
Betalte renter på leieforpliktelsen	-543 753	-526 566
Betaling på hovedstol på leieforpliktelsen	-1 411 512	-1 376 862
Total	**-2 000 619**	**-1 961 408**

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 13 - Finansposter

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Renteinntekter bankinnskudd	13 096	6 348
Renteinntekter konserninterne fordringer (note 6)	356	547
Andre renteinntekter	13 222	12 521
Sum renteinntekter	**26 675**	**19 416**

Andre renteinntekter består av blant annet renteinntekt fra franchisetakere.

	2025	2024
Mottatt konsernbidrag	-	109 000
Sum andre finansinntekter	**-**	**109 000**

	2025	2024
Rentekostnad leieforpliktelser (note 12)	543 753	526 565
Rentekostnad konsernintern gjeld (note 6)	28 936	42 837
Andre rentekostnader	54	60
Sum rentekostnader	**572 743**	**569 462**

	2025	2024
Andre finanskostnader	3 183	2 051
Sum andre finanskostnader	**3 183**	**2 051**

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 14 - Skatt

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Resultatført skatt:		
Betalbar skatt på ordinært resultat	181 355	157 328
Endring i utsatt skattefordel	-69 406	-9 627
Årets Skattekostnad	**111 949**	**147 701**
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	420 983	642 674
Permanente forskjeller	87 878	28 693
Endring i midlertidige forskjeller	315 482	43 758
Avgitt konsernbidrag	-766 392	-662 616
Skattepliktig inntekt	**57 951**	**52 509**
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	181 355	157 328
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-168 606	-145 776
Skattefunn	-4 750	-4 323
Sum betalbar skatt i balansen	**7 999**	**7 229**
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	420 983	642 674
Beregnet skatt av resultat før skatt	92 616	141 388
Skatteeffekt av permanente forskjeller	19 333	6 312
Sum	**111 949**	**147 701**
Effektiv skattesats	26,6 %	23,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

Midlertidige forskjeller	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	557 393	560 867	3 474
Fordringer	-6 942	23 347	30 289
Balanseførte leieavtaler	-1 380 168	-1 349 513	30 656
Avsetninger, mv	-356 053	-105 057	250 996
Pensjonspremie/- forpliktelse	69	136	67
Sum midlertidige forskjeller	**-1 185 701**	**-870 219**	**315 482**
Grunnlag for utsatt skattefordel	**-1 185 701**	**-870 219**	**315 482**
Utsatt skattefordel (22%)	**-260 854**	**-191 448**	**69 406**

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 15 - Egenkapital

(Beløp i NOK 1000)

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	11 604	1 114 177	80 104	243 349	1 449 234
Pr. 01.01.2025	**11 604**	**1 114 177**	**80 104**	**243 349**	**1 449 234**
Årets overskudd				309 034	309 034
Konsernbidrag avgitt				-585 000	-585 000
Pr. 31.12.2025	**11 604**	**1 114 177**	**80 104**	**-32 617**	**1 173 268**

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 16 - Investeringer i datterselskap og aksjer

Aksjer i datterselskaper er regnskapsført til laveste verdi av anskaffelseskost og gjenvinnbart beløp. Dersom det foreligger indikatorer på verdifall, skal behov for nedskrivning vurderes.

(Beløp i NOK 1000)

Heleide datterselskap	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel	Bokført verdi 31.12.2025
REMA Industrier AS	Oslo	100%	150 442
REMA Distribusjon Norge AS	Oslo	100%	288 203
Hjem til Deg AS	Oslo	100%	823
Kolly AS	Oslo	100%	100 000
Wallendahl AS	Oslo	100%	26 443
RF G2 33 AS	Oslo	100%	500
RF G2 40 AS	Oslo	100%	30
RF G2 25 AS	Finnsnes	100%	30
Butikkdrift R13 2 AS	Tromsø	100%	30
Årdalstangen Mat AS	Årdalstangen	100%	100
Kvernevik Mat AS	Hafrsfjord	100%	500
Volda Dagligvare AS	Volda	100%	250
Butikkdrift R13 3 AS	Ballangen	100%	30
Lund Dagligvare AS	Lund	100%	422
Skulestadmo Dagligvare AS	Skulestadmo	100%	0
Aurskog Butikkdrift AS	Aurskog	100%	500
Drammen Helsepark Dagligvare AS	Oslo	100%	30
Vestby Kolonial AS	Vestby	100%	30
RF Oslo Haugenstua AS	Oslo	100%	30
Korsegården Mat AS	Askim	100%	30
Ålingen Dagligvare AS	Ål	100%	30
Balanseført verdi 31.12.2025			**568 453**

Øvrige aksjer og andeler			
BARE AS	Oslo	50%	200
Grimstad Min By AS	Grimstad	1%	-
Balanseført verdi 31.12.2025			**200**

Nedskrivning av aksjer i datterselskap

Nedskrivningstest av eiendeler for 2025 indikerte behov for nedskrivning av aksjer i Kolly AS som følge av endrede fremtidsutsikter og ny strategisk retning. Det er derfor foretatt en nedskrivning på TNOK 60 137, som gir en aksjeverdi tilsvarende bokført verdi av selskapets egenkapital på TNOK 100 000 pr 31.12.2025.

