



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 938 679 177  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND  
Forretningsadresse: Sinsenveien 25  
0572 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øystein Frøysa  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	118 746 223	100 198 072
Annen driftsinntekt	1	255 913 601	265 672 499
<b>Sum inntekter</b>		<b>374 659 824</b>	<b>365 870 571</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		11 790 327	9 030 647
Personalkostnader m.m.	5,6	172 358 456	159 264 134
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	10 685 129	11 127 678
Annen driftskostnad	3,4,7	184 239 552	168 186 443
<b>Sum kostnader</b>		<b>379 073 464</b>	<b>347 608 902</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 413 640</b>	<b>18 261 669</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer	8	754 383	301 573
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9	1 488 862	1 374 297
Annen renteinntekt	8	2 031 622	2 786 534
Annen finansinntekt	8,10	1 361 293	3 130 175
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 636 160</b>	<b>7 592 579</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	8		369 740
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9	46 487	62 815
Annen rentekostnad	8	3 557 079	3 104 962
Annen finanskostnad	8	110 850	240 961
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 714 416</b>	<b>3 778 478</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 921 744</b>	<b>3 814 101</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 491 896</b>	<b>22 075 770</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	146 860	145 004
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 638 756</b>	<b>21 930 766</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 638 756</b>	<b>21 930 766</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Annen EK	12	-2 066 733	21 930 766
EK med selvpålagte bindinger	12	-572 022	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-2 638 755</b>	<b>21 930 766</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	189 288 706	191 847 415
Maskiner og anlegg	2	7 675 111	7 589 644
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	12 352 221	13 573 681
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>209 316 038</b>	<b>213 010 740</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	13	73 010 127	70 345 275
Lån til foretak i samme konsern	9,14	27 270 752	24 770 752
Investeringer i aksjer og andeler	10	3 358 300	3 348 300
Andre fordringer	6,9	17 052 851	16 233 786
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>120 692 030</b>	<b>114 698 113</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>330 008 068</b>	<b>327 708 853</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	15	2 155 027	2 074 369
<b>Sum varer</b>		<b>2 155 027</b>	<b>2 074 369</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		2 644 581	10 245 689
Andre fordringer		10 255 712	16 856 773
Konsernfordringer	9,14	31 088 301	27 157 876
<b>Sum fordringer</b>		<b>43 988 594</b>	<b>54 260 338</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14,16	129 552 563	152 649 449
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>129 552 563</b>	<b>152 649 449</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>175 696 184</b>	<b>208 984 156</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>505 704 252</b>	<b>536 693 009</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen Egenkapital	12	326 396 790	334 074 626
EK med selvpålagte bindinger	12	34 758 342	29 933 102
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>361 155 132</b>	<b>364 007 728</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>361 155 132</b>	<b>364 007 728</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	6	9 960 828	10 135 152
Andre avsetninger for forpliktelser	17	2 550 312	2 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>12 511 140</b>	<b>12 135 152</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	17	37 568 815	40 035 030
Langsiktig konserngjeld	14,17	9 587 337	11 870 192
Øvrig langsiktig gjeld	17	755 000	755 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>47 911 152</b>	<b>52 660 222</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>60 422 292</b>	<b>64 795 374</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 632 790	11 232 535
Skyldige offentlige avgifter	16	9 356 360	7 945 115
Kortsiktig konserngjeld	14	8 186 351	10 919 769
Annen kortsiktig gjeld	18	55 951 326	77 792 489
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>84 126 827</b>	<b>107 889 908</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>144 549 119</b>	<b>172 685 282</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>505 704 251</b>	<b>536 693 010</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	597 019 144	492 204 885
Annen driftsinntekt	1,2	1 127 422 056	1 112 500 063
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 724 441 200</b>	<b>1 604 704 948</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		282 700 136	235 829 029
Lønnskostnad	3,4	969 957 220	910 771 001
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,5	84 206 468	77 995 034
Annen driftskostnad	3	352 426 972	303 781 180
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 689 290 796</b>	<b>1 528 376 244</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>35 150 404</b>	<b>76 328 704</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 000 211	4 071 561
Annen finansinntekt		16 630 560	3 469 466
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>18 630 771</b>	<b>7 541 027</b>
Annen rentekostnad		25 872 940	25 133 800
Annen finanskostnad		394 588	569 579
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>26 267 528</b>	<b>25 703 379</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-7 636 757</b>	<b>-18 162 352</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>27 513 647</b>	<b>58 166 352</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 929 282	1 746 380
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>24 584 365</b>	<b>56 419 972</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>24 584 365</b>	<b>56 419 972</b>
Minoritetsinteresser	8	-361 609	-390 427
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>24 945 974</b>	<b>56 810 399</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overført til EK majoritet	8	24 945 973	56 810 398
Overført EK minoritet	8	-361 609	-390 427
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>24 584 364</b>	<b>56 419 971</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Rettighet	5	1 880 109	1 890 431
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 880 109</b>	<b>1 890 431</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	1 589 534 283	1 527 628 724
Maskiner og anlegg	6	9 648 838	18 865 831
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	101 710 904	82 955 893
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 700 894 025</b>	<b>1 629 450 448</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	5 635 018	5 628 981
Andre fordringer		32 679 451	36 189 662
Pensjonsmidler	4	22 678 274	23 653 514
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>60 992 743</b>	<b>65 472 157</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 763 766 877</b>	<b>1 696 813 036</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		9 275 828	9 210 636
<b>Sum varer</b>		<b>9 275 828</b>	<b>9 210 636</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		78 245 678	51 963 442
Andre fordringer		57 800 912	63 688 277
<b>Sum fordringer</b>		<b>136 046 590</b>	<b>115 651 719</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	9	1 791 094	
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 791 094</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	341 604 124	338 013 641



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		341 604 124	338 013 641
Sum omløpsmidler		488 717 636	462 875 996
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 252 484 513</b>	<b>2 159 689 032</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	955 350 608	941 919 335
Minoritetsinteresser	8	-393 648	394 687
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>954 956 960</b>	<b>942 314 022</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>954 956 960</b>	<b>942 314 022</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	4	9 960 828	10 135 152
Utsatt skatt	7	14 917 663	15 719 510
Andre avsetninger for forpliktelser	11	2 550 312	2 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>27 428 803</b>	<b>27 854 662</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11,12	735 512 473	715 467 347
Øvrig langsiktig gjeld	11	103 573 078	109 378 611
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>839 085 551</b>	<b>824 845 958</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>866 514 354</b>	<b>852 700 620</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	102 987 245	38 027 861
Leverandørgjeld		105 202 633	104 518 432
Betalbar skatt	7	1 369 105	662 992
Skyldige offentlige avgifter		44 225 210	44 337 556
Annen kortsiktig gjeld		177 229 005	177 127 548



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>431 013 198</b>	<b>364 674 389</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 297 527 552</b>	<b>1 217 375 009</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 252 484 512</b>	<b>2 159 689 031</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	12	84 451 628	70 589 709
Pantstillelser	12	660 000 000	660 000 000



BDO AS  
Tærudgata 16, 2004 Lillestrøm  
Postboks 134  
N-2001 Lillestrøm

## Uavhengig revisors beretning

Til styret i Norsk Luthersk Misjonssamband

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Norsk Luthersk Misjonssamband sitt årsregnskap.

#### Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir foreningsregnskapet et rettvise bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Leif Åge Aabø  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Leif Åge Aabø

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5993-4-2459280

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-05-31 11:39:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WO4U8-2E8KU-ZFBKL-YPAX3-PC76U-GMTXX

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**Misjonssambandet**

**ÅRSREGNSKAP**

**2021**

**NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND**

**MORSELSKAP**

**Årsberetning**  
**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrømanalyse**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 938 679 177**

Pemneo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XBU-7ND4J



## ÅRSBERETNING 2021 NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND

### Virksomhetens art

Norsk Luthersk Misjonssamband (Misjonssambandet) har til formål å utbre Guds rike. Derfor vil Misjonssambandet forkynne evangeliet og fremme ansvar for misjonen nasjonalt og internasjonalt. Vi vil utdanne og sende misjonærer fra Norge, samt utdanne nasjonale medarbeidere på misjonsfeltene.

Misjonssambandet driver arbeid i Indonesia, Japan, Kinaregionen, Mongolia, Sentral-Asia, Midt-østen, Etiopia, Nord-Afrika, Vest-Afrika, Øst-Afrika og Sør-Amerika. Det internasjonale arbeidet er innenfor både helse, bistand/diakoni, utdanning, evangelisering/menighetsarbeid og bibeloversettelse. Mediearbeid drives i både inn- og utland. Det nasjonale arbeidet er organisert i 7 regioner; Øst, Sør, Sørvest, Vest, Nordvest, Midt-Norge og Nord, hvor bærebjelken er arbeidet i de store og de mindre misjonsfellesskapene. Misjonslag, foreninger og forsamlinger er innmeldt i de respektive regionene, totalt 1708 fellesskap i 2021 (1749 i 2020). I tillegg eier og driver NLM en rekke leirsteder, barnehager, skoler, gjenbruksbutikker, samt nærmiljøsentra og radioer.

Misjonssambandets hovedkontor er lokalisert i Sinsenveien 25, 0572 Oslo.

### Fortsatt drift

Driften, likviditeten og soliditeten i Misjonssambandets konsernspiss er på et tilfredsstillende nivå. Konserntallene viser en positiv drift og et positivt årsresultat for 2021. NLMs eiendomsmasse i Norge kan sies å utgjøre mye av virksomhetens reelle egenkapital. Denne er også til en viss grad organisert i egne aksjeselskap og de reelle verdier antas å overstige de bokførte verdiene. Dette underbygger at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og foreningens mor- og konsernregnskap er satt opp under denne forutsetningen.

### Redegjørelse om samfunnsansvar

Misjonssambandet er en stor, demokratisk oppbygd organisasjon. Det er generalforsamlingen som er høyeste myndighet, og den avholdes hvert tredje år (fire år i denne perioden pga. Korona-avlysning i 2021). Alle fellesskap (foreninger, forsamlinger og lag) som er innmeldt i Misjonssambandet kan sende delegater med stemmerett til generalforsamlingen.

### Sosiale forhold

Omsorg for hele mennesket har alltid preget Misjonssambandets innsats. Vi er engasjert i viktig helsearbeid på flere kontinenter, vi støtter lokale sykehus og helsestasjoner økonomisk og personellmessig.

I samarbeid med lokale partnere og Norad har Misjonssambandet bidratt til bygdeutviklingsprogrammer som omfatter undervisning, vann-og energitilførsel, bedriftsetablering og jordbruksutvikling. Kvinners levevilkår og barns rettigheter er også prioriterte satsningsområder.

### Arbeidsmiljø

Misjonssambandet ønsker å ha en god og nær oppfølging av alle medarbeidere. Lederne har ansvar for å skape trygghet og gode arbeidsforhold for hver enkelt medarbeider, og gode samarbeidsforhold på alle plan. Ansattes rettigheter og ansvar er sikret gjennom arbeidsmiljøloven og Misjonssambandets verdidokument. For utsendinger i utlandet har Misjonssambandet egne retningslinjer. Misjonssambandet har definert 4 verdipilare for arbeidsfellesskapet; være dynamisk, være åpent, vise respekt og bygge lagånd. Disse verdipilarene er vedtatt av hovedstyret og hva de ulike pilarene går ut på spesifikt kan leses om på våre nettsider.



Arbeidsmiljøet anses for å være tilfredsstillende, og et svært stort flertall av de ansatte opplever det meningsfullt å arbeide i Misjonssambandet. Den siste arbeidsmiljøundersøkelsen støtter opp om dette, samtidig som den viser oss at vi har noen områder vi ønsker å arbeide mer med den kommende tre-årsperioden.

Gjennom deler av året har det vært påbudt eller anbefalt med hjemmekontor for alle som kan jobbe hjemmefra, og arbeidsgiver har vært pålagt å legge til rette for hjemmekontor. Det er derfor mange av Misjonssambandets ansatte som har vært lite til stede på arbeidsstedet, og det er kommet tilbakemeldinger om at ansatte savner kollegaer, arbeidsfelleskap og sosiale møtepunkter på arbeidsstedet.

Sykefraværet i 2021 var på 4,57 prosent (3,11 prosent i 2020). Korona-pandemien er en vesentlig faktor i å forklare økningen i dette fraværet.

Langtidssykemeldinger skyldes kronisk eller alvorlig sykdom, og ikke forhold på arbeidsplassen. Det har ikke vært alvorlige personskader eller ulykker i forbindelse med virksomheten i 2021.

## Årsverk og likestilling

NLMs konsernspiss bestod av totalt 323 årsverk i 2021 (336 i 2020). Med dette følger det noen plikter etter lov om likestilling og forbud mot diskriminering som vi tar på alvor, både når det gjelder rekruttering, lønn og andre personrelaterte forhold. I praksis innebærer dette eksempelvis at vi i rekrutteringssamtaler ikke spør om personopplysninger som både likestillingsloven (§30) og arbeidsmiljøloven (§9-3 og § 13-4) setter begrensninger for. I Misjonssambandet har man også et lønnsregulativ hvor det ikke skilles på kjønn, men utelukkende baseres på ansiennitet, utdanning eller stillingskategori. Både lønnsregulativet og retningslinjene for vårt lønnsregulativ ligger åpent tilgjengelig på våre nettsider for alle ansatte. Det samme gjør dokumentene NLMs personalpolitikk – våre verdier – vårt arbeidsfelleskap.

Hovedstyret består av 7 medlemmer, hvor alle er menn. Organisasjonen arbeider kontinuerlig med å øke andelen av kvinner i aktuelle ledende stillinger, og har fokus på dette i rekrutteringsarbeidet.

## Kjønnsfordeling

NLMs konsernspiss hadde ved utgangen av året 431 ansatte, 46 % er kvinner og 54 % er menn. 261 ansatte arbeider heltid og 170 arbeider deltid. Av de deltidsansatte er 91 kvinner og 79 menn. NLM har mange ulike stillingstyper som krever ulike stillingsstørrelser, og vi er også opptatt av å yte fleksibilitet når det søkes om redusert stilling. Virksomheten arbeider aktivt, målrettet og planmessig for kjønnsbalanse. Ved rekruttering, prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke i fremtiden. På denne måten vil vi forsøke å øke andelen av det aktuelle kjønn i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Det er totalt 47 lederstillinger i NLMs konsernspiss, andelen kvinner er 34 %.

Følgende oversikt viser andelen kvinner og menn innenfor hvert stillingsnivå:

Stillingsnivå	Kvinner		Menn		Totalt
	Antall	Andel	Antall	Andel	
Toppledelse	1	17 %	5	83 %	6
Øvrig ledelse	15	37 %	26	63 %	41
Fagkonsulenter	17	44 %	22	56 %	39
Stillinger som er utadrettet, administrative eller støttefunksjoner	154	47 %	173	53 %	327
Praktiske stillinger	11	61 %	7	39 %	18
<b>Totalt</b>	<b>198</b>	<b>46 %</b>	<b>233</b>	<b>54 %</b>	<b>431</b>



## Likelønn og fordeling fødselspermisjon

Vi ansetter nyutdannede med samme lønn, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, hudfarge og andre «ytre kriterier». Å sikre lik behandling videre gjennom medarbeidernes tid i organisasjonen er noe vi vil følge opp gjennom ulike statistikker og kontroller. Vi vil hindre diskriminering, og vil arbeide aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter. Det er ikke tradisjon i Misjonssambandet for individuelle lønnsforhandlinger, så variasjoner i lønnsnivået skyldes først og fremst ulike utdannelsesløp og forskjellig ansiennitet.

