



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 911 728 850  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: UNITED BAKERIES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Rudssletta 35  
1351 RUD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan ivar Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.07.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		698 253 954	665 904 800
Annen driftsinntekt		-722 792	-11 030 050
<b>Sum inntekter</b>		<b>697 531 161</b>	<b>654 874 750</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-4 906 983	-9 624 783
Varekostnad		447 710 384	474 607 237
Lønnskostnad	1	61 247 107	60 287 352
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 518 832	2 025 253
Annen driftskostnad	1	159 950 761	84 508 975
<b>Sum kostnader</b>		<b>665 520 101</b>	<b>611 804 034</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>32 011 061</b>	<b>43 070 716</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 508 865	319 680
Annen renteinntekt		367 511	60 011
Annen finansinntekt		2 696 214	2 788 338
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 572 590</b>	<b>3 168 029</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		170 794	26 903
Annen rentekostnad		228 883	13 421
Annen finanskostnad		3 820 036	2 232 236
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>4 219 712</b>	<b>2 272 560</b>
<b>Netto finans</b>		<b>352 878</b>	<b>895 469</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>32 363 938</b>	<b>43 966 185</b>
Skattekostnad på resultat	3	7 225 790	9 833 298
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		25 138 148	34 132 887
<b>Totalresultat</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		25 301 836	5 646 112
Avsatt til annen egenkapital			28 486 775
Overført fra annen egenkapital		-163 688	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	2 611 383	2 700 758
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 611 383</b>	<b>2 700 758</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	3 321 462	3 885 934
Maskiner og anlegg	2	496 881	734 617
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	7 459 942	8 176 566
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>11 278 285</b>	<b>12 797 118</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6	7 933 760	9 271 519
Andre langsiktige fordringer		10 944 028	8 648 713
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 877 788</b>	<b>17 920 232</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>32 767 456</b>	<b>33 418 108</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	5, 7	<b>42 637 417</b>	<b>37 255 504</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 8	39 705 434	40 088 210
Andre kortsiktige fordringer		4 913 984	5 238 438
Konsernfordringer	6, 6	69 819 956	59 879 202
<b>Sum fordringer</b>		<b>114 439 374</b>	<b>105 205 849</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	3 775 322	6 319 005
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 775 322</b>	<b>6 319 005</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>160 852 113</b>	<b>148 780 358</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>193 619 570</b>	<b>182 198 466</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 11	1 500 000	1 500 000
Beholdning av egne aksjer	11		
Overkurs		41 730 563	41 730 563
Annen innskutt egenkapital		18 963 659	18 963 659
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 194 222</b>	<b>62 194 222</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	29 369 319	29 533 007
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>29 369 319</b>	<b>29 533 007</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>91 563 541</b>	<b>91 727 229</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	6	32 438 251	6 392 450
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>32 438 251</b>	<b>6 392 450</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>32 438 251</b>	<b>6 392 450</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			55 380
Leverandørgjeld	6	32 358 871	36 314 959
Betalbar skatt	3		9 156 925
Skyldig offentlige avgifter		13 440 801	14 461 256
Annen kortsiktig gjeld		23 818 105	24 090 267
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>69 617 777</b>	<b>84 078 787</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>102 056 028</b>	<b>90 471 237</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>193 619 570</b>	<b>182 198 466</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 644820

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 911 728 850  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: UNITED BAKERIES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Rudssletta 35  
1351 RUD

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan ivar Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2023

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.08.2023



Organisasjonsnr: 911 728 850  
UNITED BAKERIES NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		698 253 954	665 904 800
Annen driftsinntekt		-722 792	-11 030 050
<b>Sum inntekter</b>		<b>697 531 161</b>	<b>654 874 750</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-4 906 983	-9 624 783
Varekostnad		447 710 384	474 607 237
Lønnskostnad	1	61 247 107	60 287 352
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 518 832	2 025 253
Annen driftskostnad	1	159 950 761	84 508 975
<b>Sum kostnader</b>		<b>665 520 101</b>	<b>611 804 034</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>32 011 061</b>	<b>43 070 716</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 508 865	319 680
Annen renteinntekt		367 511	60 011
Annen finansinntekt		2 696 214	2 788 338
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 572 590</b>	<b>3 168 029</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		170 794	26 903
Annen rentekostnad		228 883	13 421
Annen finanskostnad		3 820 036	2 232 236
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>4 219 712</b>	<b>2 272 560</b>
<b>Netto finans</b>		<b>352 878</b>	<b>895 469</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>32 363 938</b>	<b>43 966 185</b>
Skattekostnad på resultat	3	7 225 790	9 833 298
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>



