



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 945 098 775  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AYVENS NORGE AS  
Forretningsadresse: Brynsengveien 10  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunn Beate Grøndahl  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 778 502 000	2 331 081 000
Annen driftsinntekt		529 469 000	439 731 000
Inntekt ved salg av leasingobjekter		1 959 900 000	1 709 902 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 267 871 000</b>	<b>4 480 714 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 654 384 000	1 459 984 000
Lønnskostnad	1	177 098 000	151 343 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 991 666 000	1 792 601 000
Annen driftskostnad	1, 3	178 308 000	160 904 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 001 456 000</b>	<b>3 564 834 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 266 414 000</b>	<b>915 880 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		6 543 000	
Annen renteinntekt		2 174 000	1 942 000
Annen finansinntekt		1 360 000	110 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 077 000</b>	<b>2 052 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		535 878 000	428 747 000
Annen rentekostnad		57 889 000	51 592 000
Annen finanskostnad		1 061 000	279 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>594 827 000</b>	<b>480 618 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-584 750 000</b>	<b>-478 565 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>681 664 000</b>	<b>437 315 000</b>
Skattekostnad på resultat	4	148 570 000	96 209 000
<b>Årsresultat</b>	5	<b>533 094 000</b>	<b>341 106 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>533 094 000</b>	<b>341 106 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>533 094 000</b>	<b>341 106 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		533 094 000	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>533 094 000</b>	<b>341 106 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	2	11 450 534 000	10 420 168 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	20 379 000	15 304 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>11 470 913 000</b>	<b>10 435 472 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	57 630 000	57 630 000
Andre langsiktige fordringer	2	1 217 845 000	1 225 371 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 275 475 000</b>	<b>1 283 001 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 746 388 000</b>	<b>11 718 472 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	7	<b>152 960 000</b>	<b>117 365 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	445 839 000	272 224 000
Andre kortsiktige fordringer		270 347 000	276 377 000
Konsernfordringer	9	49 781 000	41 937 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>765 967 000</b>	<b>590 538 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	120 237 000	19 643 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>120 237 000</b>	<b>19 643 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 039 164 000</b>	<b>727 545 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>13 785 552 000</b>	<b>12 446 017 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 11	56 000 000	56 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>56 000 000</b>	<b>56 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	1 312 034 000	1 312 034 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 312 034 000</b>	<b>1 312 034 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 368 034 000</b>	<b>1 368 034 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4	804 771 000	656 202 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>804 771 000</b>	<b>656 202 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		900 000 000	900 000 000
Langsiktig konserngjeld	9, 12	5 520 766 000	4 499 128 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>6 420 766 000</b>	<b>5 399 128 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 225 538 000</b>	<b>6 055 330 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		186 424 000	166 818 000
Leverandørgjeld		722 494 000	623 297 000
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		10 862 000	8 453 000
Utbytte		533 094 000	
Kortsiktig konserngjeld	9	3 693 059 000	4 144 774 000
Annen kortsiktig gjeld		46 045 000	79 311 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 191 980 000</b>	<b>5 022 653 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>12 417 518 000</b>	<b>11 077 983 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>13 785 552 000</b>	<b>12 446 017 000</b>



Årsregnskap 2024

# Ayvens Norge AS

Org.nr. 945 098 775

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet



 **ayvens**  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE GROUP



## Ayvens Norge AS – Årsrapport 2024

### Innledning

Ayvens Norge AS er et heleid datterselskap av Ayvens S.A. med hovedkontor i Paris i Frankrike og Amsterdam i Nederland. Selskapet ble etablert i 1992 under navnet LeasePlan Norge AS. I februar 2024 skiftet selskapet navn til Ayvens Norge AS etter oppkjøpet fra ALD Automotive på globalt nivå i 2023.

Ayvens er et spesialselskap for administrasjon, drift og finansiering av bilflåter til næringsliv og offentlig sektor, samt tilbyr privatleasing og bilforsikring. I mange år har selskapet vært ledende i å bygge opp biladministrasjon som en egen bransje i Norge, og finansierer en bilflåte på 37 000 kjøretøy.

Ayvens-konsernet er børsnotert i Paris og største eier er den franske storbanken Société Générale (51 %). Ayvens-konsernet opererer i 60 land, med direkte tilstedeværelse i 42 land. Gruppen er verdensledende innen operasjonell leasing, biladministrasjon og administrerer totalt cirka 3,3 millioner kjøretøy globalt.

Selskapet er engasjert i NF Fleet AS som er et Joint venture-selskap hvor Ayvens Norge eier 80 % og de resterende 20% eies av Nordea.

NF Fleet har som hovedformål å tilby operasjonell billeasing og biladministrasjon til Nordea sine kunder.

Begge virksomhetene er lokalisert i Oslo.

Med mer enn 62 000 biler under forvaltning er Ayvens klar markedsleder i Norge.

### Styrets årsberetning

#### Den generelle økonomiske utvikling

Den generelle økonomiske utviklingen i Norge for 2025 preges av større internasjonal usikkerhet. Prisveksten avtok raskt gjennom 2024, men er fortsatt et stykke over målet på 2%. Gjennom 2024 økte sysselsettingen, og andelen av befolkningen som er i jobb er høyere enn før pandemien. Internasjonal usikkerhet medfører at Norges Bank utsetter beslutningen om å sette ned styringsrenten. Dette påvirker privat forbruk, og næringslivets investeringsvilje. Det råder en forsiktig optimisme, men vil avhenge av utviklingen i innføring av tollsatser og kronkursen.

Nybilsalget for personbil er forventet å øke noe fra 128.691 biler i 2024 til 135.000 biler i 2025.

#### Bilmarkedet i 2024

Det ble registrert 128.691 personbiler forsiktig opp fra 127.000 personbiler i 2023.

Det var noe lavere enn OFV sine prognoser for 2024 på 130.000 registreringer, men likevel en oppgang på 1,4 % fra 2023.



Det ble registrert 27.496 varebiler i Norge i 2024, som er en nedgang fra 2023.

