Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	914 778 271
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	Norsk Hydro ASA
Forretningsadresse:	Drammensveien 264 0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Karen-Elise Berg Christoffersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	07.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2025

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	14	165 000 000	219 000 000
Sum inntekter		**165 000 000**	**219 000 000**
Kostnader			
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2, 3	739 000 000	751 000 000
Avskrivninger	4	89 000 000	82 000 000
Andre driftskostnader	8	1 934 000 000	1 538 000 000
Kostnader viderefakturert til datterselskaper	8	-1 913 000 000	-1 487 000 000
Sum kostnader		**849 000 000**	**884 000 000**
Driftsresultat		**-684 000 000**	**-665 000 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter, netto	5	15 898 000 000	5 786 000 000
Sum finansinntekter		**15 898 000 000**	**5 786 000 000**
Netto finans		**15 898 000 000**	**5 786 000 000**
Ordinært resultat før skattekostnad		**15 214 000 000**	**5 121 000 000**
Inntektsskatt	6	150 000 000	225 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		**15 064 000 000**	**4 896 000 000**
Årsresultat		**15 064 000 000**	**4 896 000 000**
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	2	-6 000 000	45 000 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-6 000 000	45 000 000
Totalresultat		**15 058 000 000**	**4 941 000 000**
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		5 030 000 000	11 540 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		10 034 000 000	-6 644 000 000
Sum overføringer og disponeringer		**15 064 000 000**	**4 896 000 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	518 000 000	514 000 000
Sum varige driftsmidler		**518 000 000**	**514 000 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	57 052 000 000	57 052 000 000
Lån til foretak i samme konsern	8, 10	15 360 000 000	15 720 000 000
Forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	2, 9	6 637 000 000	6 301 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		**79 049 000 000**	**79 073 000 000**
Sum anleggsmidler		**79 567 000 000**	**79 587 000 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler		251 000 000	192 000 000
Konsernfordringer	8	7 592 000 000	3 304 000 000
Sum fordringer		**7 843 000 000**	**3 496 000 000**
Investeringer			
Andre finansielle investeringer		500 000 000	750 000 000
Sum investeringer		**500 000 000**	**750 000 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter og bankinnskudd		19 340 000 000	21 770 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**19 340 000 000**	**21 770 000 000**
Sum omløpsmidler		**27 683 000 000**	**26 016 000 000**
SUM EIENDELER		**107 250 000 000**	**105 603 000 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	2 241 000 000	2 272 000 000
Beholdning av egne aksjer	13	-32 000 000	-29 000 000
Overkurs	13	28 987 000 000	28 987 000 000
Annen innskutt egenkapital	13	295 000 000	230 000 000
Sum innskutt egenkapital		**31 491 000 000**	**31 460 000 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	18 188 000 000	10 053 000 000
Egne aksjer	13	-1 349 000 000	-1 200 000 000
Sum opptjent egenkapital		**16 839 000 000**	**8 853 000 000**
Sum egenkapital		**48 330 000 000**	**40 313 000 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Avsetning for forpliktelser	2, 9	3 909 000 000	3 640 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		**3 909 000 000**	**3 640 000 000**
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	10	4 000 000	
Langsiktig lån	12	16 879 000 000	17 320 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		**16 883 000 000**	**17 320 000 000**
Sum langsiktig gjeld		**20 792 000 000**	**20 960 000 000**
Kortsiktig gjeld			
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld		1 066 000 000	2 305 000 000
Utbytte		5 030 000 000	11 540 000 000
Kortsiktig konserngjeld	8, 10	31 046 000 000	29 345 000 000
Annen kortsiktig gjeld		986 000 000	1 140 000 000
Sum kortsiktig gjeld		**38 128 000 000**	**44 330 000 000**
Sum gjeld		**58 920 000 000**	**65 290 000 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**107 250 000 000**	**105 603 000 000**

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	1.4, 5.1	193 619 000 000	207 929 000 000
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	1.4, 3.1	492 000 000	1 337 000 000
Andre inntekter, netto	5.2	4 152 000 000	4 406 000 000
Sum inntekter		**198 263 000 000**	**213 672 000 000**
Kostnader			
Råvarer og energikostnader	5.3	123 538 000 000	129 373 000 000
Lønn og lønnsavhengige kostnader	9.2	25 931 000 000	22 886 000 000
Avskrivninger	2.4	9 394 000 000	8 593 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2.5	4 421 000 000	336 000 000
Andre kostnader		25 387 000 000	21 769 000 000
Sum kostnader		**188 671 000 000**	**182 957 000 000**
Driftsresultat		**9 592 000 000**	**30 715 000 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Renter og andre finansinntekter	7.5	1 302 000 000	619 000 000
Valutagevinst (tap), netto	7.5	-2 084 000 000	2 192 000 000
Sum finansinntekter		**-782 000 000**	**2 811 000 000**
Renter og andre finanskostnader	7.5	2 264 000 000	1 161 000 000
Sum finanskostnader		**2 264 000 000**	**1 161 000 000**
Netto finans		**-3 046 000 000**	**1 650 000 000**
Ordinært resultat før skattekostnad		**6 546 000 000**	**32 365 000 000**
Inntektsskatt	10.1	3 742 000 000	7 984 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		**2 804 000 000**	**24 381 000 000**
Resultat fra avhendet virksomhet	1.5		36 000 000
Årsresultat		**2 804 000 000**	**24 417 000 000**

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Minoritetsinteresser		-779 000 000	263 000 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**3 583 000 000**	**24 154 000 000**
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	7.6	-805 000 000	784 000 000
Urealisert gevinst (tap) verdipapirer, netto etter skatt	7.6, 8.2	-135 000 000	40 000 000
Omregningsdifferanser, netto etter skatt	7.6	5 138 000 000	8 428 000 000
Omregningsdifferanser, netto etter skatt, avhendet virksomhet	7.6	-4 000 000	-4 000 000
Sikring framtidige kontantstrømmer, netto etter skatt	7.6, 8.3	272 000 000	624 000 000
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som skal rek	7.6	-3 000 000	6 000 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		4 463 000 000	9 878 000 000
Totalresultat		**7 267 000 000**	**34 295 000 000**
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra fond		3 583 000 000	24 154 000 000
Sum overføringer og disponeringer		**3 583 000 000**	**24 154 000 000**

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10.1	3 055 000 000	2 163 000 000
Immaterielle eiendeler	2.2, 2.3	8 447 000 000	9 280 000 000
Sum immaterielle eiendeler		**11 502 000 000**	**11 443 000 000**
Varige driftsmidler			
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	2.1	74 981 000 000	62 656 000 000
Sum varige driftsmidler		**74 981 000 000**	**62 656 000 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	21 228 000 000	21 222 000 000
Forskuddsbetalt pensjon	9.3	8 664 000 000	8 573 000 000
Andre anleggsmidler	2.7, 8.2	6 389 000 000	5 596 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		**36 281 000 000**	**35 391 000 000**
Sum anleggsmidler		**122 764 000 000**	**109 490 000 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Varebeholdninger	6.1	25 449 000 000	30 035 000 000
Sum varer		**25 449 000 000**	**30 035 000 000**
Fordringer			
Fordringer	6.2	25 404 000 000	23 988 000 000
Eiendeler holdt for salg	1.5	3 685 000 000	
Sum fordringer		**29 089 000 000**	**23 988 000 000**
Investeringer			
Verdipapirer	7.3	2 641 000 000	4 173 000 000
Andre finansielle omløpsmidler	8.2	1 901 000 000	1 127 000 000
Sum investeringer		**4 542 000 000**	**5 300 000 000**

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter og bankinnskudd	7.2	24 618 000 000	29 805 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**24 618 000 000**	**29 805 000 000**
Sum omløpsmidler		**83 698 000 000**	**89 128 000 000**
SUM EIENDELER		**206 462 000 000**	**198 618 000 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7.6	2 241 000 000	2 272 000 000
Beholdning av egne aksjer	7.6	-1 381 000 000	-1 229 000 000
Annen innskutt egenkapital	7.6	29 283 000 000	29 217 000 000
Sum innskutt egenkapital		**30 143 000 000**	**30 260 000 000**
Opptjent egenkapital			
Opptjent egenkapital		60 877 000 000	70 360 000 000
Annen egenkapital ikke resultatført	7.6	9 559 000 000	1 835 000 000
Sum opptjent egenkapital		**70 436 000 000**	**72 195 000 000**
Minoritetsinteresser		6 603 000 000	5 343 000 000
Sum egenkapital		**107 182 000 000**	**107 798 000 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9.3	9 222 000 000	8 252 000 000
Utsatt skatt	10.1	4 717 000 000	4 796 000 000
Avsetninger	4.1	5 867 000 000	5 289 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		**19 806 000 000**	**18 337 000 000**
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktige lån	7.4	28 978 000 000	26 029 000 000
Andre langsiktige finansielle forpliktelser	8.2	4 045 000 000	1 817 000 000
Annen langsiktig gjeld		2 417 000 000	1 830 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		**35 440 000 000**	**29 676 000 000**

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum langsiktig gjeld		**55 246 000 000**	**48 013 000 000**
Kortsiktig gjeld			
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	7.4	7 111 000 000	6 746 000 000
Betalbar skatt		3 822 000 000	5 888 000 000
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	6.3	26 232 000 000	24 374 000 000
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	8.2	2 728 000 000	2 794 000 000
Avsetninger	4.1	4 000 000 000	3 005 000 000
Forpliktelser i avhendingsgruppe	1.5	141 000 000	
Sum kortsiktig gjeld		**44 034 000 000**	**42 807 000 000**
Sum gjeld		**99 280 000 000**	**90 820 000 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**206 462 000 000**	**198 618 000 000**



Fornyer aluminiumsindustrien

Integrert årsrapport 2023
13. februar 2024

Hydro

Introduksjon

3 Høydepunkter i 2023
4 Brev til interessenter
7 Viktige hendelser i 2023
8 Innholdsfortegnelse

Hydros rapportering 2023

Vedlagte "Integrerte årsrapport 2023" tilfredsstiller kravene til årsrapportering i henhold til norsk lov. Den integrerte årsrapporten 2023 (Integrated Annual Report 2023) er tilgjengelig i PDF-format på engelsk på Hydro.com.

I denne rapporten bruker vi Hydro om Norsk Hydro ASA med konsoliderte datterselskaper, med mindre annet er opplyst.

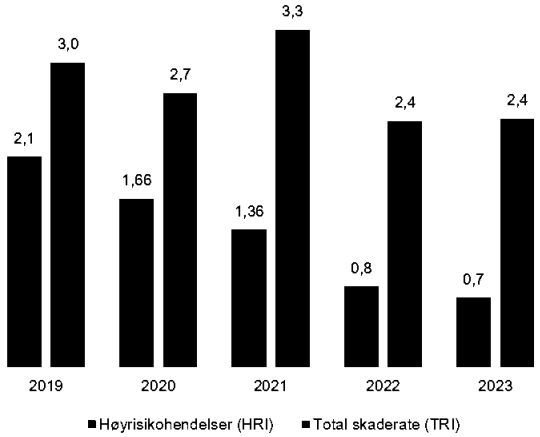
Høydepunkter i 2023

I 2023 har megatrender fortsatt å understøtte det grønne skiftet og drive etterspørselen etter lavkarbon-aluminium. Hydro forventer et årlig verdiskapingspotensial fra grønne premier mot 2030 på opp mot 2 milliarder kroner. Vi står overfor en ny virkelighet der Hydro er unikt posisjonert til å skape verdier og være banebrytende i det grønne aluminiumskiftet ved å utnytte vår integrerte verdikjede til å levere lavkarbonprodukter med kjent opphav og en sterk bærekraftsprofil.

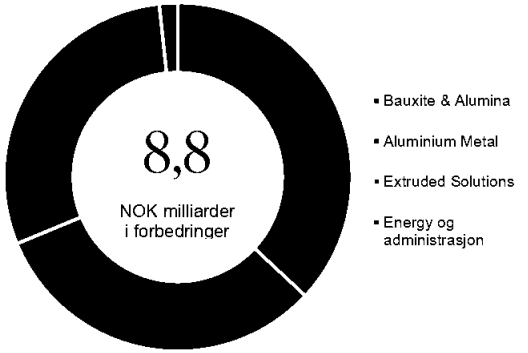
Vår store portefølje av lønnsomme vekstprosjekter innen resirkulering og ekstrudering kombinert med vår ambisiøse og konkrete plan for avkarbonisering som har som mål å bringe oss til netto null CO_2 innen 2050, legger til rette for å gripe vekstmuligheter ved å utvikle og utvide tilbudet av bærekraftige produkter. Dette gir Hydro muligheten til å styrke sin robuste posisjon ved å strategisk allokere vekstkapital til utvalgte deler av den integrerte verdikjeden.

Hydros lave posisjon på kostnadskurven, konkurransedyktig verdiskaping for aksjonærer og langsiktige fornybare kraftkontrakter sikrer vår evne til å utnytte langsiktige muligheter i perioder med kortsiktige markedsnedgangstider. I tilegg, ved å inngå strategiske partnerskap tar Hydro sikte på å forme markedet for grønnere aluminium og samtidig støtte veien til netto null aluminiumsprodukter.

Hendelser per million timer arbeidet



Forbedringer, NOK milliarder



Formål

Vårt formål er å skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter.

Vår strategi

Vår strategi er å være pionerer i det grønne aluminiumsskiftet, drevet av fornybar energi

443 760

tonn[1] brukt skrap resirkulert i 2023, 38 prosent økning fra 2022

22,3

milliarder NOK justert EBITDA

197 000

mennesker nådd med utdanning og kapasitetsbyggende tiltak siden 2018

7,1 %

kapitalavkastning (adjusted RoaCE)

1) Inkluderer Alumetal fullt år

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 12 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Brev til interessenter

Vi girer opp for å gripe muligheter i en ny virkelighet

2023 ble et år preget av konsekvensene av kriger, geopolitisk rivalisering og kampen mot inflasjon, noe som førte til utfordrende markeder og svakere økonomiske resultater. Samtidig som vi håndterer usikkerheten på kort sikt, er vi styrket i vår overbevisning om de langsiktige kommersielle mulighetene som oppstår som følge av det grønne skiftet og den viktige rollen aluminium kommer til å spille.

Det grønne skiftet pågår for fullt, og etterspørselen etter aluminium fra sektorer som støtter skiftet, er stadig robust. Ferden mot en sirkulær lavutslippsøkonomi er ikke enkel, og den krever dristige tiltak, men vi anser det grønne skiftet som en grunnleggende megatrend som vi vil bygge på. Hydro er fast bestemt på å være pionerer i det grønne aluminiumskiftet, drevet av fornybar energi.

Menneskene våre

Hydros viktigste ressurs er våre 33 000 kollegaer i 40 forskjellige land, som gjør Hydro sterkere og bedre posisjonert i en verden i rask endring. Våre medarbeidere drives av engasjement og besluttsomhet, og bruker sine ferdigheter og erfaringer til å levere på vår ambisiøse strategiske retning. Å bygge opp under et mangfoldig og inkluderende arbeidsmiljø er avgjørende for å nå våre mål om å kontinuerlig forbedre grønnere produktutvalg og drift, bedre kostnadsposisjoner og forbedrede markedsposisjoner.

Derfor er helse og sikkerhet vår høyeste prioritet. I løpet av de siste årene er Hydros sikkerhetsresultater blitt betydelig forbedret, med lavere skadefrekvens og færre høyrisikohendelser. Dessverre var oktober 2023 et stort tilbakeslag for oss, da vi opplevde ett dødsfall som involverte en underleverandør i vårt alumina-raffineri i Brasil og ett dødsfall som involverte en underleverandør i vår felleskontrollerte virksomhet Qatalum i Qatar. Det er foreløpig ikke konkludert på om dødsfallet i Brasil er arbeidsrelatert og undersøkelser av rotårsak pågår, men likefullt var det to unge menn som ikke kom hjem fra jobb. Disse hendelsene er en sterk påminnelse om at god sikkerhet aldri kan tas for gitt. Sikkerhet er og må stå øverst på dagsordenen, hver dag og hver time i vår virksomhet, inkludert hos underleverandører som arbeider for oss. Vårt fremste mål er et skadefritt miljø, både for våre egne ansatte og underleverandører.

Robusthet og tilpasningsevne

I 2023 leverte vi en justert EBITDA på 22 258 millioner kroner, ned fra rekordåret 2022, da metallprisene falt på grunn av 4 prosent lavere primæretterspørsel i verden utenfor Kina, som følge av den nåværende makroøkonomiske uroen. I de europeiske markedene for ekstruderte produkter falt etterspørselen med 17 prosent sammenlignet med 2022. Selv med disse endringene leverte Hydro Extrusions sin nest høyeste justerte EBITDA på 6 480 millioner kroner, ettersom veksten i segmenter med høy margin kompenserte for en stor del av volumnedgangen.

Vi har jobbet aktivt med strategisk kapitalallokering de siste årene. I 2023 foretok vi betydelige omdisponeringer i porteføljen da vi solgte en 30 prosent andel av vårt Alunorte aluminaraffineri til Glencore, noe som frigjorde økonomiske ressurser som kan støtte Hydros ambisjon om å vokse innen resirkulering og ekstrudering. Dette inkluderer oppkjøpet av det polske aluminiumresirkuleringsselskapet Alumetal, som styrker vår resirkuleringsposisjon i Europa. Vi var også glade for å fullføre kapitalinnhentingen for Hydro Rein, i samarbeid med Macquarie Asset Management, som muliggjør ytterligere vekst i fornybar energi.

Hydro lanserte sitt forbedringsprogram i 2019, med ambisjon om å levere 7,3 milliarder kroner innen 2023. I 2020 lanserte vi vår kommersielle ambisjon som hadde som mål å oppnå et kommersielt løft på 2 milliarder kroner innen 2025. Programmene omfatter alle forretningsområder og reflekterer vårt kontinuerlige fokus på optimal operasjonell drift, kostnadsmessig konkurranseevne, sterke markedsposisjoner og differensiering gjennom bærekraftige produkter. Det opprinnelige forbedringsprogrammålet ble nådd i 2022, og vi fortsetter å heve ambisjonene våre og identifisere nye forbedringsmuligheter.

I 2023 oppnådde vårt forbedringsprogram akkumulerte forbedringer på 8,8 milliarder kroner årlig sammenlignet med 2018. Vi lanserte en ny ambisjon i november i fjor om å nå 14 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030.

Vår kommersielle ambisjon med mål om å forbedre resultater med 3 milliarder kroner innen 2027 sammenlignet med 2018 er i rute, og nådde 2,4 milliarder kroner per 2023. Positiv utvikling i markedene for grønnere produkter har ført til at vi løfter ambisjonen til å nå 6,1 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030.

Innen fremstilling av både alumina og primæraluminium har vi lave og robuste kostnadsposisjoner blant de 25 prosent beste, med ambisjoner om ytterligere forbedring.





© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 13 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Alt dette har bidratt til en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (AroaCE) på 11 prosent de siste fem årene, over vårt mål på 10 prosent over syklusen. Med dagens volatile markedsklima, og et år med høy vekst og investeringer i økt lønnsomhet, ble ARoaCE for 2023 på 7,1 prosent.

Forbedret inntjening gir mulighet for konkurransedyktig aksjonæravkastning, og siden 2019 har vi delt ut 30,7 milliarder kroner til aksjonærene, med forslag om å utbetale ytterligere 5 milliarder kroner for 2023, tilsvarende 59 prosent av justert resultat per aksje og 2 milliarder kroner gjennom tilbakekjøpsprogram.

Grønnere aluminium skiller seg ut på markedene

Markedet for grønnere aluminium er i rask vekst. Kombinert med vårt veikart mot 2030 for å være pionerer innen overgangen til grønn aluminium, tror vi på et betydelig verdiskapingspotensial for Hydro. Vår evne til å utnytte vår integrerte verdikjede som leverer lavkarbonprodukter med en sterk bærekraftsprofil, vil skape verdi for både kunder og aksjonærer.

Det grønne skiftet øker behovet for kritiske materialer som aluminium. Selv i svakere markeder er det en sterk etterspørsel etter mer aluminium i segmenter som bilindustri, bygg og anlegg og infrastruktur for fornybar energi. Politiske og regulatoriske prioriteringer i de store økonomiene underbygger etterspørselen etter lavkarbonløsninger og fornybar energi.

Selv om aluminium bidrar til å redusere utslippene i bruksfasen, er det også viktig hvordan aluminiumet produseres. Det som blir stadig tydeligere, er at de mest ambisiøse aktørene i markedet nå ser utover aluminiumets materialegenskaper. Karboninnhold, naturpåvirkning og produsentens sosiale profil blir stadig viktigere.

Konsumentene, samfunnet som helhet og reguleringsmyndighetene blir stadig mer bekymret over utslippene i hele verdikjeden for produktene som kommer på markedet. Kundene henvender seg til materialmarkedet for å finne leverandører som ikke bare kan levere aluminium med lavest mulig utslipp i dag, men som også har troverdige veier mot netto nullutslipp.

Vi girer opp for å endre spillereglene for aluminium

Hydro er allerede en foregangsbedrift som tilbyr markedsledende produkter med lavt karbonutslipp. Vår nye 2030-strategi har flere veier mot netto null innen 2050 eller tidligere, og styrker vår innsats for å avkarbonisere verdikjeden vår, noe som endrer spillet for aluminium.

Disse inkluderer klare mål og konkrete milepæler rettet mot klima, natur og sosial påvirkning fra gruvedrift, raffinering og energiproduksjon til elektrolyse og ekstrudering, samt ambisiøse mål om å øke bruken av brukt skrap utover det opprinnelige målet om dobling innen 2025.

Vi ekspanderer innen gjenvinning i Europa og USA

Oppkjøpet av Alumetal, som ble fullført i juli, støtter vår resirkuleringsstrategi i Europa ved å øke bruken av brukt skrap (PCS) med ca. 150 000 tonn per år.

Vårt resirkuleringsanlegg Cassopolis i Michigan åpnet i november 2023, og vil forsyne det amerikanske markedet med 120 000 tonn resirkulerte pressbolter per år, inkludert introduksjon av storskalaforsyning av Hydro CIRCAL til det amerikanske markedet.

Tilsvarende prosjekter bygges i Ungarn, Tyskland og Spania, og øker Hydros gjenvinningskapasitet ytterligere. I tillegg til investeringer i kapasitet investerer vi i utvikling av vår teknologi for å sortere skrap for å kunne grave dypere i avfallshaugene. Dette vil gjøre det mulig for oss å gjenvinne enda mer skrap av lav kvalitet og samtidig øke marginene.

Vi utvider innen ekstrudert aluminium

Det grønne skiftet skaper nye markedsmuligheter som ikke var åpenbare for bare noen få år siden. Dette inkluderer den omfattende transformasjonen av forsyningskjeden for biler i forbindelse med overgangen til elektrisk transport, og den voksende solcellesektoren der aluminium foretrekkes til monteringssystemer og rammer. Vi posisjonerer oss for en forventet vekst i etterspørselen etter aluminiumsløsninger med lavt karboninnhold. Vår ambisjon er å endre porteføljen vår fra generell ekstrudering for å styrke leveransene våre i attraktive segmenter for ekstrudert aluminium, og å øke investeringene tilsvarende.

Oppkjøpet av det tyske selskapet Hueck, som ble fullført i mars i fjor, styrker Hydro Extrusions' tilbud i det europeiske markedet for byggesystemer og ekstruderte løsninger. Investeringen i nye presser i Nenzing i Østerrike og Rackwitz i Tyskland i fjor styrker posisjonen i markedet ytterligere.

Vi øker ambisjonene innen fornybar energi

Med mer enn 70 prosent av Hydros primære aluminiumsproduksjon dekket av fornybar energi, har vi et svært godt utgangspunkt for aluminium med lavt karboninnhold. Fornybar energi til konkurransedyktige kostnader er den viktigste faktoren for vår posisjon innen aluminium med lavt karbonutslipp. Det er en betydelig fordel for Hydro å ha muligheten til å utvikle, drive og administrere fornybar kraftproduksjon i stor skala internt.

Frem mot 2030 vil vi utvide og oppgradere noen av våre eksisterende vannkraftverk i Norge og også se på nye prosjekter, inkludert pumpekraftverk, for å kunne dra nytte av pristopper og kapitalisere på den økende verdien av kapasitet for fleksibel kraftproduksjon. I Norge har vi iverksatt nye landbaserte vind- og solenergiprosjekter i samarbeid med andre utviklere av fornybar energi gjennom Hydro Energy.

Hydro Rein er vårt viktigste redskap for å sikre utvikling av mer fornybar energi for å avkarbonisere Hydros egen og andre industriers verdikjeder til en rimelig kostnad. I løpet av de siste årene har Hydro Rein utviklet en betydelig portefølje av fornybare energiprosjekter og kontrakter med industrielle kunder. Hydro Reins partnerskap med Macquarie Asset Management sikrer en kapitalinnhenting på 300 millioner USD for å finansiere og akselerere prosjekter som Hydro Rein har under forberedelse. Den nåværende prosjektporteføljen på 6,9 GW i fellesforetaket (bruttokapasitet) består av fornybare energiprosjekter fra prosjekter som både er under bygging og i tidlig fase i Norden og Brasil.

Vi gjennomfører våre ambisiøse veikart for avkarbonisering og øker innsatsen for å bidra til en naturpositiv og rettferdig omstilling

Fremover vil vi fortsette på veien mot netto nullutslipp med full kraft, og eliminere karbon fra våre prosesser. Samtidig vil vi øke vårt bidrag til en natur-positiv fremtid og en rettferdig omstilling.

Mot 2030 opprettholder Hydro ambisjonen om 30 prosent reduksjon av klimagassutslipp, med mål om netto nullutslipp innen 2050 eller tidligere. En viktig milepæl på denne reisen vil være å demonstrere utslippsfri elektrolyseteknologi som kan produsere nesten utslippsfri aluminium i industriell pilotskala innen 2030.

I Bauxite & Alumina gjennomfører vi et prosjekt med energiskifte i Brasil. Flytende naturgass vil erstatte fyringsolje og redusere CO2e-utslippene med 700 000 tonn i året. Overgangen til gass vil skje i løpet av første halvdel av 2024. Neste trinn er å erstatte kullfyrte kjeler med elektrisk oppvarming. Den første elektriske kjelen er i drift, og de to neste vil være i drift innen utgangen av 2024, noe som reduserer CO2e-utslippene med ytterligere 400 000 tonn per år.

Den mest utfordrende delen er å få karbonet ut av elektrolyseprosessene. Her forfølger Hydro to ulike tilnærminger. Den første er å teste teknologien for å fange CO_2 fra de lite konsentrerte avgassutslippene, med mål om første CO_2-fangst i 2024 og å demonstrere dette i industriell pilotskala innen 2030.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 14 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Den andre tilnærmingen er å utvikle en ny elektrolyseteknologi. Hydros eget HalZero-teknologiprosjekt har som mål å eliminere karbonutslipp fra både elektrolyse og anodebaking i produksjon av primæraluminium, og holde CO_2 i en lukket sløyfe for å unngå utslipp. I desember tok Hydro en modig beslutning om å bygge et testanlegg for HalZeros nullutslippsteknologi, med sikte på å produsere det første metallet innen 2025.

Hydros innsats for å redusere karbonutslippene er rettet mot alle utslippskilder, også i støpeprosessen.

- På forsøksbasis har Hydro begynt å bruke mer resirkulert materiale som kaldmetall for å redusere karbonavtrykket i støpte produkter.
- For å redusere utslippene fra støpehus ytterligere, tester Hydro Sunndal bruken av biometan som erstatning for fossil energi.
- I Sunndal tester Hydro også plasmateknologi for å erstatte fossilt brensel med elektrisk oppvarming i støpeprosessen.
- I Navarra i Spania kjørte Hydro Havrand en vellykket pilot med grønt hydrogen som kilde til prosessoppvarming.

Bærekraft er mer enn klima. Natur og samfunnsansvar er blitt stadig viktigere, med økende forventninger fra alle interessenter.

I august 2023 kunngjorde Hydro samsvar med Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) i tråd med selskapets forpliktelse til å implementere standarden. I Paragominas brukes metoden med tilbakefylling av tørkede bauksittrester i gruveområdene før de rehabiliteres og gjenplantes. Dette eliminerer behovet for å bygge nye permanente deponier og støtter Hydros ambisjoner om å beskytte biologisk mangfold.

I Hydro har vi er forpliktet oss til å forbedre liv og levekår i lokalsamfunnene der selskapet driver virksomhet. Selskapet vil respektere og fremme menneskerettighetene gjennom kontinuerlig dialog og due diligence-prosesser for å identifisere og redusere potensielle menneskerettighetsrisikoer. Hydros samfunnsundersøkelser viser kontinuerlig god forbedring etter en rekke sosiale tiltak i lokalsamfunnene.

I 2023 begynte selskapet å implementere rammeverket Just Transition (rettferdig omstilling). Støtte og respekt for menneskerettigheter er i kjernen av dette rammeverket. Det samme er utdannelse. Flerårig støtte til initiativ som styrker folks basisrettigheter, som Sustainable Barcarena Initiative (SBI), TerPaz (lokale kommunesentre) og byggingen av en teknisk skole i Barcarena er eksempler på hvordan Hydro bidrar til å forbedre liv og levevilkår lokalt. Selskapets mål er å utdanne 500 000 mennesker innen 2030 gjennom fellesskapsprogrammer og partnerskap. Ved utgangen av 2023 hadde mer enn 197 000 mennesker dratt nytte av utdannings- og opplæringsprogrammer støttet av Hydro.

Som ledd i vårt arbeid for å heve industristandardene for menneskerettigheter, åpenhet og ansvarlig produksjon engasjerer Hydro seg i en rekke internasjonale organisasjoner. Hydro er tilsluttet FN-initiativet Global Compact, og er et engasjert medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Tildelingen av Mercedes-Benz Sustainability Supplier Award i juni 2023 er en viktig anerkjennelse av Hydros bærekraftarbeid fra en eksklusiv kunde som er kjent for å stille strenge krav til menneskerettigheter og bærekraft hos sine leverandører.

Hydro forplikter seg til å følge en etisk forretningspraksis og gjeldende lover og regler i hele organisasjonen og verdikjeden. I 2023 forbedret Hydros poengsum seg ytterligere på flere viktige kriterier knyttet til miljø, samfunnsansvar og selskapsstyring (ESG).

Vi former markedene for grønnere aluminium

De siste to årene har ambisiøse aktører som Mercedes-Benz, Polestar, Porsche og Volvo Group innledet samarbeid med Hydro for å avkarbonisere selskapenes fremtidige bilproduksjon. Disse partnerskapene representerer en ny forretningsmodell der det tradisjonelle leverandør- og innkjøperforholdet har utviklet seg til et strategisk samarbeid om felles mål.

Hydro er i en unik posisjon fordi vi er ett av svært få fullt integrerte aluminiumsselskaper i verden. Med hele verdikjeden for aluminium samlet kan vi gi kundene våre full sporbarhet og transparens fra bauksitten utvinnes til den ferdige ekstruderte løsningen. Vi er allerede i markedet med ledende tilbud av aluminium med lavt karboninnhold basert på fornybar energi og resirkulerte produkter. Dette går ikke ubemerket hen blant kundene våre, idet vi opplever et systemisk skifte der kundene ønsker materialer med ultralavt karboninnhold, ledsaget av en økende vilje til å betale en premie for markedsledende materialer. Basert på denne utviklingen og vårt mål om å ta en ledende rolle, har vi satt som ambisjon å levere ytterligere 2 milliarder kroner i grønnere inntjening innen 2030.

I november sluttet Hydro seg til First Movers Coalition for å akselerere overgangen til grønn aluminium. Tanken bak initiativet er å bruke medlemmenes kjøpekraft til å skape tidlige markeder for innovative, rene teknologier på tvers av sektorer der det er særlig vanskelig å redusere utslippene. Dette vil hjelpe leverandørene med å overvinne det som i dag er en stor hindring for det grønne skiftet ved å redusere de mest alvorlige risikoene og kostnadene ved innovasjon og investeringer. Dette er et praktisk eksempel på hvordan det er mulig å konkurrere basert på bærekraft fremfor bare kostnader.

Hydro er unikt posisjonert for å lykkes i en ny virkelighet

På kapitalmarkedsdagen i november i fjor lanserte vi vår oppdaterte strategi med ambisjonen om å gjøre Hydro til bransjeleder i overgangen til grønnere aluminium. Hydro er i en solid posisjon. Selskapet er lavt på kostnads- og utslippskurvene sammenlignet med konkurrentene. Kombinert med Hydros langsiktige fornybare kraftforsyning kan selskapet håndtere den kortsiktige nedgangen i markedet uten å tape av syne de langsiktige mulighetene som åpner seg.

Støttet av et solid finansielt rammeverk som sikrer finansiell styrke og fleksibilitet, kan Hydro gjøre nettopp dette, samtidig som en konkurransedyktig aksjonæravkastning opprettholdes i tråd med selskapets utbyttepolitikk og mål for kapitalstruktur.

Hydro har levert sterk relativ avkastning til aksjonærene siden 2020, og vi er sikre på at selskapet er unikt posisjonert for å fortsette å skape verdier i denne nye virkeligheten. Vi ser frem til å fortsette vår tradisjon for å utvikle industrier som betyr noe for mennesker og samfunn ved å være pionerer innen det grønne skiftet og skape verdi for alle våre interessenter.

Dag Mejdell
Styreleder

Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

© Hydro 2024

Viktige hendelser i 2023

Februar

Hydro og Wave Aluminium samarbeider for å gjenvinne mineraler fra bauksittrester. Les mer



April

Porsche og Hydro inngår langsiktig samarbeidsavtale for ytterligere avkarbonisering av forsyningskjeden for sportsbiler. Les mer



Juni

Verdens første resirkulerte aluminium produsert med grønt hydrogen. Les mer

Hydro tildeles Mercedes Benz' bærekraftspris. Les mer



August

Hydro drifter i samsvar med kravene til Global Industry Standard for forvaltning av avgangsmasse. Les mer



En av de mest moderne ekstruderingslinjene i Europa har blitt satt i drift hos Hydro Nenzing Les mer

Oktober

Hydro Rein og Macquarie Asset Management blir partnere for å utvikle mer fornybar energi for industrien Les mer

Dødsfall ved Alunorte-raffineriet i Brasil. Les mer

Dødsfall hos Hydros joint venture-partner Qatalum i Qatar. Les mer

Desember

Hydro fullfører salget av eiendeler i Brasil til Glencore. Les mer

Hydro og Volvo Group innleder samarbeid for å akselerere arbeidet mot netto nullutslipp innen transport. Les mer



Hydro rapporterer nedskrivninger på 4,9 milliarder kroner. Les mer

Mars

Hydro leverer aluminium med nær null karbonfotavtrykk til det europeiske bygg- og anleggsmarkedet. Les mer

Hydro's HalZero-teknologi når en ny milepæl. Les mer

Hydro fullfører oppkjøpet av Hueck building systems og ekstruderingsvirksomhet. Les mer



Mai

Hydro og Saint-Gobain Glass samarbeider om å avkarbonisere bygningfasader. Les mer



Juli

Hydro fullfører oppkjøpet av Alumetal, og styrker gjenvinningsposisjonen i Europa. Les mer



Hydro når milepæl med ASI-sertifisering i USA og Canada. Les mer



September

Ny støpelinje åpner i Rackwitz for å møte den økende etterspørselen etter aluminium med lavt karboninnhold. Les mer



November

Hydro åpner nytt anlegg for resirkulering av aluminium i Cassopolis, Michigan. Les mer



Hydro blir med i First Movers Coalition for å akselerere overgangen til grønn aluminum. Les mer



© Hydro 2024

Innholdsfortegnelse

1. Introduksjon

03 Høydepunkter i 2023
04 Brev til interessenter
07 Viktige hendelser i 2023
08 Innholdsfortegnelse

2. Vår virksomhet

10 Om Hydro
11 Våre innsaktsfaktorer og resultater
12 Våre forretningsområder
17 Strategisk retning mot 2030
19 Våre mål og ambisjoner
20 Økonomiske ambisjoner
23 Bærekraftsambisjoner
24 Håndtering av usikkerhet
25 Marksedsutvikling og utsikter

3. Resultat

28 Nøkkeltall
29 Økonomiske resultater
31 Bærekraftsresultater
33 Andre nøkkeltall og EBIT-justeringer
34 Økonomiske eksponeringer

4. Eierstyring og selskapsledelse

36 Selskapsledelse
45 Risikostyring
63 Hydro-aksjen
66 Regulatoriske vilkår

5. Bærekraft

68 Generell informasjon
74 Klimaendringer
87 Forurensning
91 Vannressurser
95 Biologisk mangfold
104 Ressursbruk og sirkulærøkonomi
110 EUs taksonomi
117 Nedstenging og opprydding
119 Menneskerettigheter
123 Egne arbeidstakere
142 Arbeidstakere i verdikjeden
147 Berørte lokalsamfunn
152 Forbrukere og sluttbrukere
154 Forretningsetikk
162 Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse

6. Konsernregnskap

165 Konsernregnskap
225 Årsregnskap Norsk Hydro ASA
237 Erklæring fra styret og konsernsjefen
239 Styrets ansvarserklæring
241 Uavhengig revisors beretning

7. Vedlegg

247 Alternative resultatmål
251 Land-for-land rapportering
261 NUES
267 Produksjonskapasitet
270 TCFD indeks
271 FNs bærekraftsmål indeks
273 Forutsetninger for lønnsomhet

© Hydro 2024

Vår virksomhet

Unik posisjon i en ny virkelighet

10 Om Hydro
11 Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater
12 Våre forretningsområder
17 Strategisk retning mot 2030
19 Våre mål og ambisjoner
20 Økonomiske ambisjoner
23 Bærekraftsambisjoner
24 Håndtering av usikkerhet
25 Markedsutvikling og utsikter

© Hydro 2024

Om Hydro

Innovativ og bærekraftig foredling av naturressurser har definert Hydro siden etableringen i 1905. Den startet på Notodden, Telemark med bruk av vannkraft for å utvinne nitrogen fra luften for produksjon av mineralgjødsel, for å brødfø en voksende befolkning.

I dag utvinner og foredler Hydro råvarer, produserer fornybar energi for å lage lavkarbon primæraluminium, og utvikler avanserte og bærekraftige aluminiumsløsninger for våre kunder. Hydro utvikler også resirkuleringsteknologier for å bringe så mye som mulig av det evigvarende resirkulerbare aluminiumet tilbake til aluminiumssløyfen, etter å ha vært i bruk.

Vår historie har alltid handlet om å produsere nyttige produkter som verden trenger, om menneskelig kreativitet og å utnytte det naturen har å tilby, om evnen til å se muligheter og utfordre begrensninger. Vår historie er preget av en vital drivkraft, skapt av mennesker som bryr seg om hverandre og verden rundt dem. Mer informasjon om Hydros historie er tilgjengelig på Hydros nettsider.

Hydro eier og driver sin fullt integrerte globale verdikjede for aluminium gjennom sine fire forretningsområder:

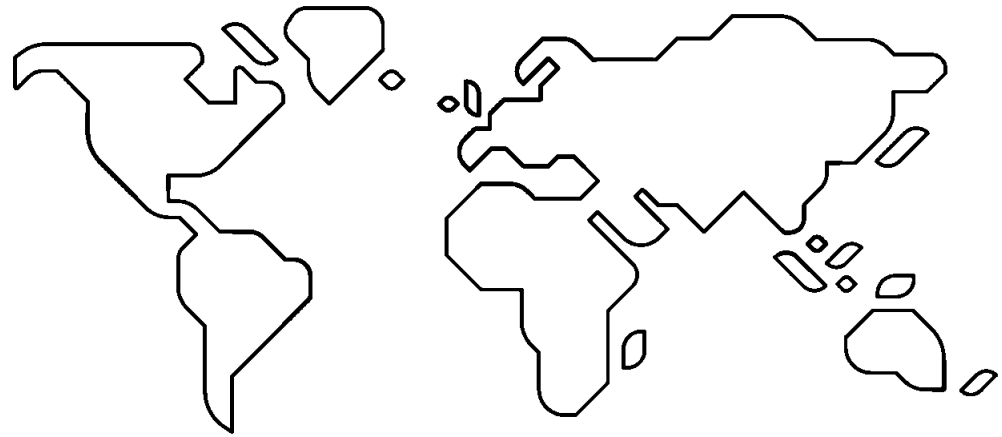
- Hydro Bauxite & Alumina representerer de to første leddene i verdikjeden for aluminium gjennom bauksittutvinning og aluminaraffinering.
- Hydro Energy er en stor produsent av fornybarenergi, en aktiv markedsoperatør og utvikler virksomheter for å støtte energiomstillingen.
- Hydro Aluminium Metal har et globalt produksjonsnettverk og er en ledende leverandør av pressbolt, valseblokker, støpelegeringer, aluminiumtråd og aluminium med høy renhet.
- Hydro Extrusions leverer skreddersydde aluminiumskomponenter og løsninger til kunder over hele verden.

Å forene eksperter er den beste måten å skape innovasjon og for å utvikle aluminiumsløsninger for fremtiden. Hydro arbeider kontinuerlig for å få frem det beste i våre medarbeidere og organisasjonen, og å tilføre varig verdi gjennom samarbeid og partnerskap med våre kunder og de samfunn vi er en del av.

Hydros tilstedeværelse og våre verdier

Hydro eier og driver en rekke virksomheter og har investeringer i bærekraftige bransjer over hele verden, hvor det skapes trygge arbeidsplasser for våre 33 000 ansatte lokalisert på over 140 steder i 40 land.

Hydros verdier - omtanke, mot og samarbeid - utrykker hvordan selskapet samhandler med våre ansatte, lokalsamfunn, kunder og leverandører.





Omtanke

Vi opptrer med respekt for mennesker og miljø og setter alltid sikkerhet i sentrum.

Mot

Vi baner ny vei og tar kalkulert risiko – dynamisk, framsynt, alltid til å stole på.

Samarbeid

Vi arbeider som partnere internt og eksternt for å forene kompetanse og skape vinn-vinn-muligheter.

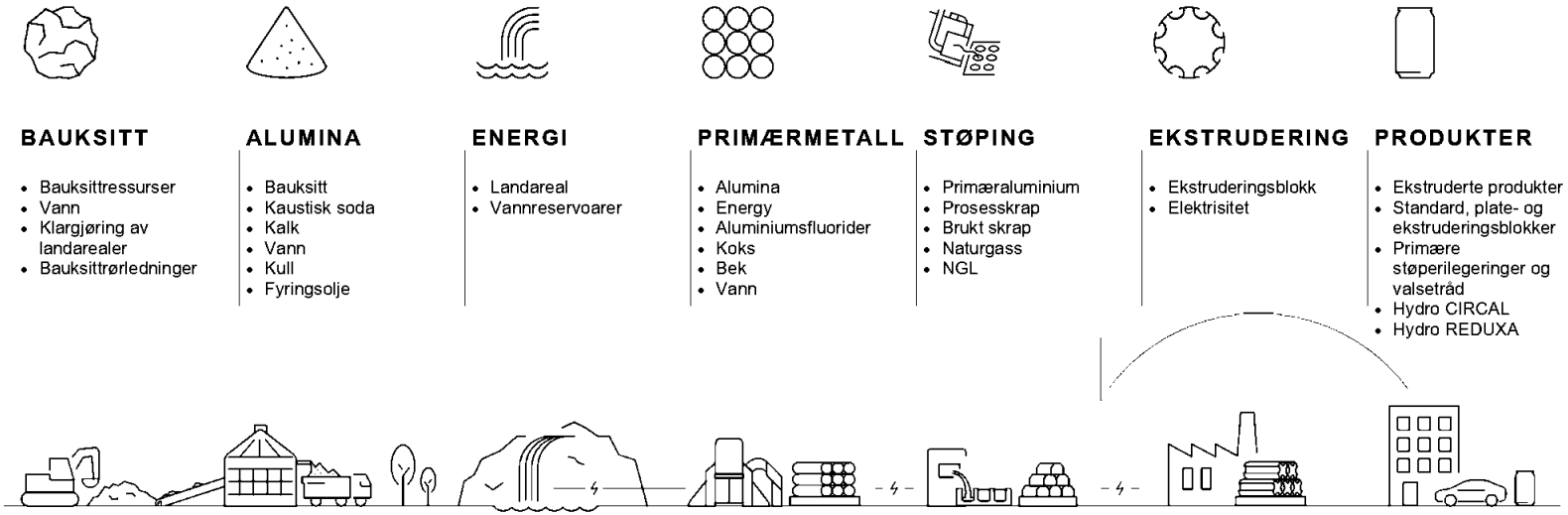
© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 19 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater

Robust balanse Kompetent arbeidskraft, teknnologi og FoU Miljømessig, sosial og økonomisk kontekst

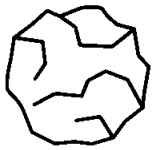


Inntekter og aksjeverdi Lønninger, skatter og leverandørinntekter Påvirkning på lokalsamfunn og interessenter Kontroll på verdikjeden

1) Negative miljømessige konsekvenser

© Hydro 2024

Hydro Bauxite & Alumina

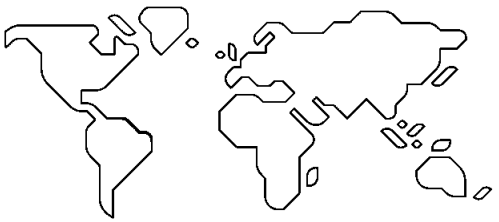


4 480
Ansatte

6,2
Millioner tonn aluminaproduksjon

80 000
Personer hjulpet av sosiale programmer siden 2018

71 %
Reduksjon i Alunorte CO_2-utslipp innen 2030[1]



1) Med 2017 som baseline

Våre forretningsområder

Virksomhet

Hydro Bauxite & Alumina dekker Hydros bauksittgruvevirksomhet i Paragominas og selskapets andel på 62 prosent av det brasilianske aluminiumsraffineriet Alunorte, begge lokalisert i Pará State, nord i Brasil. Hydro utvinner bauksitt fra Paragominas gjennom dagbrudd der bauksitt sorteres og knuses før den transporteres som slam gjennom en 244 kilometer lang rørledning til raffineriet Alunorte, der den raffineres til aluminium.

Alunorte er det største aluminiumsraffineriet i verden utenfor Kina, med en nominell kapasitet på 6,3 millioner tonn per år. Alunorte behandler også bauksitt fra Mineracão Rio do Norte (MRN), som transporteres til anlegget med skip. I 2023 signerte Hydro en avtale med Glencore, som vil kjøpe 30 prosent av Alunorte og Hydros eierandel på 5 prosent i MRN. Glencore kjøpte ytterligere 40 prosent av MRN, som tidligere var eid av Vale. Bauksittavtalen mellom Vale og Hydro ble avsluttet 30. november 2023, og Glencore vil fortsette å levere ca. 30 prosent av Alunortes langsiktige bauksittbehov fra MRN.

Kostnad- og inntektsdrivere

De viktigste kostnadsdriverne i bauksittproduksjon er arbeidskraft, vedlikehold og forbruksfaktorer, elektrisitet og drivstoff til gruveutstyr, som står for rundt 75 prosent av kontante driftskostnader ved gruvedriften. Arbeidskraft, som er den største kostnadsposten, står for om lag 30 prosent, og påvirkes av lønnsnivået i Brasil, inflasjon og produktivitetsutvikling. Vedlikehold og forbruksfaktorer påvirkes av inflasjon og effektivitet i driften.

De viktigste kostnadene knyttet til raffinering av alumina er bauksitt, energi og lut. Disse står for omlag 85 prosent av kontante driftskostnader, mens lut normalt representerer omlag 21 prosent. Energikostnadene består av drivstoff, kull og elektrisitet, og utgjør om lag 35 prosent av samlede kostnader. Kjøp av bauksitt fra Paragominas og gjennom MRN-avtalene baseres på priser som delvis er knyttet til prisene på London Metal Exchange (LME) og til markedsprisen på alumina.

Hydro Bauxite & Alumina har som mål å ytterligere forbedre sin posisjon på kostnadskurven for alumina gjennom å oppnå 4,9 milliarder kroner i drifts- og kommersielle forbedringer innen 2030, målt mot 2018. Hydro Bauxite & Alumina har som mål å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) på 12 prosent i 2030 basert på et eksternt markedsscenario som beskrevet i avsnittet økonomiske ambisjoner.

Styrking av lavkarbonposisjon

Hydro Bauxite & Alumina jobber kontinuerlig for å forbedre posisjonen på aluminaindustriens kostnads- og karbonkurve, og Alunorte tar sikte på å bevege seg fra første kvartil til første desil innen 2025 når det gjelder karbonintensitet blant aluminaraffineriene.

For å nå målene om reduksjon i klimagassutslipp, vil Hydro erstatte brenselolje med flytende naturgass ved aluminaraffineriet Alunorte, og installere to el-kjeler til som går på fornybar elektrisitet. Dette vil bidra til vekst i salget av lavkarbonalumina og -aluminium, til en pris-premium som forventes å øke. Se flere detaljer i kapittelet om Klima.

Hydros bauksittgruve ligger i et område med primær- og sekundærskog og jordbruksland i delstaten Pará. For å minimere og gjenopprette konsekvensene av gruvevirksomheten for det biologiske mangfoldet, inkludert lokale dyre- og plantearter, har Hydro utviklet et skogplantingsprogram for å redusere avvirkningen av skog, og vi arbeider for å rehabilitere gruveområder som frigis for rehabilitering innen to hydrologiske sesonger. I 2023 økte Hydro ambisjonen om å oppnå null nettotap for biologisk mangfold i bauksittgruven. I tillegg til å oppnå null nettotap for den fremtidige utvidelsen av gruven, vil vi også inkludere påvirkninger som har skjedd siden 2020 for det eksisterende gruveområdet. Hydro har også fornyet samarbeidet med Biodiversity Research Consortium Brazil-Norway for ytterligere fem år for å sikre en vitenskapsbasert tilnærming til forvaltning av biologisk mangfold og skogrehabilitering.

For å redusere miljøpåvirkningen fra virksomheten, har Hydro utviklet metoden "Tailings Dry Backfill" ved Paragominas-gruven, som fjerner behovet for nye permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, og gjør at vi raskere kan rehabilitere områder som er påvirket av gruvevirksomheten.

Hydro bidrar også til økonomisk og sosial utvikling i de lokalsamfunnene selskapet har virksomhet i. Les mer om kompetanseutvikling, samfunnsinvesteringer og tiltak for å bidra til en rettferdig omstilling i kapitlene om Lokal verdiskaping og Menneskerettigheter.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 21 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

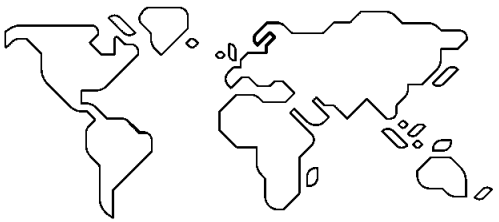
Hydro Energy

466
Ansatte

9,7 TWh
Vannkraft-produksjon

2,6 GW
Sol- og vindprosjekter på land[1]

9,6 TWh
Ekstern kraftforsyning 2023



1) Brutto produksjon

Virksomhet

Hydro Energy en av de tre største operatørene av vannkraftproduksjon i Norge, og en stor markedsaktør i Norden og Brasil. Som Hydros energikompetansesenter støtter Hydro Energy selskapets forretningsområder innen store og komplekse industriprosjekter, markedsanalyser, kraftkontrakter, forsyningssikkerhet og rammebetingelser for energi. Hydros nye energiprosjekter innen fornybar energi, som vind- og solenergi, batterimaterialer og grønn hydrogen, drives av Hydro Energy.

I Norge driver Hydro Energy 40 fornybare kraftverk med en samlet installert kapasitet på 2,8 GW. I et normalår produserer Hydro Energy 13,7 TWh, hvorav 9,4 TWh er produksjon til eget bruk. Dette inkluderer Tonstad vindpark (208 MW/0,7 TWh), der Hydro Energy kjøper alle volumer, og kraftanlegg eid av Lyse Kraft DA i Rødal-Suldal og Stavanger-regionen. I tillegg kjøper Hydro Energy mer enn 9 TWh fornybar kraft i året i det nordiske markedet, hovedsakelig gjennom langsiktige kraftkjøpsavtaler (PPA-er), som gir en total markedsportefølje på 18 TWh per år i Norden i et normalår.

Hydro har en langsiktig kraftkjøpsavtale med Markbygden Ett AB, som ikke har vært i stand til å levere det forventede produksjonsnivået, og svenske myndigheter har akseptert selskapets anmodning om å gå inn i en reorganiseringsprosess. Forsyningssikkerheten til Hydros norske smelteverk vil ikke bli påvirket, og Hydro vil søke kompensasjon for de manglende leveransene.

Hydro Energy støtter Hydros strategiske ambisjoner innen fornybar energi gjennom vekstinitiativer som Rein, Havrand og Batteries.

Kostnad- og inntektsforhold

Produksjonsvolumene påvirkes i stor grad av hydrologiske forhold. Sesongeffekter påvirker både tilbud og etterspørsel. Hydro Energy er bransjeledende når det gjelder kostnader og driftsresultater, med et relativt stabilt kostnadsgrunnlag. Volatile spotvolumer og -priser kan imidlertid føre til betydelige variasjoner i kvartalsinntektene. Hydro Energy optimaliserer sin kraftportefølje i markedet hver dag.

Prisen på elektrisitet påvirkes av drivstoffkostnader (inkludert kostnader til utslippskvoter), meteorologiske parametere og muligheter for kraftoverføring til tilgrensende markeder, i tillegg til variasjoner i etterspørsel. Økende produksjon av uregelmessig kraft fra sol og vind gir økende prissvingninger i alle kraftmarkedene.

Hydro Energy anslår å levere 0,7 milliarder kroner i kommersielle forbedringer innen 2030, noe som gir en normalisert EBITDA på 4,7 milliarder kroner i 2030 for Hydro Energy inkludert Hydro Rein.

Styrking av overgangen til grønn aluminium

Hydro Energys produksjon av fornybar energi til egent forbruk, konkurransedyktige innkjøp av fornybar energi og energiløsninger gjør at Hydro og andre industriselskaper kan gjennomføre omstillingen til et netto null- samfunn. Karbonavtrykket til aluminium er avhengig av hvilken energikilde som brukes, og Hydro Energy bidrar derfor til produksjon av lavkarbonaluminium.

Hydro Rein tilbyr fornybare energiløsninger for mer bærekraftige industrier. I oktober 2023 signerte Hydro en avtale med Macquarie Asset Management om salg av 49,9 prosent av Hydro Rein. Hydro Rein JV med Macquarie muliggjør videre utvikling av fornybar kraftproduksjon og jakten på lønnsomme fornybare kraftprosjekter.

Batteries-enhetens ambisjon er å styrke fremtiden for grønn mobilitet med bærekraftige batterimaterialer gjennom vellykket gjennomføring av nåværende investeringer i Hydrovolt, Vianode, E-magy, Lithium de France, Northvolt og Corvus.

Energy støtter Hydros strategiske mål om å utvikle fornybare energiløsninger og avkarbonisere industrien, samtidig som selskapet har som mål å begrense påvirkningen på naturen og skape et positivt resultat for samfunnene der Energy opererer.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 22 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

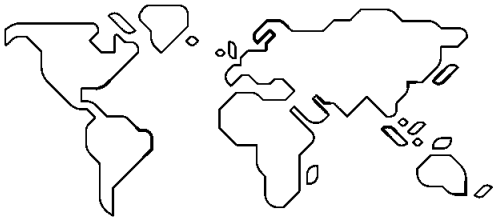
Hydro Aluminium Metal

5 140
Ansatte

2,0
Millioner tonn primærproduksjon

17
Lokasjoner

30 %
Reduksjon i klimagassutslipp innen 2030[1]



Virksomhet

Hydro Aluminium Metal er en av verdens største produsenter og leverandører av primæraluminium og videreforedlede støperiprodukter. Forretningsområdet består av 5 heleide aluminiumssmelteverk i Norge, 5 deleide anlegg i Qatar, Brasil, Canada, Australia og Slovakia i tillegg til flere avanserte forsknings- og utviklingsanlegg. Hydros totale årlige primæraluminiumskapasitet er ca. 2,1 millioner tonn.

Hydros støperier gjør bruk av aluminium som utvinnes fra aluminiumoksid (alumina) gjennom en elektrolyseprosess for produksjon av flytende aluminium, som tappes fra celler og omdannes til produkter. To tredjedeler av Aluminium Metals primære aluminiumsproduksjon er basert på fornybar energi, og i dag brukes rundt 16 000 tonn brukt skrap i de norske aluminiumssmelteverkene. Verkene produserer videreforedlede produkter som ingot, støpelegeringer, valseblokker, tråd og standard ingot.

Kostnad- og inntektsforhold

De viktigste kostnadene i produksjon av primæraluminium er alumina, kraft og karbon, som til sammen utgjør om lag 80–85 prosent av de samlede kostnadene for elektrolysemetall i 2023. Hydro bruker om lag to tonn alumina for å produsere ett tonn aluminium, og alumina står for 35-40 prosent av de samlede kostnadene knyttet til produksjon av primæraluminium. Energi utgjør i gjennomsnitt 20–25 prosent av kostnadene, mens karbonanoder som forbrukes i elektrolyseprosessen står for 25–30 prosent. Realiserte aluminiumspriser og produktpremier på støperiprodukter er de viktigste inntektsfaktorene.

Tilgang til konkurransedyktig fornybar kraft er grunnlaget for levering av lavkarbonaluminium til en konkurransedyktig kostnad på lang sikt, og er en viktig faktor for Hydros plassering på i første kvartil på den globale kostnadskurven for primæraluminium i 2023. Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjonskapasitet for primæraluminium er basert på fornybar energi.

Aluminium Metal har en historie med kontinuerlige forbedringer, som dekker alle relevante inntjeningsdrivere og plasserer Hydros primærproduksjon konkurransedyktig på den globale kostnadskurven for primæraluminium. Aluminium Metal har som mål å styrke sin posisjon ytterligere ved å levere 4,3 milliarder kroner i drifts- og innkjøpsforbedringer innen 2030, målt mot 2018, i tillegg til å bidra med 2 milliarder kroner i premie for grønnere produkter og 0,4 milliarder kroner i andre kommersielle forbedringer. Aluminium Metal har som mål å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) på rundt 23 prosent, basert på et eksternt markedsscenario som beskrevet i avsnittet Økonomiske ambisjoner.

Styrking av lavkarbonposisjon

Hydros tilstedeværelse i den primære verdikjeden kombinert med tilgang til fornybar energi er viktige forutsetninger for Hydros avkarboniseringsprosess, og er viktig for å levere Hydro REDUXA-aluminium med lavt karboninnhold. Hydro REDUXA tilbyr kundene en helt transparent verdikjede og et sertifisert karbonavtrykk på under 4 kg CO2e per kg aluminium, noe som tilsvarer bare en fjerdedel av verdensgjennomsnittet. Ved å inngå strategiske partnerskap med ledende kunder innen bilindustrien, bygg og anlegg, kraft og forbrukervarer, arbeider Hydro Aluminium Metal for å avkarbonisere industriene der aluminium brukes.

Hydro Aluminium Metal har en ambisiøs bærekraftstrategi med dedikerte veikart for å håndtere avkarbonisering, energieffektivitet, påvirkning på naturen og sirkulær økonomi. Aluminium Metals veikart for avkarbonisering har som mål å skape flere veier mot netto nullutslipp og å avkarbonisere både våre støperier gjennom bruk av direkte elektrifisering, hydrogen eller biometan, og elektrolyseprosessen gjennom karbonfangst og -lagring eller utviklingen av vår nye proprietære nullutslippsprosess, HalZero.

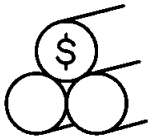
Les mer om Hydros veier mot netto nullutslipp i kapittelet om klimaendringer.

1) Sammenlignet med referanseåret 2018, målet gjelder hele Hydro og inkluderer logistikkambisjoner i Metal Markets.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 23 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro Metal Markets

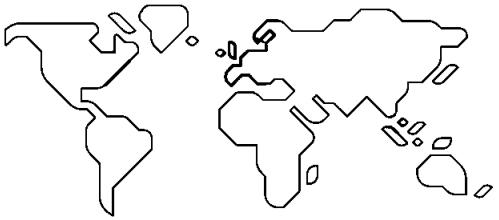


856
Ansatte

2,7
Millioner tonn salg

14
Land

30 %
Reduksjon i CO_2 - utslipp fra logistikk innen 2030[1]



Virksomhet

Hydro Metal Markets, som er organisert som en del av forretningsområdet Aluminium Metal, består av forretningsenhetene Recycling og Commercial.

Resirkulert aluminium

Forretningsenheten Recycling består av 12 resirkuleringsanlegg med en samlet årlig kapasitet på 995 000 tonn. De 4 Alumetal-anleggene som ble kjøpt opp i 2023, ligger i Ungarn og Polen og bidrar med 275 000 tonn. Omtrent 260 000[2] tonn brukt skrap ble brukt i Metal Markets resirkuleringsvirksomhet i 2023.

Hydro eier også to avfallssorteringsanlegg med en samlet årlig kapasitet på 136 000 tonn, der 36 000 tonn kommer fra Dormagen-anlegget og 100 000 tonn fra Alumetal Nowa Sol-anlegget. I 2023 etablerte Hydro og den amerikanske avfallsoperatøren Padnos et fellesforetak for avfallssortering, Alusort, med en total planlagt kapasitet på 36 000 tonn. Resirkuleringsanleggene forsyner kundene med støpeprodukter av høy kvalitet som gir merverdi.

Kommersielle aktiviteter

Metal Markets leverer Hydros verdiøkende produkter til et globalt marked gjennom et bredt utvalg av produkttilbud og tjenester, inkludert aluminiumsprodukter med lavt karboninnhold. Hydros portefølje av produksjonsanlegg gir et fleksibelt system basert på flere kilder, noe som gjør at vi kan foreta betydelige, raske og kostnadseffektive volumjusteringer for kundene. Hydro har ledende forsknings- og utviklingskompetanse på videreforedlede støperiprodukter, og hjelper kundene med måloppnåelse og utvikling av nye produkter. Kommersielle aktiviteter inkluderer innkjøp og handel med standard ingots fra tredjeparter for omsmelting i Hydros resirkuleringsanlegg og primærstøperier, og for å sikre marginer gjennom gjennomføring av Hydros strategiske sikringsprogram.

Kostnad- og inntektsforhold

Resultatet i Metal Markets består av driftsresultatet fra resirkuleringsanleggene, marginene på salg av tredjepartsprodukter og resultatet fra handelsvirksomheten knyttet til ingot og LME. Inntektene ved Hydros omsmelteverk påvirkes av volum, LME-prisen og produktpremier. Kostnadene påvirkes av kostnaden på skrap og produktpremien på standard ingot, fraktkostnader til kunder og driftskostnader, inkludert energiforbruk og -priser. Hydros resultater kan også være sterkt påvirket av valuta- og lagervurderingseffekter.

Hydro Metal Markets kommersielle ambisjoner og forbedringsambisjoner for 2030 er en del av Aluminium Metals mål, som er beskrevet her.

Styrking av lavkarbonposisjon

Resirkulering av aluminium krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium, og aluminium kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes. Metal Markets leverer en rekke lavkarbonprodukter og resirkulerte produkter til markedet, inkludert Hydro REDUXA fra den norske primærporteføljen og Hydro CIRCAL, med et karbonavtrykk på 1,9 kg CO_2 per kg aluminium, fra forretningsenheten Recycling.

I tiden fremover vil Hydro Metal Markets utvide porteføljen av aluminiumprodukter med lavere karboninnhold. Dette støttes av Hydros gjenvinningsambisjoner om å øke bruken av avfall fra forbrukere betydelig fra 444 kt i 2023[2] mot 850 kt til 1200 kt og et samlet inntjeningsbidrag i størrelsesorden 5–8 milliarder kroner innen 2030.

I 2023 fullførte Hydro byggingen av et nytt resirkuleringsanlegg i Cassopolis i Michigan i USA med en kapasitet på 130 000 tonn. I tillegg har forretningsenheten Recycling flere nye byggeprosjekter og oppgraderinger/utvidelser av eksisterende anlegg på gang. Hydro har med oppkjøpet av Alumetal i 2023 økt sin kapasitet innen lavkarbon resirkulerte støpelegeringer. Den økte sorteringskapasiteten som er ervervet gjennom Alumetal-transaksjonen og Alusort JV i USA, vil øke Hydros evne til å levere et bredere utvalg av produkter med et høyt innhold av avfall fra forbrukere og lavere karbonavtrykk.

1) Målt mot 2018
2) Inkluderer Alumetall fullt år

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 24 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

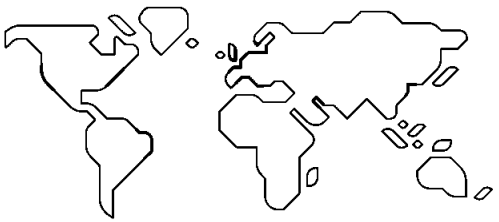
Hydro Extrusions

21 080
Ansatte

1,1
Millioner tonn salg

40
Land

27 %
Reduksjon i CO_2 - utslipp innen 2030[1]



Virksomhet

Hydro Extrusions driver verdens største ekstrusjonsbaserte løsninger for aluminium, med 71 produksjonsanlegg i 40 land, gjennom en kombinasjon av lokal ekspertise, et globalt nettverk og avanserte forsknings- og utviklingsmuligheter. En årlig ekstruderingskapasitet på 1,3 millioner tonn betjente en markedsandel på 17 prosent i Europa og 20 prosent i Nord-Amerika i 2023, samtidig som Hydro opprettholder solide posisjoner i Sør-Amerika og Asia.

Hydro Extrusions driver 21 gjenvinningsanlegg i Europa, Nord-Amerika og Sør-Amerika. Disse anleggene har en samlet årlig kapasitet på om lag 1,4 millioner tonn. I dag brukes ca. 167 000 tonn brukt skrap i Extrusions gjenvinningsvirksomhet.

Forretningsområdet er organisert i fire forretningsenheter: Extrusion Europe, Extrusion North America, Precision Tubing og Building Systems. Forretningsenhetene har ansvar for sine respektive verdikjeder, fra resirkulering, pressverk og videreforedling til kommersielle aktiviteter som produktutvikling og salg.

Kostnad- og inntektsforhold

De viktigste kostnadsdriverne er aluminium og arbeidskraft, der aluminiumskostnadene er knyttet til LME og arbeidskostnadene til inflasjon, lønnsnivåer og produktivitet. Begge elementene utgjør samlet ca. 80–90 prosent av kontante driftskostnader. LME-volatiliteten absorberes av kundene via kontrakter, som vanligvis er korte til mellomlange. Kunder i visse bransjer, som f.eks. bilindustrien, går ofte mot lengre kontrakter.

Prisen på produkter og løsninger i ekstruderingsvirksomheten bestemmes av verdien den skaper for hver enkelt kunde. Hydro Extrusions vil fortsette å flytte porteføljen mot levering av mer avanserte, innovative og bærekraftige produkter og løsninger, og dermed øke den totale verdien og genererte inntekter.

Gjennom vekst i attraktive regioner og segmenter, en sterk bærekraftsplattform, kundepartnerskap og kommersielt fokus samt porteføljeoptimalisering og kostnadsreduksjoner har Hydro Extrusions mål om å oppnå 6,7 milliarder kroner i driftsmessige og kommersielle forbedringer innen 2030, målt mot 2018. Hydro Extrusions har som mål å oppnå et EBITDA-resultat på 11 milliarder kroner i 2030, som gir en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) på 16 prosent i normaliserte markeder etter forbedringer.

Styrking av lavkarbonposisjon

Bærekraft er en integrert del av virksomheten i Hydro Extrusions, og Hydro samarbeider tett med kunder i ulike bransjer for å levere produkter og løsninger som hjelper kundene å redusere sine karbonutslipp og oppnå økt bærekraft i sine verdikjeder. Dette omfatter Hydros EcoDesign-prosess, som hjelper kundene å lage produkter med økt funksjonalitet og lavere karbonavtrykk.

Hydro Extrusions legger til kapasitet for gjenvinning og bruk av brukt skrap i Europa og Nord-Amerika gjennom investeringer i kapasitetsoppgraderinger av eksisterende anlegg. Det legges også til et nytt gjenvinningsanlegg i Ungarn, noe som støtter Hydros overordnede ambisjon om å vokse innen gjenvinning og bruk av avfall fra forbrukere.

For å redusere karbonavtrykket for våre produkter, kjøper Hydro aluminium med lavere karbonavtrykk, øker bruken av aluminiumsskrap, og reduserer utslippene fra egen virksomhet. En rekke pressverk har installert eller vurderer å installere egen fornybarproduksjon på anlegget, mens andre har inngått avtaler om kjøp av kraft fra produsenter av fornybar energi. Se kapittelet om klimaendringer for mer informasjon om resirkuleringsstrategien og tiltak for å redusere karbonavtrykket i produksjonen.

I 2023 produserte Hydro verdens første vellykkede parti av resirkulert aluminium med grønt hydrogen som energikilde ved Hydro Extrusions' gjenvinningsoperasjon i Navarra i Spania. Flere av Hydro Extrusions' anlegg har installert eller vurderer å installere fornybar kraftproduksjon på stedet, mens andre har inngått kraftkjøpsavtaler med fornybare kraftprodusenter.

1) På ekstruderingsbolter målt mot 2018

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 25 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategisk retning mot 2030

Pioner i det grønne aluminiumskiftet, drevet av fornybar energi

Hydro er et ledende selskap innen aluminium og fornybar energi som arbeider for en bærekraftig fremtid og for å skape bransjer som betyr noe. Hydros formål er å skape mer bærekraftige samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter. Med mer enn hundre års industrierfaring tilrettelegger Hydro for det grønne skiftet gjennom innovasjon, teknologiske fremskritt og en sterk kommersiell tenkemåte med målsetning om å levere sterk verdiskapning for aksjonærene. Hydro leverer aluminiumsprodukter med lavt karbonutslipp til kunder over hele verden, støttet av en integrert verdikjede med lave kostnader, drevet av fornybar energi.

Med dette unike utgangspunktet setter Hydro nå en ambisjon mot 2030 om å utnytte sin posisjon til å endre spillereglene for aluminium og bane vei for overgangen til grønn aluminium, drevet av fornybar energi.

Aluminium er en nøkkelfaktor i det grønne skiftet

Aluminium er en viktig faktor i det grønne skiftet, og mot 2030 ser Hydro en økende etterspørsel etter aluminium med lavt karboninnhold, spesielt fra elbiler, solenergi og strømsystemer. I tillegg er det etterspørsel etter aluminium som et lettere, billigere og mer bærekraftig alternativ til kobber. Oppmerksomheten rettes nå mot hvordan dette aluminiumet produseres og utslippene fra materialene som brukes til å produsere disse transformative teknologiene. Lavkarbonaluminium er en viktig bidragsyter for å redusere andre indirekte utslipp (scope 3) i disse bransjene.

Den politiske utviklingen og endringer i regelverk bidrar også til økt etterspørsel etter aluminium. Myndigheter over hele verden har satt ambisiøse mål for fornybar energi. I EU er det forskrifter for energieffektive bygninger og reduksjon av fluorholdige gasser som understøtter mer utstrakt bruk av aluminium i bygningsfasader og kjølesystemer.

Mens den totale etterspørselen etter aluminium forventes å øke med ca. 3 prosent årlig frem til 2030, forventes etterspørselen etter primæraluminium med lavt karboninnhold å øke med cirka 20 prosent og resirkulert aluminium med 5–6 prosent årlig. Hydro er unikt posisjonert for å lykkes i denne nye virkeligheten, og kan bruke den integrerte verdikjeden til å levere aluminiumsprodukter med lavt karbonutslipp, med sporbarhet og åpenhet i hvert ledd fra gruve til ferdig komponent.

Hydros strategiske retning mot 2030 fokuserer på følgende fire nøkkelfaktorer:









© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 26 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Vi girer opp for å gripe muligheter i en ny virkelighet

1. Øke vekstinvesteringene i Recycling og Extrusions for å ta ledelsen i markedsmulighetene som oppstår fra det grønne skiftet

Hydro vil øke vekstambisjonene innen Recycling og Extrusions for å utnytte markedsmulighetene som oppstår i det grønne skiftet. Overgangen til elektrisk mobilitet er et slikt eksempel, som vil transformere hele bilproduksjonsprosessen og forsyningskjeden. To områder som vil vokse i takt med overgangen til elbiler, er ekstrudert aluminium og støping av store komponenter, som egner seg godt for resirkulert forbrukermetall.

Ekstrudert aluminium er også mye brukt i den voksende solenergisektoren, spesielt til monteringssystemer og rammer. Hydro er godt posisjonert for å møte og forme denne etterspørselen, og vil øke investeringene tilsvarende. Innen Extrusions vil Hydro øke kapasiteten og mulighetene innen fabrikkering og verdiøkende tjenester, og øke ambisjonene om å levere EBITDA i størrelsesorden 10–12 milliarder kroner i 2030. Hydro har også satt seg mål om å øke kapasiteten innen Recycling med sikte på å doble bruken av avfall fra forbrukere fra 520–670 kt i 2025 til 850–1200 kt i 2030. Dette representerer en EBITDA-ambisjon i området 5–8 milliarder kroner, avhengig av markedsutvikling og tilgjengelig kapital. EBITDA-målet for resirkulering er en del av det totale EBITDA-målet for Extrusions, som også støttes av resirkuleringsvirksomheten i Metal Markets.

2. Økte ambisjoner innen fornybar kraftproduksjon

Overgangen til grønn aluminium krever fornybar energi, og Hydro vil øke ambisjonene innen fornybar kraftproduksjon og sikre utviklingen av fornybar energi for aluminiumverdikjeden til en rimelig kostnad. Hydro har muligheten til å utvikle, drive og administrere fornybar kraftproduksjon internt, og utnytter også den økende verdien av fleksibel produksjon for å balansere ustabil fornybar energi som vind og sol. Hydros fellesforetak for fornybar energi, Hydro Rein, vil fortsette å ta en aktiv rolle i utviklingen av fornybare energimuligheter for Hydro og andre. Hydro har til hensikt å levere EBITDA fra forretningsområdet Energy i området 4–5 milliarder kroner i 2030, inkludert 0,5 milliarder forholdsmessig andel av Rein EBITDA.

3. Gjennomføre et ambisiøst veikart for avkarbonisering og teknologi, og øke innsatsen for å bidra til en naturpositiv og rettferdig omstilling

Hydro fortsetter sin besluttsomme gjennomføring av veikartet for avkarbonisering og teknologi, samtidig som selskapet øker sine bidrag til en naturpositiv fremtid og støtter en rettferdig overgang for samfunnet. Hydro har hatt et klimagassutslippsmål på plass siden 2019, med et mål om en reduksjon på 30 prosent innen 2030 (målt mot 2018). Til tross for endringer i Hydros porteføljе siden dette målet ble satt, opprettholder Hydro denne overordnede ambisjonen og har identifisert ytterligere initiativer for å støtte denne forpliktelsen. Innen 2030 vil vi også demonstrere nøkkelteknologier som kan produsere aluminium med nær nullutslipp i industriell pilotskala, en viktig milepæl i Hydros mål om å nå netto nullutslipp innen 2050, og for aluminiumsindustrien som helhet.

Pioner i det grønne aluminiumskiftet, drevet av fornybar energi

Hydro er også svært bevisst på at bærekraft handler om mer enn karbonutslipp, og vil derfor øke innsatsen innen natur, miljø og sosiale programmer. Hydro har allerede en avansert naturagenda med tydelige forpliktelser for biologisk mangfold, avfallshåndtering og andre utslipp enn drivhusgasser i virksomheten. Disse vil bli ytterligere styrket og utvidet som en del av Hydros bidrag til en naturpositiv fremtid. Innenfor det sosiale området er Hydro forpliktet til å forbedre liv og livsvilkår i lokalsamfunnene. For å støtte denne ambisjonen er det utviklet et Just Transition rammeverk for en rettferdig omstilling for å veilede Hydros bidrag til å skape og sikre livskraftig samfunn.

4. Forme markedet for grønnere aluminium i samarbeid med kunder

Hydro vil utnytte sin posisjon til å ta ledelsen i å forme markedet for grønnere aluminium. Denne porteføljeovergangen vil gjøre Hydro i stand til å levere et potensial for økt inntjening på 2 milliarder kroner i 2030. Hydro vil utnytte sine nøkkelegenskaper: høy andel fornybar energi, global tilstedeværelse, både primær- og resirkuleringsvolumer, målrettede avkarboniseringsplaner, innovasjon i samarbeid med kundene, sammen med fordelene av sin integrerte verdikjede for å bane vei for overgangen til grønn aluminium.

Innenfor Hydros lavkarbonporteføljе har selskapet et bredt utvalg av produkter, og har som mål å levere pilotvolumer i industriell skala basert på utslippsfri elektrolyseteknologi innen 2030, og øke andelen resirkulert metall basert på ytterligere kapasitet og etterspørsel fra nye sektorer som bilindustrien. Hydro bygger allerede dette fundamentet, og samarbeider med utvalgte strategiske partnere som er ledende innen sine felt og ser til Hydro for å levere unike og mer bærekraftige aluminiumsløsninger med full kontroll langs verdikjeden.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 27 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Våre mål og ambisjoner

Viktige prestasjonsmål

Finansiell	Ambisjoner og mål
Justert kapitalavkastning (ARoaCE)	Lønnsomhetsmål på >10 prosent over syklusen
Forbedringsprogram	14,0 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030 sammenlignet med 2018
Kommersielle ambisjoner	6,1 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030 sammenlignet med 2018
Utbytte til aksjonærene[1)]	≥50 prosent av justert nettoinntekt over syklusen
Justert netto kontanter (gjeld)	25,0 milliarder kroner over syklusen

Miljø	
Totale klimagassutslipp	30 prosent reduksjon innen 2030 mot 2018-baseline, og netto null innen 2050
Indirekte Scope 3-klimagassutslipp[2)]	30 prosent reduksjon per tonn aluminium innen 2030 mot 2018-baseline
Utslipp av ikke-drivhusgasser (SO_2, NO_X og PM)	50 prosent reduksjon innen 2030 mot 2017-baseline
Resirkulert brukt skrap	850 –1 200 tusen tonn per år innen 2030
Avfallsgenerering og avfallsgjenvinning nr. 1	Eliminere behovet for deponering av gjenvinnbart avfall innen 2040,
Avfallsgenerering og avfallsgjenvinning nr. 2	<35 prosent av brukte celleforinger til deponering innen 2030
Mål for biologisk mangfold nr. 1	Ingen netto tap av biologisk mangfold for bauksittgruven vår, målt mot 2020.
Mål for biologisk mangfold nr. 2	1-til-1-rehabilitering av gruveområder i Paragominas, Brasil, innenfor to hydrologiske sykluser
Mål for biologisk mangfold nr. 3	Ingen netto tap av biologisk mangfold i nye prosjekter

Samfunn	
Antall dødsulykker	Null dødsulykker
Arbeidsrelaterte personskader (TRI)[3)]	Null livsendrende skader
Personer utdannet med nye ferdigheter	Gi 500 000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030
Andel kvinnelige ansatte[4)]	25 prosent kvinneandel innen 2025
Andel kvinnelige ledere[4)]	25 prosent kvinnelige ledere innen 2025
Inkluderingsindeks	78 prosent poengsum på inkluderingsindeks

POTENSIALET FOR VERDISKAPNING

Forbedrings-program

+

Kommersielle ambisjoner

+

Strategiske vekstinitiativer

1) Justert resultat til Hydros aksjonærer. Nedre grense for utbytte på NOK 1,25 per aksje.
2) Etter eierandel. Omfatter vesentlige oppstrøms Scope 3-kategorier. Se note E1.3 for mer informasjon.
3) Inkluderer både faste ansatte og innleide leverandører. Se note S5 for mer informasjon.
4) I faste og midlertidige stillinger.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 28 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

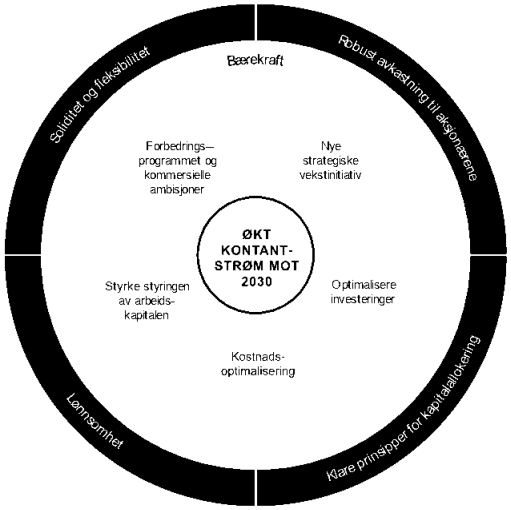
Økonomiske ambisjoner

Økt kontantstrøm og høyere avkastning

Hydros økonomiske ambisjon er å øke kontantstrømmen og generere kapital- og aksjonæravkastning gjennom en kombinasjon av langsiktige økonomiske prioriteringer og kortsiktige økonomiske mål. Samtidig har Hydro som mål å skille seg ut gjennom en sterk satsing på bærekraft, og ved å skape virksomhet der vi ser at våre fortrinn passer med globale megatrender.

Vi ser en økende interesse for bærekraft blant lovgivere og kunder og i finansmarkedet, og Hydro tror derfor at en ledende posisjon på bærekraft vil sikre selskapets legitimitet på lang sikt og gi et godt grunnlag for langsiktig lønnsomhet. Ved å legge vekt på klima, miljø, integritet og samfunnsansvar, og gjennom å utvikle grønnere virksomheter og produkter, vil Hydro redusere risiko og skape nye og lønnsomme muligheter.

Hydro har utviklet et rammeverk som setter klare prioriteringer for å oppnå økt kontantstrøm og avkastning.



Lønnsomhet

Justert RoaCE

Hydro har mål om å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) på 10 prosent over forretningssyklusen, på grunn av bransjens sykliske natur. Det kortsiktige avkastningsmålet er høyere enn 10 prosent ARoaCE ved gode markedsforhold.

Kapitalkostnaden og avkastningsmålet varierer mellom forretningsområdene, ettersom risiko og svingninger i inntjening og kontantstrøm i de underliggende forretningsaktivitetene varierer.

Hydros hovedinnsats for å realisere målet om kapitalavkastning omfatter tre elementer som alle støttes av Hydros bærekraftsagenda: forbedringsprogrammet, kommersielle ambisjoner og strategiske vekstinitiativ.

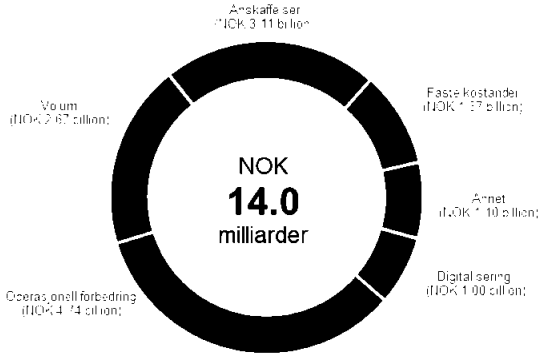
Forbedringsprogram

Ved utgangen av 2023 hadde Hydro realisert 8,8 milliarder kroner i forbedringer sammenlignet med 2018, og med det overgått det opprinnelige målet om 8,4 milliarder kroner for året. I 2023 har Hydro hevet målet for forbedringsprogrammet med 0,5 milliarder kroner til 10,5 milliarder kroner innen 2025 og med 1,0 milliard kroner til 12,0 milliarder kroner innen 2027. Hydro har også forlenget forbedringsprogrammet til 2030 med en målsetning om å nå 14 milliarder målt mot 2018, som inkluderer digitaliseringstiltak på 1,0 milliard kroner.

Forbedringsprogrammene på forretningsområdene fokuserer i hovedsak på effektivisering, besparelser gjennom innkjøpsinitiativ og reduksjon av faste kostnader. Effektiv drift er et sentralt element for å oppnå maksimal verdiskaping fra eksisterende eiendeler, og bygger på en kultur for kontinuerlig forbedring og god styring på parametre vi kan påvirke. Reduksjon av faste kostnader oppnås gjennom effektivisering basert på robotisering og automatisering, i tillegg til økt energieffektivitet.

Konsernets innkjøpsprogram var et initiativ på 400 millioner kroner som ble lansert i 2019 med ambisjon om å levere innen 2023. Fra 2019 til 2023 har innkjøpsprogrammet blitt utvidet kontinuerlig, og har levert 1,6 milliarder kroner innen utgangen av 2023, med mål om ytterligere 1,5 milliarder kroner innen 2030. Forbedringer på alle forretningsområdene omfatter også besparelser knyttet til økt effektivitet i staber og støttefunksjoner, der Global Business Services (GBS) bidrar mest. GBS er benchmarket for å ha personalkostnadsnivåer i verdensklasse, noe som er oppnådd gjennom geografisk fotavtrykk, skala, analyser og automatisering. Hydro har i 2023 gjennomført en bedriftsomfattende full potensialøvelse for digitalisering, med et forbedringspotensial på mer enn 3 milliarder kroner. Omtrent 2 milliarder kroner er allerede fanget opp i eksisterende forbedringsarbeid, noe som etterlater 1 milliard kroner som legges til forbedringsmålet for 2030.

2030 akkumulerte forbedringer[1)]



1; Målt mot 2018

Kommersielle ambisjoner

De kommersielle ambisjonene er knyttet til markeds- og kundedrevne vekstmuligheter innenfor den eksisterende porteføljen. Hydro realiserte 2.4 milliarder kroner[1] ved utgangen av 2023 sammenlignet med 2018. Hydro har en kommersiell ambisjon om å levere 2,6 milliarder kroner innen 2025 og 3,0 milliarder kroner innen 2027. I 2023 forlenget Hydros kommersielle ambisjon til 2030, med en ytterligere ambisjon på 0,4 milliarder kroner. I tillegg er det kommersielle potensialet også rettet mot Hydros grønne premier og kommersielle aktiviteter innen energi, der ambisjonen er å levere henholdsvis 2,0 milliarder kroner og 0,7 milliarder kroner innen 2030.

Gjennomføring og måloppnåelse avhenger av faktiske markedsforhold og etterspørsel fra kundene, og er dermed forbundet med større usikkerhet. De kommersielle initiativene omfatter ny produktutvikling i Aluminium Metal, økte markedsandeler og forbedring av bruttomarginer i Extrusions gjennom optimal produktmiks, økt salg av

1) Ekskluderer nytt omfang knyttet til Energy kommersiell innvirkning, som ikke er inkludert i 2025-målet. Den kommersielle effekten av Energy i 2023 var 0,4 milliarder kroner.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 29 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

grønne produkter og høyere produksjonskapasitet, og kommersielle aktiviteter i B&A for å oppnå høyere produktpremier på alumina og hydrat.

Strategiske vekstinitiativer

Når det gjelder vekstinitiativer, handler det om større endringer i forretningsporteføljen. Hydros strategi er å diversifisere og vokse innen områdene gjenvinning og ekstrudering (beskrevet i kapittel 2,4, "Hydros strategi"). Dette er områder som støttes av den aktuelle megatrenden for grønn omstilling og av Hydros kjernekompetanse.

Veikart for lønnsomhet i Hydro 2030

Hvis Hydro er i stand til å levere på sine forbedringsprogrammål, kommersielle ambisjoner og strategiske vekstinitiativer, kan potensialet for ARoaCE og justert EBITDA i 2030 være henholdsvis rundt 17 prosent og 41 milliarder kroner, basert på et eksternt markedsscenario. Dette scenariet er ikke en prognose, men viser forenklet indikativt langsiktig potensial fra sensitiviteter basert på finansresultatet i de siste tolv månedene per tredje kvartal 2023, justert for markedspriser, valutakurser og andre kortsiktige effekter som påvirker periodens resultat. For ytterligere informasjon om forutsetningene for markedsscenarioet, se Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030 i vedleggene.

Soliditet og fleksibilitet

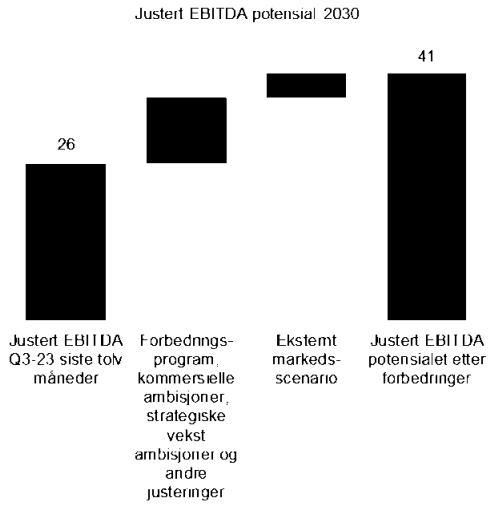
Hydros viktigste strategi for å redusere risiko knyttet til svingninger i kontantstrøm er å opprettholde en sterk balanse, kredittvurdering på "investment grade"-nivå og god likviditet. Samtidig er det en prioritert oppgave å redusere den gjennomsnittlige kostnadsposisjonen for våre produksjonsanlegg og allokere kapital i tråd med selskapets strategiske ambisjoner. Hydro ser på dette som helt avgjørende for å styre gjennom konjunktursvingninger, kunne investere når det er lavkonjunktur, og få tilgang til kapitalmarkedet til attraktive vilkår. Under visse omstendigheter kan det brukes derivater for å redusere finansiell risiko på forretningsområde- eller konsernnivå.

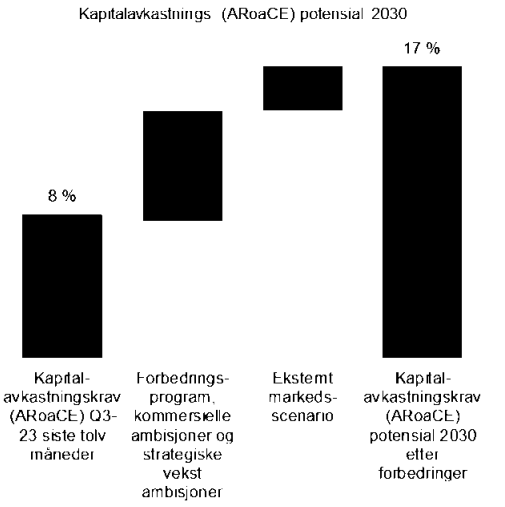
Hydro har for tiden en BBB-rating med stabile utsikter hos S&P Global og en Baa3-rating med positive utsikter hos Moody's.

Hydro benytter nøkkeltallet justert netto gjeld (kontanter) delt på justert EBITDA som viktigste indikator på en sterk balanse og evne til å absorbere volatiliteten i markedet. Målet er å holde seg under 2,0 gjennom syklusen, noe som er i tråd med selskapets ambisjon om å opprettholde en kredittrating av investeringsgrad. Hydro tar sikte på en justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretningssyklusen. Med utgangspunkt i tidligere svingninger i bransjen, betyr dette at justert netto gjeld vil ligge under målet i den øvre delen av syklusen, for at selskapet skal kunne absorbere effekten av lavere konjunkturer og opprettholde økonomisk fleksibilitet i perioder med dårlige markedsforhold.

En sterk likviditetsposisjon anses som kritisk for å støtte drift og investeringer gjennom hele konjunktursyklusen. I tillegg til god likviditet i selskapet, har Hydro tilgang til rullerende kredittfasiliteter, kassekreditter og kortsiktige likviditetsordninger.

Hydros strategiske sikringsprogram skal bidra til å styrke selskapets økonomiske fleksibilitet og robusthet. Gjennom bruk av finansielle derivater skal programmet sikre gode marginer oppstrøms og kontantstrøm for langsiktige investeringer. Se mer informasjon i note 7.1 Kapitalstyring.





Klare prinsipper for kapitalallokering

Hydro har klare prioriteringer og retningslinjer for allokering av kapital. Investeringer vurderes ved hjelp av ulike scenarioer for markeds- og makroøkonomisk utvikling for å gi et bedre grunnlag for investeringsbeslutninger. Hydro bruker også ulike avkastningskrav for å reflektere underliggende risiko og eksponeringer i det enkelte prosjekt. Hydro har tre kategorier investeringer: vedlikeholdsinvesteringer, investeringer for avkastning og vekstinvesteringer. Strategien er å allokere mer kapital til investeringer for avkastning og vekst på de områdene som har høyere potensiell verdiskaping, både med tanke på lønnsomhet og bærekraft. I tillegg er alle forretningsområdene gruppert etter strategisk modus, som har betydning for kapitalallokeringen.

Investeringer finansieres generelt med kontantstrøm fra driften eller gjeld, og hvert datterselskap får finansiering til å drive sin egen aktivitet.

Hydro oppnådde sitt mål om å frigjøre 4 milliarder kroner i driftskapital innen slutten av 2023. Hydro fortsetter å optimalisere nivået på netto driftskapital, både i absolutt størrelse og driftskapitaldager, samtidig som det tas forsvarlig hensyn til balansen mellom frigjøring av kapital og robusthet i verdikjeden.

Robust utbetaling til aksjonærene

Hydro har som mål å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte med konkurransedyktig avkastning, i forhold til alternative investeringer i sammenliknbare selskaper. Hydros ambisjon er å utbetale minimum

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 30 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

50 prosent av justert resultat etter skatt henført til Hydros aksjonærer som ordinært utbytte over forretningssyklusen, med et minimumsutbytte på 1,25 kroner per aksje. Gjennomsnittlig utbetalingforhold de siste fem årene er 74 prosent. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan komme i tillegg til utbytte i perioder med gode resultater, der justert netto gjeld ligger under målet på 25 milliarder kroner, forutsatt at konjunkturene på råvaremarkedet og eventuelle kapitalbehov for framtidig vekst tillater det.

Differensiert avkastningskrav basert på risikoprofiler[1)]

De strategiske modusene er utformet for å kapitalisere på globale megatrender og for å skape muligheter med høy avkastning



1) Avkastning refererer til justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital. APM-er er beskrevet i vedleggene.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 31 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Bærekraftsambisjoner

Bærekraft er en integrert del av Hydros strategi for å løfte lønnsomheten og styrke selskapets posisjon i markedet. Ved å redusere Hydros miljøavtrykk, forbedre forholdet til interessenter og naboer, håndtere påvirkninger, øke ressurseffektiviteten, fremstille produkter som er nødvendige for det grønne skiftet og forbedre liv og levebrød uansett hvor vi driver virksomhet, har Hydro som mål å redusere risiko og skape forretningsmuligheter. Hydro har tallfestet ambisjoner fram mot 2030 og 2050 som vil forbedre selskapets resultater både med hensyn til klima, miljø og samfunnsansvar.



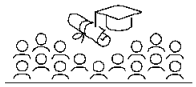
Klimaendringer

Netto null-produkter, netto null-selskap og netto null-samfunn innen 2050



Natur og biologisk mangfold

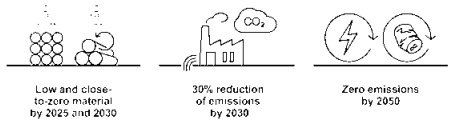
Bevaring av biologisk mangfold og reduksjon av miljøavtrykket
1:1-rehabilitering av tilgjengelige utgravde områder innen to år



Rettferdig omstilling

Forbedre leve- og livsvilkår der vi har virksomhet.
Gi 500 000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030

Klimarelaterte mål og ambisjoner



Hydros mål er å bli et selskap med netto-null klimagassutslipp i 2050 eller tidligere, som leverer netto null-produkter og bidrar til et netto null-samfunn. Basert på en 2018-baseline har Hydro som mål å redusere de totale scope 1- og scope 2 klimagassutslippene med 30 prosent, og 15 prosent reduksjon i oppstrøms scope 3 klimagassutslipp innen 2030. Hydro har også som mål å redusere oppstrøms scope 3-utslipp med 30 prosent per tonn aluminium som leveres til markedet innen 2030.

Sosiale mål og ambisjoner

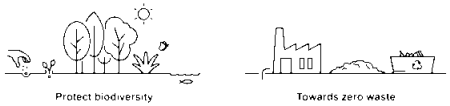


Hydro har som mål å forbedre liv og levebrød uansett hvor selskapet har virksomhet, ved å bidra til å beskytte menneskerettigheter og tilgang til like muligheter, robuste lokalsamfunn i en verden i endring og utvikling av ferdigheter og jobber for fremtidens lavkarbonøkonomi. Hydro har som mål å gi 500 000 mennesker nye ferdigheter og utdanning innen 2030.

Hydro har som mål å ha null dødsulykker og livsendrende personskader.

Hydro har som mål å ha 25 prosent kvinner i både faste og midlertidige stillinger, og 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2025.

Miljømessige mål og ambisjoner



Hydro har en rekke mål for å beskytte naturen og det biologiske mangfoldet, og for å redusere avfall. Hydro har et én til én-rehabiliteringsmål for områder som er berørt av bauksittgruvedriften i Paragominas i Brasil, innenfor to hydrologiske sykluser. Hydro har også som mål at det ikke skal være noe netto tap av biologisk mangfold for bauksittgruven fra en 2020-baseline, og netto-null tap av biologisk mangfold i nye prosjekter.

Selskapet har et mål på 850–1200 kilotonn gjenvinningskapasitet for forbrukeravfall innen 2030. Hydro har som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, å eliminere behovet for nye lagringsområder for bauksittrester innen 2050 og å utnytte 10 prosent av genererte bauksittrester fra 2030.

Hydro har også et mål om en 50 prosent reduksjon av vesentlige utslipp utenom drivhusgasser innen 2030, sammenlignet med en 2017-baseline.

Bærekraftsrapportering

Hydro sin bærekraftsrapportering i den integrerte årsrapporten er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og andre gjeldende forskrifter. Hydro rapporterer i samsvar med GRI Standards og kravene fra International Council on Mining and Metals (ICMM).Hydros GRI-indeks er tilgjengelig på hydro.com/gri.

Hydro har i 2023 endret og restrukturert bærekraftsrapporteringen basert på EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og de relevante European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Se seksjon om endringer i rapporteringen i bærekraftsrapporten for en oversikt over hvilke endringer dette har medført. Hydro vil rapportere i tråd med implementeringsplanen for CSRD i den integrerte årsrapporten fra 2024.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 32 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Håndtering av usikkerhet

Risikostyring

Hydro håndterer usikkerhet i forhold til oppnåelse av langsiktige mål gjennom utvikling og bruk av et robust rammeverk for risikostyring basert på internasjonale standarder, og drives gjennom en forsvarsstyringsmodell. For mer detaljer se Hydros detaljerte risikorapport for 2023.

Viktige tiltak og initiativer for å redusere usikkerheten på veien mot å skape mer levedyktige samfunn ved å utvikle naturressurser til produkter og løsninger på innovative og effektive måter er:

- Fysiske kontrolltiltak som skal redusere sannsynligheten for dødsulykker og livsendrende hendelser har blitt utviklet og implementert i alle forretningsområder og alle geografiske lokasjoner. Hydros prosedyrer for forebygging av dødsfall er vel etablert og blir kontinuerlig forbedret.
- Opprettholdelse av en robust og stabil virksomhet, en sterk balanse, sterk satsing på mer effektiv drift og kommersielle forbedringer, konkurransedyktige kraftkontrakter og strategiske sikringsaktiviteter bidrar til en robust posisjon for Hydro i økonomiske nedgangstider.
- Evne til å tilpasse produksjonskapasiteten for å maksimere kortsiktig lønnsomhet i situasjoner med endret etterspørsel.
- Intern forskning og utvikling og deltakelse i felles partnerskap og prosjekter med andre ledende industriselskaper, universiteter og forskningsinstitusjoner kombinert med tett oppfølging av ekstern utvikling.
- Identifisering og gjennomføring av en rekke teknologibaserte måter å produsere aluminium på med nær-null til null fotavtrykk, inkludert resirkulering av skrap etter forbruk, karbonfangst og -lagring samt CO_2-fri primærproduksjon gjennom en kloridbasert prosess kalt HalZero.
- Hydro har gjort grundige vurderinger av klimarisiko for å forstå bedre og forebygge hvilke konsekvenser fysiske klimahendelser kan få for vår virksomhet. I 2023 har selskapet oppdatert de fysiske klimarisikovurderingene, og er forpliktet til å integrere funnene og håndteringen av slike risikoer på operasjonelt nivå.
- For å håndtere omstillingsrisikoen er målet at Hydros klimastrategi, lobbyarbeidet knyttet til framtidig klimaregelverk og selskapets teknologi- og markedsstrategier skal være i overensstemmelse med 1,5 graders-scenarioet. Vår langsiktige posisjon og planlegging av drift og økonomi reflekterer vår vurdering av omstillingsrisiko.
- Hydro fører en systematisk dialog med politiske aktører, myndigheter, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn vedrørende de sosiale og regulatoriske utfordringene selskapet står overfor, både når det gjelder virksomheten og de lokalsamfunnene selskapet er en del av.

Hydros kompetanse og posisjonering innenfor fornybar energi, alumina og aluminiumsprodukter med lavt karbonavtrykk, sortering og resirkulering, såvel som ambisiøse planer for avkarbonisering gir selskapet et godt utgangspunkt for å dra fordel av omstillingen til et lavkarbonsamfunn og bidra til verdiskaping.

Scenarioer og økonomisk modellering

Hydro bruker en rekke ulike økonomiske scenarioer som en del av håndteringen av usikkerhet. Sensitivitetsanalyse er en integrert del av Hydros økonomiske planlegging, og brukes til å ta informerte beslutninger om saker som investeringskapasitet, kapitalstruktur og sikring. Som beskrevet på kapitalmarkedsdagen i 2023, har Hydro brukt fire scenarioer til å analysere potensiell justert EBITDA (AEBITDA) for 2030 og justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) under forutsetning av at selskapet leverer på sine mål på program for forbedringer, kommersielle ambisjoner og strategiske vekstinitiativer:

- Basert på priser og valutakurser de siste tolv månedene per tredje kvartal 2023, kan ARoaCE og AEBITDA for 2030 potensielt være henholdsvis rundt 15 prosent og 37 milliarder kroner
- Basert på femårige gjennomsnittspriser og valutakurser kan ARoaCE og AEBITDA for 2030 potensielt være rundt 13 prosent og 34 milliarder kroner.
- Basert på forward-priser og valutakurser rundt tidspunktet for kapitalmarkedsdagen i 2023, kan ARoaCE og AEBITDA for 2030 potensielt være rundt 15 prosent og 38 milliarder kroner.
- Til slutt, ved å bruke et eksternt scenario basert på priser og valutakurser fra CRU og S&P Global, kan ARoaCE og AEBITDA for 2030 potensielt være rundt 17 prosent og 41 milliarder kroner.

Disse fire scenarioene er ikke prognoser, men viser forenklet indikativt langsiktig potensial fra sensitiviteter basert på finansresultatet i de siste tolv månedene per tredje kvartal 2023, justert for markedspriser, valutakurser og andre kortsiktige effekter som påvirker periodens resultat. Markedssensitivitetene er basert på Hydros forventede markedseksponering i 2024. For ytterligere informasjon om markedsscenarioene, se Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030 i vedleggene.

For bedre å underbygge Hydros strategiske posisjonering mot 2030 ytterligere, ble flere megatrender utforsket ved å identifisere risikoer og muligheter utover markedspriser og valuta. Tverrgående temaer som økt geopolitisk og nasjonal politisk usikkerhet, økende bærekraftsforventninger, svekket nordisk kraftbalanse, generell dynamikk i aluminiummarkedet og påvirkning fra den grønne omstillingen, ble tatt i betraktning. Disse temaene har blant annet gitt nøkkelinnsikt om hvordan Hydro bør navigere i en usikker verden der motstandskraft mot flere utfall er avgjørende, samt tilrettelagt utviklingen av den strategiske retningen for 2030.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 33 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Markedsutvikling og utsikter

Den globale økonomien sto overfor en rekke utfordringer i 2023 som følge av fortsatt høy inflasjon og påfølgende innstramminger, samt langsommere vekst enn forventet i Kina. Arbeidsledigheten holdt seg imidlertid lav, og inflasjonen begynte å falle i andre halvdel av året, og samlet sett unngikk den globale økonomien en resesjon, og spesielt USA viste betydelig motstandskraft.

Bauxite & Alumina

Det globale aluminamarkedet utenom Kina hadde et overskuddstilbud i 2023, der Kina balanserte det globale markedet gjennom import. Produksjonen i verden utenom Kina var i hovedsak flat i forhold til året før, der produksjonsreduksjoner i Australia og Vest-Europa ble kompensert av økninger i produksjonen i Asia og Sør-Amerika. Den kinesiske aluminiumsproduksjonen økte med 3 prosent fra 2022 drevet av oppstart av flere nye raffinerier, hovedsakelig ved bruk av importert bauksitt, noe som i sin tur bidro til en økning på 13 prosent i bauksittimporten. Importen fra Guinea fortsatte å øke markedsandelen, og representerte 70 prosent i 2023.

Platts' prisindeks for alumina var på 330 USD per tonn i begynnelsen av året, og svingte mellom 325 – 371 USD per tonn i løpet av 2023. Prisen nådde årets høyeste nivå i midten av februar, drevet av kapasitetsbegrensninger på et raffineri i Vest-Australia som et resultat av begrensninger i naturgassforsyningen. Prisen falt de neste månedene, med handel innenfor et relativt smalt område, noe som i hovedsak gjenspeilte pristrenden på kinesisk alumina. I løpet av årets siste handelsdager steg prisen på nyheter om innskrenkninger i raffinerier i Kina og bekymringer rundt bauksittforsendelser fra Guinea etter en eksplosjon på landets hoveddrivstoffdepot i Conakry. Med en relativt stabil etterspørsel som bakteppe bidro oppbyggingen av ny aluminakapasitet til å holde de kinesiske aluminaprisene under press gjennom hele året.

Platts' prisindeks var i gjennomsnitt 343 USD per tonn for året, en reduksjon på 5 prosent sammenlignet med 2022 (USD 362 per mt). Prisen i prosent av tremånerdersprisen for aluminium kvotert på LME varierte, og var i gjennomsnitt 15,1 prosent for året sammenlignet med 13,4 prosent i 2022. Ved utgangen av 2023 var prisindeksen 14,7 prosent av tremånedersprisen på aluminium notert på LME.

Kina importerte 1,8 millioner tonn alumina i 2023, sammenlignet med 2,0 million tonn i 2022. Australia sto for 46 prosent av importen, fulgt av Indonesia og Vietnam med henholdsvis 33 og 12 prosent. Kina eksporterte 1,1 millioner tonn alumina til Russland i 2023, sammenlignet med 0,8 millioner tonn i 2022. Kinas netto import av alumina falt til 0,6 millioner tonn i 2023 fra 1,0 millioner tonn i 2022. Kina importerte 142 millioner tonn bauksitt i 2023, en økning på 13 prosent sammenlignet med året før. Importen fra Guinea økte med 41 prosent fra 2022 til 99 millioner tonn, med en økning på 2 prosent i importen fra Australia til 35 millioner tonn. Indonesia innførte et forbud mot bauksitteksport fra juni 2023, noe som reduserte eksporten til Kina med 90 prosent til 2 millioner tonn i 2023. Disse tre landene sto for 96 prosent av Kinas bauksittimport, sammenlignet med 98 prosent i 2022. For første gang siden 2019 importerte Kina bauksitt fra Brasil på 1 million tonn.

Prisen på bauksitt importert til Kina gikk opp i 2023 til et årlig gjennomsnitt på 61 USD per tonn CIF Kina sammenlignet med 58 USD per tonn CIF Kina i 2022.

Utvikling på energimarkedet

De nordiske og kontinentale kraftprisene falt i 2023 fra de rekordhøye nivåene i 2022. Europa klarte å håndtere tapet av gass fra Russland med en kombinasjon av økt gassimport fra andre kilder og redusert etterspørsel. I tillegg til et mer balansert gassmarked styrket hydrologien seg både i Norden og i Europa, mens problemene knyttet til den franske kjernekraftforsyningen ser ut til å være løst. Det var fortsatt betydelige forskjeller mellom prisområdene i Norden i 2023, men på et lavere nivå enn i 2022. Forskjellene mellom prisområdene oppstår som følge av begrensninger i overføringskapasitet mellom den nordlige og den sørlige delen av NordPool-området.

I løpet av 2023 falt prisene på det brasilianske strømmarkedet betydelig til et årlig gjennomsnittsnivå som sist ble sett i 2011. Dette skyldes hovedsaklig utviklingen i hydrologi forsterket av lavere etterpørsel etter kraft.

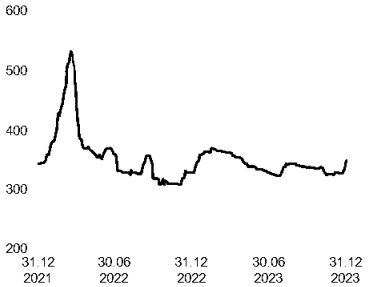
Primæraluminium

Den globale etterspørselen etter primæraluminium økte med 0,9 prosent i 2023 på grunn av svakere global økonomisk vekst utenom Kina, mens kinesisk etterspørsel vokste sterkere. Det globale tilbudet økte med 2,1 prosent, noe som resulterte i et markedsoverskudd på 400 000 tonn i 2023. Primærproduksjonen i Kina økte med 2,9 prosent sammenlignet med 2022, ettersom mange smelteverk som reduserte produksjonen i 2022 ble startet på nytt og ny kapasitet ble satt i drift. Tilbudet i verden utenom Kina økte med 0,9 prosent i 2023, drevet av oppstart av produksjon i Sør-Amerika. Etterspørselen i nedstrømssegmenter ble redusert gjennom 2023 i de fleste sektorer, spesielt innen bygg og anlegg, mens etterspørselen fra bilindustrien var stabilt høy.

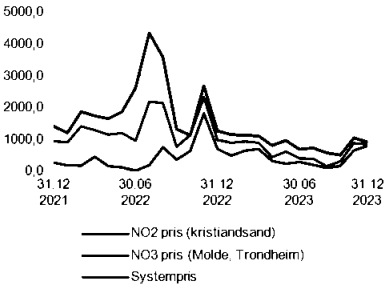
Tremånedersprisen på LME var 2 378 USD per tonn i begynnelsen av året, og 2 384 USD per tonn ved utgangen av året. Prisene holdt seg noenlunde stabile gjennom hele året, med en kort periode med priser på 2 600 USD per tonn i begynnelsen av året som et resultat av et nytt håp om en gjeninnhenting i den kinesiske økonomien.

Det meste av året lå prisene i området mellom 2 100 og 2 300 USD per tonn. Svekket etterspørsel, spesielt fra bygge- og anleggssektoren, begrenset prisenes oppside, mens det generelle kostnadsbildet for smelteverkene begrenset prisenes nedside.

Platts PAX utvikling
USD/mt



Energi spotpris
NOK/MWh



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 34 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Kinesiske SFHE-priser var ofte høyere enn LME på grunn av den sterke etterspørselen fra Kina, som stimulerte import av primæraluminium.

I USA og Europa var produktpremien på standard ingot henholdsvis 490 USD og 262 USD per tonn i begynnelsen av året. Den europeiske premien på standard ingot forbedret seg i løpet av de første månedene og toppet seg i mai på 325 USD per tonn, etterfulgt av et fall til 187 USD per tonn mot slutten av året, ettersom den fysiske etterspørselen var sterkt avtagende kombinert med et høyt tilbud.

Premien på standard ingot i Midtvesten i USA hadde en lignende utvikling, og toppet seg på 662 USD per tonn i januar, etterfulgt av en korreksjon til 415 USD per tonn ved utgangen av året og påfølgende stabilisering rundt dette nivået. Gjennomsnittlig premie for standard ingot i Midtvesten i USA falt 145 USD per tonn sammenlignet med 2022, mens tilsvarende premie for standard ingot i Europa falt ca. 190 USD per tonn.

Det globale forbruket av primæraluminium økte med 0,9 prosent til 69,9 millioner tonn i 2023. Det globale tilbudet økte med 2,3 prosent til 70,3 millioner tonn, som resulterte i globalt overskudd på rundt 0,4 millioner tonn. I 2024 er det ventet at den globale etterspørsel etter primæraluminium vil øke med rundt 2–3 prosent, mens aluminiumproduksjonen er ventet å øke med rundt 2 prosent, som resulterer i et globalt overskudd på rundt 0,1 million tonn i 2024.

Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina falt med rundt 3,6 prosent i 2023, mens tilsvarende produksjon økte med 0,9 prosent. Totalt sett oversteg tilbudet utenfor Kina etterspørselen med rundt 1,5 millioner tonn i 2023. Over 1,2 millioner tonn primærimport til Kina reduserte det globale overskuddet utenom Kina for året. Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina ventes å øke med rundt 2,2 prosent i 2024. Tilsvarende produksjon forventes å stige med ca. 1–2 prosent, noe som gir verden utenfor Kina et overskudd i 2024. Importen av primærmetall til Kina forventes å være på omtrent samme nivå i 2024 som i 2023.

Etterspørselen etter primærmetall i Kina økte med rundt 4,0 prosent til 42,4 millioner tonn i 2023. Den kinesiske produksjonen økte med 2,9 prosent i 2023, noe som resulterte i et underskudd på 1,1 million tonn for året. Produksjonsveksten ble støttet av en generelt bedre energisituasjon i landet og dermed betydelige oppstart av tidligere nedstengt kapasitet. Kinesisk primærproduksjon ventes å øke med 2 prosent i 2024. Etterspørselen etter primærmetall er antatt å øke med rundt 2–3 prosent, noe som vil føre til et lite underskudd i 2024.

LME-lagrene økte i 2023 på bakgrunn av et markedsoverskudd, fra 0,45 millioner tonn ved utgangen av 2022 til 0,55 millioner tonn ved utgangen av 2023. Lagrene holdt seg ganske stabile gjennom hele året, med til tider større innstrømning og uttak. Lagrenes sammensetningen endret seg imidlertid dramatisk. Andelen russiske lagre økte fra 40 prosent i begynnelsen av 2023 til 90 prosent ved utgangen av året. Totalt globalt lager, inkludert ikke-rapporterte lagervolumer, antas å ha økt med 0,4 millioner tonn i 2023. Det samlede lagernivået er beregnet til rundt 9,5 millioner tonn ved utgangen av 2023.

Europeisk etterspørsel etter valseblokker, støpelegeringer og valsetråd økte i 2023. Forbruket av pressbolt ble negativt påvirket av et svakt marked i bygg- og anleggssektoren, som resulterte i redusert etterspørsel i 2023, sammenlignet med 2022.

I Asia økende etterspørselfall etter pressbolt i andre halvdel av 2023, med høye lagerbeholdninger rapportert i markedet. Motsatt holdt etterspørselen etter støpelegeringer seg sterkt, sannsynligvis på grunn av oppdemmet etterspørsel som følge av forstyrrelser i halvleder- og logistikkforsyningen i året før.

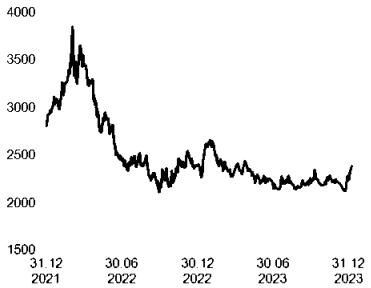
Forbruket av pressbolt i USA økte i første halvedel av 2023, men modererte seg mot slutten av året, etter hvert som høyere renter la en demper på industriaktiviteten. Samtidig økte etterspørselen etter støpelegering jevnt gjennom året etter hvert som bil- og lett lastebilproduksjonen tok seg opp igjen med bedrede leveranser av halvledere.

Ekstruderte produkter

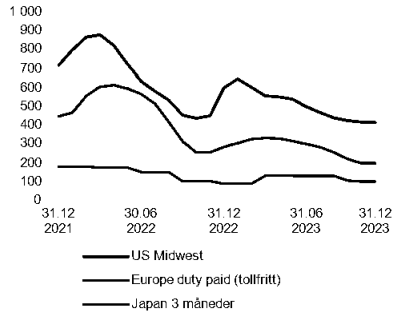
Etterspørselen etter ekstruderte produkter fortsatte å møte motvind i viktige markedssegmenter i Europa og Nord-Amerika med høyere inflasjon og renter i 2023. Bygg- og anleggssegmentet opplevde stor reduksjon i 2023, med en nedgang på 25 prosent i Europa og 20 prosent i Nord-Amerika sammenlignet med 2022. Svekket konsumentforbruk og industriell aktivitet påvirket etterspørselen etter ekstruderte produkter i industrisegmentene negativt, med en reduksjon på 26 prosent i Europa og 15 prosent i Nord-Amerika i 2023 sammenlignet med 2022. Bilsegmentet forbedret seg imidlertid i 2023 etter hvert som bilprodusentene økte produksjonen i takt med at problemene i forsyningskjeden ble løst, spesielt innen produksjonen av elbiler. Etterspørselen etter ekstruderte produkter i transportsegmentet økte med 4 prosent i Europa i 2023, mens etterspørselen fra den nordamerikanske transportsektoren falt med 3 prosent etter hvert som etterspørselen etter lastebiler og trailere modererte seg.

Generelt er det estimert at etterspørselen i Europa gikk ned 17 prosent i 2023 sammenlignet med 2022. CRU anslår at europeisk etterspørsel etter ekstruderte produkter vil gå ned ytterligere 1 prosent i 2024, sammenlignet med 2023, men at veksten vi ta seg opp i andre halvdel av året. I Nord-Amerika er det beregnet at etterspørselen har falt med 13 prosent i 2023 sammenlignet med 2022. CRU anslår at etterspørselen etter ekstruderte produkter vil øke med 2 prosent i Nord-Amerika i 2024 sammenlignet med 2023.

LME-pris (3 måneder aluminium)
USD/mt



Premier
USD/mt



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 35 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Våre resultater

Øker lønnsomheten og fremmer bærekraft

28 Nøkkeltall
29 Økonomiske resultater
31 Bærekraftsresultater
33 Andre nøkkeltall og justeringer av EBIT
34 Økonomiske eksponeringer

© Hydro 2024

Nøkkeltall

Finansielle resultater	Ambisjoner og mål	2023	2022	2021
Justert kapitalavkastning (ARoaCE)[1]	Lønnsomhetsmål på >10 prosent over syklusen	7.1%	22.2%	18.6%
Forbedringsprogram	14,0 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030 sammenlignet med 2018	8.8	7.8	6.3
Kommersielle ambisjoner	6,1 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030 sammenlignet med 2018	2.4	1.8	1.5
Utbytte til aksjonærene[2]	≥50 prosent av justert nettoinntekt over syklusen[2]	59%	53%	101%
Justert netto kontanter (gjeld)[1]	25,0 milliarder kroner over syklusen	(18.0)	(6.0)	(7.0)

Miljøresultater	Ambisjoner og mål	2023	2022	2021
Totale klimagassutslipp[3]	30% reduksjon innen 2030 mot 2018-baseline, og netto null innen 2050	(6.5%)	(2.6%)	4.7%
Indirekte Scope 3-klimagassutslipp[4]	30 prosent reduksjon per tonn aluminium innen 2030 mot 2018-baseline	(32%)	(27%)	(18%)
Utslipp av ikke-drivhusgasser – svoveldioksid (SO_2)	50 prosent reduksjon av SO_2-utslipp innen 2030 mot 2017-baseline	(30%)	(31%)	(12%)
Utslipp av ikke-drivhusgasser – nitrogenoksid (NO_X)	50 prosent reduksjon av NO_X-utslipp innen 2030 mot 2017-baseline	(20%)	(13%)	(8%)
Utslipp av ikke-drivhusgasser – partikkelutslipp (PM)	50 prosent reduksjon av PM-utslipp innen 2030 mot 2017-baseline	(15%)	(20%)	(13%)
Resirkulert brukt skrap – tusener tonn	850–1 200 tusen tonn per år innen 2030	444[5]	321	335
Avfallsgenerering og avfallsgjenvinning – andel av totalt avfall som sendes til deponi	Eliminere behovet for deponering av gjenvinnbart avfall innen 2040	15%	18%	16%
Avfallsgenerering og avfallsgjenvinning – deponering av SPL	Mindre enn 35 prosent av brukte katodeforinger til deponi innen 2030	33%	29%	34%
Innvirkning på biologisk mangfold – prosentandel av land som er frigjort før 2022 og som er rehabilitert	Rehabilitering av utgravde gruveområder innen to hydrologiske sykluser	100%	100%	100%

Samfunnsresultater	Ambisjoner og mål	2023	2022	2021
Antall dødsulykker	Null dødsulykker	1[6]	0	0
Arbeidsrelaterte personskader per million arbeidstimer[7]	Null livsendrende skader	2.4	2.4	2.7
Personer utdannet med ferdigheter for fremtidens økonomi – tusen personer nådd	Gi 500 000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030	197	157	129
Andel kvinnelige ansatte[8]	25 prosent kvinneandel innen 2025	23%	22%	20%
Andel kvinnelige ledere[8]	25 % kvinnelige ledere innen 2025	20%	19%	18%
Inkluderingsindeks	78 prosent inkluderingsindeksscore	74%	76%	76%

Styring og selskapsledelse	Ambisjoner og mål	2023	2022	2021
Bekreftede tilfeller av korrupsjon	Null bekreftede tilfeller av korrupsjon	0	0	0

1) Alternative resultatmål (APM) er beskrevet i vedleggene.
2) Faktiske tall henviser til utbytte per aksje delt på justert resultat per aksje fra videreført virksomhet.
3) Etter eierandel. Omfatter Scope 1 og Scope 2 klimagassutslipp
4) Etter eierandel. Omfatter viktige oppstrøms scope 3-kategorier. Se mer informasjon i note E1.3
5) Inkluderer resirkulerte volum for fullt år ved de fire recycler-enhetene Hydro tok over fra Alumetal i 2023.
6) Ett dødsfall som involverte en entreprenøransatt i konsolidert virksomhet. Hendelsen er fortsatt under undersøkelse for relasjon til arbeidet og underliggende årsaker. I tillegg var det én dødsulykke som involverte en entreprenøransatt ved joint venture Qatalum, som ikke er med i statistikk for konsolidert virksomhet.
7) Omfatter både ansatte og innleid arbeidskraft. Se mer informasjon i note S5.
8) Omfatter permanente og midlertidige ansatte.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 37 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Økonomiske resultater

Justert EBITDA[1)]

I 2023 endte justert EBITDA på 22 258 millioner kroner, en nedgang sammenlignet med det rekordsterke 2022. Lavere salgspriser på aluminium og alumina, lavere ekstruderings- og resirkuleringsvolumer, høyere faste kostnader og lavere bidrag fra kraftsalg, hadde negativ innvirkning på resultatet, delvis kompensert av lavere råvarekostnader, høyere marginer i Extrusion og positive valutaeffekter.

Årets resultat

Resultat etter skatt fra videreført virksomhet utgjorde 2 804 millioner kroner i 2023, sammenliknet med 24 381 millioner kroner i 2022. I tillegg til faktorene som er beskrevet over, inkluderte nettoinntekt fra videreført virksomhet en nedskrivning på 4 421 millioner kroner, en netto valutagevinst på 2 084 millioner kroner, et urealisert tap på kraft og råvarekontrakter på 887 millioner kroner og en urealisert gevinst på LME-relaterte kontrakter på 1 530 millioner kroner.

Justert kapitalavkastning (ARoaCE)[1)]

Alle forretningsområdene, utenom Bauxite og Alumina, leverte avkastning over kapitalkostnadene, til tross for et utfordrende marked i 2023. Hydro hadde en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital på 7,1 prosent, sterkt påvirket av utfordrende aluminamarked, i tillegg til høyere nivå av vekst og avkastningsøkende investeringer for året som helhet. De siste 5 årene har justert RoaCE vært på 11 prosent, høyere enn ambisjonen om en avkastning på 10 prosent over forretningssyklusen.

Kontanteffekt fra endring i driftskapital[1)]

Hydro har fortsatt et sterkt fokus på å redusere varelager og frigjøre kapital. Kontanteffekt fra endring i driftskapital fra videreført virksomhet utgjorde 6,9 milliarder kroner i 2023, sammenliknet med (8,8) milliarder kroner i 2022. Effektivitetsforbedringer i leverandørkjeden, optimalisering av metallbalansen og fallende aktivitets- og prisnivåer etter hvert som markedsetterspørselen falt gjennom 2023, har alle hatt påvirkning på resultatet. I tillegg ble utgående balanse i 2023 påvirket av overgangseffekter eller engangseffekter som førte til nedgang i driftskapitalen.

Kontanteffektive investeringer (Capex)[1)]

Samlede kontanteffektive investeringer utgjorde 21,1 milliarder kroner i 2023, en økning fra 11,5 milliarder kroner i 2022. Investeringene i 2023 inkluderer en relativt stor andel avkastningssøkende prosjekter og vekstprosjekter i våre strategiske vekstområder Recycling og Extrusions, inkludert omsmeltingsanlegget i Ungarn, ny ekstrusjonslinje i Nenzing og gjenvinningsanlegget i Cassopolis, samt oppkjøpet av Hueck og Alumetal. I tillegg investerte Hydro i fornybarprosjekter i Hydro Rein, hovedsakelig sol- og vindprosjekter, og støttet Hydros strategi om å øke ambisjonene innen fornybar kraftproduksjon. Andre prosjekter som ble prioritert i 2023 var kritisk vedlikehold av Hydros produksjonsanlegg i alle forretningsområdene. Eksempler på vedlikeholdsinvesteringer er omforing ved smelteverkene i Aluminium Metal, utskiftingsarbeid på bauksittrørledningen i Paragominas, rehabilitering og oppgradering av kraftverk i Energy og ulike oppgraderinger av pressverk i Extrusions og omsmelteverk i Metal Markets, samt investeringer i batterimaterialer i Hydro Energy. Hydros investeringsnivå i 2023 ble støttet av salg av aksjer i Alunorte til Glencore.

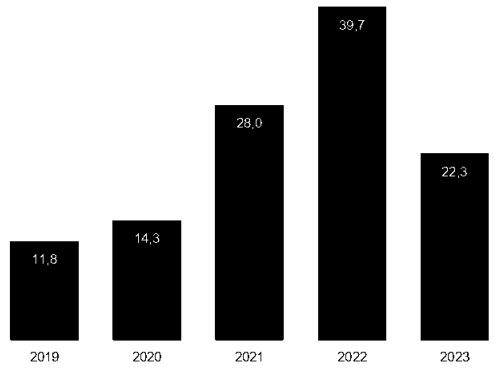
Fri kontantstrøm[1)]

Fri kontantstrøm fra videreført virksomhet endte på (0,2) milliarder kroner i 2023, ned fra 14 milliarder kroner i 2022. Netto kontantutstrømning i 2023 ble hovedsakelig drevet av økte kapitalutgifter og et relativt høyt nivå av utbytte til aksjonærene, som kompenserte for effektene av EBITDA-resultatet og frigjøring av netto driftskapital. Midler fra salget av eierandeler i Alunorte til Glencore er ikke inkludert i den frie kontantstrømmen.

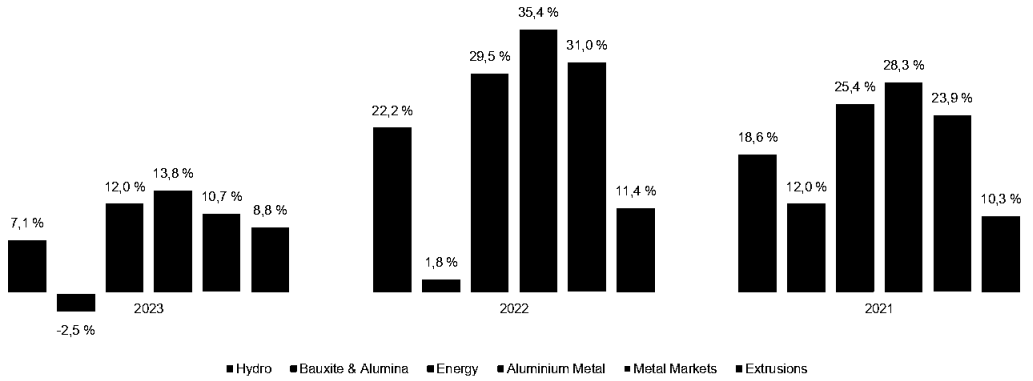
Utbytte

Hydros ambisjon er å utbetale et attraktivt utbytte til aksjonærene. Med tanke på Hydros sterke økonomiske resultater og solide balanse, har styret foreslått å dele ut 5 milliarder kroner i utbytte, som representerer 59 prosent av justert resultat etter skatt for 2023, og et utbytte på 2,5 kroner per aksje. Den endelige utbetalingen for 2023 er betinget av godkjenning av generalforsamlingen 7. mai 2024.

Justert EBITDA, NOK milliarder



Justert kapitalavkastning (ARoaCE) per forretningsområde

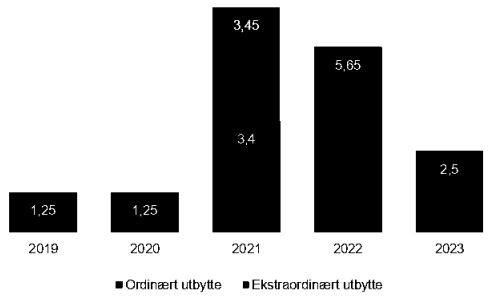


1) For mer informasjon, se alternative resultatmål (APM) i vedlegg.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 38 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Utbytte NOK/aksje[1]



	2019	2020	2021	2022	2023
Utbytteavkastning[2]	3.8%	3.1%	9.9%	7.7%	3.7%
Utbytteutbetalingsgrad [3]	240%	95%	101%	53%	59%

1) Forutsetter godkjenning fra generalforsamlingen 7. mai 2024.
2) Basert på aksjekurs ved utgangen av året.
3) Gjennomsnittlig utbytte per aksje dividert med gjennomsnittlig justert resultat per aksje fra videreført virksomhet.
4) 2021 ekstraordinært utbytte på 2 kroner per aksje 11. mai 2022 og 1,45 kroner per aksje 21. september 2022.

Netto kontanter (gjeld)[1]

Hydros netto gjeld var (8,2) milliarder kroner ved utgangen av 2023, 1,3 milliarder kroner i netto kontanter ved utgangen av 2022. Netto kontantreduksjon ble drevet av en noe negativ fri kontantstrøm kombinert med utbytte til aksjonærene, delvis kompensert av salg av aksjer i Alunorte til Glencore.

Justert netto kontanter (gjeld)[1]

Justert netto kontanter (gjeld) i Hydro var (18,0) milliarder kroner ved utgangen av 2023, sammenliknet med (6,0) milliarder kroner ved utgangen av 2022. Nedgangen i justert netto kontanter (gjeld) ble hovedsakelig drevet av redusert netto kontanter (gjeld) kombinert med økt annen gjeld og pensjonsforpliktelser.

Forholdet mellom justert netto (kontanter) gjeld og justert EBITDA)[2]

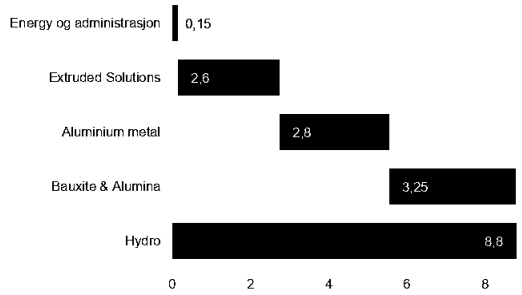
Forholdet mellom gjennomsnittlig justert netto (kontanter) gjeld og justert EBITDA i Hydro var 0,7, noe som er godt under målet om maksimalt 2,0 over forretningssyklusen.

Likviditet

Hydro hadde 24,6 milliarder kroner i kontanter og kontantekvivalenter og 0,6 milliarder kroner i termininnskudd ved utgangen av året. Kortsiktige bankinnskudd er vanligvis tilgjengelige på kort varsel. Norsk Hydro ASA har to rullerende flervaluta kredittfasiliteter hos et syndikat av internasjonale banker. Den første er en fasilitet på 1,6 milliarder USD som forfaller i desember 2026, og den andre er en korsiktig fasilitet på 1,3 milliarder USD som forfaller i april 2024. Ved årsslutt 2023 var fasilitetene ikke trukket. Kassekrefitter og kredittlinjer gir også tilgang til ytterligere likviditet på kort sikt.

Forbedringsprogram

Ved utgangen av 2023 hadde Hydro realisert 8,8 milliarder kroner i forbedringer sammenlignet med 2018, og med det overgått det opprinnelige målet om 8,4 milliarder kroner for året. Følgende tabell illustrerer fordelingen av forbedringer på tvers av våre forretningsområder:



I løpet av året økte Hydro målet for forbedringsprogrammet for 2027 med 1 milliard kroner og utvidet programmet til 2030 med et mål på 14 milliarder kroner sammenlignet med 2018. Målet for 2030 inkluderer 1 milliard kroner i ytterligere digitaliseringstiltak, som ble identifisert som en del av et bedriftsomfattende tiltak for fullt digitaliseringspotensial. Hoveddriveren for den sterke utviklingen i 2023 er Aluminium Metal, som har levert sterke driftsresultater på tvers av porteføljen. I Extrusions kommer de viktigste forbedringene fra innkjøpsprogrammet, som har levert over målet. I Bauxite & Alumina er de viktigste forbedringene knyttet til nye driftsinitiativer. Hydros mål for 2024 er 9,5 milliarder kroner i samlede forbedringer sammenlignet med 2018.

Kommersiell ambisjon

Hydro realiserte 2,4 milliarder kroner[3] i kommersielle initiativer innen utgangen av 2023 sammenlignet med 2018, noe som er god fremgang mot 2025-målet på 2,5 milliarder kroner, som ble fastsatt i 2021. I løpet av året ble det kommersielle programmet utvidet til 2030 med en ambisjon om å levere 6,1 milliarder kroner[4] sammenlignet med 2018, som inkluderer vår ambisjon om å levere 2 milliarder kroner[5] fra grønne premier. De kommersielle forbedringene i Extrusions i 2023 var hovedsakelig knyttet til marginforbedringer. Bauxite & Alumina oppnådde en høyere pris enn sin resultatreferanse på aluminasalg, hovedsakelig drevet av hydratsalg. I Aluminium Metal var de viktigste kommersielle forbedringene drevet av nye produkter og grønne premier.



1) For mer informasjon, se note 7.1 Kapitalforvaltning.
2) For mer informasjon, se Alternative resultatmål (APM).
3) Ekskluderer effekten av Energy commercial, som ikke er inkludert i 2025-målet.
4) 2030-målet inkluderer et nytt omfang i Energy commercial med en effekt på 0,7 milliarder kroner. Den kommersielle effekten i 2023 var 0,4 milliarder kroner.
5) Basert på 2030-kostnaden for EU ETS og relativ CO2-reduksjon i forhold til Hydro REDUXA 4.0 med dagens bransjepris.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 39 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Bærekraftsresultater

Miljømessige resultater

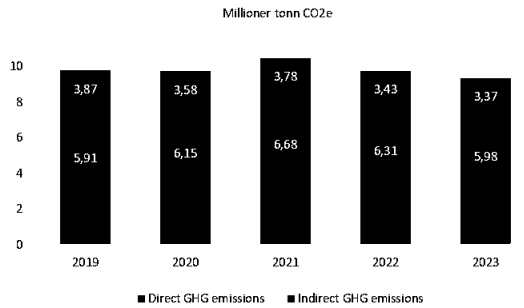
Klimaendringer og overgang til netto nullutslipp

Hydros mål er å bli et selskap med netto null klimagassutslipp innen 2050, som leverer netto null-produkter og bidrar til et netto null-samfunn. Basert på en 2018-baselinje har Hydro som mål å redusere de totale scope 1- og scope 2-utslippene av klimagasser med 30 prosent, og 15 prosent reduksjon i oppstrøms scope 3-utslipp innen 2030. Hydro har også som mål å redusere oppstrøms scope 3-utslipp med 30 prosent per tonn aluminium som leveres til markedet innen 2030. I 2023 var Hydros totale scope 1- og 2-utslipp 6,5 prosent lavere enn grunnlaget for klimastrategien som ble satt i 2018.

Andre utslipp

Hydro har som mål å redusere andre utslipp enn klimagassutslipp med 50 prosent innen 2030, inkludert svoveldioksid (SO_2), nitrogenoksid (NO_X) og partikler (PM). I 2023 ble de totale utslippene av SO_2, NO_X og partikler redusert med henholdsvis 30 prosent, 20 prosent og 15 prosent sammenlignet med 2017-baseline.

Totale klimagassutslipp basert på eierandel
(Scope 1 and 2)



Drivhusgassutslippene var lavere i 2019 og 2020 på grunn av produksjonsembargo ved Alunorte og redusert produksjon i Albras og Paragominas. Utslippene er redusert siden 2021, hovedsakelig på grunn av nedstengning av primærproduksjonen ved vårt Slovalco-anlegg, og implementering av tiltak for utslippsreduksjon som beskrevet i kapittelet Klimaendringer.

Resirkulert aluminium

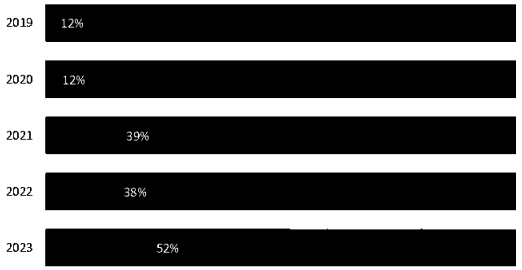
Hydro har som mål å ha en resirkuleringskapasitet på 850–1200 tusen tonn innen 2030, en økning sammenlignet med vårt 2025-mål på 520–670 tusen tonn. I 2023 resirkulerte Hydro 444 000 tonn[2] brukt aluminiumsskrap fra forbrukere, en økning på 38 prosent fra 2022. Vi solgte også 51 000 tonn Hydro CIRCAL, vårt merke for resirkulert aluminium med minst 75 prosent resirkulert brukt skrap fra forbrukere og et karbonavtrykk på 1,9 kg CO_2 per kg aluminium.

Avfallshåndtering og -utnyttelse

Hydro har satt seg som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, og å deponere mindre enn 35 prosent av brukte katodeforinger (SPL) innen 2030. I 2023 deponerte vi 20 prosent av avfallet vårt og 38 prosent av SPL.

I 2023 kunngjorde Hydro et kommersielt forskningssamarbeid med WAVE Aluminium for å undersøke mulighetene for å bruke bauksittrester som ressurs. Ved Alunorte skal det bygges et nytt, teknologisk innovativt anlegg for behandling av bauksittrester som i første omgang vil ha kapasitet til å behandle 50 000 tonn bauksittrester per år for å produsere råjern.

Andel forbrukerskrap (PCS) av totaltresirulert skrap



Årlig utvikling i gjenvinning av brukt skrap mot 2030-målet på 850 000 – 1 200 000 tonn. Se kapittelet Ressursbruk for mer informasjon.

Kontinuerlig innsats innen ESG resultater[1]

SUSTAINALYTICS

17.8 (Lav risiko)
#3 i vår sektor (3/224)

MSCI

AA rating
"Ledende initiativer for å oppnå karbonfri aluminium"

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

69%
Inkludering i Europe Index
inkludert i DJSI siden 1999

ecovadis

72/100
95. persentil

Moody's ESG Solutions

73/100

ISS ESG

B rating
Corporate
rating Prime Status

1) ESG resultater per 31.12.2023
2) Inkluderer Alumetal fullt år

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 40 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Ambisjon om netto null-tap av naturmangfold

Hydro har som mål at det skal være netto-null tap av biologisk mangfold for bauksittgruven mot en 2020-baselinje, og netto-null tap av biologisk mangfold i nye prosjekter. Hydro har etablert et partnerskap med de brasilianske NGO-ene Imazon og IPAM, som har langvarig tilstedeværelse i staten Para, og er aktivt engasjert i bevaring og bærekraftig utvikling av det brasilianske Amazonas.

Hydro har også et 1-til-1 rehabiliteringsmål for gruveområder i Paragominas, innenfor to hydrologiske sykluser. Alt ryddet land som er frigjort for rehabilitering før 2022, er rehabilitert innenfor målet om to års hydrologiske sykluser, og rehabilitering av totalt 244 hektar startet i 2023.

Sosiale resultater

Mot en rettferdig omstilling

Hydro har som mål å forbedre leveforhold alle steder der selskapet har virksomhet. Dette gjør vi ved å bidra til å beskytte menneskerettigheter og gi tilgang til like muligheter, robuste lokalsamfunn i en verden i endring og utvikling av ferdigheter og jobber for fremtidens lavkarbonsamfunn. I 2023 oppdaterte Hydro sin menneskerettighetspolicy, og fortsatte arbeidet med å kartlegge viktige menneskerettighetsrisikoer på tvers av landene der selskapet opererer eller som er en del av selskapets verdikjede. Hydro prioriterte oppfølging av menneskerettighetsrisikoer i Brasil, Kina, Norden og Qatar.

I 2023 investerte vi 123 millioner kroner i lokalsamfunnene våre, inkludert samfunnsinvesteringer, TerPaz (lokale samfunnsentre), veldedige donasjoner og sponsoravtaler, og utviklet et program for å øke finansieringen til prosjekter i tråd med våre prioriteringer for rettferdig omstilling i lokalsamfunnene der vi opererer. Programmet vil bli lansert i 2024. Hydro gjorde også fremskritt mot målet om å gi 500 000 personer utdanning og ferdigheter for et fremtidig lavkarbon-samfunn innen 2030. Totalt har 197 000 personer dratt nytte av Hydros utdannings- og ferdighetsinitiativer siden 2018, herunder mer enn 40 000 personer i 2023.

Helse og sikkerhet

Hydro setter liv og helse foran alle andre hensyn, og vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verken for de som jobber for oss eller for de som blir berørt av våre aktiviteter. Hydro har som mål å ha null dødsulykker og livsendrende personskader. I 2023 var totalt antall registrerbare personskader (TRI) 2,4 per million arbeidstimer blant ansatte og entreprenører, og de fleste personskadene var relativt små.

Selv om dette følger den positive trenden fra 2022, som viste den samme skadefrekvensen og selskapets beste TRI-resultat til dags dato, var det én dødsulykke som involverte en entreprenøransatt ved vårt aluminiumsraffineri Alunorte. På publiseringstidspunktet er hendelsen fortsatt under etterforskning for å fastslå rotårsak og tilknytning til arbeidet. I tillegg registrerte Hydro én livsendrende skade der en ansatt fikk amputert alle tærne etter at en last på en mobil tralle veltet over den ansattes fot. I tillegg var det også én dødsulykke som involverte en entreprenøransatt ved Hydros joint venture, Qatalum, i Qatar.

Kjønnsbalanse

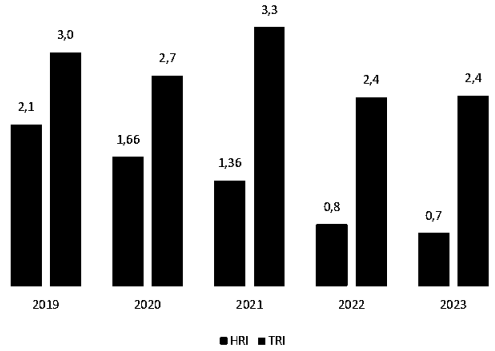
Hydro har som mål å ha 25 prosent kvinner i både faste og midlertidige stillinger, og 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2025. Kjønnsbalansen bedret seg med ett prosentpoeng fra 2022, og det var en kvinneandel på 23 prosent blant Hydros ansatte ved utgangen av 2023. Andelen kvinner i ledelsen har økt med ett prosentpoeng i samme periode, og 20 prosent av lederposisjonene i Hydro innehas av kvinner ved utgangen av 2023.

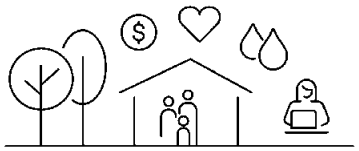
Transparens og rapportering

Bærekraft er fullt integrert i Hydros strategi, og er blitt rapportert om i tre tiår. Hydro rapporterer resultater på bærekraft i henhold til GRI-standardene (Global Reporting Initiative). Se Hydros GRI-indeks på Hydro.com/gri. Forberedelsene til full implementering av EUs Corporate Sustainability Directive (CSRD) pågår, se seksjon om Generell informasjon i bærekraftsrapporten for mer informasjon. Hydro fortsetter dessuten å arbeide for å forbedre ESG-resultatene i forhold til flere internasjonalt anerkjente ESG-ratingsystemer.

Hendelser med høy risiko (HRI) og totalt antall registrerbare personskader (TRI)

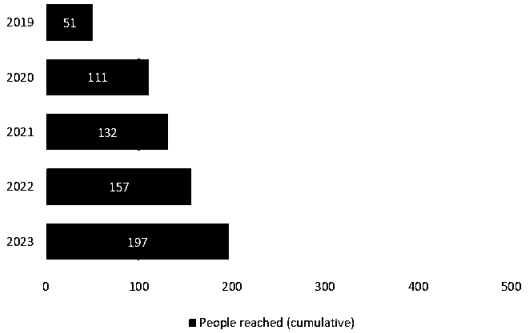
Hendelser per million arbeidstimer for ansatte og entreprenører





Totalt antall personer nådd med kompetanse og utdanning mot 2030-målet på 500 000

Tusen personer



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 41 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Andre nøkkeltall og justeringer av EBIT

Andre nøkkeltall

Millioner kroner, unntatt tall per aksje	2023	2022	2021
Driftsinntekter	193 619	207 929	149 654
EBITDA	23 291	39 536	26 050
Justeringer av EBITDA[1)]	(1 033)	128	1 959
Justert EBITDA[1)]	**22 258**	**39 664**	**28 010**
Hydro Bauxite & Alumina	1 828	3 122	5 336
Hydro Aluminium Metal	3 146	22 963	13 500
Hydro Metal Markets	10 502	1 673	867
Hydro Extrusions	1 533	7 020	5 695
Hydro Energy	6 480	4 926	3 790
Øvrig og elimineringer	(1 231)	(39)	(1 178)
Justert EBITDA[1)]	**22 258**	**39 664**	**28 010**
Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT)[2)]	9 592	30 715	17 887
Justert EBIT[1)]	12 983	31 179	20 786
Årets resultat fra videreført virksomhet	2 804	24 381	13 930
Justert resultat fra videreført virksomhet[1)]	7 835	23 145	14 905
Årets resultat fra solgt virksomhet	-	36	12
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	1,77	11,76	5,92
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet[1)]	**4,26**	**10,70**	**6,77**
Finansielle data			
Investeringer [1) 2)]	25 647	13 391	8 589
Netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt[1)]	(8 191)	1 310	3 213
Nøkkeltall fra driften			
Produksjon av bauksitt (1 000 tonn)[3)]	10 897	11 012	10 926
Produksjon av alumina (1 000 tonn)	6 186	6 193	6 305
Realisert aluminapris (USD/tonn)[4)]	359	382	313
Produksjon av primæraluminium (1 000 tonn)	2 031	2 137	2 244
Realisert aluminiumpris LME (USD/tonn)	2 218	2 599	2 364
Realisert USD/NOK vekslingskurs	10,37	9,52	8,55
Salg av ekstruderte produkter til eksternt marked (1 000 tonn)	1 090	1 251	1 296
Kraftproduksjon (GWh)	9 697	7 664	9 055

1) Alternative resultatmål (APM) beskrives i vedlegg til Årsberettningen
2) EBITDA pr. segment er angitt i note 1.4 til konsernregnskapet (Informasjon om segmentene og geografisk fordeling).
3) Produksjon i Paragominas, i vår tilstand.
4) Vektet gjennomsnitt av egenproduksjon og kontrakter fra tredjeparter. Den vesentlige andel av alumina volumet er solgt linket til enten LME priser eller alumina indeksen med en måneds forsinkelse.

Justeringer av EBITDA, EBIT og resultat

Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT) og resultat etter skatt (tap) inkluderer effekter som er oppgitt i tabellen nedenfor. Justerte poster i EBIT og justert resultat etter skatt (tap) er definert og beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedleggene til årsberetningen.

Millioner kroner[1)]	2023	2022	2021
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter	(1 530)	(3 003)	5 088
Urealiserte derivateffekter på kraft- og råvarekontrakter	887	3 352	(3 083)
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader[2)]	265	152	377
Samfunnsbidrag Brasil[3)]	25	32	217
Transaksjonsrelaterte effekter[4)]	120	(119)	(304)
Netto valuta (gevinst)/tap[5)]	(883)	(318)	(79)
Andre effekter[6)]	83	32	(257)
Justeringer av EBITDA	**(1 033)**	**128**	**1 959**
Nedskrivninger[7)]	4 424	335	426
Avskrivninger[8)]	-	-	513
Justeringer av EBIT	**3 391**	**464**	**2 899**
Netto valuta (gevinst) / tap	2 084	(2 192)	(1 404)
Andre finanskostnader (inntekter)		-	-
Beregnet skatteeffekt	(445)	492	(520)
Justeringer av årets resultat	**5 031**	**(1 236)**	**976**
Skattesats	57%	25%	24%
Justert skattesats	35%	24%	25%

1) Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.
2) Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader relatert til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljømessige opprydningsaktiviteter i områdene Hydro Aluminium Metal og Hydro Extrusions.
3) Avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått i september 2018 med myndighetene i Pará og Ministèrio Pùblico, samt senere justeringer av estimerte kostnader.
4) Transaksjonsrelaterte effekter omfatter gevinst relatert til salg av virksomhet som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.
5) Realisert valutagevinst og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i kraft- og råmaterialpriser.
6) Andre effekter inkluderer justeringer som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.
7) Nedskrivninger for 2023, 2022 og 2021 inkluderer goodwill og anleggsmidler i driftsanleggene i Bauxite & Alumina, Tomago og Slovalco smelteverk i Aluminium Metal og ulike anlegg og ressurser i Hydro Extrusions.
8) Tilleggsavskrivning av eiendeler i Aluchemie som ble stengt i 2021.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 42 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Økonomiske eksponeringer

Hydros driftsresultat påvirkes hovedsakelig av prisutviklingen på våre viktigste produkter og råvarer, av marginutvikling og svingninger i selskapets viktigste valutaer, herunder amerikanske dollar, norske kroner, euro og brasilianske real.

Hydro inngår derivatkontrakter for salg både på LME og mot banker for å sikre prisen på deler av den planlagte aluminiumsproduksjonen for lengre perioder når dette anses fordelaktig, enten ut fra markedssituasjonen eller for å sikre kontantstrøm eller marginer. For å dempe effekten av variasjoner i valutakurser, blir langsiktig gjeld hovedsakelig tatt opp i de valutatypene som reflekterer underliggende eksponering og kontantstrøm.

Tabellen viser sensitiviteter for aluminiumsprisen og valutakurssvingninger i 2024. Tabellen illustrerer sensitiviteten til justert resultat før skatt, renter og avskrivninger med hensyn til endringer i disse faktorene, og er ment som et supplement til sensitivitetsanalysen som kreves i henhold til IFRS., og som er inkludert i note 8.2 Finansielle instrumenter i årsregnskapet. Disse sensitivitetene er utarbeidet på grunnlag av underliggende resultater, og tar ikke hensyn til revurdering av derivater, som kan påvirke inntjeningen. Sensitivitetene inkluderer effekten av finansielle risikostyringsinstrumenter per 31. desember 2023.

Sensitivitet med 100 prosent produksjon

Råvareprissensitivitet +10%

Millioner kroner	AEBITDA
Hydro	
Aluminium	3 220

Valutasensitivitet +10%

Millioner kroner	USD	BRL	EUR
Varig effekt			
AEBITDA	4 250	(1020)	(100)
Engangseffekt			
Finansposter	(590)	1 390	(4 370)

Årlige sensitiviteter basert på normale årlige volumer. Strategiske prissikringer inkludert. LME USD 2 120 per tonn, USDNOK 10,91, BRLNOK 12,19, EURNOK 11,66.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 43 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Brønnøysundregistrene

Side 44 av 556

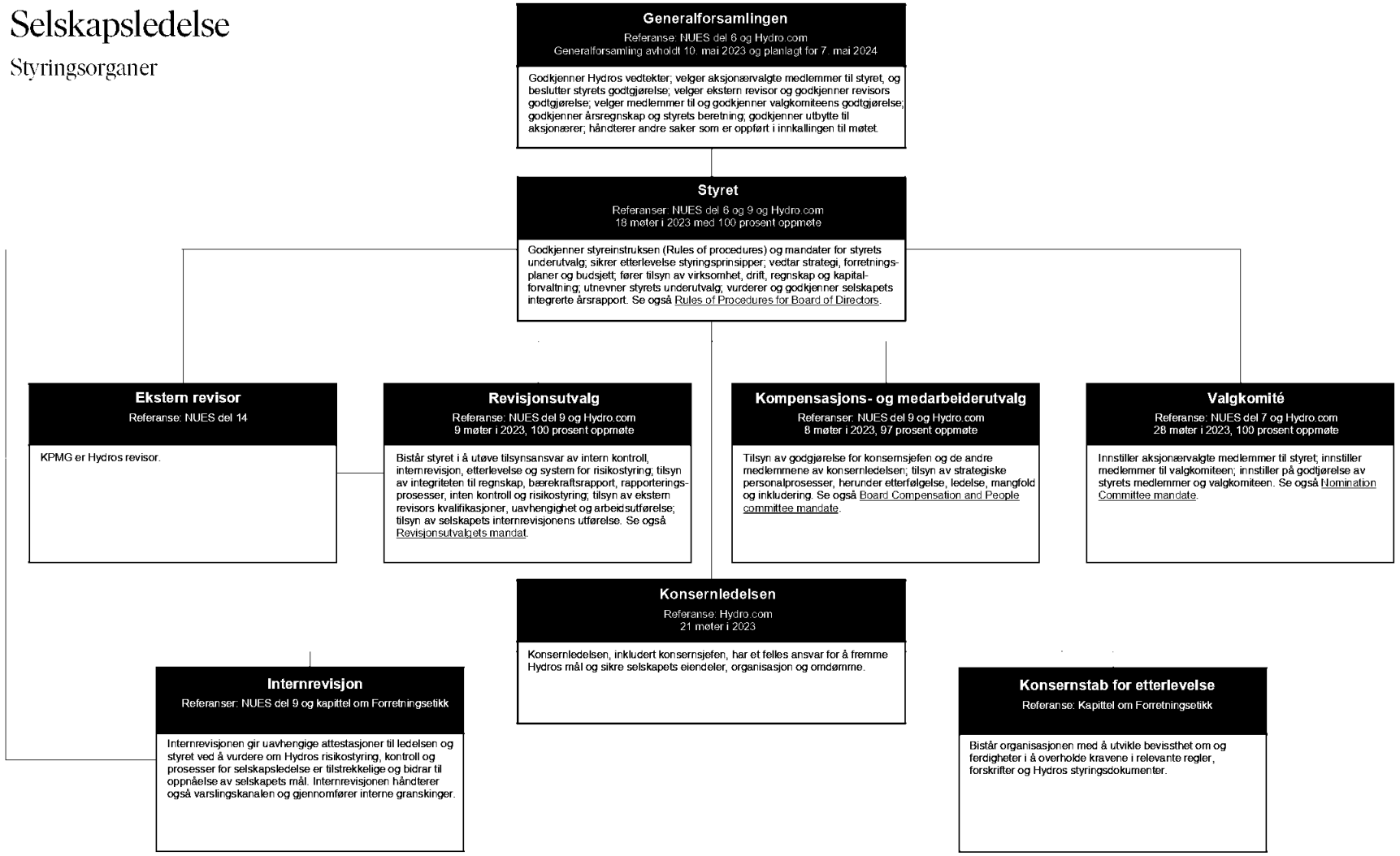
Eierstyring og selskapsledelse

36 Selskapsledelse
45 Risikostyring
63 Hydro-aksjen
66 Regulatoriske vilkår

© Hydro 2024

Selskapsledelse

Styringsorganer



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 45 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Generell informasjon

Hydro er et allmennaksjeselskap med styringsstruktur basert på norsk lov. Hydros eierstyring og selskapsledelse danner grunnlaget for verdiskaping og gode kontrollmekanismer i form av globale konserndirektiver som beskriver obligatoriske krav for alle deler av organisasjonen.

Hydro følger den Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, datert 14. oktober 2021. Se vedlegg til årsrapporten for styrets redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse.

Informasjon om Hydros aksjonærpolitikk er presentert i delen om Hydro-aksjen i kapittelet Resultater. Hydros strategiske retning er beskrevet i delen om Strategisk retning i kapittelet Vår virksomhet.

Globale direktiver og etiske retningslinjer

Styringsstrukturen er basert på gjeldende lovgivning og Hydros konserndirektiver, med delegering av ansvar til forretningsområder og konsernfunksjoner, som har oppgaver som finans, regnskap og skatt, samfunnsansvar, miljø og selskapsstyring, juridiske forhold og etterlevelse. For å sikre en høy standard, setter vi felles krav til virksomheten i form av konstituerende dokumenter og globale direktiver. De konstituerende dokumentene er godkjent av Hydros styre eller generalforsamlingen, mens de globale direktivene godkjennes av konsernsjefen. Denne informasjonen er tilgjengelig for alle ansatte.

Selskapets konstituerende dokumenter og globale direktiver bidrar til å sikre at våre ansatte utfører sine oppgaver på en etisk forsvarlig måte og i samsvar med gjeldende lovgivning og Hydros standarder. Hydros etiske retningslinjer (Code of Conduct) omhandler etterlevelse av lover og regler, og andre forhold som håndtering av interessekonflikter og like muligheter for alle ansatte. Hydro har etablert programmer som skal bidra til antikorrupsjon, sikre grunnleggende menneskerettigheter og ivareta andre relevante styringsområder. Code of Conduct er et konstituerende dokument som gjelder for alle ansatte over hele verden, og også for Hydros styremedlemmer og datterselskaper. I juridiske enheter der Hydro eier mindre enn 100 prosent av stemmerettighetene, skal Hydros representanter i styret eller øvrige styrende organer opptre i samsvar med Hydros regler for arbeidsetikk, og etterstrebe implementering av prinsippene i dette dokumentet.

For informasjon om Hydros Code of Conduct, andre konstituerende dokumenter og globale direktiver, se Hydro.com/principles. For informasjon om Hydros varslingsprosedyrer, se kapittelet Forretningsetikk i bærekraftsrapporten.

Styringsorganer

Generalforsamling

Selskapets aksjonærer utøver sin myndighet på generalforsamlingen. Personer som eier aksjer den femte virkedagen før generalforsamlingen, har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt.

Generalforsamlingen velger aksjonærvalgte representanter til styret og fastsetter styrets godtgjørelse. Videre velger generalforsamlingen selskapets eksterne revisor og godkjenner revisors godtgjørelse. Den godkjenner også selskapets årsregnskap og årsberetning, herunder styrets foreslåtte utbytte. Generalforsamlingen velger også valgkomiteen og fastsetter deres godtgjørelse og behandler andre saker som er oppført i innkallingen til møtet. Aksjonærer kan, minst fire uker før ordinær generalforsamling, skriftlig be om at forslag til vedtak legges fram for generalforsamlingen, eller at saker legges til dagsorden.

Valgkomité

Valgkomiteen består av minst tre og maksimalt fire medlemmer, som er aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Medlemmene av komiteen, inkludert komiteens leder, skal velges av general-forsamlingen for inntil to år av gangen. Valgkomiteen gir sin innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte styremedlemmer, godgjørelse for medlemmer og varamedlemmer i Styret, valg av medlemmer og leder av valgkomiteen, og godtgjørelse av medlemmene i valgkomiteen. Retningslinjene for valgkomiteen er vedtatt av generalforsamlingen og inkluderer Hydros krav til uavhengighet, ivaretakelse av aksjonærfellesskapets interesser, kompetanse, kapasitet og mangfold.

Styret

Styret hadde 11 medlemmer per 31. desember 2023. Sju er valgt av generalforsamlingen, mens fire er valgt av og blant selskapets ansatte i Norge. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer velges for en periode på inntil to år. Alle ansattvalgte styremedlemmer har en personlig stedfortreder. I henhold til norsk lov skal Styret ha overordnet ansvar for styring av selskapet, påse at hensiktsmessing styrings- og kontrollsystem er på plass, og føre tilsyn med den daglige ledelsen slik den utføres av konsernsjefen.

Styret påser at hensyn til bærekraft er ivaretatt i selskapets aktiviteter og verdiskaping. Styret påser at Hydro har hensiktsmessige konserndirektiver for temaer som risikostyring, helse og sikkerhet, personalledelse, samfunnsansvar og menneskerettigheter.

Styrets kompetanse	**Kompetansenivå**
Industrispesifikk erfaring	
Erfaring fra GICS 1510 Materials: upstream related[1)]	●●●
Erfaring fra GICS 1510 Materials: downstream related[1)]	●●
Erfaring fra GICS 5510 Materials: utilities [1)]	●●
Leverandørkjeder	
Kunder og markeder	●
Generell erfaring	
Daglig leder / ledelse av store foretak	
Økonomisjef, finans og revisjonsutvalg	
Selskapsstyring / juridisk og offentlig styring	
Fusjoner og oppkjøp	
Risikostyring	
Strategi	
HR / godtgjørelse [1)]	●
Arbeidstaker- og menneskerettigheter[1)]	●●●
IT and cybersikkerhet	●●●●
Digitalisering	●●●
Miljø og klima [1)]	●

Erfaring og kompetanse ● Kjennskap

Styret har fått støtte fra rådgivere i Spencer Stuart i evalueringen av kompentase innenfor spesifikke domener. Evanueringen er gjort for alle aksjonærvalgte styremedlemmer. Definisjonene som er anvendt, er:

- Erfaring og kompetanse: Domeneerfaring som leder
- Kjennskap: Ekspertise fra karriere utenom ledelse career (styre, annet)

1) Ansattrepresentanter bidrar med vesentlig erfaring

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 46 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Bærekraft, herunder miljø- og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø og etterlevelse er integrert i selskapets risikostyring og strategiprosesser og er sentralt i Styrets vurderinger og beslutninger gjennom året.

Alle aksjonærvalgte medlemmer ble i 2023 ansett som uavhengige i henhold til norske krav. Ingen av selskapts ikke-ansatte styremedlemmer hadde andre tjenesteavtaler med selskapet. Ingen ansattvalgte styremedlemmer er en del av selskapets ledelse. Ansattvalgte styremedlemmer har ingen tjenesteavtale med selskapet utenom arbeidskontraktene, men er underlagt sine forpliktelser som styremedlemmer.

Alle nye styremedlemmer går gjennom en introduksjon til Hydro for å forstå selskapets industrier, styringsmodell, risikostyring og tilnærming til bærekraft, herunder Hydros Code of Conduct. Styret blir jevnlig orientert om og diskuterer de samme temaene.

Styret gjennomfører vanligvis en årlig egenevaluering av styrets arbeid, kompetanse og samarbeid med ledelsen. Evalueringen inkluderer vanligvis også en vurdering av styreleder.

Kompensasjons- og medarbeiderutvalg

Utvalget består av fire av styrets medlemmer. Utvalget skal bistå styret i å utøve sitt tilsynsansvar, med særlig vekt på saker som gjelder lønn og godtgjørelse til konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen, andre godtgjørelsessaker av prinsipiell betydning og strategiske personalprosesser i selskapet, særlig knyttet til planlegging av lederressurser, ledelse og talenter og mangfold og inkludering.

Utvalget skal jevnlig vurdere om lønns- og godtgjørelsespakken til konsernsjefen og de andre medlemmene av konsernledelsen er hensiktsmessig og konkurransedyktig.

Revisjonsutvalg

Styrets revisjonsutvalg består av fire av styrets medlemmer og oppfyller norske krav til uavhengighet og kompetanse. Utvalget bistår styret i å utøve sitt tilsynsansvar med hensyn til integriteten til selskapets regnskap, finansielle rapporteringsprosesser og internkontroll, risikostyring og etterlevelsessystem. I tillegg fører utvalget tilsyn med ekstern revisors kvalifikasjoner, uavhengighet og arbeidsutførelse, og selskapets internrevisjonsfunksjon. Som en del av tilsynet med den eksterne revisorens uavhengighet og ytelse, opprettholder revisjonsutvalget en forhåndsgodkjenningspolicy som styrer den eksterne revisorens engasjement.

Revisjonsutvalget gjennomfører en årlig egenevaluering. For å sikre den interne revisjonsfunksjonens uavhengighet rapporterer internrevisjonssjefen (Chief Audit Executive) til styret gjennom revisjonsutvalget og møter styret for godkjenning av internrevisjonsplanen og årsrapporten. Leder for etterlevelse (Chief Compliance Officer) har en stiplet rapporteringslinje til, og jevnlige møter med, revisjonsutvalget.

Hydros konsernledelse

I henhold til norsk selskapsrett utgjør konsernsjefen et formelt styrende organ med ansvar for den daglige ledelsen av selskapet. Konsernsjefen leder Hydro med bistand fra konsernledelsen. Funksjons- og ansvarsfordelingen mellom konsernsjefen og styret er nærmere definert i styreinstruksen, som er et styringsdokument som er utarbeidet og godkjent av styret. Instruksen er tilgjengelig på Hydro.com/governance.

Konsernledelsen, inkludert konsernsjefen, har et felles ansvar for å fremme Hydros mål og sikre selskapets eiendeler, organisasjon og omdømme. Medlemmer av konsernledelsen er også konserndirektører med ansvar for de respektive forretningsområdene og konsernstabene.

Konsernledelsen overvåker styringen av Hydro, inkludert styringsprosesser, kontroller og prosedyrer for bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter. Bærekraftsrelaterte påvirkninger og risikoer vurderes i alle store forretningsbeslutninger, inkludert nye prosjekter og store endringer i eksisterende anlegg. Hydros konserndirektiver og -prosedyrer delegerer ansvaret for bærekraftsrelaterte aktsomhetsvurderinger (due diligence) og håndtering av bærekraftsrelaterte forhold til konsernets ansatte og linjeledelsen i forretningsområdene. Konsernstaben og forretningsområdene rapporterer om Hydros resultater i forhold til mål og KPI-er på kvartalsbasis.

Godtgjørelse til ledende personer

Informasjon vedrørende lønn og godtgjørelse, lederlønnspolitikk, aksjeeierskap, utestående lån og lånepolitikk knyttet til Hydros styremedlemmer og konsernledelse er oppgitt i Rapport om godtgjørelse til ledende personer som publiseres samtidig med årsrapporten.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 47 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Styret



Dag Mejdell
Styreleder

Stilling
Heltids styrearbeidene

Utdannelse
MSc in Economics and Business Administration (siviløkonom) fra Norges Handelshøyskole (NHH)

Nåværende styreverv
Styreleder for Sparebank 1 SR Bank ASA, Styreleder for Mestergruppen AS, styreleder for Elopak ASA



Rune Bjerke
Nestleder

Stilling
Adjunct Executive in Residence, Norges Handelshøyskole (NHH)

Utdannelse
Bachelor i samfunnsøkonomi fra Universitetet i Oslo og mastergrad i Public Administration (MPA) fra Harvard University

Nåværende styreverv
Styreleder i Reitan Retail AS, styreleder i Merkantilbygg Holding AS, styreleder i Dinnergruppen Holding AS, styrenestleder i Schibsted ASA, styremedlem i Kronprinsparets Fond, styreleder i Wallenius Wilhelmsen ASA



Arve Baade
Styremedlem

Stilling
Arbeidstakerrepresentant for den norske fagforeningen Industri Energi

Utdannelse
Fagbrev i prosesstudier

Nåværende styreverv
Styreleder for Sunndal Kjemiske Forening



Petra Einarsson
Styremedlem

Stilling
Heltids styrearbeidene

Utdannelse
Bachelor i økonomi med spesialisering ledelse fra Uppsala Universitet

Nåværende styreverv
Styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Scandinavian Biogas, styremedlem og medlem av lønnsutvalget i Alimak Group AB, styremedlem, leder av revisjonsutvalget og medlem av lønnsutvalget i SSAB



Kristin Fejerskov Kragseth
Styremedlem

Stilling
Konsernsjef i Petoro

Utdannelse
Marineingeniør, Texas A&M University, USA; Engineer Marine, Høgskulen på Vestlandet; ExxonMobil Management Program; INSEAD Management Program

Nåværende styreverv
Styreleder for Stavanger Sandnes Skøyteklubb, varastyre-medlem i ONS (Offshore Nothern Seas)

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 48 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271



Peter Kukielski
Styremedlem

Stilling
Konsernsjef Hudbay Minerals Inc.

Utdannelse
MSc Civil Engineering fra Stanford University i USA

Nåværende styreverv
Styremedlem i Hudbay Minerals Inc.



Phillip Graham New
Styremedlem

Stilling
Profesjonelt eksternt styremedlem

Utdannelse
MA PPE, University of Oxford, Storbritannia

Nåværende styreverv
Styremedlem ReNew Energy Global PLC; styremedlem Fotowatio Renewable Ventures S.L.; styremedlem, Almar Water Solutions BV; Fellow, Institute of Energy, rådsmedlem, World Economic Forum Global Future Council; Advisory Board, UK Faraday Battery Challenge; rådsmedlem, UK Auto Council. Styreleder Trustmark Research and Innovation Ltd.



Marianne Wiinholt
Styremedlem

Stilling
Økonomidirektør i WS Audiology, Danmark

Utdannelse
Statsautorisert revisor, København Business School, Cand. Merc. Aud, København Business School, Bachelor i kommunikasjon, København Business School

Nåværende styreverv
Styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Coloplast A/S



Bjørn Petter Moxnes
Ansattrepresentant

Stilling
Ansattrepresentant

Utdannelse
MSc i Chemical Engineering, NTH, Trondheim, Norge; Technology management, NTNU, Trondheim og MIT, USA

Nåværende styreverv
Gruppeleder (konserngruppeleder) Tekna-P Norsk Hydro, SSR leder Norsk Hydro (Tekna, Nito, Negotia, Lederne)



Torleif Sand
Ansattrepresentant

Stilling
Arbeidstakerrepresentant for den norske fagforeningen Industri Energi

Utdannelse
Videregående skole med yrkesfag

Nåværende styreverv
Styreleder, Årdal Kjemiske Fagforening; Styremedlem, Aluminiumsindustriens Miljøsekreteriat; Medlem av Nasjonalstyret i Industri Energi



Margunn Sundve
Ansattrepresentant

Stilling
Tillitsvalgt for den norske fagforeningen Industri Energi

Utdannelse
Fagbrev i prosesstudier, yrkesfag i HMS

Nåværende styreverv
Styreleder i Alnor Kjemiske Fagforening (AKF); leder av AKF Hydroklubben; medlem av Industri Energis nasjonale styre

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 49 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Navn	Bosted	Fødselsår	Stilling	Styreutvalg	Møte-deltakelse	Antall Hydro-aksjer[1]	Styremedlem siden	Vervet utløper[2]
Dag Mejdell	Oslo, Norge	1957	Styreleder	Leder, lønns- og medarbeiderutvalget	18	45 000[3]	2012	2024
Rune Bjerke	Oslo, Norge	1960	Nestleder	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	18[4]	20 500	2020	2024
Arve Baade	Sunndalsøra, Norge	1967	Ansattrepresentant	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	18	6 506	2018	2025
Petra Einarsson	Torsåker, Sverige	1967	Styremedlem	Revisjonsutvalget	18	0	2022	2024
Kristin Fejerskov Kragseth	Stavanger, Norge	1967	Styremedlem	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	18	1200	2022	2024
Peter Kukielski	Vancouver, Canada	1956	Styremedlem	Revisjonsutvalget[5]	18	8 000[6]	2019	2024
Philip Graham New	Oxford, Storbritannia	1962	Styremedlem	Revisjonsutvalget[7]	18	799[8]	2022	2024
Marianne Wiinholt	Klampenborg, Danmark	1965	Styremedlem	Leder revisjonsutvalget	18	0	2016	2024
Bjørn Petter Moxnes	Sunndalsøra, Norge	1960	Ansattrepresentant	Revisjonsutvalget	18	728	2022	2025
Torleif Sand	Øvre Årdal, Norge	1967	Ansattrepresentant		18	1	2022	2025
Margunn Sundve	Haugesund, Norge	1971	Ansattrepresentant		18[9]	997	2022	2025

Samlet antall styremøter var 18.

1) Per 31. desember 2023.
2) Etter vedtak fra Tvisteløsningsnemda skal alle ansattevalgte styremedlemmer stå til valg i 2025. Norsk Hydro har etter avtale med de ansattevalgte styremedlemmene søkt om forlengelse av inneværende valgperiode med ett (1) år. Etter valget i 2025 vil de ansattevalgte medlemmene – i tråd med gjeldende regelverk – stå til valg annethvert år. Denne engangsforlengelsen av valgperioden vil ta hensyn til avvikende valgår for henholdsvis aksjonærvalgte styremedlemmer og ansattevalgte styremedlemmer i fremtiden.
3) Inkludert aksjer som eies av Nobel Partners, et private equity-investeringsselskap.
4) Fraværende fire timer på styremøte 27. april.
5) Medlem av revisjonsutvalget frem til 14. juni.
6) Amerikanske depotaksjer (ADR) kjøpt via OTCQX. Inkluderer ADR kjøpt via Cynthia Kukielski Spousal Trust.
7) Utnevnt som nytt medlem av revisjonsutvalget fra 15. juni.
8) Inkludert aksjer eid gjennom en beholdning i XLOM.
9) Fraværende to timer på styremøte 27. april.

© Hydro 2024

Konsernledelsen



Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Erfaring
Ti års erfaring som konserndirektør for Hydro Primary Metal fra 2008-2019, tidligere leder for stabsfunksjoner og konserntjenester i StatoilHydro. Leder for integrasjonen mellom Statoil og Hydros olje- og gassvirksomhet i 2007. Leder for ledelse og kultur i Hydro i 2005. Ledende stillinger i Elkem fra 1986-2005. I 2002 var hun leder for silisiumdivisjonen i Elkem og medlem av konsernledelsen. Aasheim har også arbeidserfaring fra Arthur Andersen & Co.

Utdanning
Siviløkonom og statsautorisert revisor fra Norges Handelshøyskole (NHH).

Eksterne styreverv
Medlem av ERT (European Round Table) og medlem av ICMM (International Council of Metal and Mining).



Pål Kildemo
Konserndirektør økonomi og finans

Ansvarlig for resultatstyring, kapitalallokering, skatt, risikostyring, regnskap og ESG-rapportering, IT og cybersikkerhet, innkjøp og forsikring.

Erfaring
Konserndirektør for økonomi og finans (CFO) i Norsk Hydro ASA, og medlem av konsernledelsen siden mai 2019. Kildemo har hatt flere sentrale stillinger i selskapet, blant annet som leder for investorrelasjoner og økonomisjef i Primary Metal. Kildemo var fungerende konserndirektør for Primary Metal frem til han ble konserndirektør for økonomi og finans.

Utdanning
Mastergrad i økonomi og finans fra Heriot-Watt University, Edinburgh, Skottland.

Eksterne styreverv
Styremedlem i Future Leaders Global siden 2020; styremedlem i ZNL Energy siden 2023.



Hilde Vestheim Nordh
Konserndirektør HR og HMS

Ansvarlig for personalstrategi, inkludert helse, sikkerhet og miljø.

Erfaring
Konserndirektør for HR og HMS siden 2019. Hilde begynte i Hydro i 1995, og har erfaring fra stillingen som leder for HR og HMS på forretningsområdet Energy, som HMS-sjef på Karmøy, og som støperisjef på Karmøy.

Utdanning
Mastergrad i materialteknologi fra Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH), Aachen, Tyskland.

Eksterne styreverv
Ingen.

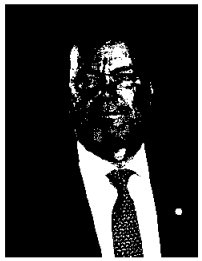


John Thuestad
Konserndirektør Hydro Bauxite & Alumina

Erfaring
Konserndirektør for Hydro Bauxite & Alumina. Senior Vice President, Hydro Extruded Solutions; Executive Vice President, SAPA; EVP Group President Primary Metals, Alcoa; CEO, Elkem; CEO/EVP Primary Aluminium, Elkem Aluminium.

Utdanning
Sivilingeniør i metallurgi fra NTNU, MBA fra Carnegie Mellon University, Pittsburgh, USA.

Eksterne styreverv
Medlem av Executive Committee of International Aluminum Association (IAI) på vegne av Hydro.
Styremedlem i Yara International ASA siden 2014.



Eivind Kallevik
Konserndirektør Hydro Aluminium Metal

Erfaring
I Hydro siden 1998, og har hatt flere ledende stillinger i konsernsenteret og i forretningsområdene, i Norge og internasjonalt. Leder for Aluminium Metal siden 2019. Økonomidirektør og konserndirektør (2013-2019). Økonomidirektør for forretningsområdene Bauxite & Alumina og Aluminium Products. Leder for Corporate Financial Reporting, Performance and Tax, assisterende VP og Relationship Manager, Christiania Bank & Kredittkasse (1993-1998).

Utdanning
Master of Business Administration fra University of San Francisco, USA; Bachelor i Business Administration fra BI.

Eksterne styreverv
Styremedlem Norsk Industri.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 51 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271



Anne-Lene Midseim
Konserndirektør Compliance, IP & juridisk

Ansvarlig for Hydros styringssystem og compliance-prosesser

Erfaring

Konserndirektør Compliance, IP og juridisk siden 2019. konserndirektør samfunnsansvar, juridisk og compliance siden 2015. Midseim har jobbet i Hydro siden 1998, blant annet i ledende stillinger som direksjonssekretær og ansvarlig for alle ikke-finansielle staber i Bauxite & Alumina. Midseim var juridisk rådgiver i Øst-Timor for Olje for utvikling-programmet (2006–2007), advokatfullmektig i advokatfirmaet Vogt & co (1996–1998) og juridisk førstekonsulent i Olje- og energidepartementet (1994–1996).

Utdanning

Candidate in Jurisprudence (Cand. Jur.), University of Oslo.

Eksterne styreverv

Styremedlem i Gassco AS siden 2019, styreleder i Industriforsikring AS.



Arvid Moss
Konserndirektør Hydro Energy

Erfaring

Konserndirektør for Hydro Energy siden 2010. Fungerende konsemdirektør for konsernstrategi og forretningsutvikling fra 2019 til 2021. Moss begynte i Hydro i 1991, og har hatt flere ledende stillinger, blant annet som prosjektleder for fusjonen av olje- og gassvirksomheten med Statoil, leder for Metal Products (2004–2006) og leder for Automotive Structures (1996–2001). Tidligere statssekretær og stabssjef ved statsministerens kontor.

Utdanning

Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH), Bergen.

Eksterne styreverv

Styreleder i Eksportstrategirådet siden 2021 Styremedlem i NEL ASA siden mai 2023.



Trond Olaf Christophersen
Konserndirektør konsernutvikling

Ansvarlig for strategi, bærekraft, teknologi og utforming og sikring av porteføljen.

Erfaring

Omfattende og bred erfaring fra ulike stillinger i Hydro siden han kom til selskapet i 1997. Han har vært leder for resirkuleringsenheten og for kommersielle aktiviteter, og fabrikksjef for Hydros metallverk på Karmøy (Aluminium Metal, 2013–2022). Flere ledende stillinger, blant annet leder for Energy Markets (Energy, 2007–2013). Flere ledende stillinger i de tidligere forretningsområdene Oil & Energy og Aluminium, inkludert forretningsutvikling og prosjekter (1997–2007).

Utdanning

Master of Management fra BI, Mastergrad i Mechanical Engineering fra University of Bath i Storbritannia / Sivilingeniør i maskinteknikk fra NTNU i Trondheim.

Eksterne styreverv

Medlem av Eurometaux, Management Committee.



Paul Warton
Konserndirektør Hydro Extrusions

Erfaring

Konserndirektør for Hydro Extrusions. Warton har tidligere vært leder for forretningsområdet Automotive Structures & Industry i aluminiumsselskapet Constellium. 17 års erfaring fra den globale aluminium- og ekstruderingsindustrien med lederstillinger i Sapa, Alcoa og Luxfer Group. Ti år med lederstillinger innenfor produksjon og kommersiell ledelse i selskaper som Federal Mogul and GKN.

Utdanning

Bachelorgrad i produksjonsteknikk fra University of Birmingham, Storbritannia, MBA i finans fra London Business School, Storbritannia.

Eksterne styreverv

Medlem (kasserer) i Executive Committee of European Aluminum på vegne av Hydro.



Therese Rød Holm
Kommunikasjonsdirektør

Erfaring

Omfattende erfaring, inkludert flere ledende stillinger i Hydro og andre store selskaper på tvers av ulike disipliner innen kommunikasjon og sammfunnskontakt. Hun begynte i Hydro i 2014, og har hatt flere lederroller, både i konsernet og i Hydro Extrusions. Før hun kom til Hydro var kommunikasjonssjef i Marine Harvest, nå Mowi, fra 2003–2011. Senere jobbet hun for Posten Norge, som ansvarlig for intern-kommunikasjon i Post-divisjonen.

Utdanning

Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH), Bergen.

Eksterne styreverv

Ingen.

© Hydro 2024

Navn	Bosted	Fødselsår	Stilling	Ansatt i Hydro siden	Nåværende stilling siden	Antall Hydro-aksjer[1)]
Hilde Merete Aasheim	Oslo, Norge	1958	Konsernsjef	2008	2019	141 292
Pål Kildemo	Bærum, Norge	1984	Konserndirektør økonomi og finans	2008	2019	24 472
Hilde Vestheim Nordh	Asker, Norge	1969	Konserndirektør HR og HMS	1995	2019	35 367[2)]
John Thuestad	Asker, Norge	1960	Konserndirektør Hydro Bauxite and Alumina	2017	2018	75 423[3)]
Eivind Kallevik	Oslo, Norge	1967	Konserndirektør Hydro Aluminium Metal	1998	2019	85 382
Anne-Lene Midseim	Oslo, Norge	1968	Konserndirektør compliance, IP & juridisk	1998	2015	42 419
Arvid Moss	Oslo, Norge	1958	Konserndirektør Energy	1991	2010	184 357
Trond Olaf Christophersen	Oslo, Norge	1972	Konserndirektør konsernutvikling	1997	2022	5 772
Paul Warton	Tibshelf, Storbritannia	1961	Konserndirektør Hydro Extrusions	2021	2021	16 431
Therese Rød Holm	Bærum, Norge	1975	Kommunikasjonsdirektør	2014	2022	1 277

EVP: Konserndirektør. Alle konserndirektører er medlem av selskapets konsernledelse.

1) Per 31. desember, 2023.
2) Inkluderer aksjer eid av ektefelle
3) Inkluderer aksjer som eies gjennom Jothur AS, et private equity-investeringsselskap.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 53 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Risikostyring

Risikostyring i Hydro

Risikostyring er en integrert del av alle Hydros forretningsaktiviteter og -beslutninger.

Styret setter forventninger, fører tilsyn med Hydros risikostyringssystem og overvåker viktige risikoer gjennom halvårlige oppdateringer, som gir et viktig grunnlag for strategi- og budsjettprosessene. I tillegg er spesifikke risikoemner gjenstand for hyppigere oppdateringer. Status for risikostyringen reflekteres i konsernsjefens og konsernledelsens lønns- og bonusordninger. Styrets revisjonsutvalg støtter styret i dets tilsynsrolle. Konsernledelsen er ansvarlig for Hydros rammeverk for risikostyring på konsernnivå, og bistår konsernsjefen i arbeidet med å håndheve dette. Rammeverket er inspirert av internasjonale standarder, og mer konkret bruker Hydro rammeverket for internkontroll over finansiell rapportering fra Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) (2013) når det gjelder finansiell rapportering.

Den videre rollefordelingen knyttet til risikostyring i Hydro er basert på trelinjemodellen.

> Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og -beslutninger.

Den første forsvarslinjen ligger hos ledere på alle nivåer. Forretningsområder og konsernfunksjoner har ansvar for og eierskap til hendelses- og HMS-risikoer. Forretningsområdene og konsernfunksjonene sørger for at risiko på deres respektive ansvarsområder blir identifisert, vurdert, tilstrekkelig redusert, dokumentert, rapportert og oppdatert. Hvor ofte det gjøres oppdateringer avhenger av den enkelte risikofaktorens natur, og av hvor raskt det skjer endringer internt eller eksternt.

Den andre linjen består av eiere av styringsorganer og fageksperter på ulike risikoområder samt en Enterprise Risk Management-funksjon (ERM). De vurderer behovet for, utvikler retningslinjer og prosedyrer for risikostyring samt koordinerer risikooppdateringer hvert halvår. Mer generelt støtter, utfordrer og overvåker andre linjen den første forsvarslinjen.

Den tredje linjen består av konsernets internrevisjon. Internrevisjonen foretar en uavhengig evaluering av om Hydros risikostyrings-, kontroll- og styringsprosesser, slik de er utformet og implementert av ledelsen, er tilstrekkelige og bidrar til at organisasjonens mål blir nådd.

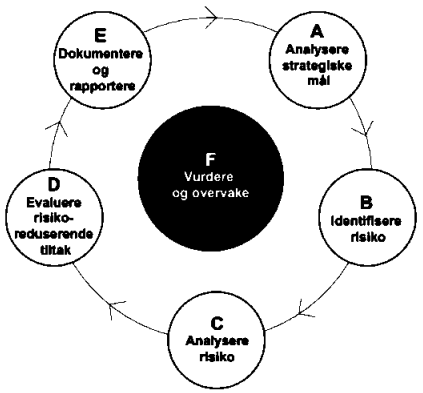
Gjennom trelinjemodellen blir viktige risikofaktorer håndtert i henhold til Hydros risikoappetitt og konsolidert på konsernnivå i den årlige strategiprosessen, med en påfølgende statusoppdatering i forbindelse

med budsjettprosessen, mens risikoreduserende planer utvikles på løpende basis.

En oversikt over nøkkelrisikoer, inkludert utviklingen de siste 12 månedene og relaterte avbøtende tiltak, er inkludert nedenfor. Denne oversikten er hentet fra Hydros risikomatrise, som forenkler risikooversikt og prioritering.

Totalt sett har Hydro sett en utvikling av selskapets risikoprofil snarere enn en vesentlig endring, med vekt på den nye strategiske retningen i en kontekst med økende bærekraftsforventninger og usikkert geopolitisk og regulatorisk landskap. Til tross for Hydros beste anstrengelser, kan selskapet mislykkes med sine risikoreduserende tiltak, eller de kan vise seg å være utilstrekkelige til å avhjelpe enhver risiko. Ettersom våre risikoer øker, reduseres og endres, og nye risikoer oppstår over tid, bør informasjonen i dette kapittelet vurderes nøye av investorer.

Risikoprosessen



A. Strategiske og forretningsmessige mål er klart kommunisert til og godt forstått av ledere på alle nivåer
B. Oppside- og nedsiderisikoer innenfor hvert forretnings- eller funksjonsområde, samt sammenkoblede risikoer identifiseres og tildeles risikoeiere
C. Betydelige risikoer analyseres ytterligere ved hjelp av en rekke risikovurderingsteknikker for å artikulere viktige nøkkelegenskaper og fastslå deres vesentlighet
D. Risikoavbøtende strategier velges og evalueres basert på deres kostnadsfordeler
E. Risikoresultater registreres og rapporteres innenfor forretningsområder og konsernfunksjoner, samt aggregeres ytterligere på konsernnivå
F. Risikoinformasjon gjennomgås og overvåkes fortløpende, med tanke på tempoet i interne og eksterne endringer

© Hydro 2024

Strategisk risiko

		Påvirkning	Sannsynlighet	Trend
1.	Kompleks og et bærekraftlandskap i konstant utvikling	M	M	↗
2.	Konsentrasjon i verdikjeden	H	H	→
3.	Makroøkonomisk utvikling, geopolitiske spenninger, proteksjonisme og handelsforstyrrelser	L	M	↗
4.	Usikkerhet knyttet til regulatorisk rammeverk eller politisk klima	L	H	↗
5.	Teknologisk gjennombrud	L	M	→
6.	Klimaendringer	L	M	→

Risiko for uønskede hendelser

7.	Utilstrekkelig anleggsintegritet	H	M	→
8.	Omfattende juridisk- eller etterlevelseshendelse	H	L	→
9.	Omfattende cyber-angrep	M	M	→
10.	Risiko for at Hydro ikke oppfyller forvetninger til samfunnsansvar	M	M	→
11.	Pandemi	L	M	→
12.	Vesentlige endringer i beskatning	L	M	→

HMS-risiko

13.	Dødsulykker eller livsendrende ulykker	M	M	↗
14.	Risiko knyttet til utilstrekkelig sikring	L	M	→
15.	Påvirkning på miljøet	M	M	→
16.	Strukturell svikt eller annen storulykke	M	M	→

* Angir om sannsynligheten for risikoen og/eller alvorligheten av dens konsekvenser har økt, redusert eller holdt seg stabil siden 2022.
Selv om Hydro har forsikringer som skal beskytte mot visse risikofaktorer i det omfang som anses hensiktsmessig og i samsvar med markedspraksis, kan det være at forsikringene ikke dekker all potensiell risiko som er forbundet med Hydros virksomhet. Derfor kan vesentlige hendelser (særlig hvis de ikke er dekket av Hydros forsikringer) ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets virksomhet og økonomi.

Hydros risikokategorier

Strategisk risiko

Strategisk risiko er nye utfordringer for å nå Hydros strategiske mål. De kan ha en betydelig oppside, og kjennetegnes av sitt omfang og potensielt langsiktige effekt på bærekraft og lønnsomhet. De påvirkes generelt av strukturelle endringer i det eksterne forretningsmiljøet.

Risiko for uønskede hendelser

Risiko for uønskede hendelser er hovedsakelig knyttet til drift eller påvirket av driftsprosesser. De vil ofte, men ikke alltid, inntreffe plutselig og med umiddelbar effekt. På kort sikt er det typisk innenfor Hydros kontroll å redusere slik risiko. De viktigste risikoene knyttet til uønskede hendelser kan påvirke ulike deler av verdiekjeden, og vil kunne medføre ulike negative konsekvenser.

HMS risiko

HMS-risiko gjelder forhold som har med helse, miljø, sikkerhet og sikring å gjøre, og er ofte knyttet til drift eller er påvirket av driftsprosesser. Hydros viktigste HMS-risikoer kan påvirke flere deler av virksomheten. Foruten HMS-relaterte følger kan disse risikoene medføre store juridiske, samfunnsmessige, omdømmerelaterte eller økonomiske konsekvenser.

Påvirkning		Sannsynlighet		Trend	
L	Lav	L	Lav	↘	Redusert
M	Medium	M	Medium	→	Stabil
H	Høy	H	Høy	↗	Økt

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 55 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategisk risiko > 1. Kompleks og et bærekraftslandskap i konstant utvikling

Påvirkning: M Sannsynlighet: M Trend: ↗

Beskrivelse

Interessentenes forventninger til Hydros arbeid innen bærekraft fortsetter å utvikle seg. Selv om selskapet har blant de laveste CO_2-utslippene i aluminiumindustrien, er produksjonsprosessen fortsatt energi- og karbonintensiv. I tillegg er viktige interessenter ikke lenger bare opptatt av karbonutslipp, men legger i økende grad vekt på bærekraft i mer helhetlig forstand, herunder natur, sosiale aspekter og avveininger mellom de ulike aspektene.

Konsekvenser

Hvis Hydro ikke lykkes med å møte disse forventningene, kan det få negativ innvirkning på selskapets legitimitet, skade omdømmet og øke risikoen for substitusjon fra aluminium til andre materialer.

Utvikling

Bevissthet og oppmerksomhet rundt bærekraft er fortsatt en økende global trend. Forskriftsendringer reagerer på og driver avkarboniseringspresset, og forbrukerne tar et bredere bærekraftperspektiv. I økende grad skifter fokuset til å omfatte effekten av menneskelige aktiviteter og klimakrisen på natur og sosial utvikling, i tillegg til et fokus på transparens og sporbarhet langs hele verdikjeden.

Mens kravene til bærekraft øker i størrelse og omfang, øker også kompleksiteten på grunn av økende gjensidig avhengighet av handelspolitikken. Investeringer i forskning og utvikling med mål om grønnere løsninger øker, noe som gir økt insentiv til å levere bærekraftige materialer. Alle land, næringer og selskaper kan generelt forvente økt oppmerksomhet på dette området.

Risikoreduksjon

På kapitalmarkedsdagen i november 2023 presenterte Hydro sin 2030-strategi «En pioner i det grønne aluminiumskiftet, drevet av fornybar energi». Mens Hydro allerede har en sterk posisjon innen bærekraft, trapper strategien opp innsatsen innen gjenvinning og fornybar kraftproduksjon for å redusere karbonavtrykket til produktene våre ytterligere, noe som muliggjør det grønne skiftet.

Hydro har et mål om å redusere sine klimagassutslipp med 30 prosent innen 2030. Dette vil bli oppnådd gjennom prosjekter for å redusere CO_2-utslipp i verdikjeden, for eksempel et drivstoffbytte til flytende naturgass (LNG) fra begynnelsen av 2024 og elektrifisering av kjeler hos Alunorte, sammen med økt bruk og gjenvinning av avfall fra forbrukere.

I 2023 foretok Hydro flere investeringer for å ytterligere redusere fotavtrykket til produktene sine, inkludert oppkjøpet av gjenvinningsselskapet Alumetal S.A. og det nye gjenvinningsanlegget ved Cassopolis i USA. I tillegg produserte Hydro i juni 2023 verdens første batch av resirkulert aluminium ved hjelp av hydrogendrevet produksjon. Dette bidrar til å styrke porteføljen av lavkarbonprodukter i aluminium, som igjen selges med marginpåslag.

Hydro arbeider med ulike alternativer for å redusere direkte utslipp fra primær aluminiumsproduksjon. Disse metodene bidrar til de langsiktige planene om å avkarbonisere hovedprosesser og støtter Hydros overordnede ambisjon om å bli et karbonnøytralt selskap innen 2050.

Hydro samarbeider også med International Council for Mining and Metals (ICMM) om en bransjetilnærming for å bidra til Nature Positive-målet. Hydro lanserte sine egne relaterte mål på kapitalmarkedsdagen, sammen med et nytt rammeverk for rettferdig omstilling. Det gjøres framskritt på spesifikke miljøområder, som biologisk mangfold, avfall og forvaltning av vannressurser, og det bygges også sterkere relasjoner til lokalsamfunn, særlig i Brasil. Tiltak for å forbedre vår samfunns- og miljøpåvirkning følges opp, kommuniseres og rapporteres jevnlig.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 56 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategisk risiko > **2. Konsentrasjon i verdikjeden** Påvirkning: H Sannsynlighet: H Trend: →

Beskrivelse

Selskapet mottar nesten all alumina fra Hydro-eid virksomhet i Brasil, og det er bauksittgruven i Paragominas som forsyner aluminaraffineriet Alunorte med mesteparten av råvarene via en 244 kilometer lang rørledning.

Hydro har tidligere opplevd utfordringer når det gjelder virksomheten i Brasil på grunn av en kombinasjon av faktorer som involverer fysiske klimahendelser, eiendomsintegritet og et komplekst politisk og sosialt klima. På bakgrunn av dette har Hydro lagt ned et betydelig arbeid for å gjøre virksomheten mer robust i denne regionen.

Konsekvenser

Hydros integrerte verdikjede for aluminium gir fordeler når det gjelder end-to-end-styring og produktsporbarhet. Konsentrasjon i verdikjeden har også en nedsiderisiko der oppstrøms forstyrrelser i bauksitt- og aluminiumsproduksjon kan påvirke metallproduksjonen negativt.

Utvikling

De siste tre årene har det vært stabil drift. Hydro fortsetter å investere betydelig i samfunnsforhold, inkludert bygging av en teknisk skole og fredshus i Brasil. Kartlegging av trender og forventninger innen bærekraft viser at sammenhengen og kompleksiteten mellom natur, miljø og samfunn bare vil øke, både i og utenfor Brasil.

En høring vedrørende juridiske aspekter av den pågående Cainquiama-saken ble avholdt 13. oktober 2023, og en avgjørelse forventes i løpet av første kvartal 2024.

Risikoreduksjon

I Brasil har Hydro iverksatt tiltak for å forbedre anleggsintegriteten, styrke relasjonene til lokalsamfunnene og redusere selskapets langsiktige miljøpåvirkning. Hydro jobber systematisk med løpende tiltak for samfunnsansvar, blant annet Sustainable Barcarena initiativet og andre tiltak basert på avtalen med myndighetene i Pará og Ministério Público. Hydro har en systematisk dialog med politiske aktører, myndigheter, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn vedrørende de sosiale og regulatoriske utfordringene selskapet står overfor, både når det gjelder virksomheten og de lokalsamfunnene selskapet er en del av.

Fysisk tilpasning av anlegg og robuste forsyningskjeder er viktige tiltak for å redusere risiko knyttet til hendelser som følge av klimaendringer, slik som flom, jordras og tørke og de følger dette kan ha for det lokale miljøet og vår evne til å opprettholde sikker drift og tilgang på råvarer og markeder. Kommersielle aktiviteter knyttet til alumina og andre råvarer gir tilgang på viktige markeder og alternative leveransekilder som bodrar til å håndtere risikoen for forsyningsavbrudd. Salget av 30 prosent av Alunorte og 5 prosent av MRN til Glencore i 2023 gir en mer balansert portefølje mellom aluminiumsproduksjon og etterspørsel fra Hydros smelteverk.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 57 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategisk risiko > 3. Makroøkonomisk utvikling, geopolitiske spenninger, proteksjonisme og handelsforstyrrelser

Påvirkning: L Sannsynlighet: M Trend: ↗

Beskrivelse

Aluminiumindustrien er prosyklisk, og etterspørselen etter produkter er tett knyttet til generell økonomisk utvikling.

Proteksjonisme er en prosess der land etablerer barrierer mot fri handel med hensikt om å beskytte nasjonale interesser. Geopolitiske spenninger er ofte den underliggende årsaken til slike tiltak. Forstyrrelser i handel og forsyningskjede kan påvirke tilgangen og kostnaden på råvarer.

Konsekvenser

Proteksjonisme kan ha direkte effekt på Hydro når det gjelder tilgang til markeder og konkurransedyktig handel. Det kan og føre til lavere økonomisk vekst, noe som indirekte kan påvirke etterspørselen etter våre produkter.

Høyere importavgifter og handelsbarrierer kan øke kostnadene, noe som kan påvirke mengde, kvalitet og pris på varer som handles internasjonalt. Hydro er avhengig av internasjonal handel for å drive virksomheten.

Perioder med makroøkonomisk usikkerhet eller nedgangskonjunktur kan gi større ustabilitet i prisene på aluminiumprodukter, noe som kan påvirke Hydros evne til å levere stabil avkastning. Makroøkonomisk utvikling gir også endringer i valutakurser, noe som kan ha en vesentlig negativ effekt på Hydros kostnads- og konkurranseposisjon. På bransjenivå kan endret dynamikk i viktige aluminiumproduserende land, som Kina, føre til at det kommer store volumer ut på aluminiummarkedet, som igjen kan redusere det globale prisnivået.

På lang sikt kan knapphet på fornybar energi og høye kostnader i land Hydro har virksomhet i påvirke Hydros konkurranseevne.

Utvikling

Den makroøkonomiske og geopolitiske dynamikken har vært stadig mer volatil i perioden. Den pågående invasjonen av Ukraina fortsetter å påvirke det geopolitiske og geoøkonomiske bildet, og den nylige konflikten mellom Israel og Hamas forverrer spenningene i Midtøsten og mellom globale supermakter. Den ytterligere eskaleringen av geopolitisk press bidrar til regionaliseringstrender og press for strategisk autonomi.

Den økonomisk veksten er fortsatt under press ettersom sentralbankene tar sikte på å balansere den forsinkede effekten av pengepolitisk innstramming med gjenværende inflasjonsusikkerhet og stramme arbeidsmarkeder. Eurosonen har gått inn i en mild resesjon, og det er gjenværende risiko for resesjon i USA i løpet av 2024. Uroligheter i Midtøsten og en eventuell stigende oljepris som følge av dette, kombinert med høyere renter over lengre tid, kan legge ytterligere nedadgående press på den økonomiske veksten. Etterspørselen i noen av kundesegmentene våre har avtatt, men de langsiktige trendene peker fortsatt på en gunstig rolle for aluminium i den grønne omstillingen, der Hydro er godt posisjonert med sine aluminiumsprodukter med lavt karboninnhold.

