



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 804 615  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS  
Forretningsadresse: c/o Styresenteret AS  
Grundingen 6  
0250 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karl Ibsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		-10 252	37 463
<b>Sum inntekter</b>		<b>-10 252</b>	<b>37 463</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		9 990	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	8 700	8 750
Annen driftskostnad	2	57 174	32 366
<b>Sum kostnader</b>		<b>75 864</b>	<b>41 116</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-86 116</b>	<b>-3 653</b>
Annen rentekostnad			244
Annen finanskostnad			250
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>494</b>
<b>Netto finans</b>			<b>-494</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	3	<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-86 116	-4 147
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1		
Maskiner og anlegg	1		
Skip og flytende installasjoner	1		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	21 196	29 896
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>1</b>	<b>21 196</b>	<b>29 896</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>21 196</b>	<b>29 896</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			20 000
Andre kortsiktige fordringer		36	1 563
<b>Sum fordringer</b>		<b>36</b>	<b>21 563</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		16 968	42 058
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>16 968</b>	<b>42 058</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>17 004</b>	<b>63 620</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>38 199</b>	<b>93 516</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	102 000	102 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Beholdning av egne aksjer	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>102 000</b>	<b>102 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		97 725	11 609
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-97 725</b>	<b>-11 609</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>4 275</b>	<b>90 391</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		30 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>30 000</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>30 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 924	3 125
Betalbar skatt	3		
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 924</b>	<b>3 125</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>33 924</b>	<b>3 125</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>38 199</b>	<b>93 516</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 580328

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 804 615  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS  
Forretningsadresse: c/o Styresenteret AS  
Grundingen 6  
0250 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karl Ibsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.05.2025

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.06.2025



Organisasjonsnr: 928 804 615  
KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS  
AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		-10 252	37 463
<b>Sum inntekter</b>		<b>-10 252</b>	<b>37 463</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		9 990	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	8 700	8 750
Annen driftskostnad	2	57 174	32 366
<b>Sum kostnader</b>		<b>75 864</b>	<b>41 116</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-86 116</b>	<b>-3 653</b>
Annen rentekostnad			244
Annen finanskostnad			250
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>494</b>
<b>Netto finans</b>			<b>-494</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	3	<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-86 116	-4 147
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>



Organisasjonsnr: 928 804 615  
KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS  
AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2024** **2023**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a.

fast eiendom 1

Maskiner og anlegg 1

Skip og flytende

installasjoner 1

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr 1

Sum varige driftsmidler 1

21 196

29 896

21 196

29 896

Sum anleggsmidler

21 196

29 896

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer

20 000

Andre kortsiktige

fordringer

36

1 563

Sum fordringer

36

21 563

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l.

16 968

42 058

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

16 968

42 058

Sum omløpsmidler

17 004

63 620

SUM EIENDELER

38 199

93 516

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5

102 000

102 000

Beholdning av egne aksjer 5

Sum innskutt egenkapital

102 000

102 000

Opptjent egenkapital



Udekket tap		97 725	11 609
Sum opptjent egenkapital		-97 725	-11 609
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>4 275</b>	<b>90 391</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		30 000	
Sum annen langsiktig gjeld		30 000	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>30 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 924	3 125
Betalbar skatt	3		
Sum kortsiktig gjeld		3 924	3 125
<b>Sum gjeld</b>		<b>33 924</b>	<b>3 125</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>38 199</b>	<b>93 516</b>



Organisasjonsnr: 928 804 615  
KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS  
AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------


<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



 BankID Signing  
Karl Ibsen  
2025-05-05

 BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2025-05-07

 BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2025-05-07

# Årsregnskap 2024

## Key Figures Management & Analysis AS

Org.nr.: 928 804 615



BankID Signing  
Karl Ibsen  
2025-05-05

BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2025-05-07

BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2025-05-07

## RESULTATREGNSKAP

KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt		-10 252	37 463
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>-10 252</b>	<b>37 463</b>
Varekostnad		9 990	0
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	8 700	8 750
Annen driftskostnad	2	57 174	32 366
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>75 864</b>	<b>41 116</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-86 116</b>	<b>-3 653</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		0	244
Annen finanskostnad		0	250
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>0</b>	<b>-494</b>
Resultat før skattekostnad	3	-86 116	-4 147
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap		86 116	4 147
<b>Sum overføringer</b>		<b>-86 116</b>	<b>-4 147</b>

KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS

SIDE 2



BankID Signing  
Karl Ibsen  
2025-05-05

BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2025-05-07

BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2025-05-07

### BALANSE

#### KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	21 196	29 896
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>1</b>	<b>21 196</b>	<b>29 896</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>21 196</b>	<b>29 896</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		0	20 000
Andre kortsiktige fordringer		36	1 563
<b>Sum fordringer</b>		<b>36</b>	<b>21 563</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		16 968	42 058
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>17 004</b>	<b>63 620</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>38 199</b>	<b>93 516</b>



BankID Signing  
Karl Ibsen  
2025-05-05

BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2025-05-07

BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2025-05-07

## BALANSE

### KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<strong>Egenkapital</strong>			
<strong>Innskutt egenkapital</strong>			
Aksjekapital	5	102 000	102 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>102 000</strong>	<strong>102 000</strong>
<strong>Opptjent egenkapital</strong>			
Udekket tap		-97 725	-11 609
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>-97 725</strong>	<strong>-11 609</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	4	<strong>4 275</strong>	<strong>90 391</strong>
<strong>Gjeld</strong>			
<strong>Annen langsiktig gjeld</strong>			
Langsiktig konserngjeld		30 000	0
<strong>Sum annen langsiktig gjeld</strong>		<strong>30 000</strong>	<strong>0</strong>
<strong>Kortsiktig gjeld</strong>			
Leverandørgjeld		3 924	3 125
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>3 924</strong>	<strong>3 125</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>33 924</strong>	<strong>3 125</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>38 199</strong>	<strong>93 516</strong>

Oslo, 05.05.2025

Styret i Key Figures Management & Analysis AS

Kurt Petter Lindgren  
styreleder

Ingrid Nyhus Solli  
styremedlem

Karl Ibsen  
styremedlem



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapskikk fo



## Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Anleggsmidler

	Konsesjoner, patenter, lisense o.l	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	43 750	43 750
= <b>Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>43 750</b>	<b>43 750</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	22 554	22 554
= <b>Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>21 196</b>	<b>21 196</b>
Årets ordinære avskrivninger	8 700	8 700
Økonomisk levetid	5 år	



## Note 2 Lønnskostnader

Key Figures Management & Analysis AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2024 heller ingen slike forpliktelser. De daglige gjøremål ivaretas av styreleder.

BankID Signing  
Karl Ibsen  
2025-05-05

BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2025-05-07

BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2025-05-07

Det er ikke ytet lån eller stillet sikkerhetstillelse til ledende personelle eller styremedlemmer. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

## Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-86 116	-4 147
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	971	1 421
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-85 145</b>	<b>-2 726</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-1 992	-1 021	971
<b>Sum</b>	<b>-1 992</b>	<b>-1 021</b>	<b>971</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-95 733	-10 588	85 145
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	97 725	11 609	-86 116
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

## Note 4 Egenkapital


	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	102 000	0	0	-11 609	90 391
Årets resultat				-86 116	-86 116
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>102 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-97 725</b>	<b>4 275</b>

Styret gjør oppmerksom på at mer enn halvparten av aksjekapitalen er tapt. Styret jobber med øke aktiviteten i selskapet og dermed også bedre egenkapitalen. Selskapets aksjonærer har under året bidratt



med penger til driften.

 BankID Signing  
Karl Ibsen  
2025-05-05

 BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2025-05-07

 BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2025-05-07

## Note 5 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS PR. 31.12 BESTÅR AV FØLGENDE

#### AKSJEKLASSER:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	100 000	1,0	100 000
B-aksjer	2 000	1,0	2 000
<b>Sum</b>	<b>102 000</b>		<b>102 000</b>

#### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Jonas Selfors Lund	50 000	1 000	51 000	50,0	50,0
CompCon AS	25 000	500	25 500	25,0	25,0
Kurt Petter Lindgren	25 000	500	25 500	25,0	25,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>100 000</b>	<b>2 000</b>	<b>102 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

#### AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	A-aksjer	B-aksjer
Kurt Petter Lindgren	styreleder	25 000	500
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>25 000</b>	<b>500</b>