I et historisk perspektiv er antall nyregistreringer svært lavt, og vi må helt tilbake til 2010 for å finne lavere antall.

Økonomisk usikkerhet gjennom året preget registreringsresultatet, selv om aktiviteten tok seg noe opp i andre halvår. Flere bedrifter og privatpersoner utsatte nybilkjøpet i påvente av økt kjøpekraft og eventuell prisnedgang på nye person og varebiler.

Selskapet så også at flere virksomheter ønsket å forlenge leasingavtalene sine i påvente av mer stabilisert prisnivå og bedre utvalg, spesielt for varebiler. Trenden viser også uttak mindre og rimeligere biler.

Elbilandelen i Norge økte i 2024. Det ble totalt registrert 114.000 elbiler (88,9 % av nybilsalget mot 85,5 % året før), med rekord i september hvor andelen var 96,4 % elbiler. Bestanden av elbiler i Norge vokste gjennom året til 782.692 elbiler, en tredobling gjennom de siste 5 årene.

Vi ser fortsatt et behov for bredere utvalg av elektriske varebiler her, spesielt når det kommer til rekkevidde og nyttelast. Utvalget av leveringsdyktige varebiler i 2025 vil hjelpe til med å støtte det grønne skifte, men det vil også være avgjørende at myndighetene forbedrer insentiver tilknyttet elektriske varebiler for å støtte veksten i andel elektriske varebiler i henhold til mål om 0 utslipp.

Bilmarkedet er i konstant endring, og utfordres løpende av nye aktører som forsøker å etablere seg, og hele 88 bilmodeller på registreringsstatistikken for 2024 var nye fra året før. Den tradisjonelle bilforhandleren blir utfordret av agentmodeller og nye aktører uten forhandlernettnerk som tilbyr hjemlevering og samarbeid med merkeuavhengige verkstedkjeder.

\*kilde: OFVs presentasjon «The Norwegian Car Market 2024» av Øyvind Solberg Thorsen

## **Selskapets virksomhet**

Operasjonell leasing kombinert med tjenesten biladministrasjon er omfattende, komplisert og langvarig. Våre relasjoner til våre kunder og leverandører, samt selve tjenesteleveransen er basert på åpenhet, tillit, langsiktighet og partnerskap.

Selskapets målsetting er å sikre våre kunder tilgang til nødvendige data og opplysninger om egen bilflåte, samtidig med at det kontinuerlig settes søkelys på en dynamisk og målbar kostnadsreduksjon på bilflåten.

De siste årene har selskapet lansert innovative løsninger for ladebrikke og bombrikkehåndtering. Selskapet har status som bombrikke utsteder med egen bombrikke, samt Ayvens ladebrikke som selskapets kunder benytter. Dette hjelper kunder med bilflåter til å holde oversikt over alle digitale transaksjoner knyttet til bilbruken.

Selskapet gjennomfører regelmessige undersøkelser som går på våre kunders oppfattelse av Ayvens. I tillegg arrangerer vi Customer Advisory Board der et utvalg av våre største kunder inviteres til diskusjon og samtale om ønsker, forbedringsområder, hvilke behov de har, trender i markedet og bransjen mv.



Selskapet tilbyr også bilforsikring gjennom konsernets eget forsikringsselskap og forestår også sak- og skadebehandling selv. Med effektiv drift og betydelige synergier kan selskapet tilby gunstige forsikringsvilkår. For tiden er cirka 35.000 kjøretøy forsikret gjennom vårt eget selskap.

Selskapet garanterer selv for restverdien i leasing kontraktene. Dette gir en variert og forutsigbar portefølje av brukte biler til enhver tid. Porteføljen er godt balansert mellom personbiler og varebiler og drivlinjer og dermed godt balansert med tanke på risiko. Selskapet solgte ca. 9 000 biler i et godt bruktbilmarked i 2024. Største andelen av de brukte bilene selges til profesjonelle oppkjøpere. Denne aktiviteten er satt bort til BCA som gjennomfører logistikk og salg.

Fra 1.juli 2024 overtok Ayvens driften av NF Fleets flåte på ca. 4 000 biler. Flåten ble integrert i Ayvens sine systemer som også administrerer alle back-office oppgaver for NF Fleet og deres kunder.

I siste halvdel av 2024 omstrukturerte vi organisasjonen med formål om å forenkle flyten i arbeidsprosesser, og dermed forbedre kvaliteten i service leveransen til våre kunder og sjåførere i en nyopprettet avdeling som har ansvar for service, kvalitet og drift.

## **Organisasjon og miljø**

### **Organisasjon**

Selskapet har interne rutiner for å ivareta og kontrollere forhold knyttet til helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen (HMS). Arbeidet pågår kontinuerlig for å sikre og beskytte Selskapets verdifulle arbeidsmiljø. Det er nulltoleranse for mobbing, trakassering og diskriminering. I regi av AMU gjennomføres årlig en HMS-undersøkelse/arbeidsmiljøkartlegging som avdekker områder som Selskapet må rette søkelys på. I tillegg gjennomfører konsernet en Employee Barometer Survey og en Global Engagement and Integrity Survey med benchmarking i konsernet og i bransjen.

I 2024 var det ingen saker av betydelig karakter.

Ayvens Norge ønsker å ha et positivt, åpent og serviceorientert arbeidsmiljø. Vi anser våre ansatte for å være vår mest verdifulle ressurs og vi investerer mye for å skape et slikt miljø og kultur for høye prestasjoner. Vi ønsker å være en effektiv organisasjon hvor vi kontinuerlig prøver å forbedre oss på alle områder.

I 2024 gikk mangeårig daglig leder Anders Ree Pedersen av med pensjon etter 24 år i rollen som daglig leder. Marius Paus tiltrådte som ny daglig leder 1.juni 2024. Dette har medført at flere internt også har fått nye muligheter i selskapet.