Det er fortsatt økte handelsspenninger mellom de viktigste økonomiske kreftene, spesielt på strategisk viktige områder som mikroprosessorer mellom USA og Kina. EU har åpnet for antisubsidiering av kinesisk elbilimport, med potensielle konsekvenser for bilindustrien og forsyningskjeden både i og utenfor Europa.

Risikoreduksjon

Robust og stabil produksjon, en sterk balanse, sterk satsing på mer effektiv drift og kommersielle forbedringer, konkurransedyktige kraftkontrakter og strategiske sikringsaktiviteter bidrar til en robust posisjon for Hydro i økonomiske nedgangstider.

Det kan imidlertid fortsatt være behov for tiltak som svar på markedsforholdene. Hydro har iverksatt tiltak innen Hydro Extrusions og resirkulering, der nåværende produksjonsfleksibilitet og tilpasningsmuligehter brukes til å håndtere fallende etterspørsel, og ytterligere innskrenkninger vurderes med tanke på markedsforholdene.

Generelt har Hydro et godt utgangspunkt når det gjelder å håndtere utfordringer knyttet til proteksjonisme og regionalisering. Det meste av vårt nettverk av smelteverk ligger i store, veletablerte markeder, og vår nedstrømsvirksomhet har en sterk lokal tilstedeværelse både i Europa og Nord-Amerika. Hydro deltar også aktivt i organisasjoner som jobber for å fremme rettferdig handel, slik som European Aluminium og United States Aluminium Association.

Risiko knyttet til forsyningskjeden styres gjennom en kombinasjon av fysisk lageroppbygging for viktige råvarer, selektiv sikringsvirksomhet, langsiktige avtaler med godkjente leverandører og kommersielle aktiviteter i markedet.

For ytterligere informasjon om våre forebyggende finansielle tiltak, se Økonomiske eksponeringer og note 8.1 - Finansiell og kommersiell risikostyring.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 58 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategisk risiko > 4. Usikkerhet knyttet til regulatorisk rammeverk eller politisk klima

Påvirkning: L Sannsynlighet: H Trend: ↗

Beskrivelse

Aluminiumindustrien er gjenstand for en rekke lokale og globale regulatoriske rammeverk, blant annet forskrifter om gruvestandarder, tollregler, arbeidsrett og forskrifter for kraftsektoren. Usikkerheten knyttet til dagens regulereinger henger tett sammen med innføringen av nasjonale og regionale CO_2-avgifter i EU, i tillegg til et økende fokus på lignende reguleringer i USA. Det økende presset om å nå klimamålene resulterer i stadig nye reguleringer og større omfang knyttet til alle aspekter av bærekraft.

Konsekvenser

Bærekraftdrevne endringer i regulatoriske rammeverk representerer hovedsakelig en mulighet for Hydro. Det kan imidlertid oppstå utilsiktede konsekvenser som følge av økt vekt på lovgivning som er komplekse og kan gi ulike utslag, som kan påvirke konkurranseevnen til aluminium i forhold til andre materialer, virksomhetens økonomiske levedyktighet og/eller muligheten til å drive forretningsaktiviteter i visse markeder.

Dersom slik lovgivning ikke overholdes på tvers av flere lokale og globale rammeverk, kan Hydro bli gjenstand for granskninger, kriminelle og sivile sanksjoner som bøter eller tilbaketrekking av lisenser, som kan ha vesentlig effekt på de økonomiske resultatene. I tillegg kan det medføre negative konsekvenser som tap av omdømme.

Utvikling

Det økende presset om å nå klimamålene resulterer i stadig nye reguleringer og større omfang knyttet til alle aspekter av bærekraft. Dette skjer samtidig med en styrking av bærekraftige forsyningskjeder lokalt, som reduserer avhengigheten av globale markeder for viktige råvarer og energikilder. Både i Europa og USA er det imidlertid et økende fokus industripolitikken, med større vekt på råvaresikkerhet, innenlandsk produksjon og industriell konkurranseevne.

Som en del av EUs Green Deal-pakke vedtok EU et oppdatert utslippshandelssystem (EU ETS) og en ny mekanisme for justering av karbongrenser (CBAM) i 2023. Det innebærer at gratis tildeling av utslippskvoter for aluminiumsproduksjon vil fases ut fra 2026 til 2034 og erstattes av en CBAM-avgift for importerte varer.

CBAM-overgangsperioden startet 1. oktober 2023. Spørsmål gjenstår om den praktiske anvendelsen og hvordan potensielle hull vil bli håndtert, og størstedelen av CBAMs sekundære lovgivning er fortsatt ikke ferdigstilt.Innen utgangen av 2025 vil EU-kommisjonen publisere en vurdering av CBAM, bestemme om den indirekte CO_2-kostnadskompensasjonsordningen skal erstattes av en CBAM på indirekte utslipp, samt om produktomfanget til CBAM skal utvides.

I Norge innførte statsbudsjettet for 2024 reverseringer og endringer i skatteregimet for vannkraft og vindkraft, samt økte bunnen for CO_2-kompensasjon, noe som økte usikkerheten rundt langsiktige investeringsrammer.

Som en del av industripolitikken vil EU i 2024 vedta Critical Raw Materials Act, som nå omfatter både aluminium og syntetisk grafitt som strategiske råvarer, og Net Zero Industry Act, som setter mål for innenlandsk produksjon av grønn teknologi.

I USA fortsatte the Inflation Reduction Act å tiltrekke seg og støtte bedrifter som muliggjør det grønne skiftet.

Risikoreduksjon

Der det er hensiktsmessig vil Hydro fortsatt føre en aktiv dialog med lovgivende myndigheter og bransjeforeninger for å sikre at vilkårene for aluminium blir tatt hensyn til. Hydro har vært involvert i utviklingen av internasjonale rammeverk omkring klimaendringer og klimagassutslipp samt råvarepolitikk som støtter like konkurransevilkår i bransjen.

Når det gjelder forskrifter for kraftsektoren deltar Hydro i ulike aktiviteter for å støtte og fremme en bærekraftig energipolitikk i de regionene selskapet har virksomhet i, i tillegg til å sikre en konkurransedyktig kraftforsyning til egen virksomhet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 59 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategisk risiko > **5. Teknologisk gjennombrudd** Påvirkning: L Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydro er eksponert for betydelig teknologisk utvikling både hos våre direkte konkurrenter og knyttet til andre konkurrerende materialer og bransjer. Materialer produsert med teknologi som gir mindre fotavtrykk på bærekraft kan få et betydelig fortrinn og utfordre aluminium på viktige bruksområder.

Konsekvenser

Vellykket industrialisering av konkurrerende materialer med mindre konsekvenser for bærekraft kan øke risikoen for substitusjon og føre til lavere etterspørsel etter aluminium.

Vellykket kommersialisering av banebrytende teknologiske framskritt, slik som anode-teknologi, kan påvirke Hydros konkurransefortrinn som aluminiumprodusent med et av bransjens laveste karbonfotavtrykk.

Utvikling

Det legges stadig større vekt på bærekraft, en trend som ventes å fortsette i tiden framover. Det foregår forsknings- og utviklingsaktiviteter på tvers av relevante bransjer vedrørende CO_2-frie produksjonsmetoder og konkurrerende materialer, som produksjon av stål ved bruk av hydrogen. I aluminiumindustrien er det flere forskningsprosjekter som undersøker anode-teknologi for å redusere direkte prosessutslipp.

Risikoreduksjon

Hydro ser på teknologi som et viktig virkemiddel for å gjennomføre strategien for økt lønnsomhet og bærekraft. Hydro jobber med forskning og utvikling internt, og deltar i samarbeid og prosjekter med andre ledende industriselskaper, universiteter og forskningsinstitusjoner. Hydro følger også den eksterne utviklingen tett.

Selskapet har identifisert og utfører en rekke teknologibaserte måter å produsere aluminium med nær-null til null fotavtrykk, inkludert resirkulering av skrap etter forbruk, karbonfangst og -lagring samt CO_2-fri primærproduksjon gjennom en kloridbasert prosess kalt HalZero.

En rekke viktige milepæler er nådd for HalZero, blant annet sikring av ekstern finansiering fra ENOVA og godkjenning av oppstart av et nytt testanlegg i Porsgrunn som forventes å være i drift innen 2025. Denne teknologien var sentral da formannskapet i COP28 anerkjente Hydro som en «Energy Transition Changemaker» for selskapets banebrytende rolle i overgangen til grønn aluminium, ved klimakonferansen i Dubai i 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 60 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategisk risiko > **6. Klimaendring** Påvirkning: L Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Risiko knyttet til klimaendringer omfatter fysiske klimahendelser som kan påvirke anleggsintegriteten vår (fysisk risiko), og strategiske utfordringer som kan oppstå på bakgrunn av klimapolitikk, klimalovgivning og kundenes etterspørsel etter løsninger med null eller lavt karbonavtrykk (omstillingsrisiko).

Fysisk risiko kan oppstå som resultat av akutte eller kroniske endringer i nedbørsmønster, flom, knapphet på vann eller andre naturressurser, og variasjoner i havnivå, uvær og temperaturer.

Omstillingsrisiko kan oppstå som resultat av økt etterspørsel etter lavkarbonprodukter og -løsninger, høyere kostnader knyttet til klimagassutslipp og innsatsfaktorer med høyt karbonavtrykk, i tillegg til endringer i markedsprisene på aluminiumsprodukter.

Konsekvenser

Det er stor usikkerhet knyttet til konsekvensene av fysisk risiko for Hydros anlegg og virksomheter. Fysisk risiko kan omfatte oversvømmelse av deponier, forstyrrelser i produksjonsprosesser, svikt i infrastruktur og mulighet for større ulykker.

Omstillingsrisiko kan ha positiv innvirkning på etterspørselen etter og verdien på Hydros lavkarbonprodukter og -porteføljе, samtidig som det også vil kreve innføring av flere lavutslippsløsninger gjennom hele verdikjeden. Dagens teknologi kan vise seg utilstrekkelig for å møte kravene til avkarbonisering og utslippskutt, noe som vil gjøre det nødvendig å utvikle nye løsninger som kan redusere karbonavtrykket i aluminiumsproduksjonen.

Utvikling

Den fysiske klimarisikoen øker, demonstrert ved hyppigere klimarelaterte hendelser som flom, tørke og skogbrann. Hydro er eksponert for fysisk klimarisiko gjennom sine globale aktiviteter, men klimarelaterte hendelser hadde ikke noen vesentlige konsekvens for virksomheten i løpet av 2023.

Omstillingsrisikoen kommer til uttrykk gjennom økt etterspørsel etter lavkarbonaluminium i Hydros markeder. Salget av Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL har økt tilsvarende etter hvert som Hydro fortsetter å tiltrekke seg strategiske partnere som har som mål å avkarbonisere forsyningskjedene. Hydros klimastrategi gir selskapet en ledende posisjon for å forsyne markedet med lavkarbonaluminium. Hydro ser også at kunder og sluttbrukere i økende grad er interessert i planene for avkarbonisering og vår evne til å levere nær-null-produkter i god tid før 2030.

Risikoreduksjon

Hydro har gjort grundige vurderinger av klimarisiko for å forstå bedre hvilke konsekvenser fysiske klimahendelser kan få for vår virksomhet. Hydro har modellert framtidige værforhold og innvirkningen de kan ha på våre anlegg basert på klimamodeller og scenarioer fra FNs klimapanel (IPCC). I 2023 har selskapet oppdatert vurderingene av fysisk klimarisiko, og arbeider nå med videre integrering av resultatene og risikostyring på operasjonelt nivå, hvor den fysiske tilpasningen av anlegg og robusthet i forsyningskjeden følges opp på løpende basis.

For å håndtere omstillingsrisikoen er målet at Hydros klimastrategi, lobbyarbeid knyttet til framtidig klimaregelverk og selskapets teknologi- og markedsstrategier skal være i overensstemmelse med 1,5 graders-scenarioet. Vår langsiktige posisjon og planlegging av drift og økonomi reflekterer vår vurdering av omstillingsrisiko. Hydros kompetanse og posisjonering innenfor fornybar energi, alumina og aluminiumsprodukter med lavt karbonavtrykk, sortering og resirkulering, såvel som ambisiøse planer for avkarbonisering gir selskapet et godt utgangspunkt for å dra fordel av omstillingen til et lavkarbonsamfunn.

© Hydro 2024

Risiko for uønskede hendelser > 7. Utilstrekkelig anleggsintegritet

Påvirkning: H Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydro er eksponert for en rekke risikoer og farer, inkludert kritisk utstyrssvikt, strømbrudd og naturkatastrofer, som kan føre til driftsavbrudd innenfor alle forretningsområdene.

Konsekvenser

Produksjonsforstyrrelser kan redusere eller forårsake stans i produksjonen ved viktige anlegg og kan pågå over elngre perioder, noe som kan ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets økonomiske resultater og kontantstrøm.

I Brasil har Hydro ansvaret for og drifter et integrert forsyningskjede som inkluderer gruve, rørledning og raffineringssystem. En forstyrrelse i gruvedriften i Paragominas kan følgelig gi negative konsekvenser for Alunorte og for de øvrige nedstrømsaktivitetene.

Deler av virksomheten ligger i nærheten av større lokalsamfunn, der driftshendelser også kan føre til en betydelig og potensielt varig innvirkning på medarbeidernes, kontraktørenes og lokalsamfunnenes helse og sikkerhet, samt miljøet. Hydro kan bli gjenstand for krav eller bøter, med ytterligere skade på selskapets lønnsomhet og omdømme.

Utvikling

Risikoen for store driftsforstyrrelser er fortsatt gjenstand for kontinuerlig oppmerksomhet. Det var ingen større driftsforstyrrelser i gruveviksomheten, på raffinerier, smeltere, energi eller ekstruderingsverk i løpet av 2023. Det ventes at den langsiktige risikoen vil reduseres som følge av planlagte investeringer som omfatter vedlikehold av dagens anlegg samt investering i nye anlegg. To oppkjøp ble gjennomført i løpet av året, resirkuleringsselskapene Alumetal og Hueck Building Systems and Extrusions. Det pågår integrasjonsaktiviteter i forbindelse med begge oppkjøpene.

Risikoreduksjon

Ressursintegriteten i Hydros virksomhet fortsetter å bevares og forbedres gjennom historisk høye og opprettholdte kapitalutgifter. ISO 55001 Asset Management-sertifiseringer er fornyet på tvers av en stor portefølje av anlegg, inkludert Paragominas, Alunorte og heleide smelteverk. Omfattende reparasjoner og vedlikehold på Paragominas bauksittrørledning fortsetter i henhold til planen med ytterligere 30 kilometer planlagt i 2024.

Reservestrømledningen mellom Paragominas og Tomé-Açu er ferdigstilt, og det pågår diskusjoner om å overføre driften til en privat operatør.

Hydro Aluminium Metal har hatt god framgang i prosjekter for utskiftning eller oppgradering av kritisk utstyr, blant annet likerettere og kontrollsystemer for elektrolyseceller og brennovner. Som svar på fjorårets celleslukking i Albras, er det gjennomført en omfattende gjennomgang av samleskinner på tvers av porteføljen av smelteverk, inkludert joint ventures, og nye løsninger for omløp av samleskinner ble utviklet.

Hydro foretar jevnlige inspeksjoner og vedlikeholdsaktiviteter, gjennomfører omfattende beredskapsopplæring med nøkkelpersonell og har en rekke beredskapsplaner på tvers av anleggene for i størst mulig grad å forhindre og redusere driftsforstyrrelser. Hydros robusthet mot strømbrudd forbedret, der det er hensiktsmessig, av automatiserte transformatorstasjoner, kraftproduksjonsanlegg og reserveanlegg.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 62 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Risiko for uønskede hendelser > 8. Omfattende juridisk- eller etterlevelsehendelse

Påvirkning: H Sannsynlighet: L Trend: →

Beskrivelse

Hydro har en sterk forpliktelse til å handle i samsvar med gjeldende lover og forskrifter. Selskapet kan imidlertid fortsatt bli negativt påvirket av undersøkelser og straffe- eller sivilrettslige prosedyrer for påstått manglende samsvar knyttet til konkurransebegrensende eller korrupt praksis, produktkvalitet, miljø, helse og sikkerhet, personvern, markedsregulering eller handelssanksjoner.

Konsekvenser

Det kan forekomme vesentlige negative effekter på Hydros virksomhet hvis interne kontroller og tiltak viser seg å være utilstrekkelige for å redusere risikoen for manglende overholdelse av gjeldende lover og forskrifter. Potensielle konsekvenser varierer fra bøter, rettssaker og omdømmerisiko, tilbaketrekking av lisenser og suspensjon eller driftsstans, og dermed forårsake vesentlig negativ innvirkning på Hydros driftsresultat, kontantstrøm og økonomiske stilling.

Utvikling

Hydros eksponering for juridisk risiko og risiko knyttet til mangel på etterlevelse er vurdert som relativt stabil. Alle forretningsenheter foretar regelmessig kartlegging og evaluering av slik risiko, og iverksetter tilsvarende risikoreduserende tiltak. Risiko som følge av regulatorisk utvikling på ulike etterlevelsesområder håndteres gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid knyttet til Hydros compliance-systemer og prosesser. For eksempel har risikoen for brudd på handelssanksjoner fått særlig oppmerksomhet etter invasjonen av Ukraina.

Et av Hydros datterselskaper i USA er fortsatt involvert i en pågående sak knyttet til etterlevelse. Hydro Extrusion USA, LLC har inngått en tilståelsesavtale (plea agreement) der selskapet erkjenner overtredelse av en forseelse mot føderal lov om luftkvalitet (Clean Air Act) ved Hydros støperi i The Dalles i Oregoen. Selskapet møtte i retten for å inngi sin tilståelse 24. januar 2023, med påfølgende dom i en rettslig høring i desember. Selskapet har inngått en treårig administrativ avtale med amerikanske EPA Suspension and Debarment Division i forbindelse med denne saken.

Risikoreduksjon

Hydros regler for etiske retningslinjer (Code of Conduct) krever etterlevelse av lover og regler, så vel som globale direktiver og prosedyrer. Dette gjennomføres og følges systematisk opp gjennom selskapets etterlevelsessystem, som er basert på en klar styringsstruktur med definerte roller og ansvarsområder for styring av relevant etterlevelserisiko.

Forretningsområdene har et klart ansvar for å opptre i samsvar med lover og regler, samtidig som de får støtte fra konsernstab og kompetent personell i andre funksjoner som kan bidra til å sikre etterlevelse. Selv om systemet omfatter kontroller og aktiviteter for å forebygge, avdekke, rapportere og respondere på manglende etterlevelse, ligger hovedvekten på forebygging av vesentlige overtredelser. Foruten retningslinjer og prosedyrer, har Hydro et omfattende opplæringsprogram tilpasset selskapets risiko og profil for å bygge og opprettholde en sterk bedriftskultur preget av etterlevelse og integritet. Hydro fremmer også aktivt sin varslingstjeneste slik at ansatte og eksterne tredjeparter kan rapportere bekymringer 24 timer i døgnet, 7 dager i uken, på flere språk via telefon (gratis) eller online. Rapporting, enten annonymt eller identifisert, er støttet av informasjon på Hydros nettside og en sterk anti-represaliepolicy.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 63 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Risiko for uønskede hendelser > 9. Stort brudd på nettsikkerheten

Påvirkning: M Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydros Informasjon og Teknologi (IT) infrastruktur er kritisk for alle deler av virksomheten, fra systemer for prosesskontroll ved produksjonsanlegg til sentrale databaser og systemer for ekstern rapportering.

Cyberkriminalitet er et økende globalt problem som eksponerer Hydro for en rekke trusler mot integritet, tilgjengelighet og konfidensialitet i våre systemer. Truslene kan bestå i forsøk på å få tilgang til informasjon, løsepengevirus, installasjon av destruktive programmer, tjenestenekt og andre brudd på digital sikkerhet.

Konsekvenser

Et cyberangrep kan ha en rekke ulike konsekvenser, som for eksempel HMS-hendelser, driftsavbrudd og lekkasje av private eller konfidensielle data.

Utvikling

Den underliggende nettsikkerhetsrisikoen for industrielle kontrollsystemer ligger fortsatt på et høyt nivå, noe som gjenspeiler den geopolitiske konteksten og den høye frekvensen av nettkriminalitet.

Eksterne trusler knyttet til cyberangrep utvikler seg stadig. Ondsinnede aktører fortsetter å finne nye løsninger og utvikle sine teknikker for å lykkes bedre med sine angrep, og selskaper må tilpasse seg raskt.

Risikoreduksjon

Hydro følger fortsatt nøye med på den ustabile geopolitiske situasjonen i Europa og på andre kontinenter hvor selskapet har virksomhet og hvor mulige ringvirkninger kan påvirke stater og selskaper over hele verden.

Hydro jobber kontinuerlig for å redusere cyberriskoen gjennom oppfølging på etterlevelse av sikkerhetskrav og monitorering av effektiviteten av eksisterende sikkerhetsfunksjoner. Sikkerhetsbarrierene vil forbedres ytterligere i løpet av 2024, med vekt på å beskytte Hydro mot de mest relevante trusselaktørene og deres taktikker og teknikker. Hydro har en risikobasert tilnærming, der nye sikringstiltak vil prioriteres basert på en kontinuerlig vurdering av det dynamiske trussellandskapet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 64 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Risiko for uønskede hendelser > 10. Risiko for ikke å oppfylle forventninger til samfunnsansvar

Påvirkning: M Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydro har som mål å opptre på en etisk og sosialt ansvarlig måte. Hydro kan likevel bli eksponert for påstander eller oppfatninger om at selskapet ikke opptrer etisk eller sosialt ansvarlig. Dette kan påvirke vår legitimitet, særlig i tilknytning til menneskerettigheter.

Konsekvenser

En svekkelse av selskapets legitimitet kan påvirke muligheten til å opprettholde optimal produktivitet ved noen anlegg, og Hydro ikke lenger blir sett på som et ansvarlig selskap. Tap av offentlig tillit kan påvirke omdømmet vårt både på kort og lang sikt, noe som igjen vil påvirke vår evne til å skaffe kapital og i siste instans føre til tap av markedsandeler.

Uro i lokalsamfunn rundt våre anlegg kan påvirke sikkerheten i tillegg til å skape problemer knyttet til logistikk.

Andre potensielle konsekvenser kan være bøter eller straff, risiko knyttet til kontrakter, rettssaker, tilbaketrekking av lisenser og midlertidig stans eller nedstenging av virksomhet, som dermed kan ha vesentlig negativ innvirkning på Hydros driftsresultater, kontantstrøm og økonomiske stilling.

Utvikling

Risiko knyttet til samfunnsansvar påvirkes av økte forventninger blant kunder og samfunnet, økt oppmerksomhet og utvikling av lovgivning i Norge, Brasil, Tyskland, og EUs kommende åpenhetslov («Due Diligence Directive»).

Hydro mener at transparent kommunikasjon når det gjelder bærekraftskrav, inkludert samfunnsansvar, er avgjørende for å oppnå tillit. Selskapet får stadig oftere forespørsel fra kunder og samfunnsorganer om å verifisere etiske anskaffelser og sosiale tiltak på tvers av verdikjeden, fra utvinning av bauksitt til forsyning av skrap og ferdige produkter.

På bakgrunn av økende geopolitisk usikkerhet og polarisering vil Hydro sannsynligvis se stadig flere tilfeller av mangelfulle sosiale forhold i noen av de områdene hvor Hydro har virksomhet og i deler av verdikjeden.

Risikoreduksjon

Som del av Hydros strategi for samfunnsansvar har selskapet definert prioriterte satsingsområder og mål, og innført disse i konkrete direktiver, policyer, prosedyrer og samfunnsutviklingsprogrammer for å styre risiko og muligheter på tvers av selskapet.

Hydro fortsetter å implementere due diligence for menneskerettigheter i våre forretningsprosesser, inkludert egen drift, innkjøpsaktiviteter og prosjekter, samt bygge opp vår interne kompetanse innen menneskerettighetsstyring basert på OECDs retningslinjer for ansvarlig forretningsvirksomhet og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Selskapet samarbeider om bransjeinitiativer og investerer i partnerskap for å støtte arbeid med menneskerettigheter og en positiv samfunnsutvikling, for eksempel gjennom medlemskapet i ICMM og samarbeidet med Amnesty International i Norge.

Aluminium Stewardship Initiative (ASI)-sertifisering av anlegg i hele verdikjeden gir interessenter en tredjeparts verifisering av at selskapet driver virksomheten i henhold til globalt akseptert god praksis. Se kapittelet om Menneskerettigheter, arbeidstakere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn for mer informasjon.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 65 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Risiko for uønskede hendelser > 11. Pandemi

Påvikning: L Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydros vertikalt integrerte verdikjede og globale fotavtrykk er utsatt for rask utvikling og spredning av smittsomme sykdommer.

De tiltakene Hydro iverksetter i forkant av og som respons på en pandemi, kan påvirke selskapets evne til å opprettholde stabil drift på tvers av forretningsområder og konsernfunksjoner.

Konsekvenser

Høy smitteoverføring blant ansatte, entreprenøransatte, interessenter og lokalsamfunn kan føre til langvarig nedstengning av virksomheten, enten på grunn av statlige restriksjoner, utilstrekkelig bemanning, sosial uro eller vår manglende evne til å sørge for et trygt miljø. De innkommende og utgående forsyningskjedene til våre leverandører og kunder kan også møte begrensninger, noe som ytterligere forstyrrer Hydros produksjon og salg.

I større skala kan en global pandemi forårsake akutte, kortsiktige finanspolitiske sjokk og skade den økonomiske veksten på lengre sikt som kan påvirke etterspørselen etter våre varer og vår evne til å levere til markedet. Dette kan ha en vesentlig negativ innvirkning på driftsresultatet, kontantstrømmen og den økonomiske stillingen til selskapet.

Utvikling

Hydros globale fotavtrykk omfatter to produksjonsanlegg i Kina. Da landet så en topp av tilfeller mellom desember 2022 og begynnelsen av 2023 etter at det gikk ut av null-covid-politikken, var selskapet i stand til å operere uten store forstyrrelser gjennom den pågående vedtakelsen av regler fastsatt av relevante lokale myndigheter sammen med Hydro-spesifikke tiltak.

Selskapet fortsetter å legge vekt på de ansattes mentale helse, som forsatt kan være påvirket av langsiktige effekter av det globale utbruddet av Covid-19. Hydro oppmuntrer til vaksinasjon i henhold til retningslinjene som er fastsatt av myndighetene i landene der Hydro opererer.

Risikoreduksjon

Hydros strategi for å forberede selskapet på fremtidige pandemier fortsetter å være basert på fullt samarbeid med lokale myndigheter og overholdelse av regler, supplert med et fleksibelt utvalg av Hydro-spesifikke tiltak, robust beredskap og planer for forretningskontinuitet.

Der det har vært relevant har retningslinjer og regelverk fra nasjonale myndigheter, for eksempel knyttet til reiserestriksjoner, fysisk avstand, hjemmekontor eller full nedstenging av samfunnet, blitt reflektert i våre interne policyer og prosedyrer. Selskapet evaluerer de viktigste pandemierelaterte risikoene og sårbarheter gjennom vurderinger av sikkerhet og forretningsresiliens, som støtter utarbeidelsen og gjennomgangen av forretningskontinuitetsplaner.

Andre tiltak som er benyttet og kan gjeninnføres er blant annet økt lagernivå på viktige råvarer for å redusere eksponeringen for forstyrrelser i forsyningskjeden, og likviditetsbevarende tiltak som kan redusere kostnader og investeringer og sikre nok likviditet til å håndtere de økonomiske konsekvensene av eventuelle nedstenginger.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 66 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Risiko for uønskede hendelser > 12. Vesentlige endringer i beskatning

Påvirkning: L Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydro er opptatt av å betale rett skatt til rett tid der hvor verdiskaping skjer. Hydros globale virksomhet er kompleks og eksponert for endringer knyttet til regelverk relatert til direkte og indirekte beskatning, herunder også tiltak fra OECD/EU, f.eks den globale skattereformen. I tillegg skjer det mange endringer i lokale skatte- og avgiftsregler, som stadig påvirker det globale skattelandskapet, og som er krevende å forutse og håndtere.

Konsekvenser

Endringer i globale og lokale skatteregler kan iverksettes med korte tidshorisonter, og ha betydelig innvirkning på Hydros økonomiske resultater. Slike endringer kan også påvirke beslutninger knyttet til framtidige investeringer.

Utvikling

Skattesystemet i Brasil er fortsatt komplisert og ustabilt, med en lang rekke direkte og indirekte skatter og avgifter som ilegges på føderalt, statlig og kommunalt nivå. Blant disse er Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), en indirekte skatt på salg av varer og tjenester. Brasil har et generelt fritak for ICMS på eksport. I henhold til en 15-årig ramme avtalt i 2015 med staten Para, har Hydros lokale virksomheter under visse betingelser rett til utsettelse av ICMS-betalinger. En mulig avvikling av dette rammeverket kan ha vesentlig negativ effekt på Hydros driftsresultat fra den brasilianske virksomheten.

I løpet av det siste årene (spesielt i 2023) har lokale myndigheter vist større interesse mot ICMS, og bedt Hydro vise at forpliktelsene i henhold til rammeverket overholdes. Brasil har lansert både en forbruksskattereform som påvirker ICMS-rapporteringen på lengre sikt, samt nye regler for overgangsprising. Analyse av de nye forskriftene og operasjonelle parametre udner ICMS-avtalen pågår. Hittil er det ikke påvist noen merkbar ulempe for Hydro.

Hydro er involvert i mange skattetvister knyttet til konsernets virksomhet i Brasil.

Midlertidige safe harbor-regler for 2024-26 vil forenkle den innledende skatteetterlevelsen for Hydro i Norge under OECDs globale minimumsskatteinitiativ (Pilar to).

Den svake trenden mot et mer uforutsigbart skattemessig rammeverk i Norge de siste par årene, som den midlertidige økningen i arbeidsgiveravgift på høyere lønn, kan føre til ineffektivitet og potensielt økte skattekostnader for konsern med hovedkontor i Norge.

Risikoreduksjon

Hydro er kontinuerlig i dialog med lokale, regionale og statlige politikere og bransjeforeninger vedrørende endringer i skatteregler som kan påvirke Hydros virksomhet. Dialogen dreier seg i hovedsak om Hydros bidrag til en bærekraftig verdikjede for aluminium, og behovet for et konkurransedyktig og forutsigbart rammeverk.

Hydro overvåker og reagerer kontinuerlig på både globale og relevante regionale og nasjonale regulatoriske initiativer og endringer, inkludert utkastet til selskapsskatterammeverket (BEFIT-forslaget) og direktiver om internprising i EU.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 67 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

HMS-risiko > 13. Dødsulykker eller livstruende ulykker

Påvirkning: M Sannsynlighet: M Trend: ↗

Beskrivelse

Hydros virksomhet består av alt fra gruvevirksomhet i Brasil, produksjon av primæraluminium i Norge og Brasil, ekstrudering i Europa, USA, Sør-Amerika og Kina, til resirkulering av brukt metall i Europa og produksjon av fornybar kraft. Alle aktivitetene involverer alvorlig sikkerhetsrisiko som, om de ikke kontrolleres, kan forårsake alvorlige skader eller dødsulykker.

Til tross for at Hydro gjør sitt aller beste for å unngå det, skjer det likevel høyrisikohendelser. Alle slike hendelser tas på alvor og granskes for å finne underliggende årsaker slik at de ikke gjentar seg.

Konsekvenser

Arbeidsrelaterte dødsfall har en traumatisk og langvarig psykologisk effekt på familie, nære venner og kollegaer.

Livsendrende skader kan påvirke livskvaliteten til den som er skadet, og krever ofte betydelige tilpasninger både hjemme og på jobb. Det kan ha langvarige psykologiske konsekvenser for den som er skadet og hans/hennes familie, og medfører ofte et behov for løpende økonomisk støtte. Politiet eller andre helse- og sikkerhetsmyndigheter kan pålegge sanksjoner, inkludert fengsel og bøter. Det kan også føre til at Hydro må stenge ned virksomhet, og bli utsatt for rettssaker, sanksjoner eller skade på selskapets omdømme. Sivile søksmål kan føre til erstatningskrav.

Utvikling

Høyrisikohendelser som kan føre til dødsfall eller livstruende skader, viser fortsatt en nedadgående trend, både i antall og frekvens, mens den totale registrerbare hendelsesraten for entreprenører økte i 2023 i forbindelse med økende nivåer av prosjekter som involverer byggeaktiviteter.

Det var to entreprenørrelaterte dødsulykker i oktober 2023 som det pågår undersøkelser av for å fastslå arbeidsrelaterthet og underliggende årsaker, en i Alunorte (konsolidert virksomhet) og en i Qatalum (50 prosent eid fellesforetak). I løpet av året skjedde det én livsendrende skade hos en entreprenøransatt.

Initiativer som ble rullet ut i løpet av året inkluderer egenvurderingssystemer på tvers av forretningsområdene samt forbedringer av trafikk og anleggsintegritet.

Risikoreduksjon

Sikekrhet er Hydros høyeste prioritet. Hydros tilnærming til HMS og sikkerhet handler om ledere som forplikter seg til sikkerhet og er synlige på fabrikkgulvet, velutviklede og veletablerte systemer for HMS-styring, i tillegg til ansatte og kontraktører som involveres aktivt i daglige HMS-aktiviteter for å redusere risiko. Arbeidstillatelser, risikovurderinger og årsaksanalyser for identifisering av bakenforliggende forhold er ekesempler på dette.

Det er utarbeidet og iverksatt tiltak som skal redusere sannsynligheten for dødsulykker og livsendrende hendelser i alle forretningsområdene. Hydros prosedyrer for forebygging av dødsfall er godt etablert og forbedres kontinuerlig.

Tiltak mot høyrisikohendelser og gjennomføring av disse blir nøye gjennomgått for å sikre gode prosesser og læring ved alle anlegg. Det holdes også hyppige nettverksmøter om helse, miljø, sikkerhet og sikring der spesialister fra alle forretningsområdene kan diskutere forebyggende tiltak etter høyrisikohendelser og dele god praksis og innovative løsninger. Maskinsikkerhet og hendelser knyttet til anleggsintegritet får ekstra oppmerksomhet for å unngå svikt, og er et område selskapet ønsker å forbedre ytterligere.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 68 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

HMS-risiko > **14. Risiko knyttet til utilstrekkelig sikring**

Påvirkning: L Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydro er eksponert for risiko knyttet til vold, plyndring og tyveri på offentlig sted. Denne typen risiko er særlig aktuell i Barcarena-regionen i Brasil, men også i andre områder, som i Mexico (Reynosa og Monterrey).

Konsekvenser

En hendelse knyttet til utilstrekkelig sikring kan føre til psykiske skader, alvorlige personskader eller i verste fall ett eller flere dødsfall. Risikoen for kidnapping med krav om løsepenger er også til stede.

Sikkerhetshendelser kan potensielt være assosiert med miljøhendelser gjennom angrep på Paragominas bauksittrørledning og resultere i forretningsavbrudd.

Utvikling

Skytevåpenrelaterte hendelser og ran fortsatte å forekomme i 2023 i forbindelse med Hydros virksomhet i Paragominas, Alunorte, Mexico og ekstrudering i Nord-Amerika. Volden i Barcarena og området rundt er tilsvarende som tidligere år, og ligger på et foruroligende nivå. Hyppigheten av lastebilkapringer i forbindelse med transport av ekstruderte materialer i Sao Paulo er redusert i år. Hydro følger også med på den bekymringsfulle sikkerhetssituasjonen i Reynosa og Monterrey, selv om den ikke har innvirkning på forretningsvirksomheten.

Krigen i Ukraina og det økte spenningsnivået i internasjonal politikk skaper større risiko for sabotasje. I tillegg kan konflikten mellom Israel og Hamas og spenningene i Midtøsten forverre potensialet for terrorhendelser.

Risikoreduksjon

Hydro Bauxite & Alumina har et eget team som overvåker sikkerhetsrisikoer nøye, og er i tett kontakt med relevante myndigheter i områdene selskapet opererer i. Opplæringen for Brasils sikkerhetsteam revideres. Ukentlige sikkerhetssamtaler gjennomføres for å overvåke og spore hendelser og responser. Forbedringer av perimetergjerdeovervåking, adgangskontroll og CCTV hos Alunorte utgjør en forbedret avskrekkende effekt og har økt vår evne til å reagere på hendelser.

Konsernets sikkerhetsstab følger nøye med på risikoen for hendelser knyttet til utilstrekkelig sikring i Brasil, og holder god kontakt med begge anleggene i Mexico for å sikre at sikringstiltakene som gjøres er forsvarlige i henhold til utvikling og trusselbilde.

Gjennomgangen av risikovurderingen av sikkerhet og virksomhetens robusthet sammen med beredskapsprosedyrer og beredskapsplaner pågår for å motvirke trusler mot Hydro-virksomheter knyttet til den russiske krigen mot Ukraina og økende spenninger i Midtøsten.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 69 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

HMS-risiko > **15. Miljøpåvirkning**

Påvirkning: M Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydros gruve- og industrivirksomhet er eksponert for potensiell risiko som kan føre til negativ miljøpåvirkning. Denne risikoen er vanligvis langsiktig og kan være knyttet til effekten av kjente og ukjente historiske og aktuelle utslipp til luft, vann og jord i området rundt Hydros virksomheter.

Mange av anleggene har kjente historiske miljøforhold som det må ryddes opp i før nedstenging av anlegget. Eksempler er områder med forurenset grunn og deponier som potensielt kan påvirke miljøet hvis det oppstår en eksponeringsvei, for eksempel ved overføring til næringskjeden via grunnvann.

Konsekvenser

Denne typen hendelser kan ha betydelige og potensielt varige negative konsekvenser for livet i havet, dyreliv og planteliv, og kan også medføre helse- og sikkerhetsrisiko for lokalsamfunn i nærheten hvis for eksempel grunnvannet blir forurenset. De kan også føre til at Hydro må stenge ned virksomhet, bøter, rettsaker eller tvister, negativ effekt på omdømmet og vesentlig effekt på økonomiske resultater og kontantstrøm.

Utvikling

Bruk av kjemikalier og avfallsproduksjon foregår ved alle anlegg, med en iboende risiko for utslipp og lekkasjer. Blant våre forretningsområder, er det Aluminium Metal og Bauxite & Alumina som er mest eksponert for betydelig negativ miljøpåvirkning på grunn av mengden av farlige stoffer som brukes i virksomheten, og beliggenheten til store anlegg. Sammenlignet med året før, er det en reduksjon i antall miljøhendelser rapportert på tvers av Hydro i 2023.

Selv om bauksittgruvedrift i Amazonas-regionen krever fjerning av overjord samt vegetasjonsrydding, tillater stripgruvemetoden progressiv rehabilitering av de utvunnede områdene. Hydro Paragominas har en robust rehabiliteringsprosess på plass, med viktig støtte fra Biodiversity Research Consortium (BRC), og Hydro følger sine egne Nature Positive-relaterte ambisjoner for å supplere den pågående 1:1-rehabiliteringspraksisen.

Risikoreduksjon

Alle anlegg i Hydro plikter å ha handlingsplaner for kjente historiske forhold knyttet til sine aktiviteter. Disse er godkjent av relevante myndighetsorganer. Selv om eldre utbedringsplaner er egnet for kjente risikoer, kan potensielle undersøkelser avdekke ukjente risikoer.

Hydro gjør omfattende risikovurderinger for å redusere risikonivået for selskapets virksomhet. Disse dekker blant annet modellering av framtidige værforhold og den innvirkning de kan ha på Hydros anlegg, basert på eksisterende klimamodeller fra FNs klimapanel (IPCC), og scenarioer for politisk, juridisk og teknologisk risiko og markeds- og omdømmerisiko.

Tailings Dry Backfill-teknologien gjør det mulig å returnere nytt avfall fra bauksittgruvedrift til åpne områder og gruveområder før rehabiliteringsprosessen, i stedet for å deponeres i separate, permanente lagringsområder. BRC-relaterte aktiviteter forbedrer kontinuerlig rehabiliteringen i Paragominas. Det pågående veikartet for No Net Loss har også modnet betydelig i 2023, og vil søke å redusere gjenværende påvirkning på biologisk mangfold. Alle anlegg må følge konsernets standarder for håndtering av kjemikalier og avfall for å redusere risikoen knyttet til lagring, håndtering og fjerning av farlige stoffer. Håndtering av kjemikalier og kontrolltiltak for å forebygge lekkasjer er inkludert i forretningsområdenes internrevisjonsprogrammer. Hydro har gjort en analyse av fluorutslipp fra de norske smelteverkene, og lagt planer for å redusere effekten på den lokale rådyrbestanden.

© Hydro 2024

HMS-risiko > **16. Strukturell svikt eller annen storulykke** Påvirkning: M Sannsynlighet: M Trend: →

Beskrivelse

Hydro er eksponert for risiko for større ulykker, som svikt eller kollaps i vannkraftdammer, hendelser knyttet til deponiet for avgangsmasse i Paragominas, eller deponiene for bauksittrester ved Alunorte og Schwandorf, kollaps i hele havnestrukturen ved aluminaraffineriet Alunorte, eller sprekker i bauksittrørledningen mellom Paragominas og Alunorte.

Konsekvenser

Dersom slike hendelser skulle inntreffe, vil de kunne få betydelige og potensielt varige negative konsekvenser for miljøet og for helse og sikkerhet for våre ansatte og lokalsamfunn i nærheten. I tillegg kan Hydro bli nødt til å stenge ned virksomhet eller risikere bøter, rettstvister og skade på selskapets omdømme, som kan resultere i betydelig negativ effekt på driftsresultat, kontantstrøm og økonomisk stilling.

Utvikling

Det er gjort omfattende inspeksjoner, reparasjoner og vedlikehold på rørledningen i 2023, og arbeidet pågår fortsatt. Det har ikke vært hendelser som involverer kraner eller betydelig defekt på andre strukturer i løpet av året.

Den pågående implementeringen av Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) i Hydro reduserer risikonivået for potensiell svikt i avfallslagringsanlegg (Paragominas) og bauksittrestlagringsanlegg (Alunorte).

Risikoreduksjon

Hydro forsøker kontinuerlig å redusere sannsynligheten for større ulykker gjennom risikoreduserende aktiviteter. Hydro har forpliktet seg til å overholde den globale industristandarden for avfallshåndtering innen gjeldende tidsfrister, sammen med ytterligere initiativer som teknologien for tørrfylling av avfall for å bidra til å redusere langsiktig risiko i Paragominas. Når det gjelder lukkede deponier for avgangsmasse, er risikoen for svikt under ulike forhold, for eksempel ekstremvær og seismiske hendelser (definert som hendelser med en statistisk sannsynlighet på 1:10000), under vurdering. Vannkraftdemninger forvaltes i henhold til de høye reguleringsstandardene som er fastsatt av norske myndigheter.

Det omfattende programmet med reparasjon og vedlikehold av rørledningen i Paragominas pågår forsatt. Sikringsutfordringer forbundet med rørledningens lengde og avsides beliggenhet håndteres ved hjelp av et robust og godt innarbeidet risikostyringssystem for forebygging av alvorlige hendelser.

Havnekonstruksjonsinspeksjoner utført i 2023 fremhevet behovet for å vedlikeholde eller skifte ut kaistolper i Vila do Conde havn. En handlingsplan er nå under utvikling av havneeier CDP.

© Hydro 2024

Hydro-aksjen

Introduksjon

Kursen på Hydro-aksjen var 68,4 kroner ved utgangen av 2023. Avkastning eksludert utbytte for 2022 var -4,9 kroner, eller -6,7 prosent. I 2022 utbtalte Hydro et utbytte på NOK 5,65 per aksje i mai 2023. I tillegg ble et tilbakekjøpsprogram av aksjer på 2 milliarder kroner godkjent av generalforsamlingen i mai 2023. Ved utgangen av 2023 var ca. 44 prosent av tilbakekjøpsprogrammet gjennomført. Total aksjonæravkastning for 2023 endte på 1 prosent.

Hydros styre foreslår å betale et utbytte på 2,50 kroner per aksje for 2023, i tillegg til et tilbakekjøpsprogram av aksjer på 2 milliarder kroner som skal godkjennes av generalforsamlingen 7. mai 2024. Det foreslåtte utbyttet reflekterer selskapets langsiktige politikk om å gi aksjonærene et forutsigbart og konkurransedyktig utbytte og gjenspeiler Hydros sterke finansielle stilling.

Gjennomsnittlig utbetalingsforhold de siste fem årene er på 74 prosent. Det var 2 041 208 621 utstedte aksjer ved utgangen av 2023. Til sammen ble 933 072 753 Hydro-aksjer omsatt på Oslo Børs i løpet av 2023, til en verdi av 64,76 milliarder kroner. Dette gjorde Hydro til det tredje mest omsatte selskapet på børsen. I gjennomsnitt ble det omsatt 3 659 109 Hydro-aksjer per dag på Oslo Børs i løpet av 2023. Hydro-aksjen er notert på Oslo Børs, mens selskapets amerikanske depotaksjer (American Depositary Shares, ADS) omsettes på OTCQX International i USA, som er det høyeste nivået i markedet for unoterte aksjer i USA.

Utbyttepolitikk

Den langsiktige avkastningen til aksjonærene skal reflektere Hydros økonomiske verdiskaping over tid. Samlet avkastning til aksjonærene består av utbytte og aksjekursutvikling. Hydros utbyttepolitikk er, på lang sikt, å utbetale minimum 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningssyklusen som ordinært utbytte til våre aksjonærer. Utbyttepolitikken har et minimumsutbytte på 1,25 kroner per aksje.

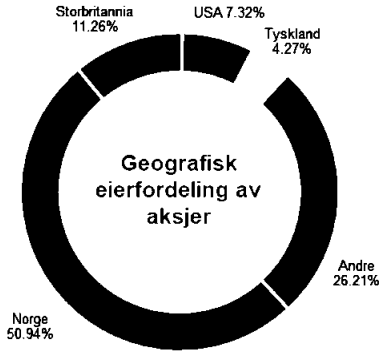
Når utbyttet skal fastsettes for et gitt år, vil vi ta hensyn til forventet inntjening, framtidige investeringsmuligheter, utsiktene på de globale råvaremarkedene og vår finansielle stilling. Hydro tar sikte på en justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretningssyklusen.

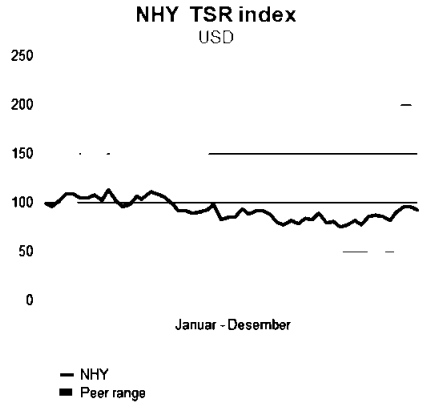
Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinære utbytteutbetalinger kan komme i tillegg til ordinært utbytte i perioder med gode resultater,

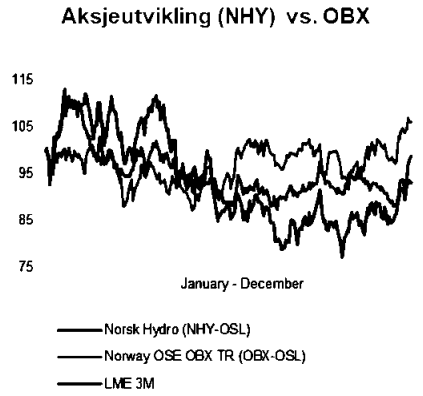
15 største aksjonærer

Nærings- og fiskeridepartementet	34.8 %
Folketrygdfondet	6.3 %
The Vanguard Group, Inc.	2.5 %
BlackRock Investment Management (UK) Ltd.	2.4 %
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	2.2 %
Schroder Investment Management Ltd. (SIM)	1.9 %
Nordea Funds Oy	1.6 %
Storebrand Kapitalforvaltning AS	1.5 %
KLP Fondsforvaltning AS	1.3 %
DNB Asset Management AS	1.2 %
Allianz Global Investors GmbH	1.1 %
State Street Global Advisors (US)	1.0 %
Swedbank Robur Fonder AB	1.0 %
T. Rowe Price Associates, Inc.	0.9 %
DWS Investment GmbH	0.9 %

Se liste over hovedaksjonærer på Hydros nettside.







© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 72 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

forutsatt at konjunkturene på markedsyklusen og eventuelle kapitalbehov for framtidig vekst tillater det. Den samlede utbetalingen skal reflektere Hydros mål om å gi sine aksjonærer en konkurransedyktig avkastning i forhold til alternative investeringer i sammenliknbare selskaper. Hydros styre kommer normalt med forslag til utbytte per aksje i forbindelse med publiseringen av Hydros resultater for fjerde kvartal. Generalforsamlingen tar så stilling til dette forslaget i mai, og det vedtatte utbyttet blir deretter utbetalt til aksjonærene i mai eller juni. Hydro utbetaler ordinært utbytte en gang i året. For aksjonærer som ikke er bosatt i Norge, vil det trekkes kildeskatt fra utbyttet i henhold til gjeldende bestemmelser.

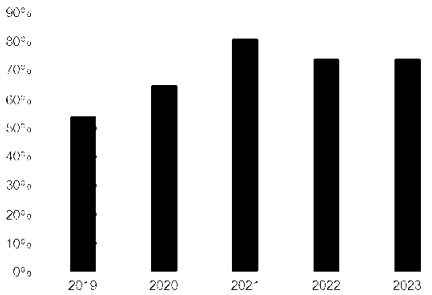
Tilbakekjøp av aksjer

I perioder med sterk inntjening kan Hydro vurdere å benytte tilbakekjøp av aksjer i tillegg til ordinær eller ekstraordinær utbytteutbetaling. Slike vurderinger vil bli gjort i lys av selskapets alternative investeringsmuligheter og finansielle situasjon. I en situasjon hvor tilbakekjøp av aksjer er aktuelt, foreslår styret en fullmakt for tilbakekjøp som vurderes og godkjennes av generalforsamlingen. Fullmakter for tilbakekjøp gis for en bestemt periode, og med et bestemt kursintervall som tilbakekjøpene kan foretas innenfor, i henhold til gjeldende lovgivning

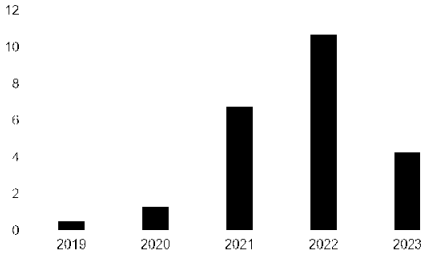
Aksjeinformasjon	2023	2022	2021	2020	2019
Akskjekurs - høy, Oslo (NOK)[1]	84,04	89,95	71,46	40,74	41,55
Akskjekurs - lav, Oslo (NOK)[1]	56,63	51,49	36,99	19,14	26,49
Akskjekurs - gjennomsnitt, Oslo (NOK)	68,85	69,34	55,94	28,09	33,43
Share price year-end, Oslo (NOK)	68,40	73,32	69,52	39,86	32,64
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	1,77	11,76	5,92	1,99	0,52
Justert resultat per aksje fra videreført viriksomhet[2]	4,26	10,7	6,77	1,32	0,52[3]
Utbytte per aksje (NOK)[4]	2,50	5,65	6,85[10]	1,25	1,25
Utbetalingsforhold[5]	59%	53%	101%	95%	240%
Utbyttevekst	(56%)	(18%)	448%	-	-
Utbetalingsforhold 5-års gjennomsnitt[6]	78%	74%	81%	65%	54%
Gjennomsnittlig justert kontanter (gjeld) / justert EBITDA[7]	0,7	0,2	0,36	1,95[8]	2,27[9]
Kredittrating, Standard & Poor's	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB
Kredittrating, Moody's	Baa3	Baa3	Baa3	Baa3	Baa2
Ikke-norsk eierskap, ved årsslutt	49%	53%	52%	52%	40%
Utestående aksjer, gjennomsnittlig	2 029 080 722	2 050 779 399	2 050 818 686	2 048 766 546	2 047 057 976
Utestående aksjer, årsslutt	2 041 208 621	2 068 998 276	2 051 475 662	2 049 124 718	2 047 648 790

1) Aksjekurs høy og lav basert på intradag, ikke bare sluttkurs.
2) Alternative resultatmål (APM) beskrives i vedlegg til rapporten
3) Beløpene er som oppgitt for de enkelte årene og gjenspeiler regnskapsprinsippene som ble brukt for disse årene og Hydros definisjon av APM brukt for de relevante årene
4) 2023 utbytte per aksje foreslått av styret, avhengig av godkjenning fra den ordinære generalforsamlingen 7. mai 2024
5) Utbytte per aksje delt på justert resultat per aksje fra videreført virksomhet
6) Gjennomsnittlig utbytte per aksje delt på gjennomsnittlig justert inntjening per aksje fra videreført virksomhet de siste fem årene.
7) Dette forholdet erstatter de tidligere brukte forholdstallene Justert netto kontanter (gjeld) til egenkapital og fond fra drift til gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld). Se note 7.1 Kapitalstyring i konsernregnskapet
8) Justert
9) Justert netto kontanter (gjeld) / Justert EBITDA
10) Inkluderer 1,45 kroner per aksje i ekstra utbytte

Utbetaling 5 års gjennomsnitt



Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet
NOK



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 73 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Finansiering og kredittvurdering

Det å bevare en sterk finansiell stilling og kredittvurdering på investeringsklassenivå anses som svært viktig for å redusere risiko, og gir Hydro rom for strategisk utvikling av sin virksomhet. Tilgang på eksterne finansielle ressurser kreves for å skape størst mulig verdi over tid, balansert med akseptabel risikoeksponering.

For å sikre tilgang til gjeldsfinansiering til attraktive vilkår, siktes det mot å bevare en kredittvurdering på investeringsklassenivå hos de ledende kredittvurderingsbyråene. For å bidra til å opprettholde denne kredittvurderingen, har Hydro et mål om at forholdet mellom gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld) delt på underliggende EBITDA skal være under 2x, og at justert netto gjeld skal være rundt 25 milliarder kroner. For ytterligere informasjon, se note 7.1 Kapitalforvaltning i årsregnskapet av denne rapporten.

Amerikanske depotaksjer

JPMorgan Chase Bank NA, som depotbank for amerikanske depotaksjene (ADS), eier gjennom sitt stråselskap, Morgan Guaranty Trust Company, 20 208 514 ordinære aksjer, eller 1,0 prosent av de utestående ordinære aksjene per 31. desember 2023. Disse aksjene eies på vegne av 237 registrerte eiere av amerikanske depotaksjer.

Aksjonærer og stemmerett

Per 31. desember 2023 hadde Hydro 56 324 registrerte aksjonærer i Verdipapirsentralen (VPS). Nærings- og fiskeridepartementet var den største av disse, med en aksjepost på 34,26 prosent av samlet antall ordinære, autoriserte og utstedte aksjer, og 34,76 prosent av samlet antall utestående aksjer. På samme dato eide Folketrygdfondet 6,21 prosent av samlet antall ordinære utstedte aksjer, og 6,30 prosent av samlet antall utestående aksjer. Det er ingen ulik stemmerettigheter knyttet til de ordinære aksjene som eies av den norske staten.

Nærings- og fiskeridepartementet representerer den norske regjeringen i utøvelsen av statens stemmerettigheter. Staten har aldri tatt en aktiv rolle i den daglige styringen av Hydro, og har ikke solgt noen av de ordinære aksjene på flere tiår, unntatt ved deltakelse i tilbakekjøpsprogrammer. Alle aksjer gir rett til en stemme. I henhold til norsk lov kan en aksjonær bare stemme og få fortrinnsrett ved emisjoner for aksjer som er registrert på aksjonærens navn.

Aksjer som er registrert på en forvalterkonto (nominee account) må omregistreres i Verdipapirsentralen (VPS) før generalforsamlingen for å få stemmerett. Dette kravet gjelder også for depotaksjer som omsettes i USA. Hydro kan ikke garantere at de egentlige aksjonærene vil motta innkalling til generalforsamlingen tidsnok til at de kan instruere sine forvaltere om å foreta en omregistrering av aksjene deres. Hydro er organisert i henhold til gjeldende lovgivning i kongeriket Norge. Det kan være vanskelig for investorer å reise sak utenfor Norge mot Hydro eller selskapets styremedlemmer eller ledelse, eller håndheve dom som er avsagt i andre jurisdiksjoner mot Hydro eller selskapets styremedlemmer eller ledelse. Det er usannsynlig at norske rettsinstanser vil bruke noe annet enn norsk lov om de skal ta en beslutning om sivilrettslig ansvar i henhold til verdipapirlovgivning.

Informasjon fra Hydro

Kommunikasjon med aksjemarkedet prioriteres høyt, og Hydro ønsker å holde en åpen dialog med aktører i markedet. Målet vårt er at alle aktører i markedet til enhver tid skal ha tilgang til tilstrekkelig med informasjon for å sikre en riktig verdivurdering av aksjen. Informasjon som anses som børssensitiv kunngjøres gjennom pressemeldinger og børsmeldinger. Vi arrangerer jevnlige møter for investorer i Europa og USA. De største meglerne i Oslo og London utgir egne analyser av Hydro-aksjen. Tidligere års- og kvartalsrapporter og Hydros retningslinjer for investorrelasjoner er tilgjengelige på Hydro.com.

Generalforsamlingen

Selskapets generalforsamling vil bli holdt 7. mai 2024. Innkalling til generalforsamlingen, inkludert informasjon om deltakelse og relevante vedlegg, vil sendes ut til selskapets aksjonærer senest tre uker før generalforsamlingen.

Adresseendring

Aksjonærer som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) må melde adresseendring til sin kontofører og ikke direkte til Hydro.

Finanskalender 2024 [1)]

24. april	Resultater første kvartal
07. mai	Generalforsamlingen
23. juli	Resultater andre kvartal
24. oktober	Resultater tredje kvartal

[1)] Hydro forbeholder seg retten til å endre disse datoene

Se oppdatert kalender på Hydro.com.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 74 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Regulatoriske vilkår

Hydro er underlagt en lang rekke lover og regler i de ulike jurisdiksjonene vi opererer i. Disse lovene og reglene setter strenge standarder og krav, og kan potensielt medføre økonomisk ansvar, blant annet knyttet til bygging og drift av våre anlegg, forurensende utslipp til luft og vann, lagring, behandling og utslipp av spillvann, bruk og håndtering av farlige eller giftige materialer, metoder for fjerning av avfall, samt opprydding av miljøforurensing. Noen av de lovene og reglene som har størst betydning for Hydros virksomhet er utdypet nedenfor. Lover og regler som gjelder skatt er beskrevet i Land-for-land-rapporten.

Reguleringer knyttet til bauksitt og alumina

Miljøkrav
Hydros virksomhet i Brasil er gjenstand for strenge lisens- og miljøkrav.

Etter brasiliansk rett er enhver aktivitet som kan føre til forurensing betinget av en miljølisens, som ofte er gjenstand for vilkår for å sikre regeletterlevelse eller redusere innvirkning på miljø eller lokalsamfunn. Hydros brasilianske virksomhet har flere miljølisenser.

Særlige krav gjelder for vår virksomhet i Mineracão Paragominas S.A. (Paragominas-gruven), på grunn av dens beliggenhet i Amazonas-regionen. Den brasilianske skogloven krever at 80 prosent av en landeiendom med urskog i Amazonas-regionen må bevares som et miljøbeskyttet område. Dette innebærer at man ikke kan starte gruvevirksomhet uten en bærekraftig skogforvaltningsplan.

Klimagassutslipp
I 2020 bekreftet Brasil sin forpliktelse om å redusere klimagassutslippene sine med 37 prosent innen 2025 og 43 prosent innen 2030 (sammenliknet med nivået i 2005). Det er også etablert et langsiktig, veiledende mål om klimanøytralitet (netto nullutslipp) innen 2060.

For mer informasjon om skatt vies det til Land-for-land-rapporten i Vedlegg.

Regulering av gruvevirksomhet

Utvinning av mineraler krever utvinningslisens fra føderale gruvemyndigheter. Lisensen gir eksklusiv rett til å utforske et område på ulike vilkår, herunder kompensasjon til grunneier og betaling av en årlig leteavgift til National Mining Agency.

Dersom utforskingen påviser drivverdige ressurser gis det konsesjon til gruvedrift, inkludert en forpliktelse om å betale produksjonsavgift (royalty) til myndigheter og grunneiere.

Regulering knyttet til energi

Hydros viktigste produksjonsanlegg er basert på vannkraft og ligger i Norge. Eierskap til og utnyttelse av store norske vannfall til vannkraftproduksjon er gjenstand for ulike lover og krav, herunder konsesjon fra energidepartementet. EUs regulering av kraftmarkedene og EUs vanndirektiv er i stor grad gjennomført i norsk rett.

Om lag en tredjedel (3 TWh) av Hydros normale årsproduksjon er underlagt konsesjonsvilkår som medfører tilbakeføring av produksjonsmidlene til staten når konsesjonen utløper. De fleste konsesjonene utløper rundt 2050. Tilbakeføring kan unngås dersom kraftverkene, eller to tredjedeler eller mer av aksjene i enheten som eier kraftverkene, selges til en offentlig virksomhet før tilbakeføringstidspunktet

Hydro utvikler også en portefølje med produksjonsmidler innenfor vind- og solkraft (Hydro Rein) og hydrogenproduksjon basert på fornybar energi (Hydro Havrand). Begge virksomheter skal, direkte eller indirekte, bygge, eie og drive anlegg i ulike jurisdiksjoner.

Vind-, sol- og hydrogenprosjekter er gjenstand for ulike regulatoriske forhold, for eksempel knyttet til lisenskrav, nettilgang, areal- og reguleringsplaner og HMS. Havvind- og hydrogenbransjen er relativt nye, og regler og krav er under utvikling i flere jurisdiksjoner.

Regulering knyttet til aluminium

Miljøkrav
Hydros aluminiumvirksomhet er gjenstand for en lang rekke lover og regler, både i og utenfor EU. Disse lovene og reglene setter strenge krav til miljøvern når det gjelder utslipp til luft, vannforvaltning, farlige materialer og avfallshåndtering.

Klimagassutslipp
Aluminiumindustrien omfattes av EUs kvotehandelssystem (ETS). Aluminiumindustrien påvirkes av ETS både direkte («direkte effekt») og indirekte ved CO_2-kostnader i kraftprisene («indirekte effekt»).

Aluminiumproduksjon kvalifiserer som en industrisektor som er utsatt for betydelig risiko for «karbonlekkasje» (dvs. risiko for at europeisk virksomhet taper markedsandeler til mindre karboneffektive installasjoner utenfor EU, som ikke er utsatt for like streng klimaregulering). Aluminiumsprodusenter får dermed tildelt en høyere andel gratiskvoter sammenliknet med sektorer som ikke er like eksponert for karbonlekkasje. Aluminiumsprodusenter kan også søke om CO_2-priskompensasjon for indirekte karbonkostnader for den indirekte effekten av ETS på kraftprisene, under retningslinje for statstøtte som vedtatt i henhold til ETS-direktivet.

Våren 2023 vedtok EU-kommisjonen et revidert kvotedirektiv og en ny karbonlekkasjemekanisme, kjent som CBAM-forordningen (Carbon Border Adjustment Mechanism). Disse oppdateringene har som mål å redusere utslippene med 55 prosent innen 2030 (i forhold til 1990-nivået), opp fra tidligere 40 prosent. For CBAM-omfattede sektorer vil gratiskvoter i ETS fases ut fra 2026 til 2034. CBAM-rapporteringsforpliktelsene begynte i oktober 2023, med avgifter fra 2026.

Handel og toll
Det internasjonale handelsrammeverket har betydelig innvirkning på Hydros virksomhet gjennom politisk utvikling (relasjonene mellom EU, USA og Kina), den strategiske agendaen til de viktigste handelsblokkene (regionale og bilaterale frihandelsavtaler, utvikling i WTO osv.), og tekniske virkemidler som tollsatser, antidumpingtoll og andre handelspolitiske virkemidler.

EUs tollsatser på import av alumina, primæraluminium og bearbeidede aluminiumprodukter varierer fra 3 til 7,5 prosent, men omfatter ikke aluminium produsert i EØS eller i andre land EU har en frihandelsavtale med. Siden 2020 har EU hatt antidumpingtoll på aluminiumprofiler fra Kina, som i øyeblikket ligger på mellom 21,2-32,1 prosent. EU har også en særskilt antidumpingtoll på visse aluminiumprodukter, som folie, hjul og radiatorer importert fra Kina. I desember 2022 vedtok Storbritannia å innføre antidumpingtoll på import av visse aluminiumprofiler fra Kina til Storbritannia, i området 0 til 35 prosent.

USA har for tiden 10 prosent toll på import av aluminium, unntatt import fra Australia, Argentina, Canada og Mexico. I oktober 2021 ble EU og USA enige om en midlertidig avtale når det gjelder den såkalte Artikkel 232-tollen på aluminium, ved å erstatte tollsatsen med en tollfri kvote fra 1. januar 2022. Denne avtalen dekker import fra EU til USA, mens eksport fra Norge og Qatar fortsatt vil være gjenstand for tollen.

Fra og med april 2023 innførte USA en importtoll på 200 prosent på aluminiumsartikler som inneholder en hvilken som helst mengde primærmetall fra Russland (i tillegg til tollen på 70 prosent som følge av opphevelsen av statusen som mest begunstiget nasjon). I desember 2023 innførte EU en importtoll på russisk aluminium i form av profiler, tråd, stenger, plater, platerør og folie. Dette omfatter om lag 12 prosent av den russiske importen til EU.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 75 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Bærekraft

68 Generell informasjon
74 Klimaendringer
87 Forurensning
91 Vannressurser
95 Biologisk mangfold og økosystemer
104 Ressursbruk og sirkulærøkonomi
110 EUs taxonomi
117 Nedstenging og opprydding
119 Menneskerettigheter
123 Egne arbeidstakere – våre folk og vårt arbeidsmiljø
142 Arbeidstakere i verdikjeden
147 Berørte lokalsamfunn
152 Forbrukere og sluttbrukere
154 Forretningsetikk
162 Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse

© Hydro 2024

Generell informasjon

Bærekraftsrapporten presenterer Hydros styring og resultater knyttet til vesentlige bærekraftsspørsmål, inkludert detaljerte resultatindikatorer.

Denne generelle informasjonsdelen presenterer identifiserte vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, samt våre prinsipper for bærekraftsrapportering, som danner grunnlaget for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten.

Prinsipper for bærekraftsrapportering

Formålet med Hydros rapportering er å gi interessentene et riktig og balansert bilde av relevante aspekter, aktiviteter, praksis og resultater for 2023. Bærekraftsrapporten er utarbeidet på samme konsoliderte grunnlag som årsregnskapet, med mindre noe annet er angitt. Grunnlaget for utarbeidelse av bærekraftsinformasjon som er forbundet med forretningsrelasjoner i ikke-konsoliderte enheter, inkludert vår verdikjede oppstrøms eller nedstrøms, er tydelig identifisert.

Bærekraftrapporten er godkjent av styret..

Lovpålagt rapportering og rapporteringsstandarder

Vær bærekraftsrapport er utarbeidet i samsvar med Regnskapsloven og andre gjeldende rapporteringskrav. Rapportering som kreves av Likestillings- og diskrimineringsloven er inkludert i kapittelet om Egne arbeidstakere. Rapporterings som er pålagt etter den australske Modern Slavery Act 2018, UK Modern Slavery Act 2015 og den norske Åpenhetsloven av 2021, er presentert i kapitlene om Menneskerttigheter, Egne arbeidstakere, Arbeidstakere i verdikjeden, og Berørte lokalsamfunn.

Vi rapporterer i tråd med GRI Standards og kravene som følger av International Council on Mining and Metals (ICMM). Se vår GRI index på Hydro.com/gri.

Vi har oppdatert og omstrukturert bærekraftsrapporteringen I 2023 basert på EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og de relevante European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Se seksjonen om Endringer i rapporteringen, på denne siden for en oversikt over hva disse endringene innebærer. Vi vil rapportere i tråd med innfasiingen av CSRD og ESRS fra årsrapporten for 2024.

Rapporteringsomfang og opplysninger i forbindelse med spesifikke forhold

Bærekraftsrapporten dekker perioden 1. januar til 31. desember 2023. Virksomheter som er solgt eller skilt ut i løpet av året er ikke inkludert, med mindre annet er spesifisert. Helse og sikkerhets- og medarbeidertall for tidligere konsoliderte virksomheter er inkludert i de historiske dataene for perioden enheten var eid av Hydro. Klima- og miljøtall for nye virksomheter eller virksomheter som er kjøpt opp i løpet av rapporteringsåret, er inkludert for året i sin helhet samt i historiske data med mindre annet er nevnt. Data fra avviklede eller nedlagte virksomheter er inkludert for den delen av rapporteringsperioden den var i drift, med mindre annet er oppgitt. Minoritetseide virksomheter er ikke inkludert i de konsoliderte beregningene.

Rapporteringssystemer

Indikatorer for klimaendringer, energi, forurensning, vann, ressursbruk og avfall samt visse data om biologisk mangfold samles inn årlig ved hjelp av Hydros miljørapporteringssystem. Indikatorer for helse og sikkerhet for Hydros egen arbeidsstyrke samles inn ved hjelp av rapporteringssystemene for hendelsesrapportering, IMS og Synergi. Mangfold og andre målinger knyttet til egen arbeidsstyrke samles inn fra Hydros SAP-system og medarbeiderundersøkelsen, Hydro Monitor. Indikatorer for arbeidstakere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn er basert på Hydros due diligence-prosesser og data samlet inn fra forretningsområdene, innkjøpsfunksjonene og oversikten fra Hydros konsernrevisjon og internkontroll over varsler som er rapportert til linjeledelsen, støttefunksjoner og Hydros AlertLine. Data for forbrukere og sluttbrukere er basert på kundetilfredshetsstudier. Ytterligere indikatorer beregnes av selskapsfunksjoner basert på tredjepartsdata.

Grunnlag for utarbeidelse og begrensninger i rapporteringen

Grunnlaget for beregning og presentasjon av bærekraftstall er beskrevet i notene til de respektive tallene, herunder informasjon om hvorvidt tallene måles direkte eller estimeres basert på kilder som tredjepartsdata eller statistiske gjennomsnitt. Måleverdier samles inn fra Hydros operative enheter basert på lokale styringssystemer, og er vanligvis basert på prosessdatasystemer, målinger, beregninger og innkjøpsdata. Kontroller utføres for å sikre at informasjonen er fullstendig og nøyaktig. Omfanget av bærekraftsrapporten og fraværet av allment aksepterte rapporteringsstandarder og praksis for visse data kan imidlertid føre til usikkerheter i den rapporterte informasjonen. Notene til kapitlene om hvert vesentlige bærekraftsspørsmål inkluderer informasjon om kilder til estimering og/eller usikkerhet.

Endringer i rapporteringen og rapporteringsfeil i tidligere rapporter

Hydros bærekraftsrapport i den integrerte årsrapporten for 2023 har blitt restrukturert basert på CSRD og ESRS. Endringene omfatter:

- Oppdatert vesentlighetsvurdering: Hydros vurdering av vesentlige bærekraftsforhold ble oppdatert i 2023 basert på ESRS. Se seksjonen om vesentlighetsvurdering for mer.
- Omstrukturering av rapporteringen: Bærekraftsrappoteringen er inkludert som en separat del av årsrberetningen i den integrerte årsrapporten. Bærekraftsrapporten følger strukturen som kreves av ESRS.
- Utarbeidelse av denne seksjonen med «generell informasjon», etter struktur og rapporteringskrav i ESRS 2-standarden.
- Rapportering basert på «ESRS topical standards»: Et sammendrag av vår vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO) i tilknytning til hver ESRS topical standard, er presentert i dette kapittelet med «generell informasjon». Detaljer knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter for hvert vesetlige bærekraftsforhold, sammen med besrkivelse av aktsomhetsvurderinger og interessentdialog, er utarbeidet og presentert under headingen «Hvorfor det er viktig» i kapittelet for hvert vesentlige bærekraftstema. Kapittelet for hvert vesentlige tema inneholder også en seksjon om «Hydros tilnærming», som presenterer våre policies, strategier, handlinger, mål og resultater i tilknytning til hvert vesentlige tema.
- Integrasjon av bærekraftsindikatorer i årsberetningen: Vesentlige indikatorer for bærekraft som tidligere var presentert i Appendix til den engelske årsrapporten, er nå inkludert i bærekraftsrapporte som del av årsberetningen, og godkjent av styret.
- Utarbeidelse av en innholdsfortegnelse med ESRS rapporteringskrav ved siden av vår GRI index, tilgjengelig på Hydro.com/gri.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 77 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Det er også gjort flere mindre endringer i bærekraftsrapporten, som primært omfatter økt rapportering og tilføyelse av flere bærekraftsindikatorer. Dette inkluderer nye opplysninger om:

- Bærekraftskapitlene som samsvarte med vesentlige temaer som var identifisert i årsrapport for 2022, er omorganisert og integrerd i kapitlene som samsvarer med ESRS' topic standards og Hydro-spesifikke vesentlige temaer.
- Mer detaljer om omstillingsrisiko knyttet til klimaendringene;
- Mer detaljer om kilder til utslipp av andre gasser enn klimagasser og tiltak for å redusere utslippene i hvert forretningsområde;
- Mer detaljer om vesentligheten av biologisk mangfold og økosystemer i Hydros virksomhet og verdikjede basert på LEAP-tilnærmingen, initiativer for å minimere påvirkningen på biologisk mangfold og økosystemer i Hydros virksomhet, og tall knyttet til potensiell påvirkning på biologisk mangfold;
- Mer detaljer om vurdering av Hydros aktiviteter knyttet til produksjon og bruk av hydrogen, i henhold til EU-taksonomien;
- Mer detaljer om påvirkning på menneskerettigheter knyttet til enge ansatte, arbeidere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn;
- Mer detaljer om Hydros fokus på produktkvalitet i forhold til kunder og sluttbrukere.

Det er ikke identifisert vesentlige feil i tidligere perioder, men det er gjort noen mindre korrigeringer i enkelte målinger. Slike korrigeringer er beskrevet i noten til de respektive tallene.

Innarbeiding av ESRS-krav ved henvisning til andre deler av årsrapporten og lederlønnsrapporten

Beskrivelsen av Hydros strategi, forretningsmodell og verdikjede, innsatsfaktorer, produksjon, påvirkning og integrering av bærekraftstema (SBM-1) er presentert i kapitlene Vår virksomhet og Våre resultater. Våre identifiserte vesentlige bærekraftstemaer er presentert på neste side. Informasjon om hvordan vår virksomhet og forretningsmodell omstiller seg for å håndtere bærekraftsrelaterte risiko og muligheter (SBM-3) er beskrevet sammen med rapporteringen i tilknytning til hvert vesentlige tema. Antall ansatte per geografiske område er presentert i kapittelet om Egne arbeidstakere. Omsetning per IFRS 8 segment er presentert i Note 1.4 til regnskapet.

Beskrivelsen av Hydros styringsorganer (GOV-1) og deres arbeid med bærekraftsspørsmål (GOV-2) er inkludert i kapittelet Eierstyring og selskapsledelse. Integreringen av bærekraft i resultatbaserte insentivordninger (GOV-3) er beskrevet i lederlønnsrapporten.

Delen om betalings- og garantibetingelser i note 5.1 til årsregnskapet inneholder informasjon om Hydros betalingspraksis (G1-6).

En innholdsindeks med ESRS-opplysningskravene som ble samlet ved utarbeidelsen av bærekraftsrapporten (IRO-2), er inkludert sammen med Hydros GRI-indeks, som er tilgjengelig på Hydro.com/gri.

Risikostyring og intern kontroll over bærekraftsrapporteringen

Hydro vurderer regelmessig risiko og kontroll i prosessen for bærekraftsrapportering. Risikoene diskuteres med revisjonsutvalget og selskapets eksterne revisor, som gir uttalelse med moderat sikkerhet om bærekraftsrapporten. Den eksterne attestasjonen er risikobasert, og vår eksterne revisor gir tilbakemelding på sin vurdering av risikoer til styrets revisjonsutvalg og Hydros ESG-rapporteringsteam. Revisorene gir også tilbakemelding til styret i forbindelse med styrets gjennomgang og godkjenning av årsrapporten.

Hovedrisikoene er knyttet til inndataenes fullstendighet og nøyaktighet og manuelle feil i rapporteringsprosessen fra innhenting av data fra flere systemer til selskapets system for å lage årsrapporten. Hydro har implementert kontroller basert på deres vurdering av risikoer i bærekraftsrapportene, inkludert tilgangskontroller og automatiserte inndatakontroller i rapporteringssystemene for bærekraft, gjennomgangskontroller for kvantitative og kvalitative data i bærekraftsrapportene etter forretningsområde og konsernfunksjoner.

Vår eksterne revisor utfører også testing av vår bærekrafts-rapportering som en del av attestasjonen med moderat sikkerhet som revisor gir over bærekraftsrapporten. Kontrollaktivitetene som utføres av den eksterne revisoren er beskrevet i revisors rapport.

Interessenters synspunkter og perspektiv

Involvering av interessentene våre hjelper oss med å forstå hva som forventes av oss, hva som er viktig for dem, hvordan vi påvirker dem og hvordan vi kan løse felles utfordringer. Vi rådfører oss med berørte interessenter for å identifisere, vurdere og håndtere vesentlige sosiale, helsemessige, sikkerhetsmessige, miljømessige og økonomiske påvirkninger knyttet til våre aktiviteter og forretningsrelasjoner. Dialog med berørte interessenter gir innspill til handlingsplaner for å håndtere vår påvirkning, og synspunktene til berørte interessenter er integrert i rapporteringen om bærekrafttemaer til Hydros ledelse. Hydro streber etter å opptre på en etisk og transparent måte, og innhenter synspunkter fra sine interessenter for å danne en felles forståelse av beslutningene som tas, slik at selskapet kan opptre med integritet.

Hydros interessentdialog omfatter representanter for berørte grupper, som fagforeninger, samarbeidsutvalg, lokale samfunnsgrupper og ikke-statlige organisasjoner, leverandører, forretningspartnere, kunderepresentanter og bransjeforeninger. Hydro engasjerer seg og samarbeider også med eksperter på bærekraft fra akademia, og engasjerer aktivt brukerne av selskapets bærekraftrapport, som myndigheter, banker og investorer, i selskapets bærekraftsforpliktelser og fremdrift mot bærekraftsmålene.

Informasjon om Hydro engasjering av berørte interessenter er beskrevet i de enkelte kapitlene for Egne arbeidstakere, Arbeidstakere i verdikjeden, Berørte samfunn, samt Forbrukere og sluttbrukere. Se også seksjonen om interessentdialog og rettighetshavere i kapittelet om Menneskerettigheter.

Interessentenes engasjement organiseres både på bedriftsnivå og i forretningsområdene gjennom lokale samfunnsmøter, bilateralt engasjement av individuelle interessenter, nasjonale og internasjonale møter med flere interessenter, og gjennom bransjeforeninger, og alle forretningsområder har et forum for dialog mellom ledelsen og tillitsvalgte eller ansatterepresentanter.

Når vi planlegger nye prosjekter, kartlegger vi miljømessige og sosiale konsekvenser der det er relevant. Før større utbyggings- eller utvidelsesprosjekter er det et krav at det gjennomføres en konsekvensanalyse, i samsvar med internasjonalt aksepterte standarder. I begge disse tilfellene følger vi standarder som IFC Performance Standards, Ekvator-prinsippene og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Dette omfatter blant annet prinsippet om fritt og informert forhåndssamtykke når urfolk og stammefolk er involvert. Konsekvensanalysene følger kravene til informasjon, konsultasjon og analyse av prosjektets innvirkning på miljø og samfunn, inkludert menneskerettigheter, og inkluderer handlingsplaner og forslag til tiltak.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 78 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Interessentdialog

Marked

- **Vare- og aksjemarkeder**
- **Konkurrenter**
- **Kunder**
- **Sluttbrukere**
- **Forsikring og bank**
- **Partnere og joint ventures**
- **Leverandører**
- **Andre forretningsforbindelser**

Eiere

- Eiere og aksjonærer
- Den norske stat
- Finansmarkedet
- Analytikere
- Næringsdrivende
- Meglere
- Rating-byråer

Samfunn

- Akademia
- Myndigheter
- Industrisamarbeid og -organisasjoner
- Lobbygrupper
- Lokalsamfunn
- Media
- Nasjonale og internasjonale foreninger
- NGOer
- Politikere
- Offentlige etater
- Tilskuddsordninger

Interne interessenter

- Styret
- Ansattesrepresentanter
- Ansatte

Aktsomhetsvurderinger for bærekraft

Alle vesentlige bærekraftsspørsmål er vurdert i definisjonen av Hydros overordnede strategi. Konsernstrategien støttes av spesifikke strategier om klimaendringer, miljø og mennesker. Krav til aktsomhetsvurderinger og risikostyring for bærekraft, i tråd med våre bærekraftstrategier, er forankret i forretningsprosesser gjennom Hydros retningslinjer, direktiver og prosedyrer, inkludert vår menneskerettighetspolicy, Hydros etiske retningslinjer og etiske retningslinjer for leverandører, samt selskapets globale prosedyrer for biologisk mangfold og økosystemtjenester, bærekraft i forsyningskjeden, miljøstyring, vannforvaltning, HMS-risikostyring, sosialt ansvar, og bærekraft i nye prosjekter og store endringer i eksisterende anlegg.

Bærekraftsrapporten gir for hvert vesentlige bærekraftsspørsmål en oversikt over risikovurdering og aktsomhetsvurderinger i forhold til hvert bærekraftsspørsmål, samt Hydros vurdering av identifiserte negative påvirkninger, tiltak for å håndtere identifiserte påvirkninger og resultatene av disse tiltakene.

Vesentlighetsvurdering

Hydro har analysert vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter i henhold til ESRS-konseptet og kravene til dobbel vesentlighet. Analysen valideres av Hydros rapporteringskomité og godkjennes av styret.

Vesentlighetsanalysen er basert på innspill fra Hydros eksperter på bærekraft og temaer i konsernfunksjoner for klima, miljø, samfunnsansvar, helse og sikkerhet, kompensasjon og fordeler, mangfold, inkludering og tilhørighet, samsvar og risikostyring i virksomheten, samt innspill fra risikostyrings- og bærekraftsfunksjoner i hvert forretningsområde. Involvering av risikostyringsressursene i vesentlighetsvurderingen støtter identifisering og videre evaluering av bærekraftsrelatert påvirkning og -risikoer. Innspill fra Hydros konsernfunksjoner og forretningsområder inkluderer deres oppsummering av innspill gitt til dem gjennom deres engasjement med berørte interessenter og deres samhandling med eksterne eksperter på bærekraft og brukere av vår bærekrafterklæring.

Interessenters perspektiver er integrert i vesentlighetsvurderingen som er oppdatert årlig. Hydros gruppefunksjoner og forretningsområder oppsummerer tilbakemeldinger de har fått gjennom dialog med berørte interessenter, bærekraftseksperter og brukere av vår selskaps- og bærekraftsrapportering.

Impact materiality (påvirkning) vurderes på bakgrunn av risiko for at Hydros aktiviteter eller forretningsrelasjoner kan ha en negativ påvirkning på ulike bærekraftstemaer, samt en vurdering av potensielle eller faktiske positive påvirkninger. Analysen av påvirkninger er i samsvar med GRI-standardene og OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct

Financial materiality (finansiell vesentlighet) vurderes på bakgrunn av bærekraftsrelatert negative effekter på Hydros omdømme, finansielle eller kommersielle utsikter (nedsiderisiko), samt potensielle bærekraftsrelaterte oppsiderisikoer eller muligheter for Hydro.

Alle bærekraftsrelaterte påvirkninger og risikoer som anses som vesentlige for våre berørte interessenter og brukere av bærekraftsrapporten, er beskrevet i bærekraftsrapporten. Ikke alle bærekraftsrelaterte risikoer i bærekraftsrapporten er imidlertid spesifikt fremhevet i Hydros samlede risikoprofil, som er beskrevet i delen om Risikostyring.

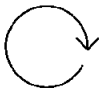
Vår bærekraftsrapport inneholder separate seksjoner om alle vesentlige bærekraftsspørsmål som dekkes av ESRS. I tillegg har vi inkludert seksjoner om to Hydro-spesifikke bærekraftsspørsmål: Menneskerettigheter og nedstenging og opprydding. Seksjonen for hvert vesentlige bærekraftsspørsmål inneholder en beskrivelse av vår bærekraftskontekst og avhengigheter, vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i tilknytning til bærekraftstemaet ("hvorfor det er viktig"), opplysninger om styring, strategi, retningslinjer og mål («våre aktiviteter»), samt vesentlige indikatorer i notene til hvert bærekraftstema.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 79 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Påvirkningsvesentlighet: I lydros potensielle og faktiske påvirkning på bærekraftsforhold i verdikjeden

	 Bauksitt	 Alumina	 Energi	 Primæraluminium	 Ekstrudering	 Resirkulering
E1 Climate change	A, B	A, B	1	2 A, B	A, B	3
E2 Pollution	C, D	C, D		C, D	C, D	C, D
E3 Water and marine resources			4 E			
E4 Biodiversity and ecosystems	G, H	G, H	F, H	G	G	G
E5 Resource use and circular economy	I, J	I, J		I, J	J	3
S1 Own workforce	5 K	5 K	5 K	5 K	5 K	5 K
S2 Workers in the value chain	6 L	6 L	6 L	6 L	6 L	6 L
S3 Affected communities	7 M	7 M	7 M	7 M	7 M	7 M
S4 Consumers and end users	8	8		8	8 N	8
G1 Business conduct	9	9	9	9	9	9

Drivere av positive påvirkninger

1. Fornybar energiproduksjon
2. Produksjon av lavkarbon primæraluminium
3. Resirkulering av brukt skrap
4. Flomkontroll fra regulerte vannforekomster
5. Sikre arbeidsplasser, anstendig lønn og godtgjørelse, karriereutvikling, og en inkluderende arbeidsplass
6. Skape arbeidsplasser og promotering av standarder for anstendig arbeid, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i verdikjeden.
7. Lokal verdiskaping
8. Tilby kunder transparent information og sporbarhet i verdikjeden
9. Engasjement og promotering av ansvarlig næringsliv, compliance, anti-korrupsjon, og andre bærekraftsforhold

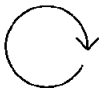
Drivere av potensielt negative påvirkninger

A. Fossil energibruk og ikke-fornybar kraft
B. Klimagassutslipp fra aluminiumsproduksjon
C. Utslipp til vann i tiknytning til prosessvann
D. Utslipp til air fra fossil energibruk, elektrolyseprosesen og enkelte resirkuleringsprosesser
E. Endring i vannforløp fra vannkraftverk
F. Press på biologisk mangfold og økosystemer fra endring i vannforløp
G. Press på biologisk mangfold og økosystemer fra klimagassutslipp og potensielle andre utslipp
H. Press på biologisk mangfold og økosystemer fra arealbruksendring
I. Bruk av råvarer i aluminaraffinering og produsjon av primæraluminium
J. Avgangsmasser, bauksittrester og avfall
K. Potensielle hendelser som påvirker helse og sikkerhet for ansatte
L. Potensielle hendelser som påvirker helse, sikkerhet eller menneskerettigheter for arbeidere i verdikjeden
M. Potensielle hendelser som påvirker menneskerettigheter for mennesker i berørte lokalsamfunn
N. Potensielle hendelser som påvirker helse eller sikkerhet for kunder og sluttforbrukere

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 80 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Finansiell vesentlighet: Hydros eksponering for bærekraftsrelaterte risiko og muligheter

	 Bauksitt	 Alumina	 Energi	 Primæraluminium	 Ekstrudering	 Resirkulering
E1 Climate change	1 A, B	1 A, B	2 B	3 A, B	3 A, B	3 B
E2 Pollution	C, D	C, D		C, D	C, D	C, D
E3 Water and marine resources	E	E	E	E	E	E
E4 Biodiversity and ecosystems	F, G	F, G	F, G	F, G	G	G
E5 Resource use and circular economy	4 H	4 H	G	4 H	4 H	5
S1 Own workforce	6 I	6 I	6 I	6 I	6 I	6 I
S2 Workers in the value chain	J	J	J	J	J	J
S3 Affected communities	7 K	7 K	7 K	7 K	7 K	7 K
S4 Consumers and end users	8	8		8	8	8
G1 Business conduct	L	L	L	L	L	L

Potensielle bærekraftsrelaterte muligheter for Hydro

1. Produksjon av lavere-karbon innsatsfaktorer for aluminiumsproduksjon
2. Utvikling av ny fornybar energi
3. Markedspremier fra produkter med lavere karbonavtrykk
4. Integrert verdikjede med sporbar og sikker tilgang på innsatsfaktorer, inkludert resirkulert aluminium
5. Sirkulære produksjon- og forretningsmodeller integrert i verdikjeden
6. Være en attraktiv arbeidsgiver som tilbyr trygge og sikre arbeidsplasser, anstendig lønn og godtgjørelse, karriereutvikling og et inkluderende arbeidsmiljø
7. Være en hjørnestensbedrift som bidrar positivt til berørte lokalsamfunn
8. Tilby kunder transparent informasjon og en sporbar verdikjede

Potensielle bærekraftsrelaterte risikoer for Hydro

A. Regulatorisk, teknologirelatert, og markedsrelatert risiko knyttet til omstillingen til netto null klimagassutslipp
B. Klimaendringer som påvirker nedbørsmønstre, skaper flom, tørte, høyere havnivå, stormmøstre og -intensitet, og endringer i temperaturer
C. Høyere kostnader knyttet til utslipp og etterlevelse av strengere krav
D. Potensielle utslipp
E. Klimarelaterte endringer i vanntilførsler, som påvirker strømproduksjon, tilgang på vann for kjøling og transport/logistikk
F. Påvirkning på tap av biologisk mangfold, herunder arealbruksendring, påvirkning på vann, klimaendringer eller miljøutslipp
G. Avhengighet av økosystemtjenester for vannregulering, flom- og stormbeskyttelser, massestabilisering og erosjonskontroll
H. Tilgang på innsatsfaktorer i en konserntrert verdikjede
I. Potensielle henselser som påvirker helse og sikkerhet for egne ansatte
J. Potensielle henselser som påvirker helse og sikkerhet, menneskerettigheter eller abreidstakerrettigheter for arbeidere i vedikjeden
K. Potensielle henselser som påvirker helse og sikkerhet eller menneskerettigheter for mennesker i berørte lokalsamfunn langs hele vedikjeden
L. Hendelser som omfatter mengelfull etterlevelse av lover, krav, reguleringer, standarder eller forventninger

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 81 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Noter til bærekraftsrapporten

Klima og miljø

Klimaendringer		**74**
E1.1	Totale klimagassutslipp i konsernets virksomhet	
E1.2	Totale klimagassutslipp basert på eierandel	
E1.3	Indirekte (scope 3) klimagassutslipp	
E1.4	Direkte klimagassutslipp etter klimagasstype	
E1.5	Klimagassutslipssintensitet	
E1.6	Energiforbruk	
E1.7	Forbruk av fornybar energi	
E1.8	Energiintensitet	
E1.9	Klimagassutslipp og energiforbruk i 50/50 joint venture Qatalum	
Forurensning		**82**
E2.1	Andre utslipp enn klimagassutslipp	
E2.2	Utslipp og lekkasjer	
E2.3	Brudd på miljøtillatelser	
Vannressurser		**86**
E3.1	Vanninteraksjon	
E3.2	Vanninteraksjon i områder der vannforsyningen er under press	
E3.3	Vanninteraksjon i 50/50 joint venture Qatalum	
Biologisk mangfold og økosystemer		**94**
E4.1	Fotavtrykk i aluminiumsverdikjeden	
E4.2	Eiendeler i nærheten av verneområder	
E4.3	Truede arter innenfor Hydros påvirkningsområde	
E4.4	Arealbruk og rehabilitering i Paragominas	
E4.5	Overjord flyttet i Paragominas	
E4.6	Arealbruk i Hydro Energy	
Ressursbruk og sirkulærøkonomi		**100**
E5.1	Ressursinntak	
E5.2	Utgående materialstrømmer – produkter og materialer	
E5.3	Utgående materialstrømmer – Avfall	
E5.4	Utgående materialstrømmer fra 50/50 joint ventures	

Sosialt og virksomhetsstyring

Egne arbeidstakere		**124**
S1.1	Fast ansatte etter region, kjønn og lønn	
S1.2	Heltids- og deltidsansatte etter region og kjønn	
S1.3	Nyansettelser og fratredelser	
S1.4	Totalt antall ansatte per forretningsområde	
S1.5	Opplæring og utvikling	
S1.6	Kjønnsrelaterte lønnsforskjeller	
S1.7	Kjønn og godtgjørelse i Norge	
S1.8	Mangfold i ledelsen	
S1.9	Lokal representasjon	
S1.10	Medarbeiderengasjement	
S1.11	Mangfold og inkludering for norske datterselskaper	
S1.12	Skader og fravær	
S1.13	Høyrisiko hendelser	
S1.14	Yrkesskaderate og sykefravær	
S1.15	Sosiale indikatorer for 50/50 joint venture Qatalum	
Arbeidstakere i verdikjeden		**140**
S2.1	Leverandørmålinger	
S2.2	Aktsomhetsvurdering av leverandører	
Berørte lokalsamfunn		**145**
S3.1	Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sposoravtaler	
S3.2	Mål for samfunnsansvar	
Forbrukere og sluttbrukere		**147**
S4.1	Kundetilfredshet	
S4.2	Sertifiseringer	
Forretningsetikk		**152**
G1.1	Manglende overholdelse av standarder for forretningsetikk	
G1.2	Manglende overholdelse av lover og forskrifter	
G1.3	Compliance training	
G1.4	Inntektsskatt	

© Hydro 2024

Klimaendringer

Hvorfor det er viktig

Hydros industrielle prosesser er avhengige av energi- og materialer som er knyttet til klimagassutslipp (GHG) som bidrar til klimaendringer. Aluminiumet vi produserer er et strategisk viktig innsatsmateriale til mange teknologier som muliggjør overgangen til en økonomi med netto null utslipp av klimagasser, inkludert utvikling av fornybar energi.

Aluminium bidrar til overgangen bort fra fossilt brensel og andre aktiviteter som genererer klimagasser. Etterspørselen etter aluminium i sektorer som fornybar kraftproduksjon, transport og elektrifisering forventes å vokse etter hvert som bedrifter, stater og samfunn jobber for å nå sine forpliktelser om å redusere utslippene av klimagasser. Aluminium kan spare betydelige mengder energi og klimagassutslipp i bruksfasen på grunn av sine lette egenskaper, og bygningsfasader i aluminium kan føre til lavere driftskostnader og gjøre at bygninger kan generere like mye energi som de bruker under drift.

Produksjonen av aluminium må imidlertid bli utslippsfri over hele verdikjeden for å nå de globale reduksjonsmålene fastsatt av klimaavtalen fra Paris. For å gjøre det, må vi kollektivt dekarbonisere energisystemer, produsere for sirkularitet og resirkulere ressurser som allerede er i bruk.

Risikoer knyttet til klimaendringer kan også påvirke integriteten til våre eiendeler. Det er overgangsrisikoer som kan følge av økt etterspørsel etter lavkarbonprodukter og -løsninger, høyere kostnader for klimagassutslipp og produksjonsinnsats, samt endringer i markedspriser for aluminiumbaserte produkter. Fysiske risikoer kan skyldes klimarelaterte akutte eller kroniske endringer i nedbørsmønstre, flom, mangel på vann eller andre naturressurser, variasjoner i havnivå, stormmønstre og intensiteter samt temperaturendringer.

Hydros tilnærming

Hydro har et betydelig bidrag til å redusere klimaendringene gjennom vår produksjon av fornybar energi, lavkarbon primæraluminium og resirkulert aluminium av skrap etter forbruk. I tillegg har Hydro som mål å gjøre det mulig for andre sektorer å dekarbonisere og transformere til en lavkarbonøkonomi ved å utnytte vår industri- og energikompetanse til å utvikle batterier, grønt hydrogen og andre fornybare energikilder som vind og sol.

Samtidig er aluminaraffineringen og primæraluminiumproduksjonen fossile og elektriske energikrevende prosesser som resulterer i betydelige klimagassutslipp. Elektrolyseprosessen i primæraluminiumproduksjon genererer prosessutslipp som kan ha en potensiell negativ innvirkning på klimaendringer. Hydro er også knyttet til indirekte Scope 3-utslipp av klimagasser fra innkjøpte varer og tjenester, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter og oppstrøms transport og distribusjon.

Vi identifiserer og måler virkninger på klimaendringer ved å beregne og administrere klimagassutslippene våre fra alle våre virksomheter og fra vesentlige deler av verdikjeden vår. Metodene våre er på linje med internasjonale standarder, inkludert Greenhouse Gas Protocol og industristandarder fra International Aluminium Institute (IAI). Vi samarbeider også med et bredt sett av interessenter i klimarelaterte spørsmål, inkludert bransjeorganisasjoner, internasjonale standardsettere og lokale interessenter i land der vi har betydelig virksomhet, som Norge, Brasil og USA, samt med regionale strukturer som Den Europeiske Union

Strategi og overgangsplan

Hydros klimastrategi og omstillingsplan er en integrert del av vår overordnede forretningsstrategi. Våre netto null-ambisjoner er basert på en vellykket overgang til en 1,5-graders økonomi og er i tråd med klimavitenskapen og Parisavtalen. Hydros klimastrategi består av tre pilarer for å redusere klimapåvirkningen av vår virksomhet og skape forretningsmuligheter ved å gjøre det samme for våre kunder og samfunnet:

- Netto null Hydro: Reduse Scope 1 og 2 klimagassutslipp med 30 prosent innen 2030 og bli et netto null Hydro innen 2050 eller tidligere;
- Netto null produkter: levere netto null produkter til våre kunder;

Mål og ambisjoner

Netto null	30%	10%	30%
Scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2050 eller tidligere	Reduksjon i Scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2030	Reduksjon i Scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2025	Reduksjon i oppstrøms Scope 3 klimagassutslipp per tonn aluminium innen 2030

Resultater

9,35	0,61	1,54	11,95
Millioner tonn Scope 1 and 2 klimagassutslipp, etter eierandel (6,5% reduksjon fra baseline[1])	Tonn Scope 1 og 2 klimagassutslipp per tonn raffinert alumina	Tonn Scope 1 og 2 klimagassutslipp per tonn aluminium, fra elektrolyseprosessen	Millioner tonn oppstrøms Scope 3 klimagassutslipp, etter eierandel (32% reduksjon fra baseline[2])

[1] og [2] Fra en 2018 baseline og 2017 for Paragominas, Alunorte og Albras som følge av produksjonsforbudet ved Alunorte og produksjonsbegrensningen ved Albras og Paragominas i 2018.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 83 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

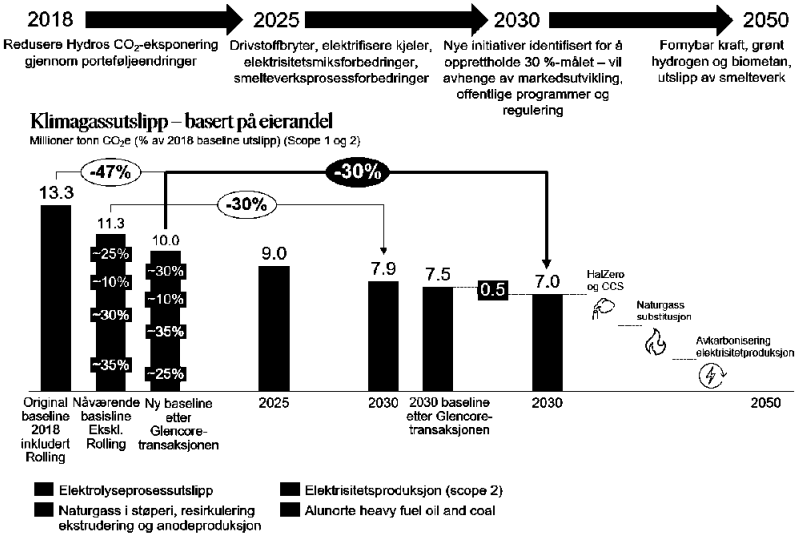
• Netto null samfunn: bruk vår industri- og energikompetanse til å bidra til overgangen til et netto null samfunn.

Klimastrategien er integrert i konsernledelsens godtgjørelse og følges opp som en kvartalsvis KPI på konsernsjefens balanserte målstyring. Alle viktige investeringsbeslutninger vurderes for deres innvirkning på klimastrategien vår i henhold til våre retningslinjer for å redusere klimaendringer.

Netto null Hydro

Netto null Hydro er vår ambisjon om å redusere utslippene fra vår egen virksomhet og nå netto null utslipp av klimagasser i 2050 eller tidligere. Vi har også etablert et veikart for å redusere våre direkte og indirekte klimagassutslipp med 10 prosent innen 2025 og 30 prosent innen 2030, basert på en 2018-grunnlinje[1].

Teknologiveikart mot netto nullutslipp i 2050



Endringer i produksjonsporteføljen vår kan påvirke disse målene, men vårt mål er fortsatt å redusere våre spesifikke utslipp, definert som utslipp per metrisk tonn produsert aluminium. Baseår-utslippene for 2018 tilsvarer 10 millioner tonn CO_2-ekvivalenter (CO2e), inkludert direkte utslipp og indirekte utslipp fra elektrisitetsproduksjon (scope 1 og 2-utslipp). Baseår-utslippene er rekalkulert etter Alunorte- og MRN transaksjonen med Glencore i 2023. Les mer om dette i kapittelet Vår virksomhet.

Den nye sammensetningen av Hydros kilder til klimagassutslipp i baseåret kan deles inn i fire hovedkategorier:

- Forbruk av fossilt brensel ved Alunorte aluminaraffineri, som utgjør rundt 35 prosent av Hydros totale utslipp.
- Klimagassutslipp fra produksjon av elektrisitet vi kjøper, såkalte scope 2-utslipp, som utgjør rundt 35 prosent.
- Prosessutslipp fra elektrolyseprosessen utgjør rundt 30 prosent av Hydros totale utslipp og er de vanskeligste å redusere.
- Naturgass brukt i våre støperier, til resirkulering og omsmelting av aluminium, ekstruderingsprosesser og anodeproduksjon, utgjør rundt 10 prosent av Hydros totale utslipp.

Til tross for en reduksjon i den totale eksponeringen for klimagassutslipp (scope 1 og 2) med 47 % fra 2018 til 2030 etter Glencore-transaksjonen, opprettholder Hydro målet på 30 % innen 2030. Hydros ambisjoner og evne til å levere lavkarbon eller nesten null aluminium består dermed uendret.

Utgangspunktet for drivhusgasser og fremdriften mot klimastrategien vår er beregnet på nytt basert på Hydros nåværende aksjeandel av historiske utslipp fra porteføljen.

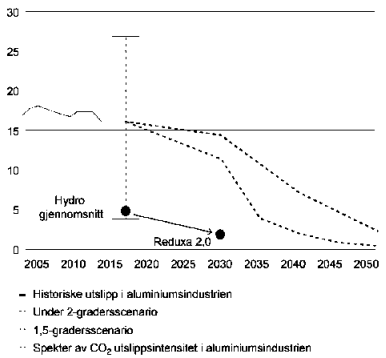
Gjennom vårt teknologiske veikart har vi satt en omstillingsplan for å redusere klimaendringer og nå netto-null utslipp av klimagasser. Innenfor primæraluminiumsproduksjon jobber Hydro med forskjellige metoder for å redusere direkte utslipp, samtidig som det er rettet mot økt bruk av skrap etter forbruk, og dermed redusere total energibruk og metallavfall. Dette er også nøkkelen til å oppfylle våre bærekraftsambisjoner og levere på Hydros strategiske retning og økonomiske planlegging.

Vi har et teknologiveikart mot netto nullutslipp i 2050 som er godkjent av konsernledelsen. Hydro har et teknologistyre som består av medlemmer fra Hydros konsernledelse. Teknologistyret møtes jevnlig for å sette retning og prioriteringer på teknologiområdet. Forretningsområdene er ansvarlige for sin egen teknologiutvikling og for gjennomføringen av sine respektive teknologistrategier. Hydros bedriftsteknologikontor sikrer en helhetlig og langsiktig tilnærming til vår teknologistrategi og agenda.

Hydro har deltatt i International Aluminium Institute (IAI) sitt arbeid med å utvikle utslippsbaner mot 2050 i samsvar med Parisavtalen.

IAIs utslippsbaner mot 2050

Tonn CO2e/t primæraluminium



Kilde: International Aluminium Institute (IAI), Hydro analyse

[1] 2017 for Paragominas, Alunorte og Albras som følge av produksjonsforbudet ved Alunorte og produksjonsbegrensningen ved Albras og Paragominas i 2018.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 84 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Disse utslippsbanene er i tråd med International Energy Agency's (IEA) 1,5-graders scenario, kombinert med IAIs analyse av etterspørselen i aluminiumsmarkedet og materialstrømmer. Hydros netto null-ambisjoner er basert på en vellykket overgang til en 1,5-graders scenario og er i tråd med klimavitenskapen og Paris-avtalen. Våre ambisjoner er dermed vitenskapsbasert. Når Science Based Target Initiative (SBTi) har utviklet en sektorstandard for dekarbonisering (SDA) for aluminiumsektoren, vil Hydro vurdere å verifisere vår klimastrategi mot SBTi.

Utslippsreduserende aktiviteter

Majoriteten av Hydros direkte utslipp av klimagasser er knyttet til aluminiumoksidproduksjon. Dette gjelder hovedsakelig forbrenning av energi og fossilt brensel for den varmeintensive kalsineringsprosessen og generering av damp, og elektrolyseprosessen for primæraluminium, som er vanskeligere å redusere. Vi jobber med flere initiativer og handlinger for å implementere omstillingsplanen og dekarbonisere prosesser langs verdikjeden vår.

Vårt aluminaraffineri i Alunorte er blant de mest energieffektive raffineriene i verden. Et pågående arbeid for å nå reduksjonsmålet vårt er drivstoffbytteprosjektet i Alunorte som handler om å bytte ut fyringsolje brukt til kalsinering til flytende naturgass med lavere klimagassutslipp. Dette vil redusere utslippene med 700 000 tCO2e når det er fullført. I tillegg bidrar dette prosjektet til å utvikle kritisk infrastruktur som kan komme hele regionen til gode.

Innen 2030 er målet å fullstendig dekarbonisere alle prosesser ved Alunorte, bortsett fra kalsineringsprosessen. Vi har installert én el-kjel for dampproduksjon på Alunorte, og planlegger å installere ytterligere to el-kjeler innen utgangen av 2025. Elektrifisering av de tre kjelene har et potensial for å redusere utslippene med 400 000 tonn CO_2e. Mellom 2025 og 2030 planlegger vi å installere ytterligere kjeler. Drivstoffbytteprosjektet og el-kjelene vil sammen redusere klimagassutslippene ved Alunorte med 70 prosent innen 2030. For detaljerte utslippsdata, se note E1.

Vi tester også nye teknologier for avkarbonisering ved eksisterende aluminiumsverk. I 2021 gikk vi sammen med Verdox for å teste forskjellige karbonfangst- og lagringsteknologier ved Sunndal aluminiumsverk som en viktig del av veikartet vårt for å bli et netto null-selskap.

I 2023 har vi også iverksatt tiltak for å erstatte fossil energi i støperiene og anodeproduksjonen med biometan på Sunndal som vil kutte utslippene med 20 000 tonn CO_2e hvert år.

I tillegg skal Hydro teste ut utslippsfri plasmateknologi på Sunndal. Dette vil muliggjøre elektrifisering av omsmeltingsprosessen i støperier, ved å bruke den samme fornybare energien som driver Hydros primære smelteverk.

Energieffektivitet er også en viktig del av Hydros pågående arbeid med å redusere kostnader og luftutslipp. I løpet av 2023 har vi iverksatt flere tiltak for å øke energieffektiviteten og redusere utslippene ved våre fem aluminiumssmelteverk i Norge, blant annet erstattet eldre lyssystemer med LED-lys i Hydros store elektrolysehaller. Det vil også bli implementert et system som regulerer belysning ut fra behov og bevegelse. Disse handlingene kan gi opptil 90 prosent energibesparelser sammenlignet med tradisjonell belysning og spare mer enn 100 GWh strøm årlig. I tillegg til redusert

energiforbruk vil det gi bedre lyskvalitet, noe som er viktig for både arbeidsmiljø og sikkerhet.

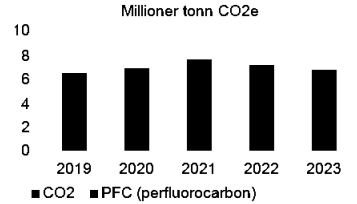
I Hydro Extrusions jobber anleggene våre med forskjellige initiativer og handlinger for å redusere sine klimagassutslipp knyttet til energi- og strømforbruk. Som et alternativ til å kjøpe standard strømmiks fra nettet, har enkelte anlegg inngått kraftkjøpsavtaler (PPA) med fornybarkraftprodusenter. Nettstedene jobber også med å forbedre energieffektiviteten gjennom benchmarking, prosessforbedringer og investering i nytt utstyr. Flere anlegg jobber også med partnere og myndigheter for å evaluere mulighetene for å installere sin egen fornybare kraftproduksjon på stedet, for eksempel solcellepaneler og vindmøller.

Mot 2050 utforsker vi forskjellige veier for nullkarbonteknologi i aluminiumsproduksjon. Vi samarbeider med flere oppstartsbedrifter og akademiske miljøer for å utforske og utvikle CO_2-fangstteknologi for lave karbonkonsentrasjoner, som direkte luftfangst og utslipp fra våre egne primærproduksjonsanlegg. Vi ser på prosjekter for å erstatte fossilt karbon i anodene våre med biokarbon, og selv om det virker utfordrende, er vi en del av to FoU-programmer støttet av Norges Forskningsråd som ser på dette. I tillegg er vi i rute med vårt HalZero teknologiutviklingsprosjekt hvor vi utforsker en ny prosess for produksjon av primæraluminium med null CO_2-utslipp. Et mulighetsprosjekt har blitt støttet av Gassnova og vi har også sendt inn en søknad til ENOVA for første pilottrinn av HalZero.

Vi tar sikte på å utnytte mulighetene ved digitalisering for å forbedre prosesstabilitet, produktivitet, kostnad og sikkerhet. Våre viktigste FoU-sentre er i Årdal (smelteverksteknologi) og Sunndal (legeringer og støping) i Norge, Barcarena i Brasil (bauksitt og alumina), og Finspång i Sverige og Troy, Michigan, i USA (begge profiler).

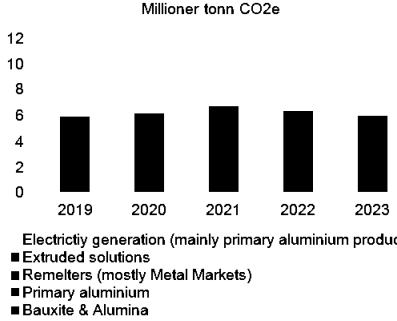
Vi har også en teknologipilot på 75 000 tonn per år på Karmøy i Norge som viser stabil og utmerket ytelse og produserer verdens mest klima- og energieffektive primæraluminium. Vi er nå i ferd med å implementere teknologielementer fra Karmøy Technology Pilot i våre eksisterende primæraluminiumssmelteverk, og forbedre ytelsen og den økonomiske robustheten. Dette inkluderer Husnes linje B i Norge, som startet produksjonen i 2020, og som en del av det jevnlige

Direkte klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte aktiviteter



Klimagassutslippene var lavere i 2019 og 2020 på grunn av produksjonsforbud ved Alunorte og redusert produksjon ved Albras og Paragominas. Utslippene har gått ned siden 2021, hovedsakelig på grunn av nedleggelse av primærproduksjon ved vårt Slovalco-anlegg, og implementering av andre utslippsreduksjonsaktiviteter.

Klimagassutslipp fra Hydros eierandeler



Klimagassutslippene var lavere i 2019 og 2020 på grunn av produksjonsforbud ved Alunorte og redusert produksjon ved Albras og Paragominas. Utslippene har gått ned siden 2021, hovedsakelig på grunn av nedleggelse av primærproduksjon ved vårt Slovalco-anlegg, og implementering av andre utslippsreduksjonsaktiviteter.

© Hydro 2024

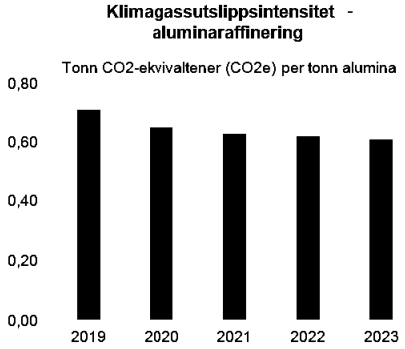
vedlikeholdet og relining av våre elektrolyseceller i alle smelteverkene, i dag i Sunndal.

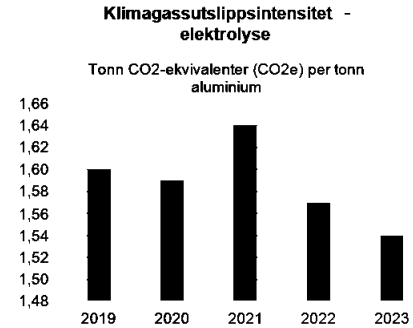
Når det gjelder potensielle lock-in effekter på klimagassutslipp knyttet til verdikjeden vår, så kan dette være relevant der kull eller andre fossile brenselkilder brukes i vår energiproduksjon. Dette kan være aktuelt ved vårt joint venture i Qatalum hvor elektrisitet leveres av et integrert naturgassfyrt anlegg. Prosjektet for å erstatte fyringsolje med naturgass er et mellomsteg mot full dekarbonisering av Alunorte innen 2040, og vi anser derfor ikke dette som en langsiktig låseeffekt på klimagassutslipp.

Energi er en betydelig innsatsfaktor i aluminiumsindustrien og avgjørende for å nå globale klimamål. For å redusere utslippene må aluminium produseres ved hjelp av renere energiløsninger som fornybar kraft gjennom hele verdikjeden. Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjon av primæraluminium er basert på fornybar kraft. Mens Hydros raffineri i Brasil går over til mer bærekraftige drivstoffkilder for å redusere utslipp i oppstrømsdrift, drives vår primære aluminiumsproduksjon i Norge av 100 prosent fornybar energi.

For å sikre fortsatt tilførsel av fornybar kraft til Hydros virksomhet i Norge, driver vi 40 vannkraftverk med en samlet effekt på 13,7 TWh fornybar elektrisitet i et normalår. Korrigert for eierandeler er vår bundne vannkraftproduksjon på 9,4 TWh i et normalår. I tillegg driver vi en vindpark og kjøper mer enn 9 TWh fornybar kraft årlig i det nordiske markedet ved bruk av langsiktige kontrakter.

I tillegg kan Hydros nye energisatsinger, Hydro Rein, Hydro Havrand og Hydro Energis batterienhet spille en viktig rolle for å realisere våre nullambisjoner. Se netto null samfunn-delen for mer informasjon.





Klimagassutslipp fra elektrolysen fra Hydros smelteverk basert på Hydros eierandeler. Slovalco er ekskludert fra 2022 på grunn av produksjonsbegrensning. Albras ble ekskludert fra 2019-gjennomsnittet på grunn av ekstraordinære utslipp under oppstart av redusert kapasitet.

Bærekraftig finansiering i Hydro

Hydros bærekraftsposisjon gir mulighet for lønnsom vekst og er et fortrinn med hensyn til kapitalkostnad. For å få tilgang til gunstig finansiering, publiserte Hydro et rammeverk for grønn og bærekraftig finansiering i 2022. Dette rammeverket ble etablert for å støtte utstedelsen av grønne finansieringsinstrumenter i tråd med EUs taksonomi, samt bærekraftsrelaterte finansielle produkter. Finansproduktene bruker henholdsvis EU-taksonomi og Hydros klimastrategi som grunnlag for de finansielle produktene, med KPIer knyttet til utslipp av klimagasser og resirkulering av post-consumer skrap. CICERO Shades of Green har gitt en uavhengig vurdering av rammeverket og vurdert det som utmerket («excellent») for Governance og "medium grønt" totalt sett.

Per 31. desember 2023 har Hydro ikke utstedt grønne finansieringsinstrumenter, men rapporterer taksonomijusterte CapEx og andre taksonomi-KPIer i opplysningene i henhold til artikkel 8 i forordning 2020/852.

Hydro etablerte et Euro Medium Term Note (EMTN)-program 7. november 2022, godkjent av Euronext Dublin og Central Bank of Ireland. EMTN-programmet gir et rammeverk for utstedelse av mellomlangsiktige eurosedler opp til et samlet beløp på 5 milliarder EUR. Hydros første bærekraftsrelaterte obligasjoner på 3 milliarder kroner under det nye rammeverket og EMNT-programmet ble utstedt 30. november 2022, med en potensiell innløsningspremie (en økonomisk straff) som gjelder dersom mål for reduserte klimagassutslipp og økt resirkulering av skrap etter forbruk ikke er nådd. møtte. Dette gjør Hydro til det første norske selskapet med investeringsgrad som utsteder bærekraftsrelaterte obligasjoner. Transaksjonen er delt mellom to transjer, en 6-årig 1 500 millioner kroner med en flytende rente på 3m Nibor + 2.000% p.a., og en 6-årig 1 500 millioner kroner med en fast rente på 5,257% p.a.

Hydro Alunorte signerte et bærekraftslenket lån på 200 millioner USD i 2022. Den sjuårige lånefasiliteten er strukturert som et bærekraftslenket lån, byttet til fastrente. Bærekraftskoblingen ble innlemmet i fasiliteten og rentebytteavtalen, og knyttet prissetting til ytelse på målet for reduksjon av klimagassutslipp som skal oppnås gjennom Alunorte drivstoffbytteprosjekt.

I 2019 signerte Hydro en rullerende flervalutakredittfasilitet på 1,6 milliarder USD med marginen knyttet til Hydros klimagassutslippsmål. Marginen under anlegget vil bli justert basert på Hydros fremgang for å nå sine årlige mål om å redusere klimagassutslippene med 10 prosent innen utgangen av 2025.

I 2023 var Hydros klimagassutslipp 6,5 prosent lavere enn 2018-klimastrategiens baseår. Hydro er på vei til å nå målet om 10 prosent utslippsreduksjoner innen 2025.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 86 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Netto null produkter

Netto null produkter er vår ambisjon om å levere netto nullkarbonprodukter og -løsninger i aluminium til kundene våre, samt øke sirkulariteten i verdikjeden. Etterspørselen etter lavkarbonaluminium øker, og forventes å fortsette å øke. På grunn av aluminiumsverdikjeden kan vi levere netto nullprodukter til kundene våre før vi som selskap når netto nullutslipp. Hydro jobber tett med kunder og partnere tidlig i produktsyklusen for å utvikle produkter som sparer energi, reduserer utslipp og bidrar til at kundenenår sine bærekraftsmål.

Innovasjon og teknologiutvikling er nøkkelfaktorer for å oppnå netto null klimagassutslipp fra Hydros virksomhet innen 2050, og ambisjonen er å ta ledelsen i å levere nullkarbonaluminium i industriell skala innen 2030.

Hydro differensierer sin produktportefølje fra konkurrentenes ved å bruke fornybar elektrisitet på ca. 70 prosent av Hydros primære aluminiumsproduksjon og tilby to aluminiumsmerker med lavt karbonutslipp gjennom selskapets Hydro CIRCAL- og Hydro REDUXA-produkter. I tillegg til dette har Hydro iverksatt et betydelig forsknings- og utviklingsprogram for å oppnå netto null drift og vurdere alternative karbonfrie prosesser langs hele verdikjeden for aluminium. En stor del av våre utgifter til forskning og utvikling, og innsatsen for å levere netto nullprodukter, er konsentrert langs tre strategiske baner:

1. **Karbonfangst og -lagring (CCS) – avkarbonisering av eksisterende smelteverk**

For å fremskynde avkarboniseringen av aluminiumsindustrien og gjøre våre eksisterende aluminiumssmelteverk egnet for fremtiden, utvikler Hydro løsninger for karbonfangst og -lagring (CCS) som kan ettermonteres i aluminiumsverk som allerede er i drift. Gjennom å fange opp avgasser ved våre eksisterende smelteverk har vi som mål å redusere utslippene fra elektrolyseprosessen. I tillegg, og som et supplement, utforsker Hydro alternativer for direkte luftfangst (DAC)-enheter ved sine smelteverk. For noen fangstteknologier har dette fordelen at prosessvarme kan gjenvinnes for bruk i DAC-enheten, noe som reduserer strømbehovet og driftskostnadene.

I 2021 slo vi oss sammen med Verdox for å teste forskjellige karbonfangst- og lagringsteknologier. Vi har evaluert mer enn 50 CCS-teknologier og utviklet et veikart for testing og pilotering av de mest lovende opp til industriell skala. Det mest sannsynlige utfallet vil være en kombinasjon av avgassfangst og direkte luftfangst for å eliminere 100 prosent av utslippene.

2. **Klorprosessen HalZero – avkarbonisering av ny smelteverkskapasitet**

HalZero er en ny produksjonsprosess for primæraluminium som avgir oksygen i stedet for karbondioksid (CO_2). I HalZero-prosessen kloreres alumina og blir til aluminiumklorid i en prosess som også produserer karbondioksid. I stedet for å slippe ut CO_2 til atmosfæren, sendes den tilbake i prosessen og gjenbrukes i den kjemiske reaksjonen i en lukket sløyfe. Dette gjør elektrolyseprosessen helt fri for klimagassutslipp.HalZero-prosessen skiller seg vesentlig fra dagens produksjon av primæraluminium og utvikles for bruk i nye produksjonsanlegg.

I 2023 ble byggingen av et HalZero-testanlegg godkjent, noe som flyttet prosjektet fra lab-skala testfase til småskala industriell testing. Hydro har utviklet et veikart for å bringe dette til en pilot i full industriell skala før 2030. Resultatene fra den innledende testfasen var lovende, og prosessdesignstudiene har vist at et HalZero-anlegg i industriell skala vil ha omtrent samme strømforbruk og drift. utgifter som dagens elektrolyseteknologi. Investeringene forventes å være sammenlignbare med ny konvensjonell smelteverkskapasitet. HalZero-prosessen vil være anvendelig for greenfield aluminiumsverk eller brownfield-erstatning av utdaterte pottelinjer, der smelteverksinfrastrukturen kan gjenbrukes. På denne måten kan vi dekarbonisere smelteprosessen fullt ut ved å eliminere utslipp for både elektrolyse og anodebaking. Hydros HalZero-teknologi vil være relevant for ny produksjonskapasitet, og vi er på vei til å produsere de første pilotvolumene innen utgangen av 2025.

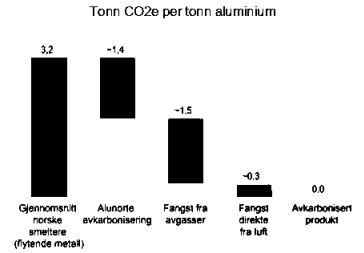
3. **Aluminium med nær null og netto null utslipp gjennom å øke volumene av forbrukerskrap (PCS)**

Resirkulering av aluminium krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium, samtidig som den tilbyr høykvalitets aluminium. Vi utvikler resirkuleringsteknologi og lavkarbonprodukter basert på skrap etter forbruk og planlegger å forbedre resirkuleringskapasiteten vår for å sortere og utnytte vanskeligere PCS-aluminium.

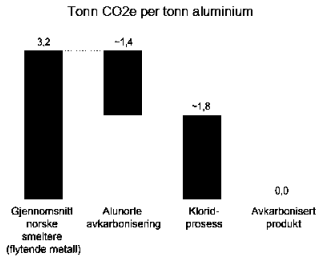
Vi produserer allerede Hydro CIRCAL som er et sertifisert resirkulert og lavkarbonprodukt med mer enn 75 prosent skrap etter forbruk. Hydro CIRCAL har et markedsledende CO_2-avtrykk på 1,9 kg CO2e/kg aluminium, ned fra tidligere 2,3 kg CO2e/kg. Dette gjøres gjennom fremskritt innen sourcing, sortering og sporbarhet av post-consumer aluminiumskrap. Ved resirkuleringsanlegget vårt i Clervaux i Luxembourg har vi også produsert 130 tonn nesten null karbon-aluminium med 100 prosent aluminiumskrap etter forbruk, Hydro CIRCAL 100R, med et karbonavtrykk under 0,5 kg CO2e per kg aluminium.

Hydro vil gjennomføre sentrale investeringer på mellomlang sikt for å sikre at resirkuleringsporteføljen vår kan legge til rette for den økende etterspørselen etter Hydro CIRCAL og investere i teknologier for å øke bruken av forbrukerskrap samtidig som vi sikrer tilgang til skrap. Vi har også styrket vår resirkuleringsposisjon gjennom oppkjøpet av Alumetal i Polen og kjøp av land i Torija i Spania for å bygge et aluminiumsgjenvinningsanlegg. I november 2023 åpnet Hydro også et

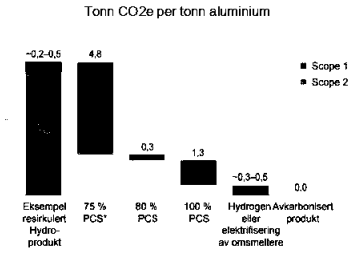
Utslippsreduksjon gjennom karbonfangst og lagring



Utslippsreduksjon gjennom HalZero Chloride-prosessen



Utslippsreduksjon gjennom økt resirkulering av forbrukerbrukskrap (PCS)



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 87 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

nytt resirkuleringsanlegg for aluminium i Cassopolis i Michigan, som vil produsere 120 000 tonn resirkulert aluminium årlig. Se også delen Ressursbruk og sirkulærøkonomi for mer informasjon om resirkulering.

Hydro REDUXA er vårt andre lavkarbon-aluminiumsmerke som bruker fornybar energi fra vann, vind og sol i produksjonsfasen. Dette kan redusere karbonavtrykket per kg aluminium til 4,0 kgCO2e per kilo aluminium, som er mindre enn en fjerdedel av det globale gjennomsnittet på 16,6. Produksjonskapasiteten for nesten null karbon aluminium vil bli utviklet i tråd med markedets etterspørsel etter denne nesten null karbon aluminium. Dette gjenspeiles også i ambisjonen om å levere Hydro REDUXA 2.0 med et karbonavtrykk på mindre enn 2 tonn CO2e per tonn aluminium innen 2030.

Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA støtter både margin- og volumvekst. Hydro tjener ytterligere premier eller volumforpliktelser på sine lavkarbonprodukter, og mange kunder velger Hydros aluminium på grunn av dets lave karbonavtrykk.

Grønnere anskaffelser og scope 3 utslipp

Hydro er en stor innkjøper av råvarer og energi, inkludert aluminium og metallet som kreves for legeringer. Aluminiumet vi kjøper eksternt forsyner våre gjenvinnere og ekstruderingsanlegg, og klimagassutslippene knyttet til produksjon av dette råstoffet utgjør majoriteten av Hydros scope 3-utslipp.

Scope 3-utslipp refererer til indirekte utslipp fra innkjøpte råvarer og tjenester. Det er delt mellom oppstrøms scope 3-utslipp og nedstrøms scope 3-utslipp. Oppstrøms scope 3-utslipp er under påvirkning av selskapet, og nedstrøms scope 3-utslipp er generelt utenfor et selskaps påvirkning og kontroll. GHG-protokollen har definert totalt 15 kategorier for scope 3-rapportering. En vesentlighetsvurdering fra International Aluminium Institute (IAI) har imidlertid vist at kun 5 kategorier er vesentlige for scope 3-rapportering i aluminiumindustrien: innkjøpte varer og tjenester, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter, oppstrøms transport og distribusjon, nedstrøms transport og distribusjon. og bearbeiding av solgte produkter.

Baseårutslippene knyttet til scope 3 er beregnet på nytt etter Alunorte- og MRN transaksjonen med Glencore i 2023. Les mer om transaksjonen i kapittelet Vår virksomhet. Dette resulterte i betydelig lavere nedstrøms scope 3-utslipp fra forretningsenheten Bauxite & Alumina tilknyttet prosessering av solgte produkter og transport og distribusjon på grunn av redusert eksponering for eksternt salg av alumina.

Vi kjøper inn mye metall- og aluminiumskrap fra eksterne leverandører. Siden Hydro anser karbonavtrykket til prosessskrap som det samme som metallopprinnelsen, er Hydros oppstrøms scope 3-utslipp betydelige når det inkluderer eksternt innkjøpt metall. Hydro har som mål å annskaffe aluminiumsmetall med et lavere karbonavtrykk og bruke mindre karbonintensiv energi i produksjonen vår. Vi har også som mål å øke bruken av post-consumer skrap i vår metallproduksjon.

Hydros totale scope 3-utslipp i 2023 var 13,41 millioner tonn CO2e, fordelt på oppstrømsutslipp på 11,95 millioner tonn CO_2 og nedstrømsutslipp på 1,46 millioner tonn CO2e. Oppstrømsutslipp domineres av metallkjøp og nedstrømsutslipp domineres av ekstern prosessering av metall.

I 2022 satte Hydro utslippsreduksjonsmål for oppstrøms scope 3-utslipp for å redusere totale oppstrøms scope 3-utslipp med 15 prosent innen 2030, og å redusere oppstrøms scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet med 30 prosent innen 2030. Begge målene refererer til 2018 som baseår. Nedstrøms scope 3-utslipp ble ikke inkludert i målene da disse utslippene er utenfor Hydros påvirkning og kontroll.

Resultatene for 2023 viser at Hydro har redusert sine totale oppstrøms scope 3-utslipp med 36 prosent i 2023, sammenlignet med 2018-grunnlaget. Per tonn aluminium levert til markedet har Hydro allerede redusert sine utslipp med 32 prosent. Reduksjonene skyldes hovedsakelig mer bevisst innkjøp av aluminiummetall, men også mindre innkjøp av metall generelt. Fremover kan oppstrøms scope 3-utslipp øke, både totalt og per tonn, på grunn av høyere aktivitet og dermed mer ekstern metallinnsats.

Netto null samfunn

Netto null samfunn er en del av vår strategiske retning for å bruke vår kompetanse og evner for å muliggjøre et nett-null samfunn. I en slik omstilling vil det kreves mer fornybar elektrisitet og løsninger for lagring av energien. Hydro investerer i vekstinitiativer og energiløsninger, inkludert mer fornybar strømproduksjon og mekanismer for å lagre denne energien.

Hydro Rein

Hydro Rein er en ledende leverandør av fornybare energiløsninger til industrien. Hydro Rein støtter Hydro og andre industribedrifter med å dekarbonisere gjennom store fornybar energiprosjekter i tillegg til produksjon på stedet, energieffektivitet, energilagring og fleksibilitetsstyring. Hydro Rein har i dag en diversifisert portefølje på mer enn 30 fornybar energiprosjekter under utvikling i kjernemarkeder i Norden og Brasil, i tillegg til en betydelig pipeline av Energy Solutions-prosjekter i Europa og Nord-Amerika. Selskapet har en ambisjon om 3 GW i konstruksjon eller drift (brutto) innen 2026.

I løpet av 3. kvartal 2023 ble Hydro Rein og Macquarie Asset Management partnere for å akselerere Hydro Reins vekst innen fornybar energi ytterligere. De to selskapene er i dag partnere i en storstilt vindpark på land som er under bygging nordøst i Brasil. Gjennom Power Purchase Agreements (PPAs) vil dette prosjektet levere elektrisitet til bauksittgruven vår i Paragominas og aluminaraffineriet i Alunorte for å nå Hydros reduksjonsmål for klimagasser. Hydro og Macquarie har også jobbet sammen om vindparkprosjekter i Sverige i 2017 og 2018, og har bidratt til utviklingen av det nordiske markedet for langsiktige PPAer.

Hydro Havrand

Ikke alle prosesser kan elektrifiseres direkte, for eksempel de høye temperaturprosessene i aluminiumsstøperiene, og trenger alternativer til fossilt brensel. For å håndtere utslippene fra disse prosessene arbeider vi med å utvikle grønt hydrogen som er hydrogen laget av fornybar energi som kan erstatte naturgass.

Hydro Energi har et forsknings- og kompetansesenter for hydrogen, Havrand, som driver en teknologikvalifisering av drivstoffskiftet fra naturgass til hydrogen i støperier. I 2023 produserte Hydro Havrand verdens første vellykkede parti i industriell skala av resirkulert aluminium med grønt hydrogen som energikilde. Testen ble gjennomført ved et støperi i Navarra i Spania og er et sentralt steg mot karbonfri aluminium. Neste steg i teknologikvalifiseringen er en pilot i Høyanger med sikte på den første grønne hydrogenproduksjonen i begynnelsen av 2025.

Batteries

Forretningsenheten Batterier i Hydro Energi har som mål å utvikle ledende batterivirksomheter gjennom aktive investeringer i batteriverdikjeden. Siden den første investeringen i 2017 har Hydro Batteries engasjert seg i utvalgte selskaper, i jakten på å utvikle mer bærekraftige batterimaterialer med et betydelig lavere miljøavtrykk sammenlignet med dagens kommersielt tilgjengelige alternativer.

Batteries vekstinvesteringer inkluderer Hydrovolt, et ledende batterigjenvinningsselskap; Vianode, en lav-karbon anode materialer virksomhet; E-magy, en neste generasjons oppstart av anodematerialer; og Lithium de France, en litiumprodusent. Våre porteføljebeholdninger inkluderer battericelleprodusenten Northvolt, og Corvus, som er ledende innen marine energilagringsløsninger.

For å bidra til å dekarbonisere samfunnet må vi også styrke ambisjonene våre om en rettferdig og rettferdig omstilling mot karbonnøytralitet. Kapittelet om menneskerettigheter og berørte lokalsamfunn beskriver vår tilnærming til en rettferdig overgang.

Håndtering av klimarelaterte risikoer og muligheter

Klimarelatert fysisk risiko

Fysiske risikoer kan skyldes klimarelaterte akutte og/eller kroniske endringer i nedbørsmønstre, flom, mangel på vann eller andre

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 88 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

naturressurser, variasjoner i havnivå, stormmønstre og intensiteter samt temperaturer. Slike risikoer kan føre til oversvømmelse av anlegg, forstyrrelser i produksjonsprosesser, svikt i infrastruktur og potensielle ulykker.

For å forstå og redusere klimarelaterte fysiske risikoer for vår virksomhet, har vi utført flere klimarisikovurderinger. I 2018 modellerte Hydro fremtidige værmønstre og deres påvirkning på våre anlegg basert på klimamodeller og scenarier fra Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). I 2023 har vi oppdatert den fysiske klimarisikovurderingen, inkludert modellering av risikoen for klimarelaterte hendelser i dagens situasjon, i tillegg til RCP 4.5 og RCP 8.5 i et 2030-, 2040- og 2050-scenario.

Vi jobber med å vurdere potensielle konsekvenser og nødvendige avbøtende tiltak og har begynt å integrere funnene fra vurderinger og identifisere risiko i vårt risikostyringssystem for å utvikle plan for klimatilpasning. Flere av Hydros eiendeler har allerede foretatt betydelige oppgraderinger for å håndtere klimarelaterte risikoer som virkninger av økt nedbør og tilhørende flomrisiko.

Klimarelatert overgangsrisiko

Klimatilpasning og overgangen til en 1,5-graders økonomi utgjør både muligheter og risiko for Hydro. Vi har vurdert scenarier for teknologirisiko, regulatorisk, policy-, markeds- og omdømmerisiko i samsvar med et 1,5-graders scenario. Resultatet av dette er integrert i Hydros klimastrategi, vårt påvirkningsarbeid med fremtidig klimarelatert lovverk, og våre teknologi- og markedsstrategier. Som et resultat reflekterer Hydros langsiktige posisjonering, operasjonelle og økonomiske planlegging vår vurdering av overgangsrisiko i et 1,5-graders scenario.

Overgangen kan føre til strengere reguleringer og mer ambisiøse klimamål kan drive kostnadene innenfor deler av vår ressursbase. Den samlede porteføljen vil sannsynligvis dra nytte av slike trender, siden de også vil påvirke etterspørselen etter og verdsettelsen av Hydros lavkarbonprodukter og portefølje. Hydro har også undertegnet Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) siden 2017.

Aluminium er allment anerkjent som en bidragsyter for det grønne skiftet, og lavkarbon-aluminiumet vi produserer er sentralt for å redusere Scope 3-utslipp for kunder innenfor flere industrier. Hydro er godt posisjonert for å dra nytte av overgangen til null utslipp av klimagasser og genererer betydelig lavere klimagassutslipp enn gjennomsnittet i bransjen. Den gjennomsnittlige karbonintensiteten i Hydros aluminiumsproduksjon er under 2030- og 2035-målene i 1,5 graders scenario som International Aluminium Institute har definert for aluminiumsindustrien. Karbonfotavtrykket til aluminiumsproduksjon er svært avhengig av elektrisitetsskilden som brukes til å produsere metallet. Hydros fotavtrykk gjenspeiler det faktum at flertallet av våre primærproduksjonsanlegg bruker elektrisitet fra fornybare kilder.

Teknologisk risiko

Ny teknologi må utvikles og implementeres for produksjon av primæraluminium i en økonomi med null klimagassutslipp. Hydro utvikler ny, utslippsfri teknologi for bruk i fremtidige produksjonsanlegg for aluminium. For å oppnå nær nullutslippsproduksjon ved eksisterende aluminiumssmelteverk og bevare deres verdi, vurderer vi løsninger for karbonfangst. For at Hydro skal beholde den strategiske fordelen med lavere karbonutslipp, er det viktig å utvikle teknologi som kan tilpasses eksisterende produksjonsanlegg til en overkommelig pris. I andre deler av vår verdikjede kan vi oppnå netto nullutslipp med eksisterende teknologier, forutsatt at tilstrekkelig fornybar energi er tilgjengelig til konkurransedyktige priser i våre regioner.

Regulatorisk risiko

Siden aluminium- og aluminamarkedene er globale markeder, påvirker relativ konkurranse mellom land og regioner hvilke produksjonssteder som vil være levedyktige i fremtiden. Generelt vil Hydro dra nytte av globalt tilpassede initiativer som setter en pris på CO_2-utslipp og/eller regulatoriske eller markedsbaserte insentiver til å bruke fornybar energi. Hydro vil også dra nytte av regulatoriske initiativer der utslippsfri eller lavutslippsenergi gjøres tilgjengelig i tilstrekkelige mengder der våre eksisterende produksjonsanlegg er lokalisert, til priser som er konkurransedyktige i forhold til energikostnadene i andre regioner i verden der konkurrerende produksjon er eller kan bli plassert.

I motsatt scenario vil Hydro ha en ulempe dersom det legges betydelige karbonavgifter på utslipp i land eller regioner hvor Hydros produksjon er plassert mens tilsvarende regulering ikke innføres i konkurrerende regioner. Situasjoner med alvorlige begrensninger i tilgjengeligheten av elektrisitet uten klimagassutslipp i områder hvor produksjonsanleggene våre er lokalisert, vil være en ulempe for våre aluminiumrelaterte eiendeler.

Hydros energiproduserende eiendeler er kun fornybare, og majoriteten er vannkraft i Norge. Hydro driver også med produksjon av kraft fra sol- og vindressurser, for tiden hovedsakelig i samarbeid med andre aktører og hvor flertallet av prosjektene er i utviklingsfase. Disse eiendelene vil dra nytte av strammere retningslinjer for CO_2-utslipp. Spesifikke reguleringer kan imidlertid påvirke konkurranseevnen og verdien av individuelle anlegg.

Markedsrisiko

Hydro vil dra nytte av økt etterspørsel etter lavkarbon-aluminium, ettersom kundene våre har som mål å dekarbonisere verdikjedene sine. Etterspørselen etter lavkarbon-aluminium forventes å vokse i et større tempo enn den totale etterspørselen etter aluminium. Parallelt vil etterspørselen etter (lavkarbon) aluminium kunne styrkes ytterligere ettersom aluminium erstatter stål, kobber eller andre metaller, i sektorer som produksjon av fornybar energi og termisk teknologi, transport, bygg og eiendom.

I et motsatt scenario kan etterspørselen etter aluminium avta hvis vi ikke lykkes med avkarboniseringen av verdikjeden vår i tråd med vår teknologiveiplan for netto null utslipp av klimagasser innen 2050. Hvis vi ikke klarer å utvikle og implementere HalZero eller annen elektrolyseteknologi mens konkurrerende industrier lykkes i sine avkarboniseringsarbeid, kan dette resultere i redusert etterspørsel etter aluminium som stål eller andre metaller erstatter aluminium. Tilsvarende risiko gjelder hvis vi ikke lykkes med karbonfangst ved eksisterende anlegg, noe som kan påvirke verdien av våre eksisterende aluminiumssmelteverk.

Intern karbonprising

En stor del av aluminiumsvirksomheten vår faller innenfor rammen av EUs kvotehandelssystem (EU ETS). Vi kjøper og overgir kvoter (EUA) for å oppfylle våre overholdelsesforpliktelser i henhold til EU ETS. Vi mottar også en andel gratis EUAer. Mengden EUAer vi kjøper, samt mengden gratis EUAer vi mottar, er offentlig tilgjengelig informasjon som gjøres tilgjengelig på nasjonalt nivå av de respektive lokale EU ETS-myndighetene.

Hydro bruker EU ETS-karbonprisen i interne beslutningsprosesser innenfor og utenfor EU/EØS, og kostnadene for karbon er integrert i økonomiske og operasjonelle beslutninger. Ved å inkludere en karbonpris i vår analyse, blir kostnader knyttet til CO_2-utslipp en variabel driftskostnad på anleggsnivå og forventninger til CO_2-pris påvirker fremtidige investeringsbeslutninger.

Hydros deleide primære aluminiumsprodusent, Alouette, er også underlagt karbonmarkedsoverholdelsesforpliktelser (under Québec cap-and-trade-systemet som er en del av Western Climate Initiative (WCI)).

© Hydro 2024

E1 Noter til klimaendringer

E1.1 Totale klimagassutslipp i konsernets virksomhet

Rapporteringsprinsipper

Totale direkte og indirekte (scope 1 og scope 2) klimagassutslipp i Hydros konsoliderte virksomhet. Utslippene rapporteres per segment og per land. GHG-utslipp er beregnet basert på prinsippene i WRI/WBCSD GHG-protokollen i henhold til operasjonell kontroll.

Direkte klimagassutslipp (scope 1) er beregnet basert på anodeforbruk under elektrolyseprosessen samt bruk av fossilt brensel. Utslipp av PFC (perfluorkarbon) er beregnet basert på automatiske prosessmålinger. PFC-utslippene består av de to klimagassene CF4 og C2F6, som dannes i situasjoner med anodeeffekt i aluminiums elektrolysecellene. Anodeeffekten er hovedsakelig et resultat av ustabil produksjon, f.eks. i forbindelse med strømbrudd. De rapporterte direkte utslippene er sammenlignbare med Scope 1-utslipp som definert i GHG-protokollen. Alle rapporterte klimagassutslipp er konvertert til CO2-ekvivalenter (CO2e).

Indirekte klimagassutslipp (scope 2) er beregnet basert på Hydros strømforbruk. Rapporterte indirekte utslipp dekker klimagassutslipp fra innkjøpt elektrisitet og utslipp fra Hydros eierandel i det gassfyrte kraftverket i Qatalum. De rapporterte indirekte utslippene er sammenlignbare med Scope 2-utslipp i henhold til GHG-protokollen. Vi rapporterer indirekte utslipp i henhold til den stedsbaserte metoden i den reviderte GHG Protocol Scope 2 Guidance, basert på utslippsfaktorer fra International Energy Agency (IEA). De indirekte utslippene for vår virksomhet i Canada og den primære aluminiumsprodusenten Albras i Brasil gjenspeiler den regionale nettmiksen. For Hydros årsrapport 2023 har vi oppdatert faktorene tilbake til 2019, og historiske tall er oppdatert tilsvarende. Vi har rapporterer ikke indirekte utslipp etter den markedsbaserte tilnærmingen.

GRI-referanse: GRI-standardene 305-1 (2016) og 305-2 (2016).

Klimagassutslipp per forretningssegment – konsoliderte aktiviteter

Millioner tonn CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
Direkte klimagassutslipp	**6,79**	**7,15**	**7,63**	**6,94**	**6,52**
Bauxite & Alumina	3,50	3,58	3,77	3,43	2,99
Primary aluminium	2,70	2,95	3,20	2,89	2,85
Remelters (I Metal Markets)	0,12	0,12	0,13	0,11	0,12
Extrusions[1)]	0,47	0,50	0,53	0,50	0,56
Indirekte klimagassutslipp	**1,16**	**1,23**	**1,81**	**1,40**	**1,53**
Elektrisitetsforbruk (hovedsaklig fra Primary aluminium)	1,16	1,23	1,81	1,40	1,53
Totale klimagassutslipp	**7,95**	**8,39**	**9,44**	**8,33**	**8,05**

1) Inkluderer klimagassutslipp fra omsmeltingsaktiviteter i Extrusions

Hydros direkte utslipp reduserte i 2023 sammenlignet med 2022. Utslippsreduksjonene i primæraluminium er først og fremst knyttet til primærproduksjonsstoppet ved vårt Slovalco-anlegg i 2022. Implementeringen av elektriske kjeler for dampproduksjon i Alunorte og prosessforbedringer resulterte i forbedringer av spesifikke utslipp (dvs. utslipp per produsert tonn produkt) siden 2021, mens utslippene i 2019-2020 var lavere på grunn av produksjonsembargo ved Alunorte og redusert produksjon ved Albras og Paragominas. For å lære mer om embargoen som ble pålagt Alunorte i 2018, se Hydros årsrapport 2018 og avsnittet "Alunorte-situasjonen".

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 90 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Direkte klimagassutslipp per land – konsoliderte aktiviteter

Millioner tonn CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
Brasil	**5,04**	**5,00**	**5,69**	**4,92**	**4,36**
Direkte	4,37	4,40	4,64	4,23	3,73
Indirekte	0,67	0,61	1,05	0,69	0,63
Norge	**1,94**	**2,19**	**2,16**	**1,97**	**2,01**
Direkte	1,78	2,02	2,05	1,84	1,82
Indirekte	0,16	0,17	0,11	0,13	0,19
Andre land	**0,96**	**1,19**	**1,60**	**1,45**	**1,68**
Direkte	0,63	0,74	0,94	0,87	0,97
Indirekte	0,33	0,45	0,66	0,58	0,70
Totale klimagassutslipp	**7,95**	**8,39**	**9,44**	**8,33**	**8,05**

E1.2 Totale klimagassutslipp basert på eierandel

Rapporteringsprinsipper

Totale direkte og indirekte (Scope 1 og Scope 2) klimagassutslipp i Hydro, basert på eierandel. Utslippene rapporteres per segment og per land. GHG-utslipp er beregnet basert på prinsippene i WRI/WBCSD GHG Protocol i henhold til prinsippet om eierandel.

Klimagassutslipp basert på eierandel er beregnet basert på vår eierandel per årsslutt 2023. De rapporterte utslippene inkluderer Hydros andel av utslipp fra all virksomhet, inkludert ikke-konsolidert virksomhet der Hydro har en minoritetsinteresse.

GRI-referanse: GRI Standards 305-1 (2016) og 305-2 (2016).

Klimagassutslipp per segment – eierandeler

Millioner tonn CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
Direkte klimagassutslipp	**5,98**	**6,31**	**6,68**	**6,15**	**5,91**
Bauxite & Alumina	2,21	2,26	2,37	2,16	1,88
Primary aluminium	3,19	3,43	3,65	3,38	3,36
Omsmeltere (hovedsaklig Metal Markets)	0,12	0,12	0,13	0,11	0,12
Extruded solutions[1)]	0,47	0,50	0,53	0,50	0,56
Indirekte klimagassutslipp	**3,37**	**3,43**	**3,78**	**3,58**	**3,87**
Elektrisitetsforbruk (hovedsaklig primary aluminium)	3,37	3,43	3,78	3,58	3,87
Totale klimagassutslipp	**9,35**	**9,74**	**10,47**	**9,73**	**9,78**

1) Inkluderer klimagassutslipp fra omsmeltingsaktiviteter i Extrusions

Baseår-utslippene er rekalkulert etter Alunorte- og MRN-transaksjonen i 2023 med Glencore. Les mer om transaksjonen i kapittelet Vår virksomhet. Dette resulterte i betydelig lavere direkte og indirekte utslipp fra forretningsområdet Bauxite & Alumina.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 91 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Klimagassutslipp per land – eierandeler

Millioner tonne CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
Australia	**0,78**	**0,77**	**0,82**	**0,85**	**0,89**
Direkte	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15
Fra elektrisitetsforbruk	0,63	0,63	0,67	0,71	0,74
Brasil	**3,04**	**3,02**	**3,40**	**2,95**	**2,61**
Direkte	2,67	2,68	2,82	2,58	2,26
Fra elektrisitetsforbruk	0,37	0,34	0,58	0,38	0,35
Canada	**0,46**	**0,46**	**0,47**	**0,46**	**0,48**
Direkte	0,25	0,26	0,26	0,25	0,25
Fra elektrisitetsforbruk	0,20	0,20	0,21	0,21	0,22
Norge	**1,94**	**2,19**	**2,16**	**1,97**	**2,01**
Direkte	1,78	2,02	2,05	1,84	1,82
Fra elektrisitetsforbruk	0,16	0,17	0,11	0,13	0,19
Qatar[1)]	**2,21**	**2,25**	**2,29**	**2,28**	**2,37**
Direkte	0,54	0,55	0,59	0,58	0,55
Fra elektrisitetsforbruk	1,67	1,70	1,70	1,70	1,82
Slovakia	**0,02**	**0,15**	**0,35**	**0,31**	**0,37**
Direkte	0,01	0,08	0,17	0,15	0,17
Fra elektrisitetsforbruk	0,00	0,07	0,18	0,16	0,20
Andre land	**0,90**	**0,90**	**0,98**	**0,91**	**1,05**
Direkte	0,58	0,58	0,65	0,61	0,70
Fra elektrisitetsforbruk	0,33	0,32	0,33	0,29	0,35
Totale klimagassutslipp	**9,35**	**9,74**	**10,47**	**9,73**	**9,78**

1) Majoriteten av elektrisiteten i Qatalum produseres av Qatalums heleide gasskraftverk. 39 000 tonn CO2e kom fra netto innkjøpt strøm fra det nasjonale strømnettet i 2023.

E1.3 Indirekte (scope 3) klimagassutslipp

Rapporteringsprinsipper

Hydros indirekte utslipp basert på eierskap.

Indirekte (Scope 3) GHG-utslipp rapporteres for utslipp tilknyttet kjøpte varer og tjenester, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter, oppstrøms transport og distribusjon, nedstrøms transport og distribusjon, og prosessering av solgte produkter. Beregningen og rapporteringen av våre Scope 3-utslipp er basert på IAI Scope 3 Calculation Tool Guidance.

Hydro presenterte vårt Scope 3-utslipp for første gang i 2021, med 2018 som utgangspunkt. Vi inkluderer derfor ikke Scope 3-utslipp for 2020 og 2019.

GRI-referanse: GRI Standards 305-3 (2016).

Scope 3 klimagassutslipp

Millioner tonn CO2e	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Oppstrøms scope 3 utslipp	**11,95**	**13,30**	**14,88**			**19,64**
Innkjøpte varer og tjenester	10,99	12,34	13,90			18,60
Brensels- og energirelaterte aktiviteter	0,70	0,69	0,70			0,73
Oppstrøms transport og distribusjon	0,26	0,27	0,28			0,31
Nedstrøms scope 3 utslipp	**1,46**	**1,45**	**1,45**			**1,46**
Nedstrøms transport og distribusjon	0,06	0,06	0,06			0,06
Prossessering av solgte produkter	1,40	1,40	1,40			1,40
Totale klimagassutslipp	**13,41**	**14,75**	**16,33**			**21,10**

Baseår-utslippene knyttet til Scope 3 er rekalkulert etter Alunorte- og MRN-transaksjonen i 2023 med Glencore. Les mer om transaksjonen i kapittelet Vår virksomhet. Dette resulterte i betydelig lavere nedstrøms Scope 3-utslipp fra prosessering av solgte produkter og transport og distribusjon på grunn av redusert eksponering for eksternt salg av alumina. Noen historiske tall har også blitt oppdatert på grunn av forbedrede datamodeller og bedre granularitet i data.

Reduksjonen i oppstrøms scope 3-utslipp skyldes i hovedsak mer bevisst innkjøp av aluminiummetall, samt mindre innkjøp av metall generelt og lavere produksjon av primæraluminium.

Hydros oppstrøms Scope 3-utslipp domineres av utslipp fra kaldt metall- og aluminiumskrap fra eksterne leverandører. Hydro anser karbonavtrykket til prosessskrap som lik metallopprinnelsen, Hydros Scope 3 oppstrømsutslipp er betydelige når det inkluderer eksternt hentet metall. Bransjeaktører som ikke tar hensyn til det iboende karbonfotavtrykket til prosessavfallsinnspill, vil rapportere betydelig lavere Scope 3-utslipp. Hydro mener at denne regnskapsmetoden er unøyaktig, ettersom den tar hensyn til at prosessskrap er karbonnøytralt, mens prosessskrapet i realiteten har samme iboende karbonavtrykk som metallopprinnelsen. Hydro mener at vi må fokusere på det som driver reell endring mot det grønne skiftet, og vi må utøve vår rolle som ansvarlig leverandør og kunde for å påvirke riktig utvikling. Dersom Hydro

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 92 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

skulle betrakte prosesskrap som karbonnøytralt, ville Hydros oppstrøms Scope 3-utslipp være betydelig lavere.

Hydros nedstrøms Scope 3-utslipp domineres av prosessering av solgt metall. Siden denne behandlingen skjer utenfor Hydros kontroll har vi begrensede muligheter til å påvirke disse utslippene. Likevel bidrar rapporteringen av disse utslippene til å gi et helhetlig perspektiv på de totale utslippene i verdikjeden til våre solgte produkter.

Hydros totale reduksjonsmål for scope 3-utslipp inkluderer kun oppstrøms scope 3-utslipp, ettersom nedstrøms scope 3-utslipp er utenfor Hydros kontroll. Hydros reduksjonsmål for oppstrøms Scope 3 GHG-utslipp per tonn aluminium er beregnet basert på oppstrøms scope 3-utslipp fra innkjøpt metall i forretningsområdene aluminiummetall og ekstrudering.

Alumetal og Hueck Lüdenscheid som ble kjøpt opp i løpet av 2023 er ennå ikke inkludert i scope 3 beregningene.

E1.4 Direkte klimagassutslipp etter klimagasstype

Rapporteringsprinsipper

Rapporterte direkte klimagassutslipp i konsoliderte aktiviteter, etter klimagasstype.

Direkte klimautslipp per klimagasstype – konsoliderte aktiviteter

Millioner tonn CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
CO_2	6,67	7,00	7,36	6,73	6,29
PFC (perfluorocarbon)	0,12	0,15	0,27	0,20	0,24
Andre klimagasser	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	**6,79**	**7,15**	**7,63**	**6,94**	**6,52**

E1.5 Klimagassutslipssintensitet

Rapporteringsprinsipper

Klimagassintensiteten til vår aluminaraffinering ved Alunorte-raffineriet og klimagassintensiteten til elektrolyseprosessen fra Hydros smelteverk, basert på egenkapital, som er driftsmessige nøkkelindikatorer i Hydro. Hydro rapporterer også klimagassintensitet basert på nettoinntekter, som er et ESRS-krav, men ikke et operasjonelt mål ettersom denne verdien varierer basert på markedspriser.

Klimagassutslippsintensitet ved raffinering av alumina er beregnet basert på de totale klimagassutslippene og produksjonsvolumene ved vårt aluminiumsraffineri Alunorte. Den rapporterte klimagassintensiteten dekker all raffinering av aluminiumoksid i Hydro.

Klimagassutslippsintensitet i elektrolyseprosessen er beregnet basert på klimagassutslipp og produksjonsvolumer i Hydros smelteverk, basert på eierandel. Dette er et operasjonelt mål som ekskluderer ekstraordinære utslipp som følge av f.eks. oppstart etter produksjonsbegrensninger. Metodikken for beregning er stedsspesifikk, og historiske tall kan endres.

Klimagassutslippsintensitet basert på nettoinntekt er beregnet basert på totalt Scope 1 og Scope 2 utslipp, delt på total inntekt som rapportert i konsernresultatregnskapet.

GRI-referanse: GRI-standarder 305-4 (2016).

Klimagassutslippsintensitet – aluminaraffinering ved Alunorte aluminaraffineri

	2023	2022	2021	2020	2019
metrisk tonn (mt) CO2e per mt alumina	**0,61**	**0,62**	**0,63**	**0,65**	**0,71**

Implementering av elektriske kjeler for dampproduksjon i Alunorte og prosessforbedringer har resultert i en forbedring i utslipp per tonn raffinert alumina sammenlignet med tidligere år.

Klimagassutslippsintensitet – elektrolyse, basert på eierandel

	2023	2022	2021	2020	2019
metrisk tonn (mt) CO2e per mt aluminium	**1,54**	**1,57**	**1,64**	**1,59**	**1,60**

For klimagassutslippsintensiteten per tonn aluminium fra elektrolyseprosessen ble Slovalco ekskludert i 2022 på grunn av produksjonsbegrensning, og Albras ekskludert fra 2019 på grunn av ekstraordinære utslipp under oppstart av redusert kapasitet.

Klimagassutslippsintensitet – konsoliderte utslipp per nettoinntekt

mt/NOK million	2023	2022	2021	2020	2019
metrisk tonn (mt) CO2e per NOK million	**41,1**	40,3	63,1	60,3	53,8

Klimagassutslippsintensitet basert på nettoinntekter er et ESRS-rapporteringskrav, men ikke et operasjonelt mål for Hydro, da verdien vil variere avhengig av markedspriser. Verdien er beregnet basert på totale klimagassutslipp og nettoinntekter fra konsolidert virksomhet. Se note 1.4 til konsernregnskapet for informasjon om inntekter per segment.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 93 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E1.6 Energiforbruk

Rapporteringsprinsipper

Totalt energiforbruk i Hydros konsoliderte aktiviteter, rapportert etter energibærer, sektorbruk og forbruksland.

Energiforbruket omfatter energi generert av Hydros virksomhet samt innkjøpt energi. Energiforbruket inkluderer energitap i vannkraftverk. Annen energi rapportert i note E3.1 omfatter oppvarming, kjøling og damp generert i Hydros virksomheter samt innkjøpt damp og varme i forretningsområdet Extrusions.

GRI-referanse: GRI-standarder 302-1 (2016).

Energiforbruk per energibærer – konsoliderte aktiviteter [1)]

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Kull	11,4	13,4	13,1	14,0	13,4
Koks	13,8	15,0	16,1	15,9	15,4
Elektrisitet	93,1	99,2	102,2	97,9	95,7
Bensin	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Naturgass	12,0	12,1	12,9	12,1	13,4
Flytende naturgass	0,9	0,9	0,9	2,0	1,4
Fyringsolje	27,4	26,1	28,9	23,7	19,1
Andre	6,1	5,8	5,9	5,0	4,6
Totalt energiforbruk i PJ	**164,6**	**172,4**	**180,1**	**170,6**	**162,9**
Totalt energiforbruk i TWh	**45,7**	**47,9**	**50,0**	**47,4**	**45,3**

1) Med salget av Hydro Rolling i 2021 har vi ekskludert historiske tall på energiforbruk knyttet til forretningsområdet.

Energiforbruk per sektor – konsoliderte aktiviteter [1)]

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Bauxite & Alumina	47,6	47,2	47,1	41,6	35,7
Elektrolyse/karbon/støping	100,6	108,6	115,6	113,0	109,6
Omsmeltning	2,5	2,6	2,7	2,4	2,4
Extruded Solutions	12,7	13,8	14,4	13,4	15,0
Andre	1,2	0,3	0,3	0,3	0,2
Sum totalt	**164,6**	**172,4**	**180,1**	**170,6**	**162,9**

1) Med salget av Hydro Rolling i 2021 har vi ekskludert historiske tall på energiforbruk knyttet til forretningsområdet.

Alle heleide smelteverk, 6 omsmeltere og 19 ekstruderingsanlegg er også sertifisert i henhold til ISO 50001 energistyringssystem, som representerer 62 prosent av Hydros totale strømforbruk.

Energiforbruk per land – konsoliderte aktiviteter

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Brasil	81,4	79,0	79,9	71,9	61,7
Norge	66,4	72,1	71,7	72,5	71,5
Slovakia	1,2	5,6	12,0	11,1	12,8
Andre land	15,6	15,8	16,5	15,2	16,8
Totalt energiforbruk	**164,6**	**172,4**	**180,1**	**170,6**	**162,9**

Reduksjonen i det totale energiforbruket i 2023 skyldes lavere energiforbruk ved de norske smelteverkene, i tillegg til stopp i primæraluminiumproduksjonen ved Slovalco, i Slovakia.

E1.7 Forbruk av fornybar energi

Rapporteringsprinsipper

Forbruk av fornybar energi er estimert basert på totalt energiforbruk per energibærer og data om landsspesifikk energimiks i strømnettet fra Det internasjonale energibyrået (IEA). Elektrisitet fra biodrivstoff, avfall, vannkraft, geotermisk energi, solenergi, vindkraft og tidevann regnes som fornybar.

GRI-referanse: GRI-standarder 302-1 (b) (2016).

Fornybar energi som andel av det totale energiforbruket i Hydros konsoliderte virksomhet er estimert til 41,4 prosent i 2023, mot 40,7 prosent i 2022.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 94 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E1.8 Energiintensitet

Rapporteringsprinsipper

Energiintensiteten til aluminaraffineringen ved Alunorte beregnes basert på totalt energiforbruk ved Alunorte delt på total aluminaproduksjon.

Energiintensiteten i Hydros konsoliderte smelteverk er beregnet basert på likestrømforbruk i elektrolyseprosessen per kg aluminium.

Energiintensitet basert på nettoinntekter beregnes basert på totalt energiforbruk i Hydros konsoliderte virksomhet, delt på totale inntekter som rapportert i Hydros konsoliderte resultatregnskap.

GRI-referanse: GRI-standarder 302-3 (2016).

Energiintensitet – Alumina raffinering

	2023	2022	2021	2020	2019
GJ per mt alumina	**7,97**	**7,97**	**7,56**	**7,67**	**8,20**

Energiintensitet – Elektrolyseprosess

	2023	2022	2021	2020	2019
MWh per mt aluminium	**14,03**	**13,88**	**14,00**	**14,07**	**14,15**

Totalt energiforbruk i konsoliderte aktiviteter per inntekt

MWh/NOK million	2023	2022	2021	2020	2019
MWh per NOK million	**236,03**	**230,37**	**334,10**	**343,18**	**302,47**

Energiintensitet basert på nettoinntekt er et ESRS-rapporteringskrav, men ikke et operasjonelt mål for Hydro, da verdien vil variere avhengig av markedspriser. Verdien er beregnet basert på totalt energiforbruk og nettoinntekter fra konsolidert virksomhet, siden Hydro-konsernet er klassifisert som virksomhet i en sektor med høy klimapåvirkning, selv om en betydelig del av de totale inntektene er knyttet til aktiviteter i sektorer som ikke har høy klimapåvirkning, som fornybar energi. Se note 1.4 til konsernregnskapet for informasjon om inntekter per segment.

E1.9 Klimagassutslipp og energiforbruk i 50/50 joint venture Qatalum

Rapporteringsprinsipper

Direkte klimagassutslipp (scope 1) rapporteres på 100-basis, inkludert utslipp fra Qatalums bruk av naturgass på stedet til elektrisitetsproduksjon.

Indirekte klimagassutslipp (scope 2) rapporteres på 100-basis og beregnes basert på elektrisitetsbruk fra nettet og IEA-utslippsfaktorer for Qatari-nettet.

Strømforbruk for flytende metallproduksjon er beregnet basert på total flytende metallproduksjon ved Qatalum i 2023 og gjennomsnittlig kraftforbruk per kg produsert flytende metall.

Totalt strømforbruk er beregnet ut fra totalt forbruk av elektrisitet, gassolje og naturgass.

Klimagassutslipp og energiforbruk i 50/50 joint venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Direkte klimagassutslipp (Scope 1), millioner metriske tonn CO2e	4,63	4,62	4,74	4,75	4,80
Indirekte klimagassutslipp (Scope 2), millioner metriske tonn CO2e	0,03	0,08	0,01	0,01	0,15
Elektrisitetsforbruk for flytende metallproduksjon, TWh [1)]	8,73	9,64	9,38	9,50	9,33
Totalt energiforbruk, TWh	25,53	24,23	24,07	23,93	24,68

1) Tall for 2023 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år på grunn av endring i rapporteringsmetodikk.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 95 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Forurensning

I Hvorfor det er viktig

Våre industrielle prosesser er avhengige av energi og materialer som medfører en iboende risiko for direkte utslipp til luft og vann eller lekkasjer. Slike utslipp kan potensielt ha en negativ innvirkning på lokalmiljøet og lokalsamfunnene hvis de ikke håndteres riktig. Hydros forretningsaktiviteter er underlagt utslippsforskrifter, inkludert lokale utslippstillatelser, samt regional og internasjonal regulering av utslipp.

Strengere forskrifter knyttet til utslipp og forurensning kan pålegge nye krav til Hydros virksomhet og verdikjede, noe som igjen kan påvirke kontantstrømmen eller pålegge kapitalinvesteringer for å redusere utslippene fra selskapets aktiviteter på mellomlang og lang sikt. Hendelser som resulterer i utslipp, lekkasjer og andre brudd på utslippstillatelser kan føre til bøter og oppryddingskostnader som har innvirkning på selskapets økonomiske resultater. Forurensning knyttet til historiske aktiviteter, både på eksisterende virksomhet og på gamle anlegg, kan også kreve aktive inngrep og utbedring. Faktiske eller oppfattede forurensningspåvirkninger på lokalsamfunn kan føre til driftsstans, juridiske tvister og negativ påvirkning på omdømme, som har en vesentlig innvirkning på kontantstrøm og økonomiske resultater.

I Hydros tilnærming

Hydro overvåker og rapporterer om en rekke vesentlige utslipp til luft og vann fra sin virksomhet. Disse utslippene er potensielle forurensende stoffer og er vanligvis underlagt regulatoriske kontroller som utslippsgrenser og monitorering. Disse forskriftene er gjenspeilet i driftslisensene, og vil variere avhengig av type aktivitet og gjeldende regelverk.

Hydros største utslipp til luft er knyttet til forbruk av fossilt brensel i aluminiumsraffinering og prosessutslipp knyttet til poduksjon av primæralumunium. De største utslippene av forurensende stoffer er svoveldioksid (SO_2), nitrogenoksid (NO_x), partikler (PM) og fluor (F). SO_2- og NO_x-utslipp til luft kommer hovedsakelig fra bruk av kull og tung brenselolje (HFO) som energikilder i Alunorte i Brasil. En annen stor bidragsyter til Hydros totale utslipp av svoveldioksid til luft er relatert til aluminiumselektrolyseprosessen, der størstedelen av de totale utslippene kommer fra Albras i Brasil og Slovalco i Slovakia. SO_2-utslippene fra de norske smelteverkene er betydelig lavere på grunn av bruk av sjøvannsvaskere til gassbehandling på disse anleggene. Det største utslippet til vann er svovelen som fanges opp av disse sjøvannsvaskerne. Se note E2.1 for oversikt over utslipp til luft og vann.

Hydros globale prosedyre for miljøstyring krever at alle driftssteder som er heleid eller drevet av Hydro, identifiserer og overvåker potensielle kilder til forurensning. Interessenter og potensielt berørte lokalsamfunn kan bruke AlertLine som kommunikasjonsverktøy for å rapportere miljømessige og sosiale problemer knyttet til Hydros virksomhet. Se kapittelet om Forretningsetikk for mer informasjon om AlertLine.

Når det gjelder håndtering av forurensningsrisiko fra utilsiktede utslipp, lekkasjer eller andre uplanlagte hendelser, er alle anlegg pålagt å ha utført risikovurderinger og opprette handlingsplaner og kontroller for å håndtere risikoen, for eksempel oljeoppsamlingssett, sekundær innkapsling, lagringsbassenger osv.

Hydro vil i 2024 bli medlem av World Economic Forums *Alliance for Clean Air,* et tverrsektorielt inititaiv som fremmer de sosiale og miljømessige fordelene ved kollektiv handling mot å redusere luftforurensning. Som alliansemedlem vil Hydro jobbe med Stockholm Environment Institute for å utvilke vedrikjedebeholdninger og basislinjer for vesentlig luftforurensning. Denne dataen vil bli brukt som grunnlag for fremtidig rapportering og målsetninger knyttet til reduksjon av utslipp i Hydros verdikjede..

Mål og tiltak for å redusere forurensningsrisiko

Hydro har etablert et mål om å halvere vesentlige utslipp av andre gasser enn klimagasser (dvs. SO_2, NO_x og PM) innen 2030, sammenlignet med 2017. Disse utslippene er primært knyttet til forbruk av fossilt brensel i vår virksomhet, og primært til forbruk av kull og HFO ved aluminiumsraffineriet Alunorte. For å nå dette målet, må anleggene avkarbonisere prosessene sine der det er mulig. For mer informasjon om Hydros innsats for å avkarbonisere og redusere utslipp, se kapittelet om klimaendringer. I 2023 ble de totale utslippene av SO_2, NO_x og PM redusert med henholdsvis 30 prosent, 20 prosent og 15 prosent sammenlignet med 2017.

I 2023 etablerte Hydro også et mål om å redusere fluorutslippene til under 0,35 kg F/tonn Al ved sine heleide smelteverk innen 2030. Dette tilsvarer EUs forskriftsmessige utslippsgrense for nye smelteverk, og vil redusere det lokale forurensningstrykket på flora og fauna. Dette målet vil bli oppnådd gjennom investering i oppgradering av eksisterende gassbehandlingssentre og driftskontroller for å forbedre ytelsen.

Elementært kvikksølv slippes ut i luften i raffineringsprosessen hos Alunorte. Gjennom en tilnærming basert på massebalanse anslås dette å tilsvare ca. 3 tonn per år, ved full produksjon. For å redusere utlipp av kvikksølv til luft har Hydro startet et prosjekt for å installere fire kvikksølvkondensatorer i produksjonsområdet. Den første kondensatoren ble installert i 2018 som en pilot, og den tekniske

Mål og ambisjoner

50%

Reduksjon i vesentlige forurensende gasser innen 2030, sammenlignet med 2017

Resultater

30%

Reduksjon i SO_2 mot baseår

20%

Reduksjon i NO_x mot baseår

15%

Reduksjon i svevestøv mot baseår

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 96 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

ytelsen har blitt fulgt opp før installering av de tre gjenværende enhetene. Tidsplanen for installering av de gjenværende enhetene er endret for å sette av mer tid til optimalisering av teknologien. I 2023 ble den andre kondensatoren installert, og vil være i drift fra tidlig 2024. Installasjonen av de resterende to kondensatorene er planlagti 2024.

Hendelser som fører til utslipp, lekkasjer eller annet som ikke samsvarer med miljøstandarder, kan potensielt føre til vesentlig forurensning. For å minimere risikoen for vesentlig forurensning, skal tanker og lagringsområder for flytende kjemikalier som inneholder farlige kjemikalier ha oljeoppsamlingssett lett tilgjengelig, og de ansatte skal ha opplæring i bruk av disse. Øvelser på utslippsrespons gjennomføres minst årlig, og resultatene dokumenteres. Slike hendelser vurderes og klassifiseres i henhold til hendelsenes alvorlighetsgrad. Søl og lekkasjer rapporteres og kategoriseres som alvorlige eller store hvis lekkasjen er ukontrollert, men virkningen av lekkasjen er reversibel, eller hvis lekkasjen er kontrollert og virkningen er irreversibel. Se note E2.2 for rapporterte utslipp og lekkasjer karakterisert som alvorlige eller store. Tillatelsesbrudd rapporteres hvis det oppstår en hendelse som på noen måte er knyttet til en miljøtillatelse. Se note E2.3 for informasjon om miljøtillatelser.

Avbøtende handlinger mot vesentlige utslipp i aluminiumverdikjeden

Aktivitet	Utslipp	Avbøtende handlinger
Bauksittgruvedrift	Vannutslipp til miljøet: suspenderte faststoffer	Klaringsbassenger
Aluminaraffinering	Vannutslipp til miljøet: pH og suspenderte faststoffer	pH-justering og klaring
	SO_2, NO_x- og PM-utslipp til luft	Prosjekt for brenselendring ved Alunorte: erstatning av HFO med LNG innen 2025, og kull med elektrisitet innen 2030
	Flyktige partikkelutslipp til luft i tørr sesong	Vannsprøyting av veier og friluft for å begrense støv
	Kvikksølvutslipp til luft og vann	Kvikksølvkondensatorer
Produksjon av primæraluminium	Vannutslipp til miljøet	Avløpsrenseanlegg, oljeseparatorer, oppsamlingsbassenger
	Fluorutslipp til luft	Tørrvasking med alumina
	SO_2 og PM-utslipp til luft	Våtvasking med sjøvann (heleide smelteverk)
	Andre utslipp til luft – støperi og anodebakeovner	Posefiltere
Resirkulering av sekundær aluminium	Andre utslipp til luft – støperi	Posefiltre (der det er lovpålagt)
Ekstruderte produkter	Vannutslipp til miljøet (hvis aktuelt*)	Avløpsrenseanlegg, oljeseparatorer, oppsamlingsbassenger

*Mange ekstruderingsanlegg slipper ut prosessvann til tredjeparts kloakksystemer for oppsamling og behandling.

© Hydro 2024

E2 Noter til forurensning

E2.1 Andre utslipp enn klimagassutslipp

Rapporteringsprinsipper

Totalt rapporterte ikke-klimagassutslipp i Hydros konsoliderte aktiviteter

Utslipp til luft overvåkes forskjellig avhengig av utslippets art og kilde. Som et minimum vil et anleggs miljøtillatelser diktere overvåkningssteder, hyppighet og metodikk samt juridiske rapporteringskrav. Hvis det er behov for ytterligere utslippsdata utover lovkravene, inkluderes disse også i et anleggs overvåkningsplan. Totale årlige utslippsdata som presenteres her, er vanligvis basert på en ekstrapolering fra én eller flere prøvetakingskampanjer utført på anleggsnivå eller beregnet basert på utslippsfaktorer relatert til utslippskilden.

Støv og partikler inkluderer målte og estimerte skorsteinsutslipp og takutslipp fra raffinering av alumina og aluminiumselektrolyse. Andre diffuse utslipp er ikke inkludert.

Fluorider dekker utslipp til luft av gass- og partikkelfluorider fra produksjon av primæraluminium.

Utslipp av NMVOC (andre flyktige organiske forbindelser enn metan) til luft stammer hovedsakelig fra Extrusions.

PAH (polyaromatiske hydrokarboner) til luft og vann kommer hovedsakelig fra anodeproduksjon. Utslipp til luft overvåkes i henhold til PAH-16 US EPA, og utslipp til vann overvåkes i henhold til PAH-16 US EPA.

Hydro bruker ozonnedbrytende stoffer i visse bruksområder i sin brasilianske virksomhet, og til en viss grad også i ekstrudering. I 2023 brukte Hydro totalt 8.3 tonn slike stoffer i sin virksomhet. Den rapporterte verdien tilsvarer den innkjøpte mengden av slike stoffer, og kan variere betydelig avhengig av behovet for etterfylling av eksisterende kjøleenheter. I Brasil registreres og rapporteres slike stoffer i henhold til brasilianske lovkrav. I Hydro Extrusions står hydroklorfluorkarbon (HCFC) for rundt en tredjedel av ozonnedbrytende stoffer.

Utslipp av syreholdig vann (AMD – Acid Mine Drainage) er ikke en vesentlig risiko for Hydro. Det kjemiske innholdet i malmen er hovedårsaken til AMD, og er vanligvis forbundet med svovelholdige metaller, som ikke finnes i bauksittgruver i Brasil.

GRI-referanse: GRI-standardene 305-6 (2016) og 305-7 (2016).

Andre utslipp enn klimagassutslipp

Tonn	2023	2022	2021	2020	2019
Støv og partikler	3 974	3 730	4 037	3 009	3 110
Fluorider til luft	652	615	687	772	790
NM VOC	149	338	225	159	193
Nitrogenoksid (Nox)	7 438	8 138	8 539	7 896	7 562
PAH til luft [1)]	12	13	10	16	16
PAH til vann [1)]	1	1	1	3	2
Svoveldioksid (SO_2)	22 042	21 702	27 519	22 332	22 871

1) Ekskludert PAH-utslipp fra Albras

Andre utslipp enn klimagassutlsipp per aktivitet

Tonn	Bauksitt-gruvedrift	Alumina-raffinering	Primær-aluminium	Resirkulering	Ekstrusjon[1)]	Total
Svoveldioksid (SO_2)	124	10 887	11 005	2	24	22 042
Nitrogenoksid (Nox)	78	6 135	509	268	449	7 438
Svevestøv	-	2 199	1 733	39	2	3 974
Fluorider til luft	-	-	652	-	-	652
NM VOC	-	-	-	5	143	149
PAH til luft	-	-	12	-	-	12
Svovel til vann	-	-	6 947	-	-	6 947
Suspenderte fastsotffer	-	149	337	4	0	489
Fluorider til vann	-	0	197	-	0	197
Aluminium til vann	-	17	-	-	0	17
PAH til vann	-	-	1	-	-	1

1) Ekstrusjon inkluderer noe resirkulering

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 98 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E2.2 Utslipp og lekkasjer

Rapporteringsprinsipper

Totalt rapporterte alvorlige og store lekkasjer fra Hydros konsoliderte aktiviteter.

Utslipp og lekkasjer til det ytre miljøet (jord, vann eller luft) registreres i Synergi og/eller IMS, våre rapporteringsverktøy for hendelser knyttet til helse, sikkerhet og miljø. Utslipp og lekkasjer rapportert i note E2.2 omfatter hendelser som har medført utslipp til det ytre miljøet som er kategorisert som alvorlige eller store, dvs. utilsiktede og vedvarende utslipp og lekkasjer. Et utslipp eller en lekkasje kan reklassifiseres i henhold til endringer i den faktiske konsekvensen av utslippet eller lekkasjen, og historiske tall oppdateres deretter. Flere rapporterte hendelser kan være nært beslektet og derfor klassifiseres som samme utslipp.

GRI-referanse: GRI-standarder 306-3 (2016).

Utslipp og lekkasjer til det yrtre miljø

	2023	2022	2021	2020	2019
Utslipp, lekkasjer	1[1)]	1	0	5	1

1) Hendelsen i 2023 er knyttet til et svovelsyreutslipp ved vårt ekstrusjonsanlegg i Cheltenham i Storbritannia. Saken ble klassifisert som alvorlig på grunn av dens potensielle konsekvenser, ikke på grunn av faktisk skade på miljøet.

E2.3 Brudd på miljøtillatelser

Rapporteringsprinsipper

Totalt rapporterte alvorlige og store brudd på tillatelser fra Hydros konsoliderte aktiviteter.

Brudd på miljøtillatelser rapporteres hvis det oppstår en hendelse som på noen måte er knyttet til en miljøtillatelse. Denne definisjonen er i visse tilfeller strengere enn den juridiske definisjonen, dvs. ikke alle rapporterte hendelser er knyttet til brudd på juridiske kriterier i en miljøtillatelse. Se note G1 til kapittelet om Foretningsetikk for informasjon om andre brudd på tillatelser. De rapporterte sakene er basert på månedlig oppfølging, og rapporteres i Synergi og/eller IMS. Tillatelsesbrudd rapportert i note E2.3 omfatter brudd som er klassifisert som alvorlige eller større, noe som betyr at hendelsene krever regulatorisk kontakt og/eller har ført til tillatelsesbrudd med mulig bot eller suspensjon. De rapporterte tillatelsesbruddene kan være relatert til utslipp og lekkasjer som omfattes av note E2.2. Flere rapporterte hendelser kan være relatert til samme tillatelse, og vil bli rapportert som ett brudd. Historiske tall kan endres på grunn av forsinkelser i administrative prosedyrer.

Brudd på miljøtillatelser

	2023	2022	2021	2020	2019
Brudd på tillatelser	0	3	2	11	1

© Hydro 2024

Vannressurser

I Hvorfor det er viktig

Hydros virksomhet avhenger av vann som en økosystemtjeneste, og trekker ut store mengder vann til anrikning og pumping i gruvedriften i Paragominas, dampgenerering i Bayer-prosessen ved aluminaraffineriet Alunorte, og til kjøling i Hydros primære aluminiums-nedstrøms- og resirkuleringsprosesser. Hydros vannkraftvirksomhet har også betydelig innvirkning på nedbørsfeltene der anleggene ligger.

Det meste av vannet som brukes av Hydro returneres uten vesentlig endring i kvalitet, og vannforbruket er dermed svært begrenset. Allikevel følger Hydro standarder for måling og rapportering av selskapets vanninteraksjon og kvaliteten på vannutslippene, for å minimere potensialet for vannrelatert påvirkning på naturen og lokalsamfunnene.

De viktigste vannrelaterte risikoene for Hydro er fysiske risikoer, som endringer i tilgjengeligheten og kvaliteten på ferskvann og ekstremværhendelser som oversvømmelse. Klimaendringer kan føre til hyppigere hendelser med kraftig nedbør, og utsette Hydro for vannrelaterte risikoer som flom og jordskred. Sesongbetinget risiko for tørke kan føre til forstyrrelser i tilgjengeligheten av vann for elektrisitetsproduksjon, kjøling, drift eller fraktruter, infrastruktur og logistikktjenester i verdikjeden vår.

I Hydros tilnærming

Hydros globale prosedyre for vannforvaltning krever at alle driftssteder som er heleid eller drevet av Hydro, evaluerer vannrelaterte risikoer og muligheter per nedbørsfelt og utvikler forvaltningsplaner og kontekstrelevante mål for å håndtere eventuelle identifiserte vesentlige risikoer. Driftsanleggene må også føre et tilstrekkelig detaljert vannbalanseregnskap for å gjenspeile anleggets vannrisikoeksponering og overholde ICMMs (International Council on Mining & Metals) krav til vannrapportering. Videre må driftsanleggene håndtere kvaliteten på vannutslipp og avrenning for å oppfylle lovbestemte tillatelsesgrenser og redusere negativ påvirkning på miljøet og skade på helsen og levebrødet til berørte samfunn, innenfor virksomhetens innflytelsesområde.

Aluminiumsverdikjeden

Hydro bruker vannverktøyet WRI Aqueduct til å foreta en årlig gjennomgang av selskapets vannforbruk i områder der vannforsyningen er under press. Størstedelen av Hydros vannuttak skjer i fjorder og elver i Norge, fra vannressurser som ikke påvirkes vesentlig av Hydros virksomhet. Mindre enn 1 % av selskapets ferskvannsuttak er relatert til driftsmidler som befinner seg i områder der vannforsyningen er under press. Med fremtidige scenarioer for klimaendringer, kan lokasjonsspesifikke endringer i tilgangen på vannressurser endre seg. Slike risikoer ble vurdert i klimarisikoanalysen som ble oppdatert I 2023. Se delen om Klimaendringer for mer informasjon om klimarisiko.

Når det gjelder vannrelaterte risikoer, prioriteres kvaliteten på vannet som slippes ut til det eksterne miljø og å sikre at Hydro driver i tråd med relevante tillatelser og regelverk. I tillegg og som følge av sesongmessig mye nedbør i det nordlige Brasil, vil risikostyring knyttet til flom være en prioritet for både gruvevirksomheten og aluminaraffineriet.

Vannkraft

Our hydropower operations can affect water resources in the Hydros vannkraftvirksomhet kan påvirke vannressursene i vannkraftverkenes nedbørsfelt. Dette inkluderer både positive effekter på flomsikring og vannflyt, og potensielle negative effekter på vannbaserte økosystemer i nedbørsfelt som er beskrevet i delen om Biologisk mangfold og økosystemer. Flomsikring er en viktig positiv effekt av regulering av vannforekomster for vannkraftproduksjon. Vi overvåker og simulerer vannivåer og tilpasser produksjonen, noe som bidrar til å redusere konsekvensene av ekstreme værhendelser, spesielt flom.

Forskrifter for vannforvaltning i Norge er basert på EUs vanndirektiv, som tar sikte på "god økologisk status eller potensial" for alle vannressurser innen 2027. Dette følges opp av myndighetene og er formalisert i regionale vannforvaltningsplaner. Vannforvaltningsplanene setter mål for vannforekomster og fastsetter nødvendige tiltak for vannforekomster med dårlig status. Det er den viktigste medvirkende aktiviteten/aktøren som har ansvaret for å gjennomføre forbedringer. Vannforvaltningsplanene er myndighetenes hovedverktøy for å følge opp forbedringer i norske vannforekomster, og er etablert med innspill fra ulike interessenter, blant annet vannkraftprodusenter.

Regjeringen vedtok nye regionale vannforvaltningsplaner (2022-2027) i 2022. Disse planene danner et viktig grunnlag for myndighetenes oppfølging av konsesjonshaverne i framtiden.

Tiltak og ressurser relatert til vannressurser

Hydro iverksetter en rekke obligatoriske og frivillige tiltak for å redusere risikoer knyttet til vannressurser, avhengig av aktiviteten og den geografiske plasseringen. For tiltak knyttet til utslipp til vann, se delen om Forurensning.

Aluminiumsverdikjeden

Rundt 75 prosent av Hydros totale vannuttak kommer fra norske fjorder (sjøvann) og elver (ferskvann) som forsyner fjordene. Disse vannkildene er enorme og påvirkes ikke nevneverdig av Hydros aktivitet. Alt sjøvannuttak i Norge brukes i gassbehandlingssentre, noe som gjør det mulig for primærproduksjonssmelteverkene å redusere støv-, SO_2- og fluorutslipp til luft.

For å redusere risikoer i forbindelse med tilgang til vann, har Hydro implementert tiltak for å redusere avhengigheten av overflatevann ved gruvevirksomheten i Brasil ved å fange og lagre mer regnvann og ved gjenbruk av prosessvann, og tiltak for økt vanneffektivitet i vår ekstruderingsvirksomhet for å redusere den samlede vannbruken.

I 2023 var 28 prosent av Hydros overflatevannuttak regnvann, som i hovedsak fra Alunorte og Paragominas. Omtrent 74 prosent av Paragominas vannetterspørsel ble møtt ved gjenbruk av vann fra berikelsesprosessen, og 9 prosent kom fra reservoarene. Dette reduserer bruken av nytt vann fra elven Pararíquara betydelig.

Resultater

34
Lokasjoner i områder der vannforsningen er under press

1,4 million m^3
Ferskvann i områder der vannforsningen er under press

65,4 million m^3
Vann resirkulert eller gjenbrukt

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 100 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

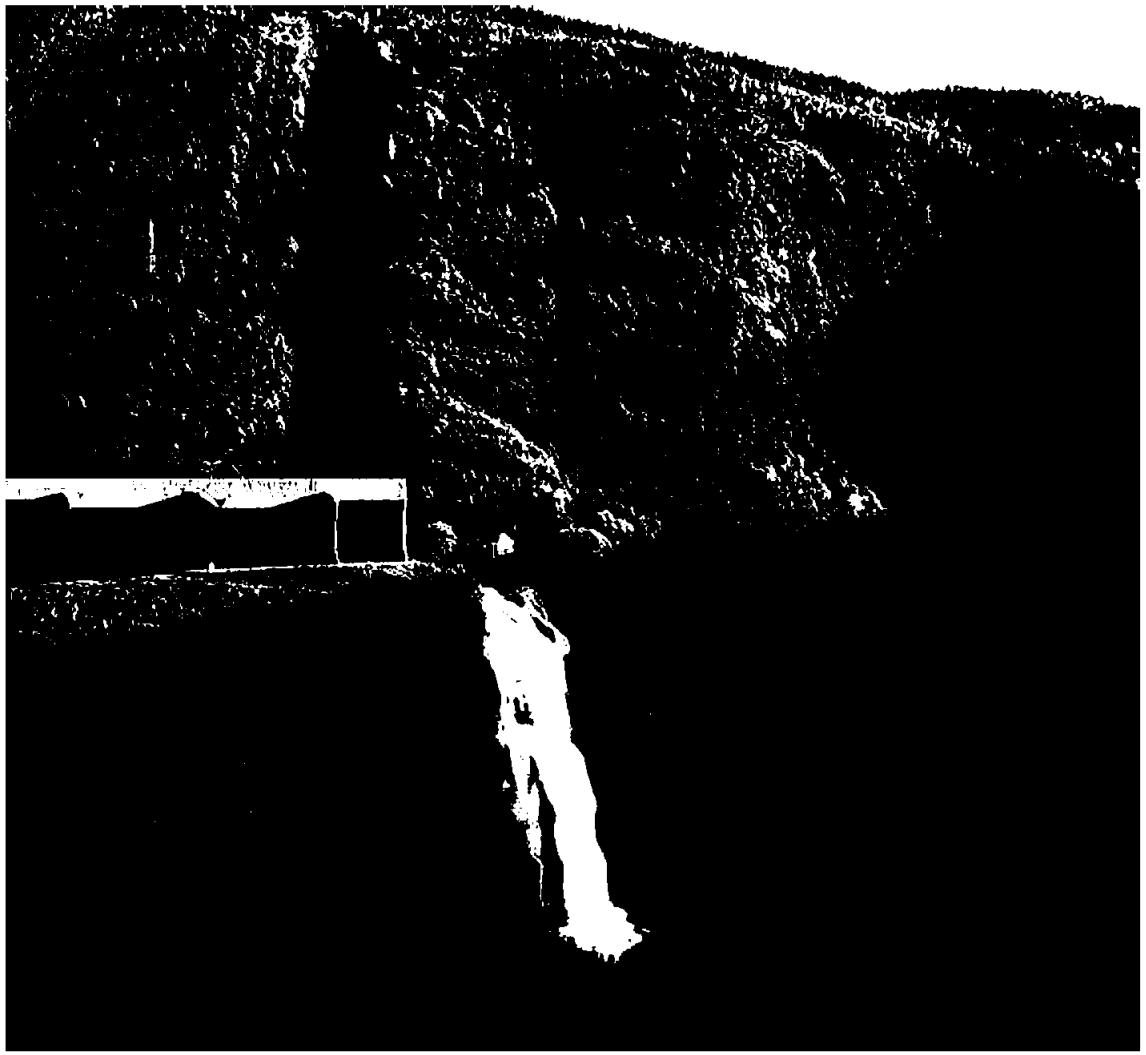
Alunorte mottar en stor mengde vann i bauksittproduktet, som mottas fra Paragominas gjennom rørledningen. In 2023 mottok Alunorte 11,6 millioner m^3 ferskvann fra Paragominas. Alunorte gjenbruker mer enn 49 prosent av vannet i raffineringsprossessen

Hydro arbeider for å tilpasse seg de fysiske risikoene ved klimaendringer gjennom flere tiltak. For å redusere risikoene knyttet til klimadrevet flomrisiko på grunn av økt nedbør ved Hydros aluminaraffineri, investerte selskapet i vannforvaltningsinfrastruktur og avløpsvannbehandlingskapasitet i 2019, og har økt vannlagringskapasiteten til 274 000 kubikkmeter og behandlingskapasiteten til 14 500 kubikkmeter.

Vannkraft

Hydros norske vannkraftvirksomhet er dekket av konsesjoner, inkludert stedsspesifikke krav til oppgraderinger og miljøforbedringer. I driften arbeider Hydro kontinuerlig med rehabiliterings- og restaureringstiltak i de vannveiene selskapet regulerer. Fra 2017 til 2022 restaurerte Hydro Energy deler av elven Måna i Rjukan. Elven var tidligere tørr det meste av året på grunn av reguleringen, og elven ble gjenetablert som en naturlig elv med mål om å opprettholde god flomhåndtering og forbedre forholdene for anadrom fisk. Hydro arbeider også med tiltak for å redusere risikoen for erosjon og sedimentering rundt selskapets reservoarer, som for eksempel forsterkning av reservoarkanter med stein og grus.

I 2023 etablerte Hydro en oversikt over vannforekomstene selskapet påvirker gjennom sin vannkraftvirksomhet. Noen av disse vannforekomstene er tildelt mindre strenger miljømål av norske myndigheter enn det som kreves i henhold til EUs vanndirektiv Hydro vil videre arbeide med en forståelse av hvordan selskapet kan forbedre tilstanden til vannforekomster som Hydro påvirker og etablere et miljøstyringssystem per kraftsted.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 101 av 556

E3 Noter til vannressurser

E3.1 Vanninteraksjon

Rapporteringsprinsipper

Totalt vannuttak etter land og vanninteraksjon i Hydros konsoliderte aktiviteter.

Alle virksomheter knyttet til aluminiumsverdikjeden anlegg opprettholder en vannbalanse i tråd med forskriftsmessige krav og minimumskravene til offentliggjøring som er fastsatt av ICMMs 2021 Water Reporting: Good practice guide. Dette inkluderer uttaksvolumer (etter kvalitet og kilde), utslipp (etter kvalitet og destinasjon), forbruk (etter type) og prosentandelen av det operasjonelle vannbehovet som dekkes av gjenbruk og/eller gjenvinning av vann, hvis aktuelt. Metodene for beregning av disse verdiene er stedsspesifikke. Der driftssteder mottar vannforsyning fra tredjeparter, som kommunal vanninfrastruktur, er mengdene basert på fakturerte volumer gjennom året. I virksomheter som håndterer sin egen vannutvinning og utslipp, kan dataene måles direkte ved hjelp av strømningsmålere, eller utledes fra pumpekapasitet og driftstider. Hydro har tilfeller av "Other Managed Water" (dvs. vann som må forvaltes aktivt slik at det ikke kommer inn i det operative vannsystemet som brukes til å forsyne det operative vannbehovet), så denne parameteren er ikke inkludert i vår konsoliderte rapportering.

Hydro overvåker vannforbruket ved bygging og utvikling av nye energiprosjekter, inkludert vann til byggeprosesser og menneskelig forbruk. Vannforbruket i Hydro Reins prosjekter er ikke vesentlig i volum sammenlignet med forbruket i andre aktiviteter. Alt vannforbruk ved bygging og utvikling av nye energiprosjekter leveres av tredjeparter.

GRI-referanse: GRI-standardene 303-3, 303-4 og 303-5 (2018).

Totalt vannuttak, etter land

Millioner m³	2023	2022	2021	2020	2019
Norge	212,6	218,0	216,1	224,8	218,4
Brasil[1)]	63,4	62,0	67,1	54,5	58,7
USA	3,9	4,5	4,8	4,2	5,0
Resten av verden	3,8	4,2	4,7	3,9	5,2
Totalt vannuttak	**283,7**	**288,7**	**292,8**	**287,5**	**287,3**

1) Inkluderer 17 millioner m3 regnvann som behandles og slippes ut. Tallet varierer med nedbørsmengden.

Total vanninteraksjon

Millioner m³	Høy kvalitet	Lav kvalitet	2023	2022	2021	2020	2019
Antall steder			117	112	115	119	119
Vannuttak, etter kilde							
Uttak av ferskvann	73,7	16,3	90,0	94,6	100,7	87,3	92,9
- Overflatevann (elv, bekk, innsjø)	48,4	16,3	64,7	68,8	72,0	66,5	70,9
- Oppsamling av regnvann	25,3	0,0	25,3	25,8	28,7	20,8	22,1
Grunnvann	1,2	12,2	13,4	12,4	12,4	12,1	11,2
Sjøvann	0,0	164,7	164,7	165,6	163,2	173,2	166,8
Tredjepartsforsyning (f.eks. kommunal)	3,9	11,8	15,7	16,1	16,5	14,9	16,4
Totalt vannuttak	**78,8**	**204,9**	**283,7**	**288,7**	**292,8**	**287,5**	**287,3**
Vannutslipp, etter destinasjon							
Overflatevann (elv, bekk, innsjø)	39,1	15,5	54,6	64,7	68,9	60,9	61,4
Grunnvann	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Sjøvann	9,0	186,2	195,2	198,0	196,4	205,9	198,7
Tredjepartsforsyning (f.eks. kommunal)	0,9	15,7	16,6	15,6	16,6	14,5	16,6
Totalt vannutslipp	**49,1**	**217,5**	**266,6**	**278,3**	**282,0**	**281,3**	**276,7**
Vannforbruk, etter type							
Fordamping	0,9	2,7	3,6	3,9	1,1	0,9	1,7
Innhold i produktet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Innhold i avfall	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Prosesstap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Andre	0,1	13,4	13,5	6,4	9,7	5,3	8,9
Totalt vannforbruk	**1,0**	**16,2**	**17,2**	**10,3**	**10,8**	**6,3**	**10,6**
Gjenbruk/resirkulering av vann							
Gjenbruk/resirkulering	65,4	0,0	65,4	64,7	67,2	53,0	54,8
Total gjenbruk/resirkulering av vann	**65,4**	**0,0**	**65,4**	**64,7**	**67,2**	**53,0**	**54,8**

ESRS krever at vannintensitet rapporteres per omsetning. Dette var 0,001 m3 per million NOK omsetning, i 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 102 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E3.2 Vanninteraksjon i områder der vannforsyningen er under press

Vanninteraksjon i områder der vannforsyningen er under press

Millioner m^3	Høy kvalitet	Lav kvalitet	2023	2022	2021	2020	2019
Antall steder			34	34	34	34	33
Vannuttak, etter kilde							
Uttak av ferskvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overflatevann (elv, bekk, innsjø)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Oppsamling av regnvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Grunnvann	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
Sjøvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tredjepartsforsyning	0,1	1,2	1,3	1,4	1,4	1,2	1,3
Totalt vannuttak, etter kilde	**0,1**	**1,3**	**1,4**	**1,5**	**1,5**	**1,3**	**1,4**
Vannutslipp, etter destinasjon							
Overflatevann	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
Grunnvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sjøvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tredjepartsforsyning	0,9	0,1	1,0	1,0	1,1	1,0	1,0
Totalt vannutslipp	**0,9**	**0,2**	**1,0**	**1,1**	**1,1**	**1,0**	**1,0**
Vannforbruk, etter type							
Fordamping	0,0	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2
Innhold i produktet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Innhold i avfall	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Prosesstap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Andre	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Totalt vannforbruk, etter type	**0,0**	**0,3**	**0,4**	**0,4**	**0,4**	**0,3**	**0,3**
Gjenbruk/resirkulering av vann							
Gjenbruk/resirkulering	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total gjenbruk/resirkulering av vann	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

E3.3 Vanninteraksjon i 50/50 joint venture Qatalum

Rapporteringsprinsipper

Vanninteraksjon i Qatalum utregnes basert på total mengde sjøvannuttak brukt til kjøling i støperiet of kraftproduksjon i at Qatalum.

Vanninterasjon i 50/50 joint venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Sjøvannuttak for nedkjøling, millioner m^3	87,9	88,8	87,8	92,6	90,1

© Hydro 2024

Biologisk mangfold og økosystemer

I Hvorfor det er viktig

Som et globalt aluminiums- og energiselskap anerkjenner Hydro den negative innvirkningen selskapets globale virksomhet og den tilknyttede verdikjeden kan ha på biologisk mangfold og økosystemtjenester. Hydros aktiviteter er relevante for fire drivere av naturtap:

- endring i areal- og vannforbruk,
- klimaendringer,
- forurensning, og
- introduksjon av fremmede, skadelige arter.

Hydros virksomhet er også avhengig av økosystemtjenester levert av naturen, inkludert vannforsyning, klimaregulering og beskyttelse mot fysiske farer som flom og jordskred. Aluminiumsproduksjon er også avhengig av energi, råmaterialer og andre tjenester som kan påvirke biologisk mangfold og økosystemer på lokalt, regionalt og globalt nivå. Det er derfor Hydros ansvar å håndtere risikoene forbundet med disse påvirkningene og avhengighetene, der de oppstår i våre virksomheter og forretningsaktiviteter.

