



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2015 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 970 142 711
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: NORSK LANDBRUKSSAMVIRKE
Forretningsadresse: Hollendergata 5
0190 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2015 - 31.12.2015

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Vidar Kapelrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.05.2016

Grunnlag for avgivelse

År 2015: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2014: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2015

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.09.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Kontingenter	2	3 789 000	3 669 000
Annen driftsinntekt	3	2 789 000	3 280 000
Sum inntekter		6 578 000	6 949 000
Kostnader			
Varer for videresalg		5 000	0
Lønnskostnad	4, 11	3 951 000	6 644 000
Annen driftskostnad	4,5	558 000	859 000
Sum kostnader		4 514 000	7 503 000
Driftsresultat		2 064 000	-554 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		36 000	56 000
Annen finansinntekt		3 000	34 000
Gevinst salg aksjer		0	1 033 000
Sum finansinntekter		39 000	1 123 000
Annen rentekostnad		1 000	1 000
Sum finanskostnader		1 000	1 000
Netto finans		38 000	1 122 000
Ordinært resultat før skattekostnad		2 102 000	568 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 102 000	568 000
Årsresultat		2 102 000	568 000
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra driftsfond	10	2 103 000	567 000
Sum overføringer og disponeringer		2 103 000	567 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	2 500 000	2 500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	32 000	32 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 532 000	2 532 000
Sum anleggsmidler		2 532 000	2 532 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	160 000	1 000
Andre fordringer	13	156 000	26 000
Sum fordringer		316 000	27 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	2 994 000	3 402 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 994 000	3 402 000
Sum omløpsmidler		3 310 000	3 429 000
SUM EIENDELER		5 842 000	5 961 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Driftsfond	1,10	2 581 000	2 581 000
Årets resultat		2 103 000	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
Sum opptjent egenkapital		4 684 000	2 581 000
Sum egenkapital		4 684 000	2 581 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4,11	198 000	2 497 000
Sum avsetninger for forpliktelser		198 000	2 497 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		198 000	2 497 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		43 000	12 000
Skyldige offentlige avgifter		516 000	481 000
Annen kortsiktig gjeld		401 000	390 000
Sum kortsiktig gjeld		960 000	883 000
Sum gjeld		1 158 000	3 380 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 842 000	5 961 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	12	20 173 000	19 549 000
Kontingenter	2	3 789 000	3 669 000
Annen driftsinntekt	3	9 444 000	8 577 000
Sum inntekter		33 406 000	31 795 000
Kostnader			
Varer for videresalg		111 000	29 000
Lønnskostnad	4,11	16 430 000	23 869 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14	37 000	30 000
Annen driftskostnad	4,5	10 363 000	11 456 000
Sum kostnader		26 941 000	35 384 000
Driftsresultat		6 465 000	-3 589 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		123 000	244 000
Annen finansinntekt		11 000	53 000
Gevinst salg aksjer			1 032 000
Sum finansinntekter		134 000	1 329 000
Annen rentekostnad		3 000	4 000
Sum finanskostnader		3 000	4 000
Netto finans		131 000	1 325 000
Ordinært resultat før skattekostnad		6 596 000	-2 264 000
Skattekostnad på ordinært resultat		1 268 000	-739 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		5 328 000	-1 525 000
Årsresultat		5 328 000	-1 525 000
Minoritetsinteresser		553 000	40 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		4 775 000	-1 565 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	10	5 328 000	-1 525 000
Sum overføringer og disponeringer		5 328 000	-1 525 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	9	501 000	1 707 000
Sum immaterielle eiendeler		501 000	1 707 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	14	94 000	111 000
Sum varige driftsmidler		94 000	111 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	7	32 000	32 000
Sum finansielle anleggsmidler		32 000	32 000
Sum anleggsmidler		627 000	1 850 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	2 161 000	2 142 000
Andre fordringer	13	1 473 000	214 000
Sum fordringer		3 634 000	2 356 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	9 276 000	10 116 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 276 000	10 116 000
Sum omløpsmidler		12 910 000	12 472 000
SUM EIENDELER		13 537 000	14 322 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Driftsfond NL	1,10	4 684 000	2 581 000
Annen egenkapital		644 000	1 840 000
Årets resultat		2 672 000	-1 564 000
Sum opptjent egenkapital		8 000 000	2 857 000
Minoritetsinteresser		553 000	369 000
Sum egenkapital		8 553 000	3 226 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4,11	198 000	6 636 000
Sum avsetninger for forpliktelser		198 000	6 636 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		198 000	6 636 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		705 000	640 000
Betalbar skatt	9	62 000	49 000
Annen kortsiktig gjeld		2 460 000	2 025 000
Skyldige offentlige avgifter		1 559 000	1 748 000
Sum kortsiktig gjeld		4 786 000	4 462 000
Sum gjeld		4 984 000	11 098 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		13 537 000	14 324 000



KPMG AS
P.O. Box 7000 Majorstuen
Sørkedalsveien 6
N-0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til Årsmøtet i Norsk Landbrukssamvirke

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Landbrukssamvirke, som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 2 103 190, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 5 328 846. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Offices in:

Oslo	Grimstad	Molde	Trondheim
Alta	Hamar	Narvik	Tynset
Arandal	Haugesund	Sandnessjøen	Tønsberg
Bergen	Kislevik	Steinanger	Ålesund
Bodo	Kristiansand	Stord	
Elverum	Larvik	Strøme	
Finnesse	Mo i Rana	Tromsø	

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statssatiserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisjonforening



Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av organisasjonens og konsernet Norsk Landbrukssamvirkes finansielle stilling per 31. desember 2015 og av resultater for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

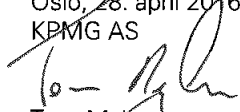
Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 28. april 2016
KPMG AS


Tom Myhre
Statsautorisert revisor



Årsmelding 2015

Norsk Landbrukssamvirke



Vedtatt av styret 19/4/2016 – til godkjenning på NLs Årsmøte 3. mai 2016



FORKORTELSER

NL Norsk Landbrukssamvirke
NLS Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS
AgriAnalyse AS (tidligere Landbrukets Utredningskontor AS)
FK Agri Felleskjøpet Agri SA

NBC Nordens Bondeorganisationers Centralråd
Copa-Cogeca EUs landbruksorganisasjoner (bondelag og samvirke):
COPA Committee of Professional Organisations in the European Union
(Bondeorganisasjoner).
COGECA General Confederation of Agri-cultural Cooperatives in the European Union
(Samvirkeorganisasjoner).
ICA International Cooperative Alliance
Cooperatives Europe ICA, region Europa
ICAO International Cooperative Agricultural Organization
WFO World Farmers' Organization

EU Den europeiske union
EØS Det europeiske økonomiske samarbeidsområde
WTO World Trade Organization

Innhold

INNHold	3
STYRETS MELDING 2015	4
ÅRSREGNSKAP 2015	8
STYRENDE ORGANER	21
NASJONALT OG INTERNASJONALT SAMARBEID	23
STYRER, RÅD OG UTVALG	24
ANSATTE I NL OG NLS I 2015	26
AKTUELLE WEB-ADRESSER:	27

Med utgangspunkt i felles eierskap, samvirke som selskapsform og felles utfordringer, har medlemsorganisasjonene etablert Norsk Landbrukssamvirke (NL).

NLs medlemsorganisasjoner ivaretar hele verdikjeden fra avl til næringsmiddelindustri. Gjennom samarbeidsavtaler er også faglagene representert i NLs organer (Styre og Årsmøte). NL samler dermed de fleste norske landbruksorganisasjoner av betydning, langs hele verdikjeden.

Denne helheten, og det fellesskapet NLs medlemmer utgjør sammen med faglagene, gjør NL til et unikt forum for diskusjoner og samordning av bondens forretningsmessige interesser.



Styrets melding 2015

Mål og strategier

Med utgangspunkt i Norsk Landbrukssamvirkes nye vedtekter, styrets gjennomgang av vedtatte strategidokumenter har styret vedtatt strategiske mål for NL innen følgende fire prioriterte strategiområder:

1. Rammebetingelser
2. Omdømme
3. Foretaksform
4. Kompetanseutvikling for eiertillitsvalgte

Nye vedtekter

Nye vedtekter ble vedtatt på Rådsmøtet i mai 2015. De nye vedtektene hjemler en ny styrings- og finansieringsmodell for Norsk Landbrukssamvirke – bl.a. er styret redusert fra 21 til 8 medlemmer. Forenklet finansieringsmodell vil bli stegvis innført og vil ha full effekt fra 2018.

Overvåking av rammebetingelser

Norsk Landbrukssamvirke (NL) driver aktiv overvåking av rammebetingelsene nasjonalt og internasjonalt. NL følger relevante internasjonale saker bl.a. gjennom kontakt med EU-organer og norske representanter i Brussel, arbeidsgrupper i Copa-Cogeca samt øvrige relevante prosesser og fora. Styret i Norsk Landbrukssamvirke har hatt internasjonale rammebetingelse som et prioriterte arbeidsområde de siste årene. Et analyse-notat om internasjonale rammebetingelser var utgangspunkt for NLs første medlemsmøte (iht nye vedtekter) høsten 2015. Analysenotatet omfatter EØS, handelsavtaler, geopolitikk, klima og matsikkerhet.

Næringspolitisk arbeid

Arbeidet med næringspolitiske spørsmål drøftes i medlemsorganisasjonene gjennom rådgivende utvalg for næringspolitikk (RUN).

Det næringspolitiske arbeidet var i 2015 preget av utvalgsinnstillinger med forslag til vesentlige endringer i landbrukspolitikken. Markedsbalansering, forenklinger i jordbruksavtalen samt globaliseringsmeldingen er stikkord her.

I 2015 har Norsk Landbrukssamvirke prioritert de næringspolitiske temaene klima, bioøkonomi, bærekraft og internasjonal handel. Reduserte oljepriser og klimaendringene har medført en rekke initiativ fra regjering og Storting på tiltak for å styrke konkurransekraft og samtidig redusere klimautslipp.

Sammen med Forsvarets forskningsinstitutt og Norske Felleskjøp har NL satt søkelyset på behovet å lage en risiko- og sårbarhetsanalyse for norsk matforsyning. Forslaget har fått tilslutning fra et flertall på Stortinget.

Man lyktes også i å få arbeidet godt belyst i Klassekampen og Dagsnytt 18. Det forventes at LMD og NFD vil bestille en bred risikoanalyse i løpet av 2016.

Norsk Landbrukssamvirke fikk i 2015 gjennomslag i statsbudsjettet for krav om bevilgninger til nye terrengkart. Presise høydedata muliggjør en mer treffsikker og bedre klimatilpassing i landbruket og samfunnet for øvrig.

I 2015 inngikk Norsk Landbrukssamvirke en strategisk partnerskapsavtale med EAT. EAT har utviklet seg på rekordtid til å bli en organisasjon som akademia, næringsliv og media har fanget stor interesse for. EAT har evnet å sette tema som bærekraft, klima, mat og helse på dagsorden både nasjonalt og internasjonalt.

Norsk Landbrukssamvirke signerte ZEROs erklæring om å få tungtransporten over på fornybart drivstoff.