<b>Overføringer og disponeringer</b>		
Avgitt konsernbidrag	25 301 836	5 646 112
Avsatt til annen egenkapital		28 486 775
Overført fra annen egenkapital	-163 688	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>



Organisasjonsnr: 911 728 850  
UNITED BAKERIES NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	2 611 383	2 700 758
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 611 383</b>	<b>2 700 758</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a.			
fast eiendom	2	3 321 462	3 885 934
Maskiner og anlegg	2	496 881	734 617
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	7 459 942	8 176 566
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>11 278 285</b>	<b>12 797 118</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern			
	6	7 933 760	9 271 519
Andre langsiktige fordringer		10 944 028	8 648 713
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 877 788</b>	<b>17 920 232</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>32 767 456</b>	<b>33 418 108</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer	5, 7	42 637 417	37 255 504
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 8	39 705 434	40 088 210
Andre kortsiktige fordringer		4 913 984	5 238 438
Konsernfordringer	6, 6	69 819 956	59 879 202
<b>Sum fordringer</b>		<b>114 439 374</b>	<b>105 205 849</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	9	3 775 322	6 319 005
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 775 322</b>	<b>6 319 005</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>160 852 113</b>	<b>148 780 358</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>193 619 570</b>	<b>182 198 466</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10, 11	1 500 000	1 500 000
Beholdning av egne aksjer	11		
Overkurs		41 730 563	41 730 563
Annen innskutt egenkapital		18 963 659	18 963 659
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 194 222</b>	<b>62 194 222</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	4	29 369 319	29 533 007
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>29 369 319</b>	<b>29 533 007</b>

<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>91 563 541</b>	<b>91 727 229</b>
------------------------	----------	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	6	32 438 251	6 392 450
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>32 438 251</b>	<b>6 392 450</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>32 438 251</b>	<b>6 392 450</b>
-----------------------------	--	-------------------	------------------

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner			55 380
Leverandørgjeld	6	32 358 871	36 314 959
Betalbar skatt	3		9 156 925
Skyldig offentlige avgifter		13 440 801	14 461 256
Annen kortsiktig gjeld		23 818 105	24 090 267
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>69 617 777</b>	<b>84 078 787</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>102 056 028</b>	<b>90 471 237</b>
------------------	--	--------------------	-------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>193 619 570</b>	<b>182 198 466</b>
---------------------------------	--	--------------------	--------------------



Organisasjonsnr: 911 728 850  
UNITED BAKERIES NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
50.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



# United Bakeries Norway AS

## Styrets Årsberetning 2022

### Virksomhetens art og hvor den drives

United Bakeries Norway AS er en bedrift som driver med kjøp, import og distribusjon av bakervarer og andre næringsmidler, og er lokalisert i Bærum kommune.

Virksomhetens forretningside og strategi er å være ledende innen distribusjon og salg av premium bakervarer.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet hadde en omsetning på kr. 697 531 161 i 2022, mot kr. 654.874.750 året før. Resultat etter skatt ble på kr. 25 138 148, mot kr. 34.132.887 i 2021. Selskapet har en egenkapitalandel på 47%, og likviditeten er tilfredsstillende.