Strengere forskrifter knyttet til påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer kan pålegge nye krav til vår virksomhet og verdikjede, noe som i sin tur kan ha en økonomisk eller omdømmemessig effekt på Hydro og kan pålegge selskapet kapitalinvesteringer for å redusere påvirkningen av selskapets aktiviteter på mellomlang og lang sikt. Forventninger fra kunder, investorer og banker kan påvirke våre økonomiske resultater samt kostnad eller tilgang til finansiering på mellomlang og lang sikt. Effektene kan være både positive og negative for Hydro, avhengig av utviklingen i interessentenes krav og forventninger og virkningen av Hydros aktiviteter i forhold til tilsvarende selskaper.

I Hydros tilnærming

Hydro har implementert en global prosedyre for biomangfold og økosystemtjenester, som dekker alle anlegg som er heleid eller drives av selskapet. Prosedyren fastsetter minimumskrav til risikostyring relatert til biologisk mangfold i drift, utvikling av nye prosjekter samt investering- og oppkjøpsprosesser. Det første kravet er å gjennomføre en vurdering for å identifisere potensiell innvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester, innenfor virksomhetens innflytelsesområde, og vurdere vesentligheten av disse innvirkningene på virksomheten, miljøet og berørte samfunn. Denne vurderingen skal identifisere og beskrive eventuelt prioritert biologiske mangfold eller økosystemtjenester som forekommer innenfor virksomhetens påvirkningsområde, og vurdere hele livssyklusen til virksomheten, inkludert nedstengning.

Identifiserte påvirkninger

Hydro kan ha direkte påvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester gjennom selskapets bidrag til endringer i areabruk som følge av gruvedrift og byggeprosjekter for ny energi eller industriprosjekter, samt interaksjon med vann, klimagassutslipp og andre utslipp til luft og vann.

Drivere av naturtap	Relevans for Hydro	Strategisk respons
Endring av arealbruk / vannforbruk	Bauksittgruvedrift og produksjon av fornybar energi er arealintensive aktiviteter, og kan ofte påvirke naturlige habitater eller habitater som støtter truede og/eller endemiske arter	Se del om Integrering av natur i Hydros strategi og forretningsmodell.
Direkte utnyttelse av organismer	Hydro bruker ikke organismer direkte i sine økonomiske aktiviteter. Hydro avhenger imidlertid av natur-ressurser, inkludert vannforsyning, som bør forvaltes ansvarlig	Se kapitlene Ressursbruk og sirkulær økonomi og Vannressurser.
Klimaendringer	Aluminiumsproduksjon har av natur høyt karbonavtrykk. Produksjon av fornybar energi kan bidra til å avkarbonisere industrier	Se kapittelet Klimaendringer.
Forurensning	Aluminiumsproduksjon har en rekke tilknyttede utslipp av andre gasser enn klimagasser, som kan føre til forurensning av luft, vann og jord hvis de ikke håndteres på en ansvarlig måte.	Se kapittelet Forurensning.
Innføring av invasive arter	Med et globalt fotavtrykk i verdikjeden er det risiko for at fremmede arter innføres når materialer og produkter fraktes i ulike deler av forsyningskjeden	Global risikostyring knyttet til fremmede, truende arter som krever at virksomheten implementerer effektiv styring for å unngå innføring av slike arter. Hvis en fremmed art likevel blir innført, må virksomheten implementere en effektiv håndtering for å fjerne den.

Mål og ambisjoner

Netto Null Tap

av biologisk mangfold ved vår bauksittgruve, fra en baseline i 2020

1:1

Rehabilitering av utgravde gruveområder innen to hydrologiske sykluser

Resultater

3,149

Totalt akkumulerte hektar under rehabilitering

100%

Av gruveområdeene tilgjengelig for rehabilitering i 2021 har gjennomgått rehabilitering

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 104 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Aluminiumsverdikjeden

Hydros totale arealbruk i aluminiumsverdikjeden er ca. 26 500 ha. Dette fotavtrykket krysser ni forskjellige biomtyper. Størstedelen av Hydros landavtrykk, ca. 25 000 ha, er knyttet til våre oppstrøms bauksitt- og aluminiumsaktiviteter, og ligger innenfor biomtypen "Tropisk og subtropisk fuktig løvskog".

Innenfor Hydros aluminiumsverdikjede skjer derfor den mest vesentlige påvirkningen på det biologiske mangfoldet gjennom endring i arealanvendelse ved vår bauksittgruve, som ligger i regionen Paragominas i den nordlige delen av delstaten Pará, i Brasil. Denne regionen ligger i det brasilianske Amazonas, i et område som er definert i "avskogingsbuen" og kjennetegnes av omfattende avskoging for storfehold og soyaproduksjon.

Hydros gruve dekker et område på ca. 18 500 ha. Før gruven var området en blanding av primær- og sekundærskog, samt jordbruksmark. Den gjenværende primærskogen, selv om den regnes som et naturlig habitat, har historisk sett blitt påvirket av selektiv hogst for å fjerne de høyeste, kommersielt verdifulle trærne fra området. Til tross for histroisk menneskelig påvirkninger i området, er den gjenværende skogen fortsatt representativ for et svært spesifikt biom i Amazonas, kalt Belem Endemism Centre (BEC), og støtter en rekke truede fauna- og floraarter, hvorav noen er endemiske i regionen. Det er derfor avgjørende at Hydro iverksetter tiltak for å minimere og gjenopprette påvirkningen på disse biomangfoldsegenskapene, som del av gruvens miljøstyringsstrategi.

Som en foreløpig evaluering av påvirkningen forårsaket av annet press på det biologiske mangfoldet, brukte Hydro livssyklusvurderings-modellen 2016 ReCiPe (Huijbregts et al. 2017) for å estimere det relative bidraget av klimagass-, SO_2- og NO_x-utslipp og vanninntak i Hydros aluminiumsvirksomhet til den totale påvirkningen på biologisk mangfold, uttrykt i en felles enhet kalt *species.year*. Vurderingen var basert på data publisert i Hydros årsrapport for 2022. Basert på denne modelleringsøvelsen er Hydros klimagassutslipp, etter endringer i arealanvendelse, sannsynligvis det nest største presset på biologisk mangfold, gjennom bidraget til klimaendringer, etterfulgt av effekten av SO_2-utslipp på jordforsuring. Vannuttak og fotokjemisk ozondannelse, forårsaket av NO_x-utslipp, har et svært lite bidrag. Spesifikk informasjon om klimagassutslipp, andre utslipp til luft og interaksjoner med vann, inkludert strategi og mål, finnes i kapitlene Klimaendringer, Forurensning og Vann.

		Produksjon og -resirkulering av aluminium					Fornybar energi	
		Bauksittgruve drift	Aluminaraffin ering	Primæralumi nium	Resirkulering av aluminium	Aluminiumse kstrusjon	Vannkraft	Vind
Påvirknnig	Endring i areal- eller vannforbruk							
	Uttak av ferskvann							
	Klimagassutslipp							
	Luftforfurenisng							
	Vannforurensning							
	Jordforurensning							
	Avfall							
Avhengigheter	Overflatevann							
	Grunnvann							
	Vedlikehold av vannstrømmer							
	Klimaregulering							
	Beskyttelse mot naturkatastrofer							

Vesentlig iboende påvirkning eller avhengighet for sektoraktiviteten.

Vesentlig iboende påvirkning eller avhengighet for sektoren, men ikke relevant for Hydros virksomhet.

Ingen iboende vesentlig påvirkning eller avhengighet for sektoren, men ansett relevant for Hydros virksomhet.

Tabellen oppsummerer de generelle naturrelaterte avhengighetene og påvirkningene som er relevante for Hydros aluminiumsverdikjede. Kategoriene samsvarer med kategoriene presentert av Science Based Targets Network's (SBTN) analyseverktøy for vesentlighet og ENOCREs database for sektor-avhengigheter.

Drift og utbygging av vannkraft

Generelt kan utvikling og drift av vannkraft endre økosystemer både i vann og på land betydelig. Habitatsammensetningen til alle landskap og økosystemer som grenser til vår vannkraftvirksomhet vil være påvirket i varierende grad.

For det akvatiske biomangfoldet er trusler mot anadrome fisk komplekse og involverer påvirkninger fra andre bransjer, som lakseoppdrett. Berørte arter er hovedsakelig atlanterhavslaks (og dens matkilder), sjøørret og trepigget stingsild. For biomangfoldet på land påvirkes innsjøvegetasjonen og habitatene kontinuerlig av de regulerte strømningsregimene. I Hydros regulerte elvebassenger er det et stort potensial for habitatforbedringer for anadrome fiskearter og akvatisk fauna og flora.

Mange av hydros vannmagasiner ligger i eller i nærheten av nasjonalparker eller andre vernede områder i fjellet i Sør-Norge, blant annet Hardangervidda og Jotunheimen. Noen av våre virksomheter krysser også habitater for ville reinsdyr, blant annet i områdene Setesdal, Ryfylke, Breheimen, Jotunheimen og Hardangervidda. Villrein regnes som en truet art (sårbar ifølge IUCNs rødliste), og Norge har en spesiell forpliktelse til å beskytte denne arten. Potensiell påvirkning på villreinsdyr kan tilskrives den menneskelige aktiviteten i området, som muliggjøres gjennom veiene som har blitt etablert i forbindelse med vår vannkraftvirksomhet. Noen av disse veiene er fortsatt i bruk for vedlikeholdsarbeid, noe som gjør det mulig for turister å ta seg frem på flere områder.Offentlig tilgjengelighet til disse veiene er normalt underlagt vilkår i konsesjonene, og de konkrete forholdene er definert av myndighetene. Sporadisk utslipp av vann fra vannkraftreservoarer om vinteren kan også påvirke migrasjonen til ville reinsdyr.

Utbygging av vind- og solkraft

Hydro Rein, Hydros satsing på fornybar energi, anerkjenner at det er behov for beslaglegging av store landområder i områder med økonomisk levedyktige vind- og solressurser, for å bygge infrastruktur for fornybar energi som skal imøtekomme et økende energibehov. Vind- og solparker generelt sett kan utgjøre et betydelig press på biologisk mangfold og økosystemer.

Utbygging av landbaserte sol- og vindparker kan ha negativ innvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester. Betydningen av påvirkningene variere avhengig av nåværende arealbruk og graden av forringelse av det tidligere habitatet og den geografiske plasseringen, og kan i noen tilfeller være positiv.

© Hydro 2024

De viktigste påvirkningene omfatter endring, forringelse og fragmentering av habitater. Både landbasert vindkraft og bakkemontert solenergi skaper også barriereeffekter for bevegelse av arter. Spesifikke eksempler på slikt press på biologisk mangfold inkluderer:

- Rovfugl- og flaggermuskollisjon med vindturbiner, solcellepaneler og overføringslinjer
- Fugler og flaggermus som får elektrisk støt på overføringslinjer
- Forstyrrelse og forskyvning av fauna på grunn av støy, støv og vibrasjoner fra byggeaktiviteter
- Utviklingen av veier og infrastruktur øker antall døde dyr på veiene.

Integrering av natur i Hydros strategi og forretningsmodell

Hydros nåværende forretningsmodell har flere påvirkninger og avhengigheter knyttet til naturen og økosystemtjenestene i den. Basert på vesentligheten av disse påvirkningene og avhengighetene, samt risikoene og mulighetene de representerer for Hydro, har selskapet utviklet en naturstrategi som søker å redusere risikoer, beskytte virksomheten og forbedre motstandsdyktigheten mot et regulatorisk og markedsmessig rammeverk i utvikling. Hydro har utviklet denne strategien for også å være i tråd med 2030-målene og målene i Global Biodiversity Framework-avtalen, og for å adressere de fire hoveddriverne for naturtap som er mest relevante for vår forretningsmodell. Ved å gjøre dette har Hydro som mål å bidra meningsfullt til den globale innsatsen for å oppnå en naturpositiv fremtid.

Naturstrategiens hovedfokus er i forhold til vår direkte virksomhet og dens kontakt med naturen. Her har Hydro størst kontroll og innflytelse på naturrelaterte risikoer. For spesifikke tiltak, mål og forpliktelser knyttet til forurensning, klimaendringer og avfallshåndtering henvises det til de relevante kapittelet i årsrapporten.

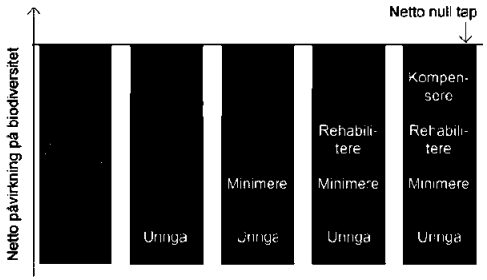
Som kunngjort i 2023 vil Hydro utvide omfanget av denne strategien for å håndtere indirekte naturrelaterte risikoer i selskapets verdikjede og de bredere landskapene der selskapet opererer. Dette inkluderer å utarbeide en inventarliste og utgangspunkt for materialforurensninger i forsyningskjeden vår (se kapittelet om forurensning for mer informasjon), og et partnerskap med sivilsamfunnet og ledende aluminiumskunder for å utvikle positive naturresultater for Paragominas-regionen, der vår bauksittgruve ligger.

Konsernfelles mål og forpliktelser knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

For å unngå påvirkning på områder med spesielt høy biomangfoldsverdi, har Hydro forpliktet seg til ikke å utvikle nye prosjekter på UNESCOs verdensarvsteder og juridisk beskyttede områder som er klassifisert som IUCN Protected Area Management Kategorier I-IV. Hydro vil heller ikke utvikle nye prosjekter i andre juridisk beskyttede områder hvis prosjektet vil forårsake irreversible effekter på biologiske mangfoldsverdier som er gitt juridisk beskyttelse.

Hydro har også etablert et minimumskrav for nye prosjekter og større endringer i eksisterende virksomhet som risikerer å påvirke naturlige og kritiske habitater. Disse må etablere en handlingsplan for biologisk mangfold som dokumenterer en troverdig strategi for Netto null tap av de biologiske mangfoldsegenskapene som er i fare. Denne strategien må være i tråd med hierarkiet for bekjempelse av biologisk mangfold, og vil være utformet for å levere null nettotap i løpet av prosjektets levetid eller tidligere.

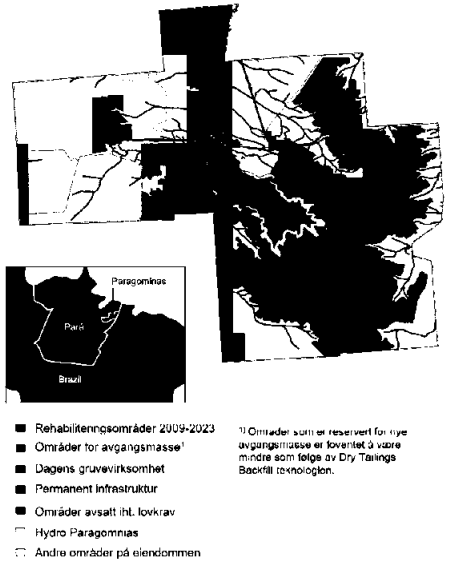
Hierarki for reduksjon av biologisk mangfold



Tiltak for å redusere og kompensere for gruvedriftens påvirkning på biologisk mangfold

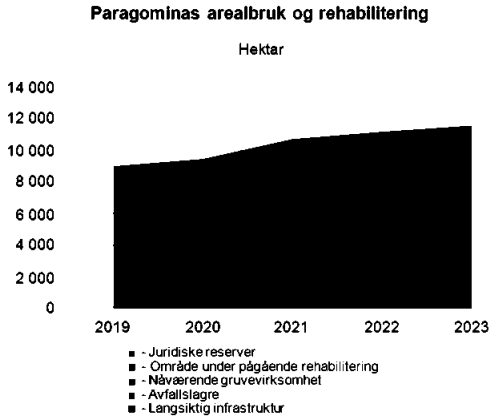
Hydros eneste gruve, Mineração Paragominas S.A. (MPSA, omtalt som Paragominas) ligger i kommunen Paragominas i delstaten Pará, nord i Brasil. Innenfor den totale Hydro Paragominas-eiendommen ligger Legal Forest Reserve (ARL) og Permanent Preservation Area (PPA), som er to typer bevaringsinstrumenter under den brasilianske skogkoden som gjelder for private landhold. ARL er skogområder som er avsatt av grunneier for å bevare rester av naturlig vegetasjon. PPA er vegetasjonsområder som er utpekt for beskyttelse fordi de anses som viktige for bevaring av essensielle økosystemtjenester, som vannforsyning eller beskyttelse mot ekstremvær, eller inneholder visse typer geografiske trekk som elvebredder, kilder, innsjøer eller mangrover, og må stå intakt. I Paragominas har vi en ARL og PPAer som inneholder elvebredder, som angitt på kartet.

Hydro Paragominas arealbruk



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 106 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271



For å få tilgang til bauksittforekomsten som ligger 8 -12 meter under bakken, må vi først fjerne vegetasjon, jord og leire. Siden Hydro tok eierskap til gruven i 2011, har selskapet utviklet et sterkt gjenplantingsprogram som har som mål å redusere virkningen av avskoging gjennom tidsbestemte mål for gjenplanting og gjenvekst av skog. For tiden arbeider vi med gradvis rehabilitering av gruveområder som er tilgjengelige for gjenplanting og gjenvekst av skog innen to komplette hydrologiske sesonger, kalt Hydros 1:1 rehabiliteringsmål.

Gruvesyklusen består av flere trinn. Når et bestemt område skal utvinnes, må det først ryddes for vegetasjon og overjorden fjernes for å få tilgang til bauksittmalmlaget. Når et område er utvunnet, kan det settes til side for midlertidig og/eller permanent infrastruktur, som veier eller lagringsområder, eller frigjøres for rehabilitering. Hvis et område skal rehabiliteres, returneres overjorden sammen med tørket bauksittavfall. Se kapittelet Ressursbruk og sirkulærøkonomi for informasjon om avfallshåndtering. Toppjorden fordeles deretter forsiktig over området og berikes med gjødsel der det trengs. Til slutt brukes en av tre rehabiliteringsteknikker:

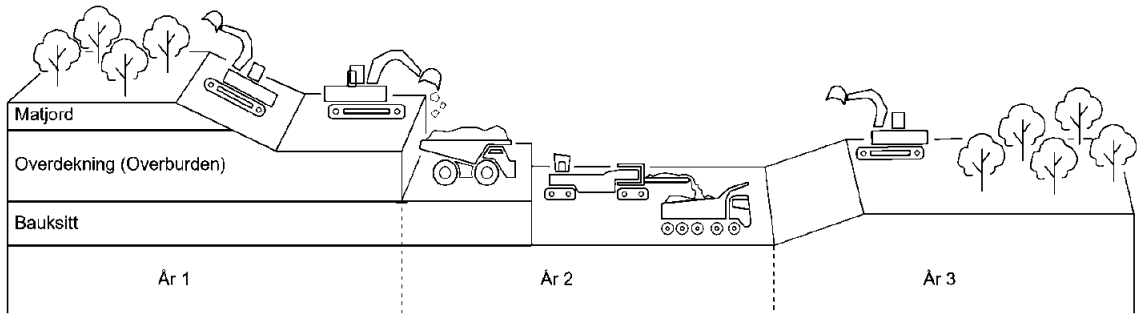
1. Naturlig regenerering: Området rehabiliteres naturlig, basert på frøene som allerede finnes i toppjorden.
2. Planting: Frøplanter, dyrket i Hydros egen plantasje, blir plantet på nytt i området. Artssammensetningen er nær det samme som før gruvedriften. Hydro dyrker over 100 forskjellige lokale trearter og produserer opptil 300 000 individuelle planter hvert år.
3. Nukleasjon: Dette ligner på plantemetoden, men jorden formes først til små hauger og berikes med grener og annet plantemateriale for å oppmuntre til vannsamling og skape habitat for små pattedyr og insekter som kan fremskynde rehabiliteringen.

I tillegg til rehabilitering av gruveområder er det også behov for å rehabilitere langsiktig infrastruktur, som deponi for avgangsmasser, når de ikke lenger er nødvendige for å støtte driften. Avgangsmasser må sette seg før rehabiliteringen kan begynne. På grunn av avgangsmassens leiraktige natur må det utvikles en spesialisert rehabiliteringsteknikk. Hydro har pågående forskning på utvikling av denne teknikken, med noen lovende resultater i pilotskala.

For å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming til rehabiliteringen, etablerte vi det norsk-brasilianske forskningskonsortiet Biodiversity Research Consortium (BRC), som først ble opprettet i 2013 og som i 2023 ble fornyet for ytterligere fem år. I tillegg til Hydro, består BRC av Universitetet i Oslo og de brasilianske samarbeidspartnerne Museu Paraense Emílio Goeldi, Federal University of Pará og Federal Rural University of the Amazon. Konsortiets oppgave er å opprette et forskningsprogram for miljø knyttet til gruvevirksomheten. Målet er å styrke Hydros evne til å ivareta det naturlige biologiske mangfoldet og få en bedre gjenoppretting av de områdene vi har brukt til utvinning av bauksitt. Hittil er det finansiert 26 forskningsprosjekter, og i 2023 ble det utviklet et nytt forskningsprogram for å støtte den fornyede BRC-avtalen.

Hydro kunngjorde i 2023 at selskapet også vil øke ambisjonen om Netto Null Tap av biologisk mangfold for bauksittgruven. I tillegg til å oppnå Netto Null Tap for den fremtidige utbyggingen av gruven, inkluderer vi også påvirkninger som har oppstått siden 2020 for det eksisterende gruveavtrykket. Som en del av å levere på dette veikartet for Netto Null Tap, har Hydro etablert et partnerskap med to brasilianske NGO-er: Imazon og IPAM. Begge organisasjonene har en langvarig tilstedeværelse i delstaten Pará, og er aktivt engasjert i bevaring og bærekraftig utvikling av det brasilianske Amazonas. Partnerskapet vil utforske hvordan alle parter kan samarbeide om å støtte Hydros veikart for Netto Null Tap for gruven og identifisere ytterligere naturpositive resultater som støtter den bærekraftige utviklingen i Paragominas kommune. Dette kan omfatte ytterligere gevinster for naturen, klimareduksjon og sosial verdiskaping, og vil samordne agendaene til alle de tre partene i avtalen.

For kvantitativ informasjon om arealbruk og rehabilitering i Paragominas, se note E4.4. Det er spesifikke krav til stengeplan for Paragominas-gruven (rehabilitering av gruve- og avfallsdammer). I tillegg stilles det tilsvarende krav til deponi for bauksittrester hos Alunorte. Les mer om håndtering av nedstenginger i kapittelet Nedstenging og opprydding og håndering av bauksittrester i Ressursbruk og sirkulær økonomi.



Tiltak for å minimere påvirkningen fra vannkraftvirksomheten

Hydro Energy samarbeider aktivt med organisasjoner i energibransjen, nasjonalt og internasjonalt, for å håndtere negativ påvirkning på naturen for nye prosjekter og virksomheter. Hydro er medlem av International Hydropower Association (IHA) og Fornybar Norges bærekraftnettverk. Vi har en vitenskapelig tilnærming til vår påvirkning på biologisk mangfold gjennom vårt etablerte langsiktige samarbeid med Norsk Institutt for Naturforskning (NINA). NINA hjelper Hydro å forstå selskapets påvirkning og implementere hierarkiet for å redusere biologisk mangfold i nye prosjekter i Norge.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 107 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

I driften følger Hydro alltid relevante konsesjoner og krav fra myndighetene, og iverksetter tiltak der dette er påkrevd i henhold til kompetent myndighet. Overvåking, oppfølging av potensielle skader samt identifisering av forbedringspotensialer er også en del av daglige rutiner og virksomhet. I forbindelse med fornyelse av konsesjonene utfører vi rehabiliteringsprosjekter i elver og innsjøer for å forbedre fiskehabitater og estetiske forhold. Vi følger også med på effekten av vår virksomhet på akvatisk liv i elver innenfor nedbørsfeltene.

Ved utgangen av 2023 har Hydro Energy to pågående revisjoner av konsesjonsvilkår. Fornyelse av Fortun-Granfasta konsesjonen pågår, og alle nødvendige studier er utført og arkivert hos NVE. Under konsesjonsfornyelsen har Hydro Energy foreslått flere restaurerings- og forbedringsaktiviteter som er rettet mot biomangfoldet i vann. Det er også ønske om en konsesjonsprosess for Vigelandsfoss, som eies av Hydro Rein, og arbeidet er startet med å få oversikt over nødvendige studier knyttet til påvirkning på biomangfold.

Hydro Energy utfører uavhengige risikovurderinger av biologisk mangfold for alle våre majoritetseide og -drevne vannkraft- og vindkraftporteføljer i Norge, uavhengig av og i tillegg til krav fra myndigheter. Risikovurderingene utføres av en tredjepart for å identifisere hovedrisikoer for prioriterte biologiske mangfoldsfunksjoner som påvirkes av Hydros virksomhet. Hydro har som mål å fullføre uavhengige risikovurderinger av biologisk mangfold for alle Hydro Energys majoritetseide virksomheter innen 2025. Som et neste trinn planlegger Hydro å etablere handlingsplaner for biologisk mangfold for å etablere tiltak for å redusere risikoen for vår virksomhet, basert på høyeste risiko for biologisk mangfold.

Villrein er spesielt sårbare om våren når reinsdyrene har kalver. Som en del av driften og prosjektgjennomføringen finnes det alltid skadereduserende aktiviteter for å unngå påvirkning på reinsdyr, for eksempel å undersøke reinflokkens posisjon før noen aktiviteter. I 2023 bidro vi derfor i et prosjekt for å tilrettelegge for lokalisering av reinsdyrflokkene ved GPS-merking av enkeltindivider. I tillegg har vi deltatt i etableringen av nasjonale handlingsplaner for å redusere påvirkningen på villrein.

Tiltak for å minimere påvirkningen fra utbygging av vind- og solkraft

For Hydro Rein-prosjekter bruker vi hierarkiet for forebygging av biologisk mangfold så tidlig som mulig i prosjektutviklingen for å minimere prosjektets innvirkning på biologisk mangfold og økosystemer så langt det er praktisk og teknisk mulig. Hydro Rein utvikler for tiden handlingsplaner for biologisk mangfold for å tilpasse prosjektene til de internasjonale standarderdene IFC Performance Standard og Equator Principles, ved hjelp av prosjektenes fauna- og floraovervåkingskampanjer for å muliggjøre identifisering av betydelige resteffekter på prioriterte biologiske mangfoldsfunksjoner. Ytterligere påvirkninger på biologisk mangfold under bygge- og driftsfasen av prosjektet, adresseres og mitigeres som en del av byggeaktivitetene.

For å støtte våre biomangfoldsambisjoner, engasjerer Hydro seg sammen med sine prosjektpartnere og kvalifiserte spesialister for å utføre ytterligere studier av biomangfold, for eksempel modellering av kollisjonsrisk, vurderinger av kritiske habitat og økosystemtjenester i og rundt prosjektområder, slik at Hydro kan definere sine prosjektspesifikke strategier for biomangfold.

Under fjerning av vegetasjon i Hydro Reins brasilianske prosjekter er det alltid kontinuerlig overvåking av aktivitetene, med støtte fra lokale faunabiologer, botanikere og en veterinær. I tillegg har alle brasilianske prosjekter i Reins byggeportefølje klare forpliktelser til vegetasjonskompensasjon, i samsvar med lokale forskrifter, som inkluderer drift av plantasjer og gjenplanting i prosjektområdet og omgivelsene.

Alle prosjekter har strategier for rehabilitering av land etter endt levetid i samsvar med nasjonale forskrifter og internasjonale standarder for ingen netto tap av naturlige habitater.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 108 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E4 Noter til biologisk mangfold og økosystemer

E4.1 Fotavtrykk i aluminiumsverdikjeden

Rapporteringsprinsipper

Aluminiumverdikjedens fotavtrykk er basert på Hydro-eiendommenes areal. Tabellen omfatter både konsoliderte og ikke-drevne felleskontrollerte virksomheter.

GRI-referanse: GRI-standardene 304-1 (2016).

Verdikjedefotavtrykk per aktivitet

Hektar	Gruvedrift	Rafineri	Smelte-verk	Resirkuleri-ngsanlegg	Ekstrud-ering[1)]	Total
Fotavtrykk	18 753	5 625	1 458	56	639	26 530

1) Ekstrusjon inkluderer noen resirkuleringsaktiviteter

E4.2 Virksomhet i nærheten av verneområder

Rapporteringsprinsipper

Tabellen viser Hydro-anlegg som er innenfor 1 km avstand fra et internasjonalt anerkjent område (IRA) med høy biomangfoldsverdi, inkludert juridisk beskyttede områder (PA) og viktige biomangfoldsområder (KBA). Listen omfatter både konsoliderte og ikke-drevne felleskontrollerte virksomheter.

Listen inkluderer anlegg som påvirker biologisk mangfold og økosystemer, eller som er forbundet med aktiviteter som potensielt kan påvirke biologisk mangfold og økosystemer i nærliggende områder (merket som "Potensielt" i tabellen). Anlegg knyttet til forretningsaktiviteter som har liten sannsynlighet for å påvirke biologisk mangfold eller økosystemer i nærliggende områder, er ekskludert fra listen.

GRI-referanse: GRI-standardene 304-1 (2016).

Hydros virksomheter i nærhet av beskyttede områder

Forretningsområde	Land	Anleggsnavn	Eierandel	#PAs	#KBA	Påvirkning
Vannkraft	Norge	Svelgfoss	70%	20	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	Skafsa	26%	16	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	Telemark	100%	14	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	Fortun	100%	8	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	RSK	26%	7	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	Tyin	199%	5	0	Potensiell
Gruvedrift	Brasil	Paragominas	100%	0	1	Sikker
Resirkulering (Extrusion)	Norge	Vetlanda	100%	4	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Italia	Paglieta	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Frankrike	Puget	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Italia	Feltre	100%	1	2	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	USA	Saint Augustine	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Nederland	Drunen	100%	1	1	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Italia	Atessa Buildex	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Belgia	Ghlin	100%	0	1	Potensiell
Resirkulering (Metal Markets)	Tyskland	St Peter	100%	2	0	Potensiell
Resirkulering (Metal Markets)	Tyskland	Rackwitz Remelt	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Metal Markets)	Luxemburg	Clervaux	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Metal Markets)	Spania	Azuqueca	100%	0	1	Potensiell
Smelteverk	Canada	Alouette*	20%	2	0	Potensiell
Spesialprodukter	Tyskland	Grevenbroich (High Purity)	100%	1	0	Potensiell
Total				**87**	**6**	

* Ikke-kontrollert assosiert selskap eller joint venture

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 109 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E4.3 Truede arter innenfor Hydros påvirkningsområde

Rapporteringsprinsipper

Truede arter innenfor påvirkningsområdet til Hydros gruveaktiviteter klassifiseres ved hjelp av en føderal database oppdatert av ICMBio-forskere, den regionale databasen som vedlikeholdes av SEMAS, og den globale IUCN Rødliste-databasen. Bevaringsstatus for arter registrert i referansedatabasene kan endres. Som et resultat av dette oppdateres artslisten og arter kan legges til, fjernes og/eller flyttes fra én status til en annen. Rapporterte arter er kumulative og representerer alle arter som er observert i Hydros gruvevirksomhet i Paragominas, Brasil, siden 2011. Noen arter i oversikten over gruveaktiviteter er dekket av mer enn én database, og tallene kan derfor ikke summeres på tvers av kolonnene. I tillegg er hver database frittstående, og de er derfor ikke sammenlignbare.

Andre aktiviteter i aluminiumsverdikjeden med betydelig overlapping med truede og/eller endemiske artsområder er oppsummert i den andre tabellen. Denne tabellen viser alle anlegg i aluminiumsverdikjeden (unntatt Paragominas-gruven) som har betydelig overlapp med truede og/eller endemiske artsområder basert på den offentlig tilgjengelige IUCN Global Rødliste-databasen, og ikke på direkte observasjoner. Endemiske arter og truede arter er ikke gjensidig utelukkende, og tallene kan derfor ikke summeres på tvers av kolonnene.

GRI-referanse: GRI-standardene 304-2 og 304-4 (2016).

Truede arter registrert innenfor området for Hydros gruvevirksomhet (Paragominas), 2011-2023[1)]

	Nasjonal/Føderal liste[2)]		Regional-/Statsliste[3)]		IUCN Rødliste[4)]	
Bevaringsstatus	Fauna	Flora	Fauna	Flora	Fauna	Flora
Kritisk truet	4	0	2	0	1	2
Truet	6	5	10	1	3	6
Sårbar	24	11	12	11	18	11
Totalt i henhold til hver rødlisteklassifisering	**34**	**16**	**24**	**12**	**22**	**19**

1) Noen arter i oversikten er dekket av mer enn én database, og tallene kan derfor ikke summeres på tvers av kolonnene. I tillegg er hver database frittstående, og de er derfor ikke sammenlignbare.

2) Føderal brasiliansk rødliste

3) Pará-statens rødliste

4) IUCNs rødliste (Verdens naturvernunion)

Det reviderte akkumulerte antallet unike truede arter observert i lokalene til Hydros gruvevirksomhet i Paragominas siden 2011 ved utgangen av 2023 er 73, hvorav 47 er fauna og 26 er flora.

Andre verdikjedeaktiviteter med vesentlig overlapp med truede og/eller endemiske artsområder, i henhold til IUCNs Globale Rødliste

Forretningsområde	Land	Anleggets navn	Antall truede arter	Antall endemiske arter	Antall unike prioriterte arter
Aluminium Metal	Brasil	Albras	0	8	8
Aluminium Metal	Norge	Årdal	1	2	2
Aluminium Metal	Norge	Høyanger	1	2	2
Aluminium Metal	Norge	Husnes	1	1	1
Aluminium Metal	Norge	Karmøy	1	1	1
Aluminium Metal	Norge	Sunndal	1	2	2
Aluminium Metal	Norge	Vigeland (High Purity)	2	3	3
Bauxite & Alumina	Brasil	Alunorte	0	8	8
Extrusions	Italia	Aielli	2	3	3
Extrusions	Frankrike	Albi	0	1	1
Extrusions	Italia	Atessa Buildex	1	2	2
Extrusions	Portugal	Avintes	2	2	2
Extrusions	Storbritannia	Bedwas Fabrication	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Chateauroux	0	1	1
Extrusions	Polen	Chrzanow	1	1	1
Extrusions	USA	City of Industry	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Courmelles	0	1	1
Extrusions	USA	Delhi	0	1	1
Extrusions	Italia	Feltre	0	1	1
Extrusions	Brasil	Itu	1	1	2
Extrusions	Polen	Lodz	1	1	1
Extrusions	Frankrike	Luce	0	1	1
Extrusions	Mexico	Monterrey	0	1	1
Extrusions	Spania	Navarra	0	2	2
Extrusions	Italia	Ornago	0	1	1
Extrusions	USA	Phoenix	1	5	5
Extrusions	USA	Phoenix Fabrication	1	1	2
Extrusions	USA	Portland	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Puget	3	3	5
Extrusions	Frankrike	Puget Sur Argens	1	2	2
Extrusions	USA	Rockledge	2	2	2
Extrusions	USA	Spanish Fork	2	0	2
Extrusions	Kina	Suzhou	1	0	1
Extrusions	Kina	Taicang	1	0	1
Extrusions	USA	The Dalles Cast	1	1	2
Extrusions	Storbritannia	Tibshelf	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Toulouse	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Toulouse Extrusion	0	1	1
Extrusions	Polen	Trzcianka	1	1	1
Extrusions	Brasil	Utinga	9	8	12
Energy	Norge	Fortun Power System	1	2	2
Recycling	Spania	Azuqueca	1	1	2
Recycling	USA	Commerce	0	2	2
Recycling	Storbritannia	Deeside	1	1	1
Recycling	Frankrike	Luce (Metal Markets)	0	1	1
Energy	Norge	Tonstad Vindpark	2	4	4

Det totale antallet arter på tvers av virksomheten er kun veiledende, med dobbelttelling av arter som kan være til stede på flere lokasjoner.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 110 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E4.4 Arealbruk og rehabilitering i Paragominas

Rapporteringsprinsipper

Rehabiliteringsdataene rapporteres til ANM (det nasjonale brasilianske gruvebyrået) og SEMAS (ministeren for miljø og bærekraft i Pará) som en del av prosessen for fornyelse av ryddetillatelsen.

Rydde-, gruvedrifts- og rehabiliteringssyklusene pågår hele tiden, og er ikke synkronisert. Rydding og gruvedrift er på sitt høyeste i den tørre sesongen, mens rehabilitering hovedsakelig skjer i den våte sesongen. De tre syklusene påvirkes også av ulike faktorer som tillatelser for ryddesyklusen, areal tilgjengelig for rehabilitering og nedbør for rehabiliteringssyklusen. Som et resultat av dette er det ingen direkte forbindelse mellom området som ryddes hvert år og området som er utvunnet eller rehabilitert samme år (f.eks. et område som ble ryddet i 2018 kan utvinnes sent i 2019 og deretter rehabiliteres i regnsesongen 2020).

Arealbruk - Paragominas

Hektar gitt per tidspunkt	2023	2022	2021	2020	2019
Hele MPSA-eiendommen[1)]	**18 763**	**18 764**	**18 764**	**18 764**	**18 764**
- Permanent infrastruktur	236	236	202	193	193
- Lagringsområder for avgangsmasse	2 397	2 450	2 472	2 472	2 472
- Dagens gruvevirksomhet	2 119	1 921	1 697	1 455	1 149
- Områder under rehabilitering	3 149	2 905	2 646	2 486	2 339
- Områder avsatt iht. Lovkrav (ARL og PPL)[2)]	3 680	3 680	3 714	2 870	2 870
- Andre områder på eiendommen	7 182	7 572	8 033	9 287	9 741
Totalt berørt område innenfor eiendom[1)]	**7 902**	**7 512**	**7 017**	**6 607**	**6 153**
Totalt rørledningsareal[3)]	489	489	489	489	489
Totalt overføringslinjeareal [3)]	1 893	1 893	1 893	1 893	1 893
Område ryddet i rapporteringsåret	544	507	427	459	348
Utvunnet gruveområde i rapporteringsåret	450	411	389	306	215
Area starting rehabilitation, in reporting year	244	259	167	152	331

1) Totalt berørt areal innenfor eiendom = Langsiktig infrastruktur + TSF-er + Nåværende gruvedrift + Areal under pågående rehabilitering

2) ARL: Área de reserva legal; PPL: Plano pluriannual Lei No 1070/2021.

3) Totalt rørledningsareal og overføringslinjeareal er ca. 102 ha

Rehabilitering av gruveområder - Paragominas

Hektar gitt per tidspunkt	2023	2022	2021	2020	2019
Område frigjort fra gruvedrift i rapporteringsåret	249,0	181,7	150,3	150,2	90,6
Område under pågående rehabilitering i rapporteringsåret	0,0	140,6	150,3	150,2	90,6
Gjenværende areal for å nå målet	249,0	41,0	0,0	0,0	0,0
% fullført per tidspunkt	**0%**	**77%**	**100%**	**100%**	**100%**

E4.5 Overjord flyttet i Paragominas

Rapporteringsprinsipper

Totalt volum (i tonn) av overjord flyttet i gruven innenfor konsoliderte virksomheter.

GRI-referanse: GRI-standardene 303-4 (2018) og G4-MM3

Flyttet overjord

Millioner tonn	2023	2022	2021	2020	2019
Flyttet overjord	87	82	79	67	45

Volumøkningen i overjord i 2023 vurderes å være i tråd med normal årlig variasjon og nivået på bauksittproduksjonen i 2023. Økningen fra 2019 til 2020 skyldes økt produksjon etter oppheving av embargoen og opptrapping av produksjonsnivåene. Hydro bruker dagbruddsgruver i Paragominas, en teknikk som unngår at det dannes et stort lager av overjord. All overjord som flyttes for gruveformål, brukes til å rekonstruere topografien til det bruddet som tidligere ble utvunnet, før rehabilitering av de utvunnede områdene. En del av overjorden (lateritten) brukes også til asfaltering av veier og til å heve eksisterende demninger og bygge nye. Den sterile jorden er ubehandlet og har ingen farlige egenskaper. Potensialet for utvasking på grunn av fjerning av overjord er ubetydelig. Et program for forvaltning av vannressurser er på plass for å redusere slamdannelse fra platåområdene.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 111 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E4.6 Arealbruk i Hydro Energy

Rapporteringsprinsipper

Driftens direkte fotavtrykk er definert som det totale areal som er endret/forvaltes av organisasjonen. For vannkraft er dette den totale overflaten til regulerte vannforekomster innenfor konsesjonsområdet. For reservoarene er dette basert på høyeste regulerte vannstrand (HRV). All vannkraft er lokalisert i Norge. For vind- og solprosjekter er det direkte fotavtrykket basert på arealet ryddet vegetasjon fra prosjektplanene. Det direkte fotavtrykket estimert under prosjektutviklingen kan endre seg (reduseres) etter faktisk operasjon er i gang.

Totalt påvirkningsområde innen vannkraft defineres som total sum av areal innenfor konsesjonsområdet, som definert i konsesjonen/kontrakten (hvor vannstrømmen er brukt av flere kraftprodusenter). Denne målemetoden representerer overflateområdet som kontrolleres/indirekte påvirkes av Hydros virksomheter.

Påvirket areal i vind- og solprosjekter er det overflatearealet som er kontrollert eller indirekte påvirket av driften. Det defineres som det direkte fotavtrykket pluss en sirkulær buffersone på 3 og 5 km.

Rapportert påvirkning er basert på faktisk fortavtrykk, og ikke eierandel.

Fotavtrykk vannkraft

	Røldal-Suldal (RSK)	Skafsaa	Sogn: Fortun	Sogn: Tyin	Stavanger	Telemark (incl. Svelgfoss)	Vigelandsfoss	Total
Eierandel	25,6 %	33,3 %	100,0 %	100,0 %	25,6 %	100,0 %	100,0 %	
Areal (ha)								
Direkte fotavtrykk av driften	7 500	3 282	2 000	4 185	3 200	14 532	15	34 714
Totalt påvirkningsområde	91 000	36 000	52 000	42 000	41 700	342 000	217	604 917
Infrastruktur								
Antall dammer	45	12	23	21	50	10	4	165
Tunneler (km)	78	15	69,4	49	62	34	0	307
Kanaler (km)	5	1	0,3	2	0	2	-	10
Overføringslinjer (km)	152	132	94	30	172	589	7	1168

Fotavtrykk for vind- og solenergiprosjekter [1)]

	Boa Sorte, Brasil	Mendubim, Brasil	Stor-Skälsjön, Sverige	Tonstad[2)], Norge	Ventos de São Zacarias, Brasil
Eierandel	30,0 %	33,3 %	25,0 %	0,0 %	49,9 %
Areal (ha)					
Direkte fotavtrykk av driften[2)]	880	990	340	4	950
Påvirket område 3k buffersone	21 400	12 200	19 300	120	52 400
Påvirket område 5k buffersone	37 300	21 900	31 600	217	86 200

1) Boa Sorte and Mendubim er solenergianlegg, mens Ventos de São Zacarias, Stor-Skälsjön og Tonstad arevindkraftanlegg. Disse anleggene er under utbygging, under Hydro Reins ansvar.
2) Eierandel av Tonstad er 0%, men Hydro er operatør.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 112 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Hvorfor det er viktig

Hydros industrielle produksjonsprosesser er ressurskrevende og avhengige av ikke-fornybare ressurser. Vår virksomhet genererer også betydelige material- og avfallsstrømmer.

Aluminiums holdbarhet, lave vekt og resirkulerbarhet gjør metallet godt egnet for overgangen til en mer sirkulær økonomi. Hydros teknologiske veikart og strategiske fokus på metallgjenvinning har som mål å bidra til en mer rettferdig og sirkulær økonomi.

Hydros integrerte verdikjede, inkludert fornybar energiproduksjon, sporbar, sikker materialforsyning og integrert gjenvinningsvirksomhet, posisjonerer Hydro for kommersielle og økonomiske muligheter i overgangen til en mer sirkulær og mindre ressurskrevende økonomi.

Hydros tilnærming

Hydro registerer og måler selskapets ressursbruk ved å beregne og administrere inntak og uttak fra alle virksomheter, inkludert energiforbruk og viktige materialer som trengs for selskapets industrielle og kommersielle prosesser. Hydro måler og rapporterer også avfall som genereres fra virksomheten etter hvordan det behandles, og om avfallet sendes til eller fra deponi. Se note E5 for mer informasjon.

Hydros aluminaraffinering og produksjon av primæraluminium er avhengig av ressursinntak som bauksitt, kalk, lut, svovelsyre og flokkuleringsmidler i aluminaraffineringen, koks og bek for produksjon av karbonanoder, aluminiumfluorid og metallegeringer i støperivirksomhet og svovelsyre til anodisering av aluminiumsprofiler. Hydros rapportering av ressursbruk dekker de mest vesentlige råvarene og andre innsatsfaktorer som brukes i selskapets industrielle prosesser.

Hydros utgående materialstrømmer er er alumina- og aluminiumsprodukter og avfall forbundet med produksjonen. Selskapets bauksittgruvedrift genererer avfall, og aluminaraffinering genererer bauksittrester som håndteres i dedikerte lagringsanlegg. Hydros aluminiumsproduksjon genererer avfall i form av brukte katodeforinger (SPL) og anoderester fra elektrolyseprosessen, slagg fra metallstøping og andre avfallskategorier.

Økt resirkulering av aluminium og utvikling av sirkulære løsninger

Resirkulering er et viktig konsept i Hydros 2025-strategi for å styrke selskapets posisjon innen lavkarbonaluminium. Aluminium er av natur lett, sterkt og motstandsdyktig mot korrosjon og sprekker, og de iboende egenskapene til aluminium gjør gjenvinning attraktivt. Det kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes, og resirkulering krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium.

Hydro er en stor aktør innen omsmelting og resirkulering av aluminium. Vi smelter om prosesskrap fra egen produksjon og fra andre selskaper, i tillegg til brukt skrap fra markedet. Karbonfotavtrykket til resirkulert prosesskrap avhenger av metallets opprinnelse. Prosesskrap fra aluminium produsert ved bruk av kullkraft vil dermed ha et mye høyere fotavtrykk enn prosesskrap fra vannkraftbasert aluminium. Brukt skrap har imidlertid ikke noe historisk karbonfotavtrykk, siden metallet går inn i sin neste livssyklus.

En av hovedutfordringene knyttet til resirkulering av brukt skrap er å sikre god metallkvalitet i skrapet vi kjøper, og at kvaliteten opprettholdes gjennom resikuleringsprosessen. Metallet må samles inn og sorteres riktig, før det resirkuleres til produkter med høy kvalitet. Hydros patenterte teknologi for fragmentering av skrap er fortsatt under utvikling, og skal gjøre det mulig å lage kvalitetsprodukter med skrap fra bygninger og biler. Produktserien Hydro CIRCAL, som er laget av 75 prosent brukt skrap, har et miljøavtrykk som er blant de laveste i hele aluminiumindustrien.

En annen utfordring knyttet til resirkulering av brukt aluminiumskrap er metalltapet når bitene er for små eller for tynne, noe som fører til slagg (dross). For å løse dette har vi utviklet en "skrupresse" som kan håndtere tynne skrapbiter som fliser, spon eller fragmentert materiale. Skruen komprimerer skrapet og de større metallbitene, som resulterer i redusert forekomst av slagg i resirkuleringen. Hydros ambisjon er å videreutvikle denne teknologien for fremtidig industrialisering. I 2023, investerte vi i teknologiske oppgraderinger i Trondheim Lab extruder, og vi jobber systematisk med å eliminere potensielle problemer for industiell bruk av teknologien.

Hydro har økt sin ambision for resirkulering fra å resirkulere 520 000–670 000 tusen tonn brukt skrap innen 2025 til en ambisjon om å resirkulere 850 000-1 200 000 tonn brukt skrap i 2030. For å nå ambisjonen jobber vi med å forbedre prosessene våre slik at vi kan kombinere resirkulering av prosesskrap og brukt skrap. Teknologien blir nå tatt i bruk ved Hydros omsmelte- og resirkuleringsanlegg. Disse investeringene vil øke kapasiteten for brukt skrap med opptil 20 posent per anlegg.

Mål og ambisioner

850 – 1200 kt	Eliminere	<35%
Kapasitet på resirkulering av brukt skrap innen 2030	Deponering av alt gjenvinnbart avfall, innen 2040	Av SPL til deponi 2030

Resultater

444 kt	15%	33%
Resirkulert brukt skrap[1]	Av totalt avfall gikk til deponi	SPL til deponi

1) Inkluderer Alumetal fullt år

© Hydro 2024

Avfallshåndtering

Avfallshåndtering er en del av Hydros globale prosedyre for miljøstyring. Målet vårt er å generere så lite avfall som mulig i våre aktiviteter, og deretter å gjenbruke eller resirkulere det. Dersom dette ikke er mulig, skal vi sørge for trygg deponering for å unngå negativ påvirkning på mennesker og miljø.

Avgangsmasse og bauksittrester

Avgangsmasse fra utvinning av bauksitt består av mineralrester fra utvinningsprosessen blandet med vann og flokkuleringsmidler. Ved gruven i Paragominas bruker Hydro metoden «Tailings Dry Backfill» (TDB), der avgangsmassene tørkes i grunne områder og deretter graves ut og tilbakeføres til gruveområdene de kom fra. Ferdig utgravde områder blir deretter formet og rehabilitering igangsettes med mål om å tilbakeføre området til sin opprinnelige tilstand. Ved å kontinuerlig tilbakeføre tørr avgangsmasse på denne måten, elimineres behovet for nye permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, og også behovet for å utvide eksisterende anlegg. Driftslisensen for TDB-teknologien ble mottatt i desember 2020, og metoden er nå fullt integrert i driften av gruven.

Bauksittrester er et avfallsprodukt av aluminaraffinering. Deponering av bauksittrester er krevende grunnet store volumer og høy alkalitet. Bauksittrestene vaskes først med vann for å senke alkaliteten og gjenvinne lut for gjenbruk. Hydros toppmoderne pressfilterteknologi muliggjør lagring av bauksittrester med brattere helning. Dette gjøres ved å presse bauksittrestene gjennom 74 plater med stoffmembraner. Resultatet er mer kompakte rester som reduserer den relative miljøpåvirkningen og reduserer vanninnholdet med 22 prosent.

For å håndtere de langsiktige effektene knyttet til generering og lagring av bauksittrester, har Hydro satt seg som ambisjon at vi skal fjerne behovet for nye lagringsanlegg for bauksittrester innen 2050 og utnytte 10 prosent av alle bauksittrester fra 2030.

I 2023 kunngjorde Hydro et kommersielt forskningssamarbeid med WAVE Aluminium for å undersøke mulighetene for å bruke bauksittrester som ressurs. Ved hjelp av en ny kombinasjon av banebrytende teknologi i samarbeid med Wave Aluminium vil Hydro bygge et anlegg for behandling av bauksittrester hos Alunorte. Anlegge vil, i første omgang, ha kapasitet til å behandle 50 000 tonn bauksittrester per år.

Videre daltar Hydro i flere andre forsknings- og utviklingsprosjekter knyttet til håndtering og utnyttelse av bauksittrester. Dette inkluderer et samarbeid med NTNU, SINTEF, Norcem/Heidelberg og Veidekke, der vi jobber med å utvikle en ny type betong fremstilt av bauksittrester for å forbedre kvaliteten. I Brasil samarbeider Hydro med den nasjonale brasilianske organisasjonen SENAI (Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial) innenfor mineralforskning, UFPA (Federal University of Pará) og USP (University of São Paulo). Hydro jobber også sammen med andre aluminiumselskaper gjennom International Aluminium Institute for å finne løsninger på denne utfordringen for aluminiumindustrien.

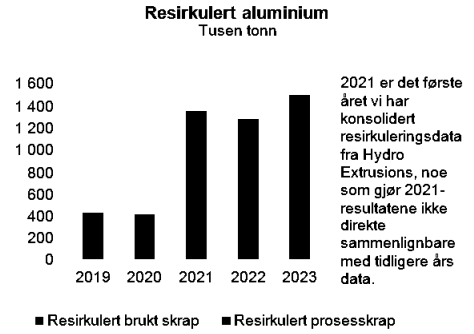
Hydro og brasilianske myndigheter foretar jevnlige inspeksjoner av lagringsanleggene for avgangsmasse og bauksittrester. For å sikre beste praksis i forvaltningen av avgangsmasse har vi implementert den globale industristandarden for avgangsmasse, GISTM, for alle våre avgangsmasseanlegg med høyest konsekvensklasse. I tillegg blir det utført revisjoner av uavhengige tredjeparter to ganger i året for å følge brasilianske forskrifter og opprettholde stabilitetssertifiseringen for hvert lagringsanlegg. For mer informasjon om avfallshåndtering og bauksittrester, se kapittelet om påvirkning fra Nedstenging og opprydding og våre fullstendige skjemaer for avfallsdeklarasjon på nettstedet vårt.

Annet avfall og biprodukter

Hydro har satt seg som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, og deponere mindre enn 35 prosent av brukte katodeforinger (SPL) innen 2030. SPL dannes i elektrolysecellene som brukes i produksjonen av primæraluminium. Qatalum har en midlertidig løsning for håndtering av katodeavfall i samarbeid med lokale sementverk, og det jobbes for å finne en permanent løsning. Aluminiumverket Albras i Brasil har hatt et betydelig lager av katodeavfall. Dette reduseres kontinuerlig i henhold til en årlig plan og leveres til sementindustrien i Brasil. Hydro har også startet et forskningsprosjekt i samarbeid med Alcoa med mål om å resirkulere katodeavfall.

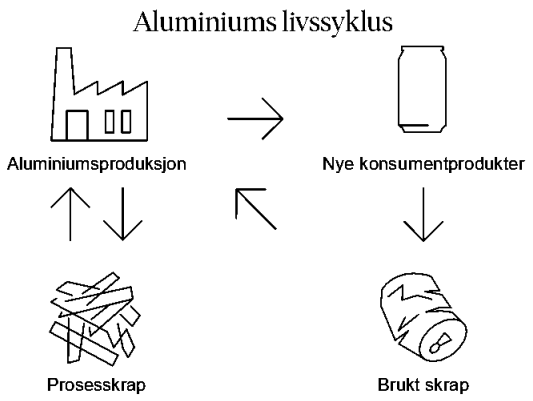
En stor andel av anodeavfallet fra smelteverkene i Norge blir brukt av Norcems sementfabrikk i Brevik. Dette karbonmaterialet fra Hydro blir brukt som alternativ energi i produksjonsprosessen, noe som sikrer trygg håndtering av eventuelle farlige komponenter. Hydro har også avtale med en leverandør av høytemperaturprodukter om resirkulering av brukt ildfast stein fra omforing av ovnene.

Slagg (dross) er en blanding av metallisk aluminium, legeringskomponenter og metalloksider som dannes på overflaten av flytende aluminium. Hydros støperier har anlegg for å gjenvinne så mye aluminium som mulig fra slagget. Gjenværende slagg kan også sendes til tredjeparter for videre behandling. Hundre prosent av slagget som produseres i Hydro blir resirkulert, enten gjennom interne eller eksterne gjenvinningsprosesser. Hydro er også involvert i et norsk forskningsprosjekt som ser på gjenvinning av overskuddskomponenter fra elektrolysebad i smelteprosessen.



Partenrskap for sirkulærøkonomi

Hydro engasjerer et bredt spekter av interessenter i spørsmål knyttet til sirkulær økonomi. Vi har strategiske samarbeid med mange kunder for å designe og utvikle mer bærekraftige produkter. Vi engasjerer bransjeorganisasjoner, standardsettere og lokale interessenter i land der vi har betydelig virksomhet, samt med regionale strukturer som EU, om emner knyttet til miljømessig og sosial påvirkning av ressursbruk. Les mer om samarbeid med interessenter og økodesign i vårt Recycling White Paper.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 114 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E5 Noter til Ressursbruk og sirkulærøkonomi

E5.1 Ressursinntak

Rapporteringsprinsipper

Ressursinntak er de viktigste råmaterialene som brukes i aluminaraffinering, elektrolyseprosessen for produksjon av primæraluminium, og omsmeltingsprosessen for resirkulering av aluminium i Hydros konsoliderte aktiviteter.

Inntak av nye materialer er beregnet basert på rapportert ressursbruk i foretningsområdene Bauxite & Alumina, Aluminium Metal (AM), Recycling og Extrusions. Aluminiumsinntak inkluderer kaldmetall kjøpt av AM og Extrusions, og AMs primæraluminiumsproduksjon.

Inntak av resirkulert aluminium rapporteres basert på mengden aluminiumsskrap som brukes i Hydro Aluminium Metal og Hydro Extrusions. Hydro bruker en definisjon for gjenvinning som er utarbeidet av European Aluminium Association. Definisjonen ble implementert i Hydro i 2013, og deler resirkulert avfall inn i to: prosesskrap, som inkluderer skrap fra nedstrøms støperier, og brukt skrap etter forbruker, som kjøpes av tredjeparter. Rapportering av gjenvinningsdata er basert på vår produksjonsprogramvare og vårt ERP-system.

GRI-referanse: GRI-standardene 301-1 og 301-2 (2016)

Ressursbruk per materiale

1 000 tonn	2023	2022	2021[1)]	2020	2019
Inntak av nytt materiale					
Alumina	2 866	3 122	3 346	3 048	2 954
Aluminium	3 939	3 927	4 103	3 478	3 880
Aluminiumsfluorider	29	28	32	32	31
Legeringsmetaller	54	46	50	44	49
Kalk	42	42	45	45	39
Natriumhydroksid	673	615	591	513	435
Svovelsyre	16	19	22	22	21
Fortykningsmiddel	6	6	6	4	4
Petroleumskoks	377	412	441	437	421
Bek	79	81	93	96	90
Inntak av aluminiumsskrap					
Brukt skrap[2)]	444	321	335	104	98
Industriskrap	1 055	963	1 018	317	340
Total aluminiumsskrap	**1 499**	**1 285**	**1 353**	**421**	**438**

1) 2021 er det første året med konsolidert resirkuleringsdata fra Hydro Extrusions, og 2021 resultatene er derfor ikke direkte sammenlignbare med tidligere års data
2) Inkluderer Alumetal fullt år

Kalk, kaustisk soda (NaOH), svovelsyre og flokkuleringsmiddel (fortykningsmiddel) brukes hovedsakelig i aluminaraffineringsprosessen. Flokkuleringsmidler brukes også i vår bauksittgruve i Paragominas. Alumina og aluminiumfluorid brukes hovedsakelig i elektrolyseprosessen.

Vi følger strenge prosedyrer og retningslinjer knyttet til oppbevaring, bruk og håndtering av materialene. Rapportering av materialbruk er basert på direkte målinger gjennom våre interne systemer.

Inkluderingen av nye gjenvinningsenheter fra Alumetal-oppkjøpene bidro til økte resirkuleringsvolumer av aluminiumsskrap sammenlignet med året før.

E5.2 Utgående materialstrømmer – Produkter og materialer

Rapporteringsprinsipper

Rapporterte produkter og materialer inkluderer produksjonsvolumer som beregnes på grunnlag av totale produksjonsvolumer (100 prosent) fra Hydros konsoliderte aktiviteter, og inkluderer ikke Hydros andel av produksjonen i minoritetseide anlegg eller joint ventures.

Bauksittproduksjon er basert på produsert bauksitt i gruven i Hydro Paragominas, Brasil

Aluminaproduksjonen er basert på produksjonsvolumer hos aluminaraffineriet i Alunorte, Brasil.

Produksjon av primæraluminium er utregnet basert på produktene fra støperiene i Hydros primæraluminiumsanlegg. Volumene inkluderer produksjon basert på Hydros egne primæraluminiumsproduksjon, i tillegg til innkjøpt kaldmetall og legeringsmetall og prosesskrap fra støperiene i Hydros primæraluminium produksjon. Disse volumene er ikke direkte sammenlignbare med volumene rapportert i de finansielle notene, som er basert på salgsvolumer.

Resirkulert støperiproduksjon er støperiprodukter produsert i Hydros resirkuleringsanlegg i foretningsområdet Metal Markets, i tillegg til de totale volumene produsert i omsmeltene i foretningsområdet Extrusions. Volumet inkluderer produksjon basert på inntak av aluminiumskrap blandet med kaldmetall og legeringsmetall. Resirkulert industriskarp og brukt skrap utgjør mer enn 80 % av den rapporterte produksjonen.

Hydro REDUXA er Hydros lavkarbon primæraluminium. Ved å bruke fornybare energikilder som vann- og vindkraft i produksjonen, har Hydro redusert karbonavtrykket per kilo aluminium til 4,0 kilo (mindre enn en fjerdedel av det globale gjennomsnittet).

Hydro CIRCAL er en produktserie som består av minst 75 prosent resirkulert, brukt aluminium. Ved å bruke resirkulert aluminium kan Hydro redusere både energibruken og CO_2-utslippene i produksjonsfasen, samtidig som vi kan tilby aluminium av høy kvalitet.

Ekstruderte produkter utregnet basert på produksjonen av ekstruderte og pressede produkter fra forretningsområdet Extrusions, inkludert pole products, welded tubes og andre aluminiumskomponenter, men ekskludert ekstruderings ingot produksjon i Extrusions.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 115 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Produksjonsvolumer

1 000 tonn	2023	2022	2021	2020	2019
Aluminaproduksjon	10 897	11 012	10 926	8 640	7 360
Bauksittproduksjon	5 626	5 586	5 894	5 142	4 118
Produksjon av primæraluminium	1 732	1 805	1 915	1 579	1 532
Hydro REDUXA	349	421			
Resirkulert støperiproduksjon	1 787	1 664			
Hydro CIRCAL	51	50			
Ekstruderte produkter	1 492	1 670	1 687	1 435	1 633

E5.3 Utgående materialstrømmer– Avfall

Rapporteringsprinsipper

Avfall generert av Hydros konsoliderte aktiviteter, rapportert etter sammensetning og etter avfallskategori og behandling.

Avfall måles og rapporteres i henhold til en harmonisert kategorisering i Hydro, basert på fellesnavnene på viktige avfallsstrømmer som er relevante for virksomheten vår (f.eks. bauksittrester, SPL, kaustisk soda). Dette tilrettelegger for aggregering av data på konsernnivå, og unngår bruk av flere avfallskoder for samme avfallskategori. De ulike foretningsområdene kan føre mer detaljerte avfallsregistre som er i tråd med lokale krav og lovgivning. Merk at mangel på standardiserte metoder for klassifisering, måling og rapportering av avfall på tvers av jurisdiksjoner, industrier og avfallshåndtering er en vesentlig kilder til usikkerhet i målingene. Endringer i metodikk over tid skaper også utfordringer når man sammenligner konsoliderte avfallsdata over tid.

Farlig avfall inkluderer SPL (brukte katodeforinger) fra elektrolysecellene som brukes i produksjonen av primæraluminium. Volumet av SPL varierer med fornying av foringen i elektrolyseceller, noe som normalt byttes om hvert 4-7 år for eksisterende smelteverk. Nye anlegg vil få en utskiftingstopp med samme intervall etter oppstart. En betydelig mengde farlig avfall fra forretningsområdet Extrusions er i form av brukt lut som følge av rengjøringsprosessen av formene, og en stor del av dette gjenvinnes.

Avfallsbehandling omfatter behandling både på og utenfor anleggene. I mange tilfeller håndteres avfallet av en tredjepart, som er pålagt å følge Hydros etiske retningslinjer for leverandører. Manglende overholdelse av eller brudd på prinsippene i Hydros etiske retningslinjer for leverandører, som ikke korrigeres innen rimelig tid, kan føre til oppsigelse av leverandørkontrakten. Alle Hydro-anlegg er pålagt å sikre trygg transport av farlig avfall i samsvar med globale og lokale forskrifter, og evaluere mottakere av kritisk avfall og inkludere disse i et leverandørutviklingssystem.

Avgangsmasse fra utvinning av bauksitt består av mineral-rester fra utvinningsprosessen blandet med vann.

Bauksittrester er et avfallsprodukt fra aluminaraffinering. Restene vaskes med vann for å redusere alkaliteten, og gjenvunnet lut gjenvinnes for bruk i produksjonsprosessen. Restene tørrstables som et leirelignende stoff med lavt fuktighetsinnhold.

GRI-referanse: GRI-standardene 306-3, 306-4 og 306-5 (2020).

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 116 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Avfall etter sammensetning[1)]

1 000 tonn	Avfall omdirigert fra avfallsbehandling	Avfall sendt til avfallsbehandling	2023	2022	2021	2020	2019
Anoderester	152	11	163	197	208	157	-
Slagg (dross)	131	-	131	87	94	81	-
Flyge- og bunnaske	-	43	43	49	38	26	-
SPL	25	16	41	71	73	50	-
Brukt kaustisk soda	24	2	26	33	34	30	-
Annet avfall	214	97	311	268	269	257	-
Totalt avfall	**548**	**168**	**716**	**705**	**715**	**601**	**499**

1) Grunnet ny klassifisering av avfallsdata i 2020, er vi ikke I stand til å presentere data før dette.

Reduksjonen i anoderester i 2023 er knyttet til redusert produksjon av primæraluminium. Nedlegging av primærproduksjon ved Slovalco er en av årsakene til reduksjonen i SPL-generering, i tillegg til at forberding av prosesseffektivitet har utvidet levetiden til katodeforingene. Økningnen i slagg er knyttet til veksten i resirkulering etter oppkjøpet av Alumetal i 2023. Variasjoner i annet avfall skyldes endring i rapporteringsmetoder og mer robust datainnhenting på noen avfallsstrømmer.

Avfall sendt til avfallsbehandling, etter behandlingsmetode

1 000 tonn	Onsite	Offsite	2023	2022	2021	2020	2019
Farlig avfall							
Forbrenning med energigjenvinning	0,3	9	10	17	16	13	17
Forbrenning uten energigjenvinning	-	1	1	2	2	2	0,4
Deponering	0,0	31	31	40	46	51	55
Annen avfallshåndtering	0,0	3	3	2	2	11	59
Totalt farlig avfall	**0,4**	**44**	**45**	**61**	**66**	**77**	**132**
Annet avfall							
Forbrenning med energigjenvinning	0,0	44	44	46	41	37	17
Forbrenning uten energigjenvinning	-	1	1	1	1	1	2
Deponering	49	29	78	89	71	58	79
Annen avfallshåndtering	0,0	0,3	0,3	2	8	4	17
Totalt annet avfall	**49**	**75**	**123**	**137**	**121**	**99**	**115**
Sum totalt	**49**	**119**	**168**	**197**	**187**	**177**	**247**

Avfall omdirigert fra avfallsbehandling, etter gjenvinningsmetode

1 000 tonn	På stedet	Eksternt	2023	2022	2021	2020	2019
Farlig avfall							
Klargjøring for gjenbruk	-	0	0	-	-	-	-
Resirkulering	30	133	163	150	158	137	97
Annen gjenvinningsmetode	-	0	0	0	0	0	-
Totalt farlig avfall	**30**	**133**	**163**	**150**	**158**	**138**	**97**
Annet avfall							
Klargjøring for gjenbruk	25	-	25	-	-	-	-
Resirkulering	131	228	359	357	370	287	157
Annen gjenvinningsmetode	-	0	0	0	-	-	-
Totalt annet avfall	**156**	**228**	**384**	**357**	**370**	**287**	**157**
Sum totalt	**186**	**362**	**548**	**508**	**528**	**424**	**254**

Variasjoner i avfallsbehandling og kategorier er drevet av endring i rapporteringsmetoder og mer robust datainnhenting på noen avfallsstrømmer.

© Hydro 2024

Avgangsmasse og bauksittrester

1000 tonn[1]	2023	2022	2021	2020	2019
Avgangsmasse	4 521	4 451	4 239	3 345	2 871
Avgangsmasse til Plateau	3 396	2 943	-	-	-
Avgangsmasse til Valley	1 125	1 509	4 239	3 345	2 871
Bauksittrester	5 571	5 303	5 384	4 827	3 871

1) På tørrbasis

Avgangsmassen i Paragominas lagres i dedikerte anlegg der partiklene setter seg. Paragominas er Hydros eneste konsoliderte gruve. I lagringsanlegget for avleiringer på Plateau gjennomgår avleiringene en tørkesyklus som kan ta ca. 30 eller 60 dager, henholdsvis i den tørre sesongen og regnsesongen. Etter tørkeprosessen har materialet et faststoffinnhold på minst 60 prosent, og blir deretter gravd ut og deponert tilbake i gruveområdene. Denne metoden er det Hydro omtaler som "Tørr etterfylling" (Tailings Dry Backfill). I 2023 ble 5,10 millioner kubikkmeter tørket materiale gjenvunnet og returnert til gruveområdene

Netto volumendring i avgangsmasse til lagringfasilitetene i Plateau

Millioner m3	2023	2022	2021
Avgangsmasse lagret ved begynnelsen av rapporteringsåret	5,22	6,00	3,73
Avgangsmasse til deponi i løpet av rapporteringsåret	3,54	3,07	3,67
Utgravd avgangsmasse for tørr etterfylling i løpet av rapporteringsåret	5,10	3,84	1,40
Avgangsmasse lagret ved utgangen av rapporteringsåret	3,66	5,22	6,00
Netto endring i avgangsmassevolum lagret i rapporteringsåret	**-1,56**	**-0,78**	**2,27**

E5.4 utgående materialstrømmer i 50/50 joint venture Qatalum

Rapporteringsprinsipper

Aluminiumsproduksjon er rapportert på 100 prosent basis og utregnet basert på produksjon av støpte produkter i Qatalum.

Prosessavfall inkluderer avfallsstrømmer fra Qatalums aluminiumsproduksjon, raportert på 100 prosent basis.

Ressursforbruk i 50/50 joint venture Qatalum

1 000 tonn	2023	2022	2021	2020	2019
Aluminiumsproduksjon	677	666	662	653	653
Totalt prosessavfall[1)]	18	7	17	6	10

1) Prosessavfall rapportert for Qatalum I 2023 er ikke direkte sammenlignbar med tidligere år grunnet endring i rapporteringsmetode i Hydros årsrapport

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 118 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Rapportering knyttet til EUs taksonomi for bærekraftige økonomiske aktiviteter

Som et ikke-finansielt selskap rapporterer Hydro omsetning, tilganger (Capex) og driftsutgifter (Opex) som er tilknyttet taksonomi-berettigede (Taxonomy «eligible») og taksonomitilpassede (Taxonomy «aligned») økonomiske aktiviteter, i samsvar med EUs forordning 2020/852 og tilhørende delegerte rettsakter. Ettersom EU-taksonomiens økonomiske aktiviteter ikke offisielt er oversatt til norsk, refererer vi til disse på engelsk her.

Identifisere «eligible» aktiviteter

Hydro har identifisert fem Taxonomy eligible aktiviteter:

Manufacture of primary aluminium (CCM 3.8)

Produksjon av primæraluminium i Hydro er en Taxonomy eligible aktivitet og en overgangsaktivitet i henhold til EUs taksonomi. De tekniske screeningkriteriene henviser til produksjon av flytende aluminium gjennom elektrolyse av alumina. Flytende aluminium selges imidlertid sjelden til tredjeparter på grunn av logistiske utfordringer.

Hydros anlegg for primæraluminium har reduksjonsanlegg med kjeler og støperier, der flytende og omsmeltet aluminium støpes for å danne verdiøkende produkter som pressbolter, støpelegeringer, valseblokker og standard støpeblokker. Når disse produktene støpes, tilsettes legeringsmetaller og eksternt innkjøpt kaldmetall. Mengden kaldmetall som tilsettes varierer med markedsforholdene og tilgjengelig støperikapasitet.

Hydro har fem heleide produksjonsanlegg for primæraluminium i Norge, aluminiumsproduksjonsanlegg som drives av deleide datterselskaper i Slovakia og Brasil, og deleierskap i anlegg i Australia og Canada, som alle er inkludert i taksonomirapporteringen. Hydro har også et deleierskap i en produsent av primæraluminium i Qatar, som rapporteres som et joint venture og dermed utenfor Hydros taksonomirapportering.

For å gjøre et vesentlig bidrag til å stanse klimaendringene må produksjonsanleggene for primæraluminium baseres på elektrisitet til elektrolysen som har en gjennomsnittlig karbonintensitet under 100 g CO_2-ekvivalenter per kWh, og strømforbruket til produksjons-prosessen må ikke overstige 15,5 MWh per tonn aluminium.

Manufacture of secondary aluminium (CCM 3.8)

Produksjon av resirkulert aluminium er en eligible aktivitet og en overgangsaktivitet i henhold til taksonomien. Prosesskrap og forbukerskrap kjøpes fra tredjeparter for omsmeling og resirkulering til ekstruderingsblokker. Standard støpeblokker og legeringsmetall tilsettes for å oppfylle kundespesifikasjoner. Hydro har en portefølje av frittstående resirkuleringsanlegg, i tillegg til omsmeltere som er plassert vegg i vegg med selskapets ekstruderingsanlegg.

All produksjon av resirklert aluminium er definert som en aktivitet som gjør et vesentlig bidrag til å stanse klimaendringene.

Electricity generation from hydropower (CCM 4.5)

Drift av anlegg som produserer elektrisitet fra vannkraft er en eligible aktivitet i henhold til taksonomien. Hydro driver 40 vannkraftverk i Norge, med en produksjon på 13,7 TWh i et vanlig år. Formålet med Hydros vannkraftressurser er å sikre stabil strømforsyning til våre primæraluminiumsanlegg i Norge, noe som betyr at vannkraften hovedsakelig genereres og brukes til internt forbruk.

For å bidra til å redusere klimaendringene vesentlig, må vannkraftproduksjonen enten være elvekraftverk uten kunstig reservoar, eller et reservoarbasert kraftverk som enten har en effekttetthet på elektrisitetsproduksjonen over 5 W per m2, eller har et livssyklusutslipp av drivhusgasser under 100 g CO_2-ekvivalenter per kWh.

Manufacture of hydrogen (CCM 3.10)

Produksjon av hydrogen er en eligible aktivitet i henhold til EU-taksonomien. Hydro Havrand har aktivert kapitalutgifter knyttet til produksjon av hydrogen basert på fornybare energikilder. For å gi et vesentlig bidrag til å stanse klimaendringene, må hydrogenproduksjonen ha livssyklusutslipp av drivhusgasser som er lavere enn 3 tonn CO_2-ekvivalenter per tonn hydrogen.

Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen (CCM 3.2)

Produksjon av utstyr for produksjon og bruk av hydrogen er en eligible aktivitet i henhold til EU-taksonomien. Hydro har aktivert kapitalutgifte knyttet til bruk av hydrogen ved resirkuleringsanlegget for aluminium i Høyanger.

Produksjon av utstyr for produksjon og bruk av hydrogen klassifiseres som en muliggjørende aktivitet som gir et vesentlig bidrag til å redusere klimaendringer så lenge det muliggjør produksjon eller bruk av hydrogen eller hydrogenbasert syntetisk brensel som oppfyller kriteriene for CCM 3.10, som beskrevet ovenfor.

End-use contribution from Hydro's activities

En rekke av produktene vi produserer, bidrar til å redusere klimaendringene som komponenter til teknologier, infrastruktur og komplekse produkter som trengs i et lavkarbonsamfunn. Eksempler er batterikapslinger som brukes i produksjonen av elbiler, vindusrammer som bidrar til energieffektive bygninger og aluminiumsrammer til solcellepaneler. Taksonomien gir ikke klar veiledning om hvordan kvalifisering i forsyningskjeden for taksonomikvalifiserte aktiviteter skal defineres. Derfor har vi valgt å rapportere basert på taksonomikvalifiserte aktiviteter innen primær- og sekundærproduksjon av aluminium, fremfor på sluttbruk av aluminiumet vi produserer.

Vurdere om eligible aktiviteter er «aligned» med taksonomikriteriene

Manufacture of primary aluminium and manufacture of secondary aluminium

Hydros primæraluminiumsproduksjon som er basert på fornybar elektrisitet, vil oppfylle de kriteriene for vesentlige bidrag for produksjon av aluminium som gjelder smelteverkenes energieffektivitet (under 15,5 MWh/t Al), og karbonintensiteten for elektrisiteten som brukes (under 100 g CO2e/kWh). All resirkulering og omsmelting av aluminium kvalifiserer for vesentlig bidrag under taksonomiens kriterier for sekundæraluminium.

Vår virksomhet i Europa oppfyller kriterier for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) for alle miljømål så lenge de er innenfor normal, lovlig virksomhet i Europa, overholder utslippstillatelser til luft og vann, har utført miljøkonsekvensvurderinger og iverksatt nødvendige tiltak. Hydros store produksjonsanlegg har utført en vurdering av klimarisiko og sårbarhet.

For Hydros virksomhet utenfor Europa er det mer utfordrende å avgjøre om DNSH-kriteriene er oppfylt, fordi kriteriene viser til EU-lovgivning. Basert på vår vurdering, er DNSH-kriteriene for forebygging og kontroll av forurensning de mest utfordrende kriteriene å oppfylle. Våre primærsmelteverk utenfor Europa oppfyller ikke BAT-AEL-områdene i BREF-standarden som DNSH-kriteriene viser til. Resirkulering- og omsmelteanlegg uten posefilterkammer (bag filter) oppfyller ikke kriteriene for forebygging og kontroll av forurensning. De øvrige DNSH-kriteriene er oppfylt for de to omsmelterne utenfor Europa som har posefilterkammer.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 119 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Electricity generation from hydropower

I 2023 estimerte Hydro Energy utslippet av klimagasser fra 10 reservoarer i egen drift ved hjelp av G-res-verktøyet, utført av en uavhengig tredjepart. For de øvrige reservoarene i drift ble nettoutslippene estimert basert på opp- eller nedskalering av resultatene fra tredjepartsanalysen. All elektrisitetsproduksjon fra Hydros vannkraftvirksomhet med reservoar er under kriteriene på 100 g CO2e per kWh. I tillegg er Hydro Vigelandsfoss et elvekraftverk uten kunstig reservoar, som derfor også oppfyller kriteriene for vesentlig bidrag til å redusere klimaendringer.

Hydros vannkraftvirksomhet er inkludert i Hydros vurdering av klimarisiko, og oppfyller DNSH-kriteriene for tilpasning til klimaendringer. Det er ikke identifisert vesentlig skade på vann eller marine ressurser basert på konsesjoner og krav fra regionale vannplaner. Hydro har gjennomført en systematisk gjennomgang av alle relevante konsesjoner samt krav til forbedringsaktiviteter basert på vedlegg i regionale vannforvaltningsplaner for alle selskapets kraftverk, for å kontrollere at krav gitt i konsesjoner og vedlegg til regionale vannforvaltningsplaner, der det kreves forbedringstiltak for et vannforekomst, blir implementert. Alle Hydro Energys nye prosjekter følger forskriftene i EIA-direktivet for å unngå betydelig skade på biologisk mangfold og økosystemer. For eksisterende kraftproduksjon har vi ingen åpne krav til miljøforbedringstiltak.

Manufacture of hydrogen

Hydro Havrands investeringer i hydrogenproduksjon vil benytte elektrolyse basert på fornybar elektrisk kraft for å omdanne vann til oksygen og hydrogen. Klimagassutslippene i livssyklusen til hydrogenet som produseres ved hjelp av teknologien, er estimert av en tredjepartsstudie basert på en kombinasjon av ISO 14067 (ISO 2018b) og direktivet om fornybar energi (RED). For et direkte vannkraftscenario vil GHG-utslippene i livssyklusen til hydrogenet som produseres være 22 g CO_2-ekvivalenter/kg hydrogen. Et scenario som bruker den norske strømmarkedsmiksen, vil gi et resultat på 653 g CO_2-ekvivalenter/kg hydrogen. Begge scenariene er tilpasset kriteriene for betydelig bidrag til å redusere klimaendringer.

Hydro Havrands hydrogenproduksjon vil være basert på vann og strøm, og vil ikke forbruke eller slippe ut noen form for forurensning. Investeringene anses derfor å være i tråd med kriteriene for ingen vesentlig skade gjennom forurensning. En miljøkonsekvensvurdering (EIA) eller screening er ikke vurdert som relevant av kompetent myndighet, ettersom hydrogenproduserende anlegg vil bli plassert på et eksisterende industriområde uten påvirkning på andre områder enn de som allerede er endret. Hydrogenproduksjonen vil tappe vann fra de kommunale vannverkene under drift, og risiko for forringelse knyttet til bevaring av vannkvalitet og å unngå at vannforsyningen settes under press, er derfor svært begrenset uten påvirkning på god vanntilstand og godt økologisk potensial i området. Høyanger-anlegget for hydrogeninvesteringene er inkludert i Hydros klimarisikovurdering.

Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen

Hydros investeringer for bruk av hydrogen ved resirkuleringsanlegget i Høyanger vil støtte bruken av grønt hydrogen produsert av Hydro Havrand, i tråd med tilpasningskriteriene for klimaendringer. Teknologiene som brukes, inkluderer hensyn til holdbarhet, avfallshåndtering og stoffer som er helse- eller miljøskadelige (substances of concern), og oppfyller de andre DNSH-kriteriene som beskrevet ovenfor.

Overholdelse av sosiale minimumskrav

Hydros aktiviteter utføres i samsvar med sosiale minimumskraf (minimum social safeguards). Se følgende deler av årsrapporten for informasjon om Hydros prosesser og resultater i tilknytning til:

- Mennskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, forbrukerrettigheter og samfunnsrettigheter: kapittel om menneskerettigheter.
- Korrupsjon og bestikkelser: Kapittel om Forretningsetikk.
- Skatt: Land-for-land rapportering i Vedlegg, som også beskriver konsernets skattepolicy. Se også note 10.1 til det konsoliderte konsernregnskapet.
- Rettferdig konkurranse: Se kapittel om forretningsetikk, som inkluderer informasjon om brudd på lover og regler samt informasjon om compliance-opplæring.

Note om eksponering mot kjernekraft og fossil gass

Rad	Aktiviteter tilknyttet kjernekraft	
1	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	Nei
2	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	Nei
3	The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades.	Nei
Rad	**Aktiviteter knyttet til fossil gass**	
4	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels.	Ja
5	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	Nei
6	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	Nei

All økonomisk aktivitet det vises til i rad 4 av Template 1 (over), er tilknyttet Hydros eksponering til drift av kraftverket ved vår 50/50 joint venture, Qatalum. Dette kraftverket er basert på fossil gass. All omsetning, Capex og Opex tilknyttet disse økonomiske aktivitetene er klassifisert som ikke kvalifiserte («taxonomy-non-eligible») i Hydros taksonomirapportering og taksonomi-KPIene på de neste sidene.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 120 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Måling av resultater

Hydros aktiviteter er knyttet til grensene for den rapporterende enheten som definert i IFRS og beskrevet i konsernregnskapet. Se Hydros konsolideringsprinsipper i note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, estimater og regnskapsprinsipper for årsregnskapet.

I kombinasjon er indikatorene presentert nedenfor ment av taksonomien å uttrykke selskapets aktiviteter som kvalifiserer som miljømessig bærekraftige.

Omsetning (turnover)

Inntekter representerer Hydros totale inntekter fra kontrakter med kunder som spesifisert i note 5.1 til konsernregnskapet. Dette beløpet ekskluderer inntekter (tap) fra realiserte og urealiserte endringer i markedsverdi på finansielle og råvarebaserte derivater som anses som ikke kvalifiserte aktiviteter i henhold til taksonomien.

Inntekter knyttet til kvalifiserte aktiviteter omfatter følgende elementer fra eksterne inntekter:

- Inntekter fra salg av flytende metall
- Inntekter fra salg av støpeprodukter til kunder
- Metallverdien av inntekter fra salg av ekstruderte produkter
- Inntekter fra salg av elektrisitet

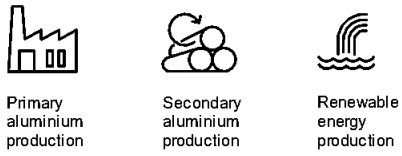
Hydros eligible omsetning relatert til produksjon av primæraluminium, produksjon av resirkulert aluminium, og produksjon av elektrisitet. Produksjonen fra disse aktivitetene selges delvis direkte til kunder, oppgraderes dels til mer avanserte produkter for salg til kunder gjennom ytterligere prosesser som ikke er beskrevet i taksonomien, og forbrukes dels i produksjonsprosessen.

Inntekter fra salg av flytende metall er direkte resultat fra produksjon av primærmetall. Det gjøres ingen justeringer i prisene som er avtalt med kundene. Mengden er begrenset ettersom flytende metall ikke kan lagres eller transporteres over lengre avstander.

Inntekter fra salg av støpeprodukter til kunder er det mest direkte tilknyttede kommersielle produktet som følge av aluminiums-produksjon, enten primær eller sekundær. Størstedelen av verdien til et støpeprodukt kommer fra aluminiumsinnholdet, mens de fleste produkter også inneholder legeringsmetaller for å oppnå de tiltenkte bruksegenskapene.

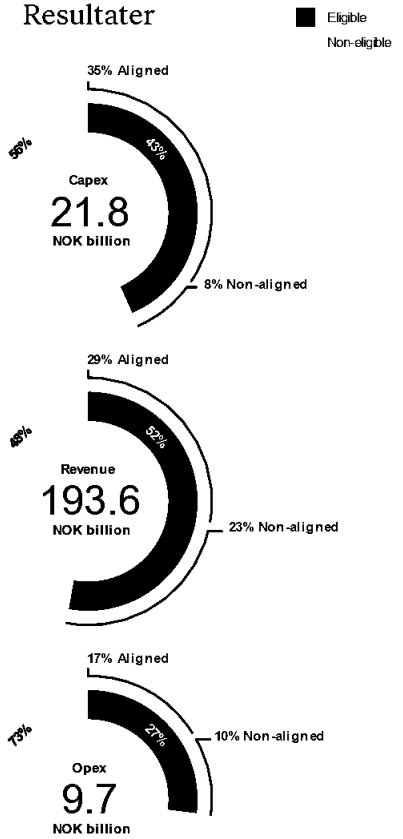
Metallverdien av omsetning fra salg av ekstruderte produkter er inkludert i Hydros eligible omsetning, for å reflektere tilsvarende verdi som for støpeprodukter. Metallverdien er beregnet på samme måte som for støpeprodukter ved bruk av interne data knyttet til omsetning

Eligible aktiviteter



Ikke-eligible aktiviteter





© Hydro 2024

av støpeprodukter som selges fra Hydros primærverk og omsmeltere til ekstruderings-fabrikkene. Denne interne omsetningen utgjorde 29% den rapporterte eligible omsetningen og 27% av den rapporterte aligned omsetningen knyttet til aluminiumsproduksjon in 2023. Hvis vi ekskluderer denne metallverdien av omsetning knyttet til salg av ekstruderte produkter fra Hydros sum av eligible omsetning, ville Hydros eligible omsetninv vært 38% av netto omsetning (sammenlignt med 52% rapportert), og taxonomy-aligned omsetning ville vært 22% (sammelinget med 29% rapportert).

Mengden legeringsmetall varierer fra mindre enn 1 % til rundt 11 %. Verdien av legeringsmaterialer regnes som en integrert del av produktet, og verdien er dermed inkludert i eligible omsetning. Ved produksjon av støpeprodukter, spesielt ved resirkulering av brukt skrap, tilsettes kaldt metall med en kjent renhet for å oppnå de tiltenkte egenskapene i støpeproduktet. Innkjøpte støpeblokker er den primære kilden til dette formålet. Ettersom dette elementet verken er produksjon av primæraluminium eller resirkulert aluminium, justeres inntektene for andelen tilført aluminium på tonnasjebasis for å ekskludere verdien av kaldmetallet. Andelen eligible omsetning fra salg av støpeprodukter dekker dermed bare salg av aluminium produsert av Hydro. Kaldmetall som er omsatt internt er også ekskludert, for å unngå dobbeltelling av omsetning knyttet til internt salg av støpeprodukter. Metall som er kjøpt for gjensalg, inkludert metall produsert av joint venture Qatalum, er også ekskludert.

Verdien av å oppgradere støpeproduktene gjennom prosesser som ekstrudering av profiler, videre produksjon eller oveflatebehandling av profilene, og andre prosesser som kan gjelde, er også ekskludert.

Inntekter fra salg av elektrisitet består av inntekter fra spotsalg av daglig overskuddsproduksjon fra Hydros kraftverk i Norge utover det som forbrukes i Hydros egen virksomhet. I den grad Hydro selger kraft kjøpt fra andre produsenter, er denne inntekten ekskludert fra den kvalifiserte andelen sammen med eventuell inntekt fra krafthandel.

Kapitalutgifter (Capex)

CapEx omfatter tilganger til bygninger, maskiner, inventar og lignende, representert ved bruttobeløpet for kjøp, utvikling eller leie som spesifisert i note 2.1 i konsernregnskapet. Den omfatter også bruttobeløpet for kjøp eller utvikling av immaterielle eiendeler som spesifisert i note 2.2 til regnskapet.

Eventuelle brutto tilganger til bygninger, maskiner, inventar og lignende eller immaterielle eiendeler som følge av virksomhets-sammenslutninger er inkludert i Capex under dette tallet. Videre er enhver kapitalisert leieavtale inkludert med tillegget (eller reduksjonen) som kreves av IFRS.

Kortsiktige leieavtaler og leasingavtaler for mindre eiendeler samt variable leiebetalinger regnskapsføres ikke som driftsmidler, og inngår derfor ikke i denne indikatoren. Eventuell goodwill som forekommer i en virksomhetssammenslutning, er ikke inkludert i indikatoren. Videre er finansielle investeringer, inkludert kapitalinnskudd i tilknyttede selskaper og joint ventures, ekskludert fra målingen.

Tilganger til bygninger, maskiner, inventar og lignende og immaterielle eiendeler for kvalifiserte aktiviteter omfatter både bærekraftige investeringer i eksisterende anlegg som er engasjert i kvalifiserte aktiviteter og utvidelser eller nye anlegg innenfor slike aktiviteter. Som utgangspunkt er hele anlegg inkludert tilhørende funksjoner og støttefunksjoner inkludert. Flere av våre aluminiumssmelteverk har imidlertid egen produksjon av anoder, en aktivitet som ikke er beskrevet i taksonomien. Der et smelteverk har et tilknyttet anodeproduksjonsanlegg, er disse ekskludert fra investeringer i et smelteverk. For ekstruderingsanlegg dekker den kvalifiserte andelen av Capex gjenvinningsanleggene som sådan, inkludert ovner og støperiutstyr. Ekstruderingspresser, andre fasiliteter og støttefasiliteter som hovedsakelig betjener ekstruderingsaktivitetene, er fullstendig ekskludert fra kvalifisert Capex.

Investeringer i aktiviteter som ikke er avstemt på investeringstidspunktet, og der aktiviteten som sådan ikke vil bli avstemt, er ikke inkludert som en avstemt investering. Dette inkluderer investeringer med det formål å redusere miljøavtrykket fra aktiviteter, men som ikke omfattes av taksonomien. Slike investeringer kan dekke betydelige reduksjoner av CO_2 eller andre utslipp, men er ekskludert fra taksonomiens Capex-indikator fordi investeringene ikke er relatert til taksonomikvalifiserte aktiviteter.

Driftsutgifter (Opex)

Opex består av Hydros totale utgifter fra de spesifiserte funksjonene representerer et delsett av utgifter som presenteres, primært i linjepostene Ytelser til ansatte og Andre utgifter i Hydros resultatregnskap. Driftsutgifter beskrives som en andel av kostnadene som inngår i delsummen EBIT i resultatregnskapet. Forskriften krever at vi rapporterer utgifter som representerer direkte ikke-aktiverte kostnader knyttet til følgende funksjoner:

- forskning og utvikling
- byggrenoveringstiltak
- kortsiktige leieavtaler
- vedlikehold, reparasjon og alle andre direkte utgifter knyttet til vedlikehold av bygninger, maskiner, inventar og lignende som er nødvendig for å sikre at eiendeler fortsetter å fungere effektivt.

Kostnader til forskning og utvikling omfatter prosjekter som ikke oppfyller de spesifikke kriteriene for kapitalisering som immaterielle eiendeler. Utgifter omfatter blant annet ytelser til ansatte, bruk av forskningsfasiliteter inkludert driftsutgifter og avskrivninger på driftsmidler og eksterne tjenester både for spesifikke tjenester til prosjekter som styres internt, for utkontrakterte prosjekter som styres av eksterne parter samt finansiering av initiativer som gjennomføres i fellesskap med andre selskaper eller bransjeforeninger.

Byggrenoveringstiltak er for tiden av begrenset relevans for Hydro, siden det ikke pågår noen betydelige slike prosjekter.

Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler for aktiva med lav verdi er beskrevet i note 2.6 til konsernregnskapet.

Vedlikeholds- og reparasjonskostnader inkluderer Hydros vedlikeholds- og reparasjonskostnader som ikke kvalifiserer for aktivering. Vedlikeholdsutgiftene er bare delvis registrert i Hydros økonomiske rapportering, ettersom Hydro presenterer sine driftsutgifter etter type utgifter og ikke etter funksjon. Reparasjons- og vedlikeholdsaktiviteter består av personalkostnader, forbruksartikler og reservedeler samt ulike tjenester. De totale kostnadene knyttet til disse aktivitetene er estimert basert på ledelsesrapportering i enheter og forretningsområder, noe som ikke nødvendigvis er helt konsistent. Ledelsen anser beløpene som et rimelig uttrykk for slike utgifter i Hydro.

Hydros totale estimerte utgifter fra de spesifiserte funksjonene representerer primært vedlikeholds- og daglige servicekostnader for eiendeler som brukes i de kvalifiserte aktivitetene. I tillegg inngår forsknings- og utviklingsprosjekter med mål om å forbedre produksjonsmetoder for primær- og sekundæraluminium som kvalifiserte aktiviteter.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter som har som mål å forbedre gruvedriftsmetoder, produksjonsmetoder for alumina og forbedret bruk av aluminiumsprodukter, og som kan ha betydelig innvirkning på å redusere direkte og indirekte negativ miljøpåvirkning, er ekskludert fra metrikken ettersom disse prosessene for øyeblikket ikke dekkes av taksonomien.

Det er ingen Capex eller Opex knyttet til kjøp av produksjon fra taksonomitilpassede (aligned) økonomiske aktiviteter og til individuelle tiltak som gjør det mulig for målaktivitetene å oppnå lavkarbon eller føre til reduksjoner i drivhusgasser, samt individuelle byggrenoveringstiltak, i tallene for våre rapporterte Capex- eller Opex-KPIer på de påfølgende sidene.

© Hydro 2024

Andel av omsetning fra produkter eller tjenester tilknyttet Taxonomy-aligned økonomiske aktiviteter - rapportering for 2023 1)

Financial year N		2023		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)									
Economic activities (1)	Code(s) (2)	Turnover (3)	Proportion of turnover year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) turnover, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	52 822	27%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	27%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	4 070	2%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	2%		
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		**56 892**	**29%**	29%	0%	0%	0%	0%	0%								29%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E	
Of which Transitional			27%	27%													27%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	43 847	23%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								25%		
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		**43 847**	**23%**	23%	0%	0%	0%	0%	0%								25%		
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		**100 738**	**52%**	52%	0%	0%	0%	0%	0%								55%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities		92 881	48%																
TOTAL		**193 619**	**100%**																

1) Hvis metallverdien av salg av ekstruderte produkter som er knyttet til Hydros produksjon av aluminium ekskluderes, vil eligible omsetning være 38% av total (sammenlignet med 52% rapportert), og aligned omsetning vil være 22% (sammenlignet med 29% rapportert).

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 123 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Andel av Capex fra produkter eller tjenester tilknyttet Taxonomy-aligned økonomiske aktiviteter - rapportering for 2023

Financial year N		2023		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)									
Economic activities (1)	Code(s) (2)	CapEx (3)	Proportion of CapEx year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) CapEx, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	7 270	33%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	24%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	258	1%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	1%		
Manufacture of hydrogen	CCM 3.10	36	0%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	-		
Manufacture of equipment for production and use of hydrogen	CCM 3.2	38	0%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	-	E	
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		**7 601**	**35%**	35%	0%	0%	0%	0%	0%								25%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								-	E	
Of which Transitional			33%	33%													24%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	1 716	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								15%		
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		**1 716**	**8%**	8%	0%	0%	0%	0%	0%								15%		
A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		**9 317**	**43%**	43%	0%	0%	0%	0%	0%								40%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities		12 346	56%																
TOTAL		**21 783**	**100%**																

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 124 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Andel av Opex fra produkter eller tjenester tilknyttet Taxonomy-aligned økonomiske aktiviteter - rapportering for 2023

Financial year N		2023		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)									
Economic activities (1)	Code(s) (2)	OpEx (3)	Proportion of OpEx year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) OpEx, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	1 501	16%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	13%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	140	1%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	2%		
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		**1 641**	**17%**	17%	0%	0%	0%	0%	0%								15%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E	
Of which Transitional			16%	16%													13%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	944	10%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								10%		
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		**944**	**10%**	10%	0%	0%	0%	0%	0%								10%		
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		**2 585**	**27%**	27%	0%	0%	0%	0%	0%								25%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities		7 095	73%																
TOTAL		**9 680**	**100%**																

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 125 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Nedstenging og opprydding

I Ivorfor det er viktig

Virksomhet som utføres i samsvar med forskriftsmessige krav og i tråd med beste bransjepraksis og tilgjengelige teknologier, kan fortsatt medføre krav til nedstengning og opprydding. Eksempler på slike er deponi for avgangsmasse som krever løpende håndtering og beredskap, vannforekomster og landområder som har blitt forurenset av historisk virksomhet, påvirkede landområder og vegetasjon som må restaureres, og nedstengt virksomhet som jobber med å implementere tiltak for å etterleve krav til nedstengning. Tidligere aktiviteter krever vanligvis forvaltning og finansiering mange år etter at den industrielle aktiviteten som skapte dem, opphørte.

Vår 118 år lange historie med industrielle aktiviteter har uunngåelig resultert i miljømessige og sosiale ettervirkninger. I tillegg er tidligere aktiviteter overført til porteføljen vår gjennom fusjoner og oppkjøp.

Håndtering av nedstenging og opprydding er et viktig ansvar for oss for å beskytte miljøet og menneskers helse. Bransjens historie har vist at dårlig avfallshåndtering i verste fall kan få konsekvenser for offentlig sikkerhet. I løpet av det siste tiåret har det vært flere feil på deponier for avgangsmasse i den globale gruveindustrien, noe som har forårsaket dødsfall og alvorlige miljømessige og sosiale skader. Å håndtere den potensielle innvirkningen vår industrielle aktivitet har på lokalsamfunnene og miljøet, er derfor nøkkelen til å bygge tillit og håndtere bærekraftsrelaterte risikoer i Hydro.

Nedstengning og opprydding i henhold til beste praksis er ikke bare viktig fra et HMS- og bærekraftsperspektiv, men også fra et økonomisk perspektiv. Feil på deponiene for avgangsmasse som har oppstått andre steder i gruveindustrien, har hatt betydelig økonomisk innvirkning på eierne og samfunnet.

I tillegg til hendelsesrisikoer representerer nedstengning og opprydding en økonomisk usikkerhet for Hydro fordi tidspunktet, omfanget og kostnadene for utbedrings- og stengeforpliktelser er uforutsigbare. Se note 4.1 til konsernregnskapet for detaljer om usikre eiendeler og ansvar, herunder forpliktelser til fjerning av varige driftsmidler og utgifter til avvikling og avhendelse. Miljømyndighetene har et stort dømmekraftsrom når det gjelder å håndheve miljølovgivningen, og det er vanskelig å forutse langt i forveien hva som kreves. Generelt sett har kravene en tendens til å øke over tid etter hvert som mer kunnskap om miljøspørsmålene og deres påvirkning blir tilgjengelig, og etter hvert som nye eller forbedrede saneringsteknikker utvikles. I fremtiden forventes risikoen for ekstreme værhendelser på grunn av klimaendringer å være en driver for økte krav til forvaltning av tidligere anlegg.

I land med en stor gruvesektor er det økende bekymring for at arv fra gruvedrift utgjør en økonomisk risiko for samfunnet, ettersom det har vært flere tilfeller der gruveselskaper har gått konkurs før de har oppfylt sine forpliktelser til opprydding og nedstengning.

I Hydros tilnærming

Hydro implementerer for tiden en proaktiv tilnærming til nedstengning og opprydding. Vi har et program for nedstenging og opprydding, der målet er å unngå og/eller minimere stort arbeid knyttet til opprydning ved virksomhetens siste fase (end of life). Hydro håndterer risiko og muligheter gjennom alle faser av et anleggs levetid, inkludert investering (design/bygging eller oppkjøp), drift, nedstengning og etter nedstengning.

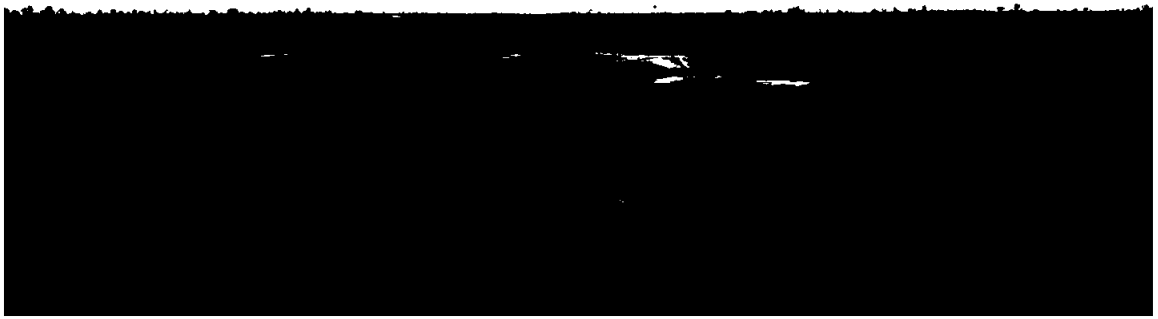
Samlet sett er den største risikoen knyttet til nedstengning og opprydding å ikke identifisere risikoer og muligheter ved tidligere anlegg tidlig nok, noe som kan føre til negative HMS-effekter, unødvendige kostnader og skade på omdømmet. Ved å implementere en proaktiv tilnærming søker vi å identifisere risiko og muligheter på et tidligere tidspunkt slik at vi kan utforme og implementere robuste og kostnadseffektive løsninger som er i tråd med interessenters forventninger.

Unnlatelse av å identifisere påvirkninger og kostnader i design-og konstruksjonsfasen av en ny ressurs eller i anskaffelsesprosesser kan føre til fremtidige utbedrings- og nedstengningskostnader som er uforholdsmessig store til fordel for investeringen. Vi har oppdatert de interne styringsdokumentene for å redusere denne risikoen. Fremover vil vi fortsette å implementere de nye retningslinjene i hele selskapet.

I Håndtering av nedlagt virksomhet

For flere tiår siden forårsaket vår virksomhet på Herøya i Norge forurensning av den nærliggende fjorden, Gunneklevfjorden. I 2018 fikk vi i oppdrag fra Miljødirektoratet å rense fjorden ved å dekke den med rene geologiske materialer. Etter flere års grundig kartlegging, undersøkelser, testing og planlegging startet gjennomføringen av saneringsprosjektet i 2023. Målet med prosjektet er å isolere miljøgiftene for å hindre spredning og opptak i næringskjeden. Prosjektet anslås å koste rundt 230 millioner kroner, og forventes ferdigstilt i 2024.

I Stulln i Tyskland har Hydro i samarbeid med myndighetene jobbet videre med en strukturert plan for gjenoppretting og rehabilitering av de tidligere flusspatgruvene fra 1920-tallet i Tyskland. Prosjektet omfatter sikring av underjordiske gruvestrukturer og omforming og lukking av deponier for å redusere potensiell risiko for offentligheten og miljøet. Gruven Grube Gisela ble stengt i henhold til regelverket.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 126 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Ved det gamle anlegget for bauksittrester i Schwandorf i Tyskland kunngjorde Hydro at vi vil investere i et nytt vannbehandlingsanlegg. Prosjektet med vannbehandlingsanlegget startet i 2023, og forventes å være ferdig i 2024.

Anodeprodusenten Aluchemie, et samarbeidsselskap eid av Hydro (47 %) og Rio Tinto (53 %) i nærheten av Rotterdam i Nederland, la ned driften i slutten av 2021. Sanering av bygninger og infrastruktur startet i 2022, og går som planlagt. En strategi for oppryddingstiltak ble diskutert og definert i samråd med relevante myndigheter. Eiendommen eies av havnevesenet i Rotterdam, og Aluchemie er forpliktet til å tilbakeføre området til sin opprinnelige tilstand i 1962, før anlegget ble bygget. Saneringsprogrammet forventes ferdigstilt i 2025.

Ved det historiske Kurri Kurri-anlegget i Australia fortsatte bygging av en teknisk lagringscelle på stedet i 2023. Historisk avfall og forurenset jord som ikke kan gjenbrukes eller gjenvinnes plasseres i cellen. Forventet ferdigstillelse er estimert tidlig i 2024. Gjenbruk av gammelt katodeavfall som innsatsfaktor i sementproduksjon ble fullført i 2023.

På det historiske anlegget i Ashtabula, Ohio i USA, ble det utført flere aktiviteter i løpet av 2023, inkludert ytterligere arbeid med stenging av partikkelutfellingsbassenger, sanering av PCB-påvirket jord, arbeid med en statlig sertifisert frivillig handlingsplan og andre aktiviteter for stenging av anlegget. Ytterligere miljøsanering og tillatelsesaktiviteter vurderes fortsatt, og alternativer evalueres.

Ved Albras-smelteverket I Brasil, I samsvar med Sekretær for Miljø og Bærekraft i delstaten Pará (Semas), ble det installert ytterligere målebrønner som del av en miljøvurdering ved det inaktive avfallsdeponiet ADRS, som ble deaktivert i 2010. Tiltaket er del av selskapets tilnærming til å kontrollere og håndtere nedstengt virksomhet.

Håndtering av avgangsmasse

Arbeideres og lokalsamfunns sikkerhet kan settes i fare ved unnlatelse av å håndtere deponi for avgangsmassepå riktig måte. I tillegg kan det forårsake betydelig miljømessig og økonomisk skade.

Vår definisjon av deponi for avgangsmasse er et anlegg utformet og forvaltet som lagringsanlegg for avgangsmasse som oppstår i forbindelse med gruvevirksomheten eller bauksittrester som oppstår ved raffinering av alumina. Deponi for avgangsmasse er anlegg som inneholder avgangsmasse eller bauksittrester i dagbrudd eller på overflaten. Et anlegg for avgangsmasse er høyere enn 2,5 meter målt fra toppen til foten av strukturen, eller har et kombinert volum av vann og faste stoffer på over 30.000 m3. Metoden med tilbakeføring av avgangsmasser, som Hydro bruker i Paragominas, defineres ikke som et deponi for avgangsmasse. Hydro eier fire deponi for avgangsmasse tilknyttet Paragominas og Alunorte i delstaten Pará i Brasil, og seks deponi for avgangsmasse tilknyttet tidligere anleggsområder i Schwandorf og Stulln i Tyskland.

Hydros mål for håndtering av avgangsmasser er null feil som kan lede til tap av liv eller livsendrende skader, vesentlig negative sosioøkonomiske effekter eller vesentlig skade på miljø i løpet av deponiets livssyklus – fra design til etter nedstenging.

Vi forplikter oss til beste praksis for håndtering av avgangsmasser for å beskytte helse og sikkerhet for mennesker, lokalsamfunn og miljø. Vi planlegger, designer, bygger, drifter, vedlikeholder, stenger og forlater våre deponi i tråd med regulatoriske krav, interne konsernstandarder, rammeverk fra International Council on Mining and Metal (ICMM), og praksis fra Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Videre har Hydro forpliktet seg til å implementere Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), som krever at alle våre deponi for avgangsmasse i de høyeste konsekvensklassene er i samsvar med standarden innen august 2025. Øvrige anlegg driftet av Hydro og som ikke er stengt ned, vil være i samsvar med standarden innen 5. august 2025.

Hydro er medlem av ICMM som er en av de tre organisasjonene bak GISTM, sammen med FNs miljøprogram (UNEP) og PRI, et investorinitiativ i partnerskap med UNEP Finance Initiative of FNs Global Compact.

I august 2023 erklærte Hydro at alle selskapets deponier for avgangsmasse med svært høye potensielle konsekvenser i tilfelle feil er i samsvar med GISTM i tråd med selskapets forpliktelse til å implementere standarden.[2] Se mer informasjon i tekstboksen nedenfor. Dette gjelder to deponi i Alunorte og ett i Paragominas. Hydro har ingen deponier i kategorien "Ekstrem".

Som en del av GISTM-implementeringen ble følgende viktige milepæler nådd i 2023:

- En ny Tailings (avgangsmasse) Management Policy, godkjent av styret, ble publisert
- Hydros styringsstruktur for forvaltning av avgangsmasse ble definert. Styringsstrukturen starter i Hydros styre
- Uavhengige gjennomganger av Independent Tailings Review Board (ITRB) ble utført for deponiene i Alunorte og Paragominas.
- Opplysninger i tråd med GISTM-krav 15.1 ble publisert i august 2023. Offentliggjøringsdokumentet, ble oppdatert i januar 2024, er tilgjengelig her.

Implementering av beste tilgjgengelige teknologi og metoder er viktig for å redusere påvirkning og risiko videre. Vi har derfor implimentert plan for progresiv nedstenging, i motsetning til nedstenging ved enden av anleggets livsløp. Målet med dette er å: i) minimiere mulig negativ påvirkning på miljøet, f.eks støv; ii) iverksette nedstengningsmetoder tidlig; iii) unngå at hele byrden av nedstengningen legges på virksomhetens siste fase. I Paragiminas har vi implementert dry backfilling metoden. Vi har også investert i et omfattende FoU-program med mål om å transformere avgangsmasse til nye ressurser, som for eksempel materialer til byggebransjen. Les mer om dette og annen tekonologisk utvilkling for avfallsforvaltning i delen om Ressursbruk og sirkulærøkonomi. Har beskrives også Hydros håpndtering sv avgangsmasse og bauksittrester i større detalj.

ICMM and GISTM

I samsvar med ICMMs valideringsveiledning er samsvaret til hvert deponi for avgangsmasse vurdert og bekreftet gjennom en egenvurdering i tråd med GISTM-samsvarsprotokollen. Samsvarsprotokollen kartlegger GISTMs 77 krav ved hjelp av 219 klare og konsise kriterier, slik at samsvar med GISTM kan vurderes på en robust måte. For hvert av de 77 gjeldende kravene har Hydro verifisert at de relevante systemene og/eller praksisene knyttet til kravet er implementert, og at det er tilstrekkelig dokumentasjon på at kravet oppfylles. Hydro anerkjenner at implementering og vedlikehold av GISTM er en kontinuerlig prosess med kontinuerlige forbedringer, integrert tenkning, handling, samarbeid og læring.

GISTM-kravene 1.3; 3.1; 5.8; 6.1; 6.2; 9.3; 13.4; 14.2; 14.3; 14.4; 14.5; 15.2 og 15.3 representerer i den forbindelse kontinuerlige prosesser. Implementeringen støttes og dokumenteres derfor av "Plan-Do-Check-Act"-systemer og -prosesser, og vil bli fulgt opp etter behov. Den 20. juli 2023 signerte Hydros konsernledelse og administrerende direktør Hilde Merete Aasheim, som innehar rollen som ansvarlig leder under GISTM, egenvurderingen som bekrefter at alle deponier med en "svært høy" konsekvensklassifisering er i samsvar med alle gjeldende GISTM-krav. Det vil foretas en tredjepartsvalidering for å bekrefte påstandene i egenvurderingene i 2024, for disse anleggene.

[2] Konsekvensklassifiseringer er ikke vurderinger av tilstanden til et anlegg eller sannsynligheten for feil; men vurderer den potensielle konsekvensen hvis en feil inntreffer.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 127 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Menneskerettigheter

I Hvorfor det er viktig

Å respektere og fremme menneskerettigheter er kjernen i Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling, og hvordan vi som selskap skal bidra til en fremtid som ikke bare er grønnere, men også sosialt rettferdig.

Vår ambisjon om å forbedre levekårene der vi har virksomhet strekker seg lengre enn bare å følge menneskerettighetene. Den positive påvirkningen vi ønsker å oppnå kan kun skapes når rettighetene til de som blir påvirket av virksomheten vår og vår verdikjede blir respektert. Som et globalt aluminiums- og energiselskap med gruvedrift må vi forstå påvirkningen vi har på omgivelsene og storsamfunnet i alt fra bygging av ny virksomhet til nedleggelse, inkludert risiko for brudd på menneskerettigheter i vår egen virksomhet, lokalsamfunnene vi er en del av og i verdikjeden.

I Hydros tilnærming

Hydros virksomhet har en positiv innvirkning på mange mennesker. Våre egne arbeidstakere og arbeidstakere i verdikjeden får tilgang til anstendige jobber, inntekt og utvikling av ferdigheter og kompetanse. Hydro bidrar med skatter i lokalsamfunnene der vi driver virksomhet, noe som gagner landene og menneskene i lokalsamfunnene der vi driver virksomhet.

Som en del av Hydros aktsomhetsprosess for menneskerettigheter identifiserer vi de vi har størst risiko for å påvirke gjennom våre forretningsaktiviteter. De viktigste risikoene er identifisert gjennom vår årlige risikovurdering av menneskerettigheter og ytterligere prosesser for nye prosjekter og investeringer. Disse er basert på interne og tredjeparts vurderinger av menneskerettigheter, intern og ekstern ekspertise og andre relevante kilder. De er prioritert etter alvorlighetsgrad og sannsynlighet for potensiell innvirkning på mennesker.

Hydro kartlegger viktige menneskerettighetsrisikoer på tvers av landene der selskapet driver virksomhet eller som er en del av selskapets verdikjede. Basert på en gjennomgang av hvilken type virksomhet eller innkjøp Hydro utfører i landet, har selskapet prioritert kartlegging og oppfølging av menneskerettighetsrisikoer i følgende land i 2023: Brasil, Kina, Norden, Qatar.

Hydros engasjement for menneskerettigheter og ledelse er forankret i kjernen av vårt rammeverk for rettferdig omstilling. Se kapittelet Berørte lokalsamfunn for en mer detaljert beskrivelse av rammeverket.

Hydros tilnærming til menneskerettigheter er basert på viktige rammeverk som definerer menneskerettighetsprinsipper for virksomheter:

- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter
- OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsvirksomhet
- OECDs aktsomhetsretningslinjer for ansvarlig forretningsskikk
- FNs Global Compacts Ti Prinsipper

Forpliktelse for menneskerettigheter

Hydros forpliktelse til å respektere menneskerettighetene er beskrevet i Hydros menneskerettighetspolicy. Selskapet respekterer menneskerettighetene til alle enkeltpersoner og grupper som kan bli påvirket av selskapets virksomhet. Dette inkluderer, men er ikke begrenset til, ansatte, entreprenøransatte, leverandører, ansatte som arbeider for våre leverandører (inkludert innleide arbeidere og ansatte i bemanningsbyråer og underleverandører), byråer, partnere, samfunn, barn og fremtidige generasjoner, og de som påvirkes av bruken og avhending av våre produkter. Som arbeidsgiver, eier og innkjøper er et viktig bidrag når det gjelder å respektere menneskerettighetene å sikre anstendige arbeidsforhold i vår egen organisasjon, i minoritetseide selskaper og hos våre leverandører. Vår forpliktelse til å respektere menneskerettighetene er styrt av internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidsstandarder, inkludert den internasjonale menneskerettighetserklæringen og ILOs erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen (kjernestandarder for arbeid). Vi er medlem av International Council on Mining and Metals (ICMM), og har forpliktet oss til å følge deres prinsipper og policy-dokumenter.

Risikobasert tilnærming

I samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP), OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsførsel og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger om ansvarlig forretningsvirksomhet, prioriterer vi aktsomhetsvurderinger i henhold til følgende rammeverk:

Faktorer for prioritering	For egen virksomhet og felles- kontrollert virksomhet betyr det	For leverandører og kontraktspartnere betyr dette[1]
Virksomhetens størrelse	Antall ansatte og/eller hjørnesteinsbedrift	Omfang på betalte beløp
Type virksomhet	Miljøpåvirkning, inkludert vannressurser, utslipp osv.	Leverandørindustrien. Se graf om aktsomhetsvurderinger for leverandører
Virksomhetskontekst	Risiko for brudd på menneskerettighetene i det aktuelle landet (se kart over risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land)	Risiko for brudd på menneskerettighetene i leverandørens land (se kart over risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land)
Alvorlighetsgrad og sannsynlighet for påvirkning	Hydros prioriterte menneskerettighetsområder	Risikonivå for leverandører

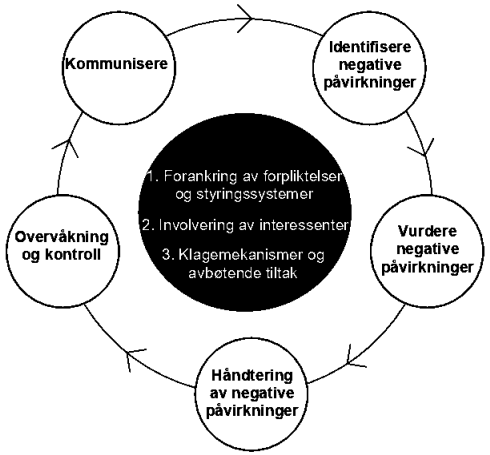
1) Les mer om ansvarlig leverandørkjede og risikonivå for leverandører i kapittelet om Arbeidstakere i verdikjeden.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 128 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydros menneskerettighetsarbeid

Hydros tilnærming til menneskerettigheter består av fire trinn basert på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsførsel.



4. Pågående aktsomhetsvurderinger

1. Forankring av forpliktelser i retningslinjer og styringssystemer

Hydros menneskerettighetspolicy beskriver vår forpliktelse til å respektere og fremme menneskerettighetene. Denne forpliktelsen er integrert i sentrale prosedyrer, blant annet i styring av leverandørkjeden, nye prosjekter, porteføljestyring og Policyen er godkjent av konsernledelsen, og er tilgjengelig på Hydro.com. Retningslinjene for menneskerettigheter gjennomgås hvert halvår i samråd med interne og eksterne interessenter, inkludert menneskerettighetsorganisasjoner. Menneskerettighetspolicyen ble revidert i 2023. Revisjonen omfattet ikke store endringer, men mindre justeringer av våre vesentlige risikoer, inkludert sammenslåing av helse- og sikkerhetsrisikoer og integrering av personvernrisikoer med andre vesentlige risikoer. Vi har også vektlagt vårt ansvar for å utføre aktsomhetsvurderinger (due diligence) på menneskerettigheter i verdikjeden. Revideringsprosessen omfattet også diskusjoner med eksterne menneskerettighetsorganisasjoner.

Informasjon som gjelder Hydros menneskerettspolicy og etterlevelsen av denne, blir jevnlig drøftet i styret, konsernledelsen, forretningsområdenes ledergrupper og med andre relevante aktører, som fagforeningsrepresentanter.

For selskaper der Hydro eier mindre enn 100 prosent av stemmerettene, angir Hydros retningslinjer for selskapsstyring at Hydros representanter i styrene skal bestrebe seg på å implementere ambisjonene og prinsippene i Hydros globale styringsdokumenter, inkludert våre styringsdokumenter om menneskerettigheter.

Hydro Human Rights Forum (HuRF) er etablert for samordning og jevnlig utveksling av kunnskap om tema knyttet til menneskerettigheter i selskapet. HuRF består av representanter fra hvert forretningsområde i tillegg til representanter fra compliance, juridisk, bærekraft, anskaffelser, personal og bærekraftsrapportering. Se Hydros menneskerettighetspolicy menneskerettighetspolicy for mer informasjon om retningslinjer og styringssystemer i selskapet, og hos våre leverandører.

2. Dialog og samhandling med interessenter

Vi involverer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant, for å forstå og vurdere effektiviteten i menneskerettighetsarbeidet vårt. Dette kan være frivillige organisasjoner, fagforeninger, lokale organisasjoner, myndigheter og andre relevante interessegrupper. Hydro har hatt et samarbeid med Amnesty International Norge siden 2002. Samarbeidet er basert på opplæring knyttet til menneskerettigheter og dialogmøter om relevante emner på dette området. Hydro er også aktivt Medlem av Nordic Business Network for Human Rights, som koordineres av det danske Institut for menneskerettigheder. Vi engasjerer oss også aktivt i arbeidsgrupper om menneskerettigheter koordinert av ASI, ICMM og IAI. For mer informasjon, se avsnittet om Hydros partnerskap i kapittelet Forretningsetikk.

Involvering og engasjement med interessenter som kan bli påvirket av våre aktiviteter er en spesielt viktig del av vårt arbeid med menneskerettigheter. Typen dialog som gjennomføres med berørte interessenter avhenger av de identifiserte menneskerettighetsrisikoene og behovene og forventningene til de potensielt berørte. Vi er opptatt av prinsipper for ikke-diskriminering, og av å respektere rettighetene til sårbare enkeltpersoner og grupper.

De ansattes representanter er tidlig involvert i dialogen i alle større prosesser som påvirker de ansatte. Vi har en tradisjon for åpent og vellykket samarbeid mellom ledelse og fagforeninger. For mer informasjon, se avsnittet om samarbeid med fagforeninger og tillitsvalgte i kapittelet Egne arbeidstakere.

Der det er relevant, og i tråd med vår risikobaserte tilnærming, fører vi jevnlig dialog med lokalsamfunnene. En slik dialog vil være hyppigere og mer strukturert overfor lokalsamfunn der det er høyere risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter. Vi utvikler og planlegger dialog i samarbeid med berørte lokalsamfunn, basert på deres behov og forventninger. I Brasil og ved større anlegg flere andre steder, inviteres medlemmer av lokalsamfunnet på anleggsbesøk med jevne mellomrom. Se kapittelet Generell informasjon for mer informasjon om Hydros dialoger med interessenter.

3. Klagemekanisker og avbøtende tiltak

Mekanismer for innrapportering av klager er viktige verktøy for at vi skal få informasjon om hvilken påvirkning Hydro har på enkeltpersoner eller grupper. Slike klager kan være av alle typer, for eksempel samfunns- eller miljøspørsmål.

For å støtte berørte interessenter eller få andre til å melde inn bekymringer knyttet til virksomheten vår, etablerer og tilrettelegger vi for tilgang til klagemekanismer. Vi har flere klagemekanismer, avhengig av interessegruppe. Varslingskanalen AlertLine er offentlig tilgjengelig på Hydro.com for rapportering av klager knyttet til ulovlig, uetisk eller uønsket atferd. Se kapittelet Forretningsetikk for mer informasjon. Det er forskjellige klagemekanismer for lokale innbyggere avhengig av lokale behov. Ved mange av anleggene våre får vi informasjon og klager gjennom dialog med lokalsamfunnet. I Brasil bruker vi flere kanaler, blant annet Canal Direto (gratis telefonnummer og e-postadresse) og egne feltarbeidere med opplæring på området. Se note G1.1 om rapporterte og bekreftede tilfeller av manglende overholdelse for mer informasjon.

I situasjoner hvor vi avdekker negativ påvirkning på menneskerettigheter som vi har forårsaket eller bidratt til, vil vi samarbeide om, gi tilgang til og/eller sørge for gjenoppretting og/eller erstatning.

4. Kontinuerlige aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter: Kartlegging, vurdering, håndtering, oppfølging og kommunikasjon av risiko og påvirkning

I Hydro er grundige undersøkelser og aktsomhets-vurderinger knyttet til menneskerettigheter integrert i relevante forretningsprosesser, inkludert prosessen for styring av virksomhetsrisiko (ERM). Representanter fra alle forretningsområder og konsoliderte enheter i Hydro er involvert i en årlig risikovurderingsprosess for menneskerettigheter, der vi vurderer potensielle negative menneskerettighetsrisikoer.

Hvis den årlige risikovurderingen av menneskerettigheter identifiserer nye negative risikoer, utvikles det tiltaksplaner for å redusere dem, og disse inkluderes i forretningsplanene i forretningsområdene der det er relevant. Hvis det er identifisert behov for å justere en eksisterende korrigerende handlingsplan, oppdaterer forretningsområdet denne tilsvarende. Forretningsplanene overvåkes, følges opp og evalueres gjennom hele året på regelmessige styremøter.

Den årlige risikovurderingen av menneskerettigheter gjennomføres i første kvartal hvert år som en del av ERM-prosessen. Vi har også en

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 129 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

gjennomgang av risikoer og prosesser i tredje kvartal for å identifisere eventuelle større endringer. I tillegg, hvis det oppstår nye høye risikoer

i løpet av året, for eksempel hvis Hydro starter virksomhet i et nytt høyrisikoland eller -region, vil selskapet identifisere og vurdere eventuelle nye risikoer som kan oppstå. I henhold til Hydros risikobaserte tilnærming, vil selskapet gjennomføre. flere grundigere undersøkelser knyttet til Hydros påvirkning på menneskerettigheter, inkludert planer for forebyggende tiltak der det er høyere risiko for negativ påvirkning.

Før Hydro starter på nye prosjekter eller større utbyggings- eller utvidelsesprosjekter, tar selskapet sikte på å gjennomføre risikobaserte undersøkelser av innvirkning på samfunn og miljø der det er relevant. Dette inkluderer en evaluering av risiko knyttet til menneskerettigheter. Hydro tar utgangspunkt i IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability når dette gjøres.

Erklæring i henhold til lovgivning om moderne slaveri og den norske åpenhetsloven

Kapitlene om menneskerettigheter, egne arbeidstakere, arbeidstakere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn er utarbeidet i henhold til kravene i åpenhetsloven av 2021, UK Modern Slavery Act 2015 og Australia Modern Slavery Bill 2018. I tillegg er vår menneskerettighetspolicy og ytterligere informasjon om vår tilnærming til forvaltning av menneskerettigheter tilgjengelig på Hydro.com. De etiske retningslinjene fastsetter Hydros holdning til menneskerettigheter i alle våre virksomheter, inkludert vår motstand mot alle former for moderne slaveri. Rapporteringskravene gjelder for Hydro som virksomhet registert i Norge, med balansesum på mer enn 35 millioner kroner og mer enn 50 heltidsansatte i gjennomsnitt, og som leverandør av varer med en samlet omsetning på 36 millioner britiske pund eller mer i Storbritannia og mer enn 100 millioner australske dollar i Australia.

Opplæring og kapasitetsbygging innen menneskerettigheter

Intern kapasitetsbygging på menneskerettigheter, for eksempel gjennom opplæring og bruk av andre verktøy, er viktig for å sikre effektiviteten i vårt styringssystem for menneskerettigheter. Ansvar for menneskerettigheter er en del av Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct), som er oversatt til 19 språk. Opplæring i våre regler for arbeidsetikk gis til alle ansatte. I tillegg gis det mer konkret opplæring i tema knyttet til menneskerettigheter til relevante funksjoner og på relevante steder. E-læringskurs om Hydros samfunnsansvar, inkludert menneskerettigheter, er også tilgjengelig for alle ansatte. I 2023 organiserte forretningsområdene opplæring i menneskerettighetsrelevante emner for sine respektive områder. Se Note G1.3 Compliance trening og kapittelet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 130 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Kapittlene er utarbeidet basert på informasjon hentet inn fra alle konsoliderte enheter i Hydro. Enheter som ikke eies fullt ut, men kontrolleres av Hydro, kan ha andre retningslinjer. Vi forventer at deres relevante retningslinjer samsvarer med Hydros retningslinjer.Erklæringen i henhold til britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri er godkjent og signert av styret i morselskapet i Norsk Hydro ASA i ansvarserklæringen. Se kapittelet om Vår virksomhet for en full oversikt over Hydros virksomhet, forretningsaktiviteter, organisasjonsstruktur og leverandørkjede.

Vesentlige menneskerettsrisikoer

Som en del av Hydros aktsomhetsprosess for menneskerettigheter identifiserer vi viktige menneskerettighetsrisikoer som vi har størst risiko for å påvirke gjennom våre forretningsaktiviteter. De viktigste menneskerettighetsrisikoene er identifisert gjennom vår årlige risikovurderingsprosess for menneskerettigheter og ytterligere prosesser for nye prosjekter og investeringer, basert på interne og tredjeparts vurderinger av menneskerettigheter, intern og ekstern ekspertise og andre relevante kilder. De er prioritert etter alvorlighetsgrad og sannsynlighet for potensiell innvirkning på mennesker.

Vi bruker risikonivå knyttet til menneskerettigheter i de landene hvor Hydro er til stede som hjelp i menneskerettighetsarbeidet vårt. Risikonivåene er basert på en rekke uavhengige kilder for menneske-rettigheter, som Global Slavery Index, Heidelberg Conflict Barometer og Human Development Index. I de landene hvor Hydro hadde egen virksomhet eller felleskontrollert virksomhet gjennom joint venture-selskaper i 2023 var følgende land vurdert som høyrisikoland for menneskerettigheter: Bahrain, Brasil, Kina, Mexico, Qatar, Tyrkia og Saudi-Arabia. Vi bruker en mer omfattende liste over risikonivå per land for våre leverandører, og i forbindelse med andre relevante prosesser, for eksempel investeringsbeslutninger.

Virksomhetens karakter i hvert høyrisikoland avgjør om det er inkludert i listen over prioriterte land for 2023. I tillegg er noen land som ikke er klassifisert som høyrisikoland inkludert i oversikten over prioriterte land i 2023 på grunn av vår vurdering av menneskerettighetsrisikoer som er relevante for Hydros virksomhet I 2023 har vi prioritert kartlegging og oppfølging av menneskerettighetsrisikoer i følgende land: Brasil, Kina, Norden, Qatar.

Du finner mer informasjon om viktige menneskerettighetsrisikoer og påvirkning knyttet til våre egne ansatte i kapittelet Egne arbeidstakere. For mer informasjon om viktige menneskerettighetsrisikoer og påvirkning i Hydros verdikjede, se kapittelet Arbeidstakere i verdikjeden. Se kapittelet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om viktige menneskerettighetsrisikoer og påvirkning i samfunnene vi opererer i.

	Vesentlige menneskerettighetsrisikoer	Hydro-ansatte	Ansatte som arbeider for våre leverandører	Mennesker i lokalsamfunnene våre
	Tvangsarbeid, moderne slaveri og barnearbeid		●	
	Diskriminering og trakassering	●	●	●
	Organisasjonsfrihet og rett til kollektive forhandlinger		●	
	Anstendige arbeidsforhold		●	
	Helse og sikkerhet	●	●	●
	Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog		●	●
	Landrettigheter og omplassering			●
	Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper	●	●	●

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 131 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Egne arbeidstakere – våre folk og vårt arbeidsmiljø

Hvorfor det er viktig

Hydro har et ansvar for å sørge for et trygt og inkluderende arbeidsmiljø for egne arbeidstakere, midlertidig ansatte, innleide og kontraktører. Vi setter liv og helse foran alle andre hensyn, og vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verken for de som jobber for oss eller for de som blir berørt av våre aktiviteter. Det er vårt ansvar å sørge for et trygt arbeidsmiljø, og vi tror at dette også bidrar til økt effektivitet og lavere driftskostnader.

Hydro er avhengig av en trygg, frisk, kompetent og motivert arbeidsstyrke for å levere kvalitet og effektivitet i alle forretningsaktiviteter. Ivaretakelse av våre arbeidstakeres rettigheter, helse og sikkerhet og å bygge en kultur for læring, likestilling og like muligheter, vil bidra til å tiltrekke og utvikle en talentfull arbeidsstyrke og hjelpe oss med å levere bedre resultater. Hydros organisasjonskultur og strategi for rekruttering, læring og kompetanseutvikling, lederskap og etterfølgerplanelgging samt mangfold og inkludering hjelper oss med å levere på våre strategiske prioriteringer.

Tilsvarende kan et negativt psykososialt arbeidsmiljø eller ulykker som påvirker helsen og sikkerheten til våre ansatte, føre til forstyrrelser i forretningsdriften, rettslige prosesser, bøter eller andre økonomiske konsekvenser, negativt omdømme og tap av tillit på kort, mellomlang og lang sikt. Manglende overholdelse av gjeldende forskrifter for arbeidsforhold, likebehandling og/eller rapportering om arbeidsrelaterte problemer kan også føre til bøter og negativt omdømme.

Hydro har en positiv påvirkning på de ansatte gjennom trygge arbeidsforhold, opplæring og karriereutvikling, med anstendig godgjørelse og arbeidstakerrettigheter i et inkluderende arbeidsmiljø. Potensielle negative konsekvenser for våre ansatte er primært knyttet til utilsiktede hendelser med diskriminering eller trakassering, eller ulykker som fører til skade, sykdom eller dødsfall for en ansatt eller entreprenøransatt.

Som et globalt aluminiums- og energiselskap med virksomhet i mer enn 40 land, er Hydros ansatte eksponert for en rekke sikkerhetsrisikoer som, hvis de ikke kontrolleres, kan føre til personskader eller dødsfall. Den iboende risikoen for negativ innvirkning på helse og sikkerhet er høyere når man utfører ikke-rutinemessig arbeid som bygge- eller oppgraderingsprosjekter, og i arbeid som involverer energi, arbeid i høyden, mobilt utstyr, traverskraner, trange rom, flytende metall og prosjekter. Gruvedrift og annen teknisk industri er vanligvis forbundet med lavere andel kvinner i arbeidsstyrken, noe som kan gjøre det utfordrende å nå våre mangfoldsmål.

Hydros tilnærming

Hydro identifiserer og overvåker sin påvirkning på egne arbeidstakere og kontraktører i henhold til de samme standardene og de etiske retningslinjene. Helse- og sikkerhetsstandarder er tilpasset ISO-standarder, og hendelser og høyrisikohendelser gjennomgås for å finne underliggende årsaker og for å sikre læring på tvers av ulike aktiviteter. De ansatte engasjeres i helse- og sikkerhetsspørsmål gjennom hyppige helse- og sikkerhetsnettverksmøter i forretningsområdene. Mangfold og inkludering diskuteres i medarbeidersamtaler og løftes gjennom en rekke initiativer som promoteres av de enkelte medlemmene av konsernledelsen. Hendelser som involverer diskriminering eller trakassering identifiseres gjennom ulike rapporteringskanaler og Hydros varslingskanal, AlertLine. Påvirkningen på mangfold, inkludering og tilhørighet identifiseres og overvåkes gjennom vår undersøkelse av ansattes engasjement.

Helse og sikkerhet

Hydro skal være et ledende selskap på helse og sikkerhet i aluminiumindustrien. Dette vil vi oppnå ved konsekvent bruk av styringssystemet, engasjert og synlig ledelse og full involvering av alle ansatte og andre som jobber med oss. Konsernsjefens HMS-komite er det strategiske beslutningsorganet for alle viktige saker knyttet til HMS i Hydro-konsernet. Komiteen ledes av konsernsjef Hilde Merete Aasheim, og består av medlemmene av konsernledelsen og global leder for HMS.

Hydros helse- og sikkerhetsaktiviteter styres av HMS-policyen vår og det globale HMS-direktivet. Hydros ambisjon er å sikre en trygg og god arbeidsplass, fremme helse og trivsel, og forhindre arbeidsrelaterte skader og helseproblemer. Hydro jobber for å øke sikkerheten gjennom systematisk risikoreduksjon, opplæring av medarbeidere og jevnlig oppfølging fra ledelse og verneombud. Alle personskader og høyrisikohendelser granskes for å finne underliggende årsaker og utveksle læring mellom verkene og anleggene våre.

Hydro jobber kontinuerlig for å unngå skade på eiendom og tap av produksjon. Hydro har utviklet et omfattende styringssystem for helse

Mål og ambisjoner

0	25%	78%
dødsulykker og livsendrende skader	kvinnelige ansatte og ledere innen 2025	resultat på inkluderingsindeksen innen 2025

Resultater

1 / 1	23% / 20%	74%
dødsfall [1] / livsendrende skade i konsolidert virksomhet	kvinnelige ansatte / ledere	resultat på inkluderingsindeksen

1) En entreprenøransatt døde i tilknytning til Hydros konsoliderte virksomhet. Ulykken er fortsatt under utredning for å identifisere rotårsak og hvorvidt dødsfallet var arbeidsrelatert. I tillegg var det en entreprenøransatt som døde i tilknytning til vår 50/50 joint venture, Qatalum, i Qatar, som ikke er inkludert i statistikken for Hydros konsoliderte virksomhet.

© Hydro 2024

og sikkerhet, og produksjonsanleggene våre er sertifisert med internasjonale helse- og sikkerhetsstandarder. Vi bruker digitale verktøy der det er mulig, og har utviklet et avansert system for håndtering av hendelser, verktøy for egenevaluering, risikostyringsprosesser, og e-læringsmoduler som alle er lett tilgjengelige for ansatte. I tillegg har Hydro styrket sine systemer for sikker adferd knyttet til jobbutførelse og konsekvent bruk av kolleger som observerer hverandre under jobbutførelse.

Frekvensen av registrerte personskader i 2023 var på samme nivå som i 2022, med 2,4 skader per million arbeidstimer. Det var en forbedring i antall personskader hos egne ansatte, men det er en økning i antall ulykker med entreprenører. De fleste skadene var mindre alvorlige, men dessverre opplevde vi en hendelse hvor en entreprenøransatt mistet lived ved alumina-raffineriet vårt, Alunorte. Hendelsen er fortsatt under utredning for identifisere årsaken til dødsfallet og i hvilken grad det var arbeidsrelatert. I tillegg opplevde vi et dødsfall hvor en entreprenøransatt mistet lived ved vår joint venture, Qatalum, i Qatar. Det var også én livsendrende skade i løpet av året, der en ansatt fikk amputert alle tærne etter at en last på en mobil tralle veltet over foten.

Innføringen av prosedyrer for forebygging av dødsfall og tilhørende livreddende regler fortsatte i 2023, noe som bidro til en ytterligere reduksjon i antall og frekvens av høyrisikohendelser som potensielt kunne ført til dødsfall eller livsendrende skader. Blant de viktigste tiltakene er en egenvurderingsprosess for kritiske programmer, månedlige dybdeanalyser av hendelser, slik at vi kan oppnå kontinuerlig forbedring gjennom å kartlegge underliggende årsaker og definere tiltak for å forhindre at hendelser gjentar seg. Kvartalsvise HMS-nettverksmøter brukes til å koble sammen spesialister fra alle forretningsområder for å diskutere funn og tiltak som er iverksatt i forbindelse med høyrisikohendelser, og for å dele beste praksis og innovative løsninger. Vi legger også større vekt på å installere tekniske kontroller for å forhindre høyrisikohendelser.

Arbeidet vi gjør for kontinuerlig forbedring av arbeidsforhold er basert på risikovurdering av arbeidsmiljø (WERA) og risikoreduserende tiltak som følges opp med en tilhørende prestasjonsindikator (KPI). Med WERA kan vi foreta en systematisk vurdering av eksponering for lignende grupper, finne de mest utsatte arbeidsoperasjonene og iverksette tiltak før det oppstår hendelser eller helseproblemer. Konsernets nettbaserte HMS-verktøy, IMS, inneholder en WERA-modul som letter arbeidsprosessen og sikrer åpenhet.

Vi legger stor vekt på psykisk helse og trivsel, og har gjennomført flere tiltak i løpet av året for økt bevisstgjøring. Eksempler er webinarer om psykisk helse og kvartalsvise trivselstemaer om stressmestring, søvnvaner, kosthold og fysisk aktivitet. I tillegg ble det kjørt to pilotprosjekter i to regioner sammen med HR- og HMS-ledere for å øke kompetansen knyttet til stress og velvære. For å sikre en lignende systematisk oppfølging av det psykososiale arbeidsmiljøet, har vi tatt inn en ny indikator for psykososial risiko (PRI) i medarbeiderundersøkelsen Hydro Monitor. Det er utviklet en prosess for oppfølging av PRI, inkludert retningslinjer og verktøy.

Hydros personalstrategi

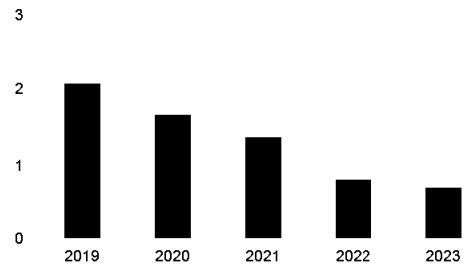
Hydro trenger kompetanse, kapasitet og en god kultur for å gjennomføre strategien vi har laget. Hydros medarbeiderstrategi fastsetter de globale strategiske prioriteringene for læring, kompetanseutvikling, ansettelser, lederskap og etterfølgelse, samt mangfold, inkludering og tilhørighet. Prioriteringene støttes av mål og aktiviteter basert på de spesifikke behovene og utfordringene i våre forretningsområder.

Hydros attraktivitet som arbeidsgiver og selskapets formål og vekstmuligheter er viktige faktorer for å sikre og beholde dyktige medarbeidere i et krevende arbeidsmarked. I 2023 innførte vi nye verktøy for vurdering av personlighet og ferdigheter for å sikre at vi ansetter de riktige kandidatene. Hydro investerer i medarbeidernes kompetanse og utviklingsmuligheter i tråd med både virksomhetens og den enkeltes behov, for å sikre at vi kan gjennomføre selskapets forretningsstrategi og være en attraktiv arbeidsgiver. Målet er å ha en kultur basert på kontinuerlig læring, slik at både dagens og framtidens medarbeidere er i stand til å realisere Hydros vekstmål og forbedre virksomheten.

Læring og kompetanseutvikling tilbys gjennom en kombinasjon av opplæring på arbeidsplassen, sosial læring, for eksempel gjennom nettverksbygging, mentorordning og læring og samspill mellom kolleger, og formelle opplæringstiltak. Hydros opplæringsplattform tilbyr opplæring og kompetanseutvikling i form av programmer fra utdanningsinstitusjoner og kjente universiteter. Alle ansatte har en

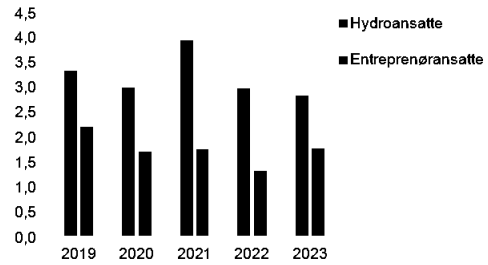
Høyrisikohendelser

Per million arbeidstimer (ansatte og entreprenører kombinert)



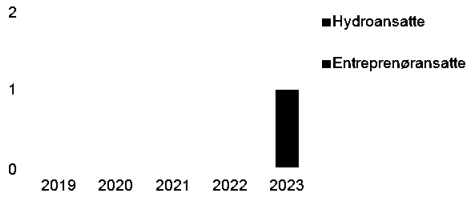
Totalt antall personskader

Per million arbeidstimer



Dødsulykker

Antall



En entreprenøransatt døde i tilknytning til Hydros konsoliderte virksomhet. Ulykken er fortsatt under utredning for å identifisere rotårsak og hvorvidt dødsfallet var arbeidsrelatert. I tillegg var det en entreprenøransatt som døde i tilknytning til vår 50/50 joint venture, Qatalum, i Qatar, som ikke er inkludert i statistikken for Hydros konsoliderte virksomhet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 133 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

årlig medarbeidersamtale med sin leder, der mål, utviklingsbehov og aktiviteter drøftes og dokumenteres. Se også Note G1.3 om gjennomførte opplæringsaktiviteter i 2023.

Ledelse er et prioritert område i Hydro. Ambisjonen har vært å utvikle et rammeverk for ledelse med kompetanse basert på anerkjent forskning, men som også reflekterer det som er unikt for Hydro, og dermed hva vi trenger fra våre ledere for å gjennomføre forretningsstrategien og opptre i tråd med våre verdier. Rammeverket fungerer som et grunnlag for selskapets lederprosesser, utviklingsprogrammer og -verktøy. I 2023 har vi fortsatt utrullingen av rammeverket for ledelse. Utvikling og utnevnelse av ledere er understøttet av våre kriterier for ledelse.

Lederutvikling og planlegging av etterfølgelse i kritiske stillinger er blant de strategiske prioriteringene i personalpolitikken fram mot 2025. For å ha god tilgang på ledere med tilstrekkelig bred erfaring, sørger vi for rotering av ledere slik at de kan opparbeide seg kunnskap fra ulike deler av organisasjonen, og tilbyr programmer som oppfyller utviklingsbehovene til ledere og spesialister. Gjennom prosesser for talentutvikling og etterfølgelse jobber vi med tilgangen på leder- og spesialistkandidater for å finne og utvikle våre framtidige ledere.

Mangfold, inkludering og likestilling

Hydro mener at mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB) er nøkkelfaktorer for medarbeiderstrategien. Våre DIB-prosesser er sentrert rundt tre hovedpilarer:

- Mangfold: Søke ulike perspektiver og kompetanser når vi skal løse oppgaver og dekke kundenes behov. Dette omfatter også en økning av mangfold på seniornivå, og en bedre kjønnsbalanse
- Likhet: Fremme like muligheter for alle til å utvikle seg, bidra og lykkes, ved å erkjenne at enkeltpersoner har ulikt utgangspunkt.
- Inkludering: Fremme inkluderende lederskap og en inkluderende kultur der alle kan bidra med sitt fulle potensial

Vi tar sikte på å øke verdiskapingen, og skape en kultur basert på tilhørighet i et kompetent og bærekraftig arbeidsmiljø basert på inkludering av forskjellene mellom oss. Strategien for mangfold, inkludering og tilhørighet skal bidra til en inkluderende kultur, inkluderende lederskap, likhet for underrepresenterte grupper, større mangfold i team og bedre kjønnsbalanse, og sikre et mangfoldig utvalg av talenter i selskapet.

Forretningsområdene og konsernstabene har utarbeidet veikart for å sikre at det settes inn målrettede tiltak på alle områdene. For å bli mer datadrevne har vi utviklet rapporter, dashbord og analyser for forretningsområdene for å spore fremgang og forbedringer i medarbeiderengasjement, avgang av ansatte, kjønnsbalanse og opplæring i mangfold og inkludering.

Hydros globale medarbeiderundersøkelse, Hydro Monitor, sendes til alle faste ansatte annet hvert år. Den utfylles av kortere og mer hyppige pulsundersøkelser på ulike nivåer i organisasjonen. Formålet med undersøkelsen er å måle viktige drivere for engasjementet i Hydro, ved å gi de ansatte et talerør der de kan gi verdifull tilbakemelding. Denne tilbakemeldingen brukes til å lage målrettede handlingsplaner og veikart for forbedringer.

Mangfold	**2023**	**2022**	**2021**
Kjønnsbalanse – kvinner totalt	23%	22%	20%
Kjønnsbalanse – kvinnelige ledere	20%	19%	18%
Inkludering			
Inkluderingsindeks, totalscore	75%	76%	76%
Likestilling			
Inkluderingsindeks, minoriteter	68%	72%	68%
Psykososial indikator	I/A	76%	76%

Resultater for inkludering og likestilling I 2021 og 2023 er basert på en kortere pulsundersøkelse, mens resultater for 2022 er basert på Hydro monitor, som gjennomføres annethvert år..

Levelønn

Hydro har et mål om å forbedre liv og livsvilkår i de områdene vi har virksomhet i, og til å sikre at vi har en transparent lønnsfastsettelse som tar hensyn til den ansattes grunnleggende behov. I 2023 samarbeidet Hydro med FairWage Network for å vurdere lønnsfastsettelsen i selskapet, med sikte på å sikre bærekraftig godtgjørelse for våre ansatte. Sammen med den eksterne leverandøren har vi identifisert en metodikk for å definere levelønn og har fått tilgang til et pålitelig datasett som fungerer som referanse for levelønn i markedene der vi har virksomhet.

Den første fasen av prosjektet ble gjennomført sammen med virksomheten i ni av landene vi har flest ansatte, som representerer 80 % av alle våre fast ansatte. Prosjektet tok utgangspunkt i en gjennomsnittlig familiestørrelse (basert på nasjonal gjennomsnittlig fertilitetsrate) og justert for gjennomsnittlig antall inntektsgivende personer i landet. Levekostnadene ble vurdert ved å velge den byen som ligger nærmest der vi driver virksomhet. I vår første vurderingsrunde ble 198 personer av 24 158 (0,8 %) identifisert som å ha en inntjening under det som regnes som en "anstendig lønn" som dekker arbeiderens grunnleggende behov. Hydro jobber for å lukke dette lønnsgapet.

Samarbeid med fagforeninger og tillitsvalgte

Gjennom den globale rammeavtalen med fagforeningene har Hydro forpliktet seg til å fremme like muligheter og likebehandling, slik det kreves i henhold til ILO-konvensjon 100 og 111. Dette omfatter lik lønn for menn og kvinner for arbeid av samme verdi. Strategien for mangfold og inkludering ble godkjent i juni 2021, og ble sendt over til de organer som er etablert på forretningsområdene for dialog mellom ledelse og fagforeninger.

I 2023 stengte vi ned produksjon av primæraluminium ved Slovalco i Slovakia. Totalt 300 ansatte ble påvirket av nedstengningen. Forskjellige løsninger ble tilbudt i samarbeid med fagforeningene for å bistå de ansatte, herunder tilbud om sluttvederlag ut over det vanlige og inntil 17 måneders lønn for de ansatte med lengst ansennietet. Slovalco fortsetter produksjon og omsmelting av industriskrap av aluminium ved en fabrikk som sto ferdig i juni 2022, samt en anodefabrikk som betjener andre Hydro-verk.

Arbeidstakerrettigheter

Hydro engasjerer sine ansatte i dialog om arbeidstakerrettigheter gjennom ulike kanaler, herunder møter med fagforenigner, bedriftsutvalg og felles utvalg for ledelsen og ansatte. Vi har en global rammeavtale på plass siden 2011, and avtalen med European Wokscouncil, et samarbeidsorgan for fagforeninger, ble oppdatert i 2022. Temaer som diskuteres med ansattrepresentanter inkluderer Hydros personalstrategy, policies og prosedyrer, helse og sikkerhet, standarder for anstendig arbeid, menneskerettigheter og arbeidsrettigheter, og gjeldende reguleringer for land vi opererer i.

Hydros større fabrikker i Europa og Brasil er fagorganiserte. Extrusions har en stor tilstedeværelse i Nordamerika, og circa 60 prosent av våre ansatte i USA og Canada jobber ved fagorganiserte fabrikker. Totalt anslår vi at 70 prosent av alle ansatte er fagorganiserte. Ikke-organiserte anstatte i Norge vil på generelt grunnlag få samme resultater som de som er fremforhandlet av industrien når lønnsreguleringer finner sted. I tillegg vil ansatte med individuelle avtaler kunne få justeringer basert på selskapets og individets resultater, eksterne benchmarks, og individuell prestasjon.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 134 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

I regioner hvor fagorganisering ikke er tillatt etterstreber vi alternative måter å styre forholdene mellom ansatte og arbeidsgiver..

Det var ingen streik eller lockouts som varte lenger enn en uke i 2023. Produksjon av enkelte aluminiumsprodukter og circa 20 ansatte ved Hydro Extrusions i Sverige ble påvirket av en sympatistreik i 2023. Sympatistreiken ble initiert av den svenske fagforeningen, IF Metal og påvirket fagorganiserte ved Hydros fabrikk i Vetlanda, Sverige.

Sikkerhet og beredskap

Hydro har som mål å beskytte mennesker, miljø, fysiske eiendeler, data og informasjon. Vi forutser og er forberedt på potensielt uønskede hendelser og kriser for å ivareta kontinuitet i driften.

For å forberede oss og respondere på bevisste, utilsiktede og/eller naturlige katastrofer, og beskytte mennesker og kritiske eiendeler, utvikler og iverksetter vi sikkerhetstiltak i henhold til det aktuelle risikobildet. Våre beredskapsplaner gjør at vi kan respondere effektivt på høyrisikohendelser og kriser, og sikre en effektiv, sammenhengende, integrert og rask respons på alle driftsforstyrrelser, uavhengig av opprinnelse, omfang og kompleksitet.

Sikkerhet og beredskap i Hydro er blant annet basert på sikkerhetsanalyser og en proaktiv prosess for styring av risiko, og gjør at vi kan gjøre nøyaktig og tidsriktige beslutninger og iverksette egnede tiltak. Det brukes ikke bevæpnet personell i våre virksomheter.

Hendelser som involverer skytevåpen og ran forekom også i 2023, i tilknytning til Hydros virksomhet i Paragominas, Alunorte, Mexico og Extrusion North America. Ingen Hydro-ansatte ble skadet i forbindelse med disse episodene, og det er iverksatt sikkerhetstiltak for å beskytte medarbeidere ytterligere og forhindre flere hendelser.

Krigen i Ukraina og det økte spenningsnivået i internasjonal politikk skaper større risiko for sabotasje. Og på grunn av Israel/Hamas-konflikten vil økt spenning i Midtøsten forverre risikoen for terrorhendelser.

Konsernets sikkerhetsstab følger nøye med på sikkerhetsrisikoen i Brasil, og holder god kontakt både med begge anleggene i Mexico med en månedlig sikkerhetsoppdatering for å sikre at tiltakene som gjøres er i henhold til utvikling og trusselbilde. Regelmessige sikkerhetsoppdateringer blir formidlet til alle Hydros forretningsområder med informasjon og råd om eventuelle reise-, sikkerhets- eller beredskapstiltak som kan være nødvendige på grunn av krigen i Ukraina og konflikten i Midtøsten.

Hydro fortsatte arbeidet med å oppnå sertifisering med ISO 18788-standarden i 2023. Dette er et styringssystem for private sikkerhetsoperasjoner med tilhørende krav og retningslinjer, som er basert på G20-landenes frivillige prinsipper for sikkerhet og menneskerettigheter. Standarden bidrar til en etisk tilnærming til bruk av sikkerhetstjenester, og Hydros sikkerhetssystem vil sammenholdes fullt med de internasjonale standardene.

Hydro er ansvarlig for infrastruktur og funksjoner på lokalt og regionalt nivå som kan være kritiske for at samfunnet skal fungere, og vi driver store produksjons-anlegg der en krise kan påvirke samfunnets interesser og generell sikkerhet. Vi er derfor underlagt kontroll og oppfølging fra relevante nasjonale myndigheter. Vi har etablert beredskapsplaner for alle verk og forretnings-områder og også på konsernnivå, og vi gjennomfører øvelser og kontrollerer disse planene med jevne mellomrom.

I 2023 ble det holdt 17 workshoper om beredskaps- og krisehåndtering. Basert på utviklingen av komplekse scenarier ble disse workshopene gjennomført på avdelings-, anleggs-, forretningsenhets-, forretningsområde- og beredskapsteamnivå. De bidrar til å knytte sammen prosessen med sikkerhet og beredskap, krisehåndtering og gjenoppretting fra anlegget til forretningsområdenivå og høyere.

Hydros strategi for å forberede selskapet på fremtidige pandemier er basert på samarbeid med lokale myndigheter og overholdelse av regler, supplert med et fleksibelt utvalg av Hydro-spesifikke tiltak, robust beredskap og forretningskontinuitetsplaner. Der det har vært relevant har retningslinjer og regelverk fra nasjonale myndigheter, for eksempel knyttet til reiserestriksjoner, fysisk avstand, hjemmekontor eller full nedstenging av samfunnet, vært reflektert i våre interne policyer og prosedyrer. Hydro evaluerer selskapets viktigste sårbarhet og risiko i forbindelse med pandemier gjennom årlig vurdering av sikkerhet og tilpasningsevne.

Tiltak som er benyttet og kan gjeninnføres er blant annet økt lagernivå på viktige råvarer for å redusere eksponeringen for forstyrrelser i forsyningskjeden, og likviditetsbevarende tiltak som kan redusere kostnader og investeringer og sikre nok likviditet til å håndtere de økonomiske konsekvensene av eventuelle nedstenginger.

Rettferdig omstilling

Det grønne skiftet vil skape nye muligheter, men også endring for eksisterende jobber. Innovasjon i produksjonsmetoder og teknologiske framskritt gir risiko for automatisering av arbeidsplasser.

Det er også viktig at fokus på avkarbonisering ikke bidrar til økte sosial forskjeller eller diskriminering.

Hydro har utviklet et rammeverk for å støtte en rettferdig omstilling, som etterstreber å bidra til positiv utvikling i samfunnene hvor vi har vår virksomhet. Dette inkluderer vår påvirkning på egne ansatte. Rammeverket er fokusert på tre mål: Beskytte menneskerettigheter og ha tilgang til like muligheter; Bygge robuste lokalsamfunn i en verden i endring; Gi mennesker riktig kompetanse og abeid for et fremtidig lavkarbon samfunn.

Vi bidrar til disse målene for våre ansatte ved å ivareta og promoter menneskerettigheter, støtte positive local utvikling i samfunnene hvor våre ansatte bor og arbeider, og ved å utvikle kompetanse og arbeidsplasser som er relevant for fremtidens lavkarbon-økonomi. I 2023 fortsatte vi å utvikle og tilby læring og kompetanseutvikling til alle medarbeidere.

Vi jobber også for økt inkludering blant Hydros ansatte, og følger med på hvordan graden av inkludering oppfattes gjennom indeksen "Hydro Inclusion Index". I 2023 hadde 76 prosent av de ansatte en positiv oppfatning av inkludering i Hydro. Se Note S1.10 for resultater innenfor ansattes engasjement.

Vesentlige menneskerettighetsrisikoer knyttet til våre egne arbeidstakere

Vesentlige menneskerettighetsrisikoer for egne arbeidstakere

	Diskriminering og trakassering
	Helse og sikkerhet
	Rettigheter for sårbare personer og grupper

Som en del av våre aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter kartlegger vi viktige menneskerettighetsrisikoer på tvers av landene der vi driver virksomhet eller som er en del av verdikjeden vår. Du finner mer informasjon om vår aktsomhetsprosess for menneskerettigheter i kapittelet om Menneskerettigheter.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 135 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Bahrain

Hovedkontoret for Hydros forretningsenhet Building Systems i Midtøsten, ligger i Bahrain. 80 ansatte i Bahrain. Selvom vi vurderer den iboende menneskerettighetsrisikoen i Bahrain som høy, answer vi risikoen for Hydros ansatte som lav, da dette er et salgskontor.

Brasil

Vi har vurdert menneskerettighetsrisikoen for våre ansatte i Brasil som lav, men temaer knyttet til diskriminering og trakassering på arbeidsplassen er vurdert som relevante risikoer for vår virksomhet i B&A og ved smelteverket Albras. Hydro investerer vesentlige midler I initiative og strategier for å uvikle og omfavne mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB), spesielt i ansettelsesprosessene. Det er implementer flere tiltak for å håndtere denne typen risikoer, herunder policies og kampanjer for antidiskriminering og -trakassering, oppløring i DIB-temaer, ubevisst partiskhet, LGBTQIA+ og mennesker med nedsatt funksjonsevne. Vi måler effekten av tiltakene gjennom statistikk og fremgang på indikatorer for mangfold, kjønn og etnisitet, rapportering av hendelser knyttet til trakassering, sikkerhet, deltakelse i opplæring, og etterlevelse av krav for å motvirke trakassering. Se Note S1.5 for indikatorer knyttet til opplæring og note G1.1 for indikatorer knyttet til etterlevelse.

Kina

Hydro har kontorer og fabrikker Kina, og ansetter omkring 800 personer totalt i landet.

På grunn av mangelfull statlig beskyttelse av menneskerettigheter og begrenset tilgang på informasjon, så anser vi den iboende menneskerettighetsrisikoen i Kina som høy. Blant våre ansatte anser vi risikoen for å være håndtert gjennom HR-prosesser, jevnlig kontakt og stedlige besøk.

I 2023 gjennomførte vi en vurdering av menneskerettigheter i vår virksomhet og verdikjede i Kina. Prosjektet var ledet av en ekstern part med ekspertise på menneskerettigheter og hadde som mål å identifisere risiko og vurdere effekten av Hydros prosesser for aktsomhetsvurderinger. Vurderingen ble gjort ved en kombinasjon av dokument-gjennomganger, stedlige besøk og intervjuer med ledelse og ansatte. Funnene ble satt i sammenheng med detaljert desktop research.

Vurderingen fant ingen negative funn i tilknytning til våre ansatte, men identifiserte risiko knyttet til forsinket utbetaling av lønn til et fåtal entreprenøransatte. Funnene følges opp tett.

India

Hydro har salgs- og tjenestekontor i India, og ansetter omkring 235 personer i landet. Selv om India er et høyrisikoland når det gjelder menneskerettigheter, så answer vi risikoen som lav for våre ansatte.

Mexico

Hydro har to fabrikker i Mexico, og ansetter omkring 500 personer I landet, hvorav de fleste er faste ansatte. Mer enn halvparten av Hydros ansatte I Mexico har en operatørstilling. Vi identifiserer Mexico som et høyrisikoland når det gjelder menneskerettigheter, men har ingen indikasjoner på viktige risikoer for ansatte ved Hydros fabrikker.

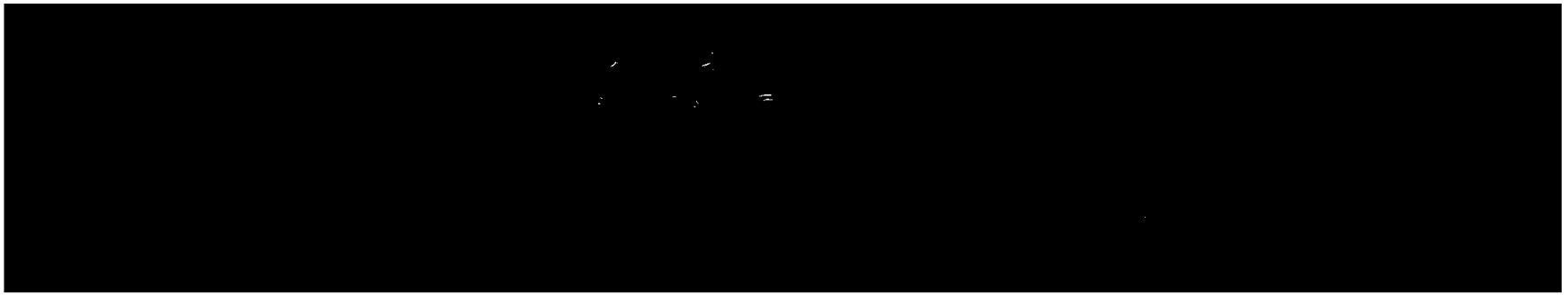
Saudi Arabia

Hydro Building Systems åpnet et regional kontor I Saudi Arabia i 2023, med hensikt å ansette personer i fremtiden for å tilby vinduer, dører og fasadeprodukter i aluminium til det saudiske markedet under merkevaren Technal.

Vi vurderer den iboende menneskerettighetsrisikoen i Saudi Arabia som høy, men answer risikoen for våre ansatte som lav.

Tyrkia

Hydro har to salgskontorer i Tyrkia, med totalt 26 ansatte som støtter markedet for Building Systems i regionen. Hydro har identifisert Tyrkia som et høyrisikoland når det gjelder menneskerettigheter, men anser risikoen for våre egne ansatte som lav i lys av Hydros virksomhet i landet.



© Hydro 2024

Opplysninger i henhold til likestillings- og antidiskrimineringsloven

I de følgende avsnittene beskriver vi vår status for mangfold og inkludering i Hydro, aktiviteter for å avdekke og analysere risiko for diskriminering og forbedre resultatene innenfor mangfold, inkludering og tilhørighet i samsvar med kravene til aktivitet- og redegjørelsesplikt i likestillings- og diskrimineringsloven. Denne mangfolds- og inkluderingsrapporten og referansene er godkjent av styret.

Hydros program for mangfold, inkludering og tilhørighet

Vi ser at ulike perspektiver er viktig for gjennomføring av selskapets langsiktige strategi. Mangfold gjør at vi tenker, forskjellig, ser ulikt på utfordringer og løser problemer på forskjellige måter.

Hydro skal stå for like arbeidsmuligheter og behandle alle ansatte rettferdig og med respekt, uavhengig av primære og sekundære egenskaper med hensyn til mangfold. Ansatte og forretningsenheter i Hydro skal kun legge relevante kvalifikasjoner og andre faglige kriterier til grunn ved personalrelaterte beslutninger, for eksempel ved ansettelser, opplæring, resultater, godtgjørelse og forfremmelse. Vi er opptatt av å utvikle programmer og tiltak for å fremme en mangfoldig organisasjon basert på prinsippet om like muligheter for alle. Hydro følger prinsippet om ikke-diskriminering, og tolererer ingen form for trakassering eller mobbing på arbeidsplassen.

Kartlegging og reduksjon av risiko knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB)

Vi bruker undersøkelsene om medarbeiderengasjement, Hydro Monitor og pulsundersøkelsene, for å kartlegge og følge med på risiko knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet i Hydro. Hydro bruker også den interne varslingskanalen AlertLine for å vurdere risikoen for diskriminering og trakassering i organisasjonen, og følger med på relevante data fra det sentrale personalsystemet. Gjennom Hydro Monitor kan vi også vurdere indikatorer for medarbeiderengasjement og psykososial risiko på tvers av ulike demografiske faktorer, som kjønn, alder, rolle, minoritetsstatus og omsorgsbehov.

Siden 2021 har vi målt inkludering ved hjelp av en inkluderingsindeks. Indeksen består av åtte spørsmål knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet, som er med i Hydro Monitor og pulsundersøkelsene. Resultatet på inkluderingsindeksen inngår som en av konsernsjefens KPI-er fra 2023, og måles på årsbasis som et forbedringsresultat. Den utgjør også en KPI i det langsiktige veikartet for rettferdig omstilling.

Vi har utviklet verktøy og retningslinjer for å vurdere risiko for diskriminering mot underrepresenterte grupper. Forretningsområdene forventes å sette seg mål, handle i tråd med resultatene fra risikovurderingene, utarbeide veikart, sørge for at ansvaret blir ivaretatt, og rapportere om framdrift for å eliminere diskriminering. Verktøyene omfatter digitale og anonyme fokusgrupper som skal forsøke å avdekke underliggende årsaker og tiltak, retningslinjer for ressursgrupper blant de ansatte.

Som et risikoreduserende tiltak er Hydros DIB-policy videre implementert i 2023. Policyen forklarer Hydros satsing på mangfold, inkludering og tilhørighet og beskriver tilhørende prinsipper. Konsernledelsen eier DIB-agendaen. Et globalt kjerneteam driver jobber med temaet på vegne av konsernledelsen, på tvers av forretningsområdene.

Konsernledelsen, HR-ledere og kjerneteamet for mangfold, inkludering og tilhørighet mottar hvert kvartal en oversikt over status på området, både for Hydro generelt og for de respektive forretningsområdene. Oversiktene er basert på rapporteringsdata fra HR og medarbeiderundersøkelser for kvartalsvis oppfølging av måltall på kjønnsbalanse, mangfold i tilgangen på lederressurser, inkluderende kultur, trivsel, sikkerhet og ledelse av mangfold. De kvartalsvise målingene brukes til å utvikle handlingsplaner og sikre kontinuerlig forbedring, og rapporteres i interne møter på hvert forretningsområde.

For å videreutvikle arbeidet med mangfold, inkludering og tilhørighet, iverksetter vi tiltak på alle nivåer i organisasjonen, på tvers av de strategiske pilarene. Mangfold, inkludering og tilhørighet er integrert i alle medarbeiderprosesser, inkludert rekruttering, introduksjon av nyansatte og planlegging av lederressurser, og er også inkludert i alle globale medarbeider- og lederutviklingsprogrammer.

Vi feirer fem mangfoldsdager i Hydro for økt bevisstgjøring og større inkludering av underrepresenterte grupper: Den internasjonale kvinnedagen, Den internasjonale dagen mot rasediskriminering, Pride, Verdensdagen for psykisk helse, og Den internasjonale dagen for funksjonshemmede. Et medlem av konsernledelsen står som sponsor for hver av disse dagene. Det er etablert ressursgrupper blant de ansatte på flere områder, blant annet nettverket Hydro Rainbow LGBTQI+ og kvinnenettverk for kvinner som jobber i driften, finans og i mange forretningsområder samt ved hovedkontoret.

DIB-resultater i 2023

- Mangfolds-, inkluderings- og tilhørighetsopplæring fullført og forpliktelsesbrev signert av økonomiteamene og flere av forretningsområdets lederteam.
- Inkluderingsindeks som KPI på CEO og baseline for forbedring er 75 prosent (ansattes oppfatning av inkludering i Pulse Survey 2023).
- Videreføring av kjerneteamet for mangfold, inkludering og tilhørighet som samarbeider på tvers av Hydro med støttespillere i konsernledelsen.
- Startet en løpende prosess for mangfold, inkludering og tilhørighet med kvartalsvise oversikter for å måle forbedringer.
- Obligatorisk nettbasert DIB-opplæring til alle nye ansatte som en del av Hydro Fundamentals-kurset og inkludert muligheter for dybdestudier og workshop-materiell som er tilgjengelig for alle.
- Flere medarbeider-ressursgrupper initiert og utviklet (f.eks. kvinnenettverk i mange forretningsområder, samt globalt for kvinner i drift, kvinner i finans, LGBTQI+ Rainbow Network).
- Integrasjon av data om godtgjørelse er tatt inn i det sentrale personalsystemet.
- Globalt engasjement rundt de fem mangfoldsdagene.

Mål og resultater

Vi har jobbet systematisk for å styrke kjønnsbalansen i Hydros virksomhet siden den første handlingsplanen for å øke kvinneandelen blant ansatte og ledere ble lansert i 1997. Selv om vi har lykkes med å forbedre kjønnsbalansen blant ansatte i stabsfunksjoner, er dette fortsatt en utfordring i operatør- og lederstillinger.

Målet er nå en kvinneandel på 25 prosent i Hydro innen 2025 for fast og midlertidig ansatte. I 2023 nådde vi 23 prosent. For mer informasjon om midlertidig ansatte, se noten om ansatte etter ansettelsestype.

Kvinneandelen i Hydros styre var 36 prosent i 2023. Med tre kvinner blant de sju aksjonærvalgte representantene, og en kvinne blant de tre ansatterepresentantene i styret, tilfredsstiller vi det lovfestede kravet til kjønnsbalanse. I konsernledelsen var kvinneandelen 40

© Hydro 2024

prosent i 2023. For mer informasjon om kjønnsbalanse vises det til noten om mangfold i ledelsen og ansatte.

Selv om kjønnsbalanse er en utfordring blant operatørene ved de fleste verkene i Hydro, er kvinneandelen 51 prosent i Hydros konsernstab og 43 prosent i Global Business Services. Globalt er omlag en tredel av kontorfunksjonærene kvinnelige.

Hydro erkjenner at det er viktig med god balanse mellom jobb og fritid. For eksempel har Aluminium Metal, som er Hydros største forretningsområde i Norge, innført prosedyrer som sikrer en forutsigbar arbeidsplan for sine operatører, og muligheter for fleksibel arbeidstid for andre medarbeidere.

Muligheter for mennesker med nedsatt funksjonsevne

Hydro ønsker å skape muligheter og være en attraktiv arbeidsgiver for ansatte med nedsatt funksjonsevne i vår globale virksomhet. For å skape et miljø og en kultur der mennesker med alle typer fysiske, kognitive og psykiske evner kan føle seg trygge og lykkes, har Hydro utarbeidet en global veileder for inkludering av mennesker med nedsatt funksjonsevne. Vi jobber kontinuerlig med å justere arbeidsforholdene slik at alle ansatte har like muligheter på arbeidsplassen.

I Brasil er det krav om å ansette minst fem prosent medarbeidere med nedsatt funksjonsevne. Ved utgangen av 2023 hadde 5 prosent av de ansatte i Paragominas funksjonsnedsettelser, 5,1 prosent i Alunorte og 5,1 prosent i Albras. Antallet ansatte med nedsatt funksjonsevne økte i 2023 sammenliknet med 2022. Vi arbeider for å øke andelen ansatte med nedsatt funksjonsevne ytterligere. Pressverkene i det sørlige Brasil har oppfylt de lovpålagte kravene.

Likelønn og godgjørelse

Hydro er forpliktet til å gi like ansettelsesmuligheter for alle sine ansatte. Vi vil jobbe for å sikre likelønn for like eller tilsvarende arbeidsoppgaver, uavhengig av kjønn. Selskapets globale godgjørelsesprinsipper slår fast at alle ansatte skal motta en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig og i samsvar med god bransjestandard lokalt. Godtgjørelsen skal være helhetlig, resultatorientert, åpen, rettferdig og objektiv. Relevante kvalifikasjoner, som prestasjoner, utdanning, erfaring og faglige kriterier, skal legges til grunn i forbindelse med opplæring, lønnsforhandlinger og forfremmelser.

Et globalt rammeverk for stillinger i Hydro muliggjør kartlegging av ansatte på en konsekvent måte. Hydros global stillingsarkitektur er bygget på Mercers *International position evaluation system* (IPE), og består at to elementer: en struktur for stillingsfamilie og en struktur for stillingsnivå.

Aktiviteter og kompetansekrav avgjør hvilken stillingsfamilie en job tilhører, og det er den individuelle arbeidstakers jobb som er kartlagt, ikke den ansatte som person. Stillingene er kartlagt i strukturen for stillingsfamilien. Så kartlegger vi ansattes posisjon i strukturen stillingsnivå, basert på kompleksiteten for den enkelte stillingen. Stillingsnivået består av ni nivåer, fra operatør, spesialist til leder. Nivå 1 til 3 dekker vanligvis operatører ved våre fabrikker, nivå 5 og 6 er stillinger som krever høyere utdanning, f.eks. på bachelor- eller master-nivå med 1-5 års erfaring. Nivå 6 og 7 er stillinger som Krever lang erfaring innenfor et spesialisert område, og nivå 8 og 9 dekker våre mest erfarne spesialister og ledelsestillinger.

Forholdet mellom den høyeste grunnlønnen og medianlønnen for alle ansatte i Norge var 11.2 i 2023. Se lønnsrapporten for mer informasjon om lønn og godtgjørelse. Se også note S1.7 for lønnsgapsanalyse for norske ansatte etter likestillings- og diskrimineringsloven og kjønnsgapsanalyse for et utvalg av våre øvrige land.

Velvære

Hydro bryr seg om de ansattes helse og velvære, og tilbyr initiativer for å fremme fysisk og mental helse.

De fleste av Hydros anlegg tilbyr velværeinitiativer, som varierer fra sunn mat, treningsmuligheter, vektkontroll, røykesluttkampanjer og balanse mellom arbeid og fritid. Flere anlegg har tilgang til en sosialarbeider eller rådgiver for å ta opp psykologisk helse og sikkerhet, og helse og velvære tas også opp på anleggets helse- og sikkerhetsdagsarrangementer.

Etter en stresshåndteringspilot i 2022 har vi fortsatt med grundige stressrisikovurderinger, og det er utviklet en rekke verktøy for å støtte fremtidige stressrisikovurderinger, som e-læring for generell bevissthet og for ledere, lederkompetanseverktøy og retningslinjer. Vi feiret også World Mental Health Day med en kampanje med fokus på velvære.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 138 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1 Noter til Egne arbeidstakere

S1.1 Fast ansatte etter region, kjønn og lønn

Rapporteringsprinsipper

Ansatte etter kjønn er klassifisert basert på de ansattes selvrapporterte kjønn som registrert i SAP-systemet. For et svært begrenset antall ansatte har Hydro ikke kjønnsinformasjon. Det samlede antallet ansatte uten registrert kjønnsinformasjon er utilstrekkelig til å påvirke den rapporterte kjønnsbalansestatistikken.

Fast og midlertidig ansatte er basert på data fra Hydros SAP-personalsystem. Presenterte data representerer status ved årsslutt 31. desember.

Lønn er basert på Hydros konsernregnskap. Rapportert lønn omfatter ikke pensjonsytelser.

Midlertidig ansatte omfatter lærlinger, men utelukker ansatte hos entreprenør. Lovkrav og toll kan variere fra land til land, noe som gjør direkte sammenligning vanskelig.

Deltidsansatte omfatter alle personer som er ansatt i stillinger som ikke er heltid (mindre enn 100 prosent).

GRI-referanse: GRI 2-7 (2021).

Aldersfordeling fast ansatte

	2023	2022	2021	2020	2019
Under 30	14%	14%	12%	14%	15%
30-49	53%	53%	53%	52%	52%
50 +	33%	33%	35%	34%	33%

* Data om aldersfordeling dekker ikke ansatte i recycling-enhetene som ble del av Hydro etter Alumetal-overtakelsen i 2023.

Fast ansatte etter region, kjønn, og lønn

	Antall ansatte[1]					Lønn (NOK million) [2]				
	2023	2022	2021	2020	2019	2023	2022	2021	2020	2019
Norge	**3 828**	**3 672**	**3 493**	**4 048**	**4 103**	**4 178**	**3 799**	**3 654**	**3 632**	**3 684**
Kvinner	24%	23%	22%	21%	21%					
Menn	76%	77%	78%	79%	79%					
Tyskland	**2 000**	**1 543**	**1 460**	**4 615**	**4 967**	**1 454**	**1 074**	**805**	**3 577**	**4 307**
Kvinner	21%	21%	21%	13%	13%					
Menn	79%	79%	79%	87%	87%					
Frankrike	**1 761**	**1 823**	**1 790**	**1 818**	**1 894**	**1 088**	**916**	**951**	**917**	**939**
Kvinner	18%	18%	16%	16%	16%					
Menn	82%	82%	84%	84%	84%					
Ungarn	**1 854**	**1 726**	**1 650**	**1 554**	**1 612**	**682**	**493**	**436**	**384**	**408**
Kvinner	30%	32%	31%	30%	29%					
Menn	70%	68%	69%	70%	71%					
Resten av Europa	**8 552**	**8 620**	**8 570**	**8 407**	**9 071**	**4 496**	**4 150**	**3 813**	**3 746**	**3 850**
Kvinner	24%	24%	23%	22%	22%					
Menn	76%	76%	77%	78%	78%					
Total Europe	**17 995**	**17 384**	**16 963**	**20 442**	**21 647**	**11 898**	**10 432**	**9 658**	**12 256**	**13 188**
Brasil	**6 407**	**6 241**	**6 182**	**6 070**	**6 108**	**1 742**	**1 541**	**1 140**	**1 059**	**1 273**
Kvinner	20%	17%	14%	13%	13%					
Menn	80%	83%	86%	87%	87%					
USA	**5 964**	**6 120**	**5 856**	**5 510**	**6 013**	**5 250**	**4 745**	**3 803**	**3 517**	**3 656**
Kvinner	19%	19%	18%	17%	16%					
Menn	81%	81%	82%	83%	84%					
Resten av verden	**2 358**	**2 269**	**2 263**	**2 218**	**2 542**	**974**	**886**	**711**	**677**	**889**
Kvinner	22%	21%	18%	19%	18%					
Menn	78%	79%	82%	81%	82%					
Sum	**32 724**	**32 014**	**31 264**	**34 240**	**36 310**	**19 864**	**17 605**	**15 312**	**17 509**	**19 005**
Kvinner	22%	21%	20%	18%	18%					
Menn	78%	79%	82%	82%	82%					

1) Antall ansatte er basert på hvor den ansatte er stasjonert, og kan i noen tilfeller være forskjellig fra land-for-land rapporteringen i Appendix, som er basert på hvilken juridisk enhet den ansatte er ansatt ved.

2) Felleskontrollerte virksomheter er ekskludert fra lønnstallene i tabellen over. Disse enhetene er inkludert i Hydros regnskap på linje-for-linje basis. Se note 3.1 til det konsoliderte regnskapet for mer informasjon on felleskontrollerte virksomheter.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 139 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1.2 Heltids- og deltidsansatte etter region og kjønn

Rapporteringsprinsipper

Totalt rapporterte heltids- og deltidsansatte i Hydros konsoliderte aktiviteter, etter kjønn på steder med betydelig virksomhet.

GRI-referanse: GRI 2-7 (2021), 405-1 (2016).

Heltids- og deltidsansatte etter region og kjønn [1]

	Heltidsansatte		Deltidsansatte	
	2023	2022	2023	2022
Norge	**3 796**	**3 939**	**32**	**545**
Kvinner	24%	23%	41%	42%
Menn	76%	77%	59%	58%
Tyskland	**1 793**	**1 504**	**207**	**187**
Kvinner	17%	19%	58%	47%
Menn	83%	81%	42%	53%
Frankrike	**1 729**	**1 845**	**32**	**34**
Kvinner	18%	18%	53%	53%
Menn	82%	82%	47%	47%
Ungarn	**1 817**	**1 693**	**37**	**33**
Kvinner	29%	31%	95%	91%
Menn	71%	69%	5%	9%
Resten av Europa	**8 308**	**8 606**	**244**	**265**
Kvinner	23%	23%	51%	49%
Menn	77%	77%	49%	51%
Totalt Europa	**17 443**	**17 587**	**552**	**1 064**
Brasil	**6 397**	**6 806**	**10**	**19**
Kvinner	20%	20%	20%	16%
Menn	80%	80%	80%	84%
USA	**5 951**	**6 133**	**13**	**32**
Kvinner	19%	19%	38%	38%
Menn	81%	81%	62%	63%
Resten av verden	**2 357**	**2 291**	**1**	**2**
Kvinner	22%	21%	0%	0%
Menn	78%	79%	100%	100%
Sum	**32 148**	**32 817**	**576**	**1 117**
Kvinner	21%	21%	55%	46%
Menn	79%	79%	45%	54%

1) Antall ansatte er basert på hvor den ansatte faktisk er stasjonert, og vil i noen tilfeller avvike fra land-for-land rapporteringen, er basert på hvilket juridisk selskap vedkommende er ansatt i.

Midlertidig ansatte etter region og kjønn [1]

Antall ansatte	2023	2022	2021	2020[2]	2019
Norge	**855**	**813**	**752**		
Kvinner	39%	35%	34%	30%	
Menn	61%	65%	66%	70%	
Tyskland	**95**	**148**			
Kvinner	22%	26%			
Menn	78%	74%			
Frankrike	**78**	**56**			
Kvinner	45%	32%			
Menn	55%	68%			
Ungarn	**23**	**-**			
Kvinner	35%				
Menn	65%				
Resten av Europa	**158**	**247**			
Kvinner	33%	24%			
Menn	67%	76%			
Sum Europa	**1 209**	**1 264**			
Brasil	**508**	**586**	**461**		
Kvinner	69%	49%	44%	35%	
Menn	31%	51%	56%	65%	
USA	**29**	**44**	**76**		
Kvinner	28%	34%	14%	26%	
Menn	72%	66%	86%	74%	
Resten av Verden	**24**	**23**			
Kvinner	29%	30%			
Menn	71%	70%			
Sum	**1 770**	**1 917**	**1 799**	**1 929**	**1 647**
Kvinner	46%	37%	34%	32%	27%
Menn	54%	63%	66%	68%	73%

1) Antall ansatte er basert på hvor den ansatte faktisk er stasjonert, og vil i noen tilfeller avvike fra land-for-land rapporteringen, er basert på hvilket juridisk selskap vedkommende er ansatt i.
2) Inntil 2020, rapporterte ikke Hydro totalt midlertidig ansatte per land, kun kjønnsfordeling ble rapportert.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 140 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1.3 Nyansettelser og fratredelser

Rapporteringsprinsipper

Nyansettelser og avgang etter ansettelsestype i Hydros konsoliderte aktiviteter og steder med betydelig virksomhet.

Fratredelseshyppighet omfatter fratredelser, pensjonering og nedskjæringer for alle fast ansatte, men omfatter ikke nedstengninger og salg.

Frivillig fratredelseshyppighet omfatter fast ansatte som sluttet frivillig i rapporteringsperioden.

GRI-referanser: GRI-standarder 401-1 (2016)

Nye fast ansatte etter aldersgruppe, kjønn og land

	2023				2022				2021
	Sum	Under 30	30-49	50+	Sum	Under 30	30-49	50+	Sum
Norge	**284**	**69**	**184**	**31**	**279**	**76**	**177**	**26**	**131**
Kvinner	33%	38%	33%	29%	32%	30%	32%	35%	23%
Menn	67%	62%	67%	71%	68%	70%	68%	65%	77%
Tyskland	**123**	**23**	**70**	**30**	**123**	**31**	**69**	**23**	**115**
Kvinner	29%	26%	29%	33%	28%	29%	25%	35%	25%
Menn	71%	74%	71%	67%	72%	71%	75%	65%	75%
Frankrike	**114**	**30**	**69**	**15**	**115**	**27**	**74**	**14**	-
Kvinner	35%	13%	38%	67%	38%	11%	43%	64%	-
Menn	65%	87%	62%	33%	62%	89%	57%	36%	-
Ungarn*	**239**	**42**	**118**	**32**	**248**	**68**	**145**	**35**	-
Kvinner	33%	31%	47%	38%	40%	31%	48%	29%	-
Menn	67%	69%	53%	63%	60%	69%	52%	71%	-
Resten av Europa*	**838**	**245**	**384**	**150**	**976**	**339**	**472**	**165**	-
Kvinner	27%	26%	33%	23%	27%	24%	32%	21%	-
Menn	73%	74%	67%	77%	73%	76%	68%	79%	-
Sum Europa	**1 598**	**409**	**825**	**258**	**1 741**	**541**	**937**	**263**	-
									-
Brasil	**582**	**221**	**334**	**27**	**508**	**204**	**274**	**30**	**539**
Kvinner	44%	56%	38%	11%	49%	60%	45%	17%	22%
Menn	56%	44%	62%	89%	51%	40%	55%	83%	78%
USA	**824**	**233**	**420**	**171**	**1 496**	**518**	**732**	**246**	**1 393**
Kvinner	23%	14%	25%	30%	22%	16%	25%	27%	20%
Menn	77%	86%	75%	70%	78%	84%	75%	73%	80%
Resten av verden	**372**	**108**	**248**	**16**	**468**	**166**	**280**	**22**	**1 560**
Kvinner	26%	24%	27%	19%	25%	20%	29%	18%	29%
Menn	74%	76%	73%	81%	75%	80%	71%	82%	71%
Sum Europa	**3 376**	**971**	**1 827**	**472**	**4 213**	**1 429**	**2 223**	**561**	**3 738**
Kvinner	30%	30%	32%	28%	29%	26%	32%	26%	24%
Menn	70%	70%	68%	72%	71%	74%	68%	74%	76%

* 106 nyansatte ved recycler-enhetene som Hydro overtok fra Alumetal I 2023 mangler aldersdata. Dette gir et avvik mellom totalt antall nyansatte og nyansatte per aldersgruppe for hhv. Ungarn og "resten av Europa", i tabellen over.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 141 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Total medarbeideravgang etter aldersgruppe, kjønn og land

	2023				2022			
	Sum	Under 30	30-49	50+	**Sum**	Under 30	30-49	50+
Norge	**5%**	5%	4%	7%	**6%**	6%	5%	6%
Kvinner	4%	5%	4%	5%	5%	6%	7%	4%
Menn	5%	5%	4%	7%	6%	6%	5%	6%
Tyskland	**7%**	13%	8%	5%	**7%**	16%	7%	6%
Kvinner	7%	6%	9%	7%	9%	17%	8%	6%
Menn	7%	16%	8%	5%	7%	15%	6%	5%
Frankrike	**8%**	14%	7%	9%	**6%**	12%	6%	6%
Kvinner	8%	21%	6%	7%	9%	28%	8%	7%
Menn	9%	13%	7%	9%	6%	9%	5%	6%
Ungarn*	**13%**	25%	10%	11%	**16%**	36%	13%	14%
Kvinner	13%	18%	9%	16%	17%	35%	15%	13%
Menn	13%	28%	10%	9%	15%	36%	12%	15%
Resten av Europa*	**14%**	24%	13%	13%	**14%**	28%	13%	12%
Kvinner	14%	23%	12%	13%	11%	23%	10%	9%
Menn	15%	25%	14%	13%	15%	30%	14%	12%
Brasil	**8%**	9%	7%	12%	**9%**	9%	8%	10%
Kvinner	8%	10%	8%	12%	**9%**	6%	10%	5%
Menn	8%	8%	7%	12%	**8%**	10%	8%	11%
USA**	**33%**	65%	37%	16%	**41%**	83%	42%	22%
Kvinner	37%	69%	44%	18%	**47%**	103%	48%	27%
Menn	32%	64%	35%	16%	**39%**	80%	41%	21%
Resten av verden	**15%**	35%	12%	11%	**29%**	63%	26%	14%
Kvinner	15%	22%	12%	17%	**19%**	48%	13%	11%
Menn	15%	40%	12%	10%	**31%**	67%	30%	14%
Sum	**15%**	27%	14%	12%	**17%**	36%	16%	12%
Kvinner	15%	22%	14%	12%	**17%**	32%	15%	12%
Menn	15%	29%	14%	12%	**18%**	37%	16%	12%

* Medabeidere som gikk av fra recycler-enhetene som Hydro tok over fra Alumetal I 2023 mangler aldersdata. Dette skaper et avvik mellom total medarbeideravgang og medarbeideravgang per aldersgruppe i hhv. Ungarn og "resten av Europa", i tabellen over.
**Total medarbeideravgang i USA følger lokal markedstrend og er lavere enn industrigjennomsnittet. Den største andelen avganger finnes i manuelle og lavkompetansejobber. For høyere stillinger ligger tallet nærmere hydros globale gjennomsnitt.

Frivillig medarbeideravgang etter aldersgruppe, kjønn og land

	2023				2022			
	Sum	Under 30	30-49	50+	**Sum**	Under 30	30-49	50+
Norge	**3%**	**5%**	**3%**	**1%**	3%	5%	5%	1%
Kvinner	2%	5%	2%	0%	4%	5%	6%	0%
Menn	3%	5%	4%	1%	3%	5%	5%	1%
Tyskland	**4%**	**7%**	**5%**	**2%**	4%	11%	4%	1%
Kvinner	5%	2%	7%	3%	5%	13%	5%	2%
Menn	4%	9%	5%	2%	3%	10%	4%	1%
Frankrike	**4%**	**12%**	**4%**	**2%**	3%	8%	3%	1%
Kvinner	4%	13%	3%	3%	4%	17%	5%	1%
Menn	4%	12%	5%	1%	3%	7%	3%	1%
Ungarn	**8%**	**17%**	**6%**	**5%**	10%	22%	9%	7%
Kvinner	7%	11%	6%	8%	12%	23%	10%	6%
Menn	8%	21%	6%	4%	9%	21%	8%	7%
Resten av Europa	**5%**	**13%**	**6%**	**3%**	7%	16%	8%	3%
Kvinner	4%	10%	5%	2%	7%	14%	7%	3%
Menn	5%	14%	6%	3%	7%	17%	8%	3%
Brasil	**3%**	**5%**	**3%**	**1%**	5%	5%	5%	5%
Kvinner	5%	7%	5%	0%	5%	3%	6%	2%
Menn	2%	4%	2%	1%	4%	6%	4%	5%
USA	**18%**	**39%**	**20%**	**7%**	25%	53%	27%	12%
Kvinner	20%	41%	25%	8%	30%	65%	33%	14%
Menn	17%	38%	19%	7%	24%	51%	26%	12%
Resten av verden	**12%**	**30%**	**10%**	**4%**	13%	34%	11%	5%
Kvinner	10%	17%	10%	5%	14%	32%	10%	8%
Menn	12%	34%	10%	4%	13%	34%	12%	5%
Sum	**7%**	**17%**	**7%**	**3%**	10%	22%	10%	5%
Kvinner	7%	13%	8%	4%	11%	21%	11%	5%
Menn	7%	18%	7%	3%	9%	23%	9%	5%

* Medabeidere som gikk av fra recycler-enhetene som Hydro tok over fra Alumetal I 2023 mangler aldersdata. Dette skaper et avvik mellom total medarbeideravgang og medarbeideravgang per aldersgruppe i hhv. Ungarn og "resten av Europa", i tabellen over.
**Total medarbeideravgang i USA følger lokal markedstrend og er lavere enn industrigjennomsnittet. Den største andelen avganger finnes i manuelle og lavkompetansejobber. For høyere stillinger ligger tallet nærmere hydros globale gjennomsnitt.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 142 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1.4 Totalt antall ansatte per forretningsområde

Rapporteringsprinsipper

Tabellen nedenfor gir informasjon om antall og fordeling av fast ansatte og midlertidig ansatte på tvers av Hydros forretningsområder

Totalt antall ansatte etter forretningsområde

Sum fast ansatte og midlertidig ansatte	2023	Prosentandel 2023	2022	Prosentandel 2022
Konsernet	307	0,9 %	297	0,9 %
Global Business Services	1 518	4,5 %	1 406	4,1 %
Hydro Aluminium Metal	6 037	17,8 %	5 995	17,7 %
Hydro Bauksitt & Alumina	4 480	13,2 %	4 415	13,0 %
Hydro Energy	466	1,4 %	399	1,2 %
Hydro Extrusions	21 080	62,2 %	21 419	63,1 %
Sum	**33 888**	**100,0 %**	**33 931**	**100,0 %**

S1.5 Opplæring og utvikling

Rapporteringsprinsipper

Opplærings- og utviklingsstatistikk er basert på opplæring som er fullført og registrert av Hydro-ansatte i Hydros personalsystemer. Opplærings-, utdannings- og karriereutviklingsaktiviteter som ikke registreres av den enkelte ansatte, samt opplæringsaktiviteter på arbeidsplassen, registreres ikke i de rapporterte parameterne. Instruktørledede kurs som gjennomføres lokalt er ikke alltid registrert, og er dermed ikke inkludert i de rapporterte målingene.

Måleverdiene inkluderer både obligatorisk og frivillig opplæring. Se også note G1.3 om compliance-relatert opplæring, særskilt.

Opplæring og utvikling

	2023	2022
Opplæringstimer gjennomført av Hydros ansatte	262 647	217 958
Fullførte kurs	15 323	16 680
av menn	11 211	
av kvinner	4 112	
Gj.snitt timer opplæring per deltaker	17,1	13,1
Gj.snitt timer opplæring per ansatt	8,2	6,8
Gj.snitt. timer opplæring, mannlige ansatte	8,0	7,1
Gj.snitt. timer opplæring, kvinneligeansatte	8,7	5,7

* Statistikk for opplæring dekker ikke ansatte ved de fire recyler-enhetene som Hydro tok over fra Alumetal i 2023

Topp fem kurs etter antall deltakere

#	2023	2022	2021
1	HMS	Compliance	Cybersikkerhet
2	Administrasjonssystemer	HMS	Livssyklus
3	Compliance	Bærekraft	IT systems training
4	Human resources	Human resources	IT
5	Bærekraft	Medarbeiderens livssyklus	Human resources

I 2023 ble 52 prosent av opplæringen som ble registrert som fullført, gjennomført på nettet, mens 25 prosent ble ledet av instruktør. De vanligste kategoriene for obligatorisk opplæring var HMS, samsvar, human resources og bærekraft. HMS og etterlevelse er også blant de beste kategoriene for fullførte frivillige opplæringskurs. Andre vanlige kategorier av frivillig opplæring er administrative systemer, etiske retningslinjer, teamledelse og selvledelse.

Opplæringstiltak kan variere fra år til år basert på virksomhetens behov og initiativer. I 2023 har det vært en økning i antall deltakere som har fullført kurs i kategoriene HMS og administrative systemer.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 143 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1 Noter til godgjørelse

S1.6 Kjønnsrelaterte lønnsforskjeller

Rapporteringsprinsipper

Data om kjønnsrelaterte lønnsforskjeller er basert på lokale lønnssystemer, og beregnet med utgangspunkt i medianlønn for selskapets ansatte på ulike stillingsnivåer. Lønn per ansatt er basert på nominell lønn for den enkelte ansatte per 31. desember 2023.

Strukturen for stillingsnivå består av ni nivåer fra operatører til spesialister og ledere. Nivå 1 til 3 dekker vanligvis operatørene ved våre produksjonsanlegg, mens nivå 4 og 5 krever høyere utdanning, for eksempel bachelor- eller mastergrad med typisk 1–5 års erfaring. Nivå 6 til 7 er stillinger som krever omfattende erfaring på sitt kompetanseområde, mens nivå 8 og 9 gjelder de øverste spesialist- og lederstillingene.

Kjønnsrelaterte lønnsforskjeller for ansatte i utvalgte land. I vår pågående forpliktelse til åpenhet presenterer Hydro sin tredje rapport om kjønnsrelaterte lønnsforskjeller på et utvalg driftssteder, som for første gang inkluderer Brasil. Hydro arbeider for å sikre at alle ansatte skal motta konkurransedyktig kompensasjon i samsvar med lokale bransjestandarder (men ikke markedsledende), og inntar en helhetlig, resultatorientert, transparent, rettferdig og objektiv tilnærming. Lønn i organisasjonen gjennomgås regelmessig.

GRI-referanse: GRI Standards 405-2 (2016)

Medianandel av kvinners grunnlønn sammenlignet med menns grunnlønn for 2023 1)

Stillingsnivå	Belgia	Brasil	Danmark	Frankrike	Italia	Norge	Spania	Sverige	Storbritannia
Nivå 1		85%	97%	117%		100%			81%
Nivå 2	97%	91%	100%	95%		100%	89%	97%	90%
Nivå 3	88%	101%	95%	103%		108%	88%	99%	92%
Nivå 4-5	89%	91%	81%	92%	107%	108%	86%	100%	109%
Nivå 6-7	112%	94%	80%	90%	81%	98%	88%	95%	83%
Nivå 8-9		87%				99%			

1) Dataen er basert på årlig grunnlønn for fast ansatte. Stillingsnivåer med færre enn fem ansatte rapporteres ikke.

Hydro har undersøkt lønnsvilkårene for alle selskapets ansatte i USA, inkludert omsmeltere, ekstruderingsanlegg og presisjonsrøranlegg. Basert på analysen er det i gjennomsnitt ingen betydelige kjønnsrelaterte forskjeller i Nord-Amerika.

S1.7 Kjønn og godtgjørelse i Norge

Rapporteringsprinsipper

Kjønnsfordelingen per stillingsnivå er basert på antall ansatte per stillingsnivå i Norge som har mottatt lønn i løpet av 2023. Sum antal ansatte vil derfor avvike fra antall ansatte per årsslutt, som rapportert andre steder i rapporten.

Data om kjønnsrelaterte lønnsforskjeller er basert på lokale lønnssystemer, og gjennomsnittlig lønn per kjønn per stillingsnivå er beregnet med utgangspunkt i utbetalt lønn per ansatt, i løpet av 2023. Lønnsforskjellene som er rapportert her er basert på krav til rapportering i Likestillings- og antidiskrimineringsloven, og avviker fra dataen for Norge i note S1.6, som er basert på medianlønn per kjønn på hvert stillingsnivå, beregnet med utgangspunkt i nominell lønn ved slutten av året.

GRI-referanse: GRI Standards 405-2 (2016)

Kjønnsandel 2023				**Grunnlønn for kvinner sammenlignet med grunnlønn for menn i 2023**	
Stillingsnivå	Kvinner	Menn	**Sum**	Årslønn	Total kompensasjon
Nivå 1	31%	69%	**298**	99%	96%
Nivå 2	19%	81%	**1 739**	97%	93%
Nivå 3	27%	73%	**151**	102%	92%
Nivå 4-5	27%	73%	**1 069**	104%	98%
Nivå 6-7	29%	71%	**628**	98%	95%
Nivå 8-9	37%	64%	**144**	97%	93%
Sum	**24%**	**76%**	**4 029**	**106%**	**101%**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 144 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1 Noter om mangfold, inkludering og tilhørighet

S1.8 Mangfold i ledelsen

Rapporteringsprinsipper

Mangfoldsdata for styret og konsernledelsen for Norsk Hydro ASA telles ved årsslutt.

Mangfold i ledelsen rapporteres for nivå 0, 1, 2 og 3. Nivå 0 henviser til konsernsjefen, nivå 1 henviser til konsernledelsen, nivå 2 henviser til personer som rapporterer til konsernledelsen, og nivå 3 henviser til personer som rapporterer til nivå 2.