Norsk Landbrukssamvirke har samarbeidet med Dyrsku'n i Telemark de siste årene og inngikk i 2015 en samarbeidsavtale.

Forskning og innovasjon

Samarbeidet om det forskningspolitiske arbeidet i medlemsorganisasjonene drives i rådet for forskning og innovasjon (RUF). RUF innstiller også kandidater til NLs innovasjonspris. Innovasjonsprisen 2015 gikk til Mære landbruksskole.

NL har bidratt til å etablere SFen «Foods of Norway» som ble offisielt åpnet i 2015. NL er observatør i styret på vegne av flere organisasjoner.

NL sitter i styret for Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter. Gjennom deltagelse i NTP Food for life samarbeider NL med NHO om å styrke den forskningsbaserte kunnskapen i norsk næringsmiddelindustri.

Kommunikasjon og samfunnskontakt

Landbrukssamvirke har i 2015 videreført og styrket opptrappingen av sitt politiske påvirkningsarbeid. Både overfor politiske partier og aktuelle interesseorganisasjoner. I 2015 trappet NL opp sin innsats rettet mot politiske ungdomspartier.

Matproduksjonens potensielle rolle som problemløser og verdiskaper knyttet opp mot store samfunnsutfordringer har vært vektlagt og koblet sammen med de aktuelle politiske sakene. Landbrukssamvirke opplever at koblingen mellom myndighetskontakt med relevante budskap og strategisk bruk av presse og sosiale medier bidrar til å gi næringspolitiske resultater.

I 2015 er de digitale kommunikasjonsplattformene videreutviklet. Gjennom landbruk.no og Facebook er det en god spredning til både eiere og øvrige interessenter. Facebook-siden til Norsk landbrukssamvirke har over 80.000 følgere og ukentlig når meldingene ut til mellom 200 – 500.000 personer.

Gjennom året har NL styrket sin strategiske tilstedeværelse i media. Tilnærmet ukentlig publiseres innlegg og kronikker forfattet av NL. Tilstedeværelsen i riksmidia har økt gjennom 2015. NL brukes i større grad av pressen og oftere som primærkilde. NL har i 2015 initiert og skapt flere nyhetssaker på utvalgte områder.

Regionalt arbeid

Landbrukssamvirket samarbeider med Norges Bondelag og Norsk Bonde-Småbrukarlag om faglig og politisk arbeid

regionalt. Det er Norges Bondelag som har ansvaret for den praktiske tilretteleggingen og koordineringen av de regionale samarbeidsrådene for samvirke. Formålet er å informere hverandre om aktiviteter, og ikke minst samordne og initiere informasjons- og påvirkningstiltak på fylkes- og regionalt nivå. Samarbeidsformen skal evalueres i løpet av 2016.

NL har i 2015 valgt å delta i prosjektstyret for Landbruk21 Trøndelag.

Kompetanseutvikling

Styret har gjennom nye strategiske mål vedtatt å videreutvikle kompetanseilbudet til eiere og eiertillitsvalgte. Ambisjonen er å utvikle et helhetlig konsept (Eierskole) som fanger opp og utvikler talenter, og har tilbud til de som ønsker å ta på seg krevende styreverv.

Erfaringer med og gode evalueringer fra dagens tilbud som «Ta Grep», «Bli med», internasjonalt kurs samt kurs i landbrukspolitikk, valgkomitearbeid og kontrollkomiteseminar, er videreført.

Mat og landbruk 2015

Årskonferansen Mat og landbruk utvikler seg i samsvar med målene for konferansen. Deltagelsen er svært høy og oppmerksomheten rundt konferansen er økende. Temaet produktivitet ble belyst på årets konferanse, og viste seg å bli et sentral næringspolitisk tema resten av året.

Samvirke som foretaksform

Norsk Landbrukssamvirke har løftet frem samvirke som foretaksform som strategisk viktig i 2016. Arbeidet med spørsmål knyttet til samvirke som organisasjonsform drøftes i medlemsorganisasjonene gjennom rådgivende utvalg for samvirke-spørsmål (RUS). Medlemmene har løpende dialog om spørsmål knyttet til vedtekter, bruk av kapitalinstrumenter, regnskapsregler, skatt og avgifter.

Norsk Landbrukssamvirke har også en god dialog med myndighetene om disse sakene.



Norsk Landbrukssamvirke samarbeider med de øvrige samvirkeforetakene i Norge om generelle rammebetingelser for samvirke og promotering av samvirke som foretaksform gjennom Samvirkesenteret.

Internasjonalt er Norsk Landbrukssamvirke aktivt medlem av ICA (International Cooperative Alliance) og regionenheten Cooperatives Europe. ICA har også en rekke sektororganisasjoner. NL deltar aktivt i ICAO (International Cooperative Agricultural Organization).

Virksomhet og plassering

Norsk Landbrukssamvirke var i 2015 en interesseorganisasjon for 15 organisasjoner og foretak i norsk landbruk – eid og styrt av norske bønder. Norsk Landbrukssamvirke har samarbeidsavtaler med Norges Bondelag og Norsk Bonde- og Småbrukarlag.

Norsk Landbrukssamvirke er etablert i erkjennelsen av at samvirkebedriftene i stor grad har felles medlemmer, sammenfallende oppgaver og felles mål. Norsk Landbrukssamvirke fungerer som en viktig arena for å drøfte strategisk samarbeid innenfor landbrukssamvirket.

Norsk Landbrukssamvirke og datterselskapene Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor og AgriAnalyse har alle kontor i Schweigaards gate 34 C, Oslo. Styret i NL har avholdt 6 styremøter i 2015.

Rettvisende oversikt over utviklingen og forutsetning om fortsatt drift

NLs regnskap for 2015 viser et overskudd etter finansposter på kr 2 103 190.

Norsk Landbrukssamvirke konsernregnskap for 2015 omfatter Norsk Landbrukssamvirke, Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS og AgriAnalyse AS. Konsernregnskapet for Norsk Landbrukssamvirke viser et samlet overskudd etter skatt og minoritetsinteresser (AgriAnalyse 30 %) på kr 4 775 355.

Foretakets likviditetssituasjon 31.12.2015 er gjennomgått og funnet tilfredsstillende.

Konsernets gode resultater i 2015 skyldes i stor grad tilbakeføring av balanseførte pensjonsforpliktelser grunnet at alle ansatte er flyttet over i tilskuddsbasert, kollektiv pensjonsordning («kollektiv innskuddsordning»). Dette har bidratt til en betydelig styrking av egenkapitalen i alle tre selskapene.

Netto tilbakeførte pensjonsforpliktelser var for NLs del kr 2 299 000 i 2015. Dette gir et underskudd på ordinær drift i 2015 på nær kr 196'. Norsk Landbrukssamvirke med datterselskap har ikke hatt kostnader knyttet til FoU i 2015.

Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettvisende bilde av organisasjonens stilling og resultat for 2015.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Arbeidsmiljø

Per 31.12.2015 har Norsk Landbrukssamvirke 3 ansatte, mens datterselskapene NLS og AgriAnalyse har henholdsvis 13 og 7 ansatte.

Norsk Landbrukssamvirke har sikkerhetshåndbok for brannvern og internkontroll sammen med datterselskapene Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS og AgriAnalyse AS. Verneombudet har vært Hanne Lindsveen. Vidar Kapelrud har vært brannvernleder. Norsk Landbrukssamvirke er tilknyttet bedriftslegeordning. Arbeidsmiljøet anses å være godt.

Sykefraværet har i 2015 vært på 4,4% i NL, 1,3% i NLS og 1,0% i AgriAnalyse. Det har ikke vært spesielle skader eller ulykker.

Likestilling

Norsk Landbrukssamvirke har 3 ansatte – alle menn. Styret har 8 medlemmer, hvorav 1 kvinne.

Samlet for konsernet er det 22 ansatte, hvorav 12 kvinner.



NL har i mange år hatt spesiell fokus på å øke kvinneandelen i styrene i våre medlemsorganisasjoner.

Forurensing av ytre miljø

Som en kontororganisasjon anses ikke Norsk Landbrukssamvirke å forurense det

ytre miljø. Det er etablert rutiner for avfallshåndtering.


Disponering av resultat

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

Kr 2 103 190 føres til NLS driftsfond.

Oslo, 31. desember 2015
19. april 2016
Styret for Norsk Landbrukssamvirke

7


Sveinung Svebestad
(Styreleder)

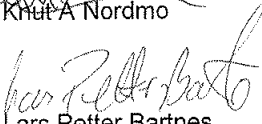

Trond Reierstad


Einar Enger



Knut A Nordmo


Leif Helge Kongshaug


Anders Nordlund


Lars Petter Bartnes


Merete Furuberg


Ola Hedstein
(adm. dir.)



Årsregnskap 2015

Norsk Landbrukssamvirkes konsernregnskap for 2015 omfatter Norsk Landbrukssamvirke (NL), Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS (NLS) og AgriAnalyse AS

2.1 Resultatregnskap (fjorårstall i hele 1 000 kr)

NL 2015	NL 2014	Note		Konsern 2015	Konsern 2014
	0	12	Tjenester organisasjonene	20 173 000	19 549
3 789 000	3 669	2	Kontingent organisasjoner	3 789 000	3 669
2 789 794	3 280	3	Annen driftsinntekt	9 444 864	8 577
6 578 794	6 949		Sum inntekter	33 406 864	31 795
4 793	0		Varer for videresalg	110 965	29
3 950 756	6 644	4,11	Personalkostnad og honorarer	16 430 802	23 869
0	0	14	Avskrivninger	36 729	30
558 648	859	4,5	Annen driftskostnad	10 363 529	11 456
4 514 197	7 503		Sum kostnader	26 942 025	35 384
2 064 597	554		Driftsresultat:	6 464 839	-3 589
35 622	56		Renteinntekt	123 566	244
3 203	34		Annen finansinntekt	11 158	53
0	1 033		Gevinst salg aksjer	0	1 033
233	1		Rentekostnad	3 072	4
38 592	1 122		Sum finansposter	131 652	1 326
2 103 190	567		Resultat før skattekostnad	6 596 491	-2 264
0	0	9	Skattekostnad	1 267 645	739
2 103 190	567		Årsresultat	5 328 846	-1 525
			Minoritetsinteresse AgriAnalyse (30%)	-553 491	-40
			Årsresultat etter minoritetsinteresse	4 775 355	-1 564
			Forslag til disposisjon		
2 103 190	567	10	Til/fra driftsfond	5 328 846	-1 525

Årsmelding Norsk Landbrukssamvirke 2015



2.2 Balanse pr. 31.12.2015 (beløp i kroner)

Eiendeler

NL	NL			Konsern	Konsern
31.12.2015	31.12.2014	Note		31.12.2015	31.12.2014
Anleggsmidler					
0	0	9	Utsatt skattefordel	501 752	1 707
0	0	14	Inventar	93 618	111
<u>Finansielle anleggsmidler</u>					
2 500 000	2 500	7	Investeringer i datterselskap	0	0
32 000	32	7	Aksjer	32 001	32
<u>Langsiktig fordring</u>					
0	0	11	Pensjonsmidler	0	0
2 532 000	2 532		Sum anleggsmidler	627 371	1 850
Omløpsmidler					
<u>Fordringer</u>					
160 391	1	6	Kundefordringer	2 160 955	2 142
156 185	26	13	Andre fordringer	1 473 560	214
<u>Bankinnskudd</u>					
2 993 471	3 402	8	Bankinnskudd	9 275 898	10 116
3 310 048	3 429		Sum omløpsmidler	12 910 413	12 472
5 842 048	5 961		Sum eiendeler	13 537 785	14 322

