



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 982 015 812  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: CARL C FON AS  
Forretningsadresse: Nordre Kullerød 5  
3241 SANDEFJORD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan-Erik Hopland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.05.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3,4,12	117 521 447	128 790 295
Annen driftsinntekt		4 440 301	23 777 974
<b>Sum inntekter</b>		<b>121 961 748</b>	<b>152 568 269</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4,6	39 680 811	80 971 533
Lønnskostnad	11	49 086 407	60 320 506
Ordinær avskrivning av driftsmidler	2	5 169 378	7 454 522
Annen driftskostnad	3,5,11	25 685 405	5 849 287
<b>Sum kostnader</b>		<b>119 622 001</b>	<b>154 595 848</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 339 747</b>	<b>-2 027 579</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	395	117 369
Annen renteinntekt		1 113	11 345
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 508</b>	<b>128 714</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	1 640 750	2 640 271
Annen rentekostnad		2 783	8 743
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 643 533</b>	<b>2 649 014</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 642 025</b>	<b>-2 520 300</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>697 722</b>	<b>-4 547 879</b>
Skattekostnad	10	166 719	-989 902
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>531 003</b>	<b>-3 557 977</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>531 003</b>	<b>-3 557 977</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til/fra annen egenkapital	6,8	531 003	0
Dekket av overkurs	6,8	0	-3 557 978
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>531 003</b>	<b>-3 557 978</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter og lignende rettigheter	2	0	0
Utsatt skattefordel	10	33 682 628	33 849 347
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>33 682 628</b>	<b>33 849 347</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
MAskiner og anlegg	2,3,7	11 994 769	10 354 049
Driftsløsøre, inventar	2,3,7	7 780 282	6 900 436
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>19 775 051</b>	<b>17 254 485</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		177 000	177 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>177 000</b>	<b>177 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>53 634 679</b>	<b>51 280 832</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	4,7	818 000	973 000
<b>Sum varer</b>		<b>818 000</b>	<b>973 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4,5,6,7	41 557 572	45 609 080
Andre kortsiktige fordringer	6,7	14 311 626	33 654 582
<b>Sum fordringer</b>		<b>55 869 198</b>	<b>79 263 662</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	644 137	734 040
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>644 137</b>	<b>734 040</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 331 335</b>	<b>80 970 702</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>110 966 014</b>	<b>132 251 534</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8,9	1 040 208	1 040 208
Overkurs	8	620 707	620 707
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 660 915</b>	<b>1 660 915</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	531 003	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>531 003</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 191 918</b>	<b>1 660 915</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	10 413 596	14 607 471
Skyldige offentlige avgifter		4 929 445	3 567 756
Annen kortsiktig gjeld	4,6	93 431 056	112 415 392
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>108 774 097</b>	<b>130 590 619</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>108 774 097</b>	<b>130 590 619</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>110 966 015</b>	<b>132 251 534</b>



Til generalforsamlingen i Carl C Fon AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Carl C Fon AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Carl C Fon AS



---

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 31. mai 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Hans-Christian Berger  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Berger, Hans-Christian	BANKID_MOBILE	2022-05-31 20:00

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



# Carl C. Fon

Org. nr: 982 015 812

Årsregnskap 2021



# Carl C. Fon

## ÅRSBERETNING 2021

### Virksomhetens art og hvor den drives

Carl C. Fon AS driver som gravemaskinentreprenør på Østlandet og da spesielt Vestfold, Telemark, Buskerud og Akershus. Virksomheten har foregått ut fra hovedkontoret i Sandefjord, og det er et heleid datterselskap av NCC Norge AS.

Virksomheten har i 2021 fortsatt vært preget av arbeid med å forbedre lønnsomheten, og 2021 har vist at selskapet er på rett vei i så måte. Den positive trenden har fortsatt og arbeidet med å styrke kjernevirksomheten i bedriften fortsetter. Selskapet fortsetter å prioritere mindre og mellomstore oppdrag hvor identifisert risiko er mindre.

### Selskapets utvikling, resultat og fortsatt drift

Carl C. Fon AS omsatte i 2021 for 122,0 MNOK mot 152,6 MNOK foregående år. Ordinært driftsresultat ble 2,3 MNOK mot -2,0 MNOK i fjor. Resultat før skatt ble 0,7 MNOK mot -4,5 MNOK i fjor.