GRI-referanse: GRI-standarder 405-1 (2016)

Andel kvinner og ikke-norske i ledelsen

	Kvinner					Ikke-norske				
	2023	2022	2021	2020	2019	2023	2022	2021	2020	2019
Styret (11 medlemmer)[1)]	36%	36%	40%	40%	27%	27%	27%	30%	30%	27%
Konsernledelsen	40%	40%	44%	44%	40%	10%	10%	20%	10%	-
Ledere, nivå 0-2	37%	37%	35%	31%	32%	29%	29%	34%	43%	37%
Ledere, nivå 0-3	36%	35%	36%	32%	27%	44%	44%	41%	53%	60%

1) Med fire kvinner blant de sju aksjonærvalgte representantene, én kvinne blant de tre ansatterepresentantene i styret, tilfredsstiller Hydro det lovfestede kravet til kjønnsbalanse.

I tillegg til gruppene ovenfor overvåker Hydro også kjønnsfordelingen på tvers av flere stillingskategorier. I lederstillinger for kvinner, hvor minst én person rapporterer direkte til dem, har vi et mål om 25 prosent innen 2025. Vi overvåker også kvinner i kontorstillinger. For denne gruppen inkluderer dataene ledere på nivå 0, 1, 2, 3, 4 og 5. Vi har satt oss et mål på 35 % innen 2025 i denne kategorien.

S1.9 Lokal representasjon

Rapporteringsprinsipper

Lokal representasjon i toppledelsen for steder med betydelig virksomhet.

Toppledelse er definert som ledelsesgruppen ved hvert anlegg (anleggsledere og de som rapporterer til dem) i tillegg til forretningsområdets ledelsesteam.

Lokal er definert på landsnivå for Norge og på delstatsnivå for Brasil.

GRI-referanse: GRI-standarder 202-2 (2016)

Lokal representasjon i ledelsen

Andel av ledelsen ansatt fra lokalsamfunnet	2023	2022	2021	2020	2019
Norge					
Produksjonsanlegg i Norge	100%	94%	88%	98%	97%
Lederteamet i Aluminium Metal	91%	80%	80%	80%	77%
Lederteamet i Extrusions	50%	43%	14%	29%	38%
Brasil					
Paragominas, Pará	14%	0%	15%	9%	9%
Barcarena, Pará	25%	9%	17%	22%	17%
Lederteamet I Bauxite & Alumina	0%	9%	0%	0%	0%

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 145 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1.10 Medarbeiderengasjement

Rapporteringsprinsipper
Data om inkludering og tilhørighet er primært basert på Hydros medarbeiderundersøkelse, som omfatter inkludering og tilhørighet i fire dimensjoner. Dimensjonene er beskrevet nedenfor. Undersøkelsen gjennomføres vanligvis for alle ansatte annethvert år.

Engasjementsindeksen (EEI) måler i hvilken grad de ansatte er engasjert og motivert til å bidra til organisasjonens framgang og villige til å legge inn ekstra innsats for å utføre oppgaver som er viktige for å nå organisasjonens mål.

Indikatoren for psykososial risiko (PRI) måler faktorer for arbeidsrelatert stress som påvirker de ansattes psykiske helse og velferd.

Integritetskulturindeksen (ICI) måler de ansattes oppfatning av Hydros integritetskultur.

Inkluderingsindeksen (II) måler de Hydro-ansattes oppfatning av inkludering. Indeksen består av åtte spørsmål knyttet til mangfold, likestilling, inkludering og tilhørighet.

Hydro Monitor

	2022	2020	2018
Employee Engagement Index (EEI)	**76%**	72%	84%
Women	**76%**	70%	86%
Men	**76%**	72%	83%
Psycosocial Risk Index (PRI)	**76%**	75%	
Women	**75%**	73%	
Men	**76%**	75%	
Integrity Culture Index (ICI)	**78%**	76%	
Women	**78%**	75%	
Men	**78%**	76%	
Inclusion Index (II)	**76%**		
Women	**75%**		
Men	**76%**		
Response rate	**87%**	89%	88%

Den langsiktige ambisjonen er å være blant de 25 prosent beste selskapene i verden på EEI. Engasjementet er forbedret fra 2020. I 2018 var ikke Extruded Solutions med i undersøkelsen, og resultatene er dermed ikke direkte sammenlignbare. Engasjementet har forbedret seg, og er nå på nivå med bransjestandarden.

Engasjementsundersøkelsen er et verktøy for å arbeide med organisasjonsutvikling, og den viktigste delen er derfor at teamene diskuterer resultatene, implementerer tiltak og følger opp resultatene.

S1.11 Mangfold og inkludering for norske datterselskaper

Rapporteringsprinsipper

Denne noten inneholder kvantitativ informasjon som kreves etter likestillings- og diskrimineringsloven for følgende datterselskaper: Hydro Aluminium AS, Hycast AS, Sør-Norge Aluminium, Hydro Energi AS, Hydro Extruded Solutions AS, Hydro Extrusion Norway AS.

En beskrivelse av selskapets tilnærming og arbeid knyttet til mangfold og inkludering i Hydro, aktivitetene som gjennomføres for å identifisere og analysere risiko for diskriminering, finnes i Hydros medarbeiderstrategi og avsnittet Opplysninger i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven.

Hydro rapporterte om likelønn og ufrivillig deltid annethvert år, i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven.

Deltidsansatte arbeider vanligvis heltid. Muligheten til å arbeide deltid regnes som et gode som det må søkes spesielt om. I 2023 undersøkte Hydro om det var tilfeller av ufrivillig deltidsarbeid i den norske virksomheten. Gjennomgangen bekreftet at alle deltidsansatte hadde søkt om redusert arbeidstid.

I desember 2023 inngikk Hydro avtale om en global foreldrepermisjonspolicy for alle ansatte. Den globale foreldrepermisjonspolicyen setter en minimumsstandard på 4 måneders permisjon med full lønn for den primære omsorgspersonen og én måneds permisjon med full lønn for den sekundære omsorgspersonen. Den globale foreldrepermisjonspolicyen vil bli rullet ut i 2024, men der lokal standard allerede har en mer fordelaktig ordning, vil dette overstyre den globale planen. Lokale avvik fra den globale planen kan også forekomme hvis dette kreves av lokal lov og/eller forskrifter som gjelder i jurisdiksjonen.

I vår medarbeiderundersøkelse registrerer vi oppfatninger om sunn balanse mellom arbeid og fritid, og har funnet stressnivå som en viktig indikator for et bærekraftig arbeidsmiljø.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 146 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro Monitor-resultater for norske datterselskaper 2022

	Engasjementsindeksen (EEI)	Psykososial risikoindeks (PRI)	Integritetskulturindeks (ICI)	Inkluderingsindeks
Alle Hydro-ansatte i Norge	**74%**	**75%**	**75%**	**76%**
Kvinner	75%	74%	77%	79%
Menn	73%	74%	75%	75%
Hydro Aluminium AS	**71%**	**72%**	**72%**	**72%**
Kvinner	76%	76%	77%	74%
Menn	71%	73%	72%	71%
Hycast AS	**48%**	**58%**	**55%**	**81%**
Kvinner	40%	48%	47%	81%
Menn	49%	61%	57%	81%
Sør-Norge Aluminium	**73%**	**74%**	**74%**	**81%**
Kvinner	72%	73%	71%	81%
Menn	73%	74%	74%	81%
Hydro Energy AS	**80%**	**81%**	**86%**	**76%**
Kvinner	83%	76%	83%	76%
Menn	79%	82%	86%	76%
Hydro Extruded Solutions AS	**92%**	**92%**	**92%**	**76%**
Kvinner	97%	96%	96%	75%
Menn	90%	85%	85%	76%
Hydro Extrusion Norway AS	**63%**	**78%**	**71%**	**76%**
Kvinner	62%	70%	63%	75%
Menn	62%	81%	73%	76%

Oppsummert statistikk 2023 – norske enheter

	Antall ansatte		Foreldrepermisjon i uker	Fast ansatte på deltid	Midlertidig ansatte på deltid
	Fast	Midlertidig			
Alle Hydro-ansatte i Norge	**3828**	**855**	**2823**	**32**	**558**
Kvinner	24%	39%	1432	41%	43%
Menn	76%	61%	1391	59%	57%
Hydro Aluminium AS	**2439**	**662**	**1717**	**14**	**396**
Kvinner	18%	37%	860	50%	42%
Menn	82%	63%	857	50%	58%
Hycast AS	**65**	**5**	**21**	**2**	**2**
Kvinner	17%	60%	-	50%	50%
Menn	83%	40%	21	50%	50%
Sør-Norge Aluminium	**284**	**147**	**381**	**2**	**136**
Kvinner	20%	48%	182	0%	49%
Menn	80%	52%	199	100%	51%
Hydro Energy AS	**357**	**10**	**164**	**4**	**7**
Kvinner	31%	10%	49	0%	0%
Menn	69%	90%	115	100%	100%
Hydro REIN AS	**52**		**81**	**1**	**1**
Kvinner	48%	0%	20	0%	0%
Menn	52%	100%	61	100%	100%
Hydro Extruded Solutions AS	**45**	**2**	**86**	**2**	**2**
Kvinner	31%	0%	67	0%	0%
Menn	69%	100%	20	100%	100%
Hydro Extrusion Norway AS	**104**	**4**	NA*	**1**	**1**
Kvinner	23%	25%		0%	0%
Menn	77%	75%		100%	100%

* Data utelatt på grunn av begrenset utvalg

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 147 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1 Noter om helse og sikkerhet

S1.12 Skader og fravær

Rapporteringsprinsipper

Helse- og sikkerhetsdata utarbeides og rapporteres månedlig til ledelsen, basert på data registrert i Synergi og IMS, rapporteringsverktøyene for helse-, sikkerhets- og miljøhendelser. Dataene omfatter ansatte og innleid arbeidskraft i alle konsernenheter i Hydro, inkludert salgskontorer og administrative funksjoner.

Ansatte er arbeidstakere under direkte tilsyn av Hydro. Ansatte omfatter innleide arbeidstakere i forbindelse med registrering av helse- og sikkerhetsstatistikk. Helse- og sikkerhetsstatistikk for ansatte er inkludert for den perioden de arbeider eller på annen måte er i tjeneste for Hydro.

Entreprenøransatte er arbeidere som er under kontrakt for å utføre arbeid for Hydro, som er under direkte tilsyn av entreprenøren og opererer på Hydros område under Hydros indirekte tilsyn. Entreprenøransatte er inkludert i den perioden de er arbeider for eller på annen måte er i tjeneste for Hydro.

Totalt antall registrerbare skader (TRI) beregnes som summen av fraværsskader (LTI) + tilfeller med arbeidsbegrensning (RWC) + tilfeller med medisinsk behandling (MTC). Fraværsskade (LTI) er en personskade på arbeidsplassen som fører til uegnethet for arbeid og lengre fravær enn selve ulykkesdagen. Skade med arbeidsbegrensning (RWC) er en personskade på arbeidsplassen som ikke fører til lengre fravær enn selve ulykkesdagen fordi man blir satt til å gjøre alternativt arbeid. Skade som krever medisinsk behandling (MTC) er annen behandling enn førstehjelp, som gis av lege eller autorisert helsepersonell etter instruks fra lege.

TRI-frekvens beregnes basert på TRI per million arbeidstimer.

Dødsulykker omfatter alle dødsfall som følge av en arbeidsrelatert hendelse.

GRI-referanse: GRI-standarder 403-9 (2018).

Totalt antall registrerbare skader, fraværsskader og dødsulykker [1]

	2023	2022	2021	2020	2019
Sum antall registrerbare personskader (TRI)	**237**	**227**	**299**	**224**	**278**
Ansatte	174	186	254	188	229
Entreprenøransatte	63	41	45	36	49
Frekvens, personskader (TRI rate) [2]	**2,4**	**2,4**	**3,3**	**2,7**	**3,0**
Ansatte	2,8	3,0	3,9	3,0	3,3
Entreprenøransatte	1,8	1,3	1,8	1,7	2,2
Ulykker med fravær (LTI)	**128**	**115**	**156**	**119**	**119**
Ansatte	95	90	126	102	101
Entreprenøransatte	33	25	30	17	18
Frekvens, skader mer fravær (LTI rate)[3]	**1,3**	**1,2**	**1,7**	**1,4**	**1,3**
Ansatte	1,5	1,4	2,0	1,6	1,5
Entreprenøransatte	0,9	0,8	1,2	0,8	0,8
Antall dødsulykker	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**
Ansatte	0	0	0	0	0
Entreprenøransatte	1	0	0	0	0

1) Tallene omfatter også opphørt virksomhet.
2) Totalt antall registrerbare personskader per million arbeidstimer
3) Antall fraværsskader per million arbeidstimer

Den rapporterte dødsulykken i 2023 involverte en innleid arbeidstaker ved vårt raffineri for aluminiumoksid, Alunorte, i Brasil. På tidspunktet for utarbeidelse av årsrapporten er hendelsen fortsatt under undersøkelse for å fastslå relasjon til arbeidet og underliggende årsak. I tillegg til statistikken for våre konsoliderte enheter var det én dødsulykke som involverte en innleid arbeidskraft i vårt 50/50 joint venture Qatalum i Qatar. I 2023 var det også én dødsulykke som involverte en innleid arbeidstaker ved vår tidligere deleide MRN bauksittgruve, og én dødsulykke som involverte en innleid arbeidstaker ved solenergiprosjektet Vista Allegre i Brasil, som Hydro har utøvd en kjøpsopsjon på.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 148 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Frekvens, registrerbare personskader (TRI-rate) per region [1]

personskader per million arbeidstimer	2023	2022	2021	2020	2019
Frekvens, registrerbare personskader	**2,4**	**2,4**	**3,3**	**2,7**	**3,0**
Ansatte	2,8	3,0	3,9	3,0	3,3
Entreprenøreransatte	1,8	1,3	1,8	1,6	2,2
TRI-frekvens, Norge	**3,0**	**3,2**	**4,7**	**3,0**	**3,8**
Ansatte	1,9	2,1	3,6	2,7	3,1
Entreprenøreransatte	9,5	12,9	15,0	7,5	10,2
TRI-frekvens, Tyskland	**3,3**	**2,6**	**6,0**	**5,4**	**4,5**
Ansatte	3,6	2,8	5,8	5,5	4,3
Entreprenøreransatte	0,0	0,0	8,5	4,3	5,5
TRI-frekvens, Brasil	**1,3**	**1,0**	**1,7**	**1,5**	**1,3**
Ansatte	1,5	1,6	2,6	2,0	1,5
Entreprenøreransatte	1,2	0,7	1,2	1,2	1,2
TRI-frekvens, USA	**4,3**	**4,5**	**5,8**	**4,0**	**5,8**
Ansatte	4,0	4,6	5,9	4,0	5,9
Entreprenøreransatte	7,2	2,0	1,9	2,6	7,2

1) Antall registrerbare personskader per million arbeidstimer. Tallene inkluderer opphørt virksomhet.

S1.13 Høyrisiko hendelser

Rapporteringsprinsipper

Høyrisikohendelser (HRI) i Hydros konsoliderte aktiviteter. HRI omfatter større ulykker og hendelser med stort potensial. HRI-frekvens beregnes som antall høyrisikohendelser per million arbeidstimer.

GRI-referanse: 403-9 (2018).

Høyrisiko hendelser (HRI)

	2023	2022	2021	2020	2019
Høyrisiko hendelser	67	75	122	140	190
HRI-frekvens, HRI per million arbeidstimer	0,69	0,80	1,36	1,66	2,08

S1.14 Yrkesskaderate og sykefravær

Rapporteringsprinsipper

Yrkesskaderate i Hydros konsoliderte virksomhet.

Yrkesskaderaten beregnes som hendelser med yrkesskade per million arbeidstimer. Alle potensielle tilfeller skal rapporteres. Faktiske yrkesskader defineres av Hydro som enten skader som er bekreftet av relevante myndigheter/forsikringsselskaper eller leger (avhengig av nasjonalt system), eller som har ført til noen form for permanent uførhet, uførepensjon, funksjonsnedsettelse og/eller er en oppført yrkessykdom. Tallet inkluderer tilfeller knyttet til opphørte virksomheter.

Sykefravær omfatter alt sykefravær, målt som antall sykefraværsdager i prosent av mulige arbeidsdager ekskl. ferie. Sykefravær registreres basert på lokale definisjoner som kan variere fra land til land.

GRI-referanse: GRI-standarder 403-10 (2018)

Yrkesskaderate[1] og sykefravær

	2023	2022	2021	2020	2019
Yrkesskaderate [2]	0,2	0,3	0,3	0,3	0,2
Sykefravær, prosent	3,5 %	4,1 %	3,8 %	4,2 %	3,7 %
Sykefravær Norge, prosent[3]	4,5 %	4,7 %	4,9 %	4,5 %	4,5 %
Kvinner	5,2 %	5,5 %	6,5 %	5,3 %	5,7 %
Menn	4,3 %	4,4 %	4,5 %	4,5 %	4,2 %

1) 2021 inkluderer alle Hydro-anlegg, tidligere år inkluderte ikke Extrusions.
2) Saker per million arbeidstimer. Tallene omfatter også opphørt virksomhet.
3) Sykefraværet for Norge i 2022, slik det ble rapportert i årsrapport for 2022, var feil og basert på sykefravær for måneden desember i 2022, ikke året totalt. Dette er rettet opp i årsrapport for 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 149 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1.15 Sosiale indikatorer for 50/50 joint venture Qatalum

Rapporteringsprinsipper

Antall ansatte og kvinneandel er basert på total bemanning ved Qatalum per 31. desember 2023.

TRI-frekvens og dødsfall er rapportert for hele kalenderåret.

Sosiale indikatorer for 50/50 Joint Venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Antall ansatte	999	1 064	1 060	1 059	1 137
Kvinneandel	0	3,2%	3,3%	3,3%	3,6%
TRI-frekvens, skader pr million arbeidstimer	0.6 [1)]	0,6	0,3	1,7	0,7
TRI-frekvens, (entreprenører)	-	3,0	1,4	0,7	0,7
Dødsulykker	1	-	-	-	1

1) 2023 TRI-frekvens for ansatte og entreprenører under kontrakt med Qatalum, totalt. Tidligere år omfatter kun ansatte.

Det rapporterte dødsfallet i 2023 rammet en entreprenøransatt ved Qatalum. Det var også en ulykke på Qatalum i 2019 hvor en entreprenøransatt mistet livet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 150 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Arbeidstakere i verdikjeden

Hvorfor det er viktig

Med mer enn 30 000 leverandører i over 40 land og 30 000 kunder over hele verden har Hydro en betydelig indirekte påvirkning på samfunnet og miljøet gjennom verdikjeden vår. Å sørge for en ansvarlig verdikjede er et viktig element i Hydros rammeverk for rettferdig omstilling, som beskriver hvordan vi som selskap skal bidra til en framtid som ikke bare er grønnere, men også sosialt rettferdig.

Hydro kan indirekte påvirke arbeidstakere positivt gjennom jobbskaping. Ved å sette høye standarder for leverandører når det gjelder menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, og ved å engasjere, påvirke og samarbeide med leverandørene for å forbedre deres forpliktelser og håndtering av menneskerettigheter, kan virksomheten indirekte bidra til at et stort antall mennesker har tilgang til anstendig arbeid, der deres rettigheter respekteres.

Hydros innkjøp omfatter også råvarer, produkter og tjenester fra bransjer og geografiske områder med en iboende risiko for arbeidstakernes rettigheter. Potensielle negative konsekvenser i verdikjeden kan være knyttet til at arbeidstakernes rettigheter ikke respekteres, ulykker eller utilsiktede hendelser som fører til skader, sykdom eller dødsfall.

Gjennom aktsomhetsvurderingsprosessen for menneskerettigheter har Hydro identifisert vesentlige menneskerettighetsrisikoer for virksomheten som har potensial til å påvirke berørte lokalsamfunn (se listen til høyre).

Hydros tilnærming

Hydros arbeid for å sikre en ansvarlig leverandørkjede er en integrert del av rammeverket for en rettferdig omstilling. Mer informasjon om rammeverket finnes i kapittelet Berørte lokalsamfunn.

Åpenhet og sporbarhet av viktige bærekraftsdata for selskapets produkter er et viktig grunnlag for arbeidet med å sikre en ansvarlig leverandørkjede. Målet er å ha blåkopien for et digitalt produktpass for bærekraftsdata på plass innen utgangen av 2025. Etter en konsepturprøving i 2022, startet vi i 2023 et prosjekt i hele konsernet for å bygge en felles tilnærming og modell som støtter overføring av data langs verdikjeden. Hydro har utarbeidet et veikart som setter selskapet i stand til å levere dette til kunder og brukere innen utgangen av 2025.

Risikoen for negative konsekvenser for arbeidstakere i verdikjeden håndteres gjennom Hydros aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter. Mer informasjon om Hydros engasjement og håndtering av menneskerettigheter finnes i kapittelet Menneskerettigheter. Tilnærmingen til ansvarlige innkjøp er basert på FNs veiledende prinsipper om næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsvirksomhet og kan oppsummeres i tre trinn:

1. Kartlegging av risiko

Alle leverandører er underlagt en kvalifiseringsprosess, inkludert en screening av risikoer knyttet til menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. Som en del av arbeidet for å lage en felles og konsekvent metode for styring av leverandørkjeden har Hydro inngått en avtale med EcoVadis, som driver med bærekraftsvurdering av selskaper. Alle leverandører som har en middels eller høy iboende risiko, basert på Hydros risikokategorisering, blir underlagt for ytterligere undersøkelse, enten ved hjelp av EcoVadis eller et alternativt egenvurderingsskjema kombinert med skrivebordsundersøkelser. Dersom Hydro finner grunn til bekymring, gjennomfører selskapet en mer omfattende undersøkelse eller revisjon av den aktuelle leverandøren for å klargjøre om Hydros krav er oppfylt, før en eventuell avtale blir inngått. Etter den innledende leverandørrisikovurderingen skal det regelmessig utføres omfattende vurderinger, inkludert besøk og revisjoner eller gjennomganger, av leverandører med høy iboende bærekraftsrisiko. Den obligatoriske prosessen for aktsomhetsvurdering for alle leverandører beskrives i prosedyren om bærekraft i leverandørkjeden, og er basert på tre nivåer for iboende bærekraftsrisiko.

Vesentlige menneskerettighetsrisiko for arbeidere i verdikjeden

Tvangsarbeid, moderne slaveri og barnearbeid
Diskriminering og trakassering
Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper
Organisasjonsfrihet og rett til kollektive forhandlinger
Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog
Anstendige arbeidsforhold
Helse og sikkerhet

2. Klare forventninger

Hydro's etiske retningslinjer for leverandører setter minimumskrav til bærekraft for alle leverandørene. Retningslinjene er basert på

Mål og ambisjoner

Åpenhet og sporbarhet av viktige bærekraftsdata for våre produkter innen 2025 eller tidligere

Resultater

10 446
Leverandører screenet i 2023

1 095
Leverandører med høy bærekraftsrisiko

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 151 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

internasjonalt anerkjente standarder, blant annet FNs menneskerettighetserklæring og ILOs kjernekonvensjoner.

Prinsippene i Hydros etiske retningslinjer for leverandører er gjort bindende gjennom avtalevilkår. Retningslinjene krever at leverandørene utfører aktsomhetsvurderinger i sin egen leverandørkjede, og forventningene til bærekraftige innkjøp gjenspeiles i leverandørenes egenvurderinger. Dette er spesifisert i Hydros kontrakter med leverandørene og blir vurdert gjennom besøk og revisjoner.

3. Støtte og utvikling

Hydro bygger gode relasjoner til sine leverandører basert på gjensidig tillit og utvikling. Hydro jobber for å styrke og forbedre leverandørenes bærekraftsarbeid gjennom blant annet dialog, kunnskapsutveksling, innovasjonsprosesser, incentiver og leverandørutviklingsprogrammer. Hydro drøfter og fremmer aktivt menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter.

Dersom en leverandør ikke overholder Hydros etiske retningslinjer for leverandører, vil en siste utvei føre til oppsigelse av kontrakten, selv om vi alltid ønsker å samarbeide med leverandørene med sikte på kontinuerlig forbedring så lenge dette anses for å være til beste for arbeiderne i leverandørkjeden.

Som en del av arbeidet med å styrke anskaffelsesprosessene har Hydro tatt inn krav knyttet til levelønn. I henhold til etiske retningslinjer for leverandører skal lønn og ytelser som utbetales for en standard arbeidsuke som et minimum oppfylle nasjonale lovfestede eller bransjemessige standarder, alt etter hva som er høyest. Lønnen skal være tilstrekkelig til å dekke grunnleggende behov og gi et rimelig rådighetsbeløp ut over dette.

Hydro engasjerer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant for å skaffe seg informasjon om og vurdere effektiviteten i arbeidet med ansvarlige anskaffelser. Se avsnittet om Partnerskap for mer informasjon.

Aktometsvurdering av kunder

Hydro følger nøye regelverket for sanksjoner eller restriksjoner mot land og spesifikke selskaper. Hydro gjennomgår regelmessig listen over kunder og forretningspartnere med tanke på eventuelle sanksjoner.

I tillegg til dette gjennomfører Hydro en aktsomhetsvurdering for bærekraft før nye salgskontrakter inngås med partnere i land med identifisert høy menneskerettighetsrisiko.

I 2023 ble nye forretningsmuligheter stoppet på grunn av den begrensede muligheten til å påvirke og redusere potensielle negative menneskerettighetskonsekvenser knyttet til prosjektet og det aktuelle landet til virksomheten.

I løpet av 2023 har Hydro vært engasjert i flere eksterne nettverksmøter for bedre å forstå hvordan selskapet kan implementere aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter nedstrøms i verdikjeden. Hydro planlegger å foreta en mer omfattende kartlegging av konsekvensene nedstrøms gjennom verdikjeden i 2024.

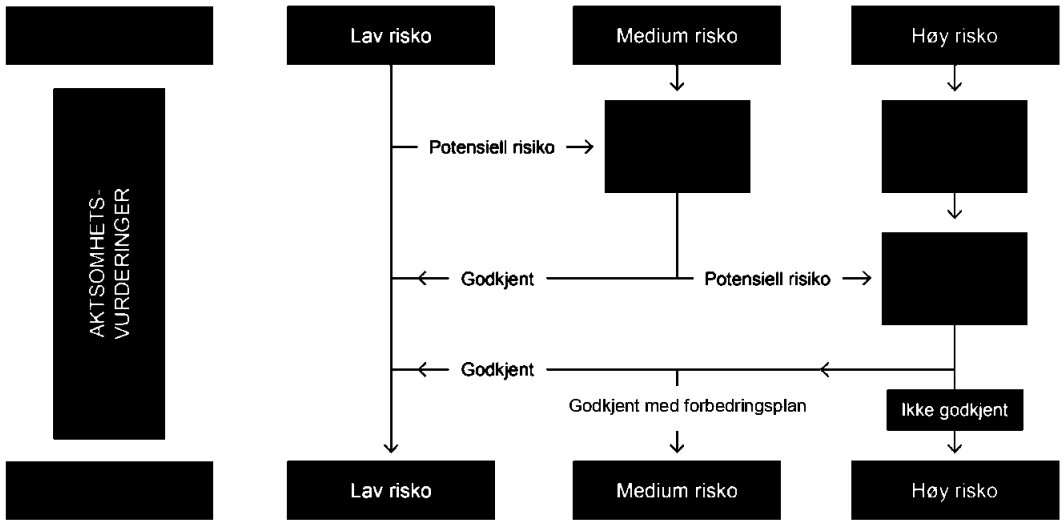
Vurdering av leverandører og forretningspartnere

Som en del av prosessen for håndtering av integritetsrisiko ble mer enn 10 000 av Hydros potensielle eller eksisterende motparter undersøkt i 2023 for brudd på menneskerettigheter, korrupsjon, hvitvasking av penger, politisk eksponerte personer og brudd knyttet til sanksjoner ved hjelp av RDCs integritetsrisikoverktøy. Dette gjelder hovedsakelig leverandører, men også noen kunder, agenter og andre forretningspartnere. Nye forretningspartnere knyttet til de fleste operasjoner undersøkes før de registreres i ERP-systemet. Hydros virksomhet i Nord-Amerika bruker også risikoverktøyet MK Denial til å undersøke leverandører mot 16 offisielle sanksjonslister flere ganger i året. I 2023 ble ca. 5 300 kunder og leverandører undersøkt i MK Denial.

Alle leverandører, kunder og andre forretningspartnere registrert i Hydros viktigste regnskapssystemer undersøkes ukentlig mot anerkjente internasjonale sanksjonslister. I tillegg har Hydro utviklet en "spend cube", et statistisk verktøy for sortering av innkjøpsdata, for å visualisere eksterne anskaffelser, måle tiltak innenfor anskaffelser og styre risiko i leverandørkjeden.

Se Note S2.1 for tall knyttet til leverandørscreening og due diligence-aktiviteter.

Aktsomhetsvurderinger av leverandører



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 152 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Inntak fra Hydros leverandørkjede



BAUKSITT

- Diesel
- Flokkulanter



ALUMINA

- Kull (Sør-Amerika, USA)
- Fyringsolje/diesel (Brasil)
- Kaustisk soda (USA)
- Bauksitt (Brasil)
- Kalk (Brasil)
- Svovelsyre (Brasil)



ENERGI

- 10 TWh egenprodusert vannkraft i Norge
- 6 TWh gasskraft i Qatar
- Øvrig kraft (lokalt)



PRIMÆR ALUMINIUM

- Alumina (Brasil, Australia, Europa, Jamaica)
- Anoder (lokalt, Europa, Kina)
- Koks (USA, Kina, Midtøsten, Europa, Norge)
- Bek (Australia, Kina, Europa, India)



STØPERI

- Legeringsmetaller (Kina, Asia for øvrig)
- Gass (lokal)
- Skrapmetall (tradere, lokalt og globalt)
- Kaldmetall (EU/EØS, Amerika)
- Flytende metall (lokalt)

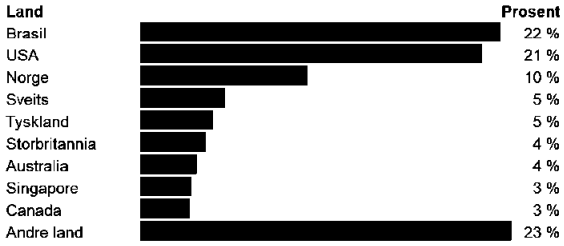


EKSTRUDERING

- Pressbolt (Sør-Amerika, Nord-Amerika, Europa, Midtøsten, Asia)

Arbeidskraft, transport/logistikk, catering, vedlikehold og security (stort sett lokalt) / prosjektrelaterte tjenester, utstyr og materialer (lokalt og globalt)

Hydros nivå 1-innkjøpsland*



*Data er basert på Hydros "Spend cube", som dekker majoriteten av våre leverandører. Våre nivå 1-data er basert på hovedkontorene til våre leverandører. Spend cube er fremdeles under utvikling, og dekker ikke alle våre innkjøp.

I Hydros leverandørkjede

De fleste av Hydros leverandører ligger i samme land som produksjonsanleggene. I tillegg til sine direkte leverandører kutter Hydros verdikjede i en rekke land.

Hydros etiske retningslinjer for leverandører ble revidert i 2023, og omfattet et uttrykkelig krav om at leverandører skal utføre aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter i sin egen virksomhet og verdikjede, i samsvar med FNs veiledende prinsipper om næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsvirksomhet.

Gjennom året fortsatte Hydro prosessen med å implementere prosedyren for bærekraft i leverandørkjeden for å sikre en felles tilnærming i hele Hydro. Hydro nedsatte en tverrfaglig arbeidsgruppe som arbeider for å identifisere områder i selskapets styring av leverandørkjeden der det kan være behov for ytterligere tiltak for å kvalitetssikre selskapets praksis mot OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsvirksomhet. Arbeidsgruppen vil utarbeide en forbedringsplan basert på et kartleggingsarbeid som er i gang. Denne planen vil også være til hjelp når det gjelder å prioritere Hydros interne ressurser på dette området.

Gjennom regelmessig vurdering, oppfølging og samarbeid med utvalgte høyrisikoleverandører bidrar Hydro til kontinuerlig utvikling. Hydro gjennomførte 141 leverandørrevisjoner i 2023, deriblant emner knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold og HMS.

Viktige funn fra revisjonene er knyttet til mangel på styringssystemer, miljøbevissthet, etterlevelseskontroller og beredskap. Omtrent 30 prosent av revisjonene førte til handlingsplaner, og innen utgangen av 2023 førte nesten 100 prosent av de korrigerende tiltakene som ble foreslått av Hydro til bedre resultater.

Vesentlig menneskerettighetsrisiko som påvirker arbeidstakere i verdikjeden

Følgende avsnitt beskriver ytterligere de viktigste menneskerettighetsrisikoene knyttet til arbeidere i verdikjeden vår, inkludert hvordan vi arbeider for å redusere disse risikoene. Verdikjederisikoer knyttet til arealrettigheter og omplassering er behandlet i kapittelet Berørte lokalsamfunn. Se kapittelet Menneskerettigheter for en mer detaljert beskrivelse av vår aktsomhetsprosess for menneskerettigheter.

Brasil

Potensielle risikoer i verdikjeden i Brasil omfatter forretningsintegritet og menneskerettigheter, spesielt knyttet til arbeidsforhold. For å identifisere og håndtere disse risikoene gjennomgår både eksisterende og potensielle leverandører en grundig "Leverandørdiagnose"-prosess.

Menneskerettighetsrisikoene er vurdert per kategori og land. Kategorivurderingen tar hensyn til 54 kategorier, som dekker 95 prosent av materialforbruket og 100 prosent av tjenestene. Landrisikovurderingen tar hensyn til følgende temaer: tvangsarbeid, organisasjonsfrihet, barnearbeid, rettsstat, levestandard, sivile og politiske rettigheter.

I tillegg til risikovurderinger av menneskerettigheter blir leverandørene undersøkt mot en nasjonal "Labor Compliance List", som føres av det tyske arbeidsdepartementet. Denne listen

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 153 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

identifiserer selskaper i Brasil som er anklaget for å utsette arbeidere for forhold som ligner på slaveri.

For å opprettholde en høy standard gjennomgår eksisterende leverandører kontinuerlig overvåkning, og de kan bli gjenstand for menneskerettighetsrevisjoner når det anses som nødvendig. Leverandørene kan også søke om å delta i et omfattende ettårig leverandørutviklingsprogram. I 2023 ble 30 leverandørselskaper invitert til å delta i 4. utgave av programmet, som i år dykket dypere i menneskerettigheter og etikk i virksomheten.

Kina

På grunn av begrenset statlige beskyttelse av menneskerettigheter samt begrensninger på tilgang til informasjon, vurderer vi den iboende risikoen for menneskerettighetspåvirkninger i Kina som høy.

De alvorlige, statlig sanksjonerte menneskerettighetsbruddene i og utenfor Xinjiang mot uigurer og andre muslimske minoriteter er en spesielt alvorlig risiko som vi følger nøye med på. Selv om Hydro ikke kjøper materialer og legeringer fra Xinjiang-regionen, har selskapet fortsatt en rekke leverandører av legeringer og råmaterialer andre steder i landet.

I lys av denne situasjonen iverksatte Hydro i 2023 en menneskerettighetsvurdering av verdikjeden vår i Kina, som et tillegg til selskapets eksisterende interne leverandørvurderinger. Prosjektet ble ledet av et eksternt selskap med ekspertise på menneskerettigheter, og målet var å gjennomgå både Hydros nåværende aktsomhetsvurderingsprosesser for leverandørene i Kina og selskapets egen virksomhet.

Basert på vår gjennomgang av fremtredende risikoer, ble leverandørene evaluert for risiko for tvangsarbeid (også utovernivå 2), helse- og sikkerhetsrisikoer, dårlige levekår blant arbeiderne, deriblant sovesaler, risiko for forsinket lønnsutbetaling eller at arbeidere ikke mottar påkrevd overtidslønn, forskjeller mellom forholdene for ansatte og innleide arbeidere og mangel på tilgang til klagemekanismer og frihet til å rapportere problemer.

Prosessen ble gjennomført som en kombinasjon av dokumentgjennomganger, besøk på stedet og intervjuer med ledere og ansatte ved forskjellige leverandøranlegg. Funnene ble triangulert med detaljert skrivebordsforskning.

Gjennomgangen identifiserte ingen indikasjoner på tvangsarbeid hos leverandørene. Visse risikofaktorer ble imidlertid identifisert og vil bli nøye fulgt opp.

Temaet tvangsarbeid i solenergisektoren, spesielt knyttet til polysilikonproduksjon i Xinjiang-regionen, har vært gjenstand for en rekke rapporter og artikler. Hydro Rein deltar for tiden i to store solenergiprosjekter gjennom Joint Ventures (Mendubim og Boa Sorte). I begge prosjektene har joint venture-partneren ledet anskaffelsesprosessen, og Hydro Rein har bedt om relevant informasjon og tiltak før godkjenning av en kontrakt, inkludert planer for å redusere risikoen for tvangsarbeid.

For å håndtere de identifiserte risikoene etablerte Hydro Rein i 2023 en arbeidsgruppe som har arbeidet med å kartlegge og implementere god praksis. Dette har for eksempel inkludert omfattende kartlegging av forsyningskjeden og samarbeid med bransjeorganisasjoner, blant annet gjennom Solar Stewardship Initiative (SSI).

Qatar

Ved primæraluminiumverket Qatalum, et joint venture-selskap som eies 50 prosent av Hydro, er nærmere 75 prosent av de 1 350 arbeiderne direkte ansatt av Qatalum. De resterende 25 prosent er innleide arbeidere som for det meste har en leder som er ansatt av Qatalum. Qatalum jobber for å sikre gode arbeidsforhold for alle ansatte, og jobber kontinuerlig med å vurdere, trygge og bedre arbeidsforholdene til de innleide arbeiderne.

Qatalum ble medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI) i 2021, og i 2022 mottok Qatalum sine standardsertifikater for ytelse og sporbarhet, en anerkjennelse av at de er på linje med globalt aksepterte standarder for ESG. I 2023 ble Qatalum revidert av DNV mot den nye versjonen av ytelsesstandarden, og vi har som mål å fortsette å arbeide med Qatalum for å håndtere relevante funn og observasjoner i revisjonen.

I 2023 fortsatte Hydro også dialogen med lokale interessegrupper og organisasjoner i Qatar for å drøfte og finne løsninger på felles utfordringer knyttet til rekruttering av migrantarbeidere, og for å utveksle kunnskap og god praksis knyttet til arbeidsforholdene i Qatar.

Risikokart for menneskerettigheter

Kartet illustrerer landspesifikke risikovurderinger for menneskerettigheter, som Hydro bruker til å vurdere leverandørenes iboende bærekraftsrisiko. Inndataene for dette kartet ble levert av den uavhengige forskningsorganisasjonen Nomogaia og justert for Hydro-spesifikke faktorer.



Batteriproduksjon

Hydro Batteries har som mål å utvikle ledende, bærekraftige batterivirksomheter i Europa gjennom aktive investeringer i verdikjeden for batterier. Dette er en del av Hydros strategiske retning mot 2025 for å diversifisere og utforske nye muligheter innen fornybar energi. Den potensielle menneskerettighetspåvirkningen innen batteriproduksjon er dokumentert av en rekke kilder (se f.eks. Amnesty Internationals "Powering Change or Business as Usual" som beskriver virkningen av kobolt- og kobbergruvedrift på lokalsamfunnene i DR Kongo).

Hydro Batteries eier 24,1 prosent av selskapet Corvus, som produserer batterisystemer og har rundt 110 leverandører globalt, inkludert batteriprodusenter. Verdikjeden for batterier er utsatt for menneskerettighetsrisikoer i forbindelse med utvinning og bearbeiding av mineraler.

Corvus har identifisert at risikoen for barnearbeid og moderne slaveri er spesielt høy i forsyningskjedene for kobolt, tinn og gull. Vi samarbeider tett med Corvus for å støtte deres menneskerettighetsarbeid i forsyningskjeden, og har gjennomført opplæring, workshops og seminarer. Vi sitter i deres Sustainability Advisory Board og har inkludert Corvus' forsyningskjede i Kina i en pågående menneskerettighetsvurdering. Hydro Batteries eier også 0,6 prosent av den svenske battericelleprodusenten Northvolt, som har lignende risikoer i sine forsyningskjeder.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 154 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S2 Noter om arbeidstakere i verdikjeden

S2.1 Leverandørmålinger

Rapporteringsprinsipper

Dataene for leverandørmetrikken er hentet fra Hydro Spend Cube, som dekker de fleste av Hydros utgifter til leverandører.

Totalt antall leverandører er basert på leverandørenes identitet. Én enkelt leverandør til Hydro kan utgjøre flere leverandører hvis Hydro har gjort innkjøp fra flere steder av samme leverandør. Hydro anslår at antallet unike leverandører er ca. 30 000.

Lokale leverandører defineres som leverandører som befinner seg i samme land som stedet der kjøpet foretas. Valg av lokale partnere og leverandører/entreprenører skal være basert på konkurransedyktige anbud i den grad det er mulig, og i samsvar med konkurranselover og -forskrifter samt Hydros krav.

Leverandørmålinger	2023
Samlet antall leverandører	41 589
Totale utgifter til leverandører (NOK millioner)	142 833
% brukt på lokale leverandører	65%

S2.2 Aktsomhetsvurdering av leverandører

Rapporteringsprinsipper

Data om leverandørscreening er samlet inn fra hvert innkjøpsteam.

Leverandører som screenes er basert på antall screeninger som utføres ved hjelp av ulike screeningverktøy, inkludert integritetsrisikoverktøyet RDC, screeningverktøyet MK Denial Sanctions, screeninger ved hjelp av leverandørens selvevalueringsskjemaer, EcoVadis ESG-screeninger og skrivebordsvurderinger. Det rapporterte antallet er basert på de totale screeningene som er utført med RDC, som er det mest brukte screeningverktøyet. Det totale antallet screeninger som gjennomføres er høyere, ettersom en enkelt leverandør ofte screenes flere ganger ved hjelp av ulike screeningverktøy.

Leverandørrevisjoner er basert på revisjoner på stedet utført av enten Hydro eller revisjoner på stedet utført av en tredjepart på vegne av Hydro.

GRI-referanse: GRI-standardene 308-2 (2016) og 414-2 (2016).

Aktsomhetsvurderinger av leverandører	2023
Samlet antall screenede leverandører	10 446
Totalt antall leverandører med høy bærekraftsrisiko	1 095
Gjennomførte leverandørrevisjoner	141
Leverandørrevisjoner som fører til en korrigerende handlingsplan for leverandøren	50
Leverandørkontrakter avsluttet på grunn av bærekraftsrisikoer	3

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 155 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Berørte lokalsamfunn

I Ivorfor det er viktig

Som en del av det grønne skifte må det skje store og raske endringer som vil påvirke lokalsamfunnene der Hydro har virksomhet. Det er allment anerkjent at det er de sårbare lokalsamfunnene som vil bli mest berørt med mindre disse konsekvensene håndteres som en del av prosessen. Parisavtalen fra 2015 inneholder en klar anerkjennelse av at det grønne skiftet også må være rettferdig, en anerkjennelse som er ytterligere etablert og operasjonalisert av FNs agenda for 2030 «Leave No One Behind».

Hydro kan bare lykkes som selskap dersom lokalsamfunnene rundt oss også lykkes. Som et globalt aluminiums- og energiselskap som utvinner naturressurser, og som vi har virksomhet i mer enn 40 land, er Hydro avhengige av lokale institusjoner og infrastruktur. Tillit og gode relasjoner med lokalsamfunnene og menneskene som bor der, er svært viktig for selskapets virksomhet.

Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling er fastsatt for å sikre at Hydros virksomhet bidrar til en omstilling som er både grønn og rettferdig. Ved å handle innenfor dette rammeverket er målet å bidra til en positiv utvikling i de samfunnene der Hydro driver virksomhet.

I Hydros tilnærming

Hydro har utarbeidet et rammeverk for å støtte en rettferdig omstilling der vi ønsker å bidra til positiv utvikling i samfunnene der selskapet driver virksomhet. Rammeverket fokuserer på tre viktige resultater: Beskyttelse av menneskerettigheter og tilgang til like muligheter; Skape robuste lokalsamfunn i en verden i endring; Gi mennesker de nødvendige ferdighetene og jobbene for et fremtidig lavkarbonsamfunn. Hydro bidrar til disse resultatene ved å respektere og fremme menneskerettigheter, bidra til positiv lokal utvikling og investere i utdanning.

Hydros forretningsvirksomhet har positiv påvirkning på et stort antall mennesker i lokalsamfunnene gjennom jobbskaping og lokal verdiskaping. Hydro bidrar til lokalsamfunnene vi er del av ved å tilby anstendige arbeidsplasser, kjøpe lokale varer og tjenester, betale skatter og avgifter, etablere og vedlikeholde infrastruktur og støtte sosiale programmer og investeringer. Omfanget av Hydros positive påvirkning er knyttet til omfanget av virksomheten i lokalsamfunnene. Hydro har størst lokal verdiskaping i lokalsamfunnene der vi har større anlegg.

Virksomheten har også potensial til å påvirke lokalsamfunnene negativt. Hydro anerkjenner at virksomheten på land- og vannressurser kan påvirke lokalsamfunnene vi har virksomhet i. Håndtering av slike påvirkninger er et sentralt element i bærekraftsagendaen og av sentral betydning i Hydros engasjement med interessenter i lokalsamfunnene.

Gjennom aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter har Hydro identifisert vesentlige menneskerettighetsrisikoer for virksomheten som har potensial til å påvirke berørte lokalsamfunn. Disse er vist i tabellen til høyre.

Hydro anerkjenner betydningen av forholdet til berørte lokalsamfunn. Hydro er et globalt selskap, men selskapets tilstedeværelse er først og fremst lokalt, og tilnærmingen til lokalsamfunnene gjenspeiles i dette. Hydros rammeverk for rettferdig omstilling er et eksempel på hvordan selskapet justerer sin rolle i berørte lokalsamfunn som et resultat av en dypere forståelse av hva prosessen mot en netto nullutslippsverden betyr. Behovet for rask utvikling av fornybar energi kombinert med digitalisering har stor innvirkning på et bredt spekter av de lokalsamfunnene der Hydro driver virksomhet, og rammeverket for rettferdig omstilling er utviklet som svar på disse konsekvensene.

Vesentlige menneskerettighetsrisiko i berørte lokalsamfunn

Helse og sikkerhet
Diskriminering og trakassering
Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog
Landsrettigheter og omplassering
Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper

Definisjon av rettferdig omstilling:

"En økonomisk prosess som produserer planene, retningslinjene og investeringene som fører til en framtid der alle jobber er grønne og anstendige, klimagassutslippene er netto null, fattigdom er utryddet og lokalsamfunnene trives og er robuste».

Kilde: Just Transition Centre (en del av International Trade Union Confederation)

Mål og ambisjoner

Forbedre levevilkår og livsopphold der I Hydro har virksomhet ved å bidra til

Beskyttelse av menneskerettigheter og tilgang til like muligheter	Robuste lokalsamfunn i en verden i endring	Ferdigheter og arbeidsplasser for en fremtidig lavkarbon samfunn

Resultater

411	123 millioner kroner	40 000
Gjennomførte dialoger med interessenter	Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler, inkludert TerPaz (lokale samfunnssentresentre)	Personer nådd

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 156 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Beskyttelse av menneskerettigheter og tilgang til like muligheter

Å respektere og fremme menneskerettighetene er kjernen i Hydros arbeid for en rettferdig omstilling. Hydros ambisjon om å forbedre liv og livsopphold der selskapet driver virksomhet strekker seg lenger for å respektere menneskerettigheter, og den positive påvirkningen som selskapet ønsker å oppnå kan bare skapes når rettighetene til menneskene som påvirkes av virksomheten og i verdikjeden, respekteres. Hydros forpliktelse til å respektere menneskerettighetene til mennesker i berørte lokalsamfunn er beskrevet i Hydros retningslinjer for menneskerettigheter.

Hydro identifiserer konsekvensene for lokalsamfunnene ved å kartlegge den lokale bærekraftskonteksten og omstillingsutfordringene der selskapet driver virksomhet, med henvisning til indeksen for menneskelig utvikling, indeksen for oppfatning av IT-korrupsjon og fremtredende menneskerettighetsrisikoer i lokalsamfunnene. Hydro gjennomfører også dialog med interessenter for å forstå hva som forventes av selskapet, hva som er viktig for lokalsamfunnene, hvordan Hydro påvirker dem, og hvordan Hydro kan løse felles utfordringer.

Potensiell påvirkning på menneskerettighetene i lokalsamfunnene håndteres gjennom aktsomhetsvurderingsprosessen for menneskerettigheter, som beskrevet i kapittelet Menneskerettigheter. I delen om vesentlige menneskerettighetsrisikoer i berørte lokalsamfunn beskrives de vesentlige menneskerettighetsrisikoene som er identifisert i forhold til lokalsamfunnene der Hydro driver virksomhet, eller som er en del av verdikjeden samt sosiale programmer som er iverksatt for å redusere disse risikoene.

Robuste lokalsamfunn i en verden i endring

Et viktig element i Hydros rammeverk for rettferdig omstilling er å styrke samfunnene der selskapet driver virksomhet. Det varierer hvordan dette gjøres fra land til land og fra lokalsamfunn til lokalsamfunn. Det viktigste bidraget oppstår som et naturlig resultat av Hydros aktiviteter, gjennom produksjon og kjøp av varer og tjenester, direkte og indirekte sysselsetting og betaling av skatt. Hydro engasjerer seg også i kapasitetsbygging gjennom målrettede programmer for å utvikle kompetansen til både grupper og enkeltpersoner.

Under utviklingen av rammeverket for en rettferdig omstilling har Hydro sett på de lokalsamfunnene der selskapet har et stort omfang, og på de som er mest utsatt for utfordringer knyttet til rettferdig omstilling for å prioritere arbeidet. Noen av disse lokalsamfunnene står overfor utfordringer knyttet til fattigdom og ulikhet, fysiske klimaendringer og utfordringer knyttet til avkarboniseringsarbeid som endrer type og antall jobber det er behov for i lokalsamfunnet. Mens tilnærmingen til å skape robuste lokalsamfunn varierer avhengig av lokal kontekst er Hydros partnerskapstilnærming, samarbeid med lokale partnere med sterk kunnskap om den lokale konteksten og sterkt engasjement med lokale samfunnsrepresentanter en fellesnevner.

Hydro har en rekke sosiale programmer som skal gjøre lokalsamfunn mer robuste. Noen av våre samfunnsinvesteringer og -programmer er knyttet til for eksempel krav til gruvelisenser i Brasil og regulerte vannveier i Norge, mens andre er frivillige forpliktelser. Programmene handler om utdanning, økonomisk vekst, anstendig arbeid, virksomhetsetablering, kapasitetsbygging og styrking av institusjoner.

I 2023 brukte vi totalt rundt 123 millioner kroner på samfunnsinvesteringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler. Med unntak av TerPaz (lokale samfunnssentre) er det en økning på 26 prosent sammenlignet med året før, hovedsakelig på grunn av vår økte samfunnsinnsats i Pará. Se note S3.1 for mer informasjon.

I 2023 utviklet Hydro et program for å øke finansieringen til prosjekter som er i tråd med selskapets prioriteringer for en rettferdig omstilling i de lokalsamfunnene der selskapet driver virksomhet. Programmet vil bli lansert i 2024.

Hydro støtter også lokalsamfunn gjennom den kompetanseoverføringen som skjer gjennom samarbeid Hydro har med universiteter og forskningsinstitusjoner. Dette gjelder blant annet samarbeidet med tre akademiske institusjoner i Pará i Brasil og universitetet i Oslo gjennom det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC). I tillegg tilbyr Hydro doktorgradsstipend til utvalgte kandidater som forsker på relevante tema for sine forretningsområder. Hydro er også sponsor for et professorat i Norge, og har flere ansatte med professor II-stillinger. Mer informasjon finnes i avsnittet om samarbeid i kapittelet Forretningsetikk.

Ferdigheter og arbeidsplasser for et fremtidig lavkarbonsamfunn

En risiko forbundet med avkarboniseringstiltak er at sosiale ulikheter øker etter hvert som ny teknologi fører til behov for en annen type kompetanse eller medfører andre endringer i arbeidsmarkedet. For å håndtere dette inkluderer Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling fokus på å sikre at folk har de nødvendige ferdighetene og arbeidsplassene for den framtidige lavkarbonøkonomien.

Hydros ambisjon er å gi 500 000 mennesker essensielle ferdigheter for framtidens økonomi innen 2030. Den innsikten Hydro får ved å måle personer selskapet har støttet og effekten av tiltakene, gir selskapet et bedre utgangspunkt for å velge ut og gjennomføre framtidige tiltak med positiv effekt.

I 2023 støttet Hydro mer enn 40 000 personer, og siden 2018 har selskapet dermed støttet i alt 197 000 personer. Hydro er fortsatt i rute for å nå målet om å støtte 500 000 personer innen utgangen av 2030. Kontinuerlig forbedring av dagens tiltak, og utvikling av nye og virkningsfulle tiltak er viktige områder.

Vesentlige menneskerettighetsrisikoer i berørte lokalsamfunn

Den følgende delen gir ytterligere beskrivelser av de vesentlige menneskerettighetsrisikoene og påvirkningen av disse i berørte lokalsamfunn, og hvordan Hydro arbeider for å redusere dette.

Vi monitorerer systematisk påvirkningen av våre tiltak. Dette innebærer regelmessig datainnsamling, resultatsevalueringer og tilbakemeldinger fra interessenter. Ved å bruke nøkkeltall og samarbeide med eksterne partnere sikrer vi at våre initiativer er i tråd med vår misjon og bidrar positivt til samfunnene der vi opererer.

Brasil

Hydros Bauxite & Alumina-aktiviteter er lokalisert i Amazonas, i delstaten Pará, hvor vi driver en gruve, en rørledning og et aluminaraffineri, og har en eierandel på 51 prosent i aluminiumssmelteverket Albras. Denne regionen byr på sosioøkonomiske utfordringer som ligner på andre områder i Amazonas, og påvirker innbyggernes velvære. Spesifikt opplever Paragominas, stedet for gruven, og Barcarena, hvor raffineriet og et smelteverk ligger, relativt lave til middels inntektsrater. I tillegg opplever byene langs bauxittrørledningen, nemlig Tome-Açú, Moju, Abaetetuba, Acará og Ipixuna do Pará, lavere inntektsgenerering. I gjennomsnitt har disse syv kommunene en fattigdomsrate på 39 prosent, med omtrent 40 prosent av innbyggerne som mangler tilgang til sanitæranlegg. Vår virksomhet er nabo til 28 Quilombola-samfunn. Vi opererer ikke i noe lovlig avgrenset urfolksland eller territorium.

Respekt for menneskerettigheter er kjernen i vår sosiale lisens til å operere, og konteksten for våre virksomheter i Pará gjør det viktig at vi har en fellesskapstilnærming til vårt menneskerettighetsarbeid. Vår due diligence-prosess for menneskerettigheter er basert på vår sosiale risikostyring, og våre sosiale prosjekter i samfunnet legger vekt på aktiv involvering av interessenter i møte med sosiale utfordringer.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 157 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Handlingsplan for menneskerettigheter
I 2020 startet Norsk Hydro Brasil implementeringen av en handlingsplan for menneskerettigheter for å redusere risiko i operasjonene (Alunorte, Albras og Mineração Paragominas, inkludert rørledningen) for perioden 2020 til 2023. For øyeblikket er fremgangen for implementering av initaitiver på 94 prosent for Bauxite & Alumina, inkludert følgende aktiviteter:

- Gjennomføring av menneskerettighetstrening for ledelsen, andre ansatte og leverandører, inkludert vår klagemekanismepartner.
- Utvikle retningslinjer for antidiskriminering og trakassering og for tradisjonelle lokalsamfunn.
- Detaljert kartlegging av tradisjonelle samfunn langs den 244 km lange bauksittrørledningen samt fremskritt i Quilombola-studien[3].
- Innføring av sosiale tiltak og styrking av sosial dialog med tradisjonelle lokalsamfunn.
- Bedre innarbeiding av de frivillige prinsippene for sikkerhet og menneskerettigheter i kontrakter med leverandører av sikkerhetstjenester.
- Styrke effektivitetskriterier for klagemekanismer.

Et konsulentfirma innenfor menneskerettigheter vil bli ansatt for å gjennomføre en ny grundig gjennomgang av aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter for våre virksomheter i delstaten Pará.

Sosial risiko
Sosial risikostyring håndteres av et dedikert team som opererer på tvers av forskjellige støtteområder. Dette spesialiserte teamet er forpliktet til å håndtere og forutse risikoer, og sikre en proaktiv tilnærming for å forhindre potensielle utfordringer.

Sosiale prosjekter
Vi har implementert en strukturert tilnærming for effektivt og inkluderende engasjement med forskjellige lokalsamfunn i regionen.

Siden 2018 har vi støttet Sustainable Barcarena Initiative (SBI) for å øke samfunnsdeltakelsen. Dette er et uavhengig forum for å støtte bærekraftig utvikling i Barcarena. Det overordnede målet er å bringe lokale interessenter sammen for å diskutere utfordringer og muligheter, styrke kapasiteter og bestemme de viktigste sosiale investeringene som støttes av Hydro Bærekraftsfond (HSF). I 2023 deltok om lag 137 samfunnsledere i møter, dialoger eller programmer i regi av initiativet.

SBI spiller også en viktig rolle i å koordinere finansieringsrundene til Hydro Sustainability Fund (HSF) for å sikre at Hydros sosiale investeringer møter lokalsamfunnets behov. I 2023 støttet HSF 22 samfunnsbaserte prosjekter, inkludert initiativer som installasjon av solcellepaneler og utvikling av et biroktprosjekt i Quilombola tradisjonelle samfunn.

I tråd med Hydros rammeverk for rettferdig omstilling driver vi flere sosiale programmer på tvers av de syv kommunene der vi opererer. Disse initiativene tar sikte på å bidra til en bærekraftig utvikling av territoriet, fremme en rettferdig overgang gjennom et spesielt fokus på utdanning og ferdigheter, jobb og inntektsgenerering, biologisk mangfold og livskvalitet.

I tillegg har vi et frivillighetsprogram for ansatte for å øke internt engasjement og møte behov i samfunnet. I 2023 deltok over 1500 ansatte i frivillighetsprogrammene i Brasil. De frivillige organiserte over 70 forskjellige aktiviteter, inkludert matkurverdonasjoner, pengeinnsamling, frøplanting og opplæring for samfunnsledere. Aktivitetene nådde rundt 18 000 mennesker.

Utdanning og ferdigheter
I 2023 fortsatte vi arbeidet med å tilby utdanningsaktiviteter og kapasitetsbyggingsprosjekter i de potensielt berørte samfunnene der vi opererer. Disse initiativene har som mål å styrke enkeltpersoner og samfunn med kunnskap og ferdigheter som er nødvendige for å forbedre deres økonomiske velvære, fremme bærekraftig utvikling og motstandsdyktighet mot sosioøkonomiske utfordringer.

I 2023 fremmet våre initiativer i Brasil utdanning og ferdigheter til 22 244 mennesker, og bygget opp kapasitet i lokalsamfunn, inkludert tradisjonelle Quilombola-samfunn langs bauksittrørledningen for å styrke jobbmulighetene deres.

Blant initiativene initierte vi i 2023 "Synapse Network Program" i samarbeid med den brasilianske utviklingsbanken (BNDES), med fokus på opplæring av lærere for å forbedre undervisningen og læringen av portugisisk og matematikk i barns lese- og skriveferdigheter. Prosjektet er i tråd med den brasilianske nasjonale fellesutdanningsbasen (BNCC), og er utviklet for å være effektivt i sårbare og ekstremt fattigdomsutsatte regioner. Prosjektet dekker 38 brasilianske kommuner, og Hydro-partnerskapet startet i byen Acará, en av de 7 kommunene som rørledningen krysser. Vår ambisjon er å utvide prosjektet til ytterligere to kommuner i løpet av 2024.

I 2023 begynte vi å støtte "Itinerários Amazônicos", et utdanningsprogram med fokus på opplæring av offentlige lærere. Programmet tar for seg bærekraftig utvikling, klimaendringer og tradisjonell kunnskap, med Amazonas som eksempel. Målet er å utarbeide undervisningsmateriell med referanser fra skogen. Offentlige videregående skolenettverk fra åtte stater i Legal Amazônia Legal-regionen deltok: Acre, Amapá, Amazonas, Maranhão, Mato Grosso, Pará, Roraima og Tocantins. Programmet er gjennomført av Iungo- og Reúna-instituttene og av Amazon Concertation-nettverket i samarbeid med National Bank for Economic and Social Development (BNDES), Arapyaú-instituttet og Movimento Bem Maior.

Blant våre utdanningsprosjekter opprettholdt vi prosjektet "Territorio do Saber". Dette prosjektet tilbyr undervisningsaktiviteter for voksne uten utdanning og opplæring for offentlige lærere i Paragominas. Dette prosjektet har nådd mer enn 18 000 personer siden 2018.

For å støtte profesjonell kvalifisering fullførte Hydro byggingen av en teknisk skole i Barcarena i 2022, der Alunorte raffineri og Albras aluminiumsfabrikk ligger. I 2023 har vi fortsatt å støtte de lokale myndighetene i dette prosjektet.

I samarbeid med SENAI (National Service of Industrial Apprenticeship), som tilbyr profesjonelle kurs, fremmet vi profesjonelle kvalifikasjonskurs for innbyggere i seks lokalsamfunn, hvorav tre er Quilombolas. I tillegg fortsatte vi samarbeidet med Casa Familiar Rural, den viktigste utdanningsinstitusjonen i Quilombola do Jambuaçu-området.

I tillegg til dette fortsatte vi også vårt opplæringsprogram for kvinner i samarbeid med SENAI for å øke antallet kvinner som jobber som operatører.

Jobb- og inntektsgenerering
Vi fortsetter programmene for å støtte levebrød som tradisjonelt familielandbruk, spesielt for å fremme inntektsgenerering. I Barcarena og Tomé-Açu har vi gitt opplæring i agroøkologisk praksis for familiebønder. I tillegg fortsatte vi arbeidet med å markedsføre produkter fra lokale familieprodusenter, med fokus på lokalt entreprenørskap innen landbruksmat gjennom "Tiptix"-prosjektet som drives av Hydro Sustainability Fund.

Biologisk mangfold
Bevaring av biologisk mangfold er et viktig element i vår tilnærming til menneskerettigheter. Vi anerkjenner den viktige koblingen mellom sunne økosystemer og samfunnets velvære.

Vi driver flere programmer for å støtte bevaringen av det biologiske mangfoldet i Amazonas-regionen. Dette omfatter også miljøarbeid og

[3]Quilombola-studien en formell konsultasjon i henhold til ILO 169-retningslinjene.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 158 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

samarbeidskonstellasjoner, som det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC). I 2023 fornyet vi partnerskapet i ytterligere fem år. Siden 2013 har Hydro investert ca. 15 millioner BRL gjennom partnerskapet, og støttet 26 forskningsprosjekter og 60 publiserte vitenskapelige artikler. Du finner mer informasjon om dette i kapittelet om biologisk mangfold og økosystemer.

Livskvalitet
For å bidra til lokal utvikling og livskvalitet har vi også styrket våre samfunnsinvesteringer gjennom partnerskap med offentlige myndigheter. I 2023 fullførte vi leveringen av tre TerPaz (lokale samfunnssentre), som er lokale samfunnssentre som kan huse rundt 1 500 mennesker per dag for kulturell, pedagogisk og medisinsk hjelp. For å fortsette denne innsatsen, signerte vi i 2023 et partnerskap for bygging av ytterligere seks TerPaz (lokale samfunnssentre) i kommunene der vi opererer langs rørledningen.

I et område ved siden av Alunortes og Albras virksomheter i Barcarena som er regulert til industrielle formål, har ulovlig hogst og irregulære bosettinger akselerert siden 2016. Hydro jobber kontinuerlig med kompetente myndigheter for å finne en plan for sosial hjelp for sårbare familier. I 2023 ble en Alunorte-eid tomt i byområdet Barcarena, uten operativ virksomhet, ulovlig okkupert. Hydro engasjerte offentlige myndigheter, som gjennomførte utkastelsesprosessen, for å sikre respekt for menneskerettighetene. Saken er til behandling i den brasilianske domstolen.

Vind- og solprosjekter I Brasil
Hydro Rein er for tiden engasjert i tre store prosjekter i Brasil, Ventos de São Zacarias (VSZ), et vindkraftprosjekt nordøst i Brasil, Mendubim, et solenergiprosjekt nordøst i Brasil, og Boa Sorte, et solenergiprosjekt sørøst i Brasil.

I Ventos de São Zacarias er Rein partner med Green Investment Group. Det er to Quilombola-samfunn i nærheten av prosjektet. Et joint venture-team, inkludert fagfolk innenfor miljø og samfunn fra begge investorene, er ansvarlige for å følge opp identifiserte miljømessige og sosiale påvirkninger gjennom hele prosjektkonstruksjonen, inkludert den potensielle påvirkningen på medlemmer av de to Quilombola-samfunnene. I 2023 ble to familier omplassert, i tråd med en handlingsplan for omplassering. En plan for gjenoppretting av levebrød blir gjennomført og virkningen på familiene blir fulgt opp av VSZs team i minst tre år.

I Mendubim har Rein Equinor og Scatec som partnere, Scatec har ansvaret for å bygge og drifte prosjektet.

I Boa Sorte er Rein partner med Atlas Renewables. De er ansvarlige for bygging og drift av prosjektet, inkludert gjennomføring av alle miljø- og sosiale programmer. Boa Sorte involverte ikke omplasseringer eller tradisjonelle lokalsamfunn.

Rein samarbeider med sine forretningspartnere for å sikre implementeringen av IFCs ytelsesstandarder og ekvatorprinsippene.

Canada

I Canada ligger Hydros deleide primærverk, Alouette, i nærheten av en urfolksgruppe (Innu First Nation). Alouette vurderer, reduserer og rapporterer til Alouettes styre om menneskerettighetsrisikoer som en del av risikostyringsprosedyren, deriblant risikoer som påvirker lokalsamfunnene der selskapet driver virksomhet. Det er iverksatt relevante tiltak og dialog med Innu-folket og organisasjoner og interessenter i provinsen om deres forpliktelser.

Som følge av dette har Alouette forbedret mangfoldet i organisasjonen ved å øke andelen av arbeidsstyrken fra Innu-folket og økt samfunnsengasjementet i sosiale spørsmål. Dette måles gjennom definerte mål og rapporteres til Alouettes styre.

Guinea

Hydro kjøper ikke bauksitt direkte fra Guinea, men noen av Hydros leverandører av alumina i Europa og en del av primærmetallet som anskaffes eksternt kan være produsert med bauksitt fra Guinea. Landets bauksittindustri er forbundet med høy risiko for menneskerettighetspåvirkning på lokalsamfunn, spesielt knyttet til landsrettigheter.

Det er også bekymringer knyttet til helse og sikkerhet i lokalsamfunn i nærheten av gruvedrift. På grunn av små volumer og den indirekte naturen til våre innkjøpsaktiviteter, har Guinea ikke vært prioritert i vår aktsomhetsvurdering av menneskerettigheter i 2023. Vi fortsatte imidlertid å følge med på klagen knyttet til utvidelse av CBG-gruven som ble fremsatt for Compliance Officer i CAO (Compliance Advisor Ombudsman for Det internasjonale finansieringsinstitutt (IFC)).

Norge

I Norge har Hydro en avtale med Nordic Wind Power DA om kjøp av kraft fra den nye vindkraftparken på Fosen. Nordic Wind Power er minoritetseier i Fosen Vind DA. Prosjektene på Fosen-halvøya ligger i et tradisjonelt samisk reinbeiteområde.

Det er tidligere inngått avtaler om forebyggende tiltak og kompensasjon for ekstra kostnader i anleggsfasen med de to berørte reindriftsgruppene. I oktober 2021 vedtok Høyesterett at byggingen av vindparken ikke hadde tatt tilstrekkelig hensyn til de samiske innbyggernes rettigheter.

Urfolk og tradisjonelle samfunn

Hydro respekterer urfolk og tradisjonelle samfunns rettigheter og handler i samsvar med FNs erklæring om urfolks rettigheter og ILO-konvensjonen om urfolks rettigheter (ILO-konvensjon nr. 169) når selskapet interagerer med urfolk og tradisjonelle samfunn. Hydro anerkjenner deres rett til selv å bestemme over tradisjonelle landområder, og over egen kultur, tradisjoner og institusjoner, og til å gi informert forhåndssamtykke på fritt grunnlag (FPIC).

Hydro eier ikke gruvevirksomheter og har ikke letekonsesjonser i områder som tilhører urfolk.

Se kapittelet om Menneskerettigheter for mer informasjon om Hydros aktsomhetsprosess for menneskerettigheter.

Konsekvensen av kjennelsen er til vurdering hos ansvarlig departement. Hydro følger nøye med på situasjonen og følger opp med aksjeeierne i Fosen Vind DA. I desember 2023 inngikk reinbeitedistriktet Sør-Fosen Sijte og Fosen Vind en avtale. Sør-Fosen Sijte vil få tilgang til ekstra arealer til vinterbeite og vil få økonomisk støtte til reindrift. Fosen Vind har tillatelse til å fortsette å bruke området på Storheia til vindkraftproduksjon gjennom hele konsesjonsperioden. Det er ennå ikke inngått noen avtale mellom Nord-Fosen Siida og vindselskapet Roan Vind.

Sverige

Vindparkprosjeket Stor-Skjälsjön ligger nær Sundsvall i Nord-Sverige, hvor det er et samisk lokalsamfunn. Hydro Rein eier 25 prosent av prosjektet. Et samisk lokalsamfunn i nærheten vil påvirkes av vindparken, ettersom områdene i noen perioder brukes til reinbeite.

Det er gjennomført en vurdering av miljø- og samfunnsrisiko, og det er ikke funnet noen kjente avvik fra lovpålagte krav eller Hydros retningslinjer. Det er inngått juridiske avtaler om samarbeid mellom det samiske miljøet og vindparken under bygging og drift, og det er gjennomført en vanlig konsultasjonsprosess. Hydro Reins erfarne svenske samarbeidspartner, Eolus, har ansvaret for utvikling og involvering av interessenter. Effekten av vindparken vil reduseres i størst mulig grad ved hjelp av tiltak som er foreslått av den samiske bosettingen.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 159 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S3 Noter til Berørte lokalsamfunn

S3.1 Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sposoravtaler

Rapporteringsprinsipper

Lokale investeringer omfatter pengebeløp og tid som brukes og fordeler for selskapet og lokalsamfunnene. Samfunnsinvesteringer er knyttet til langsiktig strategisk engasjement i, og partnerskap med, samfunnsorganisasjoner for å håndtere et begrenset utvalg av sosiale spørsmål valgt av Hydro for å beskytte sine langsiktige aksjonærers og interessenters interesser.

Veldedige donasjoner er engangsbeløp eller sporadisk støtte til gode formål basert på behov og henvendelser fra veldedige og samfunnsnyttige organisasjoner, forespørsler fra ansatte, eller ved eksterne hendelser som krever krisehjelp.

Sponsoravtaler er forretningsrelaterte aktiviteter som skal gi et direkte bidrag til selskapets suksess gjennom å fremme selskapets identitet, merkevare eller andre aspekter i samarbeid med veldedige og lokale organisasjoner.

TerPaz (lokale samfunnssentre) inkluderer Hydros bidrag til offentlige initiativer i delstaten Pará i Brasil, med fokus på sosial utvikling i lokalsamfunnene. Initiativene omfatter bygging av sosiale sentre eller fredssentre som gir beboerne tilgang til tjenester som medisinske og juridiske tjenester, opplæring og profesjonelle kurs.

Alle Hydros anlegg rapporterer årlig om alle lokale investeringer, veldedige donasjoner, sponsoravtaler og andre relaterte initiativer.

Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sposoravtaler

Millioner NOK	2023	2022	2021	2020	2019
Lokale investeringer [1)]	48	51	30	42	50
Veldedige donasjoner og sponsoravtaler [1)]	48	25	25	14	9
TerPaz (lokale samfunnssentre)	27	179			
Totalt	**123**	**255**	**55**	**56**	**59**

1) I 2021 inkluderte vi Hydro Extrusions i de rapporterte tallene for første gang.

I tillegg til ovennevnte brukte Hydro 521 000 kroner på den tekniske skolen i Barcarena, som sto ferdig i 2022.

Økningen i veldedige donasjoner og sponsorater skyldes hovedsakelig en økning i veldedige donasjoner i B&A. Tallene er ikke direkte sammenlignbare med historiske tall på grunn av ulik praksis for å samle informasjonen. I tillegg til dette er 2022-tallene for Hydro Extrusions oppdatert.

S3.2 Mål for samfunnsansvar

Rapporteringsprinsipper

Utdanning henviser til tiltak innenfor det formelle utdanningssystemet, fra grunnskole til universitet. Eksempler på tiltak er opplæring av lærere og eksterne stipender.

Kapasitets- eller ferdighetsbygging henviser til all opplæring og kompetansebygging utenfor formelle utdanningssystemer. Eksempler på dette er traineer og Hydros leverandørutviklingsprogram som er etablert i Brasil.

Vi har utviklet et rammeverk og en metodikk for å telle personer som påvirkes av våre programmer og initiativer for å sikre konsistens i hvordan vi måler fremgang på tvers av selskapet. Metodikken dekker tiltak knyttet til utdanning og kapasitetsbygging og er tilgjengelig her.

Mål for samfunnsansvar

1 000 personer støttet	Akkumulert siden 2018	2023	2022	2021	2020	2019
Utdanning- og ferdighetsbygging	**197**	**40**	**25**	**21**	**60**	**28**

Alle forretningsområdene bidrar i tråd med den opprinnelige ambisjonen om å nå 500 000 mennesker med våre programmer innenfor utdannings- og ferdighetsbygging.

Basert på det totale antallet i 2023 er 80 % knyttet til utdanning og 20 % knyttet til kapasitet- og ferdighetsbygging.

Økningen i 2023-tallet sammenlignet med 2022 er først og fremst drevet av ett stort program i B&A i Brasil. Dette er et partnerskap med andre organisasjoner, men på grunn av Hydros sentrale rolle teller vi hele antallet personer som nås i stedet for bare aksjeandelen. Hydro B&A hadde en rolle både i den innledende planleggings- og strukturingsfasen av programmet, i tillegg til å være den første fondstilbyderen som var en kritisk rolle i å vekke interesse fra andre investorer for programmet, og fremme et samarbeidende og mangfoldig økonomisk støttesystem.

Merk at 2020-resultatene var betydelig høyere på grunn av ett bestemt initiativ i India, og nådde nærmere 30 000 mennesker.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 160 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Forbrukere og sluttbrukere

I Ivorfor det er viktig

Hydro er opptatt av å levere produkter med høy kvalitet og håndtere produktansvar. Å innfri kundenes forventninger er avgjørende for å bygge sterke partnerskap og for å nå selskapets kommersielle ambisjoner og mål.

Hydro kan ha en kommersiell og økonomisk fordel ved å gi kundene informasjon om produktkvaliteten selskapet leverer, med en sporbar verdikjede. På den annen side kan manglende oppfyllelse av forventningene fra kunder og sluttbrukere føre til tap av virksomhet, rettssaker og negativt omdømme som kan påvirke kontantstrøm og økonomiske resultater.

I hydros tilnærming

Hydro arbeider kontinuerlig med å forbedre sporbarheten i verdikjeden, slik at kundene får transparent informasjon om opprinnelse og produktkvaliteten selskapet leverer.

Hydro er en viktig råmaterialleverandør før for mange av være kunder. Hvis Hydro ikke leverer i henhold til produktkvalitetsspesifikasjonene, kan dette ha en negativ innvirkning på sluttbrukerne av produktene som produseres av Hydros kunder. Vi følger strenge prosedyrer for å håndtere helse-, sikkerhets- og miljøaspektet av produktene våre gjennom hele livssyklusen.

Hydro identifiserer og måler sin innvirkning på kunder og sluttbrukere ved å spore kundetilfredshet, engasjere seg i partnerskap og direkte dialog med kundene, og ved å følge opp klager og hendelser som rapporteres til Hydro. Se note S4.1 om kundetilfredshet samt note G1.1 om rapporterte saker i kapittelet Forretningsetikk.

Produktkvalitet og -ansvar

Produktkvalitet omfatter kvalitetsspesifikasjoner i produktenes bruksfase, i tillegg til kriterier for produktenes karbonavtrykk og miljøpåvirkning. For å oppfylle kundenes krav til produktkvalitet og ansvarlig leverandørkjede jobber Hydro for å sertifisere selskapets produksjonsanlegg i henhold til Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Hydro er aktivt ASI-medlem, og 79 av selskapets produksjonsanlegg er sertifisert i Hydros verdikjede fra bauksitt til ferdige produkter. Hydros sertifiseringer er oppsummert i Note S4 Sertifiseringer. Se også informasjon om etterlevelse i kapittelet Forretningsetikk.

Produktforvaltning

Produktforvaltning er ansvarlig og etisk håndtering av helse-, sikkerhets- og miljøaspekter ved et produkt gjennom hele livssyklusen. Hydro involverer både kunder og andre interessenter i dialog når det gjelder miljøeffekten av Hydros prosesser og produkter. Hydro gjennomfører livssyklusanalyser for alle større produktgrupper for å finne forbedringsmuligheter. Sammen med andre aluminiumprodusenter har Hydro opprettet et europeisk nettverk med nasjonale tiltak for å øke resirkuleringen av aluminiumemballasje.

Hydros produkter er underlagt samsvarserklæringer i henhold til ulike europeiske og amerikanske lover. I EU omfatter dette registrering, evaluering, autorisasjon og begrensning av kjemikalier (REACH), begrensning av farlige stoffer (RoHS), innkjøpsdata i samsvar med konfliktmineralforordningen og informasjon i forbindelse med direktivet om utrangerte kjøretøy (ELV) for kunder i bilsegmentet. I USA inkluderer dette etterlevelse av Toxic Substances Control Act og California Proposition 65. Dette gir kundene trygghet om at Hydros aluminiumsprofiler ikke inneholder de forbudte stoffene over de definerte grenseverdiene.

Samarbeid og produktkvalitet

Innovasjon og utvikling utføres i nært samarbeid mellom produksjonsenhetene, FoU-organisasjonen og kunder. Hydro legger vekt på tre hovedområder: kvaliteten på produktene, effektiviteten i produksjonssystemet og utviklingen av nye legeringer.

Kvalitetsforbedringer er nært forbundet med teknisk kundeservice, som ivaretar kundenes behov og forbedrer egen støperiprosess. Hydro utvikler nye legeringer med konkrete egenskaper som bidrar til utvikling av nye eller bedre produkter i bransjer som bilindustrien, bygg- og anleggssektoren og elektronikkindustrien. Dette arbeidet begynner med å forstå de metallurgiske prosessene som danner grunnlaget for prøvesammensetninger, og produksjonsmetoder som utføres i laboratorietester eller ved testanlegg. Testing i full skala gjennomføres ofte sammen med kunder og/eller sluttbrukere.

I Extrusion Europe og Extrusion North America i Hydros forretningsområde Extrusion er innovasjon, FoU og produktutvikling først og fremst rettet mot vekst i bilindustrien, og da spesielt markedet for karosserideler til elbiler. Kommersiell transport er et annet viktig område. I Precision Tubing, enheten for presisjonsrør, i Hydros forretningsområde Extrusions er innovasjonen rettet mot nye aluminiumprodukter, som drivstoff- og bremseledninger og aluminiumprodukter som kan erstatte kobber og stål. Dette gir lettere produkter med sammenlignbar ytelse. Hydro utvikler også aluminiumbaserte materialkonsepter for batterikomponenter og integrerte løsninger for varmestyringssystemer og batterimoduler.



© Hydro 2024

S4 Noter til Forbrukere og sluttbrukere

S4.1 Kundetilfredshet

Rapporteringsprinsipper

Som et kommersielt selskap i B2B-markedet har Hydro et sterkt fokus på kundetilfredshet, med en definert KPI for Hydros konsernsjef. Vi måler kundetilfredshet basert på statistikk om levering til riktig tid (OTD), vektet likt mellom de to forretningsområdene Aluminium Metal (AM) og Extrusions (HE), og kundetilfredshet målt gjennom en studie i AM.

Kundetilfredshetsstudien i AM omfatter mer enn 100 deltakere som består av både eksterne kunder og interne kunder i HE. Kundene blir intervjuet om flere kvalitetsaspekter, som samsvar med spesifikasjoner, ekstruderbarhet, kvalitet på støpegodsoverflaten, teknisk service og støtte og profesjonalitet. Målingen er den relative verdien som vurderer AMs ytelse fra kundens synspunkt og i forhold til konkurrentene når det gjelder kvalitet (produkt, tjeneste og omdømme) og pris.

Levering til riktig tid (OTD)

Prosent (%)	2023	2022	2021	2020
Aluminimum Metal	93	91	92	95
Extruded solutions	93	90	84	93
Gjennomsnitt	**93**	**90,5**	**88**	**94**

Hydro ble rangert som nummer 1 blant sine konkurrenter i kundetilfredshetsstudien i 2023. Poengsummen er basert på relativ opplevd pris og relativ opplevd kvalitet, sett fra kundens synspunkt.

S4.2 Sertifiseringer

Rapporteringsprinsipper

I henhold til Hydros retningslinjer skal alle driftssteder overholde, men ikke nødvendigvis være sertifisert i henhold til, ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001. Sertifisering i henhold til disse standardene er et desentralisert ansvar basert på identifiserte forretningsbehov. OHSAS 18001 er utgått, og er erstattet av ISO 45001.

Hydros kraftverk i Norge har valgt ikke å bli sertifisert. De oppfyller imidlertid kravene i de nevnte standardene. I tillegg må kraftverkene oppfylle kravene fra NVE (Norges vassdrags- og energidirektorat), dvs. konsesjoner for drift samt miljø-, tredjepartssikkerhets-, sikrings- og beredskapsforskrifter. Tabellen nedenfor viser sertifiseringsfordelingen for de andre driftsstedene i Hydro.

I tillegg til de nevnte ISO-standardene er flere anlegg også sertifisert i henhold til forskjellige bransje- og kundespesifikke standarder. Eksempler på slike sertifiseringer er IATF 16949 for bilindustrien og Aluminium Stewardship Initiative (ASI). I 2023 fikk 29 nye anlegg ASI-sertifiseringen.

Andel av relevante driftssteder sertifisert

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	ASI
Kvalifisert	96	94	91	91
Sertifisert	89	89	72	79
Prosent sertifisert	**93%**	**95%**	**79%**	**87%**

IATF 16949 er helt i tråd med strukturen og kravene i ISO 9001, og kreves av kunder som produserer servicedeler eller deler til bilproduksjon. Av våre anlegg som leverer til bilindustrien, er 86 prosent sertifisert i henhold til IATF 16949.

Alle heleide smelteverk, seks omsmeltere og 19 ekstruderingsanlegg er også sertifisert i henhold til ISO 50001 energistyringssystem, som representerer 62 prosent av Hydros totale strømforbruk.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 162 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Forretningsetikk

I Ivorfor det er viktig

Som et globalt selskap innen aluminium og fornybar energi med virksomhet i mer enn 40 land, kontakt med et stort antall forretningspartnere, herunder mer enn 30 000 leverandører, er Hydro avhengig av åpenhet, tillit, etisk atferd og etterlevelse av lover og forskrifter gjennom hele organisasjonen og verdikjeden.

Etterlevelse av gjeldende lover, forskrifter og Hydros policyer, prosedyrer og reningslinjer kan bidra til å redusere en rekke risikoer, deriblant de som er forbundet med korrupsjon, konkurranseforhold, økonomiske sanksjoner, menneskerettigheter, sikkerhet, helse, sikring, miljø, personvern og selskapets rapporteringskrav.

Manglende overholdelse av gjeldende lovgivning og forventninger til ansvarlig forretningsdrift kan føre til tap av lisens til å drive virksomhet og kan utsette Hydro for granskninger, strafferettslige og sivilrettslige sanksjoner som bøter og straffer, noe som kan ha vesentlig påvikring på økonomiske resultater. I tillegg kan det oppstå negative konsekvenser for enkeltpersoner og skade på selskapets omdømme.

I Hydros tilnærming

Hydro kan ha positiv innvirkning og bidra til ansvarlig forretningsdrift ved å opptre med integritet og opptre i henhold til høye etiske standarder og ved å kreve at forretningspartnerne overholder de samme etiske standardene.

Hydro har som mål å ha en positiv innvirkning på kampen mot bestikkelser, korrupsjon og brudd på menneskerettighetene gjennom sine partnerskap, og selskapet er i aktiv dialog med offentlige myndigheter og andre interessenter om disse spørsmålene.

Hydro overvåker hendelser knyttet til etterlevelse gjennom saker som rapporteres til linjeledelsen, støttefunksjoner, Hydros klagemekanismer, AlertLine, kvartals- og årsrapportering fra forretningsområdene innen etterlevelse og informasjon som samles inn fra Hydros juridiske avdeling og etterlevelsesfunksjon.

Hydro forplikter seg til å følge en etisk forretningspraksis og gjeldende lover og regler i hele organisasjonen og verdikjeden. Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct) er godkjent av styret. De utgjør grunnlaget selskapet støtter seg til i arbeidet for å gjøre de riktige tingene og alltid opptre med integritet i den globale organisasjonen, uavhengig av hvor selskapet driver virksomhet på vegne av Hydro.

I Hydro defineres etterlevelse som det å følge gjeldende lover og regler, i tillegg til Hydros styrende dokumenter. Det er etablert policyer, prosedyrer og retningslinjer som skal veilede linjeledelsen i å følge Hydros krav til etterlevelse. Det legges særlig vekt på å redusere risiko for manglende etterlevelse innen områder som finansiell rapportering, antikorrupsjon, konkurranse, personvern, økonomiske sanksjoner, menneskerettigheter, sikring, helse, miljø og sikkerhet. Les mer om Hydros menneskerettighetsarbeid i kapittelet Menneskerettigheter.

Hydros etterlevelsessystem er basert på en klar styringsstruktur med definerte roller og ansvar for aktiviteter knyttet til etterlevelse i selskapet. I juridiske enheter der Hydro har mindre enn 100 prosent av stemmerettighetene jobber Hydro gjennom styret for å fremme prinsippene i Hydros regler for arbeidsetikk og andre styrende dokumenter. I 2023 har Hydro fortsatt arbeidet med å styrke selskapets etterlevelse gjennom ulike oppdateringer og forbedringer.

Risikostyring knyttet til etterlevelse er integrert i Hydros prosesser for forretningsplanlegging, risikostyring og - oppfølging. Dette omfatter også relevante risikoreduserende tiltak og relevante nøkkelindikatorer (KPI-er). Framdrift og eventuelle problemstillinger knyttet til etterlevelse tas opp på kvartalsvise møter i internstyrene som hvert av forretningsområdene har med konsernsjefen. Det sendes en årlig rapport om etterlevelse til styret. Selskapets øverste leder for etterlevelsesfunksjonen rapporterer etter eget skjønn til styret via styrets revisjonsutvalg. I tillegg deltar han på alle møter i styrets revisjonsutvalg, og gir kvartalsvise oppdateringer om etterlevelse til utvalget. Han har også jevnlige møter med styret.

Hydro innførte en egen indeks i Hydros medarbeiderundersøkelse for 2020 for å måle de ansattes oppfatning av selskapets integritetskultur. Samlet score på indeksen var i første kvartil av den definerte eksterne referanseverdien, og er en av konsernsjefens KPI-er. Resultatene ga Hydro et godt grunnlag for konkrete og tilpassede etterlevelsesaktiviteter som er gjennomført siden den gang. I 2023 ble indeksen for integritetskultur målt på nytt, og viste en positiv trend siden 2020. KPI-en vil igjen være en del av konsernsjefens KPI-er i 2024.

Hydro ønsker å bygge en tillitsbasert kultur, der de ansatte føler de kan stille spørsmål, søke råd, ta opp bekymringer og rapportere mistanke om brudd på reglene for arbeidsetikk, gjeldende lovgivning eller Hydros forpliktelser. Bekymringer og klager kan tas opp med den lokale ledelsen, men ansatte kan også ta opp saken direkte med HR, HMS, tillitsvalgte, etterlevelsesfunksjonen eller selskapets advokater. Medarbeidere, innleide og andre kan også bruke Hydros konfidensielle varslingskanal, AlertLine, der bekymringer kan rapporteres til konsernets internrevisjon. AlertLine muliggjør anonym varsling, er tilgjengelig på flere språk, og varsling kan gjøres på nett eller via gratis telefonnummer som er oppgitt på Hydros intranett eller på Hydro.com. Mer informasjon om bruken av den globale klagemekanismen og AlertLine finnes i kapittelet Menneskerettigheter og Note G1.

Lederen for Hydros internrevisjon rapporterer til selskapets styre gjennom styrets revisjonsutvalg. Lederen for Hydros internrevisjon deltar i alle styrets revisjonsutvalgsmøter og gir kvartalsvise oppdateringer til utvalget og konsernledelsen om saker som

Mål og ambisjoner

Forpliktelse til å bygge en kultur for tillit og integritet

Resultater

651	21 213	78
Saker rapportert gjennom AlertLine	Gjennomførte kurs i etterlevelse	Integritetskultur-indeks

© Hydro 2024

rapporteres via AlertLine. Hydros internrevisjon har ressurser i Norge, Brasil og Nord-Amerika.

Personvern og cybersikkerhet

Hydros globale personvern utgjør de bindende selskapsreglene for personvern (BCR), og sikrer etterlevelse av EUs personvernforordning (GDPR). Utpekte personvernkoordinatorer for alle forretningsområder og stabsfunksjoner danner en del av personvernnettverket, som ledes av leder for personvern. Hydro jobber kontinuerlig for å gjøre nettverket mer robust, og nettverket anses som viktig for et velfungerende personvernprogram. Siden programmet ble etablert i 2018, har Hydro også gjort flere forbedringer i prosedyrer og støtteprosesser i personvernprogrammet, for å tilpasset det til virksomheten.

Cyberkriminalitet er et økende globalt problem som eksponerer Hydro for en rekke trusler mot integritet, tilgjengelighet og konfidensialitet i Hydros systemer. Truslene kan bestå i forsøk på å få tilgang til informasjon, angrep av løsepengevirus, installasjon av destruktive programmer, tjenestenekt og andre brudd på digital sikkerhet.

Et cyberangrep kan ha en rekke forskjellige konsekvenser, for eksempel HMS-hendelser, driftsavbrudd og lekkasje av private eller konfidensielle data.

Hydros økonomidirektør er øverste sponsor og eier av Hydros flerårige konsernprogram for forbedring av cybersikkerhet etter cyberangrepet på Hydro i 2019. Videre har styrets revisjonsutvalg tilsyn med Hydros samlede risikoprofil, deriblant cyberrisiko, og har hatt et møte der inngående orientering om cybersikkerhet i 2023 sto på programmet.

Vurdering av cyberrisiko er en integrert del av Hydros risikostyringssystem for å sikre at forretningsområdene er bevisste på hvordan cyberrisiko kan påvirke kritiske eiendeler og aktiviteter. Kritiske ressurser både i anlegg og i selskapets IT-plattform er underlagt sikkerhetsovervåking samt interne og eksterne krav til sikkerhet. Alt personell med tilgang til sensitiv informasjon er underlagt taushetsplikt og er pålagt å håndtere informasjon i henhold til selskapets retningslinjer og krav.

Selskapets IT-plattform tilbyr tjenester som digitalt samarbeid, bedriftsressursplanlegging, personaldatabaser og systemer for ekstern rapportering. Denne plattformen moderniseres for å motstå de skiftende cybersikkerhetstruslene og er også atskilt fra anleggets industrielle kontrollsystemer. Etisk hacking og sikkerhetstesting av selskapets IT-plattform samt kritiske ressurser ved anleggene utføres også regelmessig.

Å fremme bevisstgjøring rundt sikkerhet og endring av kultur overfor Hydro-personell er et viktig tiltak for å redusere cyberrisikoer, og det er årlige opplæringsplaner for alle 13 000 IT-brukere og rollespesifikk opplæring innen sikkerhet i industrielle kontrollsystemer og andre områder. Opplæring i krisehåndtering knyttet til scenarioer for cybersikkerhetshendelser gjennomføres med jevne mellomrom på konsernivå.

Kurs i etterlevelse

I Hydro tilbys opplæring i compliance-bevissthet om en rekke emner, og består av klasseromsopplæring, workshops, allmøter og ulike e-læringsmoduler. I 2023 ble det gitt opplæring i emner innen korrupsjonsbekjempelse, Hydros etiske retningslinjer, konkurranselovgivning, personvern, handelssanksjoner, menneskerettigheter, integritet og markedsreguleringer. Opplæring i etterlevelse utføres hovedsakelig av konsernets etterlevelsesfunksjon og advokater, men andre konsernfunksjoner og spesialister på etterlevelse i forretningsområdene utfører også slik opplæring. Se tall for opplæringsaktiviteter fullført av Hydros ansatte i 2023 i Note S1.5.

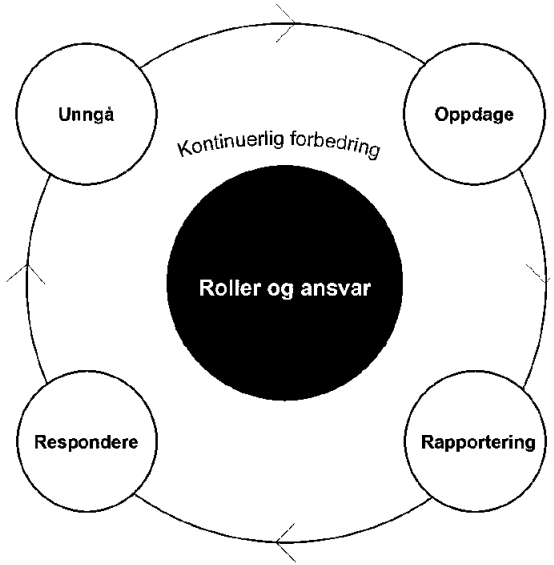
Håndering av leverandørrelasjoner

Bekjempelse av korrupsjon og respekt for menneskerettigheter er en integrert del av Hydros leverandørkrav. Se delen Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros leverandørkjede og hvordan Hydro undersøker sine leverandører og forretningspartnere.

Åpenhet

Åpenhet er viktig for å skape like konkurransevilkår globalt, og for å trygge selskapets omdømme. Hydro rapporterer i henhold til GRI-standardene, og støtter Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Hydro har siden 2005 rapportert om betalinger til myndigheter i forbindelse med lete- og utvinningsaktiviteter for bauksitt. Hydro følger også det lovfestede kravet om land-for-land-rapportering i Norge, se land-for-land-rapporten. I henhold til den norske åpenhetsloven og britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri har Hydro utarbeidet en åpenhetserklæring og redegjort for aktsomhetsvurderinger, se kapittelet om menneskerettigheter for mer informasjon. I tillegg følger Hydro Euronext sine retningslinjer for børsnoterte selskaper for rapportering av miljø, samfunnsansvar og selskapsstyring.

Integritet og etterlevelse



Partnerskap

Hydro jobber gjennom industri og bransjeforeninger for aluminium for å heve standarden innen miljø, samfunn og selskapsledelse i bransjen, og sikre like konkurransevilkår for global aluminiumproduksjon. Hydro er medlem av bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals (ICMM), som gir mulighet til å delta i utviklingen av miljø- og samfunnspraksis i bransjen og utveksle beste praksis. Hydro er også en av grunnleggerne av Aluminium Stewardship Initiative (ASI). For å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming til rehabiliteringen, etablerte vi det norsk-brasilianske forskningskonsortiet BRC i 2013. Se mer informasjon om BRC i avsnittet om biologisk mangfold og økosystemer.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 164 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Det er viktig å stå sammen og gjøre en felles innsats i kampen mot korrupsjon. Hydro har samarbeidet med Transparency International Norway i mange år. Hydro er også medlem av det maritime antikorrupsjonsnettverket MACN, som gir verdifull innsikt i maritim sektor – som er en viktig del av forsyningskjeden. Gjennom Alunorte, Albras, Mineração Paragominas og Norsk Hydro Brasil, har Hydro vært tilsluttet Business Pact for Integrity and Against Corruption siden 2018. Pakten er utarbeidet av Ethos Institute i samarbeid med globale organisasjoner som FN og World Economic Forum, med mål om å få selskaper til å slå seg sammen i arbeidet for et mer etisk marked og for å bekjempe bestikkelser og korrupsjon i Brasil. Hydros selskaper i Brasil har forbedret integritetsresultatene som er rapportert i henhold til Ethos' integritetsindikatorer.

I Norge får Hydro støtte fra flere offentlige institusjoner for å videreutvikle smelteverks- og støperiteknologien, og dessuten nedstrømsaktivitetene, blant annet fra Forskningsrådet, Enova, Innovasjon Norge og Prosessindustriens Miljøfond. Det meste av støtten fra Forskningsrådet blir betalt direkte til prosjektene som Hydro enten administrerer eller deltar i ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), SINTEF eller Institutt for energiteknikk (IFE). Hydro er partner i fire sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) som støttes av Forskningsrådet: SFI Metal Production, SFI Center for Advanced Structural Analysis, SFI Manufacturing og SFI Physical Metallurgy. Dette er tverrfaglige forsknings-programmer med en ramme på opptil åtte år. Hydro er også partner i lignende sentre for miljøvennlig energi (FME).

Hydro deltar også i andre nasjonale og EU-finansierte FoU-prosjekter knyttet til teknologi for resirkulering av brukt aluminiumsskrap, basert på etterspørselen etter produkter med lavt karbonfotavtrykk i markedet. FoU-programmet omfatter felles prosjekter med eksterne forsknings-institusjoner som SINTEF, NTNU, IFE, Universitetet i Oslo og University of Auckland i New Zealand.

Hydro har hatt et samarbeid med Amnesty International Norge siden 2002. Samarbeidet er basert på opplæring knyttet til menneskerettigheter og dialogmøter om relevante dilemmaer på dette området. Hydro er også aktivt Medlem av Nordic Business Network for Human Rights, som koordineres av det danske Institut for menneskerettigheder. For å bidra til å utvikle og styrke styring og prosedyrer knyttet til menneskerettigheter deltar Hydro også i andre relevante forum, som ICMM, ASI og FNs Forum for næringsliv og menneskerettigheter.

Hydro er signaturpartner for UNICEF Norge for å bidra til god utdanning for barn og unge. Se kapittelet om Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om samfunnsinvesteringer og sosiale programmer.I tillegg samarbeider Hydro med globale og lokale bransjeorganisasjoner, frivillige organisasjoner og andre organisasjoner. Se Note G1.5 og Hydro.com for mer informasjon om partnerskap.

Samfunnskontakt og lobbyvirksomhet

Hydro anerkjenner verdien av å samhandle med offentlige myndigheter og andre interessegruppe når det gjelder utvikling av ulike politiske initiativ som påvirker bransjen. Hydro samarbeider primært med beslutningstakere i land hvor Hydro har betydelig virksomhet, som Norge, Brasil og USA, og med regionale strukturer som institusjoner i EU. Denne samhandlingen går i hovedsak ut på å sikre konkurranse-dyktige, stabile og forutsigbare rammebetingelser, skatteregimer og lovgivning som påvirker Hydros aktiviteter. Hydros samfunnskontaktvirksomhet fokuserer generelt på spørsmål knyttet til energi, klima, bærekraft og handel.

Hydro fremmer sine synspunkter i saker som har stor betydning, enten gjennom direkte samhandling med offentlige myndigheter eller andre interessegrupper, eller via ulike bransjeorganisasjoner. Se GRI-standard 2-29 i selskapets GRI-indeks på Hydro.com/gri.

I tillegg deltar Hydro i tenketanker, særlig i Brussel, og involver oss jevnlig i diskusjoner med ulike frivillige organisasjoner.

Flest ressurser settes av til støtte for viktige saker i EU, Brasil, USA og Norge, gjennom bransjeforeninger og direkte dialog med myndigheter og beslutningstakere. Der det er relevant, er Hydro i dialog med gjeldende skattemyndigheter i Norge, EU og Brasil. Hydro kan også drøfte grunnleggende utvikling og problemstillinger knyttet til skatt med andre foretak.

Hydro støtter prinsippet om fri og rettferdig handel, og arbeider for å skape like konkurransevilkår. Gjennom Hydros lobbyaktivitetene støtter Hydro også klimamålene i Parisavtalen.

Hydro støtter markedsbaserte løsninger for prising av karbonutslipp, som EUs kvotehandelssystem ETS (Emissions Trading System). En viktig del av dette systemet er muligheten til å kompensere for ekstrakostnaden som skjer innad i EU for å kunne opprettholde konkurranseevnen for globale industrier som aluminium. Prising av utslipp knyttet til importerte produkter gjennom en klimatoll (karbongrense-justeringsmekanisme, CBAM) skal etter planen erstatte eksisterende tiltak mot karbonlekkasje med en innfasing som starter i 2026. Rapporteringsperioden startet 1. oktober 2023. For aluminiumsindustrien er det viktig at CBAM gjennomgås og testes både før endelig implementering og kontinuerlig i løpet av den aktive fasen, at hull i mekanismen tettes, og at indirekte kostnadskompensasjon forblir et viktig karbonlekkasjeinstrument.

Europakommisjonen lanserte Europas grønne giv (European Green Deal) i 2019, det ble vedtatt økte mål for klimabeskyttelse fram mot 2030 i desember 2020, og i juli 2021 presenterte EU forslaget Klar for 55 («Fit-for-55») som skal hjelpe EU å redusere klimagassutslipp det neste tiåret. Det er et veikart som skal legge grunnlaget for at EU skal oppnå karbonnøytralitet i EU innen 2050, og omfatter regelverk for utvikling av markeder for lavkarbonprodukter og sirkulære produkter i tillegg til strengere mål for utslippsreduksjoner. Hydro ser spennende muligheter knyttet til både dette veikartet og Europakommisjonens tiltak knyttet til sirkulær økonomi og kritiske råvarer, så lenge det kombineres med konkurransedyktige rammevilkår. De fleste reguleringsforslag i henhold til den grønne given er blitt vedtatt i løpet av 2023. Ytterligere initiativer i henhold til Green Deal Industrial Plan, som Critical Raw Materials Act og Net Zero Industry Act, bør endelig vedtas i 2024.

EUs agenda for energimarkeder og fornybar energi er blitt videreført gjennom 2023. Hydros hovedsyn er at Europa først og fremst trenger mer produksjonskapasitet for fornybar energi, og at markedsinngrepene bør være midlertidige og rettet mot å redusere kostnadene for sårbare forbrukere. På lang sikt bør markedene få fungere slik at det gis riktige prissignaler for investeringer i produksjon av fornybar energi.

I 2023 vil EU og USA forhandle om en global ordning for bærekraftig stål og aluminium (GASSA). Hydro har fulgt nøye med på denne prosessen med tanke på å sikre korrekte definisjoner på hva som kan anses som bærekraftig. Forhandlingene skal etter planen fortsette til en gang i 2024.

Regjeringen har presentert reviderte rammebetingelser for utvikling av landbasert vindkraft og for CO_2-kompensasjonsmekanismen. Hydro støtter rammebetingelser som muliggjør utvikling av ny fornybar kraft, støtter Hydros langsiktige industrielle ambisjoner og avkarboniseringsagenda, og fortsetter CO_2-kompensasjonsmekanismen i Norge for å sikre konkurransedyktige energikostnader og unngå karbonlekkasje.

I 2023 ble det satt av i alt 15 årsverk til samfunnskontakt og lobbyvirksomhet. Dette omfatter åtte årsverk i Brasil, fire i EU (Brussel-kontoret) og tre i Norge. I EU rapporteres lobbyvirksomhet offentlig gjennom EUs åpenhetsregister. En fullstendig oversikt over alle Hydros medlemskap i forskjellige bransjeforeninger finnes på Hydro.com.

I henhold til Hydros globale direktiver kan ikke selskapet yte økonomiske bidrag til politiske partier. Hydro har ingen indikasjoner på at slike bidrag fant sted i 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 165 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Manglende overholdelse av standarder for forretningsetikk

Avvikssaker rapporteres normalt til linjeledelsen og/eller støttefunksjoner, deriblant konsernets etterlevelsesfunksjon, internrevisjon, personavdeling, advokater, HMS, finans og regnskap. Avvik kan også rapporteres via Hydros AlertLine, som gir mulighet for anonym rapportering med mindre annet er forbudt i henhold til lokal lovgivning, eller Canal Direto, klagekanalen som er utviklet for eksterne interessenter i Brasil. Se Note G1.1 for mer informasjon.

Manglende overholdelse av lover og forskrifter

Vesentlige tilfeller av manglende etterlevelse er definert som alle vesentlige verserende eller truede rettssaker og krav som et selskapet i Hydro-konsernet er part i. Tilfeller av manglende overholdelse av lover eller forskrifter som har resultert i en bot på 1 million kroner, samt tilfeller som kan ha vesentlig innvirkning på Hydros omdømme eller kommersielle utsikter, er rapportert nedenfor.

I 2023 registrerte Hydro to nye brudd på lover og forskrifter som resulterte i betydelige bøter. Se Note G1.2 for mer informasjon.

Når det gjelder den tidligere rapporterte saken knyttet til luft- og vannmiljøproblemer i Hydros støperi The Dalles, Oregon, USA, ble den sivile saken løst ved å betale 765 000 USD i 2021. Når det gjelder straffesaken, inngikk Hydro et forlik der Hydro innrømmet en føderal anklage om «uaktsom fare» i strid med Clean Air Act og avtalte å betale en straffebot på 550 000 USD samt oppreisning til eventuelle ofre (vil bli fastsatt senere). Hydro erklærte seg formelt skyldig under en privat høring 24. januar 2023. 11. desember 2023 dømte en føderal domstol i USA Hydro formelt til en avtalt bot på 550 000 USD for brudd på Clean Air Act. Hydro har arbeidet med å forbedre overvåkningen, driften og dokumentasjonen av The Dalles-anlegget, og investerte ca. 36 millioner USD i oppgradering av anlegget med en ny støpelinje, en naturgassdrevet smelteovn og et utslippskontrollsystem. Etter at disse investeringene var fullført, ble anleggets luftkvalitetstillatelse oppdatert i desember 2023, slik at anlegget kunne behandle et bredt spekter av aluminiumsskrap.

Det ble ikke rapportert noen vesentlige hendelser med manglende overholdelse av forskrifter og frivillige retningslinjer vedrørende virkningen av Hydros produkter og tjenester på barns helse og sikkerhet i 2023.

Rettssaker knyttet til regnfallet i Alunorte i 2018

Sakene nedenfor er utviklingen i 2023 knyttet til søksmål som ble fremmet av foreninger eller offentlige virksomheter etter regnfallet ved Alunorte i 2018. Se oversikt over hendelsen (Alunorte rainfall regnfallet event) i Hydros årsrapport for 2018.

1. august 2019: Omtrent 100 personer fra Abaetetuba og Barcarena (Pará-staten) saksøkte Alunorte. Saken dreier seg om nedbørshendelsen i 2018 og påstander om at Alunorte forurenset miljøet. På grunn av dette er saksøkerne ute av stand til å forsørge seg som bønder og fiskere, og krever kompensasjon for materielle og immaterielle skader. For tiden er det 102 saker som er fremmet av flere personer med de samme anklagene og kravene. I 102 av de totalt 142 sakene har domstolen besluttet å utsette sakene i påvente av en endelig beslutning fra Instituto Barcarena Socioambiental (IBS). De resterende 40 sakene pågår, og venter på at anmodningen om utsettelse skal avgjøres i den lavere rettsinstansen.

5. februar 2021 gikk Cainquiama og ni brasilianske enkeltpersoner til sak i retten i Rotterdam, Nederland mot Hydros nederlandske enheter og Norsk Hydro ASA (Hydro) for å få erstatning for påståtte økonomiske skader og personskader som følge av Alunortes og Albras' aktiviteter i Barcarena-regionen i Brasil. Ifølge saksøkerne er Hydros nederlandske enheter og Hydro en del av Alunorte- og Albras-konsernet og skal derfor holdes ansvarlig for påståtte miljøbrudd forårsaket i Barcarena-området gjennom årene. Rettssaken pågår, og en foreløpig vurdering av de formelle aspektene ved sakene, herunder hvordan og om saken vil fortsette, forventes å finne sted i løpet av første halvår 2024.

I tillegg til saken som ble fremmet for retten i Rotterdam, har Cainquiama og andre foreninger i Brasil fremmet fem saker etter nedbørshendelsen i 2018, som hevder forurensning fra Alunorte, Albras og Hydro Paragomnias, samt påvirkning på lokalsamfunnene i Barcarena og omgivelsene. Alle sakene er under behandling ved den lavere rettsinstansen.

Andre saker

Det er fortsatt uavklarte juridiske spørsmål etter oversvømmelsen av regnvann fra bauksittrestavleiringene hos Alunorte i 2009. I 2012 ble mer enn 5400 saker knyttet til oversvømmelsen fremmet av enkeltpersoner i den lokale rettsinstansen. Av de 5400 sakene er det bare fire som fortsatt venter på endelig avgjørelse. Alle de andre sakene er avgjort i Alunortes favør. I tillegg til disse sakene er to gruppesøksmål fremmet av lokale foreninger avgjort i Alunortes disfavør. Avgjørelsene fastslo at Alunorte var ansvarlig for skader som er forvoldt kravstillerne, og at det derfor skulle utbetales erstatning. Sakene er anket til høyeste rettsinstans. I tillegg ble det også anlagt en straffesak ved den tyske påtalemyndigheten (MPF) i forbindelse med den samme hendelsen. Ifølge MPF skal Alunorte være ansvarlig for 3 påståtte lovbrudd: (i) Enkel forurensning på grunn av underdimensjonering av spillveier og overløp på DRS 1, som ikke tålte den høye nedbøren, noe som resulterte i oversvømmelse av bassenget og påfølgende forurensning i Murucupi-elven, som fastsatt i art. 54, i tittelen i loven om miljøkriminalitet; (ii) Kvalifisert forurensning på grunn av utslipp av ubehandlet avløpsvann til Pará-elven, som fastsatt i art. 54, §2, punkt V i lov om miljøkriminalitet og; (iii) Hindre inspeksjon av et miljøbyrå (IBAMA) i henhold til art. 69 i lov om miljøkriminalitet. I forbindelse med de påståtte lovbruddene «i» og «iii» besluttet retten å anerkjenne foreldelsesfristen. Saken avventer for tiden en avgjørelse knyttet til det påståtte lovbruddet med forurensning av Pará-elven ("ii").

Med hensyn til den påståtte feilaktige avfallsdeponeringen i Ulianópolis kommune, ble det i september 2011 fremmet et sivilt gruppesøksmål av Ulianópolis kommune mot Albras og Alunorte og flere andre selskaper. Saksøkerne søker utbedring miljøskader og kompensasjon for kollektive immaterielle skader, med tanke på deres påståtte bidrag til miljøskader knyttet til tidligere avfallsdeponering gjennom Companhia Brasileira de Bauxita (CBB). Albras og Alunorte er parter i gruppesøksmålet, da begge leverte avfall til CBB før 2003. Gruppesøksmålet ble fremmet etter at Ulianópolis kommune sammen med det statlige miljøbyrået Semas forsøkte å fremforhandle et forlik med alle de involverte selskapene. Albras og Alunorte var ikke enige i vilkårene for det foreslåtte forliket, da de allerede hadde fjernet avfallet fra stedet. Gruppesøksmålet er for øyeblikket satt på vent på grunn av gjennomføringen av en Adjustment Conduct Commitment (CAC) av gruppen av selskaper som Alunorte og Albras er en del av.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 166 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

G1 Noter til Forretningsetikk

G1.1 Manglende overholdelse av standarder for forretningsetikk

Rapporteringsprinsipper

Avvikssaker rapporteres normalt til linjeledelsen og/eller støttefunksjoner, deriblant konsernets etterlevelsesfunksjon, internrevisjon, personavdeling, advokater, HMS, finans og regnskap. Avvik kan også rapporteres via Hydros konfidensielle varslingskanal, AlertLine. Alle rapporter som sendes via AlertLine klassifiseres som en sak, noe som betyr at flere saker kan være relatert til samme problem.

Antall oppsigelser på grunn av brudd på Hydros retningslinjer er begrenset til tilfeller som rapporteres til Hydros internrevisjon.

Rapporterte tilfeller av brudd på Hydros retningslinjer

	2023	2022	2021	2020	2019
Antall saker rapportert via AlertLine (eller lignende)					
Totalt antall rapporterte tilfeller	**651**	**433**	**273**	**224**	**347**
Oppsigelser på grunn av brudd på	8	17	5	4	20
Påståtte tilfeller av trakassering	63	56	51	57	90
Påståtte tilfeller av diskriminering	43	41	13	14	25
Påståtte tilfeller av diskriminering og/eller trakassering					
Antall saker	**106**	**97**	**64**	**71**	**115**
Bekreftede tilfeller av diskriminering og/eller trakassering					
Antall saker	**37**	**35**	**16**	**23**	**41**
Bekreftede tilfeller av trakassering	19	25	12	18	34
Bekreftede tilfeller av diskruminering	18	10	4	5	7
Påståtte tilfeller av bedrageri, korrupsjon og/eller interessekonflikt					
Antall saker	**36**	**22**	**26**	**24**	**48**
Bekreftede tilfeller av bedrageri, korrupsjon og/eller interessekonflikt					
Antall saker	**2**	**5**	**3**	**5**	**9**
Bekreftede tilfeller av korrupsjon	0	0	0	1	2
Bekreftede tilfeller av bedrageri	0	2	2	4	4
Bekreftede tilfeller av interessekonflikt	2	3	1	0	3

1) Totalt antall oppsigelser på grunn av brudd på Hydros retningslinjer som Hydros internrevisjon er informert om

I 2023 har vi hatt flere bevisstgjøringskampanjer om AlertLine, noe som kan være en årsak til den betydelige økningen i totalt antall rapporterte saker i 2023. Økningen i antall bekreftede tilfeller av diskriminering er delvis et resultat av at visse tilfeller er rapportert flere ganger av samme person eller av flere personer. Det var ingen vesentlig økning i tilfellenes alvorlighetsgrad i 2023.

I tillegg til de rapporterte tilfellene i tabellen ovenfor, mottok Hydro 468 meldinger i Canal Direto i 2023, klagekanalen som er utviklet for eksterne interessenter i Brasil. Totalt ble 8 prosent sendt inn anonymt. Størstedelen av oppføringene, 91,23 prosent, gjelder forespørsler om informasjon fra registrering av leverandører, kontrakter og personalavdelingen. De fleste meldingene ble registrert via Hydros gratisnummer (0800), mens 20 % kom med e-post og 29 % via Hydros nettsted. Det ble utført en rekke forbedringer i Canal Direto i løpet av 2023: Tredjeparts tjenesteleverandørteamet ble opplært i måter å forbedre tjenestekvaliteten på, samt i menneskerettighetsrelaterte aspekter.

G1.2 Manglende overholdelse av lover og forskrifter

Rapporteringsprinsipper

Vesentlige tilfeller av manglende samsvar er definert som alle vesentlige verserende eller truede rettssaker og krav som et selskapet i Hydro-konsernet er part i. Tilfeller av manglende overholdelse av lover eller forskrifter som har resultert i en bot på 1 million NOK, samt tilfeller som kan ha vesentlig innvirkning på Hydros omdømme eller kommersielle utsikter, er rapportert nedenfor.

Sakene rapporteres av Compliance- og juridiske funksjoner i hvert forretningsområde.

Totalt mottatte bøter beregnes ut fra pengeverdien av bøter utstedt i rapporteringsåret. Bøter utstedt i rapporteringsåret kan være betalt i sin helhet, eller kan være gjenstand for videre behandling av en domstol eller annen juridisk instans.

Manglende overholdelse av lover og forskrifter

	2023[1)]	2022	2021	2020	2019
Antall betydelige brudd på lover og forskrifter					
Totale avvissaker	**3**	**0**	**2**	**0**	**1**
Antall bøter mottatt	2	0	2	0	1
Ikke-monetære sanksjoner	1	0	0	0	0
Totalt mottatte bøter i rapporteringsåret for manglende etterlevelse av lover og forskrifter (NOK 1 000)					
Bøter for manglende overholdelse	4 178	0	0	0	0

1) Tallene er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år på grunn av lavere terskel for hva som anses som et vesentlig avvik

I 2023 ble det mottatt bøter på tilsammen 4,2 millioner NOK. Begge sakene som førte til bøter er knyttet til påståtte uregelmessigheter i utbetaling fra arbeidsløshetsgarantifondet for Hydros Albras- og Alunorte-virksomhet. Selskapene har klaget administrativt for å få en gjennomgang av bøtene.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 167 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

G1.3 Opplæring i etterlevelse

Rapporteringsprinsipper

Opplæring i etterlevelse omfatter e-læringskurs og klasseromsopplæring knyttet til samsvar og forretningsførsel. Opplæring i etterlevelse rapporteres basert på fullførte opplæringsmoduler. En ansatt kan fullføre flere e-læringsmoduler relatert til samme emne og/eller delta på både klasseromsopplæring og e-læringskurs om samme emne.

Se note S1.5 for informasjon om annen obligatorisk og frivillig opplæring i Hydro.

Kurs i etterlevelse

	2023	2022	2021
Fullførte opplæringsmoduler, etter tema			
Anti-korrupsjon	6 697	20 495	6 470
Etiske retningslinjer (Code of Conduct)	4 615	19 232	7 990
Generell integritet	1 509	994	317
Konkurranse	1 372	1 743	1 207
Menneskerettigheter	3 599	1 881	182
Personvern	9 916	9 385	9 110
Handelssanksjoner	795	1 869	239
Markedsreguleringer	710	917	194
Totalt antall fullførte moduler	**29 213**	**56 516**	**25 709**

I 2022 hadde vi en konsernomspennende e-læringskampanje om korrupsjonsbekjempelse og flere kampanjer kategorisert under "Etiske retningslinjer" som et risikoområde. Dette forklarer de relativt høye tallene i 2022 for disse temaene.

G1.4 Inntektsskatt

Rapporteringsprinsipper

Gjeldende inntektsskatt for Hydros konsoliderte aktiviteter og steder med betydelig virksomhet er basert på Hydros regnskap. Se note 10.1 Inntektsskatt til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Løpende inntektsskatt [1)]

Millioner NOK	2023	2022	2021	2020	2019
Norge	**3 371**	**3 678**	**1 990**	**709**	**665**
Tyskland	3	(69)	81	12	38
Frankrike	80	130	161	112	36
Spania	40	62	44	21	(0)
Nederland	81	50	30	19	30
Slovakia	81	644	114	17	6
Sverige	68	(11)	57	89	23
Polen	8	54	57	48	40
Luxembourg	39	119	34	14	28
Danmark	(1)	0	30	36	11
Østerrike	43	62	55	33	39
Ungang	78	62	72	41	41
Belgia	33	60	14	5	7
Øvrige EU	72	54	34	17	10
Sum Europa	**626**	**1 217**	**782**	**466**	**307**
Sveits	87	14	6	9	8
Øvrige Europa	2	49	8	-	-
Sum Europa	**4 086**	**4 959**	**2 786**	**1 184**	**980**
USA	307	424	53	154	167
Canada	141	296	384	92	21
Brasil	136	1 145	1 238	540	291
Asia	75	69	80	36	37
Andre	45	(1)	23	13	16
Sum utenfor Europa	**704**	**1 933**	**1 779**	**835**	**532**
Sum	**4 790**	**6 891**	**4 565**	**2 019**	**1 512**

1) Inkluderer felleskontrollert drift som er inkludert i Hydros regnskap på linjebasis. Se note 3.1 til konsernregnskapet for mer informasjon om felleskontrollerte virksomheter.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 168 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

G1.5 Partnerskap og forpliktelser

Rapporteringsprinsipper

Informasjon om Hydros viktigste partnerskap og forpliktelser.

ASI

Aluminium Stewardship Initiative (ASI) er en global, ideell standardsettings- og sertifiseringsorganisasjon med flere interessenter. ASI arbeider for ansvarlig produksjon, innkjøp og forvaltning av aluminium i henhold til en tilnærming gjennom hele verdikjeden.

Hydro er aktivt medlem av Aluminium Stewardship Initiative. ASIs oppgave er å anerkjenne og samarbeide om ansvarlig produksjon, innkjøp og forvaltning av aluminium. Vi har vært involvert i alle stadier i utviklingen av ASI-standarder for flere interessenter hittil. Vi har deltatt i utviklingen av ASIs sertifiseringsprogram. Tredjepartssertifiseringsplattformen ble lansert i desember 2017. Frem til utgivelsen av denne rapporten er 65 produksjonsanlegg sertifisert i henhold til ASI Performance Standard, som dekker Hydros verdikjede fra bauksittgruvedrift til ferdige produkter. Hydro har også sertifisert flere anlegg i henhold til sporbarhetsstandarden, og leverte det første ASI-sertifiserte metallet til en kunde i juli 2019.

Hydros GRI-indeks gir en oversikt over hvordan Hydro rapporterer om ASIs 11 prinsipper og underliggende kriterier. Kartleggingen av ASI-prinsippene i GRI-indeksen er inkludert i den eksterne revisorens konsistenskontroll av Hydros GRI-indeks.

Det globale rapporteringsinitiativet og GRI Standardene

Hydro bruker GRI-standardene for frivillig rapportering av bærekraftig utvikling. GRI samarbeider med FNs miljøprogram og FNs Global Compact. Hydro har rapportert i henhold til GRI siden 2003.

Selskapet mener at rapporteringen er i samsvar med GRIs rapporteringsprinsipper i alle vesentlige henseende, som definert i GRIs universelle standarder (2021). Hydros GRI Content Index 2023 finnes på Hydro.com/GRI.

Bærekraftsrapporteringens etterlevelse av GRI-standardene er underlagt begrenset kontroll av våre eksterne revisorer, KPMG. Kontrollen, som beskrevet i den uavhengige revisors assurance-rapport, konkluderer med at rapporten er presentert, i alle vesentlige henseende, i samsvar med GRI-standardene.

ICMM

Hydro er medlem av International Council on Mining and Metals, og rapporterer i henhold til ICMM-kravene. Dette inkluderer Hydros rapportering i samsvar med GRI-standardene, se delen om GRI ovenfor. Rapporteringen er også utarbeidet i tråd med kravene i ICMMs 10 prinsipper og posisjonserklæringer for konsernet. I tillegg har vi oppdatert en egenvurdering av oppfyllelsen av ytelsesforventningene for Hydro Paragominas, Alunorte og Albras, alle i Brasil, og Hydros fem heleide primære aluminiumsproduksjonsanlegg, alle i Norge, se Note G1.6.

FNs Global Compact og fremdriftsrapportering

Vi støtter prinsippene i FNs Global Compact. Menneskerettigheter, internasjonale arbeidsstandarder, arbeid mot korrupsjon og miljøhensyn er grunnleggende for vår tilnærming til samfunnsansvar. Hydro har spilt en aktiv rolle i Global Compact siden initiativet ble dannet. Vårt engasjement er uttrykt av styrets leder og konsernsjefen i deres brev til interessenter. Vår fremdriftsrapport i forhold til de 10 Global Compact-prinsippene er på Advanced-nivå, og gjenspeiler dermed også de 21 advanced-kriteriene i Global Compact. Informasjonen i Hydros årsrapport 2023 er avstemt med informasjonen i Hydros fremdriftsrapport 2023 av våre revisorer. Se Hydro.com for mer informasjon. FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (heretter UNGP) ble godkjent av FNs menneskerettighetsråd i juni 2011. De har gitt en klar, global forståelse av statlige plikter og selskapets ansvar for menneskerettigheter. UNGP uttrykker at uansett hvor og hvordan et selskap driver virksomhet, må det avstå fra å krenke menneskerettighetene. Bedrifter forventes å være fullt klar over sin innvirkning på menneskerettighetene, iverksette konkrete tiltak for å håndtere dem og iverksette tiltak for å redusere negativ innvirkning i fremtiden. Bedrifter forventes også å kommunisere eventuelle påvirkninger eller risikoer for påvirkninger, og tiltak for å redusere dem. Hydro er forpliktet til åpenhet, blant annet gjennom denne årsrapporten.

Hydro rapporterer om vår overholdelse av UNGP i GRI-indeksen. Dette er også inkludert i den eksterne revisorens konsistenskontroll av Hydros GRI-indeks. Hydro rapporterer også i henhold til relevante lover som er basert på UNGP, inkludert den norske åpenhetsloven av 2021, UK Modern Slavery Act 2015 og Australia Modern Slavery Act 2018. De mest fremtredende og prioriterte menneskerettighetsspørsmålene rapporteres i kapittelet om menneskerettigheter.

FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er en felles arbeidsplan for å skape bærekraftig utvikling på verdensbasis. Disse målene oppfordrer næringslivet uttrykkelig til å bruke kreativitet og innovasjon for å finne gode løsninger, og ber myndighetene om å oppmuntre til rapportering om arbeidet som gjøres for å nå disse målene. Hydro har innvirkning på alle de 17 utviklingsmålene, men noen mer enn andre. For en vurdering av hvordan Hydros aktiviteter påvirker hvert av de 17 bærekraftsmålene, se SDG-indeksen.

TCFD - Task Force on Climate-related Financial Disclosures (arbeidsgruppe om klimarelaterte finansielle opplysninger)

Hydro har uttrykt sin støtte til TCFD. TCFD ble dannet av Financial Stability Board i 2015. Anbefalingene ble offentliggjort i juni 2017. Hydro lanserte en ny klimastrategi i 2019 som tar hensyn til scenarioanalyse. Disse omfatter:

- Nye retningslinjer: tilsvarende et 2°C-scenario i tråd med Paris-avtalen
- Gjeldende retningslinjer: tilsvarende et 4°C-scenario og i tråd med allerede vedtatte tiltak
- Fysiske risikoer: stresstest av fysiske risikoer under et 6°C-scenario

TCFD-indeksen viser en oversikt over Hydros rapportering om TCFD-anbefalingene. Alle sidehenvisninger gjelder Hydros årsrapport.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 169 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

G1.6 ICMM Performance Expectations

Rapporteringsprinsipper

Gjennom vårt medlemskap i International Council on Mining and Metals (ICMM) er vi forpliktet til å overholde ICMMs ytelsesforventninger (Performance Expectations). For 2023 har vi foretatt en egenvurdering av hvordan vi oppfyller resultatforventningene for Hydro Paragominas, Alunorte og Albras, alle i Brasil, samt Hydros fire heleide primære aluminiumsproduksjonsanlegg, alle i Norge.

Alle aktuelle virksomheter er sertifisert i henhold til ASI Performance og Chain of Custody-standardene. ICMM-indikatorer som er på linje med ASI-indikatorer anses, i henhold til ICMM-metodologien, som eksternt validert. Resterende indikatorer har vært gjenstand for en egenvurdering. Egenvurderingene Alunorte og Paragominas er gjennomgått av vår eksterne revisor KPMG som en del av deres begrensede kontroll av Hydros ESG-rapportering 2023. Se KPMGs rapport for mer informasjon. For Paragominas og Alunorte har KPMG utført en tredjepartsvalidering av indikatorene som ikke dekkes av ASI-sertifiseringene.

I samsvar med ICMM-kravene må vi også prioritere egenvurderingene av hver operasjon for tredjepartsvalidering som kreves fra regnskapsåret 2023 innen en treårssyklus. Vår prioritering er risikobasert (industri og geografi) og i følgende rekkefølge:

1. Bauksitt og aluminium (Paragominas og Alunorte) i Brasil – tredjepartsvalidering utført for 2023
2. Produksjon av primæraluminium i Brasil (Albras)
3. Produksjon av primæraluminium i Norge (Husnes, Høyanger, Karmøy, Sunndal, Årdal).

Sted	Aktivitet	Eierforhold	ASI-sertifiserte indikatorer	KPMG validerte indikatorer	Egenvurderte indikatorer – fullt oppfylt	Egenvurderte indikatorer – delvis oppfylt	Ikke relevante indikatorer	Sum	Kommentar
Paragominas	Bauksittgruvedrift	100%	23	13	-	0	2	36	
Alunorte	Aluminaraffinering	62%	23	13	-	0	2	36	
Albras	Produksjon av primæraluminium	51%	23	0	9	2	4	32	Albras oppfyller delvis ytelsesforventning 6.2. I 2023 har Albras hatt fremgang på veikartet for fullt samsvar, inkludert forbedring av vannforvaltningen. Ytelsesforventning 6.5 er også delvis innfridd. Det planlagte brenselbytteprosjektet, i tråd med forventningene, er fortsatt under utvikling. Prosjektet vil redusere utslippene av CO, CO_2 og SO_X. Prosjektet gir også kontrollsystemer som er enklere å betjene, mindre nedetid, ikke behov for trykkluft og forbedret energieffektivitet.
Husnes	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	
Høyanger	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	
Karmøy	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	
Sunndal	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	
Årdal	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 170 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

KPMG AS
Sørkedalsveien 6
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til Styret i Norsk Hydro ASA

Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse om Hydros bærekraftsrapport 2023

Om attestasjonsoppdraget

Vi har blitt engasjert av konsernledelsen i Norsk Hydro ASA («Hydro») til å avgi en uavhengig attestasjonsuttalelse om Hydros bærekraftsrapport («Rapporten», seksjon 5 Bærekraft i årsrapporten) som publiseres som en del av Hydros årsrapport for 2023.

Vi har utført attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at Rapporten i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med Global Reporting Initiative («GRI») Standards og rapporteringskriteriene beskrevet i «Generell informasjon» delen i Rapporten.

Omfanget av vårt arbeid omfatter ikke fremtidige hendelser eller selskapets overholdelse av formål og oppnåelse av målsettinger og forventninger. Vårt arbeid omfatter heller ikke informasjon på nettsider som Rapporten refererer til, med mindre dette er spesifisert i denne attestasjonsuttalelsen.

Omfanget av vårt oppdrag omfatter heller ikke attestasjon av om Hydros rapportering i det vesentligste er utarbeidet i samsvar med kravene som følger av ESRS standardene.

Konklusjon

Vår konklusjon er formet på bakgrunn av, og er underlagt, de forhold som er angitt i denne attestasjonsuttalelsen.

Etter vår mening er innhentede bevis tilstrekkelige og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon.

Basert på utførte handlinger og innhentede bevis, er vi ikke blitt oppmerksomme på forhold som gir oss grunn til å anta at Rapporten ikke i alt det vesentlige er utarbeidet i samsvar med GRI standardene og de rapporteringskriteriene beskrevet i «Generell informasjon» delen i Rapporten.

Ledelsens ansvar

Styret og konsernledelsen («ledelsen») er ansvarlig for utarbeidelsen av Rapporten og for at informasjonen og påstandene i Rapporten er utarbeidet i overensstemmelse med GRI standardene og rapporteringskriteriene beskrevet i «Generell informasjon» delen i Rapporten.

Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som ledelsen beslutter er nødvendig for å muliggjøre utarbeidelse av en Rapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og for å forhindre og avdekke misligheter og for å identifisere og sikre at Hydro overholder de lover og regler som gjelder for virksomheten.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi er uavhengige av Hydro i samsvar med lover og regler og har overholdt kravene om uavhengighet og etikk i henhold til International Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har oppfylt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

Vi anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1 Kvalitetsstyring for revisjonsforetak som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester, og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å utføre et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet og å konkludere basert på utført arbeid. Vi har utført attestasjonsoppdraget med

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:
Oslo, Alta, Arendal, Bergen, Bodø, Drammen, Elverum, Finnsnes, Hamar, Haugesund, Knarvik, Kristiansand, Mo i Rana, Molde, Sandefjord, Stavanger, Stord, Straume, Tromsø, Trondheim, Tynset, Ulsteinvik, Ålesund

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 171 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

KPMG

moderat sikkerhet i samsvar med internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 Revidert – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», utstedt av International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Denne standarden krever at vi planlegger og utfører attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at informasjonen om saksforholdet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

Utførte handlinger

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer forespørsler, hovedsakelig til personer som er ansvarlig for å utarbeide informasjonen i Rapporten, samt utføre analytiske kontrollhandlinger og andre hensiktsmessige handlinger. Utførte handlinger avhenger av vår forståelse av Rapporten og andre omstendigheter ved oppdraget, og vår vurdering av hvilke områder det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan oppstå. Våre handlinger omfatter:

- En risikoanalyse, inkludert mediasøk, for å identifisere relevante bærekraftsforhold for Hydro i rapporteringsperioden;
- Forespørsler til ledelsen for å opparbeide en forståelse av Hydros prosesser for å identifisere vesentlige forhold for Hydros viktigste interessenter;
- Intervjuer med ledelsen og relevante ansatte på konsern- og forretnings-områdenivå, samt på utvalgte lokasjoner, vedørende bærekraftstrategi og -policyer for vesentlige forhold, og gjennomføringen av dette på tvers av virksomheten;
- Intervjuer med relevante ansatte på konsern- og forretningsområdenivå som er ansvarlige for å gi informasjonen, gjennomføre internkontrollene og konsolidere dataene i Rapporten;
- Besøk på tre produksjonslokasjoner i Europa for å gjennomgå datainnsamling, design og gjennomføring av kontroller og validerings-prosedyrer på lokalt nivå:
- Gjennomgang av et begrenset utvalg av relevant intern og ekstern dokumentasjon for å vurdere påliteligheten på informasjonen presentert i Rapporten;
- Gjennomgå informasjonen presentert i Rapporten for å avgjøre om den er i tråd med vår samlede kunnskap om og erfaring med Hydros bærekraftsprestasjon;
- Sammenligne informasjon som er presentert i Rapporten med tilsvarende informasjon i relevante underliggende kilder for å vurdere om all relevant informasjon i slike underliggende kilder er inkludert i Rapporten;
- Vurdering av Hydros rapportering etter Subject Matter 1 til 5 som angitt i International Council on Mining and Metals («ICMM») Assurance and Validation Procedure;
- Vurdering av Hydros selvdeklarerte forpliktelse til Aluminium Stewardship Initiative («ASI») sine 11 prinsipper og underliggende kriterier;
- Validering av Hydros selvevaluering på ICMM Performance Expectations for de brasilianske lokasjonene prioritert for tredjepartsvalidering (Paragominas og Alunorte), på ICMM indikatorene som ikke dekkes av ASI-indikatorer. I tillegg gjennomgang av Hydro's selvevaluering på ICMM Performance Expectations for Primary Aluminium produksjons-lokasjoner som angitt i ICMM Assurance and Validation Procedure
- Sammenligne informasjonen presentert i Rapporten med kriteriene i GRI standardene og de rapporteringskriteriene beskrevet i «Generell informasjon» delen i Rapporten
- Vurdering av GRI-indeksen publisert på Hydros nettsider

Handlingene som utføres på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, varierer i type og tidspunkt fra, og er i mindre omfang enn, et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som oppnås ved attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, betydelig lavere enn ved et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet.

Iboende begrensninger

Det foreligger en generell mulighet for at det oppstår feil og mangler som ikke avdekkes av internkontrollen knyttet til utarbeidelsen av Rapporten. Vårt attestasjonsoppdrag er ikke utformet for å avdekke svakheter i denne internkontrollen. Våre handlinger er utført på utvalgte deler av dokumentasjonen som ligger til grunn for Rapporten og handlingene er ikke utført gjennom hele rapporteringsperioden.

Oslo, 13. februar 2024
KPMG AS

Monica Hansen
Statsautorisert revisor

Torbjörn Westman
Bærekraftsekspert

Merk: Denne oversettelsen fra engelsk er kun utarbeidet for informasjonsformål.

© Hydro 2024

Konsernregnskap

165 Konsernregnskap
225 Årsregnskap Norsk Hydro ASA
237 Erklæring fra styret og konsernsjefen
239 Styrets ansvarserklæring
240 Uavhengig revisors beretning

© Hydro 2024

Konsernregnskap

Resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner (unntatt beløp per aksje)	Noter	2023	2022
Driftsinntekter	1.4, 5.1	193 619	207 929
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	1.4, 3.1	492	1 337
Andre inntekter, netto	5.2	4 152	4 406
Sum inntekter		198 263	213 672
Råvarer og energikostnader	5.3	123 538	129 373
Lønn og lønnsavhengige kostnader	9.2	25 931	22 886
Avskrivninger	2.4	9 394	8 593
Nedskrivninger	2.5	4 421	336
Andre kostnader		25 387	21 769
Sum kostnader		188 671	182 957
Resultat før finansposter og skatt		9 592	30 715
Renter og andre finansinntekter	7.5	1 302	619
Valutagevinst (tap), netto	7.5	(2 084)	2 192
Renter og andre finanskostnader	7.5	(2 264)	(1 161)
Finansinntekter (-kostnader), netto		(3 046)	1 649
Resultat før skatt		6 546	32 365
Inntektsskatt	10.1	(3 742)	(7 984)
Resultat fra videreført virksomhet		2 804	24 381
Resultat fra avhendet virksomhet	1.5	-	36
Årets resultat		2 804	24 417
Årets resultat henført til ikke-kontrollerende eiere		(778)	263
Årets resultat henført til Hydros aksjonærer		3 583	24 154
Resultat per aksje, basis og utvannet, fra videreført virksomhet	7.6	1,77	11,76
Resultat per aksje, basis og utvannet, fra avhendet virksomhet	7.6	-	0,02
Resultat per aksje, basis og utvannet, henført til Hydros aksjonærer	7.6	1,77	11,78

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 174 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Utvidet resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
Årets resultat		2 804	24 417
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	7.6	(805)	784
Urealisert gevinst (tap) verdipapirer, netto etter skatt	7.6, 8.2	(135)	40
Sum		(940)	824
Øvrige resultatelementer som skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Omregningsdifferanser, netto etter skatt	7.6	5 138	8 428
Omregningsdifferanser, netto etter skatt, avhendet virksomhet	7.6	(4)	(4)
Sikring framtidige kontantstrømmer, netto etter skatt	7.6, 8.3	272	624
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som skal reklassifiseres til resultatregnskapet, netto etter skatt	7.6	(3)	6
Sum		5 403	9 054
Øvrige resultatelementer		4 463	9 878
Totalresultat		7 267	34 295
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets totalresultat		(311)	1 252
Totalresultat henført til Hydros aksjonærer		7 578	33 043

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

© Hydro 2024

Balanse for konsernet

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2023	2022
Eiendeler			
Kontanter og bankinnskudd	7.2	24 618	29 805
Verdipapirer	7.3	2 641	4 173
Fordringer	6.2	25 404	23 988
Varebeholdninger	6.1	25 449	30 035
Andre finansielle omløpsmidler	8.2	1 900	1 127
Sum omløpsmidler		80 012	89 128
Eiendeler holdt for salg	1.5	3 685	-
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	2.1	74 981	62 656
Immaterielle eiendeler	2.2, 2.3	8 447	9 280
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	21 228	21 222
Andre anleggsmidler	2.7, 8.2	6 389	5 596
Forskuddsbetalt pensjon	9.3	8 664	8 573
Utsatt skattefordel	10.1	3 055	2 163
Sum anleggsmidler		122 764	109 490
Sum eiendeler		**206 462**	**198 618**

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2023	2022
Gjeld og egenkapital			
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	7.4	7 111	6 746
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	6.3	26 232	24 374
Avsetninger	4.1	4 000	3 005
Betalbar skatt		3 822	5 888
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	8.2	2 727	2 794
Sum kortsiktig gjeld		43 892	42 807
Forpliktelser i avhendingsgruppe	1.5	141	-
Langsiktige lån	7.4	28 978	26 029
Avsetninger	4.1	5 867	5 289
Pensjonsforpliktelser	9.3	9 222	8 252
Andre langsiktige finansielle forpliktelser	8.2	4 045	1 817
Annen langsiktig gjeld		2 417	1 831
Utsatt skatteforpliktelse	10.1	4 717	4 796
Sum langsiktig gjeld		55 245	48 013
Sum gjeld		99 279	90 820
Aksjekapital	7.6	2 241	2 272
Annen innskutt kapital	7.6	29 283	29 217
Egne aksjer	7.6	(1 381)	(1 229)
Opptjent egenkapital		60 877	70 360
Annen egenkapital ikke resultatført	7.6	9 559	1 835
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer		100 579	102 455
Ikke-kontrollerende eierinteresser		6 604	5 343
Sum egenkapital		107 182	107 798
Sum gjeld og egenkapital		**206 462**	**198 618**

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 176 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Kontantstrømoppstilling for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
Kontantstrøm fra driften			
Årets resultat		2 804	24 417
Justeringer for å avstemme årets resultat mot netto kontantstrøm fra driften:			
Resultat fra avhendet virksomhet		-	(36)
Avskrivninger og nedskrivninger	2.4, 2.5	13 815	8 929
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		(492)	(1 337)
Utbytte mottatt fra investeringer regnskapsført etter	3.1	1 044	1 237
Utsatt skatt		(1 048)	1 093
Tap ved salg av anleggsmidler		6	20
Valutatap (-gevinst), netto	7.5	2 084	(2 192)
Salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto		(39)	1 398
Endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld:			
Fordringer		1 017	(980)
Varebeholdninger		7 155	(6 269)
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		(1 293)	(1 532)
Derivater		(2 105)	(250)
Sikkerhetsstillelse for derivater og andre forpliktelser		1 617	3 187
Øvrige poster		(2 345)	1 708
Netto kontantstrøm tilført fra driften i videreført virksomhet	10.3	**22 220**	**29 393**

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.		(13 638)	(9 604)
Andre langsiktige investeringer		(7 535)	(1 971)
Kjøp av kortsiktige investeringer		(659)	(1 250)
Salg av bygninger, maskiner, inventar, o.l.		139	187
Mottatte investeringstilskudd		105	35
Salg av andre langsiktige investeringer		76	542
Salg av kortsiktige investeringer		753	1 500
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter i videreført virksomhet		**(20 759)**	**(10 561)**
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av lån	7.4	9 242	8 963
Nedbetaling av lån	7.4	(9 750)	(7 158)
Netto reduksjon i annen kortsiktig gjeld	7.4	(393)	(241)
Tilbakekjøp av aksjer		(2 157)	(661)
Utstedelse av aksjer		568	48
Betalt utbytte		(12 574)	(14 179)
Øvrige betalinger fra (til) ikke-kontrollerende eierinteresser		8 364	(19)
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter i videreført virksomhet		**(6 700)**	**(13 247)**
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd		240	1 353
Netto kontantstrøm benyttet til avhendet virksomhet		**-**	**(56)**
Netto økning (reduksjon) i kontanter og bankinnskudd		(4 999)	6 882
Kontanter og bankinnskudd klassifisert som Eiendeler holdt for salg		(188)	-
Kontanter og bankinnskudd per 1. januar		29 805	22 923
Kontanter og bankinnskudd per 31. desember		**24 618**	**29 805**

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 177 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Endringer i egenkapital for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	Aksje-kapital	Annen innskutt egenkapital	Egne aksjer	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital ikke resultatført	Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
31. desember 2021		2 272	29 156	(584)	60 112	(6 892)	84 064	4 316	88 380
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		61	36			97		97
Egne aksjer anskaffet	7.6			(681)			(681)		(681)
Utbytte	7.7				(14 060)		(14 060)	(215)	(14 275)
Oppkjøp av ikke-kontrollerende eierinteresse					154	(163)	(9)	9	-
Tilbakebetaling av egenkapital i datterselskaper								(19)	(19)
Årets totalresultat					24 154	8 889	33 043	1 252	34 295
31. desember 2022		2 272	29 217	(1 229)	70 360	1 835	102 455	5 343	107 798
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		66	45			111		111
Egne aksjer anskaffet	7.6			(1 512)			(1 512)		(1 512)
Sletting av egne aksjer	7.6	(20)		1 315	(1 295)		-		-
Innløsning av aksjer	7.6	(10)			(637)		(648)		(648)
Utbytte	7.7				(11 501)		(11 501)	(1 073)	(12 574)
Kapitalinnskudd i datterselskaper					(131)	147	15	503	519
Salg av aksjer i datterselskap til ikke-kontrollerende eiere	1.5				1 787	2 293	4 080	2 141	6 221
Avhendelse av egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over utvidet resultat					(1 288)	1 288	-		-
Årets totalresultat					3 583	3 996	7 578	(311)	7 267
31. desember 2023		**2 241**	**29 283**	**(1 381)**	**60 877**	**9 559**	**100 579**	**6 604**	**107 182**

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Oslo, 13. februar 2024

Dag Mejdell Styreleder	Rune Bjerke Nestleder	Bjørn Petter Moxnes Styremedlem	Margunn Sundve Styremedlem	Arve Baade Styremedlem	Petra Einarsson Styremedlem
Marianne Wiinholt Styremedlem	Phillip Graham New Styremedlem	Torleif Sand Styremedlem	Kristin F. Kragseth Styremedlem	Peter Kukielski Styremedlem	Hilde Merete Aasheim Konsernsjef

© Hydro 2024

Noter til konsernregnskapet

Seksjon 1 – Generell informasjon 171
Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn 171
Note 1.2 Måling av virkelig verdi 173
Note 1.3 Viktige hendelser 174
Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling 174
Note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet 178

Seksjon 2 – Varige driftsmidler 181
Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende 181
Note 2.2 Immaterielle eiendeler 182
Note 2.3 Goodwill 183
Note 2.4 Avskrivninger 183
Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler 184
Note 2.6 Leieavtaler 187
Note 2.7 Andre anleggsmidler 188

Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak 189
Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper 189

Seksjon 4 – Usikre eiendeler og forpliktelser 192
Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser 192

Seksjon 5 – Inntekter og kostnader 195
Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder 195
Note 5.2 Andre inntekter 196
Note 5.3 Råvarer og energikostnader 197

Seksjon 6 – Spesifikasjon av elementer i driftskapital 198
Note 6.1 Varebeholdninger 198
Note 6.2 Fordringer 198
Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld 198

Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring 199
Note 7.1 Kapitalstyring 199
Note 7.2 Kontanter og bankinnskudd 201
Note 7.3 Verdipapirer 201
Note 7.4 Kort- og langsiktige lån 201
Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader 202
Note 7.6 Egenkapital 203
Note 7.7 Utbytte 204

Seksjon 8 – Finansiell risiko og finansielle instrumenter 205
Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring 205
Note 8.2 Finansielle instrumenter 208
Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring 214

Seksjon 9 – Nærstående parter og godtgjørelser 216
Note 9.1 Nærstående parter 216
Note 9.2 Godtgjørelse til ansatte 217
Note 9.3 Pensjon 217

Seksjon 10 – Øvrig informasjon 221
Note 10.1 Inntektsskatt 221
Note 10.2 Forskning og utvikling 223
Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen 223
Note 10.4 Revisjonshonorar 224
Note 10.5 Endringer I regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder 224

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 179 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 1 – Generell informasjon

Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og konsoliderte datterselskaper (Hydro). Norsk Hydro ASA har hovedkontor i Drammensveien 264, Oslo, og sysselsetter om lag 33.000 personer i om lag 40 land. Hydro er en global leverandør av aluminium med virksomhet i hele verdikjeden, og virksomhet knyttet til utvikling og produksjon av fornybar energi. Virksomheten omfatter produksjon av elektrisk kraft, bauksitt-utvinning, raffinering av aluminiumoksid, produksjon av primæraluminium, resirkulering, i tillegg til produksjon av ekstruderte løsninger. Styret og konsernsjef godkjente regnskapet for avleggelse 13. februar 2024. Hydro er notert på Oslo Børs.

Presentasjon

Hydros konsernregnskap utarbeides i samsvar med IFRS ® Accounting Standards som fastsatt av den europeiske unionen (EU) og norske myndigheter, og i kraft per 31. desember 2023. I tillegg gis opplysninger i samsvar med regnskapsloven.

Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak av enkelte eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter, som måles til virkelig verdi. Utarbeidelse av årsregnskap, herunder noteopplysninger, krever at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte verdier. Faktisk utfall kan avvike fra estimatene.

Norsk Hydro ASAs funksjonelle valuta er norske kroner. Hydros konsernregnskap presenteres i norske kroner.

Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser.

Viktige regnskapsestimater og skjønn

Skjønn påvirker hvordan noen forretningstransaksjoner og hendelser regnskapsføres. Følgende regnskapsprinsipper innebærer vesentlig bruk av skjønn:

- Nye forretningsmodeller for å utvikle prosjekter eller virksomhet i samarbeid med andre benyttes for utvikling av fornybar energi eller teknologiutvikling. Kontrakter som benyttes i slike prosjekter kan introdusere kompleksitet knyttet til vurdering av kontroll eller innflytelse over deleide selskaper, herunder om Hydro har kontroll, felles kontroll eller betydelig innflytelse over slike foretak. Dette er nærmere omtalt i note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper.
- Prosjekter innenfor fornybar energi introduserer komplekse vurderinger av kontraktstrukturer, herunder hvilke av disse kontraktene som representerer finansielle instrumenter som skal innregnes til virkelig verdi, og hvordan disse kontraktene med selskapsspesifikke bestemmelser kan måles. Dette omtales i note 8.2 Finansielle instrumenter.

Usikkerhet i fastsettelse av beløp som innregnes eller opplyses kan knyttes til forskjellige faser i virksomheten og kilder til usikkerhet. Vi har identifisert følgende kilder til vesentlig usikkerhet i estimater som påvirker regnskapet på forskjellige måter:

- Endringer i forretningsmiljøet, inkludert endringer som skyldes det grønne skiftet og fysiske klimaendringer som allerede har inntrådt eller som ventes i nær framtid, kan medføre endret forventet levetid for eiendeler og at eiendelene taper verdi og må nedskrives som følge av kortere gjenværende levetid, høyere kostnader eller regulatoriske begrensninger for driften. Disse usikkerhetsmomentene er nærmere omtalt nedenfor og i note 2.4 Avskrivninger og note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler.
- Avslutning av virksomhet og tilbakeføring av områder som har vært benyttet i lang tid representerer både risiko for utgifter og forpliktelser, og mulighet for å skape verdier. Prosessen krever estimater for omfang og utgifter til utbedring og tilbakeføring, og vurdering av verdi av landområder, bygninger og andre eiendeler som historisk har vært benyttet i industrivirksomhet.

Følgende regnskapsprinsipper involverer vesentlig estimatusikkerhet og kompleksitet i skjønnsutøvlese, og kan medføre vesentlig endring i beløp. Estimatusikkerhet i disse områdene knyttes delvis til kildene omtalt ovenfor, og delvis til andre kilder til usikkerhet som omtales i de enkelte notene.

- Nedskrivning av anleggsmidler, omtalt i note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler
- Usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser
- Usikre skatteposisjoner, omtalt i note 10.1 Resultatskatt
- Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere, som påvirker poster som anleggsmidler og usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet
- Finansielle instrumenter, omtalt i seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter

Klimarisiko og muligheter

Aluminium er anerkjent som en forutsetning for overgang fra fossil energi og andre aktiviteter som medfører utslipp av klimagasser, noe som selskaper, stater og samfunnet generelt er forpliktet til, blant annet gjennom Paris-avtalen. Produksjon av aluminium er imidlertid ressurskrevende, og krever betydelige mengder energi. Produksjonsprosessen som sådan medfører også direkte utslipp av CO_2.

Hydro er godt posisjonert for å trekke fordeler at overgangen til netto null klimagassutslipp. Hydro har vesentlig lavere klimagassutslipp enn gjennomsnittet for aluminiumprodusenter, og gjennomsnittlig karbonintensitet for Hydros aluminiumsproduksjon er under målene for både 2030 og 2035 satt av International Aluminium Institute for at aluminiumsindustrien skal være innenfor 1,5-graders scenariet. Karbonfotavtrykket er i stor grad avhengig av energikilene som benyttes for metallproduksjonen. Hydros fotavtrykk er knyttet til at hoveddelen av våre anlegg for produksjon av primæraluminium benytter fornybar energi.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 180 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

På kort sikt forventer Hydro å dra fordel av økt etterspørsel etter lavkarbon aluminium ettersom våre kunder har som mål å avkarbonisere sine verdikjeder. Etterspørselen etter lavkarbon aluminium ventes å øke raskere enn samlet etterspørsel etter aluminium.

Hydro er imidlertid fortsatt eksponert for vesentlig overgangsrisiko for å oppnå netto nullutslipp innen 2050, herunder tekonologirisiko, regulatorisk risiko og markedsrisiko.

Tilstrekkelig fornybar energi må være tilgjengelig på våre produksjonssteder til en pris som muliggjør produksjon av aluminium og aluminiumoksid, resirkulering av aluminium og produksjon av aluminiumprodukter.

Siden markedene for aluminium og aluminiumoksid er globale, påvirker relativ konkuranse mellom land og regioner hvilke produksjonssteder som vil være konkurransedyktige i framtiden. Hydro forventer å være tjent med globalt samordnede initiativer som priser CO2-utslipp, og/eller regulatoriske eller markedsbaserte initiativer som oppmuntrer til bruk av lavutslippsenergi, på lengere sikt nullutslippsenergi. Hydro vil også ha fordel av regulatoriske initiativer som gjør utslippsfri eller lavutslipps-energi tilgjengelig i tilstrekkelige mengder på steder der våre eksisterende produksjonsanlegg ligger til priser som er konkurransedyktige i forhold til andre regioner i verden der tilsvarende produkter produseres.

Tilsvarende vil Hydro ha en ulempe dersom vesentlige karbonavgifter ilegges utslipp i land eller regioner der Hydro har produksjon samtidig som slike avgifter ikke ilegges i konkurrerende regioner. Vesentlig knapphet på utslippsfri energi i områder der Hydro har produksjonsanlegg vil også representere en ulempe.

Ny teknologi for produksjon av aluminium må også utvikles. Hydro har som mål å utvikle ny, utslippsfri teknologi for bruk i nye produksjonsanlegg for aluminium, omtalt som HalZero. For å oppnå nær utslippsfri produksjon og bevare verdien av våre eksisterende smelteverk vurderes karbonfangst-løsninger. For at Hydro skal bevare den strategiske fordelen av lavere karbonavtrykk er det viktig å utvikle teknologi som kan benyttes på eksisterende produksjonsanlegg til en forsvarlig pris. Tilsvarende problemstillinger er til stede i andre deler av verdikjeden. Utslipp fra produksjon av aluminium og produksjon og bruk av energi representerer hoveddelen av vårt utslipp av drivhusgasser og har derfor størst påvirkning på om Hydro når sine mål og samtidig bevarer verdien av eksisterende produksjonsanlegg.

Samtidig kan etterspørselen etter lavkarbon aluminium øke som følge av at aluminium erstatter stål, kobber eller andre metaller i slike sektorer som produksjon av fornybar energi, varmevekslere, transport, bygg og anlegg.

Motsatt kan etterspørsel etter aluminium reduseres dersom vi ikke lykkes med å avkarbonisere vår verdikjede i samsvar med veikartet for teknologiutvikling for netto nullutslipp av klimagasser i 2050. Hvis vi ikke lykkes med å utvikle og implementere HalZero eller annen elektrolyseteknologi mens konkurrerende bransjer lykkes i å avkarbonisere sine verdikjeder kan det resultere i redusert etterspørsel etter aluminium til fordel for stål eller andre metaller. Tilsvarende risiko er tilstede dersom vi ikke lykkes med karbonfangst på eksisterende produksjonsanlegg, noe som kan påvirke verdien av smelteverk og aluminaraffineriet.

Hydros produksjon av energi er utelukkende fornybar, hovedsakelig vannkraft i Norge. Hydro har også eierinteresser i produksjon av kraft fra sol og vind, for tiden hovedsakelig i samarbeid med andre og med hoveddelen av disse prosjektene i utviklingsfase. Disse eiendelene vil ha fordel av strammere rammer for CO_2-utslipp, mens utformingen av begrensninger kan påvirke konkuransekraften for enkeltanlegg.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Beskrivelsen av Hydros regnskapsprinsipper som omfatter presentasjon og konsolidering, gjelder for regnskapet for 2023 inkludert sammenligningstall. Regnskapsprinsippene for postene i regnskapet er omtalt i notene som spesifiserer eller omtaler disse forholdene.

Resultatregnskap og utvidet resultatregnskap
Hydro har valgt å presentere et separat resultatregnskap og et utvidet resultatregnskap i motsetning til en kombinert oppstilling. Hydro har også valgt å presentere kostnader etter art, som anses som en vanlig presentasjonsmåte gjennom Hydros verdikjede.

Hydro presenterer en delsum for Resultat før finansposter og skatt. Dette måltallet benyttes også som et resultatmål for segmentene. Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden inngår i denne delsummen fordi en vesentlig del av slike investeringer er driftsmessig integrert i Hydros virksomheter. Resultatet fra slike investeringer styres som del av Hydros forretningsvirksomheter med vesentlige transaksjoner mellom majoriteten av disse virksomhetene og Hydro. Avkastning på andre investeringer er ikke så nært tilknyttet Hydros forretningsvirksomhet, og klassifiseres som finansinntekter for å reflektere hvordan disse styres.

Gevinster og tap knyttet til avhending av anleggsmidler er presentert netto. Det samme gjelder for utgifter knyttet til avsetninger som dekkes av tredjepart. Forsikringsoppgjør og offentlige tilskudd rapporteres likevel brutto.

Kontantstrømoppstilling
Hydro benytter den indirekte metoden for å presentere kontantstrøm fra driften. Mottatte renter og utbytter og betalte renter inngår i kontantstrøm fra driften. Betalt utbytte inngår i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 181 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 1.2 Måling av virkelig verdi

Hydro måler visse eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi for innregning i regnskapet eller tilleggsopplysninger. Gjentatt virkelig verdi-måling benyttes primært for finansielle instrumenter, se seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter. Virkelig verdi benyttes også for transaksjoner som kjøp av virksomhet, salg med oppgjør i annet enn penger og visse andre transaksjoner som ikke forekommer jevnlig. Virkelig verdi estimeres ved bruk av informasjon som i varierende grad er observerbar. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser (nivå 1-verdsettelser). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2-verdsettelser), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter observerbare markedsdata (nivå 3-verdsettelser).

Finansielle instrumenter

Estimert virkelig verdi på Hydros finansielle instrumenter er basert på markedspriser og verdsettelsesmetoder. Verdsettelsene har som mål å inkludere relevante faktorer som markedsaktører ville vurdere ved prissetting, og benytte anerkjente økonomiske metoder til å prise finansielle instrumenter. Referanser til lite likvide markeder vurderes nøye for å etablere relevante og sammenlignbare data. Ekstrapolering og andre anerkjente verdsettelsesteknikker benyttes i perioder med få eller ingen transaksjoner, som for langsiktige råvarekontrakter i markeder med få observasjoner utover en kort eller mellomlang periode, og for kontrakter med variabilitet eller betingelser som ikke finnes i observerbare markeder.

Hydros estimerte kredittpåslag for tilsvarende forpliktelser blir benyttet i verdsettelsen av finansielle instrumenter hvor Hydro har en netto forpliktelse. Hydro fastsetter relevant diskonteringsfaktor og kredittpåslag for finansielle eiendeler både på individuell og porteføljebasis.

Egenkapitalinstrumenter

Virkelig verdi for ikke børsnoterte aksjer er beregnet ved bruk av anerkjente verdsettelsesteknikker, hovedsakelig kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter vesentlige ikke-observerbare data. Dersom det observeres transaksjoner i disse instrumentene, vurderes transaksjonsprisen for å fastslå om den representerer tilsvarende rettigheter som de som inngår i instrumentet eid av Hydro, og dermed kan benyttes som referanse ved verdsettelse. For eierandeler som har tilknyttede kjøpsretter eller -forpliktelser knyttet til selskapets produkter eller andre spesifikke klausuler, verdsettes egenkapitalinstrumentene inkludert slike klausuler. Virkelig verdi for børsnoterte aksjer og andre aksjer som handles regelmessig fastsettes til noterte priser på balansedag.

Gjeldsinstrumenter

Virkelig verdi for gjeldsinstrumenter som ikke er børsnotert beregnes primært ved hjelp av kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter kontraktsfestede kontantstrømmer der det er relevant, og diskonteringsrenter som reflekterer vår vurdering av kredittrisko og andre risikoelementer knyttet til instrumentet. Virkelig verdi for børsnoterte instrumenter fastsettes til noterte priser på balansedag.

Derivater

Virkelig verdi av finansielle derivater med valuta eller renter som underliggende er estimert som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte noterte rentekurver og valutakurser på balansedag. For derivater som omfatter en periode utover den likvide delen av priskurven benyttes ekstrapoleringsteknikker som benytter ikke-observerbare data. Virkelig verdi av finansielle derivater med egenkapitalinstrumenter som underliggende estimeres ved bruk av verdsettelsesteknikker som beskrevet for egenkapitalinstrumenter som en vesentlig variabel i en opsjonsprisingsmodell som også benytter andre variabler. Disse er i varierende grad observerbare.

Virkelig verdi av råvarederivater måles som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte forwardkurver og valutakurser på balansedag. Estimater fra meglere og ekstrapoleringsteknikker benyttes for ikke-noterte produkter og perioder for å oppnå en mest mulig relevant forwardkurve. For kraftkontrakter knyttet til spesielle produksjonsanlegg inngår variabilitet i produksjonsprofiler og priser i verdsettelsesmodellene. I tillegg benyttes korrelasjonsteknikker mellom råvarer når dette er vurdert relevant. Opsjoner verdsettes ved å benytte opsjonsprisingsmodeller. Kredittpåslag benyttes hvor effekten vurderes å være betydelig.

Markeder vurderes for å avgjøre om de er aktive for relevante instrumenter. Valuta- og rentemarkeder vurderes som likvide for perioden som benyttes som referanse, og dermed benyttet uten justeringer. For aluminiumkontrakter som prises basert på noterte priser på London Metal Exchange (LME) anses likviditeten som god for de første årene, med færre transaksjoner for lengre kontrakter. For kraftkontrakter som prises basert på noterte priser på kraftbørsen Nasdaq OMX anses likviditeten som god for de første to årene. For lenger perioder er det færre transaksjoner og høyere usikkerhet. Tilsvarende vurderinger gjøres for andre markeder som benyttes som prisreferanser. For mindre likvide perioder justeres observerte data for avvikende observasjoner, og ekstrapoleringsteknikker benyttes.

Innebygde derivater

Hydro måler utskilte innebygde forward-kontrakter til virkelig verdi ved å sammenligne forwardkurven på det utskilte elementet ved kontraktsinngåelse mot forwardkurven på balansedato. Forwardkurver etableres som omtalt under Derivater.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 182 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 1.3 Viktige hendelser

Følgende vesentlige hendelser har påvirket Hydro i 2023 eller forventes å påvirke Hydro i 2024:

Økonomisk vekst ble vesentlig svekket gjennom 2023 som følge av innstrammende pengepolitikk, og økt press på husholdningenes økonomi og forretningsinvesteringer. Etterspørselen etter primæraluminium sank, med varierende utvikling mellom markedssegmenter og regioner. Hydro har redusert produksjonen ved flere anlegg for å tilpasse seg etterspørselen, og gjennomfører planlagte investeringer.

I oktober 2023 inngikk Hydro en avtale med Macquarie Asset Management som vil kjøpe 49,9 prosent av Hydros selskap for fornybar energi, Hydro Rein. Avtalen vil innebære at det etableres felles kontroll over Rein fra tidspunktet for gjennomføring av avtalen, forventet i andre kvartal 2024. Som følge av dette er eiendeler og forpliktelser i Rein rapporter separat som Eiendeler holdt for salg og Forplikelser i avhendelsesgruppe i balansen per 31. desember 2023.

I april 2023 inngikk Hydro avtale med Glencore om at Glencore skulle kjøpe 30 prosent av det brasilianske aluminarafineriet Hydro Alunorte. Transaksjonen ble gjennomført 1. desember 2023. Hydro eier fortsatt en kontrollerende eierpost i Alunorte etter transaksjonen som derfor fortsatt er et konsolidert datterselskap. Det er ingen endringer i måling av eiendeler og forpliktelser i selskapet. Virkelig verdi av avtalt pris er regnskapsført som egenkapitalinnskudd i konsernet.

Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling

Hydro benytter IFRS 8 Driftssegmenter for å identifisere operative segmenter og gi informasjon om segmentene. Standarden krever at Hydro identifiserer segmenter i samsvar med organisering og rapporteringsstruktur som benyttes av ledelsen. Operative segmenter er deler av en virksomhet som vurderes regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med hensyn til oppnådde resultater og fordeling av ressurser. Hydros øverste beslutningstaker er konsernsjefen. Finansiell informasjon skal rapporteres slik den benyttes av konsernsjefen.

Hydros operative segmenter representerer forretningsområder som styres separat og betjener forskjellige markeder med ulike produkter, eller adskilte deler av virksomheten som følges opp og rapporteres til Hydros øverste beslutningstaker. Hydros rapporterbare segmenter er forretningsområdene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal, Hydro Extrusions, Hydro Energy og i tillegg aktivitetene i Hydro Metal Markets som følges opp sammen med Hydro Aluminium Metal.

Hydro Bauxite & Alumina har aktiviteter innenfor drift av bauksittgruver, produksjon av aluminiumoksid og tilknyttet kommersiell virksomhet, hovedsakelig salg av aluminiumoksid. Innkjøpt og egenprodusert aluminiumoksid benyttes både internt til produksjon av aluminium og selges til eksterne kunder.

Hydro Energy driver Hydros kraftstasjoner i Norge og den kommersielle virksomheten i kraftmarkedet, krafthandel i Brasil, i tillegg til å skaffe energi til Hydros internasjonale aktiviteter. Energy er også ansvarlig for Hydros initiativer innenfor hydrogen som styres av Hydro Havrand og initiativer knyttet til batterier. Hydros aktiviteter innenfor ny fornybar energi som vind og solkraft som drives i Hydro REIN, som er rapportert som eiendeler holdt for salg i påvente av gjennomføring av avtale om å etablere dette som felleskontrollert virksomhet, inngår også i Energy.

Hydro Aluminium Metal omfatter produksjon av primæraluminium og støperivirksomhet. Hovedproduktene er pressbolt, støpelegeringer, valseblokker og standard ingot.

Hydro Metal Markets er ansvarlig for alt salg av metall fra primærverkene i Aluminium Metal, har driftsansvar for separate resirkuleringsverk, og er ansvarlig for fysisk og finansiell metallhandel. Aluminium som produseres i Aluminium Metal og Metal Markets benyttes både internt til produksjon av ekstruderte produkter og selges til eksterne kunder.

Hydro Extrusions leverer produkter innenfor ekstruderte profiler, byggsystemer og presisjonstrukne rør, og driver flere resirkuleringsverk, både integrert med ekstruderingsvirksomheter og separate verk. Hydro Extrusions har virksomhet i om lag 40 land. Produktene leveres for bruk i blant annet bygg og anlegg, bilindustri og varme og ventilasjon.

Øvrige aktiviteter består av Industriforsikring, interne serviceenheter og enkelte andre virksomheter. Ikke-allokerte konsernaktiviteter inngår i Øvrige aktiviteter.

Informasjon om segmentene

Hydro benytter to mål for segmentets resultat, Resultat før finansposter og skatt - EBIT, og EBITDA. EBIT er definert på samme måte som for konsernet, hensyntatt prinsippene for måling av visse transaksjoner og kontrakter mellom segmentene som er omtalt nedenfor. Hydro definerer EBITDA som EBIT med tillegg for avskrivninger, nedskrivning av materielle og immaterielle anleggsmidler med fradrag for mottatte investeringstilskudd. Hydros definisjon av EBITDA kan være forskjellig fra andre foretaks definisjon. De to målene viser resultat med og uten kostnader knyttet til tidligere perioders investeringer i produksjonskapasitet og andre varige driftsmidler og er å anse som komplementære.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 183 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro styrer langsiktig gjeld og skatter på konsernnivå. Resultat før skatt og årsresultat presenteres derfor bare for konsernet samlet.

Salg og overføringer mellom segmentene prises til vårt estimat for markedspriser på avtaletidspunktet og kan dekke flere år. Premier for lavere karbonavtrykk ble introdusert i prisingen av aluminium i 2023. Dette øker i 2024 i samsvar med vår prisingsstrategi overfor kunder. Fra 2024 er det også introdusert premie for redusert karbonavtrykk for aluminiumoksid. Overføring av virksomhet eller varige driftsmidler mellom Hydros segmenter gjennomføres til balanseførte verdier. Øvrige aktiviteter og elimineringer inkluderer aktiviteter som ikke inngår i Hydros operative segmenter i tillegg til ufordelte inntekter, kostnader, gjeld og eiendeler

De operative segmentenes regnskapsprinsipper er i samsvar med regnskapsprinsippene for konsernet. Følgende unntak gjelder for transaksjoner mellom segmenter:

- Visse interne råvarekontrakter tilfredsstiller definisjonen av derivat i IFRS 9 Finansielle instrumenter eller har innebygde derivater som skal skilles ut og regnskapsføres til virkelig verdi etter IFRS 9. Hydro har valgt å anse disse kontraktene som kjøp av råvarer eller salg av egenproduksjon og regnskapsfører disse kontraktene som løpende kjøps- eller salgskontrakter.
- Enkelte interne kontrakter kan tilfredsstille definisjonen av leasing. Segmentrapporteringen reflekterer likevel den allokeringen av eiendeler som følger av de interne ansvarsforholdene fastsatt av Hydros ledelse, og ingen interne leasingavtaler er identifisert.

På de følgende sidene finnes informasjon om Hydros operative segmenter.

	Salg til eksterne kunder		Salg til interne kunder		Andel resultat i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden	
Beløp i millioner kroner	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hydro Bauxite & Alumina	23 069	21 649	12 452	12 303	-	-
Hydro Energy	4 564	5 467	6 993	7 148	(293)	(180)
Hydro Aluminium Metal	12 649	13 087	45 726	52 396	733	1 549
Hydro Metal Markets	70 690	76 821	10 625	14 147	-	-
Hydro Extrusions	82 635	90 892	10	284	5	-
Øvrige aktiviteter og elimineringer	13	13	(75 806)	(86 278)	47	(32)
Sum	**193 619**	**207 929**	**-**	**-**	**492**	**1 337**

	Av- og nedskrivninger [1]		Resultat før finansposter og skatt (EBIT) [2]		EBITDA	
Beløp i millioner kroner	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hydro Bauxite & Alumina	6 614	2 496	(5 222)	471	1 392	2 967
Hydro Energy	196	190	2 406	4 621	2 602	4 810
Hydro Aluminium Metal	3 353	2 664	9 125	20 292	12 386	22 866
Hydro Metal Markets	368	161	835	1 621	1 198	1 780
Hydro Extrusions	3 171	3 297	3 206	3 699	6 359	6 982
Øvrige aktiviteter og elimineringer	113	121	(758)	11	(645)	132
Sum	**13 815**	**8 929**	**9 592**	**30 715**	**23 291**	**39 536**

	Anleggsmidler		Totale eiendeler [3] [4]		Investeringer [5]	
Beløp i millioner kroner	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hydro Bauxite & Alumina	32 246	27 531	41 868	38 570	8 345	3 799
Hydro Energy	13 377	14 056	20 529	15 837	3 351	1 920
Hydro Aluminium Metal	36 117	34 439	58 856	61 851	4 413	3 387
Hydro Metal Markets	7 075	2 541	19 550	15 615	4 451	969
Hydro Extrusions	28 041	24 851	47 076	44 993	5 011	3 223
Øvrige aktiviteter og elimineringer	5 907	6 073	18 583	21 752	78	92
Sum	**122 764**	**109 490**	**206 462**	**198 618**	**25 647**	**13 391**

1) Beløpet inkluderer nedskrivninger, se note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler.

2) Summen av EBIT for segmentene er det samme som Resultat før finansposter og skatt (EBIT) for konsernet. Finansinntekter og finanskostnader tilordnes ikke segmentene. Det er ingen avstemmingsposter mellom segmentenes EBIT og Hydros EBIT. Det presenteres derfor ikke en særskilt avstemming.

3) Totale eiendeler omfatter ikke kontoer i konsernkontoordninger og fordringer knyttet til konsernbidrag.

4) I 2023 inkluderer totale eiendeler i Hydro Energi 3.685 millioner kroner klassifisert som eiendeler holdt for salg.

5) Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og lansiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Kun investeringer i videreført virksomhet er inkludert.

Beløp i millioner kroner	EBIT	Av- og nedskrivninger	Investerings-tilskudd	EBITDA
EBIT - EBITDA 2023				
Hydro Bauxite & Alumina	(5 222)	6 614	-	1 392
Hydro Energy	2 406	196	-	2 602
Hydro Aluminium Metal	9 125	3 353	(93)	12 386
Hydro Metal Markets	835	368	(5)	1 198
Hydro Extrusions	3 206	3 171	(19)	6 359
Øvrige aktiviteter og elimineringer	(758)	113	-	(645)
Total	**9 592**	**13 815**	**(116)**	**23 291**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 184 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Beløp i millioner kroner	EBIT	Av- og nedskrivninger	Investerings-tilskudd	EBITDA
EBIT - EBITDA 2022				
Hydro Bauxite & Alumina	471	2 496	-	2 967
Hydro Energy	4 621	190	(1)	4 810
Hydro Aluminium Metal	20 292	2 664	(91)	22 866
Hydro Metal Markets	1 621	161	(2)	1 780
Hydro Extrusions	3 699	3 297	(14)	6 982
Øvrige aktiviteter og elimineringer	11	121	-	132
Total	**30 715**	**8 929**	**(108)**	**39 536**

Spesifikasjon av eiendeler, anleggsmidler og investeringer er basert på det enkelte konsernselskaps lokalisering. Anleggsmidler inkluderer selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, bygninger, maskiner og inventar (balanseført verdi) og finansielle anleggsmidler.

Driftsinntektene er spesifisert basert på kundens lokalisering.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Anleggsmidler		Investeringer [1]	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Norge	7 363	9 010	32 555	34 939	3 694	2 428
Tyskland	21 038	21 723	4 005	2 876	834	366
Frankrike	9 042	9 278	2 332	2 248	222	122
Spania	7 787	8 868	1 172	866	64	127
Polen	7 316	7 652	3 413	792	2 587	111
Italia	5 972	7 983	632	569	124	70
Sverige	4 149	3 575	1 735	1 185	617	531
Østerrike	4 060	4 487	786	487	339	197
Tsjekkia	2 425	2 167	2	-	2	-
Nederland	2 414	2 822	796	625	217	11
Belgia	1 970	2 691	780	738	92	28
Portugal	1 935	2 060	136	121	22	23
Danmark	1 434	1 795	805	793	125	86
Ungarn	1 079	1 029	2 212	1 168	1 185	298
Finland	891	1 100	4	2	3	1
Slovakia	881	699	381	393	76	154
Øvrige EU	2 952	2 672	235	226	34	30
Sum EU	**75 346**	**80 600**	**19 424**	**13 089**	**6 544**	**2 155**
Storbritannia	5 063	8 283	927	1 162	126	124
Sveits	8 461	6 220	81	162	11	6
Tyrkia	3 358	3 537	2	1	2	1
Øvrige Europa	498	773	-	-	-	-
Sum Europa	**100 090**	**108 423**	**52 990**	**49 353**	**10 377**	**4 714**

1) Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og lansiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Kun investeringer i videreført virksomhet er inkludert.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 185 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Anleggsmidler		Investeringer [1]	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
USA	44 088	48 334	12 449	10 571	3 015	1 954
Canada	6 943	6 524	2 237	2 172	413	307
Brasil	10 407	9 621	40 961	32 780	11 440	6 021
Mexico	2 917	2 372	207	157	46	10
Øvrige Amerika	575	569	30	42	28	18
Kina	5 746	5 096	938	846	208	267
Japan	5 955	5 729	4	5	-	-
Singapore	1 602	6 215	11	5	11	-
Sør-Korea	2 054	2 513	-	-	-	-
Qatar	2 277	2 278	12 448	12 438	-	-
Bahrain	2 527	1 870	422	449	12	16
Taiwan	884	1 417	-	-	-	-
India	1 632	1 834	12	11	2	1
Thailand	1 030	1 099	-	-	-	-
Øvrige Asia	2 412	1 856	-	-	-	-
Australia og New Zealand	1 449	1 641	56	660	97	82
Afrika	1 032	538	-	-	-	-
Sum utenfor Europa	**93 530**	**99 507**	**69 774**	**60 137**	**15 270**	**8 676**
Sum	**193 619**	**207 929**	**122 764**	**109 490**	**25 647**	**13 391**

1) Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Kun investeringer i videreført virksomhet er inkludert.

© Hydro 2024

Note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet

Regnskapsprinsipper

Konsolidering
Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og datterselskaper, som er selskaper hvor Hydro har mulighet til å avgjøre finansielle og operative beslutninger (kontroll). Kontroll oppnås normalt ved å eie, direkte eller indirekte, mer enn 50 prosent av stemmeberettigede eierandeler. Hydro eier mer enn 50 prosent av stemmene i nær alle datterselskaper. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet Hydro oppnår kontroll, til kontroll ikke lenger foreligger.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet samt internfortjeneste knyttet til slike transaksjoner er eliminert.

Ikke-kontrollerende eierinteresser
Ikke-kontrollerende eierinteresser representerer eierandeler i datterselskaper som eies av andre enn Hydro. Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres som en egen klasse av konsernets egenkapital i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap. Ikke-kontrollerende eieres andel av resultatet beregnes ut fra eierandel eller annen metode dersom det følger av kontrakt.

Transaksjoner mellom ikke-kontrollerende eiere og konsernet
Salg og kjøp av eierinteresser og kapitalinnskudd som ikke resulterer i at Hydro oppnår eller mister kontroll over et datterselskap, regnskapsføres som egenkapitaltransaksjoner i samsvar med IFRS 10. Det regnskapsføres ikke gevinster, tap eller verdiendring for eiendeler, forpliktelser eller goodwill som følge av slike transaksjoner.

Omregning av regnskaper i utenlandsk valuta
Datterselskaper som har en annen funksjonell valuta enn norske kroner regnes om til norske kroner for konsolideringsformål. Eiendeler og forpliktelser, inkludert investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og goodwill, omregnes til dagskurs, mens resultatregnskap og kontantstrømoppstilling regnes om til månedlig gjennomsnittskurs. Goodwill innregnes i den eller de dominerende valutaer i den oppkjøpte virksomheten. Omregningsdifferanser rapporteres i Øvrige resultatelementer og inngår i Omregningsdifferanse i Annen egenkapital ikke resultatført i konsernets egenkapital. Ved salg av et datterselskap, tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet inngår akkumulerte omregningseffekter knyttet til foretaket i beregningen av gevinst eller tap.

Virksomhetssammenslutninger
Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden i samsvar med IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger. Vederlaget utgjør summen av virkelig verdi på oppkjøpsdagen av eiendeler som ytes som vederlag, overtatte forpliktelser og gjeld pådratt i transaksjonen, samt egenkapitalinstrumenter som Hydro utsteder som vederlag for kontroll i det kjøpte foretaket. Virkelig verdi av Hydros eierandeler i det oppkjøpte foretaket før oppkjøpet inngår i vederlaget, og gevinst eller tap inngår i Andre inntekter, netto, på kjøpstidspunktet.

Det oppkjøpte selskapets eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle ikke-kontrollerende eierinteresser. Goodwill balanseføres dersom vederlaget overstiger netto identifiserte eiendeler.

Ikke-kontrollerende eierinteresser måles ved etablering til de ikke-kontrollerende eiernes andel av virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser slik de er regnskapsført (delvis goodwill, se note 2.3 Goodwill). Ikke-kontrollerende eierinteresser justeres i senere perioder for andel av endringer i egenkapital etter oppkjøpsdag.

Eiendeler holdt for salg og Resultat fra virksomhet under avhendelse
Eiendeler holdt for salg rapporteres separat i samsvar med IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og virksomhet under avhendelse, forutsatt at det er høy sannsynlighet for at eiendelene vil bli solgt innen ett år, herunder at ledelsen har tatt beslutning om salg. Eiendeler holdt for salg avskrives ikke, men vurderes til det laveste av balanseført verdi og salgsverdi etter fradrag for salgskostnader. Tidligere års balanser reklassifiseres ikke. Uvesentlige eiendelsgrupper reklassifiseres ikke.

Virksomhet under avhendelse er en del av Hydro som holdes for salg eller er avhendet. En virksomhet under avhendelse representerer en separat og vesentlig virksomhet eller geografisk område. Kontantstrømmer, resultat av virksomheten og eventuell gevinst eller tap fra salg rapporteres separat som Resultat fra virksomhet under avhendelse.

Eiendeler holdt for salg, tilknyttet gjeld, inntekter og kostnader i virksomheter under avhendelse inngår ikke i spesifikasjoner som presenteres i notene med mindre annet framgår av den enkelte note.

Estimater ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger

Kjøp av virksomhet regnskapsføres til estimert virkelig verdi av vederlag, eiendeler og forpliktelser, og eventuelt overskytende vederlag inngår i goodwill. Når Hydro har en eierandel i den kjøpte virksomheten før konserndannelsen verdsettes denne til estimert virkelig verdi på tidspunktet for konserndannelse, og resulterer i gevinst eller tap. I de virksomhetene Hydro driver kan virkelig verdi på enkelteiendeler og forpliktelser sjelden observeres i aktive markeder. Estimater for virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og eierandeler i virksomheter krever bruk av verdsettelsesteknikker. Det inngår mange forutsetninger i slike verdsettelser, som dermed er usikre. Kvaliteten på estimater for virkelig verdi kan påvirke fremtidige perioders avskrivninger av kjøpte eiendeler og vurderingen av mulige nedskrivninger av eiendeler og/eller goodwill i framtidige perioder.

Datterselskaper med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser

Hydro består av rundt 150 selskaper i om lag 40 land. De fleste datterselskapene, herunder de store operative enhetene i Norge, er 100 prosent eid, direkte eller indirekte, av Norsk Hydro ASA. En liste over vesentlige datterselskaper inngår i note 7 Aksjer i datterselskaper til regnskapet for morselskapet Norsk Hydro ASA senere i denne rapporten. Det er restriksjoner i mulighetene for å overføre utbytte ut fra rapportert resultat og/eller egenkapital i de fleste land der vi har virksomhet. I noen land, inkludert Brasil, er det også restriksjoner som begrenser mulighetene for å innlemme datterselskapenes bankinnskudd i konsernets felles likviditetsstyring. Det er ikke-kontrollerende eierinteresser i noen av datterselskapene. De viktigste omtales nedenfor.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 187 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Alunorte

Ved utgangen av 2023 eier Hydro 62 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumoksidraffineriet Alumina do Norte do Brasil S.A. (Alunorte), som inngår i Hydro Bauxite & Alumina. Ikke-kontrollerende eiere har betydelig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Alunorte utgjorde 2.620 millioner kroner per 31. desember 2023 og 517 millioner kroner per 31. desember 2022. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer aluminiumoksid som selges til aksjonærene i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumoksidpris.

I desember 2023 solgte Hydro 30 prosent av aksjene i Alunorte til Glencore. Andre ikke-kontrollerende eiere økte sine eierandeler fra 6 prosent til 8 prosent i 2023. Hydros 62 prosent eierandel representerer kontroll i selskapet, og Alunorte er derfor fortsatt et konsolidert datterselskap. Salget er regnskapsført som et egenkapitalinnskudd fra en ikke-kontrollerende eier der virkelig verdi av mottatt vederlag, etter fradrag for betingede elementer som kan bli betalbare til kjøper avhengig av fremtidig utvikling i visse variabler, og 176 millioner kroner i transaksjonskostnader, øker konsernets egenkapital. Ingen eiendeler eller forpliktelser i Alunorte var gjenstand for ny måling, og det er ikke innregnet gevinst eller tap som følge av transaksjonen. Hydros eierinteresser i Mineracão Rio do Norte (MRN), en bauksitt-produsent i den samme regionen, ble solgt som en del av denne transaksjonen. Aksjene var innregnet som egenkapitalinstrumenter til FVOCI, se note 8.2 Finansielle instrumenter.

Albras

Hydro eier 51 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumverket Alumínio Brasileiro S.A. (Albras), som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har betydelig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Albras utgjorde 2.918 millioner kroner per 31. desember 2023 og 2.711 millioner kroner per 31. desember 2022. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer standard ingot som selges til aksjonærene eller de foretakene eierne utpeker, i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumpris på London Metal Exchange.

Slovalco

Hydro eier 55 prosent av det samlede antall aksjer og 60 prosent av stemmene i det slovakiske aluminiumverket Slovalco a.s., som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har vesentlig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Anlegget er nedskrevet, se note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Slovalco utgjorde 1.060 millioner kroner per 31. desember 2023 og 2.111 millioner kroner per 31. desember 2022. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer støperiprodukter og anoder.

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for Alunorte og Albras, slik de inngår i konsernregnskapet. Justeringer til virkelig verdi fra Hydros kjøp av selskapene inngår. Interne mellomværender med andre Hydro-selskaper inngår, og intern gevinst eller tap ved kjøp eller salg av varer eller driftsmidler fra konsernselskaper er ikke eliminert i tallene slik de vises nedenfor.

	Alunorte		Albras	
Beløp i millioner kroner	2023	2022	2023	2022
Driftsinntekter	22 073	21 126	11 834	11 233
Resultat før finansposter og skatt	(4 932)	(2 569)	(820)	856
Årets resultat	(4 677)	(3 441)	(585)	804
Øvrige resultatelementer	903	2 239	690	1 228
Totalresultat	(3 774)	(1 203)	105	2 032
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	(513)	(1 881)	617	898
Netto kontantstrøm fra investeringsaktivitieter	(5 528)	(2 065)	(1 515)	(1 204)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	5 454	4 196	1 394	260
Kontanter og bankinnskudd	961	1 548	769	273
Andre omløpsmidler	4 481	4 776	3 331	3 614
Anleggsmidler	22 422	18 230	7 540	5 332
Kortsiktig gjeld	(8 759)	(7 376)	(3 632)	(2 049)
Langsiktig gjeld	(12 212)	(8 997)	(2 048)	(1 639)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	(4 281)	(7 686)	(3 039)	(2 820)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(2 612)	(495)	(2 921)	(2 711)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets resultat	(383)	(267)	(287)	409
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	-	119

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 188 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Eiendeler holdt for salg

Hydro inngikk 24. oktober 2023 en avtale med Macquarie Asset Management som vil kjøpe 49,9 prosent av Hydros selskap for fornybar energi, Hydro Rein. Hydro vil eie 50,1 prosent av selskapet, som er vurdert å være en felleskontrollert virksomhet etter transaksjonen, ut fra beslutningsstrukturen i selskapet. Transaksjonen er gjenstand for vanlige myndighetsgodkjennelser og enkelte andre betingelser, herunder at Macquarie Asset Management kan trekke seg fra kjøpet dersom selskapet ikke får finansiert transaksjonen. Avtalen forventes gjennomført i andre kvartal 2024.

Hydro Reins investeringer i Brasil, Danmark og Sverige og alle energy solutions prosjekter overføres til det felleskontrollerte selskapet. Hydro Reins prosjekter i Norge vil også inngå i den felleskontrollerte virksomheten, med unntak av mulige vindprosjekter på land i regioner nær Hydros aluminiumverk, som Snøheia Industrikraft. Disse prosjektene vil fortsatt bli utviklet og eid av Hydro sammen med lokale partnere. Hydro Reins organisasjon vil støtte Hydro i utviklingen av disse prosjektene gjennom serviceavtaler.

Fra gjennomføring av avtalen vil Hydro ikke lenger kontrollere Rein. Reins eiendeler og forpliktelser er derfor presentert som Eiendeler holdt for salg. Eiendeler holdt for salg er eksludert fra spesifikasjonene i noter med mindre annet er opplyst.

Hydro Rein inngår i Hydro Energi.

Eiendeler holdt for salg

Beløp i millioner kroner	Noter	2023
Omløpsmidler		263
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	3 089
Andre anleggsmidler		333
Eiendeler holdt for salg		3 685
Forpliktelser i avhendingsgruppe		(141)
Annen egenkapital ikke resultatført knyttet til eiendeler holdt for salg		28

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 189 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 2 Varige driftsmidler

Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende

Regnskapsprinsipper for bygninger, maskiner, inventar og lignende
Bygninger, maskiner, inventar o.l. balanseføres til kostpris. Driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Balanseført verdi omfatter også nåverdien av estimert fjerningsforpliktelse på tidspunktet forpliktelsen oppstår og balanseføres. Hydro benytter kostmetoden for bygninger, maskiner, inventar o.l. og for mulige investeringseiendommer.

Balanseført vedlikehold
Utgifter til periodisk vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr balanseføres i samsvar med IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr når periodisk vedlikehold utføres med intervall på mer enn ett år. Utgifter til vedlikehold med kortere intervall blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser aktiveres, og erstattet eiendel kostnadsføres.

Fjerning av overdekningsmateriale ved gruvevirksomhet (stripping cost)
Utgifter til fjerning av løsmasser over minerallaget, som påløper i produksjonsfasen for gruvevirksomheten, fordeles mellom kost for varelager og kost for gruven. Fjerningsutgifter tilordnes gruven som en komponent i den grad de representerer vesentlig forbedret tilgang til mineraler. Fjerningsutgifter omfatter fjerning av vegetasjon og graving av dagbrudd for utvinning av mineraler.

Aktiverte renter
Renter som knytter seg til anlegg under oppføring eller andre kvalifiserende eiendeler blir aktivert som en del av kostprisen i samsvar med IAS 23 Låneutgifter. Valutagevinster og -tap knyttet til Hydros lån i utenlandsk valuta blir ikke balanseført.

Hydros Bygninger, maskiner, inventar og lignende
Hoveddelen av Hydros bygninger, maskiner, inventar og lignende består av produksjonsrelaterte maskiner og bygninger fordelt på Hydros mer enn 100 operasjonelle driftsanlegg. Bygninger, maskiner, inventar og lignende inkluderer leieavtaler, se note 2.6 Leieavtaler.

Beløp i millioner kroner	Bygninger og tomter	Maskiner og utstyr	Anlegg under oppføring	Sum
Anskaffelseskost				
31. desember 2021	30 006	78 324	3 975	112 305
Tilgang	495	3 557	7 370	11 421
Avgang	(101)	(2 090)	(379)	(2 570)
Salg av selskap	(77)	(109)	(1)	(187)
Overføringer	742	2 449	(3 191)	-
Omregningsdifferanser	2 533	7 951	522	11 007
31. desember 2022	33 598	90 082	8 296	131 976
Tilgang	1 333	5 234	11 688	18 255
Tilgang ved foretaksintegrasjon	922	1 110	57	2 089
Avgang	(429)	(4 209)	(3)	(4 641)
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(3)	(11)	(94)	(109)
Overføringer	1 744	4 427	(6 170)	-
Omregningsdifferanser	1 464	4 610	342	6 416
31. desember 2023	**38 628**	**101 242**	**14 116**	**153 986**
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger				
31. desember 2021	(13 830)	(43 649)	(222)	(57 701)
Avskrivninger	(1 402)	(6 762)	-	(8 163)
Nedskrivninger	(5)	(297)	(29)	(331)
Avgang	31	1 945	211	2 187
Salg av selskap	15	80	-	95
Overføringer	(129)	103	27	-
Omregningsdifferanser	(1 095)	(4 275)	(37)	(5 406)
31. desember 2022	(16 415)	(52 854)	(51)	(69 319)
Avskrivninger	(1 528)	(7 352)	-	(8 880)
Nedskrivninger	(367)	(1 488)	(349)	(2 204)
Avgang	396	4 053	24	4 473
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	1	1	-	2
Overføringer	(13)	(16)	30	-
Omregningsdifferanser	(651)	(2 434)	4	(3 081)
31. desember 2023	**(18 576)**	**(60 087)**	**(342)**	**(79 005)**
Balanseført verdi				
31. desember 2022	17 183	37 228	8 245	62 656
31. desember 2023	**20 052**	**41 155**	**13 774**	**74 981**

© Hydro 2024

Note 2.2 Immaterielle eiendeler

Regnskapsprinsipper for immaterielle eiendeler
Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til kost på anskaffelsestidspunktet. Ved kjøp av virksomhet identifiseres og balanseføres immaterielle eiendeler som er knyttet til kontrakter eller juridiske rettigheter og rettigheter som kan skilles fra den kjøpte virksomheten, adskilt fra goodwill.

Utslippskvoter
Myndighetstildelte og kjøpte utslippskvoter for CO_2 som forventes benyttet til å dekke Hydros forpliktelser knyttet til utslipp regnskapsføres som immateriell eiendel til kostpris. Kvotene avskrives ikke, men vurderes for nedskrivning. Ved utslipp ut over eide kvoter avsettes det for forpliktelse til å kjøpe kvoter. Eventuelt salg av kvoter regnskapsføres på salgstidspunktet. Kvoter som kjøpes med sikte på videre salg (trading) klassifiseres og måles som varelager.

Forskning og utvikling
Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår.

Utforskning av mineralressurser
Utgifter til utforsking av mineralressurser kostnadsføres når de påløper. Kjøpte leterettigheter balanseføres og henføres til relevante områder. Et område representerer en enhet som kan utnyttes gjennom felles infrastruktur og kan omfatte flere lisenser. Leterettigheter overføres til utviklingsutgifter for gruven når utvikling starter. Avskrivning av mineralretter starter etter overføring når utvinning av ressursene starter. Leterettigheter beholdes som immaterielle eiendeler i balansen til utvikling besluttes eller en beslutning om ikke å utvikle området tas.

Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av forskning og utvikling

Ved vurdering av om aktiviteter skal regnskapsføres som forskningsutgifter eller balanseføres som utviklingskostnader, benyttes betydelige skjønn i å vurdere de tekniske forutsetningene for å fullføre den immaterielle eiendelen og hvordan den immaterielle eiendelen med sannsynlighet vil generere framtidige økonomiske fordeler.

Hydros immaterielle eiendeler
Hydros immaterielle eiendeler utgjør i hovedsak ressurser som supplerer de fysiske eiendelene. Vannfallsrettigheter er grunnleggende for produksjon av vannkraft. En vesentlig del av Hydros vannfallsrettigheter har blitt tildelt fra myndighetene mens en mindre del er kjøpt og dermed balanseført. En vesentlig del av kjøpte vannfallsrettigheter har ikke tidsbegrenset levetid, og avskrives derfor ikke. Mineralrettigheter utgjør rettigheter i områder som ennå ikke er utbygd knyttet til Hydros gruvevirksomhet i Brasil. Teknologi omfatter teknologi identifisert i oppkjøp og internt utviklet teknologi. Andre immaterielle eiendeler omfatter hovedsakelig kunderelasjoner og andre immaterielle eiendeler identifisert i oppkjøp.

Se note 10.2 Forskning og utvikling for informasjon om kostnadsførte utgifter til forskning.

Beløp i millioner kroner	Immaterielle eiendeler under utvikling	Mineral- og vannfalls-rettigheter	Program-vare	Teknologi	Kjøpte innkjøps-kontrakter	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost							
31. desember 2021	66	875	1 121	2 022	718	1 937	6 740
Tilgang	45	4	22	-	-	112	182
Avgang	-	(10)	(49)	(15)	-	(115)	(189)
Overføringer	(49)	-	48	1	-	-	-
Omregningsdifferanser	4	131	87	154	156	163	695
31. desember 2022	67	999	1 230	2 162	874	2 096	7 427
Tilgang	77	1	29	-	-	164	271
Tilgang ved foretaksintegrasjon	16	-	28	17	-	1 104	1 165
Avgang	-	-	(2)	-	-	(73)	(76)
Overføringer	(70)	5	65	-	-	-	-
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(8)	-	(4)	-	-	-	(12)
Omregningsdifferanser	2	73	59	114	88	76	413
31. desember 2023	**85**	**1 079**	**1 404**	**2 293**	**962**	**3 367**	**9 190**
Akkumulerte av- og nedskrivninger							
31. desember 2021	-	(126)	(789)	(847)	(508)	(640)	(2 910)
Avskrivninger [1]	-	(3)	(87)	(186)	(109)	(153)	(537)
Nedskrivninger	-	-	(4)		-	-	(4)
Avgang	-	-	40	14	-	19	73
Overføringer	-	-	-	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	(23)	(67)	(68)	(112)	(56)	(327)
31. desember 2022	-	(152)	(907)	(1 087)	(729)	(830)	(3 705)
Avskrivninger [1]	-	(4)	(99)	(206)	(74)	(205)	(588)
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-
Avgang	-	-	10	-	-	6	16
Overføringer	-	-	-	-	-	-	-
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-	-	1	-	-	-	1
Omregningsdifferanser	-	(17)	(45)	(50)	(72)	(32)	(217)
31. desember 2023	**-**	**(173)**	**(1 041)**	**(1 343)**	**(875)**	**(1 061)**	**(4 493)**
Balanseført verdi							
31. desember 2022	67	847	322	1 075	145	1 266	3 722
31. desember 2023	**85**	**906**	**364**	**950**	**86**	**2 306**	**4 697**

1) Avskrivningen på en kjøpskontrakt er inkludert i linjen Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 191 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 2.3 Goodwill

Regnskapsprinsipper for goodwill
Goodwill innregnes som en del av en virksomhetssammenslutning. Goodwill måles enten som merpris ut over Hydros andel av virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (delvis goodwill) eller som virkelig verdi av oppkjøpt virksomhet ut over virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (full goodwill). Valget gjøres for hver transaksjon. Hydro har benyttet delvis goodwill-metoden for alle virksomhetssammenslutninger som er gjennomført fram til 31. desember 2023. Goodwill avskrives ikke, men vurderes for eventuell nedskrivning ved indikasjoner på verdifall, og minst en gang per år i samsvar med IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill tilordnes de kontantgenererende enhetene (CGU) eller grupper av CGUer som forventes å nyte godt av synergiene fra oppkjøpet og som følges opp av ledelsen.

Hydros goodwill
Goodwill tilordnet Hydro Extrusions ble innregnet i oppkjøpet av Sapa AS i 2017. Goodwill tilordnet Hydro Bauxite & Alumina ble innregnet i oppkjøpet av visse aluminiumsvirksomheter, hovedsakelig i Brasil, i 2011. Goodwill tilordnet Hydro Metal Markets ble innregnet i oppkjøp gjennomført for mer enn 20 år siden.

Beløp i millioner kroner	Hydro Extrusions	Hydro Bauxite & Alumina	Hydro Metal Markets	Sum
Anskaffelseskost				
31. desember 2021	3 916	1 612	409	5 937
Omregningsdifferanser	399	351	44	793
31. desember 2022	4 315	1 963	453	6 730
Omregningsdifferanser	169	197	16	381
31. desember 2023	4 484	2 159	469	7 112
Akkumulerte nedskrivninger				
31. desember 2021	(1 042)	-	-	(1 042)
Omregningsdifferanser	(131)	-	-	(131)
31. desember 2022	(1 173)	-	-	(1 173)
Nedskrivninger	-	(2 220)	-	(2 220)
Omregningsdifferanser	(29)	60	0	32
31. desember 2023	**(1 202)**	**(2 159)**	**0**	**(3 361)**
Balanseført verdi				
31. desember 2022	3 142	1 963	453	5 557
31. desember 2023	**3 282**	**-**	**469**	**3 751**

Note 2.4 Avskrivninger

Regnskapsprinsipper for avskrivninger
Avskrivninger foretas på lineær basis over eiendelens forventede levetid, og starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Gruver og gruveinstallasjoner avskrives etter produksjonsenhetsmetoden over påviste og sannsynlige reserver. Driftsmidler og immaterielle eiendeler med en levetid som ikke er tidsbegrenset avskrives ikke. Forventet levetid er som følger:

- Maskiner og utstyr, opprinnelig kost 4-30 år, for kraftstasjoner opp til 75 år
- Maskiner og utstyr, balanseført vedlikehold 1-15 år
- Bygninger 20-50 år
- Immaterielle eiendeler med avgrenset levetid 3-10 år, for rettigheter til vannkraftproduksjon opp til 50 år

Komponenter av en eiendel som har en levetid som er vesentlig forskjellig fra hovedeiendelen, og en kostpris som er vesentlig i forhold til den totale eiendelen, avskrives separat. Hydro vurderer estimater for restverdier og levetid ved hvert årsskifte. Eventuelle endringer regnskapsføres prospektivt over eiendelens gjenværende levetid.

