



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	942 763 654
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP NORDVEST SA
Forretningsadresse:	Sandenveien 5 7300 ORKANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	John Ole Bergem
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		5 718 485 000	5 020 403 000
Kjøpebonus		-36 679 000	-31 833 000
Annen driftsinntekt		115 523 000	121 605 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 797 329 000</b>	<b>5 110 175 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 424 617 000	3 925 355 000
Lønnskostnad		701 368 000	661 485 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		93 278 000	92 326 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			-500 000
Annen driftskostnad		428 081 000	405 158 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 647 344 000</b>	<b>5 083 824 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>149 985 000</b>	<b>26 351 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		14 589 000	14 318 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		770 000	85 000
Annen finansinntekt		14 515 000	14 326 000
Verdøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		33 000	7 167 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>29 907 000</b>	<b>35 896 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		17 000 000	0
Annen finanskostnad		17 257 000	16 625 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>34 257 000</b>	<b>16 625 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 350 000</b>	<b>19 271 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>145 635 000</b>	<b>45 622 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		37 653 000	8 388 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>107 982 000</b>	<b>37 234 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>107 982 000</b>	<b>37 234 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond		244 000	229 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		107 737 000	37 006 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>107 981 000</b>	<b>37 235 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		1 661 000	663 000
Utsatt skattefordel		34 580 000	30 956 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>36 241 000</b>	<b>31 619 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		385 574 000	375 268 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		222 070 000	224 947 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>607 644 000</b>	<b>600 215 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		326 828 000	250 814 000
Lån til foretak i samme konsern		11 480 000	7 506 000
Investeringer i tilknyttet selskap		10 420 000	79 756 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 537 000	2 537 000
Andre fordringer		14 710 000	10 026 000
Andelsinnskudd i Coop		85 357 000	82 944 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>451 332 000</b>	<b>433 583 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 095 217 000</b>	<b>1 065 417 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		541 431 000	509 157 000
<b>Sum varer</b>		<b>541 431 000</b>	<b>509 157 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		16 161 000	16 059 000
Andre fordringer		69 714 000	43 486 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>85 875 000</b>	<b>59 545 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		114 121 000	113 005 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sum investeringer</b>		<b>114 121 000</b>	<b>113 005 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		846 114 000	392 493 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>846 114 000</b>	<b>392 493 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 587 541 000</b>	<b>1 074 200 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 682 758 000</b>	<b>2 139 617 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		49 108 000	46 047 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>49 108 000</b>	<b>46 047 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Felleseid andelskapital		141 726 000	111 774 000
Etterbetalingsfond		130 649 000	128 653 000
Annen egenkapital		579 101 000	476 143 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>851 476 000</b>	<b>716 570 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>900 584 000</b>	<b>762 617 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Medlemsinnskudd		1 284 271 000	938 843 000
Øvrig langsiktig gjeld		10 449 000	6 556 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 294 720 000</b>	<b>945 399 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 294 720 000</b>	<b>945 399 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		41 733 000	46 544 000
Betalbar skatt		38 668 000	10 279 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skyldige offentlige avgifter		98 813 000	87 412 000
Leverandørgjeld Coop		71 984 000	96 776 000
Skyldig kjøpeutbytte		80 530 000	67 474 000
Annen kortsiktig gjeld		155 726 000	123 116 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>487 454 000</b>	<b>431 601 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 782 174 000</b>	<b>1 377 000 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 682 758 000</b>	<b>2 139 617 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		5 776 444 000	5 087 718 000
Kjøpebonus		-36 679 000	-31 833 000
Annen driftsinntekt		180 523 000	194 702 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 920 288 000</b>	<b>5 250 587 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 458 387 000	3 961 622 000
Lønnskostnad		722 278 000	682 504 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		114 079 000	111 996 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		6 638 000	-2 203 000
Annen driftskostnad		427 373 000	419 885 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 728 755 000</b>	<b>5 173 804 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>191 533 000</b>	<b>76 783 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		32 903 000	16 584 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		33 000	7 167 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>32 936 000</b>	<b>23 751 000</b>
Annen finanskostnad		39 423 000	40 273 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>39 423 000</b>	<b>40 273 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 487 000</b>	<b>-16 522 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>185 046 000</b>	<b>60 261 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		40 143 000	14 100 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>144 903 000</b>	<b>46 161 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>144 903 000</b>	<b>46 161 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		144 903 000	46 161 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum overføringer og disponeringer		144 903 000	46 161 000



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		2 601 000	2 095 000
Utsatt skattefordel		6 265 000	20 640 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 866 000</b>	<b>22 735 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		1 508 913 000	1 397 476 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		225 954 000	228 265 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 734 867 000</b>	<b>1 625 741 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		5 968 000	5 716 000
Investeringer i aksjer og andeler		3 185 000	6 347 000
Andre langsiktige fordringer		33 252 000	19 962 000
Andelsinnskudd i Coop		85 357 000	82 944 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>127 762 000</b>	<b>114 969 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 871 495 000</b>	<b>1 763 445 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		548 203 000	516 515 000
<b>Sum varer</b>		<b>548 203 000</b>	<b>516 515 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		31 016 000	36 611 000
Andre fordringer		56 098 000	43 442 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>87 114 000</b>	<b>80 053 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		114 121 000	113 005 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>114 121 000</b>	<b>113 005 000</b>



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		999 543 000	464 799 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>999 543 000</b>	<b>464 799 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 748 981 000</b>	<b>1 174 372 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 620 476 000</b>	<b>2 937 817 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		49 108 000	46 047 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>49 108 000</b>	<b>46 047 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Felleseid andelskapital		141 726 000	111 774 000
Etterbetalingsfond		130 649 000	128 653 000
Annen egenkapital		698 768 000	569 394 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>971 143 000</b>	<b>809 821 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 020 251 000</b>	<b>855 868 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		4 616 000	24 736 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 616 000</b>	<b>24 736 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		622 628 000	632 823 000
Medlemsinnskudd		1 284 271 000	938 843 000
Øvrig langsiktig gjeld		13 263 000	14 194 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 920 162 000</b>	<b>1 585 860 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 924 778 000</b>	<b>1 610 596 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		156 169 000	10 298 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld		47 415 000	53 548 000
Betalbar skatt		40 445 000	12 248 000
Skyldige offentlige avgifter		103 376 000	92 511 000
Leverandørgjeld Coop		71 984 000	96 776 000
Skyldig kjøpeutbytte		80 530 000	67 474 000
Annen kortsiktig gjeld		175 528 000	138 499 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>675 447 000</b>	<b>471 354 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 600 225 000</b>	<b>2 081 950 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 620 476 000</b>	<b>2 937 818 000</b>



Til årsmøtet i Coop Nordvest SA

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Coop Nordvest SAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til Coop Nordvest SA per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til konsernet Coop Nordvest SA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Bratterkaia 17B, Postboks 6365 Torgard, NO-7492 Trondheim  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Coop Nordvest SA



---

### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

(2)



Uavhengig revisors beretning - Coop Nordvest SA



### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Trondheim, 26. februar 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Henrik Granbo  
Statsautorisert revisor



Årsregnskap 2020  
**COOP NORDVEST SA**

**STYRETS BERETNING 2020**
**KONSUMPRISINDEKSEN 2020 (KILDE SSB, 11.1.2021)**

Årsveksten i konsumprisindeksen (KPI) endte på 1,3 prosent i 2020. Dette er en klart lavere prisoppgang sammenlignet med foregående år, vi må tilbake til 2012 for å finne en lavere årsvekst. Varer viste samlet en svak prisnedgang i 2020. Prisene på norske varer viste en prisnedgang på 5,4 prosent mens prisene på importerte varer steg 2,9 prosent. For de norske varene var det i hovedsak energiprisene som bidro til denne nedgangen. Årsveksten til KPI justert for avgiftsendringer og uten energivarer var i 2020 på 3,0 prosent. Dette er den høyeste målte årsveksten i KPI-JAE siden 2016.

Det har vært en fallende trend i elektrisitetsprisene gjennom store deler av 2020. I gjennomsnitt falt prisene for elektrisitet inkludert nettleie med 29,4 prosent. Prisene på drivstoff og smøremidler falt med 6,0 prosent i 2020.

Prisene på matvarer økte mer enn vanlig i 2020 til tross for en fallende trend gjennom 2. halvår 2020 og med et særlig markant prisfall i desember 2020. Samlet steg prisene med 3,7 prosent fra 2019 til 2020, godt over den gjennomsnittlige prisveksten. Det kan være flere årsaker til oppgangen slik som økte priser fra leverandører, effekter fra jordbruksoppkjøret, samt høyere priser på importerte matvarer. Det er usikkert i hvilken grad redusert grensehandel og færre besøk på barer og restauranter som følge av koronakrisen kan ha spilt inn på prisveksten.

Særlig høy prisvekst i 2020 hadde frukt og grønnsaker der prisene steg med henholdsvis 8,1 og 5,5 prosent. Gruppen frukt består i stor grad av importerte varer, så her kan den svekkede kronkursen ha vært med å påvirke prisene. Prisene på grønnsaker steg også mye. Også denne gruppen vil være påvirket av den svake kronen, men ikke i like stor grad som frukt ettersom det produseres en god del grønnsaker i Norge.

Om vi utvider vareomfanget og vurderer alle importerte varer, endte prisøkningen samlet for disse på 2,9 prosent i 2020. Da koronakrisen traff Norge i mars førte dette til en kraftig depresiering av kronen mot euro og dollar. En euro kostet på det meste godt over 12 NOK, noe som er tidenes høyeste nivå for kronkursen mot euro.

Det har også vært en kraftig prisstigning på møbler, innrednings- og dekorasjonsartikler i 2020. Prisene for denne gruppen steg med 6,6 prosent fra 2019 til 2020. Det er fristende å peke på økt etterspørsel etter interiør som følge av et år der vi alle har tilbragt mer tid hjemme og foretatt oppgraderinger i hjemmet. I tillegg er prisene for denne gruppen i stor grad påvirket av valutakursen ettersom møbler, innrednings- og dekorasjonsartikler ofte er importerte varer

Fra sommeren 2021 ventes den økonomiske aktiviteten å tilta markert i takt med at befolkningen vaksineres og smittetrykket avtar. SSB venter en gradvis renteoppgang fra midten av 2021. Nedenfor vises prosentvis endring fra året før for noen makroøkonomiske prognoser for 2019-2023. (Kilde SSB, 11.12.2020).

Prognoser	2019	2020	2021	2022	2023
BNP Fastlands-	2,3	-3,0	3,7	3,6	2,9
Arbeidsledighet	3,7	4,8	4,5	3,9	3,9
Konsumprisindeks	2,2	1,3	2,5	2,4	2,1
Årslønn	3,5	2,4	2,1	3,6	3,9
Pengemarkedsrente	1,6	0,7	0,5	0,8	1,2

## Omsetning og markedsandel for Coop i Norge

Samvirkelegene ser ut til å få en samlet omsetning i 2020 på omtrent 54,4 milliarder kroner. Dette er en økning på hele 16,7% fra 2020. I tillegg kommer omsetningen fra Norsk Butikkdrift AS, som er eid av Coop Norge SA. Hvis vi inkluderer Norsk Butikkdrift AS, blir den samlede omsetningen på omtrent 63,4 milliarder kroner. Coop sin markedsandel er redusert med 0,12% fra 29,45% i 2020, til 29,33% i 2020.

Pr. 31.12.2020 var 66 samvirkeleg medlemmer av Coop Norge. Det har vært en nedgang i 2020 på 7 lag som følge av fusjoner og en avvikling.

Ved utgangen av 2020 var det 1 887 302 medlemmer i norske samvirkeleg tilknyttet Coop Norge. Tilsvarende tall for foregående år var 1 790 794.

## Virksomheten til Coop Nordvest SA i 2020

Coop Nordvest SA driver 141 butikker i 48 kommuner i Trøndelag, Møre og Romsdal og Vestland fylke. Samlet er det 2221 medarbeidere i selskapet. Konsernet Coop Nordvest består ved årsskiftet av 65 selskaper, hvor de fleste er eiendomsselskaper. Coop Nordvest fusjonerte i 1. desember 2020 med Coop Hamarvik, Coop Sykkylven og Coop Korsveien. Disse s-lagene drev ved fusjonstidspunktet til sammen 4 dagligvarebutikker, en elektrobutikk og en byggevarebutikk.

Den viktigste virksomheten til Coop Nordvest er detaljhandel med dagligvare, og 82 % av handelsvirksomheten til Coop Nordvest SA er innenfor dette segmentet. Byggevarehandel utgjør knappe 16 % av den totale omsetningen, og er et satsningsområde for laget. Også eiendom er et viktig forretningsområde for Coop Nordvest, og utgjør sammen med handel med dagligvare og byggevarer, mesteparten av virksomheten.

Både dagligvare- og byggvaremarkedet i Norge er i 2020 sterkt påvirket av den globale pandemien som viruset Covid-19 har forårsaket. Dagligvaremarkedet vokste i 2020 med hele 17,1 %. Nedstenging av samfunnet, med sterkt redusert reisevirksomhet og bortimot full stopp i utenlandsreiser har kraftig redusert grensehandel på matvarer, og bruk av restauranter og andre spisesteder har også gått betydelig ned. Disse tingene til sammen ført til rekordsterk vekst i dagligvarehandelen i Norge. Også Coop Nordvest som driver sine butikker i områder med god avstand til svenskegrensen, har hatt god vekst som følge av dette, men naturlig nok langt lavere enn mer grensenære butikker. Den spesielle situasjonen med Covid-19 har forsterket trenden vi har sett gjennom flere år, med økning i lavprissegmentet i dagligvaremarkedet. Dette skjer i 2020 på bekostning av supermarked- og nærbutikksegmentet.