Resultatutviklingen er positiv i forhold til tidligere år, dog fortsatt ikke tilfredsstillende. Den positive trenden forventes å fortsette med bakgrunn i de tiltak som er iverksatt. Reduksjonen i omsetningsvolum er i tråd med ny strategi, hvor lønnsomhet går før volum.

Egenkapitalen er 2,2 MNOK mot 1,7 MNOK foregående år. Egenkapitalandelen ved utgangen av året var på 2,0% mot 1,3% i fjor. I kombinasjon med utfalt og faktisk støtte fra morselskapet NCC AB vurderes soliditeten av selskapet som tilfredsstillende.

Selskapet er i en god finansieringssituasjon og tilgangen på likviditet er god. Det er et kontinuerlig søkelys på oppfølging av utestående fordringer. Likviditetsgrad i form av omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld vurderes å være tilstrekkelig ved utløpet av 2021, og omtrent på samme nivå som ved utgangen av 2020.

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter i selskapet er 9,7 MNOK (15,3 MNOK). Avvik mellom kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultatet skyldes i hovedsak redusert kapitalbinding i fordringer, økning i leverandørgjeld, realisering av prosjektperiodiseringer, reduksjon i annen kortsiktig gjeld, samt avskrivninger.

Koronapandemien har påvirket Norge gjennom 2021. Generelt har NCC håndtert pandemien godt gjennom året, uten vesentlig effekt på konsernet eller for Carl C Fon AS.

Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet for 2021 er satt opp under denne forutsetningen. Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et rettvise bilde av selskapets utvikling og stilling, samt resultatet av virksomheten for 2021.

### Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet anses for å være tilfredsstillende, og det har derfor i 2021 ikke vært iverksatt særskilte tiltak som har betydning for dette. På grunn av fortsatt reduksjon av i arbeidstokken, er også antallet arbeidete timer redusert gjennom 2021 (ca. 100 000 timer mot 130 000 timer i fjor). HMS har høyeste prioritet i selskapet og det jobbes kontinuerlig med forbedringer innen dette området. Selskapet har en H1-verdi på 0 i 2021 mot 7,5 i 2020 og 4,8 i 2019. Det reduserte antall timeverk de senere år gir seg utslag ved at H-verdien blir forholdsmessig høy også med en skade med fravær. Siste skade med fravær var i mai 2020. Målet vil alltid være en H-verdi på 0.



Sykefravær i 2021 var på 6,3%, mot 7,0% i 2020. Av dette antas det ca. 1,5% som følge av Coronarelatert sykefravær.

#### Likestilling

Bransjen er betydelig mannsdominert. Selskapet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Det er innarbeidet policy rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, religion, etnisitet eller nasjonal opprinnelse, i saker som lønn, avansement og rekruttering. Det har derfor i 2021 ikke vært iverksatt tiltak som har betydning for dette. Fordelingen blant de ansatte per utløpet av 2021 er 3 kvinner og 61 menn. Styret består av fire menn.

#### Ytre miljø

Selskapets virksomhet påvirker ikke det ytre miljø utover det som aksepteres fra denne bransjen. De tiltak som sikrer dette blir løpende fulgt opp. Selskapet har gjennomgående en moderne og miljøvennlig maskinpark og er blant annet sertifisert som miljøfyrtårnsbedrift.

#### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- og utviklingsaktiviteter.

#### Risikostyring og finansiell risiko

Carl C. Fon AS er eksponert for ulike former av risiko både av markedsmessig, operasjonell og finansiell karakter.

Operasjonell risiko er knyttet til den daglige virksomheten. Denne kan være rent operativt, knyttet til anbud, sesong eller vurdering av arbeidet i pågående prosjekter. Prosjektene varierer i størrelse, kompleksitet og risiko, og det er av avgjørende betydning for våre resultater at denne risikoen blir ivaretatt profesjonelt. Slik risiko bedømmes og håndteres gjennom våre utviklede rutiner. Det har gjennom hele 2021 vært arbeidet målrettet for å minimere risikoeksponeringen i bedriften, først og fremst ved å spisse hva som regnes av anbud både med tanke på volum og kompleksitet og likeledes i fht hvem det regnes anbud for.

#### Markedsrisiko

Carl C. Fon tar et bredt spekter av jobber, alt fra grunnarbeider for private utbyggere, til oppdrag for stat og kommune. Markedsrisikoen blir med dette spredt og man har muligheten til å tone virksomheten opp og ned på de forskjellige områdene avhengig av markedet. Med bakgrunn i dette mener vi at fordeling av risiko er gjort på en god måte.