9




Egenkapital og gjeld (beløp i kroner)

NL		NL		Konsern		Konsern	
31.12.2015	31.12.2014	Note		31.12.2015	31.12.2014		
Egenkapital							
<u>Opptjent egenkapital</u>							
2 580 657	2 581	1 og 10	Driftsfond NL	4 683 846	2 581		
0	0		Annen egenkapital	644 042	1 840		
2 103 190	0		Resultat	2 672 166	-1 564		
4 683 846	2 581	10	Sum opptjent egenkapital	8 000 055	2 856		
Minoritetsandel av EK				553 491	369		
4 683 846	2 581	10	Sum egenkapital	8 553 546	3 225		
Langsiktig gjeld og forpliktelser							
198 000	2 497	4 og 11	Pensjonsforpliktelse	198 000	6 636		
198 000	2 497		Sum langsiktig gjeld og forpliktelser	198 000	6 636		
Gjeld							
<u>Kortsiktig gjeld</u>							
43 312	12		Leverandørgjeld	704 856	640		
516 326	481		Skyldige offentlige avgifter	1 559 118	1 748		
0	0	9	Betalbar skatt	62 327	49		
400 565	390		Annen kortsiktig gjeld	2 459 939	2 025		
960 203	883		Sum kortsiktig gjeld	4 786 241	4 461		
1 158 203	3 380		Sum gjeld	4 984 241	11 097		
5 842 048	5 961		Sum egenkapital og gjeld	13 537 785	14 322		

10

Oslo, 31. desember 2015
19. april 2016
Styret for Norsk Landbrukssamvirke


Sveinung Svebestad
(Styreleder)


Trond Reierstad


Einar Enger



Knut A Nordmo


Leif Helge Kongshaug


Anders Nordlund


Lars Petter Bårnes


Merete Furuberg


Ola Hedstein
(adm. dir.)

Arsmelding Norsk Landbrukssamvirke 2015



2.4 Noter

1. Regnskapets omfang og regnskapsprinsipper

Regnskapet for Norsk Landbrukssamvirke og Norsk Landbrukssamvirke konsern vedtas av NLS råd etter innstilling fra styret i NL.

Årsregnskapet og konsernregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk for små foretak gjeldende pr 31.12.15. Det er benyttet ensartede regnskapsprinsipper for alle selskaper i konsernet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet.

Følgende prinsipper er anvendt:

Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler, øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter. Omløpsmidler og anleggsmidler er oppført til anskaffelseskost med fradrag for verdiforringelse og eventuelle verdiendringer.

Konsernregnskap

Norsk Landbrukssamvirke konsernregnskap 2015 består av Norsk Landbrukssamvirke (NL), Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS (NLS) og AgriAnalyse AS. Virksomheten i NLS og AgriAnalyse AS er skattepliktig virksomhet.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende i konsernet er eliminert.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet og konsernet har pensjonsordninger som gir deler av de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner, frem til og med 31.12.2015.

Fra 01.01.2016 er den ytelsesbaserte ordningen for alle ansatte avviklet og selskapet har således ingen fremtidige pensjonsforpliktelser knyttet til denne ordningen.

Netto pensjonskostnad består således av oppløsning av tidligere års forpliktelser relatert til den ytelsesbaserte ordningen, samt årets innbetalte pensjonspremier.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt i konsernet beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse Poster vurderes likevel særskilt, herunder pensjons- forpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Året skattekostnad består av betalbar skatt samt endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel.



2. Organisasjonenes kontingenter til i Norsk Landbrukssamvirke

	Kontingent	%
TINE SA	1 329 939	35,10
Nortura SA	1 329 939	35,10
Gartnerhallen SA	56 835	1,50
Norges Pelsdyrsalslag	37 890	1,00
Norsk Felleskjøp SA	549 783	14,51
Felleskjøpet Rogaland Agder SA	115 186	3,04
HOFF SA	37 890	1,00
Honningcentralen	37 890	1,00
GENO SA	37 890	1,00
Norsvin SA	37 890	1,00
TYR	18 945	0,50
Norsk Sau og Geit	18 945	0,50
Norsk Landbruksrådgivning	37 890	1,00
Landkreditt Bank	66 308	1,75
Gjensidige Forsikring ASA	75 780	2,00
Sum	3 789 000	100

12

Budsjett omfatter NL ordinære kontingenter som er fordelt etter omforent fordelingsnøkkel.

3. Spesifikasjon av annen driftsinntekt NL

	Regnskap 2015	Regnskap 2014	Konsern 2015	Konsern 2014
Refusjoner fra andre organisasjoner	0	0	958 000	1 257 000
Konsulenthonorarer	2 785 000	2 750 000	3 137 995	3 069 870
Kurs- og arrangementsinntekter	0	0	3 051 122	3 008 792
Andre inntekter	4 794	529 958	2 297 746	701 050
Sum	2 789 794	3 279 958	9 444 863	8 576 712

Årsmelding Norsk Landbrukssamvirke 2015



4. Personalkostnader og honorarer

	NL 2015	NL 2014	Konsern 2015	Konsern 2014
Lønn og honorar	3 706 455	3 667 469	16 088 012	15 028 507
Arbeidsgiveravgift	760 488	770 159	2 742 683	2 560 407
Pensjonskostnader	-600 357	2 215 995	-3 130 066	5 629 150
Andre personalkostnader	84 169	80 161	730 173	651 119
Sum	3 950 756	6 643 784	16 430 802	23 869 183

Under andre ytelser ligger blant annet kostnader vedrørende bedriftslegeordningen, kurs og seminarer, personalforsikringer og andre sosiale kostnader for de ansatte i Norsk Landbrukssamvirke. Selskapet og konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene til obligatorisk tjenestepensjon.

Honorar til styret og daglig leder	2015	2014
Lønn Adm.direktør	1 383 322	1 325 615
Pensjonspremie Adm.direktør	93 866	88 560
Annen godtgjørelse Adm.direktør	20 664	21 292
Styrelederhonorar	155 000	155 000
Honorar tillitsvalgte i styret	356 000	360 000
Sum	2 008 852	1 950 467

Gjennomsnittlig ansatte i NL er 3 og i NL konsern 22 personer.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til daglig leder, styremedlemmer eller andre nærstående parter. Selskapet har ingen forpliktelser til å gi ledende personer, styremedlemmer eller styreleder særskilt vederlag ved opphør eller endring i ansettelsesforhold/verv. Selskapet har ingen andre avtaler om overskuddsdeling til styret eller ledende ansatte.

Det er kostnadsført revisjonshonorarer for 2015 med kr 132 525,- og regnskapsteknisk bistand kr 22 150,- For konsernet er det kostnadsført kr 272 400,- i revisjonshonorar. Teknisk utarbeidelse av ligningspapirer kr 12 900,- samt annen regnskapsteknisk bistand kr 63 000. Inkludert i revisjonshonoraret ligger kostnader knyttet til årsoppgjør / revisjon i konsernet 2015. Alle beløpene er angitt eksklusive mva.



5. Spesifikasjon av andre driftskostnader, NL

	Regnskap 2015	Regnskap 2014	Konsern 2015	Konsern 2014
Fremmede tjenester	307 456	280 913	3 696 328	3 835 385
Kostnader lokaler	75 940	90 113	2 029 178	2 055 355
Bidrag/bevilgninger	-	-	222 600	337 000
Diverse kostnader	175 252	488 429	4 415 423	5 227 978
Sum	558 648	859 455	10 363 529	11 455 718

14

6. Fordringer

Kundefordringer er satt opp til pålydende.

7. Investeringer i datterselskap

	Eierandel	Antall	Pålydende pr.aksje	Bokført Verdi
NL Servicekontor AS	100 %	2 500	1 000	2 500 000
AgriAnalyse AS	70 %	280	1 000	0
Sum				2 500 000

NL Servicekontor AS og AgriAnalyse AS har forretningsadresse:
Postboks 9347 Grønland, 0135 OSLO. Hver aksje gir lik stemmerett.

Aksjer andre selskaper

	Antall	Bokført verdi pr. aksje	Bokført Verdi	Virkelig Verdi
Tun Media AS	2 000	1,00	2 000	2 000
Den Norske Matvarefestivalen AS	1	10 000,00	10 000	10 000
Sikringsradioen AS	20	1 000,00	20 000	20 000
Sum			32 000	32 000

8. Bundne midler

Av totale bankinnskudd utgjør kr 218 682,- (pr. 31.12.2015) bundne midler på skattetrekkkonto. For NL konsern utgjør bundne midler kr 848 357,-.



9. Skatt – NL konsern

	Konsern 2015	Konsern 2014
Betalbar skatt fremkommer slik:		
Ordinært resultat før skattekostnad	4 493 302	-2 263 551
Ikke skattepl. Resultat NL	2 103 190	-567 444
Permanente forskjeller	53 012	76 092
Endringer i midlertidige forskjeller	-4 021 679	1 690 764
Grunnlag betalbar skatt	524 635	-1 064 139
Anvendt fremførbart underskudd	-293 794	1 245 522
Grunnlag for beregning av betalbar skatt	230 841	181 383
Betalbar skatt på årets resultat	62 327	50 787
	27 %	
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Beregnet betalbar skatt	62 327	48 973
Endring i utsatt skatt	1 205 318	-787 816
Årets totale skattekostnad	1 267 645	-738 843
Oversikt midlertidige forskjeller:		
	2015	2014
Driftsmidler	12 837	-25 178
Pensjoner	105 000	4 139 020
Fremførbart underskudd	-1 914 845	2 208 640
Sum	-1 797 008	6 322 482
Balanseført utsatt skattefordel	501 752	1 707 070

15

10. Egenkapital

	Norsk Landbrukssamvirke		
	Driftsfond	Annen egenkapital:	Sum
Egenkapital 01.01.2015	2 580 657	0	2 580 657
Årets resultat	2 103 190	0	2 103 190
Egenkapital 31.12.2015	4 683 847	0	4 683 847

Egenkapital – konsern

	Norsk Landbrukssamvirke - Konsern		
	Driftsfond	Annen egenkapital:	Sum
Egenkapital 01.01.2015	2 580 657	644 042	3 224 699
Årets resultat	2 103 190	3 225 657	5 328 847
Egenkapital 31.12.2015	4 683 847	3 869 699	8 553 546

Årsmelding Norsk Landbrukssamvirke 2015



11. Pensjonsordning NL

Pensjonsordningen behandles regnskapsmessig i henhold til NRS. Selskapets pensjonsordninger omfatter i alt 12 personer. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom pensjonsforsikring i DNB.

