



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 671 965
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORASONDEGRUPPEN AS
Forretningsadresse: Kirkegata 3
2000 LILLESTRØM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bodil Løkken Bendiksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.05.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.07.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		13 875 101	10 995 081
Sum inntekter		13 875 101	10 995 081
Kostnader			
Varekostnad		74 154	67 466
Lønnskostnad		8 651 596	6 167 203
Annen driftskostnad		5 644 864	4 672 112
Sum kostnader		14 370 615	10 906 780
Driftsresultat		-495 514	88 301
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		800 000	800 000
Sum finansinntekter		800 000	800 000
Annen rentekostnad		2 185	948
Annen finanskostnad			3 125
Sum finanskostnader		2 185	4 073
Netto finans		797 815	795 927
Ordinært resultat før skattekostnad		302 302	884 228
Skattekostnad på resultat		-385 087	
Ordinært resultat etter skattekostnad		687 389	884 228
Årsresultat		687 389	884 228
Årsresultat etter minoritetsinteresser		687 389	884 228
Totalresultat		687 389	884 228
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		687 389	884 228
Sum overføringer og disponeringer		687 389	884 228



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		385 087	
Sum immaterielle eiendeler		385 087	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		35 309 925	35 309 925
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		16 000 000	16 000 000
Overfinansiert sikret pensjonsordning		111 248	102 942
Sum finansielle anleggsmidler		51 421 173	51 412 867
Sum anleggsmidler		51 806 260	51 412 867
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		4 869 745	3 956 737
Andre kortsiktige fordringer		1 031 134	617 737
Konsernfordringer		2 426 825	532 806
Sum fordringer		8 327 704	5 107 280
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 293 709	5 215 458
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 293 709	5 215 458
Sum omløpsmidler		11 621 413	10 322 738
SUM EIENDELER		63 427 673	61 735 605

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Aksjekapital		3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		52 293 421	51 606 033
Sum opptjent egenkapital		52 293 421	51 606 033
Sum egenkapital		60 631 768	59 944 379
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		944 453	445 797
Skyldig offentlige avgifter		531 618	456 132
Kortsiktig konserngjeld		59 116	49 563
Annen kortsiktig gjeld		1 260 719	839 734
Sum kortsiktig gjeld		2 795 905	1 791 226
Sum gjeld		2 795 905	1 791 226
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		63 427 673	61 735 605



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		24 371 348	18 323 535
Andre driftsinntekter	1	51 710 699	44 101 297
Sum inntekter		76 082 046	62 424 832
Kostnader			
Varekostnad		3 288 493	2 788 142
Lønnskostnader	2, 3	41 803 873	38 017 394
Avskrivning	4	2 226 381	2 300 457
Annen driftskostnad		22 634 137	16 558 508
Sum kostnader		69 952 883	59 664 501
Driftsresultat		6 129 163	2 760 331
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		2 362	2 490
Sum finansinntekter		2 362	2 490
Annen rentekostnad		2 823 114	2 481 612
Annen finanskostnad		384	3 180
Sum finanskostnader		2 823 498	2 484 792
Netto finans		-2 821 137	-2 482 302
Ordinært resultat før skattekostnad		3 308 026	278 029
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-1 396 761	122 832
Ordinært resultat etter skattekostnad		4 704 787	155 197
Årsresultat		4 704 787	155 197
Årsresultat etter minoritetsinteresser		4 704 787	155 197
Totalresultat		4 704 787	155 197
Overføringer og disponeringer			



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Overført fra/til annen egenkapital		4 704 787	155 197
Sum overføringer og disponeringer		4 704 787	155 197



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	105 030 376	106 962 094
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	867 593	399 725
Sum varige driftsmidler		105 897 969	107 361 819
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2		
Investeringer i aksjer og andeler	6		
Obligasjoner	3	111 248	102 942
Andre langsiktige fordringer		1 500	11 500
Sum finansielle anleggsmidler		112 748	114 442
Sum anleggsmidler		106 010 717	107 476 261
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	7	564 581	428 733
Fordringer			
Kundefordringer	8	6 897 957	3 593 471
Andre fordringer		5 193 198	4 136 044
Sum fordringer		12 091 155	7 729 516
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	18 796 337	18 631 144
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 796 337	18 631 144
Sum omløpsmidler		31 452 073	26 789 392
SUM EIENDELER		137 462 790	134 265 654



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 11	3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		50 138 679	45 433 891
Sum opptjent egenkapital		50 138 679	45 433 891
Sum egenkapital	10	58 477 025	53 772 238
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	612 756	2 009 517
Sum avsetninger for forpliktelser		612 756	2 009 517
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	67 009 221	68 715 934
Øvrig langsiktig gjeld		121 183	109 683
Sum annen langsiktig gjeld		67 130 404	68 825 617
Sum langsiktig gjeld		67 743 160	70 835 134
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 924 951	1 517 900
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		2 871 412	2 772 041
Annen kortsiktig gjeld		6 446 242	5 368 340
Sum kortsiktig gjeld		11 242 605	9 658 282
Sum gjeld		78 985 765	80 493 416
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		137 462 790	134 265 654



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 541377

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 671 965
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORASONDEGRUPPEN AS
Forretningsadresse: Kirkegata 3
2000 LILLESTRØM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bodil Løkken Bendiksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.05.2023

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.07.2023

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		13 875 101	10 995 081
Sum inntekter		13 875 101	10 995 081
Kostnader			
Varekostnad		74 154	67 466
Lønnskostnad		8 651 596	6 167 203
Annen driftskostnad		5 644 864	4 672 112
Sum kostnader		14 370 615	10 906 780
Driftsresultat		-495 514	88 301
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		800 000	800 000
Sum finansinntekter		800 000	800 000
Annen rentekostnad		2 185	948
Annen finanskostnad			3 125
Sum finanskostnader		2 185	4 073
Netto finans		797 815	795 927
Ordinært resultat før skattekostnad		302 302	884 228
Skattekostnad på resultat		-385 087	
Ordinært resultat etter skattekostnad		687 389	884 228
Årsresultat		687 389	884 228
Årsresultat etter minoritetsinteresser		687 389	884 228
Totalresultat		687 389	884 228
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		687 389	884 228
Sum overføringer og disponeringer		687 389	884 228



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		385 087	
Sum immaterielle eiendeler		385 087	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		35 309 925	35 309 925
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		16 000 000	16 000 000
Overfinansiert sikret pensjonsordning		111 248	102 942
Sum finansielle anleggsmidler		51 421 173	51 412 867
Sum anleggsmidler		51 806 260	51 412 867
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		4 869 745	3 956 737
Andre kortsiktige fordringer		1 031 134	617 737
Konsernfordringer		2 426 825	532 806
Sum fordringer		8 327 704	5 107 280
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		3 293 709	5 215 458
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 293 709	5 215 458
Sum omløpsmidler		11 621 413	10 322 738
SUM EIENDELER		63 427 673	61 735 605
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346



Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	52 293 421	51 606 033
Sum opptjent egenkapital	52 293 421	51 606 033
Sum egenkapital	60 631 768	59 944 379
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	944 453	445 797
Skyldig offentlige avgifter	531 618	456 132
Kortsiktig konserngjeld	59 116	49 563
Annen kortsiktig gjeld	1 260 719	839 734
Sum kortsiktig gjeld	2 795 905	1 791 226
Sum gjeld	2 795 905	1 791 226
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	63 427 673	61 735 605



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		24 371 348	18 323 535
Andre driftsinntekter	1	51 710 699	44 101 297
Sum inntekter		76 082 046	62 424 832
Kostnader			
Varekostnad		3 288 493	2 788 142
Lønnskostnader	2, 3	41 803 873	38 017 394
Avskrivning	4	2 226 381	2 300 457
Annen driftskostnad		22 634 137	16 558 508
Sum kostnader		69 952 883	59 664 501
Driftsresultat		6 129 163	2 760 331
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		2 362	2 490
Sum finansinntekter		2 362	2 490
Annen rentekostnad		2 823 114	2 481 612
Annen finanskostnad		384	3 180
Sum finanskostnader		2 823 498	2 484 792
Netto finans		-2 821 137	-2 482 302
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-1 396 761	122 832
Ordinært resultat etter skattekostnad		4 704 787	155 197
Årsresultat		4 704 787	155 197
Årsresultat etter minoritetsinteresser		4 704 787	155 197
Totalresultat		4 704 787	155 197
Overføringer og disponeringer			
Overført fra/til annen egenkapital		4 704 787	155 197
Sum overføringer og disponeringer		4 704 787	155 197



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
	4	105 030 376	106 962 094
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	4	867 593	399 725
Sum varige driftsmidler			
		105 897 969	107 361 819
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			
	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet			
	2		
Investeringer i aksjer og andeler			
	6		
Obligasjoner			
	3	111 248	102 942
Andre langsiktige fordringer			
		1 500	11 500
Sum finansielle anleggsmidler			
		112 748	114 442
Sum anleggsmidler			
		106 010 717	107 476 261
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer			
	7	564 581	428 733
Fordringer			
Kundefordringer			
	8	6 897 957	3 593 471
Andre fordringer			
		5 193 198	4 136 044
Sum fordringer			
		12 091 155	7 729 516
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	9	18 796 337	18 631 144
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende			
		18 796 337	18 631 144
Sum omløpsmidler			
		31 452 073	26 789 392
SUM EIENDELER			
		137 462 790	134 265 654
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 11	3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		50 138 679	45 433 891
Sum opptjent egenkapital		50 138 679	45 433 891
Sum egenkapital	10	58 477 025	53 772 238
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	612 756	2 009 517
Sum avsetninger for forpliktelseser		612 756	2 009 517
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	67 009 221	68 715 934
Øvrig langsiktig gjeld		121 183	109 683
Sum annen langsiktig gjeld		67 130 404	68 825 617
Sum langsiktig gjeld		67 743 160	70 835 134
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 924 951	1 517 900
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		2 871 412	2 772 041
Annen kortsiktig gjeld		6 446 242	5 368 340
Sum kortsiktig gjeld		11 242 605	9 658 282
Sum gjeld		78 985 765	80 493 416
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		137 462 790	134 265 654



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
12.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Til generalforsamlingen i Norasondegruppen AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norasondegruppen AS som viser et overskudd i selskapsregnskapet på NOK 687 389 og et overskudd i konsernregnskapet på NOK 4 704 787 . Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 972 412 112

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm

Telefon: 63 89 77 00

E-post: firmapost@slm-revisjon.no
Nettside: www.slm-revisjon.no



Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lillestrøm, 27. mars 2023
SLM Revisjon AS

Erik Myhrer
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 972 412 112

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm

Telefon: 63 89 77 00

E-post: firmapost@slm-revisjon.no
Nettside: www.slm-revisjon.no



Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



Elektronisk signatur

Signert av

MYHRER, ERIK

Norwegian Bypass

Dato og tid

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

27.03.2023 11.05.31

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Konsernregnskap

2022

Norasondegruppen AS



Resultatregnskap - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2022	2021	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
269 918	534 555	Salgsinntekt		24 371 348	18 323 535
13 605 183	10 460 526	Andre driftsinntekter	1	51 710 699	44 101 297
13 875 101	10 995 081	Sum driftsinntekter		76 082 046	62 424 832
74 154	67 466	Varekostnad		3 288 493	2 788 142
8 651 596	6 167 203	Lønnskostnader	2, 3	41 803 873	38 017 394
0	0	Avskrivning	4	2 226 381	2 300 457
5 644 864	4 672 112	Annen driftskostnad		22 634 137	16 558 508
14 370 615	10 906 780	Sum driftskostnader		69 952 883	59 664 501
-495 514	88 301	Driftsresultat		6 129 163	2 760 331
Finansinntekter og finanskostnader					
800 000	800 000	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
0	0	Annen finansinntekt		2 362	2 490
2 185	948	Annen rentekostnad		2 823 114	2 481 612
0	3 125	Annen finanskostnad		384	3 180
797 815	795 927	Resultat av finanskostnader		-2 821 137	-2 482 302
302 302	884 228	Ordinært resultat før skattekostnad		3 308 026	278 029
-385 087	0	Skattekostnad på ordinært resultat	5	-1 396 761	122 832
687 389	884 228	Årsresultat		4 704 787	155 197
Overføringer					
-687 389	-884 228	Overført fra/til annen egenkapital		-4 704 787	-155 197