Coop Nordvest har i løpet av 2020 omprofilert én butikk fra Prix til Extra og to Coop Marked til Coop Prix. Det planlegges flere omprofileringer i 2021. I tillegg er én butikk flyttet til nye lokaler, og fire omfattende rehabiliteringer er gjennomført i butikk. Én dagligvarebutikk er avviklet gjennom året. Vi har i samarbeid med Coop Norge og Merkur pilotert en nærbutikk med teknologi som gjør at vi kan holde åpent uten betjening i deler av døgnet. Dette for å kunne bli konkurransedyktig på åpningstider også på mindre distriktsbutikker, med et bærekraftig kostnadsnivå. I mars 2021 reåpner to Extra-butikker i nye lokaler etter at de har vært stengt en periode etter riving av gammelt bygg og en brann.



Dagligvaremarkedet i Norge er preget av sterk priskonkurranse mellom lavpriskjedene. Prisfokuset er sterkt i det norske markedet og aktørene strekker seg langt for å etablere en posisjon i forbrukernes hode som billig. Det er fortsatt intensive perioder med priskrig rundt høytidene spesielt, noe som er svært økonomisk krevende for aktørene i bransjen, og som resulterer i hyppige og raske prisendringer.

Parallelt med å tilpasse oss et konstant prisfokus, arbeider vi også med å møte kundenes forventninger til større utvalg, variasjon og lokale varer. Dette ligger naturlig innenfor rammene til supermarkedene og hypermarked, men vi arbeider også aktivt for å utvikle lavprisbutikkene og nærbutikkene våre med lokal tilpassing av sortiment og et godt utvalg av lokalmat. I Coop Nordvest mener vi å være godt rustet til å møte denne utviklingen, med et godt utviklet samarbeid med leverandører av lokal mat. Coop Nordvest var det samvirkelaget i Coop som solgte mest lokalmat i 2020.

Lavprisbutikkene posisjonerer seg på tilgjengelighet – med åpningstider fra 7 – 23 som det normale, og vi ser en utvikling i økte åpningstider også på lørdag. Dette presser også andre butikker til å utvide sine åpningstider. Alle aktørene øker antall søndagsbutikker, og Coop Nordvest må være konkurransedyktige på tilgjengelighet, også på søndager. Det er etablert en ny søndagsbutikk i 2020, og det vurderes fortløpende flere slike etableringer.

Markedet for byggevarer har i stor grad blitt påvirket av pandemien. Veksten, jfr. Virke sine tall er over 24% for året. Her er det nok mange feriebudsjetter som har blitt gjort om til oppussingsplaner både hjemme og på hytta. Byggevarer er lite påvirket av grensehandel, og ser ut til å være ganske lik over hele landet. Coop Nordvest har styrket sine markedsandeler på byggevarer også i 2020 og vi er godt rustet til å ta ytterligere markedsandeler i 2021, gjennom et fortsatt fokus på utvidelser og fornyelse av Obs Bygg varehusene våre.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Omsetningen i Coop Nordvest endte totalt med en vekst på 10,2%, som naturlig nok er langt over forventningene ved årets inngang. På dagligvareområdet ble veksten på 8,3 %, som er lavere enn markedsveksten på landsbasis. To stengte butikker, lavere effekt av grensehandel, og negativ effekt pga hytteforbud i starten av nedstengingen, er faktorer som har bidratt til dette. I sum har derfor Coop Nordvest noe grad svekket sin markedsandel på dagligvare i 2020. Byggevarekjedene våre ga en samlet vekst på 23,5 %, som er omtrent som markedsveksten. Spesielt Obs Bygg varehusene har hatt en omsetning godt over antatt markedsutvikling.

Markedsutviklingen med større andel lavprisbutikker, samt en generell svak vekst i dagligvaremarkedet, krever et konsistent fokus på drift som gir lave kostnader. Dette har vært fokus i laget de siste årene, og vil være et svært viktig fokus for virksomheten framover. De viktigste oppgavene for kostnader i 2021 blir å redusere timeforbruk og svinn. Spesielt svinn er et område det har vært arbeidet mye med i de siste årene. Det er fortsatt potensiale for forbedring på svinnområdet, men vi er fornøyd med at det langsiktige arbeidet gir uttelling. Vi fortsetter arbeidet med å etablere gode systemer for analyse, planlegging og drift i butikk. Parallelt med kostnadskontroll, arbeides det med lokal markedsføring og lokale aktiviteter for å stimulere veksten. I tillegg har vi de siste årene arbeidet mye med kundemøtet og kundetilfredshet, noe som har gitt gode resultater i kundemålinger og i kundeundersøkelser. Dette er et arbeid som vi sammen med resten av Coop vil ha fokus på framover.



Kjøpeutbytte er en svært viktig medlemsfordel for våre medlemmer, og er det som skiller oss tydeligst fra våre konkurrenter. Det er nødvendig å ha et konstant forbedringsfokus i organisasjonen for å kunne forsvare vår evne til å dele ut kjøpeutbytte, og kunne være i stand til å øke dette på sikt.

Resultat før skatt i Coop Nordvest SA (morselskapet) ble 145,6 millioner i 2020 mot 45,6 millioner i 2019.

For konsernet Coop Nordvest SA ble resultat før skatt 185,0 millioner mot 60,3 millioner i 2019. Resultatene fra våre heleide eiendomsselskaper viser for de fleste en bedre utvikling forventet, gjennom økte leieinntekter som følge av større omsetning i våre butikker. Se videre kommentarer under avsnitt «eiendom».

Årsresultatet for 2020 ble 108,0 millioner for morselskapet og 144,6 millioner for konsernet.

## FORTSATT DRIFT OG FINANSIELL RISIKO

Coop Nordvest SA har gjennom sin geografiske spredning en kundemasse som er både bredt og variert sammensatt. Selv om konkurransen i markedet er høy og konkurransesituasjonen over tid vil presse marginene ned, anser vi vår markedsrisiko for lav. Gjennom gode innkjøpsbetingelser og konkurransedyktige priser blir vi i stand til å sikre våre markedsandeler og fokus blir derfor å opprettholde en vekst som minst er på samme nivå som kostnadsveksten. Vi er ikke direkte påvirket av valutarisiko eller råvarepriserisiko og denne er derfor å betrakte som lav. Vår renterisiko påvirkes av den generelle utviklingen i rentemarkedet. Medlemsinnskuddene forrentes til den enhver tid fastsatt innskuddsrente i laget. Overskuddslikviditet plasseres til konkurransemessige betingelser i Coop Norge. Konsernet har inngått to renteswap avtaler en i 2017 og en i 2019, se note 7 for ytterligere informasjon. Utover dette har laget ingen andre fastrenteavtaler, verken på innskudd eller lån. Vi betrakter vår renterisiko som lav.

Det foreligger etter styrets oppfatning ingen tapsrisiko av betydning i utestående kundefordringer. Av totalt salg i 2020 i Coop Nordvest SA utgjorde kredittsalget ca. 3,0 % og gav ingen vesentlige tap. Laget og konsernet hadde ved utløpet av 2020 en tilfredsstillende likviditet. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble i 2020 henholdsvis 223,6 millioner og 276,5 millioner for morselskapet og konsern. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger ble tilsvarende 243,3 millioner og 312,2 millioner. Forskjellen knytter seg i hovedsak til tidsavgrensningsposter. Netto kontantstrøm ble henholdsvis 443,1 millioner og 522,9 millioner for morselskapet og konsernet. Resultat og endring i medlemsinnskudd bidrar til den positive kontantstrømmen for 2020.

Etter styrets oppfatning har laget en forsvarlig likviditet og anser likvidetsrisikoen som lav.

Styret mener at resultatregnskapet for 2020 og balansen med tilhørende noter gir et forsvarlig bilde over lagets resultat og finansielle status. Styret legger til grunn regnskapslovens bestemmelser om fortsatt drift og etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

Egenkapitalen i konsernet var ved årsskiftet 1020 millioner, som tilsvarer 28,2 % av totalkapitalen. Tilsvarende for morselskapet var 900,6 millioner og 33,6 %. Styret er av den oppfatning at egenkapitalen både i morselskapet og konsern er forsvarlig i forhold til risikoen ved og omfanget av virksomheten.



## FRAMTIDIG UTVIKLING

Konkurransesituasjonen vil bli ytterligere skjerpet, og et sterkt prisfokus vil kreve at kostnadsnivået må ned. Arbeidet med å effektivisere driften i våre butikker og samvirkelagets øvrige virksomhet må derfor fortsette.

## STYRETS ARBEID

**Styret har i 2020 gjennomført 14 styremøter i tillegg til å delta på andre samlinger i regi av Coop Nordvest. Styret har behandlet 92 saker.**

- Sykefravær
- Årsmelding og regnskap 2019
- Avvikling Coop Marked Florø
- Omprofileringer fra Marked til Prix og oppgraderinger Prix
- Strategi CNV 2020 - 2023
- Årsoppgjørsrapport 2019 fra PwC
- Årsrapport SAMU 2019
- Overordnet handlingsplan HMS og IA i CNV 2020
- Salg Retail Sunndal Eiendom AS, Tonningsgate 12 Stryn, Ahlsell-bygget i Molde
- Endring rente medlemsinnskudd og endring av kontostruktur
- Nye kontor Orkanger
- Vedtak av fusjonsplan med Coop Korsveien SA, Coop Hamarvik SA og Coop Sykkylven SA
- Fullmaktshierarki
- Utbygging Hamarvik
- Kjøp av tomt på Moa - Ålesund
- Oppgradering Coop Prix Svelgen og Coop Prix Selje
- Budsjett 2021
- Forhåndsgarantert kjøpeutbytte 2021

## DISPONERING AV OVERSKUDD

Årsresultatet for Coop Nordvest SA overføres til «annen egenkapital» med 107,7 millioner kroner og 0,2 millioner kroner til renter av ansvarsinnskudd.

## MEDLEMSUTVIKLING

Coop Nordvest kan også for 2020 vise til en god økning i antall medlemmer (medeiere). Vi ønsker alle våre nye medlemmer velkommen. Vårt totale medlemstall pr. 31.12.20 var 163 197. Våre medlemmer har også mulighet til å spare med gunstige rentebetingelser. Samvirkelaget følger aktivt med i renteutviklingen og våre rentebetingelser er blant markedets beste. Medlemmenes låneinnskudd utgjorde 1 284,1 millioner kroner ved siste årsskifte, mot 938,8 millioner kroner året før. Medlemmenes låneinnskudd er sikret i Samvirkelagenes Garantifond.

## REGIONRÅD / ÅRSMØTE OG VALG I BUTIKK



Medeierne er inndelt i fem regioner i Coop Nordvest sin organisasjonsmodell. Hver region har et regionråd som samlet utgjør lagets årsmøte. Årsmøtet er Coop Nordvest sitt høyeste organ og består av valgte representanter av og blant eierne og av og blant de ansatte. Årsmøtet skal påse at laget blir ledet og at formålet fremmes i samsvar med den alminnelige lovgivning, lagets vedtekter, samt Årsmøtets beslutninger. Årsmøtet har i 2020 hatt tre møter og 35 saker er behandlet.

Medeierne i de ulike regionene velger representantene til regionrådene / årsmøtet ved elektronisk valg på Coop.no og i butikk. Årsmøtet har 45 representanter – 30 valgt blant medlemmene og 15 valgt av og blant ansatte.

## MEDLEMSFORDELER

Coop Nordvest sine medeiere mottar 1 % kjøpeutbytte på kjøp i eget og andre samvirkelag. Ved bruk av Coop MasterCard i Coop-butikkene får de 1,5 % kjøpebonus i tillegg til kjøpeutbyttet. Ved bruk av medlemskortet får medeierne også spesifikke rabatter som trekkes fra i kassen. I tillegg har Coop et «Verdikupong-program» der medeierne får utvalgte relevante produkter til betydelig lavere pris. Medlemskonseptet gir også rabatt hos en rekke samarbeidspartnere.

Det ble utbetalt 95,2 millioner kroner i medlemsfordeler til medlemmene i Coop Nordvest i 2020. Dette beløpet fordeler seg som følger:

• Kjøpeutbytte eget S-lag	Kr.	43 756 886
• Medlemsbonus Frukt & Grønt	Kr.	19 967 070
• Utbytte NB AS (tidl. ICA-butikker)	Kr.	2 899 198
• MasterCard bonus i Coop	Kr.	3 776 402
• MasterCard bonus utenfor Coop	Kr.	1 474 056
• Kjøpeutbytte andre S-lag	Kr.	4 268 576
• Babybonus	Kr.	3 229 488
• Circle K	Kr.	5 971 769
• YX	Kr.	3 929 463
• Änglamark	Kr.	1 543 124
• IF Skadeforsikring	Kr.	3 504 429
• Gjenbruk handlenett	Kr.	422 119
• Grønn kontakt	Kr.	181 361
• LOS	Kr.	138 170
• Vegetardag	Kr.	49 983
• Digitale aviser	Kr.	39 891
• CoopForsikring/Stb	Kr.	968
• SF Kids	Kr.	818

Andel medlemskjøp i eget samvirkelag utgjorde 65,76 % av omsetningen i 2020. Medlemmer i andre samvirkelag sto for 9,87 % av omsetningen.

## BÆREKRAFT OG SAMFUNNSENGASJEMENT

Det siste året har vist at et ambisiøst og strategisk arbeid med bærekraft er forventet fra omverdenen, både i form av regulatoriske krav fra myndigheter, forretningsmessige krav fra samarbeidspartnere i ulike deler av verdikjeden og ikke minst forventninger fra kunder og medeiere. Coop skal og må oppfylle disse forventningene, i tråd med vår visjon; «*Det skal lønne seg å velge Coop*».