Ayvens er en del av en av Europas største banker, Société Générale. Vi er underlagt definerte regulatoriske krav fra den europeiske sentralbanken. Alle ansatte skal kjenne til og følge gjeldende policyer, prosedyrer og evaluerings- og kontrollsykluser. Ayvens Code of Conduct signeres årlig av alle ansatte, og selskapets ansatte får både universell og rollespesifisert trening gjennom vårt opplæringsssystem. I tillegg holdes det en rekke lokale initiativ der kunnskapsdeling og forbedring på tvers av avdelinger i selskapet vektlegges.



## Åpenhetsloven

Selskapet har egne rutiner for hvordan vi forankrer arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Rutinen omfatter selskapets arbeid for oppfyllelse av kravene som stilles i åpenhetsloven. Selskapets rutiner er forankret og vedtatt av selskapets ledergruppe juni 2024. Rutinen er kommunisert til selskapets ansatte og ligger tilgjengelig på selskapets hjemmeside [https://www.ayvens.com/nb\\_no/aapenhetsloven/](https://www.ayvens.com/nb_no/aapenhetsloven/).

Oppdatert redegjørelse for regnskapsåret 2024 vil bli gjort tilgjengelig innen 30.06.2025 på selskapets hjemmesider [www.ayvens.no](http://www.ayvens.no).

«Whistleblowing Hotline» er etablert som varslingskanal for egne ansatte, leverandører, forretningspartnere og allmenheten for å varsle om mulige brudd på grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold.

## Helse, miljø og sikkerhet

I 2024 ble det ikke meldt om ulykker, personskader eller andre materielle skader i Ayvens Norge.

Samlet sykefraværet for 2024 endte på 6,23%. Det er en økning på 1,05 %-poeng sammenlignet med 2023 (5,18%). Totalt antall sykedager i 2024 var på 2221 dager.

Det var 5,7 %-poeng høyere sykefravær blant kvinner (9,61%) enn menn (3,91%) i 2024.

Det jobbes systematisk med tiltak for å redusere sykefraværet. Ved behov gjøres det individuelle tilpasninger med hensikt å redusere skader eller plager knyttet til kontorarbeid. Selskapet oppfordrer ansatte til en aktiv livsstil og dekker noen utgifter til trening på fritiden, samt arrangerer idrettsinitiativer som f.eks. Holmenkollstafetten, golfturnering etc. Selskapet har invitert eksterne foredragsholdere med kunnskap innen mentalhelse og andre aktuelle initiativ som påfyll for ledere og ansatte.

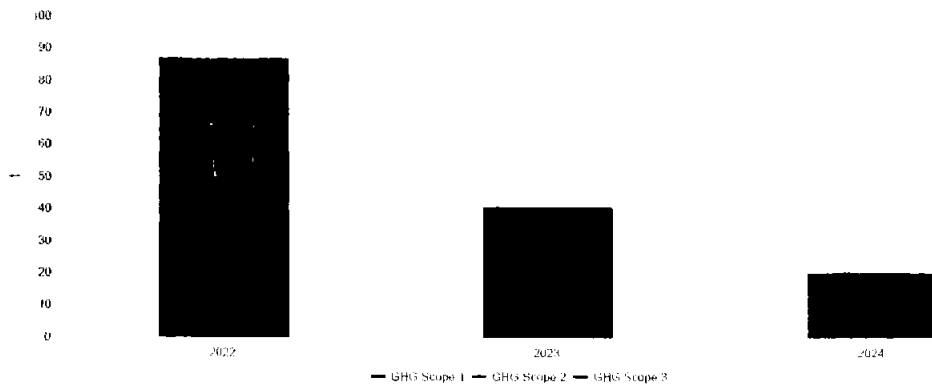
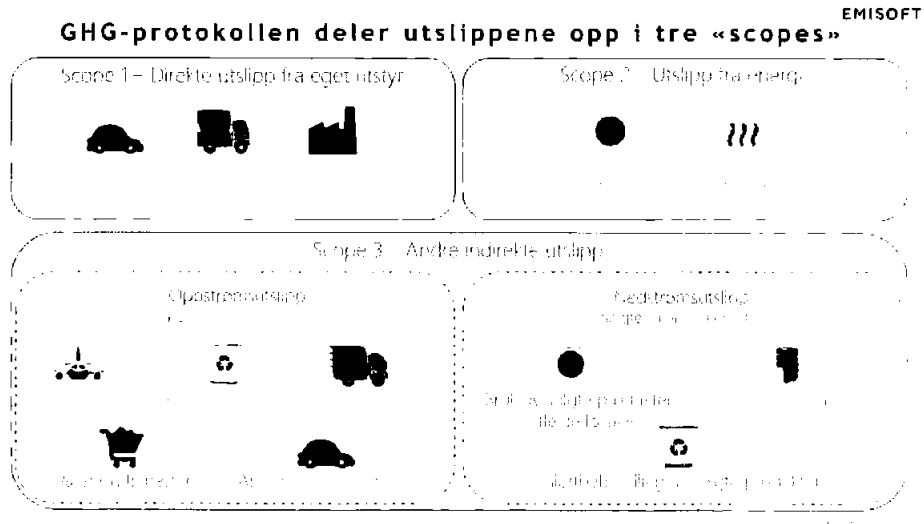
Selskapet har hjertestarter i kontorlokalene, og har et utdannet team som kan betjene den.

I 2024 flyttet hele selskapet inn i nyrenovert, mer bærekraftige og moderne lokaler i samme bygg som tidligere. Bygget har nå vannbåren oppvarming, lys-sensorer i alle soner, sosiale soner og arbeidssoner, hvilerom samt flere møterom i ulike variasjoner med teamsopkoblinger.

## Klimasertifisering og klimaregnskap

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som direkte forurenser det ytre miljø. Selskapet tar likevel miljøutfordringene på alvor, og er miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2015.

Som et ledd i vårt miljøarbeid utarbeider vi årlig et klimagassregnskap etter GHG 123 protokollen. Dette er den mest vanlige metoden for å regne ut klimagassavtrykket. Ayvens har hatt en betydelig nedgang de siste årene ihht. GHG 123 protokollen på alle tre scope-områdene.