Balanse - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2022	2021	Eiendeler	Note	2022	2021
Anleggsmidler					
385 087	0	Utsatt skattefordel		0	0
Varige driftsmidler					
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	105 030 376	106 962 094
0	0	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	867 593	399 725
0	0	Sum varige driftsmidler		105 897 969	107 361 819
Finansielle anleggsmidler					
35 309 925	35 309 925	Investeringer i datterselskap	6	0	0
16 000 000	16 000 000	Lån til foretak i samme konsern		0	0
111 248	102 942	Overfinansiert sikret pensjonsordning	3	111 248	102 942
0	0	Andre langsiktige fordringer		1 500	11 500
51 421 173	51 412 867	Sum finansielle anleggsmidler		112 748	114 442
51 806 260	51 412 867	Sum anleggsmidler		106 010 717	107 476 261
Omløpsmidler					
0	0	Lager av varer og annen beholdning	7	564 581	428 733
Fordringer					
115 109	125 988	Kundefordringer	8	6 897 957	3 593 471
7 181 461	4 363 555	Fordring på selskap i samme konsern		0	0
1 031 134	617 737	Andre fordringer		5 193 198	4 136 044
8 327 704	5 107 280	Sum fordringer		12 091 155	7 729 516
3 293 709	5 215 458	Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	18 796 337	18 631 144
11 621 413	10 322 738	Sum omløpsmidler		31 452 073	26 789 392
63 427 673	61 735 605	Sum eiendeler		137 462 790	134 265 654

Norasondegruppen AS

Side 2



Balanse - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2022	2021		Note	2022	2021
		Egenkapital og gjeld			
		Innskutt egenkapital			
3 155 700	3 155 700	Aksjekapital	10, 11	3 155 700	3 155 700
5 182 646	5 182 646	Overkurs		5 182 646	5 182 646
<u>8 338 346</u>	<u>8 338 346</u>	Sum innskutt egenkapital		<u>8 338 346</u>	<u>8 338 346</u>
		Opptjent egenkapital			
<u>52 293 421</u>	<u>51 606 033</u>	Annen egenkapital		<u>50 138 679</u>	<u>45 433 891</u>
<u>60 631 768</u>	<u>59 944 379</u>	Sum egenkapital	10	<u>58 477 025</u>	<u>53 772 238</u>
		Gjeld			
<u>0</u>	<u>0</u>	Utsatt skatt	5	<u>612 756</u>	<u>2 009 517</u>
		Annen langsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	12	67 009 221	68 715 934
0	0	Øvrig langsiktig gjeld		121 183	109 683
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum annen langsiktig gjeld		<u>67 130 404</u>	<u>68 825 617</u>
		Kortsiktig gjeld			
944 453	445 797	Leverandørgjeld		1 924 951	1 517 900
59 116	49 563	Gjeld til selskap i samme konsern		0	0
531 618	456 132	Skyldig offentlige avgifter		2 871 412	2 772 041
1 260 719	839 734	Annen kortsiktig gjeld		6 446 242	5 368 340
<u>2 795 905</u>	<u>1 791 226</u>	Sum kortsiktig gjeld		<u>11 242 605</u>	<u>9 658 282</u>
<u>2 795 905</u>	<u>1 791 226</u>	Sum gjeld		<u>78 985 765</u>	<u>80 493 416</u>
<u>63 427 673</u>	<u>61 735 605</u>	Sum egenkapital og gjeld		<u>137 462 790</u>	<u>134 265 654</u>
		Lillestrøm , 23.03.2023			
		Styret i Norasondegruppen AS			
<u>Trond Olav Rangnes</u>	<u>Mette Garvoll</u>	<u>Synnøve Bjørke</u>			
styreleder	styremedlem	nestleder			
<u>Ann-Kristin Fredriksson</u>	<u>Espen Westgaard</u>	<u>Bodil Løkken Bendiksen</u>			
styremedlem	styremedlem	daglig leder			
<u>Laurent Sinamenye</u>	<u>Hege Farnes Hildrum</u>				
styremedlem	styremedlem				
Norasondegruppen AS					Side 3



Kontantstrømanalyse 2022 - Konsern
Norasondegruppen AS

Kontantstrømanalyse

	2022	2021
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Ordinært resultat etter skattekostnad	4 704 787	155 197
Ordinære avskrivninger	2 226 381	2 300 457
Periodens betalte skatter	0	0
Gevinst ved salg av driftsmidler	0	0
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-3 033 283	-296 573
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-1 265 304	1 437 084
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2 632 581	3 596 165
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-760 675	-311 268
Salg av varige driftsmidler	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-760 675	-311 268
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Opptak/nedbetaling lån til kredittinstitusjoner	-1 706 713	-1 691 692
Avgang konsernselskaper/Andre konsernendringer	-	-
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	165 193	1 593 205
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01	18 631 144	17 037 939
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	18 796 337	18 631 144



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd inntektsføres løpende. Investeringsstilskudd føres mot investeringen.

Omløpsmidler/ Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler/ Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Aksjer i datterselskap/Konsolidering

Selskapet har utarbeidet konsernregnskap som omfatter 4 datterselskaper. Interne mellomværende og transaksjoner er eliminert i konsolideringen.

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i morselskapets regnskap. Investeringen vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning anses nødvendig.

Utbytte og andre utdelinger fra datterselskap inntektsføres det år det utbetales.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet gikk i 2011 over til innskuddsbasert pensjon for sine ansatte. Selskapet har fortsatt forpliktelser etter gammel kollektiv ordning. Disse forpliktelsene, kollektiv pensjon og avtalefestet pensjon, er finansiert via Storebrand Pensjonstjenester AS og Kommunal Landspensjonskasse og er balanseført i henhold til NRS for pensjonskostnader. Pensjonskostnader er innbetalt pensjonspremie og endring i fremtidig aktuarberegnet forpliktelse.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at den kan bli nyttiggjort.

Konsernets skattekostnad er summen av morselskapets og de underliggende selskapers skattekostnad.

Note 1 Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt består av:	Mor	Konsern
Tilskudd fra NAV	0	14 401 904
Tilskudd fra kommuner	0	4 176 999
Andre offentlige tilskudd	0	26 496 910
Leieinntekter	0	6 634 886
Annen driftsinntekt		0
Gevinst ved salg driftsmidler		
Konsernsalg	13 605 183	0
Sum	13 605 183	51 710 699

**Note 2 Lønnskostnader og ytelser til daglig leder, styret og revisor****Morselskap**

Lønnskostnader	2022	2021
Lønn	6 255 150	4 278 373
Arbeidsgiveravgift	951 478	681 020
Pensjonskostnader	421 125	225 817
Avsatt bonus	0	0
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 023 843	981 993
Sum	8 651 596	6 167 203

Årsverk sysselsatt av selskapet 12 7

Konsern

Lønnskostnader	2022	2021
Lønn	33 313 732	29 856 962
Arbeidsgiveravgift	5 076 197	4 552 422
Pensjonskostnader	2 444 363	2 214 763
Andre lønnsrelaterte ytelser	969 581	1 393 246
Sum	41 803 873	38 017 394

Årsverk sysselsatt av selskapet 61 54,75

Ytelser til ledende personer 2022

	Daglig leder	Styre
Lønn	1 211 140	367 600
Pensjonskostnader	71 250	0
Annen godtgjørelse	5 316	0
Sum	1 287 706	367 600

Godtgjørelse til revisor	Selskap	Konsern
Revisor, revisjon	102 425 (eks. mva)	307 475 (eks. mva)
Revisor, bistand	50 200 (eks. mva)	112 225 (eks. mva)

Note 3 Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har en innskuddsbasert tjenstepensjonsordning. To tidligere ansatte har pensjon fra en ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte ordningen er finansiert via Storebrand Pensjonstjenester AS og Kommunal Landspensjonskasse.

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring tilpasset Norasonde aldersstruktur og turnover.

Som økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

Diskonteringsrente	3,0 %
Årlig lønnsvekst	3,5 %
Årlig G-regulering	3,3 %
Årlig regulering av pensjoner	1,5 %

For den innskuddsbaserte ordningen blir premiebetalingen kostnadsført løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Totalt betalt pensjonspremie for 2022 kr 1 883 904

Det var i 2010 endring i reglene rundt avtalefestet pensjon (AFP). Gammel ordning ble avsluttet og ny ordning trådte i kraft. Kostnader vedrørende gammel ordning er hensyntatt men kostnader vedrørende ny ordning er ikke med, da det fra sentralt hold ikke har vært mulig å beregne forpliktelsen etter ny ordning. Ny ordning er foreløpig å behandle som en innskuddsbasert ordning og årlig pensjonspremie belastes resultatregnskapet.



Note 4 Anleggsmidler

Konsern

	Tomt	Bygninger	Faste tekniske installasjoner	Maskiner - inventar	Biler	Sum
Anskaffelseskost 01.01	9 686 792	95 233 446	19 552 745	2 068 738	-	126 541 721
Tilgang				221 675	539 000	760 675
Avgang					-	-
Anskaffelseskost 31.12	9 686 792	95 233 446	19 552 745	2 290 413	539 000	127 302 396
Akkumulerte avskrivninger 31.12		9 012 951	10 429 657	1 943 852	17 967	21 404 427
Balanseført verdi pr. 31.12	9 686 792	86 220 495	9 123 088	346 561	521 033	105 897 969
Årets avskrivninger		779 449	977 637	276 695	17 967	2 051 748
Lineære		10-100 år	20 år	3 - 10 år	5 år	

Norasondegruppen AS kjøpte i 2016 100 % av aksjene i Kirkegata 1 AS. Oppkjøpsanalysen viser en merverdi på eiendom på kr. 17,4 mill. Denne ble ført som tilgang under bygninger i 2016. Det avsettes ikke for utsatt skatt på denne eiendommen. Merverdien avskrives med kr. 174 632 (1 %) pr. år.

Note 5 Skatt

Morselskap

Årets skattekostnad fordeler seg på	2022
Endring utsatt skatt	-385 086
Årets skattekostnad	-385 086

Beregning av årets skattegrunnlag

Resultat før skattekostnad	302 301
Permanente forskjeller	5 064
Midlertidige forskjeller	-503 950
Anvendelse av fremførbart underskudd	
Årets skattegrunnlag	-196 585

Oversikt over midlertidige forskjeller	2022	2021	Endring
Fordringer	0	-503 950	503 950
Varer			0
Anleggsmidler			0
Underskudd til fremføring	-1 750 393	-1 553 809	-196 584
Sum midlertidige forskjeller	-1 750 393	-2 057 759	307 366
Forskjeller som ikke inngår	0	2 057 759	-2 057 759
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-1 750 393	0	-1 750 393
Utsatt skatt/ skattefordel, 22%	-385 086	0	-385 086

Konsern

Norasondegruppen AS, Norasonde Karriere AS og Norasonde Eiendom AS driver skattepliktig virksomhet. Norasonde Arbeidsinkludering AS og Norasonde Lærings-senter AS driver ikke skattepliktig virksomhet.

Årets skattekostnad fordeler seg på	2022
Endring utsatt skatt	-1 396 761
Årets skattekostnad	-1 396 761

Oversikt over midlertidige forskjeller	2022	2021	Endring
Fordringer	-107 075	-645 289	538 214
Varer	0	0	0
Anleggsmidler	10 493 911	10 276 556	217 355
Underskudd til fremføring	-7 601 581	-7 338 587	-262 994
Sum midlertidige forskjeller	2 785 255	2 292 680	492 575
Forskjeller som ikke inngår	0	6 841 486	-6 841 486
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	2 785 255	9 134 166	-6 348 911
Utsatt skatt/ skattefordel, 22%	612 756	2 009 517	-1 396 760

**Note 6 Datterselskap/andre aksjer**

Selskapets navn	Total AS-kap	Pålydende	Antall aksjer	Kostpris
Norasonde Arbeidsinkludering AS	6 300 000	1 575	4 000	6 300 000
Norasonde Læringscenter AS	300 000	300	1 000	300 000
Norasonde Kompetanse og Kvalifisering AS	5 000 000	5 000	1 000	5 000 000
Norasonde Eiendom AS	3 000 000	25 000	120	23 709 925
				<u>35 309 925</u>

Note 7 Varebeholdning**Konsern**

Regnskapsmessig er varebeholdning vurdert til anskaffelseskost.