Coop har en helhetlig tilnærming til bærekraft som omfatter økonomiske, miljømessige og sosiale forhold. Videre skal Coop bidra til FN's bærekraftsmål på relevante områder.

Coop Norge SA er samvirkelegenes viktigste samarbeidspartner for å bidra til en mer bærekraftig virksomhet. Coop Nordvest henviser til Coop Norge SAs Års- og bærekraftsrapport som beskriver status og resultater for arbeidet med bærekraft i Coop-fellesskapet. Rapporten og ytterligere informasjon finnes på [www.coop.no/coop-og-barekraft](http://www.coop.no/coop-og-barekraft).

Styret i Coop Nordvest ser det som meget viktig at strategiske bærekraftstiltak får stor plass i virksomheten. Bærekraft handler om risikoreduksjon, tilgang på viktige råvarer, omdømme og ikke minst om å oppfylle våre medeieres forventninger.

## Redusert klima- og miljøfotavtrykk

### Energi

Effektivisering av energiforbruk er avgjørende for å redusere klimautslipp fra Coop Nordvest sin virksomhet. Coop Nordvest kan vise til et energieresultat på 49 444 000 kWh.

Anlegg blir konvertert til nye kuldemedier fortløpende ved omprofilering eller andre prosjekt på butikk. Butikker som ikke er i prosjekt vil bli endret innenfor de frister som er mht. til nytt kuldemedium. Utskifting til LED lys blir også ivarettatt i alle prosjekt.

I Coop Nordvest er det opprettet ladestasjoner på 10 butikker. Vi har avtale med Grønn Kontakt på implementering, og er i løpende dialog på nye etableringer

### Brukt emballasje og avfall

Mer effektiv renovasjon er viktig både med hensyn til klima- og miljøbelastning og kostnader. Se tabell for oversikt over Coop Nordvest sine resultater på kildesortering av avfall (side xx).

Coop har signert bransjeavtalen for redusert matsvinn. Målsettingen er å redusere mengden mat som blir med 30 % innen 2025.

Coop Nordvest har implementert Coops null-visjon for kasting av mat, og gjennomfører flere tiltak på området, herunder nedprising av varer med kort holdbarhet. I 2020 innførte vi Too Good To Go på våre butikker, slik at kundene kan redde maten i stedet for at den blir kastet. For mer informasjon om TGTG, se [toogoodto.no](http://toogoodto.no).

Coop har en vedtatt emballasjestrategi og oppnår stadig bedre resultater i arbeidet med emballasje og redusert plastforbruk. Bruk av handlenett med gjenbruksbonus er et populært og virkningsfullt tiltak for å redusere plastposeforbruket.

Coop er stifter og medlem av Handelens Miljøfond som gjennom innsamlet vederlag på 50 øre pr. solgte plastpose bidrar til redusert plastforsøpling og mer effektiv plastgjenvinning. Handelens Miljøfond er Norges største private miljøfond, og er en svært viktig aktør for å bekjempe plastproblemet.

Coop Nordvest kan vise til en økning i salget av plastbæreposer med 5,8 % i 2020, dette samsvarer med at omsetningen har økt. Det er også økning i bruken av Coop gjenbruksnett. Coop Nordvest sine kunder har bidratt med 4.878.700,50 kr til Handelens Miljøfond i 2020.

Coop oppfordrer også kunder og medeiere til aktiv bruk av våre gjenbruksnett, hvor medeiere mottak 1 krone bonus hver gang disse benyttes.



Coop Nordvest har i 2020 utbetalt kr 331 863,- i gjenbruksbonus.

## Bærekraftige produkter og leverandørkjeder

Coops egne varer skal være av god kvalitet, vi skal velge bærekraftige råvarer og produksjonen skal ta hensyn til mennesker, miljø og dyr. Ulike merkeordninger er viktig for å gjøre det enklere for kundene å velge mer miljøvennlig. Ånglamark er Coops spydspiss når det gjelder bærekraftige produkter. I tillegg har Coop siden 2016 vært en vesentlig pådriver i utviklingen av vegetarprodukter, gjennom vår serie Coop Vegetardag. Omsetningen av økologiske produkter øker stadig og er en viktig kategori for mange kunder. Coop Nordvest omsatte økologiske produkter for 64.335.877 kr i 2020. Dette er en økning på 16,8 % sammenlignet med 2019.

Produktserie	Utvikling
Ånglamark	Økning på 24,8 % mot 2019
Coop Vegetardag	Økning på 21,0 % mot 2019
Økologi	Økning på 16,8 % mot 2019

Coop har i 2020 revidert våre etiske retningslinjer for leverandører. Vi følger opp leverandører gjennom en risikobasert tilnærming. Oppfølging av leverandører er avgjørende for å sikre arbeidernes rettigheter og unngå dårlige eller uforsvarlige arbeidsforhold i globale verdikjeder.

## Sunt kosthold og fysisk aktivitet

Coop har signert «Intensjonserklæringen for et sunnere kosthold» og er gjennom denne forpliktet til å redusere forbruket av salt, sukker og mettet fett, og øke forbruket av fisk, sjømat, grove kornprodukter og frukt og grønnsaker. Coop Nordvest følger opp de sentrale kampanjene knyttet til sunnere mat, og anser dette som viktig for at Coop Nordvest sine kunder skal kunne velge sunne produkter.

## Lokalt engasjement

Coop er til stede over hele landet og er gjerne en synlig aktør i lokalsamfunnet. Støtte til lokale organisasjoner og aktiviteter er viktig både for Coop og lokalsamfunnet.

Coop Nordvest bidro i 2020 med om lag 5,8 millioner kroner til lokale aktiviteter innen sport og kultur. Dette er midler som fordeler seg på kroner, varer og tjenester i samarbeid med lokale og regionale aktører.

Coop har den høyeste andelen norskprodusert kjøtt, frukt og grønnsaker og skal være en forutsigbar og langsiktig støttespiller for norsk landbruk, blant annet ved å samarbeide med lokale produsenter.

Coop Nordvest solgte lokalmat og drikke for 175 000 000 kroner i 2020. Coop Nordvest har vært en aktiv salgskanal for lokalproduserte varer. Det er oppretta flere nye lokalmatavdelinger i butikkene i 2020. Dette vil bidra til å øke tilgangen på lokalmat og drikke for våre kunder og medlemmer.

Sommermånedene sammen med julehandelen var gode perioder i 2020 for salg av lokalmat i Coop Nordvest sine butikker.

## Coop rydder Norge

Den nasjonale ryddeaksjonen Coop rydder Norge måtte, i likhet med mye annen ryddeaktivitet avlyses i 2020. Coop Nordvest har planlagt deltakelse i 2021, og ser fram til å bidra til den viktige ryddedugnaden.

## Trygg vare

Kundene skal være helt trygge på at varene de kjøper i Coops butikker er av god kvalitet og er trygge å spise eller bruke. For å sikre trygge varer, gjennomføres det kontinuerlig revisjoner av butikkene.



Coop Nordvest har bedre resultat på trygg vare revisjonene i 2020 enn året før. Dette viser at utviklingen går i riktig retning.

		År	2020	2019
<b>Tema</b>	<b>Område</b>	<b>Indikator</b>		
<b>Klima og miljø</b>				
	Energi	Energiforbruk (absolutt)	49 444 000	51 211 000
		Energiforbruk (endring %)	- 3,43	
		Ladestasjoner el-bil (antall)	10	10
	Avfall	Papp (kg)	2 175	2084
		Plast (kg)	95	78
		Våtorganisk (kg)	728	830
		EE-avfall (kg)	30	22
		Trevirke (kg)	439	283
		Usortert avfall (kg)	1 444	1069
		Kildesorteringsgrad (%)	72,2	70
	Matsvinn	Omsetning av nedpriset vare (kr) tusen	60 292	58 463
	Plastposer	Omsetning plastposer (antall) tusen	9 757	9 222
		Omsetning plastposer (endring %)	5,8%	-1,8%
		Gjenbruksbonus benyttet (antall) tusen	430	380
<b>Bærekraftige produkter</b>				
	Økologi	Omsetning økologi (kr) tusen	64 336	55 049
		Omsetning økologi (endring %)	16,8%	5,7%
	Ånglamark	(kr) tusen	59 449	47 634
	Coop Vegetardag	(kr) tusen	2 054	1 697
	Lokalmat		175 000 000	105 670 086
<b>Sunnhet og helse</b>				
	Frukt og grønt	F&G andel (endring %-poeng)	0,82	0,03
<b>Lokal tilhørighet</b>				
	Lokale sponsorat	Bidrag til lokalmiljøet (kr)	5,8 mill.	5,8 mill.
<b>Trygg vare</b>				
	Trygg vare-revisjoner	Resultater trygg vare-revisjoner (Anticimex)	94,79	94,22

## MEDARBEIDERE OG ARBEIDSMILJØ OVERORDNEDE HMS - MÅL FOR COOP NORDVEST SA

Classification: Open



- Å forebygge og redusere sykefravær, styrke jobbnærværet og bedre arbeidsmiljøet, samt hindre utstøting og frafall fra arbeidslivet.
- Coop Nordvest skal være en helsefremmende arbeidsplass, der det legges til rette for at flest mulig av medarbeiderne inspireres til aktivitet for å forebygge fysiske og psykiske helseplager.
- Vi skal ikke ha personskader eller arbeidsrelatert sykdom. HMS-relaterte problemer løses løpende på lavest mulig nivå.
- Coop Nordvest skal oppleves som en attraktiv arbeidsplass, der det arbeides for god kommunikasjon på alle nivåer i organisasjonen.
- Miljøbevissthet skal prege alle deler av Coop Nordvest sin virksomhet. Vi skal kontinuerlig arbeide for å redusere belastningen på det ytre miljø.
- Vi skal ikke ha branntilløp eller eksplosjoner.
- Vi skal ikke ha skader på mennesker, bygninger, utstyr eller miljø grunnet produkter eller tjenester levert av oss. Våre verdier skal prege det arbeidet vi gjør, våre veivalg, vårt samarbeid internt og eksternt, kunderelasjoner og hele vår bedriftskultur.

I Coop Nordvests samarbeids- og arbeidsmiljøutvalg (SAMU) har det, samla sett, blitt avholdt 7 møter og behandlet 53 saker.

Det avholdes jevnlig dialogmøter med bedriftens tillitsvalgte. Samarbeidet med medarbeidernes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

I Coop Nordvest var det ved årsskiftet 2221 medarbeidere, herav 521 på heltid og 1700 på deltid/ekstra. Totalt 1 215 årsverk.

Sykefraværet var i 2020 på 7,37 %. Dette er en økning fra 2019 på 0,91. Til tross for økningen er vår langsiktige målsetning for fraværet å stabilisere dette under 5,5 %.

Vi er en IA-bedrift og det arbeides med forebygging og oppfølging av sykmeldte. Ledere med personalansvar følger opp den sykmeldte med samtaler og dialogmøter.

Målet med oppfølging er å redusere lengden på fraværet, tilrettelegge for den enkelte på arbeidsplassen og få medarbeidere raskest mulig tilbake til jobb. Det er en utfordring for mange av butikkene å få til individuelle tilpasninger pga økende fokus på å redusere personalkostnader.

Coop Nordvest er tilknyttet HMS Tjenesten AS i Orkdal. HMS Tjenesten AS er en samarbeidspartner og rådgiver i det systematiske HMS-arbeidet i Coop Nordvest. Samarbeidet revideres årlig, og samarbeidsavtalen følges opp i SAMU. Coop Nordvest har utviklet et eget HMS-system, og revisjon av HMS-systemet skjer annethvert år. Etter innføringen av et elektronisk system for registrering av avvik og uønskede hendelser har vi opplevd en økning i innrapporteringen av avvik. Via dette kan alle medarbeidere i laget enkelt rapportere avvik via mobiltelefon eller pc.

## **KOMPETANSE**



## Kompetanseplan

Coop Nordvest arbeider strategisk med kompetanse. I arbeidet vektlegger man at medarbeiderne skal utvikle seg til å bli de beste, og at kundene skal møte «fantastiske ansatte som gir meg lyst til å komme tilbake». I Coop Nordvest SA vektlegger man en samlet prosess for arbeidet med kompetanseutvikling, og kompetanseperspektivet er en integrert del Coop Nordvest sin strategiske planlegging. Dette skal m.a. bidra til at ansatte opplever organisasjonen som en attraktiv arbeidsplass med mulighet for læring og utvikling. HR-avdelingen utarbeider en årlig handlingsplan som gir grunnlaget for planmessig, systematisk og kontinuerlig oppfølging av arbeidsområdet. Arbeidet blir utført i tett samarbeid med driftsavdelingen.

## Kurs

Opplæring av lokale verneombud skjer i takt med skifte av verneombudene. Opplæringen er først og fremst innføring i våre rutiner på området, samt et 40 timers grunnkurs i HMS. I 2020 har dette grunnkurset blitt gjennomført digitalt pga Covid-19. Til sammen har 44 butikksjefer, ass.butikksjefer og verneombud gjennomført kurset, og tilbakemeldingene har vært gode. Digitale grunnkurs i HMS planlegges også for 2021. Hovedverneombudet er med på å organisere og planlegge kurset, mtp påmelding i forkant av kurset, samt noe innhold. HVO deltar også på alle kursene. Men det er HMS-tjenesten som har regien i forhold til endelig innhold og gjennomføringen av kurset.