#### Kredittrisiko og likviditetsrisiko

Selskapets kreditt og likviditetsrisiko er i all vesentlighet knyttet til kundefordringer, og spesielt kundens evne til å betale. Denne risikoen følges tett gjennom hele prosjektet. Garantier fra kunder kreves etter norske kontraktstandarder. Det er gjort vurderinger og avsetninger knyttet til usikre fordringer.

#### Renterisiko

Carl C. Fon AS foretar inn- og utlån gjennom NCC Treasury AB som er konsernets internbank. All sikkerhet og nøkkeltallskrav er rettet mot NCC AB. I praksis betyr dette at Carl C. Fon AS, ikke har vesentlig finansiell risiko. Det er NCC Treasury som har konsernets totale markedsrisiko på finanssiden. Mål og strategi for finansiell styring er fastsatt i konsernets finacpolicy som krever at alle enheter sikrer alle typer finansiell risiko så langt det er mulig. Carl C. Fon AS har også tilgang til betydelige finansielle ressurser i sin virksomhet.

#### Frømtidsutsikter

Selskapet har lang erfaring fra mindre og mellomstore anleggsprosjekter, for både private og offentlige kunder, med sterk lokal forankring. Markedet preges av høy tilgang til nye



prosjekter, men samtidig av høy konkurranse. Selskapets fokus er derfor på høy utnyttelse av kapasitet i maskinparken og effektiv produksjon i prosjektene.

Lignende restriksjoner som vi har sett i 2021 knyttet til restriksjoner på reiser, bevegelsesfrihet, karanteneregler og generell sykdomsutvikling i befolkningen kan gi begrensinger i tilgangen på arbeidskraft. Dette medfører risiko for forsinkelser i leveranser som følge av redusert produksjon eller forsyninger. I tillegg kan den iboende kreditt risikoen bli påvirket. NCC gruppens utvikling er nært knyttet til trender i BNP. Følgelig kan selskapet bli påvirket av en negativ samfunnsøkonomisk utvikling og fallende BNP, i tillegg til forlenget beslutningsprosesser, som en konsekvens av korona pandemien.

#### Hendelser etter balansedagen

I de første månedene av 2022 oppstod det omfattende smittespredning og restriksjoner som følge av koronapandemien i samtlige markeder. Det har gitt økt sykefravær både hos selskapet så vel som hos underleverandører. Dette har ført til enkelte produksjonsforstyrrelser og forsinkelser. Generelt sett var disse forstyrrelsene mindre, og det vesentligste av selskapets virksomhet har hatt god framdrift.

I slutten av februar brøt det ut krig i Ukraina, hvilket innebærer risiko for at den globale økonomien blir påvirket av krigshandlingene gjennom økt pris på innsatsfaktorer, energi samt forstyrrelser i leverandørkjeden. Nordic Road Services AS har ingen virksomhet i de direkte berørte landene, men selskapet kan likevel bli berørt av krigen i form av prisøkninger, tilgang på olje og oljebaserte produkter og økende energipriser. I mindre, midlertidig, omfang kan tilgang på arbeidskraft også bli utfordrende. Langsiktig påvirkes selskapet av den globale økonomiske utviklingen.

Styret kjenner forøvrig ikke til andre forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat enn det som fremgår av resultat og balanse med noter.


#### Styreansvarsforsikring

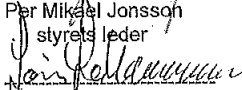
NCC konsernet har tegnet forsikring hos Zurich som blant annet dekker styremedlemmers personlige erstatningsansvar, sivilrettslige bøter, prosessuelle kostnader, skatter og kostnader knyttet til myndighetenes granskning av selskapets disposisjoner som oppstår som følge av styrets handlinger og/eller fravær av handling.

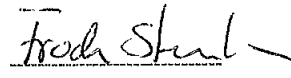
#### Resultatdisponering

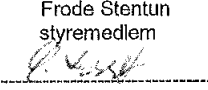
Styret foreslår at årets overskudd kr. 531.003, - overføres til annen egenkapital slik dette fremkommer av årets regnskap.