Oversikten nedenfor viser gjennomsnittlig lønnsnivå innenfor hvert stillingsnivå:

Stillingsnivå	Prosent av gjennomsnittlig lønn i 2021	
	Kvinner	Menn
Toppledelse	98 %	100 %
Øvrig ledelse	99 %	101 %
Fagkonsulenter	99 %	101 %
Stillinger som er utadrettet, administrative eller støttefunksjoner	99 %	101 %
Praktiske stillinger	99 %	101 %
<b>Totalt</b>	<b>97 %</b>	<b>102 %</b>

54 % av 100%-foreldrepermisjon er tatt ut av kvinner. Derimot ser vi at ved uttak av gradert foreldrepermisjon, er det kun menn.

## Ytre miljø

NLMs aktiviteter forenser ikke i nevneverdig grad det ytre miljø. Et av NLMs datterselskaper, NLM Miljø AS, fikk i 2021 sertifisering som Miljøfyrtårn. Dette sertifikatet er for de som vil dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar, og NLM Miljø har nå et synlig bevis på at de gjør konkrete bærekraftstiltak.

## Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser

Misjonssambandet driver arbeid i nærmere 15 land, fordelt på fire verdensdeler. I bistandsprosjektene samarbeider vi med Digni, og i flere av prosjektene har vi et godt samarbeid med andre organisasjoner. Misjonssambandet rapporterer til Digni på alle bistandsprosjekter, med tanke på budsjetterte midler og forbrukte midler. Alle bistandsprosjektene blir revidert av uavhengig revisor på felt. Misjonssambandet etterstreber å gjøre prosjektene mest mulig transparente, blant annet for å redusere risiko for korrupsjon og bestikkelser.

## Redegjørelse for årsregnskapet

Årsresultatet for konsernspissen i 2021 viser et underskudd på 2 638 756 kroner. Tilsvarende resultat i 2020 er 21 930 766 kroner. Man etterstreber en balanse i økonomien på mellomlang og lang sikt. 2020-tallene har tydelige korona-effekter både når det gjelder permitteringer med tilhørende lavere aktivitetsnivå, nedgang i ordinære inntekter (både gaver, gjenbruk og arv), og betydelige inntekter fra tiltakspakker. I 2021 ser vi at aktivitetsnivået er høyere enn fjoråret, og dermed også driftskostnadene.

Konsernets årsresultat er i 2021 på 24 584 364 kroner, en resultat-nedgang fra i fjor hvor tilsvarende resultatpost var på 56 419 971 kroner. Hovedstyret vurderer resultatene for mor og konsernet som tilfredsstillende.



## Sentrale risikofaktorer

NLM som mor i konsernet, står som garantist overfor Sparebanken Sør (kreditor) for bortimot all ekstern gjeld i NLMs institusjoner og enheter. I dette ligger det en vesentlig risiko om noen av enhetene ikke klarer å betjene sin gjeld. Når hovedstyret yter kreditt innenfor lånerammen til NLM, er det avgjørende at enhetene som får tildelt lån har en drift som muliggjør løpende betjening av gjelden, samt har en positiv verdijustert egenkapital om betjeningsevnen skulle vise seg å svikte. For å redusere risikoen knyttet til rentesvingninger, er ca. en tredjedel av all NLMs gjeld bundet til en fastrenteavtale. Likviditetsmessig er det en utfordring for NLMs konsernspiss at opp mot 25 prosent av årets totale gavebeløp kommer inn i desember.

NLMs skole- og barnehagevirksomhet er prisgitt rammevilkår fra det offentlige på det som har med tilskudd pr. elev og barn å gjøre. Det er fortsatt forskjeller mellom kommunene når det gjelder utmålingen av det kommunale tilskuddet.

For skolene har nivået vært noenlunde stabilt sammenlignet med de seneste årene, men det er en stadig utfordring at skoletilskuddet i liten grad tar høyde for at undervisningen skjer i bygg som trenger vedlikehold for å kunne imøtekomme offentlige krav. Man er også særlig sårbar for antall elever og er i utgangspunktet avhengig av fulle klasser for å drive i balanse.

NLMs misjonsvirksomhet er i stor grad finansiert av gaver fra misjonsvenner og støttespillere. Det har generelt i flere år vært en utfordring for NLM at de ordinære gaveinntektene ikke øker i takt med den generelle pris- og lønnsveksten fra år til år. Gaveinntektene i 2021 er på kr 147,6 millioner kroner, noe som er en nedgang på omtrent 3,5 millioner kroner sammenlignet med 2020, av dette utgjør gavenedgangen for hovedkassen og regioner omtrent 2,5 millioner kroner. Det er naturligvis flere årsaker til denne nedgangen, men også 2021 ble preget av pandemien.

Vi er takknemlig for en fortsatt økning i fast givertjeneste, som også til dels veier opp for nedgangen i gaver fra misjonsfelleskap. Vi antar at disse endringene også til en viss grad kan ses i sammenheng.

I tillegg til ordinære gaver blir NLM tilgodesett med testamentariske gaver, samt inntekter fra NLM Gjenbruk. Arv er naturligvis en noe uforutsigbar post, og vi noterer oss en betydelig økning i 2021 (28,4 mill kr) fra året før (19,5 mill kr). Overføringene fra NLM Gjenbruk hadde en formidabel økning de første årene etter oppstart, mens man har sett en viss stagnasjon/utflating de siste årene. Antall butikker er også på noenlunde det samme nivået som året før. Det er et stort antall frivillige og engasjerte butikkmedarbeidere som bærer dette arbeidet på en fantastisk måte.

Sammenligningstallene for 2020 blir påvirket av at mange av butikkene holdt stengt eller hadde reduserte åpningstider som følge av pandemien. I 2020 fikk NLM Gjenbruk kompensert en andel av inntektsbortfallet. I 2021 var det mindre påvirkninger i butikkdriften som følge av pandemien, og vi noterte en resultat-oppgang på 3 millioner kroner.

Det vil være viktig å opprettholde en stram kostnadsstyring og samtidig gjøre strategiske prioriteringer i årene som kommer for å tilpasse aktiviteten vår til de rådende forutsetningene. Det er også en valutarisiko knyttet til overføring av midler til misjonsfeltene. Det internasjonale arbeidet blir dyrere for NLM når kronen svekkes mot den amerikanske dollar, da det som regel betyr at kronen også svekkes mot de andre valutaene som NLM regelmessig kjøper.

## Fremtidig utvikling

NLMs strategi for det internasjonale arbeidet i fremtiden er en dreining av ressursene inn mot de minst nådde folkegruppene, det vil si områdene hvor færrest mennesker har hørt det kristne evangeliet. En ny strategi var tenkt vedtatt i 2021, men pga. utsettelse av organisasjonens generalforsamling til 2022 vil dette skje et år senere enn planlagt. I det nasjonale arbeidet er strategien blant annet å satse på nyetablering av misjonsfelleskap. Det jobbes i denne treårsperioden, som nå ble en fireårsperiode



(2018-2022), med å utarbeide en ny samlet strategi for Misjonssambandets totale virksomhet både innenlands og utenlands.

## Korona-pandemien

Arbeidet til Misjonssambandet ble også i 2021 til en viss grad preget av korona-pandemien som rammet Norge i mars 2020. Det ble et år med begrenset møtevirksomhet, avlyste leirer, og redusert aktivitet på ulike måter.

Det har også i 2021 vært ansatte som har vært permittert, men i svært redusert skala sammenlignet med 2020. Myndighetene har i likhet med hva man gjorde i 2020 hatt tiltakspakker som har kompensert for inntektsbortfall for en del av aktivitetene våre.

Kompensasjon for inntektsbortfallet i forbindelse med avlyste arrangement og aktiviteter, herunder leirer og gjenbruksbutikker, har vært av betydning for Misjonssambandet. Enheter tilknyttet konsernspissen mottok samlet kompensasjon på over 12 millioner kroner for inntektsbortfall i 2021.

## Hendelser etter balansedagen

I det dette skrives er man i Norge tilbake til noe som i svært stor grad ligner på en normal hverdag. Samtidig er det grunn til å forvente at en del av vårt arbeid og virksomheter, primært i utlandet, til en viss grad kan merke etterdønninger etter pandemien i noe tid fremover. Det er ikke forhold etter årsslutt som har vesentlig innvirkning på vurderingene rundt årsregnskapet for 2021, men det kan også nevnes at en av de større eiendommene i Oslo og som også tidligere har fungert som hovedkontor for Misjonssambandet i 80 år (Grensen 19) er i en salgsprosess.

## Takk

Hovedstyret takker misjonsvennene for trofast givertjeneste og godt samarbeid.

Takk til alle frivillige og lønnede medarbeidere, støttegrupper, samarbeidskirker og samarbeidene misjoner i Norden. Hovedstyret vil også takke Digni, KNIF, KFF, PBL og Sparebanken Sør for godt samarbeid.

Oslo, 19. mai 2022

I hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

Raymond Bjuland  
formann

Håvard Måseide  
nestformann

Lars Stensland

Robert Michael Mulelid

Thor Ingar Fremmegård

Knut Espeland

Reidar Bøe

Birger Helland  
Fung. generalsekretær

Øystein Frøysa  
økonomileder



## Norsk Luthersk Misjonssamband

## Morselskap

## Resultatregnskap

	Note	2021	2020
Gaveinntekter	1	147 626 219	151 096 121
Testamentariske gaver	1	28 398 125	19 782 070
Salgsinntekter	1	118 746 223	100 198 072
Offentlige tilskudd	1	25 876 054	34 888 043
Tilskudd fra Norad og samarbeidende org.	1	28 078 296	27 908 748
Gevinst ved avgang av anleggsmidler	1,2	1 978 510	8 234 874
Leieinntekter	1	19 610 024	19 312 545
Andre driftsinntekter	1	4 346 373	4 450 100
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>374 659 824</b>	<b>365 870 571</b>
Kostnader påløpt på misjonsfeltene (GM/DNS)	3	24 051 516	22 922 939
Støtte til nasjonale kirker	3	8 665 260	7 447 345
Prosjektarbeid på felt (Norad, annet)	3	29 643 403	27 886 915
Overføringer til egne institusjoner i Norge	4	6 812 567	5 700 000
Varekjøp		11 790 327	9 030 647
Personalkostnader m.m.	5,6	172 358 456	159 264 134
Ordinære avskrivninger	2	10 685 129	11 127 678
Andre driftskostnader	7	115 066 806	94 029 244
Konsernavsetninger/-tilbakeføringer	7	0	10 200 000
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>379 073 464</b>	<b>347 608 902</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-4 413 640</b>	<b>18 261 669</b>
Utdeling fra interne enheter	8	754 383	301 573
Renteinntekt fra konsernselskap	9	1 488 862	1 374 297
Annen bank-/finansinntekt	8,10	3 392 916	5 916 709
Realisasjon/nedskrivning aksjer i datterselskap	8	0	-369 740
Rentekostnad fra konsernselskap	9	-46 487	-62 815
Annen bank-/finanskostnad	8	-3 667 929	-3 345 923
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>1 921 744</b>	<b>3 814 101</b>
<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>-2 491 896</b>	<b>22 075 770</b>
Skattekostnad	11	146 860	145 004
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>-2 638 756</b>	<b>21 930 766</b>
<b>Disponering av årsresultat</b>			
Overført til / fra egenkapital med bindinger	12	-572 022	0
Overført til / fra annen egenkapital	12	-2 066 733	21 930 766
<b>SUM DISPONERT</b>		<b>-2 638 756</b>	<b>21 930 766</b>

Pernéo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XBU-7ND4J



### Norsk Luthersk Misjonssamband

#### Morselskap

#### Balanse

Eiendeler	Note	2021	2020
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	189 288 706	191 847 415
Faste tekniske installasjoner	2	7 675 111	7 589 644
Transportmidler, inventar, maskiner o.l	2	12 352 221	13 573 681
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>209 316 038</b>	<b>213 010 740</b>
Investering i datterselskaper og andre NLM-enheter	13	73 010 127	70 345 275
Utlån til foretak i samme konsern	9,14	27 270 752	24 770 752
Investeringer i andre aksjer og andeler	10	3 358 300	3 348 300
Obligasjoner og andre fordringer	6,9	17 052 851	16 233 786
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>120 692 030</b>	<b>114 698 113</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>330 008 068</b>	<b>327 708 853</b>
Varer	15	2 155 027	2 074 369
<b>Sum varer</b>		<b>2 155 027</b>	<b>2 074 369</b>
Kundefordringer		2 644 581	10 245 689
Kundefordringer på foretak i samme konsern	14	3 900 951	4 669 410
Andre fordringer på foretak i samme konsern	9,14	27 187 350	22 488 466
Andre fordringer		9 334 893	12 024 117
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt		920 819	4 832 656
<b>Sum fordringer</b>		<b>43 988 594</b>	<b>54 260 338</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14,16	129 552 563	152 649 449
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>129 552 563</b>	<b>152 649 449</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>175 696 184</b>	<b>208 984 156</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>505 704 252</b>	<b>536 693 009</b>

Penneo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XB-U-7ND4J



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Morselskap

#### Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital med selvpålagte bindinger	12	34 758 342	29 933 102
Annen egenkapital	12	326 396 790	334 074 626
<b>Sum egenkapital</b>		<b>361 155 132</b>	<b>364 007 728</b>
Pensjonsforpliktelse (pensjonskassen)	6	9 960 828	10 135 152
Andre avsetninger for forpliktelser	17	2 550 312	2 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>12 511 140</b>	<b>12 135 152</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	17	37 568 815	40 035 030
Gjeld til selskap i samme konsern	14,17	9 587 337	11 870 192
Annen langsiktig gjeld	17	755 000	755 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>47 911 152</b>	<b>52 660 222</b>
Leverandørgjeld		10 632 790	11 232 535
Leverandørgjeld til foretak i samme konsern	14	528 971	2 112 385
Skyldige offentlige avgifter	16	9 356 360	7 945 115
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	14	7 657 380	8 807 384
Annen kortsiktig gjeld	18	55 951 326	77 792 489
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>84 126 828</b>	<b>107 889 907</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>144 549 120</b>	<b>172 685 281</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>505 704 252</b>	<b>536 693 009</b>

Oslo, 19.mai 2022  
Hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

Raymond Bjuland  
formann

Håvard Måseide  
nestformann

Robert Mulelid

Thor Fremmegård

Lars Stensland

Knut Espeland

Reidar Bøe

Birger Helland  
fung. generalsekretær

Øystein Frøysa  
økonomileder

Penneo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XBUL-7ND4J



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Morselskap

#### Kontantstrømanalyse

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Årsresultat	-2 638 756	21 930 766
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-1 978 510	-8 234 874
+/- Tap/gevinst ved salg av aksjer og andeler	0	-1 951 956
+ Nedskrivning av aksjer og andeler	0	350 000
+ Ordinære avskrivninger	10 685 129	11 127 678
+ Endring i varelager	-80 658	-601 511
+ Endring avsetning for forpliktelser/tap	2 179 466	10 785 330
<b>= Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>8 166 672</b>	<b>33 405 434</b>
+/- Endring i kundefordringer (inkl. konsernfordringer)	8 369 567	-9 773 464
+/- Endring i leverandørgjeld (inkl. konserngjeld)	-2 183 159	-3 315 459
+/- Endring i skyldige offentlige avgifter	1 411 245	-948 001
+/- Endring i pensjonsforpl. og andre langs.avsetn. for forpliktelser	375 988	-525 811
+/- Andre tidsavgrensninger	-1 416 888	-8 578 212
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>14 723 426</b>	<b>10 264 487</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	-11 122 254	-26 811 425
+ Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	6 110 336	10 426 383
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-2 674 852	-262 000
+ Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	1 871 460
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-7 686 770</b>	<b>-14 775 582</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
+/- Inn-/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av langsiktig gjeld	-4 749 070	1 692 597
+/- Inn-/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av kortsiktig gjeld	-25 170 632	5 206 699
+/- Endringer i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
+/- Endringer i egenkapital	-213 840	-4 376 724
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-30 133 542</b>	<b>2 522 572</b>
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-23 096 886	-1 988 524
+ Beholdning av kontanter og kontantekv. ved periodens begynnelse	152 649 449	154 637 972
<b>= Beholdning av kontanter og kontantekv. ved periodens slutt</b>	<b>129 552 563</b>	<b>152 649 449</b>

Penneo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XBUI-7ND4J



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

---

#### *Regnskapsprinsipper*

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Den juridiske foreningen Norsk Luthersk Misjonssamband er morselskap i konsernet NLM og besår av driften ved hovedkontoret i Oslo, arbeidet i 7 regioner i Norge, arbeid på misjonsfeltene, og arbeid i institusjoner med eget regnskap og styre. Dette regnskapet omfatter alle disse enhetene. I tillegg utarbeides det et eget konsernregnskap for konsernet NLM. Se note 13 for oversikt over enheter/selskap som inngår i hhv morselskapet og konsernet.