Som for tidligere år har det vært deltagelse fra ledelsen i flere av Coops ulike fagforum, knyttet til personal, medlem, omdømme, organisasjon og økonomi.

Samlingen for verneombud og butikksjefer som var planlagt i 2 av våre regioner i 2020 ble dessverre avlyst grunnet Covid-19. Denne er utsatt til 2021. Det er Hovedverneombudet sammen med HR og HMS-tjenesten som har regien i forhold til planlegging og gjennomføring av disse samlingene.

## Lederutvikling for butikksjefer og assisterende butikksjef

Å utøve god ledelse står sentralt i Coop Nordvest. I samarbeid med Coop Kompetanse gjennomfører Coop Nordvest et omfattende Lederutviklingsprogram for butikksjefer og assisterende butikksjef. Programmet består av 3 moduler (4 moduler for OBS Bygg og Mega siden det i disse butikkene er mer personlig salg) med trening mellom samlingene. Selve gjennomføringen av programmet er i regi av våre driftssjefer sammen med Coop Kompetanse. Dette for at innholdet skal være en naturlig del av driften i laget.

Med bakgrunn i situasjonen med Covid-19, samt retningslinjer med hensyn til smittevern er deler av programmet i 2020 gjennomført digitalt. Til tross for utfordringene med Covid-19 har man klart å finne gode faglige og tekniske løsninger i gjennomføringen av de ulike modulene i programmet.

Status er at det i 2020 er gjennomført 17 fysiske samlinger, og 17 påfølgende digitale samlinger (totalt 34 samlinger), med tilsammen 201 deltakere.

Det er for 2021 planlagt 17 digitale samlinger vinter/ vår 2021, samt 13 fysiske og 8 digitale samlinger høsten 2021, med tilsammen ca. 200 deltakere. Programmet skal avsluttes vinteren 2022.

## Butikksjef akademiet



Ledelse og spesielt butikksjefer representerer, i kraft av sin rolle, et særskilt ansvar for å definere mål, roller og arbeidsmåter som gir Coop Nordvest et konkurransefortrinn. Målet med Butikksjef akademiet er å definere og utvikle ledertalent blant de som i dag er tilsett i samvirkelaget. I Butikksjef akademiet er det en tydelig ambisjon om at man skal rekruttere og utvikle morgendagens butikksjefer. Våren 2020 fullførte 7 kandidater Coop Nordvest sitt første Butikksjef-akademi, og høsten 2020 startet man opp et nytt kull med 8 kandidater som skal uteksamineres våren 2021.

## Smarte Butikker

Tidligere har SAMFO og SINTEF sammen med m.a. Coop Nordvest gjennomført en pilot med innføring av Lean-metodikk som grunnlag for «*Kontinuerlig forbedring*» i butikk. I Coop Nordvest deltok Extra Surnadal i pilotprosjektet. Ved Extra Surnadal var man godt fornøyd med resultatene. Basert på erfaringene i pilotprosjektet har man i 2020 rullet ut *Smarte Butikker 2.0*. Her deltar 4 butikker fra Coop Nordvest: Extra Eidsvåg, Extra Elnesvågen, Extra Digernes og Extra Volda. Å arbeide ut fra prinsippene i *Smarte Butikker* medfører at man gjennom involvering og samspill med alle medarbeidere utfører et systematisk forbedringsarbeid med kunden sine behov i fokus. Det vil si at man skal levere akkurat det kunden vil ha, når kunden vil ha det, med minst mulig bruk av ressurser. Gjennom innføring av *Smarte Butikker* skal butikkene; få bedre score på LKM, redusere svinn, styrke medarbeiderne sin trivsel på jobb, styrke partssamarbeidet og øke jobbnærværet. *Smarte Butikker 2.0* blir gjennomført i tett samarbeid med Beste Praksisavdelingen i Coop Norge og SINTEF. I 2021 er det under planlegging en større utrulling av *Smarte Butikker* til alle dagligvarebutikker i Coop Nordvest – *Smarte Butikker 3.0*. Utrulling av *Smarte Butikker 3.0* blir gjennomført i tett samarbeid mellom Driftsavdelingen (dagligvare), HR-avdelingen og Beste Praksisavdelingen i Coop Norge. Innføringen av *Smarte Butikker* er svært spennende ettersom metodikken knyttet til «*Kontinuerlig forbedring*» i butikk, skal bli en kultur som preger alle våre dagligvarebutikker i fremtiden.

## E-læring

I 2020 har Coop Nordvest forsterket sitt arbeid med gjennomføring av e-læringskurs. Det er en prioritert oppgave at alle medarbeidere i Coop Nordvest skal ha gjennomført «sine» obligatoriske e-læringskurs. Stort fokus på dette området, har medført at ca. 90% av Coop Nordvest sine medarbeidere har gjennomført sine obligatoriske kurs ved utgangen av 2020. Kravene er «levende» i form av at en del kurs blir fornyet, og at det kommer fortløpende nye kurs.

Det ytes støtte til fagbrevkurs på linje med tidligere år.

## TILLITSVALGTSAPPARATET

Handel og Kontor (HK) er vår største fagorganisasjon. Hovedtillitsvalgt og NK i Handel og Kontor i Coop Nordvest SA er tilsammen frikjøpt i 80 % stilling. Den nest største fagorganisasjonen er Lederne. Tillitsvalgt for butikksjefsklubben i laget er frikjøpt i 20 % stilling.

Hovedverneombud er frikjøpt i 60 % stilling.

## PENSJONER



Coop Nordvest har pensjons- og forsikringsordninger for alle medarbeidere som er ansatt i mer enn 20 % stilling.

## LIKESTILLING

«Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Coop Nordvest SA tolererer ikke noen form for diskriminering mot sine medarbeidere og laget jobber målrettet for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet.»

### Hovedmål for den organisasjonsmessige delen av vår virksomhet:

Kvinner og menn skal være likt representert i alle organer og utvalg. Vi skal være ledende når vi sammenligner oss med øvrige virksomheter innen handel og håndverk.

**Delmål 1:** Coop Nordvest skal satse på holdningsskapende arbeid og bevisstgjøring i hele organisasjonen, slik at organisasjonskulturen vektlegger kvinner og menns verdier likt.

**Delmål 2:** Coop Nordvests ledelse har et spesielt ansvar for å tilstrebe lik representasjon av kvinner og menn i valgte organer, komiteer og utvalg.

**Delmål 3:** Coop Nordvest skal legge til rette for reell likestilling i alle organer, komiteer og utvalg, og bidra til at de tillitsvalgte gis rammebetingelser som gjør det mulig for dem å engasjere seg i organisasjonen.

**Delmål 4:** Coop Nordvest skal bevisst velge kvinner til sine organer, komiteer og utvalg inntil reell likestilling er oppnådd.

### Likestillingsmål for den forretningsmessige del av vår virksomhet:

På lik linje med den organisasjonsmessige delen av vår virksomhet har vi et klart mål om å tilstrebe en likestilling mellom kjønnene og mellom mennesker av ulik etnisk bakgrunn.

Vi har pr 2019 overvekt av menn blant medarbeidere i administrative stillinger. I gruppen deltidsansatte, i butikk, er det stor overvekt av kvinner.

Vi har pr 2020 overvekt av menn blant medarbeidere i administrative stillinger. I gruppen deltidsansatte, i butikk, er det stor overvekt av kvinner.

Heltid		Deltid/Ekstra		Herav butikksjefer	
Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
186	309	539	1098	54	79

I de styrende organer i medlemsorganisasjonen hadde vi i 2020 følgende fordeling mellom kjønnene:

	Kvinner	Menn	Totalt
Styret	4	4	8
Årsmøtet	28	17	45
Valgkomiteen	3	2	5

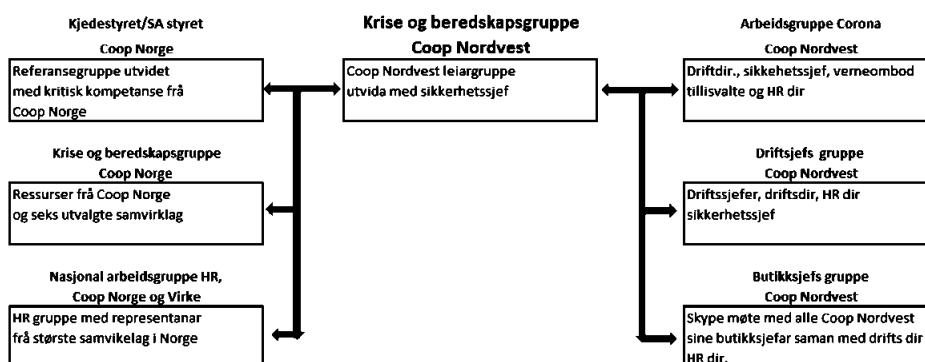
## Koronapandemi

Coop Nordvest SA har fulgt de pålegg, råd og veiledninger fra offentlige myndigheter, som regjering, FHI og Helsedirektoratet.

Vi har også forholdt oss til de pålegg og veiledninger fra Coop Norge. I tillegg har arbeidsgiverorganisasjon Virke vært en god støtte for oss.

Coop Nordvest har vært representert i sentral beredskapsgruppe, og har en egen beredskapsgruppe som er forankret i ledergruppen.

### Organisering – koronapandemi i Coop Nordvest.



Eksempel på tiltak som ble iverksatt for å fjerne eller redusere risikoen for smitte, og rutiner som sørger for at medarbeidere blir best mulig vernet mot smitte

- Jevnlige møter og oppdateringer i Krise og Beredskapsgruppene.
- Iverksetting av forebyggende og risikoreduserende tiltak i butikk basert på sentrale rutiner og retningslinjer som ligger på et felles Intranett, under en fast bolk for korona-informasjon, tilgjengelig for alle medarbeidere.
- Det er blitt utarbeidet 50 covid-19 relaterte rutiner som sikrer smittevern hensyn for både medarbeidere og kunde.
- Noen av rutinene har kommunale tilpassinger basert på lokale variasjoner i krav og forskrifter.
- Det er laget over 40 forskjellige plakater og oppslag med covid-19 relatert informasjon, for bruk i samtlige deler av butikk gjeldende generelle smittevern- og hygiene plakater.



- Det er laget e-læring for medarbeidere rettet mot covid-19; for eksempel «Korona – hva betyr det for deg?»
- Det er laget filmer med relevant innhold tilgjengelig for alle medarbeidere.
- Nettløsninger (intranett) med godt synlig endringslogg hvor alle oppdateringene er konkretisert for å gjøre det enkelt for våre medarbeidere å holde seg oppdatert.

## Fakta:

- Totalt 201 medarbeidere var registrerte med karantene.
- 3 medarbeidere som fikk påvist covid-19. Ingen av disse ble smittet i jobb sammenheng og de smitta ikke noen andre av våre medarbeidere.
- 38 medarbeidere fordelt på 8 butikker (kafè og annen faghandel) har vært permitterte i forbindelse med pandemien

I medarbeiderundersøkelse er det gitt følgende tilbakemelding fra medarbeidere i Coop Nordvest SA:

## Koronavirus



Hvor enig er du i følgende påstand:

1                      2                      3                      4                      5

Jeg har fått nok utstyr til å beskytte meg mot koronavirus



Jeg føler at Coop Nordvest og tar min sikkerhet knyttet til koronavirus på alvor



Jeg vet hvor jeg skal henvende meg om spørsmål knyttet til koronavirus

Gjennomsnitt:  
4.34

## Nettigate

**Gjennomsnitt som viser 4.2 og over representere "grønn sone".**  
Grønn sone er toppsonen - Her bør man være meget fornøyd med resultatet

## Årsmelding 2020 - Eiendom

Det har også i 2020 vært stor aktivitet innenfor eiendom i Coop Nordvest, både innen planlegging, prosjektering, regulering og gjennomføring. Eiendom er et strategisk viktig virkemiddel for å utvikle og beholde en sterk posisjon både innen dagligvare og byggevare i hele regionen.

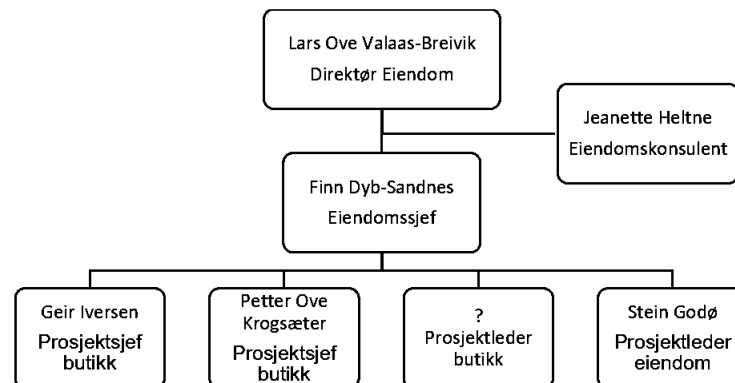
I 2020 ble ny strategi vedtatt som også fikk påvirkning på eiendomsavdelingen i Coop Nordvest. Med overordnet mål å opprettholde, styrke og øke markedsandeler i både byområder, større tettsteder, handelsparker og små bygder i hele regionen, er god/riktig beliggenhet av våre eiendommer nødvendig og strategisk viktig for å oppnå konkurransefortrinn både lokalt og regionalt.

### Økning i prosjekter – ny organisering

Større volum på antall eiendommer og prosjekter som resultat av fusjonen mellom Vest og Orkla Møre, har også gitt mulighet til å styrke eiendomsavdelingen og dermed også Coop Nordvest sin kompetanse innen eiendom.

Som del av dette er organisasjonskartet i eiendomsavdelingen endret, og tilpasset den store økningen i antall prosjekter, blant annet basert på satsning på nærbutikker. Storstilt omprofilering fra Marked- til Prixbutikker er et viktig element her.