Styret mener årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Finansiell risiko og sentrale usikkerhetsfaktorer

Selskapet har ingen langsiktig rentebærende gjeld av betydning, men har risikofaktorer knyttet til utvikling i valutakursen EUR/ NOK, råvarepriser og energikostnader. Det er alltid usikkerhet rundt lansering av produkt-nyheter i markedet, noe som er viktig for å opprettholde vekst og utvikling. Omsetningsmessig er selskapet sterkt knyttet opp mot noen enkeltkunder. Disse er solide, og selskapet har ingen tap på fordringer av betydning. Selskapet har tilfredsstillende likviditet for å håndtere egen kredittrisiko.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet arbeider kontinuerlig med innovasjon og utvikling av nye produkter, og samarbeider om dette både med eksterne leverandører og med bakerier i samme konsern.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2022 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

### Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 4,99% i 2022. Styret arbeider med å redusere antall sykedager.

Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader, men en mindre klemskade av fot resulterte i 1 ukes sykmelding.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

### Likestilling

Selskapet har pr utgangen av året 54 ansatte, av disse er 26% kvinner og 74% menn. Kvinnenes faste lønn utgjør 22% av selskapets totale.

I administrative stillinger er et flertall av de ansatte kvinner. Det var ved årsskiftet ansatt to kvinner i ledende stillinger (20%). Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

**Tiltak for å hindre diskriminering mv.**

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

**Ytre miljø**

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurensrer ikke miljøet i direkte grad av betydning, men arbeider med reduksjon av svinn, avfall og andre utslipp, og samarbeider med leverandører, kunder og andre partnere om å redusere totale utslipp i næringskjeden.

**Åpenhetsloven**

Selskapet er en del av United Bakeries konsernet, og samarbeider tett med dette i forhold til FNs Bærekraftsmål, og for å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele verdikjeden konsernet deltar i. United Bakeries Norway sin rapport etter Åpenhetsloven er publisert på [www.united-bakeries.no/rapport\\_åpenhetsloven](http://www.united-bakeries.no/rapport_åpenhetsloven).

**Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering**

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2022 og dets økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

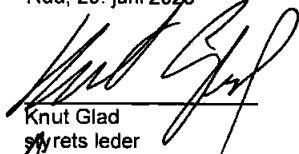
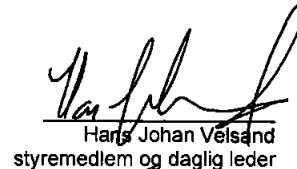
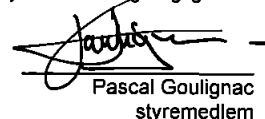
Virksomheten har for 2022 hatt et overskudd på kr 25 138 148, som disponeres slik:

Avgitt konsernbidrag	kr	25 301 836
Fra annen egenkapital	kr	-163 688
Sum disponert	kr	25 138 148

**Styreansvarsforsikring**

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder, med en forsikringsdekning inntil kr 20.000.000,-.

Rud, 29. juni 2023

  
Knut Glad  
styrets leder  
Remi Gouignac  
styremedlem  
Håvard Johan Velsand  
styremedlem og daglig leder  
Pascal Gouignac  
styremedlem



# Årsregnskap 2022

## United Bakeries Norway AS

**Styrets årsberetning**  
**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 911 728 850**



## Resultatregnskap

United Bakeries Norway AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Salgsinntekt		698 253 954	665 904 800
Annen driftsinntekt		-722 792	-11 030 050
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>697 531 161</b>	<b>654 874 750</b>
Varekostnad		447 710 384	474 607 237
End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		-4 906 983	-9 624 783
Lønnskostnad	1	61 247 107	60 287 352
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 518 832	2 025 253
Annen driftskostnad	1	159 950 761	84 508 975
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>665 520 101</b>	<b>611 804 034</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>32 011 061</b>	<b>43 070 716</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 508 865	319 680
Annen renteinntekt		367 511	60 011
Annen finansinntekt		2 696 214	2 788 338
Rentekostnad til foretak i samme konsern		170 794	26 903
Annen rentekostnad		228 883	13 421
Annen finanskostnad		3 820 036	2 232 236
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>352 878</b>	<b>895 469</b>
Resultat før skattekostnad		32 363 938	43 966 185
Skattekostnad på resultat	3	7 225 790	9 833 298
<b>Resultat</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		25 301 836	5 646 112
Avsatt til annen egenkapital		0	28 486 775
Overført fra annen egenkapital		-163 688	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>