Scope 1: Direct emissions from the organization's own equipment, e.g., fuel combustion in vehicles or generators, or emissions from industrial processes. Scope 2: Indirect emissions from the production of energy purchased by the organization. Scope 3: All other indirect emissions that the organization can influence (feks flyreiser)

Det er definert klare miljømål for Ayvens Norge som er nedfelt i vårt Miljøstyringsdokument.

Ayvens konsernet har en platinum-rating fra EcoVadis som plasserer konsernet i topp 1% av selskapene som vurderes globalt for sitt bærekraftarbeid.

### Likestilling, mangfold med mer

#### Kvinnefordeling på stillingsnivå

Målet om kjønnsbalanse i selskapet ivaretas gjennom gode rutiner knyttet til rekrutteringsprosessene våre. Vi er stolte av hvordan vi kan vise til en sterk kultur knyttet til intern mobilitet som gir nye muligheter for vekst og kjønnsbalansen vurderes som god. Bransjen er til en viss grad historisk sett mer mannsdominert, noe som også er en del av bildet knyttet til en noe lavere representasjon av kvinner i Ayvens Norge AS. I løpet av 2025 skal selskapet også klassifisere



rollene tydeligere i hht konsernets standard som vil hjelpe oss i vurderingene våre for lønnsinnplassering.

De ansatte er en viktig ressurs i Selskapet og deres trivsel og engasjement er avgjørende for selskapets vekst og konkuranseevne. Variasjon i perspektiv og bakgrunn bidrar positivt og gjør Selskapet i bedre stand til å møte morgendagens utfordringer på en lønnsom og bærekraftig måte. Selskapet tar en aktiv posisjon som pådriver for medarbeiderengasjement og inkludering. Vi hadde flere medarbeidere på arbeidstrening fra NAV og medarbeidere på lønnstilskuddsordninger og er opptatt av å ta et samfunnsansvar når det gjelder å unngå utenforskap og frafall fra arbeidslivet.

De etiske retningslinjene er godt forankret og forbyr alle former for diskriminering. De reflekteres i Selskapets verdier og er et fast agendapunkt i introduksjonsprogrammet for de nyansatte.

Ved utgangen av 2024 besto Selskapet av 163 ansatte, hvorav 5 var midlertidig ansatt. Kvinneandelen blant ansatte var på 43%. For nyansatte i 2024 var kvinneandelen på 48%. I løpet av 2024 avviklet 7 ansatte foreldrepermisjon, derav 3 kvinner og 4 menn. Gjennomsnitt permisjonstid var 91,5 dager for menn og 95,5 dager for kvinner. Med dette som bakteppe ser det ut til at etterlevelse av selskapets policy knyttet til dette området ser ut til å fungere godt. Per 31.12.2024 jobbet 6 deltid, derav 6 kvinner. All deltid har medarbeider selv ønsket, og er å anse som frivillig.

Kvinnefordeling på stillingsnivå	
Stillingskategori	2022
Direktør	NA
Mellomleder og gruppeleder	48 %
Spesialkonsulent	26 %
Medarbeider	47 %

Kvinnefordeling på stillingsnivå	
Stillingskategori	2024
Direktør	NA
Mellomleder og gruppeleder	44 %
Spesialkonsulent	26 %
Medarbeider	47 %



## Lønnsforholdet mellom kvinner og menn

Forskjell i gjennomsnittlig grunnlønn (Kvinner/menn)*	
Stillingskategori	2022
Direktør	NA
Mellomleder og gruppeleder	-3 %
Spesialkonsulent	-5 %
Medarbeider	-8 %

Forskjell i gjennomsnittlig grunnlønn (Kvinner/menn)*	
Stillingskategori	2024
Direktør	NA
Mellomleder og gruppeleder	-8 %
Spesialkonsulent	-6 %
Medarbeider	-8 %

\* Negativ avvik er lavere gjennomsnittlig grunnlønn for kvinner

\*\* Grunnlønn tilsvarer årslønn, bonus og naturallytelse

Tabellen viser forskjellen mellom kvinner og menns gjennomsnittslønn. Selskapet har et bevisst og ansvarlig forhold til likelønn. Pr 2024 viser tallene at kvinner ligger bak menn i gjennomsnitt og at utviklingen fra 2022 er negativ. Konsernet har implementert en ny lønnpolicy i 2025 som alle selskaper i konsernet skal følge fra 2026. Dette vil styrke prosessene våre ytterligere knyttet til lønnsfastsettelse ved ansettelse og lønnsvurdering underveis med en tydeliggjøring av hvilke prinsipper som gjelder enn dagens praksis. Likelønn mellom menn og kvinner blir fulgt opp i henhold til policy på området. Det presiseres at tallene ikke tar hensyn til erfaringsnivå i de ulike rollene, som kan være en del av bildet knyttet til den enkeltes lønnsinnplassering. Det kan gjøre til dels store utslag når organisasjonen er såpass liten særlig på ledernivå.

## **Kommentarer til regnskapet**

Resultat før skatt ble 681,6 millioner sammenlignet med 437,3 millioner i 2023, noe som tilsvarer en økning på 55,8% (244,3 millioner). Tilsvarende tall for resultat etter skatt er henholdsvis 533,1 millioner mot 341,1 millioner. Økningen i resultatet skyldes høyere rentemargin kombinert med kostnadseffektiv drift samt et meget godt bruktbilmarked med høye priser gjennom hele året.

