



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 978 614 582  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE AS  
Forretningsadresse: Kirkegårdsveien 45  
3616 KONGSBERG

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Vidar Selvig  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.05.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,2,3	9 136 419 000	7 746 261 000
Annen driftsinntekt		1 202 000	326 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 137 622 000</b>	<b>7 746 587 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3,4,5	3 795 039 000	2 781 635 000
Lønnskostnad	6,7	2 741 626 000	2 439 502 000
Avskrivning og nedskrivning	8	264 066 000	282 256 000
Andre driftskostnader	3,8,9	1 163 461 000	1 222 555 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>7 964 192 000</b>	<b>6 725 948 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 173 430 000</b>	<b>1 020 639 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer		130 158 000	147 306 000
Annen renteinntekt		4 586 000	7 117 000
Annen finansinntekt		2 219 000	1 108 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>136 963 000</b>	<b>155 531 000</b>
Annen finanskostnad	4	1 484 000	6 567 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 484 000</b>	<b>6 567 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>135 479 000</b>	<b>148 964 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 308 908 000</b>	<b>1 169 602 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	257 386 000	228 778 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 051 522 000</b>	<b>940 824 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 051 522 000</b>	<b>940 824 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 051 522 000</b>	<b>940 824 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	11	-163 558 000	-3 604 502 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avgitt konsernbidrag	11	1 764 359 000	4 785 672 000
Overføringer annen egenkapital		-549 279 000	-240 346 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 051 522 000</b>	<b>940 824 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Aktivert utvikling	8	673 760 000	727 974 000
Lisensrettigheter og varemerker	8	25 477 000	40 514 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>699 237 000</b>	<b>768 488 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner, anlegg, driftsløsøre og transportmidler	8	677 373 000	633 320 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>677 373 000</b>	<b>633 320 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	12	140 805 000	167 239 000
Investeringer i tilknyttet selskap	13	2 726 819 000	2 659 319 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3	16 225 000	17 552 000
Investeringer i andre aksjer	13	8 560 000	5 560 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 892 409 000</b>	<b>2 849 669 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 269 019 000</b>	<b>4 251 478 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	14	732 302 000	692 596 000
<b>Sum varer</b>		<b>732 302 000</b>	<b>692 596 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,15,1 6	1 264 887 000	2 077 187 000
Prosjekter under utførelse	17	3 682 359 000	3 096 111 000
Andre kortsiktige fordringer	4,16	618 385 000	892 045 000
Konsernfordringer	3	178 943 000	3 621 383 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 744 574 000</b>	<b>9 686 726 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	4 261 000	4 283 000
Konsernkontoinnskudd	18	3 099 236 000	2 571 729 000



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 103 497 000	2 576 012 000
Sum omløpsmidler		9 580 373 000	12 955 335 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>13 849 392 000</b>	<b>17 206 812 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11	60 000 000	60 000 000
Overkurs	11	930 000 000	930 000 000
Annen innskutt egenkapital	11	226 590 000	226 590 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 216 590 000</b>	<b>1 216 590 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	11	434 406 000	1 018 994 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>434 406 000</b>	<b>1 018 994 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 650 996 000</b>	<b>2 235 584 000</b>
------------------------	--	----------------------	----------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	7	201 171 000	201 863 000
Utsatt skatt	10	625 458 000	951 437 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>826 629 000</b>	<b>1 153 300 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld	3	30 480 000	32 880 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>30 480 000</b>	<b>32 880 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>857 109 000</b>	<b>1 186 180 000</b>
-----------------------------	--	--------------------	----------------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		642 191 000	577 362 000
Betalbar skatt		72 094 000	
Skyldig offentlige avgifter		162 177 000	167 569 000
Forskudd fra kunder	15,19	6 474 369 000	5 407 172 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kortsiktig konserngjeld	3	2 265 467 000	5 239 948 000
Leverandørgjeld til konsernselskaper	3	75 913 000	85 798 000
Annen kortsiktig gjeld	20	1 649 075 000	2 307 199 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 341 287 000</b>	<b>13 785 049 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>12 198 396 000</b>	<b>14 971 229 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>13 849 392 000</b>	<b>17 206 812 000</b>



🔗 Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Årsrapport KDA AS 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Solås, Audun	BANKID_MOBILE	2022-03-16 14:31 GMT+01
Rød, Kjersti	BANKID	2022-03-16 08:32 GMT+01
Larsen, Rune Sundt	BANKID	2022-03-15 17:32 GMT+01
Karde, Christian Thraning	BANKID	2022-03-15 16:53 GMT+01
Håøy, Geir	BANKID_MOBILE	2022-03-15 16:19 GMT+01
Lie, Eirik	BANKID	2022-03-21 10:42 GMT+01
Ingerø, Gyrid Skalleberg	BANKID	2022-03-17 08:35 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 53ABB089E8FB4143878A4E180F14282B



**KONGSBERG**

## **ÅRSRAPPORT FOR 2021**

### **Årsberetning**

#### **Årsregnskap**

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømpstilling
- Noter

### **Revisjonsberetning**

**Kongsberg Defence & Aerospace AS**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
53ABB089E8FB4143878A4E180F14282B



KONGSBERG

## Kongsberg Defence & Aerospace AS

### Årsberetning 2021

#### Virksomhetens art og tilholdssted

Kongsberg Defence & Aerospace AS (selskapet/KDA) har hovedkontor i Kongsberg og er et heleid datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA. Bedriften utvikler og produserer avansert forsvars- og aerospacemateriell hovedsakelig til det norske Forsvaret og til det internasjonale space- og forsvarsmarkedet.

#### Hovedforhold

Selskapets driftsinntekter økte fra 2020 til 2021 med 18,0 % til NOK 9.138 millioner. Samtlige divisjoner i KDA bidro til veksten i selskapets driftsinntekter.

Selskapets ordreinnngang i 2021 økte markert i forhold til nivået i 2020, med en økning på 82,7 %. Ordreinnngangen svinger normalt mye grunnet større enkeltkontrakter i enkelte år. De største nye kontraktene i 2021 er ordre på NSM-missiler til Tyskland, JSM-missiler til Norge, kampsystemer til norske og tyske ubåter samt deler til kampflyet F-35. Selskapets ordrereseerve har økt fra NOK 22,6 milliarder til NOK 33,9 milliarder ved årets utgang, og den sterke ordrereseerven gir et godt utgangspunkt for videre vekst i driftsinntektene.

Selskapet har i liten grad opplevd større konsekvenser for driften som følge av Covid-19. Enkelte kontraktsforhandlinger har vært noe mer tidkrevende som følge av reiserestriksjoner, og det har til en viss grad vært utfordringer i leverandørkjeden. KDA er avhengig av at flere hundre underleverandører både i Norge og utlandet er i stand til å levere. For å unngå stopp eller forsinkelser i produksjonen ble ekstra ressurser tidlig i pandemien satt inn for å sikre både vareflyt, forsendelser og eventuelle alternative underleverandører. Selskapet opplevde ingen betydelige forsinkelser knyttet til komponentmangel i 2021, men ble påvirket av noe økte priser og lengre ledetider på enkelte komponenter. Situasjonen og utviklingen følges tett opp videre inn i 2022 og tiltak blir igangsatt fortløpende.

Den delen av arbeidsstyrken som ikke har hatt mulighet til å utføre oppgaver fra hjemmekontor under pandemien har i stor grad hatt kunnet møte på arbeidsplassen og gjennomføre oppgavene tilnærmet som normalt, men med nødvendige smitteverntiltak.

Fremdriften i prosjektene har i mindre grad blitt påvirket av situasjonen rundt Covid-19, og selskapet opplevde også i 2021 at mange av kundene har vært svært tilpasningsdyktige ved å bruke digitale plattformer der man tidligere har basert samarbeidet på fysiske møter.

#### Driftsforhold

Det har også i 2021 vært høy aktivitet både på utviklings-, leveranse- og markedssiden i selskapet. Driftsinntektene økte fra året før og endte på NOK 9.138 millioner (NOK 7.747 millioner). Driftsinntektene preges av at enkelte divisjoner har prosjekter hvor leveransetakten og derav driftsinntektene varierer over tid. Høyt nivå på ordreinnngangen i årene fra 2019 til 2021 har gitt en økning i aktivitetsnivået i alle divisjonene i 2021 i forhold til



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
63A8B389E0D64143B7834F180F1486213



året før. Det har generelt vært god prosjektgjennomføring i de store prosjektene i selskapet, og disse har i hovedsak fulgt oppsatte planer og vært de viktigste bidragsyterne til resultatet også i 2021.

Driftsresultatet på NOK 1.173 millioner (driftsmargin 12,4 %) i 2021 representerer en økning fra 2020 hvor driftsresultatet var NOK 1.020 millioner (driftsmargin 13,2 %). Resultatet før skatt er NOK 1.309 millioner i 2021 mot NOK 1.170 millioner året før. Hovedårsaken til økningen er økt volum. Den pågående smittesituasjonen (Covid-19) har også i 2021 medført at selskapets reiseaktivitet har vært redusert og isolert bidratt til noe lavere driftskostnader.