Varebeholdning 31.12.2022

Varer	564 581
Ukurans	<u>0</u>
Sum	<u>564 581</u>

Note 8 Kundefordringer/Andre fordringer

Regnskapsmessig er kundefordringer og andre fordringer oppført til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Note 9 Bankinnskudd**Morselskap**

	2022	2021
Bundne skattetrekksmidler:	282 170	254 025

Innestående dekker skyldig skattetrekk pr. 31.12.2022.

Konsern

	2022	2021
Bundne skattetrekksmidler:	1 453 688	1 348 243

Innestående dekker skyldig skattetrekk pr. 31.12.2022.

Note 10 Egenkapital**Morselskap**

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 31.12.2021	3 155 700	5 182 646	51 606 033	59 944 379
Årets resultat			687 389	687 389
Egenkapital pr 31.12.2022	3 155 700	5 182 646	52 293 422	60 631 768

Konsern

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2021	3 155 700	5 182 646	45 433 891	53 772 239
Årets resultat			4 704 787	4 704 787
Egenkapital pr 31.12.2022	3 155 700	5 182 646	50 138 679	58 477 025

**Note 11 Antall aksjer, aksjeeiere m.v**

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	31 557	100	3 155 700

Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Aksjonærer pr. 31.12.22	Aksjer	Eierandel
Akershus fylkeskommune	7 941	25 %
Lillestrøm kommune	10 681	34 %
Lørenskog kommune	4 535	14 %
Nittedal kommune	3 208	10 %
Rælingen kommune	2 839	9 %
Aurskog Høland kommune	1 657	5 %
Gjerdrum kommune	696	2 %
Totalt antall aksjer	31 557	100 %

Note 12 Langsiktige fordringer/langsiktig gjeld**Mørselskap****2022**

Fordringer med forfall > 1 år	16 000 000
Langsiktig gjeld med forfall >5 år	-

Konsern**2022**

Fordringer med forfall > 1 år	-
Langsiktig gjeld med forfall >5 år	58 510 000

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 67 009 221. Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene utgjør kr. 88 453 496. Markedsverdi på de pantsatte eiendeler er høyere enn pantsikret gjeld.



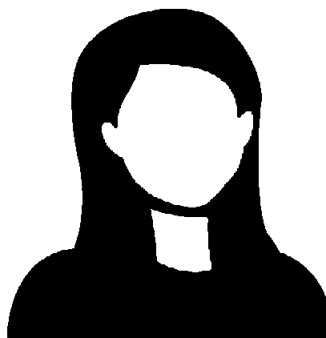
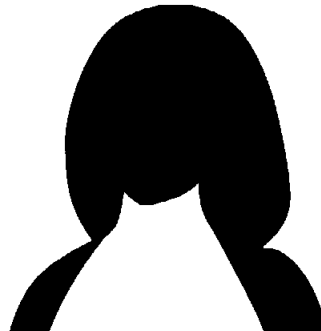
Elektronisk signatur

Signert av	Dato og tid <small>(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</small>
Bendiksen, Bodil Løkken Norwegian BankID	24.03.2023 10.12.56
Hildrum, Hege Farnes Norwegian BankID	24.03.2023 10.14.56
Fredriksson, Ann-Kristin Norwegian BankID	24.03.2023 10.16.45
Garvoll, Mette Norwegian BankID	24.03.2023 10.13.15
Sinamenye, Laurent Norwegian BankID	24.03.2023 10.17.23
Bjørke, Synnøve Norwegian BankID	24.03.2023 10.26.12
Westgaard, Espen Norwegian BankID	24.03.2023 12.23.15
Rangnes, Trond Olav Norwegian BankID	24.03.2023 20.48.17

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



norasondegruppen



ÅRSBERETNING 2022



Innhold

Administrerende direktør har ordet	04
Om Norasondegruppen	08
Våre tjenester	12
Bærekraftsmål	20
Styret	22
Styrets beretning	23
Regnskap	29
Revisorsberetning	38
Verktøy og metode	40
Suksesshistorie	42
Spillbasert læring	44
Planer for 2023	46





Adm. dir. Bodil Løkken
Beniksen i forbindelse
med et samarbeid
Norsondegruppen har
med Byfesten 2023.

Administrerende direktør har ordet

Norasondes viktigste ressurs er menneskene. Vi tilrettelegger og verdsetter mangfold, noe du opplever når du kommer inn i Norasonde sine lokaler. Vårt menneskesyn og verdisyn preger oss i alt vi gjør – vi motiveres av å normalisere bredde og ulikheter.

Fjoråret har vist hvor raskt endringer oppstår i samfunnet, og hvor viktig det er å være robust og å evne omstilling. Vår vei ut av pandemien har gått bra, og vi har hatt en positiv utvikling siden mai 2022. Våre lokaler har mellom 500 og 600 mennesker innom daglig- og vi legger opp til aktiviteter som skal inkludere alle.

Krigen i Europa har preget oss alle, og har resultert i at Norasonde har bistått flere flykninger med språkopplæring og integrering i fjoråret enn tidligere år. Våre ansatte får svært gode tilbakemeldinger i dette viktige arbeidet, og vi føler sterkt med de som er direkte rammet. Det økte behovet til flykninger krever ressurser og ferspråklig kompetanse, særlig ukrainsk og arabisk. Det krever også økonomisk kapasitet. Investeringen betyr enormt mye for den enkelte og deres nære relasjoner, som igjen gir god samfunnsøkonomi. For hvert menneske vi kan bistå med å komme i enten jobb eller utdanning, sparer vi årlig samfunnet kr. 700.000*.

Samarbeid og samskapning står sentralt i vår drift. For å nevne noen vi samarbeidet med i 2022: Lillestrøm kommune med sitt nye flotte bibliotek, Kunnskapsbyen Lillestrøm og deres næringslivsnettverk og LSK. Sistnevnte med sitt nettverk Action Now, hvor det fokuseres på bærekraft og samarbeid mellom kultur og sentrale aktører i næringslivet. For ikke å glemme vårt nye senter for samtidskunst Nitja, hvor vi driver Kafe Nitja! Vi er stolte av å være en del av dette arbeidet for inkludering og mangfold.

Vi innledet også i fjoråret et samarbeid med flere grunnskoler i nærområdet. Der bistår vi ungdom med alternative lærings- og mestringsteknikker, og har fått gode tilbakemeldinger fra både fagmiljøer og ungdommen selv. Vi har i alle år jobbet tett med ulike ungdom og unge voksne, og har et stort hjerte for denne målgruppen. Herunder må også nevnes at vi har flere prosjekter for målgruppen som er under planlegging.

Administrerende direktør har ordet // Åsberetning 2022



Bærekraftig verdiskaping i praksis betyr flere i arbeid, og Norge trenger mer arbeidskraft i fremtiden.

Som første bedrift i vår bransje som ble sertifisert i Great Place to Work i 2021, ble vi re-sertifisert i 2022. Sertifiseringen dokumenterer godt arbeidsmiljø og trivsel på jobb blant våre ansatte.

Vi har lagt stor vekt på å fremme bærekraft, som vi mener er en nødvendighet for å sikre selskapets fremtid. For å styrke vår posisjon som kompetansebedrift, med ekspertkompetanse innen arbeidsinkludering, har vi ikke bare store ambisjoner, men kan også vise til faktiske handlinger med praktisk betydning for samfunnet, miljøet og økonomien som helhet. Vi har i fjoråret startet med prosjekt «bærekraftig gjenbruksenter», og har fått svært god respons fra samarbeidspartnere, interessenter og Lillestrøm kommune for prosjektet. Om alt går som planlagt blir det åpning senhøsten 2023. Vi har valgt å legge spesielt vekt på fire av FNs bærekraftsmål: nr 4, 8, 12 og 17.

Bærekraftig verdiskaping i praksis betyr flere i arbeid, og Norge trenger mer arbeidskraft i fremtiden. Sammen med våre samarbeidspartnere bidrar Norasonde til dette gjennom arbeidsinkludering, språkopplæring, veiledning og tilrettelegging.

Norasondegruppen er godt posisjonert for videre vekst og utvikling. Konsernet har god likviditet og sterk egenkapital. Vi er godt rustet for å møte samfunnstrender og samfunnsutviklingen innenfor språkopplæring, og arbeid- og inkluderingsbransjen. Vårt siste satsningsområde, er innen HR, rettet mot oppfølging av sykemeldte.

Vårt økonomiske overskudd går til videreutvikling av tjenester til samfunnet, og selskapet har utbytteforbud. Vi er stolte over å kunne benytte vårt overskudd til videreutvikling av tjenester og tilbud til marginaliserte grupper i samfunnet. I 2022

investerte vi i ny spillbasert teknologi, rettet mot jobbsøkere. Ved å ta i bruk ny teknologi, ser vi at vi når enda flere målgrupper i samfunnet som trenger bistand innen arbeid, bedre helse, utdanning og integrering. Vårt mål er å bidra til at alle som ønsker det, skal få muligheten til å jobbe. Vi strekker oss kontinuerlig etter å være en geografisk foregangsregion innen inkludering. Dette er en stor jobb, men med våre kompetente og engasjerte ansatte, er vårt mål å bidra til å løse dette!

Vi er med i Ringer i Vannet som er et samarbeidsnettverk i NHO som kobler jobbkandidater med nedsatt funksjonsevne, eller hull i CV-en, til ledige stillinger hos næringslivspartnere som er med i nettverket.

Styret og administrerende direktør takker for den fantastiske innsatsen og engasjementet hver og en legger ned for selskapet. Vi vil også takke dere for fleksibilitet og

rask omstillingsevne i en tid med høyt endringstempo. Gjennom mot, pålitelighet, proaktivitet og synlighet bidrar dere til motivasjon og inspirasjon til mange. Våre nevnte verdier hjelper oss på veien om å nå vår visjon; «sammen skaper vi verdier og former fremtiden»

Våre gode resultater i fjoråret kan tilskrives den flotte innsatsen fra alle våre ansatte i Norasonde, og avslutningsvis vil jeg rette en stor takk til alle ansatte, styret, eiere og alle våre samarbeidspartnere som alle løfter frem inkludering og mangfold!

Hjertelig takk til alle sammen.

Bodil Løkken Bendiksen
Administrerende direktør

Nøkkel tall fra 2022

- Vi bistod **10 000** mennesker totalt
- 6** Snittalderen hos våre deltakere var 39 år, og andelen i samfunnsbеспarelse

Om Norasondegruppen // Årsberetning 2022

Om Norasondegruppen

Norasondegruppen er en arbeids- og inkluderingsbedrift med over 60 års erfaring. Vi leverer tjenester til privat og offentlig sektor, i form av arbeidsrettede tiltak, utdanning, språkopplæring og rekruttering. Vi jobber på oppdrag fra NAV og kommuner, og har som felles mål å få flere mennesker ut i arbeid.

Vi er lokalisert i Lillestrøm, Bjørkelangen, Sørum, Fredrikstad og Stavanger. Hovedkontoret vårt ligger i Lillestrøm, Kirkegata 3. Vi har som hovedmål å styrke den enkeltes muligheter i arbeidslivet, og utvikle virksomhetens menneskelige ressurser.

Vår egen erfaring og kunnskap om inkludering og mangfold er en styrke i vårt daglige arbeid. Vi praktiserer full likestilling mellom kjønn, nasjonaliteter og menneskers funksjonsnedsettelse. Mangfold for oss betyr styrke.

Norasondegruppen eies av kommunene Lillestrøm, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Aurskog-Høland, Gjerdrum samt Viken fylkeskommune. Våre verdier ligger til grunn for våre handlinger og skal skape troverdighet i måten vi opptrer som kollegaer og mot våre kunder.