Prosjektavdeling for butikk ble fra 1. oktober 2020 en del av eiendomsavdelingen. Denne avdelingen jobber med å planlegge og innrede nye butikker, eller oppgradere gamle. Flere av oppgavene var overlappende med eiendomsavdelingen og det ble vurdert som fornuftig å samordne dette for mer effektiv drift og bedre utnyttelse av felles ressurser.



### Spisset kompetanse, større gjennomføringskraft

Det jobbes godt i avdelingen og det er fortsatt slik at involvering på tvers og gjennom hele prosjektperioden er stor. Likevel gir økt og spisset kompetanse også rom for mer spesialisering og arbeid i dybden.

Eiendomsdirektør har overordnet strategisk og politisk ansvar, og jobber mye med tidlig fase og finansiering av ulike prosjekter. Eiendomssjef er også inne i tidlig fase i prosjektene og fokuserer i tillegg på kjøp og salg av eiendom, både næring og leiligheter.

Oppfølging av budsjett og økonomi i avdelingen er viktig og er ivarettatt av eiendomskonsulent, som i tillegg tar seg av inn- og utleieforhold, FDV-avtale og Merkur.

Prosjektleder kom inn som ny stilling i avdelingen i 2020 for å ta seg av ledelsen av gjennomføring i alle de store bygge- og rehabiliteringsprosjektene som til enhver tid pågår i

Coop Nordvest. Det er en stor og viktig jobb å se til at kontraktene blir holdt og at prosjektene blir gjennomført på en god måte.

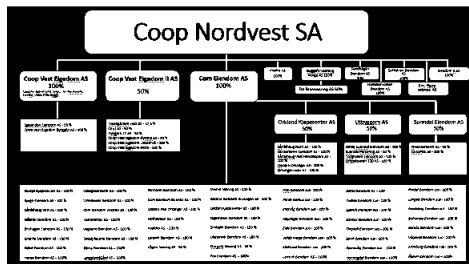
I starten av 2021 ansettes en prosjektleder for butikk. I tillegg til tidligere nevnte sammenslåing med prosjektavdeling for butikker, blir samordning og gjennomføring av både omprofilering og nyåpning nå godt ivaretatt.

### Store på både eie og leie av eiendom

Coop Nordvest er store på eiendom og er hel-, eller deleier i 132 eiendommer.

Sammenslåingen mellom Coop Orkla Møre og Coop Vest i 2018 gjør at eiendommene er organisert i ulike selskaper. 78 er eide eiendommer i Coop Nordvest SA. 29 er heleide gjennom COM Eiendom AS og 7 er heleid gjennom Coop Vest Eigedom AS. 18 er deleide gjennom aksjeposter i COM Eiendom AS og Coop Vest Eigedom AS. Coop Nordvest leier i tillegg lokaler til sine butikker på 52 ulike lokasjoner.

Det er betydelige verdier knyttet til eiendomsporteføljen og det har vært viktig å etablere og styrke en organisasjon med kapasitet og kompetanse til å videreutvikle alle verdiene. I tillegg er det over tid etablert tett samarbeid med eksterne partnere for å forsterke ulike faser i utvikling av prosjekter, og holde god fremdrift i både planlegging og gjennomføring.

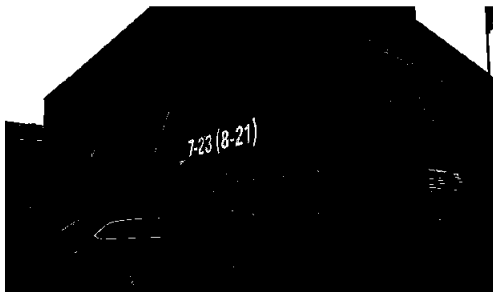


Denne grafikken skal oppdateres til endelig versjon (før trykking). Forenkles og tar vekk nederste felt.

### Status utvalgte prosjekter

#### EXTRA AURE

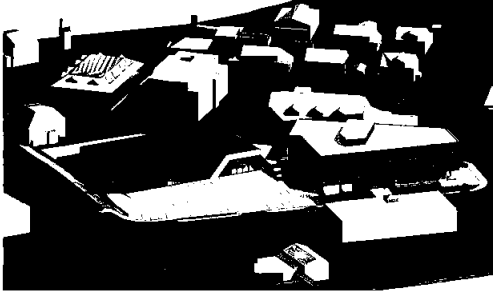
Extra Aure åpnet 12. november 2020, samtidig ble vår Prix i Aure stengt. Den nye butikken er etablert i nybygg og opprinnelig tanke var å bygge leiligheter på taket. Markedssituasjonen tilsa imidlertid at dette ikke var gjennomførbart og det ble i stedet laget en svært god løsning med takparkering og heis ned i butikk. Takparkering løste en noe begrenset parkeringskapasitet i området rundt butikken.



#### EXTRA HAREID

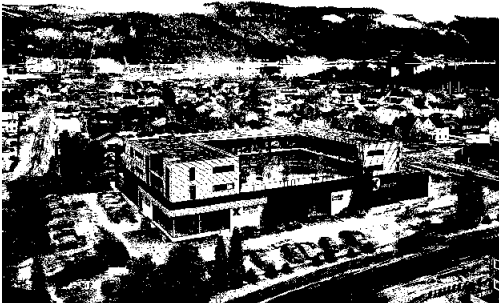
Ny Extra på Hareid har vært under arbeid siden våren 2020 og åpnes 4. mars 2021. Butikken er lokalisert ved siden av det nye Helsehuset til Hareid kommune og hele kvartalet får på

denne måten en oppgradering. Hareid kommune har kjøpt evigvarende bruksrett til takarealet på det nye bygget og etablert parkering, noe som gjør at parkeringssituasjonen blir vesentlig forbedret i sentrum av Hareid.



#### **EXTRA ORKANGER / Orkangerporten**

Bygging av ny Extra i Orkanger startet i 2020, butikken åpnes 3. mars 2021. I første etasje etableres det i tillegg til Extra også søndagsbutikk, noe som gjør etablering enda mer attraktiv. Orkangerporten inneholder i tillegg til butikk bygging av 22 leiligheter i andre og tredje etasje, dette er det største leilighetsprosjektet i Coop Nordvests regi og det er gledelig med godt salg. Pr. 30.12.20 er 15 av leilighetene solgt. (Pr. 15.2.2021 er en ny leilighet solgt og totalt 16 av 22)



#### **HAMARVIK**

Da Hamarvik ble fusjonert inn i Coop Nordvest i 2020 var en del av fusjonsavtalen etablering av nytt handelshus på Frøya. Prosjektet innebærer flytting og omprofilering av dagens Coop Marked til Coop Prix. Totalt blir handelshuset på over 5500 m2 og vil i tillegg til en ny Coop Prix og Coop Byggmix, også innbefatte en Europrisbutikk.





## **Byggforvaltning Norge AS**

Selskapets forretningside innen teknisk forvaltning av eiendommer blir mer og mer aktuelt og etterspurt som tjeneste. Byggforvaltning Norge (Eid 50% av Coop Nordvest SA) og Flo Brannsikring (Eid 50% av Coop Nordvest SA) tilbyr komplette tjenester mot eiendomsbransjen innen brannrelaterte tjenester og teknisk forvaltning. Profesjonalisering av disse tjenestene i egne selskaper er en styrke også for kvalitet på leveranse og gjennomføring i Coop Nordvests prosjekter og eiendomsportefølje.

## **Kvatro AS**

Kvatro AS er et heleid datterselskap i Coop Nordvest SA. Selskapet er lokalisert i Surnadal med administrasjon og fabrikklokaler, og leverer takstoler, vegg, tak- og bjelkelagselementer, i tillegg til større takelementer og fasadelementer til større næringsbygg. I 2020 har Kvatro AS levert elementer til et av Coop Nordvests prosjekter, Extra Orkanger/Orkangerporten, i tillegg til produksjon og leveranse til andre kunder.

## **REPRESENTASJON 2020**

Coop Nordvest har vært representert i ulike organer i Coop-systemet:

### **Styreleder Merete Alnes Mostue**

Hovedrepresentant i Årsmøtet Coop Norge SA  
Medlem i Valgkomiteen Coop Norge SA  
Styremedlem i Garantifondet

### **Nestleder i styret Elin Botnen Viken**

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Styremedlem Ottar Ohren**

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Styremedlem Geir Årvik**

Vararepresentant i Årsmøtet Coop Norge SA (deltok som representant i Sørliens permisjonsperiode)

### **Styremedlem Aage Schei**

Vararepresentant i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Administrerende direktør Arild Sørlien**

Styremedlem Coop Norge SA  
Styremedlem i Norsk butikkdrift AS  
Medlem kjedestyret Coop Norge SA  
Representant i Årsmøtet Coop Norge SA (permisjon fra årsmøtet som medlem av styret i Coop Norge AS)

### **Viseadm. direktør Geir Espe**

Nestleder i styret i Samfo  
Styremedlem Coop Norge Eiendom AS  
Styremedlem Coop Solidaritetsfond

### **Driftsdirektør dagligvare Rune Økland**



Medlem kjederåd Coop Marked, Coop Prix og Coop Mega

**Driftsdirektør faghandel Arild Solberg**

Medlem kjederåd Obs Bygg

Medlem Forhandlingsutvalget Coop Norge Faghandel

**Driftssjef Vidar Schei**

Medlem kjederåd Extra

**AVSLUTNING**

Styret takker medeiere, kunder og forretningsforbindelser for samarbeidet i 2020.

Vi takker også alle medarbeidere og tillitsvalgte for en flott innsats i året som har gått. Vi ønsker kundene hjertelig velkommen til butikkene våre med mange gode medlemsfordeler, rabatter og tilbud.

Orkanger den 26. februar 2021

Merete Alnes Mostue  
Styreleder

Elin Botnen Viken  
Nestleder

Geir Årvik  
Styremedlem

Aage Schei  
Styremedlem

Ottar Ohren  
Styremedlem



Anne Marit Svensli  
Vara til styremedlem  
(valgt av ansatte)

*Anders Kleiveland*  
Anders Kleiveland  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

*Bjerg Aase*  
Bjerg Aase  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

*Arild Sørlien*  
Arild Sørlien  
Administrerende direktør

**Coop Nordvest SA**  
RESULTATREGNSKAP 2020

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2020	2019		Note	2020	2019
5 718 485	5 020 403	Salgsinntekt	11	5 776 444	5 087 718
-36 679	-31 833	Kjøpebonus til egne medlemmer		-36 679	-31 833
<b>5 681 806</b>	<b>4 988 570</b>	<b>Sum salgsinntekt</b>		<b>5 739 766</b>	<b>5 055 885</b>
115 523	121 605	Annen driftsinntekt	18,15	180 523	194 702
<b>5 797 329</b>	<b>5 110 176</b>	<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>5 920 289</b>	<b>5 250 587</b>
4 424 617	3 925 355	Varekostnad		4 458 387	3 961 622
701 368	661 485	Lønnskostnad	9,12	722 278	682 504
93 278	92 326	Avskrivning	1,2	114 079	111 996
0	-500	Nedskrivning	2	6 638	-2 203
428 081	405 158	Annen driftskostnad	14,15,16	427 373	419 885
<b>5 647 344</b>	<b>5 083 824</b>	<b>Sum driftskostnad</b>		<b>5 728 756</b>	<b>5 173 804</b>
<b>149 985</b>	<b>26 352</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>191 532</b>	<b>76 783</b>
14 589	14 318	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	0
770	85	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15	0	0
14 515	14 326	Annen finansinntekt	19,20	32 903	16 584
33	7 167	Verdøkning markedsbaserte investeringer	20	33	7 167
17 000	0	Nedskrivning andre finansielle anleggsmidler		0	0
17 257	16 625	Annen finanskostnad	17	39 423	40 273
<b>-4 351</b>	<b>19 271</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>-6 486</b>	<b>-16 522</b>
<b>145 634</b>	<b>45 623</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>185 046</b>	<b>60 261</b>
37 653	8 388	Skattekostnad på ordinært resultat	10	40 143	14 100
<b>107 981</b>	<b>37 235</b>	<b>Resultat</b>		<b>144 903</b>	<b>46 161</b>
<b>107 981</b>	<b>37 235</b>	<b>Arsresultat</b>		<b>144 903</b>	<b>46 161</b>
<b>Overføringer</b>					
244	229	Overført til renter av ansvarsinnskudd	8		
107 737	37 006	Overført fra/til annen egenkapital	8		
<b>107 981</b>	<b>37 235</b>	<b>Sum overføringer</b>			