REMA 1000 Norge AS primære metode for nedskrivningstester er å beregne gjenvinnbart beløp basert på forretningsplaner for de kommende 3-5 årene, slik det er beskrevet i note 10.

Av forsiktighetshensyn er det valgt å skrive ned investeringen i Kolly til bokførte verdi av selskapets egenkapital, som vurderes å være beste estimat for gjenvinnbart beløp per 31.12.2025.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

I 2025 har Kolly AS gjennomført målrettede økonomiske og organisatoriske tiltak og styrket kundefokuset for å posisjonere selskapet for videre vekst. Med en tydelig strategi og et tettere samarbeid i hele verdikjeden står Kolly solid rustet for fremtidig vekst og verdiskaping. Selskapet vil ved neste balansedag vurdere om oppdatert forretningsplan som tar hensyn til disse tiltakene og operasjonalisering av denne gir grunnlag for reversering av nedskrivningen.

Det er avgitt konsernbidrag på TNOK 16 392 til egeneide franchisetakerselskap i 2025. I 2024 ble det avgitt TNOK 12 615. Aksjer er nedskrevet med tilsvarende beløp.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 17 - Fordringer

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Kundefordringer	919 064	845 986
Andre fordringer	104 590	157 048
Konserninterne fordringer	294 763	135 242
Sum kortsiktige fordringer	**1 318 417**	**1 138 275**

For kortsiktige konserninterne fordringer henvises det til note 6.

Andre fordringer består i hovedsak av forskuddsbetalte kostnader.

Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger
Kundefordringer og andre fordringer justeres for avsetning til tap i henhold til en modell for forventet tap. Selskapet benytter forenklet metode for avsetning til forventet kredittap på kundefordringer, og fastsetter tapsavsetningen til et beløp som tilsvarer forventede kredittap i levetiden. Til å beregne forventede kredittap benytter selskapet opplysninger om tidligere hendelser, aktuelle forhold og prognoser om fremtidige økonomiske forhold. Avsetninger for forventede kredittap innregnes i resultatet og oppdateres hver rapporteringsperiode.

Avsetning for tap på kundefordringer

Endring i avsetning for tap:	2025	2024
Avsetning pr. 1. januar	-20 713	-28 034
Årets endring i avsetning	-5 092	7 321
Avsetning pr. 31.12	**-25 805**	**-20 713**
Årets endring i avsetning	-5 092	7 321
Realisert tap gjennom året	-8 482	-37 048
Reversering av tidligere nedskrivninger	-	-100
Sum tap på fordringer	**-13 574**	-29 827

Kredittrisiko vedrørende kundefordringer er nærmere omtalt i note 3.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 18 - Bankinnskudd og kortsiktige trekkfasiliteter

REMA 1000 Norge AS har konsernkontoordning i Danske Bank.

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Bankinnskudd	36 221	29 981
Innestående på konsernkontoordning	287 662	20 303

Skattetrekksmidler er dekket av bankgaranti på TNOK 37 000.

REMA 1000 AS inngikk oktober 2014 avtale om konsernkonto med Danske Bank. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på TNOK 500 000 hvorav TNOK 0 var trukket per 31.12.2025. Som deltaker i konsernkontoordningen har REMA 1000 Norge AS avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for REMA 1000 AS' (morselskapets) forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

REMA 1000 AS er eier av konsernkontoen. Konsernets netto innskudd (trekk) på konsernkontoen er presentert i morselskapets regnskap. Datterselskapenes innskudd (trekk) er presentert som fordring (gjeld) i datterselskapets regnskap. Per 31.12.2025 er selskapets innskudd presentert som en fordring i balansen. Det henvises videre til note 6.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 19 - Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I REMA 1000 NORGE AS PR. 31.12.2025 BESTÅR AV:

(Beløp i NOK 1000)

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	116 036,3	11 604

EIERSTRUKTUR

Aksjonærer i % pr. 31.12.2025:	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
REMA 1000 AS	100	100,0	100,0

Det foreligger ingen stemmerettbegrensninger i selskapets vedtekter. Det foreligger heller ingen opsjoner eller andre vilkår for utstedelse av nye aksjer.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 20 - Avsetning for forpliktelser

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringssats før skatt som reflekterer nåværende markedssituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økning i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