Våre verdier

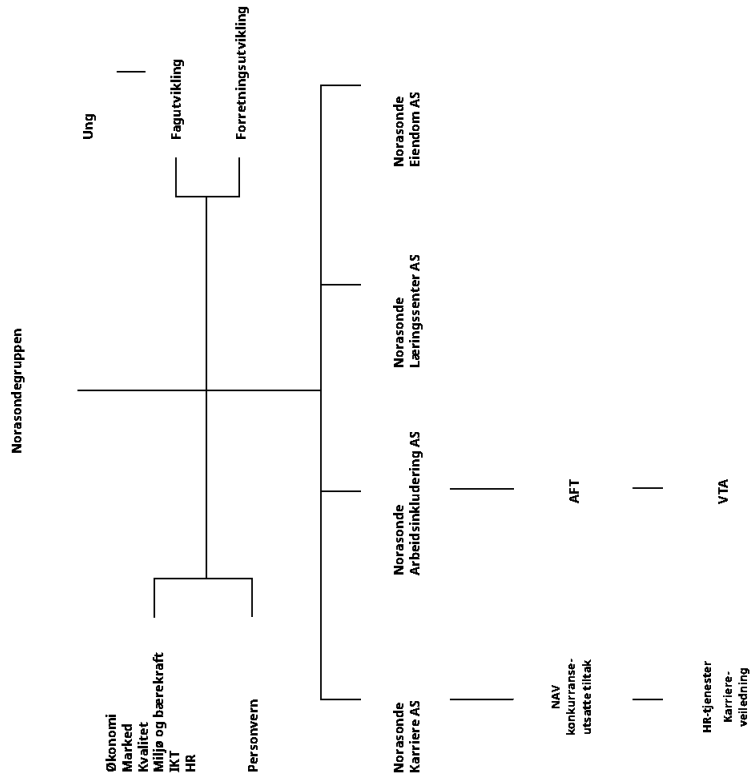
Motiverende	Pålitelig	Synlig	Modig
Du skal oppleve at vi er engasjerte, inspirerende og positive.	Du skal oppleve at vi er til å stole på, kompetente og reale.	Du skal oppleve at vi er offensive, innovative og til stede.	Du skal oppleve at vi tør å utfordre oss selv.

"Norasondegruppen har til formål å drive kompetanseutvikling, opplæring og kvalifisering gjennom målrettet og metodisk veiledning. Vi skal styrke den enkeltes mulighet i arbeidslivet, gjennom teoretisk og praktisk kunnskap og kompetanse."

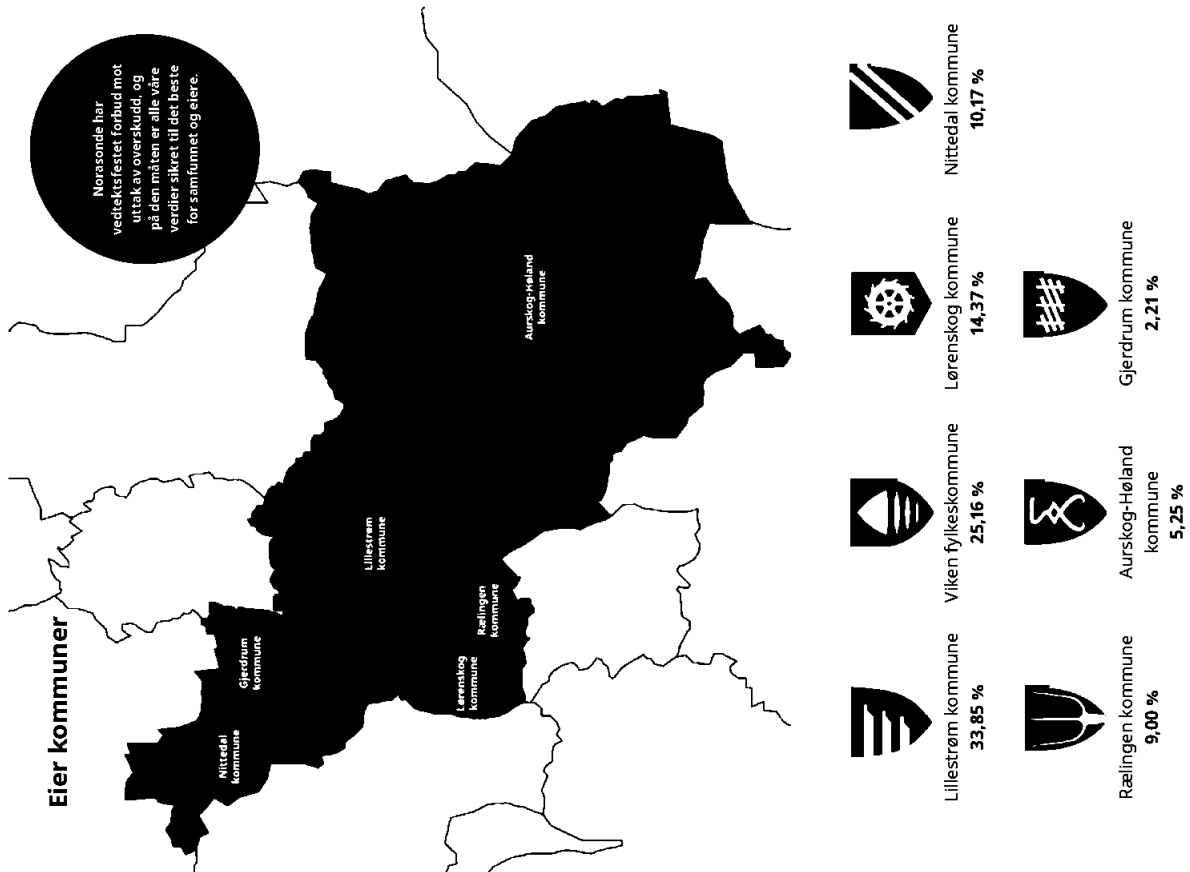


Om Norsondegruppen // Årsberetning 2022

Organisasjonskart



Eier kommuner





Våre tjenester // Årsberetning 2022



Norasondegruppen Karriere

Vår kjernekompetanse er kvalifisering, karriereveiledning og arbeidsinkludering. I 2022 har vi tilbudt ulike kurs med yrkesrettet norskopplæring i våre avdelinger i Fredrikstad, Stavanger og Haugesund.

På oppdrag fra NAV støtter vi mennesker ut i varig arbeid og/jeller utdanning. Vi følger Kompetanse Norges kvalitetsstandard for karriereveiledning, som ivaretar høye etiske standarder og sikrer at våre deltakere opparbeider seg tilstrekkelig karrierekompetanse.

Målet er at deltakerne etter et kurs hos Norasonde Karriere, skal bli i stand til, på selvstendig grunnlag å søke arbeid, og få varig tilknytning til arbeidslivet. En vinn, vinn

situasjon for den enkelte deltaker, men også den aktuelle arbeidsplass.

Vi støtter også våre næringslivspartnere i å heve sin mangfold- og inkluderingskompetanse gjennom rekrutteringssamarbeid og veiledning. Derfor er det viktig for oss at vi selv er oppdaterte og benytter de beste lærings- og lederverktøy i våre leveranser. I år har vi tatt i bruk rekrutteringsverktøyet JobMatch Talent, og i språkkursene våre bruker vi Lingua, som er et anerkjent læringsverktøy innen språkopplæring for fremmedspråklige.

Vårt siste satsningsområde er Ekspertbistand, hvor vi har bistår arbeidsgiver med eksempelvis å få arbeidstakere raskere tilbake i jobb.



Våre tjenester

Med rundt 70 fast ansatte og 90 deltakere leverer vi et bredt spekter av tjenester og produkter. Gjennom våre opplæringsarenaer tilbyr vi blant annet kafe-, lunsj- og catering tjenester, vintage butikk, salg og reparasjon av sykler, dekkhotell, bilpleie, servicetjenester, renhold og produksjon, samt at vi driver hjelpemiddelsentralen til Aurskog-Høland kommune.



Norasondegruppen Arbeidsinkludering

Arbeidsforberedende trening (AFT) er et tiltakstilbud fra NAV hvor NAV har valgt Norasonde Arbeidsinkludering AS som tjenesteleverandør.

Arbeidsforberedende trening skal bidra til å prøve ut tiltaksdeltagernes arbeidsevne og til å styrke mulighetene for å få ordinært arbeid.

Tiltaket skal gi tilbud om arbeidsrettet opplæring og utprøving av arbeidsevne for personer med nedsatt arbeidsevne og sammensatte bistandsbehov.

I AFT har vi 12 engasjerte veiledere med høy kompetanse. Vi har 78 tiltaksplasser, hvor målet er å få minimum 50% ut i aktive tiltak som jobb og utdanning, men samtidig sikre at alle deltagere får god oppfølging slik at de blir sett

og får den hjelpen de behøver. Vi har passert måltallet på 50% og ser allerede at 2023 er i ferd med å bli et enda bedre år med februar som siste måleparameter opp på 67% ut i aktivitet. Dette er en konsekvens av lang tids målrettet jobbing og kontinuerlig fokus på å forbedre oss selv gjennom kompetanse økning.

Alle medarbeidere tar nødvendige kurs og sertifiseringer innen karriereveiledning for eksempel MI, SE, Jobmatch, karriereverktøy, SIA og knappkurs. Dette, sammen med godt samarbeid og læringsutveksling internt i teamene og på tvers av avdelinger skaper de resultatene vi ser nå.

Varig Tilrettelagt arbeid (VTA) har til formål å tilby hensiktsmessige arbeidsoppgaver på en stabil arbeidsplass hvor arbeidstakere kan utvikle sin arbeidsevne og bidra til å øke sin livskvalitet. Tiltaket er ikke tidsbegrenset, for de som øker sin arbeidsevne og er klar for å komme nærmere et ordinært arbeidsliv skal det legges til rette for det. I 2022 bidro VTA-avdelingene til at 5 personer tok steget nærmere arbeidslivet.

Som et av tiltakene for å øke kompetansen til arbeidstakere har vi også lærekandidater. Dette er en ordning som gir et kompetansebevis, opplæring er knyttet læringmålene er knyttet til læringsmål for fagopplæring i Videregående skole og den enkelte for en individuell tilpasning. I 2022 hadde vi 4 lærekandidater.

I tillegg til opplæring og mestring på arbeidsplass skal VTA bidra til opplæring i sosiale ferdigheter, fysisk aktivitet, kosthold og ernæring. Opplæring som vi integrerer i arbeidssituasjon, eksempelvis ved at vi har eget kjøkken og har oppdrag i nærmiljø som krever bevegelse for å utføre. Dette gjøres i kombinasjon med teoretisk opplæring.

VTA er organisert i to avdelinger og er til stede på tre lokasjoner. Avdelingene er lokalisert på Sørumsand, med underavdeling på Bjørkelangen, og i Lillestrøm. Avdelingen i Lillestrøm leverer de fleste tjenestene sine fra hovedkontoret, men har også lokasjoner på tre eksterne lokasjoner med kantine- og kafedrift i eksterne bedrifter i nærmiljø.

Våre tjenester // Årsberetning 2022

norsonde eiendom
norsondegruppen



Norsondegruppen Eiendom

Norsondegruppen Eiendom AS er selskapets egne eiendomforvalter, og holder hus på hovedkontoret i Lillestrøm. Primært jobbes det med drift, vedlikehold og videreutvikling av eiendommen. Vi tar på oss både interne og eksterne oppdrag.

De eksterne oppdragene tar vi på oss gjennom Superhandy, en virksomhet vi driver under Norsondegruppen Eiendom AS. Superhandy har medarbeidere fra AFT og praktikanter fra skole. Noen av de eksterne oppdragene vi fullførte i fjor var blant annet avfallsdeponering, flytteeoppdrag, hagestell, oppussing, montering, vask og pakking av varer.

17

norsonde ung
norsondegruppen



Norsondegruppen Ung

Prosjektet Norasonde Ung er tilbud til ungdom som opplever utenforskap i skolen. Vi samarbeider med Lillestrøm kommune om en arena utenfor skolen som gir ungdommene mestringstro og fremtidshåp.

Vi tilbyr et pusterom der ungdommen blir kjent med sider av seg selv som gir energi og tro på egen mestring. Gjennom å utforske ungdommens interesser finner vi sammen frem til den enkelte ressurs. Hos oss blir ungdommen sett og får bekreftelse for de sidene som ofte ikke får så stor plass i skolen. Vi vil bidra til at hver enkelt «finner seg sjab» og sin egen vei.

I kartleggingsfasen benytter vi anerkjente

16

Våre tjenester // Årsberetning 2022

også bindeleddet ut mot arbeidsmarkedet. Flyktninger som ankommer Norge, kan ha medbrakt kompetanse som norske arbeidsgivere etterstår. Vi har et stort eksisterende nettverk, og bistår både deltakere og arbeidsgivere for å gjøre prosessen smidig. Som en viktig del av kvalifisering arbeider vi systematisk med karriereveiledning, arbeidstrening, nettverksbygging og praksis.

«Et arbeidsliv med et mangfold av mennesker med ulike bakgrunn, språkkunnskap og kulturell forståelse kan bidra til innovasjon, vekst og verdiskaping.»