Sandefjord, den 31. mai 2022

  
Per Mikael Jonsson  
styrets leder

  
Jørn Johannessen  
Styremedlem/daglig leder

  
Frode Stentun  
styremedlem

  
Øystein Vasset  
styremedlem



# Carl C. Fon

RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	4, 6, 12	117 521 447	128 790 295
Andre driftsinntekter		4 440 301	23 777 974
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>121 961 748</b>	<b>152 568 269</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnader	4, 6	39 680 811	80 971 533
Lønnskostnader m.m.	11	49 086 407	60 320 506
Avskrivning av driftsmidler	2	5 169 378	7 454 522
Annen driftskostnad	3, 5, 11	25 685 405	5 849 287
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>119 622 000</b>	<b>154 595 848</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 339 747</b>	<b>-2 027 579</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	395	117 369
Annen renteinntekt		1 113	11 345
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	1 640 750	2 640 271
Annen rentekostnad		2 783	8 743
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-1 642 025</b>	<b>-2 520 301</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>697 722</b>	<b>-4 547 880</b>
Skattekostnad	10	166 719	-989 902
<b>Årsresultat</b>		<b>531 003</b>	<b>-3 557 978</b>
<b>Disponeringer:</b>			
Dekket av overkurs	6, 8	-	-3 557 978
Overført til/fra annen egenkapital	6, 8	531 003	-
<b>Sum disponert (dekket)</b>		<b>531 003</b>	<b>-3 557 978</b>



# Carl C. Fon

BALANSE PR. 31.12.

EIENDELER	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l	2	-	-
Usatt skattefordel	10	33 682 628	33 849 347
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>33 682 628</b>	<b>33 849 347</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	2, 3, 7	11 994 769	10 354 049
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2, 3, 7	7 780 282	6 900 436
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>19 775 051</b>	<b>17 254 485</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		177 000	177 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>177 000</b>	<b>177 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>53 634 679</b>	<b>51 280 832</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning	4, 7	818 000	973 000
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4, 5, 6, 7	41 557 572	45 609 080
Andre kortsiktige fordringer	6, 7	14 311 626	33 654 582
<b>Sum fordringer</b>		<b>55 869 199</b>	<b>79 263 662</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	644 137	734 040
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 331 336</b>	<b>80 970 702</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>110 966 015</b>	<b>132 251 535</b>




# Carl C. Fon

BALANSE PR. 31.12.

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 9	1 040 208	1 040 208
Overkurs	8	620 707	620 707
Sum innskutt egenkapital		<u>1 660 915</u>	<u>1 660 915</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	531 003	-
Sum opptjent egenkapital		<u>531 003</u>	<u>-</u>
Sum egenkapital		<u>2 191 918</u>	<u>1 660 915</u>
<b>GJELD</b>			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	10	-	-
Sum avsetning for forpliktelser		<u>-</u>	<u>-</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	10 413 596	14 607 471
Betalbar skatt	10	-	-
Skyldige offentlige avgifter		4 929 445	3 567 756
Annen kortsiktig gjeld	4, 6	93 431 056	112 415 392
Sum kortsiktig gjeld		<u>108 774 097</u>	<u>130 590 619</u>
Sum gjeld		<u>108 774 097</u>	<u>130 590 619</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>110 966 015</u>	<u>132 251 535</u>

Sandefjord, 31. mai 2022

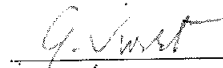
Styret for CARL C FON AS



Per Mikael Jonsson  
Styrets leder



Frode Stentun  
styremedlem



Øystein Vasset  
Styremedlem



John Johansen  
Styremedlem/daglig leder



## Carl C. Fon

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Tall i kr	Note	2021	2020
<b>OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		697 722	-4 547 880
Periodens betalte skatter		-	-
Ordinære avskrivinger	2	5 169 378	7 454 522
(Gev.)/tap ved salg driftsmidler		-2 667 809	-5 357 535
(Økn.)/red. lager		155 000	85 000
(Økn.)/red. i kundefordringer		4 051 508	51 882 067
Økn./red. lev. gjeld		-4 193 876	-5 328 895
Endring i andre tidsavgrensningsposter		6 464 027	-28 869 478
<b>Netto kontantstrøm fra oper. aktiviteter</b>		<b>9 675 950</b>	<b>15 317 801</b>
<b>INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		4 397 700	13 201 149
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-9 419 835	-4 416 143
<b>Netto kontantstrøm fra invest. aktiviteter</b>		<b>-5 022 135</b>	<b>8 785 006</b>
<b>FINANSIELLE AKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		-	-
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		-	-
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-	-
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-	-
Endring i konsernmellomværende		-20 021 488	-23 702 500
Innbetaling av egenkapital		-	3 866 789
Innbetaling av konsernbidrag		-	877 180
<b>Netto kontantstrøm fra finans. aktiviteter</b>		<b>-20 021 488</b>	<b>-18 958 531</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>		<b>-15 367 672</b>	<b>5 144 276</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		-	-
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		29 445 801	24 301 525
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>14 078 129</b>	<b>29 445 801</b>
<b>Denne består av:</b>			
Bankinnskudd m.v.		644 137	734 040
Konsernkontoordning med morselskap		13 433 991	28 711 761