**Coop Nordvest SA**

BALANSE PR. 31.12.2020

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2020	2019	EIENDELER	Note	2020	2019
34 580	30 956	Utsatt skattefordel	10	6 265	20 640
1 661	663	Immaterielle eiendeler	1	2 601	2 095
<b>36 241</b>	<b>31 619</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 866</b>	<b>22 735</b>
385 574	375 268	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	1 508 913	1 397 476
222 070	224 947	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	2	225 954	228 265
<b>607 644</b>	<b>600 215</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 734 867</b>	<b>1 625 741</b>
326 828	250 814	Investeringer i datterselskap	3	0	0
11 480	7 506	Lån til foretak i samme konsern	7,15	0	0
10 420	79 756	Investeringer i tilknyttet selskap	3	0	0
0	0	Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7,15	5 968	5 716
2 537	2 537	Investeringer i aksjer og andeler	4	3 185	6 347
14 710	10 026	Andre langsiktige fordringer	7	33 251	19 962
85 357	82 944	Andelsinnskudd i Coop NKL		85 357	82 944
<b>451 332</b>	<b>433 583</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>127 762</b>	<b>114 969</b>
<b>1 095 217</b>	<b>1 065 417</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>1 871 495</b>	<b>1 763 445</b>
<b>541 431</b>	<b>509 157</b>	<b>Varer</b>	5	<b>548 203</b>	<b>516 515</b>
16 161	16 059	Kundefordringer	7,15	31 016	36 611
69 714	43 486	Andre fordringer	7,15	56 098	43 442
<b>85 875</b>	<b>59 545</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>87 114</b>	<b>80 053</b>
114 121	113 005	Markedsbaserte investeringer	20	114 121	113 005
<b>114 121</b>	<b>113 005</b>	<b>Sum investeringer</b>		<b>114 121</b>	<b>113 005</b>
<b>846 114</b>	<b>392 493</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	6, 13	<b>999 543</b>	<b>464 799</b>
<b>1 587 541</b>	<b>1 074 200</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>1 748 981</b>	<b>1 174 372</b>
<b>2 682 758</b>	<b>2 139 617</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 620 476</b>	<b>2 937 817</b>



## Coop Nordvest SA

BALANSE PR. 31.12.2020

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap				Konsern	
2020	2019	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
49 108	46 047	Medlemmenes ansvarsinnskudd	8	49 108	46 047
<b>49 108</b>	<b>46 047</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>49 108</b>	<b>46 047</b>
141 726	111 774	Felleseid andelskapital	8	141 726	111 774
130 649	128 653	Etterbetalingsfond	8	130 649	128 653
579 101	476 143	Annen egenkapital	8	698 769	569 394
<b>851 475</b>	<b>716 570</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>971 143</b>	<b>809 821</b>
<b>900 583</b>	<b>762 617</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>	8	<b>1 020 251</b>	<b>855 868</b>
0	0	Utsatt skatt	10	4 616	24 735
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 616</b>	<b>24 735</b>
1 284 271	938 843	Medlemsinnskudd	7	1 284 271	938 843
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	7	622 628	632 823
10 449	6 556	Øvrig langsiktig gjeld		13 262	14 194
<b>1 294 720</b>	<b>945 399</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 920 162</b>	<b>1 585 860</b>
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	7	156 169	10 298
71 984	96 776	Leverandørgjeld Coop NKL		71 984	96 776
41 733	46 544	Leverandørgjeld	15	47 415	53 548
38 668	10 279	Betalbar skatt	10	40 445	12 248
98 813	87 412	Skyldige offentlige avgifter		103 376	92 511
80 530	67 474	Skyldig kjøpeutbytte		80 530	67 474
155 728	123 116	Annen kortsiktig gjeld	6, 14	175 528	138 499
<b>487 455</b>	<b>431 601</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>675 448</b>	<b>471 354</b>
<b>1 782 175</b>	<b>1 377 000</b>	<b>SUM GJELD</b>		<b>2 600 225</b>	<b>2 081 949</b>
<b>2 682 758</b>	<b>2 139 617</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 620 476</b>	<b>2 937 817</b>

Orkanger, 26. februar 2021

Merete Alnes Mostue  
Styrets lederAage Schei  
StyremedlemAnders Kleiveland  
StyremedlemElin Botnen Viken  
Nestleder styretOttar Ohren  
StyremedlemBjørg Solfrid Aase  
StyremedlemArild Sørlien  
Administrerende direktørGeir Arvik  
StyremedlemAnne Marit Svensli  
Vara til styremedlem



## Coop Nordvest SA

## Kontantstrømpoppstilling

(Beløp i NOK 1000)

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
145 634	45 623	Resultat før skattekostnad	185 046	60 261
-10 755	-4 436	Periodens betalte skatt	-21 201	-6 185
-2 428	-2 158	Tap/gevinst ved salg av eiendeler	-17 743	-2 839
93 278	92 326	Avskrivninger	114 079	111 996
17 000	-500	Nedskrivning/reversering	6 638	-2 203
80 530	67 474	Avsatt kjøpebonus	80 530	67 474
-5 406	-34 801	Endring i varelager	-4 821	-36 379
1 927	7 178	Endring i kundefordringer	7 624	4 919
-35 018	-30 300	Endring i leverandørgjeld	-36 340	-23 714
-70 121	-61 288	Utbetaling av kjøpebonus	-70 121	-61 288
-1 110	-7 310	Kortsiktige investeringer i finansieringsaktiviteter	-1 110	-7 311
10 036	505	Endring i andre tidsavgrensingsposter	33 959	-23 861
<b>223 566</b>	<b>72 313</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>276 540</b>	<b>80 870</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
9 442	4 676	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	9 461	5 516
-77 065	-101 497	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-216 396	-193 880
-1 119	0	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-1 292	0
0	0	Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler	0	411
0	0	Innbetalinger lån	0	42 840
-3 974	-8 843	Utbetalinger lån til andre foretak	-13 542	0
-23 523	-3 954	Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak /konsernbidrag til DS	0	0
2 000	780	Innbetalinger ved salg av andre investeringer	18 810	211
<b>-94 239</b>	<b>-108 838</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-202 959</b>	<b>-144 902</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	34 065	2 601
0	-2 168	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-44 401	-54 752
-4 605	0	Netto endring i kassekreditt og kortsiktige byggelån	141 266	9 693
1 360	1 321	Innbetalinger av egenkapital	1 360	1 321
317 064	-47 698	Endring av medlemsinnskudd	317 064	-47 698
<b>313 818</b>	<b>-48 545</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>449 354</b>	<b>-88 835</b>
<b>443 143</b>	<b>-85 071</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>522 935</b>	<b>-152 867</b>
392 493	477 564	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	464 799	617 666
10 477	0	Kontantbeholdning infusjonert samvirke og nye konsernselskaper	11 809	0
<b>846 114</b>	<b>392 493</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter periodens slutt</b>	<b>999 543</b>	<b>464 799</b>
<b>Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt</b>				
846 114	392 493	Bankinnskudd, kontanter og lignende	999 543	464 799
<b>I tillegg har selskapet følgende trekkmuligheter</b>				
0	0	Ubenyttet kassekreditt	3 920	7 500



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Regnskapsprinsipper for datterselskaper og tilknyttet selskap, og konsolideringsprinsipper

Oversikt over hvilke selskaper som inngår i konsernet er vist i note 3

#### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Aksjer i datterselskaper og andel i tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når morselskapet tilfører datterselskapet økt egenkapital ved kapitalutvidelse eller når det gis konsernbidrag fra morselskapet til datterselskapet. Mottatt utbytte/konsernbidrag resultatføres i utgangspunktet som inntekt, men bare i den grad mottatt utbytte eller konsernbidrag fra datterselskapet ikke overstiger vår andel av opptjent egenkapital i selskapet etter kjøpet. Mottatt utbytte/konsernbidrag som overstiger dette beløpet føres til reduksjon av anskaffelseskost. Morselskapet regnskapsfører mottatt utbytte/konsernbidrag det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

Investeringer i tilknyttede selskaper innarbeides som hovedregel i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden. Ubetydelige investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter kostmetoden.

Aksjer i felleskontrollerte virksomheter innarbeides etter bruttometoden i konsernregnskapet

#### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

#### Kjøp av datterselskaper

Selskaper i konsernet som er etablert ved stiftelse har ingen merverdier i tilknytning til aksjene i datterselskapene. Ved oppkjøp av selskaper innarbeides de etter oppkjøpsmetoden

#### Eliminering av interne poster

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom

#### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av produktet. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kunden. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

#### Kjøpebonus

Forhåndsgarantert kjøpeutbytte blir å anse som rabatt og går til fradrag i omsetningen.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Medlemsinnskudd består av sparebeløp medlemmene har inntående i Coop Nordvest SA. Det er ingen bindingstid ved uttak, men da det er liten bevegelse i sum inntående, har disse karakter som langsiktig.

#### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Renter knyttet til tilvirkning av eiendeler kostnadsføres. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Immaterielle eiendeler og goodwill

Rettigheter og goodwill avskrives over forventet levetid.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak for nedskrivning av goodwill).

### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler som er omløpsmidler) vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger resultatføres som annen finansinntekt.

For kortsiktige investeringer i fond og obligasjoner brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som driftsinntekter og vareforbruk.

### Gjeld

Gjeld balanseføres til netto anskaffelseskost. Ved virkelig verdi på gjelden høyere enn anskaffelseskost bokføres økt forpliktelse med mindre økningen skyldes renteendringer på fastrentelån.

### Garantiarbeider/reklamasjoner

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Pensjoner

Selskapene i konsernet har pensjoner gjennom AFP-ordningen. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte. Forpliktelser i denne ordningen er ikke balanseført og blir regnskapsmessig behandlet som innskuddsordning.

### Markedsbaserte investeringer

For kortsiktige investeringer i aksjefond, obligasjoner og rentefond brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatte utdelinger, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i datterselskap, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Fusjon mellom Coop Nordvest SA, Coop Korsveien SA, Coop Sykkylven SA og Coop Hamarvik SA

Det ble gjennomført en fusjon mellom Coop Nordvest (overtagende lag) og Coop Korsveien SA, Coop Sykkylven SA og Coop Hamarvik SA (overdragende lag) med regnskaps- og skattemessig virkning fra 1.1.2020. Fusjonen skjer med regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet slik at Coop Nordvest SA viderefører regnskapsførte verdier av alle eiendeler, egenkapital, rettigheter, gjeld, medlemmenes låneinnskudd og forpliktelser som ved fusjonen overtas fra de overdragende lagene. Medlemskap og andelsinnskudd i overdragende lag er i forbindelse med fusjonen byttet om i medlemskap og andelsinnskudd i Coop Nordvest SA. Det er overtakende foretaks regnskap som vises som sammenligningstall.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

Alle tall i hele tusen kr

### Note 1 Immaterielle eiendeler og goodwill

#### Morselskap

Immaterielle eiendeler	Rettigheter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 829	2 585	4 414
Tilgang	1 118	0	1 118
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	2 947	2 585	5 532
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	1 286	2 585	3 871
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 661</b>	<b>0</b>	<b>1 661</b>

Årets avskrivninger	199	0	199
Forventet økonomisk levetid	3 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

#### Konsern

Immaterielle eiendeler	Rettigheter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 701	3 690	5 391
Tilgang	1 292	0	1 292
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	2 993	3 690	6 683
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	1 256	2 826	4 082
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 737</b>	<b>864</b>	<b>2 601</b>

Årets avskrivninger	218	647	865
Forventet økonomisk levetid	3 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Goodwill knytter seg til investering i Sundhågan Eiendom AS og Byggforvaltning Norge AS.

### Note 2 Varige driftsmidler

#### Morselskapet

Varige driftsmidler	Driftsløse, inventar	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	835 723	76 689	58 062	587 238	35 106	7 235	1 600 053
Tilgang	61 231	152	258	4 701	19	10 751	77 112
Avgang	5 801	0	0	15 126	374	55	21 356
Anskaffelseskost 31.12.	891 153	76 841	58 320	576 813	34 751	17 931	1 655 809
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	669 084	60 467	36 967	278 373	28	0	1 044 919
Akkumulert nedskrivninger 31.12.	0	0	0	3 247	0	0	3 247
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>222 070</b>	<b>16 374</b>	<b>21 354</b>	<b>295 193</b>	<b>34 723</b>	<b>17 931</b>	<b>607 644</b>

Årets avskrivninger	67 464	3 822	3 937	17 850	6	0	93 079
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Forventet økonomisk levetid	3-7 år	3-10 år	15 år	25 - 50 år	Avskrives ikke*	Avskrives ikke	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær			

\*Boliger i kategorien "Boliger og tomter" antas å ha en utranteringsverdi lik anskaffelseskost slik at årlig avskrivning beløper seg til kr 0.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

	Driftsløsøre, inventar	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
<b>Reversering av nedskrivninger</b>							
Nedskrivninger 1.1.	0	0	0	3 247	0	0	3 247
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0	0
Reversert nedskrivning	0	0	0	0	0	0	0
Reversert vedr realisert driftsmiddel	0	0	0	0	0	0	0
<b>Nedskrivninger 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 247</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 247</b>

### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

	2020	2019
Lokaler	136 572	125 581
Driftsløsøre	9 450	9 393
<b>Sum leie av ikke balanseførte driftsmidler</b>	<b>146 021</b>	<b>134 974</b>

### Konsern

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	850 879	76 689	136 755	1 444 911	354 267	30 064	2 893 565
Tilgang	63 276	152	4 757	60 098	5 604	98 993	232 880
Avgang	5 903	0	1 712	46 649	28 418	23 763	106 445
Anskaffelseskost 31.12.	908 252	76 841	139 800	1 458 361	331 453	105 294	3 020 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	680 348	60 467	73 933	441 991	0	0	1 256 739
Akkumulert nedskrivninger 31.12.	1 766	0	0	26 628	0	0	28 394
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>226 137</b>	<b>16 374</b>	<b>65 867</b>	<b>989 742</b>	<b>331 453</b>	<b>105 294</b>	<b>1 734 867</b>

Årets avskrivninger	68 876	3 822	8 680	31 836	0	0	113 214
Årets nedskrivninger	0	0	0	6 638	0	0	6 638

Forventet økonomisk levetid	3-7 år	3-10 år	15 år	25 - 50 år			
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke	Avskrives ikke	

	Driftsløsøre, inventar	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
<b>Reversering av nedskrivninger</b>							
Nedskrivninger 1.1.	1 766	0	0	19 990	0	0	21 756
Årets nedskrivning	0	0	0	8 538	0	0	8 538
Reversering av nedskrivninger	0	0	0	-1 900	0	0	-1 900
Reversert vedr realisert driftsmiddel	0	0	0	0	0	0	0
<b>Nedskrivninger 31.12.</b>	<b>1 766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26 628</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28 394</b>

### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

	2020	2019
Lokaler	136 572	125 581
Driftsløsøre	9 450	9 393
<b>Sum leie av ikke balanseførte driftsmidler</b>	<b>146 021</b>	<b>134 974</b>



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

#### Morselskap

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Bokført verdi
Kvatro AS	Surnadal	100 %	5 300
Orkla Elektriker AS	Orkanger	100 %	979
Eiendom X AS	Orkanger	100 %	155
COM Eiendom AS	Ålesund	100 %	239 838
Coop Sykkylven Eigedom AS	Ålesund	100 %	30
Sykkylven Eiendom AS	Ålesund	100 %	10 274
Hammervolden Eiendom AS	Ålesund	100 %	30
Coop Vest Eigedom AS	Ålesund	100 %	69 336
Byggforvaltning Regnskap AS	Ålesund	100 %	886
<b>Balansført verdi 31.12.</b>			<b>326 828</b>

Underkonsern Com Eiendom AS			Bokført verdi
Bjugn Eiendom AS	Ålesund	100 %	3 265
Blåsmo Eiendom AS	Ålesund	100 %	8 769
Bruhagen Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 070
Børsa Eiendom AS	Ålesund	100 %	1 036
Bårdshaug Vest AS	Orkanger	100 %	19 851
COM Eiendom Stranda AS	Ålesund	100 %	929
COM Eiendom Vestnes AS	Ålesund	100 %	3 015
Digerneset Eiendom AS	Ålesund	100 %	35 508
Detalj Rauma Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 042
Fannrem Eiendom AS	Ålesund	100 %	5 584
Grania Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 515
Hammerslia AS	Ålesund	100 %	651
Harøy Eiendom AS	Ålesund	100 %	302
Kveldro AS	Ålesund	100 %	8 090
Kverve Næring AS	Ålesund	100 %	6 379
LangelandGård AS	Ålesund	100 %	38 000
Lensvik Eiendom AS	Ålesund	100 %	1 583
Løkken Kjøpesenter AS	Ålesund	100 %	10 495
Ulsteinvik Eiendom AS	Ålesund	100 %	12 090
Notholmen AS	Ålesund	100 %	24 503
Omegasenteret AS	Ålesund	100 %	2 498
Røsand Eiendom Bruhagen AS	Orkanger	100 %	1 092
Røtet Eiendom AS	Ålesund	100 %	9 574
Skodje Kjøpesenter AS	Ålesund	100 %	3 742
Smibekk Eiendom AS	Ålesund	100 %	5 547
Statens Hus Orkanger AS	Ålesund	100 %	5 594
Vatneeidet Eiendom AS	Ålesund	100 %	1 015
Vegsund Eiendom AS	Ålesund	100 %	165
<b>Balansført verdi 31.12.</b>			<b>215 908</b>

Underkonsern Coop Vest Eigedom AS			Bokført verdi
Coop Vest Eigedom Byrkjelo AS	Ålesund	100 %	30
<b>Balansført verdi 31.12.</b>			<b>30</b>



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

Felleskontrollert virksomhet	Eier av aksjer	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Byggforvaltning Norge AS	Coop Nordvest SA	Ålesund	50 %	5 797	971	4 125
Bårdshaug Nord AS	Orkland Kjøpesenter AS	Surnadal	50 %	162 467	17 266	149 941
Bårdshaug Vest Handelspark AS	Orkland Kjøpesenter AS	Surnadal	50 %	1 691	-125	11 552
Coop Vest Eieendom II AS	Coop Vest Eieendom AS	Nordre Follo	50 %	70 743	-629	35 685
Coop Vest Eieendom Ulsteinvik AS	Coop Vest Eieendom II AS	Nordre Follo	50 %	19 993	1 402	16 881
Coop Vest Eieendom Ørsta AS	Coop Vest Eieendom II AS	Nordre Follo	50 %	6 937	-126	7 471
Detalj Sunndal Eiendom AS	Utbyggern AS	Surnadal	50 %	26 680	2 293	25 800
Orkland Kjøpesenter AS	COM Eiendom AS	Surnadal	50 %	185 538	-3 118	96 003
Laksøra Orkanger AS	Orkland Kjøpesenter AS	Surnadal	50 %	12 703	292	42 814
Orkangerveien AS	Orkland Kjøpesenter AS	Surnadal	50 %	866	-170	518
Orkdalsvegen 100 AS	Utbyggern AS	Surnadal	50 %	13 131	1 423	23 111
OTI-senteret Eiendom AS	Orkland Kjøpesenter AS	Surnadal	50 %	18 320	43	36 614
Sjønsanden Eiendom AS	Coop Vest Eieendom AS	Førde	50 %	5 727	1 321	758
Storgata Brattvåg AS	COM Eiendom AS	Surnadal	50 %	11 241	1 648	3 981
Sundhågan Eiendom AS	Coop Nordvest SA	Tessanden	50 %	7 457	-1 008	6 295
Surnadal Eiendom AS	COM Eiendom AS	Surnadal	50 %	33 740	3 522	13 815
Torghallen Eiendom AS	Utbyggern AS	Surnadal	50 %	5 783	-52	8 500
Utbyggern AS	COM Eiendom AS	Surnadal	50 %	20 664	1 035	6 853
Vågen Næring AS	COM Eiendom AS	Surnadal	50 %	7 113	1 207	2 817
<b>Balanseført verdi 31.12</b>				<b>616 592</b>	<b>27 194</b>	<b>493 536</b>

Investeringene i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres i konsernregnskapet henholdsvis ved bruk av Egenkapitalmetoden og bruttometoden. I selskapsregnskapene bokføres investeringene til kostpris redusert for nedskrivninger.

### Felleskontrollerte virksomheter sin effekt på konsernregnskapet ved bruk av bruttometoden

	2020	2019
Driftsinntekter	6 784	72 366
Driftskostnader	35 176	37 449
<b>Netto finansposter</b>	<b>16 880</b>	<b>12 493</b>
Resultat før skatt	-45 272	22 424
Skattekostnad	5 097	4 446
<b>Årsresultat</b>	<b>-50 369</b>	<b>17 978</b>
Immaterielle eiendeler	3 715	4 817
Varige driftsmidler	556 414	593 221
Finansielle anleggsmidler	9 909	7 670
Varebeholdning	2 486	3 762
Fordringer	12 678	18 680
Bankinnskudd og kontanter	34 989	31 841
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>620 191</b>	<b>659 991</b>
Egenkapital	47 042	4 152
Utsatt skatt	29 180	24 735
Langsiktig gjeld	325 394	359 190
Kortsiktig gjeld	25 980	28 638
<b>Sum EK og Gjeld</b>	<b>427 596</b>	<b>416 715</b>

Oppstillingen viser konsoliderte tall etter eliminerings for intern omsetning og internt mellomværende. Negative linjer skyldes elimineringsenes effekt på andre konsernselskapers poster som inngår i konsernregnskapet.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Note 4 Investeringer i aksjer og andeler

Morselskapet	Balansført verdi
Torghatten ASA	113
Andelsinnskudd Felleskjøpet	439
Grunnfondsbevis Nettet Sparebank	1 016
Aksjer/andeler i andre selskaper	969
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>2 537</b>

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringene.

Konsern	Balansført verdi
Torghatten ASA	113
Flo Brannforsikring AS	452
Osnestunet	188
Andelsinnskudd Felleskjøpet	439
Grunnfondsbevis Nettet Sparebank	1 016
Aksjer/andeler i andre selskaper	978
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>3 185</b>

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringene.

### Note 5 Varebeholdninger

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
20 978	18 794	Tomteutviklingsområder	23 464	22 555
577 360	541 567	Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	581 761	545 275
-56 907	-51 204	Nedskrivning for ukurans	-57 022	-51 315
<b>541 431</b>	<b>509 157</b>	<b>Sum</b>	<b>548 203</b>	<b>516 515</b>
0	0	Ferdigvarer	4 286	3 596
520 453	490 364	Handelsvarer	520 453	490 364
20 978	18 794	Tomter under utvikling	23 464	22 555
<b>541 431</b>	<b>509 157</b>	<b>Sum</b>	<b>548 203</b>	<b>516 515</b>

### Note 6 Finansielle instrumenter

Coop Nordvest SA inngår i et kjøpslag for strøm som administreres gjennom Coop Norge SA. Innkjøpslaget kjøper strøm til spot på Nordpool, og sikrer en andel av kjøpene ved terminkontrakter.

Foretakets andel av terminkontrakter på strøm klassifiseres som sikringsinstrumenter som er en sikring av en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring). Endring i virkelig verdi på terminkontrakter som kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstrømsikring regnskapsføres ikke. Urealisert gevinst eller tap fremkommer som differansen mellom historisk kost for de aktuelle terminkontrakter, målt opp mot de aktuelle terminkursene ved kjøp av terminkontrakter med identisk forfall - som målt på balansedagen.

Markedsverdien av kontraktene pr. 31.12.2020 gir for Coop Nordvest SA en andel urealisert gevinst i 2021 på TNOK 3 996 og en urealisert gevinst i 2022 på TNOK 250.

For sikring av renter på gjeld til kredittinstitusjoner vises det til note 7.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Note 7 Fordringer og gjeld

Morselskap		Kundefordringer	Konsern	
2020	2019		2020	2019
18 440	17 931	Kundefordringer til pålydende	34 084	39 291
-2 279	-1 872	Avsetning til tap på kundefordringer	-3 068	-2 680
<b>16 161</b>	<b>16 059</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>31 016</b>	<b>36 611</b>

Morselskap		Fordringer med forfall senere enn ett år	Konsern	
2020	2019		2020	2019
11 480	7 506	Lån til foretak i samme konsern	0	0
0	0	Lån til tilknyttet selskap og fellestrollert virksomhet	5 968	5 716
14 710	10 026	Andre langsiktige fordringer	33 251	19 962
<b>26 190</b>	<b>17 532</b>	<b>Sum</b>	<b>39 219</b>	<b>25 678</b>

		Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
2020	2019		2020	2019
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	80 868	98 062
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>80 868</b>	<b>98 062</b>

Medlemmenes innskudd i Coop Nordvest SA er bokført som langsiktig gjeld i lagets balanse. I klassifiseringen av posten har man lagt til grunn at hensikten med innlånet er langsiktig finansiering av laget. Erfaringsmessig er innskuddene langsiktige plasseringer og sannsynligheten for innløsning av samtlige medlemmers innskudd vurderes som liten. Medlemsinnskuddene på MNOK 1 284 er ikke inkludert i oppstilling over gjeld med forfall senere enn 5 år da det ikke foreligger noen formell binding av innskuddene.

Av konsernets kortsiktige gjeld til kredittinstitusjoner utgjør MNOK 108 byggelån tilknyttet prosjekter i arbeid vedrørende datterselskapene Blåsno Eiendom AS, Smibekk Eiendom AS og Kveldro AS.

		Gjeld sikret ved pant		
2020	2019		2020	2019
<b>1 284 271</b>	<b>938 843</b>	<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>1 950 015</b>	<b>1 594 667</b>
		<b>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
326 828	250 814	Aksjer	478 333	429 437
385 574	375 268	Eiendommer	1 168 723	1 153 756
222 070	224 947	Driftstilbehør	224 612	228 534
54 143	509 157	Varer	548 204	516 515
16 161	16 059	Kundefordringer	26 485	27 822
<b>1 492 064</b>	<b>1 376 245</b>	<b>Sum</b>	<b>2 446 357</b>	<b>2 356 063</b>

Selskapets varelager og kundefordringer er pantsatt til fordel for Garantifondet.

Nordea har pant i aksjer i datterselskaper i COM Eiendom AS pålydende MNOK 400 (balansført verdi aksjer MNOK 240), pant i varelager pålydende MNOK 400, pant i kundefordringer pålydende MNOK 400 og pant i driftstilbehør pålydende MNOK 400.

Coop Nordvest SA har avgitt selvskyldnerkausjon til datterselskapene COM Eiendom AS (pålydende MNOK 400) og Kvatro AS (pålydende MNOK 5) for et hvert mellomværende med Nordea.

Coop Nordvest SA har avgitt selvskyldnerkausjon pålydende totalt MNOK 4 til det tilknyttede selskapet Vågen Næring AS.

Datterselskapet Coop Vest Eieendom AS har avgitt selvskyldnerkausjon for lån i tilknyttede selskap på totalt MNOK 40.

Morselskap		Ubenyttet kassekreditt	Konsern	
2020	2019		2020	2019
0	0	Ubenyttet kassekreditt	3 920	7 500
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>3 920</b>	<b>7 500</b>

### Sikringsvurdering swap, langsiktig gjeld til kredittinstitusjon

I konsernet eksisterer det en sikring av kontantstrøm knyttet til deler av den langsiktige gjelden til kredittinstitusjoner.