#### *Konsolideringsprinsipper*

Norsk Luthersk Misjonssamband har i henhold til ny regnskapslovgivning full regnskapsplikt og faller inn under gruppe A (jfr. RL § 1-2, 10). Dette innebærer at NLM som organisasjon er pålagt å avgi konsern-regnskap bestående av regions- og institusjonsregnskaper, samt andre selskaper der NLM direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at de andre institusjonene/selskapene følger de samme regnskapsprinsipper som NLM sentralt. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert. Det avgitte regnskap representerer driften av morselskapet. Det gjøres ingen allokering av merverdier på eiendeler i datterselskapene, differansen mellom kjøpspris og kjøpt egenkapital føres mot konsernkapitalen. Lokale foreninger tilknyttet Norsk Luthersk Misjonssamband er ikke medtatt i konsernregnskapet.

#### *Inntektsføringsprinsipp*

Offentlige tilskudd inntektsføres når innbetalingen mottas. Tilskudd fra tiltakspakker for Covid-19 inntektsføres i perioden kompensasjonen gjelder. Norad-tilskudd og refusjon fra samarbeidende misjonsorganisasjoner inntektsføres når de er opptjent. Gaver inntektsføres når innbetalingen mottas. Abonnement inntektsføres over perioden abonnementet gjelder. Andre driftsinntekter inntektsføres når de er opptjent. Finansinntekter bokføres når de er opptjent. Testamentariske gaver registreres normalt på det tidspunkt et bo er oppgjort.

#### *Kostnadsføringsprinsipp*

Kostnader påløpt på misjonsfeltene bokføres månedlig til snittkurs for måneden, med unntak av lønnsutgifter som bokføres løpende i Norge. Ordinære drifts- og finanskostnader bokføres når de påløper.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter hovedsakelig poster som forfaller til betaling innen ett år. Unntak er mellomregningskonto med misjonsfeltene som representerer netto balanseførte poster i felt-regnskapene. Denne posten omregnes til kurs på balansedagen og omregningsdifferansen føres direkte mot annen egenkapital da den i all hovedsak gjelder ikke-pengeposter. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Bankinnskudd, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omarbeides til NOK til kurs pr 31.12.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og fordringer vedrørende foretak i samme konsern, samt andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer/mellomregninger en spesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

#### *Varige driftsmidler*

En betydelig del av NLMs eiendomsmasse i Norge er organisert i egne aksjeselskaper og inngår følgelig «bare» i balansen for konsernet. Eiendommer på NLMs misjonsfelt er inkludert i morselskapet netto sammen med øvrige balanseposter på feltene. Nyere investeringer der NLM i Norge står som eier, balanseføres og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

---

#### *Lån til foretak i samme konsern*

Langsiktige plasseringer/utlån til foretak i samme konsern er vurdert til anskaffelseskost/virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte (renter) fra selskapene inntektsføres som renteinntekter fra foretak i samme konsern.

#### *Investeringer/aksjer i foretak i samme konsern*

I henhold til regnskapsloven § 5-17 og § 5-18 skal verdien av investering i datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter egenkapitalmetoden eller etter generelle vurderingsregler i selskapsregnskapet til mor. Loven åpner m.a.o for valgfrihet og NLM benytter de generelle vurderingsreglene som innebærer at aksjene blir ført opp i balansen til anskaffelseskost. I resultatregnskapet er aksjeutbytte og salg av aksjer vist under inntekt på investering i foretak i samme konsern.

#### *Investeringer i aksjer og andeler*

Aksjene er vurdert til historisk kostpris. I resultatregnskapet er aksjeutbytte vist under annen renteinntekt/ finansinntekt.

#### *Obligasjoner og andre fordringer*

Langsiktige plasseringer/utlån til andre er vurdert til anskaffelseskost/virkelig verdi på balansedagen. Mottatt renter vedrørende utlånene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### *Pensjoner*

NLM har en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte (20 % stilling eller mer). Enkelte ansatte står fortsatt i den ytelsesbaserte pensjonsordningen som var gjeldende i NLM fram til og med 2008 (jfr. note om pensjon nedenfor). Ved regnskapsavslutningen er de samlede pensjonsmidler vurdert opp mot samlede pensjonsforpliktelser etter lovbestemt standard. I balansen er den sikrede pensjonsforpliktelsen presentert under avsetning for forpliktelser og evt. oppført som langsiktig fordring ved overfinansiert pensjonsavtale.

#### *Lån fra selskap i samme konsern*

Langsiktige innlån fra selskap i samme konsern er vurdert til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Påløpte renter kostnadsføres som rentekostnad til foretak i samme konsern.

#### *Annen kortsiktig gjeld*

Annen kortsiktig gjeld representerer blant annet midler utbetalt fra Norad vedrørende øremerkede prosjekter i utviklingsland. Midlene blir disponert i samme takt som fullføringen av de ulike prosjekter. I resultatregnskapet blir dette kostnadsført under Norad-prosjekter.

#### *Usikre forpliktelser*

Dersom det etter foreningens oppfatning er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres forpliktelsen i resultatregnskapet og tas inn som en avsetning for forpliktelser i balansen.

#### *Varer*

Varer er vurdert til kostpris fratrukket eventuell ukurans.

#### *Skatt*

Norsk Luthersk Misjonssamband er i utgangspunktet en ideell non-profit forening og er i henhold til skattelovens § 2 – 32 ikke underlagt skatteplikt. Etter at NLM avlegger et samlet årsregnskap for rettssubjektet NLM fra og med årsregnskapet 2018, som da også inkluderer underenheter med delvis skatteplikt, fremkommer det en skattekostnad i årsregnskapet, jfr note 23.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

#### Note 1 – Driftsinntekter

Virksomhetsområder	2021	2020
Salgsinntekter abonnement	3 623 024	3 763 185
Annen salgs-/administrasjonsinntekt inkl.leir-arrangement i HK	6 977 872	5 822 524
Salgsinntekter i gjenbruksbutikkene	74 903 879	68 148 227
Øvrige salgsinntekter (eiendoms- og leirstedsdrift)	33 241 448	22 464 135
Generelle gaver, kollekter og foreningsgaver	124 147 134	126 701 937
Testamentariske gaver	28 398 125	19 782 070
Gaver til underenheter	23 479 085	24 394 184
Momsrefusjon etter reglene for frivillige organisasjoner	11 141 540	8 851 699
Offentlig kompensasjon i forbindelse med covid19	12 307 838	24 779 189
Andre offentlige tilskudd	2 426 676	2 957 155
Tilskudd fra Norad til NLMs bistandsprosjekter	24 230 603	23 694 624
Støtte fra NLM Trossamfunn	1 783 939	1 700 000
Støtte/refusjoner fra samarbeidende misjonsorg. og andre	2 063 754	814 123
Inntekt ved salg av driftsmidler	1 978 510	8 234 874
Leieinntekter (husleietrekk misjonærer og utleide eiendommer i regionene)	4 229 024	4 200 822
Leieinntekter underenheter (eiendoms- og leirstedsdrift)	15 381 000	15 111 723
Andre driftsinntekter inkl. kontingent, lotteri m.m	4 346 373	4 450 100
<b>Sum</b>	<b>374 659 824</b>	<b>365 870 571</b>

1) Redusert leir-aktivitet i 2020 og delvis 2021 som følge av Covid19.

2) Postene er redusert med internt salg mellom leirstedene/underenhetene og NLM HK. Varekostnader/andre driftskostnader er redusert tilsvarende.

3) For ytterligere spesifisering av støttebeløpet vises til egen note i NLM Konsernegnskap.

Fordeling av driftsinntekter på geografiske markeder:	2021	2020
Norge	372 682 475	363 806 641
Norden	1 977 349	2 037 000
Verden for øvrig	-	26 930
<b>Sum</b>	<b>374 659 824</b>	<b>365 870 571</b>

#### Note 2 – Varige driftsmidler

	Transp.midler /inventar o.l	Faste tekn. installasjoner	Tomter og bygninger	Sum 2021
Anskaffelseskost pr.01.01	31 540 590	10 281 678	227 062 205	268 884 473
+ / - tilgang/avgang i året	2 968 431	1 301 604	2 720 283	6 990 318
Oppskrivning	0	0	25 871 361	25 871 361
- Samlede av- og nedskr.	-22 156 799	-3 908 171	-66 365 143	-92 430 114
= Bokført verdi pr. 31.12	<b>12 352 221</b>	<b>7 675 111</b>	<b>189 288 706</b>	<b>209 316 038</b>

Årets ordinære avskr.	4 189 890	1 216 136	4 859 270	10 265 296
Årets avskr.på oppskrivn.			419 833	419 833

Økonomisk levetid	3-10 år	5-25 år	50 år / uendelig	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Endring i avskrivningsplan	Nei	Nei	Nei	

Pernéo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XBUL-7ND4J



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

#### Note 3 – Kostnader knyttet til misjonsfeltene

	Støtte til lokale kirker og samarbeidspartnere		Påløpte kostnader GM	
	2021	2020	2021	2020
Japan	1 739 415	1 543 944	2 108 291	1 657 864
Indonesia	-	130 775	1 951 907	2 496 334
Kinaregionen	140 819	142 980	173 042	168 938
Mongolia	615 879	633 989	3 285 301	2 324 483
Sentral-Asia	-	361 169	1 215 249	538 660
Øst-Afrika	868 885	953 956	4 958 707	5 545 570
Etiopia	501 665	500 527	1 767 060	1 769 577
Vest-Afrika	-	-	5 115 821	4 988 487
Nord-Afrika	6 034	-	667 442	435 712
Bolivia	1 306 004	1 334 176	393 764	162 292
Peru og Setela	1 482 522	1 845 830	2 414 932	2 835 022
Midt-Østen	2 004 038	-	-	-
<b>Sum</b>	<b>8 665 260</b>	<b>7 447 345</b>	<b>24 051 516</b>	<b>22 922 939</b>

Overføringer til GM (Generelt misjonsarbeid) vises netto redusert med lokale inntekter. Oversikten inkluderer kun kostnader som regnskapsføres ute på feltene. Lønn til norsk personell og diverse andre kostnader som regnskapsføres i Norge kommer i tillegg.

Den norske skolen i Øst-Afrika føres i eget regnskap og drives på statstilskudd. Evt behov for tilskudd fra NLM inkluderes i GM ovenfor. Øvrige felt har skole inkl. i GM. Det må også ved sammenligning mellom årene tas høyde for endringer i valutakurs fra år til år.

	Prosjekter Norad		Prosjekter NLM/Norea	
	2021	2020	2021	2020
Indonesia	3 455 292	2 343 045	-	-
Kinaregionen	3 268 769	2 588 816	-	-
Mongolia	2 705 137	2 562 731	-	-
Øst-Afrika	2 742 877	2 628 190	-	-
Etiopia	5 582 065	6 173 971	-	13 612
Vest-Afrika	1 824 810	1 701 762	-	-
Nord-Afrika	891 897	648 401	-	-
Bolivia	361 270	345 798	-	-
Peru	-	6 571	-	-
Noreas støtte til radioarbeid	8 811 286	8 874 019	-	-
<b>Sum</b>	<b>29 643 402</b>	<b>27 873 303</b>	<b>-</b>	<b>13 612</b>

\* Støtte som kanaliseres gjennom NLM HK er trukket ut og vises sammen med kostnader til misjonsfeltene i tabellen ovenfor.

\*\* Lønn til norsk personell i prosjektene og diverse andre kostnader påløpt i Norge kommer i tillegg til direkte overføringer ut til prosjektene.

Alle kostnader påløpt på felt er omregnet til NOK fra lokal valuta etter ulike kurser. Pga til dels store valutasingninger fra år til år vil ikke tallene være direkte sammenlignbare

#### Balanseposter i feltregnskapene (omregnet til kurser pr 31.12) :

	2021
Bygninger, tomter og andre driftsmidler	57 509 123
Egenkapital (motpost til historiske investeringer)	-41 580 508
Varer	40 093
Bank- og kassebeholdning	7 471 948
Fordringer	5 798 184
Gjeld	-2 045 927
<b>Netto tilsvarer mellomregningskonto med Norge -ref note 9</b>	<b>27 192 914</b>

Permeo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XB-U-7ND4J

**Norsk Luthersk Misjonssamband****Noter 2021****Note 4 – Spesifikasjon av sammenslåtte poster -overføringer**

Gjelder følgende enheter:	2021	2020
NLM Ung	4 500 000	3 000 000
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	1 797 659	1 800 000
Kongsvinger Nærmiljøsentor	80 000	80 000
Sagene Frivilligsentral	270 000	270 000
Salem Nærmiljøsentor	100 000	100 000
Diverse annen støtte	64 908	450 000
<b>Sum overføringer til institusjoner i Norge</b>	<b>6 812 567</b>	<b>5 700 000</b>

Støtte mellom NLM HK og underenheter er eliminert i årsregnskapet og vises ikke i oversikten.

**Note 5 – Personalkostnader, antall ansatte m.m**

Personalkostnader	2021	2020
Lønninger (ansatte ved hovedkontoret, landsarbeidere, misjonærer på Norgeslønn)	36 819 354	36 923 641
Lønninger (ansatte i regionene)	45 738 361	41 428 391
Lønninger (misjonærer på feltene) *	29 443 247	27 557 173
Lønninger (øvrige)	27 492 795	23 783 952
Arbeidsgiveravgift	17 131 835	15 170 667
Pensjonskostnader DnB og Statens Pensjonskasse	8 343 761	7 597 861
Andre ytelser	7 389 102	6 802 450
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>172 358 456</b>	<b>159 264 134</b>

\* Misjonærlønningene påvirkes av årlig indeksregulering for å tilpasses kjøpekraften i det aktuelle landet, og varierer noe mer fra år til år enn lønn til ansatte i Norge. I tillegg varierer antall utsendinger noe mer fra år til år enn antall årsverk i Norge.