-Mangfold i arbeidslivet | IMDI

flyktninger som ankom Norge før dette er de omfattet av Lov om introduksjonsordning og norskopplæring for nyankomne innvandrere (Introduksjonsloven). Flyktninger fra Ukraina har kollektiv beskyttelse og omfattes av et annet lovverk. Dermed forvalter vi opplæring og integrering etter flere ulike lovverk parallelt, og legger stor vekt på at forvaltningen er korrekt håndtert. For hvert enkelt individ er det av stor betydning at de blir veiledet og tatt imot med de rettigheter og plikter de har, slik at de integreres i samfunnet som fullverdige medborgere.

Ved å tilby tjenester som kvalifiserer flyktninger og innvandrere til videre utdanning og arbeid bidrar Norasonde Læringscenter med en viktig del av samfunnsoppdraget. Vi tilbyr opplæring i både språk og samfunnskunnskap, men er



norasonde læringscenteret
norasondegruppen

Norasondegruppen Læringscenteret

Norasonde Læringscenter AS leverer kvalifisering til arbeid, introduksjonsprogram for flyktninger, grunnkoleopplæring for voksne, samfunnskunnskap- og norskopplæring for voksne. Vi hadde i 2022 over 140 deltakere fra våre samarbeidskommuner Enebakk, Gjerdrum, Nittedal og Rælingen.

Våre instruktører har bred erfaring og kompetanse innen sosialt arbeid, pedagogikk og norsk som andrespråk. Vi har et bredt kulturelt mangfold på læringscenteret, med over 10 ulike nasjonaliteter representert, noe som gjør at vi samlet har en helt unik språk- og flerkulturell kompetanse. Vi er stolte av arbeidet vårt, og ydmyke i møte

med mennesker som kan være i en sårbar livssituasjon. I 2022 hadde vi en økning av flyktninger med kollektiv beskyttelse fra Ukraina som ble bosatt i våre samarbeidskommuner. Dette førte til økt deltakelse i introduksjonsprogrammet, og i norskopplæringen på læringscenteret. På landsbasis har det fra 2019/2020 vært en nedgang i antall deltakere som søker grunnkoleopplæring for voksne og realkompetansevurdering, dette har også vært merkbart hos oss i 2022.

Lov om integrering gjennom opplæring, utdanning og arbeid (Integreringsloven) tredje i kraft fra 2021, og omfatter alle flyktninger som ankom Norge etter 01.01.21. For alle

Bærekraftsmål // Årsberetning 2022

Bærekraftsmål

Gjennom et samarbeid med Norasondegruppen er virksomheter med på å oppfylle FNs bærekraftsmål. Norasondegruppens tjenester bidrar med å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Vi har valgt å rette særlig oppmerksomhet til FN's bærekraftsmål 4, 8, 12 og 17.



God utdanning

For oss er det viktig å sikre inkluderende, rettferdig og god utdanning, og fremme muligheter for livslang læring for alle. Språk er nøkkelen til arbeidsinkludering og er en forutsetning for å få norsk statsborgerskap. Norsonde Læringscenter leverte i 2022 norskopplæring til minoritetspråklige på flere nivåer.



Anstendig arbeid og økonomisk vekst

Vi jobber for å oppnå full og produktiv sysselsetting og anstendig arbeid for alle kvinner og menn, inkludert ungdom og personer med nedsatt funksjonsevne, og oppnå lik lønn for likt arbeid innen 2030.



Anvarlig forbruk og produksjon

Bærekraftig forbruk og produksjon handler om å gjøre mer med mindre ressurser. Vi strekker oss etter de 7R'er for et å ta flere bærekraftig valg: Rethink - Refuse - Reduce - Repurpose - Reuse - Recycle - Rot.



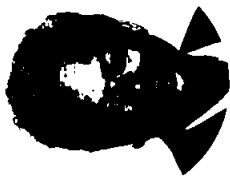
Samarbeid for å nå målene

For å lykkes med bærekraftsmålene trengs det nye og sterke partnerskap. Myndigheter, næringslivet og sivilsamfunnet må samarbeide for å oppnå bærekraftig utvikling.



Arbeidsleder og butikksjef for Second Chance Anette Bordewick på jobb med kunde.

Styret



Trond Olav Rangnes
Styreleder



Synneøve Bjørke
Nestleder



Espen Westgaard
Styremedlem



Hege Farnes Hildrum
Styremedlem



Mette Garvoll
Styremedlem



Laurent Sinamenye
Styremedlem



Ann-Kristin Fredriksson
Styremedlem

Styrets beretning for 2022

Norasondegruppen AS ble stiftet som et aksjeselskap 22 juni 1960, og er en samfunnsbedrift og moderne løsningsagent for arbeidsinkludering. Norasonde konsernet består av fem selskaper. Norasondegruppen AS, Norasonde Arbeidsinkludering AS, Norasonde Læringscenter AS, Norasonde Karriere AS og Norasonde Eiendom AS.

Norasondegruppen er kontinuerlig opptatt av å videreutvikle selskapet i takt med samfunnsutviklingen og behovene innenfor arbeidsinkludering, integrering, utdanning og helse. Konsernet er en brobygger og nettverksbygger blant bedrifter i lokalmiljøet.

Selskapet er til for mennesker og virksomheter i et arbeidsliv i endring, og er godt forankret som en betydelig aktør og samfunnsbedrift. Vi skal styrke den enkeltes muligheter i arbeidslivet og utvikle virksomheters menneskelige ressurser. Norasonde har flere tilrettelagte arbeidsplasser, og gir også muligheter for fagopplæring og opplæring i karriereferdigheter knyttet til arbeid. Bedriftens hovedkontor sentralt i Lillestrøm by bidrar til å styrke bedriftens konkurranseevne som en sterk og synlig aktør innen arbeidsinkludering og kunnskapsdeling.

Visjon og hovedmål

Vår visjon

Sammen skaper vi verdier og former fremtiden.

Våre verdier

For å lykkes med visjonen og nå våre mål har vi valgt sentrale verdier som preger alt vi gjør. Våre verdier skal være retningsgivende for

adferd mellom ansatte, deltakere og andre samarbeidspartnere.

Motiverende

I Norasonde konsernet er vi opptatt av at du skal oppleve at vi er engasjerte, inspirerende og positive.

Pålitelig

I Norasonde konsernet er vi opptatt av at du skal oppleve at vi er til å stole på, kompetente og reale.

Synlig

I Norasonde konsernet er vi opptatt at du skal oppleve at vi er offensive, innovative og til stede.

Modig

Du skal oppleve at vi tør å utfordre oss selv.

Norasondegruppen har i 2022 fire underliggende datterselskaper i 2022:

Norasonde Arbeidsinkludering AS. Selskapet er forhåndsgodkjent tiltaksleverandør til NAV Øst-Viken av tiltakene AFT og VTA. Selskapets primærvirksomhet er attføring og varig tilrettelagt arbeid.

Norasonde Læringscenter AS. Leverer tjenester innen opplæring, vokseopplæring, grunnskole, språkopplæring og kompetanseutvikling til kommuner, stat og øvrig næringslivet.

Norasonde Karriere AS. Leverer konkurranseutsatte tjenester som kurs og

fagkonseptet innen arbeidsinkludering til NAV, stat og kommuner samt til øvrig næringslivet.

Norasonde Eiendom AS. Eiendomsselskap sentralt plassert i Lillestrøm og forvalter selskapets eiendom i Lillestrøm.

I 2022 har 612 personer deltatt på ulike kompetanseopplæringer gjennom Norasondegruppen, og vi har bidratt til at 75 mennesker har kommet ut i arbeid eller annen aktivitet som vil lede mot arbeid og videre utdanning. Norasondegruppen har bistått ca. 150 personer med kompetanseutvikling innen språk i våre integrasjons- og kvalifiseringsprogrammer.

Fjere av våre deltakere overføres videre inn i 2023.

Lærebedrift

Norasondegruppen er godkjent lærebedrift innenfor fagområdene salg og service, logistikk, renhold, kantine/catering, aktivitet, kontorservice samt regnskap/lønn/økonomi og media. Norasondegruppen hadde 2 lærlinger og 4 læreandidater i 2022.

Norasonde er medeier i opplæringskontoret OK Vekst som er etablert av ulike søsterbedrifter i bransjen, og godkjent av Viken fylke.

Fremtidsutsiktene og utviklingstrekk

Som bedrift er Norasondegruppen etablert med en klart definert samfunnskontrakt som legitimerer bedriftens eksistensberettigelse. Arbeidsinkluderingsbransjen er i kontinuerlig endring, og det er iverksatt en betydelig grad av konkurranseutsetting og andbudsvirksomhet samt resultatkrav fra NAV sin side innenfor de tradisjonelle tiltaksområdene. De skjærmede tiltakene VTA og AFT kan kun leveres av tiltaksarrangører som er forhåndsgodkjent av NAV, og leveres av Norasonde Arbeidsinkludering AS. Konsernet har løpende tilpasset seg markedsendringene og har fokus på utviklingsarbeid særlig knyttet til bruk av

teknologi i arbeidsinkludering, opplæring og metodevalg.

Det er av stor betydning at Norasondegruppen fortsetter å være en attraktiv leverandør av tjenester og leveranser til NAV, kommuner, fylke, stat og øvrig næringslivet. Vi legger stor vekt på å kontinuerlig utvikle løsninger, produkter og tjenester som etterspørres i samfunnet. Selskapets kompetanse og gjennomføringsevne vil fortsatt være viktige faktorer for å synliggjøre selskapets egnethet til å bistå mennesker til å få og beholde jobb. I 2022 har selskapet hatt høy aktivitet og har levert resultater i tråd med løpende kontrakter.

På bakgrunn av Norasondegruppens markedsposisjon anser virksomheten å kunne levere gode og etterspurte løsninger i fremtiden. Disse er basert på fundamentet om å drive ordinær forretningsvirksomhet, tilrettelagt for tiltaksplasser som gir læring og vekst for deltakere. Det sentrale målet til bedriften og forretningsideen bygger opp under hovedformålet «arbeid», til beste for den enkelte, næringslivet og samfunnet.

Styret og administrerende direktør anser selskapet å være godt posisjonert i forhold til etterspørselen av løsninger, produkter og tjenester i markedet. Det er god tro på virksomheten. Styret og administrerende direktør bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Dette er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Bærekraft

Vi er eksperter på å inkludere og integrere mennesker som står utenfor arbeidslivet – som gjenspeiler tiden vi lever i, der gjennbruk, mening og bærekraft står i sentrum. Vi bistår næringslivet i inkluderingsarbeidet og på den måten bidrar vi sammen til å oppfylle FNs bærekraftsmål i praksis. Norasondegruppen

har definert fire av FNs bærekraftsmål som satsninger for å bidra til å løse verdens utfordringer når det gjelder fattigdom, ulikhet og stans i klimaendringer. Det er:

- Bærekraftsmål 4 – god utdanning,
- Bærekraftsmål 8 – anstendig arbeid og økonomisk vekst,
- Bærekraftsmål 12 – ansvarlig forbruk og produksjon
- Bærekraftsmål 17 – samarbeid for å nå målene.

For å styrke dette arbeidet har vi tegnet medlemskap i bærekraftsnettverket Kunnskapstypen Lillestrøm, No17 og ActionNow i regi av Lillestrøm Sportsklubb.

Kvalitet og sertifiseringer
Vi har følgende sertifiseringer: Miljøfyrtårn, eQuass 2018 og ble ISO-9001 sertifisert høsten 2022.

Internkontroll

Internkontrollsystemets funksjonalitet har i 2022 fungert bra og tilfredsstillende krav i internkontroll (IK) forskriften og annen lovgivning konsernet er underlagt. Arbeidet med å forbedre IK rutineforegår kontinuerlig, og det gis løpende nødvendig opplæring i forskrifter og instruksjoner. Det er gjennomført en Risikoanalyse (ROS) av bedriften i 2022.

Klagebehandling læringspunkter

Det er i konsernet 2022 totalt registrert totalt 67 avvik innenfor kategoriene system, drift, HMS, branntilløp, personvern, maskinfell, brudd på prosedyrer og rutiner. Disse er behandlet og lukket i tråd med policy- og kvalitetsprosedyrer.

GDPR - Personvernombud

Konsernet har eget personvernombud. Ombudet virker for alle fire selskap i konsernet. Dette i tråd med GDPR.