Divisjon Integrated Defence Systems (IDS) hadde en vekst i driftsinntekter på 27,9 % og var divisjonen i KDA med de høyeste driftsinntektene i 2021. IDS leverer blant annet luftvernssystemet NASAMS, kampsystemer til ubåter og digitale løsninger til militære kjøretøy. Omsetningsøkningen ble hovedsakelig drevet av store NASAMS-kontrakter signert de siste årene. I 2021 signerte KDA en kontrakt for leveranse av kampsystemet til nye norske og tyske ubåter som skal bygges i Tyskland. Denne kontrakten kan karakteriseres som et nytt gjennombrudd for en satsing som har pågått over mange år og er et bevis på langsiktigheten som må til i forsvarsindustrien. Avtalen vil gi driftsinntekter til langt inn på 2030-tallet og gir både volum og langsiktighet for selskapet og en rekke lokale og nasjonale underleverandører.

Divisjon Missile Systems hadde en vekst i driftsinntektene på 25,6 % fra året før og sto for nær halvparten av selskapets ordreinngang i 2021. Naval Strike Missile (NSM) og Joint Strike Missile (JSM) er hovedproduktene i divisjonen. Disse langtrekkende høypresisjonsmissilene er verdensledende med sitt 5. generasjons lav-signatur design. Missile Systems signerte kontrakter for både leveranse av nye NSM og for vedlikehold av eksisterende NSM med Norge, Tyskland og Polen i 2021. Divisjonen signerte også en betydelig leveransekontrakt for JSM til den norske F-35 flåten mot slutten av året. KDA har nå kontrakter med både Japan, som var det første landet som bestilte JSM, og Norge for leveranse av missilet. I de kommende årene forventes det fortsatt økt aktivitet knyttet til både JSM og NSM som følge av etterspørselen etter denne type kapasiteter fra en rekke land.

Divisjon Land Systems, som blant annet leverer fjernstyrte våpenstyringssystemer (RWS) og kommunikasjonsutstyr, økte omsetningen med 11 % i forhold til året før. Divisjonen var KDAs nest største divisjon målt etter driftsinntekter. Divisjonens største kunde er US Army hvor KDA gjennom det amerikanske CROWS-programmet har vært hovedleverandør av RWS siden 2007. I 2021 signerte KDA en USD 498 millioner utvidelse av den eksisterende rammeavtalen for CROWS IV som ble inngått i 2018. Fra RWS ble introdusert og frem til utgangen av 2021 er det levert ca. 21.000 våpenstasjoner til 28 nasjoner.

KDA har gjennom divisjon Aerostructures vært leverandør av flydeler, i avansert kompositt og titan, til kampflyet F-35 siden 2008. Leveransevolumene har økt kontinuerlig hvert år. Fra å produsere noen få delesett de første årene er programmet nå oppe i full produksjonstakt. Kongsberg Aviation Maintenance Services (KAMS), tidligere AIM Norway, er organisert som en del av divisjon Aerostructures. Selskapet ble overtatt og integrert i 2019 og har utviklet seg positivt siden selskapet ble en del av KDA.

KDA er, gjennom divisjon Space & Surveillance (DSS) og den 50 % eide virksomheten Kongsberg Satellite Services (KSAT), Nordens største leverandør av utstyr og tjenester til romfartsindustrien. Romfart er en viktig satsing for KDA og det ble gjennom 2021 investert betydelig i området. Flere viktige satellittoppskytinger i 2021 hadde KDA-produsert utstyr ombord, blant annet Galileo satellitt nummer 27 og 28 som ble skutt opp i desember. Et annet prestisjefyllt prosjekt som ble kronet med suksess for divisjonen var da NASA gjennomførte sin landing på Mars den 18. februar 2021. Kjøretøyet som ble satt ned på planeten var blant annet utstyrt med viktig elektronikk fra KDA.

KDA har flere produktporteføljer som er godt posisjonert mot fremtidige behov og forventet markedsutvikling. Det er stor internasjonal interesse både for selskapets missiler, luftvernssystemer, våpenstyringssystemer og andre kommando- og kontrollsystemer i tillegg til de fjernstyrte våpenstasjonene. Det er samtidig fortsatt høy markedsaktivitet mot flere store programmer i blant annet Europa, USA, Asia og Australia. Romfartsvirksomheten i Space & Surveillance divisjonen er også godt posisjonert i et økende marked.

Selskapet har i 2021 igjen lyktes med å vinne større kontrakter det har vært arbeidet med over en lengre periode, og ordreservene økte med 50 % sammenlignet med året før til rekordhøye NOK 33,9 milliarder ved utgangen av 2021. Størrelsen på ordreservene vurderes å være meget solid og gir totalt sett et godt fundament for aktiviteten de nærmeste årene. Forsvarsmarkedet er preget av relativt få, men store kontrakter. Som følge av dette er svingninger i ordreinngangen å anse som normalt.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

For more information, please contact  
Kongsberg Satellite Services AS



Siden 2016 har selskapet vært eier av 49,9 % av Patria Oyj. Patria som også eier 50 % av aksjene i norske Nammo, er Finlands største forsvarsbedrift med hovedvekt på service- og vedlikeholdsoppdrag for det finske forsvaret. Patria har også en betydelig industriell aktivitet med salg både til Finland og til eksportmarkedet. Patria forbedret sitt årsresultat i 2021 i forhold til året før.

## Markedsforhold og rammebetingelser

Selskapet har i samarbeid med det norske Forsvaret og Forsvarets forskningsinstitutt over tid utviklet systemer for Norge som har vist seg konkurransedyktige internasjonalt. Det er av stor betydning for selskapet at dette nasjonale samarbeidet fortsetter. Samarbeidet gir det norske Forsvaret mulighet til å utvikle og ta i bruk teknologi som er spesielt godt egnet for norske forhold, og som samtidig har en kvalitet og kostnad som gjør at den kan vinne frem i internasjonal konkurranse.

Kundene for store forsvarssystemer er myndighetene i de respektive land. Disse kundene vurderer nasjonal sikkerhet og innenlands næringsutvikling som en vesentlig faktor, i tillegg til pris og ytelse ved kjøp av forsvarsmateriell. Markedet er ikke underlagt internasjonale frihandelsavtaler og er ofte preget av mer nasjonal proteksjonisme enn man ser i de fleste andre næringer. Det er viktig for norsk forsvarsindustri at det legges vekt på å få gode avtaler i forbindelse med kjøp av forsvarsmateriell fra utlandet - det være seg gjenkjøpsavtaler, felles utviklingsavtaler og avtaler som sikrer markedstilgang. Når det norske Forsvaret gjør store investeringer gjennom utenlandske leverandører, binder dette opp vesentlige deler av forsvarsbudsjettet, og andelen kjøp fra nasjonale leverandører kan bli negativt påvirket. For å sikre forsvarsleveranser som er godt tilpasset norske forhold og en levedyktig og konkurransedyktig norsk forsvarsindustri, understrekes viktigheten av norsk deltakelse i slike programmer. Både Regjeringen og Stortinget har understreket betydningen av industriell deltakelse for norsk industri, og at dette er i tråd med internasjonal praksis. Slik deltakelse betyr for selskapet også økt aktivitet hos mange av selskapets nær 1.200 norske underleverandører.

Fortsigbarhet i eksportregelverket for forsvarsmateriell og praktiseringen av dette er også en viktig rammebetingelse for driften. Selskapet vil fortsatt vektlegge partnerskap med store forsvarsleverandører og ytterligere øke fokus på å støtte lokal industri i forretningsområdets markeder. Selskapets posisjon som en attraktiv forsvarsleverandør i det internasjonale markedet vil fortsatt være basert på et nært samarbeid med det norske Forsvaret. Dette samarbeidet er plattformen for å utvikle ledende produkter som er nødvendig for et moderne forsvær.

## Bærekraft og ESG

Styret legger vekt på at selskapet skal drive sin virksomhet etisk, sosialt og miljømessig ansvarlig. Selskapet skal stå for en bærekraftig utvikling hvor det er balanse mellom resultater, verdiskaping og miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold (ESG).

Konsernets etiske retningslinjer, som følges av selskapet, evalueres hvert annet år. Dette gjøres for å holde retningslinjene oppdatert på den generelle utviklingen innen området. I 2021 har selskapet, i tråd med konsernets arbeid med samfunnsansvar, fortsatt hatt fokus på anti-korrupsjon og rutiner for oppfølging av leverandøremtverket og datterselskaper i forhold til problemstillinger knyttet til samfunnsansvar, menneske- og arbeidstakerrettigheter og ytre miljø.

Selskapet bidrar til å rette fokus på realfagssatsing i skolen. Som ledd i å motivere elever i ungdomsskolen og på videregående skole til å velge realfag stiller selskapet med ressurser som holder foredrag om viktigheten og relevansen av realfagskompetanse i dagens arbeidsmarked. I tillegg tar selskapet inn et stort antall sommerstudenter hvert år som får prøve seg i spennende prosjekter og får erfaring med anvendelse av teori i praksis. På grunn av Covid-19 situasjonen kunne ikke sommerstudentprogrammet gjennomføres i 2020, men dette ble gjenopptatt i 2021.