Sikrede ytelser og usikrede ytelser:	Sikrede ytelser		Usikret	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
Årets pensjonsopptjening	0	418 143	0	656 616
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0	418 938	0	56 831
Avkastning på pensjonsmidler	0	-462 508	0	0
Administrasjonskost	0	148 707	0	0
Resultatført planendring og actuarielt tap	0	817 500	0	-30 446
Arbeidsgiveravgift	0	73 782	0	8 013
Premie til tilskuddsordninger	0	0		
Ansattes andel av pensjonspremie	0	-34 285		
Netto pensjonskostnad	0	1 380 277	0	691 014

	Sikrede ytelser		Usikret	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
Beregnete pensjonsforpliktelser	0	12 189 333	0	1 108 801
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	0	-11 109 584		
Arbeidsgiveravgift	0	152 245	0	156 341
Ikke resultatført actuarielt tap				
Netto pensjons midler/forpliktelse	0	1 231 994	0	1 256 142

Økonomiske forutsetninger:	2015	2014
Diskonteringsrente	0 %	2,30 %
Forventet avkastning på fondsmidler	0 %	3,20 %
Forventet lønnsregulering	0 %	2,75 %
Forventet årlig regulering av pensjoner under utbetaling	0 %	0,00 %
G-regulering	0 %	2,50 %

Pensjonsordning konsern

Selskapet har pensjonsordninger som gir deler av de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner, frem til og med 31.12.2015.

Fra 01.01.2016 er den ytelsesbaserte ordningen for alle ansatte avvirket og selskapet har således ingen fremtidige pensjonsforpliktelser knyttet til denne ordningen.

Netto pensjonskostnad består således av oppløsning av tidligere års forpliktelser relatert til den ytelsesbaserte ordningen, samt årets innbetalte pensjonspremier.



Sikrede ytelser og AFP inkl. AGA	Sikrede ytelser		Usikret		AFP	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
Årets pensjonsopptjening	0	1 124 173	0	656 616		0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0	1 025 182	0	56 831	0	232
Avkastning på pensjonsmidler	0	-1 098 276	0	0		
Administrasjonskostnader	0	387 411	0	0		
Resultatført planendring og actuarielt tap	0	2 536 716	0	-30 446	0	-265
Arbeidsgiveravgift	0	202 827	0	8 013	0	33
Premie til tilskuddsordninger	0	310 021				
Ansattes andel av pensjonspremie	0	-158 500				
Netto pensjonskostnad	0	4 329 554	0	691 014	0	0

17

Beregnete pensjonsforpliktelser	Sikrede ytelser		Usikret		AFP	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2013	31.12.2015	31.12.2014
Beregnete pensjonsforpliktelser	0	30 989 491	0	1 108 801	0	0
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	0	-26 282 204				
Arbeidsgiveravgift	0	663 728	0	156 341	0	0
Ikke resultatført actuarielt tap	0	0			0	0
Netto pensjons forpliktelser, nto	0	5 371 015	0	1 265 142	0	0

Økonomiske forutsetninger:

	2015	2014
Diskonteringsrente	0 %	2,30 %
Forventet avkastning på fondsmidler	0 %	3,20 %
Forventet lønnsregulering	0 %	2,75 %
Forventet årlig regulering av pensjoner under utbetaling	0 %	0,00 %
G-regulering	0 %	2,50 %

12. Interesseorganisasjonens medlemmer

Norsk Landbrukssamvirke sine medlemsbedrifter framgår av note 2.

13. Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttede selskap

Norsk Landbrukssamvirke

	<u>Fordringer</u>	<u>Gjeld</u>
Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS	162 176,-	0,-
AgriAnalyse AS	0,-	0,-

Omsetning mellom selskap i konsern er oppgitt ekskl mva

	<u>Salg</u>	<u>Kjøp</u>
Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS	2 789 793,-	144 921,-
AgriAnalyse AS	0,-	6 000,-

Alle selskaper i konsernet anses som nærstående parter. Likeledes anses andre samarbeidende organisasjoner innen landbruket som nærstående. Alle transaksjoner mellom selskaper innen konsernet foretas til selvkost, for prissetting av tjenester til samarbeidende selskaper finner den sted etter ermelengdes avstands prinsipp.

Årsmelding Norsk Landbrukssamvirke 2015



14. Varige driftsmidler

Anskaffelseskost 01.01.2015	149 123
Tilgang i år	19 236
<u>Avgang i år</u>	<u>0</u>
Anskaffelseskost 31.12.2015	168 359

Akkumulerte avskrivninger 01.01.2015	38 013
<u>Årets avskrivninger</u>	<u>36 729</u>

Anskaffelseskost 31.12.2015 74 742

Bokført verdi pr 31.12.2015 93 617

Økonomisk levetid 3-5 år
Avskrivningsmetode Linær

2.5 Revisjonsberetning



KPMG AS
 P.O. Box 7000 Majorstuen
 Sørkedalsveien 6
 N-0306 Oslo

Telephone +47 04003
 Fax +47 22 60 96 01
 Internet www.kpmg.no
 Enterprise 935 174 627 MVA

Til Årsmøtet i Norsk Landbrukssamvirke

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Landbrukssamvirke, som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 2 103 190, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 5 328 846. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Offisielt

Dirigert	Erkjent	Mottatt	Trasert
Asu	Harve	Harve	Tyrol
Arski	Haugen	Sørskogen	Torshovd
Bjerg	Fløystad	Styrings	Åsnes
Bok	Kjølberg	Stor	
Elvrum	Løv	Skjerve	
Fosses	Mo	Tunheim	

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG Network ("Cooperating KPMG member firms"), a Swiss entity.
 Selskapsregnskapet er revidert av Deloitte Bedrekselsvesen

Årsmelding Norsk Landbrukssamvirke 2015



Revisors beretning 2015
Norsk Landbrukssamvirke

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av organisasjonens og konsernet Norsk Landbrukssamvirkes finansielle stilling per 31. desember 2015 og av resultater for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 28. april 2016
KPMG AS


Tom Myhre
Statsautorisert revisor

20

Side 2 av 2

Årsmelding Norsk Landbrukssamvirke 2015

Styrende organer

Det siste Rådsmøtet i NL

NLs vedtektsfestede årlige Rådsmøte ble avholdt 26. mai 2015 i KPMG-bygget på Majorstua, Sørkedalsveien 6, Oslo.

En hovedsak på møtet var vedtak av nye vedtekter for NL. Hovedpunkter i vedtektsendringene var:

- Endring i § 2 Formål som vektlegger at Norsk Landbrukssamvirke er en interesseorganisasjon.
- Norsk Landbrukssamvirkets høyeste organ endrer navn fra Rådsmøte til Årsmøte.
- Det vedtektsfestes at det skal avholdes medlemsmøter mellom de ordinære årsmøtene.
- Årsmøte skal behandle forslag om endringer i kostnadsfordelingen mellom medlemsorganisasjonene.
- Årsmøte skal behandle forslag til treårig langtidsbudsjett for Norsk Landbrukssamvirke.
- Nytt styre i NL blir på totalt 8 personer, med faste plasser for Felleskjøpet, TINE og Nortura
- Begge faglagene får plass i NLs styre
- Det er foretatt endringer i både Årsmøtets (tidl Rådsmøte) og Styrets oppgaver.

Styret

Styret i Norsk Landbrukssamvirke består etter de nye vedtektene av inntil 8 faste medlemmer og har følgende sammensetning:

- TINE, Nortura og Norske Felleskjøp har en representant hver
- 3 medlemmer valgt blant de øvrige medlemsorganisasjonene
- Begge faglagene får plass i NLs styre
- Samarbeidende organisasjoner oppnevner sine representanter og

I forbindelse med rådsmøtet ble det avholdt et årsmøteseminar med tema «Internasjonale utviklingstrekk for landbruksbasert industri.»

Hovedinnlegg var ved Ian Proudfoot, globalt ansvarlig for landbruksbasert industri i KPMG.

I rådsmøtet ble årsmelding og årsregnskap for Norsk Landbrukssamvirke og Norsk Landbrukssamvirke konsern for 2014 godkjent.

Regnskapet for Norsk Landbrukssamvirke for året 2014 viser et overskudd på kr 567.443 som ble tillagt ordinært driftsfond.

Konsernregnskapet for Norsk Landbrukssamvirke viser et samlet underskudd etter skatt og minoritetsinteresser (AgriAnalyse 30 %) på kr 1 564 338.

Rådet vedtok følgende godtgjørelse til tillitsvalgte medlemmer i styret:

- * NL Leder kr 155.000.
- * NL Medlem som også er medlem i AU kr 40.000.
- * NL Medlem kr 20.000
- * Møtende varamedlem kr 1.000/møte
- * Daggodtgjørelse kr 2.000 pr. dag.
- * Godtgj. for møter < 4 timer kr 1.000.

vararepresentanter til styret i samsvar med inngåtte avtaler.

Det skal også velges personlige varamedlemmer for styremedlemmene fra TINE, Nortura og Norske Felleskjøp.

Øvrige varapersoner skal velges blant de organisasjonene som ikke er representert i styret.



Rådet valgte Sveinung Svebestad, Nortura SA som styreleder og Trond Reierstad, TINE SA som nestleder.

Etter valgene på Rådsmøtet våren 2015 har styret hatt følgende medlemmer:

Styreleder: Sveinung Svebestad, Nortura SA
Nestleder: Trond Reierstad, TINE SA
Einar Enger, Norske Felleskjøp SA
Leif Helge Kongshaug, TYR
Anders R. Nordlund, Gartnerhallen SA
Knut A. Nordmo, Landkreditt SA
Lars Petter Bartnes*, Norges Bondelag
Ann Merete Furuberg*, Norsk Bonde- og Småbrukarlag
* Styreplass i samsvar med Samarbeidsavtaler

Budsjett for virksomheten i 2016
Styret vedtar også virksomhetsplan og budsjett for organisasjonen.

Den samlede økonomiske rammen for NL/NLS i 2016 ble i styremøte 7. desember 2015 vedtatt med en brutto kostnadsramme for NL/NLS sine budsjetter i 2016 på kr 30 209 000. Utlignet beløp på eierorganisasjonene blir i 2016 kr 22 734 000. Ny fordelingsnøkkel, vedtatt av styret i NL i september 2014, ble lagt til grunn også for fordeling av 2016-budsjettet.

Arbeidsutvalget

Etter de nye vedtektene skal ikke NL lenger ha noe Arbeidsutvalg. Frem til Rådsmøtet 26. mai har Arbeidsutvalget bestått av Sveinung Svebestad, Trond Reierstad og Einar Enger

Valgkomitéen

Rådet valgte følgende valgkomite:

*Leder: Bente Roer, Nortura SA
varamedlem: Robert Søndrål, Nortura SA*

*Nestleder: Gustav Grøholt, Norske Felleskjøp SA
varamedlem: Oddhild Saure, Norske Felleskjøp SA*

*Medlem 3: Helga Torvik Ulven, TINE SA
varamedlem: Marit Haugen, TINE SA*

*Medlem 4: Tone Våg, Norsk Sau og Geit,
varamedlem: Olav Arne Sønderland,
Honningcentralen SA,*

*Medlem 5: Morten Tømte, HOFF SA
varamedlem: Bertran Trane Skadsem,
Pelsdyrslaget*

Nasjonalt og internasjonalt samarbeid

Nasjonalt samarbeid

Norsk Landbrukssamvirke stiftet i slutten av 2009 Foreningen Samvirkesenteret sammen med Coop NKL, Norske Boligbyggelags Landsforbund, Norges Råfiskelag, Det Kgl. Selskap for Norges Vel, Gjensidige og Landkreditt. Foreningen har i alt 21 medlemmer fra en rekke sektorer. Gjennom Samvirkesenteret samarbeider NL med øvrige sektorer om rammebetingelser og profilering av samvirke.