Helse miljø og sikkerhet

I Norasondegruppen jobbes det systematisk med ivaretagelse av helse, miljø og sikkerhet (HMS). Pr. 31.12.2022 var det 77 ansatte i selskapet. Selskapet har en godt etablert vernejeneste og det er gjennomført opplæring av verneombud og gått verneunder med BHT. Konsernet benytter elektronisk avvikssystem som benyttes godt i bedriften. Det er ingen alvorlige personskader registrert i 2022.

AMU

Arbeidsmiljøutvalg og verneorganisasjonen fungerer etter lovens bestemmelser, og det avholdes regelmessige møter i AMU. HMS-arbeidet følger vedtatte planer og legger vekt på forebyggende virksomhet. Selskapet har en avtale om bedriftshelsestjeneste.

Sykefravær

For 2022 ble totalt sykefravær 12,7 % hvorav 5,4 % var korttidsfravær og 7,3 % var langtidsfravær.

Fraværet rapporteres og følges opp iht regelverket for et inkluderende arbeidsliv. Konsernet er IA-bedrift og personalet benytter egenmeldingsdager i henhold til avtalen om inkluderende arbeidsliv.

Medarbeiderutvikling

Norasondegruppen har en kompetansefilosofi hvor det vektlegges tverrfaglig, sammensatt kompetanse. Sertifisering innen ulike verktøy er etablert i 2022 i bedriftens ulike kompetansemiljøer.

Samfunnsrolle – samfunnsøkonomisk suksess og økt livskvalitet

Bevisthet rundt bedriftens samfunnsrolle og samfunnsansvar er en integrert del av bedriftens overordnede strategi. Som samfunnsaktør ligger vår eksistensiellhet i å skape samfunnsøkonomiske lønnsomme løsninger for de forretningsmessige avtaler bedriften forvalter. Bedriften skal bidra til at arbeidslinjen - og ikke trygdelinjen, blir et reelt alternativ og velges.

I 2022 bistod Norasondegruppen 762 mennesker totalt. Av disse fikk 75 mennesker mulighet i arbeidslivet/videre utdanning hos våre samarbeidspartnere i offentlig- og privat sektor. Øvrige deltakere er primært i andre kompetanse- og kvalifiseringsløp. Snittalderen hos våre deltakere var 39 år, og andelen kvinner var 52%, og menn 48%. Norasondegruppen beregner alltid sine resultater og rapporterer på trippel bunnlinje. Vi rapporterer på samfunnsregnskapet som berøres i tillegg til de reelle faktiske økonomiske tallene, samt miljøet. For konsernet handler arbeidsinkludering om de resultater vi skaper sammen, det vil si verdiskapningen for enkeltmennesker, miljøfyrtårn jobber vi aktivt med å redusere bedriftens CO2-utslipp. Rapporten fra 2022 viser en reduksjon på utslippet i forhold til fjoråret.

Det er interessant å beregne Norasondegruppen sine resultater inn som en del av samfunnsregnskapet. Dersom vi legger tall fra samfunnsøkonomene og Finansdepartementet til grunn vil dette utgjøre en årlig besparelse på kr 700 000,- pr deltaker til jobb og utdanning. For samfunnet vil Norasondegruppen med andre ord bidra

til en årlig samfunnsøkonomisk besparelse på rundt 53 millioner kroner for ett år. Denne besparelsen gir milliarder i besparelser over flere år. Et vel så viktig argument for Norasondegruppen er det å bidra til at mennesker får økt livskvalitet og verdien av det å bringe folk videre. Samfunnsøkonomisk suksess og økt livskvalitet for den enkelte måles og oppnås, og 53 millioner kroner for fjoråret er en betydelig sum.

Mangfold

Vi lever som vi lærer når det gjelder mangfold og ser etter ressurser og ikke etter hindringer hos mennesker når vi rekrutterer. Vi kan vise til en rekke vellykkede rekrutteringer av personer med lange opphold utenfor eller svak tilknytning til arbeidslivet grunnet sykdom, fengselsopphold, flykninger historikk med mer. I tillegg til at det har gitt oss dyktige og lojale medarbeidere gir det også troverdighet i interaksjon med næringslivet. Egen erfaring og kunnskap om inkludering og mangfold er en styrke i vårt daglige arbeid.

Likestilling og diskriminering

Mangfoldet i arbeidsstokken er en styrke, og Norasondegruppen praktiserer full likestilling mellom kjønn, nasjonaliteter og mennesker med funksjonsnedsettelse. Vi er overbevist om at et bredt tilbud av arbeidsplasser og oppgaver gir de ansatte så vel som bedriften og samfunnet. Mangfold er kilde til kreativitet og utvikling - noe som øker bedriftens fleksibilitet og evne til å imøtekomme arbeidslivets muligheter og utfordringer. Norasondegruppen har som mål at det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne, og vi arbeider målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at våre ulike tilbud kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne forsetas det individuelt tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Konsernets

etiske retningslinjer og etiske kompass er en del av grunnopplæringen av alle ansatte. Styret er representert med fire kvinner og tre menn, og i bedriften er det pr 31.12.2022 ansatt 58% kvinner og 42% menn.

Ytre miljø

Det er selskapets målsetning å være miljøbevisst. Selskapet har gode rutiner for å kunne ivareta tiltak slik at bedriften i minst mulig grad forurenser det ytre miljøet. Styret anser at arbeidsmiljøet er tilfredsstillende og at selskapet ikke forurenser det ytre miljøet.

Risikovurdering

Konsernet er en solid aktør regionalt bransjen og ser ingen åpenbare markedsmessige risikoer i det kommende året. Økonomien i konsernet er sunn, og det er likvide midler for en forsvarlig drift fremover. Det foreligger liten kreditrisiko da likviditeten totalt sett er god.

Styreansvarforsikring

Det er ikke tegnet styreansvarforsikring i selskapet.

Fremtidsutsikter

Konsernet sin styrke er vårt tette samarbeid med våre elere, næringslivet, NAV og offentlig sektor. Sammen med mange andre aktører fra regionens sitt næringsliv deltar vi aktivt i flere nettverk for å skape møteplasser for arbeidsinkludering, språk, gjenbruk og sirkulær økonomi.

Konsernet har oppmerksomheten på nytten og innovasjon særlig rettet mot bruk av ny teknologi inn i arbeidsprosesser som kommer deltakerne og øvrige interessenter til gode. Bedriften har satset på utvikling av nye digitale opplæringstilbud, spillbasert læring, læringsplattformer, bærekrafts produkter og tjenester samt og sertifiseringer innen ulike

kompetanseområder.

Åpenhetsloven

Selskapet er pliktet til å følge Åpenhetsloven, og en slik redegjørelse blir tilgjengelig på selskapets hjemmeside. Denne blir offentliggjort innen 30. juni 2023.

Årsregnskapet 2022

Morselskap

Inntekter, som i hovedsak består av konsernsalg ble kr. 13,9 mill.

Årets resultat ble et overskudd på kr. 687.389,-.

Egenkapitalen ved årsskiftet var kr. 60,6 mill. Bedriften har ingen langsiktig gjeld.

Konsern

Inntekter fra salg av varer, utleie og tjenester ble kr. 24,4 mill.

Andre driftsinntekter, som i hovedsak består av tilskudd og kontrakter fra NAV, ble kr. 51,7 mill. Årets resultat ble et overskudd på kr. 4.704.787,-.

Egenkapitalen ved årsskiftet var kr.58,5 mill. Konsernet har en langsiktig gjeld på kr. 671 mill. sikret med pant i konsernets eiendommer.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllest-gjørende informasjon om driftens og stillingen ved årsskiftet, både for morselskap og konsern. Det har ellers ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av bedriften.



Investering, finansiering og likviditet

Morselskap

Likviditetsbeholdningen per 31.12.2022 var kr. 3,3 mill. Kortsiktig gjeld utgjorde pr. 31.12.2022 kr. 2,8 mill. Totalkapitalen var ved utgangen av året kr. 63,4 mill., sammenlignet med kr 61,7 mill. året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2022 var 95,6 %. Bedriftens finansielle stilling er god. Det er ikke foretatt vesentlige investeringer i 2022.

Konsern

Likviditetsbeholdningen per 31.12.2022 var kr. 18,8 mill. Kortsiktig gjeld utgjorde pr. 31.12.2022 kr. 11,2 mill. Totalkapitalen var ved utgangen av året kr. 137,5 mill. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2022 var 42,5 %. Konsernets finansielle stilling er god. Det er ikke foretatt vesentlige investeringer i 2022.

Resultatdisponering

Morselskap

Styret foreslår at årets overskudd på kr 302.302, - føres til annen egenkapital.

Styret

Morselskapets styre har hatt følgende sammensetning, og valgt av generalforsamlingen:

- Trond Olav Rangnes, styreleder
- Synnøve Bjørke, nestleder
- Mette Garvoll, medlem
- Espen Westgård, medlem
- Hege Farnes Hildrum
- Ann-Kristin Fredriksson, ansatt valgt
- Laurent Sinemenye, ansatt valgt

Tre av fem aksjonærvalgte styremedlemmer er kvinner. Styret har avholdt ett strategiseminar og syv styremøter i 2022.

Lillestrøm, 23 mars 2023

Elektronisk signatur

Signert av	Dato og tid	IP-adresse
Benjamin, Beff Løkken Norwegian BankID	27.03.2023 15:34:56	217.108.2023.15.34.56
Fredriksson, Ann-Kristin Norwegian BankID	27.03.2023 15:19:06	27.03.2023.15.19.06
Sinemenye, Laurent Norwegian BankID	27.03.2023 15:19:37	27.03.2023.15.19.37
Garvoll, Mette Norwegian BankID	27.03.2023 15:28:43	27.03.2023.15.28.43
Hildrum, Hege Farnes Norwegian BankID	27.03.2023 14:48:10	27.03.2023.14.48.10
Rangnes, Trond Olav Norwegian BankID	27.03.2023 20:17:42	27.03.2023.20.17.42
Westgaard, Espen Norwegian BankID	28.03.2023 16:59:10	28.03.2023.16.59.10
Synnøve, Synnøve Norwegian BankID	28.03.2023 22:33:28	28.03.2023.22.33.28

Regnskap Resultatregnskap - mor/konsern

	Morselskap		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Driftsinntekter og driftskostnader				
Salgsinntekt	269 918	534 555	24 371 348	18 323 535
Andre driftsinntekter	13 605 183	10 460 526	51 710 699	44 101 297
Sum driftsinntekter	13 875 101	10 995 081	76 082 046	62 424 832
Varekostnad	74 154	67 466	3 288 493	2 788 142
Lønnskostnader	8 651 596	6 167 203	41 803 873	38 017 394
Avskrivning	0	0	2 226 381	2 300 457
Annenn driftskostnad	5 644 864	4 672 112	22 634 137	16 558 508
Sum driftskostnader	14 370 615	10 906 780	69 952 883	59 664 501
Driftresultat	-495 514	88 301	6 129 163	2 760 331
Finansinntekter og finanskostnader				
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	800 000	800 000	0	0
Annenn finansinntekt	0	0	2 362	2 490
Annenn rentekostnad	2 185	948	2 823 114	2 481 612
Annenn finanskostnad	0	3 125	384	3 180
Resultat av finanskostnader	-797 815	795 927	-2 821 137	-2 482 302
Ordinært resultat før skattekostnad	-302 302	884 228	3 308 026	278 029
Skattekostnad på ordinært resultat	-385 087	0	-1 396 761	122 832
Årsresultat	687 389	884 228	4 704 787	155 197
Overføringer				
Overført fra/til annenn egenkapital	-687 389	-884 228	-4 704 787	-155 197



Regnskap // Årsberetning 2022

Balanse - mor/konsern

	Morselskap		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Eiendeler				
Anleggsmidler				
Utsatt skattefordel	385 087	0	0	0
Vareige driftsmidler				
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	0	0	105 030 376	106 962 094
Driftslozere, inventar o.a. utstyr	0	0	867 593	399 725
Sum vareige driftsmidler	0	0	105 897 969	107 361 819
Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i datterselskap	35 309 925	35 309 925	0	0
Lån til foretak i samme konsern	16 000 000	16 000 000	0	0
Overfinansiert sikret pensjonsordning	111 248	102 942	111 248	102 942
Andre langsiktige fordringer	0	0	1 500	11 500
Sum finansstelte anleggsmidler	51 421 173	51 412 867	112 748	114 442
Sum anleggsmidler	51 806 260	51 412 867	106 010 717	107 476 261
Omløpsmidler				
Lager av varer og annen beholdning	0	0	564 581	428 733
Fordringer				
Kundefordringer	115 109	125 988	6 897 957	3 593 471
Fordring på selskap i samme konsern	7 181 461	4 363 555	0	0
Andre fordringer	1 031 134	617 737	5 193 198	4 136 044
Sum fordringer	8 327 704	5 107 280	12 091 155	7 729 516
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3 293 709	5 215 458	18 796 337	18 631 144
Sum omløpsmidler	11 621 413	10 322 738	31 452 073	26 789 392
Sum eiendeler	63 427 673	61 735 605	137 462 790	134 265 654