Det henvises til Kongsberg Gruppens bærekraftrapport for en nærmere beskrivelse av arbeidet med bærekraft og ESG.



This file is sealed with a digital signature.  
Please verify its authenticity on the website [www.brno.no](https://www.brno.no).

Brønnøysundregistrene  
Postboks 44, 2007 Brønnøysund  
Tlf: 73 50 00 00



## Ytre miljø

Selskapets virksomhet er av en art som i liten grad er forurensende på det ytre miljø. Det henvises til Kongsberg Gruppens bærekraftrapport for ytterligere detaljer.

## Arbeidsmiljø, personal og organisasjon

Antall ansatte økte med 191 i 2021 til totalt 2.704 pr 31.12.2021. Det er totalt sysselsatt 2.655 årsverk ved utgangen av 2021 mot 2.478 ved utgangen av 2020.

Sykefraværet i 2021 var 3,3 %, ned fra 3,5 % i 2020.

I løpet av 2021 ble det registrert 775 HMS-observasjoner og hendelser i selskapet. Ingen av hendelsene ble klassifisert som høyrisikohendelser, 3 hendelser medførte sykefravær, 6 hendelser medførte behov for legebehandling men uten sykefravær og 31 hendelser ble definert som mindre hendelser uten behov for medisinsk behandling. Det ble i tillegg registrert 36 nestenulykker i 2021.

Medarbeiderundersøkelser viser at arbeidsmiljøet oppfattes som godt, og det arbeides kontinuerlig med arbeidsmiljømessige tiltak. Arbeidet med kompetansekartlegging og kompetanseutvikling har fortsatt i 2021.

En viktig forutsetning for å lykkes langsiktig er at medarbeidernes kompetanse forvaltes på en god måte. Det er et mål å utvikle og øke mangfoldet i selskapet, slik at ulik erfaring, kultur, utdanning og tenkemåte er representert. Dette bidrar til å øke evnen til fornyelse og bedrer beslutninger. Selskapet arbeider for å øke utvekslingen av kunnskap og medarbeidere mellom selskapene innad i konsernet. Gode arbeidsprosesser og utviklingsmuligheter er viktige virkemidler for å rekruttere og beholde gode medarbeidere. Selskapet legger stor vekt på kompetanseutvikling, og arbeider kontinuerlig med å videreutvikle og koordinere opplæringstiltak for de ansatte.

Selskapet investerer i ledelsesutvikling. Høy kompetanse og kapasitet hos lederne i selskapet er en av de mest sentrale elementer i realiseringen av selskapets og konsernets strategi.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner gjennom de etablerte samarbeids- og representasjonsordningene er godt, og gir verdifulle bidrag til å møte selskapets utfordringer på en konstruktiv måte.

## Likestilling

Selskapet har en personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter samt hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion, livssyn og kjønn. Videre har selskapet som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

I 2022 vil konsernet implementere et HR-system som muliggjør analyser med en stor grad av detaljer, og KDA vil som resultat av denne implementeringen kunne utvikle rapporter for bedre å vise forholdet i lønn mellom kvinner og menn på ulike nivå samt iverksette tiltak om det viser seg at det er skjevheter innenfor samme jobbkategorier eller lignende.

Ved utgangen av 2021 var 24,4 % av de ansatte kvinner, mot 24,6 % i 2020. Det er to kvinnelige styremedlemmer og fire kvinnelige varamedlemmer i selskapets styre. Av rekrutterte personer i 2021 var 18,9 % kvinner. Arbeidet med å fremme likestilling fortsatte i 2021, dette for å hindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Styret vurderer at selskapet er i god overensstemmelse med gjeldende regelverk på området.

I den grad det er mulig søker selskapet å tilpasse arbeidsforholdene, slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan ta arbeid i bedriften.

I deler av selskapets virksomhet er det prosjekter knyttet til leveranser hvor det kreves spesiell sikkerhetsklarering av medarbeidere. I visse tilfeller kan dette gi føringer på hvilke personer som kan ansettes.

Det henvises til Kongsberg Gruppens bærekraftrapport for ytterligere detaljer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a substitute for the authenticity  
of the document.

2023-05-07 10:02:44  
Brønnøysundregistrene

### Teknologi, forskning og utvikling

En betydelig andel av selskapets verdiskaping består i utvikling av høyteknologiske løsninger til det nasjonale og internasjonale markedet. Høy kompetanse og deling av kunnskap innad i konsernet er viktige forutsetninger for konkurranseevnen. Selskapet satser kontinuerlig på produktutvikling, både egenfinansiert og gjennom kundefinansierte programmer. Total egenfinansiert produktutvikling, kostnadsført og aktivert, utgjør 1,5 % av driftsinntektene i 2021.

### Risiko

*Operasjonell risiko* er for selskapet i hovedsak knyttet til gjennomføring av prosjekter med høy teknisk kompleksitet, hvor gjennomføringsevne og produktkvalitet er avgjørende. Gjennomføring av kompliserte tekniske prosjekter er en del av selskapets kjernekompetanse. Historisk har gjennomføringsevnen og kvaliteten på produktene vært tilfredsstillende. Kvalitet og leveransedyktighet er sentrale mål for selskapet.

*Forretningsmessig risiko* er primært knyttet til markedsforhold, konkurrenter og andre rammebetingelser i de markedene vi opererer i. Innen forsvarssegmentet kan lang innsalgstid og store enkeltprosjekter føre til svingninger i virksomheten. Forsvarets utvikling av egne løsninger i samarbeid med norsk industri har stor betydning for fortsatt vekst og lønnsomhet på lang sikt.

Det er generelt forhøyet risiko knyttet til datakriminalitet som øker faren for at uvedkommende skal kunne ta seg inn i bedriftens datanettverk for å tilegne seg informasjon. Selskapet jobber systematisk med beskyttelse av selskapets data gjennom verdvurderinger og tilhørende sikringstiltak for informasjon i datanettverkene, hvor på det er etablert et utstrakt samarbeid med nasjonale sikkerhetsmyndigheter. Likeledes jobber selskapet systematisk med å beskytte immaterielle eiendeler som patenter og produktrettigheter.

*Finansiell risiko* er hovedsakelig knyttet til valutakurssvingninger og finansieringsevne. Selskapets konkurranseevne påvirkes i stor grad av den norske kronens verdi i forhold til andre valutaer, spesielt mot USD og EUR. Denne risikoen er nært koblet til de operasjonelle aktivitetene i selskapet. Selskapets policy er å sikre fremtidige netto valutainntekter gjennom terminkontrakter.

#### *Risiko relatert til manglende etterlevelse av ikke-finansielle forhold*

Kongsberg Gruppen har etablert et regelverk og oppfølgingssystem for håndtering av risiko relatert til ikke-finansielle forhold som anti-korrupsjon, konkurranseregulering, helse, miljø og sikkerhet. Konsernets Compliance Officer har hovedansvar for å videreutvikle etterlevelsens- og rapporteringssystemer og oppfølging av disse.

Selskapet følger konsernets compliance-system. Dette skal sikre overholdelse av relevante regler og reguleringer, konsernets forretningssetiske retningslinjer og konsernets styringsdokumenter. Styret i konsernet har det overordnede ansvaret for at konsernet har et godt compliance-system. Ansvaret for opplæring og trening samt daglig overholdelse av lover, retningslinjer og styringsdokumenter ligger i linjeledelsen.

Kongsberg Gruppen har nulltoleranse for korrupsjon, og høye etiske standarder er en integrert del av forretningsvirksomheten. Kongsberg Gruppen har over flere år bygget opp og videreutviklet compliance-regler og funksjoner på konsernivå og i forretningsområdene. Dagens anti-korrupsjonssystem vurderes til å være på et godt internasjonalt nivå, og har også blitt vurdert av eksterne parter til å utgjøre et grundig og solid system.

Kongsberg Gruppens virksomhet er internasjonal med leveranse av høyteknologiske systemer og løsninger i hovedsak til kunder innen offshoremarkedet, handelsflåte og forsvar. Markedsrisikoen vil derfor kunne variere noe innen disse ulike segmentene. Stor internasjonal tilstedeværelse og global avhengighet gjør konsernet sårbar for forhold som påvirker internasjonal handel og verdensøkonomien generelt.

Det fortsatt pågående Covid-19-utbruddet medfører til dels stor usikkerhet for hele verdikjeden også fremover, gitt reiserestriksjoner, karantenebestemmelser og andre smittevernhensyn, i tillegg til vareflyt av innsatsfaktorer og ferdige produkter. Så lenge pandemien er pågående, må vi forvente at enkelte markeder forblir usikre, og at en oppblomstring av smitte vil kunne påvirke aktivitetsnivået negativt. Et større smitteutbrudd i selskapet vil også kunne medføre perioder med lavere aktivitet og forsinkelser i leveranser til kunder. Kongsberg Gruppen har iverksatt, og vil fortløpende implementere, nye forebyggende tiltak i henhold til de respektive myndigheters gjeldende retningslinjer. Dette for å beskytte egne ansatte, forretningsforbindelser og i størst mulig grad sikre normal forretningsdrift. Etter snart to år med Covid-19 har Kongsberg Gruppen gjort seg mange erfaringer som vil



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Brønnøysundregistrene



være verdifulle i håndteringen av Covid-19- pandemien fremover, eventuelle fremtidige pandemier og andre krisesituasjoner.