## CARL C FON AS

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk.

#### Virksomhetsområde

Selskapets virksomhetsområde er entreprisvirksomhet innenfor anleggsarbeid på østlandsområdet.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlig for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vedrelaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter og andre avslag. Varer og tjenester gjennom prosjekt blir løpende resultatavregnet i henhold til prosjektets fremdrift, og inngår dermed løpende i selskapets driftsinntekter og driftskostnader. Prosjektets inntekter består av utført andel av kontrakt, samt utført og godkjent tilleggsarbeid i perioden.

#### Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregnings metode. Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revideres løpende. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretslopet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

#### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Ved operasjonell leasing kostnadsføres leasingleie løpende under andre driftskostnader.

#### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (eller FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Selskapet har kun innkjøpte varer for videresalg. Gjenanskaffelseskost benyttes som tilnærming til virkelig verdi.



## CARL C FON AS

### Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Avsetning for forpliktelser

Avsetning for forpliktelser inkluderer avsetning til garantiarbeider, vesentlig usikkerhet i prosjektestimater, tapsprosjekter og eventuelle tvistesaker. Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede prosjekter vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og sammensetning av prosjektporteføljen. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres. Garantitiden er fra ett til tre år.

I entreprenørbransjen kan det erfaringsmessig, for en del prosjekter, oppstå uenighet med byggherre om blant annet tolkning av kontrakter og tilleggsarbeider. I denne forbindelse fremsettes krav og motkrav som vanligvis avgjøres gjennom forhandlinger, rettsak eller voldgift. I regnskapet behandles slike saker etter beste estimat.

Det gjøres videre løpende avsetninger for tapsprosjekter.

### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsordning for sine ansatte.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato. Dette inkluderer også selskapets saldo i konsernkontoordning som i balansen presenteres som annen kortsiktig fordring. Se også note 6



CARL C FON AS

Note 2 Varige driftsmidler

	Anleggs- maskiner og utstyr	Lastebiler, hengere og varebiler	Kontorutstyr, inventar og påkostning leide lokaler	Lisenser	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	43 859 337	17 729 933	1 576 046	43 000	63 208 316
Tilgang	5 587 690	3 799 099	33 046	-	9 419 835
Avgang	-2 530 448	-4 149 544	-	-	-6 679 992
Anskaffelseskost 31.12.	46 916 580	17 379 488	1 609 092	43 000	65 948 160
Akkumulerte avskrivninger 01.01	-33 505 288	-11 100 315	-1 305 228	-43 000	-45 953 831
Akk avskrivning solgte driftsmidler	1 823 866	3 126 235	-	-	4 950 100
Årets avskrivning	-3 240 388	-1 848 240	-80 750	-	-5 169 378
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-34 921 811	-9 822 321	-1 385 978	-43 000	-46 173 109
Balanseført verdi 31.12.	11 994 769	7 557 168	223 114	-	19 775 051
Forventet økonomisk levetid	Inntil 8 år	Inntil 8 år	5-10 år	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 3 Leasing-/leieavtaler

Selskapet har i 2021 kun leasingavtale som regnes som operasjonelle og derav kostnadsføres løpende under andre driftskostnader.

Sum leiebeløp operasjonell leasing 2022	7 835 187
Sum estimert leiebeløp operasjonell leasing 2023-2026	4 898 114
<b>Totalt</b>	<b>12 733 301</b>

Operasjonell leasingavtaler som selskapet inngår har normalt 5 års varighet og utløpsdato for leasingavtalene er fra 2022 til 2026.