Regnskap // Årsberetning 2022

	Morselskap		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Egenkapital og gjeld				
Innskutt egenkapital				
Aksjekapital	3 155 700	3 155 700	3 155 700	3 155 700
Overkurs	5 182 646	5 182 646	5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital	8 338 346	8 338 346	8 338 346	8 338 346
Opplyent egenkapital				
Annen egenkapital	52 293 421	51 606 033	50 138 679	45 433 891
Sum egenkapital	60 631 768	59 944 379	58 477 025	53 772 238
Gjeld				
Utsatt skatt	0	0	612 756	2 009 517
Annen langsiktig gjeld				
Gjeld til kreditinstitusjoner	0	0	67 009 221	68 715 934
Øvrig langsiktig gjeld	0	0	121 183	109 683
Sum annen langsiktig gjeld	0	0	67 130 404	68 825 617
Kortsiktig gjeld				
Levandedorgjeld	944 453	445 797	1 924 951	1 517 900
Gjeld til selskap i samme konsern	59 116	49 563	0	0
Skyldig offentlige avgifter	531 618	456 132	2 871 412	2 772 041
Annen kortsiktig gjeld	1 260 719	839 734	6 446 242	5 368 340
Sum kortsiktig gjeld	2 795 905	1 791 226	11 242 605	9 658 282
Sum gjeld	2 795 905	1 791 226	78 985 765	80 493 416
Sum egenkapital og gjeld	63 427 673	61 735 605	137 462 790	134 265 654

Lillestrøm, 23.03.2023
Styret i Norsondegruppen AS

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:45:12

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 08:48:17

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Synneve Bjørke
neisleder

Mette Garvoll
styremedlem

Trom Olyv Rangnes
styreleder

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Andreas Andreassen
styremedlem

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Bodil Løkken Bændtken
daglig leder

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Hege Farnes Hildrum
styremedlem

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15

Styret i Norsondegruppen AS
24.03.2023 10:13:15



Kontantstrømanalyse 2022 - Konsern

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:

	2022	2021
Ordinært resultat, etter skattekostnad	4 704 787	1 55 197
Ordinære avskrivninger	2 226 381	2 300 457
Periodens betalte skatter	0	0
Gjenvinst ved salg av driftsmidler	0	0
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-3 033 283	-296 573
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-1 265 304	1 437 084
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2 632 581	3 596 165

KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGS AKTIVITETER:

Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-760 675	-3 111 268
Salg av varige driftsmidler	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-760 675	-3 111 268

KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGS AKTIVITETER:

Opptak/medbetaling lån til kredittinstitusjoner	-1 706 713	-1 691 602
Avgang konsernselskaper/Andre konserndringer	-	-
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	1 65 193	1 593 205
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01	18 631 144	17 037 939
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	18 796 337	18 631 144

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapspraksis.

Driftsinntekter
Inntektføring ved salg av varer skjer på leveringsstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Offentlige tilskudd
Driftstilskudd inntektsføres løpende. Investeringsstilskudd føres mot investeringen.

Omløpsmidler/ Kortsiktig gjeld
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som krypter seg til vækretsalpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og anntatt virkelig verdi.

Anleggsmidler/ Langsiktig gjeld
Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eis og bank. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være foreliggende. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varer
Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Aksjer i datterselskap/Konsernsolidering
Selskapet har utarbeidet konsernsregnskap som omfatter 4 datterselskaper. Inneen mellomværende og transaksjoner er eliminert i konsernsolideringen.

Datterselskap
Datterselskap vurderes etter kostmetoden i morselskapets regnskap. Investeringen vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning anses nødvendig.

Utbytte og andre utdelinger fra datterselskap inntektsføres det år det utbetales.

Pensjonsforpliktelser
Selskapet gikk i 2011 over til innskuddsbasert pensjon for sine ansatte. Selskapet har fortsatt forpliktelser etter gammel kollektiv ordning. Disse forpliktelsene, kollektiv pensjon og avtalefester pensjon, er finansiert via Storebrand Pensjonsfester AS og Kommunal Landspensjonskasse og er balanseført i herhold til NRS for pensjonskostnader. Pensjonskostnader er innbetalt pensjonpremie og endring i fremtidig aktuarberegnet forpliktelser.

Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skattefordere og skatteinnskudd er midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at den kan bli nyttiggjort.

Konsernets skattekostnad er summen av morselskapets og de underliggende selskapers skattekostnad.

Note 1	Annen driftsinntekt	Mor	Konsern
Annen driftsinntekt består av:			
	Tilskudd fra NAV	0	14 401 904
	Tilskudd fra kommuner	0	4 176 999
	Andre offentlige tilskudd	0	26 496 910
	Leserinntekter	0	6 634 886
	Annen driftsinntekt	0	0
	Gjenvinst ved salg driftsmidler	13 605 183	13 605 183
	Konsernsalg	13 605 183	51 710 699
	Sum		103 925 982



Note 2 Lønnskostnader og ytelser til daglig leder, styret og revisor

Morselskap	2022	2021
Lønnskostnader		
Lønn	6 255 150	4 278 373
Arbeidsgevinst	951 478	681 020
Pensjonskostnader	421 125	225 817
Avissett bonus	0	0
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 023 843	981 993
Sum	8 651 596	6 167 203
Årsverk sysselsatt av selskapet	12	7
Konsern		
Lønnskostnader		
Lønn	33 313 732	29 856 962
Arbeidsgevinst	5 076 197	4 552 422
Pensjonskostnader	2 444 363	2 214 763
Andre lønnsrelaterte ytelser	969 581	1 393 246
Sum	41 803 873	38 017 394
Årsverk sysselsatt av selskapet	61	54,75

Ytelser til ledende personer 2022

	Daglig leder	Styre
Lønn	1 211 140	367 600
Pensjonskostnader	71 250	0
Ammen godtgjørelse	5 316	0
Sum	1 287 706	367 600

Godtgjørelse til revisor	Selskap	Konsern
Revisor, revisjon	102 425 (eks. mva)	307 475 (eks. mva)
Revisor, bistand	50 200 (eks. mva)	112 225 (eks. mva)

Note 3 Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov. Selskapet har en innskuddbasert tjenestepensjonsordning. To tidligere ansatte har pensjon fra en ytelsebasett pensjonsordning. Den ytelsebasette ordningen er finansiert via Storebrand Pensjonsfester AS og Kommunal Landspensjonskasse. Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig berettyede forutsetninger innen forskning tilpasset Norasone aldersstruktur og turnover. Som økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

- Diskonteringsrente 3,0 %
- Årlig lønnsvekst 3,5 %
- Årlig G-regulering 3,3 %
- Årlig regulering av pensjoner 1,5 %

For den innskuddbaserte ordningen blir premiebetalingene kostnadsført løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Totalt betalt pensjonspremie for 2022 kr 1 883 904

Det var i 2010 endring i reglene rundt avtalefestet pensjon (AFP). Gjennnel ordning ble avsluttet og ny ordning trådte i kraft. Kostnader vedtorende gammel ordning er hensyntatt men kostnader vedtorende ny ordning er ikke med, da det fra sentral hold ikke har vært mulig å berøgne forpliktelser etter ny ordning. Ny ordning er foreløpig å behandle som en innskuddbasert ordning og årlig pensjonspremie belastes resultatregnskapet.

Note 4 Anleggsmidler

Konsern	Tomt	Bygninger	Faste tekniske installasjoner	Møkkner - inventar	Biler	Sum
Anskaffelseskost 01.01	9 686 792	95 233 446	19 552 745	2 068 738	-	126 541 721
Tilgang				221 675	539 000	760 675
Avgang						
Anskaffelseskost 31.12	9 686 792	95 233 446	19 552 745	2 290 413	539 000	127 302 396
Akkumulerte avskrivninger 31.12	9 012 951	10 429 657	1 943 852	17 967	521 033	21 404 427
Balansført verdi pr. 31.12	9 686 792	86 220 495	9 123 088	346 561	17 967	105 897 969
Årets avskrivninger		779 449	977 637	276 695	17 967	2 051 748
Liniære		10-100 år	20 år	3 - 10 år	5 år	

Norasonegruppen AS kjøpte i 2016 100 % av aksjene i Kirkegata 1 AS. Oppkjøpsanalysen viser en mer verdi på eiendom på kr. 17,4 mill. Denne ble ført som tilgang under bygninger i 2016. Det avsettes ikke for utsatt skatt på denne eiendommen. Merverdien avskrives med kr. 1,74 632 (1 %) pr. år.

Note 5 Skatt

Morselskap	2022
Årets skattekostnad fordeler seg på	302 301
Endring utsatt skatt	-385 086
Årets skattekostnad	-385 086

Beregning av årets skattegrunnlag

Resultat før skattekostnad	302 301
Permanente forskjeller	5 064
Midlertidige forskjeller	-503 950
Avrundelse av fremforbart underskudd	-196 585
Årets skattegrunnlag	-196 585

Oversikt over midlertidige forskjeller	2022	2021	Endring
Fordringer	0	-503 950	503 950
Værer	0	0	0
Anleggsmidler	-1 750 393	-1 553 809	-196 584
Underskudd til fremføring	-1 750 393	-2 057 759	307 366
Sum midlertidige forskjeller	0	-2 057 759	-2 057 759
Forsjeller som ikke inngår			
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 750 393	0	-1 750 393
Utsatt skatt/ skattefordel, 22%	-385 086	0	-385 086

Konsern

Norasonegruppen AS, Norasone Karriere AS og Norasone Eiendom AS driver skattepliktig virksomhet. Norasone Arbeidsmkludring AS og Norasone Lærings- senter AS driver ikke skattepliktig virksomhet.

Årets skattekostnad fordeler seg på	2022	2021	Endring
Endring utsatt skatt	-1 396 761	-1 396 761	
Årets skattekostnad	-1 396 761	-1 396 761	

Oversikt over midlertidige forskjeller

Fordringer	2022	2021	Endring
Værer	0	0	0
Anleggsmidler	10 493 911	10 276 556	217 355
Underskudd til fremføring	-7 601 581	-7 538 587	-62 994
Sum midlertidige forskjeller	2 785 255	2 698 680	492 575
Forsjeller som ikke inngår	0	0	0
Grunnlag for utsatt skattefordel	2 785 255	9 134 166	-6 348 911
Utsatt skatt/ skattefordel, 22%	612 756	2 009 517	-1 396 760



Note 6 Datterselskap/andre aksjer

Selskaps navn	Total AS-kap	Pålydende	Antall aksjer	Kostpris
Norsonde Arbeidsinstitusjonen AS	6 300 000	1 575	4 000	6 300 000
Norsonde Læringscenter AS	300 000	300	1 000	300 000
Norsonde Kompetanse og Kvalifisering AS	5 000 000	5 000	1 000	5 000 000
Norsonde Eiendom AS	3 000 000	25 000	120	23 709 925
				<u>35 309 925</u>

Note 7 Varebeholdning

Konsern

Regnskapsmessig er varebeholdning vurdert til anskaffelseskost.

Varebeholdning 31.12.2022

Varer	564 581
Ukrans	0
Sum	<u>564 581</u>

Note 8 Kundefordringer/Andre fordringer

Regnskapsmessig er kundefordringer og andre fordringer oppført til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Note 9 Bankinnskudd

Mørselskap

	2022	2021
Bundne skatterestkammer:	282 170	254 025

Innstående dekker skyldig skatteuttak pr. 31.12.2022.

Konsern

	2022	2021
Bundne skatterestkammer:	1 453 688	1 348 243

Innstående dekker skyldig skatteuttak pr. 31.12.2022.