Ved utgangen av 2021 var det økt politisk spenning i forholdet mellom Russland og Ukraina og i februar 2022 eskalerte situasjonen da Russland invaderte Ukraina. Konflikten påvirker energi- og vareflyt mellom de to landene og resten av verden, og brede sanksjoner har blitt, og er i ferd med å bli, iverksatt. Dette vil også kunne påvirke Kongsberg Gruppen og situasjonen følges tett.

Selskapets forventede aktivitet fremover tilsier at tilgang på riktig kompetanse og nok ressurser kan bli en kritisk suksessfaktor. Selskapet har et aktivt rekrutteringsprogram og har intensivert rekrutteringsarbeidet gjennom 2021.

## Redegjørelse for årsregnskapet

2021 ble et år med betydelig økt aktivitet for selskapet. Driftsinntektene økte med 18,0 % til NOK 9.138 millioner (NOK 7.747 millioner). Driftsresultatet økte også i 2021 sammenliknet med 2020 og endte på NOK 1.173 millioner (NOK 1.021 millioner). Dette ga en driftsmargin på 12,4 % (13,2 %). Totalkapitalen i selskapet utgjorde ved utgangen av 2021 NOK 13.849 millioner (NOK 17.207 millioner). Balanseført egenkapital pr. 31.12.2021 er NOK 1.651 millioner (NOK 2.236 millioner), tilsvarende 11,9 %.

Bedriftens kortsiktige gjeld var pr. 31.12.2021 bokført til NOK 11.341 millioner, mens omløpsmidlene utgjorde NOK 9.580 millioner. Av kortsiktig gjeld utgjør kundeforskudd NOK 6.474 millioner.

Kontantstrømmen var NOK 2.465 millioner fra operasjonelle aktiviteter, NOK -308 millioner fra investeringsaktiviteter og NOK -1.629 millioner fra finansieringsaktiviteter. Samlet beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.2021 var NOK 3.103 millioner og inkluderer innestående i konsernkontoordningen. Avviket mellom driftsresultatet på NOK 1.173 millioner og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 2.465 millioner skyldes i hovedsak avskrivninger på driftsmidler og endring i tidsavgrensninger knyttet til prosjekterelaterte poster, herunder rullerte terminkontrakter, kundeforskudd, varelager og fordringer og gjeld konsernselskaper.

## Årsresultat og disponeringer

Selskapet hadde i 2021 et årsresultat på NOK 1.052 millioner. Styret foreslår følgende disponeringer:

Avgitt konsernbidrag	NOK 1.764 millioner
Mottatt konsernbidrag	NOK -163 millioner
Overført fra annen egenkapital	NOK -549 millioner
Sum disponert	NOK 1.052 millioner

## Utsikter for 2022

Selskapet er godt posisjonert for betydelige muligheter fremover. Posisjonene vurderes å være videre styrket i 2021, og som følge av dette ventes fortsatt god ordreinngang også i 2022. Det er gode utsikter for kontrakter innen flere kjerneområder i selskapet, spesielt innen missiler, luftvern, fjernstyrte våpensystemer, flydeler og romfart. KDA har verdensledende produkter og systemer for det internasjonale forsvarsmarkedet. Hovedfokus for KDA er å sikre strategisk viktige kontrakter, og oppnå vekst i utvalgte geografiske områder både gjennom egen aktivitet og sammen med partnere. KDA har som mål å være en ledende forsvarsleverandør i Nord-Europa. Gjennom sterke allianser med partnere i USA og Tyskland har KDA hatt viktige gjennombrudd med blant annet missiler, luftvernssystemer og kampsystemer til ubåt i hhv det amerikanske og tyske markedet, og det er viktig å sikre og videreutvikle disse alliansene. KDA har et godt og langvarig samarbeid med det norske Forsvaret og dette er viktig for fortsatt internasjonal suksess.

Selskapets ordresreserve gir et godt grunnlag for økt aktivitetsnivå i 2022. Lønnsomheten ventes å holde seg på et godt nivå.



This file is sealed with a digital signature.  
The digital signature guarantees the authenticity  
of the document.

Brønnøysundregistrene  
Kongsberg Gruppen AS



## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger fremtidige resultatprognoser og selskapets langsiktige strategiske planer. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Vi bekrefter at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2021 etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og at opplysninger i årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.

Kongsberg, 15. mars 2022

Geir Håøy  
Styrets leder

Gyrid Skalleberg Ingør  
Styremedlem

Christian Thraning Karde  
Styremedlem

Rune Sundt Larsen  
Styremedlem

Audun Solås  
Styremedlem

Kjersti Rød  
Styremedlem

Eirik Lie  
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3 3ABB09E4FB414 3879A4E186F14282B



## Kongsberg Defence & Aerospace AS Resultatregnskap 01.01. - 31.12.

(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Sølsinntekt	1, 2, 19	9 136 419	7 746 261
Annen driftsinntekt		<u>1 202</u>	<u>326</u>
Sum driftsinntekter		<u>9 137 622</u>	<u>7 746 587</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	3, 19, 20	3 795 039	2 781 635
Lønnskostnader	4, 5	2 741 626	2 439 502
Avskrivning og nedskrivning	6	264 066	282 256
Andre driftskostnader	8, 7, 19	1 163 461	1 222 555
Sum driftskostnader		<u>7 964 192</u>	<u>6 725 949</u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>1 173 430</b>	<b>1 020 638</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer		130 158	147 306
Annen rentsinntekt		4 586	7 117
Annen finansinntekt		2 219	1 108
Annen rente -og finanskostnad	3	<u>1 484</u>	<u>6 567</u>
Netto finansposter		<u>135 479</u>	<u>148 964</u>
<b>ORDINERT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>1 308 908</b>	<b>1 169 602</b>
Skattekostnad ordinært resultat	8	<u>257 386</u>	<u>228 778</u>
<b>ÅRSRESULTAT</b>	15	<b><u>1 051 522</u></b>	<b><u>940 824</u></b>
<b>DISPONERING AV ÅRSRESULTAT</b>			
Avgitt konsernbidrag		1 764 359	4 785 672
Mottatt konsernbidrag		-163 558	-3 604 502
Overført fra/til annen egenkapital		<u>-549 279</u>	<u>-240 346</u>
Sum disponert	15	<u>1 051 522</u>	<u>940 824</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
53AB6089E8FB4143878A4E160F14282B



**Kongsberg Defence & Aerospace AS**  
**Balanse pr. 31. desember**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Aktivert utvikling	8	673 760	727 975
Lisensrettigheter	8	25 477	40 514
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		<u>699 237</u>	<u>768 488</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner, anlegg, driftsøstere og transportmidler	6	677 373	633 320
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<u>677 373</u>	<u>633 320</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	9	140 805	167 239
Investeringer i tilknyttet selskap	10	2 726 819	2 659 319
Investeringer i andre aksjer	10	8 560	5 560
Andre langsiktige fordringer	10	16 225	17 552
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		<u>2 892 409</u>	<u>2 849 669</u>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<u><b>4 269 019</b></u>	<u><b>4 251 478</b></u>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varebeholdning</b>			
	11	<u>732 302</u>	<u>692 596</u>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12, 18, 19	1 264 687	2 077 167
Prosjekter under utførelse	13	3 682 359	3 096 111
Fordringer på konsernselskap	19	178 943	3 621 363
Andre fordringer	3, 12	616 385	892 045
<i>Sum fordringer</i>		<u>5 744 574</u>	<u>9 686 726</u>
<b>Likvide midler</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 261	4 283
Konsernkontoinnskudd		3 099 236	2 571 729
<i>Sum likvide midler</i>	14	<u>3 103 497</u>	<u>2 576 012</u>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<u><b>9 580 373</b></u>	<u><b>12 955 335</b></u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u><b>13 849 392</b></u>	<u><b>17 206 812</b></u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
53AB6089E8FB4143878A4E180F14282B



## Kongsberg Defence & Aerospace AS

### Balanse pr. 31. desember

(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		60 000	60 000
Overkurs		930 000	930 000
Annen innskutt egenkapital		226 590	226 590
<i>Sum innskutt egenkapital</i>	15	<u>1 216 590</u>	<u>1 216 590</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	15	434 406	1 018 994
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	15	<u>1 650 996</u>	<u>2 235 584</u>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetninger for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	8	625 458	951 437
Pensjonsforpliktelser	3	201 171	201 863
<i>Sum avsetning for forpliktelser</i>		<u>826 629</u>	<u>1 153 300</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	19	30 480	32 880
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		<u>30 480</u>	<u>32 880</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		642 191	577 362
Leverandørgjeld til konsernselskaper	19	75 913	85 798
Skyldige offentlige avgifter		162 177	167 569
Betalbar skatt		72 094	0
Forskudd fra kunder	18, 19	6 474 369	5 407 172
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	19	2 265 467	5 239 948
Annen kortsiktig gjeld	17	1 649 075	2 307 199
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<u>11 341 287</u>	<u>13 785 049</u>
<b>SUM GJELD</b>		<u>12 198 396</u>	<u>14 971 228</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>13 849 392</u>	<u>17 206 812</u>