NL deltar i "Nettverk for GMO-fri mat og fôr", hvilket består av miljø-, solidaritets- og landbruksorganisasjoner med en kritisk holdning til bruk av GMO i mat og fôr. Nettverket skal bidra til å opprettholde en restriktiv praksis overfor GMO i Norge i en situasjon hvor lovgivning og næring er under press, og gjennom informasjon og andre tiltak bidra til å spre denne føre-var-baserte tilnærmingen til GMO.

NL er også medlem i den Norske Tekniske Plattformen (NTP) «Food for Life» som er et lobbynettverk for matbransjen.

Internasjonalt samarbeid

I varierende grad deltar vi i følgende organisasjoner:

NBC - Nordens Bondeorganisationers Centralråd.

ICA - International Co-operative Alliance.

ICAO - International Co-operative Agricultural Organisation.

COPA - Committee of Professional Organisations in the European Union (Bondeorganisasjoner).

COGECA - General Confederation of Agricultural Cooperatives in the European Union (Samvirkeorganisasjoner).

WFO – World Farmers Organization

NL er ikke fullverdig medlem i COPA/COGECA, men har sammen med Norges Bondelag inngått en partnerskapsavtale som gir rett til å delta i relevante møter, arbeidsgrupper med mer. For tida møter vi i regelmessig i arbeidsgruppene: «Foods» og «Feeds», mens medlemskap i «Research and Innovation» er noe uklart.

For øvrig har vi på mer uformell basis regelmessig kontakt med kolleger i de andre nordiske land på en rekke av våre arbeidsområder.

NL er også medlem i Commission i «Nordic Dairy Cattle Research and Innovation».

ICA, ICAO, Cooperatives Europe

NL er medlem i ICA (International Cooperative Alliance). Dette innebærer også medlemskap i region Europa (Cooperatives Europe) og sektororganisasjonen for landbrukssamvirke ICAO (International Cooperative Agricultural Organisation).

WFO - World Farmers' Organisation.

NL er medlem av WFO, som er en møteplass for verdens bonde og samvirkeorganisasjoner. WFO skal fremme bønders interesser i sammenheng med relevante globale utfordringer og politiske prosesser.

Styrer, råd og utvalg

Egne styringsgrupper, råd og utvalg

Styret i Norsk Landbrukssamvirke

Servicekontor AS

Sveinung Svebestad,- styreleder, Trond Reierstad, Einar Enger og Michael Hammarlund som ansattes observatør.

Styret i AgriAnalyse AS

Ola Hedstein (styreleder), Brita Skallerud (nestleder), Kristin Hoff, Jakob Simonhjell, Per Skorge, Lars Fredrik Stuve, Eivinn Fjellhammer, ansattes observatør.

Garantiutvalget for oppgjør- og driftskredittordningen

Trond Reierstad, TINE SA (leder), Frode Vik, Nortura SA (nestleder); Lars Fredrik Stuve, Norske Felleskjøp SA, Øyvind Wang, Norges Skogeierforbund; Jostein Solbue, Gartnerhallen SA; Olav Arne Sønderland, Honningcentralen SA; Jørn Dahl, HOFF SA; Hans Åge Kulbotten, Norges Pelsdyrslag.

Rådgivende utvalg for næringspolitiske spørsmål (RUN)

Kristin Taraldsrud Hoff, NL; Gunnar Dalen, Nortura SA; Bjørn Strøm, TINE SA; Lars Fredrik Stuve, Norske Felleskjøp SA; Knut Norland, HOFF SA; Arve Gladheim, Gartnerhallen SA; Arild Bustnes, Norges Bondelag; John Petter Løvstad, Norsk Bonde- og Småbrukarlag.

(Organisasjonene kan også møte med andre/flere personer dersom aktuelle saker tilsier dette).

Rådgivende utvalg for forskning og innovasjon (RUF)

Kristin Taraldsrud Hoff, NL, Harald Volden og Johanne Brendehaug, TINE SA, Per Berg, Nortura SA, Trygve Roger Solberg, GENO SA, Einar Strand, Norsk Landbruksrådgiving, Per Harald Agerup, Norges Bondelag, Eli Grindflek, Norsvin SA, Nina Heiberg, Gartnerhallen SA, Hans Åge Kullbotten, Norges Pelsdyrslag, Knut Røflo,

Felleskjøpet Førutvikling, Merete Furuberg, Norsk Bonde- og Småbrukarlag.

Rådgivende utvalg for mattrygghet (RUMT)

Knut Framstad, Nortura SA, , Hanne Oppegaard, TINE SA, Per Harald Svendsen, Felleskjøpet, Eiliv Kummen, GENO SA, Anja Fyksen Lillehaug, Norges Bondelag, Mette Vagnby, HOFF SA, Steinar Haugse, Gartnerhallen SA
Observatør: Tom Roterud, Matmerk

Rådgivende utvalg for samvirke og kompetansespørsmål

Eugen Tømte, NL; Øyvind Wang, Norges Skogeierforbund; Mari Børke, Geno SA; Tor Olav Brandtzæg, Nortura SA; Jan Kollsgård, Felleskjøpet Agri SA; Arve Gladheim, Gartnerhallen SA; Anders Sigstad, Landkreditt SA; Gustav Grøholt, Norsvin SA; Per Sigve Lien, TINE SA, Astrid Solberg, Norges Bondelag.

Utvalg som aktiviseres ved behov

- Rådgivende utvalg for kommunikasjon
- Risikogruppe



Nasjonale styrever, råd og utvalg

Norsk Bonde- og Småbrukarlags representantskap:
Sveinung Svebestad, Trond Reierstad, Einar Enger og Eilif Due.

Landkreditt
Ola Hedstein (rep.skap), Sveinung Svebestad (varamedlem rep.skap)

Sikringsradioen AS
Vidar Kapelrud (styremedlem), Ola Hedstein (vara til styret)

Budsjettnemnda for jordbruket
Per Aas (felles representant for NB og NBS)

Omsetningsrådet
Kristin Taraldsrud Hoff, (medlem)
Eugen Tømte (varamedlem)

Styret i Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter
Kristin Taraldsrud Hoff, Eugen Tømte (vara)

Samvirkesenteret
Eugen Tømte, styremedlem, Astri Liland, vara til styret

Transportbrukernes Fond
Eugen Tømte, styreleder

Norges Varemesse
Ola Hedstein (Rådet)

Internasjonale styrever, råd og utvalg

ICAO
Eugen Tømte (Visepresident)

Ansatte i NL og NLS i 2015

Norsk Landbrukssamvirke og Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS
(Ajournført pr. 1.4.2016). 3 personer er ansatt i NL (*), de øvrige er ansatt i NLS.

Administrasjon

Adm. direktør *	Ola Hedstein (ansatt i NL)
Org. sjef *	Vidar Kapelrud (60%, ansatt i NL)
Konsulent	Evelyn S. Hestnes (50%)
Regnskapssjef	Michael Hammarlund
Seniorrådgiver	Aina Bartmann (til 01.02.2015: 20%, ansatt i Stiftelsen Bondens marked Norge)

26

Team næringspolitikk og team samvirke

Direktør Næringspolitikk	Kristin Taraldsrud Hoff (fra 1. mai 2015)
Ass. direktør *)	Eugen D. Tømte (ansatt i NL)
Fagsjef	Arne Ivar Sletnes
Fagsjef	Jessica Kathle (til 31. oktober 2015)
Fagsjef	Åge Klepp
Rådgiver	Helene Lillekvelland

Team kompetanseutvikling

Fagsjef	Astri Liland
Konsulent	Evelyn S. Hestnes (50%)
Org. sjef *)	Vidar Kapelrud (40%, ansatt i NL)

Team kommunikasjon

Fagsjef	Eirik Nedrelid
Fagsjef	Sigrun Farstad Gregori (til 28. august 2015)
Kommunikasjonsrådgiver	Frida Johansen
Leder digital kommunikasjon	Siv Hatlen Heimdal (fra 19. oktober 2015)

Sikringsradioen AS (ansatt i NLS):

Daglig leder	Maren M. Heggland
Konsulent	Hanne Lindsveen (til 1. oktober 2015)
Konsulent	Dag Omar Kvalvaag (fra 1. april 2016)

Øvrige ansatte:

Trainee	Martin Lundeby Grimstad
Trainee	Hanne Margrete Johnsen (fra 24. August 2015)

(Trainee-ordningen er et samarbeid med AgriAnalyse, Norges Bondelag og Norske Felleskjøp)



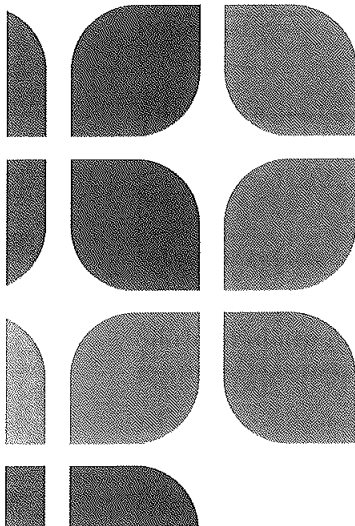
Aktuelle web-adresser:

www.landbruk.no
www.dyrevelferd.com
www.prodreg.no
www.agrianalyse.no
www.bondensmarked.no
www.sikringsradioen.no
www.samvirke.org

27



Norsk Landbrukssamvirke
Postboks 9347 Grønland, 0135 Oslo
Besøksadresse: Schweigaards gate 34 C, Oslo
Telefon: 22 05 47 00
Faks: 22 17 23 11
E-post: post@landbruk.no
www.landbruk.no



Årsmelding Norsk Landbrukssamvirke 2015



Norsk Landbrukssamvirke
ÅRSMØTE 03.05.2016

Dato: 03.05.2016

Dok.id: 2015/120841

Saksbehandler: Vidar Kapelrud

Protokoll fra ÅRSMØTE 3. mai 2016

Møtested: Felleskjøpet Agri, Kambo fabrikk, Møllebakken 50, 1538 Moss.
Møteleder: Sveinung Svebestad, styrets leder.

Årsmøtedeltagerne var invitert til åpningen av FKAs nye kraftfôrfabrikk, med etterfølgende lunsj. Og før årsmøtet ble satt innledet John Arne Ulvan, konsernsjef i FKA, om strategi og satsingsområder for Felleskjøpet Agri SA.

Årsmøtet startet kl. 14.45.

Styrets leder Sveinung Svebestad ønsket velkommen til Rådsmøtet.

