



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 413 382
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PA Consulting Group AS
Forretningsadresse: Verkstedveien 1
0277 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christopher Gerard O'Loughlin
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Revenue | 2, 3 | 105 515 000 | 90 696 000 |
| Other income | 2 | | |
| Sum inntekter | | 105 515 000 | 90 696 000 |
| Kostnader | | | |
| Employee benefits expense | 4 | 79 573 000 | 75 386 000 |
| Depreciation and amortisation expenses | 5 | 959 000 | 761 000 |
| Other expenses | 3 | 39 146 000 | 31 229 000 |
| Sum kostnader | | 119 679 000 | 107 376 000 |
| Driftsresultat | | -14 164 000 | -16 680 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 113 000 | 222 000 |
| Annen renteinntekt | | 354 000 | 142 000 |
| Other financial income | 6 | 157 000 | 175 000 |
| Sum finansinntekter | | 624 000 | 539 000 |
| Annen rentekostnad | | 305 000 | |
| Other financial expenses | 6 | 117 000 | 349 000 |
| Sum finanskostnader | | 422 000 | 349 000 |
| Netto finans | | 202 000 | 190 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | -13 962 000 | -16 491 000 |
| Income tax expense | 7 | | |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -13 962 000 | -16 491 000 |
| Årsresultat | | -13 962 000 | -16 491 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -13 962 000 | -16 491 000 |
| Totalresultat | | -13 962 000 | -16 491 000 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Transferred from other equity | | -13 962 000 | -16 491 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -13 962 000 | -16 491 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Buildings and land | 5 | | |
| Machinery and equipment | 5 | | |
| Equipment and other movables | 5 | 800 000 | 1 854 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 800 000 | 1 854 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Other long-term receivables | | 2 400 000 | 2 400 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 2 400 000 | 2 400 000 |
| Sum anleggsmidler | | 3 200 000 | 4 254 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Accounts receivables | | 13 798 000 | 12 162 000 |
| Receivables from group companies | 8 | 1 378 000 | 10 857 000 |
| Other short-term receivables | | 2 185 000 | 2 350 000 |
| Sum fordringer | | 17 361 000 | 25 370 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Cash and cash equivalents | 9 | 18 893 000 | 18 775 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 18 893 000 | 18 775 000 |
| Sum omløpsmidler | | 36 254 000 | 44 144 000 |
| SUM EIENDELER | | 39 454 000 | 48 398 000 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Share capital | 10 | 5 000 000 | 5 000 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 5 000 000 | 5 000 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Capital contribution | 11 | 3 771 000 | 2 243 000 |
| Other equity | 11 | -2 323 000 | 11 639 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 448 000 | 13 883 000 |
| Sum egenkapital | | 6 448 000 | 18 883 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 8 | 11 644 000 | 2 672 000 |
| Public duties payable | | 6 223 000 | 8 267 000 |
| Holiday pay and salaries | | 12 676 000 | 16 339 000 |
| Other current liabilities | | 2 462 000 | 2 238 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 33 006 000 | 29 516 000 |
| Sum gjeld | | 33 006 000 | 29 516 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 39 454 000 | 48 398 000 |



Årsregnskap 2023

PA Consulting Group AS

Org. nr. 920 413 382

| | |
|---------------------|------|
| Innhold: | Side |
| Årsberetning | 1-3 |
| Resultatregnskap | 4 |
| Balanse | 5-6 |
| Indirekte cash flow | 7 |
| Noter | 8-16 |



PA CONSULTING GROUP AS

ÅRSBERETNING 2023

PA Consulting Group AS er et selskap som hører til PA Consulting Gruppen. PA Consulting Group er en ledende internasjonalt management consulting-gruppe med over 4000 ansatte i Norden, Europa, USA og Midtøsten og Asia.

Vi leverer tjenester innen strategirådgivning, utvikling og implementering av effektive virksomhetsmodeller, virksomhetstransformasjon og strategisk IT-rådgivning. Vi arbeider med virksomhetskritiske prosjekter på oppdrag for store norske og internasjonale virksomheter innen blant annet bank, forsikring, varehandel, transport, energi, telekommunikasjon og offentlig sektor.