Leasing-porteføljen økte i 2024 med 1030,4 millioner (9,8%) og var ved utgangen av året 11,45 milliarder, tilsvarende 83,6 % av selskapets totale eiendeler. Utviklingen i porteføljen er noe lavere enn utviklingen i totale eiendeler som har økt med 10,8 %, fra 12,446 milliarder ved utgangen av 2023 til 13.786 milliarder ved utgangen av 2024 og det skyldes en økning i kundefordringer. Totale



kortsiktige fordringer har økt med 29,7% som skyldes økning i varelager brukte biler og kundefordringer

Egenkapitalen beløp seg ved årsslutt til 1.368 milliarder som er på linje med egenkapitalen ved utgangen av 2023. Årsresultatet for 2024 er i sin helt avsatt til utbytte. Selskapet finansieres primært av finansieringsavtalen med ALD S.A og majoriteten av selskapets forpliktelser er derfor konserninterne. Likviditetssituasjonen på balansedagen vurderes tilfredsstillende til tross for høy gjeldsgrad og lav beholdning av kontantekvivalenter. Finansieringen følger hovedsakelig de underliggende objektene og fornyes kontinuerlig slik at selskapet er i stand til å dekke sine løpende forpliktelser. Per 31.12.24 var ubenyttet driftskreditt på 13,6 millioner.

### **Kontantstrømoppstilling**

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløp seg i 2024 til 2 262 millioner. Dette er vesentlig mer enn driftsresultatet på 1 266 millioner og kan primært tilskrives avskrivninger av leasing-porteføljen som frembringer en positiv kontantstrøm for Ayvens Norge. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 2 752 millioner, mot 2 525 millioner i 2023, noe som hovedsakelig skyldes økning i leasing-porteføljen.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er 590 millioner i 2024, mot 698 millioner i 2023. Reduksjonen skyldes i hovedsak økning i egenkapital. Ved utgangen av 2024 var ubenyttet del av tilgjengelig trekkfasilitet på 200 millioner på 13,6 millioner, mot 33,2 millioner ved utgangen av 2023.

### **Finansiell risiko**

Ayvens Norge er utsatt for kredittrisiko, samt markedsrisiko i form av risiko knyttet til fremtidig restverdi på majoriteten av leasing-porteføljen (restverdirisiko).

Selskapet har historisk sett hatt lave tap på fordringer. Dette skyldes en kombinasjon av store kunder med god kredittverdighet og likviditet, samt god kredittvurdering ved inngåelse av nye avtaler etterfulgt av årlige kredittvurderinger. For 2024, har vi kostnadsført tap på fordringer på TNOK 2.189 som er relatert til noen mindre konkurser.

Restverdirisikoen blir fulgt opp tett av selskapets restverdikomiteé som løpende fastsetter restverdi på nye modeller, samt gjennomgår restverdifastsettelsen på eksisterende modeller. Medlemmene i restverdikomiteen har lang fartstid i selskapet og er i besittelse av mye bransjekunnskap. Dette vurderes, i kombinasjon med godt datagrunnlag samt gode modeller for estimatfastsettelse, å redusere restverdirisikoen til et akseptabelt nivå. Ayvens Norge har historisk sett levert positive bruktbilresultater, noe som indikerer at restverdiene fastsettes på et riktig nivå og at restverdirisikoen dermed er akseptabel.

Selskapets likviditetsrisiko vurderes å være lav grunnet finansieringsavtalen med morselskapet. Det samme gjelder renterisikoen da utlån hovedsakelig er marginbasert. Selskapet anvender ikke



finansielle instrumenter. Da de vesentligste transaksjonene gjøres i norske kroner er ikke selskapet utsatt for valutarisiko i særlig grad.

### **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Selskapet har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

### **Forskning og utvikling**

Ayvens Norge AS har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

### **Fortsatt drift**

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

### **Utsiktene fremover**

Som en del av verdens ledende konsern innen vår bransje, er selskapet godt posisjonert til å styrke vår markedsleder-situasjon i Norge ytterligere. Den internasjonale tilstedeværelsen samt eierskapet fra en internasjonal storbank vil gi økt tilgang til ressurser samt mulighet for betydelige synergier. Selskapets ordre-reserve ved inngangen til 2025 er sunn og god, og det forventes også at bruktbil-markedet vil holde seg på et godt nivå gjennom året.

Selskapets resultat for 2024 ble nok en gang det beste i selskapets historie. I tillegg viser de gjennomførte undersøkelser at selskapet har fornøyde kunder samt engasjerte og motiverte ansatte.

Styret vil få takke selskapets dyktige ansatte som nok en gang har vært avgjørende bidragsyttere for å skape solide resultater som utvikler selskapet videre.

Oslo, 24.06.2025

Styret i AYVENS NORGE AS

Marius Paus  
styreleder/daglig leder

Gunn Beate Grøndahl  
styremedlem



## RESULTATREGNSKAP

AYVENS NORGE AS

Beløp i tusen NOK

DRIFTSINNETKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt		2 778 502	2 331 081
Annen driftsinntekt		529 469	439 731
Inntekt ved salg av leasingobjekter		1 959 900	1 709 902
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>5 267 871</b>	<b>4 480 714</b>
Varekostnad		1 654 384	1 459 984
Lønnskostnad	1	177 098	151 343
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 991 666	1 792 601
Annen driftskostnad	1, 3	178 308	160 904
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>4 001 456</b>	<b>3 564 834</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 266 414</b>	<b>915 880</b>
<b>FINANSINNETKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		6 543	0
Annen renteinntekt		2 174	1 942
Annen finansinntekt		1 360	110
Rentekostnad til foretak i samme konsern		535 878	428 747
Annen rentekostnad		57 889	51 592
Annen finanskostnad		1 061	279
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-584 750</b>	<b>-478 565</b>
Resultat før skattekostnad		681 664	437 315
Skattekostnad på resultat	4	148 570	96 209
<b>Resultat</b>		<b>533 094</b>	<b>341 106</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>533 094</b>	<b>341 106</b>
<b>DISPONERINGER</b>			
Avsatt til utbytte		533 094	0
<b>Sum disponeringer</b>		<b>533 094</b>	<b>341 106</b>