## Balanse

United Bakeries Norway AS

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	2 611 383	2 700 758
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 611 383</b>	<b>2 700 758</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	3 321 462	3 885 934
Maskiner og anlegg	2	496 881	734 617
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	7 459 942	8 176 566
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>11 278 285</b>	<b>12 797 118</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6	7 933 760	9 271 519
Andre langsiktige fordringer		10 944 028	8 648 713
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 877 788</b>	<b>17 920 232</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>32 767 456</b>	<b>33 418 108</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	5, 7	42 637 417	37 255 504
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 8	39 705 434	40 088 210
Kundefordringer konsern	6	117 822	0
Andre kortsiktige fordringer		4 913 984	5 238 438
Konsernfordringer	6	69 702 134	59 879 202
<b>Sum fordringer</b>		<b>114 439 374</b>	<b>105 205 849</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	3 775 322	6 319 005
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>160 852 113</b>	<b>148 780 358</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>193 619 570</b>	<b>182 198 466</b>



## Balanse

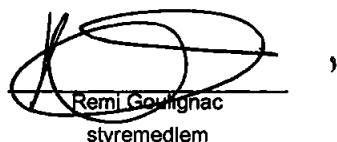
United Bakeries Norway AS

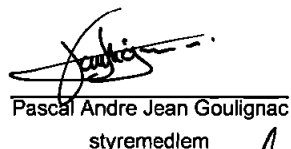
Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 11	1 500 000	1 500 000
Overkurs		41 730 563	41 730 563
Annen innskutt egenkapital		18 963 659	18 963 659
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 194 222</b>	<b>62 194 222</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	29 369 319	29 533 007
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>29 369 319</b>	<b>29 533 007</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>91 563 541</b>	<b>91 727 229</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	6	32 438 251	6 392 450
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>32 438 251</b>	<b>6 392 450</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	55 380
Leverandørgjeld	6	32 358 871	36 314 959
Betalbar skatt	3	0	9 156 925
Skyldig offentlige avgifter		13 440 801	14 461 256
Annen kortsiktig gjeld		23 818 105	24 090 267
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>69 617 777</b>	<b>84 078 787</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>102 056 028</b>	<b>90 471 237</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>193 619 570</b>	<b>182 198 466</b>

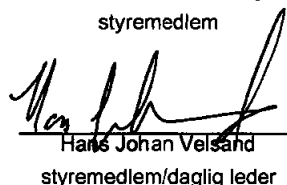
Rud, den 29/6 - 23

Styret i United Bakeries Norway AS

  
Knut Glag  
styreleder

  
Remi Goullignac  
styremedlem

  
Pascal Andre Jean Goullignac  
styremedlem

  
Hans Johan Velsand  
styremedlem/daglig leder



## Indirekte kontantstrøm

United Bakeries Norway AS

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		32 363 938	43 966 185
Ordinære avskrivninger		1 518 832	2 025 253
Endring i varelager		-5 381 913	-9 120 225
Endring i kundefordringer		382 775	-4 689 377
Endring i leverandørgjeld		-3 956 088	3 305 725
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-27 471 217	-36 962 647
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-2 543 673</b>	<b>-1 475 087</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	217 100
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	3 210 338
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>-2 993 238</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av konsernbidrag		0	-5 646 112
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>5 646 112</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-2 543 673	1 177 787
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		6 319 005	5 141 218
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>3 775 332</b>	<b>6 319 005</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2022	2021
Lønninger	49 968 533	51 695 229
Arbeidsgiveravgift	7 459 507	7 415 653
Pensjonskostnader	1 191 868	536 958
Andre ytelser	2 627 199	639 511
<b>Sum</b>	<b>61 247 107</b>	<b>60 287 352</b>

Selskapet har i 2022 sysselsatt 50 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 493 178	6 873 230
Pensjonskostnader	25 268	50 536
Annen godtgjørelse	172 574	195 039
<b>Sum</b>	<b>2 691 020</b>	<b>7 118 805</b>

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 753 691 eks. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0 eks. mva.