Kongsberg, 15. mars 2022

<hr/> <b>Geir Håøy</b> Styrets leder	<hr/> <b>Gyrid Skalleberg Ingerø</b> Styremedlem	<hr/> <b>Christian Thrøning Karde</b> Styremedlem
<hr/> <b>Rune Sundt Larsen</b> Styremedlem	<hr/> <b>Audun Solås</b> Styremedlem	<hr/> <b>Kjersti Rød</b> Styremedlem
<hr/> <b>Eirik Lie</b> Administrerende direktør		



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
978614582-2021-03-15-14582



## Kongsberg Defence & Aerospace AS Kontantstrømpstilling Beløp i hele 1.000 kroner

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	1 308 908	1 169 602
Periodens betalte skatt	3 874	4 641
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-	631
Avskrivninger og nedskrivninger	264 066	282 257
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-utbet. i pensj ordn	692	23 497
Endring i varelager	39 705	280 681
Endring i fordringer og gjeld konsernselskaper	13 367	36 183
Endringer i kundefordringer og prosjekter i arbeid	226 052	17 965
Endring i forskudd fra kunder	1 058 676	1 081 844
Endring i leverandørgjeld	64 829	170 894
Endring i forskudd fra leverandører	44 175	106 988
Endring i prosjektavsetning	761 432	28 957
Endring i rulleerte lemlinkontrakter	236 926	21 651
Endring i andre tidsavgrensingsposter	80 162	145 636
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2 464 923</b>	<b>2 502 641</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og imm. Eiendeler	238 867	288 121
Inn- og utbetaling ved lån fra samarbeidende selskaper og ansatte	1 327	18 047
Innbetalinger ved salg av aksjer og andre investeringer	-	4 437
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andre investeringer	70 500	24 076
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>308 694</b>	<b>325 681</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opplyk av annen gjeld	2 400	32 880
Innbetalinger av konsernbidrag	3 604 502	820 000
Utbetalinger av konsernbidrag	5 231 502	1 520 000
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 629 400</b>	<b>687 120</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>527 488</b>	<b>1 509 714</b>
Beholdning av kontanter, bankinnskudd og konsernkontonnskudd pr 01.01.	2 576 012	1 066 299
Beholdning av kontanter, bankinnskudd og konsernkontonnskudd pr 31.12.	3 103 497	2 576 012



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
51ABBB03E3E3E164143078A4E180F14762B



Kongsberg Defence & Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet 2021

## REGNSKAPSPRINSIPPER

### Generelt

Kongsberg Defence & Aerospace AS er et heleid datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA og inngår i konsernregnskapet til Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASA's forretningsadresse er i Kongsberg. Fullstendig konsernregnskap for år 2021 kan mottas ved henvendelse til Kongsberg Gruppen eller hentes fra Kongsberg Gruppens internettside: [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com).

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter. Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapslovgivningen og god regnskapsskikk i Norge.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år fra etableringstidspunktet er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Inntektsføringsprinsipper

Opparbeidet verdi på kontrakter under utførelse inngår i driftsinntekter. Opparbeidet verdi er fastsatt som påløpne tilvirkningskostnader med tillegg av andel av vurdert opptjent kontraktsfortjeneste. Tilvirkningskostnader omfatter direkte lønn, direkte materialer og en forholdsmessig andel indirekte kostnader, mens generelle utviklingskostnader, salgskostnader, felles administrasjonskostnader og renter ikke inngår i tilvirkningskostnader. Vurdert opptjent kontraktsfortjeneste skal høyest utgjøre en forholdsmessig andel av forventet total kontraktsfortjeneste. Den forholdsmessige andel av kontraktsfortjenesten beregnes ut fra det enkeltes prosjekts fullføringsgrad, som i hovedsak fastsettes på grunnlag av påløpne kostnader i forhold til forventede totale kostnader eller på grunnlag av påløpte timer i forhold til forventet totale timer på vurderingstidspunktet.

Kontraktsfortjeneste vil først bli inntektsført når prosjektets sluttresultat kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet. Forventet tap på gjenværende del av prosjektet kostnadsføres umiddelbart i sin helhet. Fastsettelse av opptjent kontraktsfortjeneste på prosjekter vil kunne innebære en rekke vurderinger. Disse vurderingene foretas av ledelsen etter beste skjønn. Vurderingenes omfang og kompleksitet innebærer imidlertid at de faktiske resultatene vil kunne avvike fra de vurderinger som er foretatt ved regnskapsavslutningene.

Ordinære leveranser som ikke klassifiseres som tilvirkningskontrakt inntektsføres i takt med leveranse, og leveranse anses gjennomført på det tidspunktet kunden overtar det vesentligste av risiko og fordeler knyttet til leveransen.

### Leieavtaler

Leieavtaler klassifiseres enten som finansielle eller operasjonelle leieavtaler. Som finansielle leieavtaler klassifiseres leieavtaler som i det vesentligste overfører all risiko og avkastning som er forbundet med en eiendel. Øvrige leieavtaler klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalingar i henhold til en operasjonell leieavtale innregnes som kostnad over leieperioden.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Se også til  
ENBET-REGNSKAPSAVSLUTNING



## Kongsberg Defence & Aerospace AS Noter til årsregnskapet 2021

### Valuta

Selskapet har som policy at vesentlige kontrakter i utenlandsk valuta skal sikres med valutaterminer eller valutaopsjoner. Sikrede kontrakter regnskapsføres til terminkurs. For ikke sikrede kontrakter skjer regnskapsføringen til løpende kurser. Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til valutakurs på balansedagen. Valutagevinst/tap tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som driftsposter.

Sikringer medfører at omsetningen skjer til sikret kurs og at inntekter og kostnader blir forutsigbare, samt at valutaresultat knyttet til drift blir minimalisert. Eventuell valutakursdifferanser knyttet til kontrakter vises som en del av salgsinntektene (agio) eller varekostnad (disagio). Effekten av rullering på sikringer avsettes i balansen som en del av kortsiktig gjeld eller fordring og reverseres når sikringen forfaller.

### Aksjer

Aksjer er vurdert etter kostmetoden.

Datterselskaper er selskaper som selskapet, på grunn av avtaler eller som eier av aksjer eller andeler, har bestemmende innflytelse over.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %).

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Goodwill som oppstår ved virksomhetskjøp balanseføres og avskrives over forventet økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.

Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Dette gjelder både for immaterielle og varige driftsmidler.

### Varer

Varer er definert som beholdninger av råvarer, varer i arbeid og ferdigvarer som ikke er tilknyttet til spesifikke kundekontrakter. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost (etter metoden for veid gjennomsnitt) og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document

Brønnøysundregistrene  
Kongsberg Defence & Aerospace AS



Kongsberg Defence & Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet 2021

## Pensjoner

Den innskuddsbaserte pensjonsordningen dekkes inn gjennom forsikringsselskap, og kostnadene for ordningen bokføres i takt med betalingene.

I den ytelsesbaserte ordningen er netto pensjonsforpliktelsene beregnet av aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsformel. En lineær opptjeningsformel fordeler opptjeningen av fremtidige pensjonsytelser lineært over opptjeningstiden, og betrakter opptjente pensjonsrettigheter til de ansatte i løpet av en periode som årets pensjonskostnad.

I henhold til NRS 6A har selskapet valgt å anvende IAS 19 og bokfører estimatavvik mot egenkapitalen.

Beregningen av aktuar er basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelse i balansen. Påløpt arbeidsgiveravgift er inkludert i netto pensjonsforpliktelse. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner og endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) bokføres mot egenkapitalen.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document

Document ID:  
A-9860125-01-01-2021-01-01-01



Kongsberg Defence Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet for 2021  
(Beløp i hele 1 000 kroner)

## Note 1 Salgsinntekter

Geografisk fordeling	2021	2020
Norge	1 193 621	1 216 099
Europa	1 743 157	984 526
Nord-Amerika	5 172 038	4 514 231
Sør-Amerika	5 475	7 638
Asia	527 881	500 676
Afrika	100 446	271 647
Australia	393 801	251 444
Sum	9 136 419	7 746 261

Salgsinntektene er knyttet til virksomhet innen utvikling og produksjon av forsvars- og ærsmateriell samt salg av mekaniske komponenter

Innkutt pr. virksomhetsområde	2021	2020
Missile Systems	1 633 469	1 300 281
Integrated Defence Systems	3 050 308	2 384 684
Space & Surveillance	513 365	424 626
Aerostuctures	1 184 093	1 166 158
Land Systems	2 728 136	2 458 328
Annelt	17 024	12 184
Sum	9 136 419	7 746 261

## Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter

Pågående langsiktige tilvirkningskontrakter pr 31.12.2021 fordelt på divisjoner

Divisjoner	Samlet ordre	Driftsinntekter	Driftsinntekter	Reservore
		2021	akkumulert	
Missile Systems	19 306 551	1 588 342	7 206 263	12 100 289
Integrated Defence Systems	25 685 758	2 568 057	12 982 536	12 703 222
Space & Surveillance	1 802 673	350 145	1 176 002	626 671
Aerostuctures	5 731 711	899 082	2 982 215	2 749 496
Land Systems	1 934 190	114 532	1 864 681	89 508
Sum	54 460 883	5 510 158	28 211 697	28 249 196

Akkumulerte kostnader på overnevnte tilvirkningskontrakter beløper seg til TNOK 20.247 686

Pågående langsiktige tilvirkningskontrakter pr 31.12.2020 fordelt på divisjoner

Divisjoner	Samlet ordre	Driftsinntekter	Driftsinntekter	Reservore
		2020	akkumulert	
Missile Systems	14 323 724	1 250 965	11 245 473	3 076 251
Integrated Defence Systems	28 771 235	2 038 834	17 757 244	11 013 990
Space & Surveillance	2 519 368	228 699	1 828 782	590 586
Aerostuctures	5 949 442	1 266 279	3 608 850	2 340 592
Land Systems	2 020 582	221 541	1 832 856	167 726
Sum	53 582 351	5 007 318	36 373 206	17 209 145

Akkumulerte kostnader på overnevnte tilvirkningskontrakter beløper seg til TNOK 28 325 505

## Note 3 Valutasikring

Kongsberg Defence & Aerospace AS har en sikringsstrategi som sikrer alle kontraktsfestede valutastømmer slik at valutaendringer ikke fullt ut vil påvirke lønnsomheten i inngåtte kontrakter

Valuta	Forfall	Netto sikret	Bokført verdi	Virkelig verdi
AUD	2022-2024	10 729	-2 647	-1 321
CAD	2022	-35 142	5 758	13 156
CHF	2022-2023	1 225	-2	277
DKK	2022-2025	35 174	98	-4 450
EUR	2022-2025	-255 565	-18 551	187 738
GBP	2022-2025	-84 722	-30 786	9 746
KWD	2022	-18	2	-1
PLN	2022-2024	-158 075	-111	2 626
SEK	2022	9 584	-374	-157
USD	2022-2025	-385 108	-190 411	2 548
HUF	2022	839 474	-20	-210
Total		-282 433	-237 064	269 954

Virkelig verdi beregnes som forskjellen mellom spotkurs pr 31.12 og terminkurs på valutakontrakten multiplisert med pålydende

Bokført valutaresultat i 2021 består av netto gevinst på TNOK 5.305 og vises under varekostnader i resultatregnskapet



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document

Digitert av  
STATISTISKE SENTRALBYRÅET



Kongsberg Defence Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet for 2021  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

## Note 4 Lønnskostnad

	2021	2020
Lønn	2 187 997	1 953 088
Arbeidsgiveravgift	333 402	291 015
Pensjonskostnader ekskl. arbeidsgiveravgift	180 650	169 497
Andre ytelser	39 577	25 902
Sum	2 741 626	2 439 502
<b>Antall årsverk</b>		
Antall årsverk sysselsatt	2 655	2 477
Antall ansatte	2 704	2 513
<b>Lønn til administrerende direktør</b>		
	2021	2020
Utbetalt lønn inkl. feriepenger	3 463	3 369
Andre fordeler inntilbetalt i regnskapsåret 2)	366	299
Opplyst lønnsincentiv plan (LTI) 3)	669	578
Opplyst resultatavhengig lønn i regnskapsåret 4)	1 679	1 488
Sum 1)	6 177	5 734
Årets pensjonsopptjening 5)	239	170
Utbetalt lønnsincentiv plan (LTI) 6)	839	744
Åkser knyttet til lønnsincentiv plan (LTI)	2 220	2 182
Totalt antall aksjer inkl. LTI per 31.12	13 945	11 237

- Godtgjørelse og andre fordeler til medlemmene av konsernledelsen i KOG er basert på dersom periode som ansatt i konsernledelsen. Alle medlemmer i konsernledelsen er inkludert i den generelle innskuddsordningen for lønn opp til 12G.
- Andre fordeler som kontanter gjelder kostnadsfritt reise og stager gitt i forbindelse med aksjeprogrammet gitt til alle ansatte, kommunikasjon, bilordninger og kompensasjon for skattepliktig del av pensjon og forsikringer, samt andre trektpliktige ytelser.
- Opplyst LTI inkludert skattekompensasjon er regnskapsmessig periodisert lineært over 3 år siden aksjene kan disponeres fritt først etter 3 år.
- Opplyst resultatavhengig lønn i regnskapsåret. Utbetalt når regnskapet for det angjeldende år er godkjent av styret.
- Årets avkastning på saldo i den innskuddsbaserte driftspensjonsordningen over 12G er inkludert i opplysnings.
- LTI med skattekompensasjon for utbetaling påfølgende år, hvor nettobeløp skal investeres i KONIGSBERG aksjer.
- Opplyst avkastning på tidligere opplyst saldo i innskuddsbasert driftsordning for lønn over 12G.

Administrerende direktør i KDA har en gjensidig oppsigelsesfrist på 6 måneder. Utover oppsigelsesfristen kan administrerende direktør i KDA opprettholde full lønn inntil eventuell inntreden i ny stilling, begrenset oppad til 6 måneder. Administrerende direktør i KDA har maksimalt pensjonsgjøring på 12 G.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2020 og 2021.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
53ABB089E8FB4143878A4E180F14282B



Kongsberg Defence Aerospace AS  
 Noter til Årsregnskapet for 2021  
 (Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 5 Pensjoner**

Selskapet er pålagt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov.

**Beskrivelse av pensjonsordningen:**

Selskapet har innskuddspensjon og ytelsespensjon. Pensjonsordningene omfatter i alt 2.702 personer, hvorav innskuddspensjon utgjør 2.694 personer og ytelsespensjon utgjør 16 personer. Fra 1.1.2008 ble det besluttet at alle nyansatte og ansatte under 52 år går over til innskuddspensjon. Alle ansatte over 52 år ble værende i ytelsesordningen. Forpliktelsen er dekket gjennom et forsikrings-selskap. Selskapet har på utvalgte ansatte tilbud om feriepensjonsordning med tilsvarende overpensjon frem til fylte 67 år. Kostnaden for de ansatte som har tatt i mot tilbudet er kapitalisert frem til fylte 67 år basert på en kapitaliseringsfaktor på 3% samt en årlig pensjonsøkning på 3%.

AFP ordningen er en ytelsesbasert ferforstaksordning, og finansieres gjennom premier som forsettes som en prosent av lønn. Ordningen gir et livsløst tillegg på den ordinære pensjonen og den ansatte kan velge å ta ut pensjon fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres uavhengig, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsopbygging i ordningen og det forventes at premiebetaling vil øke de kommende årene.

Ytelsesordning:	2021	2020
Økonomiske forutsættelser:		
Diskonteringsrente	1,80 %	1,30 %
Forventet lønnsregulering	1,75 %	1,25 %
G-regulering	2,25 %	1,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,30 %	2,20 %
Forventet livslig avgang	4,50 %	4,50 %
Pensjonsregulering	1,90 %	1,00 %
Dedolighetsstabell	K 2013	K 2013
Ulfsetat	IR 73	IR 73

De økonomiske forutsættelsene er basert på vanlige bemålte forutsættelser innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Dedolighetsstabell K2013 er utarbeidet av Finansforbundets Hovedoplysnings- og tar for seg tariffen for dedolighet. Bakgrunnen er en forventet økt levealder som medfører en høyere pensjonsforpliktelse.

	2021	2020
Nåverdi av årlige pensjonsopptjening	3 289	4 515
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	10 170	16 971
Avkastning på pensjonsmidler	8 230	14 709
Administrative kostnader	4 398	4 076
<b>Netto pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>9 627</b>	<b>10 853</b>

	2021	2020
Brutto pensjonsforpliktelse	-	812 127
Brutto verdi av pensjonsmidlene	623 906	659 000
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>165 406</b>	<b>153 127</b>
Arbeidsgevinst	-	21 591
<b>Netto balansert pensjonsforpliktelse ytelsesordning</b>	<b>165 406</b>	<b>174 718</b>
Estimert verdi for med egenkapital og uløst skatt	44 820	50 964

Pensjonsordningene totalt:	2021	2020
Pensjonskostnad		
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	9 627	10 853
Pensjonskostnad innskuddsordning	152 608	140 117
Kompensasjon FTP	18 415	18 528
<b>Sum</b>	<b>180 650</b>	<b>169 497</b>

Pensjonsforpliktelse	2021	2020
Netto balansert pensjonsforpliktelse ytelsesordning	165 406	174 718
Beregnet forpliktelse for feriepensjonsordning med overpensjon	12 443	27 145
<b>Sum</b>	<b>201 171</b>	<b>201 863</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
53ABB089E8FB4143878A4E180F14282B



Kongsberg Defence Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet for 2021  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 6 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Immaterielle eiendeler

	Aktivert utvikling	Lisenser	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2021	1 145 326	73 817	1 219 144
Rekassifisering	0	-3 163	-3 163
Tilgang	29 509	3 607	33 116
Avgang/skrapping	0	-570	-570
Anskaffelseskost 31.12.2021	1 174 835	73 792	1 248 627
Akk. avskrivninger 1.1.2021	417 352	33 403	450 755
Rekassifisering	0	-2 190	-2 190
Akk. avsk. avgang/skrapping driftsmidler	0	-570	-570
Årets ordinære avskrivninger	83 723	17 671	101 395
Akk. avskrivninger 31.12.2021	501 075	48 313	549 388
Balansført verdi 31.12.2021	673 760	25 477	699 237
Avskrivningssatser	10-33 %	25-33 %	

Eventuelle egenutviklede anleggsmidler aktiveres på grunnlag av direkte pålepnings timer og direkte henlembare kostnader. Aktivert utvikling avskrives lineært.