PA Consulting Group AS (selskapet) har sitt kontor i Oslo. Selskapet er ledet av Grete Kvernland-Berg og styrets leder for selskapet er Christopher Gerard O'Loughlin.

Resultat og balanse 2023, samt utvikling i 2023

Omsetningen for selskapet i 2023 var TNOK 105 515 med et underskudd på TNOK 13 962. Egenkapitalandelen var 16% per 31.12.2023, mot 39% året før.

Selskapet deltar i en konsernavtale for inn- og utlån hvor netto skyldig beløp ved utgangen av året var TNOK 9 534. Omløpsmidler var TNOK 36 254 og dermed TNOK 3 248 høyere enn kortsiktig gjeld på balansedagen.

Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i hovedsak en nedgang i bonus, offentlige avgifter som lønnsavgifter og MVA, samt en økning i kundefordringer.

Morselskapet til den minste gruppen hvor dette årsregnskapet konsolideres, er PA Consulting Group Limited i England og Wales. Adressen til konsernet er 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN, og en kopi av konsernregnskapet kan fås fra denne adressen eller fra selskapets webside <https://www.paconsulting.com/about/annual-report>.

Forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetningen. Årsregnskapet gir et korrekt bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Inntektene er som forventet, og angir virkningen av målrettede investeringer i våre satsingsområder som er i overensstemmelse med morselskapets globale strategi.

Styret er komfortable med den forretningsmessige utviklingen samt selskapets soliditet. I 2023 sto selskapet overfor økonomiske utfordringer, og styret tok avgjørende grep for å redusere kostnadene for å øke driftseffektiviteten. I andre halvår 2023 påløp det engangskostnader for restrukturering på TNOK 8 382. Eksklusive disse kostnadene hadde selskapet et tap på TNOK 5 580 i 2023. Som følge av handlingene iverksatt av styret, er styret sikre på at selskapet vil ha tilstrekkelige ressurser og likviditet til å fortsette virksomheten i overskuelig fremtid, og konkluderer med at det er ingen vesentlig usikkerhet i forhold til konsernets muligheter for fortsatt drift. I tillegg har selskapet støtte (begrenset til gjeldsprognosen pr. 30. juni 2025) av sitt intermediære morselskap PA Holding Ltd.

Selskapet har de samme risikofaktorene som PA Consulting Group Limited, den detaljerte analysen er nevnt i Group Financial Statements for 2023 (Side 19, Principal risks and uncertainties). Årsregnskapet for PA Consulting Group Limited kan fås ved henvendelse i 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN. Styret i PA Consulting Group Ltd har gjennom sine utvalg opprettet strukturer og prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere risiko. Risikoene de søker å håndtere, faller inn under følgende kategorier: finansiell risiko, juridisk risiko, IT-risiko, markedsrisiko, operasjonell risiko, personrisiko og omdømmerisiko. Risikostyringsutvalget har fått det overordnede ansvaret for overvåking av eksisterende og fremtidige risikoer. Utvalget opprettholder tilsyn med tiltakene for håndtering og reduisering av risiko gjennom en oversikt over risikoer og handlinger og ved å se regelmessige statusrapporter fra underutvalgene som følger opp risiko.



PA Consulting Norge gjennomgikk en restrukturering i 2023 etter å ha opplevd fallende inntekter i enkelte markeder. Selskapet valgte å fokusere på færre sektorer og tjenesteområder. Dette førte med seg et fall i enkelte inntektsstrømmer. PA Norway har utviklet en ny strategi for 2024-2028, og har startet etablering av nye strategiske partnerskap.

Organisasjonen og arbeidsmiljøet

Ved utgangen av 2023 var det 42 ansatte i virksomheten. Av disse var 22 menn og 20 kvinner. Seniorlederteamet bestod av 33,3 % kvinner. Selskapet praktiserer full likestilling, og arbeider for å fremme likestillings- og diskrimineringslovens formål. Dette gjelder blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Det er ikke konstatert ulikheter i lønn eller andre forhold grunnet kjønn, funksjonsevne, etnisitet, alder eller lignende forhold.