Note 10 Egenkapital

Mørselskap

	Aksjekapital	Overkursfond	Ammen EIK	Sum
Egenkapital pr 31.12.2021	3 155 700	5 182 646	51 006 033	59 944 379
Årets resultat			687 389	687 389
Egenkapital pr 31.12.2022	3 155 700	5 182 646	52 293 422	60 631 768

Konsern

	Aksjekapital	Overkursfond	Ammen EIK	Sum
Egenkapital 31.12.2021	3 155 700	5 182 646	45 433 891	53 772 239
Årets resultat			4 704 787	4 704 787
Egenkapital pr 31.12.2022	3 155 700	5 182 646	50 138 679	58 477 025

Note 11 Antall aksjer, aksjeholdere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	31 557	100	3 155 700

Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Aksjonærer pr. 31.12.22

Aksjer	Eierandel	
Akershus fylkeskommune	7 941	25 %
Lillestrøm kommune	10 681	34 %
Lørenskog kommune	4 535	14 %
Nittedal kommune	3 208	10 %
Rælingen kommune	2 839	9 %
Aurskog Høland kommune	1 657	5 %
Gjerdrum kommune	696	2 %
Totalt antall aksjer	31 557	100 %

Note 12 Langsiktige fordringer/langsiktig gjeld

Mørselskap

	2022
Fordringer med forfall > 1 år	16 000 000
Langsiktig gjeld med forfall > 5 år	-

Konsern

	2022
Fordringer med forfall > 1 år	-
Langsiktig gjeld med forfall > 5 år	58 510 000

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 67 009 221. Balansført verdi av de pantsatte eiendelene utgjør kr. 88 453 496. Markedsverdi på de pantsatte eiendeler er høyere enn pantsikret gjeld.

Elektronisk signatur

Signatur	Dato signert
Bendiksen, Rudi Jøken Norwegian BankID	24.03.2023 10:12:56
Hildrum, Håre Fernes Norwegian BankID	24.03.2023 10:14:56
Frødiskan, Ann-Kristin Norwegian BankID	24.03.2023 10:16:45
Gornvold, Marte Norwegian BankID	24.03.2023 10:13:15
Sinnemyr, Laurent Norwegian BankID	24.03.2023 10:17:23
Bjerke, Synneve Norwegian BankID	24.03.2023 10:26:12
Westgaard, Egen Norwegian BankID	24.03.2023 12:25:15
Rangnes, Trond Oleiv Norwegian BankID	24.03.2023 20:48:17



Revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norsondegruppen AS



Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsondegruppen AS som viser et overskudd i selskapsregnskapet på NOK 667 389 og et overskudd i konsernregnskapet på NOK 4 704 787. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømsopstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet omfatter ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORRENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 872 412 112

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm E-post: firmapost@slm-revisjon.no
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm Nettside: www.slm-revisjon.no

SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORRENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 872 412 112

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm E-post: firmapost@slm-revisjon.no
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm Nettside: www.slm-revisjon.no



årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å øve en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lillestrøm, 27. mars 2023
SLM Revisjon AS

Erik Myhrer
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Date og tid
(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

27.03.2023 11.05.31

Signert av

MYHRER, ERIK
NORWEGIAN Bypass



Verktøy og metode // Årsberetning 2022

Verktøy og metode i Norasonde

I Norasondegruppen benyttes det velutprøvde og anerkjente metoder og verktøy, som er hensiktsmessige for den enkelte deltaker, og nødvendige for å kunne besvare bestillingen fra NAV. Dette gjøres for å få oversikt over deltakers nåsituasjon, og for å avdekke eventuelle hensyn eller opplæringsbehov deltaker har. Hvilke verktøy og metoder som benyttes, er basert på individuell tilnærming. Veilederne er godt kjent med verktøyene og metodene som benyttes, og når det er hensiktsmessig å benytte dem.

Bruken av kartleggingsverktøy sikrer en grundigere kartlegging av aktuelle forhold enn hva man kan oppnå kun gjennom samtaler. I tillegg sikrer bruk av verktøyene en mer objektiv vurdering. Hvilke verktøy som benyttes for den enkelte, tilpasses individuelt, og avhenger av det spesifikke formålet med kartleggingen samt eventuelle forhold som avdekkes i prosessen. Veileder informerer om tilgjengelige verktøy og drøfter med deltaker før det avgjøres hvilke som skal benyttes. Valget av verktøy begrunnes og resultatet beskrives alltid i rapporten.

I noen tilfeller er det hensiktsmessig å benytte flere ulike verktøy i kartleggingsprosessen. Metodetriangelring optimaliserer funnenes nøyaktighet, objektivitet og etterprøvbarehet. Veilederne er bevisste på at verktøyene ikke presenterer sannheter, men at resultatene er indikasjoner som kan utforskes videre. Veilederne er opptatt av å presentere resultatene på en god måte, og tilbakeleser derfor alltid med deltaker i ettertid. På denne måten undersøker vi om deltaker kjenner seg igjen i det som er kommet frem.

40

Fra barndomstraumer til fullført utdanning og fast jobb

Linda fikk en tøff start på barndommen. Med overgrep i nær relasjon, og en tung hverdag uten noen å snakke med. I tenårene mistet Linda bestemoren sin, og da snek angstene seg inn.

Angsten tok styring over livet til Linda og på et tidspunkt ble hun akutt innlagt grunnet dødsangst og depresjon. Kort tid etter innleggelsen finner Linda ut at hun var gravid, kun 20 år gammel. Graviteten gjorde henne alvorlig syk, og nok en gang ble hun innlagt på sykehus. Under og etter graviteten fikk Linda igjen kjennet på angstene, men da startet også de maniske episodene. Denne gangen fikk hun en diagnose, bipolar lidelse type 1. I en allerede tung periode i livet mistet også Linda omsorgsretten for sin egen datter.

Med riktig diagnose, kunne hun nå tilrettelegge livet sitt på en annen måte enn før i form av å lære om sin egen diagnose og følge med på forskning innen psykisk helse. Gjennom veiledning i arbeidstiltak, og hospitering på ungdomsskole, fant Linda ut at det å jobbe med mennesker som har utfordringer er noe hun synes er ekstra spennende og givende. Dermed startet Linda på en bachelorgrad i spesialpedagogikk ved Universitetet i Oslo.

Etter fullført bachelorgrad var hun på vei ut i arbeidslivet. Linda ønsket å være åpen om sin diagnose og av den grunn nevnte hun også diagnosen i jobbsøknader. Det resulterte i avslag etter avslag, og ikke engang et intervju. Gjennom en ny runde med arbeidstiltak fikk Linda beskjed om å fjerne diagnosen fra søknadene. Det var nettopp det som måtte til

for at hun skulle få komme til intervju og så et jobbtilbud.

Siden 2020 har Linda vært fast ansatt hos Norsondegruppen som arbeidsleder i VTA. Gjennom jobben har hun fått muligheten til å delta på ulike kurs og blitt sertifisert i Jobb Match og motiverende intervju. Ved siden av jobb har Linda også tatt videreutdanning. Avdelingsleder for VTA og Linda sin nærmeste leder har gitt henne muligheten til å arbeide med kartlegging og oppfølging innen hospitering og ulike prosjekter. Linda forteller at hun trives godt som arbeidsleder i VTA, og takket være mange gode, varme mennesker som kollegaer kan hun føle trygghet i jobben.

Til tross for sykdommen er Linda i dag medisinfri og det er ikke helt uten grunn, hun har nemlig lagt om kostholdet sitt. Hun fokuserer på rene råvarer med mye fett, og lite karbohydrater og sukker. Hun er helt avhengig av å følge med på hva hun spiser for å holde sykdommen i sjakk.

Gjennom egen kunnskap og erfaring ønsker Linda å hjelpe mennesker med ulike utfordringer. Ved å dele sin historie håper hun på å skape større åpenhet i samfunnet, og da spesielt hos arbeidsgivere. Sykdom definerer ikke arbeidsevnen til mennesker, og åpenhet i samfunnet er viktig for å få flere ut i arbeid.



Linda jobber i dag som arbeidsleder i VTA avdelingen til Norsondegruppen.

Spillbasert læring

Spillbasert læring bruker spilleteknologi som en læringsarena for å gjøre læringen gøy og for å gi deltakeren en dypere forståelse for målet. Den spillbaserte læringen brukes i tillegg til veiledning og opplæring i jobbsøk for hjelpe deltakerne til å bli tryggere i settinger de synes er utfordrende. For å gi deltakerne i våre tiltak et mer moderne verktøy, har vi utviklet spillet sammen med Attensi, som er en ledende aktør på spillbasert læring med norsk support.

Løsningene kombinerer det beste fra psykologi, læring og gaming, for å gjøre deltakerens opplæring morsom, realistisk, engasjerende og motiverende.

I vår spillbaserte læringsplattform får deltaker mulighet til å trene på de ulike ferdighetene som er viktige i arbeidslivet og i møte med arbeidsgivere. En fordel med spillbasert læring er at du spiller en annen enn deg selv. Du får muligheten til å spille ulike scenarier og spille deg god (øve/trene) i arbeidslivet, enten det handler om å være en god kollega eller å bli god på intervju situasjoner. I tillegg er dette en god mulighet for deltakerne til å trene på digitale ferdigheter. Spillene oppleves innovative, morsomme og lærerike. Forskning viser at de har en veldig høy overføringsverdi til arbeidslivet. Spillene kan spilles på mobil, nettbrett og PC.

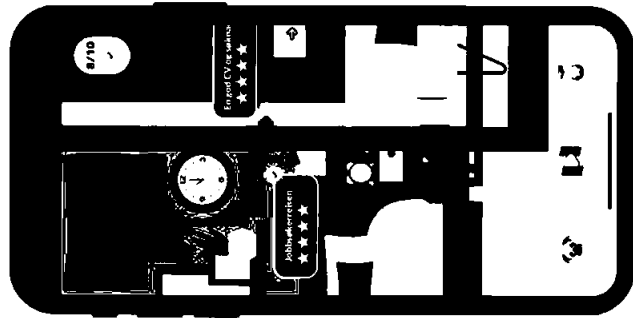
Kort oppsummert representerer simuleringsbasert trening en helt ny måte å oppnå reell atferdsendring på, gjennom spillbasert læring. I 2022 har vi utviklet et spill som simulerer en intervju situasjon.

Hovedmålet med intervjuforberedelsene og treningen er at spilleren skal utvikle kunnskap,

og ferdigheter, gir anledning til å trene aktivt for å mestre intervju situasjonene.

Intervjusimulatoren leder deltaker gjennom et helt intervju, fra forberedelsene, til de ankommer lokalet, til de er ferdige med intervjuet. Simulatoren guider deltaker gjennom en rekke ulike oppgaver der de blir utfordret på alt fra håndtrykk, blikkbruk og klesstil, til å svare på klassiske spørsmål som de aller fleste får i en intervju situasjon. Øvelse og trening erfarer vi gir resultater, og deltaker konkurrerer kun med deg selv.

Intervjusimulatoren bidrar til trening i en trygg situasjon, der deltaker ikke er i en situasjon med rollespill eller i et faktisk intervju. Deltaker bygger reell erfaring gjennom gjentagende øvelse og trening.





Planer for 2023

2023 blir et spennende år for Norasondegruppen. Vi ser frem til mange spennende prosjekter og tverrfaglige samarbeid.

I 2023 er vi blant annet å finne på Lillestrømkonferansen 25. mai, hvor vi stiller med egen stand. Vi vil også være synlig på Byfesten 2023 hvor vi bidrar ulike tjenester. I august er vi med på "A Walk in the Park" i Rådhusparken med aktiviteter for barn.

Vi brenner for et bærekraftig samfunn og har derfor vedtatt å utvikle et bærekraftig gjenbrukssenter med beliggenhet i våre lokaler i Lillestrøm, høsten 2023. Gjenbrukssenteret vil skape aktuelle arbeidsplasser til mennesker som av ulike grunner står utenfor arbeidslivet, som også er selve kjernevirksomheten vår.

Utover det vil vi med gjenbrukssenteret bidra til å spare miljøet, med salg av varer til gjenbruk. En kombinasjon som gir aktuell arbeidstretning og miljøbesparelse.

Ansvarlig utgiver:
Norasondegruppen AS

Design & layout:
Pia Andersen

Bilder:
Bilder fra egen bedrift: Anne-Merete Rodem og Mathias Bredeisen
Øvrige bilder: Pexels



Besøksadresse: Kirkegata 3, 2000 Lillestrøm
Telefon: 64 83 66 00 | **E-post:** post@norasonde.no

→ [norasondegruppen.no](https://www.norasondegruppen.no)