Sak 1 Konstituering

a. Navneopprop

Organisasjonssjef Vidar Kapelrud foretok navneopprop.
Oversikt over møtende rådsmedlemmer vedlegges protokollen.

b. Godkjenning av innkalling og sakliste

Innkalling, sakliste og årsmelding var utsendt på forhånd. Styreleder redegjorde for årsaken til at valgkomiteens innstilling ikke var med i sakspapirene, men måtte ettersendes.

Innkalling og sakliste ble godkjent.

c. Valg av to representanter til å medundertegne protokollen

Representantene Geir Heggheim og Anders Nordlund ble valgt.

Sak 2: Leders tale samt årsmelding og årsregnskap 2014 for NL og NL konsern

Styreleder Sveinung Svebestad la i sin tale vekt på at NL har utviklet seg for å finne sin plass i organisasjonsfloraen. NL har blitt en mer synlig interesseorganisasjon – i tråd med intensjonene bak den nye strategien utarbeidet før direktørskiftet i NL i 2012.

Andre momenter i Svebestads tale var:

- «Mat og Landbruk 2016» har levert på strategiske mål for NL
- Paradoks at landbruk ikke er mere «med» i bildet knyttet til den nye bio-økonomien og grønn konkurransekraft. Myndighetene retter seg mer mot blå sektor. NL har imidlertid kommet i posisjon i forhold til regjeringens ekspertutvalg for grønn konkurransekraft og har hatt et møte med utvalget. Landbruket skal videre utarbeide et «veikart» for grønn sektor.



- Konklusjonene fra arbeidet med «Scenarier 2023» som pågikk i 2013, har vist seg å slå veldig godt til – men alt har skjedd på 3 år, og ikke på 10!
- Klimaspørsmålet og hvordan det skal løses gjennom internasjonale klimaavtaler vil kreve intenst arbeid fremover.
- Det arbeides med en helhetlig tilnærming til arbeidet med kompetanseutvikling. Med arbeidstittel «Eierskolen» skal det innledes en dialog om innholdet i en slik felles kompetansesatsing.
- Landbruksbloggen løfter frem debatt om landbruksrelaterte spørsmål, men bloggen vil heretter kun gå på Nationens hjemmesider.

Avslutningsvis kommenterte Svebestad snart ett års erfaring med et lite styre i NL. Det vil være naturlig med en evaluering av styrefunksjonen, og Svebestad sa videre at NL må se på hvordan NL best kan informere og involvere alle medlemsorganisasjonene i arbeidet med å legge rammer for det operative arbeidet i NL.

Til sist kommenterte Svebestad valgkomiteens innstilling, der Trond Reierstad innstilles som ny leder, og bekreftet at han selv hadde vurdert et lederbytte allerede i vinter. Men etter valgkomiteens innstilling ble offentlig, velger han å trekke seg. Samtidig ga han Trond sin fulle støtte.

I orienteringen til adm.dir Ola Hedstein ble det vist til at administrasjonen i sitt arbeid har lagt til grunn NLS visjon «NL setter dagsorden og gir et avgjørende bidrag til å sikre samvirkeforetakene og deres medlemmer gode rammebetingelser og en sterk stilling i samfunnet» Denne gode, men krevende visjonen er utgangspunktet for:

- administrative prioriteringer
- ny styrings- og finansieringsmodell
- nye vedtekter
- redusert størrelse på styret
- nye strategiske mål fra desember 2015

Hedstein la vekt på administrasjonen prioriterte sine ressurser innen områdene rammebetingelser, omdømme, foretaksform og eierkompetanse, og viste til at styret hadde vedtatt krevende strategiske mål innen disse prioriterte områdene. I arbeidet med rammebetingelser blir det lagt vekt på å komme i grep med de sentrale endringsprosessene i norsk politikk, og det legges vekt på å få fram samfunnsnytte og framtidsmuligheter for landbruket og landbrukssamvirkene. Han trakk fram som en svakhet at næringene i for liten grad sitter på samfunnsøkonomiske regnestykker som viser både samfunnsøkonomisk nytte, kostnad og potensiale.

Hedstein viste til at det blir arbeidet med å utvikle et konsept for en felles «Eierskole» som en spesiell viktig sak i 2016. Saken vil bli forelagt styret for en første behandling før sommeren, og at det vil være naturlig om denne saken oversendes medlemmene for organisatorisk behandling så snart som mulig.

Erfaringer med et mindre styre og en spissere prioritering av saker gjennom nye strategiske mål har demonstrert at administrasjonen og styret må vurdere hva slags informasjons- og forankringsrutiner som trengs. Vi må bedre kombinere målet om å arbeide operativt med behovet for informasjon, involvering og forankring.

Adm. dir. Ola Hedstein redegjorde deretter kort for årsberetning og årsregnskap. Styret behandlet og vedtok disse på sitt møte 19. april 2016 med anbefaling om godkjenning av Årsmøtet. Revisjonsberetningen - som var "ren", var ettersendt med årsmeldingen til årsmøtet.

Årsmelding og årsregnskap for 2015 var utsendt sammen med innkalling og sakspapir.

Norsk Landbrukssamvirke konsernregnskap for 2015 omfatter Norsk Landbrukssamvirke, Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS og AgriAnalyse AS.

S.S.



Selskapenes gode resultater i 2015 skyldes i stor grad tilbakeføring av balanseførte pensjonsforpliktelser grunnet at alle ansatte er flyttet over i tilskuddsbaserte, kollektive pensjonsordninger («kollektiv innskuddsordning»). Dette har bidratt til en betydelig styrking av egenkapitalen i alle tre selskapene.

Norsk Landbrukssamvirkes regnskap for 2015 viser et overskudd etter finansposter på kr 2 103 190. Netto tilbakeførte pensjonsforpliktelser var for NLs del kr 2 299 000 i 2015. Dette gir et underskudd på ordinær drift i 2015 på nær kr 196'.

Datterselskapet Norsk Landbrukssamvirke Servicekontor AS (100% eierandel) har i 2015 et positivt driftsresultat på kr 1 915 087. Med et positivt finansresultat på kr 46 740 viser årets resultat før skatt et overskudd på kr 1 961 827. Hensyntatt oppløsning av pensjonsforpliktelser på kr 1 730 000, har ordinær drift gitt et resultat før skatt på nær kr 232'. Etter årets skattekostnad, ender 2015 med et positivt årsresultat på kr 1 380 687.

Datterselskapet AgriAnalyse AS (70% eierandel) har i 2015 et driftsresultat på kr 2 485 154,- og etter finansinntekter og skatt er årets resultat på kr 1 844 970,-. Hensyntatt oppløsning av pensjonsforpliktelser på kr 2 408 991, har ordinær drift gitt et resultat før skatt på nær kr 122'.

Konsernregnskapet for Norsk Landbrukssamvirke viser et samlet overskudd etter skatt og minoritetsinteresser (AgriAnalyse 30 %) på kr 4 775 355.

Etter orienteringer fra styreleder og adm.dir, ble det åpnet for debatt om orienteringene, årsmelding og årsregnskap.

Jan Ole Melby (Geno) påpekte uforståelig formulering i forslag til vedtak på sak 2/16 «.. godkjennes med de endringer som fremkom under styrets behandling». Denne setningen ble foreslått støket siden den stammet fra styrets behandling årsmelding. Styret ba den gang om en ytterligere beskrivelse av NLs arbeid innen FoU. Dette var ivare tatt i den årsmelding som ble forelagt årsmøtet.

Geir Heggheim (Norsvin) sa seg enig i at det er viktig at norsk landbruk er en del av det økonomiske skifte Norge skal gjennom på grunn av klimatiltak og reduserte oljeinntekter. Han oppfordret styret til å prioritere dette og legge en offensiv strategi. Han påpekte videre at det var behov for en eierskole som bygde kompetanse hos tillitsvalgte om viktige drivere i samfunnet, markeder og verdikjeder. Styreleder viste til at de nevnte forhold ble fulgt opp direkte i de nylig vedtatte strategiske mål, og at arbeidet med Grønn konkurransekraft spesielt er innrettet for å posisjonere landbruket og landbrukssamvirkene i det videre arbeidet med omstilling av norsk økonomi.

Kristen Bartnes (Norsk Landbruksrådgiving) la i likhet med Heggheim vekt på at landbruket måtte være på offensiven når det grønne skiftete debatteres og tiltak vurderes. Han oppfordret til handling både faglig og kommunikasjonsmessig.

Lars Fredrik Stuve (Norske Felleskjøp) oppfordret alle til å fokusere på alt vi har lyktes med. Vi har mye å være stolte av - men ikke aller liker dette, og bruker det mot oss.

Kristin Slyngstad (Honningcentralen) la i sitt innlegg vekt på at den samlede kompetansen som finnes i medlemsbedriftene og Norsk Landbrukssamvirke er viktig dersom brukes. Hun trakk fram bistand fra Nortura og NL i en sak med kontaminerte produkter som et godt eksempel, samt nytten av å trekke på lærdom fra andre i bruk av sosiale medier.

Ola Bekken FK Rogaland og Agder) kommenterte at landbrukssamvirkene gjorde rett i å stikke fram hodet og vise hvor stor og viktig del av norsk næringsliv disse bedriftene faktisk er.



Per Skorge (Bondelaget) spurte om det ikke burde være en større vektlegging av arbeidet med matpolitikk. I tilsvaret ble det påpekt at matpolitikk og matregelverk er en vesentlig del av de fortrinn som det arbeides for å få beregnet den samfunnsøkonomiske nytten av. Samtidig ble det vist til at prioriteringer som er foretatt ikke gjør det mulig å videreføre alle arbeidsområder på samme måte som tidligere. Det ble også vist til at innen arbeidet med matregelverk så er NL helt avhengig av den spisskompetansen som medlemsbedriftene selv innehar, og at arbeidet alltid måtte koordineres med organisasjoner som Animalia og NHO mat og drikke.

Ole Laurits Lønnum (Landkreditt) stilte spørsmål om ambisiøse strategiske mål ville kreve økt kapasitet og økte kostnader for medlemmene. Adm.dir svaret ved å vise til sin orientering om at det viktigste for å lykkes med å nå målene er å prioriterer stramt og konsekvent, samt å vektlegge at administrasjonene innehar den rette kompetansen til å løse oppgavene.

Vedtak:

Det framlagte forslag til styrets melding for Norsk Landbrukssamvirke for 2015 godkjennes.

Det framlagte regnskap for Norsk Landbrukssamvirke og Norsk Landbrukssamvirke konsern for 2015 godkjennes.

Regnskapet for Norsk Landbrukssamvirke for året 2015 viser et overskudd på kr 2 103 190 som godkjennes tillagt ordinært driftsfond.

Sak 3 Opptak av nye medlemmer i Norsk Landbrukssamvirke

Norges Skogeierforbund har søkt om medlemskap fra 1.1.2016 i Norsk Landbrukssamvirke.

Etter NLs vedtekter kan kvalifiserte organisasjoner eller samvirkeforetak tas opp etter enstemmig tilslutning fra medlemmene, mens det formelle opptak skjer på årsmøte eller medlemsmøte.

Styret har vurdert søknaden, og har anbefalt at NLs medlemmer gir sin tilslutning til at Norges Skogeierforbund blir medlem i Norsk Landbrukssamvirke.