## Note 2 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	14 325 138	1 565 884	10 154 394	26 045 416
= <b>Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>14 325 138</b>	<b>1 565 884</b>	<b>10 154 394</b>	<b>26 045 416</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	10 961 761	1 069 003	2 694 452	14 725 215
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.22	41 915			41 915
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.22	11 003 676	1 069 003	2 694 452	14 767 130
= <b>Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>3 321 462</b>	<b>496 881</b>	<b>7 459 942</b>	<b>11 278 286</b>
Årets ordinære avskrivninger	564 472	237 736	716 624	1 518 832
Økonomisk levetid	10 år	5 år	5 år	



## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	7 136 415	9 854 874
For mye/lite avsatt tidligere år	0	48 389
Endring i utsatt skattefordel	89 375	-69 965
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>7 225 790</b>	<b>9 833 298</b>

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	32 363 938	43 966 185
Permanente forskjeller	480 565	783 738
Endring i midlertidige forskjeller	-406 252	264 910
Avgitt konsernbidrag	-32 438 251	-3 392 450
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>41 622 383</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7 136 415	9 903 264
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-7 136 415	-746 339
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>9 156 925</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	32 363 938	43 966 185
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 120 066	9 672 561
Skatteeffekt av permanente forskjeller	105 724	172 422
<b>Sum</b>	<b>7 225 791</b>	<b>9 844 983</b>
Effektiv skattesats	22,3 %	22,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Væge driftsmidler	-9 707 741	-9 735 595	-27 854
Varebeholdning	-863 000	-1 668 000	-805 000
Fordringer	-1 326 849	-907 164	419 685
Gevinst – og tapskonto	27 668	34 585	6 917
<b>Sum</b>	<b>-11 869 923</b>	<b>-12 276 175</b>	<b>-406 252</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-11 869 923</b>	<b>-12 276 175</b>	<b>-406 252</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-2 611 383</b>	<b>-2 700 758</b>	<b>-89 375</b>

## Note 4 Egenkapital

	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen Innskutt egenkap.</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Pr. 31.12.2021	1 500 000	41 730 563	18 963 659	29 533 007	91 727 229
<b>Pr. 01.01.2022</b>	<b>1 500 000</b>	<b>41 730 563</b>	<b>18 963 659</b>	<b>29 533 007</b>	<b>91 727 229</b>
Årets overskudd				25 138 148	25 138 148
Konsernbidrag avgitt				-25 301 836	-25 301 836
<b>Pr. 31.12.2022</b>	<b>1 500 000</b>	<b>41 730 563</b>	<b>18 963 659</b>	<b>29 369 319</b>	<b>91 563 541</b>



## Note 5 Pantstillelser og garantier

I fbm med morselskapets gjeld til kredittinstitusjon er følgende av selskapets verdier pantsatt med sikkerhet:

Panthaver	Pant	Pantsatt beløp	Bokført beløp
Kredittinstitusjon	Kundefordringer	50 000 000	39 705 434
Kredittinstitusjon	Varelager	50 000 000	42 637 417
Kredittinstitusjon	Motorvogner og anleggsmaskiner	30 000 000	435 142
Kredittinstitusjon	Driftstilbehør	30 000 000	2 121 688

Selskapet har stilt følgende garantier:

	Garantibeløp	
Husleiegaranti	8 092 544	0
Tollkreditt	300 000	0

Selskapene i konsernkontoordningen har stilt solidarisk kausjon på kr 10 000 000.

Selskapet har stilt sikkerhet til morselskap pålydende kr. 160 000 000 med pant i varelager, kundefordringer, driftstilbehør og anleggsmaskiner.

## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2022	2021
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	7 933 760	9 271 519
Kundefordringer konsern	117 822	0
Andre kortsiktige fordringer konsern	69 702 134	59 879 202
<b>Sum</b>	<b>77 753 716</b>	<b>69 150 721</b>
<b>Gjeld</b>		
Skyldig konsernbidrag	32 438 251	0
Leverandørgjeld innen konsern	1 455 702	0
Annen kortsiktig gjeld konsern	0	6 392 450
<b>Sum</b>	<b>33 893 953</b>	<b>6 392 450</b>

## Note 7 Varer

Varelager	2022	2021
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	41 195 574	36 663 253
Lager av innkjøpte handelsvarer	1 441 843	592 251
<b>Sum varelager</b>	<b>42 637 417</b>	<b>37 255 504</b>
<b>Ukuransnedskrivning</b>	<b>863 000</b>	<b>1 668 000</b>



## Note 8 Kundefordringer

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kundefordringer til pålydende	40 515 434	41 046 143
Avsetning til tap	810 000	957 934
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>39 705 434</b>	<b>40 088 210</b>
Endring i avsetning til tap	-147 933	-157 934
Realiserte tap	38 518	8 590
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>-109 415</b>	<b>-149 344</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

## Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 3 870 492.



## Note 10 Aksjeinnhav

Aksjer eid av ledende ansatte og styret:

	<b>Ordinære</b>	<b>Sum antall</b>
Styremedlem Remi Goulignac (gjennom UB Holding AS)	1 350	1 350
Styremedlem Pascal Andre Jean Goulignac (gjennom UB Holding AS)	150	150
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>

## Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i United Bakeries Norway AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	1 500	1 000,0	1 500 000
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>		<b>1 500 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
United Bakeries Holding AS	1 500	100,0	100,0



## Revisjonspartner

Til generalforsamlingen i United Bakeries Norway AS

### Uavhengig revisors beretning

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for United Bakeries Norway AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert Internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

Revisjonspartner AS, Thunes vei 2, 0274 Oslo - Tlf.: 47 23 27 25 80  
Statsautorisert revisjonsselskap - Medlem av Den norske Revisorforening  
Foretaksnr.: 967645354



## Revisjonspartner

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.



Revisjonspartner

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30. juni 2023  
Revisjonspartner AS

Trond Ryland  
Statsautorisert revisor



# Årsregnskap 2022 United Bakeries Norway AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 911 728 850



## Resultatregnskap

United Bakeries Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt		698 253 954	665 904 800
Annen driftsinntekt		-722 792	-11 030 050
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>697 531 161</b>	<b>654 874 750</b>
Varekostnad		447 710 384	474 607 237
End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		-4 906 983	-9 624 783
Lønnskostnad	1	61 247 107	60 287 352
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 518 832	2 025 253
Annen driftskostnad	1	159 950 761	84 508 975
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>665 520 101</b>	<b>611 804 034</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>32 011 061</b>	<b>43 070 716</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 508 865	319 680
Annen renteinntekt		367 511	60 011
Annen finansinntekt		2 696 214	2 788 338
Rentekostnad til foretak i samme konsern		170 794	26 903
Annen rentekostnad		228 883	13 421
Annen finanskostnad		3 820 036	2 232 236
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>352 878</b>	<b>895 469</b>
Resultat før skattekostnad		32 363 938	43 966 185
Skattekostnad på resultat	3	7 225 790	9 833 298
<b>Resultat</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		25 301 836	5 646 112
Avsatt til annen egenkapital		0	28 486 775
Overført fra annen egenkapital		-163 688	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>25 138 148</b>	<b>34 132 887</b>



## Balanse

United Bakeries Norway AS

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	2 611 383	2 700 758
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 611 383</b>	<b>2 700 758</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	3 321 462	3 885 934
Maskiner og anlegg	2	496 881	734 617
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	7 459 942	8 176 566
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>11 278 285</b>	<b>12 797 118</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6	7 933 760	9 271 519
Andre langsiktige fordringer		10 944 028	8 648 713
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 877 788</b>	<b>17 920 232</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>32 767 456</b>	<b>33 418 108</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	5, 7	42 637 417	37 255 504
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 8	39 705 434	40 088 210
Kundefordringer konsern	6	117 822	0
Andre kortsiktige fordringer		4 913 984	5 238 438
Konsernfordringer	6	69 702 134	59 879 202
<b>Sum fordringer</b>		<b>114 439 374</b>	<b>105 205 849</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	3 775 322	6 319 005
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>160 852 113</b>	<b>148 780 358</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>193 619 570</b>	<b>182 198 466</b>