Note 4 Prosjektbeholdning

	2021	2020
Innstående kunder (medtatt som kundefordringer)	4 272 966	3 774 500
Utført ikke fakturert (medtatt som kundefordringer)	6 438 580	3 662 577
Forskuddsbelatte kostnader prosjekt (medtatt som kundefordringer)	254 735	40 009
Fakturert ikke utført (medtatt som annen kortsiktig gjeld)	-7 578 970	-5 622 451
<b>Sum prosjektperiodiseringer</b>	<b>3 387 310</b>	<b>1 854 635</b>
Resultatført på prosjekter under utførelse	2021	2020
Inntektsført på igangværende prosjekter	187 396 592	135 366 034
Kostnader opplyst inntekt	169 918 347	122 816 156
Netto resultatført igangværende prosjekter	17 478 245	12 549 878
Estimert gjenværende produksjon tapsprosjekter	0	0
Garantiavsetning på avsluttede prosjekt er medtatt som annen kortsiktig gjeld med	500 000	1 000 000



## CARL C FON AS

### Note 5 Kundefordringer

Kundefordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	42 357 572	46 409 080
Avsetning til tap på kundefordringer	-800 000	-800 000
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>41 557 572</b>	<b>45 609 080</b>

Kundefordringene er oppført til påregnelig verdi med fradrag for delkredereavsetning og avsetninger knyttet til spesifikke kundefordringer.

Tap på fordring i resultatregnskapet fremkommer som følger:	2021	2020
Årets utgiftsførte tap	282 804	267 679
<b>Tap på krav i resultatregnskapet</b>	<b>282 804</b>	<b>267 679</b>

### Note 6 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern m.v.

Kortsiktige mellomværender	2021	2020
Kundefordringer på konsernselskap	16 822 160	20 058 039
Leverandørgjeld til konsernselskap	-2 499 854	-6 417 045
Annen kortsiktig fordring på konsernselskap	-	11 323
Annen kortsiktig gjeld til konsernselskap	-80 326 861	-100 359 672
Mottatt konsernbidrag	-	-
Avgitt konsernbidrag	-	-
<b>Sum</b>	<b>-66 004 555</b>	<b>-86 707 355</b>

Gjeld til konsernselskap	2021	2020
Langsiktig lån til konsernselskap	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Konsernkontoordning	2021	2020
Konsernkonto (se note 7)	13 433 991	28 711 761
<b>Sum</b>	<b>13 433 991</b>	<b>28 711 761</b>

### Transaksjoner med nærstående parter

Ytelse til ledende ansatte er omtalt i note 11.

a) salg av varer og tjenester		2021	2020
NCC Norge AS	Morselskap	27 512 631	38 666 435
NCC Industry AS	Søsterselskap	4 999 144	3 831 930
NCC Property Development AS	Søsterselskap	-	9 260 331
<b>Sum</b>		<b>32 511 775</b>	<b>51 758 696</b>

b) kjøp av varer og tjenester		2021	2020
NCC Norge AS	Morselskap	-9 237 568	-28 470 232
NCC Industry AS	Søsterselskap	-2 104 261	-6 249 242
<b>Sum</b>		<b>-11 341 829</b>	<b>-34 719 474</b>

c) Renter		2021	2020
NCC Treasury AB	Søsterselskap	-1 640 750	-2 640 245
Renteinntekt konsernkontoordning		395	117 183
Rentekostnad konsernkontoordning		-5	-57
<b>Sum</b>		<b>-1 640 360</b>	<b>-2 523 119</b>



## CARL C FON AS

### Note 7 Pantstillelser, garantier og bundne midler

	2021		2020	
	Gjennom eksterne fin.inst	Gjennom NCC AB (Morselskap)	Gjennom eksterne fin.inst	Gjennom NCC AB (Morselskap)
Entrepreggarantier	7 533 444	1 830 894	13 948 514	2 203 973
Skattetrekksgaranti	5 000 000	-	5 000 000	-
Løyve og tollkredittgaranti	1 166 000	-	1 166 000	-
Leasinggaranti	-	10 609 957	-	20 814 170
Husleiegaranti	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>13 699 444</b>	<b>12 440 651</b>	<b>20 114 514</b>	<b>23 018 143</b>

Et søsterselskap i NCC konsernet, NCC Treasury AB, har inngått avtale om konsernkontoordning med SEB. Carl C Fon AS er deltaker i denne konsernkontoordningen. Bokført saldo på bankkonto i SEB er følgende klassifisert som andre fordringer på konsernselskap, se note 6.

### Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Årets endring i egenkapital				
Egenkapital 01.01.	1 040 208	620 707	-	1 660 915
Mottatt konsernbidrag (netto)	-	-	-	-
Overført historiske tap mot overkurs	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	531 003	531 003
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>1 040 208</b>	<b>620 707</b>	<b>531 003</b>	<b>2 191 918</b>

### Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet er datterselskap av NCC Norge AS som ikke utarbeider konsernregnskap, da de er unntatt plikten etter Regnskapslovens § 3-7. NCC Norge AS er datterselskap av NCC AB som utarbeider konsernregnskaper der Carl C Fon AS inngår. NCC AB har forretningskontor i Herjårva torg 4, 170 67 Solna, Sverige, hvor en kan få utlevert konsernregnskapet eller man kan laste dette ned fra [www.ncc.se](http://www.ncc.se)

Aksjekapitalen på kr 1 040 312 består av 1040 aksjer á kr 1000,30.

### Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
NCC Norge AS	1 040	100,0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 040</b>	<b>100,0 %</b>



## CARL C FON AS

### Note 10 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	Endring	2021	2020
<b>Midlertidige forskjeller</b>			
Driftsmidler	196 888	13 826 880	14 023 788
Tilvirkningskontrakter	-25 684 498	82 158 185	56 473 687
Fordringer	-	-800 000	-800 000
Regnskapsmessig avsetning	-782 359	-643 390	-1 425 749
Netto midlertidige forskjeller	-26 269 969	94 541 675	68 271 706
Underskudd og godtgjørelse til fremføring		-247 644 532	-222 132 374
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen		-153 102 857	-153 860 668
Tidligere ikke oppført utsatt skattefordel		-	-
<b>Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet 22%</b>		<b>-33 682 628</b>	<b>-33 849 347</b>
<b>Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt</b>			
Resultat før skattekostnad		697 722	-4 547 880
Permanente forskjeller		60 090	48 343
Grunnlag for årets skattekostnad		757 812	-4 499 537
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel		-26 269 969	-6 604 291
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet		-25 512 157	-11 103 828
Anvendt underskudd til fremføring		-	-
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen) før konsernbidrag		-25 512 157	-11 103 828
Avgitt(-)/mottatt(+) konsernbidrag		-	-
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen) etter avgitt konsernbidrag		-25 512 157	-11 103 828
<b>Fordeling av skattekostnaden</b>			
Betalbar skatt på skattepliktig inntekt		-	-
Endring i utsatt skatt/skattefordel		166 719	-989 902
Skattekostnad		166 719	-989 902
<b>Effektiv skattesats</b>		<b>23,9 %</b>	<b>21,8 %</b>
<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>			
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad		697 722	-4 547 880
Beregnet skatt 22 %		153 499	-1 000 534
Skattekostnad i resultatregnskapet		166 719	-989 902
Differanse		13 220	10 631
<i>Differansen består av følgende:</i>			
Skatteeffekt av permanente forskjeller		13 220	10 635
Estimatavvik tidligere år		0	-4
Sum forklart differanse		13 220	10 631
<b>Betalbar skatt i balansen</b>			
Betalbar skatt i skattekostnaden		-	-
Skattevirkning av konsernbidrag		-	-
Betalbar skatt i balansen		-	-



## CARL C FON AS

Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	41 878 436	51 651 982
Arbeidsgiveravgift	5 998 498	6 900 452
Pensjonskostnader	2 136 402	2 760 748
Andre ytelser	-926 929	-992 675
<b>Sum</b>	<b>49 086 407</b>	<b>60 320 606</b>

Antall årsverk sysselsatt	67	86
Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styreonorar	1 413 678	-
Pensjonsutgifter	94 764	-
Bonus og annen godtgjørelse	68 253	-
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>1 576 695</b>	<b>-</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det betales ingen særskilte ytelser til styremedlemmer. Daglig leders lønn dekkes av sentralt fee som årlig belastes selskapet fra NCC.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	99 402	72 000
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	-	-
Annen bistand	-	-
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>99 402</b>	<b>72 000</b>

Godtgjørelse til revisor for regnskapsåret 2021 vil bli fakturert i 2022.

### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har tegnet slik pensjonsavtale i henhold til reglene.

### Note 12 Driftsinntekter

Selskapet har kun salg i Norge, og opererer kun under ett virksomhetsområde; entrepriservirksomhet hovedsakelig i Østlandsområdet.