Antall årsverk	2021	2020
Antall årsverk i Norge	237	246
Antall årsverk utestasjonerte	87	90

Antall misjonærer på felt	2021	2020
Antall ved årets start/slutt	93/116	109/93
Antall i løpet av året	137	129

Antall misjonærer er inklusive lærere i DNS som regnskapsføres i egne regnskap med kun en tilskuddspost inkludert i NLM. Personalkostnader for DNS-ansatte er m.a.o. ikke inkludert i lønnskostnadene ovenfor.

Ytelser til ledende personer	2021	2020
Honorar til styreformann	-	-
Lønn og annen godtgjørelse til generalsekretær	748 029	735 358

NLM har ingen avtale med noen ansatte eller styremedlemmer om pensjon eller vederlag ved opphør av arbeidsforholdet eller vervet.

Godtgjørelse til revisor (inkl.mva)	2021
Lovpålagte revisjonstjenester	503 987
Attestasjonstjenester	249 670
Andre tjenester utenfor revisjonen	30 438



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

#### Note 6 – Pensjoner

Norsk Luthersk Misjonssamband har en konsernavtale i DnB Livsforsikring for alle ansatte. Unntak er pedagogisk personell i skolene og ansatte i barnehagene, som har pensjonsordninger i hhv Statens Pensjonskasse og Storebrand.

Alle ordningene tilfredsstiller lovens krav til obligatorisk tjenestepensjon.

Som beskrevet i regnskapsprinsippene gikk NLM fra 2009 over til innskuddsbasert pensjonsordning. Pensjonister og uførepensjonister står fortsatt i den ytelsesbaserte ordningen. For disse er avtalt pensjonsforpliktelse for den enkelte 0,536 G i tillegg til Folketrygdens grunnpensjon og tilleggspensjon.

I morselskapets regnskap pr 31.12.2021 inkluderes 1 aktiv og 76 pensjonister i den ytelsesbaserte ordningen, og ca 410 aktive i innskuddsbasert ordning og Statens Pensjonskasse.

Ved beregning av pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad i ytelsesbasert ordning er følgende forutsetninger lagt til grunn:

<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet avkastning	3,10 %	2,70 %
Lønnsøkning	2,75 %	2,25 %
G-regulering	2,50 %	2,00 %
Regulering av løpende pensjon	1,40 %	1,20 %

<b>Pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beregnet pensjonsforpliktelse	-26 531 815	-26 428 175
Verdi av pensjonsmidler	22 241 292	20 920 046
Aga av pensjonsforpliktelse	-604 964	-776 646
Ikke resultatførte estimatavvik (inkl. aga)	11 383 092	13 381 082
<b>Netto pensjonsmidler for ytelsesbasert ordning</b>	<b>6 487 605</b>	<b>7 096 307</b>
<b>Årets pensjonskostnad:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Netto pensjonskostnad for ytelsesbasert ordning	1 719 821	1 194 020

#### Pensjonskassen:

NLM hadde inntil 1967 egen pensjonskasse for ansatte. Da folketrygden ble innført, stoppet NLM inntaket av nye personer til denne pensjonsordningen. I dag har NLMs pensjonskasse kun utbetaling av pensjon til pensjonister innmeldt før 1967.

Til og med regnskapsåret 2000 ble det ført eget regnskap for pensjonskassen, men fra 01.01.01 ble regnskapet overført til NLM, synliggjort gjennom egen avdeling. Estimert pensjonsforpliktelse oppdateres årlig og justeres over resultat ved vesentlige endringer.

Pr 31.12.2021 mottok 43 pensjonister pensjon fra NLMs Pensjonskasse.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pensjonsforpliktelse IB	10 135 152	10 660 964
- endring i netto pensjonsforpliktelser pga utbetalt pensjon inkl. aga	-1 445 660	-1 476 735
+ justering av balanseført forpliktelse	1 271 336	950 924
<b>Pensjonsforpliktelse UB</b>	<b>9 960 828</b>	<b>10 135 152</b>



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

#### Note 7 – Spesifikasjon av sammenslåtte poster -drift

##### Andre driftskostnader

	2021	2020
Kostnader lokaler (husleie, renovasjon, renhold, strøm etc)	4 159 494	3 814 801
Kjøp,leie, vedl.hold av kontormaskiner, programvare, annet utstyr	3 226 393	1 923 217
Regnskap, revisjon, økonomisk og juridisk rådgivning	8 682 523	4 677 955
Innleid arbeidskraft, honorar til konsulenter, foredragsholdere	2 439 675	2 379 022
IKT-tjenester og div.annen fremmed tjeneste	3 330 724	2 556 970
Kontorkostnader (rekvisita, telefon, porto etc)	2 028 357	2 108 941
Reisekostnader	5 382 535	6 673 170
Tilskudd til eksterne, og diverse støtte egne foreninger og lag	814 736	299 675
Markedsføring, medier, reklame, salg og representasjon	2 287 931	1 970 606
Egne kostnader vedr leir, arr., kurs, konferanser, møter o.l.	3 009 281	3 300 609
Diverse andre kostnader (kontingenter, gaver, forsikring, tap m.m)	4 149 297	1 995 380
Driftskostnader NLM Gjenbruk (f.eks husleie, IKT, reiseutgifter m.m)	46 077 028	40 443 188
Driftskostnader øvrige underenheter (eiendoms- og leirstedsdrift)	31 649 830	25 150 910
-interne kostnader inkludert i postene ovenfor	-2 170 997	-3 265 201
<b>Sum</b>	<b>115 066 806</b>	<b>94 029 244</b>

1) Postene gjelder underenheter, øvrige linjer gjelder utelukkende drift av NLM hovedkassen (hovedkontoret og regionene)

2) Internt kjøp mellom leirstedene/underenhetene og NLM HK/regioner er eliminert i årsregnskapet.

(Salg-/leieinnt./varekjøp er redusert tilsvarende).

##### Særlige poster -konsernavsetninger

Som mor i konsernet og fordringshaver for flere utlån til institusjoner og andre underenheter er det Hovedkassen som her hefter for risikoen. Eventuell manglende betjeningsevne på lån påfører Hovedkassen tap grunnet manglende tilbakebetalinger. Tap kan vedrøre både fordringer lånt ut direkte fra Hovedkassen samt tap på utlån til konserninterne enheter via Utbyggingsfondet.

Fordringene er ikke ettergitt eller slettet, og enhetene vil fortsatt hefte for dette overfor Hovedkassen, men ved årets slutt er den regnskapsmessige vurderingen at det ikke er sannsynlig at man klarer å inn drive disse. I tillegg til tapsavsetning på konsernfordringer er det også foretatt avsetninger for forventede framtidige forpliktelser i Hovedkassen. Dette vedrører blant annet risikoavsetninger for kausjonsforpliktelse samt andre usikre forpliktelser etter NRS 13.

Særlige poster - konsernavsetninger	2021	2020
Tap/tapsavsetning konsernfordringer	-	6 900 000 *
Risikoavsetninger	-	3 300 000 **
<b>Sum særlige poster - konsernavsetninger</b>	<b>-</b>	<b>10 200 000</b>

\* Til nyoppstartede og eksisterende skoler er det gitt ansvarlige lån. Disse er i sin helhet avsatt til tap med bakgrunn i usikkerhet om fremtidig betjening.

\*\* Nye avsetninger og tilbakeføring av gamle risikoavsetninger for poster som det ikke lenger er knyttet usikkerhet til.

**Norsk Luthersk Misjonssamband****Noter 2021****Note 8 – Spesifikasjon av sammenslåtte poster -finans**

Utdeling fra datterselskap/interne enheter og nedskrivning aksjer i datterselskap/institusjoner/enheter

Gjelder følgende selskap:	2021	2020
Utbyggingsfondet (årets resultat)	754 383	301 573
<b>Sum utbytte fra tilknyttet enhet</b>	<b>754 383</b>	<b>301 573</b>
Lunde Forlag AS	-	350 000
Drottningborg Pluss AS	-	19 740 *
<b>Sum tap/nedskr. eierandeler i datterselskap/institusjoner</b>	<b>-</b>	<b>369 740</b>

\* Drottningborg Pluss AS er solgt til Drottningborg Eiendom AS og deretter innfusjonert i dette selskapet.

**Annen finansinntekt og annen finanskostnad**

	2021	2020
Renter	2 031 622	2 786 534
Valutagevinster	74 480	124 213
Annen finansinntekt	1 286 813	3 005 962
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>3 392 916</b>	<b>5 916 709</b>
Renter	3 557 079	3 104 962
Valutatap	110 383	240 961
Annen finanskostnad	467	-
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>3 667 929</b>	<b>3 345 923</b>

\* Se for øvrig note 19 om finansiell risiko

**Note 9 – Fordringer med forfall senere enn ett år****Fordringer innen konsernet**

NLM har langsiktige utlån til en del aksjeselskap og underenheter i konsernet. Fordringene varierer i størrelse, løpetid, avdrags- og rentebetingelser. Enkelte av utlånene er panteobligasjoner som er tinglyst. Rentereguleringstidspunkt er normalt årlig etterskuddsvis. Det gjøres løpende vurdering av fordringsmassen og avsettes til tap ved usikkerhet.

<b>Langsiktige fordringer innen konsernet</b>	2021	2020
Sum langsiktige utlån til konsernselskap *	27 270 752	24 770 752
Samlede renteinntekter på disse utlånene	1 206 280	1 083 280

\* Omkring 75% av lånesaldo pr 31.12.21 er knyttet til ansvarlig lån ytt til NLM Eiendom Bergen AS.

<b>Kortsiktige fordringer med forfall senere enn ett år</b>	2021	2020
Mellomregningskonto med misjonsfeltene (netto bal.ført på felt) *	27 192 914	21 960 104

\* Se note 3 for spesifikasjon og mer info

<b>Andre langsiktige fordringer</b>	2021	2020
Overfinansiert koll. pensjonsordning og pensjonsfond i DnB	7 385 897	7 866 768
Andre fordringer	9 666 953	8 367 018
<b>Sum andre langsiktige fordringer</b>	<b>17 052 851</b>	<b>16 233 786</b>



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

#### Note 10 – Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper og andre selskaper (0-50% eid)

Navn	Selskapets aksjekap.	Pålydende	Antall aksjer/ andeler eid	Mottatt utbytte	Bokført verdi
					2021
KNIF Trygghet Forsikring AS	15 000 000	1 000	1 498	998 667	2 596 073
KNIF AS	1 000 000	0,01	117 663,3		0
Knarvik Barnehage AS	700 000	7 000	50		355 000
Dagbladet Dagen AS		10	20 021		154 610
Kristen Nærradio Haugaland AS		1 000	80		81 680
Lyngmo Ungdomssenter AS	100 000	1 000	50		55 000
AS Steinkjer Bedehus	100 000	200	201		40 200
NLA Høgskolen AS	100 000	1 000	240		28 800
NLA Eiendom AS	50 000	50	240		12 000
Kristelig Gymnasium AS	120 000	4	10 000		10 000
Global Infrastructure AS				35 600	10 000
Destinasjon Senja SA					5 000
Setesdal Informasjon- og kompetansesenter AS					5 000
Andre mindre aksjeposter					4 937
<b>Sum</b>				<b>1 034 267</b>	<b>3 358 300</b>

#### Note 11 – Skatt

NLM anses som en ideell organisasjon uten erverv som formål og er i utgangspunktet ikke skattepliktig.

På NLMs leirsteder (de fleste har egne virksomhetsnummer) er primæroppgaven å arrangere leirer og kristne arrangementer først og fremst for barn og unge, men også til en viss grad for alle generasjoner. Noen leirsteder driver en viss utleievirksomhet til ulike arrangement som anses å ikke direkte tjene NLM/leirstedenes primærformål, men har som formål å finansiere driften. Dette er blitt vurdert til å være skattepliktig aktivitet og sendes skattemelding for den delen av driften som anses å være næringsvirksomhet.

Skattekostnaden bokføres på det tidspunkt den er kjent, ved mottak av skatteoppgjør for foregående år.

#### Note 12 – Egenkapital

	Annen egenkapital	EK med selvpålagte bindinger	Sum egenkapital
<b>Egenkapital pr 01.01.</b>	<b>334 074 626</b>	<b>29 933 102</b>	<b>364 007 728</b>
Omregningsdifferanse balanseposter på misjonsfeltene	-233 496	0	-233 496
Egenkapital fra andre enheter *	-3 375 456	3 395 113	19 657
Andre korreksjoner **	-2 002 149	2 002 149	0
Disponering av årsresultat	-2 066 734	-572 022	-2 638 756
<b>Egenkapital pr 31.12.</b>	<b>326 396 790</b>	<b>34 758 342</b>	<b>361 155 132</b>

\* Norsjø leirsted er solgt og resterende EK i dette regnskapet er overført til EK med bindinger.

\*\* Omklassifisering av EK feilført uten merking tidligere år.



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

#### Note 13 – Egne institusjoner og datterselskap (50-100% eid)

Aksjer i selskaper med bestemmende innflytelse er ført opp med laveste av kostpris og virkelig verdi (jfr note 1).

Selskapsnavn	Forretningssted	Stemme-/eierandel	Fra selskapets årsregnskap		Bokført verdi
			EK	Resultat	2021
Jakobsbakken Fjellsenter AS	Rognan	100 %	2 770 604	57 887	100 000
NLM Barnehagene AS	Ålesund	100 %	96 785 246	-7 274 399	333 809
NLM Miljø AS	Hamar	100 %	25 110 468	62 764	109 000
NLM Gjenbruk AS	Hamar	100 %	19 407	-73 273	100 000
Lunde Forlag AS	Oslo	70 %	1 482 306	-609 539	415 599
Skilbrei Ungdomssenter AS	Skilbrei	99,9 %	1 912 666	39 095	1 134 000
Norrøna AS, Ålesund	Ålesund	99,9 %	5 242 631	-63 071	2 526 800
Norrøna Kristiansund AS	Kristiansund	100 %	1 862 018	-72 856	0
NLM Eiendom AS	Oslo	100 %	76 567 374	6 654 374	51 375 610
NLM Valdresveien AS	Fagernes	100 %	126 133	103 143	2 514 852
Ormseter AS	Hamar	80 %	-5 015 981	-894 106	907 600
Ormseter Mottaksdrift AS	Hamar	100 %	50 000	-	50 000
Nordborg Skoler AS	Finnsnes	100 %	10 290 880	840 422	110 000
Val skoler AS	Kolvereid	100 %	88 126 998	9 324 234	110 000
Val Pluss AS	Kolvereid	100 %	10 850 413	3 882 697	50 000
Vestborg vgs AS	Stranda	100 %	-1 471 520	-2 479 298	110 000
Sygnå vgs AS	Balestrand	100 %	5 316 976	762 184	110 000
Kongshaug Musikkgymnas AS	Lepsøy	100 %	13 394 716	2 300 936	110 000
Lundeneset vgs AS	Ølensvåg	100 %	28 424 774	122 079	110 000
Tryggheim Skular AS	Nærbø	100 %	93 214 967	4 893 745	110 000
Tryggheim Forus AS	Forus	100 %	2 024 201	-887 862	100 000
Tryggheim Strand AS	Tau	100 %	-2 761 433	-416 337	50 000
Drottningborg vgs AS	Grimstad	100 %	41 168 328	1 952 011	110 000
Drottningborg Ungdomsskole AS	Grimstad	100 %	2 325 766	90 536	500 000
Drottningborg Eiendom AS	Grimstad	100 %	1 944 570	170 906	3 350 000
Kvitsund Gymnas AS	Kviteseid	100 %	11 287 738	-3 435 676	110 000
Fjellheim Kurs- og Misjonssenter AS	Tromsø	100 %	284 900	51 921	350 000
Fjellheim Bibelskole AS	Tromsø	100 %	3 539 237	-887 707	110 000
Bibelskolen Fjellhaug AS	Oslo	100 %	1 943 699	618 966	110 000
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	Oslo	100 %	25 346 787	2 040 662	2 000 000
Groruddalen Kristne Privatskole AS	Oslo	100 %	-117 793	-3 798	150 000
Undeland Misjonsgård AS	Undeland	100 %	4 338 039	217 220	50 000
Tonstadli AS	Tonstad/Sira	100 %	12 509 292	637 540	50 000
Hans Nielsen Hauge vgs AS	Fredrikstad	100 %	1 490 114	824 761	436 779
Hurdal Verk Folkehøgskole AS	Hurdal	100 %	43 638 555	1 341 977	2 000 000
Rødde Folkehøgskole AS	Melhus	100 %	21 299 426	-302 615	2 000 000
Kristen vgs Haugalandet AS	Karmøy	100 %	-3 064 127	-2 451 536	100 000
Elvebyen ungdomsskole AS	Drammen	100 %	120 563	4 300	106 000
Radio Øst AS	Råde	100 %	2 821 579	40 638	940 078
<b>Sum</b>					<b>73 010 127</b>

Noen av selskapene er morselskap til andre AS som også inngår i konsernet NLM.