Alle NLs medlemmer ble tilskrevet i mars med frist innen 1. april 2016 om å gi tilbakemelding på om de gir sin tilslutning til at Norges Skogeierforbund opptas som medlem i Norsk Landbrukssamvirke. Ingen innvendinger har innkommet.

Vedtak:

Norges Skogeierforbund opptas som medlem i Norsk Landbrukssamvirke.

S.S.



Sak 4 Strategiske mål for Norsk Landbrukssamvirke

Sak 4, 5 og 6 ble behandlet samlet.

Styret som ble valgt etter de nye vedtektene i mai 2015, har i løpet av høsten 2015 foretatt en gjennomgang av eksisterende strategidokumenter (NLs vedtekter, «NL 2015» og «Prioriterte kjerneområder»).

Gjennomgangen tok sikte på å tydeliggjøre mål og prioriteringer fram mot valget i 2017, og ville samtidig også være hensiktsmessig for å få bedre sammenheng mellom strategier, langtidsbudsjett og årsbudsjett.

Etter valget i 2017 er det naturlig med en evaluering av de strategiske mål.

Gjennomgangen har resultert i sju strategiske mål for NLs respektive roller som lobbyist og koordinator innen fire prioriterte strategiområder:

- Rammebetingelser
- Omdømme
- Selskapsform
- Kompetanseutvikling for eiertillitsvalgte

Styret har videre vært opptatt av NLs samvirkekompetanse, samvirket som selskapsform, holdning til delingsøkonomien og det «grønne skiftet» - og ikke minst behovet for koordinering organisasjonene mellom, og med faglagene, vedr. politikk- og strategiutforming.

Strategidokumentet ble vedtatt på styremøtet 7. desember 2015, og vedlegges sakspapirene til årsmøtet 3. mai 2016.

Vedtak:

Styrets gjennomgang og prioriteringer vedr. strategiske satsingsområder - samt mål for arbeidet med disse, tas til orientering.

Sak 5 Langtidsbudsjett (økonomisk ramme) for 2017-2019

Etter NLs vedtekter vedtatt i 2015 skal årsmøtet behandle og fatte vedtak om «Langtidsbudsjett for 3 år fremover»

Hensikten med et langtidsbudsjett er etter styrets oppfatning å:

- bidra til forutsigbarhet for NLs medlemmer knyttet til kostnadsnivå
- skape forutsigbarhet for drift av NL/NLS

Det er medlemmenes samlede tjenestekjøp og kontingentinnbetaling til NL/NLS som skal budsjetteres i langtidsbudsjettet. Fordelingen på det enkelte medlem er egen sak på årsmøtet. Støtte til andre organisasjoner (NBU, 4H, Nei til EU og samarbeidsråd) ligger utenfor dette budsjettet.

NLs kostnadsnivå

NL har over tid (siste 5-6 år) både trimmet ned organisasjonen i antall ansatte og har redusert kostnadsnivået ved drift av organisasjonen. Dette har vært svært viktig for å finansiere satsing på kommunikasjon i en periode hvor pensjonskostnadene har eskalert. Kostnader er kuttet på flere områder, bl.a. regnskapsføring, redusert administrasjon, redusert tjenestekjøp fra huseier, rimeligere styringsmodell, ny husleieavtale og lavere pensjonskostnader. Arbeidet med kostnadsfokus fortsetter, men de «tyngste» postene er nå «tatt».

S.S.



Administrasjonen består nå av 12 ansatte og har en størrelse som harmonerer godt med prioriteringene som er gitt i NLs strategiske mål og oppgavene som interesseorganisasjon. Videre utvikling av NL innenfor dagens økonomiske rammer er mulig, men også krevende. Det økonomiske handlingsrommet vil raskt reduseres dersom det ikke korrigeres for pris- og kostnadsutviklingen.

Rullerende budsjett - prosjektfinansiering

Det er viktig at et langtidsbudsjett for 3 år klarer å balansere behovet for forutsigbarhet med behovet for å kunne være fleksibel i forhold til akutte, nye oppgaver. Styret anbefaler derfor at 1. året i 3-årsperioden blir forpliktende for medlemmenes bidrag, mens de 2 neste årene blir retningsgivende.

Det må ikke bli slik at et vedtatt langtidsbudsjett blokkerer NLs handlingsrom dersom akutte, nye situasjoner skulle oppstå – og som krever rask innsats og handling. Det må etableres en forståelse for at medlemmene kan diskutere og vedta prosjektfinansiering i tillegg til rammebudsjettet – eventuelt i kombinasjon av at NL innenfor forsvarlige grenser bevisst drifter med underskudd og dermed tærer på sin egenkapital.

Vedtak:

Den økonomiske rammen for medlemmenes tjenestekjøp og kontingent til NL/NLS for perioden 2017, 2018 og 2019 er:

- 2016 kr 22 734 000 (vedtatt 7/12/2015)
- 2017 kr 23 000 000 (forpliktende)
- 2018 kr 23 550 000 (retningsgivende)
- 2019 kr 24 120 000 (retningsgivende)»

Styret i NL vedtar endelig budsjett innen de rammer som årsmøtet har vedtatt.

Fordelingen mellom medlemmene framgår av eget vedtak i sak 6/16.

Sak 6 Styrets forslag til endringer i kostnadsfordeling

Vedtektene sier i §8.1 bl.a. at

«Årsmøtet skal behandle og fatte vedtak om styrets forslag til endringer i kostnadsfordeling....».

På styremøtet den 30. oktober 2015 ble det vedtatt at Honningcentralens andel skulle vurderes redusert på årsmøtet i 2016. HCs anmodning begrunnes med at deres omsetning er lavere enn de medlemmer som har samme andel av NLs budsjett som Honningcentralen.

Tidligere er det konkludert med at minimumssatsen for medlemmer i NL er 1,0 % av omsetning. Dermed er det gjort særskilte vurderinger for to medlemmer som har medført at disse har en sats på 0,5 % av omsetning.

Honningcentralen har imidlertid fått redusert sin økonomiske belastning ved at styret åpnet for at den enkelte organisasjon selv kan ta stilling til om de ønsker å bidra til felles bevilgningssaker (støtte til andre organisasjoner). Honningcentralen har valgt å ikke bidra til felles finansiering av bevilgningssaker fra og med 2016.

Styret har derfor ikke funnet at det er grunnlag for å redusere Honningcentralens andel.



Etter at Norges Skogeierforbund har blitt medlem, må fordelingsnøkkelen for 2017 likevel justeres, jfr. vedlagte forslag. Røde tall indikerer endrede fordelingsprosentar. Tabellen viser forslag til nye fordelingsnøkler etter opptak av Skogeierforbundet som nytt medlem.

Vedtak:

Fordelingsnøkkel for driftsbudsjettene til NL og NLS i 2017 vedtas som følgende:

FORDELINGSNØKKELENE / NLS DRIFTSBUDSJETT	
	Fordeling 2017 * %
TINE SA	34,20
Nortura SA	14,20
Norske Felleskjøp SA	14,20
Fellesskjøpet Rogaland Agder SA	2,95
Norges Skogeierforbund	2,20
Gartnerhallen SA	1,50
Norges Pelsdyrslag	1,00
HOFF SA	1,00
Hønningcentralen SA	1,00
GENO SA	1,00
Norsvin SA	1,00
TYR	0,50
Norsk Sau og Geit	0,50
Norsk Landbruksrådgiving	1,00
Landkreditt SA	1,75
Gjensidige Forsikring ASA	2,00
Fordelt etter nøkkel	100,00

Sak 7 Revisjonskostnader - Valg av revisor

Revisjonshonorar og -kostnader i 2015

Det er kostnadsført revisjonshonorarer i NL for 2015 med kr 132 525,- og regnskapsteknisk bistand kr 22 150,-.

Før konsernet er det kostnadsført kr 272 400,- i revisjonshonorar. Teknisk utarbeidelse av ligningspapirer kr 12 900,- samt annen regnskapsteknisk bistand kr 63 000. Inkludert i revisjonshonoraret ligger kostnader knyttet til årsoppgjør/revisjon i konsernet 2015.

Alle beløpene er angitt eksklusive mva.

Revisjonstilbud

Styret fattet på styremøtet 07.12.2015 (under sak 55/15 Driftsbudsjett 2016) følgende vedtak:

«.....Styret ber administrasjonen om å innhente tilbud på revisjonstjenester.»

Administrasjonen har hatt møter med og innhentet pristilbud fra 3 revisjonsfirma:

1. Sandberg Revisjon AS, Hamar (reviderer bl.a GENO og Norges Bondelag)
2. LST Revisjon AS, Kolbotn (reviderer bl.a Vitenparken Campus Ås)
3. KPMG AS v/ partner Øivind Karlsen (NL, Norges Vel, tidl. Bondelaget og Nortura)

Styret har vurdert tilbudene i lys av:

- Pris
- Organisering av revisjons- og rådgivningsarbeidet

S.S



- Kvaliteten på arbeidet
- Referanser/andres erfaringer

Styret har lagt vekt på at administrasjonen foretrekker en organisering av revisjonsarbeidet med kort vei fra utøvende til besluttsende nivå, og styret ser videre et åpenbart potensiale for å redusere kostnader på revisortjenester ved å bytte til nytt firma.

Etter en samlet vurdering anbefaler derfor styret at Sandberg Revisjon AS, Hamar innstilles som ny revisor for NL og NL konsern.

Vedtak:

Bokførte kostnader til revisjon og rådgivning av NL og selskapene i NL konsern for 2015 godkjennes.

Sandberg Revisjon AS, Hamar velges som ny revisor for NL og selskapene i NL konsern.

Sak 8 Godtgjørelse til tillitsvalgte

Valgkomiteen i NL har bestått av:

- Leder: Bente Roer, Nortura SA
Nestleder: Oddhild Saure, Norske Felleskjøp SA
Helga Thorvik Ulven, TINE SA
Tone Våg, Norsk Sau og Geit
Morten Tømte, HOFF SA

Den faste godtgjørelsen gjelder etterskuddsvis for tillitsvalgte i NL for perioden fra Rådsmøtet våren 2015 til Årsmøtet våren 2016.

Rådsmøtet i fjor, 26. mai 2015, vedtok følgende satser:

«NL leder	Ingen endring (kr 155.000)
NL Medlem som også er medlem i AU	Ingen endring (kr 40.000)
NL Medlem	Ingen endring (kr 20.000)
Møtende varamedlem	Ny sats (kr 1.000 per møte)
Daggodtgjøring	Ingen endring (kr 2.000)
Godtgjørelse for møter < 4 timer	Ingen endring (kr 1.000)»

Valgkomiteen foreslår i år ingen endring i daggodtgjørelser eller den faste godtgjørelse for leder, men en liten økning for medlemmer. Komiteen fjerner satsen for AU-medlemmer (siden NL ikke lenger har noe AU), og foreslår en ny sats for «Nestleder».

Til orientering for Årsmøtet har valgkomiteen innstilt for generalforsamlingen i NLS en fast godtgjørelse til leder i NLS på kr 20.000 og til styremedlem på kr 10.000. Dette er uendrede satser fra foregående år. Daggodtgjørelser som i NL.