Det har i 2021 medgått yteligens TNOK 88 586 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er kostnadsført lepende, da kravene til balanseføring ikke anses å være tilfredsstillende.

Selskapets FoU-aktiviteter er knyttet til utvikling av nye og eksisterende produkter innenfor virksomhetsområdet. Forventet samlet innføring på pågående forskning og utvikling motvares med pågående utgifter.

Varige driftsmidler

	Bygninger og teknisk anlegg	Maskiner	Biler, kontor-maskiner, driftsmidler, inventar o.l.	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2021	322 881	774 463	970 086	96 348	2 163 780
Rekassifisering	0	0	3 163	0	3 163
Tilgang	11 007	54 544	90 795	60 854	217 200
Avgang/skrapping	-11 669	-24 211	-82 470	-11 849	-129 999
Anskaffelseskost 31.12.2021	322 219	804 796	981 574	145 754	2 254 343
Akk. avskrivninger 1.1.2021	242 289	483 495	806 684	0	1 530 468
Rekassifisering	0	0	2 190	0	2 190
Akk. avsk. avgang/skrapping driftsmidler	-11 669	-24 211	-82 345	0	-118 225
Årets ordinære avskrivninger	19 612	59 213	83 597	0	162 422
Årets nedskrivninger	0	0	125	0	125
Akk. avskrivninger 31.12.2021	250 232	516 496	810 251	0	1 576 979
Balansført verdi 31.12.2021	71 987	288 299	171 323	145 754	677 373
Avskrivningssatser	4-10 %	15-25 %	20-33 %		

Varige driftsmidler avskrives over forventet levetid.

Investeringer i brukstilpassing på leide lokaler avskrives over gjensvarende antall år av leiekontraktene.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Husleie	207 813
Driftstjenester	5 011

Selskapet har hoveddelen av husleiekontraktene gjennom Kongsberg Teknologipark AS.

Leiekontrakter inngås normalt med 10 års lepetid, og de forskjellige kontraktene vurderes ved forfall lepende for fornyelse og endring.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
53AB5089E8FB4143878A4E180F14282B



Kongsberg Defence Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet for 2021  
(Beløp i hele 1 000 kroner)

## Note 7 Andre driftskostnader

	2021	2020
Salg, reklame mv	116 601	135 545
Innløste tjenester	623 700	488 712
Drift og vedlikehold	281 593	153 790
I forkjøpsrelaterte kostnader	325 157	272 022
Reiser og diett	68 998	55 885
Driftrelaterte innkjøp	160 587	337 914
Reduksjon av kostnader konsern*	500 216	353 628
Øvrige	87 041	137 316
<b>Sum</b>	<b>1 163 461</b>	<b>1 222 555</b>

\* Kongsberg Defence & Aerospace AS får refundert kostnader fra leidesjenerer fra andre selskaper i konsernet. Reduksjonen viser som reduksjon av andre driftskostnader og ikke som en inntekt

	2021	2020
Revisjon		
Lovpålagt revisjon	2 200	1 120
Skatteforhold og attestasjonstjenester	78	112
Andre tjenester utenfor revisjon	21	26
<b>Sum skattemerkeavgift</b>	<b>2 299</b>	<b>1 258</b>

## Note 8 Utsatt skatt og skattekostnad

	2021	2020
Årets skattekostnad fordeler seg på:		
Betalbar skatt	569 734	445 831
Skatt knyttet til prosjekter i utlandet	6 508	45 701
For mye/ikke utsatt skatt tidligere	0	135
Skatt estimert/avvik direkte balanseført	9 860	11 212
Endring i utsatt skatt	-328 718	-274 100
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>257 386</b>	<b>228 779</b>

### Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	1 308 908	1 169 602
Permanente forskjeller	-141 539	-131 996
Avgift konsernbidrag	-2 261 999	-2 026 502
Endring i midlertidige forskjeller	1 449 346	1 742 999
Anvendt fremtidsrettet underskudd	0	-548 051
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>354 716</b>	<b>208 052</b>

### Oversikt over midlertidige forskjeller:

Fordringer	-3 460	-3 460
Vareforvaltningskontrakter	3 527 803	4 391 778
Anleggsmidler	-257 349	-157 521
Ausøknings etter god regnskapspraksis	-174 801	316 255
Parapasser	-201 171	-248 683
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>2 051 023</b>	<b>4 300 369</b>
22 % utsatt skatt av grunnlag	827 226	946 081
Forventet kredittfordrag skatt utland, ikke utslignet	-1 767	-5 108
<b>Sum utsatt skatt</b>	<b>825 459</b>	<b>940 973</b>

Estimert/avvik parapasser på TNOK 44 820 er bokført mot midlertidige forskjeller pr 1.1.2021 og balanse for 2020 er av den grunn omarbeidet.

### Betalbar skatt i balansen består av:

Årets betalbare skatt	575 677	445 831
Forventet kredittfordrag skatt utland, ikke utslignet	-5 943	0
Skatteforhold av konsernbidrag	-497 640	-445 831
<b>Betalbar skatt</b>	<b>72 094</b>	<b>0</b>

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:

22 % skatt av resultat før skatt	287 960	257 312
Permanente forskjeller 22 %	-31 139	-29 039
Andre forskjeller	565	505
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>257 386</b>	<b>228 778</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>19,7 %</b>	<b>19,6 %</b>

Mottatte midler i 2021 fra Skattefunn-ordningen for 2020 er bokført som reduksjon av kostnader med TNOK 4 750



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
53AB6B89E9FB4143873A4E180F14282B



Kongsberg Defence Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet for 2021  
(Beløp i hele 1 000 kroner)

Note 9 Aksjer i datterselskaper

	Eierandel og stemmerett	Antall aksjer i eie	Pålydende pr aksje	Bokført verdi 31.12.2021	Selskapets egenkapital	Selskapets årsresultat
Kongsberg Marcontrol AS	100 %	229 412	37	90 000	96 164	-1 308
Kongsberg Geospatial Ltd**	100 %	5	CAD 10 000	14 953	47 658	13 097
Kongsberg Hungana Kft	98 %			2 850	3 090	149
Kongsberg Protech Systems USA Corp	100 %	1	USD 0 001	0 006	96 908	72
Kongsberg Defence Oy	100 %	1 001	EUR 202,3	4 681	7 198	526
Kongsberg Defence Sp. z o.o	100 %	600	PLN 50	1 874	2 492	-299
Kongsberg Defence Switzerland AG	100 %	100	CHF 1000	821	2 404	457
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd	100 %	100 000	AUD 1	579	10 569	8 593
Kongsberg Integrated Tactical Systems Inc	100 %	100	USD 0,01	0	-5 707	-152
Kongsberg Defence Systems Inc	100 %	750	USD 0,01	432	12 831	2 147
Kongsberg Defence Chile SpA	100 %	100	USD 1 000	591	1 491	83
Kongsberg Defence Malaysia SDN BHD	100 %	499 998	MYR 1	965	1 256	-28
Kongsberg Aviation Maintenance Systems AS	50 1 %	501	353	22 689	325 302	134 721
Norsk Forsvarsteknologi AS	100 %	100	1	100	114*	5*
Kongsberg Space AS	100 %	135	1	135	134*	1*
Kongsberg Defence Systems AS	100 %	135	1	135	135*	1*
<b>Sum</b>				<b>148 685</b>		

\* Selskapets egenkapital og årsresultat er hentet fra årsregnskapet 2020 da årsregnskapet 2021 ikke er ferdig

\*\* Ltd er i 2021 utført en omstrukturering av lånebytte til tilbakebetaling av tidligere utbetalt kapital. Omstruktureringen er bokført med aksjemedlingen.