Sikringen er en kontantstrømsikring og bokføres etter NRS 18. Dette betyr at sikringsinstrumentet ikke balanseføres til virkelig verdi og at netto rente føres løpende over resultatregnskapet. Renteswap har varighet til 10.05.2027

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
0	0	Balansført langsiktig gjeld	281 875	287 875
0	0	Virkelig verdi langsiktig gjeld	294 480	288 713
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Virkelig verdi swap</b>	<b>-12 605</b>	<b>-838</b>
0	0	Ikke resultatført endring til virkelig verdi	11 767	273



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Note 8 Egenkapital

#### Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Medlemmenes ansvarsinnskudd	Felleseid ansvarskapital	Etterbetalings- fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2019	46 047	111 774	128 653	476 143	762 617
Korrigert forskjell mellom regnskap og skattemelding 2019	0	0	0	-275	-275
Fusjon*	1 457	908	1 996	24 540	28 901
Egenkapital 1.1.2020	47 504	112 682	130 649	500 408	791 243
Konsemdrag Coop Øst SA, vedtatt 2020	0	29 043	0	-29 043	0
Netto innbetalt ansvarsinnskudd	1 360	0	0	0	1 360
Årets resultat	244	0	0	107 737	107 981
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>49 108</b>	<b>141 726</b>	<b>130 649</b>	<b>579 101</b>	<b>900 583</b>

\* Fusjon gjelder Coop Hamarvik SA, Coop Sykkilven SA og Coop Korsvegen SA

Betinget av vedtak i årsmøtet til Coop Nordvest SA, Coop Øst SA og Coop Norge SA i 2021 vil det gis et konsernbidrag med skattemessig effekt til Coop Øst SA og Coop Norge SA tilsvarende regnskapsmessig årsoverskudd. Coop Øst SA og Coop Norge SA vil tilsvarende gi et konsemdrag uten skattemessig effekt til Coop Nordvest SA. Sirkelkonsemdraget vil ikke påvirke sum egenkapitalen til Coop Nordvest SA, men vil føre til en omdisponering fra opptjent til innskutt egenkapital. Konsemdraget vil bokføres i årsregnskapet for 2021.

#### Konsern

Årets endring i egenkapital	Medlemmenes ansvarsinnskudd	Felleseid ansvarskapital	Etterbetalings- fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2019	46 047	111 774	128 653	569 394	855 868
Fusjon i Coop Nordvest SA	1 457	908	1 996	24 540	28 901
Effekt av fusjon/omorganisering Coop Vest Eigedom AS	0	0	0	-10 779	-10 779
Egenkapital 1.1.2020	47 504	112 682	130 649	583 154	873 989
Konsemdrag Coop Øst SA, vedtatt 2020	0	29 043	0	-29 043	0
Netto innbetalt ansvarsinnskudd	1 360	0	0	0	1 360
Årets resultat	244	0	0	144 659	144 903
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>49 108</b>	<b>141 726</b>	<b>130 649</b>	<b>698 769</b>	<b>1 020 251</b>

### Note 9 Pensjoner

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det er inngått avtale for alle ansatte som kommer inn under denne loven, og som ikke har en godkjent pensjonsordning fra tidligere.

Forpliktelse etter ny AFP-ordning er ikke balanseført og blir regnskapsmessig behandlet som en innskuddsordning.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Note 10 Skatt

#### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
-80 153	-76 438	Driftsmidler	102 881	120 913
-56 907	-51 203	Varebeholdning	-57 022	-51 315
-2 279	-1 872	Fordringer	-2 954	-1 206
12 228	14 563	Gevinst og tapskonto	5 475	13 316
0	0	Andre forskjeller	-3 437	-3 435
-30 069	-25 759	Regnskapsmessige avsetninger	-32 483	-27 400
0	-3 196	Midlertidig forskjell ved fusjon*	0	0
-157 180	-143 905	<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	12 461	50 873
0	-1 361	Underskudd til fremføring ifm fusjon*	0	0
0	0	Underskudd til fremføring	-19 957	-32 950
<b>-157 180</b>	<b>-145 266</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-7 496</b>	<b>17 923</b>
-34 580	-31 958	22% utsatt skattefordel	-1 649	3 943
0	0	Ikke oppført utsatt skattefordel	0	152
<b>-34 580</b>	<b>-31 958</b>	<b>Netto utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>-1 649</b>	<b>4 095</b>
		Herav presentert brutto utsatt skattefordel	6 265	20 640
		Herav presentert brutto utsatt skatteforpliktelse	-4 616	-24 735
		<b>Netto utsatt skatt / skattefordel i balansen</b>	<b>1 649</b>	<b>-4 095</b>

\* Ved fusjon med Coop Sykkylven SA, Coop Korsveien SA og Coop Hamarvik SA er følgende skatteposisjoner tilført Coop Nordvest SA (presenteres kun for mor):

2019	Midlertidige forskjeller ved fusjon
43	Driftsmidler
-3 355	Varebeholdning
-435	Fordringer
552	Gevinst og tapskonto
-3 196	<b>Netto midlertidige forskjeller</b>
-1 361	Underskudd til fremføring
<b>-4 557</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt /skattefordel</b>
-1 002	Utsatt skatt/utsatt skattefordel fra innfusjonerte lag

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

2020	2019	Grunnlag for betalbar skatt
145 634	45 623	Resultat før skattekostnad*
2 497	-14 807	Permanente forskjeller
148 131	30 816	Grunnlag for årets skattekostnad
-1 361	0	Anvendt fremførbart underskudd
13 275	13 049	Endring i midlertidige resultatforskjeller
<b>160 046</b>	<b>43 865</b>	<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>
6 104	-4 458	Mottatt/avgitt konsernbidrag, kjøpeutbytte*
<b>166 150</b>	<b>39 407</b>	<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>

\*) Kjøpeutbytte er kommet til fradrag i resultat før skatt

Betinget av vedtak i årsmøtet til Coop Nordvest SA, Coop Øst SA og Coop Norge SA i 2021 vil det gis konsernbidrag med skattemessig effekt til Coop Øst SA og Coop Norge SA tilsvarende regnskapsmessig årsoverskudd. Konsernbidraget vil bokføres i årsregnskapet for 2021.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

2020	2019	Fordeling av skattekostnaden	2020	2019
36 553	8 670	Betalbar skatt	46 760	13 149
1 867	981	Skatt av avgitt konsernbidrag	0	0
-213	0	Balanseføring av utsatt skattefordel innfusjonert lag	0	0
2 115	1 609	Formuesskatt	2 115	1 609
40 321	11 259	Sum betalbar skatt	48 874	14 758
-2 621	-2 871	Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel	-8 693	-641
-47	0	For mye, for lite avsatt betalbar skatt i fjor	-38	-17
<b>37 653</b>	<b>8 388</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>40 143</b>	<b>14 100</b>

		Betalbar skatt i balansen		
36 553	8 670	Betalbar skatt	38 330	10 639
2 115	1 609	Avsatt formuesskatt	2 115	1 609
<b>38 668</b>	<b>10 279</b>	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>40 445</b>	<b>12 248</b>

### Note 11 Salgsinntekter

Morselskap		Fordeling på virksomhetsområder	Konsern	
2020	2019		2020	2019
4 729 748	4 481 820	Dagligvare	4 729 748	4 481 820
948 784	493 168	Faghandel	948 784	493 168
39 952	45 415	Servering	39 952	45 415
0	0	Produksjon/tjenester	57 960	67 315
<b>5 718 485</b>	<b>5 020 403</b>	<b>Sum</b>	<b>5 776 444</b>	<b>5 087 718</b>

Salgsinntekter er oppgitt før reduksjon for kjøpebonus

2020	2019	Geografisk fordeling	2020	2019
5 718 485	5 020 403	Norge	5 776 444	5 087 718
<b>5 718 485</b>	<b>5 020 403</b>	<b>Sum</b>	<b>5 776 444</b>	<b>5 087 718</b>

Selskapet har all sin aktivitet i fylkene Trøndelag, Vestland og Møre og Romsdal. Ytterligere segmentering av inntekter på kommunenivå opplyses ikke av konkurransehensyn.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Note 12 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskap		Lønnskostnader	Konsern	
2020	2019		2020	2019
590 938	560 718	Lønninger	609 112	578 964
71 371	70 267	Arbeidsgiveravgift	72 804	71 835
22 169	19 308	Pensjonskostnader *)	23 207	19 866
16 889	11 192	Andre ytelser	17 155	11 838
<b>701 368</b>	<b>661 485</b>	<b>Sum</b>	<b>722 278</b>	<b>682 504</b>

\*) Se note 9

1 215	1 187	Sysselsatte årsverk	1 257	1 224
-------	-------	---------------------	-------	-------

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 431	878
Pensjonsutgifter	24	0
Annen godtgjørelse	410	0

Adm. direktør har utover obligatorisk AFP og OTP ordninger, en pensjonsavtale som trer i kraft ved 67 år, med mulighet for avgang ved 64 år etter søknad. Det er også en avtale om 6 mnd.lønn ut over oppsigelsestid dersom styret krever avslutning av arbeidsforholdet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

### Revisor

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:

	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	869	1 990
Andre attestasjonstjenester	124	129
Skatterådgivning	64	269
Annen bistand	12	193
<b>Sum</b>	<b>1 069</b>	<b>2 582</b>

Revisjonshonorar presenteres eks.mva.

### Note 13 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskap		Bundne bankinnskudd	Konsern	
2020	2019		2020	2019
32 646	30 378	Skattetrekksmidler	33 482	31 128
		<b>Bevilgede trekkrettigheter</b>		
0	0	Kassekreditt	5 000	7 500

### Note 14 Avsetninger til restrukturingskostnader

Det foretas avsetninger til kostnader som er forventet å oppstå i forbindelse med omprofilering og nedleggelse av avdelinger. Slike avsetninger er forankret i lagets butikkstrategi og således del av en plan for restrukturering. Det er kun kostnader knyttet til endringer i butikkstruktur, som er vurdert å ha sannsynlighetsovervekt for å bli gjennomført, som inngår i avsetning.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Note 15 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskapet	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern m.v.	644	238	48 765	6 818
<b>Sum</b>	<b>644</b>	<b>238</b>	<b>48 765</b>	<b>6 818</b>

	Andre langsiktige fordringer	
	2020	2019
Datterselskap og tilknyttet selskap	11 480	7 506
<b>Sum</b>	<b>11 480</b>	<b>7 506</b>

Lån til konsernselskap skal innfries når låntaker har en likviditetssituasjon og finansiell stilling som tillater tilbakebetaling. Lånet renteberegnes ikke.

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Datterselskap	3 402	9 586	9 009	4 458
Felleskontrollerte virksomheter / tilknyttet selskap	0	358	0	0
<b>Sum</b>	<b>3 402</b>	<b>9 944</b>	<b>9 009</b>	<b>4 458</b>

Konsern	2020	2019
Fordring på felles kontrollert virksomhet	5 968	5 716
<b>Sum</b>	<b>5 968</b>	<b>5 716</b>

Omsetning til nærstående parter	2020	2019
Husleie og forvaltningshonorar	39 820	27 905
<b>Sum omsetning til nærstående parter</b>	<b>39 820</b>	<b>27 905</b>

Det er ingen vesentlige transaksjoner med andre nærstående enn konsoliderte konsernselskaper. Selskapet er ikke unntatt fra dokumentasjonskrav i ligningslovens § 4-12 (2).

### Note 16 Andre driftskostnader

Morselskapet	2020	2019
Kostnader til lokaler	210 167	201 947
Leie driftsmidler	9 450	9 393
Forbruksmaterieill	25 888	18 359
Rep og vedlikehold	32 108	31 480
Fremmede tjenester	42 198	37 111
Kontorkostnader	6 986	6 358
Reisekostnader	6 015	9 407
Markedsføring	31 094	34 692
Annen kostnad	27 901	23 945
Kjedeavgift Coop NKL	36 274	32 467
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>428 081</b>	<b>405 158</b>



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2020

### Note 17 Annen finanskostnad

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
12 919	12 746	Rentekostnader medlemsinnskudd	12 919	12 746
2 752	2 826	Avgift garantifondet	2 752	2 826
1 425	797	Rentekostnader gjeld til kredittinstitusjon	22 314	23 517
161	256	Andre finanskostnader, gebyrer mv.	1 438	1 184
<b>17 257</b>	<b>16 625</b>	<b>Sum annen finanskostnad</b>	<b>39 423</b>	<b>40 273</b>

### Note 18 Annen driftsinntekt

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2020
6 913	8 092	Leieinntekter	54 799	72 558
20 001	19 786	Postekspedisjon	20 001	19 786
22 561	22 000	Provisjon spill, automater	22 561	22 000
3 953	14 013	Gevinst ved salg eiendom/utbyggingsrettigheter	3 953	14 013
54 596	48 901	Bonus og markedsstøtte Coop Norge SA	54 596	48 901
7 499	8 813	Div. andre inntekter	24 613	17 443
<b>115 523</b>	<b>121 605</b>	<b>Sum annen driftsinntekt</b>	<b>180 523</b>	<b>194 702</b>

Inkludert i andre driftsinntekter er kjøpebonus fra Coop Norge SA. Denne bonusen er knyttet delvis opp mot varekjøp fra Coop Norge SA og delvis som en avkastning på andelsinnskudd i Coop Norge SA. Bonusen er ikke forhåndsgarantert og har derfor elementer av avkastning på investering og ikke som rabatt.

### Note 19 Annen finansinntekt

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
11 927	12 208	Renteinntekter Coop Norge SA	11 927	12 208
0	560	Gevinst ved salg av aksjer	15 653	560
112	73	Aksjeutbytte	112	73
2 476	1 485	Annen finansinntekt	5 211	3 743
<b>14 515</b>	<b>14 326</b>	<b>Sum annen finansinntekt</b>	<b>32 903</b>	<b>16 584</b>

### Note 20 Markedsbaserte investeringer

Morselskap og konsern	Kostpris	Markeds- verdi	Verdiendring i året	Balanseført verdi
Aksjefond	24 000	31 468	-346	31 468
Rentefond	53 236	56 708	1 465	56 708
Obligasjoner	25 500	25 945	-3	25 945
<b>Sum investeringer</b>	<b>102 736</b>	<b>114 121</b>	<b>1 116</b>	<b>114 121</b>