I 2023 var det 4 menn og 3 kvinner midlertidig ansatt i selskapet. Dette var student-praktikanter som jobbet 8 uker på sommeren. Det var en deltidsansatt i selskapet, en kvinnelig ansatt som jobber i 80 % stilling. Ansatte som arbeider deltid gjør dette av fri vilje og etter eget ønske. Det var i 2023 ingen kvinnelige ansatte i foreldrepermisjon. Det var en mannlig ansatt i foreldrepermisjon i 2 uker i forbindelse med fødsel.

Selskapet har færre ansatte nå, og derfor er omsetningen lavere enn tidligere. Utnyttelsen er derimot høyere, og marginalutviklingen er positiv. Av de ansatte jobber ca 25% med ikke-norske prosjekter.

Selskapet jobber i tråd med «Likestillings- og diskrimineringsloven § 26» og gjennomførte i januar 2023 en analyse for 2022 på lønnsnivå mellom kjønnene. Analysen dekker hele organisasjonen, og er basert på intern struktur, organisering, krav og ansvar, dermed i henhold til "Likhets- og diskrimineringslovens § 34".

Analysen viser at det er forskjeller i lønnsnivået, men forskjellene er ikke på grunn av kjønn eller andre diskriminerende faktorer. Lønnsforskjellene er knyttet til ansiennitet, ekspertise og markedsverdi mellom de forskjellige funksjonene og nivåene. På selskapsnivå viser kjønnsanalysen at kvinnelige ansatte tjener 21% mindre enn mannlige ansatte.

For å identifisere årsaken bak lønnsforskjellene, fant vi behov for å undersøke de forskjellige nivåene og funksjonene i selskapet. PA Consulting har to typer ansatte: konsulenter og forretningsstøtte. Som en følge av selskapets størrelse og risikoen for å identifisere den enkelte i de forskjellige funksjonene og på nivåene, har de to funksjonene blitt slått sammen med den tilsvarende rang for videre vurdering.

| Gjennomsnitt av total belønning (2022 utbetalt lønn og bonus) | | |
|---|--------------------|----------------------|
| Ansatt nivå | Lønnsforskjell i % | K lønn i % av M lønn |
| Junior | -3% | 97% |
| Erfaren | -22% | 78% |
| Mellomnivå | -16% | 84% |
| Senior | - | - |
| Partnere | 9% | 109% |

Etter vurderingen ble det konkludert med at funksjonene i PA Consulting er av "lik verdi", og at lønnsforskjellene på alle stillingsnivåer skyldes enten ansiennitet eller kompetanse og markedsverdi mellom de ulike funksjonene.

Selskapet har samme retningslinjer som konsernet, og det er mer informasjon på selskapets nettside; <https://www.paconsulting.com/about-us/corporate-responsibility/gender-pay-gap/>

Sykefraværet i 2023 var lavt, dvs. 1,58 %. Styret anser arbeidsmiljøet som godt, og har ikke iverksatt spesielle tiltak. Det har ikke forekommet skader eller ulykker i 2023.



Selskapet driver ikke forsknings- og utviklingsaktiviteter, og virksomheten er ikke av miljøforurensende art.

Konsernets sosiale ansvar - Åpenhetsloven

I henhold til Åpenhetsloven, må selskapet utføre en gjennomgang av menneskerettigheter og utarbeide en rapport om forholdene. Denne rapporten kan leses på konsernets nettside:

<https://www.paconsulting.com/about/corporate-responsibility/transparency-act-report>.

-oOo-

Oslo / London
Dato, 28. juni 2024

Christopher G. O'Loughlin
Styrets leder

Grete Kvernland-Berg
Administrerende direktør /
styremedlem

Kuljeet S. Janjua
Styremedlem



RESULTATREGNSKAP 1.1. - 31.12.