Opplysninger om organisasjonsnummer, forretningskontor og anskaffelsesår:

	Org. Nummer	By	Land	Anskaffelsesår
Kongsberg Marcontrol AS	980 207 285	Horten	Norge	2005
Kongsberg Geospatial Ltd		Ottawa	Canada	2006
Kongsberg Hungana Kft		Budapest	Ungarn	2003
Kongsberg Protech Systems USA Corp		Johnstown	USA	2005
Kongsberg Defence Oy		Helsinki	Finland	2008
Kongsberg Defence Sp. z o.o.		Warszawa	Polen	2009
Kongsberg Defence Switzerland AG		Thun	Sveits	2018
Kongsberg Defence Ltd Co		Riyadh	Saudi Arabia	2008
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd		Melbourne	Australia	2011
Kongsberg Integrated Tactical Systems Inc		Bellport	USA	2011
Kongsberg Defence Systems Inc		Alexandria	USA	2012
Kongsberg Defence Chile SpA		Santiago	Chile	2013
Kongsberg Defence Malaysia SDN BHD		Kuala Lumpur	Malaysia	2017
Kongsberg Aviation Maintenance Systems AS	917 648 688	Kjeller	Norge	2019
Norsk Forsvarsteknologi AS	974 484 706	Kongsberg	Norge	2019
Kongsberg Space AS	975 782 085	Kongsberg	Norge	2019
Kongsberg Defence Systems AS	975 782 328	Kongsberg	Norge	2019

Note 10 Tilknyttet selskap og andre aksjer

	Eierandel og stemmerett	Antall aksjer i eie	Pålydende pr aksje	Bokført verdi 31.12.2021	Selskapets egenkapital	Selskapets årsresultat
Kongsberg Satellite Services AS	50,0 %	1 000 000	1	20 000	1 294 666	274 227
Andrya Space AS	10,0 %	3 350	1 896	8 550	78 603*	-8 368*
Ariane Space	0,1 %	39 501	EUR 0,01	0		
HKV Joint Venture	50,0 %			0		
Kongsberg Terotech AS	50,0 %	2 500	100	250	26 607*	2 193*
Kongsberg Technology Training Centre AS	33,3 %	1 000	1 000	6 000	24 008*	1 915*
Palms Oyj	49,9 %	13 893 103		2 833 018	2 533 705	542 009
Kia naval systems AS	50,0 %	150	337	67 550	-110 073*	-32 239*
Macrotech Innovation AS	0,22 %	16 827	0	10	8 513*	877*
<b>Sum</b>				<b>2 735 379</b>		

\* Selskapets egenkapital og årsresultat er hentet fra årsregnskapet 2020 da årsregnskapet 2021 ikke er ferdig

Opplysninger om organisasjonsnummer, forretningskontor og anskaffelsesår:

	Org. Nummer	By	Land	Anskaffelsesår
Kongsberg Satellite Services AS	984 079 125	Tromsø	Norge	2002
Andrya Space Center AS	979 122 721	Andenes	Norge	1997
Ariane Space		Evry-Courc	Frankrike	2004
HKV Joint Venture	971 048 937	Kongsberg	Norge	1984
Kongsberg Terotech AS	943 387 532	Kongsberg	Norge	1987
Kongsberg Technology Training Centre AS	992 785 583	Kongsberg	Norge	2008
Palms Oyj	2334189-6	Helsinki	Finland	2016
Kia naval systems AS	919 586 052	Kongsberg	Norge	2017
Macrotech Innovation AS	982 600 294	Horten	Norge	2013



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Publiseringsdato: 27.05.2023  
Publiseringssted: Brønnøysundregistrene



Kongsberg Defence Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet for 2021  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

## Note 11 Varelager

Varebeholdning tilflyttet kundekontrakt er klassifisert på regnskapslinjen i balansen for prosjekter i arbeid, jf note 13

	2021	2020
Råvarer	271 889	251 942
Varer i arbeid	457 828	473 961
Ferdigvarer	133 677	109 620
Medføringsvinst for ukarans	131 093	142 927
<b>Sum varelager uten kundekontrakt</b>	<b>732 302</b>	<b>692 396</b>

## Note 12 Kundefordringer og andre fordringer

Pr 31.12.2021 er det avsatt TNOK 3.480 til dekning av tap på kundefordringer. Det er ikke konstaterte tap på fordringer i 2021

	2021	2020
Merverdiavgift til gode	31 265	36 353
Forsikringsuttild til leverandører	305 889	350 064
Ruteførte terminkontrakter	237 998	474 924
Øvrige	43 233	30 704
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>618 385</b>	<b>892 045</b>

## Note 13 Prosjekter i arbeid

Prosjekter i arbeid defineres som alle særdelesposter tilflyttet kundekontrakter med utvirket av kundefordringer og leverandørforsikringsuttild. Dette innebærer oppgjør ikke fakturert inntekt, varer erklært eller allovert til enkelte kundekontrakter, men som ikke er bearbejdet og ikke har skapt fremdrift i prosjektet og varer i arbeid på prosjekter som erklæres ved levering

## Note 14 Likvide midler

Kongsberg Gruppen har etablert konserntilskottsystem hvor Kongsberg Gruppen ASA i henhold til avtale er innehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkntrollere eller delaktare. Bankene kan avvise et hvert trekk og innskudd med forbehold om at nettopposisjoner representerer mellomværende mellom DnB Bank ASA/Danske Bank og Kongsberg Gruppen ASA.

Av Kongsberg Defence & Aerospace AS sine likvide midler pr 31.12.21 utgjør TNOK 3.099.239 innskudd på detaktantkonten i konserntilskottsystemet og representerer etledes et mellomværende med Kongsberg Gruppen ASA.

Det er etablert en betalingsgaranti på innlitt TNOK 150.000 overfor Kommunekassen som sikkerhet for betaling av skatteutteld.

## Note 15 Egenkapital

	Aksjekapital	Overtars	Annen innestøtt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 01.01.2021	60 000	930 000	226 590	1 018 994	2 235 584
Egenkapitalutteld av optimalvitt pensjoner	-	-	-	34 959	34 959
Mottatt konsernbidrag uten skatteeffekt	-	-	-	163 558	163 558
Avgtt konsernbidrag med skatteeffekt	-	-	-	1 764 359	1 764 359
Årets resultat	-	-	-	1 051 522	1 051 522
Andre forskjeller	-	-	-	350	350
<b>Egenkapital pr 31.12.2021</b>	<b>60 000</b>	<b>930 000</b>	<b>226 590</b>	<b>434 495</b>	<b>1 651 085</b>

### Eierforhold

Samtige aksjer i Kongsberg Defence & Aerospace AS eies av Kongsberg Gruppen ASA. Aksjekapitalen består av én klasse med totalt 50.000 aksjer hvor hver aksje er pålydende NOK 1.200.

## Note 16 Forskudd fra kunder

Forskudd fra kunder består av fakturert forskudd til kunder i forbindelse med oppstart av prosjekter, samt av fakturerte milepæler i prosjekter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID  
53AB8089F8FB4143878A4E180F14282B



Kongsberg Defence Aerospace AS  
Noter til årsregnskapet for 2021  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

## Note 17 Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Lønn og feriepenger	318 971	300 313
Garantiløstninger	396 712	351 796
Avsetning bonus lønn	32 100	30 000
Prosjektavsetninger	755 928	1 517 361
Andre påløpte kostnader	145 363	107 697
<b>Sum</b>	<b>1 649 075</b>	<b>2 307 167</b>

## Note 18 Garantiforpliktelser

	2021	2020
Forskudd- og gjennomføringsgarantier overfor kunder (ekstern sikkerhetsstiller)	386 131	365 309
Forskudd- og gjennomføringsgarantier overfor kunder stift av Kongsberg Gruppen ASA	12 982 281	6 503 193
<b>Sum</b>	<b>13 368 411</b>	<b>6 868 502</b>

## Note 19 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med nærstående selskaper. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til priser fastsatt etter anslått avstand-prinsippet.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger (beløp eksklusiv mva):

	Kjøp av gjenseller	Salg av varer/tjenester	Låne av nærdom
Transaksjoner med nærstående selskaper			
100 % eide datterselskaper	274 139	10	0
Selskaper i Kongsberg Gruppen ASA	512 488	901	243 382
Staten og statlige selskaper	13 952	887 132	0

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med nærstående selskaper:

	2021	2020
Kundefordringer	206 731	25 088
Leverandørgjeld	152 953	217 999
Andre langsiktige fordringer	16 225	17 552
Fordringer på konsernselskap (konsernbidrag)	163 558	3 604 502
Øvrig langsiktig gjeld	30 480	32 880
Kortiktig gjeld til konsernselskap (konsernbidrag)	2 261 999	5 131 502

## Note 20 Offentlige tilskudd

	2021	2020
Skattefradrag for FoU - statuttinnprosjekter	4 750	4 618
Norsk Romaerik	5 505	3 112
Norsk Forskningsråd	226	0

Tilskuddene er bokført som kostnadsreduksjon i de prosjekter tilskuddet gjelder.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
53ABB089E9FB4143879A4E180F14282B



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Kongsberg Defence & Aerospace AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Defence & Aerospace AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 22. mars 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Finn Espen Sellæg  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Kongsberg Defence & Aerospace AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: HPRKG-03B5P-SHHTX-J01Q1-UGKYV-M38UZ



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Finn Espen Sellæg

Partner

Serienummer: 9578-5997-4-389551

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-03-22 12:32:09 UTC



## Finn Espen Sellæg

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-389551

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-03-22 12:32:09 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: HPKKG-03B5P-SHHIX-J0TQ1-UGKYY-M38UZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>