I tråd med valgkomitéens innstilling ble følgende vedtatt:

Vedtak:

- Fast godtgjørelse til tillitsvalgte medlemmer av styret for 2015/2016:

NL Leder	kr	155.000
NL Nestleder	kr	35.000
NL Medlem	kr	25.000
Møtende varamedlem	kr	1.000 per møte
- Møtegodtgjørelse og reisekostnader ved deltakelse i NLS råd og styre dekkes av den enkelte organisasjon.

S.S.



- Daggodtgjørelse til tillitsvalgte i NL for 2016/2017:
Daggodtgjørelse, samt reisekostnader etter statens satser, utbetales av NL når tillitsvalgte utfører oppdrag for NL utenom møtene i styret og råd:
 - Daggodtgjørelse kr 2.000 per dag
 - Godtgjørelse for møter < 4 timer kr 1.000 per møte

Sak 9 Valg

Etter vedtektene vedtatt av Rådet 26. mai 2015, skal følgende valg forberedes av valgkomiteen (vedtektenes § 9, 3. avsnitt):

«Innstille på valg av:

1. Styremedlemmer og varamedlemmer
2. Styreleder blant styrets medlemmer
3. Nestleder blant styrets medlemmer
4. Valgkomité, herunder leder og nestleder»

Vedtektene fastslår videre føringer for styresammensetningen i NLS styre:

«Styret i NL har inntil 8 faste medlemmer og har følgende sammensetning:

- TINE SA, Nortura SA og Norske Felleskjøp SA har en representant hver
- 3 medlemmer fra de øvrige medlemsorganisasjonene
- Samarbeidende organisasjoner oppnevner sine representanter og vararepresentanter til styret i samsvar med inngåtte avtaler.

Det skal også velges personlige varamedlemmer for styremedlemmene fra TINE SA, Nortura SA og Norske Felleskjøp SA.

Øvrige varapersoner skal velges blant de organisasjonene som ikke er representert i styret.»

Alle tillitsvalgte er forespurt om de stiller seg til disposisjon for en ny valgperiode og Einar Enger tar ikke gjenvalg da han har gått av som styreleder i Felleskjøpet. Valgkomiteen innstiller Trond Reierstad som ny styreleder og Anne Jødahl Skuterud som ny nestleder i NL.

Styret har fungert ett år etter nye vedtekter og valgkomiteens inntrykk er at det er et potensiale for å videreutvikle arbeidet i styrekollegiet, og oppfordrer styret til å gjennomføre en evaluering av sin arbeidsform.

Valgkomiteen er fortsatt opptatt av at det er en for lav kvinneandel i NLS styrende organ, men at dette har sin hovedårsak i lav kvinneandel i toppvervene i NLS medlemsorganisasjoner. Videre er det en klar forutsetning for et fungerende styre i NL at det er sammensatt av representanter som reelt representerer de respektive organisasjoner på høyest mulig nivå.

For øvrig har valgkomiteen bestrebet seg på å videreføre et bredest mulig sammensatt tillitsvalgtkorps i NL med personer fra flest mulig organisasjoner, og intensjonen fra valgkomiteen er at man over tid fortar en viss rullering av posisjonene i NL mellom organisasjonene.

Valgkomiteen innstiller følgende:

1. Tre styremedlemmer etter innstilling fra TINE SA, Nortura SA og Norske Felleskjøp SA
 1. Trond Reierstad fra TINE SA
 2. Sveinung Svebestad fra Nortura SA
 3. Anne Jødahl Skuterud fra Norske Felleskjøp SA
2. Tre styremedlemmer fra de øvrige medlemsorganisasjonene
 1. Leif Helge Kongshaug fra TYR
 2. Anders Nordlund fra Gartnerhallen
 3. Knut A. Nordmo fra Landkreditt



3. *Personlige varamedlemmer for styremedlemmene fra TINE SA, Nortura SA og Norske Felleskjøp SA*
 - Nils Asle Dolmseth fra TINE SA*
 - Per Heringstad fra Nortura SA*
 - Lars Fredrik Stuve fra Norske Felleskjøp SA*
4. *Tre varamedlemmer fra de øvrige medlemsorganisasjonene*
 - 1. Geir Heggheim fra Norsvin SA*
 - 2. Jan Ole Mellby fra GENO SA*
 - 3. Steinar Kløv fra Norsk Landbruksrådgiving*
5. *Styreleder i NL blant styrets medlemmer*
Trond Reierstad, TINE SA
6. *Nestleder i NL blant styrets medlemmer.*
Anne Jødahl Skuterud, Norske Felleskjøp SA
7. *Valgkomite, herunder leder og nestleder.*
 - Leder: Oddhild Saure, Norske Felleskjøp SA*
 - varamedlem: Sveinung Halbjørhus, Norske Felleskjøp SA*

 - Nestleder: Hølg Thorvik Ulven, TINE SA*
 - varamedlem: Marit Haugen, TINE SA*

 - Medlem 3: Robert Sønderål, Nortura SA*
 - varamedlem: Inger Lise Retterdal, Nortura SA*

 - Medlem 4: Tone Våg, Norsk Sau og Geit,*
 - varamedlem: Olav Arne Sønderland, Honningcentralen SA,*

 - Medlem 5: Morten Tømte, HOFF SA*
 - varamedlem: Bertran Trane Skadsem, Norges Pelsdyrslag*

Før valg 5 redegjorde Trond Reierstad kort for prosessen som ledet til at han ble innstilt som styreleder, og han understreket at han ville gjøre sitt ytterste for å utvikle NL videre i tråd med styreleders orientering og de strategiske mål som styret har vedtatt. Han understreket at 70 % av jordbrukets inntekter stammer fra markedet, og at det er av stor betydning for bonden at landbrukssamvirkene lykkes i sitt markedsarbeid. Han viste til at scenariene for det norske matmarkedet som ble laget i 2013 har vist oss to ting. Vi har god forståelse av hva slags drivere og endringskrefter vi omgir oss med. Scenariene har vist seg å være både relevante og korrekte, men vi registrerer også at endringene fortsatt skjer mye raskere enn det vi antok i 2013 selv om vi den gang følte oss ganske dristige. Dagens norske marked er ikke forbeholdt norske produkter. Vår konkurransevne i det norske markedet påvirker i vesentlig grad hvor stort norsk produksjon vi kan ha i årene framover.

Vedtak:

Alle valg var enstemmige, uten skriftlig avstemming.

1. *Tre styremedlemmer etter innstilling fra TINE SA, Nortura SA og Norske Felleskjøp SA*
 - 1. Trond Reierstad fra TINE SA*
 - 2. Sveinung Svebestad fra Nortura SA*
 - 3. Anne Jødahl Skuterud fra Norske Felleskjøp SA*
2. *Tre styremedlemmer fra de øvrige medlemsorganisasjonene*
 - 1. Leif Helge Kongshaug fra TYR*
 - 2. Anders Nordlund fra Gartnerhallen*
 - 3. Knut A. Nordmo fra Landkreditt*

S.S.



4. Personlige varamedlemmer for styremedlemmene fra TINE SA, Nortura SA og Norske Felleskjøp SA
Nils Asle Dolmseth fra TINE SA
Per Heringstad fra Nortura SA
Lars Fredrik Stuve fra Norske Felleskjøp SA
4. Tre varamedlemmer fra de øvrige medlemsorganisasjonene
 1. Geir Heggheim fra Norsvin SA
 2. Jan Ole Mellby fra GENO SA
 3. Steinar Klev fra Norsk Landbruksrådgiving
5. Styreleder i NL blant styrets medlemmer
Trond Reierstad, TINE SA
6. Nestleder i NL blant styrets medlemmer.
Anne Jødahl Skuterud, Norske Felleskjøp SA
7. Valgkomite, herunder leder og nestleder.
Leder: Oddhild Saure, Norske Felleskjøp SA
varamedlem: Sveinung Halbjørhus, Norske Felleskjøp SA

Nestleder: Helga Thorvik Ulven, TINE SA
varamedlem: Marit Haugen, TINE SA


Medlem 3: Robert Sønderål, Nortura SA
varamedlem: Inger Lise Retterdal, Nortura SA

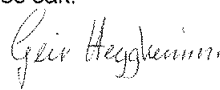
Medlem 4: Tone Våg, Norsk Sau og Geit,
varamedlem: Olav Arne Sønderland, Honningcentralen SA,

Medlem 5: Morten Tømte, HOFF SA
varamedlem: Bertran Trane Skadsem, Norges Pelsdyrslag

[Møtet slutt 16:55]

- Etter møtet redegjorde Bondelagets Bjørn Gimming for arbeidet med klimaspørsmål og grønn konkurransekraft.
- Styreleder Bertran Trane Skadsem i Norges Pelsdyrslag gjennomgikk mulige politiske utfall knyttet til forslag om forbud mot pelsdyrhold, og han oppfordret nLs medlemmer til å støtte deres sak.


Sveinung Svebestad
(ordstyrer)


Geir Heggheim


Anders Nordlund


Vidar Kapelrud
(sekretær)



Deltakerliste til Årsmøtet i Norsk Landbrukssamvirke – 3. mai 2016

1. Nortura SA	Styreleder	Sveinung Svebestad
2. Nortura SA	Visekonsernsjef	Hans Thorn Wittussen
3. TINE SA	Styreleder	Trond Reierstad
4. TINE SA	Styremedlem	Rolf Øyvind Thune
5. Norske Felleskjøp SA	Styreleder	Anne Jødahl Skuterud
6. Norske Felleskjøp SA	Adm.dir.	Lars Fredrik Stuve
7. Felleskjøpet Rogaland Agder SA	Adm. dir.	Ola Bekken
8. Hoff SA	Nestleder	Morten Tømte
9. Gartnerhallen SA	Styreleder	Anders R. Nordlund
10. Gartnerhallen SA	Daglig leder	Arnt Foss
11. Norges Pelsdyrslag	Styreleder	Bertran Trane Skadsem
12. Norges Pelsdyrslag	Adm.dir.	Knut Berg
13. Honningcentralen	Styreleder	Olav Arne Sønderland
14. Honningcentralen	Daglig leder	Kristin Slyngstad
15. Landkreditt SA	Styreleder	Knut A. Nordmo
16. Landkreditt SA	Konsernsjef	Ole Laurits Lønnum
17. GENO SA	Styreleder	Jan Ole Mellby
18. GENO SA	Adm. dir.	Sverre Bjørnstad
19. Norsvin SA	Styreleder	Geir Heggheim
20. Gjensidige Forsikring ASA	Direktør	Mats C. Gottschalk
21. Gjensidige Forsikring ASA	Fagsjef	Knut Martin Gjesne
22. TYR	Daglig leder	Oddbjørn Flataker
23. Norsk Sau og Geit	Generalsekretær	Lars Erik Wallin
24. Norsk Landbruksrådgiving	Leder	Steinar Klev
25. Norsk Landbruksrådgiving	Direktør	Kristen Bartnes
26. Norges Bondelag	Styremedlem	Bjørn Gimming
27. Norges Bondelag	Generalsekretær	Per Gunnar Skorge
28. Norsk Bonde- og Småbrukarlag	Nestleder	Oddvar Vigdenes