Nedskrivning av anleggsmidler/aksjer er foretatt når virkelig verdi er lavere enn regnskapsført verdi (jfr.regnskapsloven § 5-3), og det antas at verdifallet ikke kan betraktes å være forbigående.

Penneo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XB-U-7ND4J



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

Note 13 – Forts.

#### Misjonsfelt

MISJONSFELTER	Adresse	Land	Eierandel
Norwegian Lutheran Mission	2-2-11 Nakajimadori, Chuo-ku, Kobe 651-0052	Japan	100 %
Norwegian Lutheran Mission -Kinaregionen (Hong Kong, Taiwan, Fastlandskina)	Shek On Bldg 1/F, 8 Shun Yan Street, Wong Tai Sin, Kowloon	Hong Kong	100 %
Norwegian Lutheran Mission	STT-ABDI SABDA, Jl Binjai km 10,8 Medan 20352	Indonesia	100 %
Norwegian Lutheran Mission	Jargalan soum, Khovd province PO Box 165, Khovd 84000	Mongolia	100 %
Scripture Mission	PO Box 2696, Arusha	Tanzania	100 %
Scripture Mission	PO Box 24569, Nairobi	Kenya	100 %
Norwegian Lutheran Mission	PO Box 5540, Addis Abeba	Etiopia	100 %
Mision Evangelique Lutherienne	BP E3641/3642, Rue 228, Porte 1019, Bamako 06 BP 2804, Abidjan	Mali Elfenb.kysten	100 %
Mision Luterana de Noruega	Casilla 1519, Cochabamba	Bolivia	100 %
Mision Luterana de Noruega	Apartado 1387, Arequipa	Peru	100 %
<b>DNS:</b>			
Norwegian Community School	PO Box 24991, Nairobi	Kenya	100 %

#### Institusjoner

Den juridiske foreningen Norsk Luthersk Misjonssamband er morselskap i konsernet NLM og består av driften ved hovedkontoret i Oslo, arbeidet i 7 regioner i Norge, arbeid på misjonsfeltene (jfr.ovenfor), og arbeid i institusjoner med eget regnskap og styre listet opp i tabellen nedenfor. Morselskapets regnskapet omfatter alle disse enhetene.

Enhetens navn	Førr.adr.	Enhetens navn	Førr.adr.
Evjetun Leirsted	Evje	Solåsen Ungdomssenter	Larvik
Fangekasa Misjonssenter	Aremark	Sætervika Ungdomssenter	Tysse
Holmavatn Ungdoms- og misjonssenter	Varhaug	Søvassli Ungdomssenter	Vinjeøra
Lepsøy Misjonssenter	Lepsøy	Utstyn Ungdomssenter	Finnøy
Livoll Ungdomssenter	Tisledalen	Veslestølen Leirsted	Ål
Norsjø Ungdomssenter (solgt 2021)	Akkerhaugen	Vestheim Ungdomssenter	Vestheim
Rjånes Ungdomssenter	Ørsta	Fjellhaug Eiendom	Oslo
Skoghus Leirsted	Silsand	Fjelltun Eiendom	Stavanger
Solbukta Ungdomssenter	Nannestad	Norea Mediemisjon	Kristiansand
Solgry Ungdoms- og misjonssenter	Sveio	NLM Gjenbruk	Hamar
Solhøgda Leirsted	Ålvundfjord	Karalaks Leir og Utfartssenter *	Porsanger
Soltun Soldatheim og Ungdomssenter	Bardu	Norrøna Radio Molde *	Molde

\* Enhetene er ikke en del av dette årsregnskapet pga vesentlighet og/eller manglende bestemmende innflytelse.

Penneo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-ULT5Q-6ZNGE-K2XBUL-7ND4J



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Noter 2021

#### Note 14 – Mellomværende med foretak i samme konsern m.v.

	2021	2020
<b>Omløpsmidler:</b>		
Fordringer vedr. foretak i samme konsern	27 187 350	22 488 466
Kundefordringer på foretak i samme konsern	3 900 951	4 669 410
'Bankinnskudd' (plassering i NLMs Utbyggingsfond) *	13 257 492	14 508 950
<b>Anleggsmidler:</b>		
Utlån til foretak i samme konsern	27 270 752	24 770 752
<b>Langsiktig gjeld:</b>		
Gjeld til selskap i samme konsern	9 587 337	11 870 192
<b>Kortsiktig gjeld:</b>		
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	528 971	2 112 385
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	7 657 380	8 807 384

\* Utlån til NLM's utbyggingsfond er i realiteten en pengeplassering/lån på linje med bankinnskudd/banklån og er klassifisert som dette i årsregnskapet. Summen er netto av Hovedkassens plasseringer og underenhetenes lån i Utbyggingsfondet.

#### Note 15 – Varelager

	2021	2020
NLM Gjenbruk hovedkontor -rekvisita til butikkene	1 089 223	1 219 153
Kioskvarer, matvarer og forbruksvarer leirsteder/eiendomsutleie	642 592	626 616
CD/DVD, bøker, diverse	423 213	228 601
<b>Sum varelager</b>	<b>2 155 027</b>	<b>2 074 369</b>

#### Note 16 – Bundne bankinnskudd

	2021	2020
Bundne bankinnskudd (skattetrekk)	4 940 164	4 245 062

#### Note 17 – Avsetning for forpliktelser og annen langsiktig gjeld

	2021	2020
Andre avsetninger for forpliktelser	2 550 312	2 000 000
<b>Sum langsiktige avsetninger for forpliktelser</b>	<b>2 550 312</b>	<b>2 000 000</b>
Bankgjeld med forfall mer enn 5 år etter balansedagens slutt	21 828 724	24 609 607
Øvrig langsiktig gjeld med forfall mer enn 5 år etter balansedagen	755 000	400 000
<b>Sum gjeld med forfall mer enn 5 år etter balansedagens slutt</b>	<b>22 583 724</b>	<b>25 009 607</b>

**Norsk Luthersk Misjonssamband****Noter 2021****Note 18 – Annen kortsiktig gjeld**

<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avsetning for regnskapsmessige forpliktelser/garantier	25 004 524	22 825 058
Skyldige feriepenger	16 257 062	15 026 950
Forskuddsfakturert abonnement for kommende år	3 203 760	3 384 500
NLM Arveoppgjør - bo under behandling	6 791 222	31 828 827
Annen kortsiktig gjeld	4 694 758	4 727 154
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>55 951 326</b>	<b>77 792 489</b>

**Note 19 – Finansiell risiko**

Alle bankinnskudd, fordringer og gjeld er omarbeidet til NOK.

Enkelte mindre utlån til misjonsfeltene er gitt i nasjonal valuta og kan medføre en viss finansiell markedsrisiko.

Investeringer, bankinnskudd, fordringer/gjeld og egenkapital på misjonsfeltene vises netto i balansen til hovedkassen. Det vises til regnskapsprinsippene vedrørende valutajustering av disse postene.

Som mor i konsernet bærer NLM den økonomiske eierrisikoen overfor NLMs institusjoner. NLMs ordning med felleslån (jmf. note 20) medfører at hovedkassen står ansvarlig for institusjoners lån.

**Note 20 – Garantiforpliktelser****Pantegjeld:**

NLM har etablert et felleslån i Sparebanken Sør i Kristiansand. NLMs aksjeselskaper samt utvalgte eiendommer er stilt som sikkerhet for låneengasjementet. Alle enheter knyttet til NLMs virksomhet kan søke hovedstyret om lån innenfor felleslånet.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Felleslånet:</b>	(tall i mill.kr)	(tall i mill.kr)
Totalramme	660	660
-herav aktivt låne-engasjement inkl. garantiansvar og kassekredittramme pr 31.12	645,6	625,4

**Øvrige garantiforpliktelser:**

NLM har i følge godkjenning fra Finansdepartementet tillatelse til å motta innlån fra misjonsvenner og andre som kan benyttes til finansiering av investeringsoppgaver i Norge og på misjonsfeltene. I følge vedtektene føres det eget regnskap for denne virksomheten gjennom NLMs Utbyggingsfond. Hovedstyret garanterer for disse innlånene.

Hovedstyrets samlede garantiansvar vedr. slike innlån fordeler seg som følger:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sygna videregående skule	223 068	251 139
Fjellhaug Internasjonale Høgskole	330 984	324 555
Kvitsund Gymnas	103 000	103 000
Vestborg videregående skule	485 000	505 000
NLMs Utbyggingsfond (totale innlån pr 31.12)	83 309 576	69 406 015
<b>Totalt</b>	<b>84 451 628</b>	<b>70 589 709</b>



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Øystein Frøysa

Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1247318

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-05-25 18:50:26 UTC



### Thor Ingar Fremmegård

Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1977595

IP: 141.0.xxx.xxx

2022-05-26 17:23:44 UTC



### Robert Michael Mulelid

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-205658

IP: 193.212.xxx.xxx

2022-05-27 10:40:31 UTC



### Knut Espeland

Underskriver

Serienummer: 9578-5995-4-3542869

IP: 95.34.xxx.xxx

2022-05-27 11:44:21 UTC



### Lars Stensland

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-389564

IP: 84.234.xxx.xxx

2022-05-27 18:52:49 UTC



### Raymond Bjuland

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-345081

IP: 92.221.xxx.xxx

2022-05-27 21:14:10 UTC



### Håvard Måseide

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-511648

IP: 195.159.xxx.xxx

2022-05-30 10:45:36 UTC



### Reidar Bøe

Underskriver

Serienummer: 9578-5993-4-2683568

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-05-30 15:40:47 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-UL15Q-6ZNGE-K2XBU-7ND4J

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Birger Helland

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-3147556

IP: 212.33.xxx.xxx

2022-05-31 06:53:24 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZQDUS-NYYXE-UJLT5Q-6ZNGE-K2XBU-7ND4J

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Misjonssambandet

## ÅRSREGNSKAP

2021

### NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND KONSERN

Årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrømanalyse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 938 679 177

Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-IKF12-5CBLO-3BZBE-SPADELYSF7



## ÅRSBERETNING 2021 NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND

### Virksomhetens art

Norsk Luthersk Misjonssamband (Misjonssambandet) har til formål å utbre Guds rike. Derfor vil Misjonssambandet forkynne evangeliet og fremme ansvar for misjonen nasjonalt og internasjonalt. Vi vil utdanne og sende misjonærer fra Norge, samt utdanne nasjonale medarbeidere på misjonsfeltene.

Misjonssambandet driver arbeid i Indonesia, Japan, Kinaregionen, Mongolia, Sentral-Asia, Midt-østen, Etiopia, Nord-Afrika, Vest-Afrika, Øst-Afrika og Sør-Amerika. Det internasjonale arbeidet er innenfor både helse, bistand/diakoni, utdanning, evangelisering/menighetsarbeid og bibeloversettelse. Mediearbeid drives i både inn- og utland. Det nasjonale arbeidet er organisert i 7 regioner; Øst, Sør, Sørvest, Vest, Nordvest, Midt-Norge og Nord, hvor bærebjelken er arbeidet i de store og de mindre misjonsfellesskapene. Misjonslag, foreninger og forsamlinger er innmeldt i de respektive regionene, totalt 1708 fellesskap i 2021 (1749 i 2020). I tillegg eier og driver NLM en rekke leirsteder, barnehager, skoler, gjenbruksbutikker, samt nærmiljøsentra og radioer.

Misjonssambandets hovedkontor er lokalisert i Sinsenveien 25, 0572 Oslo.

### Fortsatt drift

Driften, likviditeten og soliditeten i Misjonssambandets konsernspiss er på et tilfredsstillende nivå. Konserntallene viser en positiv drift og et positivt årsresultat for 2021. NLMs eiendomsmasse i Norge kan sies å utgjøre mye av virksomhetens reelle egenkapital. Denne er også til en viss grad organisert i egne aksjeselskap og de reelle verdier antas å overstige de bokførte verdiene. Dette underbygger at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og foreningens mor- og konsernregnskap er satt opp under denne forutsetningen.

### Redegjørelse om samfunnsansvar

Misjonssambandet er en stor, demokratisk oppbygd organisasjon. Det er generalforsamlingen som er høyeste myndighet, og den avholdes hvert tredje år (fire år i denne perioden pga. Korona-avlysning i 2021). Alle fellesskap (foreninger, forsamlinger og lag) som er innmeldt i Misjonssambandet kan sende delegater med stemmerett til generalforsamlingen.

### Sosiale forhold

Omsorg for hele mennesket har alltid preget Misjonssambandets innsats. Vi er engasjert i viktig helsearbeid på flere kontinenter, vi støtter lokale sykehus og helsestasjoner økonomisk og personellmessig.

I samarbeid med lokale partnere og Norad har Misjonssambandet bidratt til bygdeutviklingsprogrammer som omfatter undervisning, vann-og energitilførsel, bedriftsetablering og jordbruksutvikling. Kvinners levevilkår og barns rettigheter er også prioriterte satsningsområder.

### Arbeidsmiljø

Misjonssambandet ønsker å ha en god og nær oppfølging av alle medarbeidere. Lederne har ansvar for å skape trygghet og gode arbeidsforhold for hver enkelt medarbeider, og gode samarbeidsforhold på alle plan. Ansattes rettigheter og ansvar er sikret gjennom arbeidsmiljøloven og Misjonssambandets verdidokument. For utsendinger i utlandet har Misjonssambandet egne retningslinjer. Misjonssambandet har definert 4 verdipilare for arbeidsfellesskapet; være dynamisk, være åpent, vise respekt og bygge lagånd. Disse verdipilarene er vedtatt av hovedstyret og hva de ulike pilarene går ut på spesifikt kan leses om på våre nettsider.