Vesentlige vurderinger i regnskapsføring av avskrivninger
Det kreves betydelig skjønn i vurdering av levetid for eiendeler som benyttes av Hydro. Økonomisk levetid kan være kortere enn gjenværende teknisk levetid. Gjenværende levetid påvirkes av teknologiutvikling, herunder når ny teknologi med lavere utslipp eller nullutslipp blir tilgjengelig, og når slik ny teknologi medfører at eksisterende eiendeler ikke vil bli benyttet. Vår vurdering er at ny teknologi ikke vil påvirke konkurransedyktigheten av Hydros eiendeler før etter 2030, når vi venter at lavutslippsteknologi vil bli tilgjengelig i industriell skala.

Fysisk klimarisiko, som endring i værmønstre og alvorlighet av regn, vind, flom og andre hendelser, kan påvirke forventet levetid. Hydro har ikke identifisert vesentlige eiendeler som forventes å ha vesentlig kortere levetid som følge av klimarisiko.

Spesifikasjon av avskrivninger per klasse av eiendeler

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Bygninger	1 528	1 402
Maskiner og utstyr	7 352	6 762
Immaterielle eiendeler	515	429
Avskrivninger i videreført virksomhet	**9 395**	**8 593**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 192 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler

Regnskapsprinsipper for nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Materielle og immaterielle anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall som beskrevet i IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid skal testes for mulig verdifall årlig, og ved indikasjoner på verdifall. Hydro har valgt å gjennomføre årlige tester for verdifall i fjerde kvartal. Leterettigheter for ikke utbygde mineralressurser vurderes for nedskrivninger etter IFRS 6 Leting etter og evaluering av mineralressurser.

Når en eiendel eller kontantgenererende enhet (CGU) testes for verdifall, beregnes gjenvinnbart beløp som det høyeste av CGU-ens markedsverdi fratrukket salgskostnader, eller bruksverdi. Balanseført verdi er ikke gjenvinnbar dersom den overstiger beregnet gjenvinnbart beløp, overskytende beløp innregnes som nedskrivning. Nedskrivninger reverseres dersom verdien av en nedskrevet eiendel øker i senere perioder, men nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av nedskrivning av varige driftsmidler
IAS 36 krever at Hydro vurderer forhold som kan medføre at en eiendel eller en CGU faller i verdi. Identifikasjon av CGU er skjønnsmessig, herunder vurdering av for hvilke produkter det finnes aktive markeder og i hvilken grad kontantstrømmer er gjensidig avhengige. For Hydro er en CGU enten det enkelte anlegg, en gruppe av anlegg som utgjør en samlet verdikjede der det ikke foreligger uavhengige priser for mellomprodukter, en gruppe av anlegg som styres samlet for å betjene et felles marked, eller en gruppe av eiendeler der andre forhold tilsier at det er betydelig avhengighet i kontantstrømmene. Vurdering av mulige indikatorer som kan medføre at en CGU har tapt verdi omfatter makroøkonomiske faktorer som påvirker priser, tilbud og etterspørsel, vesentlige endringer i Hydros planlagte bruk av eiendeler og ventede endringer i teknologi, reguleringer eller andre rammebetingelser. Alle disse endringene kan påvirke kombinasjonen av produktpriser, priser for råmaterialer og energi som igjen endrer produksjonsmarginen som er tilgjengelig for å dekke balanseført verdi av nettoeiendelen i en CGU. Ventede eller mulige endringer i klima og miljø, i tillegg til regulatoriske endringer som svar på slike miljøendringer, påvirker vurdering av økonomisk verdi og gjenværende levetid for eiendeler. Slike risikoer vurderes på samme måte som usikre markedspriser for innsatsfaktorer og produkter, og påvirker estimerte kontantstrømmer som benyttes i nedskrivningstester.

Det foreligger sjelden direkte observerbare markedspriser for Hydros eiendeler. Markedspriser kan likevel estimeres basert på observerte transaksjoner for lignende eiendeler, Hydros modeller som benyttes ved vurdering av transaksjoner for samme type eiendel eller annen relevant informasjon. Beregning av bruksverdi er en diskontert kontantstrømberegning som forutsetter fortsatt bruk av eiendelen i nåværende tilstand, uten at eventuelle forbedrings- eller ekspansjonsmuligheter utnyttes, og som hensyntar visse virksomhetsspesifikke synergier og andre relevante posisjoner.

Beregning av gjenvinnbart beløp inkluderer ledelsens estimater for svært usikre forhold, som råvarepriser og hvordan disse påvirker marked og priser for ferdigvarer, utvikling i etterspørsel, inflasjon, driftskostnader, skattesystemer og rettssystemer. Vi benytter interne forretningsplaner, noterte priser, eksterne markeds- og industrianalyser og egne estimater for råvarepriser og produksjonsmarginer, valutakurser, diskonteringsrenter og andre relevante faktorer. Hydros langsiktige forutsetninger for nøkkelpriser og kurser, som prisen på aluminium, aluminiumoksid og viktige energibærere, makroøkonomisk utvikling og visse andre faktorer som er viktige for våre produksjonsanlegg er viktige forutsetninger i analysen. Disse forutsetningene reflekterer megatrender som grønn omstilling og Hydros syn på relative fordeler for våre produkter sammenlignet med alternative materialer, utviklingen i priser og kostnader, vekstforventninger og andre relevante faktorer. Disse planleggingsforutsetningene er konsistente med Hydros strategi og arbeidet for å begrense global oppvarming til 1,5 grader Celsius som uttrykt i Paris-avtalen. Våre forutsetninger er ett sett av mulige finansielle effekter av oppnåelse av dette målet. Andre alternative løsninger kan være mer eller mindre fordelaktige for Hydros virksomheter.

Detaljerte kontantstrømestimater for netto kontantstrøm utarbeides for fem til ti år med framskrivninger deretter. Estimatene hensyntar vårt syn på konjunkturer. Noen vedlikeholdsinvesteringer er modellert basert på forventet levetid for den enkelte eiendelen. Hydro benytter ikke en generell vekstfaktor for volumer som inngår i nedskrivningstester, men kontantstrømmer økes normalt med forventet inflasjon, og i lavkonjunkturer vurderes det om markedet vil vokse, helt eller delvis, til tidligere observerte volumer. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en nominell risikojustert rente spesifikk for den aktuelle forretningsaktiviteten og landet. Usikkerhet i utviklingen i verdensøkonomien, inflasjons- og rentenivå, samt konkurransedyktigheten til Hydros produkter påvirker etterspørsel og priser for hydros nøkkelprodukter og innsatsfaktorer, hvor forutsetninger er tatt inn i estimerte kontantstrømmer for eiendeler og CGUs som testes for nedskrivning.

Nedskrivningstester i 2023 og 2022
CGU-er med krav om årlig test og CGU-er med nedskrivningsindikatorer er testet for mulig verdifall. Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi og, hvor relevant, virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Den høyeste av disse verdiene er sammenlignet med balanseført verdi for CGU-en. Bruksverdi er beregnet ut fra ledelsens estimater og reflekterer Hydros forretningsplanprosess. Diskonteringsrenter beregnes som veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) for en lignende virksomhet i det samme forretningsmiljøet på konjunkturnøytral basis, og benytter 10-års statsobligasjonsrenter, risikopremier for egenkapitalinstrumenter beregnet ut fra markeder i USA, kredittpåslag og landrisiko. Estimert beta revurderes periodisk og hensyntar observert beta for Hydro-aksjen målt mot forskjellige markedsindekser, analyse av sammenlignbare selskaper og eksterne vurderinger. Kredittpåslag baseres på observerte påslag på Hydros gjeld, mens landrisiko er basert på påslag som publiseres av det svenske kredittbyrået EKN. Etter skatt-renter konverteres til før skatt renter ved bruk av nominelle skattesatser i de aktuelle landene. For Hydros virksomheter benyttes nominelle diskonteringsrenter i intervallet 9,0 til 16,5 prosent (2022: 8,0 til 17,0 prosent) før skatt. De høyeste satsene er benyttet for eiendeler i Bauxite & Alumina-aktiviteter i Brasil, mens de lavere satsene benyttes for eiendeler i Extrusions i Europa.

© Hydro 2024

Hydro har resultatført følgende nedskrivninger i 2023 og 2022:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Spesifikasjon per klasse av anleggsmidler		
Nedskrivninger		
Bygninger, maskiner og utstyr	2 201	331
Goodwill	2 220	-
Andre immaterielle eiendeler	-	4
Sum nedskrivninger av anleggsmidler	**4 421**	**336**
Spesifikasjon per segment		
Nedskrivninger		
Hydro Bauxite & Alumina	3 773	-
Hydro Aluminium Metal	625	77
Hydro Extrusions	23	258
Sum nedskrivninger av anleggsmidler	**4 421**	**336**

Goodwill er tilordnet en CGU, eller en gruppe av CGU-er, som vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Extrusion North America (Hydro Extrusions)	1 646	1 607
Extrusion Europe (Hydro Extrusions)	881	824
Building Systems (Hydro Extrusions)	589	552
Precision Tubing (Hydro Extrusions)	165	159
Bauxite & Alumina Operations	-	1 963
Recycling (Hydro Metal Markets)	469	453
Sum goodwill	**3 751**	**5 557**

Årlige pliktige nedskrivningstester

Hydro Bauxite & Alumina
Goodwill i Hydro Bauxite & Alumina er tilordnet en CGU som består av aluminiumoksidraffineriet Alunorte, hovedkilden til bauksitt, Paragominas, og visse tilknyttede aktiviteter.

Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi ved slutten av november 2023. I beregningen benyttes kontantstrøm-estimater i brasilianske real (BRL) basert på interne planer som er godkjent av ledelsen for en tiårs-periode. Produksjonsvolumet er estimert nært anleggets normalkapasitet og reflekterer iverksatte tiltak for å redusere risiko for produksjonsavbrudd, herunder nylige og godkjente investeringer som bedrer anleggenes driftssikkerhet. Alle vesentlige prisforutsetninger er internt fastsatt med utgangspunkt i eksterne referanser, som reflekterer både prisestimater benyttet i planprosesser og oppdaterte markedsobservasjoner ved årsskiftet. Prisforutsetningene reflekterer forhold spesifikke for anlegget som produktkvalitet, avstand til relevante markeder med prisobservasjoner og andre relevante faktorer. Kontantstrømmer for de påfølgende 30 årene er framskrevet ut fra den detaljerte beregningsperioden på ti år og Hydros estimater for langsiktige priser for aluminiumoksid og viktige råvarer. Investeringer for å erstatte utstyr med kortere levetid enn anlegget som helhet er estimert basert på interne planer. Anleggene er teknisk egnet for drift i minst en 40 års periode. Forbedringer forventet fra enkelte pågående investeringsprosjekter som vil medføre utskiftning av utstyr inngår. Det inkluderer den nær ferdigstilte investeringen i utstyr som gjør det mulig å endre energiforsyningen fra kull til naturgass ved aluminaraffineriet Alunorte. Dette er forventet å redusere både utgifter og karbonutslipp. Videre mulige og/eller planlagte forbedringer er ikke inkludert i kontantstrømprognosen. Kontantstrømmer utover ti-års horisont er inflatert med forventede langsiktige inflasjonsrater i Brasil og større vestlige økonomier.

Bruksverdi er estimert til 24,9 milliarder kroner, som er lavere enn bokført verdi på 28,7 milliarder kroner på tidspunktet for testing. Vi har ingen indikasjoner på at virkelig verdi fratrukket salgsutgifter ville vært høyere enn bruksverdi. Som en følge dette, nedskrives CGU med 3,8 milliarder kroner.

De viktigste forutsetningene som kan påvirke utfallet av testen vesentlig framgår av tabellen nedenfor:

	2024	Forutsetninger langsiktig
Valutakurs BRL/USD	5,00	
Aluminiumoksid pris, langsiktig pris er oppgitt som realverdi 2023 (USD/mt) [1]	371	385
Produksjonsvolum aluminiumoksid (tusen mt)	6 178	6 315
Diskonteringsrente, nominell før skatt	16,50%	16,50%

1) Pris på aluminiumsoksid er basert på PAX justert for atlantic differential og kvalitetspremium.

Betydelige kontantstrømmer fastsettes i US-dollar. Disse regnes om til BRL med en valutakurs på 5,00 for 2024 med en svakere BRL i perioden 2025 til 2031, og en nominell kurs på 5,49 i 2032. For senere perioder framskrives vekslingskursen justert for forskjellen mellom forventet internasjonal inflasjon og den høyere forventede inflasjonen i Brasil, som utgjør om lag 0,9 til 1,1 prosentpoeng årlig.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 194 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Sensitivitetene i tabellen nedenfor indikerer hvordan endringer i nøkkelparameter påvirker bruksverdi. Ved negative endringer i nøkkelforutsetninger, er den negative innvirkning om lag tilsvarende. Den endrede forutsetningen er anvendt for hele perioden, mens øvrige forutsetninger er uendret. Økningen i årlig kontantstrøm er mulig, i det minste for perioder. Siden nøkkelparameterne er avhengig av hverandre, vil en endring innenfor det indikerte intervallet ikke ventes å fortsette for hele den operasjonelle perioden uten at det påvirker andre parametre. Endringer i en kombinasjon av parametre kan resultere i en tilsvarende endringer for testen. For eksempel er den indikerte endringen i pris for aluminiumoksid også indikativ for en enret margin mellom prisen for aluminiumoksid og prisen for innsatsfaktorer som energi, lut og bauksitt ut over det som produseres i CGU-en. Tabellen nedenfor viser endring i bruksverdi, hvis en av nøkkelparameterne endres uten endringer i andre forutsetninger, med følgende langsiktig realverdi for 2024 over hele 40-års perioden:

	Endring av forutsetninger	Verdi 2024	Bruksverdi over balanseført beløp (million kroner)
Valutakurs BRL/USD	5%	5,25	8 043
Aluminiumoksid pris, realpris 2023 (USD/mt)	10	381	5 802
Kontantstrøm fra drift	5%		2 660
Produksjonsvolum aluminiumoksid (tusen mt)	(100)	6 078	(2 350)
Diskonteringsrente (prosentpoeng)	(1%-point)	15,50%	2 562

En positiv endring i bruksverdi ville resultert i en reversering av nedskrivning relatert til bygninger, maskiner og utstyr opp til en total nedskrivning på 1.553 millioner kroner. Nedskrivning av goodwill kan ikke reverseres.

Hydro Extrusions
Goodwill i Hydro Extrusions er tilordnet fire grupper av CGU-er som reflekterer hvordan virksomheten styres for å betjene relevante markeder. Følgende grupper av CGU-er er identifisert:

Extrusion Nord-Amerika omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i USA og Canada. Virksomheten består av 21 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Extrusion Europa omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i Europa, hovedsakelig i EU. Virksomheten består av 33 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Byggsystemer omfatter produksjonsanlegg, produktlagre, markedsføring og produktutvikling, hovedsakelig i Europa, og salgskontorer som dekker et større geografisk område. Virksomheten er til stede på 59 steder i 26 land. Eiendelene består av et begrenset antall produksjonsanlegg, flere produktlagre av forskjellig størrelse og kompleksitet, tre varemerker, andre immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Precision Tubing omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling på fire kontinenter. Virksomheten har 10 produksjonsanlegg i Sør-Amerika, Asia, Europa og Nord-Amerika, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Nedskrivningstestene for de fire gruppene av CGU-er beskrevet over er kontantstrømmodeller uttrykt i nominelle beløp, hvor det benyttes kontantstrømestimater for de første fem årene basert på interne forretningsplaner som er godkjent av ledelsen. Marginer, volumer og investeringer anses å være sterkt korrelert siden marginer over metallverdi oppnås gjennom å produsere mer komplekse produkter som krever høyere kostnader og/eller dyrere utstyr. Vi har derfor ikke vurdert utvikling i margin, kost og volum separat. Kontantstrømmer er vurdert som terminalverdier etter beregningsperioden på fem år, framskrevet med nullvekst. Nøkkelforutsetninger er utvikling i årlig netto kontantstrøm, som består av volum og kostnadsutvikling i relevante markedssegmenter, i tillegg til diskonteringsrente.

De viktigste forutsetningene og sensitiviteter vises i tabellen nedenfor. Sensitivitetene representerer stress-tester, som identifiserer den endringen i en forutsetning som ville medføre at gjenvinnbart beløp er likt balanseført verdi mens alle andre forutsetninger er beholdt uendret. Endringen er forutsatt for hele perioden, inkludert terminalverdien. Reduksjonen i årlig kontantstrøm representerer ikke rimelig sannsynlige scenarier etter Hydros syn, siden endringer i markedet som medfører vesentlig redusert kontantstrøm for enkeltanlegg eller hele forretningsenheten forventes å bli motvirket med tiltak for å redusere kostnader, herunder salg eller stenging av produksjonslinjer eller produksjonsanlegg, på samme måte som kostnadsreduksjoner som pågår.

Beløp i millioner kroner	Extrusion North America	Extrusion Europe	Building Systems	Precision Tubing
Balanseført verdi goodwill 31. desember 2023	1 646	881	589	165
Balanseført verdi andre eiendeler 31. desember 2023	8 163	8 254	2 933	2 616
Balanseført verdi CGU 31. desember 2023	9 809	9 135	3 522	2 781
Gjenvinnbart beløp 1. november 2023	13 488	19 524	8 064	6 230
Gjenvinnbart beløp ut over balanseført verdi	39%	113%	122%	106%
Nøkkelforutsetninger:				
Vekst i i terminalverdi	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Diskonteringsrente	11,25%	9,00%	9,00%	11,00%
Sensitiviteter:				
Diskonteringsrente - % endring	37%	102%	118%	104%
Diskonteringsrente - prosentpoeng	15,40%	18,20%	19,60%	22,40%
Årlig reduksjon i netto kontantstrøm	28%	53%	55%	51%

Andre pliktige tester

For Hydro Metal Markets er nedskrivningstesten basert på godkjente forretningsplaner for det neste året, og ledelsens beste estimat for kontantstrømmer for de neste fire årene fremskrevet til et 15 års estimat, og viser en bruksverdi som overstiger balanseført verdi.

Hydro har også immaterielle eiendeler med ubestemt levetid knyttet til kraftverket Vigeland, med en balanseført verdi på 138 millioner kroner. Denne CGU-en er testet for nedskrivning gjennom beregning av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Verdien er fastsatt ut fra observerte transaksjoner for kraftverk i Norden. Gjenvinnbart beløp, estimert som salgsverdi etter skatt, er betydelig høyere enn balanseført verdi.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 195 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Nedskrivningstester som følge av indikasjoner på verdifall

Hydro Aluminium Metal
Hydros eierandel på 12,4 prosent i aluminiumsverket Tomago ble testet for nedskrivning ved slutten av november 2023 grunnet usikkerhet rundt fremtidige kraftpriser etter at inngåtte kraftkontrakter utløper i 2028. Gjenvinnbart beløp ble fastsatt som bruksverdi basert på Hydros interne fortusetninger for produksjonvolum, råvarepriser, valutakurser og tidspunkt for kontantstrømmer. Forutsetningen for kraftpris ble basert på en kombinasjon av eksterne og interne kilder, inkludert markedet for terminkontrakter. Estimert bruksverdi var rett under null ved bruk av en diskonteringsrente på 13,5 prosent. Det medførte en nedskrivning på 625 millioner kroner.

I løpet av 2022 ble Aluminiumverket Slovalco i Slovakia nedskrevet med 77 millioner kroner etter beslutningen om å stenge elektrolysen for en periode. Nedskrivningen inkluderer en justering av fjerningsforpliktelser.

Aluminiumverket Albras ble testet for nedskrivning ved utløpet av 2022 grunnet høy og volatil inflasjon og råvarepriser, samt usikkerhet rundt etablering av nye kraftkontrakter.

Hydro Extrusions
I løpet av 2022 ble CGU-en Precision Tubing Brasil nedskrevet med 204 millioner kroner grunnet forverrede finansielle resultater og ventet langsiktig press på lønnsomhet i en krevende markedssituasjon. En annen nedskrivning på 54 milioner kroner ble innregnet som følge av annonsert nedleggelse og salg av deler av et produksjonsanlegg i Europa.

Note 2.6 Leieavtaler

Regnskapsprinsipper for leieavtaler
Ved inngåelse av kontrakter vurderer Hydro om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. Ved måling av leieavtaler inkluderer Hydro faste leiebetalinger for leieforlengelser der Hydro har en forlengelsesopsjon som det er tilnærmet sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling er tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ikke skilt ut for de fleste eiendelsklasser. For produksjonslokaler og transportmidler, herunder fartøy for transport av varer, utgjør tjenestekomponenten en vesentlig andel av avtalen, og skilles ut. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper.

Bruksretteiendeler inngår i varige driftsmidler, se note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende. Leieforpliktelser inngår i gjeld, se note 7.4 Kortsiktige og langsiktige lån.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av leieavtaler
Det kreves skjønnsmessige vurderinger for å avgjøre om en servicekontrakt overfører retten til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel, og dermed er, eller inneholder, en leieavtale. Selv om Hydro har et begrenset antall slike avtaler, eksisterer det i noen avtaler med tjenesteleverandører av vedlikehold, transport og med enkelte underleverandører av driftstjenester. Ved vurdering av hvorvidt slike avtaler er leieavtaler, vurderer Hydro både benyttet andel av leverandørens kapasitet for relevante eiendeler i tillegg til hvordan beslutninger tas.

Skjønn blir også benyttet når det skal vurderes om en opsjon vil bli utøvd med rimelig sikkerhet. I slike tilfeller vurderer Hydro faktorer som grad av operasjonell integrasjon og avhengighet, i tillegg til tidligere praksis for fornyelse av opsjoner.

For enkelte kontrakter hvor alle, eller tilnærmet alle, produserte produkter kjøpes av Hydro uten eller med begrensede faste betalinger, kan kontrakten vurderes som en leieavtale med kun variable betalinger. Hydro har for tiden ingen slike avtaler av vesentlig betydning.

Hydros leieavtaler
Hydro bruker leieavtaler hovedsakelig i tilfeller hvor leiekontrakter gir operasjonelle fordeler eller fleksibilitet sammenlignet med å eie eiendelene. Leie av tomter og bygninger benyttes for varehus, kontorer, samt ved midlertidige behov, eller hvor tomter og/eller bygninger ikke er tilgjengelig for kjøp. Dette er tilfelle i enkelte land, og ved samlokalisering med enkelte andre virksomheter, for eksempel i havneområder. Hydro har videre en leieavtale for sitt hovedkontor i Oslo, og andre kontorsteder hvor lokasjonen er uavhengig av produksjonsanlegg. Produksjonsutstyr leies hvis tilgang til spesifikke eiendeler er kombinert med vesentlige tjenester, for eksempel ved sjøtransport operert av tilbyder/utleier. Driftstjenester i kombinasjon med leie av eiendeler blir også benyttet for tjenester som vedlikehold, anleggsvirksomhet og andre tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten. Leieavtaler benyttes også i enkelte tilfeller for utstyr driftet av Hydro, ofte under kontrakter med betydelig kortere varighet enn eiendelens levetid.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 196 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro fastsetter implisitt rente ved å innhente rentesatser fra ulike eksterne finansieringskilder, og justerer for valuta og varighet for å reflektere vilkårene i leieavtalen.

Bruksrettseiendeler

Beløp i millioner kroner	Maskiner og utstyr	Bygninger og tomter	Sum
31. desember 2021	1 473	946	2 419
Avskrivninger og nedskrivninger	(895)	(258)	(1 153)
Tilgang	855	350	1 205
Avgang	(30)	(3)	(33)
Omregningsdifferanser	238	46	284
31. desember 2022	1 641	1 081	2 722
Avskrivninger og nedskrivninger	(969)	(309)	(1 278)
Tilgang	2 240	225	2 465
Avgang	(9)	(9)	(19)
Tilgang ved foretaksintegrasjon	12	23	35
Omregningsdifferanser	199	45	244
Reklassifisert til eiendeler holdt for salg	-	(3)	-
31. desember 2023	**3 114**	**1 053**	**4 167**

Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler i 2023 var 1,970 millioner kroner (2022: 1,486 millioner kroner).

Rentekostnader relatert til leasing kostnadsført i 2023 utgjorde 440 millioner kroner (2022: 177 millioner kroner).

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 357 millioner kroner (2022: 289 millioner kroner) og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Hydro har et begrenset antall leiekontrakter som ikke er regnskapsført som bruksrettseiendel og leieforpliktelse i balansen fordi de er leieavtaler med løpetid på mindre enn 12 måneder eller omfatter eiendeler med lav verdi. Framtidig minsteleie under uoppsigelige leieavtaler utgjør 125 millioner kroner (2022: 75 millioner kroner).

Note 2.7 Andre anleggsmidler

Andre anleggsmidler inkluderer finansielle instrumenter, se note 8.2 Finansielle instrumenter.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Derivater	684	1 398
Langsiktig sikkerhet for forpliktelser	638	106
Aksjer og andre egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	955	904
Verdipapirer til virkelig verdi over resultatet	88	21
Inntektsskatt, merverdi- og andre omsetningsavgifter	3 344	2 533
Lån til ansatte	9	12
Andre fordringer	672	622
Andre anleggsmidler	**6 389**	**5 596**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 197 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak

Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Regnskapsprinsipper for investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper
Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet
En felleskontrollert ordning er et selskap, en eiendel eller drift som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi deltakerne beslutningsmyndighet ut over det som følger av forholdsmessig eierandel. Dette kan være i form av rett til bestemt styrerepresentasjon, vetorett for viktige beslutninger eller krav om kvalifisert flertall for viktige beslutninger, som medfører felles kontroll ved nåværende eiersituasjon. Felleskontrollert virksomhet er felleskontrollert ordning som representerer rettigheter i ordningens netto eiendeler i motsetning til rettigheter til eiendeler og ansvar for forpliktelser i ordningen.

Et tilknyttet selskap er en investering der Hydro har evne til å utøve betydelig innflytelse, som er evne til å delta i beslutninger om finansielle og operasjonelle forhold i selskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når Hydro eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital, med mindre det foreligger andre forhold som påvirker Hydros innflytelse.

Hydro regnskapsfører eierandeler i tilknyttede selskap og deltakelse i felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsføres investeringen til Hydros andel av egenkapitalen i selskapet, inkludert eventuelle merverdier og goodwill fra oppkjøpet. Hydros andel av resultatet, inkludert avskrivning på merverdier og eventuelle nedskrivninger, inngår i Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden, mens andel av Øvrige resultatelementer inngår i Øvrige resultatelementer for Hydro. Hydros andel av urealiserte gevinster fra transaksjoner med tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, herunder overføring av virksomhet, er eliminert. Regnskapsprinsippene for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet kan avvike fra Hydros regnskapsprinsipper. Hydro justerer for forskjeller i innregnings- og måleprinsipper før eierandelen tas inn etter egenkapitalmetoden.

Hydro vurderer eierandeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Investeringen nedskrives dersom gjenvinnbart beløp, beregnet som det høyeste av virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader, eller bruksverdi, er lavere enn Hydros balanseførte verdi for eierandelen. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Hydro har eierinteresser i ett tilknyttet selskap som er deltakerlignet der resultatet blir skattepliktig for eierne, ikke for selskapet selv. Hydro avsetter for utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller i det tilknyttede selskapet som er forventet å reversere i overskuelig framtid, eller når tidspunktet for reversering ikke kontrolleres av Hydro. Det avsettes ikke for utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller.

Lån til tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet måles etter reglene i IFRS 9 Finansielle instrumenter. Lån der kontraktfestede kontantstrømmer består av kun tilbakebetaling av hovedstol og rentebetaling på fastsatte tidspunkter måles til amortisert kost, med avsetning for eventuelle forventede kredittap. Andre lån måles til virkelig verdi. Lån og fordringer til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet presenteres sammen med sammenlignbare lån til ikke-nærstående parter. Inntekter og kostnader knyttet til lån inngår i finansinntekter og finanskostnader.

Investeringer i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie
Felleskontrollert drift er ordninger der eierne har kontraktsfestet felles kontroll, og har direkte eierskap til eiendelene som benyttes eller har direkte nytte av eiendelene, og har et direkte ansvar for forpliktelser i den felleskontrollerte ordningen. Felleskontrollert drift kan være basert på den juridiske formen eller andre forhold som resulterer i direkte nytte av eiendelene og ansvar for forpliktelser. Eiendeler i sameie er eiendeler der Hydro og andre eiere har direkte eierskap i enkelteiendeler, men der det ikke foreligger felles kontroll. Hydro regnskapsfører sin relative del av eiendeler, forpliktelser, eventuelle inntekter og kostnader i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie linje for linje i regnskapet (bruttometoden).

Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper
Hydro har flere felles ordninger og aktiviteter med andre foretak. Når vi vurderer om slike ordninger er under felles kontroll legger vi vekt på det juridiske rammeverket og avtalegrunnlaget for ordningen eller aktiviteten i sammenheng med hvilke beslutninger som vesentlig påvirker avkastning av virksomheten som drives. Ordninger som eies på 50/50 basis og/eller der alle vesentlige beslutninger krever enstemmighet blant eierne utgjør hoveddelen av våre felles ordninger.

De fleste av våre felles ordninger er felles produksjonsanlegg som produserer metall eller andre produkter til Hydros verdikjede. Hydro vurderer om felleskontrollerte ordninger er felleskontrollert drift hvor Hydro har direkte nytte av eiendelene og direkte eller indirekte ansvar for forpliktelsene, eller felleskontrollert virksomhet hvor vi har en interesse i nettoeiendelene. Ved denne vurderingen legger vi vekt på juridisk form og kontraktsbestemte rammer for samarbeidet. Hydro har både samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert virksomhet, og samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert drift.

Enkelte av våre tilknyttede selskap er eid av flere enn ett segment. Vurdering av hvorvidt Hydro har betydelig innflytelse er basert på investeringen som en helhet sett fra konsernets perspektiv. Egenkapitalmetoden er benyttet for Hydros totale investering hvis Hydro fastsetter at det foreligger betydelig innflytelse.

Hydros felleskontrollerte driftsordninger
To av våre felleskontrollerte driftsordninger drives i en juridisk form som gir direkte tilgang til eiendeler og ansvar for forpliktelser. Det er Tomago, et aluminiumverk i Australia, og Skafså Kraftverk ANS, et kraftverk i Norge. Hydros tidligere felles driftsordning Aluminium & Chemie Rotterdam B.V., Aluchemie, en anodeprodusent i Nederland, ble lagt ned mot slutten av 2021.

Tomago og Aluchemie inngår i Hydro Aluminium Metal, mens Skafså Kraftverk ANS inngår i Hydro Energy.

Hydros felleskontrollert virksomheter
Følgende felleskontrollerte virksomhet anses som vesentlig for Hydro:

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 198 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Qatar Aluminium Limited (Qatalum) ligger i Qatar og består av et aluminiumsmelteverk med en produksjonskapasitet på omlag 600.000 tonn flytende metall og tilhørende kraftverk. Qatalum eies av Hydro og Qatar Aluminium Manufacturing Company Q.P.S.C. (50 prosent hver). Qatar Energy, tidligere Qatar Petroleum, kontrollerer Qatar Aluminium Manufacturing Company, som er børsnotert på Qatar Stock Exchange. Qatalum har en avtale om 10 års skattefrihet fra oppstart av produksjonen. Denne skattefrihetsperioden utløp i 2020. Det har i lang tid vært usikkerhet knyttet til hvilken skattesats som skal gjelde for Qatalum etter utløp av skattefrihetsperioden. Det har vært Hydros oppfatning at den generelle skattesatsen, som for tiden er 10 prosent, skal gjelde for Qatalum etter den skattefrie perioden. Partnerne i den felleskontrollerte virksomheten har imidlertid ikke vært i stand til å bli enige om en felles tolkning av den gjeldende skattelovgivningen, og da Qatalum leverte sin skattemelding for 2020 den 30. juni 2021, la de til grunn en skattesats på 35%. Hydro har iverksatt andre prosesser for å ivareta sine finansielle interesser i denne saken.

Hydro har inngått avtaler med Qatalum, hvor Hydro forplikter seg til å levere en fast mengde aluminiumoksid samt til å kjøpe all metallproduksjon fra Qatalum til markedsbaserte priser. Kjøp av metall fra Qatalum utgjorde 17.675 millioner kroner i 2023 og 20.237 millioner kroner i 2022. Hydros leverandørgjeld til Qatalum utgjorde henholdsvis 1.609 millioner kroner og 2.277 millioner kroner ved utgangen av 2023 og 2022. Salg fra Hydro til Qatalum utgjorde 2.472 millioner kroner i 2023 og 2.630 millioner kroner i 2022, hovedsakelig aluminiumoksid. Hydros fordringer utgjorde henholdsvis 69 og 99 millioner kroner ved utgangen av 2023 og 2022.

Qatalum inngår i Hydro Aluminium Metal.

Hydros tilknyttede selskaper
Følgende tilknyttede selskap anses som vesentlig for Hydro:

Lyse Kraft DA, en kraftprodusent med hovedkontor i Stavanger, drifter flere kraftverk i Sørvest-Norge og har eierandeler i to andre deleide selskaper i regionen. Hydro eier 25,6 prosent av selskapet, mens Lyse AS har en kontrollerende eierandel på 74,4 prosent.

Lyse Kraft DAs årlige produksjon beløper seg til rundt 9,5 TWh per år, som er overført eierne i tråd med eierandel. Eierne er ansvarlig for å betale alle kostnadene i partnerskapet, både driftskostnader og fremtidige investeringer, som for Hydro beløp seg til en kostnad på 183 millioner kroner og tilhørende leverandørgjeld på 0 millioner kroner for 2023. Hydro bruker og selger den mottatte kraften i samsvar med sine operative behov for kraft. Hydro er operatør for kraftverkene og blir kompensert for alle kostnader som oppstår i den forbindelse. Salg av tjenester fra Hydro utgjorde 367 millioner kroner og tilhørende kundefordring utgjorde 63 millioner kroner.

Balanseført utsatt skatteforpliktelse i Hydros konsoliderte regnskap var 1.185 millioner kroner 31. desember 2023 og 1.150 millioner kroner 31. desember 2022, som knytter seg til midlertidige forskjeller hvor Hydro ikke kontrollerer tidspunkt for reversering.

Lyse Kraft DA er en del av Hydro Energy.

Nøkkelinformasjon for vesentlige investeringer
Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for den felleskontrollerte virksomheten Qatalum for 2023 og 2022. Informasjonen er vist på samme grunnlag som er benyttet for måling i konsernregnskapet. Virkelig verdi-justeringer ved Hydros innskudd av eiendeler og virksomhet til selskapet inngår. Interne kontrakter og mellomværender inngår, og interne gevinster eller tap i varelager eller varige driftsmidler er ikke eliminert i beløpene nedenfor. Alle beløp er for den felleskontrollerte virksomheten på 100 prosent basis. Alle beløp i balansene er ved utgangen av årene 2023 og 2022.

	Qatalum	
Beløp i millioner kroner	2023	2022
Driftsinntekter	18 327	21 032
Av- og nedskrivninger	2 624	2 275
Resultat før finansposter og skatt	3 000	5 276
Finansinntekter (-kostnader), netto[1)]	(665)	(474)
Skatter	(884)	(1 705)
Årets resultat	1 450	3 097
Øvrige resultatelementer	626	2 887
Totalresultat	2 076	5 984
Kontanter og bankinnskudd	4 378	4 696
Andre omløpsmidler	5 992	7 038
Anleggsmidler	30 094	30 601
Kortsiktig finansiell gjeld	584	264
Langsiktig finansiell gjeld	13 373	13 482
Andre forpliktelser	1 638	3 720
Netto eiendeler	24 870	24 870
Hydros andel av netto eiendeler	12 435	12 435
Akkumulert eliminert interngevinst i varelager	13	4
Balanseført verdi av Hydros egenkapitalinteresse	12 448	12 438

1) Finansinntekter (-kostnader), netto inkluderer rentekostnader for Qatalum med 848 millioner kroner og 415 millioner kroner for henholdsvis 2023 og 2022.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 199 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro har også andre eierinteresser i tilknyttede og felleskontrollerte foretak som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. De viktigste eierinteressene er del av forretningsenhetene Hydro Rein og Hydro Batteries, som er to sentrale deler i Hydros vekststrategi innenfor fornybar energi i segmentet Hydro Energy.

Tilknyttede selskap i Hydro Rein er presentert som Eiendeler holdt for salg. Se mer informasjon i note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet.

Enheten Batteries i Hydro Energy arbeider for å utvikle ledende bærekraftige batterivirksomheter i Europa gjennom investeringer i verdikjeden for batterier. Eierinteressene i Batteries består av den felleskontrollerte virksomheten Vianode, og de tilknyttede selskapene Corvus og Hydrovolt. Porteføljen inkluderer prosjekt under utvikling hvor det er behov for ytterligere kapitalinnskudd i tillegg til teknisk og kommersiell utvikling før selskapene når operasjonell fase.

I 2023 har Hydro levert tjenester til øvrige tilknyttede og felleskontrollerte foretak for 38 millioner kroner. Tilhørende kundefordringer beløper seg til 7 millioner kroner. Langsiktig lån til øvrige tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter beløper seg til 64 millioner kroner.

Tabellen under gir en oppsummering av endringer i bokført verdi for Hydros investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper.

Beløp i millioner kroner		Qatalum	Andre FKV	Lyse Kraft DA	Tilknyttede selskap	Sum
31. desember 2021		10 704	4	6 768	467	17 942
Hydros andel av årets resultat		1 548	(49)	(64)	(35)	1 400
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro		(1 237)	-	-	-	(1 237)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto [1]	-		-	-	(145)	(145)
Kapitalinnskudd	-		410	59	1 317	1 787
Avskrivninger	-		(2)	(17)	(20)	(40)
Endring i eliminert interngevinst i varelager		(21)	-	-	-	(21)
Omregningsdifferanser og annet [2]		1 444	-	97	(4)	1 536
31. desember 2022		12 438	363	6 842	1 578	21 222
Hydros andel av årets resultat		725	(105)	(62)	(34)	524
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro		(1 038)	(6)	-	-	(1 044)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto	-		11	-	(4)	7
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-		-	-	(3 089)	(3 089)
Kapitalinnskudd	-		428	103	2 809	3 341
Avskrivninger	-		(13)	(17)	(49)	(79)
Endring i eliminert interngevinst i varelager		9	-	-	-	9
Omregningsdifferanser og annet		313	-	-	23	336
31. desember 2023		**12 448**	**679**	**6 866**	**1 234**	**21 228**

1) En gevinst på 65 millioner kroner er inntektsført i 2022 som følge av salg av 24% eierandel i vindkraftprosjektet Stor-Skälsjön.
2) Som følge av endring i juridisk struktur i tilknyttet selskap Lyse Kraft DA, ble en skatteforpliktelse overført Hydro konsolidert.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 200 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser

Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Regnskapsprinsipper for usikre forpliktelser som medfører avsetninger eller betingede forpliktelser
Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Hydro har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Hydro må gjøre opp forpliktelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en risikofri rente, normalt en statsobligasjonsrente med tilsvarende løpetid som gjenværende periode til forventet oppgjør.

En betinget forpliktelse er en mulig plikt knyttet til en tidligere hendelse hvor eventuelt oppgjør avhenger av om usikre framtidige hendelser inntreffer eller ikke, eller en forpliktelse hvor utbetaling ikke er sannsynlig. Betingede forpliktelser innregnes ikke, men det opplyses om vesentlige betingede forpliktelser med mindre betalinger er svært usannsynlig.

Forpliktelser til fjerning av varige driftsmidler
Estimert verdi av forpliktelser til fjerning og opprydning balanseføres i den perioden den påløper i samsvar med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Forpliktelsen inkluderer nåverdien av forventede utgifter til opprydning og tilbakeføring av industri- og gruveområder, og riving og fjerning av bygninger og andre eiendeler der slike forpliktelser foreligger. Kontantstrømmer estimeres ut fra kjente forplikelser og forventet kostnadsnivå framskrevet med inflasjon til tidspunktet for forventet fjerning, og diskontert med en risikofri rente. Fjerningsforpliktelsen regnskapsføres når eiendelen er klar for bruk, eller på det senere tidspunktet forpliktelsen oppstår. Fjerningsutgifter balanseføres som del av eiendelens anskaffelseskost og avskrives over forventet levetid. Endring i nåverdien av forpliktelsen som følge av renteelementet i nåverdiberegningen resultatføres og inngår i Finanskostnader. Andre endringer i fjerningsforpliktelsen innregnes når de identifiseres. Økningen eller reduksjonen i forpliktelsen innregnes som en økning eller reduksjon av verdien av eiendelen, med mindre eiendelen ikke lenger er i bruk. Endringer i forpliktelser knyttet til utrangerte eiendeler innregnes som driftskostnader i perioden. Forpliktelser som er betinget av en framtidig hendelse (tidspunkt eller metode for fjerning), regnskapsføres når forpliktelsen kan estimeres.

Utgifter til avvikling og avhendelse
Hydro avsetter for direkte utgifter til avvikling og/eller avhendelse av en aktivitet når det foreligger en forpliktelse som følge av at det er vedtatt og kommunisert en plan som angir hvilke konkrete tiltak som skal gjennomføres og hvem som vil bli berørt. Nedbemanningskostnader avsettes når nedbemanningsplanen er kommunisert til de berørte ansatte eller deres representanter.

Usikre eiendeler
Eiendeler der det er mindre enn tilnærmet sikkert at eiendelen eksisterer eller at Hydro kan kontrollere eiendelen, er usikre eiendeler. Usikre eiendeler regnskapsføres ikke.

Usikkerhet i kontantstrømmer for oppgjør av finansielle eiendeler eller forpliktelser inngår i målingen av slike instrumenter og er ikke omtalt her. Se omtale i seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter for informasjon om variabilitet i finansielle instrumenter, herunder derivater.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av usikre og betingede eiendeler og forpliktelser
Vurdering av usikre og betingede forpliktelser og betingede eiendeler forutsetter at ledelsen vurderer sannsynligheten for utbetaling, og i tilfelle, tidspunkt for og hvilket beløp eller størrelsesorden av utgifter slike forhold kan resultere i. Slike estimater kan avvike fra det endelige utfallet ut fra at tolkning av lover og regler, og vurdering av faktum kan endres.

Skjønnsutøvelsen faller hovedsakelig i to kategorier; om en forpliktelse eksisterer, og beløpsfesting av en mulig forpliktelse. Om en forpliktelse eksisterer eller ikke er en juridisk og/eller faktumbasert vurdering. Måling av en mulig forpliktelse er mer krevende ved krav om tiltak for å rette opp påstått skade enn for krav om utbetaling av erstatning. I situasjoner der det hevdes at Hydro ikke etterlever lover og regler kan myndigheter, organisasjoner og andre hevde at Hydro er ansvarlig for kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon. Lovhjemler og kostnadsanslag for slike krav kan være vanskelig å vurdere.

Hydros industri- og gruvevirksomhet omfattes av omfattende miljølovgivning og -reguleringer, herunder krav til fjerning og opprydning når virksomheten avsluttes. Omfanget av forurensning på og utenfor industriområdene, tilgjengelige opprydningsmetoder og hvilke krav relevante miljømyndigheter vil stille, er usikre. Den langvarige bruken av slike områder, samfunnets økte oppmerksomhet på konsekvenser av forurensning og generell lavere samfunnsaksept for forurensning over tid påvirker innholdet i juridiske standarder og forpliktelser for selskaper som utøver slik aktivitet. I tillegg bidrar endringer i tilgjengelige opprydningsmetoder og krav og usikkerhet om framtidig kostnadsnivå for tiltak som skal gjennomføres år eller tiår fram i tid til usikkerheten i vurdering og måling av slike forpliktelser. Estimater for utgifter til opprydnings- og stengeaktiviteter som forventes langt inn i framtiden er mer usikre enn utgifter for aktiviteter som er planlagt nært i tid. Det er derfor betydelig usikkerhet knyttet til slike estimater.

Regulering av indirekte skatter er kompleks i mange land og mellom land. Grunnlaget for slike avgifter kan avvike fra faktiske transaksjonspriser. Skattemyndigheter kan utfordre Hydros beregning av skatter, avgifter og skattefordringer i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders driftskostnader eller finanskostnader, som vil innregnes i senere perioder.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 201 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Avsetninger

Beløp i millioner kroner	2023 Kortsiktig	2023 Langsiktig	2023 Sum	2022 Kortsiktig	2022 Langsiktig	2022 Sum
Miljøopprydding og fjerningsforpliktelser	1 144	4 168	5 312	716	3 880	4 596
Ytelser til ansatte	1 613	513	2 126	1 482	435	1 917
Indirekte skatter og avgifter	65	242	307	37	281	318
Rasjonalisering og nedlegging	236	65	301	231	48	279
Annet	942	879	1 821	540	645	1 185
Sum avsetninger	**4 000**	**5 867**	**9 867**	**3 005**	**5 289**	**8 294**

Tabellen nedenfor angir endringer i avsetninger i 2023.

Beløp i millioner kroner	Miljø og fjerning	Ansatteytelser	Indirekte skatter og avgifter	Rasjonalisering og nedlegging	Annet	Sum
Spesifikasjon av endringer i avsetninger						
31. desember 2022	4 596	1 917	318	279	1 185	8 294
Tilgang	894	1 979	78	214	1 196	4 361
Avsetninger brukt i løpet av året	(614)	(1 654)	(23)	(202)	(448)	(2 941)
Avsetninger reversert i løpet av året	(12)	(162)	(114)	(10)	(189)	(487)
Effekt av diskontering og endring rentesats	222	8	6	-	(5)	231
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-	(24)	-	-	-	(24)
Omregningsdifferanser	226	62	44	19	83	434
31. desember 2023	**5 312**	**2 126**	**307**	**301**	**1 821**	**9 867**

Avsetninger for miljøopprydding og fjerningsforpliktelser er knyttet til produksjonsanlegg i drift og anlegg som er stengt. Forpliktelsene gjelder opprydning og tilbakeføring av industrieiendommer og gruveområder, deponering av forurenset materiale og andre tiltak. Hydro har avsetninger for riving av bygg og installasjoner bare der det foreligger juridisk eller kontraktmessig forpliktelse, eller et vedtak om å rive det relevante anlegget. Dette gjelder få anlegg. For mange av våre produksjonsanlegg, spesielt anlegg der produksjonen forventes å fortsette på ubestemt tid er utgifter til tiltak vanskelig å fastsette. Det presise behovet for utbedringer, metoder, tidspunkt og kostnad har ennå ikke blitt planlagt og er derfor usikkert. Avsetningen representerer nåverdien av forventede betalinger på de framtidige tidspunkt tiltakene forventes å skje. Tidspunkt og kost for slike tiltak avhenger av framtidige forretningsbeslutninger og myndighetsbeslutninger og -tillatelser i de land og områder vi driver virksomhet. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Hydros vurdering av om Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), utgitt av ICMM[1], PRI[2] og UNEP[3], vil medføre ytterligere tiltak og utgifter er ikke fullført. Det er foreløpig ikke identifisert vesentlige tilleggsforpliktelser. Denne standarden er ikke nødvendigvis fullstendig reflektert i rammeverkene som benyttes for beregning av tiltak og kostnader. Ingen vesentlige endringer i kostnadsestimater er identifisert.

Hoveddelen av avsetningene gjelder følgende steder og problemstillinger. For Hydro Bauxite & Aluminas gruvevirksomhet i Brasil er vi forpliktet til å tilbakeføre gruveområder og gruvedeponier, herunder skogplanting på områdene, og overvåkning og vedlikehold av områdene etter stengning. For Hydro Bauxite & Aluminas aluminiumoksidraffineri i Brasil har vi forpliktelser til å tilbakeføre deponier for bauksittavfall, herunder overvåkning av nivå på forurensning og øvrige forhold etter at tiltak er gjennomført. Noen slike tiltak gjennomføres integrert med løpende deponering av bauksittavfall som oppstår ved produksjon av aluminiumoksid. For Hydro Aluminium Metall har vi forpliktelser for forsvarlig avhendelse av katodeavfall fra elektrolyseceller ved omforing. Videre har Hydro avsatt for tiltak i Hydro Extrusions knyttet til stengte anlegg, både anlegg som tidligere har vært drevet som ledd i virksomheten og andre anlegg, og for noen anlegg i drift. Hydro har også ansvar for tiltak ved visse stengte industrianlegg, hovedsakelig i Tyskland og Norge, som inngår i Øvrige aktiviteter. De viktigste av disse anleggene er i Schwandorf i Tyskland, og Grenlandsområdet i Norge. Prosjekt for utbedring av Gunneklevfjorden i Grenland er igangsatt i 2023. GISTM-standarden kan påvirke tiltakskravene for noen av anleggene i Tyskland. For mange av disse tiltakene foreligger det ikke standard utbedringsmetoder, og utgiftene til tiltak er derfor usikre. Hydro har også avsetninger knyttet til enkelte miljøforpliktelser ved de norske verkene. Avsetningen omfatter også fjerning av forurenset katodemateriale og annet prosessavfall i alle smelteverk som er i drift, tiltak for noen deponier, fjerning og deponering av begrensede mengder forurensede masser, og i tillegg, tilbakeføring av visse leide landområder. Det er også avsatt for forpliktelser knyttet til norske kraftkonsesjoner der kraftverkene hjemfaller til den norske stat.

Godtgjørelser til ansatte inkluderer avsetninger for kortsiktige bonusutbetalinger og kortsiktige og langsiktige avsetninger for bonusutbetalinger basert på antall ansettelsesår. Disse jubileumsordningene finnes hovedsakelig i Europa. Ytelsene utbetales etter 10 til 50 års ansettelse eller ved opphør av ansettelsesforholdet.

Indirekte skatter og avgifter inkluderer avsetning for skatter og avgifter som ikke er basert på virksomhetens skattbare resultat, slik som merverdiavgift, toll og eiendomsskatt. Avsetning for indirekte skatter gjelder i hovedsak virksomhet i Brasil.

Avsetning til rasjonalisering og nedleggelser inkluderer avsetninger for nedleggelse av visse produksjonssteder i Hydro Extrusions og nedbemanninger for å redusere kostnadsnivået som svar på utfordrende markedsforhold. Avsetningen inkluderer også kostnader knyttet til stengingen av Hydros felleskontrollerte driftsordning, Aluchemie.

1) International Council on Mining and Metals
2) Principles for Responsible Investment
3) UN environment programme

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 202 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Annet inkluderer forsikringsavsetninger knyttet til forsikringsavtaler som Industriforsikring AS har med eksterne parter, inkludert tilknyttede selskaper og ordninger under felles kontroll, avsetninger for juridiske og andre tvister, tilskudd til samfunnsutvikling og andre bindende donasjoner og avsetninger knyttet til avtaleklausuler ved salg av virksomhet.

Hydro har inngått avtaler med lokalmyndigheter og delstatsmyndigheter i Pará, Brasil, som forplikter Hydro til å bedre driftssikkerhet og til å yte bistand til lokalsamfunn nær Hydros anlegg, samt for tiltak og investeringer knyttet til samfunnsutvikling i Pará. I 2023 ble det gjort avsetninger knyttet til TerPaz (lokale kommunsesentre) i Brasil. Hydro har forpliktet seg til å bygge seks samfunnssentre, for å fremme muligheter innen kultur, utdannning, økonomi og menneskerettigheter.

Betingede forpliktelser og betingede eiendeler
Hydro er eller kan komme til å bli part i forskjellige juridiske og skattemessige saker som følge av den ordinære forretningsdriften. Der Hydro vurderer en forpliktelse som mulig, dvs. ikke sannsynlig, men heller ikke svært usannsynlig, gis det opplysninger nedenfor.

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros selskaper i Brasil har en omfattende portefølje av skattesaker der skattemyndighetene har utfordret behandlingen. Hoveddelen av sakene gjelder indirekte skatt. Tvistene omfatter saker i det administrative og rettslige tvistesystemet, og har forskjellig bakgrunn og tapsrisiko. Omtvistede beløp knyttet til kjente saker utgjør om lag 5 milliarder kroner, hvorav om lag 4,2 milliarder kroner er vurdert som mulige forpliktelser. En betydelig del av disse beløpene er omfattet av refusjonsrettigheter fra kjøp av virksomhet. Endelig avgjørelse av disse sakene forventes først om flere år, og er svært usikker. Nye saker kan tas opp av myndighetene ut fra skatterapportering som ennå ikke er gjennomgått av relevante myndigheter, eller ut fra endret tolkning av skatteregler. Hydro har gjort avsetninger for individuelle saker med en tapsrisiko som er vurdert å være høyere enn 50 prosent. Avsetninger for indirekte skatter inngår i avsetninger omtalt ovenfor, mens avsetninger for inntektsskatt inngår i Betalbar skatt.

Hydro har miljøforpliktelser knyttet til flere områder og problemstillinger. Hydro kan bli holdt ansvarlig for miljøtiltak der selskapet ikke har erkjent ansvar for å gjøre tiltak og det derfor ikke er det gjort avsetning for forventet utgift. For noen forurensede områder er det ennå ikke kjent om tiltak vil bli påkrevd. Dette kan påvirkes av grad og tempo i naturlig forbedring av tilstanden, og utvikling i hva miljømyndigheter anser som rimelige tiltak. For noen områder kan også det nøyaktige omfanget av forurensning være ukjent. Områder der miljøvurderinger har konkludert med akseptabel risiko følges ikke nødvendigvis opp med detaljerte prøver av grunn og vann. Forpliktelser for historisk forurensning av industritomter og omliggende områder ut over de områdene det er gjort avsetninger for, kan bli identifisert og ansett som Hydros ansvar i framtiden, både for områder vi fortsatt eier, og områder vi tidligere har eid og/eller benyttet. Utgifter til tiltak for ytterligere forurensede områder er usikker.

Myndigheter og organisasjoner har innledet flere rettsprosesser der det er fremmet krav om både kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon knyttet til hendelsen ved Alunorte. Argumentasjonen, kostberegninger og juridisk grunnlag for disse kravene er fortsatt svært usikre. Det kan fremdeles fremmes ytterligere krav. Det er ennå ikke mulig å beregne et pålitelig anslag for omfanget av mulige økonomiske forpliktelser knyttet til slike framsatte og mulige framtidige krav siden det er stor usikkerhet knyttet til hvilke fysiske og øvrige, herunder ikke-økonomiske, tap som kreves erstattet og omfanget av og utgifter til utbedringstiltak. Det er videre ikke mulig å anslå når slike krav vil bli avgjort, og når eventuelle utbetalinger vil finne sted.

Hydro er også eksponert for betydelig garanti- og produktansvar, både som følge av kontraktsbetingelser og som følge av forpliktelser etter bakgrunnsrett. Produktansvar og garantiansvar kan medføre betydelige kostnader, blant annet avhengig av bruksområdet til solgte produkter. Videre oppstår tidvis tvister om hvorvidt manglende levering av varer i henhold til kontrakt skyldes force majeure, både for Hydros leveranser og rettigheter til leveranse. Slike tvister kan omfatte betydelige beløp og utfall kan være vanskelig å vurdere.

Hydro har risiko for rettssaker knyttet til kontrakter og andre forhold, herunder knyttet til kjøps- og salgskontrakter, garantier og risiko for krav ved salg av virksomhet. Når en utbetaling er sannsynlig, gjøres det avsetning for forpliktelsen.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 203 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 5 – Inntekter og kostnader

Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Regnskapsprinsipper for inntektsføring
Hydro regnskapsfører inntekter i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

IFRS 15 krever at vi, for hver kontrakt med en kunde, identifiserer leveringsforpliktelser, fastsetter transaksjonsprisen, tilordner transaksjonsprisen til leveringsforpliktelser dersom kontrakten omfatter mer enn én leveringsforpliktelse, avgjør om driftsinntekter skal innregnes over tid eller på et tidspunkt, og innregner driftsinntekter på tidspunktet for, eller over perioden for, oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

En leveringsforpliktelse oppfylles på det tidspunkt eller over den perioden som kunden oppnår kontroll med den leverte varen eller tjenesten.

Inntekter for salg av fysiske varer innregnes når kontroll med varen overføres til kunden, normalt ved levering.

En kontrakt for salg av elektrisk kraft anses som én leveringsforpliktelse og innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett.

Handel med råvarederivater og handel med råvarer over børs eller annen likvid markedsplass, herunder når slike instrumenter benyttes til risikostyring, og handel med råvarederivater og kjøp og salg av råvarer med samme motpart som er avtalt i sammenheng, rapporteres netto slik at kun marginen på handlene inngår i driftsinntekter.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntekter
Den viktigste skjønnsmessige vurderingen for Hydro i anvendelsen av IFRS 15 er hvilke kontrakter som kvalifiserer for innregning over tid, og hvilke kontrakter som skal innregnes på et tidspunkt; ved levering til kunde.

Hydros viktigste leveringsforpliktelser kan beskrives som følger:

- Salg av produkter som produseres uavhengig av kundeordre
- Salg av produkter som produseres etter ordre
- Salg av produkter som produseres etter kundens spesifikasjon og ordre
- Salg av elektrisk kraft

For produkter som ikke produseres etter kundens spesifikasjon er leveringsforpliktelsen enten det individuelle produktet, den samlede leveransen, eller en avtalt mengde som leveres i flere leveranser. Kontrakter som omfatter et fast, forpliktet volum for levering til en fast pris eller en pris som kan fastsettes gjennom referanser til markedsobservasjoner eller annet, er relevant for denne vurderingen. Leveringsperioden for slike kontrakter kan strekke seg over noen få uker, eller opptil ett år. Noen få kontrakter strekker seg over mer enn ett år. Priser fastsettes ofte som en kombinasjon av faste elementer og markedsreferanser, for eksempel aluminiumprisen notert på London Metal Exchange eller en annen markedsreferanse, før, eller på tidspunktet for, levering. Driftsinntekter fra kontrakter for produkter som ikke er produsert etter kundens spesifikasjon innregnes på tidspunktet for levering til kunde. Slike kontrakter utgjør hoveddelen av salget i segmentene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal og Hydro Metal Markets, og i tillegg en vesentlig del av salget i Hydro Extrusions. Noen av disse kontraktene omfatter frakt, som anses som en separat tjeneste etter IFRS 15. Vederlag for frakttjenesten skilles ut og innregnes over fraktperioden.

For produkter produsert etter kundens spesifikasjon og ordre har vi vurdert om det ferdige produktet har en alternativ bruk for Hydro, og om Hydro på ethvert tidspunkt har en håndhevbar rett til betaling for utførte ytelser. For kontrakter som tilfredsstiller begge disse kriteriene skal inntekter innregnes over perioden fra start av produksjon av det spesialiserte produktet til ferdigstillelse av levering til kunden. For Hydros produkter vil alternativ bruk av kundedesignede produkter i de fleste tilfeller være som grunnlag for å produsere andre produkter. Spesialprodukter kan normalt ikke selges uendret. Vi har vurdert om Hydro har en håndhevbar rett til betaling for ytelser utført på et gitt tidspunkt, inkludert en rimelig margin, gjennom produksjonsperioden. Denne vurderingen gjelder hovedsakelig salg i segmentet Hydro Extrusions. Vurderingen gjelder hovedsakelig hvilken kompensasjon Hydro vil være berettiget til dersom en bindende ordre kanselleres eller endres av kunden. Vår vurdering er at for tilnærmet alle kontrakter har Hydro ikke håndhevbar rett til betaling som angitt i IFRS 15. Inntekt fra slike kontrakter innregnes derfor på et bestemt tidspunkt. Siden vurderingen er avhengig av både juridisk vurdering av et stort antall kontrakter i mange land, og av forståelsen av hva som utgjør en håndhevbar rett til betaling etter IFRS 15 kan vi komme til en annen konklusjon i framtiden for noen av kontraktene eller for nye kontrakter for lignende produkter eller kundesegmenter som inngås i framtiden. Også for disse kontraktene er prisene fastsatt på leveringstidspunktet.

Betalings- og garantibetingelser
Betalingsbetingelser for produkter varierer mellom kundesegmenter og region. Hoveddelen av avtalene medfører betaling 30 til 90 dager fra levering, med kredittid opp til 210 dager i noen markeder.

Hydros garantiforpliktelser varierer med produkt og forretningssegment. Generelt garanterer Hydro at produktet er i samsvar med spesifikasjon og tilbyr reparasjon, erstatningsprodukt eller refusjon av kjøpesum for produkter som er i brudd med spesifikasjonene. Garantiansvaret er begrenset i tid, for de fleste produkter i inntil 12 måneder. Individuelle kontrakter kan medføre at Hydro gir mer omfattende garantier, herunder at Hydro tar ansvar også for visse følgeskader. Dette gjelder hovedsakelig mer komplekse produkter som visse deler til bilindustrien. Garantiforpliktelser er for noen produkter påvirket av lovkrav som kan utvide garantiperioden.

Øvrig informasjon
Salg av elektrisk kraft, som i hovedsak omfatter salg fra segmentet Hydro Energy, innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett. Salg av kraft fra andre segmenter representerer salg av volumer kjøpt på leveringskontrakter som overstiger periodens behov for kraft til eget forbruk. Overskudd oppstår i tilknytning til periodiske vedlikeholdsstanser og delvise nedstengninger. Salg av kraft omfatter også salg av konsesjonskraft, en legal forpliktelse til å levere en andel av kraft produsert i Norge til lokale myndigheter til en redusert pris. Inntekter fra salg av konsesjonskraft utgjorde 59 millioner kroner i 2023 og 77 millioner kroner i 2022.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 204 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Realisert og urealisert endring i virkelig verdi av råvarederivater presenteres også som del av driftsinntekter. Disse beløpene måles til virkelig verdi i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Instrumentene er hovedsakelig aluminium- og kraftkontrakter som benyttes for risikostyringsformål. Verdiendringene inngår i Andre inntekter i tabellen nedenfor.

Hydros driftsinntekter fordelt på segment og kundens lokalisering framgår av note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling. Hydro hadde følgende driftsinntekter fordelt på de viktigste produktgruppene:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Standard ingots [1]	21 716	19 824
Pressbolt	30 691	37 293
Støpelegeringer	16 214	15 957
Valseblokker	7 471	8 838
Andre støperiprodukter	5 872	6 534
Extruderte profiler	62 469	71 676
Byggsystemer	11 383	10 744
Presisjonstrukne rør	5 711	5 132
Aluminiumoksid	21 601	20 315
Kraft	4 089	4 744
Andre varer og tjenester [2]	5 214	4 731
Sum driftsinntekter fra kontrakter med kunder	192 430	205 789
Andre driftsinntekter [3]	1 189	2 140
Sum driftsinntekter	**193 619**	**207 929**

1) Standard ingots er solgt i segmentene Hydro Metal Markets og Hydro Aluminium Metal

2) Inkluderer salg av bauksitt, allokerte inntekter fra frakt og tjenester for resirkulering av kundeskrap

3) Andre driftsinntekter omfatter realiserte og urealiserte verdiendringer for derivater som hovedsakelig benyttes for risikostrying med gevinst på 466 millioner kroner i 2023 og tap på 1.677 millioner kroner i 2022. Disse er hovedsakelig relatert til alumniumskontrakter. I tillegg, inkluderer andre driftsinntekter realiserte effekter fra sikringsbokføring med gevinst på 723 millioner kroner i 2023, og gevinst på 231 millioner kroner i 2022.

Note 5.2 Andre inntekter

Regnskapsprinsipper for Andre inntekter, netto
Inntekter fra andre kilder enn ordinær produksjon og salgsvirksomhet er klassifisert som Andre inntekter, netto. Dette omfatter gevinster og tap fra avhendelse av driftsmidler og immaterielle eiendeler, investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og datterselskaper, offentlige tilskudd, forsikringserstatninger og inntekter fra utleie.

Offentlige tilskudd
Offentlige tilskudd innregnes i samsvar med IAS 20 Regnskapsføring av offentlige tilskudd og opplysninger om offentlig støtte. Tilskudd innregnes når det er rimelig sikkerhet for at Hydro vil tilfredsstille relevante betingelser og for at tilskuddet vil bli mottatt. Tilskuddet innregnes i Annen langsiktig gjeld til den tilknyttede aktiviteten er gjennomført eller utgiftene er kostnadsført. Investeringstilskudd inntektsføres over avskrivningsperioden for tilknyttede eiendeler. Alle tilskudd innregnes i Andre inntekter, netto. Investeringstilskudd inngår i Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av offentlige tilskudd
Offentlige tilskudd styres i varierende grad av objektivt målbare betingelser. For noen tilskudd, som CO_2 kompensasjon i Norge, er rammeverket fastsatt i forskrift mens støtteintensitet besluttes politisk som en del av statsbudsjettet for utbetalingsåret. Dette fastsettes normalt før utgangen av opptjeningsåret. Hydro estimerer hvilket tilskudd som vil bli tildelt for delårsperioder med oppdateringer når ny informasjon blir kjent. Tilsvarende mekanismer eksisterer for andre tilskudd. For noen er beløpet ikke kjent før utgangen av opptjeningsåret. Ingen av disse tilskuddsprogrammene er vesentlige for Hydro i 2023 eller 2022.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Gevinst ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler	106	117
Netto gevinst (tap) ved salg av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	(2)	131
Offentlige tilskudd [1]	3 672	3 207
Forsikringserstatninger	10	659
Annet	366	292
Andre inntekter, netto	**4 152**	**4 406**

1) Offentlige tilskudd inkluderer CO2-kompensasjon og investeringstilskudd knyttet til Hydros pilotprosjekt på Karmøy.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 205 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

CO_2-kompensasjonsordning i Norge
Hydro er berettiget til å søke om kompensasjon for indirekte kostnader knyttet til utslipp av CO_2. Kompensasjonsordningen i Norge for perioden 2021 til 2030 representerer en fast ordning regulert i forskrift, som ble vedtatt i 2022. Kompensasjonsnivået fastsettes gjennom Stortingets vedtak av statsbudsjettet for utbetalingsåret. Hydro opptjener kompensasjon gjennom forbruk av elektrisitet til å produsere aluminium. Endelig kompensasjon godkjennes og utbetales i det påfølgende året. Hydro innregner estimat for berettiget CO_2 kompensasjon ut fra fastsatt forskrift og forventet kompensasjonsnivå, knyttet til forbrukt energi. Forventet CO_2-kompensasjon påvirker kost for produserte varer. I 2022 innregnet Hydro om lag 900 millioner kroner i CO_2.kompensasjon knyttet til aluminium produsert og solgt i 2021. I tillegg innregnet Hydro om lag 2.100 millioner kroner i kompensasjon knyttet til aluminium produsert og solgt i 2022. For 2023 har Hydro innregnet om lag 115 millioner kroner i CO_2.kompensasjon knyttet til aluminium produsert og solgt i 2022 samt innregnet forventet, ikke godkjent CO_2-kompensasjon med om lag 2.900 millioner kroner for aluminium produsert i 2023, hvorav 212 millioner kroner er betinget av godkjennelse i revidert statsbudsjett i 2024.

Note 5.3 Råvarer og energikostnader

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader	122 261	135 194
Endring varer i arbeid og ferdigvarer	1 277	(5 821)
Råvarer og energikostnader	**123 538**	**129 373**

Effekten av råvarederivater er inkludert i Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader. Se note 8.3 Derivater og sikringsbokføring.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 206 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 6 - Spesifikasjon av elementer i driftskapital

Note 6.1 Varebeholdninger

Regnskapsprinsipper for varebeholdninger
Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris, etter "først inn-først ut" (FIFO)-prinsippet, og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris i ordinær virksomhet med fradrag for beregnede utgifter til ferdigstillelse og salg. Kostpris for varelager er direkte materialer, direkte lønn, samt andel av indirekte tilvirkningskostnader for tilvirkede varer, eller anskaffelseskost for innkjøpte varer. Utgifter for unormalt lav kapasitetsutnyttelse, feilproduksjon og frakt behandles som periodekostnad. Varelageret nedskrives når kostpris ikke er gjenvinnbar, og reverseres i senere perioder dersom en økning i gjenvinnbart beløp kan dokumenteres.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aluminium standard ingot	1 957	2 075
Støperiprodukter	5 608	8 351
Tilvirkede varer	3 028	3 343
Aluminiumoksid	1 936	1 888
Aluminiumskrap	1 445	1 350
Varer i arbeid	3 430	3 857
Andre råvarer	5 145	6 735
Reservedeler	2 899	2 437
Varebeholdninger	**25 449**	**30 035**

Råvarer inkluderer innkjøpte råvarer som bauksitt, kaustisk soda, olje, kull og andre innsatsfaktorer som benyttes i produksjonen. Aluminiumoksid og aluminium som skal benyttes i Hydros produksjon av andre produkter inngår ikke i råvarer. Alle beløp er netto etter nedskrivninger.

Note 6.2 Fordringer

Regnskapsprinsipper for kundefordringer
Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av fordringer
I noen land, herunder Brasil, oppstår betydelige skattefordringer som kan avregnes mot framtidige beregnede avgifter eller inntektsskatt. Kontantoppgjør vil være betinget av en rekke forhold, blant annet tilgjengeligheten av likvide midler hos skattemyndighetene, løpende tilbakebetalinger kan derfor ikke påregnes. Verdien av slike fordringer vil være avhengig av i hvilken grad framtidige skatter og avgifter forventes å påløpe. Endringer i økonomiske rammevilkår og skatteregler kan endre verdsettelsen av slike fordringer.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Kundefordringer	16 797	18 154
Tilgode merverdi- og andre omsetningsavgifter	2 287	1 585
Andre kortsiktige fordringer	6 735	4 687
Avsetning for tap på fordringer	(415)	(439)
Fordringer	**25 404**	**23 988**

Av totale kundefordringer ved utgangen av 2023 hadde om lag 11 prosent forfalt, størstedelen innen 30 dager. Hydro Extrusions segmentet har majoriteten av forfalte fordringer.

Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Leverandørgjeld	18 680	18 803
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift	3 966	3 320
Påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	3 586	2 250
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	**26 232**	**24 374**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 207 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring

Note 7.1 Kapitalstyring

Hydros overordnede mål for kapitalstyring er å maksimere verdiskapning over tid, og samtidig opprettholde en sterk finansiell stilling, en "investment grade" kredittvurdering og god likviditet. I 2023 var netto kontantstrøm tilført fra driften tilstrekkelig til å dekke netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter.

Kredittrating

For å sikre tilgang til attraktive betingelser i kapitalmarkedene og holde ved like den finansielle soliditeten, har Hydro satt som mål å opprettholde "investment grade" kredittrating fra de ledende ratingselskapene, S&P Global (nåværende rating BBB, stabile utsikter) og Moody's (nåværende rating Baa3, positive utsikter). Hydros nøkkeltall for finansiell soliditet er beskrevet nedenfor.

Finansiering og likviditet

Hydro styrer sin finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets løpende operasjonelle og langsiktige kapitalbehov. Hydro har en ambisjon om å benytte nasjonale og internasjonale kapitalmarkeder som primære kilder for ekstern langsiktig finansiering.

Per 31. desember 2023 hadde Hydro 24,6 milliarder kroner i kontanter og bankinnskudd. I tillegg hadde Hydro 0,6 milliarder kroner i tidsinnskudd klassifisert som verdipapirer. Disse instrumentene styres som en del av Hydros likviditetsstyring med mål om å optimalisere avkastningen på likvide eiendeler. Slike posisjoner har forfall mindre enn 12 måneder fram i tid. Tidsinnskudd er normalt tilgjengelig etter kortere tid, noe som kan kreve bankens godkjennelse og avbruddskostnader. Hydro har en syndikert, rullerende kredittfasilitet på 1.600 millioner US-dollar med forfall i desember 2026, med en 1.500 millioner US-dollar swingline sub-fasilitet til å dekke kortsiktige likviditetsbehov. Ytterligere en syndikert, rullerende kredittfasilitet på 1.300 millioner US-dollar for å dekke mulige kortsiktige likviditetsbehov forfaller i 2024 og vil bli refinansiert før forfall. Ved årsslutt 2023 var fasilitetene ikke trukket. Hydro har i tillegg tilgang til kortsiktige kredittfasiliteter som sikrer kortsiktig tilleggslikviditet.

Finansiering av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Normalt yter morselskapet, Norsk Hydro ASA, lån og egenkapital til heleide datterselskaper for finansiering av kapitalbehov. All finansiering skjer på forretningsmessige vilkår. I den grad Hydro yter lån til deleide datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet, er Hydros policy å finansiere disse i overensstemmelse med eierandel og på like betingelser med de øvrige eierne. Prosjektfinansiering benyttes i særskilte tilfeller med hovedmål å redusere risiko, hensyntatt forhold til partnere og andre relevante faktorer.

Handelsfinansieringsprodukter som faktoring og leverandørfinansiering benyttes i en viss grad av datterselskaper, i hovedsak for å redusere risiko i spesifikke handelsforhold eller markeder. Hydro har interne retningslinjer som begrenser bruken av slike instrumenter til de tilfellene hvor de har en kommersiell verdi, siden slike instrumenter ikke skal benyttes som kilde til finansiering. Hydro har satt en totalramme for slike arrangementer, inkludert enhver form for salg av kundefordringer. Denne rammen er for tiden 5,5 milliarder kroner, men var ikke fullt utnyttet ved utløpet av 2023.

Aksjonæravkastning

Langsiktig avkastning til aksjonærene skal reflektere verdiskapingen i Hydro, og består av utbytte og kursutvikling. Hydro har som mål å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning sammenlignet med alternative investeringer i tilsvarende selskaper. Hydros ambisjon er å betale minst 50 prosent av årets underliggende resultat fra videreført virksomhet henført til Hydros aksjonærer i ordinært utbytte over konjunktursyklusen[4]. Årlig minimumsbeløp er 1,25 kroner per aksje. Utbytte for det enkelte år er basert på årets resultater, Hydros mål for kapitalstruktur, forventet fremtidig inntjening og kontantstrøm, fremtidige investeringsmuligheter og utsiktene i verdensmarkedene. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan benyttes som supplement til ordinært utbytte.

Hydros måltall for kapitalstyring

Hydros ledelse benytter forholdet mellom Justert netto kontanter (gjeld) og underliggende EBITDA for å bedømme konsernets finansielle soliditet og evne til å absorbere volatiliteten i de ulike markedene. Hydros målsetning over konjunktursyklusen er å opprettholde et forhold mellom gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) og justert EBITDA under 2, støttet av et et mål for Justert netto kontanter (gjeld) på om lag 25 milliarder kroner. Ved et årsskifte vil Justert netto kontanter (gjeld) normalt være vesentlig lavere i påvente av kommende utbyttebetaling. Hydro vurderer løpende om kapitalstrukturen er hensiktsmessig og tar hensyn til dette ved vurdering av utdeling til aksjonærene.

Netto kontanter (gjeld) er definert som kontanter og bankinnskudd pluss verdipapirer og kontantbetalt sikkerhetsstillelse for langsiktige forpliktelser, minus kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld. Justert netto kontanter (gjeld) ekskluderer posisjoner som ikke anses å være tilgjengelige for betjening av gjeld, og inkluderer andre forpliktelser som vurderes å være av gjeldslignende karakter.

Hydro anser definisjonen av Netto kontanter (gjeld) som relevant for verdsettelse, mens Justert netto kontanter (gjeld) anses mer relevant for å vurdere Hydros finansielle stilling på balansedagen.

Tabellene nedenfor viser beregningen av Netto kontanter (gjeld), Justert netto kontanter (gjeld) og Justert netto kontanter (gjeld) i forhold til EBITDA.

[4] Se seksjonen om Alternative resultatmål lenger bak i denne rapporten for mer informasjon.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 208 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Justert netto kontanter (gjeld)

Beløp i millioner kroner	Des 31 2023	Sept 30 2023	Jun 30 2023	Mars 31 2023	Des 31 2022	Sept 30 2022	Jun 30 2022	Mars 31 2022
Kontanter og bankinnskudd	24 618	19 105	22 453	30 873	29 805	25 852	24 507	21 161
Verdipapirer [1]	2 641	2 101	1 158	2 696	4 173	2 511	1 882	8 588
Kortsiktig gjeld	(7 111)	(5 764)	(5 271)	(5 899)	(6 746)	(11 085)	(7 796)	(7 072)
Langsiktige lån	(28 978)	(29 944)	(29 756)	(29 615)	(26 029)	(20 790)	(21 054)	(21 073)
Kontanter stilt som sikkerhet for langsiktige forpliktelser	638	660	122	195	106	367	767	3 545
Netto kontanter (gjeld)	**(8 191)**	**(13 843)**	**(11 294)**	**(1 749)**	**1 310**	**(3 145)**	**(1 693)**	**5 149**
Sikkerhet for kortsiktige og langsiktige forpliktelser [2]	(1 610)	(1 642)	(209)	(1 892)	(2 563)	(1 243)	(1 718)	(9 653)
Kontanter og bankinnskudd og verdipapirer i Hydros forsikringsselskap Industriforsikring [3]	(1 142)	(1 107)	(1 090)	(1 073)	(1 000)	(995)	(1 020)	(1 050)
Netto pensjonsforpliktelse til virkelig verdi, etter fradrag for forventet skattefordel [4]	(884)	333	828	(116)	(270)	959	1 446	993
Kortsiktige og langsiktige avsetninger etter fradrag for forventet skattefordel, og andre forpliktelser [5]	(6 344)	(4 133)	(4 125)	(3 671)	(3 466)	(3 381)	(3 274)	(3 183)
Justert netto kontanter (gjeld) i Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser i avhendingsgruppe [6]	149	-	-	-	-	-	-	-
Justert netto kontanter (gjeld)	**(18 022)**	**(20 391)**	**(15 890)**	**(8 501)**	**(5 989)**	**(7 806)**	**(6 260)**	**(7 745)**

1) Hydros retningslinjer for innskudd i banker er at perioden ikke skal overstige 12 måneder. Innskudd i banker med forfallstidpunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunktet inngår i Verdipapirer.
2) Kontanter stilt som sikkerhet, i hovedsak for derivater som benyttes til risikostyring.
3) Kontanter, bankinnskudd og verdipapirer i Industriforsikring AS forventes ikke å være tilgjengelig for å betjene eller tilbakebetale Hydros framtidige gjeld, og inngår derfor ikke i måltallet Justert netto kontanter (gjeld).
4) Forventet skatteforpliktelse knyttet til pensjonsforpliktelsene utgjorde 325 millioner kroner og 591 millioner kroner for henholdsvis 2023 og 2022.
5) Består av Hydros kort- og langsiktige avsetninger for fjerningsforpliktelser redusert med forventet skattefordel estimert til 30 prosent, og andre langsiktige finansielle forpliktelser.
6) Justert netto kontanter (gjeld) i Hydro REIN som inngår i Eiendeler holdt for salg.

Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / justert EBITDA

Beløp i millioner kroner, unntatt forholdstall	2023	2022
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld)	(15 701)	(6 950)
Justert EBITDA	22 258	39 664
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / justert EBITDA	**0,71**	**0,18**

© Hydro 2024

Note 7.2 Kontanter og bankinnskudd

Regnskapsprinsipper for kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til pålydende verdi, og inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Hydro regnskapsfører innbetalinger når beløpet er tilgjengelig på Hydros bankkonto. Tilsvarende regnskapsføres utbetalinger når betalingen er initiert av Hydro og beløpet ikke lenger er tilgjengelig.

Likviditetsstyring

Hydro styrer likviditet og finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets operasjonelle kapitalbehov. Hydro benytter kontotømming (cash pools) i flere valutaer, hvor heleide selskaper deltar i den grad dette tillates av de ulike landenes reguleringer. Kontotømming gjør det mulig å motregne posisjoner innenfor Hydro-konsernet, reduserer behovet for ekstern finansiering og muliggjør sentralisert styring av den aggregerte posisjonen i morselskapet. Ved utgangen av 2023 var 5,3 milliarder kroner av Hydros kontantbeholdning på 24,6 milliarder kroner utenfor disse konsernordningene, hovedsakelig i Brasil og Slovakia.

Note 7.3 Verdipapirer

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aksjer	357	335
Obligasjoner	733	637
Tidsinnskudd [1]	586	750
Innskudd stilt som sikkerhet og annet	965	2 451
Verdipapirer	**2 641**	**4 173**

1) Innskudd i banker med forfallstidspunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunkt. Kortsiktige bankinnskudd er vanligvis tilgjengelige på kort varsel.

Note 7.4 Kort- og langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Banklån og kassekreditter	954	196
Kortsiktig andel av langsiktig gjeld	6 156	6 549
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	**7 111**	**6 746**

Amounts in NOK million	2023	2022
Unsecured loans	30 018	28 998
Lease liabilities	5 117	3 580
Outstanding debt	35 134	32 578
Less: Current portion	(6 156)	(6 549)
Total long-term debt	**28 978**	**26 029**

Størstedelen av Hydros langsiktige gjeld er tatt opp av morselskapet. Det er ingen finansielle covenants knyttet til disse lånene. Noen lån tatt opp av deleide datterselskaper har finansielle covenants som del av lånevilkårene.

Langsiktige lån per 31. desember 2023 inkluderer seks obligasjonslån i norske kroner notert på Oslo Børs (Euronext Oslo), samt to obligasjonslån i euro notert på the Irish Stock Exchange (Euronext Dublin). Markedsverdien av obligasjonene er om lag 0,2 milliarder kroner lavere enn amortisert kost, som er bokført verdi per 31. desember 2023.

Informasjon om tilbakebetalingsplan for langsiktig gjeld vises i note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring under Likviditetsrisiko.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 210 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Avstemming av forpliktelser fra finansieringsaktiviteter

Beløp i millioner kroner	Langsiktige lån	Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	Annet	Sum forpliktelser fra finansierings-aktiviteter
31. desember 2021	21 989	6 428	-	28 418
Kontantstrømmer	8 225	(6 706)	44	1 564
Endringer uten kontanteffekt:				
Netto endring i første års avdrag	(6 467)	6 467	-	-
Nye leieavtaler	1 208	-	-	1 208
Kansellerte leieavtaler	(19)	-	-	(19)
Amortiseringer og øvrige	22	-	-	22
Omregningsdifferanser	1 070	557	-	1 628
31. desember 2022	26 029	6 746	45	32 819
Kontantstrømmer	8 368	(9 270)	2	(900)
Endringer uten kontanteffekt:				
Netto endring i første års avdrag	(8 430)	8 430	-	-
Nye leieavtaler	2 457	-	-	2 457
Kansellerte leieavtaler	(34)	-	-	(34)
Nye finansielle forpliktelser for investeringer og finansieringsaktiviteter uten kontantstrømeffekt	-	-	2 323	2 323
Foretaksintegrasjon	24	832	-	856
Amortiseringer og øvrige	27	(1)	(6)	21
Omregningsdifferanser	537	374	(81)	830
31. desember 2023	**28 978**	**7 111**	**2 284**	**38 372**

Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader

Regnskapsprinsipper

Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til det enkelte foretakets funksjonelle valuta med transaksjonsdagens kurs. Pengeposter med pålydende i utenlandsk valuta regnes om til funksjonell valuta med kursen på balansedagen. Kursgevinster og -tap inngår i Finanskostnader.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Renteinntekter (amortisert kost)	1 267	652
Utbytte og gevinst (tap) på verdipapirer, netto	35	(33)
Renter og andre finansinntekter	**1 302**	**619**
Valutagevinst (tap), netto	**(2 084)**	**2 192**
Rentekostnader (amortisert kost)	(2 054)	(1 090)
Renteeffekt av diskontering	(280)	(170)
Øvrige	71	99
Renter og andre finanskostnader	**(2 264)**	**(1 161)**
Finansinntekter (-kostnader), netto	**(3 046)**	**1 649**

Renteeffekt av diskontering gjelder pensjonseiendeler og -forpliktelser, fjerningsforpliktelser og andre forpliktelser målt som nåverdien av fremtidige forventede utbetalinger.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 211 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 7.6 Egenkapital

Aksjekapital

Antall aksjer	Ordinære aksjer utstedt	Egne aksjer	Ordinære aksjer utestående
31. desember 2021	2 068 998 276	(17 522 614)	2 051 475 662
Egne aksjer solgt til ansatte		1 070 211	1 070 211
Egne aksjer anskaffet		(10 141 000)	(10 141 000)
31. desember 2022	2 068 998 276	(26 593 403)	2 042 404 873
Egne aksjer solgt til ansatte		1 355 525	1 355 525
Egne aksjer anskaffet		(22 191 847)	(22 191 847)
Aksjer slettet	(27 789 655)	18 268 564	(9 521 091)
31. desember 2023	**2 041 208 621**	**(29 161 161)**	**2 012 047 460**

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2023 var 2.241.247.066 kroner og besto av 2.041.208.621 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 per aksje, fullt innbetalt. Aksjekapital per 31. desember 2022 var 2.271.760.107 kroner og besto av 2.068.998.276 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 kroner per aksje, fullt innbetalt. Alle aksjene har like rettigheter og er fritt omsettelige.

Egne aksjer

Den ekstraordinære generalforsamlingen 20. september 2022 ga fullmakt for tilbakekjøp av aksjer til kurser mellom 20 og 150 kroner per aksje. Fullmakten gjaldt fra 20. september 2022 til 20. september 2023. De tilbakekjøpte aksjene skulle slettes ved en kapitalnedsettelse. Nærings- og fiskeridepartementet forpliktet seg til å delta i en innløsning av en proporsjonal andel slik at departementets eierandel forble uendret. Inkludert aksjer som skulle innløses, kunne inntil 100 millioner aksjer bli slettet. Slettingen av disse aksjene, innløsing av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet samt avslutning av programmet ble godkjent av Generalforsamlingen 10. mai 2023. 30. juni 2023 ble 18.268.564 aksjer kjøpt gjennom tilbakekjøpsprogrammet slettet. I tillegg ble 9.521.091 aksjer, som representerte Nærings- og fiskeridepartementets relative eierandel, innløst og slettet mot et vederlag på 648 millioner kroner.

10. mai 2023 ga generalforsamlingen fullmakt for tilbakekjøp av aksjer til kurser mellom 20 og 150 kroner per aksje, med formål å slette aksjene. Fullmakten gjelder til 30. juni 2024. Til sammen kan inntil 100 millioner aksjer slettes, inkludert innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet, slik at departementets eierandel på 34,26 prosent forblir uendret. Totalt antall tilbakekjøpte aksjer i 2023 under dette programmet var 14.064.283. Tilbakekjøp av aksjer under dette programmet var fullført 31. januar 2024.

Den gjenværende beholdningen på 15.096.878 egne aksjer kan, i henhold til vedtak i generalforsamlingen da disse aksjene ble kjøpt, brukes som vederlag i forbindelse med forretningstransaksjoner eller aksjeordninger for ansatte og tillitsvalgte.

Beholdningen av egne aksjer 31. desember 2023 utgjorde 1.381 millioner kroner, hvorav 32 millioner kroner var aksjekapital og 1.349 millioner kroner var opptjent egenkapital.

Endring i annen egenkapital ikke resultatført

Tabellen spesifiserer endringer i annen egenkapital ikke resultatført i 2023 og 2022.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Annen egenkapital som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet:		
Estimatavvik pensjoner		
1. januar	3 481	2 697
Årets estimatavvik pensjoner	(989)	968
Utsatt skatteeffekt	184	(184)
31. desember	2 676	3 481
Urealisert gevinst (tap) på finansielle eiendeleler målt til FVOCI		
1. januar	(740)	(779)
Årets urealiserte gevinst (tap) på finansielle eiendeler målt til FVOCI	(135)	40
Avhendelse av egenkapitalinstrumenter målt til FVOCI	1 288	-
31. desember	414	(740)
Annen egenkapital som skal reklassifiseres til resultatregnskapet:		
Omregningsdifferanser		
1. januar	(2 690)	(11 114)
Årets omregningsdifferanser	7 542	8 428
Omregningsdifferanser reklassifisert til Årets resultat ved avhendelse av utenlandsk datterselskap	(4)	(4)
Reallokering av egenkapital ved salg av aksjer til ikke-kontrollerende eierinteresser	(2 405)	-
31. desember	2 444	(2 690)
Sikring av framtidige kontantstrømmer - Se note 8.3 Derivater og sikringsbokføring		
1. januar	340	(284)
Årets gevinst (-tap) i Øvrige resultatelementer	1 120	781
Reklassifisering av sikringsgevinst (-tap) til Årets resultat	(723)	(238)
Skattekostnad	(125)	81
31. desember	612	340
Annen egenkapital ikke resultatført i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		
1. januar	6	-
Årets gevinst (tap) i Øvrige resultatelementer	(3)	6
31. desember	2	6
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til Hydros aksjonærer per 31. desember	9 559	1 835
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember	(3 411)	(1 438)

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 212 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Resultat per aksje

Resultat per aksje, basis og utvannet, beregnes på grunnlag av årets resultat henført til morselskapets aksjonærer og vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer for hvert år. Det foreligger ingen vesentlige utvannende effekter. Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer brukt i beregningen av resultat per aksje, basis og utvannet, var 2.029.080.722 for 2023 og 2.050.779.399 for 2022.

Hydros utestående stiftersertifikater og tegningssertifikater gir eierne rett til å delta i enhver aksjekapitalutvidelse, med mindre kapitalutvidelsen gjennomføres for å tildele aksjer til tredjepart som vederlag for overføring av eiendeler til Hydro. Disse sertifikatene representerer utvannende elementer for beregning av resultat per aksje.

Note 7.7 Utbytte

Styret i Hydro foreslår et utbytte per aksje i forbindelse med godkjennelse av årsresultatet i februar. Generalforsamlingen behandler forslaget, normalt i mai, og utbyttet utbetales deretter til aksjonærene. Utbytte utbetales vanligvis en gang i kalenderåret, normalt i mai. For aksjonærer utenfor Norge blir kildeskatt trukket fra utbetaling i henhold til gjeldende norsk skattelovgivning.

For regnskapsåret 2023 har styret foreslått et utbytte på 2,50 kroner per aksje som skal utbetales i mai 2024. Generalforsamlingen vil behandle forslaget 7. mai 2024. Hvis godkjent representerer dette et samlet utbytte på om lag 5.030 millioner kroner. I henhold til IFRS er ikke det foreslåtte utbyttet for regnskapsåret 2023 balanseført som en forpliktelse i regnskapet for 2023.

Utbytte vedtatt og utbetalt for foregående regnskapsår i 2023 og 2022 er som følger:

	Utbetalt i 2023 som gjelder 2022	Utbetalt i 2022 som gjelder 2021
Utbytte utbetalt per aksje, kroner	5,65	6,85
Totalt utbetalt utbytte, millioner kroner	11 501	14 060
Dato foreslått	13. februar 2023	21. februar og 21. juli 2022
Dato godkjent	10. mai 2023	10. mai og 20. september 2022
Utbetalingsdato	23. mai 2023	20. mai og 30. september 2022

Utbytte til ikke-kontrollerende aksjonærer i Hydros datterselskaper rapporteres som utbytte i Endring i egenkapital for konsernet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 213 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter

Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring

Hydro er eksponert for markedsrisiko knyttet til priser på produkter som produseres og selges, og til innsatsfaktorer som kjøpes og brukes, i tillegg til valutarisiko. Risikoen kan være forskjellig på kort og lang sikt. Kortsiktig risiko er i stor grad knyttet til global og regional markedsvolatilitet. På lengre sikt påvirkes risiko også av megatrender som det grønne skiftet og relativ konkurranseposisjon for land og regioner.

Hydros produkter, både aluminium og fornybar energi, er viktige for det grønne skiftet. Hydro har CO_2 intensitet betydelig under gjennomsnittet for aluminiumprodusenter. Ettersom aluminiumprodukter med lavere utslipp oppnår høyere pris enn generiske metallpriser mener vi at Hydro har en konkurransefordel, se også omtale i note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn. For å beholde og videreutvikle denne fordelen må vi lykkes i planlagte tiltak for ytterligere å redusere CO_2 intensiteten i produktene gjennom for eksempel å utvikle ny teknologi og å anskaffe tilstrekkelig fornybar energi. Fortsatt preferanse for aluminium med lavt CO_2-utslipp i markedet vil være en fordel for Hydro. Endringer i rammebetingelser som global eller regional karbonpris vil påvirke konkurransebildet. Avhengig av hvordan en slik prismekanisme utformes og hvor den etableres kan Hydro ha fordel av en slik endring, mens det også er en risiko for at noen av Hydros anlegg vil få en kostnadsulempe i en overgangsperiode.

Prisrisiko på kort og mellomlang sikt styres ut fra marginer mellom salgspriser og kostpris for råmaterialer og energi. Marginrisiko styres delvis på segmentnivå, delvis for konsernet som helhet.

Hydros overordnede strategi for å sikre seg mot svingninger i markedet, er å opprettholde en sterk likviditet og finansiell stilling, og en kredittverdighet på investment grade-nivå. I tillegg benyttes en kombinasjon av finansielle og fysiske kontrakter, herunder derivater, til å styre marginrisiko.

Hydros salgskontrakter dekker i hovedsak perioder opp til ett år, med tillegg av rammeavtaler som kan dekke flere år. Priser fastsettes normalt med referanse til observerbare markedspriser eller faste, forhandlede priser som fastsettes inntil ett år før levering. Råvarer kjøpes med priser fastsatt for perioder som varierer fra noen få måneder opp til tre år. Noen viktige varer, som bauksitt og aluminiumoksid, kjøpes på langsiktige kontrakter med prisreferanser til observerbare markedspriser for tilsvarende eller relaterte produkter. Energi, hovedsakelig elektrisitet for bruk til aluminiumproduksjon, kjøpes på langsiktige kontrakter med varighet opp til 20 år, hovedsakelig med faste priser. Energi for andre produksjonsanlegg, herunder naturgass, fyringsolje og kull, kjøpes på kontrakter der priser fastsettes for kortere intervaller. Hydro sikrer tilgang til de fleste viktige innsatsfaktorer for minst fire måneder, for mange råmaterialer lengre perioder. Prisrisiko for råvarer og energi styres hovedsakelig gjennom prisfastsettelse i relevante kontrakter, derivater benyttes i noen grad i tillegg der det anses hensiktsmessig. Hovedformålet er å styre risiko knyttet til volatilitet i markedet for perioder opp til fire år. Hydro er også eksponert for risiko knyttet til tilgjengelighet av råvarer. Disse risikoene styres gjennom overvåkning av økonomisk og operasjonell risiko hos nøkkelleverandører, for å redusere risikoen for manglende leveranser til drift og viktige prosjekter, og ved å opprettholde dialog med sentrale kontraktsmotparter.

Priser for solgte produkter, råmaterialer og energi fastsettes i forskjellige valutaer som eksponerer Hydro for valutarisiko. Der produksjonsmarginer er utsatt for vesentlig valutarisiko og slike risikoer ikke går mot hverandre mellom enheter innenfor konsernet benyttes valutaderivater i en viss utstrekning for å motvirke uønsket risiko.

Risiko knyttet til råvarepriser

Aluminium
Regionale markedsplasser for aluminium i form av standard ingot finnes flere steder. London Metal Exchange (LME) er den viktigste for Hydro, og benyttes som referansemarked i mange kontrakter, både ved salg og kjøp av produkter og for derivater. Hydro produserer og resirkulerer aluminium, som delvis selges i form av støperiprodukter, og delvis benyttes i bearbeidede aluminiumprodukter i Hydro Extrusions. Hydro kjøper også aluminium for bruk i Extrusions og for resirkulering. Hydro kjøper og selger også et begrenset volum av tilsvarende produkter for å optimalisere kapasitetsutnyttelsen, redusere logistikk-kostnader, og å styrke Hydros markedsposisjon. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Kortsiktig prisrisiko for aluminium er knyttet til tidsforskjeller i prising av kjøp av aluminium for bruk i produksjon av bearbeidede produkter eller for videresalg, i forhold til salgsavtaler. Hydro inngår futures-kontrakter på LME, hovedsakelig med en løpetid på en til tre måneder for å redusere risikoen knyttet til kortsiktige svingninger i metallprisen. Hovedformålet er å oppnå en gjennomsnittlig LME aluminiumpris på aluminiumproduksjonen. I tillegg søker Hydro å motvirke risikoen i prisingsmønsteret for salg av bearbeidede produkter, kjøp av aluminium for resirkulering og kjøp av tredjeparts-produkter (back-to-back hedging). Disse risikostyringsaktivitetene følges opp som en portefølje, og derivatposisjoner inngås basert på Hydros nettoeksponering.

Langsiktig prisrisiko for aluminium styres med formål om å oppnå en rimelig produksjonsmargin målt som forskjellen mellom prisen for aluminium og prisen for innsatsfaktorene aluminiumoksid, bek, petroleumkoks, anoder og energi. Prisene for råvarer og energi er i begrenset grad bundet til eller korrelert med prisen for aluminium. Hydro inngår derivatkontrakter i form av forward-salg av aluminium med LME eller banker for å sikre prisen på deler av den planlagte aluminiumproduksjonen som en del av sikring av marginer for perioder opp til om lag tre år i kombinasjon med at priser for deler av råvarer fastsettes gjennom avtalte priser eller derivater når det anses hensiktsmessig ut fra enten markedsforholdene eller for å sikre kontantstrømmen til enkeltprosjekter.

Hydros salg av primærmetall og støperiprodukter inkluderer en premie over markedsprisen for aluminium notert på LME. Nivået på disse premiene varierer avhengig av fysisk tilbud og etterspørsel og har regionale og produktspesifikke variasjoner. Det er begrenset mulighet for å sikre framtidige produktpremier for andre produkter enn standard ingot, som det finnes et forward-marked for. Hydro har tidvis inngått kontrakter for standard ingot-premier for å redusere risiko i kundekontrakter.

Bauksitt og aluminiumoksid
Hydros produksjon av aluminiumoksid overstiger normalt forbruket gjennom produksjon av aluminium. I tillegg har Hydro langsiktige kontrakter med tredjeparter om kjøp av aluminiumoksid. Hoveddelen av kontrakter for kjøp og salg av aluminiumoksid er priset med referanse til aluminiumoksid spot prisindeks, mens enkelte langsiktige kontrakter har referanse til aluminiumprisen på LME. Priser for aluminium og aluminiumoksid har historisk vært korrelert over lenger perioder, men prisutviklingen kan være svært forskjellig på kort sikt. Forward-markedet for aluminiumoksid anses å ha begrenset likviditet.

Hydro er produsent og forbruker av bauksitt. Hydros forbruk av bauksitt er sikret gjennom langsiktige kontrakter i tillegg til egen produksjon. Kjøpskontraktene har priser indeksert til LME aluminiumpris og til aluminiumoksid spotpris-utvikling med en viss tidsforsinkelse.

Energi
Hydro er en stor forbruker av energi i flere land. Energi forbrukes i form av elektrisitet, naturgass, fyringsolje og kull, med elektrisitet som den viktigste energibæreren. Hydro er også en betydelig produsent av

© Hydro 2024

elektrisitet i Norge. Hydros behov for kraft dekkes primært gjennom langsiktige kjøpskontrakter med kraftleverandører, herunder prosjektselskaper med en begrenset produksjonsportefølje, og gjennom Hydros egen produksjon. Energiproduksjon og -priser er i økende grad volatile, som følge av økt innslag av fornybar energi fra sol og vind der tilgjengelig volum varierer med værforholdene, som følge av tiltak for å redusere CO_2-utslipp gjennom markedsmekanismer som kvotehandel og andre regulatoriske tiltak, og som følge av energiknapphet i Europa som følge av geopolitisk usikkerhet.

Overgangen til null netto utslipp av drivhusgasser skaper både muligheter og risiko for Hydro, se omtale i note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn.

Hydros egen produksjon er påvirket av hydrologiske forhold som kan variere mye, og der produksjonen over korte perioder styres for å tilpasses fysiske behov og markedspriser. Netto kraftposisjon i Norge blir balansert gjennom kjøp og salg i det nordiske kraftmarkedet på timesbasis.

Hydro er engasjert i utviklingsprosjekter for fornybar energi, hovedsakelig sol og vindkraft i Brasil og Skandinavia. Hoveddelen av disse prosjektene ligger i REIN, som presenteres som Eiendeler holdt for salg, se note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet.

Hydro benytter også fossil energi, hovedsakelig fyringsolje og kull i aluminiumoksid-raffineriet Alunorte, og naturgass for støperier og andre industrielle prosesser. Bruken av olje og kull forventes å reduseres betydelig og erstattes med naturgass og elektrisitet fram mot 2025.

For å styre risiko for svingninger i pris og produksjonsvolum, benytter Hydro hovedsakelig fysiske kontrakter til fast pris eller med relevante prisreferanser, for noen kontrakter til aluminiumpris. Fossile energibærere kjøpes i hovedsak på kontrakter med en løpetid opp til fire år, eller kontrakter med priser knyttet til observerbare markedspriser. I tillegg til fysiske kjøpskontrakter benyttes finansielle derivater som futures, terminkontrakter og opsjoner. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Valutarisiko

Prisene på Hydros oppstrømsprodukter, bauksitt, aluminiumoksid og aluminium, er hovedsakelig fastsatt i US-dollar. Prisene på midt-og nedstrømsprodukter er hovedsakelig fastsatt i US-dollar og euro. Videre er prisene på de viktigste råvarene Hydro bruker i sine produksjonsprosesser notert i US-dollar i internasjonale råvaremarkeder, mens kraft hovedsakelig er priset i euro i Europa, inkludert i Norge. Hydro har også betydelige lokale kostnader knyttet til produksjon, distribusjon og markedsføring av produkter i en rekke forskjellige valutaer, hovedsakelig norske kroner, brasilianske real, euro og US-dollar. Hydros viktigste valutarisiko er dermed knyttet til verdiendringer i US-dollar og euro, og forholdet mellom disse valutaene og de valutaene betydelige kostnader oppstår i. I tillegg påvirkes Hydros resultat og egenkapital av effekten av valutakursendringer mellom enhetenes funksjonelle valuta i forhold til norske kroner, som er konsernets presentasjonsvaluta.

For å motvirke valutarisiko tas langsiktige lån hovedsakelig opp i de samme valutaene som underliggende eksponering, likviditetsstyring og kontantgenerering. Hvor attraktive betingelser som kan oppnås i viktige finansmarkeder inngår også i vurderingen. For å avdempe effekter av verdiendringer i kursen på US-dollar og andre valutaer benytter også Hydro tidvis valutabytteavtaler og valutaterminkontrakter. Råvarederivater inngås i forskjellige valutaer, hovedsakelig US-dollar, euro og norske kroner, tilpasset valutarisikoen i de aktuelle virksomhetene.

Valutarisiko i fordringer, leverandørgjeld og lån
Kortsiktige fordringer og forpliktelser er ofte fastsatt i andre valutaer enn den enkelte enhets funksjonelle valuta, hovedsakelig US-dollar og euro. Lån og bankinnskudd har ofte pålydende i andre valutaer enn enhetens funksjonelle valuta. Hoveddelen av valutaeksponering for finansiering finnes i morselskapet i Norge og i deleide datterselskaper, hovedsakelig i Brasil.

Innebygde valutaderivater i ikke-finansielle vertskontrakter, inkludert elektrisitetskontrakter priset i euro i Norge, inneholder en valutaeksponering der endringer i virkelig verdi av derivatet innregnes separat.

Renterisiko

Hydro er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansiering av forretningsdriften og styring av likviditeten i ulike valutaer. Det meste av bankinnskudd og lån er i norske kroner, euro, US-dollar og brasilianske real, og forrentes med kortsiktige renter.

Finansielle instrumenter og avsetninger er også eksponert for renteendringer i forbindelse med verdsettelse og diskontering av posisjoner til nåverdi.

Kredittrisiko

Hydro styrer sin kredittrisiko ved å sette kredittgrenser og etablere oppfølgingssystemer og oppgjørsrutiner. Kredittrisiko er ytterligere begrenset gjennom bruk av kredittforsikring, og i noen markeder, salg av fordringer til banker. Forskuddsbetaling eller garantier kreves dersom eksponeringen overstiger kredittgrensene for motparten. Hydro følger også opp økonomiske resultater hos kritiske kontraktsparter for å redusere både operasjonell og finansiell risiko. Kredittrisiko begrenses også gjennom en diversifisert kundebase, både med hensyn til bransje og geografisk område. For ytterligere å redusere kredittrisikoen benyttes nettingavtaler, garantier og kredittforsikring.

Kredittrisiko for finansielle derivater er normalt begrenset til en nettoeksponering. Hydro fastsetter beløpsgrenser for eksponering knyttet til kortsiktige fordringer, innskudd og andre forhold for den enkelte finansinstitusjon. Kredittrisiko ved handel med råvarederivater begrenses ved at handelen foregår ved råvarebørser som London Metal Exchange, Nasdaq OMX, Intercontinental Exchange, og banker. Marginavtaler benyttes også. Hydro anser kredittrisikoen for handel med råvarederivater og finansielle posisjoner som moderat.

Likviditetsrisiko

Volatile valutakurser og priser i tillegg til fluktuasjoner i forretningsvolum og lagernivåer kan medføre betydelige svingninger i Hydros beholdning av betalingsmidler og lånebehov.

Marginbetalinger som sikkerhet for derivater varierer med posisjonene som er tatt. Risikoen styres for konsernet samlet for å balansere råvareprisrisiko og likviditetsrisiko, og for å sikre at tilstrekkelig likviditet er tilgjengelig for å møte kontraktsforpliktelsene.

Hydros langsiktige finansieringsbehov vil normalt dekkes gjennom å utstede aksjer eller langsiktig obligasjons- eller bankgjeld i tilgjengelige markeder som beskrevet i note 7.1 Kapitalstyring. Noen leverandører kan benytte seg av leverandørkjedefinansiering (supply chain finance facilities) som kan gi leverandøren fordel av Hydros kredittprofil. Bruken av slike produkter er begrenset, og forlenger ikke Hydros kredittid utover ordinære betingelser. Videre har alle andre finansielle forpliktelser, som leverandørgjeld, med unntak av derivater, forfallsdato innen ett år fra balansedato.

Hydros kontraktsfestede og kommersielle forpliktelser til fremtidige betalinger er presentert i tabellen under:

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 215 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Beløp i millioner kroner	2024	2025	2026	2027-2028	Deretter	Sum
Langsiktig gjeld inkludert renter (note 7.4)	7 150	12 330	6 155	7 380	5 887	38 902
Ubetingede kjøpsforpliktelser [1]	69 177	43 883	37 883	73 338	222 983	447 264
Kontraktsforpliktelser	6 613	2 931	75	15	18	9 652
Kortsiktige og langsiktige avsetninger (note 4.1)	4 000	1 596	493	949	3 655	10 693
Sum kontraktuelle og ikke-kontraktuelle forpliktelser, udiskontert	**86 940**	**60 740**	**44 606**	**81 682**	**232 543**	**506 511**

1) Ubetingede kjøpsforplikelser inkluderer også lansiktige kontrakter med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden

Hydro har langsiktige kontraktsforpliktelser for kjøp av aluminium, råvarer, elektrisk kraft og transport. De fremtidige faste, uoppsigelige kjøpsforpliktelsene pr. 31. desember 2023 er vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	Bauksitt, aluminiumoksid og aluminium	Energirelatert	Annet
2024	40 609	16 484	12 084
2025	28 682	9 880	5 321
2026	24 362	10 067	3 455
2027	24 596	9 611	2 758
2028	24 457	9 867	2 049
Deretter	120 322	96 722	5 939
Sum	**263 028**	**152 631**	**31 606**

Forpliktelser relatert til kontrakter som helt eller delvis er knyttet opp mot LME eller andre markedspriser, er basert på spotpris på balansedagen.

Tabellen under spesifiserer Hydros betalingsforpliktelser knyttet til investeringer:

Beløp i millioner kroner	Sum
Kontraktsforpliktelser for anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler	9 638
Øvrige godkjente fremtidige investeringer i varige driftsmidler	6 300
Kapitalforpliktelser i forbindelse med deltakelse i joint ventures	55
Kontraktsforpliktelser for andre fremtidige investeringer	15
Sum	**16 008**

Øvrige godkjente fremtidige investeringer inkluderer prosjekter som er formelt godkjent av styret eller ledelsen. De generelle investeringsbudsjettene er ikke inkludert i disse beløpene.

Nedenfor presenteres en oversikt over forventede brutto kontantstrømmer fra derivater regnskapsført som forpliktelser og eiendeler. Mange av disse forpliktelsene og eiendelene vil bli utlignet av kontantstrømmer fra kontrakter som ikke regnskapsføres som derivater.

Risiko for betydelige marginbetalinger eller andre utbetalinger knyttet til derivathandel styres innenfor volumgrenser, value-at-risk og motpartsgrenser for aktuell forretningsaktivitet.

Forventet brutto kontantstrøm fra derivater regnskapsført som henholdsvis finansielle forpliktelser og finansielle eiendeler ved utgangen av året:

	2023		2022	
Beløp i millioner kroner	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler
2023			(2 658)	903
2024	(2 866)	3 786	(408)	290
2025	(1 896)	1 608	(304)	102
2026	(92)	29	(603)	625
Deretter	(327)	480		
Sum	**(5 181)**	**5 903**	**(3 973)**	**1 920**

Kontantstrømmene ovenfor er i stor grad omfattet av nettingavtaler som vil redusere Hydros eksponering betydelig.

For ytterligere informasjon om kontrakter som regnskapsføres til virkelig verdi, se note 8.3 Derivater og sikringsbokføring.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 216 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 8.2 Finansielle instrumenter

Regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler representerer en kontraktsfestet rett for Hydro til å motta kontanter eller andre finansielle eiendeler i framtiden. Finansielle eiendeler omfatter finansielle derivater, råvarederivater, fordringer og egenkapitalinstrumenter i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring.

Finansielle eiendeler innregnes i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Ved førstegangs innregning klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over øvrige resultatelementer (FVOCI) eller til virkelig verdi over resultatet (FVTPL). Klassifisering følger av kontraktsbetingelser, forretningsmodellen, og for visse instrumenter av foretakets valg. Finansielle eiendeler fraregnes når rettigheten til å motta kontanter fra eiendelen har utløpt, eller når Hydro har overført eiendelen til andre.

Kundefordringer
Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, men kundefordringer kan i noen tilfeller diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Gjeldsinstrumenter
Andre gjeldsinstrumenter enn kundefordringer omfatter bankinnskudd og alle andre pengeposter med en løpetid ut over tre måneder fra anskaffelse, investeringer i gjeldsinstrumenter, og visse andre fordringer. Slike instrumenter måles til amortisert kost med unntak av instrumenter der kontantstrømmene ikke er kontraktfestet eller som omfatter andre elementer enn rente og tilbakebetaling, og som derfor skal måles til FVTPL.

Kortsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Verdipapirer. Langsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Andre anleggsmidler.

Egenkapitalinstrumenter
Hydros portefølje av egenkapitalinstrumenter som holdes for omsetningsformål klassifiseres som FVTPL, og inngår i Verdipapirer. Andre egenkapitalinstrumenter som ikke konsolideres eller regnskapsføres etter egenkapitalmetoden klassifiseres som enten FVOCI eller FVTPL etter valg for hver investering. Hydro klassifiserer investeringer som har et strategisk eller operasjonelt formål, slik som å oppnå tilgang til råvarer eller annet samarbeid, hovedsakelig som FVOCI, siden Hydro mener denne klassifiseringen er mer relevant. Utbytte fra slike investeringer inngår i Finansinntekter. Ved salg av slike instrumenter vil gevinst eller tap ikke resultatføres, men akkumulerte verdiendringer reklassifiseres fra Annen egenkapital ikke resultatført til Opptjent egenkapital.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser representerer en kontraktsfestet plikt for Hydro til å betale kontanter i framtiden, og klassifiseres som enten kortsiktige eller langsiktige forpliktelser. Finansielle forpliktelser omfatter finansielle derivater, råvarederivater og andre finansielle forpliktelser i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring. Finansielle forpliktelser, med unntak for derivater, regnskapsføres på det tidspunkt de oppstår til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader, og måles til amortisert kost. Finansielle forpliktelser fraregnes når forpliktelsen har opphørt gjennom betaling, når Hydro har igangsatt en irreversibel betalingsprosess eller når Hydro har overført slike forpliktelser til andre med bindende virkning.

Derivater

Derivater regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet med mindre instrumentet er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring og kriteriene for dette er tilfredsstilt. Derivater, inkludert sikringsinstrumenter og innebygde derivater, med forventede kontantstrømmer mindre enn et år fra balansedagen, og derivater som holdes for handelsformål, klassifiseres som kortsiktige. Instrumenter med forventede kontantstrømmer mer enn 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som kort- og langsiktige i samsvar med forventet tidspunkt for kontantstrømmene.

Derivater presenteres brutto til virkelig verdi i balansen, med unntak av kontrakter der Hydro har intensjon og mulighet til å gjøre opp to eller flere kontrakter netto. Nettooppgjør foreligger bare dersom kontraktene har sammenfallende kontantstrømmer.

Fysiske kontrakter for råvarer som lett kan gjøres om til kontanter vurderes på porteføljebasis. Porteføljer defineres ut fra forretningsformål, interne mandater og internt ansvar. Hvis en kontraktsportefølje inneholder samme type kontrakter som gjøres opp finansielt, eller varer som leveres i henhold til kontraktene ikke er ment for Hydros eget bruk, verdsettes hele kontraktsporteføljen til virkelig verdi og klassifiseres som derivater. Råvarederivater med fysisk levering som inngås med sikte på å motta eller levere varer for Hydros eget behov for innkjøpte varer, bruk av varer eller for videresalg, og som fortsatt forventes å benyttes på denne måten (eget bruk) regnskapsføres ikke til virkelig verdi.

Kraftkjøpsavtaler vurderes nøye. Hydro kjøper store mengder kraft. Majoriteten kjøpes på kontrakter med fast volum der samme mendge kraft leveres og mottas hver time gjennom kontraktsperioden. Disse kontraktene er godt tilpasset Hydros behov ved produksjonsanleggene som drives døgnkontinuerlig gjennom hele året uten avbruddsperioder, som aluminiumverkene. Noen kontrakter er for kraftproduksjon fra sol- eller vindkraft. For slike kilder der produsert mengde varierer med værforhold og andre forhold utenfor produsentens kontroll er kontrakter for en andel av faktisk produksjon vanligere. Hydro har slike avtaler for energikjøp til aluminiumverkene i Norge. For dette formålet absorberes variasjonen i kjøpt kraft i kombinasjon med Hydros vannkraftproduksjon som eies og styres av Hydro. Kjøpt kraft anses å være for eget bruk så lenge Hydros faktiske kraftkonsum overstiger kjøpt kraft. Netto salg i spotmarkedet som balanserer kraftoverskudd anses å være fra Hydros egen kraftproduksjon.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 217 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro anser det nordiske kraftmarkedet som et integrert marked. Kraft kjøpt på et punkt i nettet anses som fysisk mottatt og benyttet til eget bruk selv om kraft for bruk mottas fra et annet punkt i det integrerte nettet og transporteres mellom disse punktene av nettoperatøren.

Kjøpskontrakter anses normalt som primærkilden for bruk. Egenproduksjon av slike råvarer, eksempelvis elektrisk kraft, aluminiumoksid og primæraluminium, anses å være tilgjengelig for bruk eller salg etter Hydros valg med mindre det foreligger bruksrestriksjoner i konsesjonsbetingelsene.

Kontrakter som er betinget av visse forutsetninger, som bygging av et planlagt produksjonsanlegg, må vurderes for å fastslå når forholdene i avtalen utgjør en forpliktelse, og avtalen dermed potensielt anses som en kontrakt innenfor IFRS 9. Hydro anser normalt ikke kontrakter som et derivat etter IFRS 9 dersom de avhenger av produksjon i et spesifikt anlegg som ikke eksisterer og som det ikke er tatt noen endelig byggebeslutning for.

Råvarederivater verdsettes til markedsverdi. Verdien av derivater regnskapsføres som eiendeler eller gjeld. Verdsettelsesmodellene hensyntar usikkerhet og variabilitet i volumene som skal leveres eller mottas der dette ikke er fastsatt i kontrakt. Gevinster og tap som følge av endringer i markedsverdi inngår i driftsinntekter og/eller råvarekost. Valutaterminkontrakter og valutaopsjoner balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Valutagevinster eller valutatap inngår i Finanskostnader. Renteinntekter og rentekostnader som er knyttet til bytteavtaler (swaps) presenteres netto og periodiseres over kontraktenes løpetid.

Regnskapsmessig sikring benyttes når spesifikke sikringskriterier er oppfylt, herunder dokumentasjon av sikringsforholdet. Endring i markedsverdi for disse sikringsinstrumentene blir helt eller delvis oppveid av motsvarende verdiendringer eller endringer i kontantstrømmene til de underliggende sikrede eksponeringene. Tap og gevinster på sikringsinstrumentet i kontantstrømsikringer blir ført i Øvrige resultatelementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført inntil de underliggende transaksjonene blir resultatført. Dersom en sikret transaksjon ikke lenger forventes å inntreffe, resultatføres umiddelbart alle beløp som er midlertidig ført i Annen egenkapital ikke resultatført knyttet til den aktuelle transaksjonen. Alle beløp knyttet til ineffektivitet i sikringsforhold blir løpende resultatført.

Innebygde derivater skilles ut og regnskapsføres som et separat finansielt instrument dersom de økonomiske kjennetegnene og risikoer i det innebygde derivatet ikke er nært tilknyttet tilsvarende risikoer i vertskontrakten, et separat instrument med tilsvarende betingelser som det innebygde derivatet ville kvalifisere som et derivat, og vertskontrakten ikke regnskapsføres til virkelig verdi. Innebygde derivater klassifiseres basert på underliggende risiko både i resultatregnskapet og balansen.

Finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, er inkludert i flere regnskapslinjer i balansen og klassifisert i kategorier for regnskapsmessig behandling.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av finansielle instrumenter

For å vurdere om råvarekontrakter skal anses som finansielle instrumenter til virkelig verdi vurderes ulike markeder, Hydros bruk av slike kontrakter og historisk og planlagt bruk av produkter som leveres i henhold til slike kontrakter. Forhold som vurderes inkluderer produksjonsvolum, salgsvolum og behov for råmaterialer og energi i perioden som omfattes av kontrakten. Vurdering av om innebygde derivater skal skilles ut for separat verdsettelse inkluderer vurdering av priskorrelasjoner og vanlige prisingsmekanismer for forskjellige produkter og markeder.

Når markedspriser ikke kan observeres direkte gjennom prisnoteringer, estimeres virkelig verdi ved hjelp av verdsettelsesmodeller som bygger på interne estimater i tillegg til observert markedsinformasjon som forward-priskurver, avkastningskurver og rentesatser. Markedsstabiliteten påvirker påliteligheten av observerte priser og annen markedsinformasjon, og volatile markeder øker behovet for skjønnsmessige vurderinger ved fastsettelse av hvilke markedspriser som skal inngå i verdsettelser. Markedsvolatiliteten påvirker størrelsen på endringer i estimert virkelig verdi, som kan bli betydelig spesielt for langsiktige kontrakter. Historisk har priser i finansielle markeder og råvaremarkeder vært svært volatile.

Spesifikasjonen nedenfor inneholder regnskapslinjer som inneholder finansielle instrumenter. Informasjonen er klassifisert og målt i samsvar med IFRS 9.

© Hydro 2024

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL [1]	Derivater utpekt som sikrings-instrumenter	Gjelds-instrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL [2]	Egenkapital-instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser [3]	Sum
2023								
Omløpsmidler								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	24 618	-	-	-	-	24 618
Verdipapirer	-	-	1 551	1 090	-	-	-	2 641
Fordringer	-	-	20 077	-	-	-	5 327	25 404
Andre finansielle omløpsmidler	890	825	-	-	-	-	185	1 900
Anleggsmidler								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	21 228	21 228
Andre anleggsmidler	574	110	1 319	88	955	-	3 343	6 389
Kortsiktig gjeld								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	7 111	-	7 111
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	12 513	13 719	26 232
Andre finansielle forpliktelser	1 424	2	-	817	-	484	-	2 727
Langsiktig gjeld								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	28 978	-	28 978
Andre finansielle forpliktelser	2 932	-	-	1 062	-	51	-	4 045
2022								
Omløpsmidler								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	29 805	-	-	-	-	29 805
Verdipapirer	-	-	3 201	972	-	-	-	4 173
Fordringer	-	-	20 644	-	-	-	3 344	23 988
Andre finansielle omløpsmidler	691	264	-	-	-	-	172	1 127
Anleggsmidler								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	21 222	21 222
Andre anleggsmidler	1 133	265	739	21	904	-	2 533	5 596
Kortsiktig gjeld								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	6 746	-	6 746
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	13 892	10 482	24 374
Andre finansielle forpliktelser	2 786	-	-	-	-	8	-	2 794
Langsiktig gjeld								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	26 029	-	26 029
Andre finansielle forpliktelser	1 758	15	-	-	-	45	-	1 817

1) FVTPL er finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. FVOCI er finansielle instrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatelementer.
2) Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet (FVTPL) er instrumenter som etter IFRS 9 skal regnskapsføres til FVTPL.
3) Inkluderer poster som er utenfor scope av IFRS 7, som investeringer bokført etter egenkapitalmetoden, med unntak av lån til slike foretak.

© Hydro 2024

Finansielle eiendeler, klassifisert som omløpsmidler og anleggsmidler, representerer Hydros maksimale kredittrisiko på balansedagen.

Sikkerhetsstillelser og margininnskudd kreves for noen finansielle forpliktelser, hovedsakelig finansielle derivater. Slike sikkerhetsstillelser gjøres i form av kontantinnskudd, og inngår i Verdipapirer og Andre anleggsmidler. Per 31. desember 2023 utgjorde kortsiktige depositum 1 milliarder kroner, mens langsiktige depositum var 638 millioner kroner. Tilsvarende tall per 31. desember 2022 var henholdsvis 2,5 milliarder kroner og 106 millioner kroner.

Nedskrivning av fordringer omtales i note 6.2 Fordringer. Ingen andre finansielle eiendeler er nedskrevet som følge av kredittkvalitet.

Gevinster og tap

Realiserte og urealiserte gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, inngår i resultatregnskapet i flere regnskapslinjer. Nedenfor presenteres en oppstilling over effekter av finansielle instrumenter i Hydro:

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL	Derivater utpekt som sikrings-instrumenter	Gjelds-instrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapital-instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser	Sum [1]
2023								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	(566)	(723)	-	-	-	-	-	(1 289)
Råvarer og energikostnader	236	-	-	-	-	-	-	236
Finansinntekter	55	-	-	(93)	-	-	-	(38)
Finanskostnader	(13)	-	-	-	-	-	-	(13)
Valutaeffekter	2 203	-	-	-	-	-	-	2 203
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)					135			135
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)								
2022								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	(1 851)	(231)	-	-	-	-	-	(2 082)
Råvarer og energikostnader	(1 856)	-	-	-	-	-	-	(1 856)
Finansinntekter	-	-	-	31	-	-	-	31
Finanskostnader	(158)	-	-	-	-	-	-	(158)
Valutaeffekter	(1 266)	-	-	-	-	-	-	(1 266)
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)					(40)			(40)
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)								

1) Beløp angir sum av gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter for hver regnskapslinje i resultatregnskapet.

Valutaeffekter, med unntak av valutaderivater, er ikke inkludert ovenfor. Negative tall er gevinst.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 220 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Sensitivitetsanalyse

I samsvar med IFRS har Hydro valgt å utarbeide informasjon om markedsrisiko og potensiell eksponering for hypotetiske tap knyttet til bruk av finansielle derivater, andre finansielle instrumenter og råvarederivater gjennom sensitivitetsberegninger. Sensitivitetsanalysen i tabellen nedenfor viser hypotetiske gevinster/tap i virkelige verdier som resultat av en 10 prosents økning i kurser eller priser, uten endringer i porteføljene som eksisterte i Hydros videreførte virksomhet per 31. desember 2023 og 31. desember 2022. Virkningene som vises nedenfor er i hovedsak også representative for en 10 prosents reduksjon i priser eller kurser, med motsatt fortegn. Kun effekter som vil bli innregnet i resultatregnskapet eller i egenkapitalen som et resultat av endringer i kurser eller priser er inkludert. Alle endringer er før skatt.

		Gevinst (tap) fra 10 prosent økning i						
		Valutakurser			Råvarepriser			
Beløp i millioner kroner	Virkelig verdi per 31. desember [1]	USD	EUR	Andre	Aluminium	Andre	Renter	Annet
2023								
Finansielle derivater [2]	(2 015)	(305)	(1 924)	-	-	-	85	-
Andre finansielle instrumenter [3]	(2 288)	(224)	(389)	149	-	-	7	36
Råvarederivater [4]	(877)	(37)	(156)	19	(2 556)	115	11	3
Finansielle instrumenter til FVOCI [5]	1 902	(895)	-	1	-	-	2	65
2022								
Finansielle derivater [2]	(638)	(464)	(2 087)	116	-	-	34	81
Andre finansielle instrumenter [3]	8 652	(119)	(144)	118	-	-	6	34
Råvarederivater [4]	(2 082)	7	(185)	-	(3 080)	246	1	19
Finansielle instrumenter til FVOCI [5]	1 430	(614)	-	1	-	-	(5)	91

1) Endringer i virkelig verdi grunnet prisendringer er beregnet basert på prisingsformler for visse derivater, Black-Scholes/Turnbull-Wakerman modeller for opsjoner og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer for andre finansielle instrumenter og derivater. Diskonteringsrenter egnet for de forskjellige finansielle instrumenter er benyttet.

2) Inkluderer valutaterminkontrakter og innebygde valutaderivater.

3) Inkluderer kontanter og bankinnskudd, investeringer i verdipapirer, banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld og langsiktige lån. Kundefordringer og leverandørgjeld er også inkludert.

4) Inkluderer alle kontrakter med råvarer som underliggende, både finansielle og fysiske kontrakter, herunder LME-kontrakter og kontrakter med NASDAQ Nordic Power, som er regnskapsført til virkelig verdi.

5) Inkluderer instrumenter benyttet i kontantstrømsikring.

Sensitivitetsanalysen over representerer kun sensitiviteter for instrumentene som inngikk i porteføljen på balansedato. Relaterte utlignende fysiske posisjoner, kontrakter og forventede transaksjoner er ikke reflektert. Beregningene inkluderer ikke justeringer for potensielle korrelasjoner mellom risikoeksponeringskategoriene, slik som effekten av endringer i valutakurs på råvarepriser.

Omtalen ovenfor gjelder Hydros risikostyringsprinsipper, og beregnede effekter i sensitivitetsanalysen er basert på posisjoner per 31. desember. Faktiske resultater kan avvike vesentlig fra antakelsene grunnet utvikling i globale markeder og Hydros posisjoner. Metoder og prinsipper benyttet av Hydro for å analysere risikofaktorer som omtalt over, bør ikke benyttes som antakelser om framtidige hendelser, gevinster eller tap.

Under følger en oversikt over finansielle instrumenter som verdsettes til virkelig verdi i balansen gruppert etter observerbarhet av viktig informasjon som benyttes ved målingen. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser (nivå 1 informasjon). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2 informasjon), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter markedsdata (nivå 3 informasjon). Bilaterale kontrakter med referanser til observerbare priser er ansett å være nivå 2 informasjon. Nivået i dette virkelig verdi-hierarkiet vurderes ut fra det laveste nivået for informasjon som kan ha en betydelig påvirkning på målingen

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 221 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Beløp i millioner kroner	2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Eiendeler								
Råvarederivater	1 247	346	561	339	1 539	287	541	711
Valutaderivater	48		48		80	-	80	-
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	935		935		529	-	529	-
Finansielle eiendeler til FVTPL	1 178	370	733	74	993	346	637	10
Finansielle eiendeler til FVOCI	955	-		955	904	14	-	890
Annet	169		169		204	-	129	75
Sum	**4 532**	**717**	**2 447**	**1 368**	**4 250**	**647**	**1 916**	**1 686**
Gjeld								
Råvarederivater	(2 124)	(488)	(812)	(824)	(3 621)	(266)	(2 284)	(1 070)
Valutaderivater	(2 232)		(2 232)		(922)		(828)	(95)
Andre finansielle forpliktelser	(1 879)			(1 879)				
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	(2)		(2)		(15)		(15)	
Sum	**(6 237)**	**(488)**	**(3 046)**	**(2 703)**	**(4 558)**	**(266)**	**(3 127)**	**(1 165)**

Gevinst eller tap knyttet til nivå 3 råvarederivater inngår i Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet. Endring i verdi av innebygde derivater er presentert som gevinst eller tap i perioden. Endringer i virkelig verdi for sikringsinstrumenter inngår i Øvrige resultatelementer. Mottatt utbytte for egenkapitalinstrumenter målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader inngår i Finansinntekter.

Eksponering mot nivå 3 råvarederivater er redusert og sensitivitetene knyttet til disse råvarederivatene er uvesentlige per 31. desember 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 222 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring

Prinsipper for klassifisering av innebygde derivater

Innebygde derivater klassifiseres ut fra den underliggende i kontraktsklausulene som representerer separerbare innebygde derivater i tabellen under. Der det er flere innebygde derivater i den samme vertskontrakten, gjøres disse derivatene opp netto, og de presenteres derfor samlet med et nettobeløp i balansen.

Endringer i virkelig verdi på råvarekontrakter er inkludert i driftsinntekter eller råvarer og energikostnader ut fra klassifisering av instrumentets underliggende risiko for innebygde derivater, og formålet med instrumentet for frittstående derivater. Valutaderivater, både frittstående og innebygde derivater, klassifiseres som finanskostnad.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av innebygde derivater

Noen kontrakter for fysisk levering av varer inneholder prislinker som påvirker kontantstrømmer på en annen måte enn det den underliggende råvare eller annet produkt i kontrakten skulle tilsi. Slike innebygde derivater som ikke har nær sammenheng med produktet i vertskontrakten blir regnskapsmessig skilt ut og bokført til virkelig verdi. Hvilke prislinker som har nær sammenheng med vertskontrakten er en skjønnsmessig vurdering basert på vanlige prisingsmekanismer og markedsutvikling over tid. Hydro har skilt ut valuta- og aluminiumlinker fra ulike kontrakter, hovedsakelig energikontrakter.

Råvarederivater

Følgende råvarederivater, inkludert innebygde derivater, var balanseført til virkelig verdi per 31. desember 2023 og 2022. Sikringsinstrumenter for kontantstrømsikring inngår ikke. Hydros risikostyring, herunder bruk av derivater, omtales i note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring.

Markedsverdien for derivater i tabellen nedenfor inkluderer tradisjonelle derivater som futures, forwards og bytteavtaler, markedsverdi på fysiske kontrakter regnskapsført til virkelig verdi, og innebygde derivater.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Eiendeler		
Elektrisitetskontrakter	425	709
Aluminium futures, forwards og opsjoner	756	549
Andre	66	281
Sum	**1 247**	**1 539**
Gjeld		
Elektrisitetskontrakter	(699)	(1 098)
Aluminium futures, forwards og opsjoner	(1 165)	(2 443)
Andre	(260)	(81)
Sum	**(2 124)**	**(3 621)**

Sikringsbokføring – kontantstrømsikring

Hydro har i et begrenset omfang regnskapsført risikostyringsprogrammer som kontantstrømsikring. Gevinster og tap på sikringsderivatene regnskapsføres i Øvrige resultatelementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført som sikring. Effektene blir reklassifisert til driftsinntekter eller kostnader når det tilhørende sikrede salget eller forbruket resultatføres. Hydro har videreført sikringsprogrammet for valuta knyttet til Alunorte og Albras i Brasil, for å sikre valutakursen mellom brasilianske real og US-dollar. Per 31. desember 2023 har selskapene solgt 1.205 millioner US-dollar for 2024-2026 til en gjennomsnittskurs på 5,78 brasilianske real mot US-dollar.

Ingen resultatført ineffektivitet ble identifisert og innregnet i 2023 eller 2022.

Tabellen nedenfor viser aggregerte tall for Hydros kontantstrømsikringer for 2023 og 2022.

Beløp i millioner kroner	2024	2023	2022
Forventet reklassifisert til resultat i løpet av året (millioner kroner)	826	264	(176)
Reklassifisert til resultat fra annen egenkapital ikke resultatført (millioner kroner) [1]		723	231

1) Avviker fra forventet reklassifisering grunnet endringer i markedspriser gjennom året. Negative tall er tap.

Sikringsinstrumenter balanseført til virkelig verdi utgjorde en eiendel på 934 millioner kroner per 31. desember 2023 og en eiendel på 515 millioner kroner per 31. desember 2022.

Hydro gjennomfører valutahandel for å redusere valutaeksponeringen på råvareposisjonene. Effekten fra slik risikostyring inngår i Finanskostnader.

For etter skatt-bevegelser i Hydros egenkapital knyttet til kontantstrømsikring, se note 7.6 Egenkapital.

© Hydro 2024

Markedsverdi på finansielle og råvarebaserte derivater

Markedsverdi av derivater som valuta-forwards og bytteavtaler er basert på oppgitte markedspriser. Markedsverdi av aluminium- og elektrisitets-futures/forwards og opsjoner er basert på oppgitte priser fra henholdsvis London Metal Exchange og NASDAQ Nordic Power/EEX (European Energy Exchange). Markedsverdi av andre ikke børsnoterte råvareinstrumenter er basert på noterte markedspriser, estimater fra meglere og andre egnede verdsettelsesteknikker. Der langsiktige kontrakter for levering av råvarer blir regnskapsført til virkelig verdi i henhold til kravene i IFRS 9 blir markedsverdien beregnet basert på noterte markedspriser, og forutsetninger om prisbaner eller marginer når markedspriser ikke er tilgjengelig. Der volumer, leveringsprofil eller andre elementer er usikkert eller betinget av variabler utenfor partenes kontroll benyttes ledelsens beste estimat for utfallet og mulig utfallsrom for slike variabler i verdsettelsen. Hydro hensyntar kredittrisiko i verdsettelsen av posisjoner når det er nødvendig.

For ytterligere informasjon om virkelig verdi, se note 1.2 Måling av virkelig verdi. Se note 8.2 Finansielle instrumenter for en spesifikasjon av grupperingen av derivatposisjoner i henhold til et virkelig verdi-hierarki.

© Hydro 2024

Seksjon 9 Nærstående parter og godtgjørelser

Note 9.1 Nærstående parter

Per 31. desember 2023 eide den norske stat 34,8 prosent av utestående aksjer (2022: 34,7 prosent) i Hydro gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. I tillegg eide Folketrygdfondet[1)], som forvalter Statens pensjonsfond Norge, 6,3 prosent av utestående aksjer (2022: 6,0 prosent). Det er ingen spesielle stemmerettsregler knyttet til aksjer som eies av den norske stat. Hydro mener at den norske stats eierskap i Hydro representerer betydelig innflytelse, og at staten derfor er en nærstående part.

Hydros tilbakekjøpsprogram, vedtatt på den ekstraordinære generalforsamlingen i september 2022 hadde som forutsetning for tilbakekjøp og senere sletting av aksjer at programmet ikke skulle endre departementets eierandel på 34,26 prosent av utstedte aksjer. Innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet ble gjennomført til samme priser og betingelser som for tilbakekjøp via Oslo Børs. Tilbakekjøpsprogrammet vedtatt på den ordinære generalforsamlingen i mai 2023 har også som forutsetning for tilbakekjøp og senere sletting av aksjer at programmet ikke endrer departementets eierandel på 34,26 prosent av utstedte aksjer. Innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet vil bli gjennomført til samme priser og betingelser som for tilbakekjøp via Oslo Børs.

Den norske stat har eierinteresser i et betydelig antall selskaper. Eierskapet i 69 selskaper forvaltes av departementene og omfattes av offentlig informasjon om statens eierskap fra Nærings- og fiskeridepartementet[2)]. Vi har ikke vurdert hvilke av disse selskapene staten kontrollerer. Hydro gjør forretningstransaksjoner med flere av disse selskapene, herunder kjøp av elektrisk kraft fra Statkraft og kjøp av banktjenester fra DNB. Generelt gjennomføres transaksjoner uavhengig av statens mulige kontroll med foretakene.

En vesentlig del av Hydros pensjonsordninger administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Alle ansatte som leder og driver pensjonskassen er ansatt i Norsk Hydro ASA. Lønn og andre ytelser til disse personene refunderes av pensjonskassen månedlig, og utgjorde 12 millioner kroner for 2023 og 11 millioner for 2022. I tillegg benytter pensjonskassen lokaler i Hydros hovedkontor. Kontorkostnader, inkludert oppvarming og administrative tjenester, er belastet med 1 million kroner i både 2023 og 2022. Pensjonskassen yter tjenester til Hydro for administrasjon av driftspensjoner med 5 millioner kroner i 2023 og 4 millioner kroner i 2022.

Pensjonskassen eier enkelte kontorlokaler som leies av Hydro. Gjeldende leieavtale ble inngått i 2015 som en delvis videreføring av leieavtalen fra 2006, og priset basert på observerte markedspriser for tilsvarende lokaler på avtaletidspunktet i 2006. Hydro har betalt leie på 86 millioner kroner og 74 millioner kroner for 2023 og 2022. Gjeldende leieperiode utløper i februar 2027. Hydro og Hydros pensjonskasse har i 2023 inngått en ny kontrakt som omfatter lokaler i det samme kontorkomplekset for en tiårsperiode fra 2026 med oppsjoner på to ytterligere femårs-perioder. Hydro har også solgt elektrisitet til pensjonskassen for å dekke operative behov i de samme kontorlokalene for et samlet beløp på 8 millioner kroner i 2023 og 20 millioner kroner i 2022. Per 31. desember 2023 utgjorde Hydros fordringer på Norsk Hydros Pensjonskasse 1 million kroner og Hydros gjeld til Norsk Hydros Pensjonskasse 56 millioner kroner, i sin helhet betalt tidlig i 2024.

Hydros vesentlige investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper; og transaksjoner med disse, framgår av note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper. Hydros forhold til partnere i felleskontrollert virksomhet er normalt begrenset til felles virksomhet innenfor et begrenset område. Hydro vurderer partnerne i slike avtaler som konkurrenter i andre forretningstransaksjoner, og ser ikke på disse som nærstående parter.

Noen av styremedlemmene eller deres nære familiemedlemmer har styreverv eller lederposisjoner i andre foretak. I tillegg har noen av medlemmene i Hydros konsernledelse eller deres nære familiemedlemmer styreverv i andre foretak. Hydro har transaksjoner med noen av disse foretakene, men er ikke kjent med transaksjoner hvor slike forhold har påvirket transaksjonen. Enkelte nære familiemedlemmer av Hydros ledelse er ansatt i stillinger i Hydro som ikke inngår i selskapets ledelse.

Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til armlengdes betingelser.

Godtgjørelse til ledende ansatte framgår av tabellen nedenfor. Medlemmer av Hydros konsernledelse og styre i 2023 og 2022 og deres individuelle godtgjørelse rapporteres i *Norsk Hydro ASA Report on executive remuneration 2023*.

Beløp i tusen kroner	2023	2022
Lønn utbetalt	52 484	45 151
Andre kortsiktige ytelser	18 226	20 009
Pensjon	9 650	6 270
Langtids-insentiv	13 692	11 432
Totalt konsernledelsen	**94 052**	**82 862**
Honorar styret	6 780	6 293
Sum	**100 832**	**89 155**

1) Aksjeeierksap som rapportert fra Verdipapirhandelsentralen (VPS) per 31. desember 2023 og 2022. En aksjeeiers registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.
2) I henhold til informasjon på www.regjeringen.no, Eierskap.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 225 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 9.2 Godtgjørelse til ansatte

Regnskapsprinsipper for godtgjørelse til ansatte

Aksjebasert godtgjørelse
Hydro regnskapsfører aksjebasert godtgjørelse i samsvar med IFRS 2 Aksjebasert betaling. Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Aksjeordninger kostnadsføres inkludert arbeidsgiveravgift. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

Lønn
Kortsiktig godtgjørelse til ansatte som lønn, arbeidsgiveravgift, betalt ferie og årlige bonusavtaler kostnadsføres i den perioden den ansatte yter sine tjenester til Hydro gjennom arbeid.

Ansattes aksjespareordning

Hydro har etablert en subsidiert aksjespareordning for ansatte i Norge. Aksjespareordningen er knyttet til hvorvidt aksjekursen (justert for utbytte) øker med minst 12 prosent eller ikke i løpet av måleperioden. Ansatte som kommer inn under ordningen tilbys å kjøpe aksjer med en rabatt på 50 prosent for en verdi på 15.000 kroner eller 30.000 kroner, avhengig av oppnådd aksjonæravkastning. Detaljer knyttet til aksjespareordningen er vist i tabellen nedenfor.

Periode for prestasjonsmåling	2023	2022	2021
Prestasjonsmål nådd	<12%	≥12%	≥12%
Ansattes tilbudte rabatt, kroner	7 500	15 000	15 000

Lønnskostnad relatert til ansattes aksjespareordning	2023	2022
Aksjepris ved tildeling, kroner	81,94	90,48
Antall aksjer utstedt per ansatt	388	340
Sum antall aksjer utstedt til ansatte	1 277 684	1 044 820
Lønnskostnad relatert til ordningen, i tusen kroner	55 349	48 548

Lønn og lønnsavhengige kostnader

Gjennomsnittlig antall ansatte i Hydro var 32.580 i 2023 og 31.770 i 2022. Ved utgangen av 2023 hadde Hydro 32.724 ansatte, sammenlignet med 32.014 ansatte ved utgangen av 2022. Ansatte i felleskontrollert drift inngår ikke. Spesifikasjon av lønn og lønnsavhengige kostnader, inkludert andel fra felleskontrollert drift, fremgår nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Lønn	20 254	17 947
Arbeidsgiveravgift	3 065	2 626
Andre ytelser	1 483	1 272
Pensjonskostnader (note 9.3)	1 130	1 041
Sum	**25 931**	**22 886**

Note 9.3 Pensjon

Regnskapsprinsipper for pensjon

Pensjonskostnader beregnes i henhold til IAS 19 Ytelser til ansatte. Kostnadene med å tilby pensjon i en ytelsesordning beregnes for hver ordning som nåverdien av påløpte ytelser (projected unit credit-metoden). Effekt av endringer i ytelsesordninger resultatføres umiddelbart. Rentekomponenten i periodens kostnad inngår i Finanskostnader. Gevinster og tap ved ny måling inngår i Øvrige resultatelementer.

Tilskudd til innskuddsordninger kostnadsføres når de påløper. Flerforetaks ytelsesordning der tilgjengelig informasjon ikke er tilstrekkelig til å regnskapsføre ordningen som ytelsesordning, regnskapsføres som om den var innskuddsordning.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av pensjon

Måling av pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse for ytelsesordninger krever en rekke forutsetninger og estimater som kan ha betydelig effekt på innregnede beløp, herunder diskonteringsrenter, dødelighet, og framtidige reguleringer av pensjonsytelser og lønnsnivå

Pensjon i Hydro

Hydro tilbyr pensjonsordninger til en betydelig andel av de ansatte. Pensjonsordninger og ytelsesnivå varierer mellom selskaper og land. I de senere årene har det vært et skifte fra tradisjonelle sluttlønnsbaserte ytelsesordninger til innskudds- og innskuddsbaserte ordninger. Mange ytelsesordninger har blitt lukket for nye medlemmer, og i enkelte ytelsesordninger er større grupper ansatte overført til innskuddsbaserte ordninger. Det er likevel et synkende antall ansatte som fortsetter å opptjene rettigheter i ytelsesbaserte ordninger.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 226 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Pensjonskostnad

	2023			2022		
Beløp i millioner kroner	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Ytelsesordninger	71	66	137	87	77	164
Innskuddsordninger	257	488	745	216	413	630
Flerforetaksordninger	60	-	60	52	-	52
Førtidspensjoner og øvrige	52	53	105	69	57	126
Arbeidsgiveravgift	52	30	82	51	19	70
Pensjonskostnad	**493**	**637**	**1 130**	**475**	**566**	**1 041**
Rentekostnader (-inntekter)	(110)	101	(9)	(61)	39	(22)
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	528	461	989	(84)	(884)	(968)

Netto beregnet pensjonsforpliktelse

	2023			2022		
Beløp i millioner kroner	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(12 706)	(6 309)	(19 016)	(11 556)	(5 814)	(17 370)
Pensjonsmidler	16 078	3 556	19 634	15 142	3 497	18 639
Refusjonsrettigheter	280	-	280	262	-	262
Forpliktelse andre ordninger	(53)	(714)	(767)	(74)	(518)	(591)
Arbeidsgiveravgift	(680)	(10)	(689)	(605)	(14)	(619)
Netto pensjonseiendel (-forpliktelse)	**2 919**	**(3 478)**	**(558)**	**3 171**	**(2 849)**	**321**
Forskuddsbetalt pensjon	8 416	248	8 664	8 064	509	8 573
Påløpte pensjonsforpliktelser	(5 497)	(3 725)	(9 222)	(4 893)	(3 359)	(8 252)
Netto balanseført	**2 919**	**(3 478)**	**(558)**	**3 171**	**(2 849)**	**321**

Andre ordninger inkluderer noen mindre pensjonsordninger i ulike land og selskaper. Ordningene kan være både fonderte og ufonderte. Ingen av ordningene er vesentlige, verken enkeltvis eller samlet.

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

	2023			2022		
Beløp i millioner kroner	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(11 556)	(5 814)	(17 370)	(12 696)	(8 110)	(20 806)
Årets pensjonsopptjening	(70)	(35)	(105)	(83)	(49)	(132)
Rentekostnad	(359)	(269)	(627)	(235)	(131)	(366)
Aktuarmessig gevinst (tap) demografiske forutsetninger	-	78	78	-	(5)	(5)
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	(817)	(146)	(963)	1 019	2 514	3 534
Erfaringsavvik	(558)	(133)	(691)	(176)	(155)	(331)
Pensjonsutbetalinger	704	432	1 136	687	368	1 054
Førtidspensjoner	(77)	-	(77)	(71)	-	(71)
Reklassifisert til Eiendeler holdt for salg	26	-	26	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	(422)	(422)	-	(248)	(248)
Beregnet pensjonsforpliktelse ved utgangen av året	**(12 706)**	**(6 309)**	**(19 016)**	**(11 556)**	**(5 814)**	**(17 370)**

Endring i pensjonsmidler

	2023			2022		
Beløp i millioner kroner	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Pensjonsmidler til markedsverdi ved årets begynnelse	15 142	3 497	18 639	16 051	5 353	21 404
Renteinntekt	479	194	673	302	109	411
Avkastning utover renteinntekt	897	(265)	632	(800)	(1 877)	(2 677)
Tilskudd fra selskapet	23	71	94	35	6	41
Pensjonsutbetalinger	(463)	(222)	(685)	(446)	(193)	(639)
Omregningsdifferanser	-	281	281	-	100	100
Pensjonsmidler til markedsverdi ved utgangen av året	**16 078**	**3 556**	**19 634**	**15 142**	**3 497**	**18 639**

© Hydro 2024

Analyse av beregnet pensjonsforpliktelse

	2023			2022		
Beløp i millioner kroner	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Aktive medlemmer	(1 977)	(780)	(2 757)	(2 079)	(748)	(2 827)
Medlemmer med hvilende rettigheter	(898)	(1 472)	(2 370)	(801)	(1 471)	(2 273)
Pensjonister	(9 831)	(4 058)	(13 889)	(8 676)	(3 595)	(12 271)
Beregnet pensjonsforpliktelse	**(12 706)**	**(6 309)**	**(19 016)**	**(11 556)**	**(5 814)**	**(17 370)**
Veid gjennomsnittlig varighet (år)	11,3			11,2		

Utbetalinger til innskuddsordninger og fonderte ytelsesordninger, pensjonsutbetalinger fra ufonderte pensjonsordninger samt tilhørende arbeidsgiveravgift utgjør om lag 1.550 millioner kroner for 2023 og om lag 1.300 millioner kroner for 2022. Kontantutbetalingene forventes å øke langs samme trendmønster i 2024.

De største pensjonsordningene tilbys i Norge og er beskrevet nærmere nedenfor.

Norge

Hydro har lukket de største ytelsesbaserte ordningene, og flertallet av de ansatte er nå dekket av innskuddsbaserte pensjonsordninger. Ytelsesordningene er både fonderte og ufonderte. Den største fonderte ordningen administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Ytelser fra Hydros pensjonsordninger supplerer ytelser fra Folketrygden.

Hydro er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra administrator av ordningen til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Vesentlige aktuarmessige forutsetninger for norske ytelsesordninger inkluderer:

Forutsetninger	Pensjon-forpliktelse 2023	Pensjons-kostnad 2023	Pensjons-forpliktelse 2022	Pensjons-kostnad 2022
Diskonteringsrente	3,3%	3,2%	3,2%	1,9%
Forventet pensjonsregulering	2,50%	1,75%	1,75%	1,25%
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Diskonteringsrenten er beregnet ut fra renter på obligasjoner med fortrinnsrett utstedt i Norge. Siden markedet for obligasjoner med fortrinnsrett har utviklet seg både i størrelse og likviditet vurderer vi dette markedet som tilstrekkelig dypt til å være et referansemarked når vi fastsetter diskonteringsrenten for Hydros pensjonsforpliktelser i Norge.

Sensitivitetsanalysene vist nedenfor er beregnet for de største norske ordningene og illustrerer virkningen av å endre en av forutsetningene uten å endre de andre. Eventuell korrelasjon mellom forutsetningene er ikke hensyntatt.

Sensitivitet redusert (økt) pensjonsforpliktelse ved årsslutt

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2023	2023
Økt diskonteringsrente 0,5% poeng	5,4%	684
Økt pensjonsregulering 0,5% poeng	(5,6%)	(718)
Ett år lengre levetid	(4,6%)	(590)

Fordeling av pensjonsmidler investert gjennom Norsk Hydros Pensjonskasse ved utgangen av 2023 og 2022 var som følger:

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2023	2023	2022	2022
Kontanter og kontantekvivalenter	3,6%	565	4,4%	652
Egenkapitalinstrumenter Norge	18,5%	2 941	19,2%	2 867
Egenkapitalinstrumenter andre land	21,5%	3 412	21,6%	3 220
Gjeldsinstrumenter	25,1%	3 985	24,6%	3 675
Investeringsfond	14,1%	2 241	12,9%	1 918
Fast eiendom	17,2%	2 731	17,4%	2 592
Sum	**100,0%**	**15 875**	**100,0%**	**14 925**

© Hydro 2024

Fast eiendom er forretningseiendommer i Oslo-området. En del av eiendommene er leid av Hydro og benyttes i virksomheten. Investeringsfond er hovedsakelig private equity fond som investerer i unoterte selskaper innenfor ulike bransjer i Europa, USA og Asia, og i infrastrukturfond som investerer i Europa (EØS, Sveits og Storbritannia). Egenkapitalinstrumenter er investeringer i børsnoterte selskaper i Norge og globalt som eies gjennom fond. Gjeldsinstrumenter er hovedsakelig obligasjoner med løpetid inntil 10 år og med "investment grade" kredittrating.

Andre

Andre omfatter Hydros pensjonsytelser utenfor Norge. De fleste berørte ansatte dekkes av innskuddsordninger. Ytelsesordninger knytter seg i stor grad til Tyskland, Storbritannia og USA. I Tyskland er Hydros hovedordninger ufonderte, mens de større ytelsesordningene i Storbritannia og USA er finansiert og administrert via uavhengige stiftelser.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 229 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Seksjon 10 – Øvrig informasjon

Note 10.1 Inntektsskatt

Regnskapsprinsipper for inntektsskatt

Betalbar skatt beregnes ut fra skattbart resultat for året, som ikke omfatter inntekter og kostnader som periodiseres til andre perioder skattemessig enn regnskapsmessig. I tillegg er enkelte inntekter og kostnader ikke del av skattegrunnlaget. Hydros avsetning for betalbar skatt er beregnet med skattesatser som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Beregning av utsatt skatt er basert på gjeldsmetoden i henhold til IAS 12 Inntektsskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel klassifiseres som henholdsvis anleggsmiddel og langsiktig forpliktelse, og beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av eiendeler og forpliktelser. For elementer som regnskapsføres som eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning, som for eksempel fjerningsforpliktelser eller leieavtaler, vurderes midlertidige forskjeller knyttet til eiendelen og tilhørende forpliktelse i sammenheng. Utsatt skatt og utsatt skattefordel regnskapsføres derfor knyttet til endringer i midlertidige forskjeller for slike elementer. Utsatt skatt knyttet til urealisert internfortjeneste periodiseres med kjøpers skattesats. Det vurderes ved hver balansedato om utsatt skattefordel kan utnyttes, og beløp som det er sannsynlig at kan utnyttes balanseføres.

Utsatt skatt i resultatregnskapet representerer endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel i balansen gjennom året, med unntak av endringer i utsatt skatt som inngår i Øvrige resultatelementer, eller oppstår som følge av kjøp eller salg av virksomhet. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er i hovedsak vedtatt. Usikre skatteposisjoner regnskapsføres basert på ledelsens forventninger om utfallet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto når det er en juridisk rett til motregning av betalbar skatt mot skattefordeler innenfor samme skattesystem og konsernet forventer å gjennomføre nettooppgjør.

Det avsettes ikke for utsatt skatt på tilbakeholdte overskudd i datterselskaper når tidspunktet for reversering av den midlertidige forskjellen kontrolleres av Hydro, og reversering ikke forventes i overskuelig framtid. Dette er tilfelle for majoriteten av Hydros datterselskaper.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntektsskatt

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker. Vi ser at skattemyndigheter utfordrer overføringspriser mellom selskaper og land i økende grad. Selv om Hydro for tiden ikke har vesentlige skattesaker knyttet til overføringspriser gjør den lange verdikjeden med et stort antall interne transaksjoner og forretningsvirksomhet som omfatter flere skatteregimer at Hydro er eksponert for slike saker. Dette gjelder både for gjennomførte og framtidige transaksjoner.

Verdsettelse av utsatt skattefordel avhenger av ledelsens vurdering av realiserbarheten av fordelen. Verdien avhenger av om det forventes skattbar inntekt i framtiden, herunder planlagte transaksjoner og om det er hensiktsmessige skatteplanleggingsmodeller tilgjengelig. Alle disse forholdene er usikre. Økonomiske forhold kan endres og medføre at konklusjonen endres i framtidige perioder. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre Hydros beregning av betalbar skatt i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders betalbare skatt, og dermed påvirke skattekostnaden i den perioden endringer gjennomføres, i tillegg til renter og bøter.

© Hydro 2024

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Resultat før skatt	6 546	32 365
Betalbar skattekostnad	4 790	6 891
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	(1 048)	1 093
Årets skattekostnad (-inntekt)	**3 742**	**7 984**

Utsatt skattekostnad (-inntekt)

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Endring i midlertidige forskjeller	(1 011)	1 038
Endring i utsatt skattefordel av fremførbare underskudd	(968)	(874)
Effekt av skattesatsendringer	(40)	36
Netto endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	912	1 383
Utsatt skatteeffekt ført mot Øvrige resultatelementer	59	(491)
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	**(1 048)**	**1 093**

Avstemming av skattekostnad mot norsk nominell skattesats

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats [1]	1 440	7 120
Særskatt kraftverk [2]	1 514	251
Investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	(98)	(305)
Skattesatsforskjeller i utlandet 3)	(336)	566
Ikke balanseført utsatt skattefordel og utløpt fremførbart underskudd [3]	615	787
Skatteffekt av nedskrivninger goodwill	479	-
Justeringer vedrørende tidligere år [4]	(4)	(346)
Andre skatteeffekter	130	(89)
Skattekostnad (-inntekt)	**3 742**	**7 984**

1) Norsk nominell skattesats er 22 prosent. Tabellen er basert på denne skattesatsen.

2) Inntekt fra kraftverk i Norge beskattes med en særskatt som beregnes som en prosentsats av skattbar inntekt med visse justeringer. Den effektive skattesatsen er 45%. Denne særskatten kommer i tillegg til normal selskapsbeskatning. Særskatten for 2022 inkluderer effekten av en selskapsrettslig omstrukturering av det tilknyttede selskapet Lyse Kraft DA som medførte en lavere særskatt på omlag 550 millioner kroner knyttet til endring i beregningsgrunnlaget for særskatt i året for omstrukturering som inngikk i kost for kraft kjøpt fra det tilknyttede selskapet.

3) Utsatt skattefordel for tap i noen datterselskaper, hovedsakelig i Brasil, Spania og Tyskland, innregnes ikke i sin helhet. Ikke innregnet utsatt skattefordel har økt I Brasil både i 2023 og 2022, mens den ikke-innregnede delen ble redusert I Spania og Tyskland i 2023. Et beløp tilsvarende 22 prosent av tapet inngår i linjent Ikke balanseført utsatt skattefordel, mens forskjellen mellom enhetens skattesats og 22 prosent inngår i linjen Skattesatsforskjeller i utlandet.

4) Justering vedrørende tidligere år inneholder i 2022, effektene av gunstige vedtak i forbindelse med tidligere års skattesaker på 156 millioner kroner i Tyskland og 146 millioner kroner i Brasil.

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd som har gitt opphav til utsatte skattefordeler og utsatt skatt

Beløp i millioner kroner	Fordel 2023	Forpliktelse 2023	Fordel 2022	Forpliktelse 2022
Varelagervurdering	566	(284)	530	(327)
Periodiserte kostnader	2 381	(194)	2 105	(268)
Driftsmidler	9 695	(13 874)	8 546	(12 747)
Immaterielle eiendeler	1 054	(1 903)	1 564	(2 290)
Pensjoner	1 638	(1 963)	1 467	(1 875)
Derivater	971	(689)	978	(598)
Øvrige	1 682	(2 834)	1 052	(2 628)
Fremførbare underskudd	7 571		6 171	
Sum	25 558	(21 741)	22 413	(20 733)
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	(5 479)		(4 312)	
Brutto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	**20 079**	**(21 741)**	**18 101**	**(20 733)**
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)		**(1 662)**		**(2 632)**

Avstemming mot balansen

	2023	2022
Utsatt skattefordel	3 055	2 163
Utsatt skatteforpliktelse	4 717	4 796
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	**(1 662)**	**(2 632)**

Balanseføring av netto utsatt skattefordel er basert på forventning om skattepliktig inntekt i fremtiden.

Ved utgangen av 2023 hadde Hydro skattemessig fremførbare underskudd på 24.460 millioner kroner, hovedsakelig i Brasil, Spania, Australia og Italia. 23.441 millioner kroner av underskuddene er uten tidsbegrensing. Det meste av de fremførbare underskuddene med utløpstidspunkt utløper etter 2028. Det er balanseført skattefordel for omlag 35 prosent av de fremførbare underskuddene.

Lovregulering om suppleringsskatt på underbeskattet inntekt i konsern (Pillar Two income tax) er vedtatt eller i hovedsak vedtatt i flere land der Hydro har virksomhet. Bestemmelsene vil ha effekt fra 1. januar 2024. Hydro omfattes av dette regelverket, og har vurdert potensiell effekt av slik suppleringsskatt.

Vurderingen av mulig fremtidig suppleringsskatt er gjennomført ut fra siste skatterapportering og land-for-land-rapportering til skattemyndighetene, i tillegg til Hydros konsernregnskap. Vår vurdering er at effektiv skattesats slik den beregnes etter suppleringsskatt-reglene i de fleste land er over 15 prosent. Det er et begrenset antall land der begrensningen i overgangsreglene ikke gjelder, og der skattesatsen er nær 15 prosent. Hydro forventer ingen eller begrensede skattebetalinger som følge av denne lovgivningen.

IFRS har et pliktig unntak for innregning av utsatt skatt og tilhørende opplysninger etter IAS 12 for Base Erosion and Profit Shifting (BEBS) Pillar Two model rules. Hydro anvender dette unntaket per 31. desember 2023.

© Hydro 2024

Note 10.2 Forskning og utvikling

Regnskapsprinsipper for forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig. Se note 2.2 Immaterielle eiendeler for videre informasjon.

Forskning og utvikling i 2023 og 2022

Hydro utfører forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom forskningssentre i forretningsområdene. Kostnadsførte forsknings- og utviklingsutgifter utgjorde 786 millioner kroner i 2023 og 655 millioner kroner i 2022. Storparten av kostnadsførte forsknings- og utviklingsutgifter knytter seg til interne forsknings- og applikasjonsutviklings-organisasjoner, mens øvrige kostnader består av aktiviteter utført av eksterne institusjoner. Offentlig støtte som er mottatt på grunnlag av disse prosjektene er inntektsført som andre inntekter, og er ikke trukket fra i beløpene nevnt ovenfor.

Hydro utfører forsknings- og utviklingsaktiviteter for å oppfylle sine strategiske ambisjoner, herunder å oppnå bærekraftsambisjonene. Hydro har forpliktet seg til å oppnå netto nullutslipp i form av scope 1 og 2 innen 2050 og forventer å ha iverksatt initiativer for å redusere egne karbonutslipp med 30 prosent innen 2030. For å oppnå dette må ny teknologi som muliggjør produkter og prosesser med netto nullutslipp utvikles. Forsknings- og utviklingsaktiviteter for å oppnå dette er igangsatt, og omfatter aktiviteter i forskjellige deler av Hydros verdikjede.

Aluminiumoksid
Bauksittrester er restmateriale fra raffineringsprosessen av bauksitt til alumina ved Alunorte-raffineriet. Hydro og Senai Institute of Innovation in Mineral technologies (ISI-TM) har videreført partnerskapet for å utvikle metoder og prosesser for gjenbruk av bauksittrester, herunder industriell anvendelse og utvinning av andre mineraler fra restene, samt muligheter for å benytte restene som jordforbedringsmidler for lokalt jordbruk.

Utviklingsprosjekter inkluderer også utvikling av metoder for å erstatte kulldrevne varmekjeler med elektriske varmekjeler ved aluminaraffineriet Alunorte med målsetning om å redusere klimagassutslipp. Prosjekter med å erstatte kulldrevne varmekjeler med flere elektriske kjeler pågår også.

Produksjon av primæraluminium
Aluminiumproduksjon har utslipp som er vanskelig å redusere, og krever derfor utvikling og modning av teknologier som reduserer utslipp. Hydro arbeider med flere muligheter for å utvikle teknologi for nær nullutslipp aluminium. For å sikre verdien av eksisterende primæraluminiumsanlegg, utvikler Hydro løsninger for karbonfangst og -lagring som kan tilpasses eksisterende anlegg. Hydro planlegger å teste og den mest lovende teknologien i pilotanlegg, inkludert pilotanlegg i industriell skala innen 2030.

En annen teknologi som er hensiktsmessig for nye aluminiumsanlegg er Hydros egen HalZero teknologi. Denne teknologien omdanner aluminiumoksid til aluminiumklorid før elektrolysen, i en prosess hvor klor og karbon holdes i en lukket sirkel, noe som medfører en prosess helt uten karbonutslipp. I løpet av noen år har Hydro arbeidet med en løsning i laboratorieformat. I slutten av 2023 ble bygging av et HalZero testanlegg besluttet, noe som tar prosjektet fra testing i laboratorieformat til småskala industriell testing. Hydro har utarbeidet en plan for utvikling av en pilot i full industriell skala innen 2030.

Resirkulering av aluminium
Nullutslipps-aluminium kan også oppnås gjennom resirkulering av mer metallskrap etter bruk. Ved å kun benytte brukt metallskrap vil Hydro kunne produsere nær nullutslipps-aluminium til konkurransedyktige kostnader. Hydro har patentert sorteringsteknologi for aluminium, og arbeider jevnlig med forbedringer og videreutvikling av teknologien og prosessene, herunder sorteringsteknologi for brukt metallskrap.

Hydro ser også på muligheten for å teste teknologi uten karbonutslipp for støperiene i resirkulerings- og primæranleggene for å oppnå netto nullutslipp. Prosesser basert på hydrogen er utviklet og pilotanlegg for ovnene planlegges.I tillegg vil Hydro teste utslippsfri plasma-teknologi, som vil muliggjøre elektrifisering av prosessen for omsmelt i støperiene, ved bruk av samme fornybare kraft som driver Hydros smelteverk.

Extrusion
Hydro Extrusions har utviklingsprosjekt i tett samarbeid med kundene hvor det benyttes vitenskapelig material- og modelleringskompetanse for tilbudte løsninger. Mange prosjekter har som mål å forbedre utforming og bruk av produktene, redusere karbonavtrykket, i utvalgte markeder som bil- og byggeindustrien, og fornybar energi. Teknologien og produksjonsprosessene forbedres også jevnlig gjennom utviklingsprosjekter som involverer forsknings- og utviklingssenter, sammen med produksjonsanleggene.

Energy
Hydros enhet for grønn hydrogen, Hydro Havrand, arbeider med teknologi for å erstatte naturgass med grønt hydrogen i høy-temperatur prosessene for aluminiumstøperier. Hydro Havrand og Hydro Aluminium Metal utvikler et pilotprosjekt for hydrogen ved Hydros smelteverk i Høyanger. Andre prosjekter for hydrogen er i tidlig fase.

Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen

Kontante inn- og utbetalinger inkludert i kontantstrøm fra driften i videreført virksomhet

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Betalte skatter	7 177	5 312
Betalte renter	1 959	1 034
Mottatte renter	1 267	652

Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til fjerningsutgifter utgjør 727 millioner kroner i 2023 og 276 millioner kroner i 2022. Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til leieavtaler utgjør 2.457 millioner kroner i 2023 og 1.208 millioner kroner i 2022.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 232 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 10.4 Revisjonshonorar

KPMG er konsernrevisor for Norsk Hydro ASA. Tabellen nedenfor viser honorarer til de valgte revisorene for 2023 og 2022. Rapporterte tall for alle kategorier tilsvarer årets kostnadsførte honorarer.

Beløp i millioner kroner	Revisjons-honorar [1]	Revisjons-relaterte tjenester [2]	Øvrige tjenester [3]	Skatte-messige tjenester	Sum
2023					
Norge	14	3	3	-	20
Utenfor Norge	42	1	1	3	47
Sum	**56**	**3**	**4**	**3**	**67**
2022					
Norge	9	3	2	-	14
Utenfor Norge	33	1	4	3	41
Sum	**42**	**3**	**6**	**3**	**55**

1) Revisjonshonorar på 56 millioner kroner (2022: 42 millioner kroner) reflekterer revisjonshonorar til KPMG på 50 millioner kroner (2022: 39 millioner kroner).

2) Honorar for revisjonsrelaterte tjenester på 3 millioner kroner i 2023 var honorar til KPMG.

3) Øvrige tjenester 2023 inkluderer KPMGs attestasjon på Hydro's bærekraftsrapportering.

Note 10.5 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder

Endringer i regnskapsprinsipper

Hydro har ikke implementert noen nye regnskapsstandarder eller av andre grunner gjort endringer i regnskapsprinsipper i 2023.

Nye regnskapsstandarder

Ingen av regnskapsstandardene eller endringene i regnskapsstandarder som er utgitt, men enda ikke effektive forventes å ha betydelig påvirkning på Hydros finansielle rapportering. Videre forventes ingen av de nylig utgitte agendabeslutningene fra fortolkningsorganet IFRS Interpretations Committee å medføre behov for endringer av betydning i Hydros regnskapsprinsipper eller praktisering av disse.

© Hydro 2024

Årsregnskap Norsk Hydro ASA

Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
Driftsinntekter	14	165	219
Sum driftsinntekter		165	219
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2, 3	739	751
Avskrivninger	4	89	82
Andre driftskostnader	8	1 934	1 538
Kostnader viderefakturert til datterselskaper	8	(1 913)	(1 487)
Sum driftskostnader		849	883
Driftsresultat		(684)	(665)
Finansinntekter, netto	5	15 898	5 786
Resultat før skatt		15 214	5 121
Inntektsskatt	6	(150)	(225)
Årets resultat		**15 064**	**4 896**
Anvendelse			
Avsatt til utbytte		5 030	11 540
Annen egenkapital		10 034	(6 643)
Sum disponeringer		15 064	4 896

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 234 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Utvidet resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
Årets resultat		15 064	4 896
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	2	(6)	44
Øvrige resultatelementer		(6)	44
Totalresultat	**13**	**15 058**	**4 941**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 235 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Balanse

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2023	2022
Eiendeler			
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	518	514
Aksjer i datterselskaper	7	57 052	57 052
Fordringer på datterselskaper	8, 10	15 360	15 720
Forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	2, 9	6 636	6 301
Finansielle anleggsmidler		79 049	79 073
Fordringer på datterselskaper	8	7 592	3 304
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler		252	193
Andre finansielle investeringer		500	750
Kontanter og bankinnskudd		19 340	21 770
Omløpsmidler		27 684	26 016
Sum eiendeler		**107 250**	**105 603**

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2023	2022
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	2 241	2 272
Egne aksjer	13	(32)	(29)
Overkurs	13	28 987	28 987
Annen innskutt egenkapital	13	295	230
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	18 187	10 053
Egne aksjer	13	(1 349)	(1 200)
Egenkapital	13	48 330	40 313
Avsetning for forpliktelser	2, 9	3 909	3 640
Langsiktig lån	12	16 879	17 320
Gjeld til datterselskaper	10	4	-
Annen langsiktig gjeld		16 883	17 320
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld		1 066	2 305
Avsatt utbytte		5 030	11 540
Gjeld til datterselskaper	8, 10	31 046	29 345
Annen kortsiktig gjeld		987	1 140
Kortsiktig gjeld		38 129	44 330
Sum egenkapital og gjeld		**107 250**	**105 603**

© Hydro 2024

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Årets resultat	15 064	4 896
Avskrivninger	89	82
Valutatap (-gevinst), netto	1 176	(745)
Salg av kortsiktige verdipapirer, netto	-	1 407
Endringer i fordringer og forpliktelser, og øvrige poster	(2 243)	(934)
Netto kontantstrøm tilført fra driften	**14 086**	**4 706**
Kjøp av kortsiktige investeringer	(500)	(1 250)
Salg av kortsiktige investeringer	750	1 500
Netto kjøp av andre investeringer	(6)	(24)
Netto kontantstrøm tilført fra investeringsaktiviteter	**244**	**226**
Betalt utbytte	(11 501)	(14 060)
Tilbakekjøp av aksjer	(2 157)	(661)
Utstedelse av aksjer	49	48
Andre finansieringsaktiviteter, netto	(2 956)	12 667
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter	**(16 565)**	**(2 006)**
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd	(195)	580
Netto endring i kontanter og bankinnskudd	(2 430)	3 506
Kontanter og bankinnskudd 1. januar	21 770	18 264
Kontanter og bankinnskudd 31. desember	**19 340**	**21 770**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 237 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Noter til regnskapet for Norsk Hydro ASA

Note 1	Regnskapsprinsipper	230
Note 2	Pensjoner	231
Note 3	Godtgjørelse til konsernledelsen og lønn og lønnsavhengige kostnader	232
Note 4	Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	232
Note 5	Finansinntekter og - kostnader	233
Note 6	Inntektsskatt	233
Note 7	Eierinteresser i datterselskaper	233
Note 8	Informasjon om nærstående parter	235
Note 9	Spesifikasjon av balanseposter	235
Note 10	Finansielle instrumenter	235
Note 11	Garantier	236
Note 12	Langsiktige lån	236
Note 13	Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming	236
Note 14	Driftsinntekter	236

© Hydro 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Norsk Hydro ASA er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Ved utarbeidelsen av regnskapet må ledelsen bygge på forutsetninger og estimater som vil påvirke regnskapsført verdi av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader, samt noteopplysninger vedrørende betingede forpliktelser. Endelig utfall kan avvike fra estimatene. Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser. Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er regnskapsført etter kostmetoden. Mottatt konsernbidrag er inkludert i utbytte fra datterselskaper. Utbytte fra datterselskaper regnskapsføres i det året utbyttet foreslås av datterselskapet i den utstrekning Norsk Hydro ASA kan kontrollere utdelingsbeslutningen gjennom sitt eierskap. Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Norsk Hydro ASA regnskapsfører pensjonsordninger etter IAS 19 Ytelser til ansatte. Se note 9.3 Pensjoner til konsernregnskapet for beskrivelse av regnskapsprinsipper.

Utenlandsk valuta

Selskapets funksjonelle valuta er norske kroner. Realiserte og urealiserte kursgevinster og tap som oppstår på transaksjoner, eiendeler og gjeld i annen valuta enn norske kroner er resultatført som Finansinntekter, netto.

Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Verdipapirer

Verdipapirer klassifisert som omløpsmidler omfatter bankinnskudd og alle andre plasseringer med forfallsdato mellom tre og tolv måneder fra anskaffelse, samt børsnoterte verdipapirer som eies for handelsformål og verdsettes til virkelig verdi. Endringer i urealiserte kursgevinster og kurstap resultatføres sammen med annen avkastning og vises under Finansinntekter, netto. Avkastning på investeringer resultatføres når den er opptjent.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall i henhold til IAS 36 Verdifall på eiendeler. Nedskrivning gjennomføres dersom balanseført verdi overstiger det høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi for eiendelen eller gruppen av eiendeler. Eiendelen skrives ned med den beregnede forskjellen. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Leieavtaler

Leide eiendeler regnskapsføres som bruksrettseiendel i samsvar med IFRS 16 Leieavtaler. Kontraktsmessige faste leiebetalinger regnskapsføres som leieforpliktelse. Ved måling av leieavtaler inkluderes faste leiebetalinger for leieforlengelser der Norsk Hydro ASA har en forlengelsesopsjon som det er rimelig sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling skilles ikke tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ut. Avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, balanseføres ikke. Bruksrettseiendeler inngår i Varige driftsmidler, og leieforpliktelser inngår i Langsiktige lån. Se note 2.6 Leievataler til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet i henhold til IAS 38 Immaterielle eiendeler. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, og testes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner på verdifall.

Derivater

Terminkontrakter og opsjoner for kjøp og salg av valuta og renter balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Urealiserte valutagevinster eller valutatap inngår i posten Finansinntekter, netto.

Norsk Hydro ASA benytter muligheten i forskriften til ikke å regnskapsføre innebygde derivater og kontrakter som vanligvis regnskapsføres som derivater fordi de omfatter produkter som lett kan omgjøres til kontanter og som ikke er til eget bruk til virkelig verdi, når slike kontrakter er med et datterselskap. Slike kontraktsbetingelser skilles derfor ikke fra vertskontrakten.

Lån og annen finansiell gjeld

Lån og annen finansiell gjeld inkluderer utstedt obligasjonsgjeld, banklån og lignende forpliktelser. Lån måles til amortisert kost.

Avsetninger

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Norsk Hydro ASA har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at selskapet må gjøre opp forpliktelsen. Det gjøres avsetning dersom forpliktelsen kan estimeres med tilstrekkelig pålitelighet, inkludert vurdering av risiko og usikkerhet. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall.

Betingede forpliktelser og garantier

Ved utstedelse av en garanti regnskapsføres virkelig verdi av forpliktelsen. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlig at forpliktelsen vil bli betalbar og beløpet kan beregnes.

© Hydro 2024

Aksjebasert godtgjørelse

Norsk Hydro ASA benytter IFRS 2 Aksjebasert betaling. Se note 9.2 Godtgjørelse til ansatte til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Risikostyring

For informasjon om finansiell markedsrisiko for Norsk Hydro ASA, se note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring i noter til konsernregnskapet.

Skatt

Utsatt skatt er beregnet etter IAS 12 Inntektsskatt. Ifølge IAS 12 beregnes utsatt skatt/utsatt skattefordel på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier av eiendeler og gjeld. Utsatt skatt på estimatavvik for pensjonsforpliktelser regnskapsføres i utvidet resultat. Skatteeffekten av egenkapitaltransaksjoner, med unntak for utdelinger, behandles som en del av egenkapitaltransaksjonen og påvirker ikke skattekostnaden. Årets resultateffekt fremkommer som andre endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er vedtatt.

Lov om suppleringsskatt på underbeskattet inntekt i konsern ble vedtatt i januar 2024. Loven innfører Pillar 2 regler som krever at Norsk Hydro ASA betaler suppleringsskatt i Norge dersom datterselskaper betaler mindre enn minimumsskatten som er definert i OECD/G20-rammeverket for Base Erosion and Profit Shifting (BEBS). Lovgivningen vil gjelde fra 1. januar 2024. Hydro forventer ingen eller begrensede skattebetalinger som følge av denne lovgivningen. IFRS har et nylig innført pliktig unntak for innregning av utsatt skatt og tilhørende opplysninger etter IAS 12 for BEPS-reglene. Hydro anvender dette unntaket per 31. desember 2023.

Note 2 Pensjoner

De fleste ansatte i Norsk Hydro ASA dekkes av en innskuddspensjonsordning. Norsk Hydro ASA har lukket de største ytelsesordningene. Ytelsesordningene er fondert for rettigheter opptjent på lønn opp til 12G, der G er Folketrygdens grunnbeløp, og ufondert for rettigheter ut over 12G og for ytelser som følger av tidligpensjonering. Pensjonsordningene oppfyller lovkravene til obligatorisk tjenestepensjonsordning.

Norsk Hydro ASA er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra ordningsadministrator til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Pensjonskostnad

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Ytelsesordninger	18	28
Innskuddsordninger	38	37
Flerforetaksordninger	6	6
Førtidspensjoner og øvrige	(2)	6
Arbeidsgiveravgift	7	9
Pensjonskostnad	68	86
Rentekostnader (-inntekter)	(118)	(65)
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	10	(57)

Netto beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(4 899)	(4 676)
Pensjonsmidler	8 753	8 260
Refusjonsrettigheter	280	262
Forpliktelse andre ordninger	(1)	(5)
Arbeidsgiveravgift	(340)	(316)
Netto pensjonsmidler	3 793	3 525
Forskuddsbetalt pensjon	6 547	6 080
Påløpte pensjonsforpliktelser	(2 754)	(2 554)
Netto balanseført	**3 793**	**3 525**

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(4 676)	(5 212)
Årets pensjonsopptjening	(17)	(27)
Rentekostnader	(139)	(96)
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	(299)	395
Erfaringsavvik	(244)	(49)
Pensjonsutbetalinger	318	314
Førtidspensjon	(3)	(1)
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	162	-
Beregnet pensjonsforpliktelse på slutten av året	**(4 899)**	**(4 676)**

© Hydro 2024

Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Pensjonsmidler ved årets begynnelse	8 260	8 587
Renteinntekt	259	162
Avkastning utover renteinntekt	541	(306)
Pensjonsutbetalinger	(184)	(182)
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	(124)	-
Pensjonsmidler til markedsverdi på slutten av året	**8 753**	**8 260**

Analyse av nåverdien av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aktive medlemmer	(594)	(725)
Medlemmer med oppsatte rettigheter	(495)	(439)
Pensjonister	(3 810)	(3 512)
Beregnet pensjonsforpliktelse	**(4 899)**	**(4 676)**

	Pensjons-forpliktelse 2023	Pensjons-kostnad 2023	Pensjons-forpliktelse 2022	Pensjons-kostnad 2022
Forutsetninger				
Diskonteringsrente	3,30%	3,20%	3,20%	1,90%
Forventet pensjonsregulering	2,50%	1,75%	1,75%	1,25%
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Se note 9.3 Pensjon i noter til konsernregnskapet for informasjon om sensitivitet.

Note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen og lønn og lønnsavhengige kostnader

Se Norsk Hydro ASA Lederlønnsrapport 2023 for informasjon om konsernledelsens og styrets godtgjørelse. Kostnader for enkelte medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i datterselskaper belastes Norsk Hydro ASA for tjenester som medlem av konsernledelsen.

Se konsernregnskapets note 9.2 Godtgjørelse til ansatte for informasjon om ansattes aksjespareordning.

I Norsk Hydro ASA var gjennomsnittlig antall ansatte 357 i 2023 mot 390 personer i 2022. Per 31. desember 2023 og 2022 var antall ansatte henholdsvis 368 og 405 personer.

Norsk Hydro ASA har gitt lån til Hydro-ansatte i Norge med 13 millioner kroner per 31. desember 2023, bestående av lån uten sikkerhet knyttet til aksjespareordningen for ansatte.

Lønn og lønnsavhengige kostnader er vist i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Lønn og lønnsavhengige kostnader:		
Lønn	578	580
Arbeidsgiveravgift	93	82
Andre ytelser	-	2
Pensjonskostnader (note 2)	68	86
Sum	**739**	**751**

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 17 millioner kroner og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Beløp i millioner kroner	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 31. desember 2022	791	169	960
Tilgang	88	9	97
Avgang	(8)	(15)	(23)
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31. desember 2023	(428)	(88)	(516)
Balanseført verdi 31. desember 2023	**444**	**74**	**518**
Årets avskrivninger	**(75)**	**(13)**	**(89)**

Immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare.

© Hydro 2024

Note 5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Utbytte på aksjer i datterselskaper	17 080	5 025
Renter fra konsernselskaper	1 195	591
Andre renteinntekter	578	265
Renter til konsernselskaper	(1 090)	(282)
Andre rentekostnader	(803)	(619)
Valutagevinst (tap), netto	(1 176)	745
Øvrige, netto	114	61
Finansinntekter (-kostnader), netto	**15 898**	**5 786**

Note 6 Inntektsskatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som gir opphav til utsatt skattefordel (-forpliktelse):

	Midlertidige forskjeller Skatteeffekt	
Beløp i millioner kroner	2023	2022
Kortsiktige poster	44	80
Langsiktige fordringer på datterselskaper	(468)	(372)
Pensjoner [1]	(834)	(776)
Langsiktig lån	337	226
Andre langsiktige poster	(80)	(47)
Utsatt skattefordel (-forpliktelse)	**(1 001)**	**(888)**

1) Inkluderer 2 millioner kroner og (13) millioner kroner i utsatt skatteeffekt ført rett mot egenkapitalen i henholdsvis 2023 og 2022.

Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Avstemming av skattekostnad

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Ordinært resultat før skatt	15 214	5 121
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	3 347	1 127
Aksjeutbytte	(3 124)	(924)
Permanente forskjeller og annet, netto	(73)	22
Skattekostnad (-inntekt)	**150**	**225**
Inntektsskatt består av		
Betalbar inntektsskatt	46	20
Endring i utsatt skatt	104	205
Skattekostnad (-inntekt)	**150**	**225**

Se note 10.1 Inntektsskatt i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Betalbar skatt utgjorde 64 millioner kroner per 31. desember 2023 og 27 millioner kroner per 31. desember 2022.

I tillegg har Nosk Hydro ASA bokført en skattefordring på 111 millioner kroner per 31. desember 2023 som gjelder et positivt vedtak i forbindelse med en tidligere års skattesak. Beløpet inngår i Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler.

Note 7 Eierinteresser i datterselskaper

Følgende aksjer i datterselskaper eies direkte av Norsk Hydro ASA:

Selskapets navn	Land	Sted	Eierandel til Norsk Hydro ASA (i prosent)	Balanseført verdi (millioner kroner)
Hydro Aluminium AS	Norge	Oslo	100	51 293
Hydro Energi AS	Norge	Oslo	100	5 643
Hydro Aluminium Deutschland GmbH [1]	Tyskland	Grevenbroich	25	92
Industriforsikring AS	Norge	Oslo	100	20
Hydro Kapitalforvaltning AS	Norge	Oslo	100	4
Sum				**57 052**

1) Selskapet eies 74,96 prosent av Hydro Aluminium AS, og 25,04 prosent av Norsk Hydro ASA.

Eierandel er lik stemmeandel. Flere av selskapene nevnt ovenfor, eier aksjer i andre selskaper.

© Hydro 2024

I tillegg til direkte eide datterselskaper som nevnt ovenfor, har Norsk Hydro ASA følgende datterselskaper med vesentlige aktiviteter. Salgskontorer, selskaper som hovedsakelig har funksjon som holdingselskaper, og sovende selskaper i tillegg til selskaper som eier mindre operasjonelle virksomheter inngår ikke i listen nedenfor. En fullstendig liste over datterselskaper finnes i land-for-land-rapporten og på www.hydro.com. Selskapene er angitt etter det forretningsområdet som styrer hoveddelen av selskapets virksomhet.

Selskapets navn	Land	Eierandel
Hydro Bauxite & Alumina		
ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Brasil	62%
Mineração Paragominas S.A.	Brasil	100%
Hydro Aluminium Metal		
Hydro Aluminium Australia Pty Limited	Australia	100%
ALBRAS - Alumínio Brasileiro S.A.	Brasil	51%
Sør-Norge Aluminium AS	Norge	100%
Slovalco a.s.	Slovakia	55%
Hydro Metal Markets		
Extrusion Services Sarl	Frankrike	100%
Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Tyskland	100%
Alumetal Group Hungary Kft	Ungarn	100%
Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Luxembourg	100%
Alumetal Poland Sp. z o.o	Polen	100%
Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Spania	100%
Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Storbritannia	100%
Hydro Aluminium Metals USA, LLC	USA	100%
Hydro Extrusions		
Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Østerrike	100%
Hydro Building Systems Belgium NV	Belgia	100%
Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Belgia	100%
Hydro Extrusion Raeren SA	Belgia	100%
Hydro Extrusion Brasil S.A.	Brasil	100%
Hydro Extrusion Canada Inc.	Canada	100%
Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Co. Ltd	Kina	100%
Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	Kina	100%
Hydro Extrusion Denmark A/S	Danmark	100%
Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Danmark	100%
Hydro Building Systems France Sarl	Frankrike	100%
Hydro Extrusion Albi SAS	Frankrike	100%
Hydro Extrusion Lucé/Chateauroux SAS	Frankrike	100%
Hydro Extrusion Puget SAS	Frankrike	100%
Hydro Building Systems Germany GmbH	Tyskland	100%
Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Tyskland	100%
Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Tyskland	100%
Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Tyskland	100%
Hueck Extrusion GmbH & Co. KG	Tyskland	100%
Hydro Extrusion Hungary Kft	Ungarn	100%
Hydro Building Systems Italy S.p.a.	Italia	100%
Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Italia	100%
Hydro Building Systems Atessa S.r.l.	Italia	100%
Hydro Extrusion Drunen B.V.	Nederland	100%
Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Nederland	100%
Hydro Extrusion Norway AS	Norge	100%
Hydro Extrusion Poland Sp. z.o.o	Polen	100%
Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Portugal	100%
Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Slovakia	100%
Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Spania	100%
Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Spania	100%
Hydro Extrusion Sweden AB	Sverige	100%
Hydro Aluminium UK Ltd.	Storbritannia	100%
Hydro Building Systems UK Ltd.	Storbritannia	100%
Hydro Extrusion Portland Inc	USA	100%
Hydro Extrusion USA LLC	USA	100%
Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	USA	100%
Hydro Precision Tubing USA LLC	USA	100%

© Hydro 2024

Note 8 Informasjon om nærstående parter

Norsk Hydro ASA har ansatt nøkkelpersoner i ledelsen, herunder majoriteten av konsernledelsen og sentrale staber som administrerer og sikrer kvaliteten i nøkkelprosesser som forretningsplanlegging og resultatoppfølging, finansiell rapportering og betalingstjenester, IT infrastruktur, policy og sikkerhet, HR-prosesser, juridisk rammeverk og styring, og andre konsernprosesser. Utgifter til ansatte og innkjøpte varer og tjenester viderebelastes til datterselskaper i den utstrekning datterselskapene anses å ha nytte av disse prosessene. Belastninger for slike konsernkostnader beregnes ut fra de faktiske utgiftene og anses derfor som dekning av kostnader i motsetning til inntekter fra kontrakter med kunder. Utgifter knyttet til å betjene Hydros aksjonærer belastes ikke til datterselskapene. Samlet viderebelastning for konsernprosesser utgjorde 1.013 millioner kroner for 2023 og 734 millioner kroner for 2022.

Norsk Hydro ASA er også ansvarlig for fellestjenester i Norge som tilbyr tjenester innenfor regnskap, HR og IS/IT-tjenester. Disse tjenestene belastes ut fra bruk, til priser som reflekterer faktiske utgifter til å yte tjenestene i motsetning til avtalte priser og anses derfor som dekning av kostnader i motsetning til inntekter fra kontrakter med kunder. Samlede belastninger for fellestjenester som er beregnet ut fra påløpte kostnader utgjorde 899 millioner kroner for 2023 og 753 millioner kroner for 2022.

Fordringer knyttet til konsernkostnader og fellestjenester utgjorde 118 millioner kroner per 31. desember 2023 og 68 millioner kroner per 31. desember 2022.

Inntil utgangen av 2022 tilbød Norsk Hydro ASA prosjekttjenester til datterselskaper og visse andre foretak, herunder tilknyttede og felleskontrollerte selskaper. Tjenestene omfattet prosjektplanlegging og -styring, tilbudt til avtalte priser til tilsvarende betingelser for interne og eksterne kunder. Slike tjenester er belastet datterselskaper med 58 millioner kroner i 2022, og inngår i Driftsinntekter. I tillegg er andre tjenester belastet datterselskaper med 7 millioner kroner i 2022.

Norsk Hydro ASA eier kraftanlegget på Notodden. Anlegget styres av datterselskapet Hydro Energi AS som kjøper all kraft som produseres i henhold til en langsiktig avtale til fast pris inngått i 2019. Totalt vederlag for salg av kraft var 145 millioner kroner i 2023 og 104 millioner kroner i 2022.

Norsk Hydro ASA administrerer konsernkontoordningene for konsernet. I tillegg yter Norsk Hydro ASA lån til datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak til markedsmessige betingelser inkludert en margin som skal dekke administrasjon og risiko. Kort- og langsiktige fordringer på datterselskaper og kortsiktig gjeld til datterselskaper som framgår av balansen er i hovedsak knyttet til dette. I tillegg omfattes enkelte derivater som framgår av note 10 Finansielle instrumenter og fordringer knyttet til interne belastninger. Se note 5 Finansinntekter og -kostnader for informasjon om renter til og fra konsernselskaper.

For informasjon om transaksjoner med ansatte og ledelse, se note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader, og *Norsk Hydro ASA Report on executive remuneration 2023*. Se konsernregnskapets note 9.1 Nærstående parter for nærmere beskrivelse av nærstående parter og typen av forhold til disse. Note 11 Garantier viser garantiansvar gitt på vegne av datterselskaper.

Godtgjørelse til revisor for ordinær revisjon utgjorde 6 millioner kroner for 2023 og 5 millioner kroner for 2022. Honorar for øvrige tjenester utgjorde 4 millioner kroner i 2023 og 2 millioner kroner i 2022.

Note 9 Spesifikasjon av balanseposter

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Verdipapirer	10	10
Forskuddsbetalt pensjon	6 547	6 080
Andre anleggsmidler	80	212
Sum forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	**6 636**	**6 301**
Påløpte pensjonsforpliktelser	2 754	2 554
Utsatt skatt	1 001	888
Andre langsiktige forpliktelser	154	198
Sum forpliktelser	**3 909**	**3 640**

Note 10 Finansielle instrumenter

Norsk Hydro ASA tilbyr valutaderivater til datterselskaper som benytter slike instrumenter til sin risikostyring. Kontraktene regnskapsføres til beregnet markedsverdi, som fastsettes ved at kontraktenes kontantstrømmer beregnes ut fra valutakurs på balansedagen, og diskonteres til beregnet nåverdi. Ved utgangen av 2023 og 2022 var verdien av utestående valutaterminkontrakter til datterselskaper som følger:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Valuta terminkontrakter, kortsiktige	(17)	(7)
Valuta terminkontrakter, langsiktige	-	(1)
Sum valuta terminkontrakter	**(17)**	**(8)**

Kontraktene representerer eksponering hovedsakelig mot euro, svenske kroner og US-dollar. I tillegg er det inngått kontrakter på mindre beløp med eksponering i britiske pund, japanske yen og danske kroner. De lengste kontraktene utløper i 2024.

© Hydro 2024

Note 11 Garantier

Som ledd i den løpende drift av selskapet har Norsk Hydro ASA gitt forskjellige former for garantier, kontraktsgarantier, lånegarantier og andre betalingsgarantier. Kommersielle garantier er i sin helhet garantier på vegne av datterselskaper.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Kommersielle garantier	2 464	2 455
Sum ikke balanseførte garantier	**2 464**	**2 455**

Note 12 Langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2023	2022
NOK	8 739	10 985
EUR	8 989	8 395
Sum usikrede lån	**17 728**	**19 381**
Leieavtaler	217	244
Utestående lån	**17 944**	**19 625**
Fradrag for første års avdrag	(1 066)	(2 305)
Sum langsiktige lån	**16 879**	**17 320**

Langsiktige lån per 31. desember 2023 som forfaller etter 2028 utgjorde 4.384 millioner kroner. Se note 7.4 Kort- og langsiktige lån i noter til konsernregnskapet for ytterligere informasjon. For en beskrivelse av Hydros policy for finansiering og likviditet, se note 7.1 Kapitalstyring i noter til konsernregnskapet.

Note 13 Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2023 var på 2.241.247.066 kroner fordelt på 2.041.208.621 ordinære aksjer pålydende kroner 1,098. Per 31. desember 2023 hadde Norsk Hydro ASA 29.161.161 egne aksjer med en total anskaffelseskost på 1.381 millioner kroner. Se Endringer i egenkapital for konsernet og note 7.6 Egenkapital for ytterligere informasjon.

Tabellen viser aksjeeiere som har en prosent eller mer av selskapets totalt 2.012.047.460 utestående aksjer per 31. desember 2023, i henhold til Verdipapirsentralens opplysninger.

Navn	Antall aksjer
Nærings- og Fiskeridepartementet	699,344,162
Folketrygdfondet	126,827,416
State Street Bank and Trust Comp [1]	49,773,736
Citibank, N.A. [1]	46,042,273
State Street Bank and Trust Comp [1]	42,830,912
JPMorgan Chase Bank, N.A., London [1]	32,891,917
J.P. Morgan SE [1]	28,821,878
State Street Bank and Trust Comp [1]	28,488,772
JPMorgan Chase Bank, N.A., London [1]	27,892,587
Clearstream Banking S.A. [1]	27,875,303
State Street Bank and Trust Comp [1]	26,281,308
State Street Bank and Trust Comp [1]	23,729,286
The Bank of New York Mellom SA/NV [1]	20,753,129

1) Klientkonti eller lignende.

Endringer i egenkapital

Beløp i millioner kroner	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
31. desember 2022	31 460	8 853	40 313
Totalresultat	-	15 058	15 058
Avsatt utbytte i 2022 ikke utbetalt i 2023	-	38	38
Avsatt utbytte	-	(5 030)	(5 030)
Egne aksjer [1]	32	(2 081)	(2 049)
31. desember 2023	**31 492**	**16 838**	**48 330**

1) For detaljer om bevegelser i egne aksjer, se Endringer i egenkapital for konsernet samt note 7.6 Egenkapital

Note 14 Driftsinntekter

Driftsinntekter i Norsk Hydro ASA omfatter inntekter ved salg av varer og tjenester til datterselskaper, hovedsakelig salg av energi produsert ved morselskapets kraftverk til datterselskapet Hydro Energi AS. I tillegg inngår tilskudd til forsknings- og utviklingsaktiviteter. I 2022 var morselskapet ansvarlig for konsernets interne engineering-enhet som tilbyr tjenester knyttet til prosjektgjennomføring, hovedsakelig til datterselskaper, men også til tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter, samt tidvis også til andre selskaper.

© Hydro 2024

Erklæring fra styret og konsernsjefen i Norsk Hydro ASA

Norsk Hydro ASA (morselskapet) hadde et resultat etter skatt på NOK 15 064 millioner sammenliknet med 4 896 millioner i 2022. Resultatet reflekterer økt mottatt utbytte fra datterselskaper i 2023, sammenliknet med 2022.

Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 2,50 kroner per aksje for 2023 og en ytterligere NOK 2,0 milliarder i tilbakekjøp av aksjer for 2023, som skal godkjennes av generalforsamlingen 7. mai 2024. Forslaget til utbytte reflekterer selskapets langsiktige politikk om å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte. Hydros utbyttepolitikk gir uttrykk for vår ambisjon om å øke avkastningen til aksjonærene over forretningssyklusen. Utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningssyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå.

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a, bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Oslo, 13. februar 2024

Dag Mejdell Styreleder	Rune Bjerke Nestleder	Margunn Sundve Styremedlem	Arve Baade Styremedlem
Marianne Wiinholt Styremedlem	Torleif Sand Styremedlem	Kristin F. Kragseth Styremedlem	Peter Kukielski Styremedlem
Bjørn Petter Moxnes Styremedlem	Phillip Graham New Styremedlem	Petra Einarsson Styremedlem	Hilde Merete Aasheim Konsernsjef

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 246 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

De delene av Hydros årsrapport for 2023 som er oppgitt i listen under utgjør styrets årsberetning

Lovreferanse	Innhold	Referanse til kapitler	Side
Regnskapsloven			
§ 3-3a, 1. ledd	Opplysninger om arten av virksomheten og hvor virksomheten drives, inkludert opplysning om eventuelle filialer.	Brev til interessenter Om Hydro Vår virksomhet	4-6 10 9-26
§ 3-3a, 2. ledd	Oversikt over utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor, herunder informasjon om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	Våre resultater Risikostyring Klimaendringer	27-34 45-62 74-86
§ 3-3a, 5. ledd	En redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere selskapets framtidige utvikling, inkludert om resultatet for året er i samsvar med tidligere angitte resultatmål og forventet utvikling og begrunne eventuelle avvik.	Brev til interessenter Strategisk retning mot 2030 Våre resultater	4-6 17-18 27-34
§ 3-3a, 6. ledd	Opplysninger om finansiell risiko som er av betydning for å bedømme selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.	Håndtering av usikkerhet Økonomiske eksponeringer Risikostyring	24 34 45-62
§ 3-3a, 7. ledd, jfr. § 4-5	Informasjon om forutsetningen om fortsatt drift.	Erklæring fra styret og konsernsjefen	237
§ 3-3a, 8. ledd	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap.	Resultatregnskap Norsk Hydro ASA	225-236
§ 3-3a, 9. ledd	Opplysninger om arbeidsmiljøet, en oversikt over iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet og særskilt om skader, ulykker og sykefravær.	Egne arbeidstakere	123-141
§ 3-3a, 10. ledd	Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dets innsatsfaktorer og produkter, som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning på det ytre miljø. Det skal opplyses hvilke miljøvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.	Vår virksomhet Risikostyring Bærekraft	9-26 45-62 67-162
§ 3-3a, 11. ledd	Opplysninger om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og konsernsjefen for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjepersoner og i tilfelle om forsikringsdekningen.	Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse - kap. 2	261-266
§ 3-3a, 12. ledd jfr. Verdipapirhandelloven § 5-8a (1)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer.	Ikke aktuelt	-
§ 3-3a, 12. ledd jfr. Verdipapirhandelloven § 5-8a (2)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelsce av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansatteaksjeordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen.	Ikke aktuelt	-
§ 3-3a, 12. ledd jfr. Verdipapirhandelloven § 5-8a (3)	Aksjonærinformasjon: Avtaler mellom aksjonærer selskapet er kjent med, som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.	Ikke aktuelt	-
§ 3-3a, 12. ledd jfr. Verdipapirhandelloven § 5-8a (4)	Aksjonærinformasjon: Vesentlige avtaler selskapet er part i, hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsesbud samt en redegjørelse for vilkårene.	Ikke aktuelt	-
§ 3-3b	Redegjørelse om foretaksstyring.	Eierstyring og selskapsledelse	35-66 261-266
§ 3-3c, 1. ledd	Redegjørelse om samfunnsansvar.	Bærekraft	68-163
§ 3-3d	Rapportering om betalinger til myndigheter mv. (land-for-land-rapportering) .	Land-for-land-rapportering	251-260
Likestilling- og diskrimineringsloven		-	
§ 26a	Redegjøre for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling, likelønn og mangfold og hva selskapet gjør for å oppfylle kravene.	Egne arbeidstakere	123-141
Allmennaksjeloven			
§ 6-16 a og b	Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.	Lederlønnsrapport (Report on executive remuneration)	Hydro.com
Britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri (UK Modern Slavery Act 2015 Australia Modern Slavery Act 2018) Åpenhetsloven (Norwegian Transparency Act 2021)	informasjon om tiltak som er tatt for å sikre at moderne slaveri ikke finner sted i Hydros virksomhet eller leverandørkjede.	Bærekraft Menneskerettigheter *Egne arbeidstakere* *Arbeidstakere i verdikjeden* *Berørte lokalsamfunn*	 119-122 123-141 142-146 147-151

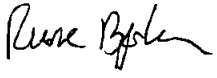
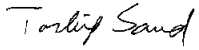
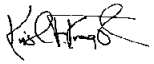
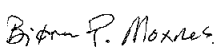
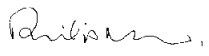
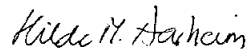
© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 247 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Styrets ansvarserklæring

Vi bekrefter etter vår beste overbevisning at konsernregnskapet for 2023 er utarbeidet i samsvar med IFRS, som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, at årsregnskapet for morselskapet for 2023 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (FOR-2008-01-21-57), samt at informasjonen i regnskapene gir et forsvarlig uttrykk for Norsk Hydro ASAs og Hydro-konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat for perioden. Vi bekrefter også etter vår beste overbevisning at den integrerte årsrapporten gir en rettvisende oversikt over Norsk Hydro ASA og Hydro-konsernets utvikling, resultat og finansielle stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor, at den integrerte rapporten for 2023 oppfyller informasjonskrav i henhold til regnskapsloven med hensyn til styrets årsberetning, redegjørelser om eierstyring og selskapsledelse, samfunnsansvar samt land for land rapportering for 2023 og er i samsvar med Regnskapslovens §3-3d og Verdipapirhandellovens §5-5a.