PA CONSULTING GROUP AS

| DRIFTSINNEKTER OG KOSTNADER (Alle beløp i NOK 1 000) | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|----------------|----------------|
| Salgsinntekt | 2, 3 | 105 515 | 90 696 |
| Sum driftsinntekter | | 105 515 | 90 696 |
| Lønnskostnad | 4 | 79 573 | 75 386 |
| Avskrivning av driftsmidler | 5 | 959 | 761 |
| Annen driftskostnad | 3 | 39 146 | 31 229 |
| Sum driftskostnader | | 119 679 | 107 376 |
| Driftsresultat | | -14 164 | -16 680 |
| FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER | | | |
| Annen renteinntekt | | 354 | 142 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 113 | 222 |
| Annen finansinntekt | 6 | 157 | 175 |
| Rentekostnad | | -305 | 0 |
| Annen finanskostnad | 6 | -117 | -349 |
| Resultat av finansposter | | 202 | 190 |
| Resultat før skattekostnad | | -13 962 | -16 491 |
| Skattekostnad | 7 | 0 | 0 |
| Resultat | | -13 962 | -16 491 |
| Årsresultat | | -13 962 | -16 491 |
| OVERFØRINGER | | | |
| Overført fra annen egenkapital | | 13 962 | 16 491 |
| Sum overføringer | | -13 962 | -16 491 |



BALANSE PR. 31.12.

PA CONSULTING GROUP AS

| EIENDELER | Note | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|------|---------------|---------------|
| (All amounts in NOK 1 000) | | | |
| ANLEGGSMIDLER | | | |
| VARIGE DRIFTSMIDLER | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 5 | 800 | 1 854 |
| Sum varige driftsmidler | | 800 | 1 854 |
| Andre langsiktige fordringer | | 2 400 | 2 400 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 2 400 | 2 400 |
| Sum anleggsmidler | | 3 200 | 4 254 |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| FORDRINGER | | | |
| Kundefordringer | | 13 798 | 12 162 |
| Fordringer på konsernselskaper | 8 | 1 378 | 10 857 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 2 185 | 2 350 |
| Sum fordringer | | 17 361 | 25 369 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 9 | 18 893 | 18 775 |
| Sum omløpsmidler | | 36 254 | 44 144 |
| Sum eiendeler | | 39 454 | 48 398 |



BALANSE PR. 31.12.

PA CONSULTING GROUP AS

| EGENKAPITAL OG GJELD (Alle beløp i NOK 1 000) | Note | 2023 | 2022 |
|---|-------------|---------------|---------------|
| INNSKUTT EGENKAPITAL | | | |
| Aksjekapital | 1, 10, 11 | 5 000 | 5 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 5 000 | 5 000 |
| OPPTJENT EGENKAPITAL | | | |
| Andre reserver | 11 | 3 771 | 2 243 |
| Annen egenkapital | 1, 11 | -2 323 | 11 639 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 448 | 13 883 |
| Sum egenkapital | | 6 448 | 18 883 |
| GJELD | | | |
| KORTSIKTIG GJELD | | | |
| Leverandørgjeld | | 732 | 624 |
| Gjeld til konsernselskaper | 8 | 10 912 | 2 048 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 6 223 | 8 267 |
| Skyldige feriepenger og lønn | | 12 676 | 16 339 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 2 462 | 2 238 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 33 006 | 29 516 |
| Sum gjeld | | 33 006 | 29 516 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 39 454 | 48 398 |