## BALANSE

### AYVENS NORGE AS

Beløp i tusen NOK

EIENDELER	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Maskiner og anlegg	2	11 450 534	10 420 168
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	20 379	15 304
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>11 470 913</b>	<b>10 435 472</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	6	57 630	57 630
Andre langsiktige fordringer	2	1 217 845	1 225 371
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 275 475</b>	<b>1 283 001</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 746 388</b>	<b>11 718 472</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning	7	152 960	117 365
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	8	445 839	272 224
Kundefordringer konsern	9	49 781	41 937
Andre kortsiktige fordringer		270 347	276 377
<b>Sum fordringer</b>		<b>765 967</b>	<b>590 538</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	120 237	19 643
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 039 164</b>	<b>727 545</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>13 785 552</b>	<b>12 446 017</b>



## BALANSE

### AYVENS NORGE AS

Beløp i tusen NOK

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	5, 11	56 000	56 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>56 000</strong>	<strong>56 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital	5	1 312 034	1 312 034
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>1 312 034</strong>	<strong>1 312 034</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>		<strong>1 368 034</strong>	<strong>1 368 034</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</strong>			
Utsatt skatt	4	804 771	656 202
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		900 000	900 000
Langsiktig konserngjeld	9, 12	5 520 766	4 499 128
<strong>Sum annen langsiktig gjeld</strong>		<strong>6 420 766</strong>	<strong>5 399 128</strong>
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		186 424	166 818
Leverandørgjeld		722 494	623 297
Skyldig offentlige avgifter		10 862	8 453
Utbytte		533 094	0
Konserngjeld	9	3 693 059	4 144 774
Annen kortsiktig gjeld		46 045	79 311
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>5 191 980</strong>	<strong>5 022 653</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>12 417 518</strong>	<strong>11 077 983</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>13 785 552</strong>	<strong>12 446 017</strong>

Oslo, 24.06.2025  
Styret i AYVENS NORGE AS

Marius Paus  
styreleder/daglig leder

Gunn Beate Grøndahl  
styremedlem



## Kontantstrømoppstilling

Ayvens Norge AS

Beløp i tusen NOK

2024

2023

### Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

Resultat før skattekostnad	681 664	437 315
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-305 516	-249 917
Avskrivninger	1 991 666	1 792 601
Endring i varelager	-35 595	-38 745
Endring i kundefordringer	-173 616	-28 409
Endring i vareleverandørgjeld	128 959	38 795
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-24 825	-121 450
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2 262 737</b>	<b>1 830 190</b>

### Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter

Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 916 595	1 633 316
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 667 948	-3 892 858
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-7 844	-14 584
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	7 525	0
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	-193 793
Utbetalinger ved kjøp av aksjer, obligas. / konsernbidrag til DS	0	-57 630
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-2 751 672</b>	<b>-2 525 548</b>

### Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter

Netto innbetaling kassekreditt	19 607	0
Netto utbetaling kassekreditt	0	-5 082
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	1 264 057	1 170 866
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-694 134	-302 632
Utbetalinger av utbytte	0	-165 000
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>589 530</b>	<b>698 152</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>100 594</b>	<b>2 794</b>
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	19 643	16 849
<b>Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>120 237</b>	<b>19 643</b>

Denne består av:

Bankinnskudd m.v.	120 237	19 643
-------------------	---------	--------

Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	13 576	33 182
------------------------------------------	--------	--------



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle beløp er oppgitt i hele tusen både i regnskap og noter.

### *Bruk av estimater*

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Leasingleie forskuddsfaktureres månedlig gjennom kontraktperioden. Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over den operasjonelle leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år. Ved finansielle leieavtaler inntektsføres renteelementet, mens avdragskomponenten reduserer verdien av de langsiktige fordringene. Andre driftsinntekter består av bonuser og provisjoner fra leverandører, samt adminstrasjonsgebyrer og salgshonorarer. Leieinntekter og tilhørende tjenester hvor selskapet opptreer som prinsipal inntektsføres brutto i resultatregnskapet. Øvrige tjenester som formidling av forsikring og drivstoff hvor selskapet opptreer som agent inntektsføres netto i resultatregnskapet som annen driftsinntekt. Bonuser og provisjoner fra leverandører av varer og tjenester inntektsføres på opptjeningstidspunktet som annen driftsinntekt.

### *Bruktbilomsetning*

Salg av brukte leasingbiler (og lignende -objekter) anses å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføres over resultatet. Inntektene vurderes til virkelig verdi av vederlaget og resultatføres når bilen er solgt. Norske regnskapsregler regulerer ikke direkte denne type omsetning, og det er følgelig hentet støtte i internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). IAS 16 sier: "Et foretak som i forbindelse med ordinær virksomhet rutinemessig selger eiendom, anlegg og utstyr som det har holdt for utleie til andre, skal imidlertid overføre slike eiendeler til beholdninger til balanseført verdi når de ikke lenger leies ut og blir til eiendeler holdt for salg. Provenyet fra salget av slike eiendeler skal innregnes som driftsinntekt i samsvar med IFRS 15: Driftsinntekter. Videre defineres driftsinntekter slik i IFRS 15 "Inntekter" er bruttotilgang av økonomiske fordeler som tilflyter foretaket i løpet av regnskapsperioden som følge av den ordinære virksomheten når denne fører til økt egenkapital, bortsett fra økninger som gjelder innskudd fra eiere".

## Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Anskaffelseskost består av kostnaden for bil, vinterhjul og eventuelt annet utstyr med fradrag av eventuelle rabatter. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader.

## Finansielle leieavtaler

Leieavtaler defineres i tråd med NRS 14 punkt 20 som finansielle i de tilfeller hvor det "vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker". NRS 14 regulerer leietakere, men en analog tolkning må kunne legges til grunn for utleier, og selskapet klassifiserer følgelig finansielle leieavtaler som andre langsiktig fordringer i tråd med NRS 14 punkt 30.



## **Varer på lager / Varekostnad**

Selskapets lagerbeholdning består primært av brukte biler. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarer kostpris med fradrag for avskrivninger frem til bilen er innlevert. Varelageret vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi og eventuelle endelige konstanterte tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen.

## **Fordringer**

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt.