Arbeidsmiljøet anses for å være tilfredsstillende, og et svært stort flertall av de ansatte opplever det meningsfullt å arbeide i Misjonssambandet. Den siste arbeidsmiljøundersøkelsen støtter opp om dette, samtidig som den viser oss at vi har noen områder vi ønsker å arbeide mer med den kommende tre-årsperioden.

Gjennom deler av året har det vært påbudt eller anbefalt med hjemmekontor for alle som kan jobbe hjemmefra, og arbeidsgiver har vært pålagt å legge til rette for hjemmekontor. Det er derfor mange av Misjonssambandets ansatte som har vært lite til stede på arbeidsstedet, og det er kommet tilbakemeldinger om at ansatte savner kollegaer, arbeidsfelleskap og sosiale møtepunkter på arbeidsstedet.

Sykefraværet i 2021 var på 4,57 prosent (3,11 prosent i 2020). Korona-pandemien er en vesentlig faktor i å forklare økningen i dette fraværet.

Langtidssykemeldinger skyldes kronisk eller alvorlig sykdom, og ikke forhold på arbeidsplassen. Det har ikke vært alvorlige personskader eller ulykker i forbindelse med virksomheten i 2021.

## Årsverk og likestilling

NLMs konsernspiss bestod av totalt 323 årsverk i 2021 (336 i 2020). Med dette følger det noen plikter etter lov om likestilling og forbud mot diskriminering som vi tar på alvor, både når det gjelder rekruttering, lønn og andre personrelaterte forhold. I praksis innebærer dette eksempelvis at vi i rekrutteringssamtaler ikke spør om personopplysninger som både likestillingsloven (§30) og arbeidsmiljøloven (§9-3 og § 13-4) setter begrensninger for. I Misjonssambandet har man også et lønnsregulativ hvor det ikke skilles på kjønn, men utelukkende baseres på ansiennitet, utdanning eller stillingskategori. Både lønnsregulativet og retningslinjene for vårt lønnsregulativ ligger åpent tilgjengelig på våre nettsider for alle ansatte. Det samme gjør dokumentene NLMs personalpolitikk – våre verdier – vårt arbeidsfelleskap.

Hovedstyret består av 7 medlemmer, hvor alle er menn. Organisasjonen arbeider kontinuerlig med å øke andelen av kvinner i aktuelle ledende stillinger, og har fokus på dette i rekrutteringsarbeidet.

## Kjønnsfordeling

NLMs konsernspiss hadde ved utgangen av året 431 ansatte, 46 % er kvinner og 54 % er menn. 261 ansatte arbeider heltid og 170 arbeider deltid. Av de deltidsansatte er 91 kvinner og 79 menn. NLM har mange ulike stillingstyper som krever ulike stillingsstørrelser, og vi er også opptatt av å yte fleksibilitet når det søkes om redusert stilling. Virksomheten arbeider aktivt, målrettet og planmessig for kjønnsbalanse. Ved rekruttering, prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke i fremtiden. På denne måten vil vi forsøke å øke andelen av det aktuelle kjønn i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Det er totalt 47 lederstillinger i NLMs konsernspiss, andelen kvinner er 34 %.

Følgende oversikt viser andelen kvinner og menn innenfor hvert stillingsnivå:

Stillingsnivå	Kvinner		Menn		Totalt
	Antall	Andel	Antall	Andel	
Toppledelse	1	17 %	5	83 %	6
Øvrig ledelse	15	37 %	26	63 %	41
Fagkonsulenter	17	44 %	22	56 %	39
Stillinger som er utadrettet, administrative eller støttefunksjoner	154	47 %	173	53 %	327
Praktiske stillinger	11	61 %	7	39 %	18
<b>Totalt</b>	<b>198</b>	<b>46 %</b>	<b>233</b>	<b>54 %</b>	<b>431</b>



## Likelønn og fordeling fødselspermisjon

Vi ansetter nyutdannede med samme lønn, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, hudfarge og andre «ytre kriterier». Å sikre lik behandling videre gjennom medarbeidernes tid i organisasjonen er noe vi vil følge opp gjennom ulike statistikker og kontroller. Vi vil hindre diskriminering, og vil arbeide aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter. Det er ikke tradisjon i Misjonssambandet for individuelle lønnsforhandlinger, så variasjoner i lønnsnivået skyldes først og fremst ulike utdannelsesløp og forskjellig ansiennitet.

Oversikten nedenfor viser gjennomsnittlig lønnsnivå innenfor hvert stillingsnivå:

Stillingsnivå	Prosent av gjennomsnittlig lønn i 2021	
	Kvinner	Menn
Toppledelse	98 %	100 %
Øvrig ledelse	99 %	101 %
Fagkonsulenter	99 %	101 %
Stillinger som er utadrettet, administrative eller støttefunksjoner	99 %	101 %
Praktiske stillinger	99 %	101 %
<b>Totalt</b>	<b>97 %</b>	<b>102 %</b>

54 % av 100%-foreldrepermisjon er tatt ut av kvinner. Derimot ser vi at ved uttak av gradert foreldrepermisjon, er det kun menn.

## Ytre miljø

NLMs aktiviteter forurenser ikke i nevneverdig grad det ytre miljø. Et av NLMs datterselskaper, NLM Miljø AS, fikk i 2021 sertifisering som Miljøfyrtårn. Dette sertifikatet er for de som vil dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar, og NLM Miljø har nå et synlig bevis på at de gjør konkrete bærekraftstiltak.

## Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser

Misjonssambandet driver arbeid i nærmere 15 land, fordelt på fire verdensdeler. I bistandsprosjektene samarbeider vi med Digni, og i flere av prosjektene har vi et godt samarbeid med andre organisasjoner. Misjonssambandet rapporterer til Digni på alle bistandsprosjekter, med tanke på budsjetterte midler og forbrukte midler. Alle bistandsprosjektene blir revidert av uavhengig revisor på felt. Misjonssambandet etterstreber å gjøre prosjektene mest mulig transparente, blant annet for å redusere risiko for korrupsjon og bestikkelser.

## Redegjørelse for årsregnskapet

Årsresultatet for konsernspissen i 2021 viser et underskudd på 2 638 756 kroner. Tilsvarende resultat i 2020 er 21 930 766 kroner. Man etterstreber en balanse i økonomien på mellomlang og lang sikt. 2020-tallene har tydelige korona-effekter både når det gjelder permitteringer med tilhørende lavere aktivitetsnivå, nedgang i ordinære inntekter (både gaver, gjenbruk og arv), og betydelige inntekter fra tiltakspakker. I 2021 ser vi at aktivitetsnivået er høyere enn fjoråret, og dermed også driftskostnadene.

Konsernets årsresultat er i 2021 på 24 584 364 kroner, en resultat-nedgang fra i fjor hvor tilsvarende resultatpost var på 56 419 971 kroner. Hovedstyret vurderer resultatene for mor og konsernet som tilfredsstillende.



## Sentrale risikofaktorer

NLM som mor i konsernet, står som garantist overfor Sparebanken Sør (kreditor) for bortimot all ekstern gjeld i NLMs institusjoner og enheter. I dette ligger det en vesentlig risiko om noen av enhetene ikke klarer å betjene sin gjeld. Når hovedstyret yter kreditt innenfor lånerammen til NLM, er det avgjørende at enhetene som får tildelt lån har en drift som muliggjør løpende betjening av gjelden, samt har en positiv verdijustert egenkapital om betjeningsevnen skulle vise seg å svikte. For å redusere risikoen knyttet til rentesvingninger, er ca. en tredjedel av all NLMs gjeld bundet til en fastrenteavtale. Likviditetsmessig er det en utfordring for NLMs konsernspiss at opp mot 25 prosent av årets totale gavebeløp kommer inn i desember.

NLMs skole- og barnehagevirksomhet er prisgitt rammevilkår fra det offentlige på det som har med tilskudd pr. elev og barn å gjøre. Det er fortsatt forskjeller mellom kommunene når det gjelder utmålingen av det kommunale tilskuddet.

For skolene har nivået vært noenlunde stabilt sammenlignet med de seneste årene, men det er en stadig utfordring at skoletilskuddet i liten grad tar høyde for at undervisningen skjer i bygg som trenger vedlikehold for å kunne imøtekomme offentlige krav. Man er også særlig sårbar for antall elever og er i utgangspunktet avhengig av fulle klasser for å drive i balanse.

NLMs misjonsvirksomhet er i stor grad finansiert av gaver fra misjonsvenner og støttespillere. Det har generelt i flere år vært en utfordring for NLM at de ordinære gaveinntektene ikke øker i takt med den generelle pris- og lønnsveksten fra år til år. Gaveinntektene i 2021 er på kr 147,6 millioner kroner, noe som er en nedgang på omtrent 3,5 millioner kroner sammenlignet med 2020, av dette utgjør gavenedgangen for hovedkassen og regioner omtrent 2,5 millioner kroner. Det er naturligvis flere årsaker til denne nedgangen, men også 2021 ble preget av pandemien.

Vi er takknemlig for en fortsatt økning i fast givertjeneste, som også til dels veier opp for nedgangen i gaver fra misjonsfelleskap. Vi antar at disse endringene også til en viss grad kan ses i sammenheng.

I tillegg til ordinære gaver blir NLM tilgodesett med testamentariske gaver, samt inntekter fra NLM Gjenbruk. Arv er naturligvis en noe uforutsigbar post, og vi noterer oss en betydelig økning i 2021 (28,4 mill kr) fra året før (19,5 mill kr). Overføringene fra NLM Gjenbruk hadde en formidabel økning de første årene etter oppstart, mens man har sett en viss stagnasjon/utflating de siste årene. Antall butikker er også på noenlunde det samme nivået som året før. Det er et stort antall frivillige og engasjerte butikkmedarbeidere som bærer dette arbeidet på en fantastisk måte.

Sammenligningstallene for 2020 blir påvirket av at mange av butikkene holdt stengt eller hadde reduserte åpningstider som følge av pandemien. I 2020 fikk NLM Gjenbruk kompensert en andel av inntektsbortfallet. I 2021 var det mindre påvirkninger i butikkdriften som følge av pandemien, og vi noterte en resultat-oppgang på 3 millioner kroner.

Det vil være viktig å opprettholde en stram kostnadsstyring og samtidig gjøre strategiske prioriteringer i årene som kommer for å tilpasse aktiviteten vår til de rådende forutsetningene. Det er også en valutarisiko knyttet til overføring av midler til misjonsfeltene. Det internasjonale arbeidet blir dyrere for NLM når kronen svekkes mot den amerikanske dollar, da det som regel betyr at kronen også svekkes mot de andre valutaene som NLM regelmessig kjøper.

## Fremtidig utvikling

NLMs strategi for det internasjonale arbeidet i fremtiden er en dreining av ressursene inn mot de minst nådde folkegruppene, det vil si områdene hvor færrest mennesker har hørt det kristne evangeliet. En ny strategi var tenkt vedtatt i 2021, men pga. utsettelse av organisasjonens generalforsamling til 2022 vil dette skje et år senere enn planlagt. I det nasjonale arbeidet er strategien blant annet å satse på nyetablering av misjonsfelleskap. Det jobbes i denne treårsperioden, som nå ble en fireårsperiode



(2018-2022), med å utarbeide en ny samlet strategi for Misjonssambandets totale virksomhet både innenlands og utenlands.

## Korona-pandemien

Arbeidet til Misjonssambandet ble også i 2021 til en viss grad preget av korona-pandemien som rammet Norge i mars 2020. Det ble et år med begrenset møtevirksomhet, avlyste leirer, og redusert aktivitet på ulike måter.

Det har også i 2021 vært ansatte som har vært permittert, men i svært redusert skala sammenlignet med 2020. Myndighetene har i likhet med hva man gjorde i 2020 hatt tiltakspakker som har kompensert for inntektsbortfall for en del av aktivitetene våre.

Kompensasjon for inntektsbortfallet i forbindelse med avlyste arrangement og aktiviteter, herunder leirer og gjenbruksbutikker, har vært av betydning for Misjonssambandet. Enheter tilknyttet konsernspissen mottok samlet kompensasjon på over 12 millioner kroner for inntektsbortfall i 2021.

## Hendelser etter balansedagen

I det dette skrives er man i Norge tilbake til noe som i svært stor grad ligner på en normal hverdag. Samtidig er det grunn til å forvente at en del av vårt arbeid og virksomheter, primært i utlandet, til en viss grad kan merke etterdønninger etter pandemien i noe tid fremover. Det er ikke forhold etter årsslutt som har vesentlig innvirkning på vurderingene rundt årsregnskapet for 2021, men det kan også nevnes at en av de større eiendommene i Oslo og som også tidligere har fungert som hovedkontor for Misjonssambandet i 80 år (Grensen 19) er i en salgsprosess.

## Takk

Hovedstyret takker misjonsvennene for trofast givertjeneste og godt samarbeid.

Takk til alle frivillige og lønnede medarbeidere, støttegrupper, samarbeidskirker og samarbeidene misjoner i Norden. Hovedstyret vil også takke Digni, KNIF, KFF, PBL og Sparebanken Sør for godt samarbeid.

Oslo, 19. mai 2022

I hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

Raymond Bjuland  
formann

Håvard Måseide  
nestformann

Lars Stensland

Robert Michael Mulelid

Thor Ingar Fremmegård

Knut Espeland

Reidar Bøe

Birger Helland  
Fung. generalsekretær

Øystein Frøysa  
økonomileder



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Resultatregnskap

	Note	2021	2020
Salgsinntekter	1	597 019 144	492 204 885
Leieinntekter	1	64 715 523	65 713 858
Gaver	1	192 097 092	187 813 908
Offentlige tilskudd	1	843 013 263	831 759 581
Tilskudd NLM Trossamfunn	1,2	1 783 939	1 700 000
Annen driftsinntekt	1	25 812 239	25 512 716
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 724 441 200</b>	<b>1 604 704 948</b>
Varekostnader / feltkostnader		282 700 136	235 829 029
Lønnskostnader m.m.	3,4	969 957 220	910 771 001
Ordinære avskrivninger	6,5	84 206 468	77 995 034
Annen driftskostnad	3	352 426 972	303 781 180
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 689 290 796</b>	<b>1 528 376 243</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>35 150 404</b>	<b>76 328 704</b>
Finansinntekter		18 630 771	7 541 026
Finanskostnader		26 267 528	25 703 379
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-7 636 758</b>	<b>-18 162 353</b>
<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>27 513 646</b>	<b>58 166 351</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 929 282	1 746 380
<b>ÅRSRESULTAT (før minoritetsinteresser)</b>		<b>24 584 364</b>	<b>56 419 971</b>
Minoritetens andel av årsresultat	8	-361 609	-390 427
<b>ÅRSRESULTAT (etter minoritetsinteresser)</b>		<b>24 945 973</b>	<b>56 810 398</b>
Overført til konsernkapital majoritet	8	24 945 973	56 810 398
Overført til/fra konsernkapital minoritet	8	-361 609	-390 427
<b>Sum overføringer</b>		<b>24 584 364</b>	<b>56 419 971</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-IKF12-SCBLO-3BZBE-SPADE-LYSF7