Sted/Dato: 28.juni 2024

Styret i PA Consulting Group AS

Christopher Gerard O'Loughlin
Styreleder

Kuljeet Singh Janjuah
Styremedlem

Grete Kvernland-Berg
Daglig leder/Adm.direktør



INDIRECT CASH FLOW

PA CONSULTING GROUP AS

| NRS Indirect method (All amounts in NOK 1000) | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|----------------|----------------|
| CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES | | | |
| (Loss)/profit before tax | | -13 962 | -16 491 |
| Ordinary depreciation | 5 | 959 | 761 |
| Loss on disposal of fixed assets | | 30 | 0 |
| Change in accounts receivable | | -1 470 | 3 359 |
| Change in accounts payable | | 108 | -164 |
| Change in other accrual items | | -5 482 | -2 676 |
| Proceeds from equity | 11 | 1 528 | 1 016 |
| Net cash flows from operating activities | | -18 290 | -14 194 |
| CASH FLOWS FROM INVESTMENT ACTIVITIES | | | |
| Change in tangible assets | | -65 | 1 307 |
| Net cash flows from investment activities | | -65 | 1 307 |
| CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES | | | |
| Change in receivables from group companies | 8 | 9 479 | 26 615 |
| Change in payables to group companies | 8 | 8 864 | -465 |
| Net cash flows from financing activities | | 18 343 | 26 150 |
| Net change in cash and cash equivalents | | 118 | 10 650 |
| Cash and cash equivalents at the start of the period | 9 | 18 775 | 8 125 |
| Cash and cash equivalents at the end of the period | | 18 893 | 18 775 |



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

BRUK AV ESTIMATER

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

SALGSINTEKTER

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

LANGSIKTIGE KONTRAKTER

Inntektsføring skjer i takt med fremdriften av prosjektet basert på tidbruk og basert på hvilke kostnader som påløper. Arbeid knyttet til fastpriskontrakter som går over lengre tid vurderes etter løpende avregnings metode hvor inntektsføring skjer i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revurderes løpende. Når kontraktens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

NEDSKRIVNING AV ANLEGGSMIDLER

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det



høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

PENSJONER

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning i Nordea.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

VALUTA

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Note 1 Fortsatt drift

Fortsatt drift er til stede, og regnskapet er utarbeidet på bakgrunn av dette. Regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og forpliktelser, finansielle stilling og resultater. Inntektene er som forventet og viser den vedvarende effekten av den målrettede investeringen i våre fokusområder i samsvar med morselskapets globale strategi.

Styret er komfortabel med forretningsutviklingen og selskapets solvens. Selskapet sto i 2023 overfor økonomiske utfordringer og styret tok avgjørende grep for å redusere kostnadsbasen for å effektivisere driften. Andre halvår i 2023 påløp engangskostnader for omstrukturering på 8.382 kroner. Eksklusive disse kostnadene fikk selskapet et tap på 13.962 kroner i 2023.

Etter styrets tiltak er styret trygge på at selskapet vil komme tilbake til lønnsomhet og har tilstrekkelige ressurser og likviditet til å fortsette å handle i overskuelig fremtid, og konkluderer med at det ikke er vesentlig usikkerhet rundt konsernets evne til å fortsette å handle. I tillegg har selskapet støtte (begrenset til prognoseforpliktelsene per 30. juni 2025) for sitt mellomliggende morselskap PA Holding Ltd.

Selskapet er underlagt samme risiko som i PA Consulting Group Limited, hvor den detaljerte analysen er nevnt i konsernregnskapet for 2023 (side 19, Hovedrisiko og usikkerhet). Årsregnskapet for PA Consulting Group Limited kan hentes fra 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN. Styret i PA Consulting Group Limited har gjennom sine komiteer fått på plass en struktur av retningslinjer og prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere risiko. Risikoreduserende strategier omfatter implementering av internkontroll som i sin natur er utformet for å håndtere og redusere, snarere enn eliminere, risiko. Risikostyringskomiteen er gitt det overordnede ansvaret av styret for å overvåke eksisterende og framvoksende risikoer.

Risikostyringskomiteen er gitt det overordnede ansvaret av styret for å overvåke eksisterende og framvoksende risikoer. Risikoene de søker å håndtere faller inn under følgende kategorier: finansiell risiko, juridisk risiko, IT-risiko, markedsrisiko, operasjonell risiko, personrisiko og omdømmerisiko. Det opprettholder tilsyn med de begrensede tiltakene for å håndtere og redusere risiko gjennom å føre et sentralt register over risikoer og begrensede tiltak og ved å se regelmessige statusrapporter fra sine risikounderkomiteer.