Oslo, 13. februar 2024

			
Dag Mejdell Styreleder	Rune Bjerke Nestleder	Margunn Sundve Styremedlem	Arve Baade Styremedlem
			
Marianne Wiinholt Styremedlem	Torleif Sand Styremedlem	Kristin F. Kragseth Styremedlem	Peter Kukielski Styremedlem
			
Bjørn Petter Moxnes Styremedlem	Phillip Graham New Styremedlem	Petra Einarsson Styremedlem	Hilde Merete Aasheim Konsernsjef

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 248 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

KPMG AS
Sørkedalsveien 6
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norsk Hydro ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Hydro ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse for konsernet per 31. desember 2023, resultatregnskap for konsernet, utvidet resultatregnskap for konsernet, endringer i egenkapital for konsernet og kontantstrømoppstilling for konsernet for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Norsk Hydro ASA sammenhengende i 13 år fra valget på generalforsamlingen den 4. mai 2010 for regnskapsåret 2010 med gjenvalg på generalforsamlingen den 11. mai 2020.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved

Statsautorisert revisjonsselskap medlem av Den norske Revisorforening

Offices in:
Oslo, Alta, Arendal, Bergen, Bodø, Drammen, Elverum, Harstad, Hamar, Haugesund, Knarvik, Kristiansand, Mo i Rana, Molde, Sandefjord, Stavanger, Stord, Straume, Tromsø, Trondheim, Tynset, Ulsteinvik, Ålesund

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 249 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Vurdering av nedskrivning av goodwill, immaterielle eiendeler og bygninger, maskiner, inventar og lignende

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn, Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende, Note 2.2 Immaterielle eiendeler, Note 2.3 Goodwill, Note 2.4 Avskrivninger og Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler.

Beskrivelse av forholdet	*Vår revisjonsmessige tilnærming*
Konsernets virksomhet påvirkes av endringer i råvarepriser og andre faktorer, inkludert aluminium- og aluminiumoksidpriser, kraft- og energipriser, inflasjon, relevante valutakurser og produksjonsvolum. Endringer i de nevnte faktorer påvirker viktige forutsetninger lagt til grunn i estimat av fremtidige kontantstrømmer, som videre kan gi indikasjoner på verdifall av eiendeler. Ledelsen bruker skjønn ved estimering av tidspunkt for fremtidige kontantstrømmer samt estimat på utviklingen av viktige forutsetninger. De økonomiske forholdene og volatile langsiktige forutsetninger indikerer at det kan foreligge risiko for nedskrivninger av enkelte eiendeler og kontantgenererende enheter samt at det kan ha påvirkning på nedskrivning av goodwill. Indikasjoner på nedskrivning kan også skje som følge av transaksjoner hvor vederlaget som avtales er under bokført verdi av eiendeler eller kontantgenererende enheter. Enkelte enheter er også sensitive for volatiliteten i fremtidige strømpriser da gjeldende langsiktige kontrakter utløper i løpet av 1 til 5 år. Nedskrivningskostnader på 4 421 millioner kroner har blitt bokført i løpet av 2023; • 3 773 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Bauxite & Alumina • 625 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Aluminium Metal • 23 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Extrusions Per 31. desember 2023 har konsernet en bokført goodwill på 3 751 millioner kroner, anleggsmidler på 74 981 millioner kroner og andre immaterielle eiendeler på 4 697 millioner kroner.	Våre revisjonshandlinger har inkludert:: • Vurdering av ledelsens prosess for identifisering og klassifisering av kontantgenererende enheter og at det er gjort i samsvar med relevante regnskapsstandarder • Evaluering av ledelsens vurdering av indikasjoner på verdifall • Kontroll av nøyaktighet i ledelsens estimater for fastsettelse av tidspunkt for kontantstrømmer og andre forutsetninger som langsiktig prising ved å sammenlikne tidligere estimater mot faktiske kontantstrømmer hvor historiske data er tilgjengelig • Utfordring og vurdering av ledelsens estimater på fremtidige kontantstrømmer inkludert tidspunkt for fremtidige investeringer, som er lagt til grunn i modellene. Vurderingen er blant annet gjort med utgangspunkt i historisk treffsikkerhet og godkjente budsjetter og planer • Testing av sensitiviteten på endringer i viktige forutsetninger • Vurdering, med bistand av våre verdsettelseseksperter, av viktige forutsetninger som aluminium- og aluminiumoksidpriser, inflasjon, kraft- og energipriser, relevante valutakurser og renter mot relevant markedsdata • Testing av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne bruksverdi • Vurdering av om noteopplysningene som er gitt er tilstrekkelige og relevante.

© Hydro 2024

Avsetninger for miljøopprydningskostnader og fjerningsforpliktelser

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn og Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Beskrivelse av forholdet	*Vår revisjonsmessige tilnærming*
Konsernets virksomhet består blant annet av utvinning av bauksitt, raffinering av alumina, produksjon av primærmetall og ekstruderte løsninger. Det er en iboende risiko for at det som følge av regulatoriske krav oppstår vesentlige forpliktelser til blant annet fjerning, opprydning, rehabilitering av landskap og planting av skog. Potensielle forpliktelser som følge av denne aktiviteten vil variere basert på hvilke regulatoriske krav som er gjeldende, samt kan bli gjeldende der virksomheten foregår. Ledelsens beslutninger om utvidelse, begrensning eller opphør av aktiviteter vil også kunne påvirke forpliktelsene som beskrevet over. Estimering av forpliktelsene krever betydelig skjønnsutøvelse av ledelsen. Grunnet usikkerhet i omfang og tidfesting av forpliktelsene og begrenset tilgjengelighet av historiske data er det en risiko for unøyaktighet i estimatene. Konsernet har balanseført miljømessige opprydningskostnader og fjerningsforpliktelser på 5 312 millioner kroner og har omtalt dette nærmere i note 4.1.	Våre revisjonshandlinger har inkludert: • Vurdering av estimatene for kostnader og tidspunkt for planlagte handlinger ved å sammenlikne ledelsens prognoser mot tidligere års estimater. • Sammenligning av ledelsens forutsetninger mot relevante markedsdata for å teste rimeligheten av diskonteringsrenter, inflasjon, relevante valutakurser og andre viktige forutsetninger brukt i beregningene. • Evaluering av hvorvidt regnskapsmessig behandling er i samsvar med IFRS Accounting Standards, samt konsistens i anvendelse, særskilt med hensyn til hvilke forpliktelser som er balanseført eller kostnadsført og avskrivningsperioden for balanseførte eiendeler. • Testing, med bistand av våre verdsettelseseksperter, av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne avsetninger og fjerningsforpliktelser. • Vurdering av om noteopplysningene som er gitt om estimeringsusikkerhet, avsetninger og betingede forpliktelser er tilstrekkelige og relevante.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 251 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for den øvrige informasjonen som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at øvrig informasjon

- er konsistent med årsregnskapet,
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav vedrørende styrets årsberetning, og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav vedrørende redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar, og for rapportering om betalinger til myndigheter m.v.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for

© Hydro 2024

revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon
Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Norsk Hydro ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn "549300N1SDN71ZZ8BO45-2023-12-31-nb" i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter
Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 13. februar 2024
KPMG AS

Monica Hansen
Statsautorisert revisor

© Hydro 2024

Vedlegg

247 Alternative resultatmål
251 Land-for-land rapportering
261 Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse (NUES)
267 Produksjonskapasitet og -volum
270 Task force on climate-related financial disclosures (TCFD) indeks
271 FN sin bærekraftsmål indeks
273 Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030

© Hydro 2024

Alternative resultatmål

Alternative resultatmål, det vil si finansielle måltall som ikke er definert eller angitt i relevant regelverk for rapportering av historisk finansiell informasjon, benyttes av Hydro for å kunne gi supplerende informasjon ved å ekskludere poster som, etter Hydros vurdering, ikke gir en god indikasjon på periodisk driftsresultat eller kontantstrøm, eller bør vurderes i en annen sammenheng enn klassifisering etter sin art. Finansielle alternative resultatmål er ment å gi bedre sammenlignbarhet av resultater og kontantstrømmer fra periode til periode, og det er Hydros erfaring at disse ofte blir brukt av analytikere, investorer og andre aktører. Hydro benytter disse resultatmålene internt i arbeidet med resultatforbedringer ved å sette langsiktige finansielle mål og som grunnlag for prestasjonsbasert lønn. Hydros alternative resultatmål er justerte IFRS begreper som er definert, beregnet og benyttet på en konsekvent og transparent måte over tid og, der det er relevant, på tvers av forretningsområdene og i konsernet totalt. Operasjonelle mål som, men ikke begrenset til, volumer, pris per tonn, produksjonskostnader og forbedringsprogrammer er ikke definert som finansielle alternative resultatmål i Hydro. For å gi en bedre forståelse av selskapets underliggende økonomiske resultater for den aktuelle perioden, fokuserer Hydro på underliggende EBITDA i beskrivelsen av periodiske underliggende finansielle og operasjonelle resultater og likviditet for forretningsområdene og for konsernet totalt, mens effekter ekskludert fra underliggende EBITDA, EBIT og periodiske resultater omtales særskilt. Finansielle alternative resultatmål må ikke anses som en erstatning for rapporterte resultater i henhold til IFRS. Alternative resultatmål er underlagt Hydros etablerte interne kontrollrutiner.

Hydro's finansielle alternative resultatmål

EBIT: Resultat før finansposter og skatt.
Justert EBIT: EBIT +/- poster ekskludert fra justert EBIT som beskrevet nedenfor.
EBITDA: EBIT + avskrivninger og nedskrivninger, justert for investeringstilskudd.
Justert EBITDA: EBITDA +/- poster ekskludert fra justert EBITDA som beskrevet nedenfor.
Justert resultat fra videreført virksomhet: Resultat fra videreført virksomhet +/- poster ekskludert fra justert resultat som beskrevet nedenfor.
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet: Justert resultat fra videreført virksomhet henført til Hydros aksjonærer delt på vektet gjennomsnitt av utestående ordinære aksjer (jfr. note 7.6 til konsernregnskapet).
Investeringer: Tilgang til bygninger, maskiner, inventar og lignende (investeringer), langsiktige verdipapirer, immaterielle eiendeler, langsiktige utlån og investeringer i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp.
Netto kontanter (gjeld): Kort- og langsiktig rentebærende gjeld justert for Hydros likviditetsposisjoner
Justert netto kontanter (gjeld): Netto kontanter (gjeld) justert for likviditet som anses utilgjengelig for betjening av gjeld, pensjonsforpliktelser og andre gjeldslignende forpliktelser.
Justert netto kontanter (gjeld) på justert EBITDA: Justert netto kontanter (gjeld)/justert EBITDA.
(Justert) RoaCE (avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital) er definert som (justert) resultat etter skatt for de foregående 12 måneder delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital for de fire siste kvartalene. (Justert) Resultat etter skatt er definert som (justert) Resultat før finansposter og skatt minus Justert skattekostnad. Siden RoaCE representerer avkastningen til aksjonærer og obligasjonseiere før betaling av utbytte og renter, ekskluderer justert skattekostnad skatteeffekter av poster rapportert som Finansinntekter (kostnader) og skatteeffekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat.
Sysselsatt kapital er definert som Egenkapital, inkludert ikke-kontrollernde eierinteresser pluss langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld minus Kontanter og kontantekvivalenter og Kortsiktige investeringer.
Kontanteffektive investeringer: Kjøp av bygninger, maskiner, inventar og utstyr pluss Kjøp av andre langsiktige investeringer, justert for elementer som ikke anses å ha kontanteffekt.
Kontanteffekt fra endring i driftskapital: Endring i Fordringer pluss/minus endringer i Varebeholdninger pluss/minus endringer i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld som rapportert i kontantstrømoppstillingen.
Fri kontantstrøm: Netto kontantstrøm tilført fra driften minus Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter, justert for Kjøp av kortsiktige investeringer, Salg av kortsiktige investeringer og netto kontantstrøm fra kort- og langsiktige sikkerhetsstillelser.

Justeringer til EBIT, EBITDA, resultat og resultat per aksje

Hydro har definert to kategorier av poster som justeres for i resultater i alle forretningsområder, i deleide selskaper og på konsernnivå. En kategori er midlertidige effekter som er definert som urealiserte endringer i markedsverdi av visse derivater. Ved realisering inngår totaleffekten av endringer i markedsverdi siden anskaffelsestidspunktet i justert EBITDA og justert EBIT. Endringer i markedsverdi av handelsporteføljene er inkludert i justerte resultater. Den andre kategorien omfatter vesentlige poster som ikke er direkte knyttet til periodens virksomhet, som større rasjonaliserings- og nedstengingskostnader, større nedskrivninger på bygninger, maskiner, inventar og lignende, effekter av salg av virksomhet og driftsmidler, samt andre vesentlige poster av spesiell karakter, og realiserte resultater av valutaderivater som er benyttet for risikostyring. Vesentlighet er definert som poster med en verdi over 20 millioner kroner. Alle poster som justerer resultater reflekterer en reversering av transaksjoner bokført i inneværende periode, unntatt valutaderivater. Deleide selskaper har implementert tilsvarende justeringer.

Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter inkluderer urealiserte gevinster og tap på kontrakter verdsatt til markedsverdi som brukes til operasjonell sikring av forventede fremtidige kjøps- og salgstransaksjoner, både fast-pris kontrakter med kunder og leverandører og transaksjoner der prisen enda ikke er fastsatt. Inkluderer også eliminering av endringer i virkelig verdi av visse interne fysiske aluminiumkontrakter.
Urealiserte derivateffekter på kraft- og råvarekontrakter inkluderer urealisert gevinst og tap på innebygde derivater i råvare- og kraftkontrakter til bruk i Hydros egen produksjon og på fysiske og finansielle kraftkontrakter brukt til styring av prisrisiko og volumendringer. Urealiserte verdiendringer for kraftkontrakter som er inngått i en forretningsmodell med formål om både å styre hydrologisk risiko i egen produksjon av vannkraft, variasjoner i kraftbehov i nye forretningsaktiviteter i Hydro, og å bidra til utbygging av nye prosjekter for produksjon av fornybar energi justeres også for. Justeringen omfatter også eliminering av endringer i virkelig verdi av innebygde derivater i visse interne kraftkontrakter.
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer kostnader knyttet til større prosjekter og som anses å ikke reflektere periodens resultat i de enkelte anlegg eller virksomhet. Slike kostnader inkluderer sluttvederlag, demontering og riving av installasjoner og bygninger, oppryddings aktiviteter som overstiger juridiske forpliktelser etc. Kostnader knyttet til regelmessige og kontinuerlige forbedringstiltak inngår i de underliggende resultatene.
Vesentlige bidrag til lokalsamfunn i Brasil gjelder avsetninger for TAC- og TC-avtalene som ble inngått med myndighetene i Parà og Ministèrio Pùblico i 2018, senere justeringer av estimerte kostnader og visse lignende avtaler.
Andre effekter inkluderer forsikringsoppgjør som dekker skade på eiendeler, forlik, etc. Forsikringsoppgjør som dekker tapt inntekt i samme eller tidligere perioder er inkludert i justerte resultater.
Pensjon inkluderer effekter av endringer i pensjonsplaner og tilhørende avkortning og oppgjør.
Transaksjonsrelaterte effekter reflekterer (gevinst) tap ved salg av virksomhet og/eller individuelle større eiendeler, netto (gevinst) tap ved revurdering av verdi av tidligere eide aksjer i forbindelse med oppkjøp, kostnad i forbindelse med lagerverdiendringer relatert til slike transaksjoner, i tillegg til oppkjøpskostnader.
Poster justert i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden reflekterer Hydros andel av elementer justert i underliggende resultat i Qatalum, og er basert på Hydros definisjoner, inkludert både midlertidige effekter og vesentlige elementer som ikke anses å være en del av underliggende resultater for perioden.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 255 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Nedskrivninger (bygninger, maskiner, inventar og lignende, samt selskaper bokført etter egenkapitalmetoden) omfatter betydelige nedskrivninger av eiendeler eller grupper av eiendeler til estimert gjenvinnbart beløp ved et identifisert verdifall. Gevinst ved reversering av nedskrivninger er tilsvarende ekskludert fra underliggende resultater.

Avskrivninger gjelder tilleggsavskrivninger for eiendeler med vesentlig redusert forventet økonomisk levetid knyttet til en beslutning om å stenge anlegget eller lignende vesentlige endringer.

Realisert (gevinst) tap på valutainstrumenter for risikostyring representerer valutaderivater som inngås og styres for å motvirke valutarisiko i produktmargin, det vil si forskjellen mellom salgsprisene for produkter som aluminium eller aluminiumoksid i forhold til pris for råmaterialer og energi som benyttes i produksjonen. Realiserte innebygde valutaderivater i visse kraftkontrakter i Norge inngått i euro justeres også for. Slike valutaeffekter er klassifisert som valutagevinster og -tap som inngår i finanskostnader i resultatregnskapet, og inngår i justert EBITDA og justert EBIT.

Netto valuta (gevinst) tap: Realiserte og urealiserte gevinster og tap på kundefordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta, lån og innskudd, innebygde valutaderivater i enkelte kraftkontrakter, kjøps- og salgskontrakter av valuta til sikring av netto fremtidige kontantstrømmer fra driften, salgskontrakter og driftskapital, med unntak av realiserte valutaeffekter på instrumenter benyttet for risikostyring som omtalt over.

Beregnet skatteeffekt: For å kunne presentere underliggende årsresultat på sammenlignbar basis med underliggende driftsresultat, er underliggende skatt justert for forventet skattepliktig effekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat før skatt.

Andre justeringer til resultat fra videreført virksomhet inkluderer andre større finansielle og skattemessige effekter som ikke anses å være en del av underliggende resultat for perioden

© Hydro 2024

Justeringer av EBITDA og EBIT per segment og for Øvrige aktiviteter og elimineringer [1]

Millioner kroner	2023	2022
Urealiserte derivateffekter på råmaterialkontrakter	412	(40)
Samfunnsbidrag Brasil [2]	25	32
Andre effekter [3]	-	162
Hydro Bauksitt & Alumina	**437**	**155**
Urealiserte derivateffekter på kraftkontrakter	401	170
(Gevinst) / tap på salg [4]	-	(65)
Netto valuta (gevinst) / tap [5]	(20)	11
Andre effekter [6]	164	-
Hydro Energy	**544**	**116**
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter	(1 667)	(2 990)
Urealiserte derivateffekter på kraftkontrakter [7]	103	3 218
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader [8]	-	46
Netto valuta (gevinst) / tap [5]	(320)	(108)
Andre effekter [9]	-	(69)
Hydro Aluminium Metal	**(1 884)**	**97**
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter	215	(107)
Transaksjonsrelaterte effekter [10]	120	-
Hydro Metal Markets	**335**	**(107)**
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter	(34)	59
Urealiserte derivateffekter på kraftkontrakter	(28)	3
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader [11]	265	106
(Gevinst) / tap på salg og andre transaksjonsrelaterte effekter [12]	25	(54)
Andre effekter [13]	(107)	(76)
Hydro Extrusions	**121**	**38**
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter [14]	(43)	36
(Gevinst)/tap på salg	(25)	-
Netto valuta (gevinst) / tap [5]	(543)	(221)
Andre effekter [15]	26	15
Øvrige aktiviteter og elimineringer	**(585)**	**(170)**
Justeringer av EBITDA	**(1 033)**	**128**
Nedskrivninger		
Hydro Bauksitt & Alumina [16]	**3 773**	-
Hydro Energy	**-**	-
Hydro Aluminium Metal [17]	**628**	77
Hydro Metal Markets	**-**	-
Hydro Extrusions [18]	**23**	258
Øvrige aktiviteter og elimineringer	**-**	-
Avskrivninger	**-**	-
Justeringer av EBIT	**3 391**	**464**

1) Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.
2) Bidrag til lokalsamfunn inkluderer avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått i 2018 med myndighetene i Pará og Ministèrio Pùblico, med senere justeringer av estimerte kostnader, og lignende avtaler.
3) Andre effekter i Hydro Bauksitt & Alumina i 2022 gjelder fraregnet engineering knyttet til et prosjekt på vent.
4) Gevinst ved salg i Hydro Energy i 2022 gjelder delvis salg av selskap eid av Hydro REIN som eier et vindkraftprosjekt i Sverige.
5) Realisert valutagevinst og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i kraft- og råmaterialpriser.
6) Andre effekter i Energy inkluderer avsetning til potensielle prosjektrelaterte kostnader i forbindelse med visse lovkrav.
7) Urealiserte derivateffekter på kraftkontrakter inkluderer effekten av nettooppgjør av visse kraftskontrakter i Slovalco gjennom salg av kraft i 2021, og som dermed tilfredsstiller kriteriene for å regnskapsføre alle kontrakter i den samme porteføljen til markedsverdi. Effektene av kraftforbruket fra kontraktene regnskapsført til markedsverdi var inkludert i 2022.
8) Rasjonaliserings- og nedstengingskostnader i Hydro Aluminium Metal i fjerde kvartal 2022 gjelder nedstengingskostnader for deler av aluminiumsverket Slovalco, og kostnadsreduksjon I 2022 gjelder Aluchemie.
9) Andre effekter i Hydro Aluminium Metal i 2022 gjelder forsikringsoppgjør etter strømbruddet i Albras i første kvartal 2022.
10) Transaksjonsrelaterte effekter i Metal Markets inkluderer oppkjøpskostnader for Alumetal, og realisasjon av revaluert varebeholdning med lavere margin i tredje kvartal 2023.
11) Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader knyttet til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljøopprydding i Hydro Extrusions.
12) Salg av produksjonsanlegg i Hydro Extrusions, inkludert justeringer av salgspris, og oppkjøpskostnader.
13) Andre effekter i Hydro Extrusions gjelder en skatterelatert tvist avgjort i 2023 og forsikringsoppgjør i 2022, begge deler for kostnader påløpt før Hydros kjøp av de omfattede virksomhetene.
14) Urealiserte derivateffekter knyttet til kraftkontrakter og LME-relaterte kontrakter er resultat av eliminering av endringer i verdi av innebygde derivater.
15) Andre effekter inkluderer miljøavsetninger knyttet til stengte anlegg i Norge og Tyskland.
16) Nedskrivning i Hydro Bauksitt & Alumina i fjerde kvartal 2023 gjelder nedskrivning av goodwill og bygninger, maskiner, inventar og lignende i de operasjonelle driftsanleggene.
17) Nedskrivning i Hydro Aluminium Metal i 2023 reflekterer nedskrivning av Hydros eierandel i aluminiumverket Tomago i Australia, mens 2022 reflekterer nedskrivning av aluminiumverket Slovalco.
18) Nedskrivning i 2022 og 2023 inkluderer nedskrivninger av forskjellige anlegg og eiendeler i Hydro Extrusions.

Justeringer av EBITDA

Millioner kroner	**2023**	2022
EBIT	9 592	30 715
Avskrivninger og nedskrivninger	13 815	8 929
Investeringstilskudd	(116)	(108)
EBITDA	**23 291**	**39 536**
Justeringer av EBITDA	(1 033)	128
Justert EBITDA	**22 258**	**39 664**

Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet	Året	Året
Millioner kroner	2023	2022
Årets resultat fra videreført virksomhet	2 804	24 381
Justeringer av årets resultat fra videreført virksomhet [1] [2]	5 031	(1 236)
Justert resultat fra videreført virksomhet	7 835	23 145
Justert resultat fra videreført virksomhet henført til ikke-kontrollerende eiere	(799)	1 205
Justert resultat fra videreført virksomhet henført til Hydros aksjonærer	8 634	21 941
Antall aksjer	2 029	2 051
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet	**4,26**	**10,70**

1) Se Andre nøkkeltall og justeringer av EBIT i seksjonen Finansielle resultater
2) Justering av årets resultat består av justering av EBIT spesifisert på forrige side og realiserte og urealiserte valutaeffekter. Beløpene er etter skatt, som for de fleste elementene er beregnet med en standard skattesats på 30 prosent.

© Hydro 2024

Justert netto kontanter (gjeld) og justert netto kontanter (gjeld) på justert EBITDA

Hydros kapitalstyring er beskrevet i Note 7.1 Kapitalstyring i Årsregnskapet, herunder avstemminger og sammenlignbar informasjon.

Justert RoaCE

Hydro benytter justert RoaCE for å følge opp resultat og lønnsomhet for konsernet samlet og for de enkelte forretningsområdene, både i absolutte tall og relativt fra periode til periode. Ledelsen vurderer dette resultatmålet til å gi en bedre forståelse av avkastning på investeringer over tid i hver av de kapitalintensive virksomhetene, og for oppnådd resultat fra forretningsområdene. Justert RoaCE beregnes som (justert) EBIT etter skatt delt på gjennomsnittlig Sysselsatt kapital for de respektive periodene.

EBIT etter skatt					Rapportert		Justert	
Millioner kroner					2023	2022	2023	2022
Resultat før finansposter og skatt (EBIT)					9 592	30 715	12 983	31 179
Justert skattekostnad [1]					(4 656)	(7 489)	(4 475)	(7 654)
EBIT etter skatt					**4 937**	**23 226**	**8 508**	**23 525**

Sysselsatt kapital Millioner kroner	Des 31 2023	Sep 30 2023	Jun 30 2023	Mar 31 2023	Des 31 2022	Sep 30 2022	Jun 30 2022	Mar 31 2022
Omløpsmidler [2]	52 753	55 761	59 091	59 869	55 149	64 723	65 122	55 912
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	74 981	74 367	72 985	67 827	62 656	62 369	58 920	56 599
Andre anleggsmidler [3]	47 145	53 266	52 697	49 935	46 728	51 007	46 876	45 932
Kortsiktig gjeld [4]	(36 781)	(35 954)	(35 123)	(36 443)	(36 061)	(38 356)	(39 880)	(37 666)
Langsiktig gjeld [4]	(26 267)	(25 850)	(26 516)	(25 079)	(21 984)	(23 502)	(24 309)	(26 418)
Eiendeler holdt for salg	3 685	-	-	-	-	-	-	-
Forpliktelser i avhendelsesgruppe	(141)	-	-	-	-	-	-	-
Sysselsatt kapital	**115 374**	**121 591**	**123 135**	**116 108**	**106 488**	**116 241**	**106 728**	**94 360**

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE)	Rapportert 2023	Rapportert 2022	Justert 2023	Justert 2022
Hydro	**4,1%**	**21,9%**	**7,1%**	**22,2%**

1) Justert skattekostnad er beregnet basert på rapportert og underliggende skattekostnad justert for skatt på finansielle poster.
2) Eksklusive kontanter og bankinnskudd, samt verdipapirer.
3) Eksklusive langsiktige innskudd stilt som sikkerhet for strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter
4) Eksklusive banklån og annen rentebærende gjeld.

5 år gjennomsnittlig justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital

Hydro har gitt en 5-års gjennomsnittlig justert RoaCE for å reflektere justert RoaCE for en lengre periode enn årlige observasjoner. Justert RoaCE for 2019, 2020 og 2021 fremkommer i Alternative resultatmål-seksjonene i årsrapportene. Avstemmingene for årene 2021 og 2020 er tilgjengelig i årsrapporten for 2021. Avstemmingen for 2020 og 2019 er tilgjengelig i årsrapporten for 2020.

5 år gjennomsnittlig justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital

	2023	2022	2021	2020	2019	5 år gjennomsnitt
Justert RoaCE	**7,1 %**	**22,2 %**	**18,6 %**	**3,7 %**	**1,3 %**	**10,6 %**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 258 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Kontanteffektive investeringer

Kontanteffektive investeringer er et mål på kontanter brukt til investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l., og andre langsiktige investeringer som rapportert i kontantstrømoppstillingen for konsernet. Hydro bruker dette måltallet for å optimalisere kapitalallokering. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2023	2022
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.	(13 638)	(9 604)
Andre langsiktige investeringer	(7 535)	(1 971)
Sum	**(21 173)**	**(11 575)**
Mottatte investeringstilskudd	105	35
Kontanteffektive investeringer (videreførte virksomheter)	**(21 068)**	**(11 540)**

Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter

Hydro bruker dette måltallet for å overvåke og følge opp kontantgenerering og finansielle resultater. Hydro følger opp endringer i driftskapital-elementer hovedsakelig ut fra kontanteffekter av endringene, siden endringer i balanseverdier i stor grad er påvirket av omregning fra utenlandsk valuta uten kontanteffekt. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2023	2022
Endring i Fordringer[1)]	1 017	(980)
Endring i Varebeholdninger [1)]	7 155	(6 269)
Endring i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld [1)]	(1 293)	(1 532)
Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter (videreførte virksomheter)	**6 879**	**(8 781)**

1) Se Kontantstrømoppstilling for konsernet I Årsregnskapet.

Fri kontantstrøm

Fri kontantstrøm er et måltall for netto kontantstrøm etter investeringsaktiviteter. Hydro bruker dette måltallet i oppfølgingen av finansielle resultater. Hydro har økt bruken av finansielle derivater til risikostyring sammenlignet med tidligere perioder. Definisjonen av fri kontantstrøm er derfor blitt endret i 2021 til å ekskludere virkningen fra endringer i innskudd stilt som sikkerhet. I tillegg er det gjort en justering for kontanteffekten fra netto salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, ettersom disse er relatert til likviditetsstyring og ikke reflekterer den underliggende kontantgenereringen fra driftsaktiviteter. Hydro mener dette er en bedre illustrasjon av den underliggende kontantgenereringen i konsernet. Verdiene inkluderer kun videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2023	2022
Netto kontantstrøm tilført fra driften [1)]	22 220	29 393
Justert for endringer i innskudd stilt som sikkerhet [2)]	(1 617)	(3 187)
Justert for salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto [3)]	39	(1 398)
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter [1)]	(20 759)	(10 561)
Justert for kjøp av kortsiktige investeringer [1)]	659	1 250
Justert for salg av kortsiktige investeringer [1)]	(753)	(1 500)
Fri kontantstrøm (videreførte virksomheter)	**(211)**	**13 997**

1) Se Kontantstrømoppstilling for konsernet I Årsregnskapet.
2) Innskudd stilt som sikkerhet gitt som kontanter, hovedsaklig knyttet til strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter (se justert netto gjeld).
3) Verdipapirer brukt til likviditetsstyring, tilgjengelig på kort varsel. Endringer i disse midlene reflekterer ikke underliggende kontantgenerering fra driftsaktiviteter.

© Hydro 2024

Land-for-land rapportering

Hydros land-for-land-rapportering er itviklet i samsvar med kravene i regnskapsloven §3-3d og verdipapirhandelloven §5-5a gjeldende fra 2014, og oppdatert i 2017, og erstatter vår tidligere rapportering vedr. utbetalinger til vertsmyndigheter i henhold til Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Vår rapportering inkluderer, og går utover, EITI-kravene. I henhold til regnskapsloven skal land-for-land rapportering være på prosjektnivå, og utbetalinger skal rapporteres per offentlig myndighet. Etter en grundig evaluering har vi definert «prosjekt» som juridisk enhet i rapporten, og «offentlig myndighet» som de tre føderale nivåene; tilstand(er); og kommune(-er).

Rapporteringskravene gjelder Hydro som norsk børsnotert selskap med lete- og utvinningsaktiviteter. I øyeblikket inkluderer dette Hydros konsoliderte virksomhet i Brasil, gjennom lete- og utvinningsaktiviteter i Paragominas i delstaten Pará. På frivillig basis, og i samsvar med vår EITI-rapportering siden 2005, tar vi også med aluminaraffineriet Alunorte. Alumina raffineres fra bauksitt, og er det kommersielle produktet fra Hydros forretningsområde Bauksitt & Alumina.

Hydros smelteverk for primæraluminium, Albras, er også tett knyttet til utvinningen av råvarer i Pará. For å illustrere skattebidraget fra Hydros verdikjede i Pará, er Albras inkludert på frivillig grunnlag i land-for-land-rapporten. I tillegg vil Hydro frivillig rapportere om skattebidrag som ikke er dekket av kravene i land-for-land-rapporten.

For å følge norsk lovgivning om land-for-land-rapportering, kreves det også at Hydro rapporterer informasjon på selskapsnivå også for øvrige juridiske enheter, nærmere bestemt hvor de er registrert, antall ansatte og renter som betales til andre juridiske enheter i Hydro i andre jurisdiksjoner. Det er også krav om å gi en kort beskrivelse av hver juridisk enhet i form av aktiviteter, inntekter, resultat før skatt, påløpt og betalt skatt i rapporteringsåret, og akkumulert fortjeneste. Se Hydros GRI-indeks for ytterligere rapportering i henhold til skattestandarden GRI 207, på Hydro.com/gri.

Land for land-rapporten er godkjent av styret, og inkludert i styrets ansvarserklæring.

Skatt

Global skattepolitikk

Hydro er forpliktet til bærekraftig verdiskaping for sine aksjonærer, andre interessenter og lokalsamfunnene vi er en del av. Hydros globale skattepolitikk setter rammen for skatteforvaltning og -styring i konsernet, og oppdateres årlig for å tilfredsstille regulatoriske endringer i dialog med eksterne interessenter. De siste oppdateringene i 2022 ble godkjent av Hydros styre i mai 2022 og er publisert på Hydro.com. Hydro er forpliktet til åpenhet og nøyaktighet i sin skatteforvaltning og er basert på prinsippet om at rettferdige skatter skal betales der den økonomiske verdien genereres.

Mer informasjon om skatterelatert rapportering er inkludert i Note G1.4 inntektsskatt og kapittelet om risikostyring.

Beskatning av vannkraftproduksjon i Norge

Overskudd fra Hydros vannkraftproduksjon i Norge er gjenstand for ordinær inntektsskatt på 22 prosent for inntektsåret 2023. For skatteformål er inntektene basert på realiserte priser. Demninger, tuneller og kraftverk blir for skatteformål avskrevet lineært over 67 år, mens maskiner og generatorer avskrives over 40 år. Slike varige driftsmidler blir imidlertid avskrevet over konsesjonsperioden dersom denne er kortere. Anlegg for overføring og distribusjon og annet elektroteknisk utstyr avskrives med 5 prosent årlige saldoavskrivninger.

Det kreves en naturressursskatt på 13 kroner per MWh for produksjon av vannkraft. Denne skatten kommer i sin helhet til fradrag i ordinær inntektsskatt

I tillegg pålegges en spesiell grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon i Norge. For inntektsåret 2023 er den effektive skattesatsen 45 prosent, uendret fra 2022. Alle nyinvesteringer og oppgraderings-/vedlikeholdskostnader kan kostnadsføres/uttas fra grunnlaget for grunnrenteskatten. Marginal skattesats for 2023 67 prosent, uendret fra 2022.

Fra 28. september 2022, ble det betalt et ekstra bidrag for strømpriser over 0.7 NOK/KWh. Det er ventet en begrenset effekt av dette, da det meste av vår produksjon er solgt på kontrakter under dette prisnivået. Høyprisbidraget ble avviklet med virkning fra 1. oktober 2023.

Beskatning i Brasil

Betalinger til myndigheter per prosjekt og per myndighet (Lete- og utvinningsaktiviteter, aluminiumsraffinering og aluminiumsproduksjon) i 2023 er presentert i første tabell under.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 260 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Betalinger til myndigheter per prosjekt og myndighetsnivå (lete - og utvinningsaktiviteter, aluminaraffinering og aluminiumproduksjon) i 2023

Utvinnings-relaterte aktiviteter (alle i Brasil)[1]	Skatter og avgifter[2] NOK million	Royalty NOK million	Lisens- avgifter[3] NOK million	Infrastruktur, kontraktsbasert[4] NOK million	Infrastruktur, frivillig[4] NOK million	Investeringer NOK million	Inntekter[5] NOK million	Produksjon volum 1 000 mt	Totale kostnader[5][6] NOK million
Mineracao Paragominas SA, totalt	**233**	**133**	**1**	**12**	**30**	**2 810**	**4 354**	**10 897**	**4 064**
Føderalt	182	13	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	50	40	-	-	-	-	-	-	-
Paragominas kommune	-	80	-	-	-	-	-	-	-
Norsk Hydro Brasil Ltda, totalt	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**21**	**12**	**-**	**10**
Føderalt	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rio de Janeiro State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
São Paulo kommune	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, totalt	**-**	**-**	**-**	**4**	**15**	**5 528**	**22 073**	**6 185**	**27 024**
Føderalt	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barcarena kommune	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Albras - Alumínio Brasileiro SA, totalt	**-**	**-**	**-**	**2**	**6**	**1 515**	**11 834**	**355**	**12 777**
Føderalt	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barcarena kommune	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt[7]	**233**	**133**	**1**	**17**	**51**	**9 874**	**38 273**	**17 438**	**43 875**

1) I 2023 hadde ikke Hydros utvinningsvirksomhet følgende typer betalinger til vertsmyndighetene:
   - rettigheter til produksjon
   - utbytte
   - signatur, funn og produksjonsbonuser
   - aksjer, aksjer eller andre eierrettigheter
2) Skatter og avgifter (inntekt, overskudd og produksjon) unntatt skatter og avgifter på forbruk som for eksempel moms, forskuddsskatt på vegne av ansatte, omsetningsavgift. Tallene er ikke direkte sammenlignbare med den videre land-for-land-rapporten.
3) Lisens-, leasing- eller tilgangsavgifter eller andre betalinger for lisenser eller provisjoner
4) Betalinger på forbedret infrastruktur, enten kontraktsmessig basert på lete- eller driftslisenser, eller frivillige er basert på Hydros rapportering om sosiale investeringer, se note S1.3 til bærekraftsrapporten.
5) Inkludert kraftinnkjøp og -salg
6) Kostnadene hos Alunorte inkluderer kjøp av bauxitt fra Paragominas. Kostnader hos Albras inkluderer kjøp av alumina fra Alunorte.
7) Kun tall der en total er presentert kan konsolideres.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 261 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Andre skatteytelser til myndighetene i Brasil

Det brasilianske skattesystemet er komplisert og ustabilt. I tillegg til de direkte skattene på inntekt, overskudd og produksjon, som er rapportert over, har Brasil flere indirekte skatter og avgifter som kreves inn på statlig og regionalt nivå, samt andre skatter som kreves inn på kommunalt nivå. For Hydro er det tre relevante indirekte skattemekanismer som ikke er dekket av kravene til land-for-land-rapporten, dvs. ICMS og PIS/COFINS.

ICMS er en brasiliansk avgift på salg av varer, transport og enkelte andre tjenester, og som ligner på merverdiavgift. ICMS skal etter intensjonen være en ikke-kumulativ avgift, noe som betyr at salg genererer ICMS-debet hos selger og at kjøp genererer ICMS-kreditt hos kjøper. Ettersom eksporttransaksjoner er fritatt for ICMS, og ikke genererer debetbeløp for ICMS, vil imidlertid eksportører akkumulere ICMS-kreditt som ikke kan utlignes av andre skatter og avgifter. Siden ICMS er en avgift på innsatsvarer, inngår nettobeløpet i andre kostnader i Hydros resultatregnskap og ikke i skatter.

I delstaten Pará er Hydro gjenstand for et skatteregime som tar sikte på å forhindre akkumulering av bokført ICMS-kreditt, og reduserer netto betalbar ICMS. I Hydros virksomhet genereres inntekter i form av ICMS-avgift til Pará når vi kjøper diesel og brenselolje, når Albras skaffer elektrisitet, og på salg av produkter til kunder med beliggenhet utenfor delstaten.

I 2015 innvilget delstaten Pará en fornyelse av regimet med utsettelse av ICMS (merverdiavgift) for Hydro Paragominas, Hydro Alunorte og Albras. Dette regimet betinger at Hydro følger flere vilkår, som alle er knyttet til vertikalisering av verdikjeden for aluminium i delstaten Pará, og krav om at Hydro bidrar til utvikling av regionen og legger til rette for bærekraftig vekst i delstaten.

Mer informasjon om utsatt ICMS, se kapittelet om risikostyring, risiko nummer 12 om vesentlige endringer i beskatning.

PIS/COFINS er to sosiale avgifter som beregnes på grunnlag av bruttoinntekt, i de fleste tilfeller med en sats på 9,25 prosent. Hydros konsernselskaper i Brasil belastes med en ikke-kumulativ avgift som likner på merverdiavgift. I likhet med ICMS, er eksporttransaksjoner ikke gjenstand for denne avgiften. Som følge av dette akkumulerer brasilianske eksportører, som Alunorte og Albras, kreditt som enten kan refunderes eller utliknes mot gjeld knyttet til andre statlige avgifter.

Oversikten inkluderer Hydro enheter i delstaten of Pará.

Andre skatter betalt til myndigheter i Brasil

Utvinningsrelaterte aktiviteter	ICMS	PIS	COFINS	IPTU	Totalt
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million
Mineracao Paragominas SA, totalt	**75**	**1**	**4**	**0**	**80**
Føderalt	-	1	4	-	5
Pará State	75	-	-	-	75
Paragominas kommune	-	-	-	0,04	0,04
Norsk Hydro Brasil Ltda, totalt	**1**	**2**	**9**	**0,2**	**12**
Føderalt	-	2	9	-	11
Rio de Janeiro State	1	-	-	-	1
São Paulo kommune	-	-	-	0,2	0,2
					-
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, totalt	**1 329**	**2**	**10**	**78**	**1 419**
Føderalt	-	2	10	-	12
Pará State	1 329	-	-	-	1 329
Barcarena kommune	-	-	-	78	78
Albras - Alumínio Brasileiro SA, totalt	**445**	**1**	**5**	**46**	**498**
Føderalt	-	1	5	-	7
Pará State	445	-	-	-	445
Barcarena kommune	-	-	-	46	46
					-
Total	**1 850**	**6**	**29**	**124**	**2 009**

*Motregnede skatteposisjoner er ikke inkludert

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 262 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Ytterligere land-for-land-informasjon for konsoliderte juridiske enheter

Det norske kravet om land-for-land-rapportering i regnskapsloven og i forskrift om land-for-land-rapportering krever at det skal oppgis visse opplysninger på konsernnivå knyttet til juridiske enheter, som angitt i tabellen under.

Hydros datterselskaper har både en ekstern inntekt som stammer fra salg til Hydros sluttkunder, og en intern inntekt som stammer fra salg til andre Hydro-enheter. I tabellen under oppgis begge inntektsstrømmene, mens i Hydros konsoliderte årsregnskap blir alle interne transaksjoner eliminert for å komme frem til Hydros driftsinntekter. Summen av de ulike postene for Hydros datterselskaper vil derfor ikke stemme med de respektive tallene i konsernregnskapet.

For å presentere en totalsum i land-for-land-rapporten som kan sammenliknes med Hydros konsoliderte årsregnskap, har vi tatt med konsernelimineringer. Disse omfatter, men er ikke begrenset til, elimineringer av interne inntekter og kostnader, interne fordringer og gjeldsposter, utdelt overskudd, som utbytte innenfor konsernet, goodwill og merverdi som ikke kan henføres til individuelle juridiske enheter, opptjent egenkapital allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser og alle felleskontrollerte virksomheter.

Eiendeler og gjeld i datterselskaper som er kjøpt opp, er målt til virkelig verdi i Hydros regnskap. Denne verdijusteringen, som ofte omtales som merverdi, representerer forskjellen mellom den virkelige verdien på selskapet, som Hydro har betalt, og den bokførte verdien på eiendeler og gjeld på det aktuelle kjøpstidspunktet. Denne overskytende verdien reflekteres ikke i datterselskapenes lokale lovpålagte rapportering. På grunn av dette er rapporterte tall i Hydros land-for-land-rapport ikke nødvendigvis sammenlignbare med enhetens lokale lovpålagte årsrapportering. Oppkjøpte enheter inkluderes fra oppkjøpstidspunktet. På grunnav avrundingsprinsipper kan tall i en eller flere kolonner nødvendigvis ikke summeres til totalen i kolonnen.

Denne informasjonen er en del av ekstern revisors beretning.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 263 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Ytterligere land- for land informasjon for datterselskaper

Jurisdiksjon	Juridisk enhet		Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte	Antall midlertidige ansatte	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro I annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts-inntekter, NOK million	Inntekt før skatt, NOK million	Inntekts-skatt i regnskaps-året, NOK million	Inntektsskatt betalt i regnskaps-året, NOK million	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million
Argentina	Hydro Extrusion Argentina SA		Produksjon av ekstruderte	100%	98		2 439	473	32	-	9	46
	Hydro Building Systems France SARL (Branch)		Produksjon av byggesystemer				-	-	(1)	-	-	(2)
Argentina Totalt					**98**	**-**	**2 439**	**473**	**31**	**-**	**9**	**44**
Australia	Hydro Aluminium Australia Ptv. Limited	7)	Holdingselskap	100%			-	1 836	(611)	18	-	57
	Hydro Aluminium Kurri Kurri Pty. Limited		Eiendomsforvaltning	100%	5		-	2	6	(17)	-	(1 895)
Australia Totalt					**5**	**-**	**-**	**1 839**	**(605)**	**1**	**-**	**(1 839)**
Østerrike	Hydro Building Systems Austria GmbH		Salgs- og markedsføringsselskap	100%	31		-	304	6	1	-	13
	Hydro Extrusion Nenzing GmbH		Produksjon av ekstruderte	100%	442	6	5	2 298	181	42	-	519
	Hydro Holding Austria GmbH		Holdingselskap	100%			-	-	114	-	102	247
	Hueck Aluminium GmbH		Salgs- og markedsføringsselskap	100%	18		0	98	1	2	-	47
Østerrike Totalt					**491**	**6**	**5**	**2 701**	**302**	**45**	**103**	**826**
Bahrain	Hydro Building Systems Middle East WLL		Produksjon av byggesystemer	100%	75		0	469	183	-	-	245
Bahrain Totalt					**75**	**-**	**-**	**469**	**183**	**-**	**-**	**245**
Belgia	Norsk Hydro EU Sprl		Myndighetskontakt	100%	3	1	-	5	-	-	-	1
	Hydro Extrusion Lichtervelde NV		Ekstruderingsproduksjon og	100%	225		-	2 163	42	8	31	287
	Hydro Allease NV		Virksomhetsstyring	100%			-	-	4	1	1	197
	Hydro Building Systems Belgium NV		Produksjon av byggesystemer	100%	147	8	1 551	537	(93)	1	-	(363)
	Hydro Extrusion Eupen SA		Produksjon av pressformer	100%	42	2	41	73	(9)	(7)	-	(44)
	Hydro Extrusion Raeren S.A.		Produksjon av ekstruderte	100%	218	10	-	1 038	40	13	12	137
Belgia Totalt					**635**	**21**	**1 592**	**3 817**	**(16)**	**16**	**45**	**215**
Bosnia-Herzegovina	Hueck Service d.o.o.		Salgs- og markedsføringsselskap	100%	17		0	-	-	-	-	1
Bosnia-Herzegovina Totalt					**17**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1**
Brasil	ALBRAS - Alumínio Brasileiro SA		Produksjon av primæraluminium	51%	1 297	92	-	11 834	(843)	(258)	92	3 031
	ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.		Aluminaraffineri	62%	2 205	192	-	22 073	(4 924)	(247)	34	(6 149)
	Hydro Alumina Holdings Ltda		Holdingselskap	100%			-	38	(13)	-	11	(8)
	Ananke Alumina SA		Holdingselskap	0%			-	52	58	21	22	(1)
	Atlas Alumínio SA		Holdingselskap	100%			-	1 094	310	106	117	644
	CAP - Companhia de Alumina do Pará SA		Planlagt aluminaraffineri	100%			-	-	(32)	-	-	(663)
	Hydro Extrusion Brasil S.A.		Produksjon av ekstrudering og	100%	799	40	20 645	2 082	255	(9)	1	(283)
	Mineração Paragominas SA		Bauksittutvinning	100%	1 633	150	-	4 354	459	44	259	2 675
	Norsk Hydro Brasil Ltda.		Holdingselskap	100%	436	31	-	12	(115)	-	13	(583)
	Norsk Hydro Energia Ltda.		Krafthandel og energitjenester	100%	20	3	-	953	76	26	4	61
	Hydro Enrein Ltda.		Krafthandel og energitjenester	0%	0	0	-	2	3	-	-	2
	Hydro Rein Brasil Soluções Renováveis Ltda		Fornybar energi	100%	17		-	67	14	18	-	(50)
Brasil Totalt					**6 407**	**508**	**20 645**	**42 559**	**(4 753)**	**(299)**	**554**	**(1 324)**
Canada	Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd.	8)	Holdingselskap	100%			609	3 402	357	120	168	1 512
	Hydro Aluminium Canada Inc.		Holdingselskap	100%	2		-	-	2	1	1	27
	Hydro Extrusion Canada Inc.		Produksjon av ekstruderte	100%	549	12	155	3 467	217	58	50	686
	Hydro REIN Energy Solutions Canada Ltd.		Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
Canada Totalt					**551**	**12**	**764**	**6 869**	**576**	**180**	**219**	**2 225**
Kina og Hong Kong	Hydro Aluminium Beijing Ltd.		Salgs- og markedsføringsselskap	100%	8		-	1 842	9	5	3	103
	Hydro Building Systems (Beijing) Co. Ltd.		Salgs- og markedsføringsselskap	100%	19		-	83	1	-	-	(122)
	Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Ltd		Produksjon av aluminiumsrør	100%	371	4	-	1 004	187	46	45	335
	Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.		Produksjon av aluminiumsrør	100%	430		-	1 381	40	8	16	141
	Sapa Extrusion (Jiangyin) Co. Ltd.		Produksjon av ekstruderte	100%			-	-	-	-	-	(29)
	Hycast Technology Shanghai Co., Ltd		FoU	100%	2		-	19	-	-	-	(1)
Kina og Hong Kong Totalt					**830**	**4**	**-**	**4 330**	**236**	**59**	**64**	**427**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 264 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Kroatia	Hydro Building Systems Croatia d.o.o.	Produksjon av byggesystemer	100%	11		17	-	-	-	-	2
Kroatia Totalt				**11**	**-**	**17**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2**
Tjekkiske republikk	Hydro Building Systems Czechia sro	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	6		-	-	1	-	-	3
	Hueck s.r.o	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	4		0	-	-	-	-	2
Tjekkiske republikk Totalt				**10**	**-**	**0**	**-**	**1**	**-**	**-**	**6**
Danmark	Hydro Extrusion Denmark A/S	Produksjon av ekstruderte	100%	284		7 952	1 896	56	13	-	412
	Hydro Holding Denmark A/S	Holdingselskap	100%			157	-	-	(3)	(6)	1 633
	Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Produksjon av aluminiumsrør	100%	407	21	5 671	1 724	(157)	(37)	-	534
	Hydro Rein Solar Holding DK 1 ApS	Holdingselskap	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar BidCo DK 1 ApS	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar General Partner DK 1 ApS	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar 1 K/S	Foy	100%			-	-	(6)	(1)	-	(5)
	Hydro Rein Solar Holding DK 2 ApS	Holdingselskap	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar BidCo DK 2 ApS	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar General Partner DK 2 ApS	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar 2 K/S	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
Danmark Totalt				**691**	**21**	**13 781**	**3 620**	**(107)**	**(29)**	**(6)**	**2 574**
Estland	Hydro Extrusion Baltics AS	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	10		16	144	6	1	1	27
Estland Totalt				**10**	**-**	**16**	**144**	**6**	**1**	**1**	**27**
Finland	Hydro Extrusion Finland Oy	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	11		-	137	4	1	1	34
Finland Totalt				**11**	**-**	**-**	**137**	**4**	**1**	**1**	**34**
Frankrike	Extrusion Services S.a.r.l	Resirkulering	100%	47	1	-	897	54	13	-	293
	Hydro Building Systems France Sarl	Produksjon av byggesystemer	100%	983	41	-	4 110	210	61	5	700
	Hydro Extrusion Albi SAS	Produksjon av ekstruderte	100%	250	10	-	1 197	85	18	2	146
	Hydro Extrusion Lucé/Châteauroux SAS	Produksjon av ekstruderte	100%	303	15	714	1 023	(65)	(3)	-	(101)
	Hydro Extrusion Puget SAS	Produksjon av ekstruderte	100%	159	11	69	854	(24)	6	-	34
	Hydro Holding France SAS	Holdingselskap	100%	3		-	-	316	(25)	133	(400)
	Hydro Tool Center SAS	Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester	100%	5	-	1 335	40	(1)	-	-	5
	Hydro Shared Services France	Støttetjenester	100%	11		-	-	1	1	-	4
Frankrike Totalt				**1 761**	**78**	**2 119**	**8 121**	**577**	**71**	**140**	**682**
Tyskland	Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Produksjon av ekstruderte	100%	426	49	-	2 241	42	(22)	-	141
	Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	109	5	-	842	38	-	-	1
	Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Produksjon av ekstruderte	100%	258	2	-	947	55	(3)	-	101
	Hueck Extrusion GmbH & Co. KG	Produksjon av ekstruderte	100%	225		-	691	(160)	(13)	-	(166)
	Hydro Building Systems Germany GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	341	17	2 370	1 881	(30)	4	-	158
	Hydro Extrusion Lüdenscheid GmbH	Holdingselskap	100%	0	0	-	-	-	-	-	3
	Eugen Notter GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	27	1	-	29	-	-	1	11
	Eduard Hueck GmbH & Co. KG	Moderselskap	100%			-	23	(3)	(53)	-	50
	Hydro Aluminium Deutschland GmbH	Holdingselskap	100%	77		-	(16)	172	(325)	105	3 604
	Eduard Hueck Beteiligungs GmbH	Moderselskap	100%			-	-	4	-	-	-
	Hueck Geschäftsführungsgesellschaft mbH	Moderselskap	100%			-	-	1	2	-	7
	Hydro REIN Energy Solutions Germany Gmbh	Fornybar energi	100%			-	-	(3)	-	-	(3)
	Hydro Holding Offenburg GmbH	Holdingselskap	100%	44	1	-	38	(35)	(11)	60	512
	Hueck Service GmbH & Co. KG	Støttetjenester	100%	24		-	56	2	(3)	-	4
	Hueck System GmbH & Co. KG	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	208	1	-	787	(145)	1	-	(172)
	Hydro Building Systems Lüdenscheid GmbH	Moderselskap	100%	0	0	-	-	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Coating GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	91	3	-	98	(1)	-	-	30
	SEGN Standort-Entwicklungs-Gesellschaft	Virksomhetsstyring	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Resirkulering	100%	81	7	-	1 448	66	(4)	-	96
	Hydro Aluminium High Purity GmbH	Høyraffinert aluminiumproduksjon	100%	62	5	2 300	421	74	15	-	51
	VAW-Innwerk Unterstützungs-Gesellschaft	Pensjonskassen	78%			-	-	10	46	-	186
	Hydro Aluminium Recycling Deutschland GmbH	Resirkulering	100%	27	4	-	385	(14)	1	-	90
Tyskland Totalt				**2 000**	**95**	**4 670**	**9 872**	**73**	**(366)**	**166**	**4 704**

© Hydro 2024

Hellas	Hydro Building Systems A.E.	Under avvikling / Under oppsigelse	100%			-	-	-	-	-	(44)
Hellas Totalt				-	-	-	-	-	-	-	**(44)**
Ungarn	Hydro Extrusion Hungary Kft	Produksjon av ekstruderte komponenter og støttetjenester	100%	1 752	21	30 111	3 501	187	75	87	286
	Alumetal Group Hungary Kft	Resirkulering	100%	102	2	-	518	(75)	(3)	4	205
Ungarn Totalt				**1 854**	**23**	**30 111**	**4 019**	**112**	**71**	**91**	**492**
India	Hydro BS India Private Limited	Støttetjenester og produksjon av	100%	252	1	-	93	14	-	-	(369)
India Totalt				**252**	**1**	**-**	**93**	**14**	**-**	**-**	**(369)**
Italia	Hydro Aluminium Metal Products S.r.l.	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	2		-	5	1	-	-	22
	Hydro Building Systems Italy S.P.A.	Produksjon av byggesystemer	100%	169	3	-	1 236	156	18	12	(219)
	Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Produksjon av ekstruserte	100%	269	8	19	1 941	130	43	23	217
	Hydro Building Systems Atessa s.r.l.	Produksjon av byggesystemer	100%	155	2	-	1 282	66	-	5	191
Italia Totalt				**595**	**13**	**19**	**4 464**	**353**	**62**	**40**	**209**
Japan	Hydro Aluminium Japan KK	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	4		-	142	6	2	7	73
Japan Totalt				**4**	**-**	**-**	**142**	**6**	**2**	**7**	**73**
Litauen	Hydro Building Systems Lithuania UAB	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	10		-	-	3	1	1	32
	Hydro Extrusion Lithuania UAB	Produksjon av ekstruserte	100%	164	2	2	135	(6)	(1)	(1)	50
Litauen Totalt				**174**	**2**	**2**	**135**	**(3)**	**-**	**1**	**82**
Luxembourg	Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Resirkulering	100%	61	1	0	2 066	146	40	45	297
Luxembourg Totalt				**61**	**1**	**-**	**2 066**	**146**	**40**	**45**	**297**
Mexico	Hydro Aluminium Metals Mexico S. de R.L	Salgs- og markedsføringsselskap	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Monterrey S. de R.L. de	Produksjon av aluminiumsrør	100%	167		28	153	(1)	9	7	110
	Hydro Precision Tubing Reynosa S. de R.L. de	Produksjon av ekstruserte	100%	328	7	3 238	210	12	5	3	59
Mexico Totalt				**495**	**7**	**3 266**	**362**	**10**	**14**	**10**	**169**
Marokko	Hydro Building Systems France Sarl (Branch)	Produksjon av byggesystemer	100%			0	-	-	-	-	(6)
Marokko Totalt				**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6)**
Nederland	Hydro Alunorte B.V.	Holdingselskap	0%			0	-	(13 237)	-	-	(215)
	Hydro Aluminium Brasil Investment B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	(1 339)	(2)	-	(299)
	Hydro Albras B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	725	-	-	29
	Hydro REIN Feijão Solar Holding B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	(1)	-	-	(1)
	Norsk Hydro Holland B.V.	Holdingselskap	100%	9		16	36	(13 830)	14	22	2 936
	Hydro Aluminium Qatalum Holding B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	1 039	(1)	-	1 859
	Hydro REIN Feijão Holding B.V	Fornybar energi	100%			-	-	139	-	-	(5)
	Hydro REIN Irupé Holding B.V.	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro REIN Netherlands B.V.	Fornybar energi	100%	3		-	-	(20)	1	-	(23)
	Hueck Aluminium Profieltechniek Benelux B.V.	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	3		-	-	(1)	-	-	4
	Hydro Aluminium Investment B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	15	2	1	13
	Hydro Rein Vista Alegre Holding B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Paragominas B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	272	-	-	5
	Hydro Extrusion Holding Netherlands B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	(1)	-	(1)	26
	Hydro Extrusion Drunen B.V.	Produksjon av ekstrudering	100%	412	21	-	2 315	145	38	28	1 165
	Hydro Building Systems Netherlands B.V.	Produksjon av byggesystemer	100%	9		-	-	8	2	-	6
	Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Produksjon av ekstrudering	100%	176	1	-	965	100	26	-	456
	Hydro Aluminium Netherlands B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	351	-	-	388
	Hydro Aluminium Pará B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	-	-	-	459
	Hydro REIN Boa Sorte Holding B.V.	Holdingselskap	100%			-	-	7	-	-	(6)
Nederland Totalt				**612**	**22**	**16**	**3 316**	**(25 629)**	**79**	**50**	**6 798**
Norge	Hycast AS	FoU	100%	65	5	-	463	16	2	-	191
	Hydro Aluminium AS	Produksjon av primæraluminium	100%	2 440	662	564 395	70 472	16 946	2 351	2 484	30 865
	Hydro Energi AS	Vannkraftproduksjon	100%	357	10	6 243	11 073	682	1 052	1 227	8 443
	Hydro Energi Invest AS	Holdingselskap	100%			619	2	(230)	(14)	-	(180)
	Hydro Extruded Solutions AS	Holdin	100%	45	2	394 429	-	1 084	45	27	84
	Hydro Extrusion Norway AS	Produksjon av ekstrudering	100%	104	4	-	538	27	6	5	113

© Hydro 2024

	Hydro Kapitalforvaltning AS	Holdingselskap	100%			-	13	-	-	-	1
	Hydro Vigelands Brug AS	Høyraffinert aluminiumproduksjon	100%	33	6	3 322	208	11	2	-	138
	Hydro REIN AS	Fornybar energi	100%	52	1	63 550	187	9	25	47	286
	Industriforsikring AS	Forsikring	100%	5		-	194	164	24	32	836
	Norsk Hydro ASA	Moderselskap	100%	368	18	-	153	15 214	150	(30)	21 139
	Hydro REIN Invest AS	Fornybar energi	100%			393	34	(22)	(4)	-	47
	Hydro Rein Offshore Wind AS	Fornybar energi	100%			-	-	(9)	(2)	-	-
	Hydro REIN Energy Solutions AS	Fornybar energi	100%			117	2	(36)	(8)	-	-
	Svelgfos AS	Krafthandel og energitjenester	100%			-	-	-	-	-	1
	Sør-Norge Aluminium AS	Produksjon av primæraluminium	100%	361	147	65 164	5 937	1 634	361	591	2 936
	Hydro HAVRAND AS	Hydrogen	100%			22	4	(115)	(25)	-	-
Norge Totalt				**3 830**	**855**	**1 098 254**	**89 281**	**35 375**	**3 965**	**4 383**	**64 900**
Oman	Hydro Building Systems Middle East (FZC) LLC	Produksjon av byggesystemer	99%			-	-	7	-	-	23
Oman Totalt				**-**	**-**	**-**	**-**	**7**	**-**	**-**	**23**
Polen	Hydro Building Systems Poland Sp. z o.o.		100%	44	-	2	85	3	1	-	(5)
	Hydro Extrusion Poland Sp. z o.o.	Produksjon av ekstrudering	100%	1 393	1	3	3 006	93	-	42	1 141
	Alumetal Poland Sp. z o.	Resirkulering	100%	502		-	2 431	65	6	8	1 512
	Alumetal S.A	Resirkulering	100%			-	21	(45)	(9)	-	1 585
	T+S Sp. z o.o.	Resirkulering	100%			-	5	-	-	-	16
Polen Totalt				**1 437**	**1**	**5**	**5 548**	**117**	**(1)**	**50**	**4 249**
Portugal	Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Produksjon av ekstrudering	100%	102		-	595	45	10	-	156
	Hydro Building Systems Portugal (HBSPT) SA	Produksjon av byggesystemer	100%	65	1	-	281	32	17	11	72
Portugal Totalt				**669**	**1**	**0**	**876**	**77**	**27**	**11**	**228**
Serbia	Hydro Building Systems Beograd d.o.o.	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	3		-	-	-	-	-	-
Serbia Totalt				**3**	**-**	**0**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Singapore	Hydro Aluminium Asia Pte. Ltd.	Trading	100%	18		-	12 153	96	12	9	326
	Hydro Holding Singapore Pte. Ltd.	Holdingselskap	100%	28		460	57	183	-	-	(330)
Singapore Totalt				**46**	**-**	**460**	**12 211**	**279**	**12**	**9**	**(4)**
Slovakia	Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Produksjon av ekstrudering	100%	380	1	-	901	10	2	19	57
	Slovalco a.s.	Resirkulering	55%	199		-	983	(93)	128	763	123
	ZSNP DA, s.r.o.	Transport	55%			-	2	-	-	-	1
Slovakia Totalt				**579**	**1**	**-**	**1 887**	**(82)**	**130**	**782**	**181**
Sør Afrika	Technal Systems South Africa (Pty) Ltd.	Under avvikling / Under oppsigelse	100%			-	-	(1)	-	-	(13)
Sør Afrika Totalt				**-**	**-**	**-**	**-**	**(1)**	**-**	**-**	**(13)**
Spania	Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Resirkulering	100%	71	1	-	1 659	126	(116)	44	962
	Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Produksjon av byggesystemer	100%	265	5	-	852	3	(1)	(2)	(9)
	Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Produksjon av ekstrudering	100%	354	14	-	1 782	116	(122)	5	1 112
	Hydro REIN Energy Solution Spain	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
Spania Totalt				**690**	**20**	**-**	**4 293**	**244**	**(240)**	**48**	**2 064**
Sverige	Hydro Building Systems Sweden AB	Produksjon av byggesystemer	100%	118	7	30	834	56	1	1	11
	Hydro Extruded Solutions AB	Holdingselskap og FoU	100%	47	1	409	79	849	68	51	3 400
	Hydro Extrusion Sweden AB	Produksjon av ekstrudering	100%	829	9	19	3 249	164	4	11	(490)
	Hydro Rein Energy Services AB	Fornybar energi	100%	1		-	-	(3)	(1)	-	(3)
	Hydro REIN Solar Holding AB	Holdingselskap	100%	0		-	-	-	-	-	-
	Hydro REIN Solar 1 AB	Fornybar energi	100%	0		-	-	(7)	(1)	-	(6)
	Hydro REIN Solar 2 AB	Fornybar energi	100%	0		-	-	(12)	(2)	-	(9)
Sverige Totalt				**995**	**17**	**458**	**4 161**	**1 047**	**69**	**63**	**2 903**
Sveits	Hydro Aluminium International SA	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	15		7 298	24 532	1 500	170	(1)	1 325
	Hydro Building Systems Switzerland AG	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	41	3	-	434	80	12	8	103
	Hueck (swiss) AG	Salgs- og markedsføringsselskap	50%			-	-	(1)	-	-	9
Sveits Totalt				**56**	**3**	**7 298**	**24 966**	**1 579**	**182**	**7**	**1 438**
Tyrkia	Hydro Yapi Sistem Sanayi VE Ticaret AS	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	26		2 488	109	(6)	(1)	2	1

© Hydro 2024

Tyrkia Totalt				**26**	**-**	**2 488**	**109**	**(6)**	**(1)**	**2**	**1**
Forente Arabiske Emirater	Hydro Building Systems Middle East FZE	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	-	1	-	-	-	-	-	-
Forente Arabiske Emirater Totalt				**-**	**1**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Storbritannia	Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Resirkulering	100%	57	1	-	1 427	69	17	-	494
	Hydro Building Systems UK Ltd.	Produksjon av byggesystemer	100%	116	1	3 196	559	(11)	(3)	-	270
	Hydro Components UK Ltd.	Inaktivt	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium UK Ltd.	Produksjon av ekstrudering	100%	592	2	-	2 139	(104)	(28)	-	211
	Hydro Holdings UK Ltd.	Holdingselskap	100%	1		-	1	2	1	18	(400)
	Hueck UK Ltd.	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	5		1	-	-	-	-	(2)
Storbritannia Totalt				**771**	**4**	**3 197**	**4 126**	**(44)**	**(12)**	**18**	**572**
USA	EMC Ashtabula Inc	Inaktivt	100%			-	-	2	(1)	-	(2 844)
	EMC Metals Inc	Inaktivt	100%			-	-	(22)	7	-	930
	Hydro Aluminium Metals USA, LLC	Resirkulering og salg	100%	210		-	8 728	287	64	-	(846)
	Hydro Building Systems North America LLC	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	1		-	41	-	-	-	(40)
	Hydro Extrusion Portland Inc.	Produksjon av ekstrudering	100%	275	1	-	1 650	(90)	(31)	-	(313)
	Hydro Extrusion USA LLC	Produksjon av ekstrudering	100%	5 225	27	-	27 952	938	(168)	(8)	1 454
	Hydro Holding North America Inc.	Holdingselskap	100%			1 148	-	354	318	294	3 471
	Norsk Hydro USA LLC	Myndighetskontakt	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Louisville Inc.	Inaktivt	100%			-	-	(1)	1	-	(249)
	Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100%			-	644	37	(9)	-	653
	Hydro Precision Tubing USA LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100%	253		-	2 114	13	(20)	-	(563)
USA Totalt				**5 964**	**28**	**1 148**	**41 129**	**1 519**	**162**	**286**	**1 653**
Sum elimineringer, ikke-kontrollerte eierinteresser, goodwill og merverdier ikke tilhørende spesifikke juridiske enheter							(94 516)	(4 669)	(497)	(22)	(28 265)
Total virksomheter under felles kontroll							-	(416)	-	-	(5 604)
Total Hydro inkludert avviklet virksomhet				**32 724**	**1 745**	**1 192 770**	**193 619**	**6 546**	**3 742**	**7 177**	**60 877**
Avviklet virksomheter							**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Totalt alle land							**193 619**	**6 546**	**3 742**	**7 177**	**60 877**

1) Antall ansatte er basert på den juridiske enheten hver ansatt er ansatt i. Dette kan avvike fra antall ansatte etter arbeidsland, som er rapportert i Noter om egen arbeidsstyrke.
2) Inntekter består av eksterne og interne inntekter fra salg av produkter og tjenester, og realiserte og urealiserte resultater fra derivater knyttet til salg av produkter. Eliminering av salg til andre Hydro-selskaper presenteres på samlet basis i «Elimineringer». Inntektene i denne rapporten tilsvarer inntektene i Hydros konsernregnskap. Betalinger inkluderer oppgjør av skatteforpliktelser med skattefradrag generert fra andre betalinger til føderale myndigheter
3) For sammensetning av resultat før skatt vises det til konsernresultatregnskap og tilhørende noter
4) For en beskrivelse og sammensetningen av inntektsskatt vises det til konsoliderte resultatregnskap og tilhørende noter
5) Innbetalt inntektsskatt representerer faktiske utbetalinger i løpet av året uavhengig av hvilket år skatten gjelder. I noen skatteregimer, inkludert Brasil, inkluderer skattebetalinger oppgjør av skatteforpliktelser med skattefradrag generert fra andre betalinger til føderale myndigheter
6) Opptjent overskudd består av akkumulerte gevinster og tap, fratrukket utdelt overskudd sett fra den juridiske enhetens synspunkt. Tilbakeholdt overskudd som eksisterer i selskapene på tidspunktet for Hydros oppkjøp trekkes fra i «Elimineringer». I tillegg består «Elimineringer» av urealiserte gevinster i transaksjoner mellom Hydro-selskaper
7) Hydro Aluminium Australia Pty Ltd eier Hydros eierandel i smelterverket Tomago, en felleskontrollert driftsordning
8) Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. brukes til å rapportere Hydro-delen av virksomheten for Aluminerie Alouette Inc, et joint venture
9) En utvidet tabell som dekker GRI 207 skatterapproteringskrav finnes på www.hydro.com

© Hydro 2024

Enhetsbeskrivelser

I tabellen over er det en kort beskrivelse av de viktigste aktivitetene i hvert selskap. Noen av enhetene kan også ha noen av aktivitetene som er listet opp under.

Kort beskrivelse	Hovedaktivitet
Aluminaraffinering	Raffinering av bauksitt til alumina. Hydro driver aluminaraffineriet Alunorte
Bauksittutvinning	Utvinning av bauksitt, råmaterialet for aluminiumproduksjon. Hydro har kun en konsoliderte bauksittgruve
Produksjon av byggesystemer	Produksjon av byggesystemer der alumnium inngår
Økonomistyring og ledelse	Koordinering og organisering av Hydros forretningsvirksomhet
Produksjon av pressformer	Produksjon for pressformer for ekstrudering av aluminiumprofiler
Inaktiv	Hydro-virksomhet uten forretningsvirksomhet i rapporteringsperioden
Produksjon av ekstruderte komponenter	Videre bearbeiding av ekstruderte komponenter
Høyraffinert aluminiumproduksjon	Aluminiumproduksjon med renhet på minimum 99,99 prosent
Holdingselskap	Holding & Finansiering. Eier aksjer eller andre egenkapitalinstrumenter. Administrative-, ledelses- eller støttetjenester
Vannkraftproduksjon	Produksjon og drift av vannkraft
Hydrogen	Utvikling av hydrogen basert på fornybar energi
Under avvikling / Under oppsigelse	Drift under avvikling eller oppsigelse
Forsikring	Egen forsikringsvirksomhet
Morselskap	Selskap som har en kontrollerende eierandel i et annet selskap
Pensjonskasse	Ansattes pensjonskasse
Krafthandel	Handel av kraftinstrumenter og energitjenester
Produksjon av aluminiumrør	Produksjon av ekstruderte aluminiumsrør, flerportsrør og sveisede rør
Primæraluminiumproduksjon	Inkluderer en eller flere primæraluminiumfabrikker, og kan inkludere stløperi, anodeproduksjon, og/eller FoU-aktiviteter.
Myndighetskontakt	Hydros kontor for myndighetskontakt i Brüssel
Eiendomsforvaltning	Forvaltning og utvikling av eiendom. Eier av land og infrastruktur
Resirkulering	Anlegg for omsmelting av standard ingot, prosess skrap og/eller brukt skrap
Fornybar energi	Planlagte og pågående produksjoner av fornybar energi
FoU	Forsknings- og utviklingsaktiviteter
Salgs- og markedsføringsselskap	Salg, markedsføring og distribusjonskontor
Støttetjenester	Administrative og andre støttetjenester
Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester	Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester, i tillegg til administrativ støtte
Tradingselskap	Salg, markedsføring og distribusjon av støperiprodukter
Transport	Transport av råmaterialer på togskinner

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 269 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Dette kapittelet gir en detaljert redegjørelse for hvordan Norsk Hydro ASA ("Hydro" eller "selskapet") følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse ("anbefalingen") datert 14. oktober 2021 ("NUES-rapporten" eller "Rapporten"). Informasjon som Hydro må oppgi i henhold til regnskapslovens paragraf 3-3b er også inkludert. Denne NUES-rapporten bør leses sammen med rapporten om eierstyring og selskapsledelse i Hydros årsrapport for 2023.

Styret i Hydro ("Styret") støtter prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse. Anbefalingen dekker 15 temaer, som alle er inkludert i denne rapporten, og beskriver Hydros etterlevelse av anbefalingen.

Aksjonærer og andre interessenter bes merke seg at selv om rapporten tar sikte på å gi en oversikt over hvordan selskapet har organisert sin eierstyring og selskapsledelse, kan rapporten henvise til mer detaljert informasjon andre steder i årsrapporten eller på selskapets nettsted. Relevante referanser er inkludert gjennomgående og etter behov.

Mer utfyllende informasjon finnes på selskapets nettsider.

Avvik fra anbefalingen

Etterlevelse av anbefalingen er basert på et "følg eller forklar"-prinsipp. Dette innebærer at selskapet må redegjøre for eventuelle avvik fra anbefalingen, og forklare hvilke alternative løsninger selskapet har valgt. Dette inkluderer å forklare hvilken alternativ løsning bedriften har valgt. Etter Styrets beste skjønn har selskapet tre avvik fra anbefalingen. Dette inkluderer ett avvik fra punkt 6, ett fra punkt 8 og ett fra punkt 14. Alle disse avvikene forklares nedenfor og under hvert relevant punkt i denne rapporten.

Punkt 6. Generalforsamlingen

Hydro har ett avvik fra dette punktet:

"Påse at styret ... er til stede i generalforsamlingen":

Hele styret har normalt ikke vært tilstede på generalforsamlingen. Sakene som har vært til behandling på generalforsamlingen har tidligere ikke gjort dette nødvendig. Styrets leder er alltid detagende for å presentere årsrapporten og besvare eventuelle spørsmål fra aksjonærene. Alle Styrets medlemmer oppfordres til å delta på selskapets generalforsamling, enten fysisk eller elektronisk.

Punkt 8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Hydro har ett avvik fra dette punktet: *Generalforsamlingen skal velge styrelederen.*

Det fremgår imidlertid av Allmennaksjeloven § 6-1(2) at styret alltid skal velge sin leder hvis det er avtalt at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Styret velger styreleder for inntil to år av gangen.

Punkt 14. Selskapsovertakelse:

Hydro har ett avvik fra dette punktet: "*Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.*"

Styret har valgt å ikke utarbeide eksplisitte hovedprinsipper for håndtering av overtakelsesbud. Bakgrunnen for dette er at den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet eier 34,26 prosent av aksjene i Hydro (per 31.12.2023) og Nærings- og fiskeridepartementet har gjennom Eierskapsmeldingen (Stortingsmelding nr. 6 (2022-2023)) gitt uttrykk for langsiktig eierskap i selskapet med formål om å beholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, jfr. Eierskapsmeldingen (Stortingsmelding nr. 6 (2022-2023) s. 44.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Hydro følger den nyeste utgaven av norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, datert 14. oktober 2021. Hydro følger internasjonal beste praksis ved utarbeidelse av konstituerende dokumenter og globale direktiver, og Styret fører aktivt og jevnlig tilsyn med temaet eierstyring og selskapsledelse. Styret mener det er en klar sammenheng mellom god eierstyring og selskapsledelse og det å skape langsiktige aksjonærverdier.

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltning av selskapet, og skal føre tilsyn med selskapets daglige ledelse og virksomheten for øvrig. Styret mener at god eierstyring og selskapsledelse er av avgjørende betydning for størst mulig verdiskaping over tid, til beste for Hydros ansatte, aksjeeiere og andre interessenter, og er opptatt av å opprettholde en høy standard for eierstyring og selskapsledelse i hele konsernet. Styret godkjente denne redegjørelsen på styremøtet 13. februar 2023 gjennom signering av årsrapporten.

2. Hydros virksomhet

Hydro er et globalt aluminiumselskap med produksjon, salgs- og handelsvirksomhet i hele verdikjeden fra bauksitt, alumina og energi til produksjon av primæraluminium, ekstruderte produkter, og resirkulering. Med base i Norge, har selskapet om lag 33.000 ansatte involvert i aktiviteter i 40 land på alle kontinenter. En detaljert beskrivelse av Hydros virksomhet finnes i seksjonen «Hydros virksomhet» i årsrapporten.

Selskapets formål, uttrykt i paragraf 2 i vedtektene, er å drive industri, handel og transport, og å utnytte energi og råstofforekomster, samt å drive annen virksomhet i forbindelse med dette formålet. Hydro ønsker å skape verdier ved å ta en ledende rolle i det grønne skiftet. Med dette som utgangspunkt arbeider selskapet for å styrke lokale relasjoner, lokalsamfunn og samarbeidspartnere gjennom opplæring og medbestemmelse. Hydro har som mål å ivareta sikkerheten for våre ansatte og ha et skadefritt arbeidsmiljø. Selskapets forretningsaktiviteter kan også drives ved deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper.

Styret er ansvarlig for selskapets verdiskaping, og fastsetter og fører tilsyn med selskapets mål, strategier og risikoprofiler. Selskapets mål, strategier og risikoprofiler evalueres minst årlig. Styrets strategiske planlegging og beslutninger danner grunnlag for at selskapets ledelse kan forberede og gjennomføre investeringer og strukturelle tiltak.

Styret fører også tilsyn for at Hydro har formålstjenlige globale direktiver for risikostyring, HMS, personalledelse, samfunnsansvar og menneskerettigheter. Bærekraft, inkludert miljø og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø og etterlevelse er integrert i konsernets risikostyrings- og strategiprosesser, og står sentralt i Styrets vurderinger og beslutningstaking i løpet av året. Tilnærmingen er nærmere omtalt i konsernets årsrapport der det er aktuelt, og det henvises til bærekraftsrapporten.

Se Hydros vedtekter på Hydro.com/governance.

3. Selskapskapital og utbytte

Hydros selskapskapital er etter Styrets oppfatning tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil.

Hydros utbyttepolitikk gir uttrykk for selskapets ambisjon om å øke avkastningen til aksjonærene over forretningssyklusen. Utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningssyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå. Hydro tar sikte på en justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretningssyklusen. Utbyttepolitikken i kombinasjon med kapitalstrukturmålet er etter styrets oppfatning klar og forutsigbar. Se også note 7.1 til årsregnskapet for mer informasjon om kapitalforvaltning og kontantforvaltning.

Utbytte per aksje foreslås av Styret, basert på Hydros utbyttepolitikk, og godkjennes av generalforsamlingen. I 2023 foreslo Styret overfor generalforsamlingen 10. mai 2023 utdeling av et kontantutbytte på 5,65 kr per aksje, og dette ble godkjent av generalforsamlingen.

I tråd med gjeldende lovgivning kan Styret kan få fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe tilbake Hydro-aksjer i markedet eller

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

øke aksjekapitalen. Mandat som gis til Styret for å øke selskapets aksjekapital eller kjøpe tilbake egne aksjer har normalt et definert formål, i tråd med gjeldende lovgivning, og varigheten for slike fullmakter er normalt frem til dato for neste årlige generalforsamling.

Fullmakt til å kjøpe tilbake selskapets egne aksjer ble gitt til Styret av selskapets årlige generalforsamling 10. mai 2023. Fullmakten ble gitt i samsvar med gjeldende lover og regler, og den er også registrert i Foretaksregisteret.

Fullmakten som ble gitt av den årlige generalforsamlingen innebærer at Styret kan erverve aksjer i Norsk Hydro ASA med pålydende verdi på inntil 109 800 000 kroner i markedet og fra Nærings- og fiskeridepartementet, fordelt på inntil 100 000 000 aksjer. Aksjene vil bli gjenstand for påfølgende sletting. Det er en forutsetning for alle tilbakekjøp og påfølgende sletting av aksjer at Nærings- og fiskeridepartementets eierandel på 34,26 prosent ikke endres som følge av nevnte tilbakekjøp og sletting av aksjer. Ervervede aksjer er gjenstand for betingelser som til enhver tid er fastsatt av Styret. Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis 20 og 150 kroner. Fullmakten gitt av generalforsamlingen er gyldig fra 10. mai 2023 til generalforsamlingen i 2024, men senest 30. juni 2024.

På selskapets generalforsamling i mai 2024 vil selskapets aksjeeiere få en redegjørelse for innholdet i den gjeldende fullmakten og status i tilbakekjøpsprogrammet. Transaksjoner som foretas som del av eksisterende tilbakekjøpsprogram gjennomføres på Oslo Børs, med løpende kunngjøring via børsmeldinger og på selskapets nettsider. Se også NUES punkt 4 om Likebehandling av aksjonærer.

Innkalling, vedlegg og protokoll fra generalforsamlingen finnes på Hydro.com/generalmeeting.

Referanser: Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapittelet Aksjonærinformasjon.

4. Likebehandling av aksjonærer

Hydro har én aksjeklasse. Alle aksjene har de samme rettighetene.

Transaksjoner i egne aksjer foretas vanligvis på børs. Tilbakekjøp av egne aksjer gjøres til gjeldende kurs i markedet.

Transaksjoner som gjennomføres som del av det eksisterende tilbakjøpsprogrammet, basert på fullmakt gitt til Styret fra generalforsamlingen 10. mai 2023, gjennomføres på Oslo Børs, med løpende kunngjøringer via børsmeldinger og på selskapets nettsider. Innløsning av aksjer fra den norske stat utføres til samme prisvilkår som for tilbakekjøp som utføres via børsen. Hydro gjennomfører tilbakekjøpene via et eksternt bankmandat og i samsvar med EUs markedsmisbruksforordning (EU Market Abuse Regulation, EU 596/2014 (MAR). 5.

Personer som eier aksjer fem virkedager før generalforsamlingen, har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen.

Salg av aksjer til ansatte skjer med rabatt i forhold til markedsverdi. Se også punkt 6.

Styrets kontakt med investorer går normalt gjennom ledelsen. Under spesielle omstendigheter kan Styret, representert ved styreleder, ha direkte dialog med investorer.

Reguleringen av aksjeemisjoner og fortrinnsretter er beskrevet i selskapets vedtekter.

Når det gjelder selskapets transaksjoner med tilknyttede parter kommer også IFRS (International Financial Reporting Standards) i tillegg til de obligatoriske kravene i Allmennaksjeloven §§3-9 and 3-10 flg. Se også punkt 9.

Staten som eier

Staten, representert ved Nærings- og fiskeridepartementet, eide 34,26 prosent av Hydros samlede utstedte aksjer per 31. desember 2023. Hydro har jevnlig møter med departementet. Temaer som diskuteres er blant annet Hydros økonomiske og strategiske utvikling, bærekraft og statens forventninger til resultater og avkastning på investeringer. Møtene gjennomføres på linje med det som er vanlig praksis mellom allmennaksjeselskaper og dets største aksjonærer. Møtene gjennomføres i samsvar med krav som følger av selskapets vedtekter og gjeldende lovverk, ikke minst hva angår likebehandling av aksjonærer. Som aksjonær har staten som hovedregel ikke tilgang på mer informasjon enn det som er tilgjengelig for andre aksjonærer. Hvis statlig deltakelse er nødvendig og regjeringen må søke godkjenning fra Stortinget), kan det være nødvendig å gi departementet "innsideinformasjon", jf. EUs markedsmisbruksforordning (EU 596/2014). Hvorvidt dette er nødvendig, vil alltid bli nøye vurdert i hvert enkelt tilfelle. I slike tilfeller er staten gjenstand for de regler og forskrifter som gjelder for behandling av slik informasjon.

Referanser: Les mer om de største aksjonærene i kapittelet Aksjonærinformasjon og salg av Hydro-aksjer til ansatte i note 9.2 Godtgjørelse til ansatte til konsernregnskapet. Hydros regler for arbeidsetikk finnes på Hydro.com/principles, og Hydros vedtekter er tilgjengelig på Hydro.com/governance. Se også note 9.1 Nærstående parter til konsernregnskapet.

5. Fri omsettelighet

Hydro-aksjen er fritt omsettelig, og det er ingen stemmerettsbegrensninger knyttet til aksjen. Den er blant de mest omsatte aksjene ved Oslo Børs og gjenstand for effektiv kursfastsettelse. Gjennom Nærings- og fiskeridepartementet eide den norske staten 34,26 prosent av aksjene i Hydro per 31. desember 2023, mens Folketrygdfondet eide 6,21 prosent. Aksjeeierskapet er basert på informasjon fra Verdipapirsentralen (VPS) per 31. desember 2023. En aksjeeiers registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.

Referanser: Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapittelet Aksjonærinformasjon.

6. Generalforsamling

Generalforsamlingen, som alle aksjonærer inviteres til, er selskapets øverste organ. Selskapets vedtekter vedtas av generalforsamlingen. Selskapets aksjonærer utøver sin myndighet på generalforsamlingen. Personer som eier aksjer den femte virkedagen før generalforsamlingen, har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt.

Generalforsamlingen velger aksjonærrepresentanter til styret og fastsetter godtgjørelse til styret, Videre velger den selskapets eksterne revisor og godkjenner revisors godtgjørelse. Den godkjenner også selskapets årsregnskap og årsberetning, herunder styrets foreslåtte utbytte. Generalforsamlingen velger også valgkomiteen og fastsetter deres godtgjørelse og behandler andre saker som er oppført i innkallingen til møtet Aksjonærer kan, minst fire uker før ordinær generalforsamling, skriftlig be om at forslag til vedtak legges fram for generalforsamlingen, eller at saker legges til dagsorden.

Årlig Generalforsamling ble avholdt 10. mai 2023 som fysisk møte ved selskapets hovedkontorer på Vækerø i Oslo, med elektronisk stemmegiving og med mulighet for aksjonærene til å delta digitalt. Til sammen var 57,97 prosent av den samlede aksjekapitalen representert.

Innkallingen til generalforsamlingen med relevante vedlegg publiseres normalt på Hydro.com minst tre uker før generalforsamlingen avholdes, og sendes aksjonærene senest tre uker før generalforsamlingen avholdes.

Innkallingen til generalforsamlingen gir informasjon om de prosedyrer aksjeeierne må følge for å kunne delta og stemme på generalforsamlingen. Innkallingen angir også:

- prosedyre for å møte ved fullmektig, herunder bruk av fullmaktsskjema

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 271 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

- aksjeeieres rett til å fremme forslag til vedtak i saker som generalforsamlingen skal behandle
- henvisning til internettsiden der innkallingen og andre saksdokumenter vil være tilgjengelig

Følgende informasjon er tilgjengelig på hydro.com:

- informasjon om aksjeeieres rett til å få saker behandlet på generalforsamlingen
- hvordan man skal komme med forslag til vedtak i saker som skal behandles av generalforsamlingen, alternativt merknader til saker der det ikke foreslås noe vedtak
- fullmaktsskjema

Styrets mål er at vedtak og underlagsinformasjon som sendes ut, er tilstrekkelig detaljert, dekkende og konkret slik at aksjonærene kan ta stilling til de saker som skal behandles på generalforsamlingen.

Påmeldingsfristen for aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen er senest to arbeidsdager dager før møtet.

Eiere av forvalterregistrerte aksjer som vil delta på generalforsamlingen, må gi selskapet beskjed om dette to virkedager før generalforsamlingen finner sted. Aksjonærer som ikke selv kan delta, kan stemme ved bruk av fullmakt. Styret kan oppnevne en person som kan stemme for aksjonærene som fullmektig, normalt styrets leder.

Generalforsamlingen stemmer på hver enkelt av kandidatene som er foreslått til verv i selskapets styre og valgkomité. I den grad det er mulig vil skjemaet for utnevnelse av fullmektig gi mulighet til separat stemmegivning i hver av sakene som skal behandles, og for hver av kandidatene som er nominert til valg. Det er mulig å avgi elektronisk forhåndsstemme.

Selskapets generalforsamling ledes av en uavhengig leder. På generalforsamlingen 10. mai 2023, ble møtet ledet av advokat Hedvig Bugge Reiersen fra advokatfirmaet Wikborg Rein. Styret anser Hedvig Bugge-Reiersen som uavhengig av selskapet.

Styrets leder, leder for valgkomiteen, konsernsjefen, konserndirektøren for økonomi og finans og selskapets revisor deltar på alle generalforsamlinger. Alle styremedlemmer oppfordres til å delta på generalforsamlingen, enten fysisk eller digitalt.

Protokoll fra generalforsamlingen publiseres via børsmeldinger og på Hydro.com/generalmeeting så snart som mulig etter møtet.

Referanser: Les mer om generalforsamlingen på Hydro.com/investor.

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

7. Valgkomité

Selskapet har en valgkomité. Medlemmene av komiteen, inkludert komiteens leder, skal velges av generalforsamlingen for inntil to år av gangen, jf. paragraf 5A i selskapets vedtekter. Valgkomiteens leder har det overordnede ansvaret for komiteens arbeid.

Valgkomiteens hovedoppgave er å lage en innstilling til selskapets generalforsamling om valg av medlemmer til Styret og valgkomiteen, for å sikre best mulig grunnlag for de beslutningene generalforsamlingen skal ta. I tillegg kommer valgkomiteen med forslag til godtgjørelse for medlemmer og varamedlemmer i Styret samt valgkomiteen.

Valgkomiteen består av minst tre og maksimalt fire medlemmer, som er aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Dersom komiteens leder fratrer som medlem av valgkomiteen i løpet av valgperioden, skal valgkomiteen velge en ny leder blant sine medlemmer for resten av den nye lederens valgperiode, jf. paragraf 5A i selskapets vedtekter.

Retningslinjene for valgkomiteen er godkjent av generalforsamlingen, og fastsetter hvordan valg til valgkomiteen skal foregå, kriterier for hvem som kan velges, antall medlemmer, valgperiode for de medlemmene som velges osv. Retningslinjene for valgkomiteen er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Aksjonærer kan når som helst foreslå kandidater til valgkomiteen. For å komme i betraktning ved neste ordinære valg må forslaget være fremsatt innen utgangen av november året før valgåret.

Valgkomiteens innstillinger inkluderer informasjon om kandidatenes bakgrunn og uavhengighet, og begrunner hvorfor den enkelte kandidat blir foreslått. Valgkomiteens innstillinger blir normalt sendt ut sammen med innkallingen til selskapets generalforsamling.

Valgkomiteen sikrer at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser og selskapets krav til kompetanse, kapasitet og mangfold blir ivaretatt. Valgkomiteen tar også hensyn til relevante lovfestede krav vedrørende sammensetningen av selskapets styrende organer.

I henhold til sitt mandat skal valgkomiteen være mottakelig for eksterne synspunkter, og sikre at alle frister for forslag på medlemmer til valgkomiteen og Styret blir kunngjort i god tid på forhånd på selskapets nettsider. I utførelsen av sitt arbeid holder valgkomiteen aktiv kontakt med aksjonærene og gjør sitt beste for å sikre at komiteens innstillinger er forankret hos de største aksjonærene. Aksjonærene kan kontakte valgkomiteen via et elektronisk skjema som ligger på selskapets nettside. Valgkomiteen har jevnlige møter med medlemmer av Styret.

Samtlige medlemmer av valgkomiteen er uavhengig av Hydros styre, konsernsjef og andre ledende ansatte. Som største aksjonær er den norske stat representert i valgkomiteen ved Muriel Bjørseth Hansen (etterfølger Morten Strømgren fra 10. mai 2023) fra Nærings -og fiskeridepartementet. Folketrygdfondet representeres av Karl Mathisen (etterfølger Nils Bastiansen fra 10. mai 2023). Mer informasjon om sammensetningen av selskapets valgkomite er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Referanser: Informasjon om Hydros vedtekter, valgkomite og komiteens medlemmer finnes på Hydro.com/governance. Her kan du også legge inn nominasjoner elektronisk.

8. Styret: sammensetning og uavhengighet

Detaljert informasjon om hvert styremedlem finnes i kapittelet om eierstyring og selskapsledelse.

Alle styremedlemmer er etter Styrets beste skjønn uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser.

I henhold til paragraf 5 i Hydros vedtekter skal Styret bestå av ni til tolv medlemmer. De aksjonærvalgte medlemmene av Styret velges av generalforsamlingen for inntil to år av gangen, jf. nevnte bestemmelse. De ansattvalgte medlemmene av Styret velges av og blant selskapets ansatte i Norge. Generalforsamlingen vedtar honorar til Styrets medlemmer og varamedlemmer.

Valgkomiteen søker å sette sammen et styre som kan ivareta aksjonærenes interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det blir lagt vekt på at representantene skal utfylle hverandres ekspertise, og Styrets evne til å fungere som et kollegium.

Per 31. desember 2023 hadde styret 11 medlemmer. Sju er valgt av generalforsamlingen, mens fire er valgt av og blant selskapets ansatte i Norge. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer velges for en periode på inntil to år. Alle aksjonærvalgte medlemmer er eksterne. Ingen ansattvalgte styremedlemmer er en del av selskapets ledelse. Ansattvalgte styremedlemmer har ingen tjenesteavtale med selskapet utenom arbeidskontraktene, men er underlagt sine forpliktelser som styremedlemmer Alle aksjonærvalgte medlemmer ble i 2023 ansett som uavhengige i henhold til norske krav. Ingen av de aksjonærvalgte styremedlemmene hadde andre tjenesteavtaler med selskapet.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 272 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Alle styremedlemmer oppmuntres til å eie aksjer i selskapet. Styrets 11 medlemmer eide totalt 83 731 aksjer i Norsk Hydro ASA. Hydro har ikke noe program for styremedlemmers kjøp av aksjer, med unntak av de ansattes representanter, som har rett til å kjøpe aksjer gjennom de ansattes aksjespareordning. Alle aksjetransaksjoner gjennomføres i samsvar med lov om verdipapirhandel og tilhørende forskrifter.

På selskapets generalforsamling 10. mai 2022 vedtok generalforsamlingen å avvikle bedriftsforsamlingen. Mer informasjon om avviklingen av bedriftsforsamlingen finnes på hydro.com. Det fremgår av allmennaksjeloven paragraf 6-1(2) at Styret alltid skal velge sin leder hvis det er avtalt at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Styret i Hydro følger dette lovkravet. Styret velger sin leder (og nestleder etter behov) for inntil to år av gangen.

Referanser: En oversikt over medlemmene i styret og informasjon om medlemmenes uavhengighet finnes i redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse, og i Hydros vedtekter, som er tilgjengelig på Hydro.com.

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

9. Styrets arbeid

Styret i Norsk Hydro ASA ("Styret") er ansvarlig for selskapets verdiskaping, og fastsetter og fører tilsyn med selskapets mål, strategi og risikoprofil. Styret er opptatt av å sikre at vurderinger som gjelder bærekraft er nært knyttet til selskapets aktiviteter og verdiskaping.

Styret fører videre tilsyn med at Hydro har formålstjenlige globale direktiver for blant annet risikostyring, HMS, personalledelse, samfunnsansvar og menneskerettigheter. Bærekraft, inkludert miljø- og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø og etterlevelse er integrert i konsernets risikostyrings- og strategiprosesser og står sentralt i Styrets vurderinger og beslutningstaking i løpet av året. Dette blir nærmere beskrevet i konsernets årsrapport der det er relevant.

Styret har etablert prosedyrer for sitt eget arbeid. Disse fremgår av Styreinstruksen. Instruksen legger særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling mellom Styret og konsernsjefen.

Det fremgår av styreinstruksen at Styret representerer og står ansvarlig overfor alle aksjonærene i selskapet. I henhold til allmennaksjeloven paragraf 6-12 og 6-13 har Styret det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet, og skal føre tilsyn med selskapets daglige ledelse og virksomheten for øvrig.

Styret har en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, økonomisk rapportering, personalstrategi og planlegging av lederressurser, i tillegg til helse og sikkerhet og bærekraft, inkludert samfunnsansvar, klima og miljø. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling som er relevant for aluminiumindustrien. Hydro har siden 2001 hatt et revisjonsutvalg og et kompensasjons- og medarbeiderutvalg. Hvert av utvalgene består av fire medlemmer. De aksjonærvalgte medlemmene er alle uavhengig av selskapet. Etter Styrets oppfatning tilfredsstiller revisjonsutvalget de norske kravene til uavhengighet og kompetanse.

Saker som skal behandles av Styret forberedes av konsernsjefen i samarbeid med Styrets leder. Styrets leder har et særlig ansvar for å sikre at Styrets arbeid utføres med høy kvalitet, er godt organisert og at det fungerer effektivt. Det legges vekt på å skape et styremiljø basert på åpen og konstruktiv dialog og diskusjon.

Hydro holder en styreansvarsforsikring på vegne av styremedlemmene og konsernsjefen. Forsikringen dekker også ansatte som opptrer i en ledende rolle og inkluderer også kontrollerte datterselskaper. Forsikringen er utstedt av et anerkjent forsikringsselskap med en egnet/tilstrekkelig rating.

I samsvar med styrets forretningsorden § 6 har styret opprettet et personal- og kompensasjonsutvalg og et revisjonsutvalg:

Kompensasjons- og medarbeiderutvalg

Utvalget består av fire av styrets medlemmer. Utvalget skal bistå styret i å utøve sitt tilsynsansvar, med særlig vekt på saker som gjelder lønn og godtgjørelse til konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen, andre godtgjørelsessaker av prinsipiell betydning og strategiske personalprosesser i selskapet, særlig knyttet til planlegging av lederressurser, ledelse og talenter og mangfold og inkludering.

Utvalget skal jevnlig vurdere om lønns- og godtgjørelsespakken til konsernsjefen og de andre medlemmene av konsernledelsen er hensiktsmessig og konkurransedyktig.

Medlemmer: Dag Mejdell (leder), Kristin Fejerskov Kragseth, Rune Bjerke og Arve Baade.

Referanser: Mandatet for kompensasjons- og medarbeiderutvalget er tilgjengelig på Hydro.com/governance

Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget består av fire av styrets medlemmer og oppfyller norske krav til uavhengighet og kompetanse. Revisjonsutvalget bistår styret i å utøve sitt tilsyns- og kontrollansvar relatert til integriteten til selskapets regnskap, rapporteringsprosesser for finans og bærekraft, internkontroll, risikostyring og etterlevelsessystem. I tillegg fører utvalget tilsyn med ekstern revisors kvalifikasjoner, uavhengighet og arbeidsutførelse, og selskapets internrevisjonsfunksjon.

Som en del av tilsynet med den eksterne revisorens uavhengighet og ytelse, opprettholder revisjonsutvalget en forhåndsgodkjenningspolicy som styrer den eksterne revisorens engasjement. Policyen styrer engasjement av Hydros primære eksterne revisor for revisjonstjenester og andre tjenester til Hydro eller andre enheter innenfor konsernet. I henhold til denne forhåndsgodkjenningspolicyen har revisjonsutvalget definert og forhåndsgodkjent underkategorier av revisjonstjenester og andre tjenester. Revisjonsutvalgets forhåndsgodkjenningspolicy består også av en årlig økonomisk ramme for følgende kategorier av tjenester:

- Revisjon
- Revisjonsrelatert
- Skatt
- Annet – tjenester som ikke er knyttet til revisjon eller skatt

I henhold til policyen skal alle tjenester forhåndsgodkjennes. Rapporterte beløp for revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatt og andre tjenester som ikke er relatert til revisjon er innenfor de økonomiske rammene som er etablert av revisjonsutvalget.

For å sikre den interne revisjonsfunksjonens uavhengighet rapporterer revisjonssjefen til styret gjennom revisjonsutvalget og møter styret for godkjenning av revisjonsplanen og årsrapporten. Leder for etterlevelse (Chief Compliance Officer) har en stiplet rapporteringslinje til og jevnlige møter med revisjonsutvalget.

Medlemmer: Marianne Wiinholt (leder), Petra Einarsson, Peter Kukielski (januar – juni 2023), Philip Graham (fra juni 2023) og Bjørn Petter Moxnes.[5]

Interessekonflikter og inhabilitet

[5] Moxnes er ansatt i Hydro, og representerer de ansatte gjennom sentralt samarbeidsråd. Vi tror ikke at dette forholdet har noen vesentlig negativ innvirkning på revisjonsutvalgets evne til å opptre uavhengig eller tilfredsstille de andre kravene. Se informasjon om styret over når det gjelder egenevaluering.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 273 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydros etiske direktiv inneholder blant annet retningslinjer for hvordan eventuelle interessekonflikter skal håndteres. Reglene gjelder for alle styremedlemmer og ansatte i Hydro. Etter Styrets vurdering har det ikke vært transaksjoner av vesentlig karakter mellom konsernet og dets aksjonærer, styremedlemmer, konsernledelse eller tilknyttede parter i 2023, med unntak av de som er beskrevet under punkt 8.1.

Hvis styreleder er eller har vært aktivt involvert i en sak, for eksempel i forhandlinger om fusjoner og oppkjøp osv., vil et annet styremedlem normalt lede diskusjonen i denne saken.

Styreinstruksen omfatter også bestemmelser om at et styremedlem med sentral stilling i et selskap med konkurrerende aktiviteter ikke kan delta i diskusjonen eller beslutningen i saker der konkurransesensitive spørsmål blir behandlet. Videre følger det av instruksen at det enkelte styremedlem har plikt til hele tiden å vurdere om det er andre forhold som kan undergrave den generelle tilliten til hans eller hennes uavhengighet, og hvordan styret skal håndtere transaksjoner med tilknyttede parter.

Styrets egenevaluering

Styret gjennomfører en årlig egenevaluering av styrets arbeid og kompetanse samt samarbeidet med ledelsen, og en separat evaluering av styrets leder. I tillegg gjennomfører revisjonsutvalget en egenevaluering. Resultatene legges fram for valgkomiteen, som så vurderer Styrets sammensetning og kompetanse. Denne evalueringen blir normalt gjennomført og tilrettelagt av en ekstern aktør. Egenevalueringen i 2023 ble tilrettelagt av rådgivningsfirmaet Spencer Stuart.

Referanser: Informasjon om Styret, dets underutvalg og styremedlemmenes kompetanse finnes i kapittelet om eierstyring og selskapsledelse i Hydros årsrapport. Styrets mandat er tilgjengelig på Hydro.com.

10. Internkontroll over finansiell rapportering og risikostyring

Styret er ansvarlig for at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring. Dette ansvaret utøves gjennom oppfølging og dypdykk i henhold til revisjonsutvalgets (BAC) årshjul, med gjennomgang av de viktigste risikoområdene i selskapets systemer for internkontroll og risikostyring.

Hydros internkontrollsystem inkluderer alle Hydros konserndirektiver, inkludert selskapets etiske direktiv (Code of Conduct) og krav til HMS og samfunnsansvar. En nærmere beskrivelse av selskapets systemer for internkontroll og risikostyring er tilgjengelig på Hydro.com/governance.

Leder for internrevisjonen (Chief Audit Executive) rapporterer direkte til styret, men er administrativt underlagt konserndirektør for økonomi og finans. Hydros interne revisjonsfunksjon er beskrevet i kapittelet Forretningsetikk.

10.1 Internkontroll over finansiell rapportering

Hydros interne kontroll over finansiell rapportering (ICFR) er i tråd med COSO 2013 Internal Controls Integrated Framework, som består av fem sammenhengende komponenter og 17 relevante prinsipper som må være til stede og etterleves. De fem elementene er: Kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon og overvåkingsaktiviteter.

Hydros overordnede kontrollmiljø for finansiell rapportering styres av Hydros globale direktiver, og gjenspeiler tonen som er satt av styret og ledelsen. Dette inkluderer et felles sett med holdninger, etikk og verdier som deles av alle ansatte.

Group Accounting and Reporting (GAR) har på vegne av CFO det styrende ansvaret for prosesser på tvers av Hydro knyttet til periodisk finansiell rapportering og ICFR. Hydros ICFR-rammeverk er primært utformet for å gi ledelsen og styret betryggende sikkerhet for utarbeidelse og riktig presentasjon av regnskapet.

ICFR-rammeverket ivaretas gjennom en risikobasert og ovenfra og ned-tilnærming, som sikrer hensiktsmessig organisering av den finansielle rapporteringen og sikrer at Hydros aktiviteter, regnskaper og ledelse er gjenstand for forsvarlig kontroll.

En risikovurdering av finansiell rapportering utføres årlig som en del av Hydros ICFR-årshjul. Denne er basert på identifiserte interne og eksterne faktorer som påvirker den finansielle rapporteringen, og resulterer i identifisering av Hydros finansielle rapporteringsrisikoer (HFRR) som rapporteres til CFO og styrets revisjonsutvalg. Risikovurderingen er dynamisk, og oppdateres kontinuerlig etter hvert som endringer i risikofaktorer identifiseres. Et sett med kontrollaktiviteter er utformet og implementert på flere nivåer i organisasjonen for å redusere risikoer i samsvar med HFRR. Kontrollen anses som effektiv når de identifiserte risikoene i HFRR-prosessen, håndteres og reduseres av én eller flere kontroller. Dette inkluderer implementerte kontroller relatert til IT og applikasjonskontroller (ITGC), kontroller på prosessnivå, gjennomgangskontroller og kontroller på enhetsnivå. Korrigerende tiltak iverksettes hvis risikoene ikke er fullstendig redusert, og slike korrigerende tiltak kan være implementering av nye kontroller, redesign av nåværende kontroller og/eller ekskludering av foreldede kontroller fra ICFRrammeverket.

Overvåking av hensiktsmessigheten av ICFR-kontrolldesign og operasjonell effektivitet skjer gjennom en kombinasjon av egenvurderinger, testing av kontroller i henhold til en global overvåkingsplan og evaluering av mangler identifisert gjennom den økonomiske rapporteringsprosessen.

Hydros utvalg for regnskapsframlegging (disclosure committee) bistår konsernsjefen og konserndirektør for økonomi og finans når det gjelder å sikre at Hydros offentlige rapportering og regnskapsframlegging er betryggende, nøyaktig og fullstendig og skjer til riktig tid. Utvalget er også en integrert del av Hydros kontrollfunksjoner og prosedyrer for informasjonsframlegging, og vurderer effektiviteten og identifiserer mangler og etterlevelse knyttet til Hydros ICFR-tiltak. Utvalget gir hvert kvartal et sammendrag av sine aktiviteter til styrets revisjonsutvalg. Gjennom rapporteringen fra utvalget for regnskapsframlegging tar revisjonsutvalget en aktiv rolle når det gjelder å sikre at ICFR-rammeverket fungerer. Styret har jevnlige møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

10.2 Helhetlig risikostyring (ERM)

En gjennomgang av Hydros største risikoer er beskrevet i kapittelet Risikostyring i Hydro. Mer informasjon om Hydros konserndirektiver er tilgjengelig på Hydro.com/principles.

11. Godtgjørelse til Styret

De aksjonærvalgte medlemmene av Styret har ingen andre oppgaver for selskapet enn styrevervet.

Godtgjørelsen til Styret fastsettes av generalforsamlingen, etter forslag fra valgkomiteen. Valgkomiteen angir godtgjørelsen med sikte på at den skal gjenspeile Styrets ansvar, kompetanse og tidsbruk, samt selskapets kompleksitet og globale virksomhet, sammenholdt med det generelle styrehonorarnivået i Norge. Styret har ikke resultatavhengig godtgjørelse eller godtgjørelse basert på aksjer eller aksjeopsjoner.

Referanser: Alle elementer av Styrets godtgjørelse er beskrevet i Rapport om godtgjørelse til ledende personer. Se også Hydros vedtekter.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har etablert en lønnspolitikk for lønn og godtgjørelse til ledende personer. I henhold til lønnspolitikken skal Hydro gi ledende personer en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende, og i samsvar med god bransjestandard lokalt.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 274 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Der det er hensiktsmessig, bør lønnspakken også bestå av en resultatbasert andel. Resultatbaserte incentiver skal støtte Hydros forretningsstrategi og langsiktige interesser, og skal også bidra til å sikre at konsernet drives på en bærekraftig måte. Resultatbasert godtgjørelse har en øvre grense i samsvar med statlige retningslinjer for lønn og godtgjørelse til ledende personer.

Selskapet har aksjebaserte langtidsincentiver, med en bindingsperiode på tre år. Hydro har ingen opsjonsordninger.

Styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer ble først godkjent av aksjonærene på generalforsamlingen i 2021. Reviderte retningslinjer ble godkjent av generalforsamlingen 10. mai 2022. Retningslinjene er tilgjengelig på Hydros nettsider. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for regnskapsåret 2023 vil legges fram for generalforsamlingen i 2024 for rådgivende avstemming.

Referanser: Hydros lønnspolitikk er tilgjengelig på Hydros nettsider. Alle elementer av godtgjørelse til ledende personer er beskrevet i Rapport om godtgjørelse til ledende personer. Aksjespareordningen for de ansatte er beskrevet i note 9.2 Godtgjørelse til ansatte.

13. Informasjon og kommunikasjon

Hydros bedriftskultur er basert på prinsipper om åpenhet og respekt for andre. Vår evne til å drive effektivt, både i Norge og internasjonalt, krever konsekvent og profesjonell kommunikasjon. Vi følger derfor prinsippet om åpenhet, ærlighet og ansvarlighet når vi samhandler med våre interessenter.

Hydro har etablert et globalt direktiv for regnskap og finansiell rapportering. Våre prinsipper for bærekraftsrapportering er presentert i delen Generell informasjon i bærekraftsrapporten. Vår tilnærming til rapportering er basert på åpenhet og hensyn til kravet om lik behandling av alle aktører i verdipapirmarkedet. Dette gjelder også kontakt med aksjonærer utenom generalforsamlingen.

Aksjonærinformasjon er tilgjengelig på Hydro.com. Årsregnskap og årsberetning blir på forespørsel sendt gratis til aksjonærene. Innkalling til generalforsamling blir sendt direkte til aksjonærer med kjent adresse, med mindre de har gitt samtykke til å motta disse dokumentene elektronisk. All informasjon sendt til aksjonærene blir gjort tilgjengelig på www.hydro.no (og hydro.com) når den distribueres. Presentasjon av kvartalsresultatene og generalforsamlingen sendes samtidig på nett-TV (webcast). All relevant informasjon sendes elektronisk til Oslo Børs for offentlig arkivering.

Hydro har beredskapsplaner på relevante nivåer i organisasjonen. Det gjennomføres regelmessige øvelser for disse. Regler for hvem som kan snakke på vegne av selskapet er regulert gjennom Hydros etiske direktiv.

Referanser: En finansiell kalender er tilgjengelig i denne rapporten og på Hydro.com/investor, hvor det også finnes mer informasjon om Hydro-aksjen og nettsendinger, inkludert viktig juridisk informasjon for aksjonærer i Norsk Hydro ASA. "Vårt etiske ansvar - Hydros regler for arbeidsetikk" (Hydros Code of Conduct), er tilgjengelig på Hydro.com/principles.

14. Selskapsovertakelse

Styret vil behandle overtakelsestilbud i samsvar med norsk lov og norske retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse. Det er ingen mekanismer for å hindre oppkjøpstilbud i selskapets vedtekter eller underliggende styrende dokumenter. Vi har heller ikke iverksatt tiltak for å begrense muligheten til å kjøpe aksjer i selskapet. Se også punkt 5.

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

15. Revisor

Ekstern revisor legger hvert år fram de viktigste punktene i planen for revisjon av Hydro for styrets revisjonsutvalg.

Ekstern revisor deltar på alle møter i revisjonsutvalget. Referat fra disse møtene sendes til alle styremedlemmene. Denne praksisen er i samsvar med EUs revisjonsdirektiv. Hvert år presenterer revisor de viktigste elementene fra revisjonen, inkludert ukorrigert feilinformasjon og svakheter i selskapets internkontroll.

Ekstern revisor har møter med Styret når selskapets årsregnskap skal godkjennes. På møtet gir revisor en oversikt over de viktigste elementene i revisjonen, identifiserte svakheter og forslag til forbedringer i Hydros internkontroll. Styret har møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

Hydro legger vekt på uavhengighet, og har klare retningslinjer for bruk av tjenester fra ekstern revisor, i samsvar med EUs revisjonsreform og IESBAs uavhengighetsregler. All bruk av tjenester fra ekstern revisor, inkludert tjenester utenom revisjon, er gjenstand for forhåndsgodkjenning som er definert av revisjonsutvalget. Prosessen for forhåndsgodkjenning av tjenester utenom revisjon sikrer at det ikke blir levert noen tjenester som er forbudt ved lov til Hydro eller Hydros kontrollerte datterselskaper. Ekstern revisor gir revisjonsutvalget en årlig skriftlig bekreftelse på uavhengighet, og et sammendrag av alle tjenester utenom revisjon som er levert til Hydro i løpet av året.

Godtgjørelsen til revisor blir oppgitt i årsrapporten, og fastsettes av generalforsamlingen. Det er en egen beslutningssak på generalforsamlingens dagsorden. I 2020 valgte generalforsamlingen å beholde KPMG som konsernets eksterne revisor etter en anbudsrunde. KPMG har vært revisor for Hydro siden 2010. Lead Audit Partner har vært en del av revisjonsteamet siden 2017. Oppdragsansvarlig revisor byttes hvert sjuende år.

Referanser: Se note 10.4 Revisjonshonorar til konsernregnskapet

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 275 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Produksjonskapasitet og -volum

Produksjonskapasitet Hydro Energy

Kraftverkssområdet	Kraftverk	Hydro eierandel (TWh)[1]	Hydro drift (TWh)	Eierskap	Nøkkelegenskaper
Telemark	Tinn: Frøystul, Vemork, Såheim, Moflåt, Mæl og Svelgfoss. Vennesla: Vigelandsfoss.	3,7	3,9	100 % eierskap, utenom Svelgfoss (70,8 % eierskap og 100 % operatør)	Magasinbasert vannkraft, unntatt Vigelandsfoss som er elvekraftverk. Ingen tilbakeføring utenom for Frøystul 50 % 2044, Moflåt og Mæl 2049. Totalt nedslagsfelt 4 094 km2.
Sogn	Fortun: Skagen, Herva og Fivlemyr. Årdal: Tyin, Holsbru og Mannsberg	3,2	3,2	100 % eierskap	Magasinbasert vannkraft. Konsesjonen utløper: Tyin 2051 og Fortun 2057. Totalt nedslagsfelt 803 km2.
Røldal-Suldal	Suldal 1, Suldal 2, Røldal, Novle, Kvanndal, Svandalsflona, Vasstøl, Middyr og Midtlæger	0,8	3,3	Eierskap gjennom Lyse Kraft DA	Magasinbasert vannkraft. Ingen tilbakeføring etter Lyse Kraft DA-transaksjonen. Totalt nedslagsfelt 793 km2. Hydro eier 24.37 % av Lyse Kraft DA.
Stavanger	Lyse plants: Lysebotn 2, Tjodan, Flørli, Maudal, Breiava, Oltedal, Oltesvik, Hjelmeland, Sviland, Hetland og Hauskje. Sira-Kvina 7 anlegg og Ulla-Førre 4 anlegg	1,6	2,6	25.6 % eierskap gjennom Lyse Kraft DA	Magasinbasert vannkraft. Ingen tilbakeføring. Lyse Kraft DA har deleierskap i Sira-Kvina (41 %) and Ulla-Førre (18 %).
Skafså	Åmdal, Osen, Skree og Gausbu	0,1	0	33 % eierskap	Vannkraft. Ingen tilbakeføring.
Tonstad	Tonstad Vindmøllepark	0	0,7	Ingen eierksap	Vindkraft. Operatørskap, kommersiell håndtering og PPA-opptak fra Hydro.
Totalt		**9,4**	**13,7**		

1) Normalkapasitet

© Hydro 2024

Produksjonskapasitet Hydro Aluminium Metal

Fabrikk	Land	Ansatte (per 31. des)	Elektrolysekapasitet (000 mt) [1]	Støpekapasitet (000 mt)	Hovedprodukter	Nøkkelegenskaper
Karmøy	Norge	546	274	320	Ekstruderingsblokk, valsetråd	To forvarmingslinjer. FoU-senter.
Årdal	Norge	543	203	300	Valseblokk, støperilegeringer	Two forvarmingslinjer. Teknologi- og kompetansesenter. Betydelig anodeproduksjon.
Sunndal	Norge	674	428	525	Ekstruderingsblokk, valsetråd	To forvarmingslinjer. FoU-senter for metallurgi og støping. Det største anlegget i Vest-Europa.
Høyanger	Norge	182	67	120	Valseblokk	En forvarmingslinjer
Husnes	Norge	361	199	220	ekstruderingsblokk	To forvarmingslinjer
Slovalco (55.3%)	Slovakia	195[3]	175[2] (100% basis)	250 (100% basis), 75 (2023)[2] 100 (2024)[2]	Ekstruderingsblokker, støperilegeringer	Joint venture med Penta (Slovakia). En forvarmingslinjer.
Tomago (12.4%)	Australia	1001	74	75	Standardblokk, ekstruderingsblokk	Joint venture med RTA og GAF. Langsiktig kraftkontrakt som utløper i 2028. Største produsent i Australia. Tre forvarmingslinjer.
Qatalum (50%)	Qatar	999	325	340	Ekstruderingsblokker, støperilegeringer	Joint venture med Qatar Petroleum. 40 års gassforsyningskontrakt med utløp i 2049. Er et smelteverk i første kvartil på den globale kostnadskurven. Blant verdens smelteverk med lavest kostnader. To forvarmingslinjer.
Alouette (20 %)	Canada	1008	128	150	Standardblokk	Joint venture med RTA, AMAG og IQ/Marubeni. Langsiktig kraftkontrakt med utløp i slutten av 2029. Er et smelteverk i første kvartil på den globale kostnadskurven. Største produsent i Nord-Amerika. To forvarmingslinjer.
Albras (51 %)	Brasil	1 297	460 (100% basis)	460 (100% basis)	Standardblokk, støperilegeringer, salg av væske	Joint venture med NAAC.Langsiktig kraftkontrakt med utløp i slutten av 2024. Største produsent i Sør-Amerika. Fire forvarmingslinjer.

1) Produksjons- og støperikapasitet for deleide selskaper representerer vår forholdsmessige andel. Slovalco og Albras er fullstendig konsolidert når det gjelder volumer og økonomiske resultater.
2) Elektrolyseproduksjonen ble redusert til 5 % av kapasiteten i august 2022. Fullstendig stenging i februar 2023. Støperiet forblir i drift, med lavere kapasitet på grunn av nedstegningen av elektrolyseproduksjonen.
3) Bemanning redusert som følge av nedstegningen.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 277 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Primæraluminium og støperiproduksjon (kmt)

		Primæraluminium		Støperiproduksjon	
	Lokasjon	2023	2022	2023	2022
Albras	Brasil	450	405	372	332
Karmøy	Norge	208	247	189	224
Årdal	Norge	192	203	207	223
Sunndal	Norge	428	426	458	452
Høyanger	Norge	67	67	92	98
Husnes	Norge	150	186	159	185
Slovalco	Slovakia	-	72	56	121
Tomago (12.4 %)	Australia	73	73	73	72
Qatalum (50 %)	Qatar	322	319	335	333
Alouette (20 %)	Canada	127	126	126	126
Technology	Norge	13	13		
Total production Primary Aluminium		**2 030**	**2 137**	**2 067**	**2 166**

For informasjon om flere produksjonsvolumer se note E5 – ressurser og sirkulærøkonomi

© Hydro 2024

Task force on climate-related financial disclosures (TCFD) indeks

Virksomhetsstyring: Rapportere organisasjonens styring rundt klimarelaterte risikoer og muligheter

a) Beskriv styrets tilsyn av klimarelaterte risikoer og muligheter. Se:

- Risikostyring
- Vår virksomhet
- Våre resultater

Strategi: Rapporter de faktiske og potensielle virkningene av klimarelaterte risikoer og muligheter på organisasjonens virksomheter, strategi og økonomiske planlegging der slik informasjon er vesentlig

a) Beskriv de klimarelaterte risikoene og mulighetene organisasjonen har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt. Se:

- Risikostyring
- Klimaendringer

b) Beskriv virkningen av klimarelaterte risikoer og muligheter på organisasjonens virksomhet, strategi og økonomiske planlegging. Se:

- Risikostyring
- Klimaendringer

c) Beskriv motstanddyktigeheten til organisasjonens strategi, ta hensyn til ulike klimarelaterte scenarier, inkludert et 2°C eller lavere scenario. Se:

- Klimaendringer

Risikostyring: Rapporter hvordan organisasjonen identifiserer, vurderer og håndterer klimarelaterte risikoer

a) Beskriv organisasjonens prosesser for å identifisere og vurdere klimarelaterte risiko. Se:

- Klimaendringer

b) Beskriv organisasjonens prosesser for håndtering av klimarelaterte risiko. Se:

- Klimaendringer

c) Beskriv hvordan prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelaterte risikoer er integrert i organisasjonenes overordnede risikostyring. Se:

- Risikostyring

Beregninger og mål: Oppgi beregningene og målene som brukes til å vurdere og administrere relevante klimarelaterte risikoer og muligheter der slik informasjon er vesentlig

a) Rapporter beregningene som brukes av organisasjonen for å vurdere klimarelaterte risikoer og muligheter i tråd med strategien og risikostyringsprosessen. Se:

- Generell informasjon
- Klimaendringer
- Vannressurser
- Biologisk mangfold og økosystemer
- Ressursbruk og sirkulærøkonomi

b) Rapporter Scope 1, Scope 2 og, hvis relevant, Scope 3 klimagassutslipp (GHG) og relaterte risikoer. Se:

- Note E1 til Klimaendringer

c) Beskriv målene som brukes av organisasjonen for å håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter og ytelse mot mål. Se:

- Våre resultater
- Klimaendringer

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 279 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

FNs bærekraftsmål indeks



Avskaffe fattigdom i alle dens former overalt

Mål: 1.2, 1.4 og 1.5

Se kapitlene Egen arbeidsstyrke og Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn for arbeidere i Hydro og i Hydros verdikjede.

Se kapitlet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling.

Se Land for land-rapporteringen i vedlegget for mer informasjon om Hydros skattebidrag i ulike jurisdiksjoner.



Avskaffe sult, oppnå matsikkerhet og forbedret ernæring og fremme bærekraftig landbruk

Mål: 2.4 og 2.5

Se kapittelet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling, inkludert prosjekter knyttet til landbruk.

Se kapittelet Biologisk mangfold og økosystemer for informasjon om Hydros initiativer for å minimere negativ innvirkning på natur og biologisk mangfold



Sikre et sunt liv og fremme velvære for alle i alle aldre

Mål: 3.5 og 3.9

Se kapittelet Egen arbeidsstyrke for informasjon om Hydros initiativer for å fremme mental helse og velvære og for å håndtere risiko knyttet til smittsomme sykdommer.

Se kapitlene Forurensning og Nedstengning og opprydding for mer informasjon om våre tiltak for å redusere forurensning som kan være en trussel mot folkehelsen.



Sikre inkluderende og rettferdig kvalitetsutdanning og fremme livslang læring for alle

Mål: 4.4, 4.6 og 4.7

Se kapittelet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør læring og kompetanseutvikling, inkludert våre opplærings- og kompetanseutviklingsmål.

Se kapittelet Egen arbeidsstyrke for informasjon om vår medarbeiderstrategi og initiativ for å støtte læring og lederutvikling.



Oppnå likestilling og styrke alle kvinner og jenter

Mål: 5.1, 5.2 og 5.5

Se kapittelet Egen arbeidsstyrke for informasjon om vår medarbeiderstrategi, inkludert initiativer for å fremme mangfold, inkludering og tilhørighet, fremme likestilling mellom kjønnene og kvinnelige ledere, og avskaffe diskriminering i alle former.

Se kapittelet om menneskerettigheter for informasjon om initiativer for å ivareta menneskerettighetene, inkludert tiltak knyttet til likestilling og sikkerhet



Sikre tilgjengelighet og bærekraftig forvaltning av vann og sanitæranlegg for alle

Mål: 6.3, 6.4 og 6.5

Se kapitlene Forurensning og Nedstengning og opprydding for informasjon om våre tiltak for å redusere forurensning og forurensning som kan ha negativ innvirkning på vannveier og vannkilder.

Kapittelet Vannressurser inneholder også vår vannforbruksstatistikk og en beskrivelse av vår strategi for å fremme ansvarlig vannbruk og vannbrukseffektivitet samt tiltak for å gjenopprette og beskytte elver og vannveier i vår vannkraftvirksomhet.

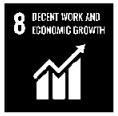


Sikre tilgang til rimelig, pålitelig, bærekraftig og moderne energi for alle

Mål: 7.2 og 7.3

Se kapittelet Hydros virksomhet for informasjon om Hydros fornybare kraftproduksjon og nye energiløsninger.

Se kapittelet Klimaendringer for informasjon om våre initiativer og samarbeid som har som mål å øke andelen av fornybar energi i det totale strømforbruket i verdikjeden vår.



Fremme bærekraftig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full og produktiv sysselsetting og anstendig arbeid for alle

Mål: 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7 og 8.8

Se Menneskerettigheter, Egen arbeidsstyrke og Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn for arbeidere i Hydro og i Hydros verdikjede, og for å fremme anstendig arbeid og beskyttelse av menneskerettighetene for alle.

Se kapittelet Egen arbeidsstyrke for informasjon om Hydros helse- og sikkerhetsinitiativer. Kapittelet Berørte lokalsamfunn inneholder informasjon om våre tiltak for å støtte lokal vekst, læringsmuligheter og opplæring.

Land-for-land rapporteringen i vedlegget gir transparent rapportering om vår skatte- og verdiskapning i ulike jurisdiksjoner.

Se kapittelet Ressursbruk og sirkulær økonomi for informasjon om tiltak som bidrar til ressurseffektivitet i produksjon og frakobling av økonomisk vekst fra miljøforringelse.



Bygge robust infrastruktur, fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og fremme innovasjon

Mål: 9.4 og 9.5

Kapitlene Klimaendringer og Ressursbruk og sirkulær økonomi inneholder informasjon om Hydros initiativer for å gjøre bransjen vår mer ressurseffektiv og miljøvennlig.

Kapitlene Ressursbruk og sirkulær økonomi og Biologisk mangfold og økosystemer beskriver våre initiativer og samarbeid som har som mål

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 280 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

å forbedre forskningen og utvikle mer effektive og miljøvennlige industrielle prosesser.

Redusere ulikhet i og mellom land

Mål: 10.1, 10.2, 10.3 og 10.4

Se kapitlene Egen arbeidsstyrke og Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn for arbeidere i Hydro og i selskapets verdikjede. Kapitlet Berørte lokalsamfunn beskriver også våre bidrag til sosioøkonomisk utvikling.

Kapittelet Egen arbeidsstyrke beskriver vårt arbeid for å fremme inkludering, like muligheter og likestilling, og for å eliminere diskriminering.

Gjøre byer og bosettinger inkluderende, trygge, motstandsdyktige og bærekraftige

Mål: 11.5

Kapittelet Egen arbeidsstyrke beskriver Hydros arbeid for å fremme motstandskraft og forberede oss på nødssituasjoner og katastrofer.

Kapittelet Nedstengning og opprydding beskriver Hydros arbeid for å forebygge katastrofer og bidra til offentlig sikkerhet, i forhold til håndtering av avfall som produseres av gruveprosessen eller bauksittrester som produseres av aluminaraffineringsprosessen.

Sikre bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre

Mål: 12.2, 12.4, 12.5, 12.6 og 12.7

Se kapittelet Ressursbruk og sirkulær økonomi for informasjon om Hydros initiativer for å fremme gjenvinning og mer sirkulære løsninger i selskapets verdikjede og hvordan selskapet håndterer avfall.

Se kapittelet Forurensning for informasjon om hvordan Hydro reduserer utslipp til luft, vann og jord.

Kapittelet Arbeidstakere i verdikjeden beskriver Hydros fokus på bærekraft i selskapets innkjøpspraksis.

Iverksette hastetiltak for å bekjempe klimaendringer og deres påvirkning

Mål: 13.1, 13.2 og 13.3

Se kapittelet Klimaendringer for informasjon om Hydros strategi og initiativer for å redusere klimagassutslipp, selskapets forskning og initiativer for å utvikle teknologier som muliggjør reduksjoner av klimagassutslipp i Hydros verdikjede, og informasjon om hvordan Hydro arbeider for å evaluere og håndtere eksponering for klimaendringsrelaterte risikoer.

Bevare og bruke hav, sjøer og marine ressurser for en bærekraftig utvikling

Mål: 14.1

Se kapittelet Forurensning for informasjon om hvordan vi arbeider for å redusere utslipp til luft, vann og jord.

Se kapittelet Nedstengning og opprydding for informasjon om hvordan vi håndterer påvirkningen av vår industrielle aktivitet og ressurser på havet og andre økosystemer.

Beskytte, gjenopprette og fremme bærekraftig bruk av økosystemer på land, forvalte skoger på en bærekraftig måte, bekjempe ørkendannelse og stanse og reversere forringelse av land og tap av biologisk mangfold

Mål: 15.1, 15.2, 15.5 og 15.9

Se kapittelet Biologisk mangfold og økosystemer for informasjon om Hydros tiltak for gjenoppretting av land og skog og hvordan selskapet håndterer sin påvirkning på natur og biologisk mangfold.

Se kapittelet Nedstengning og opprydding for informasjon om hvordan Hydro håndterer påvirkningen av selskapets industrielle aktivitet og ressurser på land, vann og relaterte økosystemer.

Fremme fredelige og inkluderende samfunn for bærekraftig utvikling, gi tilgang til rettferdighet for alle og bygge effektive, ansvarlige og inkluderende institusjoner på alle nivåer

Mål: 16.1, 16.2, 16.3 og 16.5

Se kapitlene Menneskerettigheter, Egen arbeidsstyrke og Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros initiativer for å ivareta menneskerettigheter og redusere risikoen for misbruk, utnyttelse og diskriminering i Hydro og i selskapets verdikjede.

Se kapittelet Forretningsførsel for informasjon om vår forpliktelse til etisk forretningspraksis, samsvar med gjeldende lover og forskrifter, inkludert antikorrupsjon.

Styrke gjennomføringsmidlene og revitalisere det globale partnerskapet for bærekraftig utvikling

Mål: 17.1, 17.3, 17.14 og 17.17

Land-for-land rapporteringen i vedlegget gir transparent rapportering om vår skatte- og verdiskapning i ulike jurisdiksjoner.

Se kapittelet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling.

Se kapittelet Forretningsførsel for informasjon om våre offentlige anliggender og lobbyvirksomhet, inkludert Hydros holdning til bærekraftsrelaterte temaer som karbonprising og energimarkeder, og våre forsknings- og utviklingspartnerskap

© Hydro 2024

Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030

De indikative potensielle RoaCE- og EBITDA-scenariene for 2030 som er vist i avsnittet om Hydros lønnsomhetsveikart for 2030 i Våre ambisjoner, er basert på forenklede forutsetninger og en sensitivitetsanalyse basert på det finansielle resultatet per 3. kvartal 2023 for de siste tolv månedene, justert for markedspriser, valutakurser og andre kortsiktige effekter som påvirker periodens resultat. Den faktiske inntjeningen, kontantstrømmen og avkastningen vil påvirkes av andre faktorer som ikke er inkludert i scenariene, inkludert, men ikke begrenset til, produksjonsvolum, andre råvarepriser, marginutvikling nedstrøms, premier, inflasjon, andre valutakurser, avskrivninger, skatt, investeringer, rentekostnader, konkurrenters kostnadsposisjoner og annet. Det eksterne markedsscenariet er hovedsakelig basert på CRUs pris- og premieforutsetninger og S&P Globals valutakursforutsetninger, med visse justeringer. Disse forutsetningene er republisert under lisens fra CRU International Ltd. og S&P Global.

Forutsetninger brukt i scenariene	Q3 2023 LTM	Gjennomsnitt for de siste 5 årene	Forward, real 2023	Eksternt markedsscenario, real 2023
LME, USD/mt	2 240	2 180	2 300	2 560
Realized premium, USD/mt	490	430	380	570
PAX, USD/mt	350	330	340	380
Caustic soda, USD/mt	650	430	320	410
Coal, USD/mt	150	130	100	100
Pitch, EUR/mt	1 260	840	970	920
Pet coke, USD/mt	610	450	470	500
NO2, NOK/MWh	1 150	840	650	650
Nordic system, NOK/MWh	850	620	400	400
USDNOK	10,41	9,28	10,38	8,15
EURNOK	11,11	10,35	12,25	9,58
BRLNOK	2,06	1,93	2,15	1,47

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 282 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro er et ledende aluminium- og energiselskap som bygger virksomheter og partnerskap for en mer bærekraftig fremtid. Vi utvikler bransjer som betyr noe for mennesker og samfunn.

Norsk Hydro ASA
NO-0240 Oslo
Norge

T +47 22 53 81 00
www.hydro.com

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271



Integrated annual report 2023

February 13, 2024

Hydro

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene

03.08.2025 kl 08:18

Brønnøysundregistrene

Side 285 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Introduction

3 Our 2023 highlights
4 Letter to stakeholders
7 Key events
8 Table of contents

Hydro's Annual Report 2023

The enclosed Annual Report and Financial statements, together with the accompanying notes, fulfill Hydro's Norwegian statutory requirements for annual reporting. The Annual Report 2023 is available in Norwegian on our website Hydro.com.

Throughout the report, Hydro refers to Norsk Hydro ASA and its consolidated subsidiaries if not otherwise stated.

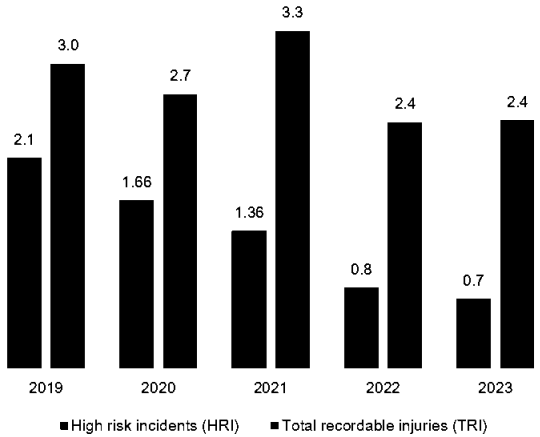
Our 2023 highlights

2023 has seen megatrends continue to push for the green transition and drive demand for low-carbon aluminium, and Hydro expects an annual value creation potential from green premiums towards 2030 of upwards to NOK 2 billion. Consequently, Hydro is facing a new reality in which the company is uniquely positioned to create value and pioneer the green aluminium transition by utilizing its integrated value chain to deliver low-carbon products with provenance and a strong sustainability profile.

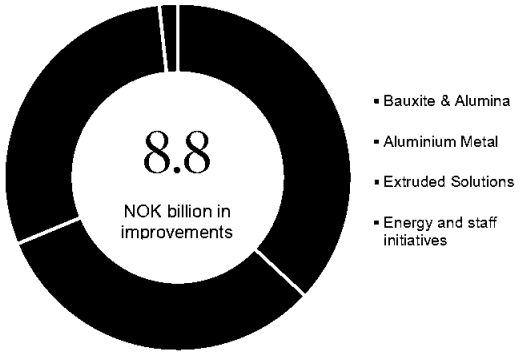
Hydro's large portfolio of profitable growth projects within Recycling and Extrusions, combined with Hydro's detailed decarbonization roadmap which is aimed at taking the company to net-zero CO_2 by 2050, is designed to capture growth opportunities by expanding and growing the greener offerings, giving Hydro the opportunity to strengthen its robust position by strategically allocating growth capital to selected parts of its integrated value chain.

Hydro's low position on the cost curve, strong track record on shareholder value creation and long-term renewable power contracts ensures Hydro's ability to capitalize on long-term opportunities during periods of short-term market downturns. And by entering into strategic partnerships, Hydro aims at shaping the market for greener aluminium, while supporting the pathway to net-zero aluminium products.

Incidents per million hours worked



Improvements, NOK billion



Purpose

Create a more viable society by developing natural resources into products and solutions in innovative and efficient ways

Our strategy

Pioneering the green aluminium transition, powered by renewable energy

443,760

tonnes[1] post-consumer scrap recycled in 2023, 38 percent up compared to 2022

22.3

billion NOK Adjusted EBITDA

197 000

people reached with education and capacity building initiatives since 2018

7.1 %

Adjusted RoaCE

1) Including Alumetal full year

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 286 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Letter to stakeholders

Shifting gear to capture opportunities in a new reality

In 2023 we saw a year marked by the consequences of wars, geopolitical rivalry and the battle against inflation, which led to challenging markets and weaker financial results. However, while managing the uncertainty in the short-term, we are strengthened in our conviction about the long-term commercial opportunities arising from the green transition and the key role aluminium is set to play.

The green transition is progressing with full force and aluminium demand from sectors supporting it remains robust. To realize the low-carbon circular economy is not easy and requires bold moves, but we consider the green transition a fundamental megatrend on which we will build. Hydro is determined to pioneer the green aluminium transition, powered by renewable energy.

Our People

Hydro's most important asset is our 33,000 colleagues across 40 different countries who make Hydro stronger and better positioned in a fast changing world. Throughout the company our people, driven by their dedication and determination, use their skills and experience, to deliver on our ambitious strategic agenda. Nurturing a diverse and inclusive workplace environment is critical to reach our targets of constantly improving our greener product ranges and practices, better cost positions, and improved market positions.

Health and safety is our top priority. Over the past years, Hydro's safety performance has improved significantly, with lower injury rates and fewer high-risk incidents. Sadly, October 2023 represented a large setback for us, as we experienced one fatality involving a contractor at our alumina refinery in Brazil and one fatality involving a contractor at our joint venture Qatalum in Qatar. Although the fatality in Brazil is not concluded as work related and investigations of root cause are on going, two young men did not return home from work. These incidents are a stark reminder that good safety results can never be taken for granted. Safety is and must be on the top of the agenda, every day and hour in our operations, including contractors working for us. Our ultimate target is an injury free environment, for our own employees and our contractors.

Robustness and resilience

In 2023, we delivered an adjusted EBITDA of NOK 22,258 million, down from the record year of 2022, as metal prices fell on 4 percent lower primary demand in the world outside China, resulting from the current macroeconomic turmoil. In European markets for extruded products, demand fell by 17 percent year over year. Even with these changes, Hydro Extrusions delivered their second highest adjusted EBITDA of NOK 6,480 million, as growth in high-margin segments offset a large share of the volume decline.

We have worked actively on strategic capital allocation over the past years. In 2023, we made significant reallocations within the portfolio as we sold a 30 percent share of our Alunorte alumina refinery to Glencore, freeing up financial resources to be allocated into Hydro's ambition to grow in Recycling and Extrusions. This includes the acquisition of the Polish aluminium recycling company, Alumetal, strengthening our recycling position in Europe. We were also pleased to finalize the capital raise for Hydro Rein, partnering with Macquarie Asset management for further renewables growth.

Hydro launched its improvement program in 2019, with the ambition to deliver NOK 7.3 billion by 2023. In 2020, we launched our commercial ambition which aimed to achieve commercial uplift of NOK 2 billion by 2025. The programs comprise all business areas and reflect our continuous focus on operational excellence, cost competitiveness, strong market positions, and differentiation in sustainable products. The original improvement program target was achieved in 2022, and we continue raise to our ambitions and identify new improvement opportunities.

In 2023, our improvement program achieved accumulated improvements amounting to NOK 8.8 billion annually compared with 2018 baseline. We launched a new ambition in November last year to reach NOK 14 billion in accumulated improvements by 2030.

Our commercial ambition aiming to improve results by NOK 3 billion by 2027, compared with 2018 is on track, reaching NOK 2.4 billion as of 2023. Positive developments in the markets for greener products has led us to lift the ambition to reach NOK 6.1 billion in accumulated improvements by 2030.

Within both alumina and primary aluminium production, we have low and robust cost positions in the first quartile, with ambitions to further improve.

All of the above, has supported an adjusted return on average capital employed (ARoaCE) of 11 percent over the last five years, above our target of 10 percent over the cycle. Reflecting the current volatile market environment, and a year with high growth and return seeking investments, the ARoaCE for 2023 was 7.1 percent.





© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 287 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Improved earnings allow for competitive shareholder returns, and since 2019, we have distributed NOK 30.7 billion to shareholders, with a proposal to pay out an additional NOK 5 billion for 2023, 59 percent of adjusted net income per share, and NOK 2 billion of share buybacks.

Greener aluminium stands out in the markets

The market for greener aluminium is growing at a high pace. Combined with the roadmap we have set out towards 2030 to pioneer the green aluminium transition, we believe in a significant value creation potential for Hydro. Our ability to utilize our integrated value chain delivering low-carbon products with a strong sustainability profile, will create value for our customers and shareholders alike.

The green transition is driving the need for critical materials like aluminium. Even in weaker markets there is a strong pull for more aluminium in segments like automotive, buildings and construction, and renewable energy infrastructure. Political and regulatory priorities in the major economies underpin demand for low-carbon solutions and renewable energy.

While aluminium helps reducing emissions in the use-phase, it also matters how aluminium is produced. What is becoming increasingly evident, is that the most ambitious players in the market are now looking beyond aluminium's material properties. Carbon content, nature impact, and social profile of the manufacturer, are becoming more and more important.

End consumers, society at large and regulators are becoming increasingly concerned about the full value chain emissions in the products entering the market. Customers are turning to the materials market to find providers who not only can deliver aluminium with the lowest possible emissions today, but also have credible pathways towards net-zero.

Shifting the gear, changing the game for aluminium

Hydro is already a front runner offering market leading low-carbon products. Our new 2030 strategy has several paths leading towards net-zero by 2050 or earlier, stepping up our efforts to decarbonize our value chain, changing the game for aluminium.

These include clear targets and tangible milestones addressing climate, nature, and social impacts from mining, refining, and energy generation to electrolysis and extrusions as well as ambitious targets to increase our use of post-consumer scrap beyond the original target of doubling by 2025.

We are expanding in recycling in Europe and the U.S.

The acquisition of Alumetal, completed in July, supports our recycling strategy in Europe by increasing the post-consumer scrap (PCS) usage by approximately 150,000 tonnes per year.

Our greenfield Cassopolis recycling plant in Michigan opened in November 2023, and will supply the U.S. market with 120,000 tonnes of recycled extrusion ingot per year, including introducing large-scale supply of Hydro CIRCAL to the U.S. market.

Similar projects are being built in Hungary, Germany and Spain, increasing Hydro's recycling capacity further. In addition to investments in capacity, we are investing in developing our scrap sorting technology to be able to dig deeper into the scrap pile. This will allow us to recycle even more low-grade scrap and enhance margins while doing it.

We are expanding in aluminium extrusions

The green transition is creating unforeseen market opportunities that were not apparent just a few years ago. This includes the comprehensive transformation of the entire automotive supply chain to serve the transition towards electric mobility, and the growing solar sector where aluminium is preferred for mounting systems and frames. We are positioning ourselves towards expected growth in demand for low-carbon aluminium solutions. Our ambition is to turn our portfolio from general extrusions to strengthen our supply in high end segments of extruded aluminium, increasing investments accordingly.

The acquisition of the German company Hueck, completed last March, strengthens Hydro Extrusions' offerings in the European market for building systems and extruded solutions. Additionally, our investments in new presses in Nenzing, Austria and Rackwitz, Germany, last year further strengthens our position in the market.

We are stepping up ambitions within renewable energy

With more than 70 percent of our primary aluminium production covered by renewable power, we have a very good starting point for low-carbon aluminium. Renewable energy at competitive cost is the most important enabler for our low-carbon aluminium position. Having the capabilities to develop, operate, and manage renewable power production at scale, in-house, is a significant advantage for Hydro.

Towards 2030 we will expand and upgrade some of our existing hydropower plants in Norway, and also look into new projects, including pumped power stations, to seize peak prices and capitalize on the growing value of capacity for flexible power production. In Norway, we have initiated new land based wind and solar projects in partnership with other renewable energy developers through Hydro Energy.

Hydro Rein is our main vehicle to ensure the development of renewable energy for decarbonizing our own and other industries at affordable cost. Over the past years, Hydro Rein has developed a significant portfolio of renewable energy projects and contracts with industrial off takers. The Hydro Rein partnership with Macquarie Asset Management secures a USD 300 million capital raise to finance and accelerate projects in the Hydro Rein pipeline. The current 6.9 GW portfolio pipeline in the joint venture (gross capacity) consists of renewable energy projects from projects both under construction and in early stage development in the Nordics and Brazil.

We are executing our ambitious decarbonization roadmaps and stepping up to contribute to nature positive and just transition

Going forward, we will continue on our path towards net-zero, chasing the carbon out of our processes with full force. Simultaneously, we will step up our contribution to a nature-positive future and a just transition.

Towards 2030 Hydro maintains our ambition of 30 percent reduction in GHG emissions, targeting net-zero by 2050 or earlier. An important milestone on this journey will be to demonstrate emission free smelting technologies that can produce near-zero aluminium at an industrial pilot scale by 2030.

In Bauxite & Alumina, we are executing on our fuel switch project in Brazil. Liquified natural gas will replace fuel oil, reducing CO_2e emissions by 700,000 tonnes a year. The transition to gas will take place during the first half of 2024. The next step is to replace coal fired boilers with electric heating. The first electric-boiler is in operation and the next two will be operational by the end of 2024, reducing CO_2e emissions by an additional 400,000 tonnes a year.

The most challenging part is to get the carbon out of our electrolysis processes. Here we are pursuing two paths. The first path is to test technology for capturing CO_2 from our low-concentration off-gas with the goal of first CO_2 capture by 2024 and demonstrating this in industrial pilot scale by 2030.

The second path is to develop a new smelter technology. Our own HalZero technology project aims to eliminate carbon emissions from both electrolysis and anode baking in primary aluminium production, keeping CO_2 in a closed loop to avoid emissions. In December, Hydro took a bold decision to construct a test facility for the zero-emission HalZero technology, with the aim to produce first metal by 2025.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 288 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Our decarbonization efforts are addressing all sources of emissions, also in the casting process.

- On a trial basis, we have started using more recycled material as "cold metal" to lower the carbon footprint in casted products.
- To further reduce casthouse emissions, in Sunndal, Norway, we are testing the use of biomethane to replace fossil energy.
- Also, in Sunndal, Hydro is testing plasma technology to replace fossil fuel with electric heating in the casting process.
- In Navarra, Spain, Hydro Havrand ran a successful pilot using green hydrogen as the source of process heating.

Sustainability is more than climate. Nature and social responsibility have become increasingly important, with expectations from all stakeholders on the rise.

In August 2023, Hydro announced its conformance with the Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) in line with the company's commitment to implement the standard. At Paragominas, the Tailings Dry Backfill method puts dried leftovers from bauxite mining back in mined areas before they are rehabilitated and reforested. This eliminates the need to build new permanent tailings dams and supports our ambitions to protect biodiversity.

In Hydro, we are committed to improving lives and livelihoods in the local communities where we operate. We respect and promote human rights through continuous dialogue as well as due diligence processes to identify and mitigate potential human rights risks. Our community surveys show continuous improvement following a number of social initiatives in the local communities.

In 2023, we started to implement our Just Transition framework. Supporting and respecting human rights is at the core of this framework, so is education. Long-term support to initiatives strengthening people's basic rights like Sustainable Barcarena Initiative (SBI), TerPaz (local community centers) and building a technical school in Barcarena, are all examples of how we contribute to improve lives and livelihoods locally. Our target is to upskill 500,000 people by 2030 through community programs and partnerships. As of 2023, more than 197,000 people have benefitted from education and training programs supported by Hydro.

Working to improve industry standards for human rights, transparency and responsible production, we are engaging with a range of international organizations. Hydro is a signatory member of the UN Global Compact and a committed member of the Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Receiving the Mercedes-Benz sustainability supplier award in June 2023 is an important recognition of our sustainability work from a high-end customer, renowned for setting strict human rights and sustainability requirements for their suppliers.

Hydro is committed to applying ethical business practices and compliance throughout its organization and supply chain. In 2023, Hydro's score improved further on several important ratings related to Environmental, Social and Governance (ESG).

We are shaping the markets for greener aluminium

During the past two years ambitious players like Mercedes-Benz, Polestar, Porsche and Volvo Group have teamed up with Hydro to decarbonize their future vehicle production. These partnerships represent a new business model where the traditional supplier and purchaser relationship has evolved into a strategic cooperation on common objectives.

Hydro is in a unique position because we are one of very few fully integrated aluminium companies in the world. With the full aluminium value chain in-house, we can provide our customers with full traceability and transparency from when the bauxite is mined until the finished extruded solution. We are already in the market with leading renewable energy based low-carbon aluminium, and recycled offerings. This is not going unnoticed among our customers where we are experiencing a systemic shift, with a pull to secure ultralow-carbon materials, accompanied by an increasing willingness to pay a premium for best-in-class materials. Based on these developments and our determination to take a leading role, we have set an ambition to deliver an additional NOK 2 billion in greener earnings uplift by 2030.

In November, Hydro joined the First Movers Coalition to accelerate the green aluminium transition. The idea behind the initiative is to use the member's purchasing power to create early markets for innovative clean technologies across hard to abate sectors, which will help suppliers overcome what is currently a major hurdle for the green transition by softening the most serious risks and costs of innovating and investing. This is a practical example of how it is possible to enable competition based on sustainability credentials rather than just cost.

Hydro has a unique position to succeed in a new reality

At our Capital Markets Day last November, we launched our updated strategy with the ambition of making Hydro the industry front runner in the greener aluminium transition. Hydro is in a robust position. We are low on the cost and emission curves compared to our peers. Combined with our long-term renewable power contracts, we are able to handle the short-term market downturn, without losing sight of the long-term opportunities.

Supported by a solid financial framework, ensuring financial strength and flexibility, we can do just this, while at the same time enabling competitive shareholder distribution, remaining true to our dividend policy and capital structure target.

We have delivered strong relative shareholder returns since 2020, and we are confident that Hydro is uniquely positioned to continue generating value in this new reality. We look forward to continuing our legacy of building industries that matter by pioneering the green transition and creating value for all our stakeholders.



Dag Mejdell
Chair

Hilde Merete Aasheim
President and CEO

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 289 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Key events 2023

February

Hydro and Wave Aluminium to recover minerals from bauxite residue. Read more



April

Porsche and Hydro unite to further decarbonize the supply chain of sports cars. Read more



June

World's first batch of recycled aluminium using hydrogen fueled production. Read more

Hydro receives Mercedes-Benz sustainability award. Read more



August

Hydro in conformance with the Global Industry Standard on Tailings Management. Read more



One of the most modern extrusion lines in Europe has been successfully put into operation at Hydro Nenzing. Read more

October

Hydro Rein and Macquarie Asset Management become partners to develop more renewable energy for industries. Read more

Fatality at the Alunorte refinery in Brazil. Read more

Fatality at Hydro's joint venture partner Qatalum in Qatar. Read more

December

Hydro completes sale of assets in Brazil to Glencore. Read more

Hydro and Volvo Group join forces to accelerate net-zero transportation. Read more



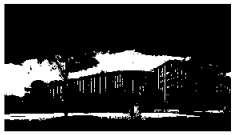
Hydro reports impairment losses of approximately NOK 4.9 billion. Read more

March

Hydro delivers first near-zero aluminium for European building and construction market. Read more

Hydro's HalZero technology reaches a new milestone. Read more

Hydro completes the acquisition of Hueck building systems and extrusion business. Read more



May

Hydro and Saint-Gobain Glass partner to decarbonize building facades. Read more



July

Hydro completes acquisition of Alumetal, strengthening recycling position in Europe. Read more



Hydro reaches ASI certification milestone in the United States and Canada. Read more



September

New casting line opens in Rackwitz to meet growing demand for low-carbon aluminium. Read more



November

Hydro opens new aluminium recycling plant in Cassopolis, Michigan. Read more



Hydro joins the First Movers Coalition to accelerate the green aluminium transition. Read more



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 290 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Brønnøysundregistrene

Side 291 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Table of contents

1. Introduction

03 Our 2023 highlights
04 Letter to our Stakeholders
07 Key events 2023
08 Content

2. Our business

10 About Hydro
11 Hydro's main inputs and outcomes
12 Business areas
17 2030 strategic direction
19 Our targets and ambitions
20 Financial targets and ambitions
23 Sustainability targets and ambitions
24 Managing uncertainty
25 Market development and outlook

3. Our performance

28 Key performance measures
29 Financial performance
31 Sustainability performance
33 Other performance measures
34 Key financial exposures

4. Our governance

36 Corporate governance
45 Risk review
63 The Hydro share
66 Regulations

5. Sustainability statements

68 General information
73 Climate change
87 Pollution
91 Water resources
95 Biodiversity and ecosystems
104 Resource and circular economy
109 EU Taxonomy
116 Legacy
118 Human rights
122 Own workforce
141 Workers in the value chain
146 Affected communities
151 Consumers and end users
153 Business Conduct
161 Limited assurance report

6. Financial statements

164 Consolidated financial statements
223 Financial statements Norsk Hydro ASA
235 Statement from the Board and the CEO
237 Responsibility statement
238 Independent auditors report

7. Appendices

244 Alternative performance maeasures (APM)
248 Country-by-country reporting
258 The Norwegian Code of Practice for Corporate Governance
265 Production capacity and volumes
268 Task force on climate-related financial disclosures (TCFD) Index
269 Sustainable development goals (SDG) index
271 Profitability roadmap assumptions

© Hydro 2024

Our Business

Unique position in a new reality

10 About Hydro
11 Hydro's main inputs and outcomes
12 Business areas
17 2030 strategic direction
19 Our targets and ambitions
20 Financial targets and ambitions
23 Sustainability targets and ambitions
24 Managing uncertainty
25 Market development and outlook

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 292 av 556

About Hydro

Innovative and sustainable processing of natural resources has defined Hydro since its establishment in 1905. It started in Notodden, Telemark with the use of hydropower to extract nitrogen from the air for production of mineral fertilizer needed to feed a growing population.

Today, Hydro mine and refine raw materials, produce renewable energy to make low-carbon primary aluminium, and develop advanced and sustainable aluminium solutions for customers. Hydro also develops recycling technologies to bring as much as possible of the infinitely recyclable aluminium back into the aluminium loop, after serving a life in use.

Hydro's history has always been about producing useful products that the world needs, about human creativity and harnessing what nature has to offer, about the ability to see possibilities and to realize limitations. Hydro's history is characterized by a vital drive, created by people who care for each other and the world around them. More information on Hydro's history is available on Hydro's website.
Hydro owns and operates its fully integrated global aluminium value chain through its four business areas:

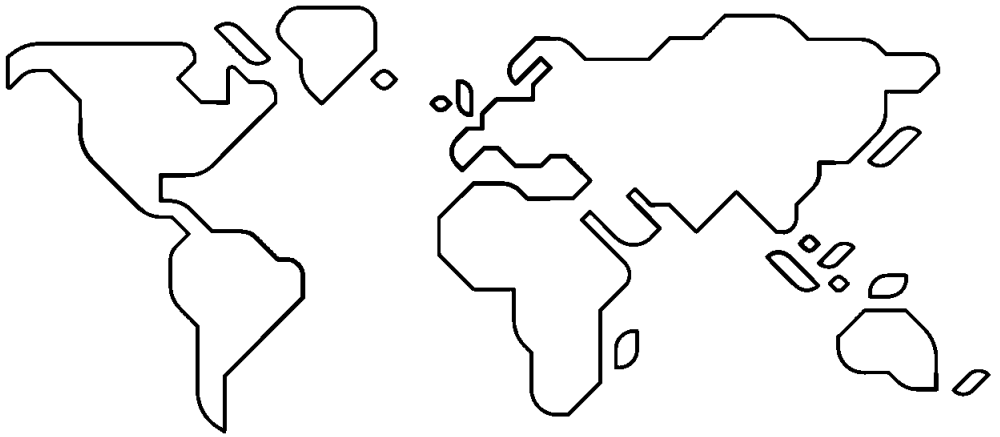
- Hydro Bauxite & Alumina represents the first two links of the aluminium value chain through bauxite mining and alumina refining.
- Hydro Energy is a major renewables producer, market operator and developer of businesses for the energy transition.
- Hydro Aluminium Metal is a leading supplier of extrusion ingots, sheet ingots, foundry alloys, wire rods and high purity aluminium with a global production network.
- Hydro Extrusions delivers tailored aluminium components and solutions to customers around the world.

Uniting experts is the best way of creating innovation and developing aluminium solutions for the future. Hydro is continuously striving to bring out the best of our people and organization, and to add lasting value through collaboration and partnerships with customers and societies we are part of.

Our presence and values

Hydro owns and operates various businesses and has investments with a base in sustainable industries across the globe creating a safe and secure workplace for 33,000 employees in more than 140 locations and 40 countries.

Hydro's values of care, courage and collaboration, reflect how the company aims at interacting with its employees, local communities, customers and suppliers.





Care

We act with respect for people and the environment, and place safety at the heart of our operations.

Courage

We break new ground and take measured risks with agility, accountability, and foresight.

Collaboration

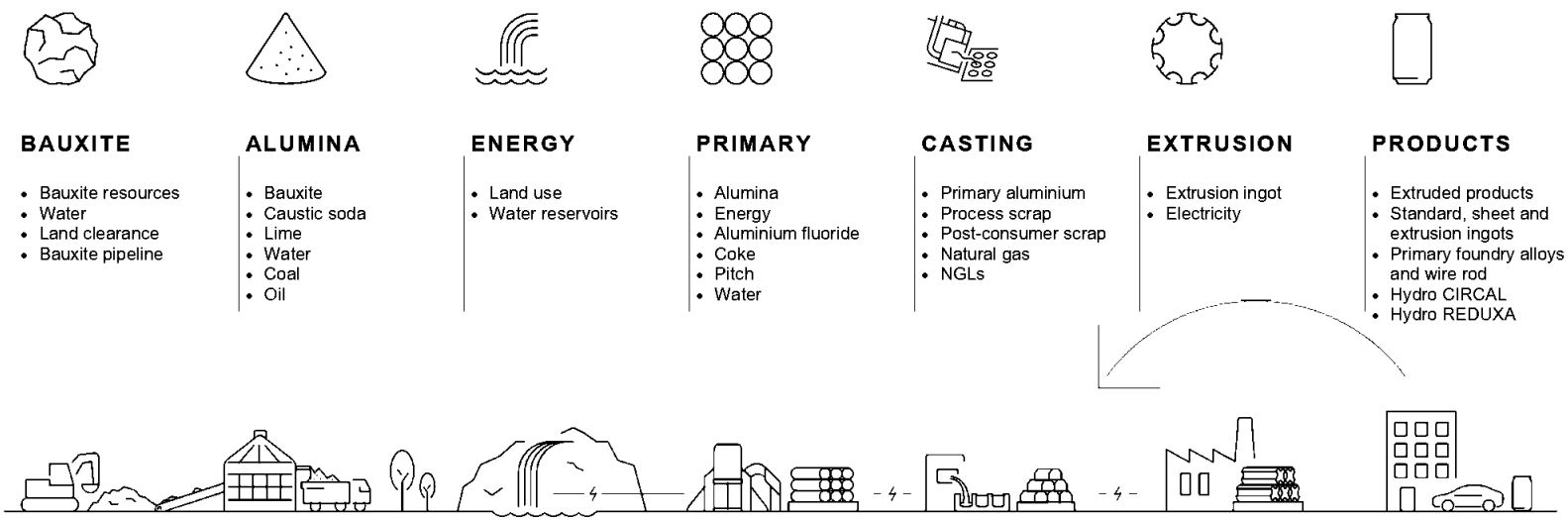
We work as partners internally and externally to unite competencies and create win-win opportunities.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 293 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro's main inputs and outcomes

Robust balance sheet Competent workforce, technology and R&D Environmental, social and economic context



	BAUXITE	ALUMINA	ENERGY	PRIMARY	CASTING	EXTRUSION	PRODUCTS
Main inputs and enablers	• Bauxite resources • Water • Land clearance • Bauxite pipeline	• Bauxite • Caustic soda • Lime • Water • Coal • Oil	• Land use • Water reservoirs	• Alumina • Energy • Aluminium fluoride • Coke • Pitch • Water	• Primary aluminium • Process scrap • Post-consumer scrap • Natural gas • NGLs	• Extrusion ingot • Electricity	• Extruded products • Standard, sheet and extrusion ingots • Primary foundry alloys and wire rod • Hydro CIRCAL • Hydro REDUXA
Main outputs and outcomes	• Bauxite • Rehabilitated land • Tailings[1] • Biodiversity impact[1]	• Alumina • Bauxite residue[1] • GHG emissions[1] • SO_2 emissions[1] • NO_X emissions[1]	• Hydropower • Flood control • Regulated watersheds[1] • Biodiversity impact[1]	• Primary aluminium • GHG emissions[1] • SO_2 emissions[1] • Spent potlining[1]	• Standard, sheet and extrusion ingots • Primary foundry alloys and wire rod • Forge stock • NO_X emissions[1] • Dross[1]	• Extruded solutions for building- and automotive industries, consumer goods etc. • Environmental impact[1]	• A more viable society by developing natural resources into products and solutions in innovative and efficient ways

RECYCLING

Income and shareholder value Salaries, taxes and supplier income Community and industry impact Full value chain provenance

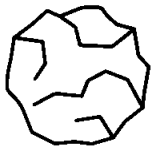
1) Negative environmental impact

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 294 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro Bauxite & Alumina

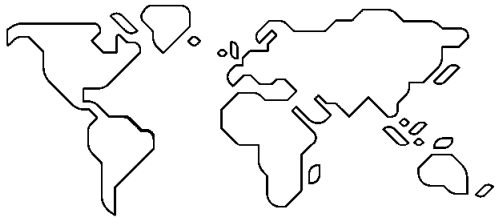


4,480
Employees

6.2
Million tonnes alumina production

80,000
People assisted by social programs since 2018

71 %
Reduction in Alunorte CO_2 emissions by 2030[1]



1) Against 2017 baseline

Business Areas

Operations

Hydro Bauxite & Alumina covers Hydro's bauxite mining activities in Paragominas and the company's 62 percent interest in the Brazilian alumina refinery, Alunorte, both located in Pará State, North of Brazil. Hydro mines bauxite from Paragominas using stripmining technology where bauxite is sorted and crushed before being transported as a slurry through a 244-kilometer long pipeline to its refinery Alunorte, before being refined into alumina.

Alunorte is the biggest alumina refinery in the world outside China, with nameplate capacity of 6.3 million tonnes per year. Alunorte also processes bauxite from Mineracão Rio do Norte (MRN), which is transported to the plant by ship. In 2023, Hydro signed an agreement with Glencore, who will acquire 30 percent of Alunorte and Hydro's 5 percent ownership in MRN. Glencore acquired an additional 40 percent stake in MRN, previously owned by Vale. The bauxite agreement between Vale and Hydro was terminated on November 30, 2023, and Glencore will continue to supply approximately 30 percent of Alunorte's long-term bauxite requirements from MRN.

Cost and revenue drivers

The main cost drivers in bauxite production are labor, maintenance and consumables, electricity and fuel for mining equipment, which account for around 75 percent of mining cash cost. Labor, the largest cost factor, accounting for about 30 percent of cash cost, is influenced by Brazilian wage levels, inflation and productivity developments. Maintenance and consumables are influenced by inflation and operational efficiency.

The main cost drivers for alumina refining are bauxite, energy and caustic soda. These represent around 85 percent of cash costs, where caustic soda normally represents around 21 percent of cash costs. Energy costs are a mix of fuel, coal and electricity, and account for about 35 percent of the total costs. Bauxite purchases from Paragominas, and those supplied from MRN agreements, are based on prices partly linked to the London Metal Exchange's (LME) prices and to alumina market prices.

Hydro Bauxite & Alumina aims to further strengthen their position on the alumina cost curve, through delivering NOK 4.9 billion in operational and commercial improvements by 2030, against the 2018 baseline. Hydro Bauxite & Alumina targets an adjusted return on average capital employed (ARoaCE) at 12 percent in 2030 based on an external market scenario as described on the financial ambitions section.

Strengthen low-carbon aluminium position

Hydro Bauxite & Alumina is working continuously to improve its position on the alumina industry cost and carbon curves, with Alunorte targeting to move from the first quartile of alumina refineries in terms of carbon intensity, to the first decile by 2025.

To reach the targets for greenhouse gas emissions reductions, Hydro is replacing fuel oil with liquid natural gas at the Alunorte alumina refinery, and installing two more electrical boilers that use renewable electricity. This will enable the growth in sales of low-carbon alumina and aluminium, at an expected growing premium. See the section on Climate Change for more details.

Hydro's bauxite mine is located in an area comprising primary and secondary forest and agricultural land in Pará State. To minimize and restore the impacts of mining activities on biodiversity, including local fauna and flora species, Hydro has developed a reforestation program to mitigate forest removal, and we work to rehabilitate mined areas that are released for rehabilitation within two hydrological seasons. In 2023, Hydro increased its No Net Loss ambition for biodiversity for the bauxite mine. In addition to achieving No Net Loss for the future expansion of the mine, Hydro will also include impacts that have occurred since 2020 for the existing mining footprint. Hydro also renewed the Biodiversity Research Consortium Brazil-Norway for a further five years, to secure a science based approach to biodiversity management and forest rehabilitation.

To reduce the environmental impact of its operations, Hydro has developed the Tailings Dry Backfill methodology at the Paragominas mine, which eliminates the need for new permanent tailings storage facilities and permits rehabilitating areas affected by mining operations faster.

Hydro also supports social and economic development in the communities where it operates. Read more about the skills development, community investments and efforts to support just transition in the sections on Affected communities and Human rights.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 295 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

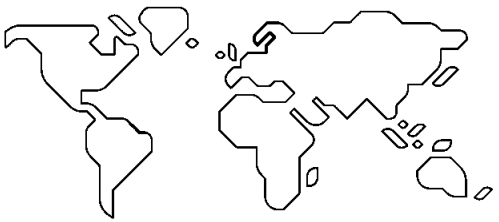
Hydro Energy

466 Employees

9.7 TWh Hydropower production

2.6 GW Solar and onshore wind projects[1]

9.6 TWh External power sourcing in 2023



1) Gross production

Operations

Hydro Energy is one of the three largest operators of hydropower production in Norway, and a large power market player in the Nordic region and Brazil. As Hydro's energy competence center, Hydro Energy provides support to the company's business areas on large and complex industrial projects, market analytics, power contracts, supply security and energy framework conditions. Hydro's new energy ventures within renewables, such as wind and solar, battery materials and green hydrogen, are driven by Hydro Energy.

In Norway, Hydro Energy operates 40 renewable power plants, with combined installed capacity of 2.8 GW. In a normal year, Hydro Energy operate 13.7 TWh production, of which 9.4 TWh is captive power. This includes Tonstad windfarm (208 MW/0.7 TWh), where Hydro Energy purchases all volumes, and power assets owned by Lyse Kraft DA in Rødal-Suldal and the Stavanger region. In addition, Hydro Energy purchases more than 9 TWh of renewable power annually in the Nordic market, mainly under long-term power purchase agreements (PPAs) resulting in a total market portfolio of 18 TWh per year in the Nordics in a normal year.

Hydro has a long-term power purchase agreement (PPA) with Markbygden Ett AB, which has not been able to deliver on expected production levels and Swedish authorities has accepted the company's request to enter a reorganization process. The security of supply to Hydro's Norwegian smelters will not be affected and Hydro will seek compensation for the non-delivered volumes.

Hydro Energy enables achievement of Hydro's strategic ambitions in renewable energy through growth initiatives such as Rein, Havrand and Batteries.

Cost and revenue drivers

Production volumes are strongly influenced by hydrological conditions. Seasonal factors affect both supply and demand. Hydro Energy is industry leader on cost and operational performance with a cost base that is relatively stable. Volatile spot volumes and prices may however cause significant variations in quarterly revenues. Hydro Energy optimizes its power portfolio in the market every day.

Electricity prices are influenced by fuel costs (including emission allowance costs), meteorological parameters and exchange transmission possibilities with adjoining markets, as well as by fluctuations in demand. Rising intermittent generation from solar and wind power is increasing price variations across power markets.

Hydro Energy estimates to deliver NOK 0.7 billion in commercial improvements by 2030, giving a normalized EBITDA of NOK 4.7 billion in 2030 for Hydro Energy including Hydro Rein.

Powering the green aluminium transition

Hydro Energy's captive renewable energy production, competitive sourcing of renewable power and energy solutions enable Hydro and other industrial companies to succeed in the transition to a net-zero society. The carbon footprint of aluminium is highly dependent on the source of energy, and Hydro Energy enables the production of low-carbon aluminium.

Hydro Rein offers renewable energy solutions for more sustainable industries. In October 2023, Hydro signed an agreement with Macquarie Asset Management for the sale of 49.9 percent of Hydro Rein. The Hydro Rein JV with Macquarie enables further development of renewable power production and pursuit of profitable renewable power projects.

The Batteries unit's ambition is to empower the future of green mobility with sustainable battery materials through successful execution of current investments in Hydrovolt, Vianode, E-magy, Lithium de France, Northvolt and Corvus.

Energy supports Hydro's strategic objectives of developing renewable energy solutions and decarbonizing the industry while aiming to limit impacts to nature and creating a positive outcome for the communities where Energy operates.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 296 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

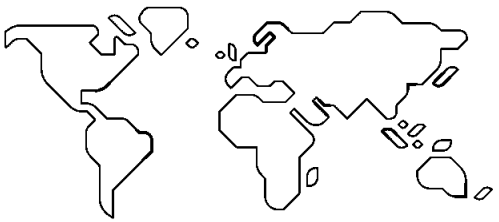
Hydro Aluminium Metal

5,140
Employees

2.0
Million tonnes primary production

17
Locations

30 %
Reduction in GHG emissions by 2030[1]



Operations

Hydro Aluminium Metal is the world's (excluding China) sixth largest producer and supplier of primary aluminium and value added casthouse products. The business area consists of 5 wholly owned aluminium metal plants in Norway, 5 partly owned plants in Qatar, Brazil, Canada, Australia and Slovakia in addition to several advanced R&D facilities. Hydro's total annual primary aluminium capacity is about 2.1 million tonnes.

Hydro's casthouses extracts aluminium from aluminium oxide (alumina) by way of electrolysis to produce liquid aluminium, which can be tapped from cells and converted to products. Two-thirds of Aluminium Metal's primary aluminium production is based on renewable energy, and about 16,000 tonnes of post-consumer scrap is used in the Norwegian aluminium metals plants today. The plants produce standard ingot and value-added products, such as extrusion ingot, primary foundry alloys, sheet ingot and wire rod.

Cost and revenue drivers

The main cost drivers for the production of primary aluminium include alumina, power and carbon, which together comprised about 80-85 percent of the cash costs of electrolysis metal in 2023. Hydro use approximately two tonnes of alumina to produce one tonne of aluminium, representing 35-40 percent of the cash cost of primary aluminium. Energy represents on average 20-25 percent of cash costs, and carbon anodes consumed in the smelting process account for 25-30 percent. Realized aluminium prices and casthouse product premiums are the most important revenue drivers.

Access to competitive renewable power is the foundation of delivering low-carbon aluminium at competitive cost in the long term and enables Hydro's first quartile placement on the global primary aluminium cost curve in 2023. More than 70 percent of the electricity used for Hydro's primary aluminium capacity is based on renewable power.

Aluminium Metal has a history of continuous improvements, covering all relevant earnings drivers, placing Hydro's primary production competitively on the global primary aluminium cost curve. Aluminium Metal aims to strengthen its position further, through delivering NOK 4.3 billion in operational and procurement improvements by 2030, against the 2018 baseline, in addition to contributing to the NOK 2 billion in greener premium and NOK 0.4 billion in other commercial improvements. Aluminium Metal targets an adjusted return on average capital employed (ARoaCE) at around 23 percent, based on an external market scenario as described in the financial ambitions section.

Strengthen low-carbon aluminium position

Hydro's presence in the primary value chain combined with access to renewable power are important enablers on Hydro's decarbonization pathway and key in delivering its low-carbon aluminium Hydro REDUXA. Hydro REDUXA offers customers a fully transparent value chain and a certified carbon footprint below 4 kg CO2e per kg aluminium, corresponding to just one quarter of the world average. By entering into strategic partnerships with leading customers in the automotive, buildings and construction, electricity and consumer goods markets, Hydro Aluminium Metal works to decarbonize the industries where aluminium is used.

Hydro Aluminium Metal has an ambitious sustainability strategy with dedicated roadmaps to address decarbonization, energy efficiency, impact on nature and circular economy. Aluminium Metal's decarbonization roadmap aims to create multiple pathways towards net-zero and to decarbonize both our casthouses through the use of direct electrification, hydrogen or bio-methane, and the electrolysis process through carbon capture and storage or the development in Hydro's new proprietary zero-emission process, HalZero.

Read more about Hydro's pathways to net-zero in the section on Climate change.

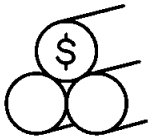
1) For Hydro whole and against 2018 baseline, includes logistics ambition in Metal Markets.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 297 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Hydro Metal Markets

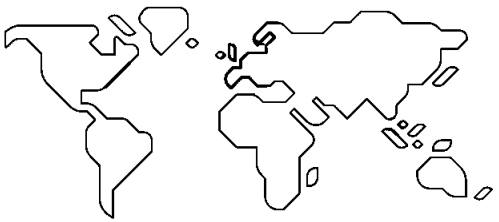


856
Employees

2.7
Million tonnes sales

14
Countries

30 %
Reduced CO_2 emissions from logistics by 2030[1]



Operations

Hydro Metal Markets, which is organized as part of the business area Aluminium Metal, consists of the Recycling and Commercial business units.

Recycling

The Recycling Business Unit consists of 12 recyclers with a total annual capacity of 995,000 tonnes. The 4 Alumetal plants acquired in 2023 are located in Hungary and Poland, contributing with 275,000 tonnes. About 260,000 tonnes[2] of post-consumer scrap was used in Metal Market's 2023 recycling operations.

Hydro also owns two scrap sorting facilities with a total annual capacity of 136,000 tonnes, where 36,000 tonnes comes from the Dormagen facility and 100,000 tonnes from the Alumetal Nowa Sol facility. In 2023, Hydro and the U.S. based scrap yard operator Padnos, established a scrap sorting joint venture, Alusort with a total planned capacity of 36,000 tonnes. The recycling plants provide customers with high quality, value added casthouse products.

Commercial

Metal Markets supplies Hydro's value added products to a global market through a wide range of product offerings and services, including low-carbon aluminium products. Hydro's portfolio of production plants allows for a flexible, multi-sourcing system that enables significant, rapid and cost effective volume adjustments for customers. Hydro possesses leading research and development competence in value added casthouse products, supporting customers in achieving their goals and in developing new products. Commercial activities include sourcing and trading of standard ingots from third parties for remelt in Hydro's recyclers and primary casthouses, and to secure margins through execution of Hydro's strategic hedge program.

Cost and revenue drivers

The results in Metal Markets consist of the operating results of the recyclers, margins on sales of third party products, and results from ingot and LME trading activities. Revenues for Hydro's recyclers are influenced by volumes, the LME price and product premiums. Costs are driven by the cost of scrap and standard ingot premiums, freight costs to customers and operational costs, including energy consumption and prices. Hydro's results can be heavily influenced by currency effects and ingot inventory valuation effects.

Hydro Metal Market's 2030 commercial and improvement ambitions are part of Aluminium Metal's targets, described in our targets and ambitions.

Strengthen low-carbon aluminium position

Aluminium recycling requires 95 percent less energy than primary aluminium production, and aluminium can be recycled infinitely without degradation in quality. Metal Markets supplies a range of low-carbon and recycled products to the market, including Hydro REDUXA from the Norwegian primary portfolio and Hydro CIRCAL, with a carbon footprint of 1.9 kg CO_2 per kg aluminium, from the Recycling business unit.

Going forward, Hydro Metal Markets will grow the portfolio of lower-carbon aluminium products, demanding higher premium pricing. This is supported by Hydro's recycling ambitions to materially increase the use of post-consumer scrap usage from 444 kt in 2023[2] towards 850 kt to 1,200 kt and overall earnings contribution in the range of NOK 5-8 billion by 2030.

In 2023, Hydro completed construction of a new recycling plant in Cassopolis, Michigan, USA with 130,000 tonnes capacity. In addition, Recycling has several greenfield and brownfield projects under construction. Hydro has with the 2023 Alumetal acquisition, increased its capabilities in low-carbon recycled foundry alloys. The increased sorting capabilities acquired through the Alumetal transaction, and the Alusort JV in the USA will increase Hydro's capability to deliver a wider variety of products with a high content of post-consumer scrap and lower-carbon footprint.

1) Against 2018 baseline
2) Including Alumetal full year

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene
Side 298 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

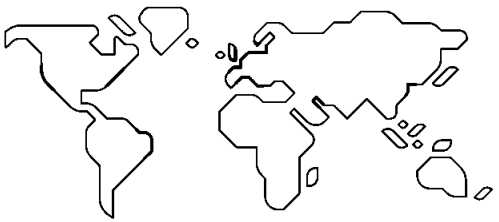
Hydro Extrusions

21,080
Employees

1.1
Million tonnes sales

40
Countries

27 %
Reduced CO_2 emissions by 2030[1]



1) On extrusion billets against 2018 baseline

Operations

Hydro Extrusions operates the world's largest extrusion based solutions for aluminium in the world, counting 71 production sites in 40 countries, through a combination of local expertise, a global network, and advanced research and development capabilities. An annual extrusions capacity of 1.3 million tonnes served a market share of 17 percent in Europe and 20 percent in North America in 2023, while maintaining solid positions in South America and Asia.

Hydro Extrusions operates 21 recycling facilities in total in Europe, North America and South America. The combined annual capacity of these facilities is approximately 1.4 million tonnes. About 167,000 tonnes of post-consumer scrap is used in Extrusion's recycling operations today.

The business area is organized in four business units: Extrusion Europe, Extrusion North America, Precision Tubing and Building Systems. These units are responsible for their respective value chains, from recycling, aluminium extrusion and value adding operations to commercial activities such as product development and sales.

Cost and revenue drivers

The main cost drivers are aluminium and labor, where aluminium cost is tied to the LME and labor cost to inflation, wage levels and productivity. Both elements comprise about 80 – 90 percent of the cash cost. LME volatility is absorbed by customers via contracts, which are typically short to medium term. Customers in certain industries, like Automotive, are trending towards longer term contracts.

The price of products and solutions in the extrusion business is determined by the value it creates for each individual customer. Hydro Extrusions will continue to shift its portfolio towards delivering more advanced, innovative and sustainable products and solutions, thus increasing overall value and generated revenue.

Through growth in attractive regions and segments, a strong sustainability platform, customer partnerships and commercial focus as well as portfolio optimization and cost reductions. Hydro Extrusions is targeting NOK 6.7 billion in operational and commercial improvements by 2030, against the 2018 baseline. Hydro Extrusions is targeting an EBITDA result of NOK 11 billion in 2030, yielding a 16 percent adjusted return on average capital employed (ARoaCE), in normalized markets after improvements.

Strengthen low-carbon aluminium position

Sustainability is an integrated part of the business and Hydro Extrusions is working closely with customers across most industries to deliver products and solutions that help its customers reduce their carbon footprint, and improve sustainability and transparency in their supply chain. This includes the Hydro EcoDesign process which helps customers create better products with increased functionality and a lower-carbon footprint.

Hydro Extrusions is adding recycling, and the use of post-consumer scrap, capacity in Europe and North America through investments in capacity upgrades of existing facilities. A new recycling facility in Hungary is also being added, supporting Hydro's overall ambition of growing within Recycling and the use of post-consumer scrap.

Hydro Extrusions applies additional levers to reduce its carbon footprint, including sourcing aluminium with a carbon footprint that is lower than the average, increased use of recycled post-consumer scrap and reducing the emissions from own operations. See the section on Climate change for more details on how the recycling sourcing strategy can reduce upstream greenhouse gas emissions and the carbon footprint of products.

In 2023, Hydro produced the world's first successful batch of recycled aluminium using green hydrogen as an energy source at Hydro Extrusions' recycling operation in Navarra, Spain. Several of Hydro Extrusions' plants have installed or are considering installation of on-site renewable power generation, while others have signed power purchase agreements with renewable power producers.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

2030 strategic direction

Pioneering the green aluminium transition, powered by renewable energy

Hydro is a leading aluminium and renewable energy company committed to a sustainable future and creating industries that matter. Hydro's purpose is to create more viable societies by developing natural resources into products and solutions in innovative and efficient ways. With more than a century of industrial experience, Hydro is enabling the green transition through innovation, technological advances and a strong commercial mindset aiming to deliver strong shareholder value creation. Hydro supplies low-carbon aluminium products to customers worldwide, supported by a low-cost integrated value chain, powered by renewable energy.

With this unique starting point, Hydro now sets an ambition towards 2030 to leverage its position to change the aluminium landscape, pioneering the green aluminium transition, powered by renewable energy.

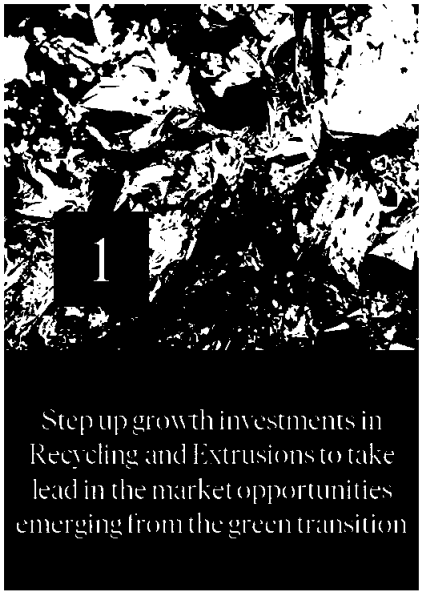
Aluminium is a key enabler of the green transition

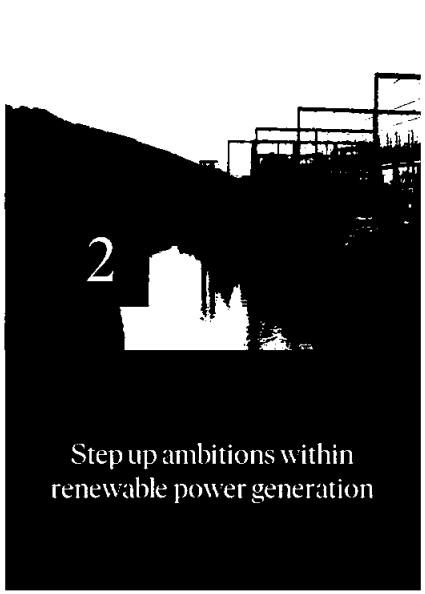
Aluminium is a key enabler for the green transition, and towards 2030, Hydro sees increasing demand for low-carbon aluminium especially from electrical vehicles, solar power and electricity systems. In addition, there is a demand for aluminium as a lighter, less expensive and more sustainable substitute for copper. Attention is now turning to how this aluminium is produced and the embedded emissions in the materials used to produce these transformative technologies. Low-carbon aluminium is a key enabler to reduce Scope 3 emissions for these industries.

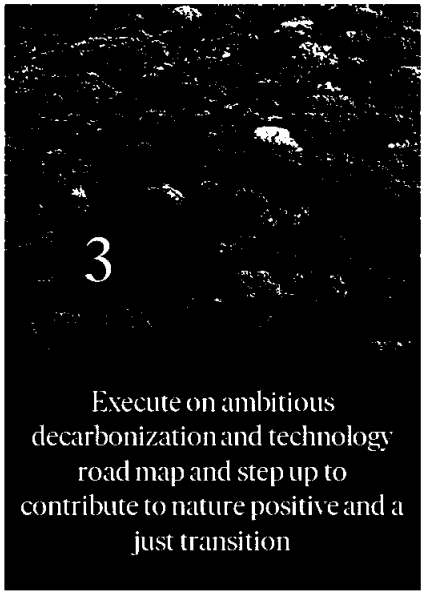
In addition, the political and regulatory landscape supports aluminium demand. Governments across the world have set ambitious renewables targets, while in the EU alone regulations on energy efficient buildings and reduction of fluorinated gases, drive the further use of aluminium in building facades and refrigeration.

While total demand for aluminium is set to grow by around 3 percent annually through 2030, demand for low-carbon primary aluminium is expected to grow by approximately 20 percent and recycled aluminium by 5-6 percent annually. Hydro is uniquely positioned to succeed in this new reality and can utilize the integrated value chain to deliver low-carbon aluminium products, complete with traceability and transparency at every step from mine to component.

Hydro's strategic direction towards 2030 focuses on the following four key levers:









© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 300 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Shifting gear to capture opportunities in a new reality

1. Step up growth investments in Recycling and Extrusions to take lead in the market opportunities emerging from the green transition

Hydro will step up growth ambitions within Recycling and Extrusions to capture the market opportunities emerging from the green transition. The move to electric mobility is one such example, which will transform the entire automotive manufacturing process and supply chain. Two areas which will grow in line with the EV transition are aluminium extrusions and large castings, ideal for recycled post-consumer content.

Extruded aluminium is also widely used within the growing solar sector, in particular for mounting systems and frames. Hydro is well positioned to meet and shape this demand, and will increase investments accordingly. Within Extrusions, Hydro will grow capacity and capabilities in fabrication and value added services, raising ambitions to deliver EBITDA in the range of NOK 10 – 12 billion in 2030. Hydro also sets targets to increase capacity within Recycling, aiming to double the use of post-consumer scrap – from 520 – 670kt in 2025 to 850 – 1200kt in 2030. This represents an EBITDA ambition in the range of NOK 5 – 8 billion, depending on market developments and capital availability. The EBITDA-target for recycling is part of the total EBITDA-target for Extrusions, also supported by the recycling business in Metal Markets.

2. Step up ambitions within renewable power generation

The green aluminium transition requires renewable energy and Hydro will step up ambitions within renewable power generation, ensuring the development of renewable energy for the aluminium value chain at affordable cost. Hydro has the capabilities to develop, operate and manage renewable power production in house, also capturing the growing value of flexible production to balance intermittent renewables such as wind and solar. Hydro's renewables joint venture, Hydro Rein, will continue to take an active role in developing renewable energy opportunities for Hydro and others. Hydro intends to deliver EBITDA from the Energy business area in the region of NOK 4 – 5 billion in 2030, including 0.5 billion pro-rata share of Rein EBITDA.

3. Execute on ambitious decarbonization and technology road map, and step up to contribute to nature positive and a just transition

Hydro continues its determined execution of its decarbonization and technology roadmap, while stepping up its contributions to a nature positive future and supporting a just transition for society. Hydro has had a greenhouse gas emissions target in place since 2019, aiming for a 30 percent reduction by 2030 (baseline 2018). In spite of changes in the Hydro portfolio since this target was set, Hydro maintains this overall ambition and has identified additional initiatives to support this commitment. By 2030 is also the target for the demonstration of key technologies that can produce near-zero emissions aluminium at an industrial pilot scale, an important milestone in Hydro's target of reaching net-zero by 2050, and for the aluminium industry as a whole.

Pioneering the green aluminium transition, powered by renewable energy

Hydro is also very conscious that sustainability is more than carbon emissions, and therefore will step up efforts within its nature and social programs. Hydro already has an advanced nature agenda with clear commitments to biodiversity, waste management and non-green-house gas emissions in its operations. These will be further strengthened and broadened as part of Hydro's contribution to a nature positive future. Within the social sphere, Hydro is committed to improving the lives and livelihoods in local communities. To support this ambition, a Just Transition framework has been developed to guide Hydro's contribution to creating and safeguarding thriving societies.

4. Shape the market for greener aluminium in partnership with customers

Hydro will leverage its position to take the lead in shaping the market for greener aluminium. This portfolio transition will enable Hydro to deliver an earnings uplift potential of NOK 2 billion in 2030. Hydro will utilize its key capabilities: high share of renewables, global presence, both primary and recycling volumes, concrete decarbonization roadmap, customer co-innovation, together with its integrated value chain advantage to pioneer the green aluminium transition.

Within the Hydro low-carbon portfolio, we have a wide range of products and aim to deliver industrial scale pilot volumes based on emission free smelting technology by 2030, while additional capacity and demand from new sectors such as automotive sees the share of recycled metal growing. Hydro is already building this foundation, working with a select number of strategic partners which are leaders within their own fields and look to Hydro to deliver unique and more sustainable aluminium solutions with full control of the value chain.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 301 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Our targets and ambitions

Key performance measures

Financial	Targets and ambitions
Adjusted RoaCE	Profitability target of > 10 percent over-the-cycle
Improvement program	NOK 14.0 billion accumulated improvements by 2030 against 2018 baseline
Commercial ambitions	NOK 6.1 billion accumulated improvements by 2030 against 2018 baseline
Pay-out ratio[1)]	≥ 50 percent of adjusted net income over-the-cycle
Adjusted net cash (debt)	NOK 25.0 billion over-the-cycle

Environmental	
Total greenhouse gas emissions)	30 percent reduction by 2030 against 2018 baseline, and net-zero by 2050
Indirect Scope 3 GHG emissions [2)]	30 percent reduction per tonne aluminium by 2030 against 2018 baseline
Non-greenhouse gas emissions (SO_2, NO_X og PM)	50 percent reduction in material non-GHG emissions by 2030 against 2017 baseline
Recycled post-consumer scrap	850 – 1,200 thousand tonnes per year by 2030
Waste generation and waste recycling	Eliminate landfill of recoverable waste by 2040, <35 percent of spent pot linings to landfill by 2030
Biodiversity impact target no. 1	No net loss of biodiversity for our bauxite mine, from a 2020 baseline
Biodiversity impact target no. 2	1-to-1 rehabilitation of mined areas in Paragominas, Brazil, within two hydrological cycles
Biodiversity impact target no. 3	No net loss of biodiversity in new projects

Social	
Number of fatal accidents	Zero fatal accidents
Total recordable injuries [3)]	Zero life-changing injuries
Persons empowered with skills and education	Provide quality education and capacity building for 500,000 people by 2030
Share of women employees [4)]	25 percent share of women by 2025
Share of women leaders [4)]	25 percent share of women leaders by 2025
Employee inclusion index	78 percent inclusion index score

1) Adjusted net income to Hydro shareholders. Dividend floor of NOK 1.25 per share.
2) By ownership equity. Comprises material upstream Scope 3 categories. See note E1.3 for more information
3) Includes both employees and contractors. See note S5 for more information
4) In permanent and temporary positions

VALUE CREATION POTENTIAL

Improvement Program

+

Commercial activities

+

Growth and strategic initiative

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 302 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

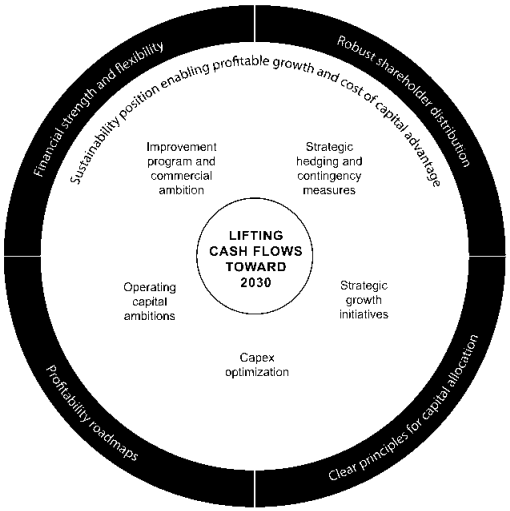
Financial targets and ambitions

Lifting cash flow, delivering higher returns

Hydro's financial ambition is to lift cash flows and generate capital and shareholder returns through a combination of longer-term financial priorities supported by near-term financial targets. At the same time, Hydro aims to differentiate through its strong sustainability position and to develop businesses where megatrends match Hydro's capabilities.

Supported by increasing interest from regulators, customers and financial markets, Hydro firmly believes that leading in sustainability is a strong foundation for long-term license to operate and a key driver for long-term profitability. By emphasizing climate, environment, integrity and social responsibility, as well as by developing greener business and product offerings, Hydro will reduce risks and create new profitable opportunities.

Hydro has developed a framework that establishes clear priorities to lift cash flows and returns.



Profitability roadmaps

Adjusted return on average capital employed

Hydro has a target to achieve an adjusted return on average capital employed (ARoaCE) of 10 percent over the course of a business cycle due to industry cyclicality. Short-term ARoaCE targets includes an additional stretch on top of the 10 percent ARoaCE target in strong markets.

Cost of capital and ARoaCE targets are differentiated for each business area as risk and volatility of earnings, and cash flows in the underlying business activities differ.

Hydro's main efforts to realize targeted capital returns includes three levers all underpinned by Hydro's sustainability agenda: the improvement program, commercial ambitions and strategic growth initiatives.

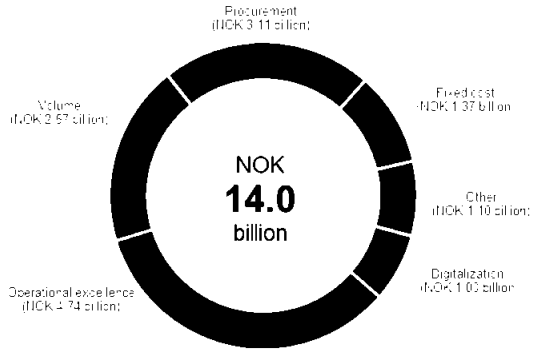
Improvement program

By the end of 2023, Hydro realized NOK 8.8 billion in improvements from the 2018 baseline, exceeding the target of NOK 8.4 billion for the year. In 2023, Hydro has further increased its improvement program target by NOK 0.5 billion to NOK 10.5 billion by 2025 and by NOK 1.0 billion to NOK 12.0 billion by 2027, against the 2018 baseline. Hydro also extended its improvement program to 2030 with a target of NOK 14 billion against the 2018 baseline, which includes digitalization initiatives of NOK 1.0 billion.

Improvement programs across the business areas are focused on operational excellence, procurement savings and fixed cost reductions. Operational excellence is key when it comes to maximizing value creation from current assets, and relies on the culture of continuous improvement and good control over the influenceable parameters. Fixed cost reductions are targeted through efficiency improvements from robotization and automation as well as energy efficiency improvements.

The group procurement program was a NOK 400 million initiative launched in 2019 with ambition to deliver by 2023. Between 2019 to 2023 the procurement program has been stretched continuously, and has delivered NOK 1.6 billion by end of 2023, and is targeting additional NOK 1.5 billion towards 2030. Improvements in all business areas include savings related to increased efficiency within staff and support functions, with Global Business Services (GBS) contributing the most. GBS are benchmarked to have world class staff cost levels, which has been enabled by geographical footprint, scale, analytics, and automation. Hydro has in 2023, completed a companywide full potential exercise for digitalization, with an improvement potential of more than NOK 3 billion. Approximately NOK 2 billion is already captured in existing improvement efforts, which leaves NOK 1 billion that is added as to the 2030 improvement ambition.

2030 accumulated improvement [1]



1: Against 2018 baseline

Commercial ambitions

The commercial ambitions focus on market and customer driven growth opportunities within the current portfolio. Hydro realized NOK 2.4 billion[1] by the end of 2023 from the 2018 baseline. Hydro has set a commercial ambition to deliver NOK 2.6 billion by 2025 and NOK 3.0 billion by 2027, against the 2018 baseline. In 2023, Hydro extended its commercial ambition to 2030, with an additional ambition of NOK 0.4 billion. On top of this, commercial potential is also targeted from Hydro's greener premiums and commercial activities in Energy, where there is an ambition to deliver NOK 2.0 billion and NOK 0.7 billion, respectively, by 2030.

Execution and success rely on market support and customer demand, and are therefore less certain. The commercial initiatives include new product development in Aluminium Metal, market share gain and gross margin improvement in Extrusions through optimized product mix, increased sales of green products and higher production capacity, as well as commercial activities in B&A to achieve higher premiums on alumina and hydrate.

1) Excludes new scope related to Energy commercial impact, which is not included in the 2025 target. The 2023 Energy commercial impact was NOK 0.4 billion.

© Hydro 2024

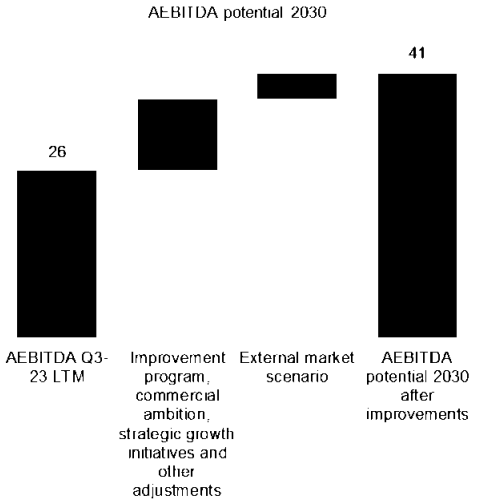
03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 303 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

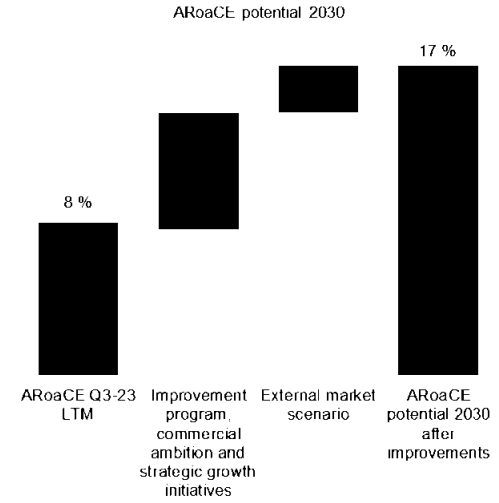
Strategic growth initiatives

Growth initiatives represent larger changes in the business portfolio. Hydro's strategy is to diversify and grow within the areas of recycling and extrusions (described in chapter 2.4, "Our strategy"). These areas are supported by the current megatrend of green transition as well as by Hydro's core industrial expertise.