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Balanse

Eiendeler	Note	2021	2020
Rettighet	5	1 880 109	1 890 431
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 880 109</b>	<b>1 890 431</b>
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	1 589 534 283	1 527 628 724
Maskiner og anlegg	6	9 648 838	18 865 831
Driftsløsøre, inventar o.l	6	101 710 904	82 955 893
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 700 894 025</b>	<b>1 629 450 448</b>
Investeringer i aksjer og andeler	9	5 635 018	5 628 981
Pensjonsmidler	4	22 678 274	23 653 514
Obligasjoner og andre fordringer		32 679 451	36 189 661
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>60 992 743</b>	<b>65 472 157</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 763 766 877</b>	<b>1 696 813 036</b>
Lager av varer og annen beholdning		9 275 828	9 210 636
<b>Sum varelager</b>		<b>9 275 828</b>	<b>9 210 636</b>
Kundefordringer		78 245 678	51 963 442
Andre fordringer		57 800 912	63 688 277
<b>Sum fordringer</b>		<b>136 046 590</b>	<b>115 651 720</b>
Finansielle omløpsmidler	9	1 791 094	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 791 094</b>	<b>0</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	341 604 124	338 013 641
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>341 604 124</b>	<b>338 013 641</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>488 717 636</b>	<b>462 875 996</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 252 484 513</b>	<b>2 159 689 032</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-KF12-5CBLO-3BZBE-SPADE-LYSF7



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Majoritets andel konsernkapital	8	955 350 608	941 919 335
Minoritets andel konsernkapital	8	-393 648	394 687
<b>Sum egenkapital</b>		<b>954 956 960</b>	<b>942 314 022</b>
Pensjonsforpliktelser	4	9 960 828	10 135 152
Utsatt skatt	7	14 917 663	15 719 510
Andre avsetninger for forpliktelser	11	2 550 312	2 000 000
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>27 428 803</b>	<b>27 854 662</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	11,12	735 512 473	715 467 347
Annen langsiktig gjeld	11	103 573 078	109 378 611
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>839 085 551</b>	<b>824 845 958</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	102 987 245	38 027 861
Leverandørgjeld		105 202 633	104 518 432
Betalbar skatt	7	1 369 105	662 992
Skyldige offentlige avgifter		44 225 210	44 337 556
Annen kortsiktig gjeld		177 229 005	177 127 548
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>431 013 199</b>	<b>364 674 390</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 297 527 553</b>	<b>1 217 375 010</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 252 484 513</b>	<b>2 159 689 032</b>

Oslo, 19.mai 2022  
Hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

Raymond Bjuland  
formann

Håvard Måseide  
nestformann

Robert Mulelid

Thor Fremmegård

Lars Stensland

Knut Espeland

Reidar Bøe

Birger Helland  
fung.generalsekretær

Øystein Frøysa  
økonomileder

Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-KF12-5CBLO-3BZBE-SPADELYSF7



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Kontantstrømanalyse

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	27 513 646	58 166 351
- Periodens betalte skatter	-662 992	-1 396 170
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-2 312 622	-5 314 917
+/- Tap/gevinst ved salg av aksjer og andeler	-14 055 438	0
+ Ordinære av- og nedskrivninger	84 206 468	77 995 034
+/- Endring i varelager	-65 193	-808 154
<b>= Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>94 623 869</b>	<b>128 642 145</b>
+/- Endring i kundefordringer	-26 282 236	-11 287 198
+/- Endring i leverandørgjeld	684 201	11 120 914
+/- Endring i skyldige offentlige avgifter	-112 345	-7 745 725
+/- Endring i pensjonsmidler/pensjonsforpliktelse	800 916	-10 781 892
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	9 397 575	-3 877 082
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>79 111 980</b>	<b>106 071 162</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11 959 382	24 153 131
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-165 286 483	-292 159 353
+/- Inn-/utbet. ved salg/kjøp av aksjer og andre investeringer	-477 880	798 278
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-153 804 981</b>	<b>-267 207 944</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
+/- Inn-/utbet. ved opptak/nedbetaling av langsiktig gjeld	14 789 905	192 871 009
+/- Inn-/utbet. ved opptak/nedbetaling av kortsiktig gjeld	101 457	16 936 537
+/- Endring i kassekreditt	64 959 384	-33 735 503
+/- Endringer i egenkapital	-1 567 263	-4 223 517
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>78 283 483</b>	<b>171 848 528</b>
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	3 590 483	10 711 744
+ Beholdn. av kontanter og kontantekv. pr 01.01	338 013 641	327 301 898
<b>= Beholdn. av kontanter og kontantekv. pr 31.12</b>	<b>341 604 123</b>	<b>338 013 641</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-KF12-SCBLO-3BZBE-SPADE-LYSF7



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

### Noter 2021

---

#### *Regnskapsprinsipper*

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### *Konsolideringsprinsipper*

Norsk Luthersk Misjonssamband har i henhold til ny regnskapslovgivning full regnskapsplikt og faller inn under gruppe A (jfr. RL § 1–2, 10). Dette innebærer at NLM som organisasjon er pålagt å avgi konsern-regnskap bestående av regions- og institusjonsregnskaper, samt andre selskaper der NLM direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at de andre institusjonene/selskapene følger de samme regnskapsprinsipper som NLM sentralt. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert. Det avgitte konsernregnskapet representerer driften av morselskapet og datterselskap som vist i note 12. Det gjøres ingen allokering av merverdier på eiendeler i datterselskapene, differansen mellom kjøpspris og kjøpt egenkapital føres mot konsernkapitalen. Lokale foreninger tilknyttet Norsk Luthersk Misjonssamband er ikke medtatt i konsernregnskapet.

#### *Inntektsføringsprinsipp*

Offentlige tilskudd inntektsføres når innbetalingen mottas. Tilskudd fra tiltakspakker for Covid-19 inntektsføres i perioden kompensasjonen gjelder. Norad-tilskudd og refusjon fra samarbeidende misjonsorganisasjoner inntektsføres når de er opptjent. Gaver inntektsføres når innbetalingen mottas. Andre driftsinntekter inntektsføres når de er opptjent. Finansinntekter bokføres når de er opptjent. Testamentariske gaver registreres på det tidspunktet de er oppgjort.

#### *Kostnadsføringsprinsipp*

Kostnader påløpt på misjonsfeltene bokføres månedlig til snittkurs for måneden, med unntak av lønnsutgifter som bokføres løpende i Norge. Kostnader påløpt på feltene blir per 31.12 vist sammen med varekostnader, da feltkostnadene regnes for å være NLMs primærvirksomhet på linje med varekostnader i en næringsvirksomhet. Ordinære drifts- og finanskostnader bokføres når de påløper.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter hovedsakelig poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer/mellom-regninger en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

#### *Varige driftsmidler*

NLMs eiendoms masse i Norge er blant annet organisert via egne aksjeselskaper og er konsolidert inn i konsernets balanse. Investeringer der NLM i Norge står som eier, balanseføres og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Noter 2021

---

##### *Investeringer i aksjer og andeler*

Aksjene er vurdert til historisk kostpris. I resultatregnskapet er resultatandelene (aksjeutbytte) vist under annen renteinntekt/finansinntekt.

##### *Obligasjoner og andre fordringer*

Langsiktige plasseringer/utlån til andre er vurdert til anskaffelseskost/virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte (renter) vedrørende utlånene inntektsføres som annen finansinntekt.

##### *Pensjoner*

NLM har en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte (20 % stilling eller mer). Enkelte ansatte står fortsatt i den ytelsesbaserte pensjonsordningen som var gjeldende i NLM fram til og med 2008 (jfr. note om pensjon nedenfor). Ved regnskapsavslutningen er de samlede pensjonsmidler vurdert opp mot samlede pensjonsforpliktelser etter lovbestemt standard. I balansen er den sikrede pensjonsforpliktelsen presentert under avsetning for forpliktelser og evt. oppført som langsiktig fordring ved overfinansiert pensjonsavtale.

##### *Annen kortsiktig gjeld*

Annen kortsiktig gjeld representerer blant annet midler utbetalt fra Norad vedrørende øremerkede prosjekter i utviklingsland. Midlene blir disponert i samme takt som fullføringen av de ulike prosjekter. I resultatregnskapet blir dette kostnadsført under Norad-prosjekter. Posten inneholder også ikke overførte gaver på balansedagen vedrørende særprosjekter i utviklingsland.

##### *Usikre forpliktelser*

Dersom det etter selskapets oppfatning er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres forpliktelsen i resultatregnskapet og tas inn som en avsetning for forpliktelser i balansen.

##### *Varer*

Varer er vurdert til kostpris fratrukket eventuell ukurans.

##### *Skatt*

Norsk Luthersk Misjonssamband er i utgangspunktet en ideell non-profit forening og er i henhold til skattelovens § 2 – 32 ikke underlagt skatteplikt. Som en følge av at det i noen avdelinger/underenheter også finnes aktiviteter som er ansett å være skattepliktige (næringsvirksomhet) leveres det likevel skattemelding for NLM. Flere av konsernets eiendomsselskaper er skattepliktige da deres virksomhet finansierer det ideelle formål.

##### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Noter 2021

Note	1	Spesifikasjon av inntekter	
<b>Pr virksomhetsområde</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annet		206 160 002	182 893 922
NLM HK		202 256 999	196 839 659
Eiendom		58 233 847	64 318 026
Leirsted		53 518 735	45 155 129
Skole		789 831 651	714 687 686
Barnehage		414 439 966	400 810 525
<b>Sum</b>		<b>1 724 441 200</b>	<b>1 604 704 948</b>

Spesifikasjon av offentlige tilskudd	2021	2020
Offentlige tilskudd skoler **	453 181 266	431 429 224
Offentlige tilskudd barnehager **	344 701 087	341 600 928
Offentlige tilskudd Norad	24 230 603	23 694 624
Offentlige tilskudd annet **	8 592 469	10 255 616
Offentlig lønnstilskudd ifm covid19-permitterte *	-	1 121 520
Offentlig komp. for inntektsbortfall pga covid19 *	12 307 838	23 657 669
<b>Sum</b>	<b>843 013 263</b>	<b>831 759 581</b>

\* Covid19-tilskudd/kompensasjon gjelder i sin helhet morselskapet og er spesifisert nedenfor.

\*\* Kommunale covid19-tilskudd og covid-støtte til øvrige enheter er inkludert i totalsommene ovenfor

Spesifikasjon av covid19-tilskudd	2021	2020
Offentlig lønnstilskudd ifm covid19-permitterte	-	1 121 520

Offentlig komp. for inntektsbortfall pga covid19 :	2021	2020
NLM HK		4 136 914
NLM Gjenbruk	6 798 206	10 860 447
Evjetun Leirsted	641 424	586 127
Fangekasa Misjonssenter	526 113	285 733
Holmavatn Ungdoms- og Misjonssenter	357 661	449 688
Karalaks leir-og utfartssenter	75 715	173 250
Lepsøy Misjonssenter	49 780	81 585
Livoll Ungdomssenter	63 700	38 612
Norsjø ungdomssenter	-	251 414
Skoghus leirsted	88 886	222 603
Solbukta ungdomssenter	947 660	1 474 317
Solgry ungdoms- og misjonssenter	693 321	585 218
Solhøgda Leirsted	87 290	242 840
Soltun Soldat og Ungdomssenter	25 536	85 544
Solåsen leirsted og leirskole	271 353	1 073 169
Sætervika Ungdomssenter	427 853	806 811
Søvassli Ungdomssenter	280 855	317 766
Utsyn Misjonssenter	544 175	901 792
Veslestølen leirsted	74 437	73 766
Vestheim Ungdomssenter	190 375	417 853
Norea Mediemisjon	163 499	198 023
Fjellhaug Eiendom	-	219 621
Fjelltun Eiendom	-	174 578
<b>Sum</b>	<b>12 307 838</b>	<b>23 657 669</b>

Pernico Dokumentthekket: UINZW5-KF12-5CBLO-3BZBE-SPADE-LYSF



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Noter 2021

<b>Note</b>	<b>2</b>	<b>NLM Trossamfunn</b>
-------------	----------	------------------------

NLM Trossamfunn, org.nummer 915 920 616, er konsolidert inn i NLMs konsernregnskap da hovedstyret gjennom å være årsmøte for NLM Trossamfunn utøver bestemmende innflytelse over dette rettssubjektet. Tilskuddet fremkommer på egen linje, mens kostnadene fremkommer som drift- og lønnskostnader i de ulike regionene i Norge hvor aktiviteten til trossamfunnet i realiteten utføres.

<b>Note</b>	<b>3</b>	<b>Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse mv</b>
-------------	----------	--

Spesifisering lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	776 562 854	735 882 451
Arbeidsgiveravgift	104 252 334	93 226 253
Pensjonkostnader	68 887 885	63 992 987
Andre ytelser	20 254 147	17 669 310
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>969 957 220</b>	<b>910 771 001</b>

Antall årsverk	2021	2020
Gjennomsnittlig antall årsverk	1 579	1 601

Ytelser til ledende personer	2021	2020
Honorar til styreformann (HS)	0	0
Lønn og annen godtgjørelse til generalsekretær	748 029	735 358

Godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon	2 619 599	2 617 492
Andre attestasjonstjenester	733 487	530 802
Andre tjenester utenfor revisjonen	216 809	233 681

<b>Note</b>	<b>4</b>	<b>Pensjonskostnader, midler og forpliktelser</b>
-------------	----------	---

Norsk Luthersk Misjonssamband har en konsernavtale i DnB Livsforsikring for alle ansatte. Unntak er pedagogisk personell i skolene og ansatte i barnehagene, som har pensjonsordninger i hhv Statens Pensjonskasse og Storebrand. Alle ordninger tilfredsstiller lovens krav til obligatorisk tjenestepensjon.

Som beskrevet i regnskapsprinsippene gikk NLM fra 2009 over til innskuddsbasert pensjonsordning. Pensjonister og uførepensjonister står fortsatt i den ytelsesbaserte ordningen. For disse er avtalt pensjonsforpliktelse for den enkelte 0,536 G i tillegg til Folketrygdens grunnpensjon og tilleggspensjon. Det bestilles egen aktuar pr selskap som har ansatte i den ytelsesbaserte pensjonsordningen.

Ved beregning av pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad i ytelsesbasert ordning er følgende forutsetninger lagt til grunn:

Økonomiske forutsetninger	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90%	1,70%
Forventet avkastning	3,10%	2,70%
Lønnsøkning	2,75%	2,25%
G-regulering	2,50%	2,00%
Regulering av løpende pensjon	1,40%	1,20%

Netto bokført pensjonsforpliktelse	2021	2020
Pensjonsmidler (+)/ -forpliktelser (-)	22 678 274	23 653 514

Penneo Dokumenttøkket: UMZW5-1KF12-5CBLO-3BZBE-SPADE-LYSF7



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Noter 2021

Note	4	Fortsettelse
Pensjonskassen	2021	2020
Pensjonsforpliktelse IB	10 135 152	10 660 964
- endring i netto pensjonsforpl. pga utbetalt pensjon inkl.aga	-1 445 660	-1 476 735
+ justering av balanseført forpliktelse	1 271 336	950 923
<b>Pensjonsforpliktelse UB</b>	<b>9 960 828</b>	<b>10 135 152</b>

NLM hadde inntil 1967 egen pensjonskasse for ansatte. Da folketrygden ble innført, stoppet NLM inntaket av nye personer til denne pensjonsordningen. I dag har NLMs pensjonskasse kun utbetaling av pensjon til pensjonister innmeldt før 1967. Til og med regnskapsåret 2000 ble det ført et eget regnskap for pensjonskassen, men fra 01.01.2001 ble regnskapet overført til NLM, synliggjort gjennom egen avdeling. Estimert pensjonsforpliktelse oppdateres årlig og justeres over resultat ved vesentlige endringer. Pr 31.12.21 mottok 43 pensjonister pensjon fra NLMs pensjonskasse.