Styret har foreslått at underskuddet til PA Consulting AS skal overføres fra:

| | |
|---------------------------------|-------------------|
| | <u>TNOK</u> |
| Overført fra annen egenkapital: | -13 962,00 |
| Sum overføringer: | <u>-13 962,00</u> |

Note 2 Salgsinntekter

| Per virksomhetsområde | 2023 | 2022 |
|--------------------------|----------------|---------------|
| Omsetning av tjenester | 90 999 | 81 274 |
| Omsetning konserninternt | 14 516 | 9 421 |
| Sum | 105 515 | 90 696 |

| Geografisk fordeling | 2023 | 2022 |
|----------------------|----------------|---------------|
| Norge | 90 593 | 81 274 |
| Europa | 11 336 | 6 238 |
| Storbritannia | 3 026 | 2 868 |
| USA | 560 | 315 |
| Sum | 105 515 | 90 696 |



Note 3 Transaksjoner med andre PA-selskaper

PA handler med konsernselskaper med en armlengde avstand som er i tråd med overføringsavtaler og regelverk.

(Konsulenttimer, corporate governance, support- og IT-kostnader)

| Kostnader fra andre PA-selskaper | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| PA Consulting Services Ltd, UK | 9 371 | 6 519 |
| PA Consulting Services Inc., USA | 53 | 49 |
| PA Consulting Group AS, Danmark | 3 385 | 2 325 |
| PA Consulting Group AB, Sverige | 2 401 | 2 038 |
| PA Consulting Services BV, Nederland | 857 | 1 163 |
| PA Knowledge Limited | 0 | 29 |
| Sum | 16 066 | 12 124 |

| Kostnader fakturert til andre PA-selskaper | 2023 | 2022 |
|---|---------------|--------------|
| PA Consulting Services Ltd, UK | 1 747 | 2 868 |
| PA Consulting Group AS, Danmark | 5 981 | 718 |
| PA Consulting Group AB, Sverige | 5 981 | 5 520 |
| PA Consulting Services BV, Nederland | 247 | 0 |
| PA Consulting Services Inc., USA | 560 | 315 |
| Sum | 14 516 | 9 421 |



Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

| Lønnskostnader | 2023 | 2022 |
|---|--------|--------|
| Lønninger | 63 438 | 60 324 |
| Arbeidsgiveravgift | 9 746 | 7 557 |
| Pensjonskostnader | 2 586 | 2 498 |
| Andre ytelser | 3 803 | 5 007 |
| | | |
| Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret | 42 | 53 |

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan.

| Ytelser til ledende personer i 2023 | Daglig leder | Styret |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Lønn | 4 225 | 1 361 |
| Arbeidsgiveravgift | 596 | 192 |
| Pensjonskostnad | 85 | 75 |
| Annen godtgjørelse | 22 | 18 |
| Sum | 4 927 | 1 646 |

Godtgjørelse til enkelte styremedlemmer er utelatt fra ovenfornevnte godtgjørelser fordi de er utbetalt fra en annen enhet i den utvidede PA-gruppen. Administrerende direktør og styrerepresentantene har bonusordning som følger PAs globale ordning for alle ansatte.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2023 utgjør KNOK 442,- eksl. mva.

| | |
|-----------------------------|-----|
| Lovpålagt revisjon | 442 |
| Andre attestasjonstjenester | 0 |
| Skatterådgivning | 0 |
| Andre tjenester | 0 |
| | |



Note 5 Varige driftsmidler

| | Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | Totalt |
|---|--|--------------|
| Anskaffelseskost 01.01 | 5 112 | 5 112 |
| Overføringer (intercompany) | -151 | -151 |
| Avgang | -775 | -775 |
| Anskaffelseskost 31.12 | 4 186 | 4 186 |
| Akk. av-/nedskrivninger 31.12 | -3 386 | -3 386 |
| Balanseført verdi 31.12 | 800 | 800 |
| | | |
| Årets avskrivning, nedskrivning og reversering | 959 | 959 |
| | | |
| Avskrivningsplan | Lineær | |
| Økonomisk levetid | 2 - 10 år | |