## Balanse

United Bakeries Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 11	1 500 000	1 500 000
Overkurs		41 730 563	41 730 563
Annen innskutt egenkapital		18 963 659	18 963 659
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 194 222</b>	<b>62 194 222</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	29 369 319	29 533 007
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>29 369 319</b>	<b>29 533 007</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>91 563 541</b>	<b>91 727 229</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	6	32 438 251	6 392 450
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>32 438 251</b>	<b>6 392 450</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	55 380
Leverandørgjeld	6	32 358 871	36 314 959
Betalbar skatt	3	0	9 156 925
Skyldig offentlige avgifter		13 440 801	14 461 256
Annen kortsiktig gjeld		23 818 105	24 090 267
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>69 617 777</b>	<b>84 078 787</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>102 056 028</b>	<b>90 471 237</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>193 619 570</b>	<b>182 198 466</b>

Rud, den, 30.06.2023

Styret i United Bakeries Norway AS

\_\_\_\_\_  
Knut Glad  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Pascal Andre Jean Goulignac  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Remi Goulignac  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Hans Johan Velsand  
styremedlem/daglig leder



## Indirekte kontantstrøm

United Bakeries Norway AS

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		32 363 938	43 966 185
Ordinære avskrivninger		1 518 832	2 025 253
Endring i varelager		-5 381 913	-9 120 225
Endring i kundefordringer		382 775	-4 689 377
Endring i leverandørgjeld		-3 956 088	3 305 725
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-27 471 217	-36 962 647
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-2 543 673</b>	<b>-1 475 087</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	217 100
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	3 210 338
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>-2 993 238</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av konsernbidrag		0	-5 646 112
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>5 646 112</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-2 543 673	1 177 787
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		6 319 005	5 141 218
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>3 775 332</b>	<b>6 319 005</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidig kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgpris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2022	2021
Lønninger	49 968 533	51 695 229
Arbeidsgiveravgift	7 459 507	7 415 653
Pensjonskostnader	1 191 868	536 958
Andre ytelser	2 627 199	639 511
<b>Sum</b>	<b>61 247 107</b>	<b>60 287 352</b>

Selskapet har i 2022 sysselsatt 50 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 493 178	6 873 230
Pensjonskostnader	25 268	50 536
Annen godtgjørelse	172 574	195 039
<b>Sum</b>	<b>2 691 020</b>	<b>7 118 805</b>

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 753 691 eks. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0 eks. mva.

## Note 2 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	14 325 138	1 565 884	10 154 394	26 045 416
<b>= Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>14 325 138</b>	<b>1 565 884</b>	<b>10 154 394</b>	<b>26 045 416</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	10 961 761	1 069 003	2 694 452	14 725 215
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.22	41 915			41 915
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.22	11 003 676	1 069 003	2 694 452	14 767 130
<b>= Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>3 321 462</b>	<b>496 881</b>	<b>7 459 942</b>	<b>11 278 286</b>
Årets ordinære avskrivninger	564 472	237 736	716 624	1 518 832
Økonomisk levetid	10 år	5 år	5 år	



## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	7 136 415	9 854 874
For mye/lite avsatt tidligere år	0	48 389
Endring i utsatt skattefordel	89 375	-69 965
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>7 225 790</b>	<b>9 833 298</b>