## **Gjeld**

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

## **Pensjoner**

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

## **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## **Investering i datterselskap**

Investeringen i datterselskapet NF Fleet AS per 01.07.2023 er bokført til virkelig verdi. Ayvens Norge AS ingikk en avtale med ALD Automotive AS om å kjøpe 80% av aksjene i datterselskapet NF Fleet AS for MNOK 57,6. Denne prisen er antatt å være virkelig verdi på selskapet og tilfredsstiller derfor kravet om en armlengdes avstand pris. På tidspunktet for transaksjonen var både Ayvens Norge AS og ALD Automotive AS eid 100 % av samme morselskap. Nordea Finans Norge AS er fortsatt minoritetseier med 20 % eierandel. NF Fleet anses ikke å ha betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat i henhold til regnskapsloven § 3-8.



## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	137 895	118 818
Arbeidsgiveravgift	23 115	20 031
Pensjonskostnader	7 888	7 445
Andre ytelser	8 200	5 048
<b>Sum</b>	<b>177 098</b>	<b>151 343</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 169,9 årsverk. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfattet 168 personer ved årsslutt. Innskuddspensjon, inklusive arbeidsgiveravgift, kostnadsføres løpende og beløp seg i 2024 til TNOK 9 000.

### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn (inkl. bonus)*	6 691
Pensjonskostnader	135
Annen godtgjørelse	330
<b>Sum</b>	<b>7 157</b>

\* Lønn til daglig leder inkluderer utbetaling av bonuser opptjent tidligere år.

Daglig leder ble endret i løpet av regnskapsåret. Endringen var gjeldene per 01.06.2024. Selskapet er forpliktet til å gi daglig leder et særskilt vederlag tilsvarende en årslønn ved opphør av arbeidsforholdet initiert av selskapet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2024.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 2 997.



## Note 2 Varige driftsmidler

### Varige driftsmidler

	Leasingobjekter - operasjonelle leieavtaler	Egne driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	14 488 302	33 084	14 521 385
Tilgang	4 626 740	11 445	4 638 185
Avgang	3 286 351	3 106	3 289 457
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>15 828 691</b>	<b>41 423</b>	<b>15 870 114</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	4 378 157	21 045	4 399 201
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>11 450 534</b>	<b>20 379</b>	<b>11 470 913</b>
Årets avskrivning	1 986 869	4 797	1 991 666
Økonomisk levetid	Inntil 7 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

Avskrivninger på leasing er basert på estimert restverdi og kontraktslengde hvor den estimerte restverdien er et vesentlig estimat. Restverdien fastsettes basert på historiske salgspriser, utvikling i bilmarkedet samt merke- og modellspecifikke vurderinger. Endringer i kontraktslengde ved tidlig terminering eller uformell forlengelse er også en del av vurderingen. De estimerte restverdiene vurderes to ganger i året gjennom en regresjonsmodell hvor forventet salgpris ved endt kontrakt vurderes mot estimert restverdi og at avskrivningene justeres i henhold til dette.

### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	31.03.34/31.08.26	10 744

### Finansielle leieavtaler

Leieavtaler som vurderes å være finansielle (finansiell leasing) ble fra og med 2017 klassifisert som langsiktige fordringer i balansen. Avskrivninger på objekter på finansielle leieavtaler reduserer verdien på den langsiktige fordringen i balansen, i motsetning til operasjonelle leieavtaler som resultatføres i form av leieinntekter og avskrivninger. Renteinntektselementet på disse avtalene er klassifisert som driftsinntekter sammen med øvrige leieinntekter. Renteinntektene knyttet til finansielle leieavtaler beløp seg i 2024 til TNOK 57 389, mot TNOK 49 173 i 2023. Det er per 31.12 avsatt TNOK 0 til tap knyttet til de finansielle leieavtalene.

	2024	2023
Anskaffelseskost 01.01.2024	1 809 270	1 598 689
Tilgang	340 896	550 395
Avgang	250 419	339 814
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>1 899 746</b>	<b>1 809 270</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	681 901	583 899
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>1 217 845</b>	<b>1 225 371</b>
Årets avdrag	238 571	235 670



## Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 5.

### Salg av varer

	2024	2023
LeasePlan Global Procurement	43 945	29 040

### Salg av tjenester

	2024	2023
Accident Management Services Norge AS	5 700	2 850
Euro Insurances DAC	6 032	5 750
NF Fleet AS	9 243	0

### Kjøp av tjenester

	2024	2023	
Ayvens Service Center S.R.L.	KYC	681	1 244
LeasePlan Corporation N.V.	Garantikostnader	23	25
LeasePlan Danmark A/S	Security officer	448	500
LeasePlan Digital B.V.	IT herunder infrastruktur og support	20 413	17 615
LeasePlan Global B.V.	Administrative tjenester*	115 317	99 569



## Note 4 Skatt

	2024	2023
<b>Årets skattekostnad</b>		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	148 570	96 209
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>148 570</b>	<b>96 209</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	681 664	437 315
Permanente forskjeller	-6 347	0
Endring i midlertidige forskjeller	-620 903	-576 025
Anvendelse av fremførbart underskudd	-54 414	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-138 710</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	681 664	437 315
Beregnet skatt av resultat før skatt	149 966	96 209
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-1 396	0
<b>Sum</b>	<b>148 570</b>	<b>96 209</b>
Effektiv skattesats	21,8 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	2 843 682	2 217 039	-626 643
Fordringer	1 217 845	1 225 371	7 525
Avsetninger mv	-32 141	-33 926	-1 786
<b>Sum</b>	<b>4 029 387</b>	<b>3 408 483</b>	<b>-620 903</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-371 335	-425 748	-54 414
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>3 658 052</b>	<b>2 982 735</b>	<b>-675 317</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>804 771</b>	<b>656 202</b>	<b>-148 570</b>

## Note 5 Egenkapital

Egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	56 000	1 312 034	1 368 034
Årets resultat		533 094	533 094
Avsatt utbytte		-533 094	-533 094
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>56 000</b>	<b>1 312 034</b>	<b>1 368 034</b>



## Note 6 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

### Datterselskap

	Forretnings- kontor	Eier- /stemmeandel	Balanseført verdi
Accident Management Services Norge AS	Oslo	100%	30
NF Fleet AS	Oslo	80%	57 600
<b>Balanseført verdi 31.12.2024</b>			<b>57 630</b>

## Note 7 Varelager

### Varelager

	2024	2023
Bruktbiler	152 960	117 365
<b>Sum</b>	<b>152 960</b>	<b>117 365</b>

Selskapets varelager består primært av brukte biler. Bruktbiler verdsettes til opprinnelig anskaffelseskost fratrukket avskrivninger, mens nye biler er bokført til anskaffelseskost. Bokført ukuransavsetning knyttet til varelageret er TNOK 0 per 31.12.