Hydro 2030 profitability roadmap

When Hydro is able to deliver on its improvement program targets, commercial ambitions and strategic growth initiatives, 2030 potential ARoaCE and adjusted EBITDA could be around 17 percent and NOK 41 billion, respectively, based on an external market scenario. This scenario is not a forecast, but shows simplified indicative long-term potential from sensitivities based on the financial result as of third quarter 2023 last twelve months adjusted for market prices, foreign currency rates and other short-term effects impacting the period's result. For further information on the assumptions for the market scenario, see Hydro 2030 profitability roadmap assumptions in the appendices.





Financial strength and flexibility

Hydro's main strategy for mitigating risk related to volatility in cash flow is to maintain a strong balance sheet, investment grade credit rating and strong liquidity. At the same time, reducing the average cost position of production assets and allocating capital in line with the company's strategic ambitions remain a key priority. Hydro considers this crucial to navigate the industry cycles, enabling investments during cyclical downturns and access the capital markets at attractive terms. In certain circumstances, derivatives may be used to mitigate financial risk in the business area or group levels.

Currently, Hydro has a BBB rating with stable outlook at S&P Global and a Baa3 rating with positive outlook at Moody's.

Hydro uses the ratio Adjusted net debt (cash) to adjusted EBITDA as the key indicator of balance sheet strength and the ability to absorb volatility in the markets. The target is to stay below 2.0 over the cycle, which aligns with the company's ambition to maintain an investment grade credit rating. Hydro has a guidance on targeted Adjusted net debt of around NOK 25 billion over-the-cycle. Given historical industry cyclicality, this means that the Adjusted net debt will be below the target in the stronger parts of the cycle, to be able to absorb the impact from industry cycle downturns and maintain financial flexibility in periods of adverse market conditions.

A strong liquidity position is considered critical to support operations and investments through the industry cycle. In addition to a robust cash position, Hydro's liquidity is supported by revolving credit facilities, overdraft facilities and short-term liquidity lines.

Hydro's strategic hedge program is aimed at further strengthening the company's financial flexibility and robustness. Using financial derivatives, the program seeks to lock in strong upstream margins and secure cash flows. For further details, see note 7.1 Capital Management.

Clear principles for capital allocation

Hydro has clear priorities and guidelines for capital allocation. Investments are evaluated using different scenarios for macro and market development to support robustness in investment decisions. Hydro also uses differentiated return requirements to reflect the underlying risk and exposures in each project. Hydro divides capital expenditures into three categories: sustaining, return seeking, and growth. The strategy is to allocate more growth and return seeking capital to the areas with higher value generation potential, both from a profitability and sustainability perspective. In addition, all the business areas have been grouped into different strategic modes, which impacts the capital allocation.

Investments are generally funded by Hydro cash generation or debt, with each subsidiary being capitalized to serve its own activity.

Hydro achieved its target to release NOK 4 billion in operating capital by end of 2023. Hydro will continue to optimize net operating capital levels both in absolute terms and in days of revenue, with due consideration given to the balance between capital release and supply chain robustness.

© Hydro 2024

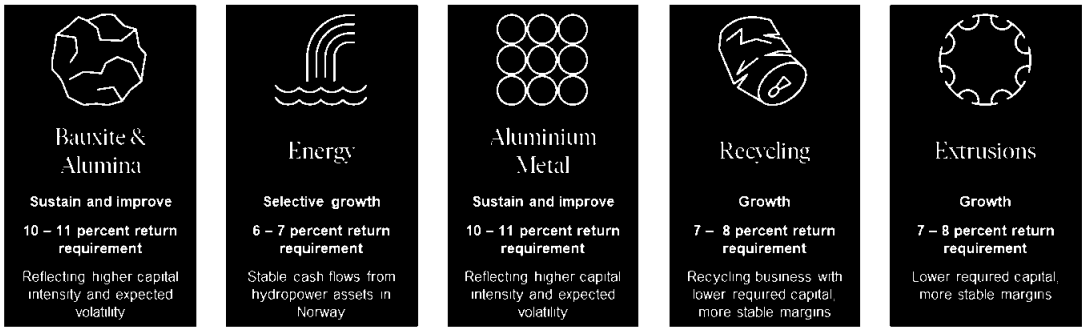
03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 304 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Robust shareholder distribution

Hydro aims to provide its shareholders with a predictable dividend and a competitive return compared with alternative investments in similar companies. Hydro's ambition is to distribute a minimum of 50 percent of adjusted net income attributable to Hydro shareholders as ordinary dividend over the cycle, with a dividend floor of NOK 1.25 per share. The average pay-out ratio over the last five years is 74 percent. Share buybacks or extraordinary dividends will supplement dividends during periods of strong financials, where Adjusted net debt is below the NOK 25 billion target, with due consideration being given to the commodity cycle and capital requirements for future growth.

Differentiated return requirements based on risk profiles[1)]

Each business areas strategic mode is designed to capitalize on global megatrends and yield high-return opportunities



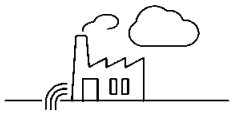
1) Return refers to adjusted return on average capital employed. APMs are described in the appendices

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 305 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

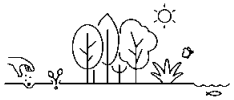
Sustainability targets and ambitions

Sustainability is an integrated part of Hydro's strategy to lift long-term profitability and positioning in the market. By reducing Hydro's environmental footprint, improving relations with stakeholders and neighbors, managing impacts, increasing resource efficiency, producing products needed for the green shift and improving lives and livelihoods wherever we operate, Hydro aims to reduce risk and create business opportunities. Hydro has quantified ambitions towards 2030 and 2050 that will improve the company's performance on climate, environment, and social responsibility.



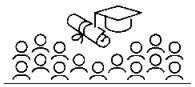
Climate change

Net-Zero products, net-zero company and net-zero society by 2050



Nature and biodiversity

Protect biodiversity and reduce our environmental footprint, 1:1 rehabilitation of available mined areas within two years

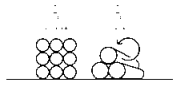


Just transition

Improve lives and livelihoods wherever we operate. Empower 500,000 people with education and skills development by 2030

Climate ambitions

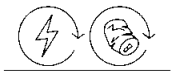
Hydro's target is to be a net-zero company by 2050 or earlier, delivering net-zero products and enabling a net-zero society. Based on a 2018 baseline, Hydro targets 30 percent reduction of total scope 1 and 2 emissions, and 15 percent reduction in upstream scope 3 emissions by 2030. Hydro also targets 30 percent reduction in upstream scope 3 emissions per tonne aluminium delivered to market by 2030.



Low and close-to-zero material by 2025 and 2030



30% reduction of emissions by 2030



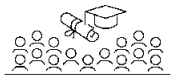
Zero emissions by 2050

Social ambitions

Hydro aims to improve lives and livelihoods wherever it operates by contributing to the protection of human rights and access to equal opportunities, resilient local communities in a changing world, and development of skills and jobs for the future low-carbon economy. Hydro has a target to equip 500,000 people with new skills and education by 2030.

Hydro targets zero fatal accidents and life changing injuries.

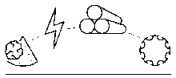
Hydro targets 25 percent women employees in permanent and temporary positions, and 25 percent women in leadership positions, by 2025.



Invest in education (Educational target of 500,000 by 2030)



Support a just transition



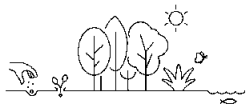
Responsible supply chain for our products

Environmental ambitions

Hydro has a range of targets to protect nature and biodiversity, and to reduce waste. Hydro has a 1-to-1 rehabilitation target for areas suppressed by its bauxite mining activities in Paragominas, Brazil, within two hydrological cycles. Hydro also targets no net-loss of biodiversity for its bauxite mine from a 2020 baseline, and no net-loss of biodiversity in new projects.

The company has an 850-1200 kTonnes target for post-consumer scrap recycling capacity by 2030, an increase compared to our 2025 target of 520-670 kTonnes. Hydro aims to eliminate landfilling of all recoverable waste by 2040, to eliminate the need for new bauxite residue storage areas by 2050, and to utilize 10 percent of generated bauxite residue from 2030.

Hydro also has a target of 50 percent reduction in material non-GHG emissions by 2030, against a 2017 baseline.



Protect biodiversity



Towards zero waste

Sustainability reporting

Our sustainability reporting in the integrated annual report is prepared in compliance with the Norwegian Accounting Act and other applicable regulations. We report in accordance with the GRI Standards and the requirements of the International Council on Mining and Metals (ICMM). Please see our GRI index at Hydro.com/gri.

In 2023, we have changed and restructured our sustainability disclosures based on the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) and the applicable European Sustainability Reporting Standards (ESRS). See the section on reporting changes in the sustainability statement for an overview of what these changes entail. We will report in compliance with the implementation schedule of the CSRD and applicable ESRS in the 2024 integrated annual report.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 306 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Managing uncertainty

Risk management

Hydro manages uncertainty in the achievement of long-term objectives through development and application of a robust risk management framework based on international standards, and operated through a lines of defense governance model. Hydro's 2023 detailed risk review is included in this report.

Key actions and initiatives to mitigate uncertainty on the path to creating more viable societies by developing natural resources into products and solutions in innovative and efficient ways are:

- Physical control measures aimed at reducing the likelihood of fatal and life changing incidents have been developed and implemented in all business areas across all geographical locations. Hydro's fatality prevention procedures are well established and continuously improved.
- Maintaining robust and stable operations, a strong balance sheet, high focus on operational and commercial improvements, competitive power contracts and strategic hedging to support Hydro's robust positioning during potential downturns.
- Ability to flex and adapt production abilities to maximize short-term profitability in situations of changing demand.
- Execution of in-house research and development and participation in joint partnerships and projects with other leading industrial companies, universities and research institutions combined with close monitoring of external developments.
- Identification and execution of a number of technology-based roadmaps to produce aluminium with near-zero to zero footprint including recycling of post-consumer scrap, carbon capture and storage as well as CO2-free primary production through a chloride-based process we call HalZero.
- Hydro has conducted comprehensive climate risk assessments to better understand and mitigate the potential consequences of climate related physical events on our operations. In 2023, the company has updated the physical climate risk assessments and are committed on integrating the findings and management of such risks at an operational level.
- In order to manage transition risks, Hydro's climate strategy, advocacy work on future climate-related legislation, technology and market strategies aim to be consistent with a 1.5-degree scenario. Our long-term positioning, operational and financial planning reflect our assessment of related transition risks.
- Hydro is engaged in systematic dialogue with political, governmental, non-governmental and local communities regarding the social and regulatory challenges facing our operations and the communities in which we operate.

Hydro's capabilities and positioning within renewable energy, low-carbon alumina and aluminium products, sorting and recycling, as well as the ambitious decarbonization roadmap, position us well to benefit from the transition to a low-carbon economy and drive value-creation.

Scenarios and financial modelling

Hydro is using a range of different financial scenarios as part of managing uncertainty. Sensitivity analysis is an integral part of Hydro's financial planning and is used to make informed decisions on matters such as investment capacity, capital structure and hedging. As described during the 2023 Capital Markets Day, Hydro has used four scenarios to analyze potential 2030 adjusted EBITDA (AEBITDA) and adjusted return on average capital employed (ARoaCE) under the assumption that the company deliver on its improvement program targets, commercial ambitions and strategic growth initiatives:

- Based on prices and foreign currency rates as of third quarter 2023 last twelve months, 2030 ARoaCE and AEBITDA could potentially be around 15 percent and NOK 37 billion, respectively
- Based on five-year average prices and foreign currency rates, 2030 ARoaCE and AEBITDA could potentially be around 13 percent and NOK 34 billion.
- Based on forward prices and foreign currency rates around the time of the 2023 Capital Markets Day, 2030 ARoaCE and AEBITDA could potentially be around 15 percent and NOK 38 billion.
- Finally, using an external scenario based on prices and foreign currency rates from CRU and S&P Global, 2030 ARoaCE and AEBITDA could potentially be around 17 percent and NOK 41 billion.

These four scenarios are not forecasts but show simplified indicative long-term potential from sensitivities based on the financial result as of third quarter 2023 last twelve months adjusted for market prices, foreign currency rates and other short-term effects impacting the period's result. The market sensitivities are based on the expected Hydro market exposures for 2024. For further information on the market scenarios see Hydro 2030 profitability roadmap assumptions in the appendices.

To further inform Hydro's strategic positioning towards 2030, several megatrends were explored through the means of identifying risks and opportunities beyond market prices and currency. Cross-cutting themes like increased geopolitical and national political uncertainty, increasing sustainability expectations, weakening Nordic power balance, general aluminium market dynamics and impact from the green transition, were taken into consideration. These themes amongst others have provided key insights on how Hydro should navigate in an uncertain world where resilience against multiple outcomes is essential, as well as facilitated the development of the 2030 strategic direction.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 307 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Market development and outlook

The global economy faced a number of challenges in 2023 arising from continued high inflation and subsequent monetary tightening, and slower growth in China than forecasted. However, unemployment remained low and inflation began to fall in the second half of the year, and overall the global economy avoided recession with the U.S. in particular showing significant resilience.

Bauxite & Alumina

The World ex-China alumina market was oversupplied in 2023 with China absorbing the excess production as imports to balance the global market. World ex-China production was essentially flat year over year as lower production in Australia and Western Europe was offset by higher production in Asia and South America. Chinese alumina production increased 3 percent from 2022 driven by the ramp-up of several new greenfield refineries, mostly using imported bauxite which in turn contributed to a 13 percent increase in bauxite imports; imports from Guinea continued to gain market share, representing 70 percent in 2023.

The Platts alumina price index started the year at USD 330 per mt, ranging between USD 325 to 371 per mt during 2023. The price reached the annual high in mid-February, driven by capacity curtailment at a refinery in Western Australia because of natural gas supply constraints. The price drifted down in the following months, trading in a relatively narrow range essentially reflecting Chinese alumina price trends. In the last trading days of the year the price increased on news of refinery curtailments in China and concerns around bauxite shipments from Guinea following an explosion at the main fuel depot of the country in Conakry. Against a backdrop of relatively stable demand, greenfield alumina capacity ramp-up kept Chinese alumina prices under pressure throughout the year.

The Platts alumina price index averaged USD 343 per mt for the year, a 5 percent decrease compared to 2022 (USD 362 per mt). Prices as a percentage of three-month aluminium price quoted on LME varied, averaging 15.1 percent for the year compared with 13.4 percent in 2022. The price index at the end of 2023 represented 14.7 percent of the three-month aluminium price quoted on LME.

China imported 1.8 million mt of alumina in 2023 compared to 2.0 million mt in 2022. Australia accounted for 46 percent of imports followed by Indonesia and Vietnam with 33 percent and 12 percent, respectively. China exported 1.1 million mt of alumina to Russia in 2023 compared to 0.8 million mt in 2022. China net alumina imports thus decreased to 0.6 million mt in 2023 from 1.0 million mt in 2022. China imported 142 million mt of bauxite in 2023, 13 percent higher than the previous year. Imports from Guinea increased 41 percent from 2022 to 99 million mt and a 2 percent increase of imports from Australia to 35 million mt. Indonesia imposed a bauxite export ban from June 2023, driving China's imports from Indonesia down 90 percent to 2 million mt in 2023. These three countries accounted for 96 percent of China's bauxite imports, compared to 98 percent in 2022. For the first time since 2019, China imported bauxite from Brazil being 1 million mt of their import.

The price of bauxite imported into China in 2023 increased to an annual average of USD 61 per mt CIF China compared to USD 58 per mt CIF China in 2022.

Energy market developments

In 2023 Nordic and Continental power prices declined from the record high level in 2022. Europe was able to handle the loss of gas from Russa with a combination of increased import of gas from other sources as well as lowering demand. In addition to a more balanced gas market, the hydrology strengthened both in the Nordic region and in Europe, while the problems related to the French nuclear power supply appear to be resolved. The price area differences in the Nordic area remained significant in 2023, however at a lower level than in 2022. The price area differences arise due to limitations in transmission capacity between the Northern and Southern part of the NordPool area.

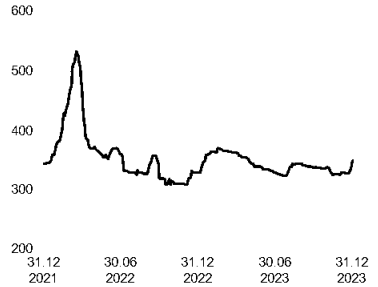
During 2023, prices in the Brazilian power market decreased significantly to an annual average level last seen in 2011. The main driver for this development was hydrology further strengthened by lower power demand.

Primary Aluminium

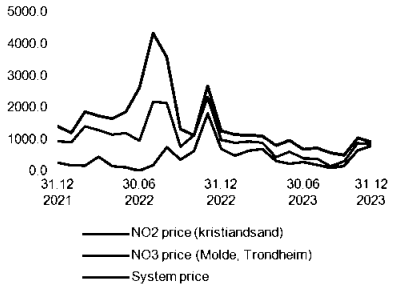
Global primary aluminium demand increased 0.9 percent in 2023 due to a weaker macro environment in world ex. China, while Chinese demand grew more strongly. Global supply increased by 2.1 percent, resulting in market surplus of 400 thousand tonnes in 2023. Primary production in China increased 2.9 percent year-on-year in 2023 as many smelters that curtailed production in 2022 were restarted and new capacity was put into operation. Supply in world. ex. China increased by 0.9 percent in 2023 driven by the restarts of some production in South America. Demand in downstream segments decrease throughout 2023 in most sectors, especially in building and construction, while demand from automotive held up well.

Three month LME prices started the year around USD 2,378 per mt and ended the year at USD 2,384 per mt. Prices remained somewhat stable throughout the year with a short period of prices reaching USD 2,600 per mt at the beginning of the year when renewed hope for a recovery of the Chinese economy emerged.

Platts PAX development
USD/mt



Energy spot price
NOK/MWh



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 308 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

For most of the year prices remained in a range between USD 2,100 per mt and USD 2,300 per mt as weakening demand, especially from the building and construction sector, kept prices capped on the upside, while the general cost picture for smelters capped prices on the downside. Chinese SFHE prices were often higher than LME due to the strong demand from China incentivizing imports of primary aluminium.

US and European standard ingot premiums started the year at USD 490 per mt and at USD 262 per mt respectively. European standard ingot premiums improved throughout the first months and peaked at in May at USD 325 per mt, followed by a drop to as low as USD 187 per mt towards the end of the year as physical demand was decreasing strongly and supply was abundant.

The U.S. Midwest standard ingot premium had a similar development and peaked at a high of USD 662 per mt in January, followed by a correction to USD 415 per mt by year-end and subsequent stabilization around that level. Average U.S. Midwest standard ingot premium decreased USD 145 per mt compared to 2022, while corresponding standard ingot premiums in Europe decreased about USD 190 per mt.

Global primary aluminium consumption increased by 0.9 percent to 69.9 million mt in 2023. Global supply increased by 2.3 percent to 70.3 million mt resulting in global surplus of around 0.4 million mt. For 2024, global primary aluminium demand is expected to increase by around 2-3 percent and aluminium production is expected to increase by ca. 2 percent, resulting in a global surplus of around 0.1 million mt in 2024.

Demand for primary aluminium outside China decreased by around 3.6 percent in 2023, while corresponding production increased by 0.9 percent. Overall, supply outside China exceeded demand by around 1.5 million mt in 2023. Over 1.2 million mt of primary imports into China have decreased the world ex. China surplus for the year. Demand for primary aluminium outside China is expected to increase by around 2.2 percent in 2024. Corresponding production is expected to be up about 1-2 percent, leaving the world outside China in a surplus in 2024. Imports of primary metal into China are expected to be around the same level in 2024 compared to 2023.

Demand for primary metal in China increased around 4.0 percent to 42.4 million mt in 2023. Chinese production increased by 2.9 percent in 2023, resulting in a deficit of 1.1 million tonnes for the year. Production growth was supported by an overall better energy situation in the country and hence significant restarts of previously curtailed capacity. Chinese primary production is expected to increase by 2 percent in 2024. Primary demand is estimated to increase by around 2-3 percent, resulting in a deficit in 2024.

LME stocks increased in 2023 on the back of a surplus market, from 0.45 million mt at the end of 2022 to 0.55 million mt at the end of 2023. Stocks stayed fairly stable throughout the year, with occasional larger inflows and withdraws. The composition of stocks, however, changed dramatically. The share of Russian stocks increased from 40 percent in the beginning of 2023 to 90 percent at the end of the year. Total global inventories, including unreported inventories, are estimated to have increased by 0.4 million mt in 2023. The total stock level is estimated to be around 9.5 million mt at the end of 2023.

The European demand for sheet ingot, primary foundry alloys and wire rod increased in 2023. The consumption of extrusion ingot was negatively affected by weakness in the building and construction sector leading to a reduced demand in 2023 compared to 2022.

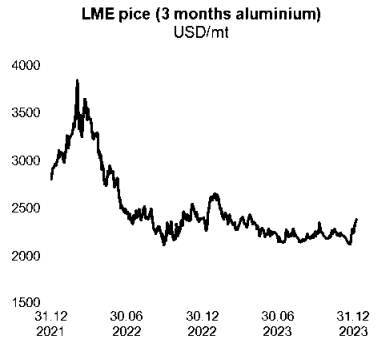
In Asia, the weakening of the extrusion ingot demand picked up momentum in the second half of 2023, with high inventory reported in the market. On the other hand, PFA demand held firmly, likely due to pent up demand caused by semiconductor and logistics supply disruption in the previous year.

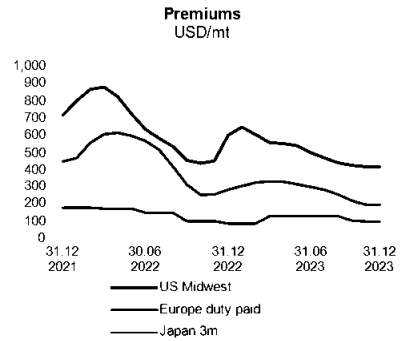
Extrusion ingot consumption in the U.S. grew throughout the first half of 2023, but moderated toward the end of the year as higher interest rates slowed industrial activity. Meanwhile, foundry alloy demand steadily picked up throughout the year as automobile and light truck production rebounded with improvements in deliveries of semiconductors.

Extruded Products

Extrusion demand continued to face headwinds in key market segments Europe and North America in 2023 amid higher inflation and interest rates. The building and construction segment experienced the weakest development in 2023, decreasing 25 percent in Europe and 20 percent in North America in 2023 compared to 2022. Weak consumer spending and industrial activity negatively impacted extrusion demand in industrial segments, decreasing 26 percent in Europe and 15 percent in North America in 2023 compared to 2022. The automotive segment however improved in 2023 as automotive producers increased production amid easing of supply chain issues, particularly production of electric vehicles. Extrusion demand in the transport segment increased 4 percent in Europe in 2023, while North American transport demand decreased 3 percent, as demand in commercial truck and trailer moderated.

Overall, European demand is estimated to have decreased by 17 percent in 2023 compared to 2022. CRU estimates that European extrusion demand will further decrease by 1 percent in 2024 compared to 2023, with growth picking up in the second half of the year. North American demand is estimated to have decreased 13 percent in 2023 compared to 2022. CRU estimates that North American extrusion demand will increase by 2 percent in 2024 compared to 2023.





© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 309 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Our performance

Lifting profitability and driving sustainability

28 Key performance measures
29 Financial performance
31 Sustainability performance
33 Other performance measures and adjustments to EBIT
34 Key financial exposures

© Hydro 2024

Key performance measures

Key financial performance	Ambitions and targets	2023	2022	2021
Adjusted RoaCE [1]	Profitability target of > 10 percent over-the-cycle	7.1%	22.2%	18.6%
Improvement program	NOK 14.0 billion accumulated improvements by 2030 against 2018 baseline	8.8	7.8	6.3
Commercial ambitions	NOK 6.1 billion accumulated improvements by 2030 against 2018 baseline	2.4	1.8	1.5
Pay-out ratio[2]	≥ 50 percent of adjusted net income over-the-cycle[2]	59%	53%	101%
Adjusted net cash (debt) [1]	NOK 25.0 billion over-the-cycle	(18.0)	(6.0)	(7.0)

Environmental performance	Ambitions and targets	2023	2022	2021
Total greenhouse gas emissions [3]	30 percent reduction by 2030 against 2018 baseline, and net-zero by 2050	(6.5%)	(2.6%)	4.7%
Indirect Scope 3 GHG emissions [4]	30 percent reduction per tonne aluminium by 2030 against 2018 baseline	(32%)	(27%)	(18%)
Non-greenhouse gas emissions – sulfur dioxide (SO_2) emissions	50 percent reduction in SO_2 emissions by 2030 against 2017 baseline	(30%)	(31%)	(12%)
Non-greenhouse gas emissions – nitrogen oxide (NO_X) emissions	50 percent reduction in NO_X emissions by 2030 against 2017 baseline	(20%)	(13%)	(8%)
Non-greenhouse gas emissions – particulate matter (PM) emissions	50 percent reduction in PM emissions by 2030 against 2017 baseline	(15%)	(20%)	(13%)
Recycled post-consumer scrap – thousand tonnes	850 – 1,200 thousand tonnes per year by 2030	444[5]	321	335
Waste generation and waste recycling – share of total waste directed to landfill	Eliminate landfill of recoverable waste by 2040	15%	18%	16%
Waste generation and waste recycling – landfilling of SPL	Less than 35 percent of spent pot linings to landfill by 2030	33%	29%	34%
Biodiversity impact - percentage of land released prior to 2022 that has been rehabilitated	Rehabilitate land released from mining areas within two hydrological cycles	100%	100%	100%

Social performance	Ambitions and targets	2023	2022	2021
Number of fatal accidents	Zero fatal accidents	1[6]	0	0
Total recordable injuries - recorded injuries per million hours [7]	Zero life-changing injuries	2.4	2.4	2.7
Persons empowered with skills and education - thousand persons reached	Provide quality education and capacity building for 500,000 people by 2030	197	157	129
Share of women employees [8]	25 percent share of women by 2025	23%	22%	20%
Share of women leaders [8]	25 percent share of women leaders by 2025	20%	19%	18%
Employee inclusion index	78 percent inclusion index score	74%	76%	76%

Governance and compliance indicators	Ambitions and targets	2023	2022	2021
Substantiated claims of corruption	Zero substantiated claims of corruption	0	0	0

1) Alternative performance measures (APMs) are described in the appendices
2) Actuals refers to pay-out ratio, dividend per share divided by adjusted earnings per share from continuing operations.
3) By ownership equity. Comprises Scope 1 and Scope 2 GHG emissions
4) By ownership equity. Comprises material upstream Scope 3 categories. See note E1.3 for more information
5) Including recycling volumes for the full year at the four recycling units acquired Hydro acquired from Alumetal in 2023.
6) One contractor fatality in consolidated operations. The incident is still under investigation for work relatedness and root causes. In addition, there was one fatality involving a contractor at our joint venture, Qatalum, which is not included in the statistics for consolidated activities.
7) Includes both employees and contractors. See note S5 for more information
8) In permanent and temporary positions combined

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 311 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Financial performance

Adjusted EBITDA[1)]

Adjusted EBITDA for the full year of 2023 decreased compared to the same period last year. Lower aluminium and alumina sales prices, lower Extrusions and recycling volumes, higher fixed costs, and lower contributions from sale of power negatively impacted results, partly offset by lower raw material costs, higher Extrusion margins and currency.

Net income

Net income from continuing operations amounted to NOK 2,804 million in 2023, compared to NOK 24,381 million in 2022. In addition to the factors described above, net income from continuing operations included an impairment loss of NOK 4,421 million, a net foreign exchange gain of NOK 2,084 million, a NOK 887 million unrealized loss on power and raw material contracts, and a NOK 1,530 million unrealized gain on LME related contracts.

Adjusted return on average capital employed (ARoaCE)[1)]

All business areas, except Bauxite & Alumina, delivered returns above their cost of capital in challenging markets during 2023. The adjusted RoaCE ended at 7.1 percent over the year, heavily influenced by challenging alumina market conditions, as well as high growth and return-seeking investments in the year. Over the last 5 years, the adjusted RoaCE has been 11 percent, above our target of 10 percent over the cycle.

Cash effective change in net operating capital[1)]

Hydro has continued the strong focus on reducing inventories and releasing cash, and cash effective change in net operating capital from continuing operations amounted to NOK 6.9 billion during 2023, compared to NOK (8.8) billion during 2022. Supply chain efficiency improvements and metal balance optimization and decreasing activity and price levels as market demand has cooled off during 2023, have all contributed. Further, the closing balance in 2023 were influenced by some transitional effects or one-offs taking down operating capital.

Capex[1)]

Total capex in 2023 ended up at NOK 21.1 billion, up from NOK 11.5 billion in 2022. The 2023 investments include a relatively large share of return-seeking and growth projects in our strategic growth areas Recycling and Extrusions, including the remelt facility in Hungary, new extrusions line in Nenzing and the recycling plant in Cassopolis, as well as the acquisition of Hueck and Alumetal. In addition, Hydro invested in renewable projects in Hydro Rein, mainly solar and wind projects, supporting Hydro's strategy to step up ambitions within renewable power generation. Other projects prioritized in 2023, include critical maintenance activities needed to safeguard Hydro's production assets in every business area. Examples also include smelter relining in Aluminium Metal, bauxite pipeline section replacement in Paragominas, power plant rehabilitation and upgrades in Energy, various upgrades of presses in Extrusions and recyclers in Metal Markets, and investments in battery materials in Hydro Energy. Hydro's investment level in 2023 was supported by the sale of shares in Alunorte to Glencore.

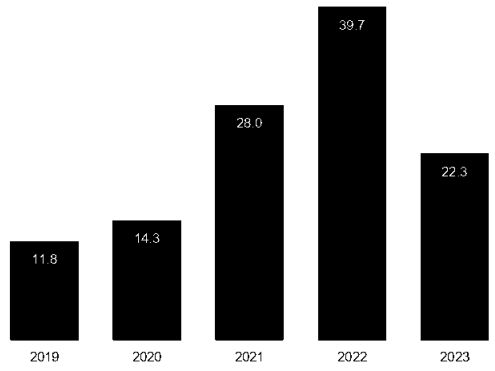
Free cash flow[1)]

Free cash flow from continuing operations ended at NOK (0.2) billion in 2023, down from NOK 14.0 billion in 2022. The net cash outflow in 2023 was mainly driven by increased capex and a relatively high level of shareholder distributions that offset the effects of the EBITDA results, and net operating capital release. The sale of shares in Alunorte to Glencore is not included in the free cash flow definition.

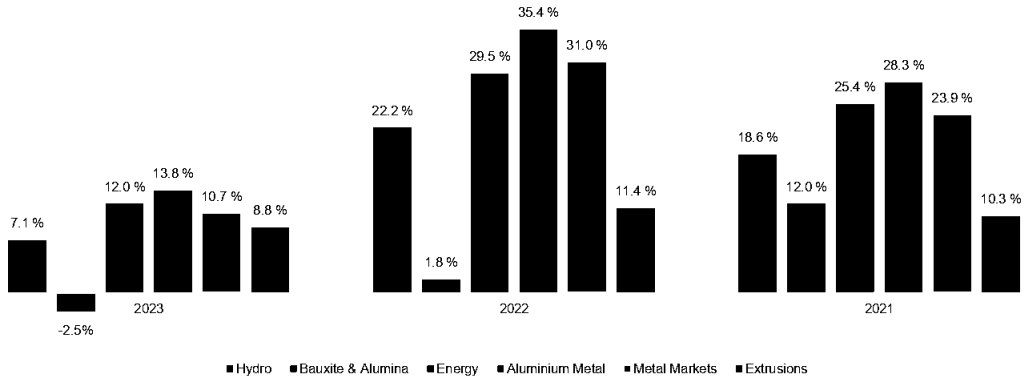
Dividend

Hydro's ambition is to pay attractive dividends to shareholders. Considering Hydro's strong financial performance, and reflecting our robust balance sheet, the Board of Directors has proposed to distribute NOK 5 billion in dividends, which represents 59 percent of 2023 adjusted net income per share and a dividend of NOK 2.5 per share. The final shareholder distribution for 2023 is subject to approval by the Annual General Meeting on May 7, 2024.

Adjusted EBITDA, NOK billion



Adjusted RoaCE per business area

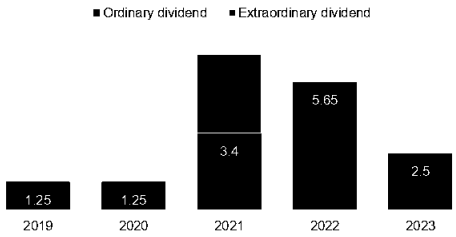


1) For further details, see the Alternative Performance Measures (APM)

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 312 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Dividend NOK/share[1)]



	2019	2020	2021	2022	2023
Dividend yield[2)]	3.8%	3.1%	9.9%	7.7%	3.7%
Dividend payout ratio[3)]	240%	95%	101%	53%	59%

1) Pending approval from the Annual General Meeting, May 7, 2024
2) Based on share price at year end.
3) Average dividend per share divided by average adjusted earnings per share from continued operations.
4) 2021 extraordinary dividend of NOK 2 per share May 11, 2022, and NOK 1.45 per share September 21, 2022

Net cash (debt)[1)]

Hydro's net debt was NOK (8.2) billion at the end of 2023, compared to net cash of NOK 1.3 billion at the end of 2022. The net cash reduction was driven by a slightly negative free cash flow combined with shareholder distributions, partly offset by the sale of shares in Alunorte to Glencore.

Adjusted net cash (debt)[1)]

Hydro's adjusted net cash (debt) was NOK (18.0) billion at the end of 2023, compared to NOK (6.0) billion at the end of 2022. The adjusted net cash (debt) decrease was mainly driven by decreased net cash (debt) combined with increased other liabilities and pension obligations.

Adjusted net (cash) debt to adjusted EBITDA ratio[2)]

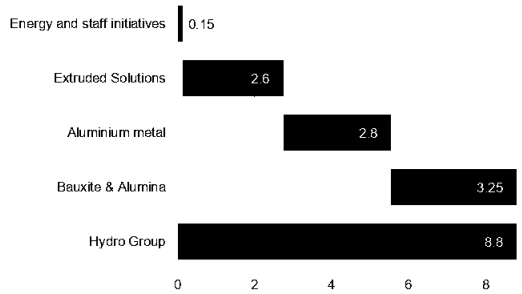
Hydro's average adjusted net (cash) debt to adjusted EBITDA was 0.7, well below the targeted maximum ratio of 2.0 over the cycle.

Liquidity

Hydro held NOK 24.6 billion in cash and cash equivalents and NOK 0.6 billion in time deposits at the end of the year. Short-term bank deposits are normally available at short notice. Norsk Hydro ASA has two revolving multi-currency credit facility with a syndicate of international banks. The first is a USD 1.6 billion facility maturing in December 2026, and the second is a USD 1.3 billion short-term facility maturing in April 2024. Both facilities were undrawn per year-end 2023. Overdraft facilities and liquidity lines also provide access to additional short-term liquidity.

Improvement program

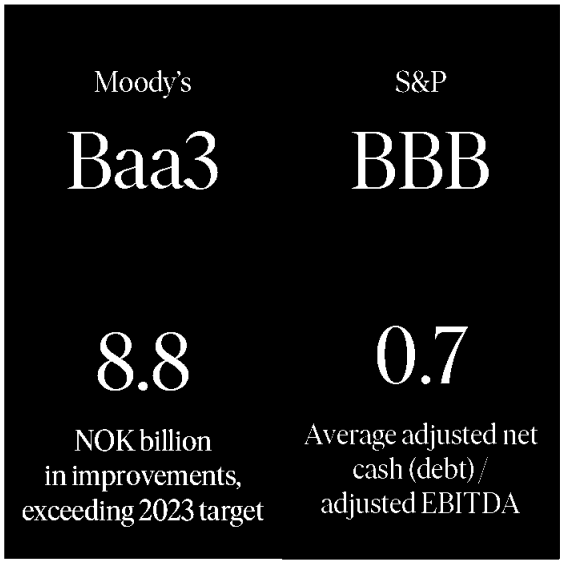
By the end of 2023, Hydro realized NOK 8.8 billion in improvements from the 2018 baseline, exceeding the target of NOK 8.4 billion for the year. The following table illustrate the distribution of improvements across our business areas:



During the year, Hydro increased the improvement program target for 2027 by NOK 1 billion and extended the program to 2030 with a target of NOK 14 billion against the 2018 baseline. The 2030 target includes NOK 1 billion in additional digitalization initiatives, which was identified as part a companywide full potential exercise for digitalization. The main driver of the strong 2023 performance is Aluminium metal, who has delivered strong operational performance across the portfolio. In Extrusions the main improvements are coming from the Procurement program, which has delivered above target. In Bauxite & Alumina the main improvements are related to new operational initiatives. Hydro's target for 2024 is to achieve NOK 9.5 billion in accumulated improvements, against the 2018 baseline.

Commercial ambition

Hydro realized NOK 2.4 billion[3)] in commercial initiatives by the end of 2023 from the 2018 baseline, which is good progress toward the 2025 target of NOK 2.5 billion, set in 2021. During the year, the commercial program was extended to 2030 with an ambition to deliver NOK 6.1[4)] billion against the 2018 baseline, which includes our ambition to deliver NOK 2 billion[5)] from greener premiums. The 2023 commercial impact in Extrusions is mainly driven by market share gains. Bauxite & Alumina achieved higher price than their performance benchmark on alumina sales, mainly driven by hydrate sales. Finally, in Aluminium Metal the main commercial improvements were driven by new products and greener premiums.



1) For further details, see note 7.1 Capital management
2) For further details, see the Alternative Performance Measures (APM)
3) Excludes Energy commercial impact, which is not included in the 2025 target
4) 2030 target includes new scope in Energy commercial with impact of NOK 0.7 billion. The 2023 Energy commercial impact was NOK 0.4 billion.
5) Based on 2030 EU ETS cost and relative CO2 reduction vs Hydro REDUXA 4.0 at current industry traded upcharge.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 313 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Sustainability performance

Environmental performance

Climate change and net zero transition

Hydro's target is to be a net-zero company by 2050 or earlier, delivering net-zero products and enabling a net-zero society. Based on a 2018 baseline, Hydro targets 30 percent reduction of total scope 1 and 2 greenhouse gas (GHG) emissions and 15 percent reduction in upstream scope 3 emissions by 2030. Hydro also targets 30 percent reduction in upstream scope 3 emissions per tonne aluminium delivered to market, by 2030. In 2023, Hydro's total scope 1 and 2 emissions were 6.5 percent lower than the 2018 climate strategy baseline.

Other emissions

Hydro targets 50 percent reduction in material non-GHG emissions by 2030, including sulphur dioxide (SO_2), nitrogen oxide (NO_X), and particulate matter (PM). In 2023, total emissions of SO_2, NO_X and particulate matter were reduced by 30 percent, 20 percent, and 15 percent, respectively, compared to the 2017 baseline.

Recycling

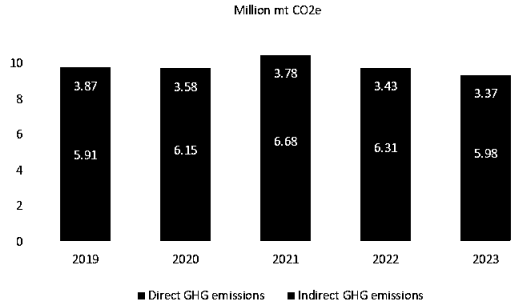
Hydro targets 850-1200 thousand tonnes of post-consumer scrap (PCS) recycling capacity by 2030, an increase compared to our 2025 target of 520-670 thousand tonnes. In 2023, Hydro recycled 444 thousand tonnes[2] of post-consumer aluminium scrap, a 38 percent increase from 2022. We also sold 51,000 tonnes of Hydro CIRCAL, our brand of recycled aluminium with a minimum of 75 percent recycled post consumer scrap and a carbon footprint of 1.9 kg CO2 per kg aluminium.

Waste management and utilization

Hydro aims to eliminate landfill of all recoverable waste by 2040, and to landfill less than 35 percent of spent pot linings (SPL) by 2030. In 2023, Hydro landfilled 20 percent of its waste and 38 percent of our SPL.

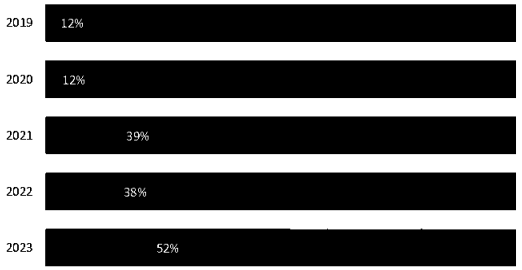
In 2023, Hydro announced a commercial research partnership with WAVE Aluminium to investigate the possibilities to use bauxite residue as a resource. Using a new combination of disruptive technologies, a bauxite residue processing plant will be built at Alunorte, which will initially have the capacity to process 50,000 tonnes per year of bauxite residue to produce pig iron.

Total greenhouse gas emissions by ownership equity
(Scope 1 and 2)



Greenhouse gas emissions were lower in 2019 and 2020 due to production embargo at Alunorte and curtailed production at Albras and Paragominas. Emissions have decreased since 2021 mainly due to shut down of primary production at our Slovalco plant, and implementation of emission reduction efforts described in the Climate change chapter.

Post-consumer scrap (PCS) inflows



Annual development of post-consumer scrap recycling against 2030 target of 850 – 1,200 thousand tonnes. See the Resource use chapter for more information.

Continuing efforts within ESG performance[1]

SUSTAINALYTICS

17.8 (Low risk)
#3 in sector (3/224)

MSCI

AA rating
"Leading initiatives to achieve carbon-free aluminium"

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

69%
Europe Index Inclusion
DJSI inclusion since 1999

ecovadis

72/100
95th percentile

MOODY'S ESG Solutions

73/100

ISS ESG

B rating
Corporate
rating: Prime Status

1) ESG rating as of 31.12.2023
2) Including Alumetal full year

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 314 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

No Net Loss ambition

Hydro targets no net-loss of biodiversity for its bauxite mine in Paragominas, Brazil, from a 2020 baseline, and No Net Loss of biodiversity in new projects. Hydro has established a partnership with Brazilian NGOs, Imazon and IPAM, which have a long-standing presence within the State of Pará and are actively engaged in the conservation and sustainable development of the Brazilian Amazon.

Hydro also has a 1-to-1 rehabilitation target for mined areas in Paragominas, within two hydrological cycles. All suppressed land that has been released for rehabilitation prior to 2022, has been rehabilitated within the target of two years hydrological cycles, and a total of 244 hectares started rehabilitation in 2023.

Social performance

Towards a just transition

Hydro aims to improve lives and livelihoods wherever it operates by contributing to the protection of human rights and access to equal opportunities, resilient local communities in a changing world, and development of skills and jobs for the future low carbon economy. In 2023, Hydro updated its Human rights policy, continued to map salient human rights risks across the countries where Hydro operates or that are part of its value chain, and prioritized the follow-up of human rights risks in Brazil, China, the Nordics, and Qatar. In 2023, Hydro invested NOK 123 million in its local communities including community investments, TerPaz (local community centres), donations and sponsorships, and developed a program to increase funding to projects aligned with Hydro's just transition priorities in the communities where it operates. The program will be launched in 2024. Hydro also progressed towards its target to equip 500,000 people with skills and education for the future low carbon economy by 2030, reaching more than 40,000 people in 2023. In total, 197,000 people have benefitted from Hydro's education and skills initiatives since 2018.

Health and safety

Hydro values human life above all other considerations and will not compromise the health and safety of those working for Hydro or that are affected by the company's activities. Hydro targets zero fatal accidents and life changing injuries. In 2023, the total recordable injury (TRI) rate was 2.4 per million hours worked by employees and contractors, with the majority of injuries relatively minor.

While this continues the positive trend from 2022, which saw the same injury rate and Hydro's best TRI result to date, there was one fatality involving a contractor at our Alunorte alumina refinery. At the time of publishing, the incident is still under investigation for work relatedness. Moreover, Hydro registered one life-changing injury where an employee had all toes amputated after a load on a mobile trolley tipped over the employee's the foot. In addition, there was also one fatal accident at Hydro's joint venture, Qatalum, in Qatar.

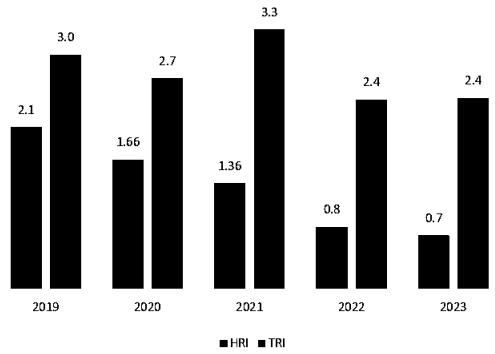
Gender balance

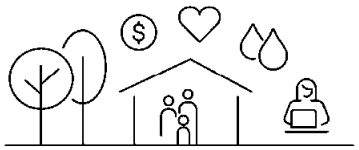
Hydro targets 25 percent women employees in permanent and temporary positions combined and 25 percent women in leadership positions, by 2025. Hydro's overall gender balance improved one percentage point from 2022, with 23 percent of the Hydro workforce comprising women at the end of 2023. The share of women in management has increased by one percentage point in the same period, with 20 percent of leadership positions in Hydro comprising women at the end of 2023.

Transparency and reporting

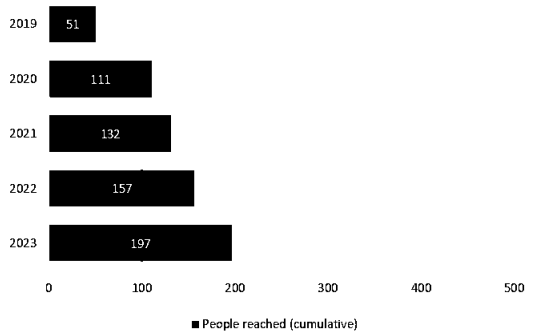
Sustainability is fully integrated in Hydro's strategy and has been reported on for three decades. Hydro reports on its sustainability performance in accordance with GRI Standards. Please see the GRI index at hydro.com/gri. The preparation to fully implement the EU Corporate Sustainability Directive (CSRD) is a work in progress, and. Hydro continues to work to improve ESG performance against several internationally recognized ESG rating systems.

High risk incidents (HRI) and total recordable injuries (TRI)
Incidents per million hours worked by employees and contractors





Total people reached with skills and education towards 2030 target of 500,000
Thousand people



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 315 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Other performance measures and adjustments to EBIT

Other performance measures

NOK million, except per share data	2023	2022	2021
Revenue	193,619	207,929	149,654
Earnings before financial items, tax, depreciation and amortization (EBITDA)	23,291	39,536	26,050
Adjustments to EBITDA[1)]	(1033)	128	1,959
Adjusted EBITDA[1)]	**22,258**	**39,664**	**28,010**
Hydro Bauxite & Alumina	1,828	3,122	5,336
Hydro Energy	3,146	4,926	3,790
Hydro Aluminium Metal	10,502	22,963	13,500
Hydro Metal Markets	1,533	1,673	867
Hydro Extrusions	6,480	7,020	5,695
Other and eliminations	(1231)	(39)	(1178)
Adjusted EBITDA[1)]	**22,258**	**39,664**	**28,010**
Earnings before financial items and tax (EBIT)[2)]	9,592	30,715	17,887
Adjusted EBIT[1)]	12,983	31,179	20,786
Net income (loss) from continuing operations	2,804	24,381	13,930
Adjusted net income (loss) from continuing operations[1)]	7,835	23,145	14,905
Net income (loss) from discontinued operations	-	36	12
Earnings per share from continuing operations	1.77	11.76	5.92
Adjusted earnings per share from continuing operations[1)]	**4.26**	**10.70**	**6.77**
Financial data			
Investments[1)2)]	25,647	13,391	8,589
Net cash (debt)[1)]	(8191)	1,310	3,213
Key Operational information			
Bauxite production (kmt)	10,897	11,012	10,926
Alumina production (kmt)	6,185	6,193	6,305
Realized alumina price (USD/mt)	359	382	313
Primary aluminium production (kmt)	2,031	2,137	2,244
Realized aluminium price LME (USD/mt)	2,218	2,599	2,364
Realized USD/NOK exchange rate	10.37	9.52	8.55
Extrusions sales volumes to external market (kmt)	1,090	1,251	1,296
Power production (GWh)	9,697	7,664	9,055

1) Alternative performance measures (APMs) are described in the appendices
2) EBITDA and investments per segment are specified in Note 1.4 Operating and geographic segment information in the financial statements
3) Paragominas production, on wet basis
4) Weighted average of own production and third-party contracts. The majority of the alumina is sold linked to either the LME prices or alumina index with one-month delay

Adjusting items to EBITDA, EBIT and net income

Reported earnings before financial items and tax (EBIT) and net income (loss) include effects that are disclosed in the table below. Adjusting items to EBIT and adjusted net income (loss) are defined and described as part of the Alternative Performance Measures in the Appendices.

NOK million[1)]	2023	2022	2021
Unrealized derivative effects on LME related contracts	(1,530)	(3,003)	5,088
Unrealized derivative effects on power and raw material contracts	887	3,352	(3,083)
Significant rationalization charges and closure costs[2)]	265	152	377
Community contributions Brazil[3)]	25	32	217
Transaction related effects[4)]	120	(119)	(304)
Net foreign exchange (gain)/loss[5)]	(883)	(318)	(79)
Other effects[6)]	83	32	(257)
Adjusting items to EBITDA	**(1,033)**	**128**	**1,959**
Impairment charges[7)]	4,424	335	426
Depreciation[8)]	-	-	513
Adjusting items to EBIT	**3,391**	**464**	**2,899**
Net foreign exchange (gain)/loss	2,084	(2,192)	(1,404)
Other finance (income) expense		-	-
Calculated income tax effect	(445)	492	(520)
Adjusting items to net income	**5,031**	**(1,236)**	**976**
Income (loss) tax rate	57%	25%	24%
Adjusted income (loss) tax rate	35%	24%	25%

1) Negative figures indicate reversal of a gain and positive figures indicate reversal of a loss.
2) Significant rationalization and closure costs include a provision for costs related to reduction of overcapacity, closures and environmental clean-up activities in Hydro Aluminium Metal and Hydro Extrusions.
3) Community agreements includes provisions for the TAC and TC agreements with the Government of Parà and Ministèrio Pùblico made in September 2018, including later adjustments for changes in cost estimates, and similar agreement.
4) Transaction related effect inculdes gains(losses) of divestments as described in the Alternative Performance Measures section in the appendices.
5) Realized currency gains and losses from risk management contracts and embedded currency derivatives in physical power and raw material prices
6) Other effects include adjustments as described in the Alternative Performance Measures section in the appendices.
7) Impairment charges for 2023, 2022 and 2021 include goodwill and property, plant and equipment in the operating plants in Bauxite and Alumina, Tomago and Slovalco smelter in Aluminium Metal and various sites and assets in Hydro Extrusions.
8) Excess depreciation related to the anode producer Aluchemie which closed in 2021

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 316 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Key financial exposures

Hydro's operating results are primarily affected by price developments of Hydro's main products, raw materials, margin developments and fluctuations in the most significant currencies for Hydro, which are USD, NOK, EUR. and BRL.

Hydro enters into derivative forward sale contracts both on the LME and with banks to secure prices on parts of the planned aluminums production as part of securing a margin level for periods up to about three years when considered beneficial. To mitigate the impact of exchange rate fluctuations, long-term debt is mainly maintained in currencies reflecting underlying exposures and cash generation.

The table shows sensitivities regarding aluminium prices and foreign currency fluctuations for 2024. The table illustrates the sensitivity of adjusted earnings, before tax, interest and depreciation to changes in these factors and is provided to supplement the sensitivity analysis required by IFRS, included in note 8.2 Financial instruments to the financial statements. These sensitivities are on an adjusted basis, and do not consider revaluation effects of derivative instruments, which may influence earnings. The sensitivities include the impact from financial risk management contracts per December 31, 2023.

Sensitivities with 100 percent production

Commodity price sensitivity +10%

NOK million	Adjusted EBITDA
Aluminium	3,220

Currency sensitivities +10%

NOK million	USD	BRL	EUR
Sustainable effect			
AEBITDA	4,250	(1,020)	(100)
One-off reevaluation effect			
Financial items	(590)	1,390	(4,370)

Annual sensitivities based on normal annual production volumes and reflecting strategic hedge positions. LME USD 2,120 per mt, USDNOK 10.91, BRLNOK 2.19, EURNOK 11.66.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 317 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Our governance

The Hydro way

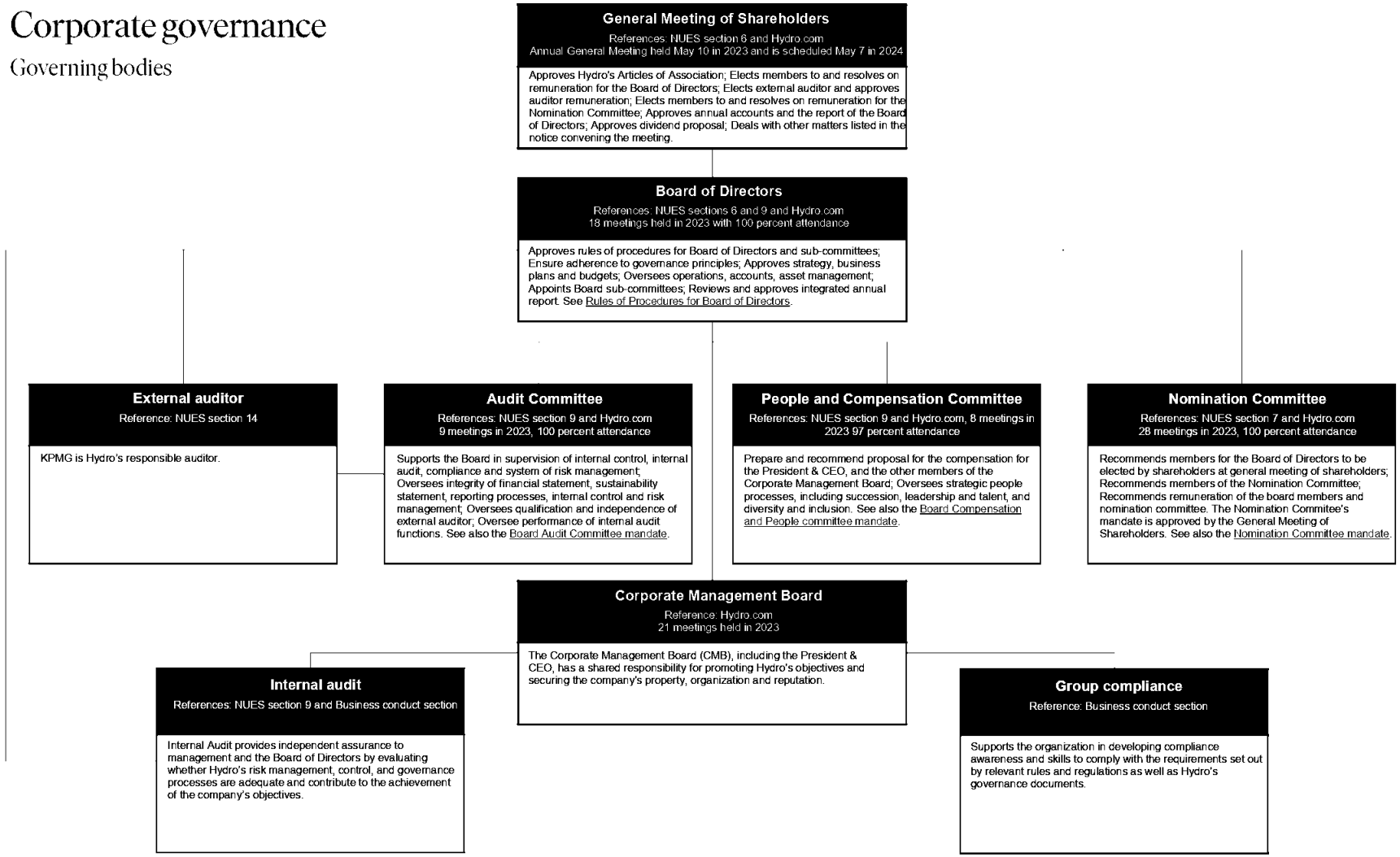
36 Corporate governance
45 Risk review
63 The Hydro share
66 Regulations

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 318 av 556

Corporate governance

Governing bodies



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 319 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

General information

Hydro is a public limited liability company organized with a governance structure based on Norwegian corporate law. Hydro's corporate governance provides a foundation for value creation and good control mechanisms in the form of global directives that describe mandatory requirements for all parts of our organization.

Hydro follows the most recent Norwegian Code of Practice for Corporate Governance (NUES) dated October 14, 2021. The Board of Directors' report in relation to the Code can be found in the appendix.

Information regarding shareholder policy can be found in the Hydro Share section of the Our Performance chapter. Hydro's strategic direction is described in the Our business chapter.

Global directives and Code of Conduct

Hydro's governance structure is based on applicable laws and regulations, and Hydro's corporate directives, with delegation of responsibility to the business areas and to corporate functions whose duties include finance, tax and accounting, social responsibility, environment, governance, legal and compliance. To maintain uniformly high standards, Hydro sets common requirements in the form of constituting documents and global directives. Constituting documents are approved by Hydro's Board of Directors or the general meeting of shareholders, while global directives are approved by the President & CEO. This information is made available to all employees.

Hydro's governing documents and global directives help ensure that all employees carry out their activities in an ethical manner and in accordance with current legislation and Hydro standards. The Code of Conduct addresses compliance with laws and matters, such as handling of conflicts of interest and a commitment to equal opportunities for all employees. The defined programs contribute to compliance with anti-corruption and basic human rights, and other relevant governance areas. Hydro's Code of Conduct is a constituting document and applies to all Hydro employees throughout the world, as well as to board members of Hydro and its subsidiaries. For legal entities where Hydro holds less than 100 percent of the voting rights, Hydro's representatives in the boards of directors or in other governing bodies, shall act in compliance with Hydro's Code of Conduct and endeavor to implement the principles as laid down therein.

For information about Hydro's Code of Conduct, other constituting documents and global directives see Hydro.com/principles. For information about Hydro's whistleblowing procedures, see Business Conduct in the sustainability statement.

Governing bodies

General Meeting of Shareholders

Hydro's shareholders exercise ultimate authority through the general meeting. Persons who own shares on the fifth business day prior to the general meeting are entitled to attend and vote at the general meeting, either in person or by proxy.

The General Meeting of Shareholders elects the shareholders representatives of the Board and determines the remuneration of the Board. It elects the company's external auditor and approves the auditor's remuneration. It also approves the integrated annual report and the statutory report according to Norwegian requirements, including the dividend proposed by the Board. It elects the Nomination Committee and determines their remuneration and deals with any other matters listed in the notice convening the meeting. Shareholders may, at least four weeks before an ordinary general meeting, request in writing that proposals for resolutions are submitted to the general meeting, or that items are added to the agenda.

Nomination Committee

The Nomination Committee consists of three to four members who shall be shareholders or shareholder's representatives. The members and its chairperson are elected by the general meeting of shareholders for periods of up to two years at a time. The committee makes its recommendation to the general meeting of shareholders regarding the election of shareholder elected members on the board of directors, remuneration to the members and deputies of the Board, the election of the members and chairperson of the committee, and remuneration to the members of the committee. The guidelines for the Nomination Committee are adopted by the general meeting of shareholders and include Hydro's requirements for independence, shareholder interests, competence, capacity and diversity.

Board of Directors

The Board held 11 members as of December 31, 2023. Seven are elected by the general meeting of shareholders, four are elected by and among the company's employees in Norway. All shareholder elected board members are elected for a period of up to two years. The employee representatives on the Board each have a personal deputy. In accordance with Norwegian law, the Board assumes the overall governance of the company, ensures that appropriate management and control systems are in place, and supervises the day-to-day management as carried out by the President & CEO.

The Board works to ensure that sustainability is considered in the company's activities and value creation. The Board oversees that Hydro has appropriate global directives for issues including risk management, health and safety, people management, social

Hydro board competency	Level of competency
Industry relevant experience	
Industry experience GICS 1510 Materials: upstream related[1)]	●●●
Industry experience GICS 1510 Materials: downstream related[1)]	●●
Industry experience GICS 5510 Materials: utilities[1)]	●●
Supply chain	
Customer and markets	●
General experience	
CEO / large scale leadership	
CFO, finance and audit committee	
Corporate governance / legal and public affairs	
Mergers and acquisitions	
Risk management	
Strategy	
HR / remuneration[1)]	●
Workers and human rights[1)]	●●●
IT and cybersecurity	●●●●
Digitalization	●●●
Environment and climate[1)]	●

Practiced competence ● Familiarity

The Board has asked the consultancy Spencer Stuart to assist them in evaluating the competency within certain competence areas for all shareholder-elected board members. The definitions used are:

- Practiced competence: experience from executive career
- Familiarity: expertise from non-executive career (boards, other)

1) Employee representatives bring significant experience

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 320 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

responsibility and human rights. Sustainability, including environment and climate change, social responsibility, diversity, health, safety and compliance, are integrated into the group's risk management and strategy processes and are at the center of the Board's considerations and decision making throughout the year.

All shareholder elected members were in 2023, deemed to be independent according to the Norwegian standards. None of the company's non-employee board members had any other service contractual agreements with the company. No members elected by and among the employees, are part of the company's executive management. Employee elected directors have no other service contractual agreements with the company outside of their employee contracts, though they are subject to their duties as board members.

All new board members receive introduction to Hydro to understand its industries, operating model, risk management and sustainability approach, including its Code of Conduct- Regular orientations and discussions are performed in the board on the same topics.

The Board normally conducts an annual self-assessment of its work, competence, and cooperation with management. This assessment normally also includes an assessment of the chairperson.

Board People and Compensation Committee

The committee consists of four members of the Board of Directors. The committee shall assist the Board in exercising its oversight responsibility in relation to compensation matters pertaining to the President & CEO and other members of the Corporate Management Board (CMB), other compensation issues of principal importance, and strategic people processes in the company such as succession planning, leadership and talent, and diversity and inclusion.

The committee shall regularly consider the appropriateness and competitiveness of the remuneration arrangements for the President & CEO and other members of the CMB.

Board Audit Committee

The Board Audit committee consists of four of the Board members and meets the Norwegian requirements for independence and competence. The committee assists the Board in exercising its oversight responsibility with respect to the integrity of the company's financial statements and sustainability reporting, the financial and sustainability reporting processes, internal controls, systems of risk management, and the compliance system. In addition, the committee oversees qualifications, independence and performance of the external auditor and Hydro's internal audit function. As part of overseeing the external auditor's independence and performance, the audit committee maintains a pre-approval policy governing the external auditor's engagement.

The Board Audit Committee performs an annual self-assessment. To ensure the independence of the internal audit function, the Chief Audit Executive reports to the Board through the audit committee, and meets with the Board of Directors for approval of the audit plan and annual report. The Chief Compliance Officer has a dotted reporting line too, and meets regularly with the audit committee.

President & CEO and the Corporate Management Board (CMB)

According to Norwegian corporate law, the President & CEO constitutes a formal governing body responsible for the day-to-day management of the company. The President & CEO leads Hydro with the assistance of the Corporate Management Board. The division of functions and responsibilities between the President & CEO and the Board is defined in greater detail in the rules of procedures for the Board of Directors, which is a governing document established and approved by the Board.

The CMB, including the President & CEO, has a shared responsibility for promoting Hydro's objectives and securing the company's property, organization, and reputation. Members of the CMB are also Executive Vice Presidents (EVPs) with responsibility for the respective business areas and corporate staffs.

The CMB oversees the management of Hydro, including governance processes, controls and procedures to monitor sustainability related impacts, risks and opportunities. Sustainability related impacts and risks are considered in all major business decisions, including new projects and major changes to existing facilities. Hydro's corporate directives and procedures delegate responsibility for sustainability due diligence, and managing sustainability related impacts, risks, and opportunities to corporate staff and line management in the business areas. Corporate staff and business areas report on Hydro's performance against targets and KPIs on a quarterly basis.

Management and Board remuneration

Please refer to the Remuneration report for information concerning remuneration and remuneration policies, share ownership, loans outstanding and loan policy relating to Hydro's Board of Directors and Corporate Management Board.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 321 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Board of Directors



Dag Mejdell
Chair

Position
Non-executive director

Education
MSc in Economics and Business Administration (siviløkonom), Norwegian School of Economics (NHH)

Current directorships
Chair of SpareBank 1 SR Bank ASA, Chair of Mestergruppen AS, Chair of Elopak ASA



Rune Bjerke
Deputy Chair

Position
Adjunct Executive in Residence, Norwegian School of Economics

Education
Exam. Oecon., University of Oslo; Master of Public Administration (MPA), Harvard University, Massachusetts USA

Current directorships
Chair of Reitan Retail AS, Chair of Merkantilbygg Holding AS; Chair of Dinnergruppen Holding AS; Deputy Chair of Schibstedt ASA; Board member of Kronprinsparets Fond; Chair of Wallenius Wilhelmsen ASA



Arve Baade
Director

Position
Employee representative representing the Norwegian union Industri Energi

Education
Certificate of Apprenticeship in Process Studies

Current directorships
Chair of Sunndal Chemical Union



Petra Einarsson
Director

Position
Non-executive director

Education
BSc in Business Administration and Economics with Specialization in Managerial Economics, Uppsala University

Current directorships
Board member and Chair of the Audit Committe of Biokraft, Board member and member of the Remuneration Committee Alimak Group AB, Board member, Chair of the Audit Committe and member of the Remuneration Committe of SSAB



Kristin Fejerskov Kragseth
Director

Position
CEO of Petoro

Education
M. Eng, Ocean Engineering, Texas A&M University, USA; Engineer Marine, Høgskulen på Vestlandet; ExxonMobil Management Program; INSEAD Management Program

Current directorships
Chair of Stavanger Sandnes Skøyteklubb, Deputy Board member of ONS (Offshore Nothern Seas)

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 322 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271



Peter Kukielski
Director

Position
CEO of Hudbay Minerals Inc.

Education
MSc Civil Engineering, Stanford University, USA

Current directorships
Board member Hudbay Minerals Inc.



Philip Graham New
Director

Position
Non-executive director

Education
MA PPE, University of Oxford, UK

Current directorships
Non-executive Director ReNew Energy Global PLC; Non-executive Director Fotowatio Renewable Ventures S.L.; Non-executive Director, Almar Water Solutions BV; Fellow, Institute of Energy; Council member, World Economic Forum Global Future Council; Advisory Board, UK Faraday Battery Challenge; Council Member, UK Auto Council. Chair Trustmark Research and Innovation Ltd.



Marianne Wiinholt
Director

Position
Chief Financial Officer, WS Audiology, Denmark

Education
State-Authorized Public Accountant, Copenhagen Business School, Cand. Merc. Aud, Copenhagen Business School, Bachelor communication, Copenhagen Business School

Current directorships
Board member and Chair of the Audit Committee of Coloplast A/S



Bjørn Petter Moxnes
Director

Position
Employee representative

Education
MSc in Chemical Engineering, NTH, Trondheim, Norway; MSc Technology management, NTNU, Trondheim and MIT, USA

Current directorships
Group leader (konserngruppeleder) Tekna-P Norsk Hydro, SSR leader Norsk Hydro (Tekna, Nito, Negotia, Lederne)



Torleif Sand
Director

Position
Employee representative representing the Norwegian union Industri Energi

Education
Upper secondary school with vocational subjects

Current directorships
Chair, Årdal Chemical Union; Board member, Aluminiumsindustriens Miljøsekreteriat; Member of the National Board of Industri Energi



Margunn Sundve
Director

Position
Union representative representing the Norwegian union Industri Energi

Education
Certificate of Apprenticeship in Process Studies, Vocational School in HSE

Current directorships
Chair of Alnor Chemical Union (AKF); Chair of AKF Hydroklubben; Member of the National Board of Industri Energi

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 323 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Name	Place of residence	Year of birth	Position	Board committee	Meetings attended	Number of Hydro Shares[1]	Director since	Term expires[2]
Dag Mejdell	Oslo, Norway	1957	Chairperson	Chairperson, compensation and people committee	18	45,000[3]	2012	2024
Rune Bjerke	Oslo, Norway	1960	Deputy Chair	Compensation and people committee	18[4]	20,500	2020	2024
Arve Baade	Sunndalsøra, Norway	1967	Employee representative	Compensation and people committee	18	6,506	2018	2025
Petra Einarsson	Torsåker, Sweden	1967	Director	Audit committee	18	0	2022	2024
Kristin Fejerskov Kragseth	Stavanger, Norway	1967	Director	Compensation and people committee	18	1,200	2022	2024
Peter Kukielski	Vancouver, Canada	1956	Director	Audit committee[5]	18	8,000[6]	2019	2024
Philip Graham New	Oxford, United Kingdom	1962	Director	Audit committee[7]	18	799[8]	2022	2024
Marianne Wiinholt	Klampenborg, Denmark	1965	Director	Chairperson Audit committee	18	0	2016	2024
Bjørn Petter Moxnes	Sunndalsøra, Norway	1960	Employee representative	Audit committee	18	728	2022	2025
Torleif Sand	Øvre Årdal, Norway	1967	Employee representative		18	1	2022	2025
Margunn Sundve	Haugesund, Norway	1971	Employee representative		18[9]	997	2022	2025

The number of board meetings were 18.

1) As per December 31, 2023.
2) Following decision from the Norwegian Labor Inspection Authority ("Tvisteløsningsnemda"), all employee elected board members will be on election in 2025. Norsk Hydro, in agreement with the employee elected board members, applied for an extension of the current elective period of one (1) year. Following the election in 2025, the employee elected members will – in line with applicable regulation – be on election every second year. This one-time prolongation of the election period will cater for diverging election years of shareholder elected board members and employee elected board members, respectively, going forward.
3) Including shares owned by Nobel Partners, a private equity investment firm.
4) Absent four hours in BoD meeting April 27.
5) Member of Audit Committee until June 14.
6) American Depositary Shares purchased via OTCQX. Includes ADRs purchased via Cynthia Kukielski Spousal Trust.
7) Appointed new member of Audit Committee from June 15.
8) Including shares owned by a holding in XLOM.
9) Absent two hours in BoD meeting April 27.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 324 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Corporate Management Board



Hilde Merete Aasheim
President and Chief Executive Officer

Key experience

Ten years of experience as Executive Vice President Hydro Primary Metal from 2008-2019, previously Head of Staff Functions and Corporate Services in StatoilHydro. Head of the integration between Statoil and Hydro's oil and gas activities in 2007. Head of Leadership and Culture in Hydro in 2005. Senior positions in Elkem from 1986-2005. In 2002 she was Head of the Silicon Division in Elkem and member of the Corporate Management Board. Aasheim also has work experience from Arthur Andersen & Co.

Education

MSc in Business Administration (Siviløkonom), the Norwegian School of Economics (NHH); State-authorized public accountant, certified from NHH.

External directorships

Member of ERT (European Round Table) and member of ICMM (International Council of Metal and Mining).



Pål Kildemo
EVP and Chief Financial Officer

Responsible for performance management, capital deployment, tax, risk management, accounting and ESG reporting, IT and cybersecurity, procurement, insurance.

Key experience

Executive Vice President and Chief Financial Officer (CFO) of Norsk Hydro ASA and as a member of the Corporate Management Board since May 2019. Kildemo has held several key positions in the company, including Head of Investor Relations and Head of Finance in Primary Metal. Kildemo also served as acting Executive Vice President of Primary Metal just prior to becoming Chief Financial Officer.

Education

Master's degree in Economics and Finance from Heriot-Watt University, Edinburgh, Scotland.

External directorships

Board position in Future Leaders Global since 2020; Board member, ZNL Energy since 2023.



Hilde Vestheim Nordh
EVP People & HSE

Responsible for people strategy, including health, safety, security, and environment

Key experience

Executive Vice President People and HSE since 2019. Hilde joined Hydro in 1995 and has held roles of Head of HSE & HR in Energy, HSE manager Karmøy, and casthouse manager at Karmøy.

Education

MSc in Materials Technology, Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH), Aachen, Germany.

External directorships

None.



John Thuestad
EVP Hydro Bauxite & Alumina

Key experience

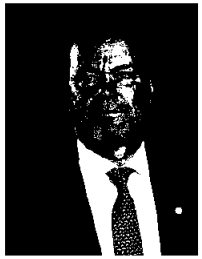
Executive Vice President, Hydro Bauxite & Alumina. Senior Vice President, Hydro Extruded Solutions; Executive Vice President, SAPA; EVP Group President Primary Metals, Alcoa; CEO, Elkem; CEO/EVP Primary Aluminium, Elkem Aluminium.

Education

MSc in Metallurgy (Sivilingeniør), Norwegian University of Science and Technology (NTNU) Trondheim, Norway; MBA Carnegie Mellon University, Pittsburgh, USA.

External directorships

Member of the Executive Committee of International Aluminum Association (IAI) on behalf of Hydro. Board member Yara International ASA since 2014.



Eivind Kallevik
EVP Hydro Aluminium Metal

Key experience

In Hydro since 1998 and held several senior positions in the corporate center and in Business areas, in Norway and internationally. Head of Aluminium Metal since 2019. CFO and Executive Vice President (2013-2019). CFO for the Business areas Bauxite and Alumina and Aluminium Products. Head of Corporate Financial Reporting, Performance and Tax, Assistant VP and Relationship Manager, Christiania Bank & Kredittkasse (1993-1998).

Education

Master of Business Administration from University of San Francisco, USA; Bachelor of Business Administration from Norwegian Business School, Norway.

External directorships

Board Member Norsk Industri.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 325 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271



Anne-Lene Midseim
EVP Compliance, IP & General Counsel

Responsible for Hydro's governance system and compliance processes.

Key experience

Executive Vice President Compliance, IP & General Counsel since 2019. EVP CSR, Legal and Compliance, since 2015. Midseim has worked in Hydro since 1998, with senior positions as Company Secretary, and as Head of Non-Financial Staffs in Bauxite & Alumina. Midseim was Resident Legal Advisor in East-Timor, Oil for development program (2006-2007), Associate Lawyer in Norwegian law firm Vogt & co (1996-1998), and Executive Officer in the Ministry of Oil and Energy (1994-1996).

Education

Candidate in Jurisprudence (Cand. Jur.), University of Oslo.

External directorships

Board member Gassco AS since 2019, Chair of the Board of Industriforsikring AS.



Arvid Moss
EVP Energy

Key experience

Executive Vice President Hydro Energy since 2010. Acting Head of Corporate Strategy and Business Development from 2019 to 2021. Moss joined Hydro in 1991 and has held several senior management positions including project leader for the oil and gas merger agreement with Statoil, Head of Metal Products (2004-2006) and Head of Automotive Structures (1996- 2001). Previously State Secretary and Chief of Staff in the Norwegian Prime Minister's office.

Education

MSc in Economics and Business Administration (Siviløkonom), Norwegian School of Economics (NHH).

External directorships

Chair of the Board in National Export Strategy Council since 2021. Board Member in NEL ASA since May, 2023.



Trond Olaf Christophersen
EVP Corporate Development

Responsible for strategy, sustainability, technology, and shaping and safeguarding portfolio.

Key experience

Extensive and broad experience in Hydro since joining in 1997. Head of Business Unit Recycling, Head of Commercial, and Plant Manager at the Karmøy smelter (Aluminium Metal, 2013 – 2022) Senior positions in the business area, including Head of Energy Markets (Energy, 2007-2013) Several management positions in the former Oil & Energy Business Area and the Aluminium Business Area including asset management and business development (1997-2007).

Education

Master of Management, BI Norwegian Business School; MSc Mechanical Engineering, University of Bath, UK / MSc Mechanical Engineering, NTNU, Trondheim, Norway.

External directorships

Member of Eurometaux, Management Committee.



Paul Warton
EVP Hydro Extrusions

Key experience

Executive Vice President for Hydro Extrusions. Warton previously served as global president Automotive Structures & Industry for Constellium. Prior to that, he worked for 17 years in the global aluminium extrusion industry with leadership positions in Sapa, Alcoa and Luxfer Group. He also worked for 10 years in manufacturing and commercial leadership positions in Tier 1 automotive companies at Federal Mogul and GKN.

Education

BSc in Production Engineering, University of Birmingham, UK; MBA in Finance, London Business School, UK.

External directorships

Member (Treasurer) of the Executive Committee of European Aluminum on behalf of Hydro.



Therese Rød Holm
EVP communication & public Affairs

Key experience

Extensive experience, including several senior positions in Hydro and other large companies across all main disciplines of communication and public affairs. She joined Hydro in 2014 and has held several leadership roles, both in Hydro Group and in Hydro Extrusions. Prior to Hydro, Holm was communication manager in Marine Harvest, now Mowi, from 2003-2011. Later she worked for Posten Norge, as responsible for internal communication in the Mail division.

Education

MSc in Economics and Business Administration (Siviløkonom), Norwegian School of Economics (NHH).

External directorships

None.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 326 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Name	Place of residence	Year of birth	Position	Employed in Hydro since	Current position since	Number of Hydro Shares[1]
Hilde Merete Aasheim	Oslo, Norway	1958	President and Chief Executive Officer	2008	2019	141,292
Pål Kildemo	Bærum, Norway	1984	EVP and Chief Financial Officer	2008	2019	24,472
Hilde Vestheim Nordh	Asker, Norway	1969	EVP People & HSE	1995	2019	35,367[2]
John Thuestad	Asker, Norway	1960	EVP Hydro Bauxite and Alumina	2017	2018	75,423[3]
Eivind Kallevik	Oslo, Norway	1967	EVP Hydro Aluminium Metal	1998	2019	85,382
Anne-Lene Midseim	Oslo, Norway	1968	EVP Compliance, IP & General Counsel	1998	2015	42,419
Arvid Moss	Oslo, Norway	1958	EVP Energy	1991	2010	184,357
Trond Olaf Christophersen	Oslo, Norway	1972	EVP Corporate Development	1997	2022	5,772
Paul Warton	Tibshelf, United Kingdom	1961	EVP Hydro Extrusions	2021	2021	16,431
Therese Rød Holm	Bærum, Norway	1975	EVP Communication & Public Affairs	2014	2022	1,277

EVP: Executive Vice President. All EVPs are members of the company's Corporate Management Board (CMB)

1) As per December 31, 2023.
2) Including shares owned by spouse
3) Including shares owned through Jothur AS, a private equity investment firm.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 327 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Risk Review

Enterprise Risk Management in Hydro

Risk management is an integral part of all Hydro's business activities and decisions.

The Board of Directors (BoD) sets expectations, oversees Hydro's system of risk management and reviews key risks through biannual updates which serve as an important foundation for the strategy and business planning processes. In addition, specific risk topics are subject to more frequent updates. Progress on risk mitigation is reflected in the remuneration schemes of the Chief Executive Officer (CEO) and Corporate Management Board (CMB). The Board Audit Committee supports the BoD's supervisory role. The CMB is responsible for Hydro's risk management framework at group level and assists the CEO in its execution. The framework is based on international standards, and Hydro more specifically applies the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission's 'COSO Internal Control – Integrated Framework' (2013) with respect to Financial Reporting.

The further attribution of risk management roles in Hydro is supported by the development of a three lines of defense (3LoD) governance model.

> Risk management is an integral part of all our business activities and decisions.

The first line of defense resides with managers at all levels. Business areas and group functions have the responsibility for and ownership of incident and HSE risks. They ensure that risks within their respective areas of accountability are identified, analyzed, adequately mitigated, documented and reported. The frequency of updates is dependent on the nature of each risk as well as the pace of internal or external change.

The second line comprises governance owners and subject matter experts on different risk areas as well as an Enterprise Risk Management (ERM) function. They assess the need for, develop policies and procedures for managing risk as well as coordinate biannual risk updates. More broadly, the second line supports, challenges and monitors the first line of defense.

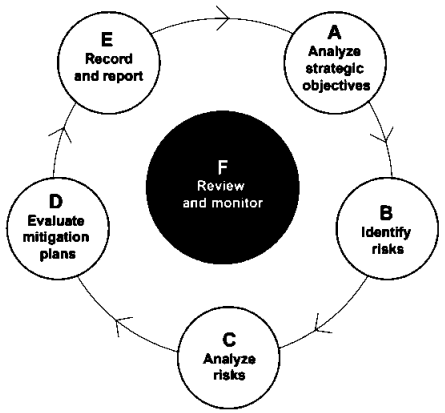
The third line comprises Group Internal Audit & Investigation. This department independently evaluates whether Hydro's risk management, control and governance processes, as designed and implemented by management, are adequate and contribute to the achievement of the organization's objectives.

Through the 3LoD model, major risks are managed according to Hydro's risk appetite and consolidated at group level through the annual strategy process, with a status update provided in the business planning process, while mitigating plans progress on an ongoing basis.

An overview of key risks, including developments during the last 12 months and related mitigating actions, is included below. This overview is derived from Hydro's risk matrix which facilitates risk oversight and prioritization.

Overall, Hydro has seen an evolution of the company's risk profile rather than a material change, with emphasis on the new strategic direction in a context of increasing sustainability expectations as well as an uncertain geopolitical and regulatory landscape. Despite Hydro's best efforts, the risk-mitigating initiatives may fail or prove to be inadequate to mitigate all risks. As risks increase, decrease or change and new risks emerge over time, the information contained in this section should be carefully considered by investors.

Risk process



A. Strategic and business level objectives are clearly communicated to and well understood by managers at all levels
B. Upside and downside risks within each business or functional area, as well as interconnected risks are identified and assigned to risk owners
C. Significant risks are further analyzed using a variety of risk assessment techniques to articulate key attributes and establish their materiality
D. Mitigating strategies are selected and evaluated based on their cost benefit
E. Risk outcomes are recorded and reported within business areas and corporate functions, as well as further aggregated at group level
F. Risk information is reviewed and monitored on an ongoing basis, considering the pace of internal and external change

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene
Side 328 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategic risks		Influenceability	Likelihood	Trend[1]
1.	Complex and evolving sustainability landscape	M	M	↗
2.	Value chain concentration	H	H	→
3.	Macro-economic developments, geopolitical tensions, protectionism and trade disruptions	L	M	↗
4.	Regulatory & policy framework uncertainty	L	H	↗
5.	Technological breakthroughs	L	M	→
6.	Climate change	L	M	→
Incident risks				
7.	Insufficient asset integrity	H	M	→
8.	Material legal or compliance incident	H	L	→
9.	Major breach of cyber security	M	M	↗
10.	Failure to meet social performance expectations	M	M	→
11.	Pandemic	L	M	→
12.	Material tax change	L	M	→
HSE risks				
13.	Fatal or life changing accident	M	M	↗
14.	Security incident	L	M	→
15.	Impact on the environment	M	M	→
16.	Structural collapse or other major accident	M	M	→

1) Indicates whether the likelihood of the risk and/or the severity of its consequences have increased, decreased, or remained stable since 2022.

Although Hydro maintains insurance to protect against certain risks in such amounts as it considers reasonable and in accordance with market practice, its insurance may not cover all the potential risks associated with its operations, and therefore any material disruptions (especially if not covered by Hydro's insurance) could have a material adverse impact on its business and financial condition.

Hydro's risk categories

Strategic risks

Strategic risks are emerging challenges to the achievement of Hydro's strategic objectives. They could have a significant upside and are characterized by their large scale and potential long-term impact on sustainability and profitability. They are generally influenced by structural shifts in the external business environment.

Incident risks

Incident risks are mainly operational or influenced by operational processes. They will often, but not always, materialize suddenly and with immediate impact. Short-term mitigation is typically within Hydro's control. Hydro's main incident risks could impact several parts of the value chain with a broad range of consequences.

HSE risks

HSE risks relate to health, safety, security and/or environmental events. They are often operational or influenced by operational processes. Hydro's main HSE risks could influence multiple parts of the business. In addition to their HSE related consequences, these risks may also result in major legal, social, reputational and financial impacts.

Influenceability		Likelihood		Trend	
L	Low	L	Low	↘	Decreasing
M	Medium	M	Medium	→	Stable
H	High	H	High	↗	Increasing

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 329 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategic risk > **1. Complex and evolving sustainability landscape** Influenceability: M Likelihood: M Trend: ↗

Description

Stakeholder expectations on Hydro's sustainability performance continue to evolve. While Hydro's CO2 footprint is among the lowest of aluminium producers, the production process remains energy and carbon intensive. In addition, key stakeholders are increasingly looking beyond carbon and focusing on the overall sustainability footprint, including nature, social factors and their trade-offs.

Consequences

A failure to deliver on expectations could negatively impact Hydro's license to operate, damage Hydro's reputation and increase the risk of substitution away from aluminium.

Developments

Global awareness and attention toward sustainability continue to accelerate. Regulatory changes are reacting to and driving decarbonization pressure, while consumers are taking a wider sustainability perspective. Increasingly, the focus is shifting to include the impact of human activities and the climate crisis on nature and social development, as well as transparency and traceability along the entire value chain.

Sustainability requirements are increasing in terms of scale, scope and complexity due to growing interdependencies with trade policies. Investments in research and development toward greener solutions are growing, which increases the drive to deliver sustainable materials. In general, all geographies, industries and companies are expected to come under increased scrutiny.

Mitigation

At the Capital Markets Day in November 2023, Hydro presented its 2030 strategy 'Pioneering the green aluminium transition, powered by renewable energy.' While Hydro already has a strong sustainability position, the strategy steps-up efforts within recycling and renewable power generation to further reduce the carbon footprint of its products as key enablers for the green transition.

Hydro is committed to reduce its greenhouse gas (GHG) emissions by 30 percent by 2030. This will be achieved through projects to reduce CO2 emissions in the value chain such as a fuel switch to liquid natural gas (LNG) from the beginning of 2024, and the electrification of boilers at Alunorte, together with the increased use and recycling of post-consumer scrap.

In 2023, Hydro made several investments to further reduce the footprint of its products, including the acquisition of the recycling company Alumetal S.A. and the new recycling facility at Cassopolis in the US. Moreover, Hydro produced the world's first batch of recycled aluminium using hydrogen fueled production in June 2023. This enables Hydro's growing portfolio of low-carbon aluminum products, sold at a premium.

Hydro is working on various options to reduce direct emissions from primary aluminium production. These contribute towards the company's longer-term technology roadmap to decarbonize main processes, supporting the overall ambition to become carbon neutral by 2050.

Hydro is also working with the International Council for Mining and Metals (ICMM) on an industry approach to contributing towards the Nature Positive goal. Hydro launched its own related targets at the Capital Markets Day, alongside its Just Transition framework. Progress is made on specific environmental areas such as biodiversity, waste and water as well as stronger community relationships, particularly in Brazil. Initiatives to improve Hydro's social and environmental impact are monitored, communicated, and reported on a regular basis.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 330 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Strategic risks > 2. Value chain concentration

Influenceability: H Likelihood: H Trend: →

Description

Hydro sources almost all alumina from operations owned in Brazil, whereby the bauxite mine at Paragominas supplies the majority of raw materials to the Alunorte alumina refinery through a 244 kilometer long pipeline.

Hydro experienced in the past some challenges with respect to its operations in Brazil due to a combination of factors involving physical climate incidents, asset integrity as well as a complex political and social environment. In response, Hydro has made significant efforts over several years to enhance the robustness of its operations in the region.

Consequences

Hydro's integrated aluminium value chain offers advantages in terms of end-to-end management and product traceability. Value chain concentration also has downside risk where upstream disruptions in bauxite and alumina production could negatively impact metal production.

Developments

The past three years have seen stable operations. Hydro continues to invest significantly in community relations, including the building of a technical school and peace houses in Brazil. Hydro's mapping of sustainability trends and expectations indicates that in and outside Brazil, the interconnectedness and complexity between nature, environment and social themes will only increase.

A hearing regarding legal aspects on the ongoing Cainquiama lawsuit was held on October 13, 2023, and a decision is now expected during the first quarter of 2024.

Mitigation

Initiatives are ongoing to improve asset integrity, strengthen community relationships and reduce Hydro's long-term environmental impact in Brazil. Systematic social responsibility efforts continue, including the Sustainable Barcarena initiative and commitments stemming from the agreement with the Government of Pará and Ministério Público. Hydro is engaged in a systematic dialogue with political, governmental, non-governmental and local communities regarding the social and regulatory challenges facing Hydro's operations and the communities in which it operates.

The physical adaptation of assets and supply chain robustness are important mitigating factors against the risks posed by climate change related incidents such as floods, landslides, droughts, the implications these may have on the local environment as well as Hydro's ongoing ability to operate safely, and access raw materials and markets. Commercial activities for alumina and other raw materials provide access to key markets and additional sources as tools to manage the risk of supply disruption. The sale of 30 percent of Alunorte and 5 percent of MRN to Glencore in 2023 results in a more balanced portfolio between alumina production and demand from Hydro's smelters.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategic risks > **3. Macro developments, geopolitical tensions, protectionism and trade disruptions** Influenceability: L Likelihood: M Trend: ↗

Description

The aluminium industry is pro-cyclical with demand for products closely linked to overall economic conditions.

Protectionism is the process by which countries impose barriers to free trade with the intention of protecting national interests. Geopolitical tensions are often the underlying cause of such actions. Trade and supply chain disruptions can impact the access to and cost of raw materials.

Consequences

Protectionism may directly affect Hydro's ability to access certain markets and trade competitively. It also leads to lower economic growth, which could indirectly affect the demand for Hydro's products.

Higher import duties and trade barriers increase costs, impacting the quantity, quality, and price of internationally traded goods, which Hydro requires to run its operations.

Periods of macroeconomic uncertainty or recession can increase the price volatility for aluminium products, affecting Hydro's ability to deliver stable returns. Macroeconomic developments also drive changes in currency rates, which may have a significant adverse effect on Hydro's cost and competitive position. At industry level, changing dynamics in major aluminium producing countries, such as China, may see large volumes of aluminium enter the market, reducing global price levels.

In the long-term, renewable energy scarcity and high supply costs in countries where Hydro operates could affect the company's competitiveness.

Developments

Macroeconomic and geopolitical dynamics have been increasingly volatile during the period. The ongoing invasion of Ukraine continues to impact the geopolitical and geoeconomic picture, and the Israel-Hamas conflict exacerbates tensions within the Middle East and between global superpowers. The further escalation of geopolitical pressures adds to regionalization trends and the push for strategic autonomy.

Economic growth remains fragile as central banks aim to balance the lagged impact of monetary tightening with remaining inflationary pressures and tight labor markets. The Eurozone entered a mild recession and there is a residual risk of recession in the U.S. during 2024. Disturbances in the Middle East and any resulting rise in oil prices may exert additional downward pressure on economic growth. Demand within some of Hydro's customer segments has softened, yet the longer-term trends still point to a favorable role for aluminium within the green transition where Hydro is well placed with its low-carbon aluminium products.

There are continued heightened trade tensions between the main economic powers, particularly in areas of strategic importance such as microprocessors between the U.S. and China. The EU has opened anti-subsidy probe into Chinese EV imports, with potential impacts for the automotive industry and its supply chain both within and outside Europe.

Mitigation

Robust and stable operations, a strong balance sheet, high focus on operational and commercial improvements, competitive power contracts and strategic hedging support Hydro's robust positioning during potential downturns.

However, actions may still be needed in response to market conditions. Hydro has initiated mitigating measures within Hydro Extrusions and recycling, where current production flexibility and adaptation abilities are being utilized to maneuver given falling demand, while further curtailments are evaluated considering market conditions.

In general, Hydro is well positioned to handle challenges arising from protectionism and regionalization. The majority of Hydro's network of aluminium metal plants are located within large, well established markets. Hydro's downstream operations have a strong local presence in both Europe and North America. Hydro also actively participates in organizations aiming to promote and foster fair trade, such as European Aluminium and the U.S. Aluminum Association.

The supply chain risk is managed through a combination of physical inventory build-ups for key raw materials, selective hedging, long-term agreements with approved suppliers and commercial activities in the marketplace.

For further information on Hydro's mitigating financial measures, please refer to the Performance review section Key financial exposures and Note 8.1 Financial and commercial risk management.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 332 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Strategic risks > **4. Regulatory & policy framework uncertainty** Influenceability: L Likelihood: H Trend: ↗

Description

The aluminium industry is subject to a broad range of local and global regulatory frameworks, including mining regulations, tariffs, labor laws and power industry regulations. Additionally, EU climate related regulations such as the implementation of national and regional CO_2 taxes and increased attention on similar regulations in the U.S. are at the forefront of the current uncertainty. The growing pressure to meet climate goals is driving the pace of new regulations and their increased scope regarding all aspects of sustainability.

Consequences

Sustainability driven developments in regulatory frameworks largely represent an opportunity for Hydro. There might, however, be unintended consequences arising from complexity, the uneven impact of and increased emphasis on legislation, potentially impacting aluminium's competitiveness versus other materials, the economic viability of Hydro's operations and/or ability to conduct business in certain markets.

A failure to comply with such laws across multiple local and global regulatory frameworks could expose Hydro to investigations, criminal and civil sanctions such as fines, penalties or loss of licenses, materially impacting the financial results. In addition, there could be other adverse consequences such as reputational damage.

Developments

The growing pressure to meet climate goals is driving the pace of new regulations and their expanded scope regarding all aspects of sustainability. This is increasingly aligned with a push towards strengthening regional sustainable supply chains, reducing the dependence on global markets for key raw materials and energy sources. However, industrial policy is rising on the political agenda both in Europe and the U.S., with more emphasis towards the security of raw materials supply, domestic production, and industrial competitiveness.

Within the EU Green Deal Package, the EU adopted in 2023, an updated Emissions Trading System (EU ETS) and new Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM). As a result, the free allocation of emission allowances for aluminium production will be phased out from 2026 to 2034, and replaced by a CBAM fee on imported goods.

The CBAM transitional period commenced on October 1, 2023, yet questions remain on its practical application and how potential loopholes will be addressed, with the majority of the CBAM secondary legislation still to be finalized. By the end of 2025, the European Commission will publish an assessment of CBAM, decide if the indirect CO_2 cost compensation scheme should be replaced by a CBAM on indirect emissions, as well as whether the product scope of CBAM should be extended.

In Norway, the 2024 state budget introduced reversals and changes to tax regimes on hydropower and wind, as well as increased the floor on CO_2 compensation, adding to uncertainty around long-term investment frameworks.

As a part of its industrial policy, the EU will adopt in 2024, the Critical Raw Materials Act, which includes both aluminium and synthetic graphite as strategic raw materials, as well as the Net Zero Industry Act that sets targets for the domestic production of green technology.

In the U.S., the Inflation Reduction Act continued to attract and support businesses, enabling the green transition.

Mitigation

Hydro continues to actively engage with regulators and industry associations, where appropriate, to ensure that aluminium's position is taken into consideration. Hydro has been involved in the development of international frameworks on climate change and greenhouse gas emissions, as well as raw materials policies supporting the establishment of a level playing field for the industry.

For power industry regulations, Hydro engages in various activities to support and promote sustainable energy policies in the regions in which it operates, in addition to securing competitive energy supplies for Hydro's own operations.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 333 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategic risks > 5. Technological breakthroughs

Influenceability: L Likelihood: M Trend: →

Description

Hydro is exposed to disruptive technological developments by its direct competitors, or competing materials and industries. Technology that reduces the sustainability footprint of competing materials could provide a significant advantage and challenge aluminium in key application areas.

Consequences

The successful industrialization of competing materials with lower sustainability footprints could increase the risk of substitution and potentially lower demand for aluminium.

The successful commercialization of breakthrough technological developments such as inert anodes would impact Hydro's comparative advantage as an aluminium producer with one of the lowest CO2 footprints.

Developments

The increasing emphasis on sustainability is part of a long-term trend which is expected to continue. Hydro sees research and development activities across relevant industries concerning CO2 free production methods and competing materials, such as production of steel using hydrogen. Within the aluminium industry, several research initiatives are looking into inert anode technology to reduce direct process emissions.

Mitigation

Hydro views technology as a key enabler in delivering on the dual profitability and sustainability strategy. Hydro conducts research and development in-house, and participate in joint partnerships and projects with other leading industrial companies, universities and research institutions. Hydro also follows external developments closely.

Hydro has identified and is executing a number of technology based roadmaps to producing aluminium with near-zero to zero footprint, including recycling of post-consumer scrap, carbon capture and storage as well as CO_2 free primary production through a chloride based process Hydro calls HalZero.

A number of important milestones have been achieved for HalZero, including securing external funding from ENOVA and the approval to start construction of a new test facility in Porsgrunn, which is expected to be operational by 2025.

This technology was central in Hydro's recognition by the COP28 UAE Presidency as an Energy Transition Changemaker for pioneering the green aluminium transition at the 2023 Climate Change Conference in Dubai.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 334 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Strategic risks > **6. Climate change** Influenceability: L Likelihood: M Trend: →

Description

Climate change related risks comprise climate related physical events that may impact the integrity of Hydro's assets (physical risks), as well as strategic challenges arising from climate related policies, regulations and customers' demand for zero or low-emission solutions (transition risks).

Physical risks could result from climate related acute and/or chronic changes in rainfall patterns, flooding, shortages of water or other natural resources, variations in sea levels, storm patterns and intensities as well as temperatures.

Transition risks could result from an increased demand for low-carbon products and solutions, higher costs for greenhouse gas emissions and production inputs, as well changes to market prices for aluminium based products.

Consequences

The consequences of physical risks on Hydro's facilities and operations are highly uncertain, and could include the flooding of containment basins, interruptions to production processes, infrastructure failures and the potential for major accidents.

Transition risks could positively affect the demand for and valuation of Hydro's low-carbon products and portfolio, while also requiring the implementation of additional low-emission solutions throughout the value chain. Current technologies may not be able to meet abatement and emissions requirements, necessitating the development of new solutions to reduce Hydro's carbon footprint.

Developments

Physical climate risks are on the rise, evidenced by the increased occurrence of climate events such as floods, drought, and forest fires. Hydro is exposed to such physical climate risks through its global footprint, although there was no significant impact to Hydro's operations over the course of 2023.

Transition risks are reflected in the increased demand for low-carbon aluminium in Hydro's markets. The sales of Hydro REDUXA and Hydro CIRCAL have increased accordingly as Hydro continues to attract strategic partners aiming to decarbonize the supply chains. The sustainability strategy puts Hydro in a leading position to supply low-carbon aluminium to the market. Hydro also sees a growing interest among its customers and end-users regarding its decarbonization roadmap and ability to deliver near-zero products well before 2030.

Mitigation

Hydro has conducted comprehensive climate risk assessments to better understand and mitigate the potential consequences of climate related physical events on its operations. Hydro modelled future weather patterns and their potential impact on its sites based on climate models and scenarios from the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). The physical climate risk assessments were updated in 2023, and Hydro is now working on further integrating the findings and management of such risks at an operational level, where the physical adaptation of assets and supply chain robustness are the subject of ongoing attention.

In order to manage transition risks, Hydro's climate strategy, advocacy work on future climate related legislation, technology and market strategies aim to be consistent with a 1.5-degree scenario. Hydro's long-term positioning, operational and financial planning reflect the company's assessment of related transition risks. Hydro's capabilities and positioning within renewable energy, low-carbon alumina and aluminium products, sorting and recycling, as well as the ambitious decarbonization roadmap, position the company well to benefit from the transition to a low-carbon economy.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 335 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Incident risks > 7. Insufficient asset integrity

Influenceability: H Likelihood: M Trend: →

Description

Hydro is exposed to a range of risks and hazards including critical equipment breakdowns, power failures, climate events and natural catastrophes that could result in disruptions to operations across its business areas.

Consequences

Operational disruptions might reduce or interrupt production at key plants for significant periods of time, materially affecting Hydro's financial results and cash flows.

In Brazil, Hydro operates an integrated mine, pipeline, and refining system meaning that a disruption at Paragominas could adversely affect Alunorte and other downstream operations.

Some operations are located close to sizable communities where operational events could also result in significant and potentially lasting impacts on the health and safety of employees, contractors, nearby communities as well as the environment. In addition, Hydro might be subject to claims, fines and further damage to its profitability or reputation.

Developments

The risk of a major operational disruption remains a subject of ongoing attention. There was no significant interruption to activities at the mine, refinery, smelters, energy and extrusion sites over the course of 2023. Long-term risks are expected to gradually reduce with planned investments to sustain and replace equipment across sites. Two acquisitions were completed during the course of the year involving the recycler Alumetal and Hueck building systems and extrusions, for which integration activities are underway.

Mitigation

The asset integrity of Hydro's operations continues to be preserved and improved through historically high sustaining capital expenditure. ISO 55001 Asset Management certifications have been renewed across a large portfolio of sites including Paragominas, Alunorte, and fully owned smelters. Extensive repairs and maintenance along the Paragominas bauxite pipeline continue to progress with an additional stretch of 30 kilometers planned for 2024.

The back-up power line between Paragominas and Tomé-Açu has been completed, and discussions are ongoing to transfer its operation to a private operator.

Hydro Aluminium Metal made good progress on projects to replace or update critical equipment such as rectifiers, pot control systems and baking furnaces. In response to the last year's pot freeze at Albras, a comprehensive review of busbars has been conducted across the portfolio of smelters including joint-ventures and new busbar by-pass solutions were developed.

Hydro performs regular inspections and maintenance activities, conducts comprehensive emergency preparedness training with key personnel and maintains a range of business continuity plans across sites to best prevent and mitigate operational disruptions. Hydro's resilience against power outages is enhanced, where appropriate, by automated substations, power generating facilities and back-up facilities.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Incident risks > 8. Material legal or compliance incident

Influenceability: H Likelihood: L Trend: →

Description

Hydro has a strong commitment to act in compliance with applicable laws and regulations. However, the company could still be negatively affected by investigations, and criminal or civil proceedings into alleged non-compliance related to anti-competitive or corrupt practices, product quality, environment, health and safety, data privacy, market regulation, or trade sanctions.

Consequences

There could be material adverse effects on Hydro's business if its controls and initiatives prove to be insufficient to mitigate the risk of non-compliance with applicable laws and regulations. Potential consequences range from fines, litigation and reputational risk, the withdrawal of licenses and suspension, or operational shutdowns thereby causing material adverse impacts on Hydro's operating results, cash flow, and financial condition.

Developments

Hydro's exposure to legal and compliance risks are considered to be relatively stable. All business units regularly map and evaluate such risks to implement corresponding mitigating measures. Risks arising from regulatory developments within the various compliance areas are mitigated by continuous improvements of Hydro's compliance structures and processes. For instance, the risk of potentially breaching economic sanctions has been given special attention since the invasion of Ukraine.

One compliance incident involving a U.S. subsidiary is still in progress. Hydro Extrusion USA, LLC executed a plea agreement under which it admitted to a federal misdemeanor violation of the Clean Air Act at its cast house in The Dalles, Oregon. The company appeared in court to enter its guilty plea on January 24, 2023, with judgment and conviction occurring at a sentencing hearing held in December. The company entered into a three-year Administrative Agreement with the U.S. Environmental Protection Agency Suspension and Debarment Division with respect to this matter.

Mitigation

Hydro's Code of Conduct requires adherence to laws and regulations, as well as global directives and procedures. This is systematically implemented and maintained through Hydro's compliance system, which is based on a clear governance structure defining roles and responsibilities to manage the relevant compliance risks.

Business Areas have a clear responsibility to act in a compliant manner, while being supported by Group Compliance and competent staff in other functions. The system includes controls and activities to prevent, detect, report and respond to compliance failures, with core focus on the prevention of non-compliance incidents. In addition to policies, guidelines and procedures, Hydro maintains an extensive training program adapted to the company's risks and profile to continuously build and maintain a strong culture of compliance and integrity. Hydro also actively promotes a whistleblower hotline to allow employees and external third parties to report concerns 24 hours a day, 7 days a week, in multiple languages via toll-free telephone or online. Reporting which, is either anonymous or identified, is supported by information on Hydro's website and strong anti-retaliation protection.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 337 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Incident risks > 9. Major breach of cyber security

Influenceability: M Likelihood: M Trend: ↗

Description

Hydro's Information and Technology (I&T) infrastructure is critical to all its operations, ranging from process control systems at production sites to central personnel databases and systems for external reporting.

Cybercrime is increasing globally, exposing Hydro to a range of threats to the integrity, availability and confidentiality of its systems. Threats may include attempts to access information, ransomware attacks, destructive installation of viruses, denial of service and other digital security breaches.

Consequences

A breach of cyber security could result in a broad range of impacts including HSE events, operational disruptions and the leakage of private or confidential data.

Developments

The underlying cyber security risk to industrial control systems continues to be sustained at a high level, reflecting the geopolitical context and high rate of cybercrime.

External threats relating to cyber security are developing as malicious actors continue to innovate and change their techniques to increase their success rate, requiring organizations to adapt quickly.

Mitigation

Hydro remains vigilant to the unstable geopolitical situation in Europe and other continents where the company operates with possible spillover effects on governmental organizations and companies around the world.

This risk continues to receive attention through the continuous improvement and close monitoring of compliance-with and effectiveness-of existing security capabilities. Security controls will be further refined over 2024, with a focus on protecting Hydro against the most relevant threat actors and their specific tactics and techniques. Hydro has adopted a risk based approach where new security measures will be prioritized based on continuous evaluation of the dynamic threat landscape.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 338 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Incident risks > 10. Failure to meet social performance expectations

Influenceability: M Likelihood: M Trend: →

Description

Hydro is committed to behaving in an ethical and socially responsible manner. However, the company could still be exposed to allegations or perceived failures to act in an ethical or socially responsible manner, particularly related to human rights and legacy issues which could influence our social license to operate.

Consequences

A deterioration of Hydro's social license to operate may impact the company's ability to maintain optimal productivity at certain sites, would Hydro no longer be perceived as a responsible company. Loss of public trust could affect Hydro's reputation both in the short and long term, impacting its ability to attract capital and ultimately result in a loss of market share.

Unrest in local communities may impact safety and security, as well as cause logistical and transportation challenges.

Other potential consequences range from fines or penalties, contractual, litigation, the withdrawal of licenses and suspension, or operational shutdowns, thereby causing a material adverse impact to Hydro's operating results, cash flow, and financial condition.

Developments

Social performance related risks continue to be jointly influenced by increased customer and civil society expectations, scrutiny, as well as legislative development in Norway, Brazil, Germany and the coming EU Due Diligence Directive.

Hydro believes that transparent communication with regards to sustainability claims including social performance is critical to gain trust. Hydro is increasingly engaged by customers and civil societies to verify its ethical sourcing and social footprint across the value chain from bauxite mining and scrap supply to finished products.

In a context of increasing geopolitical uncertainty and polarization, Hydro is likely to see more instances where social conditions are less than optimal in some areas where Hydro operates and parts of the supply chain.

Mitigation

As part of Hydro's social responsibility strategy, the company has defined priorities and overall goals, and implemented these through specific directives, policies, procedures, and social development programs to manage social risks and opportunities throughout the company.

Hydro continues to implement Human Rights due diligence in its business processes, including own operations, procurement activities and projects, as well as building its internal competence on human rights management based on the OECD Guidelines on Responsible Business Conduct and the UN Guiding Principles on Business and Human Rights.

Hydro collaborates on industry initiatives and invests in partnerships for supporting human rights and positive social development, such as through the ICMM membership as well as partnership with Amnesty International in Norway.

The Aluminium Stewardship Initiative (ASI) certification of sites across Hydro's value chain provides stakeholders with a third party verification that Hydro conducts its business according to globally accepted good practices.

See the chapter on Human Rights, Workers in the value chain and Affected communities for further information.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 339 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Incident risks > **11. Pandemic** Influenceability: L Likelihood: M Trend: →

Description

Hydro's vertically integrated value chain and global footprint are exposed to rapidly evolving and spreading communicable diseases.

The actions Hydro takes in anticipation of and response to a pandemic may affect its ability to maintain stable operations across business areas and corporate functions.

Consequences

High transmission rates among employees, contractors, stakeholders and communities may lead to the prolonged shutdown of operations, either due to government imposed restrictions, insufficient manning, social unrest or Hydro's inability to provide a safe environment. The inbound and outbound supply chains of Hydro, its suppliers, and customers could also face constraints, further disrupting production and sales.

On a broader scale, a global pandemic may cause acute, short-term fiscal shocks as well as longer-term damage to economic growth, significantly affecting demand for Hydro's products and causing a material adverse impact on operating results, cash flow and financial condition.

Developments

Hydro's global footprint includes two production sites in China. When the country saw a spike in cases between December 2022 and early 2023, following its departure from the zero-covid policy, Hydro was able to operate without any major disruptions through the ongoing adoption of rules set by relevant local authorities together with Hydro specific measures.

Hydro continues to give due emphasis on the mental health of its staff, some of which might still be impacted by long term effects of the global Covid-19 outbreak and encourage vaccination according to the guidelines set by authorities in countries where it operates.

Mitigation

Hydro's strategy to prepare for future pandemics continues to be based on full cooperation with local authorities and compliance with rules complemented by a flexible range of Hydro specific responses, robust emergency preparedness and business continuity plans.

Where applicable, guidelines and regulations from national authorities such as those pertaining to travel restrictions, social distancing, home office or complete societal lockdowns, have been reflected in Hydro's internal policies and procedures. Hydro evaluates its key pandemic related risks and vulnerabilities through security and business resilience assessments, which support the preparation and review of business continuity plans.

Additional measures that have been used and could be reinstated, include stock level increases for raw materials to reduce Hydro's exposure to supply chain disruptions as well as cash preservation measures to reduce cost, capital expenditures and to ensure adequate liquidity to face the financial impact of potential shutdowns.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 340 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Incident risks > 12. Material tax change

Influenceability: L Likelihood: M Trend: →

Description

Hydro is committed to pay equitable taxes where the economic value is created. Hydro's global reach involves complexity and potential volatility linked to regulatory changes on direct and indirect taxes as well as to OECD/EU initiatives such as the Global Tax Reform. In addition, multiple changes often occur in local tax regulations, constantly shifting a global tax landscape, which is challenging to predict and navigate.

Consequences

Changes to tax regulations can occur suddenly and materially impact Hydro's financial results, as well as influence decisions with regards to future investment.

Developments

In Brazil, the tax system remains complex and volatile, with a broad range of direct and indirect taxes levied at federal, state and municipal levels, including the Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), which is an indirect tax charged on circulation of goods and services. Brazil has a general ICMS exemption on exports. Under a 15 year framework agreed in 2015 with the state of Pará, Hydro's local operations are under certain conditions, entitled to a deferral of ICMS payments. A potential discontinuation of the ICMS deferral would materially adversely affect Hydro's financial results from its Brazilian operations.

Over the last years, local authorities have showed increased interest towards ICMS, requesting that Hydro demonstrates compliance with commitments under the ICMS agreement. Brazil has launched both a consumption tax reform, affecting the ICMS reporting longer term, as well as new transfer pricing rules. Analysis of the new regulations and requests is ongoing. So far, no notable disadvantage has been detected for Hydro.

Hydro is involved in many tax disputes pertaining to the Group's business in Brazil.

Temporary safe harbor rules for 2024-26 will simplify the initial tax compliance for Hydro in Norway under the OECD's global minimum tax initiative (Pillar Two).

The slight trend towards a more unpredictable tax framework in Norway the last couple of years, such as the temporary increase in employer social security contribution on higher salaries, may cause inefficiencies and potential increased tax costs for groups head quartered in Norway.

Mitigation

Hydro is engaged in a systematic dialogue with local, state and federal politicians, authorities as well as industry associations regarding the fiscal regulatory challenges which could impact Hydro's operations. The main topic of this dialogue concerns Hydro's contribution to a sustainable aluminum value chain and underlines the need for competitive and predictable framework conditions for its operations.

Hydro continuously monitors and responds to relevant regional and national regulatory initiatives and changes, including the draft corporate tax framework (BEFIT proposal) and transfer pricing directives in the EU.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 341 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

HSE risk > 13. Fatal or life-changing accident

Influenceability: M Likelihood: M Trend: ↗

Description

Hydro's operations range from mining in Brazil, primary aluminum production in Norway and Brazil, extrusions in Europe, the U.S., South America and China, the recycling of used metal in Europe and the U.S., as well as renewable power production. Associated activities may pose serious safety risks that, if not controlled, could cause serious injuries or fatalities.

Despite Hydro's best efforts, high-risk incidents do occur. All such incidents are treated seriously and investigated to their root causes to prevent recurrence.

Consequences

Workplace related loss of life has a traumatic and long lasting psychological effect on relatives, close friends and colleagues.

Life-changing injuries affect the quality of life of the injured person and often require significant adjustments at home and work. This could be associated with long lasting psychological impacts on the injured person and family, together with the need for ongoing financial support. Police or health and safety agencies might impose sanctions, which include imprisonment and fines. In addition, Hydro might need to shut down its operations and be subjected to legal disputes, sanctions, and reputational damage. Civil action could result in compensation claims.

Developments

High-risk incidents with the potential for a fatality or life-threatening injury continue to decrease in both number and rate, whereas the total recordable incident rate for contractors went up in 2023, in relation to increased levels of projects involving construction activities.

One contractor related fatality occurred at Alunorte in October 2023, for which investigations are ongoing to determine work relatedness and root causes. In addition, there was one fatal accident involving a contractor at Hydro's joint venture, Qatalum, in Qatar. There was also one contractor related life-changing injury in 2023. Initiatives rolled-out during the period include self-assessment systems for all business areas as well as traffic and asset management improvements.

Mitigation

Safety is Hydro's number one priority. Hydro's robust approach to HSE and Security includes committed and highly visible leaders on the factory floor, well developed HSE management systems, together with employees and contractors who are actively engaged in day-to-day HSE risk management activities such as work permitting, risk assessments and root cause analysis.

Control measures aimed at reducing the likelihood of fatal and life-changing incidents occurring have been developed and implemented in all business areas. Hydro's fatality prevention procedures are well established and continuously improved.

High-risk actions and completion rates are critically reviewed to ensure robust processes and learning across all sites. Frequent health, safety, security and environment network meetings connect specialists from all business areas to discuss preventative control measures following high-risk incidents as well as share best practices and innovative solutions. Machinery safety and asset integrity incidents are receiving particular attention to further prevent failures and constitute an area for further improvement.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 342 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

HSE risks > **14. Security incident** Influenceability: L Likelihood: M Trend: →

Description
Hydro is exposed to security risks such as public violence, robbery or theft. This risk is particularly relevant in the Barcarena region in Brazil, but also present in other areas such as Mexico (Reynosa and Monterrey).

Consequences

The outcome of security incidents could be psychological impact, a serious injury, single or multiple fatalities. The risk of kidnapping and subsequent ransom demands is also present.

Security incidents could potentially be associated with environmental incidents through attacks on the Paragominas bauxite pipeline and result in business interruptions

Developments

Firearm related incidents and robberies continued to occur in 2023 in relation to Hydro's operations in Paragominas, Alunorte, Mexico and Extrusion North America. Violence in Barcarena and surrounding areas remains comparable to previous years, at a concerning level. The frequency of truck hijacking incidents related to the transport of extruded materials in Sao Paulo reduced this year. The security situation in Reynosa and Monterrey, while not impacting business operations, remains problematic and is monitored closely.

The war in Ukraine and associated increase in international political tensions elevates the potential risk of sabotage. In addition, the Israeli/Hamas conflict and tension in the Middle East may exacerbate the potential for terror incidents.

Mitigation

Hydro's Bauxite & Alumina security team closely monitors security risks and maintains close contact with security authorities in operational areas. Training for Brazil's security team is being revised. Weekly security calls are held to monitor and track incidents and responses. Improvements to perimeter fencing monitoring, access controls and CCTV at Alunorte constitute a better deterrent and have increased Hydro's ability to respond to incidents.

Group Security closely monitors security risks in Brazil and maintains close contact with both plants in Mexico through monthly security calls to ensure security mitigation measures are aligned with developments and threats.

The review of security and business resilience risk assessment along with emergency preparedness procedures and contingency plans is ongoing to counteract threats to Hydro businesses related to the Russian war on Ukraine and rising tensions in the middle east.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 343 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

HSE risks > **15. Impact on the environment**

Influenceability: M Likelihood: M Trend: →

Description

Hydro's mining and industrial operations are exposed to potential risks that could have a negative impact on the environment. Such risks are usually long-term, and may relate to the effects of known and unknown, historical and current emissions to the air, water and soil around Hydro's operations.

Many operational sites have some form of environmental legacy that eventually needs to be remediated prior to site closure. Examples include areas with contaminated ground and landfills that could potentially impact the environment if there is a route of exposure, such as a spread to the food chain via groundwater.

Consequences

Related events could have a significant and potentially lasting negative impact on the aquatic life, flora, fauna and may pose health and safety risks to nearby communities if, for example, ground water becomes contaminated. They could also potentially lead to operational shutdowns, fines or legal disputes, negative reputational impacts as well as a material impact on financial results and cash flow.

Developments

Chemical usage and waste production are present at all sites, with an inherent risk of spills and leakages. Aluminum Metal and Bauxite & Alumina are the business areas most exposed to potential impacts on the environment due to the volumes and nature of hazardous materials used in operations and locations of large sites. There is a reduction in the number of environmental incidents reported across Hydro in 2023, compared to the previous year.

Although bauxite mining in the Amazon region requires removal of overburden as well as vegetation clearing activities, the strip mining method allows for progressive rehabilitation of the mined areas. Hydro Paragominas has a robust rehabilitation process in place, with key support from the Biodiversity Research Consortium (BRC), Hydro is pursuing its own Nature Positive related ambitions to supplement the ongoing 1:1 rehabilitation practice.

Mitigation

All Hydro sites are required to have action plans in place for known legacies. These are agreed with relevant regulatory bodies. While legacy remediation plans are suitable for known risks, potential investigations may uncover unknown risks.

Hydro performs extensive risk assessments to reduce the risks to its operations. These include environmental studies and the modelling of future weather patterns together with their impact on Hydro's facilities based on existing climate models from the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), as well as scenarios for policy, legal, technology, market and reputational risks.

The Tailings Dry Backfill technology allows new tailings from bauxite mining to be returned to open and mined areas before the rehabilitation process, instead of being deposited in separate, permanent storage areas. BRC related activities continuously improve rehabilitation at Paragominas. The roadmap for No Net Loss has also matured significantly in 2023, and seeks to mitigate residual impacts to biodiversity. All sites are required to follow Group standards on chemical and waste management to mitigate the inherent risk of storing, handling and disposing hazardous materials. Chemical management and controls set to prevent spills are included in business area internal audit programs. Hydro has conducted analysis on fluoride emissions from its smelters in Norway and established plans to mitigate their effect on the local deer population.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

HSE risks > **16. Structural collapse or other major accident**

Influenceability: M Likelihood: M Trend: →

Description

Hydro is exposed to the risk of major accidents such as the collapse of a hydropower dam, an incident at its tailings storage at Paragominas or bauxite residue storage facilities at Alunorte and Schwandorf, the collapse of the entire port structure at the Alunorte alumina refinery or a rupture of the bauxite slurry pipeline between Paragominas and Alunorte.

Consequences

Any occurrence of such incidents could have a significant and potentially lasting adverse impact on the environment as well as the health and safety of employees, contractors and nearby communities. In addition, Hydro might need to shut down its operations and may be subjected to fines, legal disputes and reputational damage thereby causing a material adverse impact on operating results, cash flow and financial condition.

Developments

Extensive repairs, inspections and maintenance to the pipeline took place in 2023. There has not been any incidents involving crane failures or other significant defects in other structures during the year.

The ongoing implementation of the Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) in Hydro reduces the potential risk of failure at tailings storage facilities (Paragominas) and bauxite residue storage facilities (Alunorte).

Mitigation

Hydro continuously seeks to reduce the likelihood of major accidents through risk mitigating activities. Hydro has committed to comply with the Global Industry Standard on Tailings Management within applicable deadlines together with additional initiatives such as the Tailings Dry Backfill technology to contribute towards the reduction of long-term risks at Paragominas. At closed tailings facilities, the risk of failure under varying conditions, including extreme weather and seismic events (defined as events with a statistical return period of 1:10000), is under investigation. Hydropower dams are managed according to the high standards of regulation set by the competent authorities in Norway.

The Paragominas bauxite pipeline's extensive repairs and maintenance program is ongoing, while security concerns associated with the pipeline's length and remote location are addressed through a robust and well embedded fatal risk management approach.

Harbor structural inspections performed in 2023, highlighted the need to maintain or replace wharf pillars at Vila do Conde port. An action plan is now being developed by the harbor owner CDP.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 345 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

The Hydro share

Introduction

Hydro's share price closed at NOK 68.4 at the end of 2023. The return ex. dividend for 2022 was a negative NOK 4.9, or a negative 6.7 percent. Hydro paid its 2022 dividend of 5.65 NOK per share in May 2023. In addition, a NOK 2 billion share buyback program was approved by the General Meeting in May 2023. As of December 31, 2023, approximately 44 percent of the share buyback program had been completed. The total shareholder return for 2023 ended at 1 percent.

Hydro's Board of Directors proposes to pay a dividend of NOK 2.50 per share for 2023, and a share buyback program of NOK 2 billion for approval by the Annual General Meeting on May 7, 2024, reflecting Hydro's strong financial position. The proposed payment demonstrates the company's commitment to provide a predictable and competitive dividend.

The average five-year pay-out ratio is 74 percent. There were 2,041,208,621 shares issued at the end of 2023. A total of 933,072,753 Hydro shares were traded on the Oslo Stock Exchange (OSE) during 2023 at a value of NOK 64.76 billion, making Hydro the third most traded company on the OSE. The average daily trading volume for Hydro shares on the OSE during 2023 was 3,659,109 shares. Hydro's shares are listed on the Oslo Stock Exchange, while our American Depositary Shares (ADSs) trade on OTCQX International in the US, the premium over-the-counter market tier.

Dividend policy

Long-term return to shareholders should reflect the financial value created by Hydro over time. Total shareholder return consists of dividends and share price development. Hydro's dividend policy is in the long term to pay out minimum 50 percent of adjusted net income as ordinary dividend over the cycle to our shareholders. The dividend policy has a floor of NOK 1.25 per share.

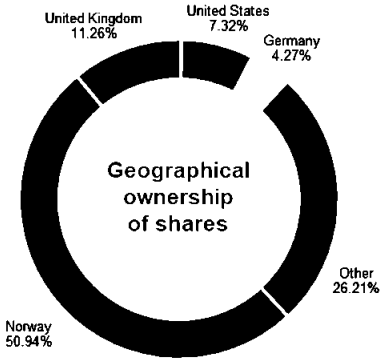
When determining the dividend for a specific year, Hydro will take into consideration expected earnings, future investment opportunities, the outlook for world commodity markets and our financial position. Hydro targets an adjusted net debt of around NOK 25 billion over the cycle.

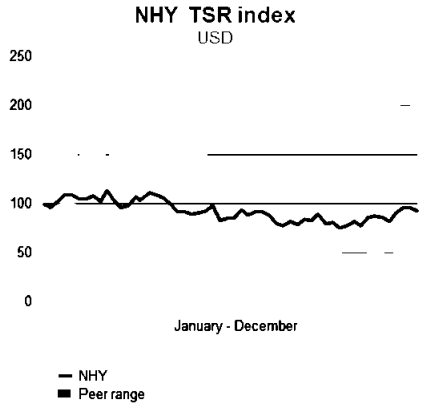
Share buybacks or extraordinary dividends may supplement ordinary dividends during periods of strong financial results, due consideration being given to the commodity cycle and capital requirements for future growth. The total pay-out should reflect Hydro's aim to provide its

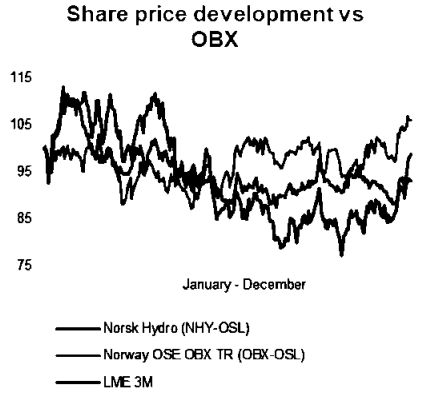
Top 15 shareholders

The Ministry of Trade, Industry and Fisheries of Norway	34.8 %
Folketrygdfondet	6.3 %
The Vanguard Group, Inc.	2.5 %
BlackRock Investment Management (UK) Ltd.	2.4 %
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	2.2 %
Schroder Investment Management Ltd. (SIM)	1.9 %
Nordea Funds Oy	1.6 %
Storebrand Kapitalforvaltning AS	1.5 %
KLP Fondsforvaltning AS	1.3 %
DNB Asset Management AS	1.2 %
Allianz Global Investors GmbH	1.1 %
State Street Global Advisors (US)	1.0 %
Swedbank Robur Fonder AB	1.0 %
T. Rowe Price Associates, Inc.	0.9 %
DWS Investment GmbH	0.9 %

Se main shareholder list on Hydro's website







© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 346 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

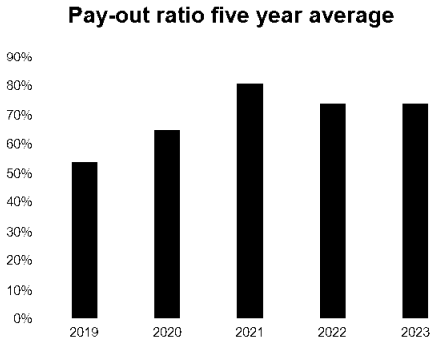
shareholders with competitive returns benchmarked against alternative investments in comparable companies. Hydro's Board of Directors normally proposes a dividend per share in connection with the publication of our fourth quarter results. The Annual General Meeting then considers this proposal in May each year, and the approved dividend is subsequently paid to shareholders in May or June. Hydro pays ordinary dividends once each year. For non-Norwegian shareholders, Norwegian tax will be deducted at source in accordance with the current regulations.

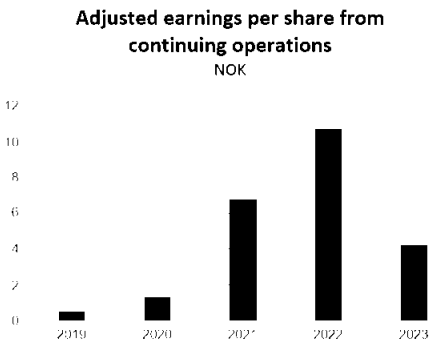
Buyback of shares

In periods when earnings are high, Hydro may consider buying back shares in addition to ordinary or extraordinary dividend payments. This consideration will be made in the light of alternative investment opportunities and our financial situation. In circumstances when share buybacks are relevant, our Board of Directors proposes buyback authorizations to be considered and approved by the Annual General Meeting. Authorizations are granted for a specific time period and for a specific share price interval during which share buybacks can be made, in accordance with applicable regulation.

Common share data	2023	2022	2021	2020	2019
Share price high, Oslo (NOK)[1]	84.04	89.95	71.46	40.74	41.55
Share price low, Oslo (NOK)[1]	56.63	51.49	36.99	19.14	26.49
Share price average, Oslo (NOK)	68.85	69.34	55.94	28.09	33.43
Share price year-end, Oslo (NOK)	68.40	73.32	69.52	39.86	32.64
Earnings per share from continuing operations	1.77	11.76	5.92	1.99	0.52
Adjusted earnings per share from continuing operations[2]	4.26	10.70	6.77	1.32	0.52[3]
Dividend per share (NOK)[4]	2.50	5.65	6.85[10]	1.25	1.25
Pay-out ratio[5]	59%	53%	101%	95%	240%
Dividend growth	-56%	(18%)	448%	-	-
Pay-out ratio five year average[6]	74%	74%	81%	65%	54%
Adjusted net cash (debt) / Adjusted EBITDA[7]	0.7	0.2	0.36	1.95[8]	2.27[9]
Credit rating, Standard & Poor's	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB
Credit rating, Moody's	Baa3	Baa3	Baa3	Baa3	Baa2
Non-Norwegian ownership, year-end	49%	53%	52%	52%	40%
Outstanding shares, average	2,029,080,722	2,050,779,399	2,050,818,686	2,048,766,546	2,047,057,976
Outstanding shares, year-end	2,041,208,621	2,068,998,276	2,051,475,662	2,049,124,718	2,047,648,790

1) Share price high and low based on intraday, not only closing price
2) Alternative performance measures (APMs) are described in the appendices
3) Amounts are as disclosed for the individual years reflecting the accounting policies applied for those years and Hydro's definition of APMs applied for the relevant years.
4) 2023 dividend per share proposed by Board of Directors, dependent on approval from the Annual General Meeting May 7, 2024
5) Dividend per share divided by adjusted earnings per share from continuing operations.
6) Average dividend per share divided by average adjusted earnings per share from continuing operations for last five years.
7) This ratio replaces the formerly used ratios Adjusted net cash (Debt) to Equity and Funds from operations to average Adjusted net cash (debt). See note 7.1 Capital management in the consolidated financial statements
8) Restated
9) Adjusted net cash (debt) / Adjusted EBITDA
10) Includes NOK 1.45 per share extra dividend distributed.





© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 347 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Funding and credit quality

Maintaining a strong financial position and an investment grade credit rating are viewed as important risk mitigating factors, supporting Hydro's possibilities for strategic development. Access to external financial resources is required in order to maximize value creation over time, within an acceptable risk exposure.

To secure access to debt capital on attractive terms, Hydro aims at maintaining an investment grade credit rating from the leading rating agencies. Contributing towards this ambition, Hydro's targets, over the business cycle, a ratio of average Adjusted net cash (debt) to adjusted EBITDA below 2x, and an adjusted net debt of around NOK 25 billion. For further information, see note 7.1 Capital management in the Financial Statements section of this report.

American Depository Shares

JPMorgan Chase Bank NA, as depositary of the ADSs through its nominee company, Morgan Guaranty Trust Company, held interests in 20,208,514 ordinary shares, or 1.0 percent of the outstanding ordinary shares as of December 31, 2023. The interests are on behalf of 237 registered holders of ADSs.

Major shareholders and voting rights

As of December 31, 2023, Hydro had 56,324 registered shareholders as per the Norwegian Central Securities Depository (VPS). The Ministry of Trade, Industry and Fisheries of Norway was the largest of these with a shareholding of 34.26 percent of the total number of ordinary shares authorized and issued, and 34.76 percent of the total shares outstanding. As of the same date, the Government Pension Fund - Norway (Folketrygdfondet) owned 6.21 percent of the total number of ordinary shares issued and 6.30 percent of the total shares outstanding. There are no different voting rights associated with the ordinary shares held by the Norwegian state.

The Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries represents the Norwegian government in exercising the state's voting rights. The state has never taken an active role in the day-to-day management of Hydro and has for several decades not disposed of any of the ordinary shares owned by it, except when participating in the share buyback programs. All shares carry one vote. It is a requirement of Norwegian legislation that a shareholder can only vote and have preferential subscription rights for shares registered in their name.

Shares registered with a nominee account must be re-registered in the Norwegian Central Securities Depositary, Verdipapirsentralen (VPS), before the Annual General Meeting in order to obtain voting rights.

This requirement also applies to our US-traded ADSs. Hydro cannot guarantee that beneficial shareholders will receive the notice for a general meeting in time to instruct their nominees to affect a re-registration of their shares. Hydro is organized under the laws of the Kingdom of Norway. It may be difficult for investors to effect service of process outside Norway upon Hydro or its directors and executive officers, or to enforce against Hydro or its directors and executive officers judgments obtained in other jurisdictions. Norwegian courts are unlikely to apply other than Norwegian law when deciding on civil liability claims under securities laws.

Information from Hydro

Communicating with the stock market is given high priority, and Hydro aims to maintain an open dialogue with market participants. Our objective is to provide sufficient information on a timely basis to all market participants to ensure a fair valuation of our shares. Information that is considered price sensitive is communicated by news releases and stock exchange announcements. Hydro hosts regular meetings for investors in Europe and the US. The major brokers in Oslo and London publish equity research reports on Hydro. Previous annual and quarterly reports and Hydro's Investor relations' policy are available on Hydro.com.

Annual General Meeting

The Annual General Meeting of the company will be held May 7, 2024. Notice to the Annual General Meeting, including information on participation and relevant appendices will be distributed to the company's shareholders at least three weeks prior to the Annual General Meeting.

Change of address

Shareholders registered in the Norwegian Central Securities Depository should send information on changes of address to their registrar and not directly to Hydro.

Financial calendar 2024 [1)]

24. April	Results first quarter
07. May	Annual General Meeting
23. July	Results second quarter
24. October	Results third quarter

[1)] Hydro reserves the right to revise these dates

See updated calendar on Hydro.com.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 348 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Regulations

Hydro is subject to a broad range of laws and regulations in the jurisdictions in which it operates. These laws and regulations impose stringent standards and requirements, and potential liabilities relating to the construction and operation of our plants and facilities, air and water pollutant emissions, the storage, treatment and discharge of waste waters, the use and handling of hazardous or toxic materials, waste disposal practices, and the remediation of environmental contamination, among other things. Some of the laws and regulations deemed most material to Hydro's type of operations are elaborated below. Tax regulations are covered in the Country by Country report.

Bauxite & Alumina regulations

Environmental Regulation
Hydro's operations in Brazil are subject to strict license and environmental regulations requirements.

Under Brazilian law, an environmental license is required for any activity that has the potential to pollute, and such license is often made subject to conditions to ensure regulatory compliance or to mitigate effects on the environment or local communities. Hydro's Brazilian operations hold several environmental licenses.

Particular regulations apply to our operations in the Mineracão Paragominas S.A. mine, due to its location in the Amazônia region. The Brazilian Forest Code requires that a percentage of a rural property with native forest in the Amazônia region must be preserved as an Environmental Legal Reserve, implying that a mine cannot be developed without a sustainable forest management plan.

Greenhouse gas emissions
In 2023, Brazil announced the commitment to a 48.4 percent reduction in greenhouse gas emissions by 2025 and 53.1 percent by 2030 compared to 2005 levels, returning to the levels as first submitted as targets at the 2015 Climate Change Conference in Paris. An indicative long-term goal of climate neutrality (net-zero emissions) by 2050 has also been established.

Mining regulation
Exploration of minerals requires an exploration license from the federal mining agency. The license grants an exclusive right to explore an area, subject to various requirements including compensation to the landowner and payment of an annual exploration fee to the National Mining Agency.

If the exploration identifies viable resources, a mining concession is granted, including an obligation to pay royalties to the government and landowners.

Energy regulations

Hydro's main production assets are hydropower based and situated in Norway. The ownership and utilization of large Norwegian waterfalls for hydropower production is subject to various laws and regulatory requirements, including a requirement for concession from the Ministry of Energy. EU regulations of power markets as well as the EU Water Framework Directive are by and large implemented in Norwegian law.

Approximately one-third (3 TWh) of Hydro's normal annual production is subject to concession terms requiring Hydro to transfer ("revert") the production assets to the Norwegian state when the concession expires. The majority of concessions will expire around 2050. Reversion can be avoided if the power plants, or two-thirds or more of the shares of the entity that owns the power plants, are sold to a public entity prior to reversion.

Wind, solar and hydrogen projects, which Hydro is pursuing through Hydro Rein and Hydro Havrand, are also subject to various regulatory matters, such as license requirements, grid access requirements, land and zoning regulations, and HSE. The renewable energy and hydrogen industries are fairly new, and regulations are currently under development in several jurisdictions.

Aluminium regulations

Environment
Hydro's aluminium operations are subject to a broad range of environmental laws and regulations, both inside and outside the EU. These laws and regulations impose stringent environmental protection standards related to air emissions, water management, hazardous materials and waste management.

Greenhouse gas emissions
The aluminium industry is included in the EU Emissions Trading System (ETS). The aluminium industry is affected by the scheme directly and indirectly by the pass through of CO_2 allowance costs by power producers into the power prices ("indirect effects").

Aluminium production is qualified as an industrial sector exposed to a significant risk of "carbon leakage" (i.e. risk of European operations losing market share to less carbon-efficient installations outside the EU). Aluminium producers therefore receive a higher percentage of free emission allowances compared to sectors not exposed to carbon leakage. Aluminium producers are also eligible to apply for indirect carbon cost compensation for the indirect effects of ETS in the power prices under the state aid guidelines adopted according to the ETS Directive.

In spring 2023, the EU Commission adopted a revised ETS Directive and the new carbon leakage mechanism known as the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) Regulation. These updates aim for a 55 percent emissions cut by 2030 (v. 1990 levels), up from the previous 40 percent. For CBAM-covered sectors, ETS free allowances will phase out from 2026 to 2034. CBAM reporting obligations began in October 2023, with charges applying from 2026.

Trade and Tariffs
The international trade framework has a significant impact on Hydro's business through political developments (EU-U.S.-China relations), the strategic agenda of key trading blocs (regional and bilateral free trade agreements, developments at the WTO, etc.), and technical instruments such as tariffs, anti-dumping duties and other trade measures.

The EU tariff rates on imports of alumina, primary and semi-finished aluminium products vary from 3 to 7.5 percent, excluding aluminium metal produced in the EEA and other countries the EU has a free trade agreement with. Since 2020, the EU has in place anti-dumping duties on aluminium extrusions from China, currently in the range of 21.2-32.1 percent. The EU also has specific anti-dumping duties on certain aluminium products such as flat rolled products, foil, wheels and radiators imported from China. In December 2022, the UK decided anti-dumping duties to be applied on imports of certain aluminium extrusion from China to UK in the range between 0 percent and 35 percent.

The U.S. currently has a tariff of 10 percent on aluminium imports, excluding imports from Australia, Argentina, Canada and Mexico. In October 2021, the EU and the U.S. reached a temporary agreement regarding U.S. Section 232 tariffs on aluminium by replacing duties with a tariff-rate quota until December 31, 2025. This agreement covers imports from the EU to the U.S. while exports from Norway and Qatar will still be exposed to the tariffs.

As of April 2023 U.S. imposed a 200 percent import duty on aluminium articles that have any amount of primary metal from Russia.(on top of the 70 percent duty through the revocation of most favored nation trading status) In December 2023 EU imposed an import band on Russian aluminium in the form of profiles, wire, bars, rods, plates, sheet tubes and foil. This is covering about 12 percent of the Russian imports into EU.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 349 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Sustainability statements

68 General information
74 Climate change
87 Pollution
91 Water Resources
95 Biodiversity and ecosystems
104 Resource use and circular economy
109 EU taxonomy
116 Legacy impact
118 Human rights
122 Own workforce
141 Workers in the value chain
146 Affected communities
151 Consumers and end users
153 Business conduct
161 Independent Limited Assurance Report

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18

General information

The sustainability statement presents Hydro's governance and performance related to material sustainability topics, including detailed performance indicators (sustainability metrics).

This general information section presents identified material sustainability related impacts, risks, and opportunities, and Hydro's principles for sustainability reporting which form the basis for preparation of the sustainability statements.

Principles for sustainability reporting

The purpose of Hydro's reporting is to provide stakeholders with a fair and balanced picture of relevant aspects, engagements, practices, and results for 2023. The sustainability statement is prepared on the same consolidated basis as the financial statements. The basis for preparation of sustainability information that relates to business relationships in non-consolidated entities, including Hydro's upstream or downstream value chain, is clearly identified as such.

The sustainability statement is approved by the Board of Directors.

Statutory reporting and reporting standards

Hydro's sustainability statement is prepared in compliance with the Norwegian Accounting Act and other applicable regulations. Disclosures required by the Norwegian Equality and Anti-Discrimination Act are included in Own workforce. Disclosures required by the Australian Modern Slavery Act 2018, the UK Modern Slavery Act 2015 and the Norwegian Transparency Act 2021 are provided in the chapters Human Rights, Own Workforce, Workers in the value chain and Affected communities.

Hydro reports in accordance with the GRI Standards and the requirements of the International Council on Mining and Metals (ICMM). Please see the GRI index at Hydro.com/gri.

In 2023, Hydro has changed and restructured its sustainability disclosures based on the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) and the applicable European Sustainability Reporting Standards (ESRS). See the section on Reporting changes on this page for an overview of what these changes entail. Hydro will report in compliance with the implementation schedule of the CSRD and applicable ESRS in the 2024 annual report.

Reporting scope and disclosures in relation to specific circumstances

The sustainability statement covers the period January 1 to December 31, 2023. Operations sold or demerged during the year are not included, unless specified. Health and safety, and headcount metrics for previously consolidated operations are included in the historical data for the period the unit was owned by Hydro. Climate and environmental metrics for new operations or operations acquired during the reporting year are included for the year in full as well as in historical data unless otherwise mentioned. Data from discontinued or closed down operations are included for the part of the reporting period it was under operation, unless otherwise stated. Minority owned operations are not included in the consolidated metrics.

Reporting systems

Metrics for climate change, energy, pollution, water, resource use and waste, and certain data on biodiversity are collected using Hydro's environmental reporting system on an annual basis. Metrics for health and safety of Hydro's own workforce are collected using the reporting systems for incident reporting, IMS and Synergi. Diversity and other metrics relating to Hydro's own workforce are collected from Hydro's SAP system and Hydro's employee engagement survey, Hydro Monitor. Data for workers in the value chain and affected communities are based on Hydro's due diligence processes and data collected from the business areas, procurement teams, and Group Internal Audit, and Investigations' overview of alerts reported to line management, supporting staff functions, and Hydro's AlertLine. Data for consumers and end users are based on customer satisfaction studies, including product quality, on-time delivery, and concession and claims statistics. Additional metrics are calculated by corporate functions based on third party data.

Basis for preparation and limitations

The basis for calculation and presentation of sustainability metrics is described in the notes to the respective metrics, including information on whether the metrics are measured directly or estimated based on sources such as third-party data or sector averages. Metrics are collected from Hydro's operational units relying on local management systems and are typically based on process data systems, measurements, calculations, and purchasing data. Controls are performed to ensure that the information is complete and accurate. However, the scope of the sustainability statement and the absence of generally accepted reporting standards and practices for certain data may result in uncertainties in the reported information. The notes to the chapters on each material sustainability topic includes information on sources of estimation or outcome uncertainty.

Reporting changes and prior reporting errors

Hydro's sustainability disclosures in the Annual Report 2023 has been restructured based on the CSRD and ESRS. The changes include:

- Updated materiality assessment: Hydro's assessment of material sustainability topics was updated in 2023 based on the ESRS. See the Materiality assessment section for more detail.
- Restructuring the sustainability disclosures: Sustainability disclosures are included in a dedicated sustainability statement in the annual report. The sustainability statement follows the structure required by the ESRS.
- Introducing this section on general information, corresponding to the structure and disclosure requirements in the ESRS 2 standard.
- Reporting on ESRS topical standards: A summary of Hydro's assessment of material impacts, risks and opportunities (IRO) in relation to each ESRS topical standard is included in this general information section. Details on identified IROs for each material sustainability topic, including related due diligence and stakeholder engagement activities, are presented under the heading "why it matters" in the chapter corresponding to each material sustainability topic. The chapter on each material sustainability topic includes a section on "our approach," which presents Hydro's policies, strategy, actions, targets and metrics in relation to the sustainability topic.
- Including sustainability metrics in the management report: Material sustainability metrics and indicators that were presented in the appendix to the 2022 annual report, are now included in the sustainability statement as part of Hydro's management report, which is approved by the Board of Directors.
- Including a content index with ESRS Disclosure Requirements alongside our GRI index, available at Hydro.com/gri.

Several minor changes that are not directly related to the ESRS, have also been made to the sustainability statement. This primarily comprises increased disclosures and the addition of more sustainability metrics, including:

- The sustainability chapters corresponding to material sustainability topics identified in 2022 have been reorganized

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Brønnøysundregistrene

Side 351 av 556

and integrated into the sections corresponding to ESRS topic standards and Hydro specific material topics.

- More information on climate-related transition risks.
- Information on sources of non-GHG emissions and actions to reduce emissions in each business area.
- Assessment of the materiality of biodiversity and ecosystems in Hydro's operations and value chain based on the LEAP approach (locate, evaluate, assess, prepare), initiatives to minimize biodiversity and ecosystem impacts in Hydro's operations, and metrics related to potential biodiversity impacts.
- Assessment of taxonomy eligibility, and alignment of Hydro's activities associated with manufacture and use of hydrogen.
- More detail on human rights impacts related to own workforce, workers in the value chain, and affected communities.
- More information related to Hydro's customers and end-users.

No material errors in prior periods have been identified, but some minor corrections have been made in individual metrics. Such corrections are described in the note to the respective metrics.

Incorporation of ESRS requirements by reference to other sections of the annual report and the remuneration report

The description of Hydro's strategy, business model and value chain, inputs, outputs, outcomes and the integration of sustainability matters and sustainability-related goals (SBM-1), is presented in the Our Business and Our Performance chapters. Hydro's identified material sustainability topics are presented in the Materiality assessment section on the next page. Information on how Hydro's business model adapts to manage material sustainability related impacts, risks and opportunities (SBM-3) is presented alongside the disclosures provided in relation to each material sustainability topic. Number of employees by geographical are reported in the Own workforce chapter. Revenue by IFRS 8 segments is presented in Note 1.4 to the financial statement.

The description of Hydro's governance bodies (GOV-1) and their work to address sustainability matters (GOV-2) are included in the Governance chapter. The integration of sustainability in performance incentive schemes (GOV-3) is described in the Remuneration report.

Payment and warranty terms in Note 5.1 to the financial statement, includes information on our payment practices (G1-6).

A content index with the ESRS Disclosure Requirements that are covered by the sustainability statement (IRO-2), is included alongside Hydro's GRI index, available at Hydro.com/gri.

Risk management and internal controls over sustainability reporting

Hydro regularly assesses risk and controls over its sustainability reporting process. The risks are discussed with the Board Audit Committee, and also discussed with Hydro's external auditors who provide limited assurance over the sustainability statement. The external assurance process is risk based, and the external auditors provide feedback on their assessment of risks to the Board Audit Committee and Hydro's management. The auditors also provide feedback to the Board of Directors in relation to the Board's review and approval of the annual report.

Hydro is exposed to risks associated with incomplete or inconsistent reporting on sustainability topics, including risks associated with greenwashing. There are also risks related to the accuracy of data inputs and manual errors in the reporting process from aggregating data from multiple systems into the corporate disclosure management system. Hydro has implemented controls based on their assessment of risks in the sustainability statements, including review controls for quantitative and qualitative data in the sustainability statements by business area, group functions and Hydro's disclosure committee, as well as access controls and automated input controls in sustainability reporting systems.

Hydro's external auditors perform testing on Hydro's sustainability reporting as part of the limited assurance provided over the company's sustainability statement in the annual report. The assurance activities performed by the external auditor are described in the assurance statement.

Interests and views of stakeholders

Engaging with Hydro's stakeholders helps the company understand what is expected of it, what is important to them, how Hydro impacts them and how Hydro can solve common challenges. Hydro consults affected stakeholders to identify, assess, and manage material social, health, safety, environmental, and economic impacts associated with our activities and business relationships. Dialogue with affected stakeholders gives input to action plans to manage Hydro's impacts, and the views of affected stakeholders are integrated in the reporting on sustainability topics to Hydro management. Hydro strives to act in an ethical and transparent manner, and gather views from interested parties, aiming for a common understanding of the decisions that are made so that Hydro can act with integrity in everything it does.

Hydro's engagement covers representatives of affected stakeholders, such as unions, works councils, local community groups and non-governmental organizations, suppliers, business partners, customer representatives, and industry associations. Hydro also engages and partners with sustainability experts from academia, and actively engage users of Hydro's sustainability statement such as authorities, banks and investors on Hydro's sustainability commitments and progress toward Hydro's sustainability goals.

Information on Hydro's engagement of affected stakeholders is described in the individual chapters Own workforce, Workers in the value chain, Affected communities, and Customers and end users. For information regarding stakeholder engagement and human rights, see the Human rights chapter.

Stakeholder engagement is organized both at the corporate level and in the business areas through local community meetings, bilateral engagement of individual stakeholders, national, and international multi-stakeholder meetings, and through industry associations. All business areas have a forum for dialogue between management and union or employee representatives.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 352 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Stakeholder dialogue in Hydro

Market

- Commodity and stock exchanges
- Competitors
- Customers
- End users
- Insurers and banks
- Partners and joint ventures
- Suppliers
- Other business relations

Owners

- Owners and shareholders
- The Norwegian government
- Financial markets
- Analysts
- Traders
- Brokers
- Ratings agencies

Society

- Academia
- Authorities
- Industry associations
- Lobby groups
- Local communities
- Media
- National and international unions
- NGOs
- Politicians
- Public offices
- R&D funding bodies

Internal

- Board of Directors
- Employee representatives
- Employees

When planning new projects, Hydro maps the environmental and social impact when relevant. Before major developments or large expansions are undertaken, it is a requirement to conduct an impact assessment, in line with internationally accepted standards. In both cases, Hydro follows standards such as the International Finance Corporation Performance Standards, Equator principles and UN Guiding Principles on Business and Human Rights. This includes the principle of free, prior, and informed consent when indigenous and traditional peoples are involved. The assessments follow the requirements regarding information, consultation, and investigation of the project's environmental and social impact, including human rights, and include an action plan with proposed initiatives.

Sustainability due diligence

All identified material sustainability topics are considered in the definition of Hydro's overall strategy. The overall strategy is supported by specific strategies on climate change, environment and people. Requirements for sustainability due diligence and risk management, in line with Hydro's sustainability strategies, are embedded in business processes through Hydro's policies, directives and procedures, including Hydro's human rights policy, Hydro's Code of Conduct and Supplier Code of Conduct, as well as Hydro's global procedures for biodiversity and ecosystem services, sustainability in the supply chain, environmental management, water stewardship, HSE risk management, social responsibility, and sustainability in new projects and major changes to existing facilities.

The sustainability statement section corresponding to each material sustainability topic provides an overview of risk assessment and due diligence processes in relation to each sustainability topic, as well as Hydro's assessment of identified adverse impacts, Hydro's actions to address identified impacts, and the results of these efforts.

Materiality assessment

Hydro assesses material sustainability related impacts, risks and opportunities according to the ESRS concept and requirements of double materiality. The assessment is validated by Hydro's disclosure committee and approved by the Board of Directors.

The materiality assessment is based on input from Hydro's sustainability and subject matter experts in group functions for climate, environment, social responsibility, health and safety, compensation and benefits, diversity, inclusion and belonging, compliance, and enterprise risk management, as well as input from risk management and sustainability functions in each business area. Involvement of the risk management resources in the materiality assessment process supports the identification and further evaluation of sustainability related impacts and risks.

The views of Hydro's stakeholders are integrated in the materiality assessment that is updated every year. Hydro's group functions and business areas summarize input provided to them through their engagement with affected stakeholders, and their interaction with external sustainability experts and users of Hydro's sustainability statement.

Impact materiality is assessed in terms of actual and potential sustainability impacts from Hydro's own activities and/or business relationships in the upstream and downstream value chain, as well as an assessment of actual and potential positive sustainability impacts The assessment of impacts is in accordance with the GRI Standards and OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct.

Financial materiality is assessed in terms of risk of negative reputational, financial, or commercial consequences for Hydro that are associated with sustainability topics, as well as potential sustainability related upside risks, or opportunities, for Hydro.

All identified sustainability related impacts, risks and opportunities that are considered material for affected stakeholders or users of Hydro's sustainability statement are presented in the graphical representation of material sustainability topics on the next two pages, and described in the sustainability statement. However, not all sustainability related risks in the sustainability statement are specifically highlighted in Hydro's aggregate risk profile described in the Risk review section.

Hydro's sustainability statement includes separate chapters on all material sustainability topics covered by ESRS. In addition, Hydro has included separate chapters on two Hydro specific sustainability topics: Human rights, and Legacy impact. The chapter for each material sustainability topic includes a description of Hydro's sustainability context and dependencies ("why it matters"), a description of material impacts, risks and opportunities in relation to the topic, and corresponding disclosures on governance, strategy, policies, metrics and targets.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 353 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Impact materiality: Hydro's potential and actual impact on sustainability topics across the value chain

	Bauxite	Alumina	Energy	Primary	Extrusion	Recycling
E1 Climate change	A, B	A, B	1	2 A, B	A, B	3
E2 Pollution	C, D	C, D		C, D	C, D	C, D
E3 Water and marine resources			4 E			
E4 Biodiversity and ecosystems	G, H	G, H	F, H	G	G	G
E5 Resource use and circular economy	I, J	I, J		I, J	J	3
S1 Own workforce	5 K	5 K	5 K	5 K	5 K	5 K
S2 Workers in the value chain	6 L	6 L	6 L	6 L	6 L	6 L
S3 Affected communities	7 M	7 M	7 M	7 M	7 M	7 M
S4 Consumers and end users	8	8		8	8 N	8
G1 Business conduct	9	9	9	9	9	9

Drivers of positive impact

1. Renewable energy generation
2. Low-carbon primary aluminium production
3. Recycling post-consumer aluminium scrap
4. Flood control from regulated watersheds
5. Secure employment, adequate wages, social protection, career development, and an inclusive work environment
6. Job creation and engagement on standards for decent work, human and workers' rights across the value chain.
7. Local community value creation
8. Providing customers transparent, quality information on traceable value chain
9. Engagement on business conduct, compliance, anti-corruption, and other sustainability topics.

Drivers of potential negative impacts

A. Fossil fuel and non-renewable electricity use
B. GHG Process emissions from primary aluminium production
C. Emissions to water in relation to wastewater discharges to waterbodies
D. Emissions to air from fossil fuel use, electrolysis process and certain recycling operations
E. Water use change from hydropower
F. Biodiversity and ecosystem pressure from water use change
G. Biodiversity and ecosystem pressure from greenhouse gas emissions and potential incidents of pollution
H. Biodiversity and ecosystem pressure from land use change
I. Primary resource use in alumina refining and primary aluminium production
J. Resource outflows, including tailings, bauxite residue and waste generation
K. Potential health and safety incidents affecting own workforce
L. Potential health and safety incidents and impact on human rights for workers in the value chain
M. Potential impact on human rights in local communities
N. Potential incidents impacting health and safety of consumers and end users

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 354 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Financial materiality: Hydro's exposure to sustainability related risks and opportunities

	 Bauxite	 Alumina	 Energy	 Primary	 Extrusion	 Recycling
E1 Climate change	1 A, B	1 A, B	2 B	3 A, B	3 A, B	3 B
E2 Pollution	C, D	C, D		C, D	C, D	C, D
E3 Water and marine resources	E	E	E	E	E	E
E4 Biodiversity and ecosystems	F, G	F, G	F, G	F, G	G	G
E5 Resource use and circular economy	4	4 H	G	4 H	4 H	5
S1 Own workforce	6 I	6 I	6 I	6 I	6 I	6 I
S2 Workers in the value chain	J	J	J	J	J	J
S3 Affected communities	7 K	7 K	7 K	7 K	7 K	7 K
S4 Consumers and end users	8	8		8	8	8
G1 Business conduct	L	L	L	L	L	L

Potential sustainability related opportunities for Hydro

1. Production of lower-carbon inputs for aluminium production
2. New renewable energy development
3. Market premiums from lower carbon products
4. Integrated value chain with traceable, secure material supply, including recycled aluminium
5. Circular production models integrated in value chain
6. Being an attractive employer offering safe and secure jobs, adequate wages, social protection, career development, and inclusive work environment
7. Being a cornerstone company that contributes to local community value creation
8. Providing customers transparent, quality information on traceable value chain

Potential sustainability related risks for Hydro

A. Regulatory, technology, and market risks associated with the transition to net-zero GHG emissions
B. Climate change related changes in rainfall patterns, flooding, water shortage, sea levels, storm patterns and intensities, and temperatures
C. Increased cost of non-GHG emissions and compliance with new regulations
D. Potential incidents of pollution
E. Climate change related changes in water availability affecting electricity generation, cooling, operations or transport/logistics
F. Impact on drivers of biodiversity loss, including land use change, water use, climate change and pollution
G. Dependency on ecosystem services for water flow, flood and storm protection, mass stabilization and erosion control
H. Supply of raw materials in a concentrated value chain
I. Potential health and safety incidents
J. Potential impact on health, safety, workers' rights, and human rights across the value chain
K. Potential impact on health, safety, and human rights of people in affected communities across the value chain
L. Events of non-compliance with regulations, standards, or stakeholder expectations

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 355 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Notes to the sustainability statement

Environmental information

Climate change 74

E1.1 Total greenhouse gas emissions in consolidated activities
E1.2 Total greenhouse gas emissions based on ownership equity
E1.3 Indirect (scope 3) greenhouse gas emissions
E1.4 Direct greenhouse gas emissions by GHG type
E1.5 Greenhouse gas emissions intensity
E1.6 Energy consumption
E1.7 Renewable energy consumption
E1.8 Energy intensity
E1.9 GHG emissions and energy in 50/50 joint ventures

Pollution 87

E2.1 Non-GHG emissions
E2.2 Spills and leakages
E2.3 Environmental permit breaches

Water resources 91

E3.1 Water interaction
E3.2 Water interaction in water stressed areas
E3.3 Water interaction in 50/50 joint ventures

Biodiversity and ecosystems 95

E4.1 Aluminium value chain
E4.2 Assets with proximity to protected areas
E4.3 Threatened species within Hydro's area of influence
E4.4 Land use and rehabilitation in Paragomnias
E4.5 Overburden moved in paragomnias
E4.6 Land use in Hydro Energy

Resource use and circular economy 104

E5.1 Resource inflows
E5.2 Resource outflows – Products and materials
E5.3 Resource outflows – Waste
E5.4 Resource outflows from 50/50 joint ventures

Social and governance information

Own workforce 122

S1.1 Permanent employees per region, gender and payroll
S1.2 Full time and part time employees by region and gender
S1.3 New employees and turnover
S1.4 Total employees by Business Area
S1.5 Training and development
S1.6 Gender related salary differences
S1.7 Gender and compensation in Norway
S1.8 Diversity in management
S1.9 Local representation
S1.10 Employee engagement
S1.11 Diversity and inclusion
S1.12 Injuries and lost time
S1.13 High risk incidents
S1.14 Occupational illness and sick leave
S1.15 Social data for 50/50 joint ventures

Workers in the value chain 141

S2.1 Supplier metrics
S2.2 Supplier due diligence

Affected communities 146

S3.1 Community investments, donations, and sponsorships
S3.2 Social responsibility target

Consumers and end users 151

S4.1 Customer satisfaction
S4.2 Certifications

Business conduct 153

G1.1 Non-compliance with business conduct standards
G1.2 Non-compliance with laws and regulations
G1.3 Compliance training
G1.4 Current income tax
G1.5 Partnerships and commitments
G1.6 ICMM Performance Expectations

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 356 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Climate change

Why it matters

Hydro's industrial processes depend on energy and material inputs that are associated with greenhouse gas (GHG) emissions that contribute to climate change. The aluminium Hydro produces is a strategically important input material to many technologies that enable the transition to a net-zero GHG emissions economy, including the development of renewable energy.

Aluminium is an enabler for the transition away from fossil fuels and other activities that generate greenhouse gases. Aluminium demand in sectors such as renewable power production, transport and electrification are expected to grow as companies, states and society work to reach its commitments to reduce GHG emissions. Aluminium can save significant amounts of energy and GHG emissions in the use phase due to its lightweight properties, and building facades in aluminium can lead to lower operating costs and enable buildings to generate as much energy as they use during operation.

However, the production of aluminium must become emission free across the entire value chain to reach the global reduction targets set by the Paris climate agreement. To do so, Hydro must collectively decarbonize energy systems, produce for circularity and recycle resources already in use.

Climate change related risks can also impact the integrity of Hydro's assets. There are transition risks that can result from an increased demand for low-carbon products and solutions, higher costs for greenhouse gas emissions and production inputs, as well as changes to market prices for aluminium based products. Physical risks could result from climate related acute or chronic changes in rainfall patterns, flooding, shortages of water or other natural resources, variations in sea levels, storm patterns, and intensities as well as temperature changes.

Our approach

Hydro has a significant contribution on climate change mitigation through its production of renewable energy, low-carbon primary aluminium, and recycled aluminium of post-consumer scrap. In addition, Hydro aims to enable other sectors to decarbonize and transform to a low-carbon economy by utilizing its industrial and energy competence to develop batteries, green hydrogen, and other renewable energy sources such as wind and solar.

At the same time, the alumina refining and primary aluminium production are fossil and electric energy intensive processes resulting in significant GHG emissions. The electrolysis process in primary aluminium production generates process emissions which can have a potential negative impact on climate change. Hydro is also associated with indirect Scope 3 GHG emissions from purchased goods and services, fuel and energy related activities, and upstream transport and distribution.

Hydro identifies and measures impacts on climate change by calculating and managing its GHG emissions from all its operations and from material parts of its value chain. Hydro's methodologies are aligned with international standards including the Greenhouse Gas Protocol and industry standards from the International Aluminium Institute (IAI). Hydro also engages with a broad set of stakeholders on climate related issues, including industry organizations, international standard setters, and local stakeholders in countries where it has significant operations, such as Norway, Brazil and the U.S., as well as with regional structures like the European Union.

Strategy and transition plan

Hydro's climate strategy and transition plan is an integral part of its overall business strategy. Hydro's net-zero ambitions are based on a successful transition to a 1.5-degree economy, and are in line with climate science and the Paris agreement. Hydro's climate strategy consists of three pillars to reduce the climate impact of its operations and create business opportunities by enabling its customers and society to do the same:

- Net-zero Hydro: reduce Scope 1 and 2 GHG emissions by 30 percent by 2030 and become a net-zero Hydro by 2050 or earlier
- Net-zero products: deliver net zero products to Hydro's customers
- Net-zero society: use Hydro's industrial and energy competence to contribute to the transition to a net-zero society

The climate strategy is integrated in the Corporate Management Board's remuneration and followed up as a quarterly KPI on the CEO's balanced scorecard. All significant investment decisions are assessed for their impact on Hydro's climate strategy according to Hydro's policies addressing climate change mitigation.

Targets and ambitions

Net-zero	30%	10%	30%
Scope 1 and 2 GHG emissions by 2050 or earlier	Reduction in Scope 1 and 2 GHG emissions by 2030	Reduction in Scope 1 and 2 GHG emissions by 2025	Reduction upstream Scope 3 GHG emissions per tonne aluminium by 2030

Performance

9.35	0.61	1.54	11.95
Million tonnes Scope 1 and 2 GHG emissions by ownership equity (6.5% reduction from baseline[1])	Tonnes Scope 1 and 2 GHG emissions per tonne alumina refined	Tonnes Scope 1 GHG emissions per tonne aluminium from the electrolysis process	Million tonnes upstream Scope 3 emissions by ownership equity (32% reduction from baseline[1])

[1] From an 2018 baseline and 2017 for Paragominas, Alunorte and Albras due to the production embargo at Alunorte and curtailment at Albras and Paragominas in 2018.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 357 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Net-zero Hydro

Net-zero Hydro is the company's ambition to reduce emissions from its own operations and reach net-zero GHG emissions in 2050 or earlier. Hydro has also established a roadmap to reduce its direct and indirect GHG emissions by 10 percent by 2025 and 30 percent by 2030, based on a 2018 baseline[1].

Changes in Hydro's production portfolio might influence these targets, but the aim is still to reduce Hydro's specific emissions, defined as emissions per metric tonne of aluminium produced. The 2018 baseline emissions currently equal 10 million tonnes CO_2 equivalents (CO2e), including direct emissions and indirect emissions from electricity generation (Scope 1 and 2 emissions). The baseline emissions have been recalculated following the Alunorte and MRN transaction in 2023 with Glencore. Read more about this in the chapter Our Business.

The new baseline composition of Hydro's sources of greenhouse gas emissions can be divided into four main categories:

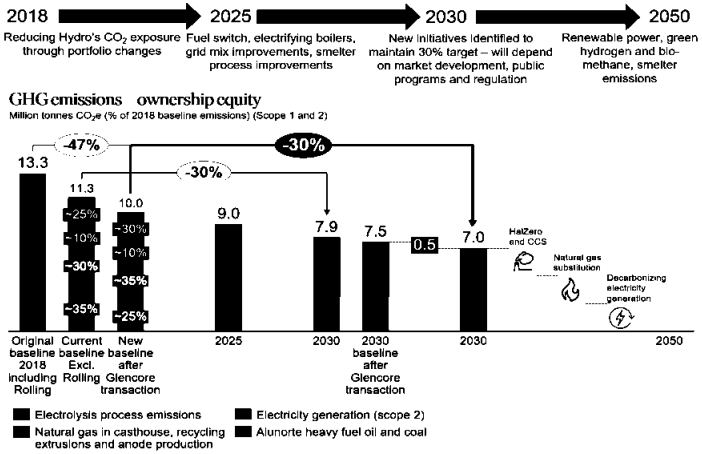
- Fossil fuel consumption at Alunorte alumina refinery, which constitute around 35 percent of Hydro's total emissions.
- GHG emissions from generating the electricity we purchase, so-called scope 2 emissions, which constitute around 35 percent.
- Process emissions from the electrolysis process constitutes around 30 percent of Hydro's total emissions and are the hardest to abate.
- Natural gas used in Hydro's casthouses, for recycling and remelting aluminium, extrusion processes and anode production, constitute around 10 percent of Hydro's total emissions.

Through Hydro's technology roadmap the company has set a transition plan for climate change mitigation and reaching net-zero GHG emissions. Within primary aluminium production, Hydro is working on various methods to reduce direct emissions, while also targeting an increased use of post-consumer scrap, thereby reducing total energy usage and metal waste. This is also key to meeting Hydro's sustainability ambitions and delivering on Hydro's strategic direction and financial planning.

The technology roadmap is approved by the Corporate Management Board. Hydro has a technology board consisting of members from Hydro's Corporate Management Board. The technology board meets regularly to set direction and priorities in the technology area. Business areas are responsible for their own technology development and for the execution of their respective technology strategies. Hydro's corporate technology office ensures a holistic and long-term approach to Hydro's technology strategy and agenda.

Hydro has taken part in the International Aluminium Institute's (IAI) work to develop greenhouse gas pathways toward 2050 consistent with the Paris Agreement. These pathways are in line with the International Energy Agency's (IEA) 1.5-degree scenario, combined with IAI's analysis of demand in the aluminium market and material flows. Hydro's net-zero ambitions are based on a successful transition to a 1.5-degree economy and are in line with climate science and the Paris agreement. Hydro's ambitions are therefore science based. When the Science Based Target Initiative (SBTi) has developed a sectoral decarbonization approach (SDA) for the aluminium sector, Hydro will consider verifying our climate strategy against SBTi.

Technology roadmap towards net-zero emissions in 2050

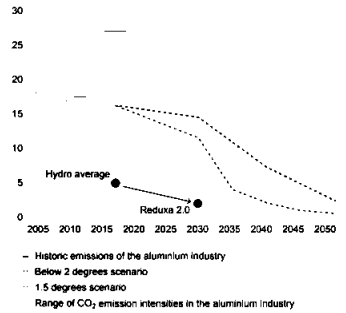


Despite a reduction in total exposure to GHG emissions (scope 1 and 2) by 47% from 2018 to 2030 after the Glencore transaction, Hydro maintains the 30% target by 2030. Hydro's ambitions and ability to deliver low-carbon or near zero aluminium remain thus unchanged.

The GHG baseline and progress towards our climate strategy has been recalculated based on Hydro's current equity share of historical emissions from the portfolio.

IAI emission projection pathways toward 2050

Tonnes CO2e/t primary aluminium



Source: International Aluminium Institute (IAI), Hydro analysis

1) 2017 for Paragominas, Alunorte and Albras due to the production embargo at Alunorte and curtailment at Albras and Paragominas in 2018.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene
Side 358 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Emission reduction activities

The majority of Hydro's direct GHG emissions are associated with alumina production, mainly energy and fossil fuel combustion for the heat intensive calcination process and steam generation, and the electrolysis process for primary aluminium, which is harder to abate. Hydro is working on several initiatives and actions to implement the transition plan and decarbonize the company's process along its value chain.

Hydro's alumina refinery in Alunorte is among the most energy-efficient refineries in the world. An ongoing effort to reach Hydro's reduction target is the fuel switch project in Alunorte which is about switching fuel oil consumption used for calcination to liquid natural gas with lower GHG emissions. This will reduce emissions by 700,000 tCO2e when completed. Additionally, this project contributes to develop critical infrastructure that can benefit the entire region.

By 2030, the aim is to fully decarbonize all processes at Alunorte, except the calcination process. Hydro has installed one electrical boiler for steam generation at Alunorte, and plan to install two more electrical boilers by the end of 2025. Electrification of the three boilers has a potential to reduce emissions by 400,000 tonnes of CO2e. Between 2025 and 2030, Hydro plans to install furthermore boilers. The fuel switch project and the el-boilers will together reduce GHG emissions at Alunorte by 70 percent by 2030. For detailed emission data, see Note E1.

Hydro is also testing new technologies for decarbonization at existing aluminium plants. In 2021, Hydro teamed up with Verdox to test different carbon capture and storage technologies at the Sunndal aluminium plant as an important part of Hydro's roadmap to become a net-zero company.

In 2023, Hydro has also implemented actions to replace fossil energy in the casthouses and the anode production with biomethane at Sunndal, which will cut emissions by 20,000 tonnes of CO2e each year.

In addition, Hydro will be testing emission-free plasma technology at Sunndal. This will enable electrification of the remelting process in casthouses, by using the same renewable energy that powers Hydro's primary smelters.

Energy efficiency is also an important part of Hydro's ongoing efforts to reduce costs and air emissions. During 2023, Hydro has implemented several actions to increase energy efficiency and reduce emissions at its five aluminium smelters in Norway, including replacing older lighting systems with LED lights in Hydro's large electrolysis halls. A system that regulates lighting based on needs and movement will as well be implemented. These actions can provide up to 90 percent energy savings compared to traditional lighting and save more than 100 GWh of electricity annually. In addition to reduced energy consumption, it will provide better light quality, which is important for both the working environment and safety.

In Hydro Extrusions, the sites are working on different initiatives and actions to lower their GHG emissions associated with energy and electricity consumption. As an alternative to purchasing the standard electricity mix from the grid, some plants have entered into power purchasing agreements (PPAs) with renewable power producers. The sites are also working to improve energy efficiency through benchmarking, process improvements and investing in new equipment. Many plants are also working with partners and governments to evaluate the possibilities of installing their own on-site renewable power generation, such as solar panels and windmills.

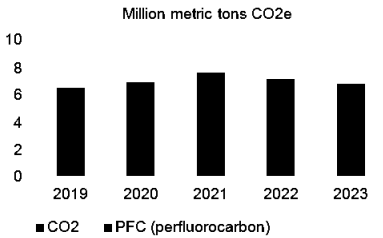
Toward 2050, Hydro is exploring different paths for zero-carbon technology in aluminium production. Hydro is partnering with several start-ups and academic environments to explore and develop CO_2 capture technology for low-carbon concentrations, like direct air capture and the emissions from Hydro's own primary production facilities. Hydro is looking into projects to replace fossil carbon in its anodes with bio carbon, and while it appears challenging, Hydro is part of two R&D programs supported by the Norwegian Research Council looking into this. In addition, Hydro is on track with its HalZero technology development project where the company explores a new process for production of primary aluminium with zero CO_2 emissions. A feasibility project has been supported by Gassnova and Hydro has also submitted an application to ENOVA for the first pilot step of HalZero.

Hydro aims for utilizing opportunities of digitalization to improve process stability, productivity, cost and safety. Hydro's main R&D centers are in Årdal (smelter technology) and Sunndal (alloys and casting) in Norway, Barcarena in Brazil (bauxite and alumina), and Finspång in Sweden and Troy, Michigan, in the U.S. (both Extrusions).

Hydro also has a 75,000-tonne-per-year technology pilot at Karmøy in Norway, which shows stable and excellent performance, and produces the world's most climate and energy efficient primary aluminium. Hydro is now in the process of implementing technology elements from the Karmøy Technology Pilot in its existing primary aluminium smelters, improving performance and financial robustness. This includes the Husnes line B in Norway, which started production in 2020, and as a part of the regular maintenance and relining of Hydro's electrolysis cells in all smelters, presently at Sunndal.

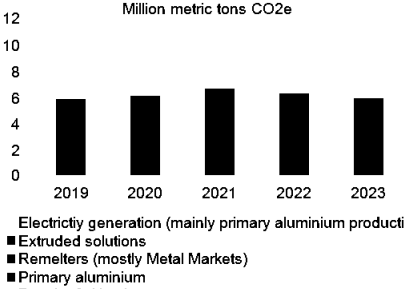
In terms of potential locked-in GHG emissions related to Hydro's value chain, this might be relevant where coal or other fossil fuel sources are used in Hydro's energy production. This can be relevant at Hydro's

Direct greenhouse gas emissions from Hydro's consolidated activites



Greenhouse gas emissions were lower in 2019 and 2020 due to production embargo at Alunorte and curtailed production at Albras and Paragominas. Emissions have decreased since 2021 mainly due to shut down of primary production at our Slovalco plant, and implementation of other emission reduction activities.

Greenhouse gas emissions from Hydro's ownership equity



Greenhouse gas emissions were lower in 2019 and 2020 due to production embargo at Alunorte and curtailed production at Albras and Paragominas. Emissions have decreased since 2021 mainly due to shut down of primary production at our Slovalco plant, and implementation of other emission reduction activities.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 359 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

joint venture in Qatalum where electricity is provided by an integrated natural gas fired plant. The fuel switch project where Hydro replaces fuel oil with natural gas is an intermediate step towards full decarbonization of Alunorte by 2040, and we do therefore not consider this as a long-term lock-in effect on GHG emissions.

Power is a significant input in the aluminium industry and critical to meet global climate targets. To reduce emissions, aluminium must be produced using cleaner energy solutions like renewable power throughout the value chain. More than 70 percent of the electricity used in Hydro's production of primary aluminium is based on renewable power. While Hydro's refinery in Brazil is transitioning to more sustainable fuel sources to mitigate emissions in upstream operations, our primary aluminium production in Norway is powered by 100 percent renewable energy.

In order to ensure continued supply of renewable power to Hydro's operations in Norway, the company operates 40 hydropower plants with a combined output of 13.7 TWh renewable electricity in a normal year. Adjusted for ownership shares, Hydro's captive hydropower production is 9.4 TWh in a normal year. In addition, Hydro operates a wind farm and purchase more than 9 TWh of renewable power annually in the Nordic market under long-term contracts.

In addition, Hydro's new energy ventures, Hydro Rein, Hydro Havrand and Hydro Energy's Batteries unit can play an important role in enabling our net zero ambitions. See the Net-zero Society section for more information.

Sustainable financing in Hydro

Hydro's sustainability position enables profitable growth and a cost of capital advantage. To access favourable financing, Hydro published a green and sustainability linked financing framework in 2022. This Framework was established to support the issuance of Green Financing Instruments in line with the EU taxonomy, as well as Sustainability-Linked Financial products. The financial products use, respectively, the EU Taxonomy and Hydro's climate strategy as basis for the financial products, with KPIs linked to GHG emissions and recycling of post-consumer scrap. CICERO Shades of Green has provided a Second Party Opinion on the Framework and rated it Excellent on Governance and "medium green" overall.

Per December 31, 2023, Hydro has not issued green financing instruments, but report taxonomy-aligned CapEx and other Taxonomy KPIs in the disclosures pursuant to Article 8 of Regulation 2020/852.

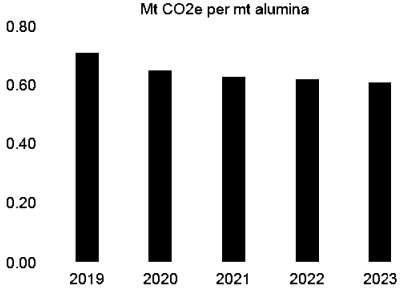
Hydro established a Euro Medium Term Note (EMTN) programme on November 7, 2022, approved by Euronext Dublin and the Central Bank of Ireland. The EMTN programme provides a framework for issuance of euro medium term notes up to an aggregate amount of EUR 5 billion. Hydro's first NOK 3 billion sustainability-linked bonds under the new framework and EMNT programme were issued on November 30, 2022, with a potential redemption premium (a financial penalty) applicable if targets for reduced GHG emissions and increased recycling of post-consumer scrap are not met. This makes Hydro the first investment grade Norwegian company to issue sustainability-linked bonds. The transaction is split between two tranches, a 6 year NOK 1,500 million with a floating rate of 3m Nibor + 2.000% p.a., and a 6 year NOK 1,500 million with a fixed rate of 5.257% p.a.

Hydro Alunorte signed a USD 200 million sustainability-linked loan in 2022. The seven-year loan facility is structured as a sustainability linked loan, swapped to fixed rate. The sustainability link was incorporated in the facility and interest rate swap, linking pricing to performance on the GHG emission reduction target to be achieved through the Alunorte fuel switch project.

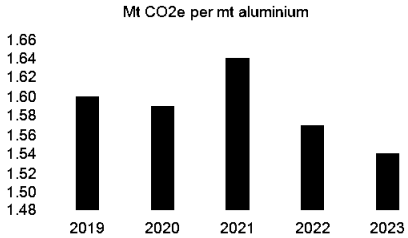
In 2019, Hydro signed a USD 1.6 billion revolving multicurrency credit facility with the margin linked to Hydro's GHG emissions target. The margin under the facility will be adjusted based on Hydro's progress to meet its annual targets to reduce GHG emissions by 10 percent by the end of 2025.

In 2023, Hydro's GHG emissions were 6.5 percent lower than the 2018 climate strategy baseline. Hydro is on track to reach the target of 10 percent emissions reductions by 2025.

GHG emission intensity - alumina refining



GHG emission intensity - electrolysis



Greenhouse gas emissions from the electrolysis from Hydro smelters based on ownership equity. Slovalco is excluded from 2022 due to production curtailment. Albras was excluded from the 2019 average due to extraordinary emissions during the start-up of curtailed capacity.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 360 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Net-zero Products

Net-zero Products is Hydro's ambition to deliver net-zero carbon aluminium products and solutions to its customers, as well as increasing circularity in the value chain. The demand for low-carbon aluminium products is increasing and is expected to continue growing. Due to the aluminium value chain, Hydro can deliver net-zero products to its customers before Hydro as a company reach net-zero emissions. Hydro works closely with customers and partners early in the product cycle to develop products that save energy, reduce emissions and enable them to reach their sustainability targets.

Innovation and technology development are key enablers for reaching net-zero GHG emissions from Hydro's operations in 2050, and the ambition is to take the lead in delivering industrial scale zero-carbon aluminium by 2030.

Hydro differentiates its product portfolio from its peers with using renewable electricity on about 70 percent of Hydro's primary aluminium production and providing two low-carbon aluminium brands through Hydro CIRCAL and Hydro REDUXA products. In addition to this, Hydro has initiated a significant R&D program to achieve net-zero operations and to assess options for zero-carbon processes throughout the aluminium value chain. A great part of Hydro's R&D expenses and efforts to deliver net-zero products are concentrated along three strategic pathways:

1. **Carbon capture and storage (CCS) – decarbonizing existing operations**

To speed decarbonization of the aluminium industry and make Hydro's existing aluminium smelters fit for the future, Hydro is developing carbon capture and storage (CCS) solutions that can be retrofitted into aluminium plants already in operation. Through capturing off-gases at Hydro's existing smelters, the company aims to reduce emissions from the electrolysis process. In addition, and as a supplement, Hydro is exploring options for direct air capture (DAC) units at its smelters. For some capture technologies, this has the advantage that process heat can be recovered for use in the DAC unit, lowering power demand and operational costs.

In 2021, Hydro teamed up with Verdox to test different carbon capture and storage technologies. Hydro has evaluated more than 50 CCS technologies and developed a roadmap for testing and piloting the most promising up to industrial scale. The most likely outcome will be a combination of off-gas capture and direct air capture to eliminate 100 percent of the emissions.

2. **HalZero chloride process – decarbonizing new smelter capacity**

HalZero is a new production process for primary aluminium that emits oxygen instead of carbon dioxide (CO_2). In the HalZero process, alumina is chlorinated and becomes aluminium chloride in a process that also produces carbon dioxide. Instead of releasing the CO_2 to the atmosphere, it is sent back into the process and reused in the chemical reaction in a closed loop. This makes the electrolysis process completely greenhouse gas emission free.

The HalZero process differs significantly from the current production of primary aluminium and is being developed for use in new production facilities. In late 2023, construction of an HalZero test facility was approved, moving the project from lab-scale test phase to small-scale industrial testing. Hydro has developed a roadmap to bring this to a full industrial scale pilot before 2030. The results of the initial test phase were promising, and the process design studies have shown that an industrial-scale HalZero plant will have about the same power consumption and operating expenditure as current electrolysis technology. Capital expenditure is expected to be comparable to new conventional smelter capacity. The HalZero process will be applicable for greenfield aluminium plants or brownfield replacement of obsolete potlines, where the smelter infrastructure can be re-used. This way Hydro can fully decarbonize the smelting process by eliminating emissions for both electrolysis and anode baking. Hydro's HalZero technology will be relevant for new production capacity and Hydro is on track to produce the first pilot volumes by the end of 2025.

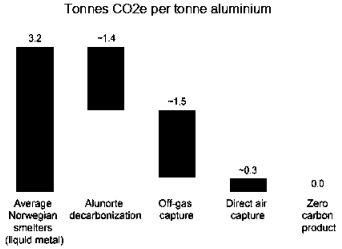
3. **Zero aluminium through scaling up volumes of post-consumer scrap (PCS)**

Aluminium recycling requires 95 percent less energy than the production of primary aluminium while still offering high-quality aluminium. Hydro is developing recycling technology and low-carbon products based on post-consumer scrap, and plan to improve its recycling capacity to sort and utilize more difficult PCS aluminium.

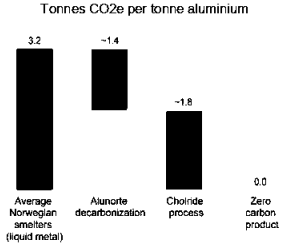
Hydro has already produced Hydro CIRCAL which is a certified recycled and low-carbon product of more than 75 percent post-consumer scrap. Hydro CIRCAL has a market leading CO_2 footprint of 1.9 kg of CO2e/kg aluminium, down from previous being 2.3 kg of CO2e/kg. This is done through advances in sourcing, sorting and traceability of post-consumer aluminium scrap. At Hydro's recycling plant in Clervaux in Luxembourg, the company has also produced 130 tonnes of near-zero carbon aluminium with 100 percent post-consumer aluminium scrap, Hydro CIRCAL 100R, with a carbon footprint below 0.5 kg CO2e per kg aluminium.

Hydro will make key capacity investments over the medium term to ensure its recycling portfolio can facilitate the increasing demand for Hydro CIRCAL and invest in technologies to increase usage of end-consumer scrap while securing access to scrap. Hydro has also strengthened its recycling position by the acquisition of Alumetal in

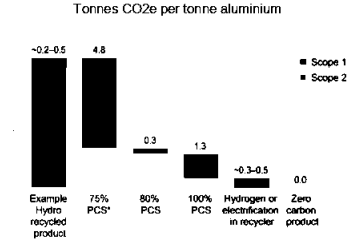
Emissions reduction pathway by Carbon Capture and Storage



Emissions reduction pathway by HalZero Chloride process



Emissions reduction pathway by Post-Consumer Scrap (PCS)



© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene
Side 361 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Poland and purchasing land in Torija in Spain for building an aluminium recycling plant. In November 2023, Hydro also opened a new aluminium recycling plant in Cassopolis in Michigan, which will produce 120,000 metric tonnes of recycled aluminium annually. Please see the Resource use and circular economy chapter for more information about recycling.

Hydro REDUXA is Hydro's other brand of low-carbon aluminium using renewable energy from water, wind and solar in the production phase. This can reduce the carbon footprint per kg of aluminium to 4.0 kgCO2e per kilo aluminium, which is less than a quarter of the global average of 16.6. The production capacity for near-zero carbon aluminium will be developed in line with market demand for this near zero-carbon aluminium. This is also reflected in the ambition to deliver Hydro REDUXA 2.0 with a carbon footprint of less than 2 tonnes of CO2e per mt of aluminium by 2030. Hydro CIRCAL and Hydro REDUXA supports both margin and volume growth. Hydro earns additional premiums or volume commitments on its low-carbon products, and many customers choose Hydro's aluminium due to its low-carbon footprint.

Greener sourcing and scope 3 emissions

Hydro is a large purchaser of raw materials and energy, including aluminium and the metal required for alloys. The aluminium Hydro purchases externally supplies its recyclers and extrusion plants, and the greenhouse gas emissions associated with production of this raw material makes up the majority of Hydro's scope 3 emissions.

Scope 3 emissions refer to indirect emissions from purchased raw materials and services. It is divided between upstream scope 3 emissions and downstream scope 3 emissions. While upstream scope 3 emissions are under the influence of the company, downstream scope 3 emissions are generally outside of a company's influence. The GHG Protocol has defined a total of 15 categories for scope 3 reporting. However, a materiality assessment by the International Aluminium Institute (IAI) has shown that only 5 categories are material for scope 3 reporting in the aluminium industry: purchased goods and services, fuel and energy related activities, upstream transportation and distribution, downstream transportation and distribution and processing of sold products.

The baseline emissions related to scope 3 have been recalculated following the Alunorte and MRN transaction in 2023 with Glencore. Read more about the transaction in the chapter Our Business. This resulted in significantly lower downstream scope 3 emissions from Bauxite & Alumina from processing of sold products and transportation and distribution, due to reduced exposure to external sales of alumina.

Hydro purchases a lot of metal and aluminium scrap from external providers. As Hydro regards the carbon footprint of process scrap as equal to its metal origin, Hydro's upstream scope 3 emissions are significant when including externally sourced metal. Hydro aims to source aluminium metal with a lower-carbon footprint and use less carbon-intensive energy in its production. Hydro also aims to increase the use of post-consumer scrap in its metal production.

Hydro's total scope 3 emissions in 2023 was 13.41 million tonnes of CO2e, split between upstream emissions of 11.95 million tonnes CO2e and downstream emissions of 1.46 million tonnes CO2e. Upstream emissions are dominated by metal purchase and downstream emissions are dominated by external processing of metal.

In 2022, Hydro set emissions reduction targets for upstream scope 3 emissions to reduce total upstream scope 3 emissions by 15 percent by 2030, and to reduce upstream scope 3 emissions per ton aluminium delivered to the market by 30 percent by 2030. Both targets refer to a 2018 baseline. Downstream scope 3 emissions were not included in the targets as these emissions are outside of Hydro's influence and control. The 2023 results shows that Hydro has reduced its total upstream scope 3 emissions by 36 percent in 2023, compared to the 2018 baseline. Per tonne aluminium delivered to market, Hydro has already reduced its emissions by 32 percent. The reductions are mainly due to more conscious sourcing of aluminium metal, but also due to less sourcing of metal in general. Going forward, upstream scope 3 emissions may increase, both in total and per tonne, due to higher activity and thus more external metal input.

Net-zero Society

Net-zero Society is a part of Hydro's strategic direction to use its competence and capabilities to enable for a net-zero society. To move to a net-zero society the world needs more renewable electricity generation, and mechanisms to store that energy. Hydro is investing in growth initiatives and energy solutions, including more renewable electricity generation and mechanisms to store that energy.

Hydro Rein

Hydro Rein is a leading provider of renewable energy solutions to industrials. Hydro Rein supports Hydro and other industrial companies to decarbonize through large renewables energy projects in addition to onsite generation, energy efficiency, energy storage and flexibility management. Hydro Rein currently has a diversified portfolio of more than 30 renewable energy projects under development in core markets in the Nordics and Brazil, in addition to a significant pipeline of Energy Solutions projects in Europe and North America. The company has an ambition of 3 GW in construction or operation (gross) by 2026.

During Q3 2023, Hydro Rein and Macquarie Asset Management became partners to further accelerate Hydro Rein's growth in renewable energy. The two companies are currently partners in a large-scale onshore wind farm which is under construction in the northeast of Brazil. Through Power Purchase Agreements (PPAs), this project will supply electricity to Hydro's bauxite mine in Paragominas and its alumina refinery in Alunorte in order to reach Hydro's GHG reduction target. Hydro and Macquarie have also worked together on wind farm projects in Sweden in 2017 and 2018, contributing to the development of the Nordic market for long-term PPAs.

Hydro Havrand

Not all processes can be directly electrified and need other alternatives to fossil fuel. The high temperature processes in the aluminium casthouses are an example of this. To address these emissions, Hydro is working to develop green hydrogen, which is hydrogen made from renewable energy as a fuel to replace natural gas.

Hydro Energy has a hydrogen research and competence center, Havrand, which is running a technology qualification of the fuel switch from natural gas to hydrogen in casthouses. In 2023, Hydro Havrand produced the world's first successful batch on industrial scale of recycled aluminium using green hydrogen as an energy source. The test was carried out at a casthouse in Navarra in Spain and is a key step towards carbon-free aluminium. The next step in the technology qualification is a pilot in Høyanger aiming for the first green hydrogen production in the beginning of 2025.

Batteries

The Batteries business unit in Hydro Energy aims to develop leading battery businesses through active investments in the battery value chain. Since the first investment in 2017, Hydro Batteries has engaged in selected companies, in the pursuit of developing more sustainable battery materials with a significantly lower environmental footprint compared to current commercially available alternatives.

Batteries' growth investments include Hydrovolt, a leading battery recycling company; Vianode, a low-carbon anode materials business; E-magy, a next-generation anode materials start-up; and Lithium de France, a lithium producer. The portfolio holdings include the battery cell manufacturer Northvolt, and Corvus, which is a leader in marine energy storage solutions.

To contribute to decarbonizing society, Hydro must also strengthen its ambitions regarding a just and fair transition towards carbon neutrality. The chapter on Human rights and Affected communities describes Hydro's approach to a just transition.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 362 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Addressing climate related risks and opportunities

Climate related physical risks

Physical risks could result from climate related acute and/or chronic changes in rainfall patterns, flooding, shortages of water or other natural resources, variations in sea levels, storm patterns and intensities as well as temperatures. Such risks could result in flooding of facilities, interruptions to production processes, infrastructure failures and potential accidents.

To understand and mitigate climate related physical risks for Hydro's operations, the company has performed several climate risk assessments. In 2018, Hydro modelled future weather patterns and their impact on its facilities based on climate models and scenarios from the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). In 2023, Hydro updated the physical climate risk assessment, including modelling the risk of climate related events in the current situation, in addition to RCP 4.5 and RCP 8.5 in a 2030, 2040 and 2050 scenario.

Hydro is working to assess potential consequences and necessary mitigating actions, and has started to integrate the findings from the assessment and identified risk into its risk management system to develop plans for climate change adaptation. Several of Hydro's assets have already undertaken significant upgrades to manage climate related risks such as the effects of increased precipitation and associated flood risks.

Climate related transition risks

Climate change adaptation and the transition to a 1.5-degree economy poses both opportunities and risks to Hydro. The company has assessed scenarios for technology risk, regulatory, policy, market and reputation risk consistent with a 1.5-degree scenario. The outcome of this is integrated to Hydro's climate strategy, the advocacy work on future climate related legislation, and the technology and market strategies. As a result, Hydro's long-term positioning, operational and financial planning reflect the company's assessment of transition risks in a 1.5-degree scenario.

The transition may lead to stricter regulations and more ambitious climate targets may drive costs within parts of Hydro's asset base. The overall portfolio will likely benefit from such trends, as they will also affect demand for and valuation of Hydro's low-carbon products and portfolio. Hydro is also a signatory to the Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) since 2017.

Aluminium is widely acknowledged as an enabler for the green transition, and the low-carbon aluminium Hydro produces is a key lever to reduce scope 3 emissions for customers across several industry sectors. Hydro is well positioned to benefit from the transition to net-zero GHG emissions and generates significantly lower GHG emissions than the industry average. The average carbon intensity of Hydro's aluminium production is below the 2030 and 2035 targets in the 1.5 degree scenario that the International Aluminium Institute has defined for the aluminium industry.

The carbon footprint of aluminium production is highly dependent on the source of electricity used to produce the metal. Hydro's footprint reflects the fact that the majority of its primary production facilities use electricity from renewable sources.

Technology risks

New technology must be developed and implemented for production of primary aluminium in a zero GHG emission economy. Hydro is developing new, emission free, technology for use in future aluminium production facilities. To achieve near-zero emission production at existing aluminium smelters and preserve their value, Hydro is assessing carbon capture solutions. For Hydro to retain the strategic benefit of lower-carbon emissions, developing technology that can be fitted to existing production facilities at an affordable price is important. In other parts of Hydro's value chain, the company can achieve net-zero emissions with existing technologies, provided sufficient renewable energy is available at competitive prices in the regions.

Regulatory risk

As the aluminium and alumina markets are global markets, relative competition between countries and regions influence which production sites that will be viable in the future. In general, Hydro will benefit from globally aligned initiatives placing a price on CO_2 emissions and/or regulatory or market-based incentives to use renewable energy. Hydro will also benefit from regulatory initiatives whereby emission free or low emission energy is made available in sufficient quantities where Hydro's existing production facilities are situated, at prices competitive to energy cost in other regions of the world where competing production is or may be placed.

In the opposite scenario, Hydro will have a disadvantage if significant carbon taxes are placed on emissions in countries or regions where Hydro's production is placed, while similar regulation is not introduced in competing regions. Situations with severe limitations in availability of GHG emission free electricity in areas where Hydro's production facilities are situated will be a disadvantage for the company's aluminium related assets.

Hydro's energy producing assets are renewable only, with the majority being hydropower in Norway. Hydro is also engaged in production of power from solar and wind resources, currently mainly in partnership with others and where the majority of the projects are in development phase. These assets will benefit from tighter policies on CO_2 emissions. However, specific regulations might impact competitiveness and value of individual facilities.

Market risk

Hydro will benefit from increased demand for low-carbon aluminium, as its customers aim to decarbonize their value chains. The demand for low-carbon aluminium is expected to grow at a greater pace than the overall demand for aluminium. In parallel, demand for (low-carbon) aluminium could strengthen further as aluminium substitutes steel, copper or other metals, in sectors such as production of renewable energy and thermal technologies, transport, construction, and real estate.

In an opposite scenario, the demand for aluminium could decline if Hydro does not succeed with the decarbonization of its value chain in line with its technology roadmap for net-zero GHG emissions by 2050. If Hydro fails to develop and implement HalZero, or other electrolysis technology while competing industries succeed in their decarbonization efforts, this could result in decreased demand for aluminium as steel or other metals substitute aluminium. Similar risks apply if Hydro does not succeed with carbon capture at existing facilities, which could impact the value of its existing aluminium smelters.

Internal carbon pricing

A large amount of Hydro's aluminium operations fall within scope of the EU Emissions Trading System (EU ETS). Hydro purchases and surrenders allowances (EUAs) to fulfil the company's compliance obligations under the EU ETS. Hydro also receives a proportion of free EUAs. The amount of EUAs that the company purchases, as well as the amount of free EUAs it receives, is publicly available information which is made available at a national level by the respective local EU ETS authorities.

Hydro uses the EU ETS carbon price in internal decision making processes inside and outside of the EU/EEA, and the cost of carbon is integrated in financial and operational decisions. By including a carbon price in Hydro's analysis, costs related to CO_2 emissions become a variable operational cost at plant level and CO_2 price expectations influence future investment decisions.

Hydro's part-owned primary aluminium producer, Alouette, is also subject to carbon market compliance obligations (under the Québec cap-and-trade system which is part of the Western Climate Initiative (WCI)).

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 363 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

E1 Notes on Climate change

E1.1 Total greenhouse gas emissions in consolidated activities

Reporting principles

Total direct and indirect (scope 1 and scope 2) GHG emissions in Hydro consolidated activities. The emissions are reported per segment and per country. GHG emissions have been calculated based on the principles of the WRI/WBCSD GHG Protocol according to the operational control principle.

Direct GHG emissions (scope 1) are calculated based on anode consumption during the electrolysis process and use of fossil fuels. PFC (perfluorocarbon) emissions are calculated based on automatic process measurements. PFC emissions comprise the two greenhouse gases CF4 and C2F6 which are formed during anode effect situations in the aluminium electrolytic cells. Anode effect is mainly a result of production instability, e.g. in connection to power outages. The reported direct emissions are comparable to Scope 1 emissions as defined by the GHG protocol. All GHG emissions reported have been converted to CO_2 equivalents (CO_2e).

Indirect GHG emissions (scope 2) are calculated based on Hydro's consumption of electricity. Reported indirect emissions cover GHG emissions from purchased electricity and emissions from Hydro's ownership share in the gas-fired power plant at Qatalum. The reported indirect emissions are comparable to scope 2 emissions according to the GHG protocol. We report indirect emissions according to the location-based method in the revised GHG Protocol Scope 2 Guidance, based on emissions factors from the International Energy Agency (IEA). For our operations in Canada and the primary aluminum producer Albras in Brazil, indirect emissions reflect the regional grid mix. For Hydro's Annual Report 2023 we have updated the factors back to 2019, and historical figures have been updated accordingly. We do not to report indirect emissions according to the market-based approach.

GRI reference: GRI Standards 305-1 (2016) and 305-2 (2016).

Greenhouse gas emissions per business segment - consolidated activities

Million tonnes CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
Direct GHG emissions	**6.79**	**7.15**	**7.63**	**6.94**	**6.52**
Bauxite & Alumina	3.50	3.58	3.77	3.43	2.99
Primary aluminium production	2.70	2.95	3.20	2.89	2.85
Remelters (in Metal Markets)	0.12	0.12	0.13	0.11	0.12
Extrusions[1)]	0.47	0.50	0.53	0.50	0.56
Indirect GHG emissions	**1.16**	**1.23**	**1.81**	**1.40**	**1.53**
Electricity consumption (mainly primary aluminium production)	1.16	1.23	1.81	1.40	1.53
Total GHG emissions	**7.95**	**8.39**	**9.44**	**8.33**	**8.05**

1) Includes GHG emissions from remelt activities in Extrusions

Hydro's direct emissions decreased in 2023 compared to 2022. The emissions reductions in primary aluminium is primarily linked to the primary production stop at our Slovalco plant in 2022. The implementation of electric boilers for steam generation at Alunorte and process improvements resulted in improvements to specific emissions (ie. emissions per tonne product produced) since 2021, while the emissions in 2019-2020 were lower due to production embargo at Alunorte and curtailed production at Albras and Paragominas. To learn more about the embargo imposed on Alunorte in 2018, see Hydro's Annual Report 2018 and the section "The Alunorte situation".

Greenhouse gas emissions per country - consolidated activities

Million tonnes CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
Brazil	**5.04**	**5.00**	**5.69**	**4.92**	**4.36**
Direct	4.37	4.40	4.64	4.23	3.73
Indirect	0.67	0.61	1.05	0.69	0.63
Norway	**1.94**	**2.19**	**2.16**	**1.97**	**2.01**
Direct	1.78	2.02	2.05	1.84	1.82
Indirect	0.16	0.17	0.11	0.13	0.19
Other	**0.96**	**1.19**	**1.60**	**1.45**	**1.68**
Direct	0.63	0.74	0.94	0.87	0.97
Indirect	0.33	0.45	0.66	0.58	0.70
Total GHG emissions	**7.95**	**8.39**	**9.44**	**8.33**	**8.05**

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271
Brønnøysundregistrene
Side 364 av 556

E1.2 Total greenhouse gas emissions based on ownership equity

Reporting principles

Total direct and indirect (Scope 1 and Scope 2) GHG emissions in Hydro, based on ownership equity. The emissions are reported per segment, and by country. GHG emissions have been calculated based on the principles of the WRI/WBCSD GHG Protocol according to the equity share principle.

GHG emissions based on ownership equity are calculated based on our ownership share as per year end 2023. The reported emissions includes Hydro's share of emissions from all operations including non-consolidated operations where Hydro has a minority interest.

GRI reference: GRI Standards 305-1 (2016) and 305-2 (2016).

Greenhouse gas emissions per segment - ownership equity

Million tonnes CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
Direct GHG emissions	**5.98**	**6.31**	**6.68**	**6.15**	**5.91**
Bauxite & Alumina	2.21	2.26	2.37	2.16	1.88
Primary aluminium production	3.19	3.43	3.65	3.38	3.36
Remelters (mostly Metal Markets)	0.12	0.12	0.13	0.11	0.12
Extruded solutions[1)]	0.47	0.50	0.53	0.50	0.56
Indirect GHG emissions	**3.37**	**3.43**	**3.78**	**3.58**	**3.87**
Electricity consumption (mainly primary aluminium production)	3.37	3.43	3.78	3.58	3.87
Total GHG emissions	**9.35**	**9.74**	**10.47**	**9.73**	**9.78**

1) Includes GHG emissions from remelt activities in Extrusions.