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	32 363 938	43 966 185
Permanente forskjeller	480 565	783 738
Endring i midlertidige forskjeller	-406 252	264 910
Avgitt konsernbidrag	-32 438 251	-3 392 450
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>41 622 383</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7 136 415	9 903 264
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-7 136 415	-746 339
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>9 156 925</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	32 363 938	43 966 185
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 120 066	9 672 561
Skatteeffekt av permanente forskjeller	105 724	172 422
<b>Sum</b>	<b>7 225 791</b>	<b>9 844 983</b>
Effektiv skattesats	22,3 %	22,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-9 707 741	-9 735 595	-27 854
Varebeholdning	-863 000	-1 668 000	-805 000
Fordringer	-1 326 849	-907 164	419 685
Gevinst – og tapskonto	27 668	34 585	6 917
<b>Sum</b>	<b>-11 869 923</b>	<b>-12 276 175</b>	<b>-406 252</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-11 869 923</b>	<b>-12 276 175</b>	<b>-406 252</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-2 611 383</b>	<b>-2 700 758</b>	<b>-89 375</b>

## Note 4 Egenkapital

	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen Innskutt egenkap.</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Pr. 31.12.2021	1 500 000	41 730 563	18 963 659	29 533 007	91 727 229
<b>Pr. 01.01.2022</b>	<b>1 500 000</b>	<b>41 730 563</b>	<b>18 963 659</b>	<b>29 533 007</b>	<b>91 727 229</b>
Årets overskudd				25 138 148	25 138 148
Konsernbidrag avgitt				-25 301 836	-25 301 836
<b>Pr. 31.12.2022</b>	<b>1 500 000</b>	<b>41 730 563</b>	<b>18 963 659</b>	<b>29 369 319</b>	<b>91 563 541</b>



### Note 5 Pantstillelser og garantier

I fbm med morselskapets gjeld til kredittinstitusjon er følgende av selskapets verdier pantsatt med sikkerhet:

Panthaver	Pant	Pantsatt beløp	Bokført beløp
Kredittinstitusjon	Kundefordringer	50 000 000	39 705 434
Kredittinstitusjon	Varelager	50 000 000	42 637 417
Kredittinstitusjon	Motorvogner og anleggsmaskiner	30 000 000	435 142
Kredittinstitusjon	Driftstilbehør	30 000 000	2 121 688

Selskapet har stilt følgende garantier:

	Garantibeløp	
Husleigaranti	8 092 544	0
Tollkreditt	300 000	0

Selskapene i konsernkontoordningen har stilt solidarisk kausjon på kr 10 000 000.

Selskapet har stilt sikkerhet til morselskap pålydende kr. 160 000 000 med pant i varelager, kundefordringer, driftstilbehør og anleggsmaskiner.

### Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2022	2021
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	7 933 760	9 271 519
Kundefordringer konsern	117 822	0
Andre kortsiktige fordringer konsern	69 702 134	59 879 202
<b>Sum</b>	<b>77 753 716</b>	<b>69 150 721</b>
<b>Gjeld</b>		
Skyldig konsernbidrag	32 438 251	0
Leverandørgjeld innen konsern	1 455 702	0
Annen kortsiktig gjeld konsern	0	6 392 450
<b>Sum</b>	<b>33 893 953</b>	<b>6 392 450</b>

### Note 7 Varer

Varelager	2022	2021
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	41 195 574	36 663 253
Lager av innkjøpte handelsvarer	1 441 843	592 251
<b>Sum varelager</b>	<b>42 637 417</b>	<b>37 255 504</b>
<b>Ukuransnedskrivning</b>	<b>863 000</b>	<b>1 668 000</b>



## Note 8 Kundefordringer

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kundefordringer til pålydende	40 515 434	41 046 143
Avsetning til tap	810 000	957 934
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>39 705 434</b>	<b>40 088 210</b>
Endring i avsetning til tap	-147 933	-157 934
Realiserte tap	38 518	8 590
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>-109 415</b>	<b>-149 344</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

## Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 3 870 492.



## Note 10 Aksjeinnhav

Aksjer eid av ledende ansatte og styret:

	<b>Ordinære</b>	<b>Sum antall</b>
Styremedlem Remi Goulignac (gjennom UB Holding AS)	1 350	1 350
Styremedlem Pascal Andre Jean Goulignac (gjennom UB Holding AS)	150	150
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>

## Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i United Bakeries Norway AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	1 500	1 000,0	1 500 000
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>		<b>1 500 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
United Bakeries Holding AS	1 500	100,0	100,0