	2025	2024
Langsiktig reetableringsforpliktelse husleieavtaler	68 141	65 759
Andre langsiktige forpliktelser	5 738	5 336
Sum avsetning for langsiktige forpliktelser	**73 879**	**71 095**

Den 21. august 2024 fattet Konkurransetilsynet vedtak mot REMA 1000 Norge, NorgesGruppen og Coop for brudd på konkurranseloven § 10 og EØS-avtalen artikkel 53, som forbyr konkurransebegrensende samarbeid. REMA 1000 Norge og REITAN ble ilagt et overtredelsesgebyr på NOK 1 293 mill. Bakgrunnen for vedtaket er at Konkurransetilsynet mener REMA 1000, NorgesGruppen og Coop har samarbeidet om å legge til rette for gjensidig tilgang til omfattende innhenting av gjeldende, offentlige varelinjepriser gjennom kjedenes bruk av såkalte prisjegere, og at dette har hatt en konkurransebegrensende virkning i dagligvaremarkedet. Konkurransetilsynets vurdering er at de tre selskapene gjennom enighet om praktisering av «Bransjenorm for Sammenlignende Reklame i Dagligvarebransjen» fra 2010 har innhentet omfattende mengder med varelinjepriser ved bruk av såkalte prisjegere. Konkurransetilsynet mener dette har resultert i økt gjennomsiktighet på pris i markedet og påvirket partenes incentiver i prissettingen, noe som har medført en merkbar negativ innvirkning på konkurransen.

REMA 1000 Norge er uenig i Konkurransetilsynets konklusjon og anket vedtaket til Konkurranseklagenemnda. Den 20. august 2025 opprettholdt Konkurranseklagenemda vedtaket fra Konkurransetilsynet. Selskapet har bragt Konkurranseklagenemdas vedtak inn for Gulating lagmannsrett. Saken er berammet fra 12. oktober til 14. desember 2026. Konsernet mener at praktiseringen av bransjenormen og prisinnhentingen av gjeldende offentlige varelinjepriser ved bruk av prisjegere ikke utgjør et konkurransebegrensende samarbeid med konkurransebegrensende virkning i strid med konkurranseloven § 10 og EØS-avtalen artikkel 53. REMA 1000 Norge vurderer at det ikke er sannsynlig at en forpliktelse foreligger per 31. desember 2025, eller på tidspunktet for signering av årsregnskapet.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 21 - Annen kortsiktig gjeld

(Beløp i NOK 1000)

	2025	2024
Skyldig lønn og feriepenger	262 109	71 631
Kortsiktige forpliktelser	283 112	7 353
Påløpte kostnader	141 550	145 463
Sum annen kortsiktig gjeld	**686 770**	**224 447**

Relasjonsbonus i REMA-appen

I 2025 lanserte REMA 1000 Norge et relasjonsprogram i REMA-appen, hvor kundene kan opptjene bonuspoeng på gjennomførte kjøp. Bonuspoengene kan benyttes som rabatt ved fremtidige kjøp i REMA 1000s butikker i Norge. Ett bonuspoeng tilsvarer én krone.

Opptjente bonuspoeng representerer en kontraktsmessig forpliktelse REMA 1000 Norge AS har overfor kunden og regnskapsføres som gjeld på opptjeningstidspunktet. Kostnaden knyttet til bonusopptjeningen resultatføres ved opptjening. Når kunden benytter bonuspoengene, gjøres forpliktelsen opp.

Bonuspoengene er gyldige i tre år fra opptjeningstidspunktet. Forpliktelsen måles til beste estimat basert på forventet innløsning. Bonuspoeng er klassifisert som del av kortsiktige forpliktelser. Det forventes at hoveddelen av utestående bonuspoeng vil bli benyttet innen utløpet av neste regnskapsår.

Note 22 - Garantiansvar

Garantist for oppgjør

I 2009 ble det inngått garantiavtale med BaRe AS for oppgjør fra REMA 1000 butikker. Garantiansvaret gjøres gjeldende ved eventuelt tap som pådras ved manglende oppgjør fra REMA 1000 butikker. Risiko og kostnader som følge av garantiansvaret anses ikke som vesentlig for regnskapet da REMA 1000 Norge AS sitter med oppfølging av butikkenes økonomi.

Solidaransvar fellesregistrering merverdiavgift

REMA 1000 Norge AS er fellesregistrert som et avgiftssubjekt i Merverdiavgiftsregisteret sammen med flere norske selskap i REITAN. Alle deltakende selskaper i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for betaling av merverdiavgiften. Per 31.12.2025 var samlet skyldig merverdiavgift i fellesregistreringen TNOK 258 237. REMA 1000 Norge AS hadde TNOK 115 391 i skyldig merverdiavgift.

Beløpet til REITAN i hele kroner er NOK 258 237 583.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

REMA 1000 NORGE AS

Note 23 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som påvirker regnskapet.