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

| Finansinntekter | 2023 | 2022 |
|----------------------------|------------|------------|
| Valutagevinst (Agio) | 157 | 175 |
| Sum finansinntekter | 157 | 175 |
| | | |
| Finanskostnader | 2023 | 2022 |
| Bankomkostninger | 36 | 53 |
| Valutatap (Disagio) | 81 | 296 |
| Sum finanskostnader | 117 | 349 |



Note 7 Skatt

| Årets skattekostnad | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 0 | 3 377 |
| Endring i utsatt skattefordel | 0 | -3 377 |
| Skattekostnad ordinært resultat | 0 | 0 |
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Resultat før skatt | -13 962 | -16 491 |
| Permanente forskjeller | 1 555 | 31 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 939 | -241 |
| Skattepliktig inntekt | -11 468 | -16 701 |
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 0 | 0 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2023 | 2022 | Endring |
|---|---------------|-------------|----------------|
| Varige driftsmidler | -621 | -146 | 475 |
| Fordringer | -497 | -72 | 426 |
| Avsetninger mv | -344 | -306 | 38 |
| Sum | -1 463 | -524 | 939 |
| Akkumulert fremførbart underskudd | -41 721 | -30 254 | 11 468 |
| Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt | 43 184 | 30 777 | -12 407 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | 0 | 0 | 0 |

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.



Note 8 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern m.v.

| Fordringer | 2023 | 2022 |
|---|------|-------|
| PA Group Treasury Services Ltd., London | 0 | 9 680 |
| PA Consulting Group S.de R.L. de C.V. | 26 | 27 |
| PA Consulting Group AB, Sverige | 800 | 595 |
| PA Consulting Group AS, Danmark | 549 | 0 |
| PA Consulting Services Inc., USA | 3 | 0 |
| PA Consulting Services Ltd. (UK1) | 0 | 555 |

| Gjeld | 2023 | 2022 |
|---|-------|-------|
| PA Group Treasury Services Ltd., London | 9 264 | 0 |
| PA Consulting Group Holdings Ltd | 354 | 0 |
| PA Consulting Group AS, Danmark | 0 | 343 |
| PA Knowledge Limited (UK501) | 0 | 1 696 |
| PA Consulting Services Inc., USA | 0 | 10 |
| PA Consulting Services Ltd. (UK1) | 1 294 | 0 |

Morselskapet til den minste gruppen hvor dette årsregnskapet konsolideres er PA Consulting Groups Limited, inkorporert i England og Wales. Adressen til konsernet er 10 Breddenden Place, London SW1E 5DN og en kopi av konsernregnskapet kan fåes fra denne adressen eller fra selskapets nettside <https://www.paconsulting.com/about/annual-report>.

Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 7 728.

Note 10 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I PA CONSULTING GROUP AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|---------------|-----------|--------------|
| Ordinære aksjer | 10 000 | 500,0 | 5 000 |
| Sum | 10 000 | | 5 000 |

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

| | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|------------------------------|----------|-----------|-------------|
| PA International Holdings BV | 10 000 | 100,0 | 100,0 |



Note 11 Egenkapital

| | Aksjekapital | Kapitalinnskudd | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|----------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| Pr. 31.12.2022 | 5 000 | 2 243 | 11 639 | 18 883 |
| Årets resultat | | 1 528 | -13 962 | -12 434 |
| Pr 31.12.2023 | 5 000 | 3 771 | -2 323 | 6 448 |



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Strandgata 8, 9008 Tromsø
Postboks 1212, 9262 Tromsø

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i PA Consulting Group AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for PA Consulting Group AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tromsø, 28. juni 2024
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Hanne Holsbø Hald
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Hald, Hanne Holsbø

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-507723

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-06-28 15:29:42 UTC



Penneo DokumentInokkelt.M5QES-FS7Z6-ZZ4EO-570E3-XD48O-DFNOE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>