## Note 8 Kundefordringer

### Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	447 245	272 609
Avsetning til tap	1 406	385
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>445 839</b>	<b>272 224</b>

## Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

### Andre kortsiktige fordringer

	2024	2023
Accident Management Services Norge AS	5 700	1 472
Axus Nederland N.V	2	2
Euro Insurance DAC	5 869	4 754
LeasePlan Danmark A/S	2	8 150
LeasePlan Digital B.V.	0	411
LeasePlan Fleet Management nv	0	8
LeasePlan Global B.V.	166	80
LeasePlan Global Procurement	38 016	27 046
LeasePlan UK Limited	26	14
<b>Sum</b>	<b>49 781</b>	<b>41 937</b>



## Annen kortsiktig gjeld

	2024	2023
Axus Luxembourg Treasury centre	3 661 504	0
Ayvens Service Center S.R.L.	212	214
Euro Insurance DAC	20 859	18 205
LeasePlan Danmark A/S	0	430
LeasePlan Digital B.V.	1 086	1 647
LeasePlan Global B.V.	9 333	8 007
LeasePlan Sverige AB	66	63
LeasePlan Treasury	0	4 116 206
LeasePlan Corporation N.V.	0	2
<b>Sum</b>	<b>3 693 059</b>	<b>4 144 774</b>

## Øvrig langsiktig gjeld

	2024	2024
Axus Luxembourg Treasury centre	5 520 766	0
LeasePlan Treasury	0	4 499 128
<b>Sum</b>	<b>5 520 766</b>	<b>4 499 128</b>

Innlån baseres hovedsakelig på 3 måneders innlån med NIBOR som referanserate. Selskapets utlån er i hovedsak marginbasert, og er derfor uavhengig av rentebevegelser i markedet. Forfallene på lånene følger i hovedsak utløpet på anleggsmidlene. Selskapet benytter seg ikke av finansielle derivater og er ikke utsatt for valutarisiko.

## Note 10 Bundne midler, trekkrettigheter

### Bundne midler

Selskapet har etablert skattetrekksgaranti som beløper seg til TNOK 10 000.

### Trekkrettigheter

	2024	2023
Ubenyttet kassekreditt	13 576	33 182

Selskapet har en total kassakredittramme på TNOK 200 000.

## Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet Ayvens S.A. utarbeider konsernregnskap hvor Ayvens Norge AS inngår. Selskapet har forretningskontor i Corosa, 1-3 rue Eugène et Armand Peugeot, 92500 Rueil-Malmaison, France. Konsernregnskapet er tilgjengelig på [www.ayvens.com](http://www.ayvens.com).

Aksjekapitalen på TNOK 56 000 består av 560 000 aksjer á kr. 100,-. Samtlige aksjer eies av Ayvens S.A.



**Note 12 Langsiktig gjeld**

Løpetid på lånene følger i hovedsak bilene. Ved årsslutt var det ingen lån med løpetid over 5 år.





Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo

KPMG AS

Andreas Loga  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"<sup>™</sup> - sikker digital signatur. De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor

"Med min signatur bekrefter jeg alle dataer og innholdet i dette dokument.

### LOGA, ANDREAS ORUD

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-3248484

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-06-24 12:44:27 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 08N1Y-TLL8-R085A-0GZ4B-X3GAG-0N1HQ

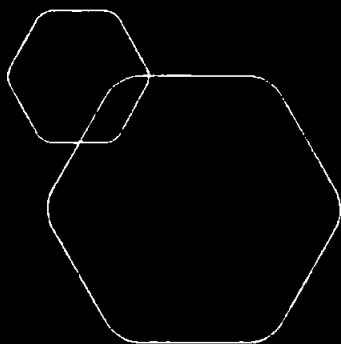
Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eu1.penneo.com>

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

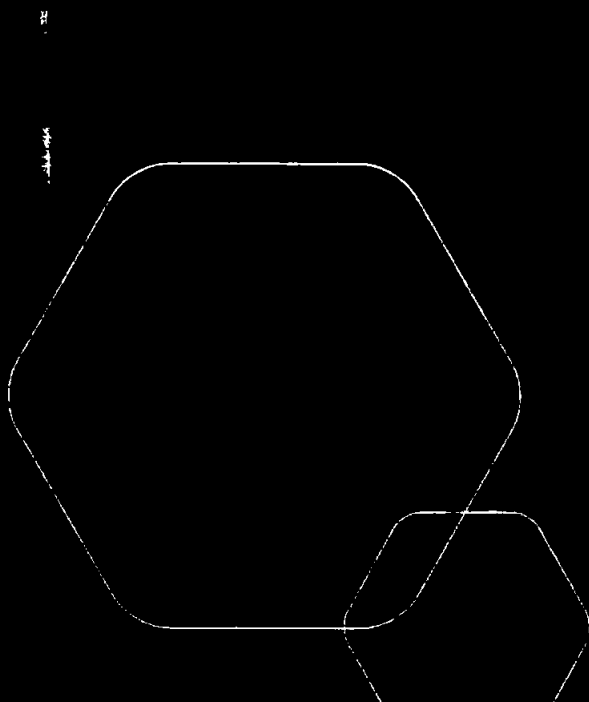
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



**Årsregnskap 2024**  
**AYVENS NORGE AS**

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 945 098 775