



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	915 607 705
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ASLAK ASKLAND AS
Forretningsadresse:	Askland 156 4865 ÅMLI

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Aslak Askland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 088 150	801 549
Annen driftsinntekt		100 000	193 000
Sum inntekter		1 188 150	994 549
Kostnader			
Varekostnad		35 183	152 618
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	43 700	40 321
Annen driftskostnad		124 317	152 615
Sum kostnader		203 200	345 554
Driftsresultat		984 950	648 995
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datter-/tilknyttet selskap		1 955 843	1 371 973
Annen renteinntekt		0	30
Annen finansinntekt		4 546 585	2 454 181
Sum finansinntekter		6 502 428	3 826 184
Annen rentekostnad			2 914
Annen finanskostnad		185 932	8 702 124
Sum finanskostnader		185 932	8 705 039
Netto finans		6 316 496	-4 878 855
Ordinært resultat før skattekostnad		7 301 446	-4 229 860
Skattekostnad på ordinært resultat	5		-449
Ordinært resultat etter skattekostnad		7 301 446	-4 229 411
Årsresultat		7 301 446	-4 229 411
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag		1 525 558	1 070 139
Udekket tap		1 007 122	-2 077 261
Annen egenkapital		4 768 766	-3 222 289



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum overføringer og disponeringer		7 301 446	-4 229 411



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	128 701	172 401
Sum varige driftsmidler		128 701	172 401
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	1	1 400 000	1 430 000
Investeringer i tilknyttet selskap	2	4 846 197	3 320 639
Investeringer i aksjer og andeler		10 000	
Sum finansielle anleggsmidler		6 256 197	4 750 639
Sum anleggsmidler		6 384 898	4 923 040
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer	9	77 376	606 366
Konsernfordringer		2 730 285	301 834
Sum fordringer		2 807 661	908 200
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		1 640 801	1 455 273
Sum investeringer		1 640 801	1 455 273
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 556 230	1 863 758
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 556 230	1 863 758
Sum omløpsmidler		6 004 692	4 227 232
SUM EIENDELER		12 389 590	9 150 272



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (6 000 aksjer à kr 650,00)	3, 7	3 900 000	6 000 000
Sum innskutt egenkapital		3 900 000	6 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	6 753 651	
Udekket tap			1 007 122
Sum opptjent egenkapital		6 753 651	-1 007 122
Sum egenkapital	7	10 653 651	4 992 878
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 250	10 121
Skyldige offentlige avgifter			40 773
Annen kortsiktig gjeld		1 729 689	4 106 500
Sum kortsiktig gjeld		1 735 939	4 157 394
Sum gjeld		1 735 939	4 157 394
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 389 590	9 150 272



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 752494

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 607 705
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ASLAK ASKLAND AS
Forretningsadresse: Askland 156
4865 ÅMLI

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Aslak Askland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.07.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 915 607 705
ASLAK ASKLAND AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 088 150	801 549
Annen driftsinntekt		100 000	193 000
Sum inntekter		1 188 150	994 549
Kostnader			
Varekostnad		35 183	152 618
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	43 700	40 321
Annen driftskostnad		124 317	152 615
Sum kostnader		203 200	345 554
Driftsresultat		984 950	648 995
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datter-/tilknyttet selskap		1 955 843	1 371 973
Annen renteinntekt		0	30
Annen finansinntekt		4 546 585	2 454 181
Sum finansinntekter		6 502 428	3 826 184
Annen rentekostnad			2 914
Annen finanskostnad		185 932	8 702 124
Sum finanskostnader		185 932	8 705 039
Netto finans		6 316 496	-4 878 855
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	5		-449
Ordinært resultat etter skattekostnad		7 301 446	-4 229 411
Årsresultat		7 301 446	-4 229 411
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag		1 525 558	1 070 139
Udekket tap		1 007 122	-2 077 261
Annen egenkapital		4 768 766	-3 222 289
Sum overføringer og disponeringer		7 301 446	-4 229 411



Organisasjonsnr: 915 607 705
ASLAK ASKLAND AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy, kontormaskiner,
ol.