Note	5	Immaterielle eiendeler og rettigheter
		Sum
Anskaffelseskost 01.01.		1 895 592
Årets tilgang		0
Årets avgang		0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>		<b>1 895 592</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.		15 483
<b>Balanseført verdi pr 31.12.</b>		<b>1 880 109</b>
<b>Avskrivninger:</b>		
Årets avskrivninger		10 322
<b>Sum avskrivninger</b>		<b>10 322</b>

Note	6	Driftsmidler			
		Bygg/Tomt	Maskiner/	Driftsmat. /	Sum
Anskaffelseskost 01.01.		2 118 248 602	17 360 214	226 800 029	2 362 408 845
Årets tilgang		121 386 251	287 478	39 833 064	161 506 793
Årets avgang		8 772 860	0	1 694 678	10 467 538
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>		<b>2 230 861 993</b>	<b>17 647 693</b>	<b>264 938 415</b>	<b>2 513 448 100</b>
Oppskrevet før 01.01.1999		91 342 511	0	0	91 342 511
Akkumulerte avskrivninger 31.12.		697 321 757	7 998 855	163 065 617	868 386 229
Akk. avskr. på oppskrivninger 31.12.		20 731 729	0	0	20 731 729
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.		16 036 054	0	211 025	16 247 079
Rev. Nedskrivninger pr 31.12.		1 419 320	0	49 132	1 468 452
<b>Balanseført verdi pr 31.12.</b>		<b>1 589 534 284</b>	<b>9 648 838</b>	<b>101 710 904</b>	<b>1 700 894 025</b>
<b>Avskrivninger:</b>					
Årets avskrivninger		58 071 642	1 462 983	23 156 502	82 691 126
Årets avskr. på oppskrivning		1 482 373	0	0	1 482 373
Årets nedskrivninger		0	0	-123 895	-123 895
Årets reverse nedskrivninger		97 411	0	49 132	146 542
<b>Sum avskrivninger</b>		<b>59 651 425</b>	<b>1 462 983</b>	<b>23 081 739</b>	<b>84 196 146</b>

Det oppstår differanse mellom anskaffelseskost IB 1.1.og anskaffelseskost pr 31.12.året før i note til konsernregnskapet. Differansen skyldes delvis feil i noter i årsoppgjøret til enkelte institusjoner, samt endring pga institusjoner inn/ut av konsernregnskapet. Klassifiseringen av driftsmidler mellom de ulike driftsmiddelgruppene er heller ikke lik i alle selskapsregnskapene i fjor vs i år.

Penneo Dokumenttøkket: UMZW5-KF12-5CBLO-3BZBE-SPADE-LYSF

**Norsk Luthersk Misjonssamband****Konsern****Noter 2021**

Note	7	Skattekostnad
Årets skattekostnad fremkommer slik		2021
Betalbar skatt før konsernbidrag		4 705 826
Formuesskatt		146 860
Skatteeffekt av konsernbidrag		-1 146 990
For mye/for lite avsatt i fjor (evt andre korreksjoner)		-5 894
Endring utsatt skatt		-770 520
<b>Netto skattekostnad</b>		<b>2 929 282</b>
Betalbar skatt		2021
Betalbar skatt før avgitt konsernbidrag		4 705 826
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag		-3 336 721
<b>Betalbar skatt</b>		<b>1 369 105</b>
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	7 662 714	94 017 615
Gevinst og tapskonto	0	1 193 013
Varer	864 773	0
Fordringer	600 151	664 670
Forpliktelser	154 135	0
Underskudd til fremføring	354 171 635	0
Grunnlag -ikke balanseført utsatt skattefordel	0	248 093 332
Justering for skattefri virksomhet	5 406 342	92 698 660
<b>Sum</b>	<b>368 859 750</b>	<b>436 667 290</b>
Grunnlag utsatt skatt fordel/forpliktelse	0	67 807 540
<b>Netto utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>14 917 663</b>

NLM får ikke benyttet eventuelle underskudd til fremføring (ved hjelp av konsernbidrag) i selskaper som er direkte eid av foreningen NLM uten at man har et eller flere aksjeselskaper i direkte eierskap til hverandre.

Note	8	Egenkapital
Majoritetens egenkapital		<b>Sum egenkap.</b>
Pr 01.01.		941 919 335
Andre endringer *		-11 514 700
Andel årsresultat		24 945 973
<b>Egenkapital pr 31.12.</b>		<b>955 350 608</b>
Minoritetens egenkapital		
Pr 01.01.		394 687
Andre endringer		-426 726
Andel årsresultat		-361 609
<b>Egenkapital pr 31.12.</b>		<b>-393 648</b>
<b>Sum egenkapital majoritet og minoritet pr 01.01</b>		<b>942 314 022</b>
<b>Sum egenkapital majoritet og minoritet pr 31.12</b>		<b>954 956 960</b>

\* Endringene skyldes selskaper inn/ut av konsernet, samt korreksjoner av tidligere års feil og andre endringer ført direkte mot

Penneo Dokumenttjekk: UMZW5-KF12-SCBLO-3BZBE-SPADE-LYSF

**Norsk Luthersk Misjonssamband****Konsern****Noter 2021**

Note	9	Aksjer og andeler i andre foretak	
Selskapsnavn		Eierandel	Bokført verdi
KNIF Trygghet Forsikring AS		9,99%	2 596 073
Nye Loen AS		5,92%	1 000 000
Norheimsmarka Eiendom AS		50,00%	811 183
Øvrige aksjer og andeler *			1 227 762
<b>Sum</b>			<b>5 635 018</b>

\* Øvrige aksjer og andeler fordeler seg på flere mindre eierandeler som er bokført til kostpris

Finansielle omløpsmidler	Antall aksjer	Markesverdi
Storebrand Fornybar Energi	21,1141	36 698
Storebrand Global ESG	93,5863	185 581
Storebrand Indeks	46,5704	96 488
Skagen Select 15	14 171,4500	1 510 992

Note	10	Finansiell markedsrisiko
------	----	--------------------------

Alle bankinnskudd, fordringer og gjeld er omarbeidet til NOK

Enkelte mindre utlån til misjonsfeltene er gitt i nasjonal valuta og kan medføre en viss finansiell markedsrisiko. Investeringer, bankinnskudd, fordringer/gjeld og egenkapital på misjonsfeltene vises netto i balansen til hovedkassen. Det vises til regnskapsprinsippene vedrørende valutajustering av disse postene.

Som mor i konsernet bærer NLM den økonomiske eierrisikoen overfor NLMs institusjoner. NLMs ordning med felleslån (jmf. note 12) medfører at hovedkassen står ansvarlig for institusjoners lån.

Bankinnskudd inkluderer bundne midler vedr. skattetrekk for ansatte. Viser til noter i underliggende institusjonsregnskap for beløp og ytterligere detaljer.

Note	11	Langsiktig gjeld og avsetning for forpliktelser	
Gjeld med forfall senere enn 5 år etter balansedagen		2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner		482 262 850	498 962 962
Annen langsiktig gjeld		80 252 607	63 643 048
<b>Sum</b>		<b>562 515 457</b>	<b>562 606 010</b>
Avsetning for forpliktelser		2021	2020
Andre avsetninger		2 550 312	2 000 000
<b>Sum</b>		<b>2 550 312</b>	<b>2 000 000</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UJMZW5-IKF12-SCBLO-3BZBE-SPADE-LYSF7



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Noter 2021

Note	12	Pantstillelser og garantier mv.
------	----	---------------------------------

Pantegjeld:

NLM har etablert et felleslån i Sparebanken Sør i Kristiansand. NLMs aksjeselskaper samt utvalgte eiendommer er stilt som sikkerhet for låneengasjementet. Alle enheter knyttet til NLMs virksomhet kan søke hovedstyret om lån innenfor felleslånet.

Felleslånet	2021	2020
Totalramme	660 000 000	660 000 000
Herav aktivt låne-engasjement inkl. garantiansvar og	645 600 000	625 400 000

Andre garantiforpliktelser:

NLM har i følge godkjenning fra Finansdepartementet tillatelse til å motta innlån fra misjonsvenner og andre som kan benyttes til finansiering av investeringsoppgaver i Norge og på misjonsfeltene. I følge vedtektene føres det eget regnskap for denne virksomheten gjennom NLMs Utbyggingsfond. Hovedstyret garanterer for disse innlånene. Hovedstyrets samlede garantiansvar vedr. slike innlån fordeler seg som følger:

Hovedstyrets samlede garantiansvar vedr. slike innlån fordeler	2021	2020
Sygna videregående skole AS	223 068	251 139
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	330 984	324 555
Kvitsund Gymnas AS	103 000	103 000
Vestborg videregående skole AS	485 000	505 000
NLMs Utbyggingsfond (totale innlån pr 31.12)	83 309 576	69 406 015
<b>Totalt</b>	<b>84 451 628</b>	<b>70 589 709</b>

Note	13	Konsernet Norsk Luthersk Misjonssamband
------	----	---

Konsernet består av følgende bransjer og institusjoner:	Sted
Norsk Luthersk Misjonssamband (hovedkassen)	Oslo
Leirsted	
Livoll Ungdomssenter	Tisedalen
Solbukta Ungdomssenter	Nannestad
Fangekasa Misjonssenter	Aremark
Veslestølen Leirsted	Ål
Solåsen Leirsted og Leirskole	Larvik
Norsjø Ungdomssenter (Avviklet 2021)	Akkerhaugen
Evjetun Leirsted	Evje
Holmavatn Ungdoms- og Misjonssenter	Varhaug
Utsyn Ungdomssenter	Finnøy
Tonstadli AS	Tonstad/Sira
Undeland Misjonsgård AS	Undeland
Sætervika Ungdomssenter	Tysse
Skilbrei Ungdomssenter AS	Skilbrei
Vestheim Ungdomssenter	Vestheim
Solhøgda Leirsted	Ålvundfjord
Lepsøy Misjonssenter	Lepsøy
Søvassli Ungdomssenter	Vinjeøra
Jakobsbakken Fjellsenter AS	Rognan
Skoghus Leirsted	Silsand
Soltun Soldat og Ungdomssenter	Bardu
Solgry Ungdoms- & Misjonssenter	Sveio

Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-KF12-5CBLO-3BZBE-SPADE-LYSF

**Norsk Luthersk Misjonssamband****Konsern****Noter 2021**

Skoler	
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	Oslo
Bibelskolen Fjellhaug AS	Oslo
Hurdal Verk Folkehøgskole AS	Hurdal
Kvitsund Gymnas AS	Kveitseid
Drottningborg vgs AS	Grimstad
Drottningborg Ungdomsskole AS	Grimstad
Tryggheim Skular AS	Nærbø
Tryggheim Forus AS	Forus
Lundeneset vgs AS	Ølensvåg
Kongshaug vgs AS	Os
Sygna vgs AS	Balestrand
Vestborg vgs AS	Stranda
Rødde Folkehøgskole AS	Melhus
Val vgs AS	Kolvereid
Nordborg Skoler AS	Finnsnes
Fjellheim Bibelskole AS	Tromsø
Tryggheim Strand AS	Tau
Groruddalen Kristne Privatskole AS (selskap uten skole drift)	Oslo
Hans Nielsen Hauge vgs AS	Fredrikstad
Kristen Videregående Skole Haugalandet AS	Karmøy
Elvebyen Ungdomsskole AS (selskap uten skole drift)	Drammen
Barnehager	
NLM Barnehagene AS	Ålesund
Lilleval Barnehage AS	Kolvereid
NLM Barnehagen i Øygarden AS	Øygarden
Fridahuset AS	Erdal
Frøylandsparken Barnehage	Kvernaland
Eiendom	
NLM Eiendom AS	Oslo
Eiendom og Bolig AS	Oslo
AS Tullingsgate 4	Oslo
Fjellhaug Eiendom	Oslo
Fjelltun Eiendom	Stavanger
Tryggheim Strand Eiendom AS	Tau
Ormseter AS	Hamar
NLM Eiendom Tromsø AS	Tromsø
NLM Eiendom Stavanger AS	Stavanger
Norrøna AS, Sandnes (Solgt 2021)	Sandnes
Norrøna AS, Kristiansand	Kristiansand
Norrøna AS, Ålesund	Ålesund
Norrøna Grenland AS	Grenland
Norrøna Kristiansund AS	Kristiansund
NLM Eiendom Stjørdal AS	Stjørdal
Prinsens vei 3 AS	Sandnes
Tornerosevien 12 AS	Sandnes
Tornerosevien 14 AS	Sandnes
Norheimsmarka 15 AS	Karmsund
NLM Sandnesporten AS	Sandnes
Grensen 19 AS	Oslo
Gimlekollen Mediesenter Eiendom AS	Kristiansand
Drottningborg Eiendom AS	Grimstad
NLM Eiendom Bergen AS	Bergen
NLM Eiendom Volda AS (ny 2021)	Volda
NLM Valdresveien AS (ny 2021)	Oslo

Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-KF12-SCBLO-3BZBE-SPADE-LYSF7



## Norsk Luthersk Misjonssamband

### Konsern

#### Noter 2021

Annet	
Norea Mediemisjon	Kristiansand
NLM Miljø AS	Hamar
NLM Gjenbruk	Hamar
NLM Gjenbruk AS (ny 2021)	Hamar
Lunde Forlag AS	Oslo
Norsk Bibel AS (Fusjonert med Lunde Forlag AS i 2021)	Oslo
NLM Utbyggingsfond	Oslo
Val FOU AS	Kolvereid
Val Pluss AS	Kolvereid
Fjellheim Kurs og Misjonssenter AS	Tromsø
Drottningborg Pluss AS (Fusjonert med Dr.borg Eiendom i 2021)	Grimstad
Radio Øst AS	Råde
Ormseter Mottaksdrift AS (ny 2021)	Hamar

Listen ovenfor er de enheter i NLM som er inkludert i konsernregnskapet. Det finnes flere enheter med sterk tilknytning til NLM, men som ikke inngår i konsernet på grunn av at de er egne selveiende enheter (foreninger). Da har ikke Hovedstyret bestemmende innflytelse og disse enhetene er dermed ikke en del av det offisielle konsernregnskapet.

Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-1KF12-5CBLO-3BZBE-5PADE-LYSF7



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Øystein Frøysa

Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1247318

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-05-25 18:50:26 UTC



### Thor Ingar Fremmegård

Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1977595

IP: 141.0.xxx.xxx

2022-05-26 17:23:44 UTC



### Robert Michael Mulelid

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-205658

IP: 193.212.xxx.xxx

2022-05-27 10:40:31 UTC



### Knut Espeland

Underskriver

Serienummer: 9578-5995-4-3542869

IP: 95.34.xxx.xxx

2022-05-27 11:44:21 UTC



### Lars Stensland

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-389564

IP: 84.234.xxx.xxx

2022-05-27 18:52:49 UTC



### Raymond Bjuland

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-345081

IP: 92.221.xxx.xxx

2022-05-27 21:14:10 UTC



### Håvard Måseide

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-511648

IP: 195.159.xxx.xxx

2022-05-30 10:45:36 UTC



### Reidar Bøe

Underskriver

Serienummer: 9578-5993-4-2683568

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-05-30 15:40:47 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-KF12-5CBLO-3BZBE-SPADEL5F7

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Birger Helland

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-3147556

IP: 212.33.xxx.xxx

2022-05-31 06:53:24 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: UMZW5-KF12-5CBLO-3BZBE-SPADELYSF7

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>