4

128 701

172 401

Sum varige driftsmidler

128 701

172 401

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 1

1 400 000

1 430 000

Investeringer i

tilknyttet selskap 2

4 846 197

3 320 639

Investeringer i aksjer og

andeler

10 000

Sum finansielle

anleggsmidler

6 256 197

4 750 639

Sum anleggsmidler

6 384 898

4 923 040

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre fordringer 9

77 376

606 366

Konsernfordringer

2 730 285

301 834

Sum fordringer

2 807 661

908 200

Investeringer

Markedsbaserte aksjer

1 640 801

1 455 273

Sum investeringer

1 640 801

1 455 273

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter

og lignende

1 556 230

1 863 758

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

1 556 230

1 863 758

Sum omløpsmidler

6 004 692

4 227 232

SUM EIENDELER

12 389 590

9 150 272

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (6 000 aksjer à kr 650,00)	3, 7	3 900 000	6 000 000
Sum innskutt egenkapital		3 900 000	6 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	6 753 651	
Udekket tap			1 007 122
Sum opptjent egenkapital		6 753 651	-1 007 122
Sum egenkapital	7	10 653 651	4 992 878
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 250	10 121
Skyldige offentlige avgifter			40 773
Annen kortsiktig gjeld		1 729 689	4 106 500
Sum kortsiktig gjeld		1 735 939	4 157 394
Sum gjeld		1 735 939	4 157 394
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 389 590	9 150 272



Organisasjonsnr: 915 607 705
ASLAK ASKLAND AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investerings verdi i balansen. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



Note
8

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>	

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note
9

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:



Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak
Se eventuelle andre vedlegg.



Noter 2021

ASLAK ASKLAND AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



Note 1 - Investering i Datterselskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital 31. desember 2021	Selskapets resultat for 2021
Best på Skog AS	Åmli	91%	2 766 424	1 548 405
Åmli Veksthus AS	Åmli	100%	1 240 002	34 047

Aslak Askland AS har mottatt kr 1 955 843 i konsernbidrag med skattemessig virkning fra Best på Skog AS i 2021

Aslak Askland AS har avgitt kr 1 525 558 i konsernbidrag uten skattemessig virkning til Best på Skog AS i 2021

Note 2 - Investeringer i tilknyttet selskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital "31. desember 2021"	Selskapets resultat for 2021
Enjoy Hunting AS	Arendal	34%	136 418	-89 245

Note 3 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	6 000	650,00	3 900 000,00
Sum	6 000		3 900 000,00

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
ASLAK, ASKLAND	6 000	100,00%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	6 000	100,00%	

Note 4 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2021	218 921
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	218 921
Akk. av- og nedskr. 01.01.2021	(46 521)
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(90 221)
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	128 700
Årets avskrivninger	(43 700)
Økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan: Lineær	20 %

Note 5 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	7 301 446	(4 229 860)
Konsernbidrag	1 955 843	1 371 973
+/- Permanente forskjeller	(6 109 475)	(1 541 972)
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(73 369)	(7 815)
- Fremførbart underskudd / korreksjonsinntekt	(3 074 445)	
Årets skattegrunnlag	0	(4 407 674)
+/- Endring i utsatt skatt		(449)



Skattekostnad i resultatregnskapet	0	(449)
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 6 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	9 856	83 225	(73 369)
Skattemessig fremførbart underskudd	(4 407 674)	(1 333 229)	(3 074 445)
Netto forskjeller	(4 397 818)	(1 250 004)	(3 147 814)
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	4 397 818	1 250 004	3 147 814
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
Utsatt skattefordel 31.12.21. basert på 22%	0	0	0

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 275 001

Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	6 000 000	(1 007 122)		4 992 878
Reduksjon AK/overkurs	(2 100 000)			(2 100 000)
Tilbakebetalt skatt 2019			459 327	459 327
Årets resultat		1 007 122	6 294 324	6 294 324
Egenkapital 31.12.2021	3 900 000	0	6 753 651	10 653 651

Note 8 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt noen årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

Note 9 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.