The baseline emissions have been recalculated following the Alunorte and MRN transaction in 2023 with Glencore. Read more about the transaction in the chapter Our Business. This resulted in significantly lower direct and indirect emissions from the Bauxite & Alumina business area.

Greenhouse gas emissions per country - ownership equity

Million tonnes CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
Australia	**0.78**	**0.77**	**0.82**	**0.85**	**0.89**
Direct	0.15	0.15	0.15	0.15	0.15
From electricity consumption	0.63	0.63	0.67	0.71	0.74
Brazil	**3.04**	**3.02**	**3.40**	**2.95**	**2.61**
Direct	2.67	2.68	2.82	2.58	2.26
From electricity consumption	0.37	0.34	0.58	0.38	0.35
Canada	**0.46**	**0.46**	**0.47**	**0.46**	**0.48**
Direct	0.25	0.26	0.26	0.25	0.25
From electricity consumption	0.20	0.20	0.21	0.21	0.22
Norway	**1.94**	**2.19**	**2.16**	**1.97**	**2.01**
Direct	1.78	2.02	2.05	1.84	1.82
From electricity consumption	0.16	0.17	0.11	0.13	0.19
Qatar[1)]	**2.21**	**2.25**	**2.29**	**2.28**	**2.37**
Direct	0.54	0.55	0.59	0.58	0.55
From electricity consumption	1.67	1.70	1.70	1.70	1.82
Slovakia	**0.02**	**0.15**	**0.35**	**0.31**	**0.37**
Direct	0.01	0.08	0.17	0.15	0.17
From electricity consumption	0.00	0.07	0.18	0.16	0.20
Other	**0.90**	**0.90**	**0.98**	**0.91**	**1.05**
Direct	0.58	0.58	0.65	0.61	0.70
From electricity consumption	0.33	0.32	0.33	0.29	0.35
Total GHG emissions	**9.35**	**9.74**	**10.47**	**9.73**	**9.78**

1) Most electricity at Qatalum is generated by Qatalum's fully-owned gas power plant. 39.000 tonnes CO2e came from net purchased electricity from the national grid in 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 365 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

E1.3 Indirect (scope 3) greenhouse gas emissions

Reporting principles

Hydro's indirect emissions based on ownership equity.

Indirect (Scope 3) GHG emissions are reported for emissions related to purchased goods and services, fuel and energy related activities, upstream transportation and distribution, downstream transportation and distribution, and processing of sold products. The calculation and reporting of our Scope 3 emissions are based on the IAI Scope 3 Calculation Tool Guidance.

Hydro presented our Scope 3 emissions for the first time in 2021, with 2018 as a baseline. We do therefore not include Scope 3 emissions for 2020 and 2019.

GRI reference: GRI Standards 305-3 (2016).

Scope 3 Greenhouse gas emissions

Million tonnes CO2e	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Upstream scope 3 emissions	**11.95**	**13.30**	**14.88**			**19.64**
Purchased goods and services	10.99	12.34	13.90			18.60
Fuel and energy related activities	0.70	0.69	0.70			0.73
Upstream transportation and distribution	0.26	0.27	0.28			0.31
Downstream scope 3 emissions	**1.46**	**1.45**	**1.45**			**1.46**
Downstream transportation and distribution	0.06	0.06	0.06			0.06
Processing of sold products	1.40	1.40	1.40			1.40
Total GHG emissions	**13.41**	**14.75**	**16.33**			**21.10**

The baseline emissions related to Scope 3 have been recalculated following the Alunorte and MRN transaction in 2023 with Glencore. Read more about the transaction in the chapter Our Business. This resulted in significantly lower downstream Scope 3 emissions from processing of sold products and transportation and distribution due to reduced exposure to external sales of alumina. Some historical numbers have also been updated due to improved data models and better granularity of data.

The reduction in upstream scope 3 emissions is mainly due to more conscious sourcing of aluminium metal, as well as less sourcing of metal in general and lower production of primary aluminium.

Hydro's upstream Scope 3 emissions are dominated by emissions from cold metal and aluminium scrap provided from external suppliers. Hydro regards the carbon footprint of process scrap as equal to its metal origin, Hydro's Scope 3 upstream emissions are significant when including externally sourced metal. Industry players who do not take the inherent carbon footprint of process scrap input into account will report significantly lower Scope 3 emissions. Hydro believes that this method of accounting is inaccurate, as it accounts for process scrap being carbon neutral, when in reality the process scrap has the same inherent carbon footprint as its metal origin. Hydro believes that we need to focus on what drives real change towards the green transition and we need to exercise our role as a responsible supplier and customer to influence the right development. If Hydro were to regard process scrap as carbon neutral, Hydro's upstream Scope 3 emissions would be significantly lower.

Hydro's downstream Scope 3 emissions are dominated by processing of sold metal. As this processing happens outside of Hydro's control, our ability to influence these emissions are limited. Nevertheless, reporting of these emissions contributes to give a holistic perspective on the total emissions of the value chain of our sold products.

Hydro's total reduction target on scope 3 emissions only includes upstream scope 3 emissions, as downstream scope 3 emissions are beyond Hydro's control. Hydro's reduction target for upstream Scope 3 GHG emissions per tonne aluminium is calculated based on upstream scope 3 emissions from purchased metal in the aluminium metal and extrusions business areas.

Alumetal and Hueck Lüdenscheid which were acquired during 2023 have not yet been included in the calculations.

E1.4 Direct greenhouse gas emissions by GHG type

Reporting principles

Breakdown of reported direct GHG emissions in consolidated activities, by greenhouse gas type.

Direct GHG emissions per GHG type - consolidated activities

Million tonnes CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
CO_2	6.67	7.00	7.36	6.73	6.29
PFC (perfluorocarbon)	0.12	0.15	0.27	0.20	0.24
Other	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	**6.79**	**7.15**	**7.63**	**6.94**	**6.52**

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E1.5 Greenhouse gas emissions intensity

Reporting principles

GHG intensity of our alumina refining at the Alunorte alumina refinery and GHG intensity of the electrolysis process from Hydro's smelters, based on ownership equity, which are operational performance indicators in Hydro. We also report GHG intensity based on net revenue, which is an ESRS requirement, but not an operational target as this value varies based on market prices.

GHG intensity of alumina refining is calculated based on the total GHG emissions and production volumes at our Alunorte alumina refinery. The reported GHG intensity covers all alumina refining in Hydro.

GHG intensity of the electrolysis process is calculated based on greenhouse gas emissions and production volumes in Hydro's smelters, based on ownership equity. This is an operational target that excludes extraordinary emissions resulting from e.g. start-up of curtailed capacity. The methodology for calculation is site specific, and historical figures may be subject to change.

GHG intensity based on net revenue is calculated based on total Scope 1 and Scope 2 emissions, divided by total revenue as reported in the consolidated income statement.

GRI Reference: GRI Standards 305-4 (2016).

GHG intensity - Alumina refining at Alunorte alumina refinery

	2023	2022	2021	2020	2019
metric ton (mt) CO2e per mt alumina	**0.61**	**0.62**	**0.63**	**0.65**	**0.71**

The implementation of electric boilers for steam generation at Alunorte and process improvements have resulted in an improvement in emissions per tonne alumina refined compared to previous years.

GHG Intensity - Electrolysis, based on ownership equity

	2023	2022	2021	2020	2019
metric ton (mt) CO2e per mt aluminium	**1.54**	**1.57**	**1.64**	**1.59**	**1.60**

For the GHG intensity per tonne aluminium from the electrolysis process, Slovalco was excluded in 2022 due to production curtailment, and Albras excluded from 2019 due to extraordinary emissions during the start-up of curtailed capacity.

GHG Intensity - consolidated emissions per revenue

mt/NOK million	2023	2022	2021	2020	2019
metric ton (mt) CO2e per NOK million	**41.1**	40.3	63.1	60.3	53.8

GHG intensity based on net revenue is an ESRS reporting requirement but not an operational target for Hydro, as the value will vary depending on market prices. The value is calculated based on total GHG emissions and net revenue from consolidated activities. See Note 1.4 to the consolidated financial statement for information on revenues by segment.

E1.6 Energy consumption

Reporting principles

Total energy consumption in Hydro's consolidated activities, reported by energy carrier, sector use and country of consumption.

Energy consumption includes energy generated by Hydro operations as well as purchased energy. Energy consumption includes energy losses in hydroelectric plants. Other energy sources reported includes heating, cooling and steam generated in Hydro operations as well as purchased steam and heat in the Extrusions business area.

GRI Reference: GRI Standards 302-1 (2016).

Energy consumption per energy carrier - consolidated activities [1)]

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Coal	11.4	13.4	13.1	14.0	13.4
Coke	13.8	15.0	16.1	15.9	15.4
Electricity	93.1	99.2	102.2	97.9	95.7
Gasoline	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Natural gas	12.0	12.1	12.9	12.1	13.4
Natural gas liquids	0.9	0.9	0.9	2.0	1.4
Oil	27.4	26.1	28.9	23.7	19.1
Other	6.1	5.8	5.9	5.0	4.6
Total energy consumption in PJ	**164.6**	**172.4**	**180.1**	**170.6**	**162.9**
Total energy consumption in TWh	**45.7**	**47.9**	**50.0**	**47.4**	**45.3**

1) With the sale of Hydro Rolling in 2021, we have excluded historical figures on energy consumption associated with the business area.

Energy consumption per sector - consolidated activities [1)]

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Bauxite & Alumina	47.6	47.2	47.1	41.6	35.7
Electrolysis/Carbon/Casting	100.6	108.6	115.6	113.0	109.6
Remelters	2.5	2.6	2.7	2.4	2.4
Extruded Solutions	12.7	13.8	14.4	13.4	15.0
Other	1.2	0.3	0.3	0.3	0.2
Grand Total	**164.6**	**172.4**	**180.1**	**170.6**	**162.9**

1) With the sale of Hydro Rolling in 2021, we have excluded historical figures on energy consumption associated with the business area.

All fully-owned smelters, 6 remelters and 19 Extrusion sites are also certified according to the ISO 50001 Energy Management systems, representing 62 percent of Hydro's total electricity consumption.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 367 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Energy consumption per country - consolidated activities

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Brazil	81.4	79.0	79.9	71.9	61.7
Norway	66.4	72.1	71.7	72.5	71.5
Slovakia	1.2	5.6	12.0	11.1	12.8
Other	15.6	15.8	16.5	15.2	16.8
Total energy consumption	**164.6**	**172.4**	**180.1**	**170.6**	**162.9**

The reduction in total energy consumption in 2023 is due to lower energy consumption at the Norwegian smelters, in addition to the stop in primary aluminium production at Slovalco, in Slovakia.

E1.7 Renewable energy consumption

Reporting principles

Renewable energy consumption is estimated based on total energy consumption by energy carrier and data on country specific energy mix in the electricity grid from the International Energy Agency (IEA). Electricity derived from biofuels, waste, hydro, geothermal, solar, wind and tide are considered renewable.

GRI Reference: GRI Standards 302-1 (b) (2016).

Renewable energy as a share of total energy consumption in Hydro's consolidated activities is estimated to 41.4 percent in 2023, compared to 40.7 percent in 2022.

E1.8 Energy intensity

Reporting principles

Energy intensity of the alumina refining at Alunorte is calculated based on total energy consumption at Alunorte divided by total alumina production.

Energy intensity in Hydro's consolidated smelters is calculated based on direct current consumption in the electrolysis process per kg aluminium.

Energy intensity based on net revenue is calculated based on total energy consumption in Hydro's consolidated activities, divided by total revenue as reported in Hydro's consolidated income statement.

GRI Reference: GRI Standards 302-3 (2016).

Energy intensity - Alumina refining

	2023	2022	2021	2020	2019
GJ per mt alumina	**7.97**	**7.97**	**7.56**	**7.67**	**8.20**

Energy intensity - Electrolysis process

	2023	2022	2021	2020	2019
MWh per mt aluminium	**14.03**	**13.88**	**14.00**	**14.07**	**14.15**

Total energy consumption in consolidated activities per revenue

MWh/NOK million	2023	2022	2021	2020	2019
MWh per NOK million	**236.03**	**230.37**	**334.10**	**343.18**	**302.47**

Energy intensity based on net revenue is an ESRS reporting requirement but not an operational target for Hydro, as the value will vary depending on market prices. The value is calculated based on total energy consumption and net revenue from consolidated activities, since the Hydro group is classified as operation in a high climate impact sector, even if significant portion of total revenues are associated with activities in non-high climate impact sectors, such as renewable energy. See Note 1.4 to the consolidated financial statement for information on revenues by segment.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 368 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E1.9 GHG emissions and energy use in 50/50 joint venture Qatalum

Reporting principles

Direct GHG emissions (scope 1) is reported on 100 basis, including emissions from Qatalum's on-site natural gas use for electricity generation.

Indirect GHG emissions (scope 2) is reported on 100 basis and calculated based on electricity use from the grid and IEA emission factors for the Qatari grid mix.

Power consumption for liquid metal production is calculated based on total liquid metal production at Qatalum in 2023 and the average power consumption per kg of liquid metal produced.

Total power consumption is calculated based on total consumption of electricity, gasoil and natural gas.

GHG emissions and energy use in 50/50 joint venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Direct GHG emissions (Scope 1), million metric tonnes of CO2e	4.63	4.62	4.74	4.75	4.80
Indirect GHG emissions (Scope 2), million metric tonnes of CO2e	0.03	0.08	0.01	0.01	0.15
Power consumption for liquid metal production, TWh [1)]	8.73	9.64	9.38	9.50	9.33
Total energy consumption, TWh	25.53	24.23	24.07	23.93	24.68

1) 2023 numbers are not direcly comparable to previous years due to change in reporting methodology.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 369 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Pollution

Why it matters

Hydro's industrial processes carry an inherent risk of pollution, linked to direct operational emissions to air and water, and accidental spills or leakages. Such emissions can have a negative impact on the local environment and local communities if not managed correctly. Hydro's business activities are subject to emissions regulations, including local emission permits, as well as regional and international regulation of emissions.

Stricter regulations related to emissions and pollution could impose new requirements on Hydro's operations and value chain, which in turn could affect cash flow or impose capital investments to reduce the emissions from Hydro's activities in the medium and long-term. Incidents resulting in spills, leakages and other non-compliance with emission permits can result in fines and remediation costs that have an impact on Hydro's financial performance. Pollution linked to historical activities, at both existing operations and legacy sites, may also require active intervention and remediation. Actual or perceived pollution impacts on local communities can result in operational shutdown, legal disputes and negative reputational impacts that have a material impact on cash flow and financial results.

Our approach

Hydro monitors and reports on a number of material emissions to air and water from its operations. These emissions are potential pollutants and typically subject to regulatory controls such as emission limits and monitoring. These regulations are reflected in the operational licenses and will differ depending on the type of activity and applicable regulatory frameworks.

Hydro's most significant emissions to air are linked to fossil fuel consumption in alumina refining and process emissions linked to primary aluminium production. The largest non-GHG emissions are sulfur dioxide (SO_2), nitrogen oxide (NO_x), particulate matter (PM) and fluoride (F). SO_2 and NO_x emissions to air are primarily from the use of coal and Heavy Fuel Oil (HFO) as energy sources in Alunorte, Brazil. Another large contributor to Hydro's total sulfur dioxide to air is related to the aluminium electrolysis process where the majority of the total emissions come from Albras in Brazil and Slovalco in Slovakia. SO_2 emissions from the Norwegian smelters are considerably lower due to the use of seawater fed scrubbers for gas treatment at these plants. The largest emission to water is the sulfur captured by these seawater scrubbers. See Note E2.1 for an overview of emissions to air and water.

Hydro's Global Procedure on Environmental Management requires that all operational sites, that are fully owned or operated by Hydro, identify, control, and appropriately monitor potential sources of pollution. Stakeholders and potentially affected communities can use AlertLine as a communication tool to report environmental and social issues concerning Hydro operations. See Business Conduct chapter for more information about AlertLine.

With respect to managing pollution risk from accidental spills, leakages, or other unplanned events, all sites are required to have performed risk assessments and establish action plans and controls to manage the risk, such as spill kits, secondary containment, storage basins etc.

In 2024, Hydro will join World Economic Forum's Alliance for Clean Air, a cross sector initiative to the social and environmental benefits of collective action to reduce air pollution. As an Alliance Member, Hydro will work with the Stockholm Environment Institute to develop value chain inventories and baselines of material air pollutants. This data will be used as input for future disclosures and target setting, with the goal of reducing air pollutant emissions linked to Hydro's value chain.

Targets and actions to reduce pollution risk

Hydro has established a target to halve material non-GHG emissions (i.e. SO_2, NO_x and PM) by 2030, from a 2017 baseline. These emissions are primarily linked to fossil fuel consumption in Hydro's operations and, primarily, the consumption of coal and HFO at Hydro's alumina refinery, Alunorte. To achieve this target, sites are required to decarbonize their processes where feasible. For more information about Hydro's efforts to decarbonize and reduce emissions, see chapter on Climate change. In 2023, total emissions of SO_2, NO_x and PM were reduced by 30%, 20% and 15%, respectively, from the 2017 baseline.

In 2023, Hydro also established a target to reduce fluoride emissions to below 0.35 kg F / tonne Al, at its fully owned smelters, by 2030. This is equivalent to the EU regulatory emission limit for new smelters and will reduce the localized pollution pressure on flora and fauna. This target will be achieved through investments in upgrades to existing gas treatment centers and operational controls to improve performance.

Elemental Mercury is emitted to air in the refining process at Alunorte. Through a mass balance approach, this is estimated to be ca. 2 metric tonnes per year, at full production. To reduce emissions of mercury to air, Hydro has initiated a project to install four non-condensable gases units (condensers) on Alunorte's eight digestor lines. The first condenser was installed in 2018, as a pilot, and its

Targets and ambitions

50%

Reduction in material non-GHG emissions by 2030 against 2017 baseline

Performance

30%

Reduction in SO_2 against baseline

20%

Reduction in NO_x against baseline

15%

Reduction in particulate matter emissions against baseline

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 370 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

technical performance has been monitored prior to the installation of the remaining units. The initial timeline to install the remaining units was rescheduled to allow for further performance optimization of the technology. As of yearend 2023, a second condenser has been installed and will enter into operation in early 2024. Based on current project schedule, installation of the final two condenser units is in progress and will begin operation during 2024.

Incidents resulting in spills, leakages, or other non-compliances with environmental performance standards, could potentially result in material pollution. To minimize the risk of material pollution, operational sites are required to implement controls such as secondary containment and ensure spill kits are readily available and employees trained to use them. Spill response drills are performed at least annually, and results are documented. In the events of an actual spill, incidents are assessed and classified according to the severity of impact. Spills and leakages are reported and categorized as severe or major if the leakage is uncontained, but the impact of the leakages is reversible, or where the leakage is uncontained, and the impact is irreversible. See Note E2.2 for reported spills and leakages characterized as severe or major. Permit breaches are reported when an incident occurs that in any way relates to an environmental permit. See Note E2.3 for information on environmental permits.

Target emissions and mitigating actions in the aluminium value chain

Activity	Target emissions	Mitigating actions
Bauxite mining	Water discharges to environment: suspended solids	Clarification basins
Alumina refining	Water discharges to environment: pH and suspended solids	pH adjustment and clarification
	SO_2, NO_x and PM emissions to air	Alunorte fuel switch project to replace HFO with LNG by 2025, and coal with electricity by 2030
	Fugitive PM emissions to air in dry season	Water spraying of roads and open areas to limit dust
	Mercury emissions to air and water	Mercury condensers
Primary Aluminium production	Water discharges to environment	Wastewater treatment plants, oil separators, containment basins
	Fluoride emissions to air	Alumina-fed dry scrubbers
	SO_2 and PM emissions to air	Seawater-fed wet scrubbers (fully owned smelters)
	Other emissions to air – casthouse and anode baking furnaces	Bag filters
Aluminium recycling	Other emissions to air - casthouse	Bag filters (where legally required)
Extruded products	Water discharges to environment (where applicable*)	Wastewater treatment plants, oil separators, containment basins

* Many Extrusion sites discharge process water to third-party sewer systems for collection and treatment.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 371 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E2 Notes on Pollution

E2.1 Non-GHG emissions

Reporting principles

Total reported non-GHG emissions in Hydro consolidated activities

Emissions to air are monitored differently, depending on the nature of emission and source. At a minimum, a site's environmental permits will dictate the monitoring locations, frequency and methodology and legal reporting requirements. If there are additional emissions data needed for disclosure, beyond the legal requirements, these are also included in a site's monitoring plan. Total annual emissions data presented here are typically based on an extrapolation from one or more sampling campaigns conducted at a site level or calculated based on emission factors related to the emission source.

Dust and particles include measured and estimated stack emissions and roof emissions from alumina refining and aluminium electrolysis. Other diffuse emissions are not included.

Fluorides cover emissions to air of gaseous and particulate fluorides from production of primary aluminium.

NMVOC (non-methane volatile organic compounds) emissions to air stem primarily from Extrusions.

PAH (poly-aromatic hydrocarbons) to air and water are primarily from anode production. Emissions to air are monitored according to PAH-16 US EPA and emissions to water are monitored according to PAH-16 US EPA.

Hydro uses ozone depleting substances in certain applications in its Brazilian operations, and to some extent also in Extrusions. In 2023, Hydro used in total 8.3 tonnes of such substances in its operations. The reported value corresponds to the purchased amount of such substances and can vary significantly according to the need of refilling existing cooling devices. In Brazil, such substances are registered and reported according to Brazilian legal requirements. In Hydro Extrusions, hydrochlorofluorocarbon (HCFC) accounts for around one third of ozone depleting substances.

Acid Mine Drainage (AMD) is not a material risk for Hydro. The chemical content of the ore is the primary cause of AMD and is typically associated with sulfur-bearing metals, which is not present in bauxite mines in Brazil.

GRI reference: GRI Standards 305-6 (2016) and 305-7 (2016).

Non-GHG emissions

Metric tons	2023	2022	2021	2020	2019
Dust and particles	3,974	3,730	4,037	3,009	3,110
Fluorides to air	652	615	687	772	790
NM VOC	149	338	225	159	193
Nitrogen oxide	7,438	8,138	8,539	7,896	7,562
PAH to air [1)]	12	13	10	16	16
PAH to water [1)]	1	1	1	3	2
Sulphur dioxide (SO_2)	22,042	21,702	27,519	22,332	22,871

1) Excluding PAH emissions from Albras

Non-GHG emissions per activity

Metric tons	Bauxite mining	Alumina refining	Primary aluminium	Recycling	Extrusions[1)]	Total
Sulphur dioxide (SO_2)	124	10,887	11,005	2	24	22,042
Nitrogen oxide (NO_x)	78	6,135	509	268	449	7,438
Particulate Matter	-	2,199	1,733	39	2	3,974
Flurides to air (F)	-	-	652	-	-	652
NM VOC	-	-	-	5	143	149
PAH to air (EPA 16 PAH)	-	-	12	-	-	12
Sulphur (S) to Water	-	-	6,947	-	-	6,947
Suspended solids	-	149	337	4	0	489
Fluoride (F) to water	-	0	197	-	0	197
Aluminium (Al) to water	-	17	-	-	0	17
PAH to water (EPA 16 PAH)	-	-	1	-	-	1

1) Extrusion includes some recycling activities

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 372 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E2.2 Spills and leakages

Reporting principles

Total reported severe and major leakages from Hydro consolidated activities.

Spillages and leakages to the external environment (soil, water or air) are registered in Synergi and/or in IMS, our reporting tools for incidents regarding health, safety, security and environment. Spills and leakages reported in Note E2.2 comprise incidents that have resulted in emissions to the external environment that are categorized as severe or major, i.e. unintended and sustained spills and leakages. A spillage or leakage can be reclassified according to changes in the actual consequence of the spillage or leakage, and historical figures are updated accordingly. Several reported incidents can be closely related and therefore classified as the same spillage.

GRI-reference: GRI Standards 306-3 (2016).

Spills and leakages to the external environment

	2023	2022	2021	2020	2019
Spills, leakages	1[1)]	1	0	5	1

1) The 2023 incident relates to a spill of sulfuric acid at our Extrusions site in Cheltenham, UK. The case was classified as severe due to its potential consequences, not due to actual damage to the environment.

E2.3 Environmental permit breaches

Reporting principles

Total reported severe and major permit breaches from Hydro consolidated activities.

Environmental permit breaches are reported when an incident occurs that in any way relates to an environmental permit. This definition is in certain cases stricter than the legal definition, i.e. not all reported incidents are related to breach of legal criteria in an environmental permit. For other cases of non-compliance, see Note G1 to the Business conduct chapter. The reported cases are based on monthly monitoring and reported in Synergi and/or in IMS. Permit breaches reported in Note E2.3 comprise breaches that are classified as severe or major, which mean the incidents require regulator contact and/or have led to permit breaches with possible fine or suspension. The reported permit breaches may be related to spillages and leakages covered in Note E2.2. Several reported incidents can be related to the same permit and will be reported as one breach. Historical figures may be subject to change due to time lag in administrative procedures.

Permit breaches

	2023	2022	2021	2020	2019
Permit breaches	0	3	2	11	1

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 373 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Water resources

Why it matters

Hydro depends on the supply of water as an ecosystem service and withdraws large volumes of water for beneficiation and pumping at its Paragominas mining operations, steam-generation in the Bayer process at the Alunorte alumina refinery, and for cooling in Hydro's primary aluminium, downstream, and recycling processes. There is also a significant influence from Hydro's hydropower operations on the water catchments where they are located.

Hydro follows standards for measuring and reporting its water interaction and the quality of its water discharges, to minimize the potential for water related impacts on nature and local communities.

The main water related risks for Hydro are physical risks, such as changes in the availability and quality of freshwater, and natural hazards like flooding. Climate change can exacerbate the scale and frequency of these risks further. Climate change can result in more frequent events of heavy rainfall, exposing Hydro to water related risks like flooding and landslides. Seasonal drought risks can cause disruptions in the availability of water for electricity generation, cooling, operations or shipping routes, infrastructure, and logistics services in Hydro's value chain.

Our approach

Hydro's Global Procedure for Water Stewardship requires that all operational sites, that are fully owned or operated by Hydro, evaluate water related risks and opportunities at a catchment scale and develop management plans and context-relevant targets to address any material risks identified. Operational sites must also maintain a sufficiently detailed water balance account to reflect the site's water risk exposure and comply with the International Council on Mining & Metals' (ICMM's) requirements for water reporting. Furthermore, it must also manage the quality of water discharges and run-off to fulfil legal permit limits and mitigate potential negative impacts to the environment and harm to the health and livelihoods of affected communities, within the operation's area of influence.

Aluminium value chain

Hydro uses the WRI Aqueduct tool to analyze Hydro's freshwater footprint in water stressed areas, defined as locations with high or extremely high baseline water stress. The majority of Hydro's water withdrawal occurs in fjords and rivers in Norway, from abundant water resources that are not materially impacted by Hydro's operations. Approximately 1 percent of Hydro's freshwater withdrawals are related to operational assets located in water stressed areas, so over exploitation of natural water resource availability is not considered material for Hydro today. With future climate change scenarios, location specific changes to the availability of water resources may occur. Such risks were evaluated in the physical climate risk assessment that was updated in 2023, described in the climate change chapter.

Regarding water related risks, priority is given to managing the quality of discharges to the external environment and ensuring that Hydro operates within the relevant permit limits and regulatory frameworks. In addition, and due to seasonal heavy rainfall in Northern Brazil, managing flood risk is also a priority for both the mining operation and alumina refinery.

Hydropower

Hydro's hydropower operations can affect water resources in the catchment area of the hydropower plants. This includes both positive impacts on flood control and water flow, and the potential negative impacts on water based ecosystems in the catchment areas that are described in the biodiversity and ecosystems chapter. Flood control is an important positive impact of the regulation of water bodies for hydropower production. Hydro monitors and simulates water levels and adapts the production, which helps mitigating consequences of extreme weather events, particularly flooding.

The water regulation in Norway is based on the EU Water Framework Directive, which aims for "good ecological status or potential" for all water resources within 2027. This is followed up by the authorities and formalized in regional water management plans (WMP). The WMPs sets targets for water bodies and establishes required mitigating actions for water bodies with poor status. It is the main contributing activity/actor that has the responsibility to implement improvement activities. The WMPs are the main tool for authorities to follow-up improvements in Norwegian water bodies, and are established with inputs from different stakeholders, including hydropower producers. New WMPs (2022-2027) were approved by the Norwegian Government in October 2022. The WMPs will be an important basis for authorities' follow-up of the concessionaires in the future.

Actions and resources related to water resources

Hydro undertakes a number of mandatory and voluntary actions to reduce risks related to water resources, depending on the activity and geographic location. For actions related to emissions to water, refer to the Pollution chapter.

Aluminium value chain

Around 75 percent of Hydro's total water withdrawal occurs in Norway from fjords (sea water) and rivers (fresh water) that supply these fjords. These water sources are vast and are not significantly affected by Hydro's operations. All seawater withdrawal in Norway is used in gas treatment centers, enabling the primary production smelters to reduce dust, SO_2 and fluoride emissions to air.

To mitigate risks related to water availability, Hydro has implemented actions to reduce operational dependency on surface water withdrawals at our mining and refining operations in Brazil, by increasing rainwater capture and storage and reuse of process water, and water use efficiency programs in our Extrusion business to reduce overall water withdrawal intensity.

In 2023, 28 percent of Hydro's surface water withdrawals was rainwater, primarily captured at Alunorte and Paragominas. Approximately 74 percent of Paragominas' water demand was met by recovery of water from the beneficiation process, and 9 percent

Performance

34	1.4 million m^3	65.4 million m^3
Number of sites in water stressed areas	Freshwater withdrawals in water stressed areas	Water recycled or reused

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 374 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

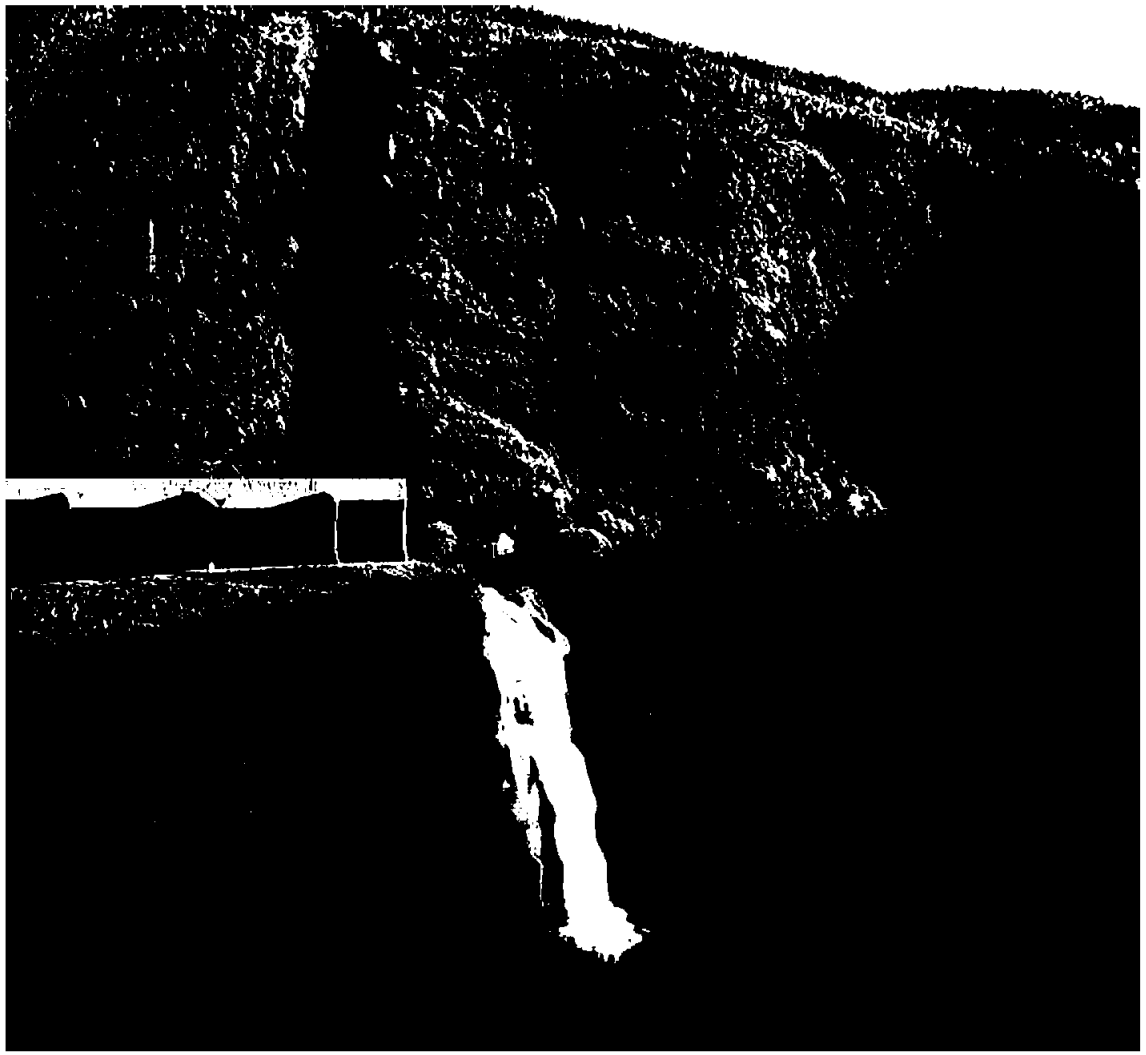
from water captured in the reservoirs, significantly reducing dependency on water withdrawals from the Parariquara river. Alunorte receives a large volume of water, entrained in the bauxite product that it receives from Paragominas, through the pipeline. In 2023, Alunorte received 11.6 million m^3 of freshwater from Paragominas. Alunorte is reusing more than 49 percent of this water in the refining process,

Hydro is working to adapt to the physical risks of climate change through several actions. To mitigate risks related to climate driven flood risk, due to increased rainfall, at our alumina refinery, Hydro invested in water management infrastructure and wastewater treatment capacity in 2019 increasing the water storage capacity to 274,000 cubic meters and treatment capacity to 14,500 cubic meters per hour.

Hydropower

Hydro's Norwegian hydropower operations are covered by concessions that includes site specific requirements for upgrades and implementing environmental improvement actions. Hydro continuously works with rehabilitation and restoration measures in the waterways that are affected by its hydropower operations. From 2017 to 2022, Hydro Energy restored parts of the river Måna in Rjukan, Norway. Due to the historical regulation of the river, it was previously dry for most of the year. Now the river has been re-established, with a target to maintain a good flood management and improve the environmental conditions for anadromous fish. Hydro also works with initiatives to reduce the risk of erosion and sedimentation around our reservoirs, such as reinforcement of reservoir edges with stones and gravel.

In 2023, Hydro established an overview of the water bodies that are impacted by its hydropower operations. Some of these water bodies have been allocated less stringent environmental objectives by the Norwegian authorities than those defined by the EU Water Framework Directive. Hydro will continue to develop its understanding of how to improve the status of water bodies that are impacted by its hydropower operations and establish an environmental management system for each location.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 375 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E3 Notes on Water resources

E3.1 Water interaction

Reporting principles

Total water withdrawal by country and water interaction in Hydro consolidated activities.

All operations related to the aluminium value chain maintain a water balance, in line with regulatory requirements and the minimum disclosure requirements dictated by ICMM's Water 2021 Water Reporting: Good practice guide. This includes volumes of withdrawals (by quality and source), discharge (by quality and destination), consumption (by type) and the percentage of the operational water demand met by water reuse and /or recycling, if applicable. Methods for calculating these values is site-specific. Where operational sites receive their water supply from third-parties, like the municipal water infrastructure, the quantities are based on invoiced volumes across the year. In operations that manage their own water extraction and discharges, the data can be directly measured using flow meters, or inferred from pumping capacity and run times. Hydro does have instances of "Other Managed Water" (i.e., water that needs to be actively managed by does not enter the operational water system used to supply the operational water demand), so this parameter is not included in our consolidated reporting.

We monitor water use in the construction and development of new energy projects, including water for construction processes and human consumption. Water consumption in Hydro Rein's projects are not material in volume compared to consumption in other activities. All water use in construction and development of new energy projects is supplied by third parties.

GRI reference: GRI Standards 303-3, 303-4 and 303-5 (2018).

Total water withdrawal, by country

Million m³	2023	2022	2021	2020	2019
Norway	212.6	218.0	216.1	224.8	218.4
Brazil[1)]	63.4	62.0	67.1	54.5	58.7
United States	3.9	4.5	4.8	4.2	5.0
Rest of the world	3.8	4.2	4.7	3.9	5.2
Total water withdrawal	**283.7**	**288.7**	**292.8**	**287.5**	**287.3**

1) Includes 17 million m3 of rainwater that is treated and discharged. The figure varies with precipitation.

Total water interaction

Million m³	High quality	Low quality	2023	2022	2021	2020	2019
Number of locations			117	112	115	119	119
Water withdrawal, by source							
Surface water withdrawal	73.7	16.3	90.0	94.6	100.7	87.3	92.9
- Surface water (river, stream, lake)	48.4	16.3	64.7	68.8	72.0	66.5	70.9
- Rainwater capture	25.3	0.0	25.3	25.8	28.7	20.8	22.1
Ground water	1.2	12.2	13.4	12.4	12.4	12.1	11.2
Seawater	0.0	164.7	164.7	165.6	163.2	173.2	166.8
Third-party Supply (e.g. municipal)	3.9	11.8	15.7	16.1	16.5	14.9	16.4
Total Water withdrawal	**78.8**	**204.9**	**283.7**	**288.7**	**292.8**	**287.5**	**287.3**
Water discharges, by destination							
Surface water (river, stream, lake)	39.1	15.5	54.6	64.7	68.9	60.9	61.4
Ground water	0.0	0.1	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0
Seawater	9.0	186.2	195.2	198.0	196.4	205.9	198.7
Third-party Supply (e.g. municipal)	0.9	15.7	16.6	15.6	16.6	14.5	16.6
Total Water discharges	**49.1**	**217.5**	**266.6**	**278.3**	**282.0**	**281.3**	**276.7**
Water consumption, by type							
Evaporation	0.9	2.7	3.6	3.9	1.1	0.9	1.7
Entrainment in product	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Entrainment in waste	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Process loss	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1
Other	0.1	13.4	13.5	6.4	9.7	5.3	8.9
Total Water consumption	**1.0**	**16.2**	**17.2**	**10.3**	**10.8**	**6.3**	**10.6**
Water Reuse/Recycle							
Reuse/recycle	65.4	0.0	65.4	64.7	67.2	53.0	54.8
Total Water Reuse/Recycle	**65.4**	**0.0**	**65.4**	**64.7**	**67.2**	**53.0**	**54.8**

The ESRS require companies to report the water intensity per revenue. This was 0.0001 m³ per million NOK in 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 376 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E3.2 Water interaction in water stressed areas

Water interaction in water-stressed areas

Million m^3	High quality	Low quality	2023	2022	2021	2020	2019
Number of locations			34	34	34	34	33
Water withdrawal, by source							
Surface water withdrawal	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
- Surface water (river, stream, lake)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
- Rainwater capture	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ground water	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1
Seawater	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Third-party supply	0.1	1.2	1.3	1.4	1.4	1.2	1.3
Total Water withdrawal, by source	**0.1**	**1.3**	**1.4**	**1.5**	**1.5**	**1.3**	**1.4**
Water discharges, by destination							
Surface water	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1
Ground water	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Seawater	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Third-party supply	0.9	0.1	1.0	1.0	1.1	1.0	1.0
Total water discharges	**0.9**	**0.2**	**1.0**	**1.1**	**1.1**	**1.0**	**1.0**
Water consumption, by type							
Evaporation	0.0	0.3	0.3	0.3	0.3	0.2	0.2
Entrainment in product	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Entrainment in waste	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Process loss	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Other	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
Total Water consumption, by type	**0.0**	**0.3**	**0.4**	**0.4**	**0.4**	**0.3**	**0.3**
Water Reuse/Recycle							
Reuse/recycle	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Water Reuse/Recycle	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**

E3.3 Water interaction in 50/50 joint venture Qatalum

Reporting principles

Water interaction in Qatalum is calculated based on total seawater withdrawal for cooling in the casthouse and power plant operations at Qatalum.

Water interaction in 50/50 joint venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Seawater withdrawal for cooling, million m3	87.9	88.8	87.8	92.6	90.1

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 377 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Biodiversity and ecosystems

Why it matters

As a global aluminium and energy company, Hydro recognizes the negative impact that its global operations, and their associated value chain, can have on biodiversity and ecosystem services. Hydro's activities are relevant to four of the main drivers of nature loss:

- Land and water use change
- Climate change
- Pollution
- Introduction of invasive, alien species

Hydro's operations are also dependent upon ecosystem services provided by nature, including the provision of water, regulation of climate and protection from physical hazards, like floods and landslides. Aluminium production, specifically, is also dependent on the supply of energy, raw materials and other services that can impact biodiversity and ecosystems at the local, regional and global level. It is therefore Hydro's responsibility to manage the risks associated with these impacts and dependencies where they occur in the company's operations and business activities.

Stricter regulations related to impacts on biodiversity and ecosystems could impose new requirements on Hydro's operations and value chain, which in turn could have a financial or reputational effect on Hydro, and could impose capital investments to reduce the impact of the company's activities in the medium and long-term. Expectations from customers, investors, and banks could affect Hydro's financial performance, cost of capital or access to finance in the medium or long-term. The effects could be both positive and negative for Hydro, depending on the development of stakeholders' expectations and the impact of Hydro's activities relative to our peers.

Our approach

Hydro has implemented a Global Procedure for Biodiversity and Ecosystem Services, which covers all wholly owned or operated assets. The procedure establishes minimum requirements for biodiversity risk management in operations, new project development, and merger and acquisition processes. The first requirement is to conduct an assessment to identify potential impact on biodiversity and ecosystem services, within the operation's area of influence, and assess the materiality of these impacts to the operation, environment and affected communities. This assessment shall also identify and describe any priority biodiversity features or ecosystem services that occur within the operation's area of influence and consider the full lifecycle of the operation, including closure.

Identified impacts

Hydro can directly impact upon biodiversity and ecosystem services through its contribution to land use change resulting from its mining operations and construction projects of new energy or industrial projects, as well as the company's water use, greenhouse gas emissions, and other emissions to air and water.

Driver of nature loss	Relevance for Hydro	Strategic response
Land/Water-use change	Bauxite mining and renewable energy production are both land-use intensive activities, and can often impact upon natural habitat or habitats that support threatened and/or endemic species	See *Integrating nature in Hydro's strategy and business model*.
Direct exploitation of organisms	Hydro does not directly depend on organisms in its economic activities. However, Hydro does depend on natural resources, including water supply, that should be managed responsibly	See the Resource use and circular economy and Water chapter.
Climate Change	Aluminium production has a high embedded carbon footprint. Renewable energy production can contribute to decarbonising industries	See the Climate change chapter.
Pollution	Aluminium production has a number of associated non-GHG emissions that can lead to air, water and soil pollution if not responsibly managed.	See the Pollution chapter.
Introduction of invasive species	With a global value chain footprint, there is a risk of invasive species introduction through the movement of supply chain materials and products	Global governance on risk related to invasive species, that requires operations to implement effective management to avoid the introduction of invasive species. If an introduction does occur, operations must implement an effective management to remove it.

Targets and ambitions

No Net Loss

of biodiversity for our bauxite mine, from a 2020 baseline

1:1

Rehabilitation of mined areas within two hydrological cycles

Performance

3,149

Total accumulated area in hectares undergoing rehabilitation

100%

Of the mining area released for rehabilitation in 2021 has undergone rehabilitation

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 378 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Aluminium value chain

The total land use footprint of Hydro's aluminium value chain operations is ca. 26,500 ha. This footprint intersects with nine different biome types. The majority of Hydro's land footprint, ca. 25,000 ha, relates to its upstream Bauxite and Alumina activities, and is located within the "Tropical and Subtropical Moist Broadleaf Forest" biome type.

Within Hydro's aluminium value chain operations, therefore, the most material impact on biodiversity through land-use change occurs at Hydro's bauxite mine, located in the municipality of Paragominas, in the State of Pará, Brazil. This region is located within the Brazilian Amazon, in an area defined as the "Arc of Deforestation," and is characterized by extensive deforestation for cattle ranching and soy production.

Hydro's mine covers an area of ca. 18,500 ha., which, prior to the mine, was a mixture of primary and secondary forest, and agricultural land. The remaining primary forest, although considered natural habitat, has been historically impacted by selective logging to remove the tallest, commercially valuable trees from the area. Despite this history of human impacts on the area, the remaining forest is still representative of a very specific biome in the Amazon, called the Belem Endemism Centre (BEC), and supports a number of threatened fauna and flora species, some of which are endemic to the region. It is critical, then, that Hydro takes measures to minimize and restore impacts to these biodiversity features within the mine's environmental management strategy.

As a preliminary evaluation of the impacts caused by other pressures on biodiversity, Hydro used the ReCiPe2016 (Huijbregts et al. 2017) life cycle impact assessment model to estimate the relative contribution of GHG, SO_2 and NO_x emissions and water withdrawals, in Hydro's aluminium operations, to a theoretical, overall decline in biodiversity, expressed in the aggregated unit called species.year. This assessment was based on data published in Hydro's 2022 Annual Report. Based on this modelling exercise, Hydro's GHG emissions, after land-use change, is likely to be the second largest pressure on biodiversity, through its contribution to climate change. Impacts of SO_2 emissions on soil acidification is estimated to be the next largest contributor. Water withdrawals and photochemical ozone formation, caused by NO_x emissions, have a very minor contribution. Specific information about GHG emissions, other emissions to air and interactions with water, including strategy and targets, can be found in the Climate change, Pollution and Water chapters.

		Aluminium Production and Recycling					Renewable Energy	
		Bauxite Mining	Alumina Refining	Primary Aluminium	Aluminium Recycling	Aluminium Extrusion	Hydropower	Wind
Impacts	Land or water-use change							
	Freshwater withdrawal							
	GHG emissions							
	Non-GHG air emissions							
	Water pollutants							
	Soil pollutants							
	Solid waste							
Dependencies	Surface water							
	Ground water							
	Water flow maintenance							
	Climate regulation							
	Natural hazard protection							

Inherent material impact or dependency for the sector activity.

Inherent material impact or dependency for sector, but not relevant to Hydro operations.

No inherent material impact or dependency for the sector but considered relevant for Hydro's operations.

The table summarizes of the general nature-related impacts and dependencies, relevant for Hydro's value chain activities. The categories are aligned with those presented in Science Based Targets Network's (SBTN) Materiality Screening Tool and ENOCRE's database for sector dependencies.

Hydropower operation and development

In general, hydropower development and operation can significantly alter both aquatic and terrestrial ecosystems. To varying degrees, the habitat connectivity of all adjacent landscapes and ecosystems around hydropower operations will have been affected.

For aquatic biodiversity, threats to anadromous fish are complex and involves impacts from other industries, such as salmon farming. The main species impacted by hydropower in Norway are Atlantic salmon (and its food sources), sea trout, and three-spined stickleback. For terrestrial biodiversity, the riparian vegetation and habitats are continuously impacted by the regulated flow regimes. In Hydro's regulated river basins, there is a great potential for habitat improvements for anadromous fish species, and aquatic fauna and flora.

Many of Hydro's hydropower reservoirs are located within or near national parks and other protected areas in mountainous regions in southern Norway, including Hardangervidda and Jotunheimen. Some of our operations are also inside habitats for wild reindeers, hereunder in the areas Setesdal, Ryfylket, Breheimen, Jotunheimen, Hardangervidda. Wild reindeers are considered a threatened species (IUCN Global Red List Vulnerable), and Norway has a particular mandate in protecting this species. Potential impact on reindeers can be attributed to the human activity in the area of Hydro's operations, which are enabled by the roads that were established during hydropower project construction. Some of these roads are still in use to facilitate necessary maintenance and accordingly make certain areas more accessible for tourists and other human activity. The accessibility of the roads is normally subject to conditions in the concessions, and the concrete conditions are defined by the authorities. Occasional release of water from hydropower reservoirs during winter may also impact mitigating wild reindeer.

Wind and solar energy development

Hydro Rein, Hydro's renewable energy venture, acknowledges that large areas of land are needed to accommodate renewable energy infrastructure, and that in general, wind and solar farms can pose significant pressure to biodiversity and ecosystems.

Construction of solar and wind onshore farms can cause negative impacts on biodiversity and ecosystem services. The significance of impacts will vary depending on the current land use and level of

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 379 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

degradation of the previous habitat and the geographic location, and in some circumstances may be positive

The most important impacts include habitat conversion, degradation and fragmentation. Both onshore wind and ground mounted solar also create barrier effects to biodiversity movement. Specific examples of such biodiversity pressures include:

- Collisions of birds of prey and bats with wind turbines, solar panels and transmission lines.
- Electrocution of birds and bats on transmission lines.
- Disturbance and displacement of fauna due to noise, dust and vibration from construction activities
- Developments of roads and infrastructure increase fauna road kills.

Integrating nature in Hydro's strategy and business model

As already discussed in this chapter, Hydro's current business model has several impacts and dependencies on nature and the ecosystem services it provides. Based on the materiality of these impacts and dependencies, and the risks and opportunities that they present for Hydro, the company has developed a nature strategy that seeks to mitigate risks, safeguard its business, and improve its resilience to an evolving regulatory and market framework. Hydro has developed this strategy to also align with the 2030 objective and targets of the Global Biodiversity Framework agreement and address the four main drivers of nature loss most relevant to its business model. By doing so, Hydro aims to contribute meaningfully to the global effort to achieve a nature positive future.

The primary focus of the nature strategy is in relation to Hydro's direct operations and their interface with nature. Here the company has the greatest level of control and influence on nature-related risks. For specific actions, targets and commitments related to pollution, climate change and waste management, please refer to the relevant chapter within the annual report.

As announced in 2023, Hydro will be broadening the scope of this strategy to address indirect nature related risks in its value chain and the wider landscapes where it operates. This includes establishing an inventory and baseline for material air pollutants in Hydro's supply chain (see Pollution chapter for more information), and a partnership with civil society and leading aluminium customers to develop positive nature outcomes for Paragominas municipality, where Hydro's bauxite mine is located.

Group wide targets and commitments related to biodiversity and ecosystems

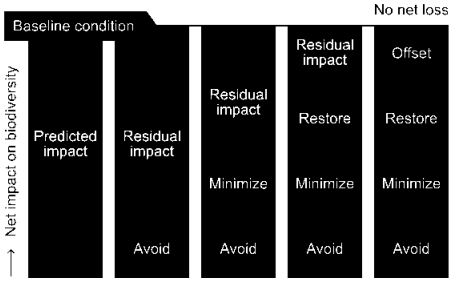
To avoid impacts to areas of especially high biodiversity value, Hydro has committed to not develop new projects in UNESCO World Heritage Sites and legally protected areas that are classified as IUCN Protected Area Management Categories I-IV. Hydro will also not develop new projects in other legally protected areas, if the project will cause irreversible impacts to the biodiversity values for which the legal protection has been assigned.

Hydro has also established a minimum requirement for new projects and major changes to existing operations, that risk impacting natural and critical habitat, to establish a biodiversity action plan that documents a credible No Net Loss (NNL) strategy for the biodiversity features at risk. This strategy must align with the biodiversity mitigation hierarchy and be designed to deliver the NNL outcome within the project's lifetime or sooner.

Actions to mitigate and compensate for mining impacts on biodiversity

Hydro's only operated mine, Mineração Paragominas S.A. (MPSA, referred to as Hydro Paragominas) is located within the municipality of Paragominas, in the state of Pará, northern Brazil. Within the Hydro Paragominas property are the Legal Forest Reserve (ARL) and Permanent Preservation Area (PPA), which are two types of conservation instruments under the Brazilian Forest Code that apply to private landholdings. ARLs are forest areas that are set aside by the landowner to preserve remnants of native vegetation. PPAs are areas of vegetation that have been designated for protection because they are considered important for the preservation of essential ecosystem services, such as water supply or natural hazard protection, or contain certain types of geographical features, such as riverbanks, springs, lakes or mangroves, and must be left intact. In Hydro Paragominas, the company has an ARL and PPAs that contain riverbanks, as indicated in the map showing Parasomnias site use.

Biodiversity mitigation hierarchy



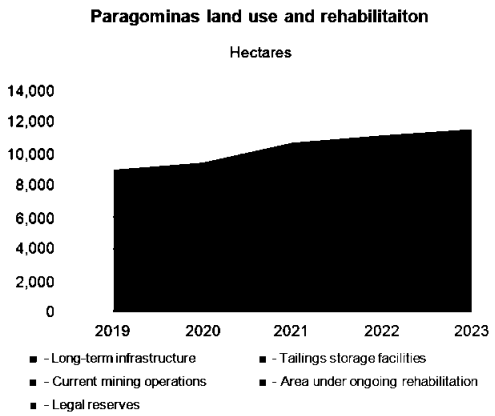
Land use at Hydro Paragominas



[1]Area reserved for new tailings ponds is expected to be reduced because of the new Tailings Dry Backfill technology

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 380 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271



To access the bauxite deposits in Hydro Paragominas, which are located 8 to 12 meters underground, the overlying vegetation, topsoil and overburden must first be removed. Since taking ownership of the mine in 2011, Hydro has developed a strong reforestation program that seeks to mitigate the impact of forest removal through timebound targets to replant and reforest the areas. Currently, Hydro works to progressively rehabilitate mined areas available for reforestation and replant these areas within two complete hydrological seasons, referred to as Hydro's 1:1 rehabilitation target.

The mining cycle is made up of several steps. When a given area of land is to be mined, it must first be cleared of vegetation, and the topsoil and overburden removed to access the layer of bauxite ore. Once an area is mined, it may be set aside for temporary and/or permanent infrastructure, like roads or storage areas, or released for mining operations for rehabilitation. If an area is to be rehabilitated, the overburden is returned, along with dried bauxite tailings. See the Resource use chapter for information on tailings management. Topsoil is then carefully distributed across the area and, where needed, enriched with fertilizer. Finally, one of the three rehabilitation techniques is applied.

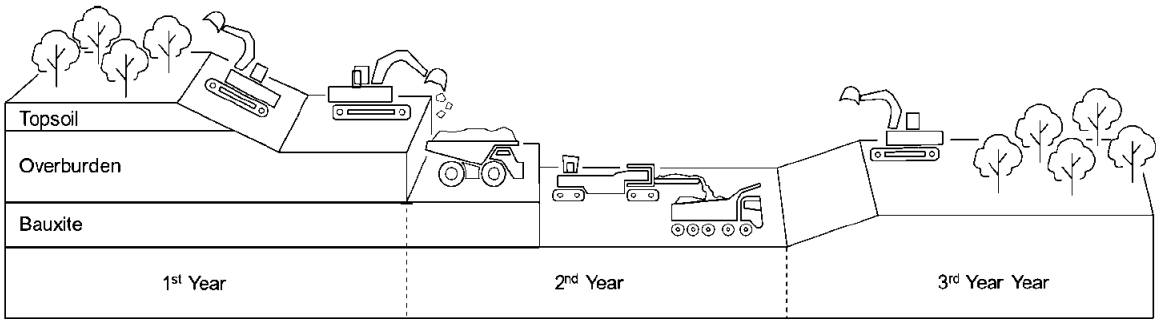
1. Natural Regeneration: The area is allowed to recover naturally, based on the seeds already found within the topsoil.
2. Plantation: Seedlings, grown in Hydro's own plant nursery, are replanted in the area. The species composition closely matches what was there before mining. Hydro grows over 100 different native tree species and produces up to 300,000 individual plants every year.
3. Nucleation: This is similar to the plantation method, but the soil is first shaped into small mounds and enriched with branches and other plant material to encourage water retention and create habitat for small mammals and insects that can boost recovery rates.

In addition to rehabilitating mined areas, there is also a need to eventually rehabilitate long-term infrastructure, like the tailings storage facilities, when no longer required to support operations. In the case of tailings storage facilities, the tailings must first be allowed to settle before rehabilitation can begin. Due to the clay like nature of the tailings material, a specialized rehabilitation technique must be developed. Hydro has ongoing research into developing this technique, with some promising results at pilot scale.

To increase Hydro's knowledge and secure a science based approach to biodiversity management and forest rehabilitation, the Biodiversity Research Consortium Brazil-Norway (BRC) was first established in 2013 and renewed in 2023 for a further 5 years. BRC consists of the University of Oslo and its Brazilian partners Museu Paraense Emílio Goeldi, Federal University of Pará and Federal Rural University of the Amazon, in addition to Hydro. The scope of the consortium is to create an environmental research program connected to our mining operations. The aim is to strengthen Hydro's ability to preserve natural biodiversity and to better rehabilitate the areas where we mine bauxite. Twenty-six research projects have been funded to date, and a new research program was developed in 2023 to support the renewed BRC agreement.

Announced in 2023, Hydro will also increase its No Net Loss ambition for biodiversity for the bauxite mine. In addition to achieving No Net Loss for the future expansion of the mine, Hydro will also include impacts that have occurred since 2020 for the existing mining footprint as well. As part of delivering on this No Net Loss roadmap, Hydro has established a partnership with two Brazilian NGOs; Imazon and IPAM. Both organizations have a long-standing presence within the State of Pará and are actively engaged in the conservation and sustainable development of the Brazilian Amazon. The partnership will explore how all parties can collaborate on supporting Hydro's No Net Loss roadmap for the mine and identify further nature positive outcomes that support the sustainable development of Paragominas municipality. This can include additional gains for nature, climate mitigation and social value creation and will align the agendas of all three parties within the partnership.

For quantitative information on land use and rehabilitation in Paragominas, see Note E4.4. There are specific closure plan requirements for the Paragominas mine (rehabilitation of mine and tailings ponds). In addition, there is a similar requirement for the bauxite residue disposal areas at Alunorte. Read more about closure management in the Legacy impact chapter and bauxite residue disposal in Resource use and circular economy.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 381 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Actions to minimize impacts in hydropower operations

Hydro Energy works actively together with energy industry associations, nationally and internationally, to address negative impacts on nature for new projects and operations. The company is a member of the International Hydropower Association (IHA), and the association Renewables Norway's sustainability network. The company takes a scientific approach to managing its biodiversity impacts through its established long-term collaboration with the Norwegian Institute for Nature Research (NINA). NINA supports Hydro Energy with a better understanding of its impacts and guidance on implementing the biodiversity mitigation hierarchy in new renewable energy projects in Norway.

In operations, the company always follow relevant concessions and requirements from the authorities and implement mitigation measures where this is required according to the competent authority. Monitoring, follow-up of potential damage, as well as identifying improvement potentials, is also a part of daily routines and operations. In relation to renewal of concessions, rehabilitation projects are carried out in rivers and lakes to improve fish habitats and aesthetic qualities. The company also monitors the impact of its operations on aquatic life in rivers connected to catchment areas.

As per end of 2023, Hydro Energy has two ongoing revisions of the concessions. Fortun-Granfasta concession renewal is ongoing, and all necessary studies have been carried out and filed at The Norwegian Water Resource and Energy Directorate (NVE). Under the concession renewal, Hydro Energy has proposed several restoration and improvement activities targeting aquatic biodiversity. A concession process has also been requested for Vigelandsfoss, owned by Hydro Rein, and work has started with getting an overview of necessary studies related to biodiversity impacts.

Hydro Energy is currently performing independent biodiversity risk assessments for all its majority owned and operated hydropower- and wind power portfolio in Norway. The risk assessments are carried out by a third party, to identify main risks to priority biodiversity features impacted by our operations. The company aims to finalize the assessments for all of Hydro Energy's majority owned operations by 2025. Following the completion of these assessments, the company plans to establish Biodiversity Action Plans to establish mitigation activities for its operations, based on the highest risks to biodiversity.

Wild reindeer are particularly vulnerable during spring when the reindeers have their calves. As part of operation and project execution, there are always mitigating activities undertaken to avoid impacts to reindeer, such as investigating the reindeer herd position before any activities. In 2023, the company contributed to a project to facilitate localization of the reindeer herds by GPS marking of individuals. In addition, the company participated in the establishment of national action plans to reduce impacts to wild reindeer.

Actions to minimize impacts in development of wind- and solar power

For Hydro Rein projects, the company applies the biodiversity mitigation hierarchy as early as possible in project development to minimize project impact upon biodiversity and ecosystems as much as is practically and technically feasible. Hydro Rein is currently developing biodiversity action plans to align existing projects to international standards (IFC Performance Standards and Equator Principles), using the projects' fauna and flora monitoring campaigns to enable the identification of significant residual impacts to priority biodiversity features. Additional impacts on biodiversity caused during the construction and operation phase of the project, are addressed and mitigated as part of the construction activity.

To support the company's biodiversity ambitions, the company works with project partners and qualified specialists to perform additional biodiversity studies, such as Collision Risk Modelling, Critical Habitat Assessment and Ecosystem Services Assessments in project areas and surroundings, so the company can define its project specific biodiversity strategies.

During vegetation removal in Hydro Rein's Brazilian projects, there is continuous monitoring of the activities, with the support from local fauna biologists, botanicals, and a veterinary specialist. Additionally, all Brazilian projects in Rein's construction portfolio have explicit vegetation compensation commitments, compliant with local regulation, that includes the operation of seedling nurseries and reforestation action in project area and surroundings.

All projects have end-of life strategies for restoration of land in compliance with national regulations as well as international standards of No Net Loss of natural habitats.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 382 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E4 Notes on Biodiversity and ecosystems

E4.1 Aluminium value chain footprint

Reporting principles

The aluminium value chain footprint is based on the area of the site property. The table includes consolidated as well as non-operated joint ventures.

GRI reference: GRI Standards 304-1 (2016).

Value chain footprint per activity

Hectars	Mining	Refinery	Smelters	Recyclers	Extrusion[1)]	Total
Footprint	18,753	5,625	1,458	56	639	26,530

1) Extrusion includes some recycling activities

E4.2 Assets with proximity to protected areas

Reporting principles

Table summarizing Hydro locations that are within 1 km distance of an Internationally Recognized Area (IRA) of high biodiversity value, including legally protected areas (PA) and Key Biodiversity Areas (KBA. The list includes consolidated as well as non-operated joint ventures.

The list includes sites that are certain to impact biodiversity and ecosystems or that are associated with activities that could potentially impact biodiversity and ecosystems in nearby areas (marked as "Unknown" in the table). Sites associated with business activities that have a low likelihood of potentially impacting biodiversity or ecosystems in nearby areas, are excluded from the list.

GRI reference: GRI Standards 304-1 (2016).

Hydro operations in proximity to protected areas

Business area	Country	Loaction name	ownership eq.	#PAs	#KBA	Impact
Hydropower	Norway	Svelgfoss	70%	20	0	Potential
Hydropower	Norway	Skafsa	26%	16	0	Potential
Hydropower	Norway	Telemark	100%	14	0	Potential
Hydropower	Norway	Fortun	100%	8	0	Potential
Hydropower	Norway	RSK	26%	7	0	Potential
Hydropower	Norway	Tyin	199%	5	0	Potential
Mining	Brazil	Paragominas	100%	0	1	Certain
Recycling (Extrusions)	Norway	Vetlanda	100%	4	0	Potential
Recycling (Extrusions)	Italy	Paglieta	100%	1	0	Potential
Recycling (Extrusions)	France	Puget	100%	1	0	Potential
Recycling (Extrusions)	Italy	Feltre	100%	1	2	Potential
Recycling (Extrusions)	USA	Saint Augustine	100%	1	0	Potential
Recycling (Extrusions)	Netherlands	Drunen	100%	1	1	Potential
Recycling (Extrusions)	Italy	Atessa Buildex	100%	1	0	Potential
Recycling (Extrusions)	Belgium	Ghlin	100%	0	1	Potential
Recycling (Metal	Germany	St Peter	100%	2	0	Potential
Recycling (Metal	Germany	Rackwitz Remelt	100%	1	0	Potential
Recycling (Metal	Luxemburg	Clervaux	100%	1	0	Potential
Recycling (Metal	Spain	Azuqueca	100%	0	1	Potential
Smelters	Canada	Alouette*	20%	2	0	Potential
Special products	Germany	Grevenbroich (High Purity)	100%	1	0	Potential
Total				**87**	**6**	

* Non-controlled associate or joint venture

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 383 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E4.3 Threatened species within Hydro's area of influence

Reporting principles

Threatened species within the influence area of Hydro's mining activities are classified using federal database updated by ICMBio researchers, the regional database maintained by SEMAS, and the global IUCN Red List database. The conservation status of species registered in the reference databases can change. As a result, the species list is updated and species can be added, removed and/or moved from one status to another. Reported species are cumulative and represent all species observed within the premises of Hydro's mining activities in Paragominas, Brazil, since 2011. Some species included in the mining activities overview are covered by more than one database and the numbers can therefore not be summed across the columns. In addition, each database is stand alone and they are therefore not comparable.

Other aluminium value chain activities with significant overlap with threatened and/or endemic species ranges are summarized in the second table. This table displays all aluminium value chain locations (excluding the Paragominas mine) that have a significant overlap with ranges of threatened and/or endemic species based on the publicly available IUCN Global Red List database and not on direct observations. Endemic species and threatened species are not mutually exclusive and the numbers can therefore not be summed across the columns.

GRI reference: GRI Standards 304-2 and 304-4 (2016).

Threatened species registered within the area of Hydro's mining activities (Paragominas), 2011-2023[1)]

	National/Federal list[2)]		Regional/State list[3)]		IUCN Red list[4)]	
Conservation status	Fauna	Flora	Fauna	Flora	Fauna	Flora
Critically endangered	4	0	2	0	1	2
Endangered	6	5	10	1	3	6
Vulnerable	24	11	12	11	18	11
Total according to each red list classification	**34**	**16**	**24**	**12**	**22**	**19**

1) Some species included in the overview are covered by more than one database and the numbers can therefore not be summed across the columns. In addition, each database is stand alone and they are therefore not comparable.

2) Federal Brazilian red list

3) Pará state red list

4) International Union for Conservation of Nature red list

As of year-end 2023, the revised accumulated number of unique threatened species observed within the premises of Hydro's mining activities in Paragominas, since 2011, is 73, of which 47 are fauna and 26 are flora.

Other aluminium value chain activities with significant overlap with threatened and/or endemic species ranges, according to the IUCN Global Red List

Business Area	Country	Location Name	# threatened species	# endemic species	# unique priority species
Aluminium Metal	Brazil	Albras	0	8	8
Aluminium Metal	Norway	Årdal	1	2	2
Aluminium Metal	Norway	Høyanger	1	2	2
Aluminium Metal	Norway	Husnes	1	1	1
Aluminium Metal	Norway	Karmøy	1	1	1
Aluminium Metal	Norway	Sunndal	1	2	2
Aluminium Metal	Norway	Vigeland (High Purity)	2	3	3
Bauxite & Alumina	Brazil	Alunorte	0	8	8
Extrusions	Italy	Aielli	2	3	3
Extrusions	France	Albi	0	1	1
Extrusions	Italy	Atessa Buildex	1	2	2
Extrusions	Portugal	Avintes	2	2	2
Extrusions	UK	Bedwas Fabrication	0	1	1
Extrusions	France	Chateauroux	0	1	1
Extrusions	Poland	Chrzanow	1	1	1
Extrusions	USA	City of Industry	0	1	1
Extrusions	France	Courmelles	0	1	1
Extrusions	USA	Delhi	0	1	1
Extrusions	Italy	Feltre	0	1	1
Extrusions	Brazil	Itu	1	1	2
Extrusions	Poland	Lodz	1	1	1
Extrusions	France	Luce	0	1	1
Extrusions	Mexico	Monterrey	0	1	1
Extrusions	Spain	Navarra	0	2	2
Extrusions	Italy	Ornago	0	1	1
Extrusions	USA	Phoenix	1	5	5
Extrusions	USA	Phoenix Fabrication	1	1	2
Extrusions	USA	Portland	0	1	1
Extrusions	France	Puget	3	3	5
Extrusions	France	Puget Sur Argens	1	2	2
Extrusions	USA	Rockledge	2	2	2
Extrusions	USA	Spanish Fork	2	0	2
Extrusions	China	Suzhou	1	0	1
Extrusions	China	Taicang	1	0	1
Extrusions	USA	The Dalles Cast	1	1	2
Extrusions	UK	Tibshelf	0	1	1
Extrusions	France	Toulouse	0	1	1
Extrusions	France	Toulouse Extrusion	0	1	1
Extrusions	Poland	Trzcianka	1	1	1
Extrusions	Brazil	Utinga	9	8	12
Hydropower	Norway	Fortun Power System	1	2	2
Recycling	Spain	Azuqueca	1	1	2
Recycling	USA	Commerce	0	2	2
Recycling	UK	Deeside	1	1	1
Recycling	France	Luce (Metal Markets)	0	1	1
Windpower	Norway	Tonstad Vindpark	2	4	4

The total number of species, across operations, is indicative only and maintain double counting of species that may be present at multiple locations.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 384 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E4.4 Land use and rehabilitation in Paragominas

Reporting principles

The rehabilitation data are reported to ANM (the Brazilian National Mining Agency) and SEMAS (the Secretary of State for Environment and Sustainability in the state of Pará where Paragominas is situated), as part of the suppression permit renewal process.

The suppression, mining and rehabilitation cycles are constantly ongoing and are not synchronized. Suppression and mining are at their peak in the dry season, whilst rehabilitation happens primarily in the wet season. The three cycles are also influenced by different drivers such as permits for the suppression cycle, land available for rehabilitation, and rainfall for the rehabilitation cycle. As a result, there is no direct link between the area cleared each year and the area mined or rehabilitated that same year (e.g. an area suppressed in 2018 may be mined late 2019 and then rehabilitated in the 2020 wet season).

Land use - Paragominas

Hectares given per point in time	2023	2022	2021	2020	2019
Total MPSA Property[1)]	**18,763**	**18,764**	**18,764**	**18,764**	**18,764**
- Long-term infrastructure	236	236	202	193	193
- Tailings storage facilities	2,397	2,450	2,472	2,472	2,472
- Current mining operations	2,119	1,921	1,697	1,455	1,149
- Area under ongoing rehabilitation	3,149	2,905	2,646	2,486	2,339
- Legal reserves (ARL and PPA)[2)]	3,680	3,680	3,714	2,870	2,870
- Remainder of property	7,182	7,572	8,033	9,287	9,741
Total affected area within property[1)]	**7,902**	**7,512**	**7,017**	**6,607**	**6,153**
Total pipeline easement track3[)]	489	489	489	489	489
Total transmission line track [3)]	1,893	1,893	1,893	1,893	1,893
Area suppressed, in reporting year	544	507	427	459	348
Area mined, in reporting year	450	411	389	306	215
Area starting rehabilitation, in reporting year	244	259	167	152	331

1) Total impacted area within property = Long-term infrastructure + TSFs + Current mining operations + Area under ongoing rehabilitation
2) ARL: Área de reserva legal; PPL: Plano pluriannual Lei No 1070/2021.
3) There is a spatial overlap between the easement tracks of the pipeline and transmission line of ca. 102 ha

Land rehabilitation of mined areas - Paragominas

Hectares given per point in time	2023	2022	2021	2020	2019
Area released from mining operation in reporting year	249.0	181.7	150.3	150.2	90.6
Area undergoing rehabilitation to date	0.0	140.6	150.3	150.2	90.6
Area remaining to complete target	249.0	41.0	0.0	0.0	0.0
% complete to-date	**0%**	**77%**	**100%**	**100%**	**100%**

E4.5 Overburden moved in Paragominas

Reporting principles

Total volume (in metric tons) of overburden moved in mine within consolidated operations.

GRI Reference: GRI Standards 303-4 (2018) and G4-MM3.

Overburden moved

Million metric tons	2023	2022	2021	2020	2019
Overburden moved	87	82	79	67	45

The overburden volume increase in 2023 is considered within normal annual variation and the level of bauxite production in 2023. The increase from 2019 to 2020 is due to increased production following the lifting of the embargo and ramp-up of the production levels. Hydro uses strip mining in Paragominas, a technique that avoids the formation of an overburden stockpile. All overburden moved for mining purpose is used to reconstruct the topography of the strip previously mined, prior to rehabilitation of the mined areas. Part of the overburden (laterite) is also used for paving roads and for raising the heights of existing tailing dams and constructing new ones. The sterile soil is untreated and has no dangerous properties. Leaching potential due to overburden removal is negligible. There is a water resource management program in place to mitigate silting from the plateau areas.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 385 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E4.6 Land use in Hydro Energy

Reporting principles

The direct footprint of operation is defined as the total surface area altered/managed by the organization. For hydropower this is the total sum of surface of regulated water bodies within concession area. For reservoirs, this is estimated based on HRV (highest regulated water level). All hydropower operations are in Norway. For wind and solar projects, the direct footprint is based on the vegetation suppression area from project plans. The direct footprint estimated during project development and construction of wind- and solar power parks may change (be reduced) in actual operation.

The total area of influence for our hydropower operation is defined as the total sum of surface area within the given concession- or catchment area (where the water flow is used by several power producers to produce power). This metric represents the surface area assumed to be indirectly impacted by Hydro operations.

Impacted area in wind and solar projects is the surface area controlled or the area assumed to be indirectly impacted by the operations. It is defined as the direct footprint area plus a 3 and 5 km circular buffer zone.

The reported impacted area from Hydro Energy's hydropower, wind and solar projects is based on actual footprint of the constructions and is not based on equity share.

Hydropower footprint

	Røldal-Suldal (RSK)	Skafsaa	Sogn: Fortun	Sogn: Tyin	Stavanger	Telemark (incl. Svelgfoss)	Vigelandsfoss	Total
Ownership equity	25.6 %	33.3 %	100.0 %	100.0 %	25.6 %	100.0 %	100.0 %	
Spatial footprint (ha)								
Direct footprint of	7,500	3,282	2,000	4,185	3,200	14,532	15	34,714
Total area of influence	91,000	36,000	52,000	42,000	41,700	342,000	217	604,917
Infrastructure								
Number of dams	45	12	23	21	50	10	4	165
Tunnels (km)	78	15	69.4	49	62	34	0	307
Canals (km)	5	1	0.3	2	0	2	-	10
Transmission lines (km)	152	132	94	30	172	589	7	1168

Wind and solar projects footprint[1)]

	Boa Sorte, Brazil	Mendubim, Brazil	Stor-Skälsjön, Sweden	Tonstad[2)], Norway	Ventos de São Zacarias, Brazil
Ownership equity	30.0 %	33.3 %	25.0 %	0.0 %	49.9 %
Spatial footprint (ha)					
Direct footprint of operation[2)]	880	990	340	4	950
Impacted area 3k buffer zone	21,400	12,200	19,300	120	52,400
Impacted area 5k buffer zone	37,300	21,900	31,600	217	86,200

1) Boa Sorte and Mendubim are solar power sites, while Ventos de São Zacarias, Stor-Skälsjön and Tonstad are wind power sites. These sites are under constrction, under responsibility of Hydro Rein.

2) Ownership equity at Tonstad is 0%, however Hydro is the operator.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 386 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Resource use and circular economy

Why it matters

Hydro's industrial manufacturing processes are resource intensive and depend on non-renewable resources. Hydro's operations also generate significant resource outflows, including different waste streams.

Aluminium's inherent properties of durability, lightweight and recyclability makes the metal well positioned for the transition to a more circular economy. Hydro's technology roadmap and strategic focus on metal recycling aims to contribute to a more fair and circular economy.

Hydro's integrated value chain, including captive renewable energy generation, traceable, secure material supply and integrated recycling operations, position Hydro for commercial and financial opportunities in the transition to a more circular and less resource intensive economy.

Our approach

Hydro identifies and measures resource use by calculating and managing its inflows and outflows from all operations, including energy use and key materials needed for its industrial and commercial processes. The company also measures and reports waste generated from its operations by how it is treated, and whether the waste is directed to or from disposal methods like landfilling. Please see Note E5 for more information.

Hydro's alumina refining and primary aluminium production depend on resource inflows such as bauxite, lime, caustic soda, sulfuric acid and flocculants in the alumina refining; coke and pitch for production of carbon anodes; aluminium fluoride and metal alloys in aluminium casting; and sulfuric acid for anodizing aluminium profiles. Hydro's reporting on resource inflows covers the most material raw materials and inputs used in our industrial processes.

Hydro's material outflows are the alumina and aluminium products, and the waste associated with production. Hydro's bauxite mining operations generate tailings, and its alumina refining generates bauxite residue, which are managed in dedicated storage facilities. Hydro's aluminium production processes generate waste in the form of spent pot linings (SPL) and anode butts from the electrolysis process, dross from metal casting and other categories of waste.

Increasing recycling of aluminium and developing more circular solutions

Recycling is an important concept in Hydro's 2030 strategy to strengthen the company's position in low-carbon aluminium. Aluminium is light, strong, and resistant to corrosion and cracking in itself and the inherent properties of aluminium make recycling attractive. It can be recycled infinitely without degradation in quality and recycling consumes 95 percent less energy than primary aluminium production.

Hydro is a large remelter and recycler of aluminium. The company remelts process scrap from its own production and from other companies, and recycles post-consumer scrap from the market. The carbon footprint of recycled pre-consumer scrap or process scrap is dependent on its metal origin. Therefore, process scrap from aluminium produced by coal power comes with a much higher footprint than process scrap from hydropower based aluminium. Post-consumer scrap, however, comes with no historical carbon footprint, as this metal is entering its next lifecycle.

One of the main challenges related to recycling of post-consumer scrap is to make sure that the quality of the metal is preserved in the recycling process, and to identify the alloys and properties of the used metal Hydro purchases. The metal must be collected and properly sorted, before being recycled back to high quality products. Hydro's patented technology in scrap shredding and sorting is under further development in making it possible to produce high-quality products from post-consumer building and automotive scrap. The Hydro CIRCAL product line, offering aluminium with 75 percent post-consumer scrap, has among the lowest environmental footprints in the aluminium industry.

Another challenge when recycling post-consumer scrap is metal loss when the pieces are too small or thin which can lead to dross. To address this issue, Hydro has developed a "screw extruder" to handle thin gauge scrap such as chips, swarf, or shredded material. The screw will compact the scrap and the larger metal pieces which will reduce dross generation in the recycler. Hydro has ambitions to industrialize this technology, and the focus has been to further develop and improve parts of the equipment to be able to run continuous compaction of different types of scrap. In 2023, Hydro has invested in some technological upgrades in the Trondheim lab extruder and is working systematically on erasing potential showstoppers for industrial application of the technology.

Hydro has increased its ambition for recycling post-consumer scrap from 520,000-670,000 tonnes in 2025 to 850,000-1,200,000 tonnes by 2030. To reach its ambitions, Hydro is improving its processes to combine process scrap with post-consumer scrap recycling. The technology is being rolled out to Hydro's remelting and recycling plants. These investments will increase the company's post-consumer scrap capacity by up to 20 percent at each plant.

Targets and ambitions

850 – 1200 kt	Eliminate	<35%
post-consumer scrap recycling capacity by 2030	landfill of all recoverable waste, by 2040	of SPL to landfill by 2030

Performance

444 kt[1]	15%	33%
Recycled post-consumer scrap	of total waste directed to landfill	SPL to landfill

1) Including Alumetal full year

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 387 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Waste management

Waste management is part of Hydro's Global Procedure for Environmental management. Hydro's goal is to first minimize the amount of waste produced in its operations, and then reuse or recycle it. When this is not possible, the company shall deposit it in a secure way to minimize adverse effects to people and the environment.

Tailings and bauxite residue

Tailings from bauxite extraction consist of mineral rejects from the extraction process mixed with water and flocculants. Hydro's Tailings Dry Backfill technology at the Paragominas mine allows tailings to dry in shallow areas before being excavated and returned to the mined strip from where they originated. The mined strip is then reshaped, and rehabilitation initiated with the ambition of returning it to original conditions. By continuously backfilling the dry tailings, the methodology eliminates the need for new permanent tailings storage facilities (TSFs), including the need to raise existing facilities further. The operating license for this technology was received in December 2020, and it has now been fully adopted into operations at the mine.

Bauxite residue is a waste product of the alumina refining process. Its disposal is challenging due to large volumes and its alkaline nature. The residue is washed with water to lower the alkalinity and to recover caustic soda for reuse. Hydro's state-of-the art press filter technology allows for storage at steeper slopes. This is done by pressing the residue through 74 plates with filtrating fabric membranes, resulting in a more compact residue, thus reducing the relative environmental footprint. The residual moisture content has been reduced to 22 percent.

To address the long-term legacy of bauxite residue generation and storage, Hydro has set a 2050 ambition to eliminate the need for new permanent bauxite residue storage areas and a target to utilize 10 percent of bauxite residue generation from 2030.

In 2023, Hydro announced a commercial research partnership with WAVE Aluminium to investigate the possibilities to use bauxite residue as a resource. Using a new combination of disruptive technologies, a bauxite residue processing plant will be built at Alunorte, which will initially have the capacity to process 50,000 tonnes per year of bauxite residue to produce pig iron.

Hydro is also engaged in several other R&D projects connected to bauxite residue management and utilization. This includes a partnership with NTNU, SINTEF, Norcem/Heidelberg and Veidekke, where we are working to develop a new type of concrete that is made using bauxite residue to improve quality. In Brazil, Hydro cooperates with the national Brazilian entity SENAI (National Service of Industrial Apprenticeship) mineral research area, UFPA (Federal University of Pará) and USP (University of São Paulo). Hydro is also working with other aluminium companies through the International Aluminium Institute to solve this industry challenge.

The bauxite tailings facilities and bauxite residue deposits are regularly inspected by Hydro and the Brazilian authorities. To ensure best practice tailings management, the company has implemented the Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) for all its tailings facilities in the highest consequence classes. In addition, independent third-party audits are performed twice a year, to comply with Brazilian regulations and maintain the stability certifications for each TSF. For more information about tailing management and bauxite residue, please refer to the legacy impact chapter and Hydro's full tailings disclosure forms available at our website.

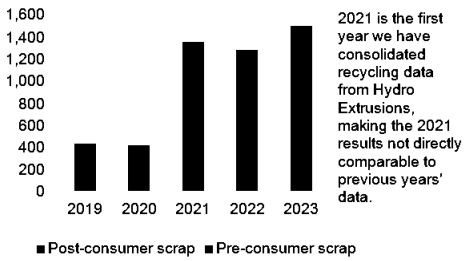
Other waste and by-products

Hydro has set a target to eliminate landfilling of all recoverable waste by 2040, and to landfill less than 35 percent of generated SPL by 2030. SPL, or cathode waste, is generated from the electrolysis cells used in primary aluminium production. Qatalum has a temporary solution for handling SPL in cooperation with local cement plants and they are working to find a permanent solution. Albras had a significant stock of SPL that have been progressively reduced according to an annual plan and target and is delivered to the cement industry in Brazil. Hydro has also initiated a research project in collaboration with Alcoa with the aim to recycle first-cut SPL.

A large portion of the anode waste from Hydro's smelting activities in Norway is being used by Norcem cement plant in Brevik, Norway. The carbon material from Hydro is being used as an alternative fuel in the production process, which ensures safe treatment of any hazardous components. Hydro also has an agreement with a refractory supplier to recycle part of the bricks coming from relining the anode baking furnace.

Dross is a mixture of metallic aluminium, alloy components and metal oxides that is formed on the surface of liquid aluminium. Hydro's casthouses have treatment facilities to recover as much aluminium as possible from hot dross and residual dross can also be sent to third parties for further treatment. 100 percent of the dross produced in Hydro is recycled, either through onsite or offsite recovery treatment processes. Hydro is also involved in a Norwegian research project, that is evaluating the recovery of valuable surplus bath components from aluminium electrolysis.

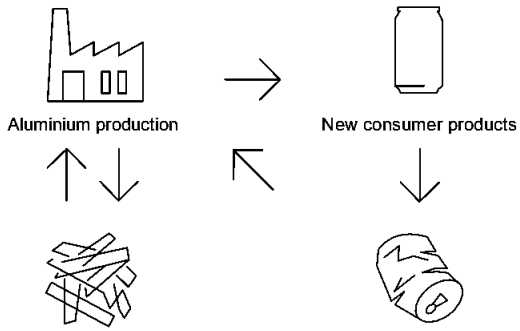
Recycled aluminium
Thousand tonnes



Partnerships for circular economy

Hydro engages a broad set of stakeholders on circular economy issues. Hydro has strategic partnerships with many customers to design and develop more sustainable products. The company engages industry associations, standard setters, and local stakeholders in countries where it has significant operations, as well as with regional structures like the European Union, on topics related to the environmental and social impacts of resource use. Read more about collaboration and eco-design in our Recycling White Paper.

Aluminium life-cycle



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18
Brønnøysundregistrene
Side 388 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

E5 Notes on Resource use and circular economy

E5.1 Resource inflows

Reporting principles

Resource inflows are the key raw materials used in the alumina refining process, the electrolysis process for primary aluminium production, and the remelt processes for aluminium recycling in Hydro's consolidated activities.

Virgin material inflows are calculated based on the reported resource use in the Bauxite & Alumina, Aluminium Metal, Recycling and Extrusions business areas. Aluminium inflows include cold metal bought by AM and Extrusions and AM's primary aluminium production.

Aluminium scrap inflows are reported based on the amount of pre- and post-consumer aluminium scrap used in Recycling and Extrusions' remelters. Hydro uses a definition for recycling agreed on by the European Aluminium Association. The definition was implemented in Hydro in 2013 and divides recycled scrap in two: process scrap, which includes pre-consumer scrap from downstream casthouses, and post-consumer scrap purchased from third-parties for recycling into extrusion ingot.

GRI reference: GRI Standards 301-1 and 301-2 (2016).

Resource use per material

1 000 metric tonnes	2023	2022	2021[1)]	2020	2019
Virgin material inflows					
Alumina	2,866	3,122	3,346	3,048	2,954
Aluminium	3,939	3,927	4,103	3,478	3,880
Aluminium fluoride	29	28	32	32	31
Alloying metals	54	46	50	44	49
Lime	42	42	45	45	39
Sodium hydroxide	673	615	591	513	435
Sulphuric acid	16	19	22	22	21
Thickener	6	6	6	4	4
Petroleum coke	377	412	441	437	421
Pitch	79	81	93	96	90
Aluminium scrap inflows					
Post-consumer scrap[2)]	444	321	335	104	98
Pre-consumer scrap	1,055	963	1,018	317	340
Total aluminium scrap	**1,499**	**1,285**	**1,353**	**421**	**438**

1) 2021 is the first year we have consolidated recycling data from Hydro Extrusions, making the 2021 results not directly comparable to previous years' data

2) 2023 including Alumetal full year

Lime, caustic soda (NaOH), sulfuric acid and flocculants (thickener) are primarily used in the alumina refining process. Flocculants are also used at our Bauxite mine at Paragominas. Alumina and aluminium fluoride are primarily used in the electrolysis process. We follow strict procedures and policies related to storing, usage and handling of the materials. Reporting of material use is based on direct measurements through our internal systems. The inclusion of new recycling units from the Alumetal acquisitions contributed to increased volumes of aluminium scrap inflows compared to last year.

E5.2 Resource outflows – Products and materials

Reporting principles

Products and materials include production and sales volumes from Hydro's consolidated activities.

Bauxite production is calculated based on produced bauxite at Hydro's mine in Paragominas, Brazil.

Alumina production is based on production volumes at Hydro's alumina refinety, Alunorte, in Brazil.

Primary aluminium production is calculated based on casthouse products produced in Hydro's primary aluminium plants. The volumes include production based on inputs from Hydro's own primary aluminium production, purchased cold metal and alloying metals, and aluminium scrap inflows at casthouses in Hydro's primary aluminium plants. These volumes are not directly comparable to the volumes reported in the financial statements, which is based on sold volumes.

Recycling casthouse production is casthouse products produced in Hydro's recyclers in the Metal Markets business area and total volumes produced in Hydro's casthouses at remelters in the Extrusions business area. The volumes include production based on aluminium scrap inflows, as well as cold metal and alloying metals. Recycled pre- and post-consumer scrap account for more than 80% of the reported production.

Hydro REDUXA is calculated based on sales volumes for our low-carbon aluminium, Reduxa By using renewable energy sources like hydro and wind power during production, Hydro has reduced the carbon footprint per kg of aluminium to just 4.0 kg (less than a quarter of the global average).

Hydro CIRCAL is calculated based on sales volumes for our range of aluminium products made with a minimum of 75 percent recycled, post-consumer scrap aluminium, Circal. By using recycled post-consumer scrap, Hydro drastically reduces energy use and our CO_2 footprint in the production phase, while still offering high quality aluminium.

Extruded products is calculated based on production of extruded and pressed products from the extrusions business area, including pole products, welded tubes and other aluminium components, but excluding output from casting of extrusion ingot production in the Extrusions business area.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 389 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Production volumes

1 000 metric tons	2023	2022	2021	2020	2019
Bauxite production	10,897	11,012	10,926	8,640	7,360
Alumina production	5,626	5,586	5,894	5,142	4,118
Primary aluminium production	1,732	1,805	1,915	1,579	1,532
Hydro REDUXA	349	421			
Recycling casthouse production	1,787	1,664			
Hydro CIRCAL	51	50			
Extruded products	1,492	1,670	1,687	1,435	1,633

E5.3 Resource outflows – Waste

Reporting principles

Waste generated by Hydro's consolidated activities, reported by composition, and by waste category and treatment.

Waste is measured and reported according to a harmonized categorization within Hydro, based on the common names of key waste streams relevant to our operations (e.g. bauxite residue, SPL, waste caustic soda). This facilitates aggregation of data at a group level and avoids the use of multiple waste codes for the same waste category. Operations maintain more detailed waste registries that align with local requirements and legislation. Note that a lack of standardized methodologies for classifying, measuring and reporting waste across jurisdictions, industries and waste handling operations is a significant source of measurement uncertainty. Changing methodologies over time also creates challenges in comparing consolidated waste data from one year to another.

Hazardous waste includes SPL from the electrolysis cells used in primary aluminium production. The production of SPL varies with the relining of smelter cells which is normally done every 4-7 years for established smelters. New plants will get a relining peak at the same interval after start-up. A significant amount of hazardous waste from the Extrusions business area is in the form of spent caustic resulting from the die cleaning process, with a large proportion of this being recycled.

Waste treatment includes both onsite and offsite treatment. In many cases waste is managed by a third party, which is required to adhere to the Hydro Supplier Code of Conduct. A non-compliance with or breach of the principles in Hydro's Supplier Code of Conduct, that is not corrected within a reasonable period, may lead to termination of the supplier contract. All Hydro locations are required to ensure safe transport of hazardous waste in accordance with global and local regulations and evaluate critical waste receivers and include these in a supplier development system.

Tailings from bauxite extraction consist of mineral rejects from the extraction process mixed with water.

Bauxite residue is a by-product of the alumina refining process. The residue is washed with water to lower the alkalinity, and recovered caustic soda is recycled for use in the production process. Residue is dry-stacked as a claylike substance with a low moisture content

GRI reference: GRI Standards 306-3, 306-4 and 306-5 (2020).

Waste by composition[1)]

1 000 metric tons	Waste diverted from disposal	Waste directed to disposal	2023	2022	2021	2020	2019
Anode butts	152	11	163	197	208	157	-
Dross	131	-	131	87	94	81	-
Fly & bottom ash	-	43	43	49	38	26	-
SPL	25	16	41	71	73	50	-
Spent caustic soda	24	2	26	33	34	30	-
Other waste	214	97	311	268	269	257	-
Total waste	**548**	**168**	**716**	**705**	**715**	**601**	**499**

1) Due to a reclassification of waste categories in 2020, we are not able to map the data before this time.

The 2023 decrease in anode butts is related to reduced primary aluminium production. The Curtailment at Slovalco is a contributing factor to the reduction in SPL generation, in addition to improvement in process efficiency, leading to extended pot lifetime, and fewer pots requiring relining in 2023, due to the cyclic nature of relining. The increase in dross is related to growth in recycling following the acquisition of Alumetal in 2023. Variations in other waste is primarily driven by changes in reporting methodologies and more robust data capture on certain waste streams.

Waste directed to disposal, by disposal operation

1 000 metric tons	Onsite	Offsite	2023	2022	2021	2020	2019
Hazardous waste							
Incineration with energy recovery	0.3	9	10	17	16	13	17
Incineration without energy recovery	-	1	1	2	2	2	0.4
Landfilled	0.0	31	31	40	46	51	55
Other disposal operation	0.0	3	3	2	2	11	59
Total Hazardous waste	**0.4**	**44**	**45**	**61**	**66**	**77**	**132**
Non-Hazardous waste							
Incineration with energy recovery	0.0	44	44	46	41	37	17
Incineration without energy recovery	-	1	1	1	1	1	2
Landfilled	49	29	78	89	71	58	79
Other disposal operation	0.0	0.3	0.3	2	8	4	17
Total Non-Hazardous waste	**49**	**75**	**123**	**137**	**121**	**99**	**115**
Grand Total	**49**	**119**	**168**	**197**	**187**	**177**	**247**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 390 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Waste diverted from disposal, by recovery operation

1 000 metric tons	Onsite	Offsite	2023	2022	2021	2020	2019
Hazardous waste							
Preparation for reuse	-	0	0	-	-	-	-
Recycling	30	133	163	150	158	137	97
Other recovery operation	-	0	0	0	0	0	-
Total Hazardous waste	**30**	**133**	**163**	**150**	**158**	**138**	**97**
Non-Hazardous waste							
Preparation for reuse	25	-	25	-	-	-	-
Recycling	131	228	359	357	370	287	157
Other recovery operation	-	0	0	0	-	-	-
Total Non-Hazardous waste	**156**	**228**	**384**	**357**	**370**	**287**	**157**
Grand Total	**186**	**362**	**548**	**508**	**528**	**424**	**254**

Variations in waste treatment and disposal categories are driven by changes in reporting methodologies and more robust data capture on certain waste streams.

Tailings and bauxite residue

1 000 metric tons[1)]	2023	2022	2021	2020	2019
Bauxite tailings	4,521	4,451	4,239	3,345	2,871
Bauxite tailings to Plateau	3,396	2,943	-	-	-
Bauxite tailings to Valley	1,125	1,509	4,239	3,345	2,871
Bauxite residue	5,571	5,303	5,384	4,827	3,871

1) On a dry basis

The tailings at Paragominas are stored in dedicated tailings facilities, where the particles settle. Paragominas is Hydro's only consolidated mine. In the Plateau tailings storage facility, the tailings undergo a drying cycle that can take approximately 30 or 60 days, during the dry and rainy season, respectively. After the drying process, the material has a minimum of 60 percent solid content and is then excavated and deposited back into the mined areas. This method is what Hydro refers to as "Tailings Dry Backfill". In 2023, 5.10 million cubic meter of dried material was reclaimed and returned to the mined areas.

Net change in volume for tailings stored in Plateau Tailinga Storage Facility

Million m3	2023	2022	2021
Tailings stored at the start of reporting year	5.22	6.00	3.73
Tailings deposited during reporting year	3.54	3.07	3.67
Tailings excavated for tailings dry backfill during reporting year	5.10	3.84	1.40
Tailings stored at the end of reporting year	3.66	5.22	6.00
Net change in tailings volume stored during reporting year	**-1.56**	**-0.78**	**2.27**

E5.4 Resource outflows from 50/50 joint venture Qatalum

Reporting principles

Aluminium production is reported on 100 percent basis and calculated based on the casthouse solid metal production at Qatalum.

Process waste includes waste ouflows from Qatalum's aluminium production, reported on 100 percent basis.

Resource outflows from 50/50 joint venture Qatalum

1 000 metric tonnes	2023	2022	2021	2020	2019
Aluminium production	677	666	662	653	653
Total process waste 1)	18	7	17	6	10

1) 2023 process waste reported for Qatalum is not directly comparable to previous years due to change in how this is reported in the Hydro annual report.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 391 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Statement on EU taxonomy for sustainable economic activities

As a non-financial company Hydro reports on revenue (turnover), capital expenditure and operating expenses that are associated with Taxonomy-eligible and Taxonomy-aligned economic activities, in accordance with regulation EU (2020/852) and the supplementing delegated acts.

Identifying eligible activities

Hydro has identified five Taxonomy-eligible activities:

Manufacture of primary aluminium (CCM 3.8)

The manufacture of primary aluminium in Hydro is an eligible and transitional activity according to the EU Taxonomy. The technical screening criteria refer to the production of liquid aluminium through electrolysis of alumina. However, liquid aluminium is rarely sold to third parties due to logistical challenges.

Hydro's primary aluminium plants have reduction facilities with potlines and casthouses, where liquid and remelted aluminium is cast to form value added products such as extrusion ingot, primary foundry alloys, sheet ingot and wire rod, in addition to standard ingot. When cast into these products, alloying metals and externally purchased cold metal is added. The amount of cold metal added varies with market circumstances and available casthouse capacity.

Hydro has five fully owned primary aluminium production facilities in Norway, aluminium production facilities operated by part-owned subsidiaries in Slovakia and Brazil, and part-ownership in facilities in Australia and Canada, all included in the scope of taxonomy. Hydro also has a part-ownership in a primary aluminium producer in Qatar, reported as a joint venture and therefore outside the scope of Hydro's reporting.

To make a substantial contribution to climate change mitigation, primary aluminium production facilities must be based on electricity for the electrolysis that have an average carbon intensity below 100g CO_2 equivalents per kWh, and the electricity consumption for the manufacturing process must not exceed 15.5 MWh per ton Aluminium.

Manufacture of secondary aluminium (CCM 3.8)

The manufacture of secondary aluminium is an eligible and transitional activity according to the taxonomy. Process scrap and post-consumer scrap are purchased from third parties for recycling into extrusion ingot. Standard ingot and alloying metal are added to meet customer specifications. Hydro has a portfolio of stand alone recyclers, in addition to recyclers located wall-to-wall alongside its extrusion plants.

All manufacturing of secondary aluminium is defined by the taxonomy as making a substantial contribution to climate change mitigation.

Electricity generation from hydropower (CCM 4.5)

Operation of facilities that generate electricity from hydropower is an eligible activity under the taxonomy. Hydro operates 40 hydropower plants in Norway, with a combined production of 13.7 TWh in a normal year. The purpose of Hydro's hydropower assets is to secure a stable power supply to its primary aluminium plants located in Norway, which means the hydropower is mainly generated and used for internal consumption.

To make a substantial contribution to climate change mitigation, hydropower production must either be a run-of-river plant that does not have an artificial reservoir, or be a reservoir based power plant that either has a power density of the electricity generation above 5 W per m2, or have a life-cycle GHG emissions below 100g CO_2 equivalents per kWh.

Manufacture of hydrogen (CCM 3.10)

Manufacture of hydrogen is an eligible activity according to the EU Taxonomy. Hydro's Havrand has activated capital expenditure for procurement and engineering of equipment for manufacture hydrogen based on renewable energy sources. To make a substantial contribution to climate change mitigation, hydrogen production must have life-cycle GHG emissions lower than 3 tonnes CO_2 equivalents per tonne hydrogen.

Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen (CCM 3.2)

Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen is a Taxonomy-eligible economic activity. Hydro has invested in equipment for the use of hydrogen at its Høyanger aluminium recycling plant.

Manufacture of equipment for production and use of hydrogen is classified as an enabling activity that makes a substantial contribution to climate change mitigation as long as it enables the production or use of hydrogen or hydrogen-based synthetic fuels that meet the criteria for CCM 3.10, described above.

End-use contribution from Hydro's activities

A range of the products Hydro manufactures contribute to climate change mitigation as constituent parts of technologies, infrastructure and complex products needed in a low-carbon society. Examples are battery casings used in the manufacture of electric vehicles, window frames contributing to energy-efficient buildings, and aluminium frames for solar panels. The taxonomy does not provide clear guidance on how to define eligibility in the supply chain of taxonomy-eligible activities. Consequently, Hydro has chosen to report for 2023 based on the taxonomy-eligible activities of primary and secondary aluminium production, rather than on end-use of the aluminium we produce.

Determining whether eligible activities are aligned with the Taxonomy criteria

Manufacture of primary aluminium and manufacture of secondary aluminium

Hydro's primary aluminium production that is based on renewable electricity will meet the substantial contribution criteria for manufacture of aluminium that relate to the smelters' energy efficiency (below 15.5 MWh/t Al), and the carbon intensity for the electricity used (below 100g CO2e/kWh).

All aluminium remelting activity qualifies for substantial contribution under the taxonomy's manufacture of secondary aluminium activity.

Operations in Europe meet the DNSH criteria for all environmental objectives as long as they are within normal, lawful operations, comply with emission permits to air and water, have performed environmental impact assessments and taken necessary action required. Hydro's major production sites have performed a climate risk and vulnerability assessment.

For Hydro's operations outside of Europe it is more challenging to determine if the DNSH criteria are met as they reference EU law. Based on Hydro's assessment, the most challenging criteria to meet is the DNSH criteria for pollution prevention and control. Primary smelters outside of Europe does not meet the BAT-AEL ranges of the BREF standard, and remelters without a bag house filter do not meet the criteria for pollution prevention and control. The remaining DNSH criteria are met for the two remelters with bag houses.

Electricity generation from hydropower

In 2023, Hydro Energy estimated GHG emission from 10 reservoirs within own operation, by using the G-res tool, carried out by an

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 392 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

independent third party. For the other reservoirs within operation, the net emissions were estimated based on up or downscaling the results from the third party analysis. All electricity generation from Hydro's hydropower operations with a reservoir are below the criteria of 100 g CO2e per kWh. In addition, Hydro Vigelandsfoss is a run-of-river hydropower facility without an artificial reservoir, which therefore also complies with the criteria for substantial contribution to climate change mitigation.

Hydro's hydropower operations have been included in Hydro's climate risk and vulnerability assessment and comply with the DNSH criteria for climate change adaptation. No significant harm on water and marine resources is assessed based on concessions and requirements from regional water basin management plans ("regionale vannplaner"). Hydro has carried out a systematic review of all relevant concessions as well as requirements to improvement activities based on appendices in the regional water management plans for all its power locations, to check that requirements given in concessions and appendices to regional water basin management plans, where improvement measures are required for a water body, are implemented. All of Hydro Energy's new projects follow the EIA directive regulations to do no significant harm on biodiversity and ecosystems. For existing power production, the company does not have any open requirements for environmental improvement measures.

Manufacture of hydrogen

Hydro Havrand's investments in hydrogen production will employ electrolysis based on renewable electrical power to transform water into oxygen and hydrogen. The life cycle GHG emissions of the hydrogen manufactured using the technology has been estimated by a third party study based on a combination of ISO 14067 (ISO 2018b) and the renewable energy directive (RED). For a direct hydropower scenario, the lifecycle GHG emissions of the hydrogen manufactured will be 22 g CO_2 equivalents/kg hydrogen. A scenario employing the Norwegian electricity market mix, the result will be 653 g CO_2 equivalents/kg hydrogen. Both scenarios are aligned with the criteria for significant contribution to climate change mitigation.

Hydro Havrand's hydrogen production will be based on water and electric power and will not consume or discharge any types of pollution. The investments are therefore considered aligned with the criteria for no significant harm on pollution. An Environmental Impact Assessment (EIA) or screening has not been determined relevant by the competent authority, since the hydrogen producing asset will be sited on an existing industrial site with no impacts on areas other than already modified areas. The hydrogen production will withdraw water from the municipal waterworks during operation, and degradation risks related to preserving water quality and avoiding water stress are therefore very limited without impact on the achieving good water status and good ecological potential in the area. The Høyanger site of the hydrogen investments is included in Hydro's climate risk and vulnerability assessment.

Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen

Hydro's investments to use hydrogen at the Høyanger recycling plant will support the use of green hydrogen manufactured by Hydro Havrand, in line with the alignment criteria for climate change mitigation. The employed technologies include considerations for durability, waste management and substances of concern and meet the other DNSH criteria as described above.

Compliance with criteria for minimum safeguards

Hydro's activities are carried out in compliance with the minimum safeguards. Please refer to the following sections for information on Hydro's processes and outcomes related to minimum safeguards:

- Human rights, including workers rights, consumer rights and the rights of communities: Refer to the chapter on Human Rights.
- Bribery and corruption: Refer to the chapter on Business conduct.
- Taxation: Refer to Hydro's Country-by-country report, which also describes and links to Hydro's global tax policy, as well as Note 10.1 on income tax to our consolidated financial statements.
- Fair competition: Refer to the chapter on Business conduct, which includes information on non-compliances and compliance training.

Note on exposure to nuclear and fossil gas related activities

Row	**Nuclear energy related activities**	
1	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	No
2	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	No
3	The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades.	No
Row	**Fossil gas related activities**	
4	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels.	Yes
5	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	No
6	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	No

All economic activity referred to in row 4 of Template 1 (above), is related to Hydro's exposure to the operation of the fossil gas based power plant at the 50/50 owned joint venture, Qatalum. All revenue, capex and opex associated with this economic activity is classified as taxonomy-non-eligible in the taxonomy KPIs.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 393 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Measuring performance

Hydro's activities are linked to the boundaries of the reporting entity as defined by IFRS and described in the group financial statements, See Hydro's consolidation principles in Note 1.1 to the Financial statements.

In combination, the below indicators are intended by the taxonomy to express the company's activities that qualify as environmentally sustainable.

Revenue (turnover)

Revenue represents Hydro's total revenue from contracts with customers as specified in Note 5.1 to the Financial statements. This amount excludes income (loss) from realized and unrealized changes in fair value of derivative instruments which is considered not eligible activities under the taxonomy.

Revenue associated with eligible activities comprises the following elements from external revenues:

- Revenue from sale of liquid metal
- Revenue from sale of casthouse products to customers
- The metal value of revenue from sale of extruded products
- Revenue from sale of electricity

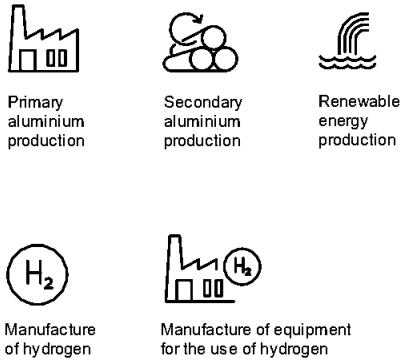
Hydro's eligible activities are primary aluminium production, secondary aluminium production and production of electricity. The output from these activities is partly sold directly to customers, partly upgraded to more advanced products for sale to customers through further processes not described in the taxonomy, and partly consumed in the production process.

Revenue from sale of liquid metal is the direct output from the production of primary metal. No adjustments are made to the prices agreed with customers. The amount is limited as liquid metal cannot be stored or transported over longer distances.

Revenue from the sale of casthouse products to customers is the most directly associated commercial product resulting from aluminium production, whether primary or secondary. The majority of the value of a casthouse product results from its aluminium content, while most products also contain alloying material to achieve the intended properties for use.

The metal value of revenue from sale of extruded products is included to reflect the similar value as for casthouse products. The metal value is calculated the same way as for casthouse products by

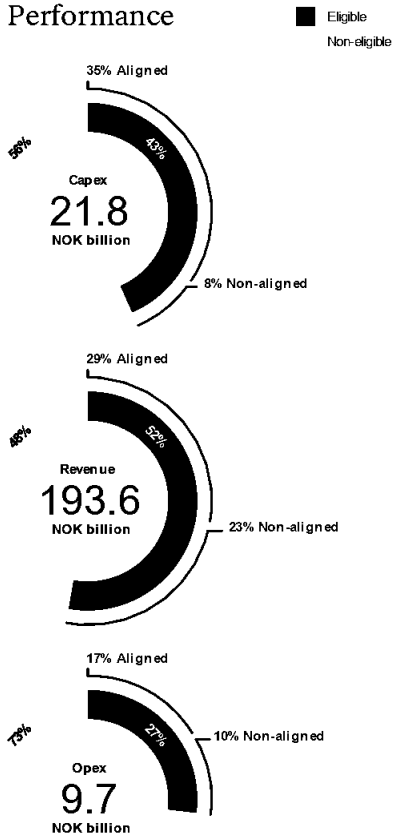
Eligible activities



Non-eligible activities



Performance



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 394 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

using internal sales data associated with casthouse products sold from Hydro's primary aluminium plants and aluminium recyclers to extrusion plants. These internal sales accounted for 29% of the reported eligible revenues and 27% of aligned revenues associated with manufacture of aluminium, in 2023. If we exclude this metal value of revenue from sale of extruded products from Hydro's eligible activities, Hydro's eligible revenues would be 38% of total revenues (as compared to the 52% reported), and taxonomy aligned revenues would be 22% (as compared to the 29% reported).

Alloying material varies from less than 1% up to around 11%. The value of alloying materials is considered an integral part of the product and its value thus included in revenue from eligible activities. In production of casthouse products, for recycling of post-consumer scrap, cold metal with a known purity is added to achieve the intended properties of the casthouse product. Purchased standard ingot is the primary source for this purpose. As this element is neither manufacture of primary nor secondary aluminium, the revenue is adjusted for the share of aluminium added on a tonnage basis to exclude the value of the cold metal added. The eligible share of revenue from sale of casthouse products only covers the sale of aluminium produced by Hydro. Cold metal that is sourced internally is also excluded, to avoid double counting of revenues associated with casthouse products that are sold internally. Metal purchased for resale, including metal produced by the joint venture Qatalum, is also excluded.

The value of upgrading the casthouse products through such processes as extruding profiles for customers' application, further fabrication of those profiles, surface treatment and other processes that might apply, is also excluded.

Revenue from sale of electricity consists of revenue from spot sales of daily excess production from Hydro's power plants in Norway above what is consumed in Hydro's own activities. To the extent Hydro sells power purchased from other producers, that revenue is excluded from the eligible share together with any revenue from power trading.

Capital expenditure

CapEx comprises additions to property, plant and equipment, represented by the gross amount of purchase, development or lease as specified in Note 2.1 to the Financial statements. It also includes the gross amount of purchase or development of intangible assets as specified in Note 2.2 Intangible assets.

Any amount of gross additions to property, plant and equipment or intangibles resulting from business combinations is included in CapEx under this metric. Further, any lease capitalized is included with the addition (or reduction) required by IFRS.

Short-term leases and small asset leases as well as variable lease payments are not recognized as fixed assets and are thus not included in this indicator. Any goodwill recognized in a business combination is not included in the indicator. Further, financial investments, including capital injections in associated companies and joint ventures, are excluded from the metric.

Additions to property, plant and equipment and to intangible assets for eligible activities include both sustaining investments in existing plants engaged in eligible activities and expansions or new facilities within such activities. As a starting point, entire plants including associated and supporting functions are included. However, several of our aluminium smelters have on-site production of anodes, an activity that is not described in the taxonomy. Where a smelter has an associated anode production facility, these are excluded from investments in a smelter. For extrusion plants, the eligible share of CapEx covers the recycling facilities as such including furnaces and casthouse equipment. Extrusion presses, other facilities and support facilities mainly serving the extrusion activities are fully excluded from eligible CapEx.

Investments in activities that are not aligned at the time of investment, and where the activity as such will not become aligned, is not included as an aligned investment. That includes investments with the purpose of reducing the environmental footprint of activities, but not covered by the taxonomy. Such investments may cover significant reductions of CO_2 or other emissions, but are excluded from the Taxonomy Capex indicator because the investments are not related to Taxonomy-eligible activities.

Operating expenditure

OpEx comprises Hydro's total expenses from the specified functions represent a sub-set of expenses presented, primarily in the line items Employee benefit expense and Other expenses in Hydro's income statements. Operating expenditure is described as a share of the expenses included in the sub-total EBIT in the income statement. The regulation requires us to report on expenses that represent direct non-capitalized costs that relate to the following functions:

- research and development
- building renovation measures
- short-term lease
- maintenance and repair, and any other direct expenditures relating to the day-to-day servicing of assets of property, plant and equipment that are necessary to ensure the continued and effective functioning of such assets.

Research and development costs cover projects that do not meet the specific criteria for capitalization as intangible assets. Expenses include such items as employee benefits, use of research facilities including operating expenses and depreciation of property, plant and equipment, and external services both for specific services to projects managed internally, for outsourced projects managed by external parties as well as financing of initiatives conducted jointly with other companies or industry associations.

Building renovation measures are currently of limited relevance to Hydro, as there are no significant such projects ongoing.

Short-term leases and leases for low value assets are described in Note 2.6 to the consolidated financial statements.

Maintenance and repair expenses include Hydro's maintenance and repair cost not qualifying for capitalization as part of the relevant asset. The maintenance expenses are only partly captured in Hydro's financial reporting, as Hydro presents its operating expenses by nature of expenses and not by function. Repair and maintenance activities consist of employee expenses, consumables and spare parts, and various services. The total expenses related to these activities have been estimated based on management reporting in units and business areas, which is not necessarily fully consistent. Management considers the amounts to be a reasonable expression of such expenses in Hydro.

Hydro's total estimated expenses from the specified functions represent primarily the maintenance and day-to-day servicing costs for assets used in the eligible activities. In addition, research and development projects with the aim of improving production methods for primary and secondary aluminium are included as eligible activities.

Research and development activities aiming at improving mining methods, production methods for alumina and improved application of aluminium products, and which may have significant impact on reducing direct and indirect negative environmental impacts, is excluded from the metric as these processes are not currently covered in the taxonomy.

There is no CAPEX or OPEX related to the purchase of output from Taxonomy-aligned economic activities and to individual measures enabling the target activities to become low-carbon or to lead to greenhouse gas reductions as well as individual building renovation measures included in the numerators of our reported CaPex or OpEx KPIs.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 395 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Proportion of turnover from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2023 1)

Financial year N		2023		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)									
Economic activities (1)	Code(s) (2)	Turnover (3)	Proportion of turnover year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) turnover, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	52,822	27%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	27%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	4,070	2%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	2%		
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		**56,892**	**29%**	29%	0%	0%	0%	0%	0%								29%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E	
Of which Transitional			27%	27%													27%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	43,847	23%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								25%		
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		**43,847**	**23%**	23%	0%	0%	0%	0%	0%								25%		
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		**100,738**	**52%**	52%	0%	0%	0%	0%	0%								55%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities		92,881	48%																
TOTAL		**193,619**	**100%**																

1) If the metal value of sale of extruded products that is associated with Hydro's manufacture of aluminium is excluded, eligible revenues would be 38% of total revenues (as compared to 52% reported), and aligned revenues would be 22% (as compared to 29% reported).

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 396 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Proportion of CapEx from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2023

Financial year N		2023		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)									
Economic activities (1)	Code(s) (2)	CapEx (3)	Proportion of CapEx year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) CapEx, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	7,270	33%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	24%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	258	1%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	1%		
Manufacture of hydrogen	CCM 3.10	36	0%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	-		
Manufacture of equipment for production and use of hydrogen	CCM 3.2	38	0%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	-	E	
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		**7,601**	**35%**	35%	0%	0%	0%	0%	0%								25%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								-	E	
Of which Transitional			33%	33%													24%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	1,716	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								15%		
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		**1,716**	**8%**	8%	0%	0%	0%	0%	0%								15%		
A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		**9,317**	**43%**	43%	0%	0%	0%	0%	0%								40%		

B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES

CapEx of Taxonomy-non-eligible activities	12,346	56%
TOTAL	**21,783**	**100%**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 397 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Proportion of OpEx from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2023

Financial year N		2023		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)									
Economic activities (1)	Code(s) (2)	OpEx (3)	Proportion of OpEx year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) OpEx, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	1,501	16%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	13%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	140	1%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	2%		
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		**1,641**	**17%**	17%	0%	0%	0%	0%	0%								15%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E	
Of which Transitional			16%	16%													13%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	944	10%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								10%		
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		**944**	**10%**	10%	0%	0%	0%	0%	0%								10%		
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		**2,585**	**27%**	27%	0%	0%	0%	0%	0%								25%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities		7,095	73%																
TOTAL		**9,680**	**100%**																

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 398 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Legacy impact

Why it matters

Operations that are conducted in compliance with regulatory requirements and in line with best industry practices and available technologies can still have legacies. Examples of legacies are tailings facilities which require continuous management and emergency preparedness, waterbodies and land areas that have been contaminated by past operations, impacted land and vegetation that must be restored, and legacy sites which are sites where the operations have been terminated and measures to comply with closure obligations are being implemented. Legacies typically require management and funding many years after the industrial activity that created them ceased.

Inevitably Hydro's 118-year history of industrial activities has resulted in environmental and social legacies. In addition, legacies have been transferred into Hydro's portfolio through mergers & acquisitions.

Managing legacies is an important responsibility for Hydro to protect the environment and human health. The history of Hydro's industry has shown that inferior tailings facility management can in the worst-case compromise public safety. Over the last decade there have been several tailings facility failures in the global mining industry, causing fatalities and severe environmental and social damage. Managing the potential impact of Hydro's industrial legacy on local communities and the environment is therefore key to building trust and to managing sustainability related risks in Hydro.

Best practice legacy management is not only important from an HSE and sustainability perspective, but also from a financial perspective. Tailings facility failures that have occurred elsewhere in the mining industry have had significant financial impact on the owners and the society.

In addition to incident risks, legacies represent a financial uncertainty to Hydro because the timing, scope and cost of remediation and closure obligations is unpredictable. See Note 4.1 to the financial statement for details on uncertain assets and liabilities, including asset retirement obligations. Environmental authorities have a large room for judgement when it comes to enforcing the environmental laws and it is difficult to foresee far in advance what will be required. In general, requirements tend to increase over time as more knowledge about the environmental issues and its impacts becomes available, and as new or improved remediation techniques are being developed. Going forward, the risk of extreme weather events due to climate change is expected to be a driver for increased legacy management requirements.

In countries with a large mining sector, there is an increasing concern that legacies from mining operations represent a financial risk to the society since there have been several cases where mining companies have gone bankrupt prior to fulfilling their remediation or closure obligations.

Our approach

Hydro is currently implementing a proactive approach to legacy management. Through Hydro's legacy and closure management program, the company aims to avoid or minimize the creation of additional legacies as well as to minimize impacts of legacies from the past. Hydro manages risks and opportunities throughout all phases of an asset's life cycle, including investment (design/construction or acquisition), operation, closure, and post-closure.

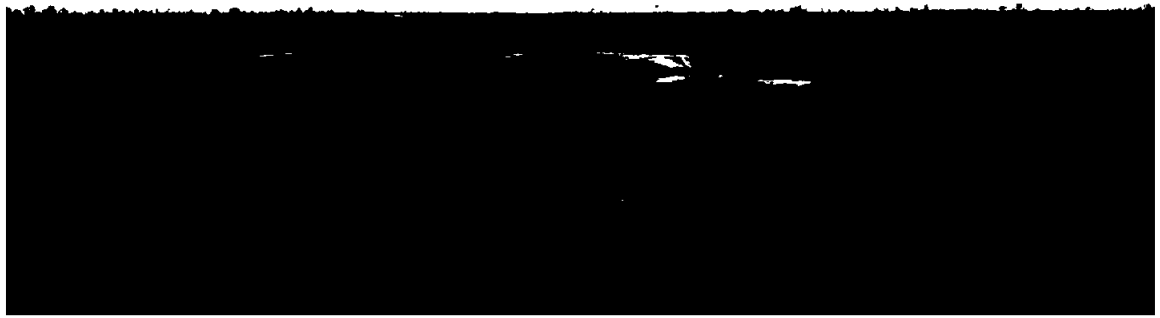
Overall, the main risk related to legacy management is failure to identify legacy risks and opportunities early enough, which could result in negative HSE impacts, unnecessary cost, and reputational damage. By implementing a proactive approach to legacy management, Hydro aims to identify risks and opportunities at an earlier stage to enable the development and implementation of robust and cost-efficient solutions which are in line with stakeholder expectations.

Failure to identify legacy impacts and costs in the design/construction phase of a new asset or in acquisition processes could lead to future remediation and closure costs which are disproportionate in size to the benefit of the investment. Hydro has updated the internal governance documents to mitigate this risk. Going forward Hydro will continue to deploy the new guidelines throughout the company.

Management of legacies

Several decades ago, Hydro's operations at Herøya in Norway caused contamination of the nearby fjord, Gunneklevfjorden. In 2018, the Norwegian Environmental Agency (NEA) ordered Hydro to remediate the fjord by capping it with clean geologic materials. After several years of thorough mapping, investigations, testing and planning, the execution of the remediation project started in 2023. The aim of the project is to isolate the environmental toxins to prevent them from spreading and to prevent uptake in the food chain. The project is estimated to cost around NOK 230 million and is expected to be completed in 2024.

At Stulln in Germany, Hydro continued to execute a structured remediation and reclamation plan in collaboration with authorities at the former fluorspar mines dated back to the 1920s in Germany. The project involves securing of underground mining structures and



© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 399 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

reshaping and closure of tailings facilities to mitigate potential risk to the public and to the environment. Regulatory closure was achieved for the mine named Grube Gisela.

At the legacy bauxite residue facilities at Schwandorf in Germany, Hydro announced that it will invest in a new water treatment plant. The water treatment plant project started in 2023 and is expected to be completed in 2024.

The Aluchemie anode producer, which is a joint venture company owned by Hydro (47 percent) and Rio Tinto (53 percent), located near Rotterdam in the Netherlands, closed its operation at the end of 2021. In 2023, the demolition of buildings and infrastructure progressed according to the schedule. Site remediation strategy was discussed and defined with the relevant authorities. The property is owned by the Rotterdam Port Authority and Aluchemie is required to return the site to the same condition existing in 1962, before the plant was constructed. The remediation program is expected to be completed in 2025.

At the Kurri Kurri legacy site in Australia, the construction of an onsite, engineered containment cell continued in 2023. Historic waste and contaminated soil that cannot be reused or recycled are being placed in the cell. The expected completion is estimated to be early 2024. The reuse of historic spent potlining (SPL) as feedstock for cement production was completed in 2023.

At the Ashtabula, Ohio legacy site in the U.S., several activities were carried out throughout 2023, including further work on the closure of settlement ponds, remediation of localized PCB impacted soil, work on a state certified voluntary action plan and other site closure activities. Further environmental remediation and permitting activities continue to be assessed and alternatives evaluated.

At the Albras site in Brazil, in alignment with the Secretary of Environment and Sustainability of the state of Pará (Semas), additional monitoring wells were installed as part of environmental assessment in the inactive waste disposal area ADRS, which was deactivated in 2010. This action is part of the company's approach for controlling and managing legacies.

Tailings management

Failure to manage tailings facilities properly could compromise the safety of workers and the local community as well as cause significant environmental, social, and financial damage.

Hydro's definition of tailings facility is an asset that is designed and managed to contain the tailings produced by the mining process or the bauxite residue produced by the alumina refining process.

Tailings facilities refer to facilities that contain tailings or bauxite residue in open pit mines or on the surface. Tailings facilities are higher than 2.5 meters measured from the elevation of the crest to the elevation of the toe of the structure or have a combined water and solids volume more than 30,000 m3. Hydro's methodology for tailings dry-back fill in Paragominas is not defined as tailings facilities. Hydro owns four tailings facilities at Paragominas and Alunorte in the state of Pará in Brazil and six smaller tailings facilities at legacy sites in Schwandorf and Stulln in Germany.

Hydro's objective for tailings management is zero failures that may lead to loss of life or life-changing injuries, material negative socioeconomic impact or material environmental damage throughout the tailings facility lifecycle, from design to post closure.

Hydro commits to best practice tailings management to protect the health and safety of people, host communities and the environment. Hydro plans, designs, constructs, operates, maintains, closes, and relinquishes its tailings facilities in accordance with regulatory compliance requirements, internal company standards, the International Council on Mining and Metal (ICMM) framework, and the Aluminium Stewardship Initiative (ASI) practices. Furthermore, Hydro is committed to implement the Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), requiring that tailings facilities operated by Hydro with Extreme or Very high potential consequences conform to the standard by August 5, 2023, while other tailings facilities operated by Hydro not in a state of safe closure, will conform to the standard by August 5, 2025[1]. Hydro is a member of ICMM which is one of the three co-conveners of GISTM alongside UN Environment Program (UNEP) and PRI, an investor initiative in partnership with UNEP Finance Initiative and UN Global Compact.

In August 2023, Hydro declared that all of its tailings facilities with Very high potential consequences in the event of a failure are in conformance with GISTM in line with the company's commitment to implement the standard. See textbox for more information. This applies to two tailings facilities in Alunorte and one in Paragominas. Hydro does not have any tailings facilities in the Extreme category.

As part of the GISTM implementation, the following key milestones were accomplished in 2023:

- A new Tailings Management Policy, approved by the Board of Directors, was published
- Hydro's governance structure for tailings management was defined. The governance structure starts at Hydro's Board of Directors
- Independent reviews by the Independent Tailings Review Board (ITRB) were carried out for tailings facilities at Alunorte and Paragominas.
- Disclosure in line with GISTM requirement 15.1 was published in August 2023. The disclosure report, which was updated in January 2024, can be found on Hydro.com.

Implementation of best available technologies and methods is key to reduce impacts and risks further. At Alunorte, Hydro has invested in press filters and are implementing progressive closure (as opposed to end-of-life closure) to: i) minimize possible negative impacts on the environment, such as dust; ii) demonstrate the closure method early; and iii) avoid that the entire closure burden is shifted to the end of operations. In Paragominas Hydro is implementing the dry backfilling method. The company also has a comprehensive R&D program aiming to transform the tailings materials into by-products such as materials for the construction sector. See also the chapter on Resource use and circular economy, which describes tailings and bauxite residue in more detail, including how we are pursuing reduction, reuse, and remediation technologies and methodologies to minimize impacts from tailings.

ICMM and GISTM

In accordance with ICMM's Validation Guidance, the conformance of each tailings facility has been assessed and confirmed through a self-assessment in line with the GISTM Conformance Protocol. The Conformance Protocol maps to GISTM's 77 requirements using 219 clear and concise criteria, allowing conformance with GISTM to be robustly assessed. For each of the 77 applicable requirements, Hydro has verified that the relevant systems and/or practices related to the requirement have been implemented and there is sufficient evidence to demonstrate that the requirement is being met. Hydro recognizes that implementing and maintaining the GISTM is an ongoing process of continuous improvements, integrated thinking, action, collaboration, and learning.

On that note, GISTM requirements 1.3; 3.1; 5.8; 6.1; 6.2; 9,3; 13.4; 14.2; 14.3; 14.4; 14.5; 15.2, and 15.3 represent continuous processes. Therefore, their implementation is supported and evidenced by Plan-Do-Check-Act systems and processes and will be followed up as appropriate. On July 20, 2023, Hydro's President and CEO, Hilde Merete Aasheim, who holds the role as Accountable Executive under GISTM, signed off on the self-assessment confirming that all tailings facilities with a "very high" consequence classification are in conformance with all appliable GISTM requirements. In 2024, a third-party validation will be undertaken for these tailings facilities to confirm the assertions made in the self-assessments.

1) Consequence classifications are not ratings of the condition of a facility or the likelihood of failure; instead, they rate the potential consequence if they were to fail.

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 400 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Human rights

Why it matters

Respecting and promoting human rights is at the heart of Hydro's just transition framework, which sets out how Hydro as a company shall contribute to a future that is not only greener, but also socially just. While Hydro's ambition of improving lives and livelihoods wherever it operates goes beyond respecting human rights, the positive impact Hydro seeks to achieve can only be created when the rights of people affected by the company's operations and value chain are respected. As a global aluminium and energy company with mining interests, Hydro must consider its impact on society and on people's rights, spanning from construction to closure, in the company's own operations, the local communities it is part of, and in its value chain.

Our approach

Hydro's operations have a positive impact on many people. Hydro's own employees and workers in its value chain get access to decent jobs, income and develop their skills and competence. Hydro contributes with taxes in the communities where it operates that the countries and people in the communities where it operates benefit from.

As part of Hydro's human rights due diligence process, the company identifies salient human rights risks, which it is the most at risk of impacting through its business activities. The salient human rights risks have been identified through Hydro's annual human rights risk assessment process and additional processes for new projects and investments, drawing on internal and third-party human rights assessments, internal and external expertise, and other relevant sources. They have been prioritized based on the highest severity and likelihood of a potential adverse impact on people.

Hydro maps salient human rights risks across the countries where it operates or that are part of its value chain. Based on a review of the type of operations or sourcing Hydro conducts in the country, the company has prioritized the mapping and follow-up of human rights risks in the following countries in 2023: Brazil, China, the Nordics, Qatar.

Hydro's human rights commitment and management is embedded at the heart of its Just Transition framework. Please see the chapter Affected Communities for a more detailed description of the framework.

Hydro's approach to human rights is based on key frameworks that define human rights principles for businesses:

- UN Guiding Principles on Business and Human Rights
- OECD Guidelines for Multinational Enterprises on Responsible Business Conduct
- OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct
- The UN Global Compact's Ten Principles

Risk based approach

In line with the UN Guiding Principles on Business and Human Rights, the OECD Guidelines for Multinational Enterprises on Responsible Business Conduct and the OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct, we prioritize due diligence according to the following framework:

Factors for prioritization	For own operations and joint ventures this translates to	For suppliers and contractors this translates to[1)]
Size of business	Number of employees and/or cornerstone employer	Expenditure
Nature of operations	Footprint on environment, including water resources, emissions, etc.	Suppliers' industry. See graph on supplier due dilligence
Context of operation	Risks of human rights violations in country of operation (see Human rights country risk map)	Risks of human rights violations in country of supplier (see Human rights country risk map)
Severity and probability of impact	Hydro's prioritized human rights areas	Supplier risk levels

1) Read more about responsible supply chain and supplier risk levels in Workers in the value chain chapter.

Human rights commitment

Hydro's commitment to respecting human rights is set out in the company's Human Rights Policy. Hydro respects the human rights of all individuals and groups that may be affected by its operations. This includes, but is not limited to, employees, contractors, suppliers, employees working for its suppliers (including contracted and agency workers and sub-suppliers), agencies, partners, communities, children and future generations, and those affected by the use and disposal of its products. As an employer, owner and purchaser, an important way to respect human rights is to secure decent working conditions in the company's organization, in minority-owned companies and with suppliers. Hydro's commitment to respect human rights is guided by internationally recognized human rights and labor standards, including those contained in the International Bill of Human Rights and the ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work (Core Labor Standards). Hydro is a member of the International Council on Mining and Metals (ICMM) and are committed to following their principles and position statements.

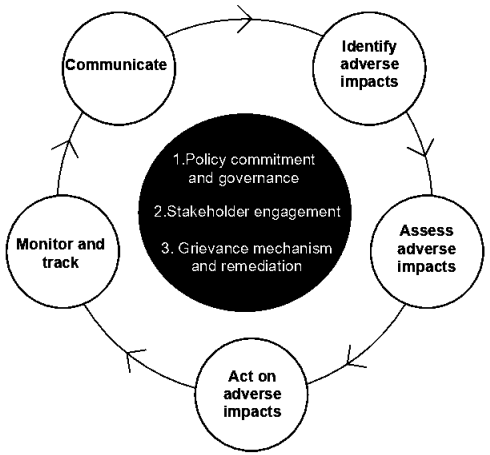
© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro's human rights management

Hydro's human rights management is a four-step approach based on the UN Guiding Principles on Business and Human Rights and the OECD Guidelines for Multinational Enterprises on Responsible Business Conduct.



4. Ongoing due diligence

1. Policy commitment and governance

Hydro's Human Rights Policy outlines the company's commitment to respect and promote human rights. The commitment is integrated in key procedures, including supply chain management, new projects, portfolio management, and risk management. The policy is approved by the Corporate Management Board and is available at Hydro.com. The Human Rights Policy is reviewed biannually, in consultation with internal and external stakeholders, including expert human rights organizations. The Human Rights Policy was revised in 2023. The revision did not include major changes, but slight adjustments to Hydro's salient risks, including merging risks to health and safety and integrating privacy risks with other salient risks. Hydro has also emphasized its responsibility to conduct human rights due diligence in the value chain. The review process also included discussions with external human rights organizations.

Information pertaining to Hydro's human rights policies and compliance is regularly discussed with the Board of Directors, the Corporate Management Board, business area management teams, and relevant parties, such as union representatives.

For companies where Hydro holds less than 100 percent of the voting rights, Hydro's Code of Governance sets out that Hydro representatives in the boards of directors shall endeavor to implement the ambitions and principles in Hydro's global governance documents, including our governance documents on human rights.

Hydro's Human Rights Forum (HuRF) has been established to align and regularly share knowledge on human rights topics across the company. HuRF is comprised of representatives from each business area and representatives from Compliance, Legal, Sustainability, Procurement, HR, and ESG Reporting. For more information on policy and governance across our business and with our suppliers, see Hydro's Human Rights Policy.

2. Rightsholder and stakeholder engagement

Hydro engages and collaborates with stakeholders internally and externally to understand and evaluate the effectiveness of the company's human rights management. This includes NGOs, unions, local associations, authorities, and other relevant stakeholders. Hydro has had a partnership with Amnesty International Norway since 2002. The partnership is based on human rights education and dialogue meetings on relevant human rights topics. Hydro is also an active member of the Nordic Business Network for Human Rights coordinated by the Danish Institute for Human Rights. Hydro also engages actively in working groups on human rights coordinated by ASI, ICMM and IAI. For more information, see the section on Hydro's partnerships in the Business conduct chapter.

Engagement with stakeholders who may be affected by Hydro's activities are a particularly important part of Hydro's human rights work. The type of dialogue conducted with affected stakeholders depends on the human rights risks identified and the needs and expectations of those potentially affected. Hydro is committed to the principles of non-discrimination and to respecting the rights of vulnerable individuals and groups.

Employee representatives are involved in dialogue at an early stage in all major processes affecting employees. Hydro has a tradition for open and successful collaboration between management and unions. For more information, see the section on collaborating with unions and employee representatives in the Own workforce chapter.

Where relevant, and in line with Hydro's risk-based approach, Hydro has regular dialogue with communities, and more frequent and structured dialogue in communities with higher risk of facing adverse human rights impacts. Hydro develops and plans community dialogues in collaboration with affected communities, based on their needs and expectations. Community members close to Hydro's sites in Brazil and at several other major sites are invited to visit plants on a regular basis. Please see the General information chapter for more information about Hydro's stakeholder dialogues.

3. Grievance mechanisms and remediation

Grievance, or complaint, mechanisms are important tools to inform Hydro of its impact on individuals and groups. Grievances may be of any kind, including social and environmental issues.

To support affected stakeholders or others in raising concerns related to Hydro's operations, the company establish or facilitate access to grievance mechanisms. Hydro has several grievance mechanisms depending on stakeholder groups. The whistle-blower channel AlertLine can be publicly accessed through Hydro.com to report concerns involving illegal, unethical, or unwanted behavior. See the Business conduct chapter for more information. Grievance mechanisms for community members have different approaches depending on local needs. At many of Hydro's sites, the company collects information and complaints through community dialogue. In Brazil, Hydro uses several channels, including Canal Direto (toll-free phone number and email) and dedicated, trained field workers. Please see Note G1.1 on Reported and confirmed cases of non-compliance for more information.

In situations where Hydro identifies adverse human rights impact that the company has caused or contributed to, Hydro works to cooperate in, promote access to and/or provide remediation.

4. Ongoing human rights due diligence: Identifying, assessing, acting on, monitoring, and communicating risks and impacts

Hydro's human rights due diligence is integrated in relevant business processes, including the enterprise risk management (ERM) process. Representatives from all Business Areas and consolidated entities in Hydro are involved in an annual human rights risk assessment process where we assess potential adverse human rights risks.

If the annual human rights risk assessment identifies new risks, mitigating action plans are developed and included in the business plans in the business areas where relevant. If there is an identified need to adjust an existing corrective action plan, the business area updates this accordingly. Business plans are monitored, followed up and evaluated throughout the year in regular board meetings.

The annual human rights risk assessment is conducted in Q1 each year as part of the ERM process. Hydro also has a review of the risks and processes in Q3 to identify any major changes. Further, if significant changes occur throughout the year, for instance Hydro

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 402 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

commencing operations in a new high-risk country or region, the company will identify and assess any new risks that may result.

In line with Hydro's risk-based approach, the company conducts more thorough human rights impact assessments or reviews with mitigating action plans where there is a higher risk of adverse impacts.

Before new projects, major developments or large expansions are undertaken, Hydro conducts risk-based environmental and social impact assessments (ESIAs) when relevant, which include evaluating the risk of adverse human rights impacts. Hydro is guided by The IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability in doing so.

Modern Slavery Statement and statement under the Norwegian Transparency Act

The chapters on Human rights, Own workforce, Workers in the value chain and Affected communities have been developed to comply with the legal requirements as stated in the Norwegian Transparency Act 2021, the UK Modern Slavery Act 2015, and the Australia Modern Slavery Act 2018. In addition, Hydro's Human Rights Policy and further information about the company's human rights management approach is available on hydro.com/principles. The Code of Conduct sets out Hydro's position on human rights in all operations, including the company's opposition to all forms of modern slavery.

The reporting requirements apply to Hydro as an enterprise resident in Norway with total assets of more than NOK 35 million combined with, on average, more than 50 full time employees, a supplier of goods with a total turnover of GBP 36 million or more in the UK, and more than AUD 100 million in Australia.

The sections are prepared based on information collected from all consolidated entities in Hydro. Entities that are not fully owned by, but are controlled by Hydro, can have different policies. We expect that their relevant policies are aligned with the ones of Hydro.

The Modern Slavery Transparency Statement is approved and signed by the Board of Directors of the parent company Norsk Hydro ASA in the responsibility statements.

For a full overview of Hydro's operations, business activities, organization structure and supply chain, see the Our business chapter.

Human rights training and capacity building

Internal capacity building on human rights, such as through training and tools, is important to ensure the effectiveness of our human rights management system. Human rights responsibilities are part of Hydro's Code of Conduct, which is translated into 19 languages. Code of Conduct trainings are provided to all employees. In addition, more specific training on relevant human rights topics is provided to relevant functions and locations. E-learning on Hydro's social responsibility, including human rights, is available to all employees. In 2023, the Business Areas organized trainings on human rights relevant topics for their respective areas. See Note G1.3 on Compliance Training and the Affected communities chapter for more information.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 403 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Salient human rights risks

As part of Hydro's human rights due diligence process, the company identifies salient human rights risks, which it is the most at risk of impacting through its business activities. The salient human rights risks have been identified through Hydro's annual human rights risk assessment process and additional processes for new projects and investments, drawing on internal and third-party human rights assessments, internal and external expertise, and other relevant sources. They have been prioritized based on the highest severity and likelihood of a potential adverse impact on people.

Hydro uses human rights risk levels per country in the countries where Hydro is present to help guide its human rights management. The risk levels are based on a range of independent human rights sources, such as Global Slavery Index, Heidelberg Conflict Barometer and Human Development Index. The following countries where Hydro has operations or joint ventures were in 2023 considered to have a high inherent human rights risk: Bahrain, Brazil, China, India, Mexico, Qatar, Turkey and Saudi Arabia. Hydro uses a more extensive list of country human rights risk levels for its suppliers and for other relevant processes, including investment decisions.

The nature of Hydro's operations in each high-risk country determines whether it is included in the list of prioritized countries for 2023. In addition, some countries that are not classified as high-risk are included among Hydro's prioritized countries in 2023 due to the companies assessment of human rights risks relevant to Hydro's operations. In 2023, Hydro has prioritized the mapping and follow-up of human rights risks in the following countries: Brazil, China, the Nordics, Qatar.

Please see more information about salient human rights risks and impact related to Hydro's own employees in the Own Workforce chapter. For more information about salient human rights risks and impact to workers in Hydro's value chain, please see the Workers in the value chain chapter. Please see the Affected Communities chapter for more information about salient human rights risks and impact in the communities in which we operate.

Salient human rights risk	Hydro employees	Employees working for our suppliers	People in our local communities
Forced labor, modern slavery and child labor abuse		●	
Discrimination and harassment	●	●	●
Freedom of association and collective bargaining		●	
Decent working conditions		●	
Health and safety	●	●	●
Access to information and participation in dialogue		●	●
Land rights and resettlement			●
Vulnerable individuals and groups	●	●	●

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 404 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Own workforce – our people and work environment

Why it matters

Hydro has a responsibility to provide a safe and inclusive work environment for all workers, including own employees, temporary employees, agency workers and contractors. Hydro values human life above all other considerations and will not compromise the health and safety of those working for the company or affected by its activities. Hydro has a responsibility to provide a safe work environment and believes that this also promotes efficiency and lower operating costs.

Hydro depends on a safe, healthy, competent and motivated workforce to deliver quality and efficiency in all operations. Safeguarding the rights, health and safety of Hydro's workforce and building a culture for learning and equal treatment and opportunities will help attract and develop a talented workforce and help the company deliver better results. Hydro's organizational culture and strategy for talent acquisition, learning and competence development, leadership and succession, and diversity and inclusion help the company deliver on its strategic priorities.

In parallel, an adverse psychosocial work environment or accidents that affect the health and safety of Hydro's workforce can result in disruption of business operations, legal proceedings, fines or other financial consequences, negative reputation and loss of trust in the short, medium and long-term. Failure to comply with applicable regulations for working conditions, equal treatment and/or reporting on workforce related issues could also result in fines and negative reputation.

Hydro has a positive impact on employees through the provision of secure employment, training and career development, adequate wages and social protection in an inclusive work environment. Potential negative impacts are primarily linked to unintended incidents of discrimination or harassment or accidents resulting in injury, illness or fatal consequences of an employee or contractor.

As a global aluminium and renewable energy company with operations in more than 40 countries, Hydro's workers are exposed to a variety of safety risks that, if not controlled, could result in injuries or fatalities. The inherent risks of negative impacts on health and safety are higher when performing non-routine work such as building and construction projects, and in work related to energy, work at height, mobile equipment, overhead cranes, confined space, molten metal and projects. Mining and engineering-related disciplines are typically associated with lower rates of women participation in the workforce, which can make it challenging to meet Hydro's diversity targets.

Our approach

Hydro identifies and monitors its impact on own employees and contractors according to the same standards and Code of Conduct. Health and safety standards are aligned with ISO standards, and incidents and high-risk events are subject to root cause reviews to ensure learning across all operations. Employees are engaged on health and safety issues through frequent health and safety network meetings in business areas, and engagement on diversity and inclusion issues is primarily done through employee reviews and the range of initiatives sponsored by members of the corporate management board. Incidents involving discrimination or harassment are identified through different reporting channels and Hydro's Alert Line. Impacts on diversity, inclusion and belonging are identified and monitored through our employee engagement survey.

Occupational health and safety

Hydro shall be a leading company in its industry in the area of occupational health and safety. This will be achieved through consistent implementation of the management system with committed and visible leadership, and full engagement of all employees and others who work with the company. The CEO HSE Committee is the strategic decision making committee for all main HSE related matters for the Hydro group. The committee is led by the President & CEO and consists of the members of the Corporate Management Board and the head of global HSE.

Hydro's health and safety activities are governed by the company's HSE policy and the Global HSE Directive. Hydro's ambition is to provide safe and healthy workplaces, promote health and wellbeing, and prevent work-related injuries and ill-health. Hydro drives safety improvements by systematically reducing risks, training personnel, and regularly following up by line management and safety delegates. All injuries and high-risk incidents are investigated to find root causes and to share lessons learned between our sites.

Hydro works continuously to avoid damage to property and loss of production. Hydro has developed a comprehensive health and safety management system and the company's manufacturing sites are certified to internationally recognized health and safety standards. Hydro embraces digital tools where possible and has developed an advanced incident management system, self-assessment tools, risk management processes, e-learning training modules, etc., all easily accessible to employees. In addition, Hydro has strengthened its

Targets and ambitions

0	25%	78%
fatalities or life-changing injuries	women overall and in leadership positions	score on the Inclusion Index by 2025

Performance

1 / 1	23% / 20%	74%
fatality [1] / life-changing injury in consolidated operations	women overall / in leadership positions	score on the Inclusion Index

1) One contractor fatality in consolidated operations. The incident is still under investigation for work relatedness and root causes. In addition, there was one fatal accident involving a contractor at our 50/50 joint venture, Qatalum in Qatar, which is not included in statistics for consolidated operations.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 405 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

behavioral tools using human performance techniques and the consistent use of peer-to-peer job observations.

The number of total recordable injuries rate in 2023 was 2.4 per million hours worked, the same as in 2022. An improvement is seen in the amount of injuries occurred to own employees, but an increase is seen in accidents to contractors. The majority of injuries were relatively minor. However, there was one fatality involving a contractor at Hydro's Alumina refinery Alunorte. The incident is still under investigation to determine root causes and work relatedness. In addition, there was one fatal accident involving a contractor at Hydro's joint venture, Qatalum in Qatar. There was also one life-changing injury in 2023, when an employee had all toes amputated after a load on a mobile trolley fell over, crushing the foot.

The deployment of fatality prevention procedures and associated life-saving rules and behaviors continued in 2023, which contributed to a continued reduction in the number and rates of high-risk incidents with the potential to be fatal or life changing. Key initiatives include a self-assessment process for critical programs, monthly deep-dive incident data analyses to support continuous improvement through root cause and use identification, and defining actions to prevent incidents from recurring. Quarterly health, safety, security and environment network meetings are used to connect specialists from all business areas to discuss findings and actions taken from high-risk incidents, and to share best practice and innovative solutions. Hydro also increased its emphasis on installing engineering controls to prevent High Risk Incidents from occurring.

Hydro's approach to continual improvement of physical and chemical occupational health is based on work environment risk assessments (WERA) and implementation of risk-reduction measures followed up through an associated key performance indicator. WERA provides a systematic approach for evaluating the exposure of similar exposure groups, identifying the most exposed work operations and measures can be implemented before ill-health occurs. The Group online HSE tool, IMS provides a WERA module to facilitate the work process and ensure transparency.

The focus on mental health and wellbeing has continued with numerous initiatives during the year to raise awareness, including mental health webinars, quarterly wellbeing topics addressing stress management, sleep hygiene, healthy eating and physical activity. In addition, two pilot projects were run in two regions together with Human Resources and HSE managers to increase the competence related to stress and wellbeing. To ensure a systematic approach to the psychosocial work environment, Hydro has established a new psychosocial risk indicator (PRI) as part of its employee engagement survey, Hydro Monitor. A process for follow-up of the PRI has been developed, including guidelines and tools.

Our people strategy

Hydro needs competence, capabilities and organizational culture to deliver on its strategy. Hydro's people strategy sets the global strategic priorities for learning, competence development and talent acquisition, leadership and succession, and diversity, inclusion and belonging (DIB). The priorities are supported by targets and activities based on the specific needs and challenges of our business areas.

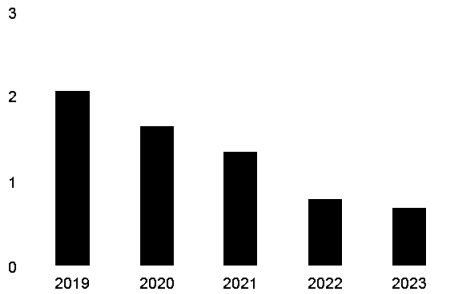
Hydro believes its value proposition, purpose, and growth opportunities are important to attract and retain talent in a challenging labor market. In 2023, Hydro deployed new assessment tools for personality and ability to ensure the right candidates are employed. Hydro invests in skills and development in line with both business and individual needs to deliver on its business strategy and to be an attractive employer. Hydro's goal is to have a culture of continuous learning to ensure that the current and future workforce is prepared to deliver on its growth agenda and improve its business.

Learning and competence development is offered through a combination of on-the-job training, social initiatives like networking, mentoring and peer-to-peer learning, and formal learning initiatives. Hydro's learning platform supports learning and competence development by providing content from learning providers and well-known universities. All employees have a yearly dialogue with their leader where goals, development needs and activities are discussed and documented. See Note S1.5 for metrics related to completed training activities in 2023.

Leadership is a prioritized organizational lever for Hydro. Hydro's ambition has been to develop a leadership framework of competencies based on valid research, but also reflecting what is unique to Hydro and therefore what the company needs from its leaders to deliver its business strategy and live its values. The framework serves as a fundament for Hydro's leadership processes, development programs and tools. In 2023, Hydro has continued to

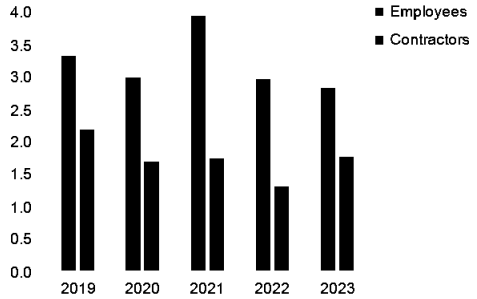
High risk incidents

Per million hours worked (employees and contractors combined)



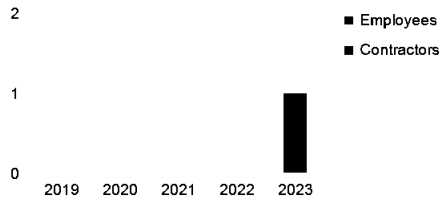
Total recordable injuries

Per million hours worked



Fatal accidents

Number



One contractor fatality in consolidated operations. The incident is still under investigation for work relatedness and root causes. In addition, there was one fatal accident involving a contractor at our 50/50 joint venture, Qatalum in Qatar, which is not included in statistics for consolidated operations.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 406 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

deploy the leadership framework through its people processes. Selection, development and succession of leaders is supported by Hydro's leadership criteria.
Leader development and succession planning for critical positions are among the strategic people priorities towards 2025. To have a solid pipeline of leaders with the required breadth of experience, Hydro aims to rotate leaders so that they gain knowledge from different parts of the organization and provide programs that support the development needs of leaders and specialists. Through the succession and talent processes, Hydro works with the leadership and specialist pipeline to identify and develop its future leaders.

Hydro believes Diversity, Inclusion and Belonging (DIB) are key enablers for the people strategy. Hydro's DIB processes are centered around three pillars:

- Diversity: Seeking multiple perspectives and competencies when solving tasks and meeting customer needs. This includes increasing relevant diversity across seniority levels, including improved gender balance.
- Equity: Promoting equitable opportunities for everyone to thrive, contribute and succeed, adjusting for the fact that different individuals have different starting points.
- Inclusion: Fostering inclusive leadership and an inclusive culture for all employees to contribute with their full potential.

Hydro aims to increase value creation and foster a culture of belonging in a high-performing and sustainable work environment based on inclusion of the company's differences. Hydro's DIB strategy promotes an inclusive culture, inclusive leadership, equity for underrepresented groups, improvements in team diversity, increased gender balance, and ensures a diverse talent pool.

Business areas and corporate staff functions have developed roadmaps to ensure targeted actions are implemented across all areas. To be more data driven, Hydro has developed reports, dashboards and analytics for the business areas to track progress and improvements in the business areas' employee engagement, turnover, gender balance, and diversity and inclusion training metrics.

Hydro Monitor is the company's global employee engagement survey, sent to all permanent employees every other year. It is complimented with shorter pulse surveys on different levels in the organization on a more frequent basis. The purpose of the survey is to measure key drivers of engagement within Hydro by giving employees a method to have their voices heard and provide valuable feedback. This feedback is developed into focused action plans and roadmaps for improvement.

Diversity, inclusion, and belonging metrics

Diversity	2023	2022	2021
Gender balance – women overall	23%	22%	20%
Gender balance – women leaders	20%	19%	18%
Inclusion			
Inclusion Index overall score	75%	76%	76%
Equity			
Inclusion Index – minorities	68%	72%	68%
Psychosocial risk indicator	N/A	76%	76%

The inclusion and equity results in 2021 and 2023 are based on a shorter pulse survey and not directly comparable to the results in 2022, which are based on the full, biennial Hydro Monitor survey.

Living wage

Hydro has a commitment to improve the lives and livelihoods wherever it operates and to ensure that the company has a transparent compensation with due regard to the basic needs of the worker. At the beginning of 2023, Hydro partnered with FairWage Network to assess compensation in the company, targeting to ensure sustainable compensation for its employees. With the external provider Hydro has identified a methodology for defining living wage and has gotten access to a trustworthy dataset that serves as benchmark for living wage in the markets where Hydro operates.

The first phase of the project was initiated together with the operations in nine of Hydro's largest countries by headcount, representing 80 percent of all its permanent employees. The project assumed an average family size (based on national average fertility rate) and adjusted for the average number of income earners per family in the country. The cost of living was considered by choosing the city nearest to where Hydro operates. In Hydro's first round of assessment 198 individuals out of 24,158 (0,8 percent) were identified to have an earning below what is considered a "decent living" covering the basic needs of the worker. Hydro is working to close this gap.

Collaborating with unions and employee representatives

Through the Global Framework Agreement, Hydro is committed to providing equality of opportunity and treatment as required by ILO Conventions 100 and 111, respectively. This includes equal remuneration for men and women for work of equal value. The diversity and inclusion strategy was approved in 2021 and communicated through the business area communication bodies for dialogue between management and union representatives.

2023 saw the last production of primary aluminium at Slovalco in Slovakia, after the primary production closed in January. In total, 300 employees were affected. Different means were offered in collaboration with the unions to assist the redundant employees, including offering above-standard severance pay, up to 17 months' salary for the longest-serving employees. Slovalco will continue to operate the remelting center for processing of process aluminium scrap, which Slovalco commissioned in June 2022, as well as an anode plant serving other Hydro customers.

Labor rights

Hydro engages with its workers on labor rights through a variety of channels, including meetings with labor unions, works councils, and joint management-worker committees. Hydro has a Global Framework Agreement in place since 2011, and its European Workscouncil agreement was revised in 2022. Topics discussed with employee representatives include Hydro's people strategy, policies and procedures, health and safety, standards for decent work, human rights and labor rights, and applicable regulations in the country of operations.

Hydro's major sites in Europe and Brazil are unionized. Extrusions has a major presence in North America, and about 60 percent of its U.S. and Canadian employees are working at a unionized site. In total, Hydro estimates that around 70 percent of all employees are unionized. Non-organized workers in Norway in general will receive the same results negotiated on industry level when adjusting compensation. In addition, workers on individual agreement can be adjusted based on company and individual results, external benchmark analysis, and individual performance. In regions where unions are not allowed, Hydro is striving to establish alternative worker-management relations.

No strikes exceeding one week and no lock-outs took place in 2023. Production of certain aluminum products and around 20 employees were affected by a sympathy strike in Hydro Extrusions, Sweden, starting in December 2023. The sympathy strike was identified by the

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 407 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Swedish union IF Metal, affecting members working in Hydro's extrusion plant in Vetlanda, Sweden.

Security and emergency preparedness

Hydro is committed to the protection of people, environment, physical assets, data and information. Hydro anticipates and prepares for potentially adverse incidents with crisis potential to maintain business and operational continuity.

To prepare for and respond to intentional, unintentional and/or naturally occurring disasters, and to protect people and critical assets, Hydro adapts and initiates security measures depending on the evolving risk picture. Hydro's emergency preparedness plans enable effective response to high-risk incidents and crises, ensuring an effective, cohesive, integrated and timely response to any business disruption, regardless of origin, scale or complexity. Hydro has emergency preparedness plans in place that are regularly exercised against known and identified hazards.

Security in Hydro includes a proactive security risk management process, based on analysis, to enable appropriate mitigating actions and accurate and timely decision-making. Security guards are employed on a regular basis to protect Hydro's personnel and assets. No armed personnel are used in Hydro's operations.

Firearm related incidents and robberies continued to occur in 2023 in relation to Hydro's operations in Paragominas, Alunorte, Mexico and Extrusion North America. No Hydro personnel were injured in these events and resulting security mitigation measures were employed to further protect personnel and prevent against other incidents.

The war in Ukraine and associated increase in international political tensions elevates the potential risk of sabotage. And because of the Israeli/Hamas conflict, added tension in the Middle East will exacerbate possible terror incidents.

Group Security closely monitors the security risks in Brazil and maintains close contact with both plants in Mexico with a monthly security call implemented to ensure security mitigation measures are aligned with the developments and threat. Regular security updates are disseminated to all Hydro business areas with information and advice provided on any associated travel, security or emergency mitigation measures which may be required due to the war in Ukraine and the conflict in the Middle East.

During 2023, Hydro continued the progression to achieve certification for ISO 18788, a management system for private security operations, requirements and guidance. It is founded upon the Voluntary Principles on Security and Human Rights, helping to demonstrate an ethical approach to the delivery of security services, and it will benchmark Hydro's security management system against the international standards. Hydro's security teams have achieved conformity to the requirements in the U.S. and are now preparing for full accreditation and certification.

Hydro is responsible for infrastructure and functions on local and regional levels that might be critical to society's operability, and the company operates large-scale production sites where a crisis could influence community interests and safety in general. Hence, Hydro is subject to control and follow-up by relevant national authorities. Hydro has emergency plans in place by site, business area and at group level, and the company exercises and validates these plans regularly.

Seventeen emergency and crisis management workshops, with risk mapping at their core, were held in 2023, planned and exercised by Group HSE. Based on evolving complex scenarios these workshops were conducted at department, plant, business unit, business area and Corporate Emergency Team (CET) levels. They help to link the process of security and emergency response, crisis management and recovery from the plant through to business area level and above. In addition, all sites are required to exercise emergency preparedness and response training as a minimum on an annual basis or more frequently based on identified hazards and risks or as stipulated by local laws and regulations.

Hydro's strategy to prepare for future pandemics is based on cooperation with local authorities and compliance with rules complemented by a flexible range of Hydro-specific responses, robust emergency preparedness and business continuity plans. Where applicable, guidelines and regulations from national authorities such as those pertaining to travel restrictions, social distancing, home office or complete societal lockdowns, have been reflected in Hydro's internal policies and procedures. Hydro evaluates its key pandemic-related risks and vulnerabilities through security and business-resilience assessments, which support the preparation and review of business-continuity plans.

Measures that have been used and could be reinstated include stock level increases for raw materials to reduce Hydro's exposure to supply chain disruptions and cash-preservation measures to reduce cost, capital expenditures and ensure adequate liquidity to face the financial impact of potential shutdowns.

Just Transition

The green transition will create new employment opportunities as well as changes to existing ones. Innovations in Hydro's production methods and advancement of technologies risks the automation of jobs. Additionally, Hydro's focus on decarbonization must not exacerbate social inequalities or discrimination. Hydro has developed a framework for supporting a just transition, through which the company seeks to contribute to positive development in the societies where we operate, including for our own workforce. The framework is focused around three key outcomes: People have human rights protected and have access to equal opportunities; Local communities are resilient in a changing world; People have the necessary skills and jobs for the future low-carbon economy.

Hydro contributes towards these outcomes in its own workforce by respecting and promoting human rights, supporting positive local development in the local communities where its employees live and work, and through developing skills and jobs relevant to the future low-carbon economy. In 2023, Hydro continued to develop and deliver learning and competence development for all our employees.

Hydro also works to increase inclusiveness among Hydro employees and track the perception of inclusiveness in the Hydro Inclusion Index, which is part of the biannual Hydro Monitor survey. In the most recent survey, from 2022, 76 percent of employees have a positive perception of inclusion in Hydro. See Note S1.10 for Hydro employee engagement metrics.

Salient human rights risks in own workforce

As part of Hydro's human rights due diligence, the company maps salient human rights risks across the countries where it operates.

Below Hydro provides further descriptions of salient risks and mitigation. The company also provides information on countries that it identifies as having a high inherent risk for human rights, and where it has operations, but where it has not identified salient human rights risks for Hydro due to the nature of its operations. Please see the chapter Human Rights for a more detailed description of Hydro's human rights due diligence process.

Salient human rights risk in own workforce
Discrimination and harassment
Health and safety
Vulnerable individuals and groups

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 408 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Bahrain

In Bahrain, the Building Systems business unit of Hydro, has their head office for the Middle East. Hydro employs close to 80 people in Bahrain. While Hydro assesses the inherent human rights risk in Bahrain to be high, the company considers the human rights risks to Hydro's employees as low as this is a sales office.

Brazil

While Hydro has assessed the human rights risks to its own workforce to be low, topics related to discrimination and harassment in the workplace have been evaluated as relevant risks at Hydro's operations in B&A and Albras. Hydro invests significantly in initiatives and strategies to develop and embrace diversity, inclusion and belonging (DIB), especially in recruitment processes. There have been implemented several mitigation actions to manage this risk, including anti-discrimination and anti-harassment policies and campaigns, trainings related to DIB topics, unconscious bias, LGBTQIA+ and people with disabilities. Hydro measures the effect of the actions by tracking statistics and progress related to diversity metrics, including diversity in gender and ethnicity, in addition to reporting incidents, resolution for harassment cases, workplace safety, participation in training and compliance with legal requirements related to harassment prevention. See Note S1.5 for training metrics and Note G1.1 for metrics related to non-compliances.

China

Hydro has offices and manufacturing plants in China, employing about 800 persons in total.

Due to the limited state protection of human rights as well as restrictions on access to information, Hydro assesses the inherent risk of human rights impacts in China to be high. In Hydro's own workforce it considers these risks to be well mitigated through its HR processes, which include e.g. frequent site contact and visits.

In 2023, Hydro conducted a human rights assessment of its operations and value chain in China. The project was led by an external human rights expert company, with the goal of identifying risks, and reviewing the effect of Hydro's current due diligence processes.

The process was executed through a combination of document reviews, on-site visits and interviews with managers and workers. Findings were triangulated with detailed desktop research.

The assessment did not identify any negative findings related to Hydro's own workforce. However, a potential risk of late salary payments for a few contracted workers was identified. This will be followed closely.

India

Hydro has sales and service offices in India, employing about 235 people. While Hydro identifies India as a high-risk country regarding human rights, it considers the risks associated with its own workforce to be low.

Mexico

Hydro is present in Mexico with two manufacturing plants. Hydro employs about 500 people in these two locations, with a majority being permanent employees. More than half of Hydro's workforce in Mexico has an operator position. Hydro identifies Mexico as high-risk country regarding human rights. However, Hydro has no indications of salient risks for the workforce at its own sites.

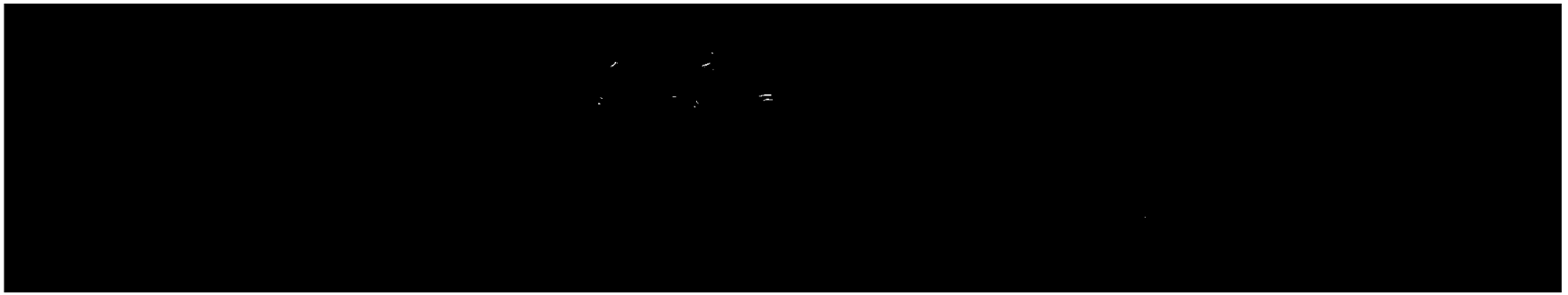
Saudi Arabia

In 2023, Building Systems opened a regional office in Saudi Arabia. This commercial office has the intention to hire employees in the future and will offer aluminium windows, doors and facades to the Saudi market under the brand Technal.

While Hydro assesses the inherent human rights risk in Saudi Arabia to be high due to the nature of Hydro's operations in the country, the company assesses the human rights risks to its own workforce as low.

Turkey

Hydro has two sales offices in Turkey with a total of 26 employees, supporting its building systems market in the region. Hydro has identified Turkey as a high-risk country regarding human rights, however, due to the nature of Hydro's operations in the country, it assesses the human rights risks to its own workforce as low.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 409 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Disclosures pursuant to the Norwegian Equality and Anti-Discrimination Act

The following sections provide information on the status of diversity and inclusion in Hydro, and the activities being undertaken to identify and analyze risk of discrimination and to take action to improve our DIB performance, in accordance with the requirements in the Norwegian Equality and Anti-Discrimination Act. This diversity and inclusion report and its references, are approved by the Board of Directors.

Our diversity, inclusion and belonging (DIB) program

Hydro values diverse perspectives as essential to delivering on its long-term strategic agenda. Diversity allows Hydro to think, approach challenges and solve problems differently.

Hydro is committed to providing equitable employment opportunities and treating all employees fairly and with respect regardless of primary or secondary diversity characteristics. Hydro's employees and business areas shall only use merit, qualifications and other professional criteria as a basis for employee-related decisions, such as recruitment, training, performance, compensation and promotion. Hydro strives to develop programs and actions to encourage a diverse organization based on the principle of equitable opportunities. Hydro is committed to the principles of non-discrimination and does not tolerate any form of harassment or bullying in the workplace.

Identifying and mitigating DIB risks

Hydro uses its employee engagement surveys, Hydro Monitor and pulse surveys, to identify and monitor risks relating to diversity, inclusion and belonging in Hydro. Hydro also uses the internal grievance mechanism AlertLine to assess the risk of discrimination and harassment in the organization and track relevant employee data from its core employee system. Hydro Monitor also allows the company to assess employee engagement and psychosocial risk indicators across different demographics, including gender, age, role, minority status, and caretaking needs.

Since 2021, Hydro has measured inclusion through its inclusion index. The index consists of eight questions related to diversity, inclusion and belonging, obtained through the Hydro monitor and pulse survey. The inclusion index score forms one of the CEO KPIs from 2023 measured on an annual basis as an improvement score and is also a KPI in Hydro's long-term Just Transition Sustainability roadmap.

Hydro has developed tools and guidelines to assess risk of discrimination towards underrepresented groups. The business areas are expected to develop targets, act on the findings from the risk assessments, develop roadmaps, ensure responsibility is taken, and report progress to eliminate discrimination. The tools include digital and anonymous focus groups trying to understand root causes and actions, unconscious bias testing and training, and group guidelines for employee resource groups.

As a mitigating action, Hydro's DIB Policy has been further implemented in 2023. The policy explains Hydro's commitment to diversity, inclusion and belonging and outlines the principles of DIB. Hydro's Corporate Management Board owns the DIB agenda and is accountable for DIB across Hydro. A global DIB core team drives execution of the DIB agenda on behalf of the Corporate Management Board, comprising Hydro's DIB Lead and a DIB responsible for each business area.

The Corporate Management Board, HR leaders and DIB core team members receive DIB safeguarding dashboards each quarter for Hydro overall and for the respective business areas. The dashboards use HR reporting data and employee surveys for quarterly tracking of metrics on gender balance, diversity in the succession pool, inclusive culture, wellbeing, psychological safety and diversity leadership. The quarterly measurements are used to develop action plans and make continuous improvements and reported on in internal board meetings for each business area.

To mature Hydro's work on diversity, inclusion and belonging, the company is continuously implementing actions at all levels in the organization across its strategic pillars. DIB is embedded in all people processes, including recruitment, onboarding, and succession planning, and is included in all Hydro's global employee and leadership development programs.

Five diversity days are celebrated in Hydro to raise awareness and improve inclusion of underrepresented groups: International Women's Day, International Day for the Elimination of Racial Discrimination, Pride, World Mental Health Day, and International Day of People with Disabilities. These days each have a sponsor from the top management. Employee resource groups have been set up in several areas, including the Hydro Rainbow LGBTQI+ network, and Women's networks in Operations, Finance, and in many of the business areas and headquarters.

DIB achievements 2023

- Diversity, inclusion and belonging training completed and letter of commitment signed by finance teams, and several of the business area management teams.
- Inclusion Index as KPI on CEO and baseline for improvement is 75 percent (employees' perception of inclusion in Pulse Survey 2023).
- Continuation of the DIB core team collaborating across Hydro with sponsors from the Corporate Management Board.
- Safeguarding process for DIB ongoing with quarterly dashboards to measure improvements.
- Mandatory online DIB training provided to all new employees. DIB as part of the Hydro Fundamentals course and including deep dive learning pathways and workshop material provided to all.
- Several employee-resource groups initiated and developed (e.g. womens networks in many business areas, as well as globally for women in operations, women in finance, LGBTQI+ Rainbow Network).
- Integration of compensation data in our people master data system.
- Global engagement for the five diversity days.

Targets and performance

Hydro has worked systematically to increase gender balance in Hydro's operations since its first action plan to promote women employees and leaders was adopted in 1997. While Hydro has seen successes in improving gender balance at staff positions, challenges remain for operator and leadership positions.

Hydro's goal for the share of women in Hydro is 25 percent by 2025, including permanent and temporary employees. In 2023, Hydro achieved 23 percent. For more information about temporary employees see the Note S1.2 on Employees by employment type.

The share of women in Hydro's Board of Directors was 36 percent in 2023. With three women among the seven shareholder-elected members and one woman among the three employee representatives on the Board of Directors, Hydro complies with the Norwegian legal requirements on women representation. The proportion of women on Hydro's Corporate Management Board was

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 410 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

40 percent in 2023. For further information about gender balance, see the Notes S1.1 and S1.8.

While gender balance is a challenge among operators at most of Hydro's operational sites, women constitute 51 percent of the workforce in Hydro's corporate staffs and 43 percent in Global Business Services. Globally, about one-third of employees among non-operators are women.

Hydro recognizes the importance of a good balance between work and other aspects of life. For example, Aluminium Metal, which is Hydro's largest business area in Norway, has implemented procedures to ensure a predictable work schedule for operators, and opportunities for flexible working hours for non-operator employees.

Opportunities for people with disabilities

Hydro seeks to generate opportunities and become an attractive employer for employees with disabilities, across our global operations. To foster an environment and culture where people of different physical, cognitive and mental health abilities can feel supported and be successful, Hydro has developed a global guide for inclusion of people with disabilities. Hydro is continuously adjusting working conditions so that all employees have the same opportunities in their workplace.

Hydro is required to employ at least 5 percent employees with disabilities in Brazil. At the end of 2023, 5 percent of employees in Paragominas were people with disabilities, 5.1 percent at Alunorte, and 5.1 percent at Albras. The number of employees with disabilities increased in 2023 compared to 2022, and Hydro is working to increase the share of disabled employees further. The Hydro Extrusions sites in southern Brazil also fulfilled their legal requirements.

Pay equality and compensation

Hydro is committed to provide equal employment opportunities for all its employees. Hydro will continuously work to ensure pay equality for the same or similar jobs, regardless of gender. Hydro's global compensation principles state that all employees shall receive total compensation that is competitive and aligned with the local industry standard. The compensation should be holistic, performance-oriented, transparent, fair and objective. Relevant qualifications, such as performance, education, experience and professional criteria, shall be considered when providing training, settling compensation and awarding promotions.

A global job architecture framework enables us to map all employees in Hydro in a consistent way. Hydro's global job architecture framework is built on Mercer's International position evaluation system (IPE). Hence, Hydro's architecture consists of two main elements: a job family structure and a job level structure.

The activities and competency requirements determine which family a job belongs to, and it is the job that an individual holds that is mapped, not the individual person. The jobs are mapped in the family structure. Hydro maps employee positions in a level structure based on the complexity of each job. The job level structure consists of nine levels from operators, specialists to managers. Levels 1 to 3 typically cover operators in our plants, levels 5 and 6 jobs require higher education, e.g. bachelor or master with typically 1-5 years of experience. Levels 6 and 7 are jobs that require extensive experience in their area of expertise and levels 8 and 9 cover our most senior specialist and management positions.

The ratio of highest base salary and the median base salary for all employees in Norway was 11.2 in 2023. See the remuneration report for more information on highest paid salary.

See Note S1.7 for the pay gap analysis for Norwegian employees according to the Norwegian Equality and Anti Discrimination Act and the gender gap analysis for a selection of our other countries.

Wellness

Hydro cares about the health and wellbeing of its employees and offers initiatives to promote physical and mental health.

The majority of Hydro's sites offer wellness initiatives, ranging from healthy eating, exercise opportunities, weight management, stop smoking campaigns and work-life balance management. Several sites have access to a social worker or counsellor to address psychological health and safety, and health and wellness is also addressed at site Health and safety-day events.

Following a stress management pilot in 2022, Hydro has continued in-depth stress risk assessments, and a number of tools have been developed to support future stress risk assessments such as E-learning training aimed at general awareness and for leaders, management competency tool and guidelines. Hydro also celebrated the World Mental Health Day with a campaign focused on well-being.



© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 411 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1 Notes on Own workforce

S1.1 Permanent employees by region, gender and payroll

Reporting principles

Employees by gender are classified based on the employees' self-reported gender as registered in our SAP system. For a very limited number of employees, we do not have gender information; the total number of employees without registered gender information is insufficient to affect the reported gender balance statistics.

Permanent and temporary employees are based on data from Hydro's human resources SAP system. Data presented represent status at year end, December 31.

Payroll is based on Hydro's consolidated financial statements. Reported payroll does not include pension benefits.

Temporary employees include apprentices, but exclude contractor employees. Legal requirements and customs may vary from country to country, making direct comparison difficult.

Part-time employees include all persons being employed in positions that are not full-time (less than 100 percent).

GRI Reference: GRI 2-7 (2021).

Age distribution permanent employees

	2023	2022	2021	2020	2019
Under 30	14%	14%	12%	14%	15%
30-49	53%	53%	53%	52%	52%
50 +	33%	33%	35%	34%	33%

* Age distribution data does not cover employees in recycling plants acquired from Alumetal in 2023.

Permanent employees by region, gender and payroll

	Number of employees[1]					Payroll (NOK million)[2]				
	2023	2022	2021	2020	2019	2023	2022	2021	2020	2019
Norway	**3,828**	**3,672**	**3,493**	**4,048**	**4,103**	**4,178**	**3,799**	**3,654**	**3,632**	**3,684**
Women	24%	23%	22%	21%	21%					
Men	76%	77%	78%	79%	79%					
Germany	**2,000**	**1,543**	**1,460**	**4,615**	**4,967**	**1,454**	**1,074**	**805**	**3,577**	**4,307**
Women	21%	21%	21%	13%	13%					
Men	79%	79%	79%	87%	87%					
France	**1,761**	**1,823**	**1,790**	**1,818**	**1,894**	**1,088**	**916**	**951**	**917**	**939**
Women	18%	18%	16%	16%	16%					
Men	82%	82%	84%	84%	84%					
Hungary	**1,854**	**1,726**	**1,650**	**1,554**	**1,612**	**682**	**493**	**436**	**384**	**408**
Women	30%	32%	31%	30%	29%					
Men	70%	68%	69%	70%	71%					
Other Europe	**8,552**	**8,620**	**8,570**	**8,407**	**9,071**	**4,496**	**4,150**	**3,813**	**3,746**	**3,850**
Women	24%	24%	23%	22%	22%					
Men	76%	76%	77%	78%	78%					
Total Europe	**17,995**	**17,384**	**16,963**	**20,442**	**21,647**	**11,898**	**10,432**	**9,658**	**12,256**	**13,188**
Brazil	**6,407**	**6,241**	**6,182**	**6,070**	**6,108**	**1,742**	**1,541**	**1,140**	**1,059**	**1,273**
Women	20%	17%	14%	13%	13%					
Men	80%	83%	86%	87%	87%					
USA	**5,964**	**6,120**	**5,856**	**5,510**	**6,013**	**5,250**	**4,745**	**3,803**	**3,517**	**3,656**
Women	19%	19%	18%	17%	16%					
Men	81%	81%	82%	83%	84%					
Rest of the world	**2,358**	**2,269**	**2,263**	**2,218**	**2,542**	**974**	**886**	**711**	**677**	**889**
Women	22%	21%	18%	19%	18%					
Men	78%	79%	82%	81%	82%					
Total	**32,724**	**32,014**	**31,264**	**34,240**	**36,310**	**19,864**	**17,605**	**15,312**	**17,509**	**19,005**
Women	22%	21%	20%	18%	18%					
Men	78%	79%	82%	82%	82%					

1) Number of employees is based on where the employee actually is stationed, and will in some cases differ from the Country-by-country report, which shows in which legal company she or he is employed.

2) Joint operations are excluded from the payroll figures in the table above. Those entities are included in Hydro's financial statements on a line-by-line basis. Please see Note 3.1 to the consolidated financial statements for more information about joint operations.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 412 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

S1.2 Full time and part time employees by region and gender

Reporting principles

Total reported full time and part time employees in Hydro consolidated activities, by gender in significant locations of operation.

GRI Reference: GRI 2-7 (2021), 405-1 (2016).

Full-time and part-time employees by region and gender[1)]

	Full-time employees		Part-time employees	
	2023	2022	2023	2022
Norway	**3,796**	**3,939**	**32**	**545**
Women	24%	23%	41%	42%
Men	76%	77%	59%	58%
Germany	**1,793**	**1,504**	**207**	**187**
Women	17%	19%	58%	47%
Men	83%	81%	42%	53%
France	**1,729**	**1,845**	**32**	**34**
Women	18%	18%	53%	53%
Men	82%	82%	47%	47%
Hungary	**1,817**	**1,693**	**37**	**33**
Women	29%	31%	95%	91%
Men	71%	69%	5%	9%
Other Europe	**8,308**	**8,606**	**244**	**265**
Women	23%	23%	51%	49%
Men	77%	77%	49%	51%
Total Europe	**17,443**	**17,587**	**552**	**1,064**
Brazil	**6,397**	**6,806**	**10**	**19**
Women	20%	20%	20%	16%
Men	80%	80%	80%	84%
USA	**5,951**	**6,133**	**13**	**32**
Women	19%	19%	38%	38%
Men	81%	81%	62%	63%
Rest of the world	**2,357**	**2,291**	**1**	**2**
Women	22%	21%	0%	0%
Men	78%	79%	100%	100%
Total	**32,148**	**32,817**	**576**	**1,117**
Women	21%	21%	55%	46%
Men	79%	79%	45%	54%

1) Number of employees is based on where the employee actually is stationed, and will in some cases differ from the Country-by-country report, which is based on which legal entity the employee is formally employed by.

Temporary employees by region and gender[1)]

Number of temporary employees	2023	2022	2021	2020[2)]	2019
Norway	**855**	**813**	**752**		
Women	39%	35%	34%	30%	
Men	61%	65%	66%	70%	
Germany	**95**	**148**			
Women	22%	26%			
Men	78%	74%			
France	**78**	**56**			
Women	45%	32%			
Men	55%	68%			
Hungary	**23**	**-**			
Women	35%				
Men	65%				
Other Europe	**158**	**247**			
Women	33%	24%			
Men	67%	76%			
Total Europe	**1,209**	**1,264**			
Brazil	**508**	**586**	**461**		
Women	69%	49%	44%	35%	
Men	31%	51%	56%	65%	
USA	**29**	**44**	**76**		
Women	28%	34%	14%	26%	
Men	72%	66%	86%	74%	
Rest of the world	**24**	**23**			
Women	29%	30%			
Men	71%	70%			
Total	**1,770**	**1,917**	**1,799**	**1,929**	**1,647**
Women	46%	37%	34%	32%	27%
Men	54%	63%	66%	68%	73%

1) Number of employees is based on where the employee actually is stationed, and will in some cases differ from the Country-by-country report, which is based on which legal entity the employee is formally employed by.
2) In 2020, Hydro did not report total temporary employees disaggrigated by country. Only gender distribution was reported this year.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271
Brønnøysundregistrene
Side 413 av 556

S1.3 New employees and turnover

Reporting principles

New employees and turnover by employment type in Hydro consolidated activities and significant location of operation.

Employee turnover rate includes resignations, retirements and manning reductions of all permanent employees, but excludes closures and divestments.

Voluntary employee turnover rate includes permanent employees who voluntarily resigned in the reporting period.

GRI references: GRI Standards 401-1 (2016)

New permanent employee hires by age group, gender and country

	2023				2022				2021
	Total	Under 30	30-49	50+	Total	Under 30	30-49	50+	Total
Norway	**284**	**69**	**184**	**31**	**279**	**76**	**177**	**26**	**131**
Women	33%	38%	33%	29%	32%	30%	32%	35%	23%
Men	67%	62%	67%	71%	68%	70%	68%	65%	77%
Germany	**123**	**23**	**70**	**30**	**123**	**31**	**69**	**23**	**115**
Women	29%	26%	29%	33%	28%	29%	25%	35%	25%
Men	71%	74%	71%	67%	72%	71%	75%	65%	75%
France	**114**	**30**	**69**	**15**	**115**	**27**	**74**	**14**	-
Women	35%	13%	38%	67%	38%	11%	43%	64%	-
Men	65%	87%	62%	33%	62%	89%	57%	36%	-
Hungary*	**239**	**42**	**118**	**32**	**248**	**68**	**145**	**35**	-
Women	33%	31%	47%	38%	40%	31%	48%	29%	-
Men	67%	69%	53%	63%	60%	69%	52%	71%	-
Other Europe*	**838**	**245**	**384**	**150**	**976**	**339**	**472**	**165**	-
Women	27%	26%	33%	23%	27%	24%	32%	21%	-
Men	73%	74%	67%	77%	73%	76%	68%	79%	-
Total Europe	**1,598**	**409**	**825**	**258**	**1,741**	**541**	**937**	**263**	-
									-
Brazil	**582**	**221**	**334**	**27**	**508**	**204**	**274**	**30**	**539**
Women	44%	56%	38%	11%	49%	60%	45%	17%	22%
Men	56%	44%	62%	89%	51%	40%	55%	83%	78%
USA	**824**	**233**	**420**	**171**	**1,496**	**518**	**732**	**246**	**1,393**
Women	23%	14%	25%	30%	22%	16%	25%	27%	20%
Men	77%	86%	75%	70%	78%	84%	75%	73%	80%
Rest of the world	**372**	**108**	**248**	**16**	**468**	**166**	**280**	**22**	**1,560**
Women	26%	24%	27%	19%	25%	20%	29%	18%	29%
Men	74%	76%	73%	81%	75%	80%	71%	82%	71%
Total	**3,376**	**971**	**1,827**	**472**	**4,213**	**1,429**	**2,223**	**561**	**3,738**
Women	30%	30%	32%	28%	29%	26%	32%	26%	24%
Men	70%	70%	68%	72%	71%	74%	68%	74%	76%

* 106 new hires in the recyclers that Hydro acquired from Alumetal in 2023 lack age data, causing a discrepancy in the total number of new hires vs sum of hires per age group in Hungary and "other Europe".

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 414 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Total employee turnover by age group, gender and country

	2023				2022			
	Total	Under 30	30-49	50+	**Total**	Under 30	30-49	50+
Norway	**5%**	5%	4%	7%	**6%**	6%	5%	6%
Women	4%	5%	4%	5%	5%	6%	7%	4%
Men	5%	5%	4%	7%	6%	6%	5%	6%
Germany	**7%**	13%	8%	5%	**7%**	16%	7%	6%
Women	7%	6%	9%	7%	9%	17%	8%	6%
Men	7%	16%	8%	5%	7%	15%	6%	5%
France	**8%**	14%	7%	9%	**6%**	12%	6%	6%
Women	8%	21%	6%	7%	9%	28%	8%	7%
Men	9%	13%	7%	9%	6%	9%	5%	6%
Hungary*	**13%**	25%	10%	11%	**16%**	36%	13%	14%
Women	13%	18%	9%	16%	17%	35%	15%	13%
Men	13%	28%	10%	9%	15%	36%	12%	15%
Other Europe*	**14%**	24%	13%	13%	**14%**	28%	13%	12%
Women	14%	23%	12%	13%	11%	23%	10%	9%
Men	15%	25%	14%	13%	15%	30%	14%	12%
Brazil	**8%**	9%	7%	12%	**9%**	9%	8%	10%
Women	8%	10%	8%	12%	**9%**	6%	10%	5%
Men	8%	8%	7%	12%	**8%**	10%	8%	11%
United States**	**33%**	65%	37%	16%	**41%**	83%	42%	22%
Women	37%	69%	44%	18%	**47%**	103%	48%	27%
Men	32%	64%	35%	16%	**39%**	80%	41%	21%
Rest of the world	**15%**	35%	12%	11%	**29%**	63%	26%	14%
Women	15%	22%	12%	17%	**19%**	48%	13%	11%
Men	15%	40%	12%	10%	**31%**	67%	30%	14%
Total	**15%**	27%	14%	12%	**17%**	36%	16%	12%
Women	15%	22%	14%	12%	**17%**	32%	15%	12%
Men	15%	29%	14%	12%	**18%**	37%	16%	12%

* Turnover at the recyclers that Hydro acquired from Alumetal in 2023 lack age data, causing a discrepancy between the total turnover and turnover by age group in Hungary and "other Europe".
** The US turnover follows the local market trend and our numbers are lower than industry benchmark. Most of the US turnover are in entry-level positions (low-skilled manual work). For skilled workers and white-collars the numbers are closer to Hydro global average.

Voluntary employee turnover by age group, gender and country

	2023				2022			
	Total	Under 30	30-49	50+	**Total**	Under 30	30-49	50+
Norway	**3%**	**5%**	**3%**	**1%**	3%	5%	5%	1%
Women	2%	5%	2%	0%	4%	5%	6%	0%
Men	3%	5%	4%	1%	3%	5%	5%	1%
Germany	**4%**	**7%**	**5%**	**2%**	4%	11%	4%	1%
Women	5%	2%	7%	3%	5%	13%	5%	2%
Men	4%	9%	5%	2%	3%	10%	4%	1%
France	**4%**	**12%**	**4%**	**2%**	3%	8%	3%	1%
Women	4%	13%	3%	3%	4%	17%	5%	1%
Men	4%	12%	5%	1%	3%	7%	3%	1%
Hungary	**8%**	**17%**	**6%**	**5%**	10%	22%	9%	7%
Women	7%	11%	6%	8%	12%	23%	10%	6%
Men	8%	21%	6%	4%	9%	21%	8%	7%
Other Europe	**5%**	**13%**	**6%**	**3%**	7%	16%	8%	3%
Women	4%	10%	5%	2%	7%	14%	7%	3%
Men	5%	14%	6%	3%	7%	17%	8%	3%
Brazil	**3%**	**5%**	**3%**	**1%**	5%	5%	5%	5%
Women	5%	7%	5%	0%	5%	3%	6%	2%
Men	2%	4%	2%	1%	4%	6%	4%	5%
United States	**18%**	**39%**	**20%**	**7%**	25%	53%	27%	12%
Women	20%	41%	25%	8%	30%	65%	33%	14%
Men	17%	38%	19%	7%	24%	51%	26%	12%
Rest of the world	**12%**	**30%**	**10%**	**4%**	13%	34%	11%	5%
Women	10%	17%	10%	5%	14%	32%	10%	8%
Men	12%	34%	10%	4%	13%	34%	12%	5%
Total	**7%**	**17%**	**7%**	**3%**	10%	22%	10%	5%
Women	7%	13%	8%	4%	11%	21%	11%	5%
Men	7%	18%	7%	3%	9%	23%	9%	5%

* Turnover at the recyclers that Hydro acquired from Alumetal in 2023 lack age data, causing a discrepancy between the total turnover and turnover by age group in Hungary and "other Europe".
** The US turnover follows the local market trend and our numbers are lower than industry benchmark. Most of the US turnover are in entry-level positions (low-skilled manual work). For skilled workers and white-collars the numbers are closer to Hydro global average.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 415 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1.4 Total employees by Business Area

Reporting principles

The below table provides information on the number and distribution of permanent and temporary employees across Hydro's business areas.

Total employees by Business Area

Total permanent and temporary employees	2023	Percentage share 2023	2022	Percentage share 2022
Corporate Management	307	0.9 %	297	0.9 %
Global Business Services	1,518	4.5 %	1,406	4.1 %
Hydro Aluminium Metal	6,037	17.8 %	5,995	17.7 %
Hydro Bauxite and Alumina	4,480	13.2 %	4,415	13.0 %
Hydro Energy	466	1.4 %	399	1.2 %
Hydro Extrusions	21,080	62.2 %	21,419	63.1 %
Total	**33,888**	**100.0 %**	**33,931**	**100.0 %**

S1.5 Training and development

Reporting principles

Training and development statistics is based on training that is completed and registered by Hydro employees in our human resources systems. Training, education and career development activities that are not registered by the individual employee, as well as on-the-job training activities, are not captured by the reported metrics. Instructor-led courses that are conducted locally are not always registered and thus not included in the reported metrics.

The metrics include both mandatory and voluntary training. See also Note G1.3 on compliance-related training, specifically.

Training and development

	2023	2022
Training hours completed by Hydro employees	262,647	217,958
Courses completed	15,323	16,680
of which, male	11,211	
of which, female	4,112	
Avg. training hours per participant	17.1	13.1
Avg. training hours per employee	8.2	6.8
Avg. training hours, male employees	8.0	7.1
Avg. training hours, female employees	8.7	5.7

* Training statistics do not cover employees at the four recyclers acquired from Alumetal in 2023

Top five training types by number of participants

#	2023	2022	2021
1	HSSE	Compliance	Cyber security
2	Administrative systems	HSEE	All lifecycle
3	Compliance	Sustainability	IT systems training
4	Human resources	Human resources	IT
5	Sustainability	Employee lifecycle	Human resources

In 2023, 52 percent of the conducted training that are registered as completed were conducted online, while 25 percent was instructor-led. The most common categories of mandatory training were HSSE, compliance, human resources and sustainability. HSSE and compliance are also among the top categories for completed courses of voluntary training. Other common categories of voluntary training are administrative systems, team leadership and self leadership.

Training initiatives can vary from year to year based on business needs and initiatives.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 416 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

S1 Notes on remuneration

S1.6 Gender related salary differences

Reporting principles

Data on gender related salary differences is based on local payroll systems, and calculated based on median salary for employees at different job levels. Salary per employee is based on nominal salary for each employee at the end of the reporting year.

The job level structure consists of nine levels from operators, specialists to managers. Levels 1 to 3 typically cover operators in our plants, levels 4 and 5 jobs require higher education, e.g. bachelor or master with typically 1-5 years of experience. Levels 6 and 7 are jobs that require extensive experience in their area of expertise and levels 8 and 9 cover our most senior specialist and management positions.

Gender related salary differences for employees is reported in certain locations of operation and countries where we have large presence. In our ongoing commitment to transparency, Hydro presents its third annual report on gender-related salary differences in key operational locations, including Brazil for the first time. Hydro works to ensure that every employee should receive competitive compensation aligned with local industry standards (but not market leading), embracing a holistic, performance-oriented, transparent, fair, and objective approach. Salaries in the organization are reviewed on a regular basis.

GRI-reference: GRI Standards 405-2 (2016)

Median ratio of women's base salary compared to men's base salary for 2023 1)

Job level	Belgium	Brazil	Denmark	France	Italy	Norway	Spain	Sweden	United Kingdom
Level 1		85%	97%	117%		100%			81%
Level 2	97%	91%	100%	95%		100%	89%	97%	90%
Level 3	88%	101%	95%	103%		108%	88%	99%	92%
Level 4-5	89%	91%	81%	92%	107%	108%	86%	100%	109%
Level 6-7	112%	94%	80%	90%	81%	98%	88%	95%	83%
Level 8-9		87%				99%			

1) The data is based on annual base salary for permanent employees. Levels with less than five employees are not reported.

We have investigated the salary conditions for all Hydro employees in the US, including the remelters, extrusion plants and precision tubing facilities. Based on the analysis, on average there are no significant gender related differences in North America.

S1.7 Gender and compensation in Norway

Reporting principles

Number of employees per gender per job level is based on number of employees that received a salary in 2023. Total employees in this note will therefore differ from number of employees in other notes, which are based on number of employees at year end.

Data on gender pay gaps are based on local payroll systems, and the average salary per gender per job level is calculated based on real paid out amount through 2023. The gender pay gaps reported in this note are based on requirements in the Norwegian equality and anti-discrimination act, and will differ from the gaps reported for Norway in Note S1.6, which is based on median salary per gender on each job level, and calculated based on the nominal salary of each employee at year end.

GRI-reference: GRI Standards 405-2 (2016).

Gender proportion 2023				**Women's base salary compared to men's base salary for 2023**	
Job level	Women	Men	**Total**	Annual salary	Total compensation
Level 1	31%	69%	**298**	99%	96%
Level 2	19%	81%	**1,739**	97%	93%
Level 3	27%	73%	**151**	102%	92%
Level 4-5	27%	73%	**1,069**	104%	98%
Level 6-7	29%	71%	**628**	98%	95%
Level 8-9	37%	64%	**144**	97%	93%
Total	**24%**	**76%**	**4,029**	**106%**	**101%**

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Brønnøysundregistrene

S1 Notes on diversity, inclusion, belonging

S1.8 Diversity in management

Reporting principles

Diversity data for the Board of Directors and Corporate Management Board (CMB) for Norsk Hydro ASA are counted per year end.

Diversity in management is reported for levels 0, 1, 2 and 3. Level 0 refers to the CEO, level 1 refers to Corporate Management Board (CMB), level 2 refers to persons reporting to CMB, and level 3 refers to persons that report to level 2.

GRI-reference: GRI Standards 405-1 (2016)

Share of women and non-Norwegians in management

	Women					Non-Norwegians				
	2023	2022	2021	2020	2019	2023	2022	2021	2020	2019
Board of directors (11 members)[1)]	36%	36%	40%	40%	27%	27%	27%	30%	30%	27%
Corporate Management Board	40%	40%	44%	44%	40%	10%	10%	20%	10%	-
Management, levels 0-2	37%	37%	35%	31%	32%	29%	29%	34%	43%	37%
Management, levels 0-3	36%	35%	36%	32%	27%	44%	44%	41%	53%	60%

1) With four women among the seven shareholder-elected members and one woman among the three employee representatives on the Board of Directors, Hydro complies with the Norwegian legal requirements on female representation.

In addition to the groups above, Hydro also monitors gender distribution across additional staffing categories. In women leadership positions, with at least one person is reporting directly to them, we have a target of 25 percent by 2025. We also monitor women in white-collar staff positions. For this group the data include level 0, 1, 2, 3, 4 and 5 managers. We have set a target of 35% by 2025 in this category.

S1.9 Local representation

Reporting principles

Local representation in senior management for significant sites of operation.

Senior management is defined as the management group at each site (site managers and those reporting to them) in addition to business area management teams.

Local is defined at country level for Norway and at state level for Brazil.

GRI-reference: GRI standards 202-2 (2016)

Local representation in senior management

Share of senior management hired from local community	2023	2022	2021	2020	2019
Norway					
Production sites in Norway	100%	94%	88%	98%	97%
Aluminium Metal management team	91%	80%	80%	80%	77%
Extrusions management team	50%	43%	14%	29%	38%
Brazil					
Paragominas, Pará	14%	0%	15%	9%	9%
Barcarena, Pará	25%	9%	17%	22%	17%
Bauxite & Alumina management team	0%	9%	0%	0%	0%

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 418 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

S1.10 Employee engagement

Reporting principles

Data on inclusion and belonging is primarily based on Hydro's employee engagement survey, which comprises four dimensions of inclusion and belonging. The dimensions are described below. The survey is normally carried out for all employees every second year and was conducted in 2022.

The Employee engagement Index (EEI) measures the extent to which employees are engaged and motivated to contribute to organizational success and are willing to apply discretionary effort to accomplishing tasks important to the achievement of organizational goals.

The Psychosocial Risk Indicator (PRI) measures drivers of work-related stress which affects employee mental health and wellbeing.

The Integrity Culture Index (ICI) measures the employee perception of Hydro's integrity culture.

The inclusion Index (II) measures perception of inclusion among Hydro employees. The index consists of eight questions related to diversity, equity, inclusion and belonging.

Hydro Monitor

	2022	2020	2018
Employee Engagement Index (EEI)	**76%**	72%	84%
Women	**76%**	70%	86%
Men	**76%**	72%	83%
Psycosocial Risk Index (PRI)	**76%**	75%	
Women	**75%**	73%	
Men	**76%**	75%	
Integrity Culture Index (ICI)	**78%**	76%	
Women	**78%**	75%	
Men	**78%**	76%	
Inclusion Index (II)	**76%**		
Women	**75%**		
Men	**76%**		
Response rate	**87%**	89%	88%

The long-term ambition is to be among the top 25 percent companies worldwide on EEI. Engagement has improved from 2020. In 2018, Extruded Solutions was not part of the survey, and the results are thus not directly comparable. Engagement has improved and is now on par with the industry benchmark.

The engagement survey is a tool to work with organizational development, therefore the most important part is that teams discuss the results, implement actions and follow-up results.

S1.11 Diversity and inclusion for Norwegian subsidiaries

Reporting principles

This note provides quantitative information required by the Norwegian Equality and Anti-Discrimination Act (Likestillings og diskrimineringsloven) for the following subsidiaries: Hydro Aluminium AS, Hycast AS, Sør-Norge Aluminium, Hydro Energi AS, Hydro Extruded Solutions AS, Hydro Extrusion Norway AS.

For a description of our approach and work related to diversity and inclusion in Hydro, the activities being undertaken to identify and analyze risk of discrimination, see Our people strategy and the section on Disclosures pursuant to the Norwegian Equality and Anti-Discrimination Act.

We report on pay equality and involuntary part-time every two years, in accordance have the Norwegian Equality and Anti-Discrimination Act.

Part-time employees normally work full time. The opportunity to work part time is considered a benefit for which a special application must be made. In 2023, we reviewed if there were any cases of involuntary part-time work in our Norwegian activities. The review confirmed that all employees working part time had applied for reduced working hours.

In December 2023 Hydro agreed on a global parental leave policy for all employees. The global parental leave policy set a minimum standard, which gives 4 months fully paid leave for primary caregiver and one month fully paid leave for secondary caregiver. The global parental leave policy will be rolled out in 2024, however where local standard already has a more beneficial scheme, this will supersede the global plan. Local deviation to the global plan can also be maid if this is required by local law and/or regulations applicable in the jurisdiction.

In our employee engagement survey, we track perceptions of healthy balance between work and spare time and found stress level as important indicators for a sustainable work environment.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro Monitor results for Norwegian subsidiaries 2022

	Employee Engagement Index (EEI)	Psycosocial Risk Index (PRI)	Integrity Culture Index (ICI)	Inclusion Index
All Hydro employees in Norway	**74%**	**75%**	**75%**	**76%**
Women	75%	74%	77%	79%
Men	73%	74%	75%	75%
Hydro Aluminium AS	**71%**	**72%**	**72%**	**72%**
Women	76%	76%	77%	74%
Men	71%	73%	72%	71%
Hycast AS	**48%**	**58%**	**55%**	**81%**
Women	40%	48%	47%	81%
Men	49%	61%	57%	81%
Sør-Norge Aluminium	**73%**	**74%**	**74%**	**81%**
Women	72%	73%	71%	81%
Men	73%	74%	74%	81%
Hydro Energy AS	**80%**	**81%**	**86%**	**76%**
Women	83%	76%	83%	76%
Men	79%	82%	86%	76%
Hydro Extruded Solutions AS	**92%**	**92%**	**92%**	**76%**
Women	97%	96%	96%	75%
Men	90%	85%	85%	76%
Hydro Extrusion Norway AS	**63%**	**78%**	**71%**	**76%**
Women	62%	70%	63%	75%
Men	62%	81%	73%	76%

Summary statistics 2023 - Norwegian entities

	Number of employees		Parental leave in weeks	Permanent employees in part time	Temporary employees on part time
	Permanent	Temporary			
All Hydro employees in Norway	**3828**	**855**	**2823**	**32**	**558**
Women	24%	39%	1432	41%	43%
Men	76%	61%	1391	59%	57%
Hydro Aluminium AS	**2439**	**662**	**1717**	**14**	**396**
Women	18%	37%	860	50%	42%
Men	82%	63%	857	50%	58%
Hycast AS	**65**	**5**	**21**	**2**	**2**
Women	17%	60%	-	50%	50%
Men	83%	40%	21	50%	50%
Sør-Norge Aluminium	**284**	**147**	**381**	**2**	**136**
Women	20%	48%	182	0%	49%
Men	80%	52%	199	100%	51%
Hydro Energy AS	**357**	**10**	**164**	**4**	**7**
Women	31%	10%	49	0%	0%
Men	69%	90%	115	100%	100%
Hydro REIN AS	**52**		**81**	**1**	**1**
Women	48%	0%	20	0%	0%
Men	52%	100%	61	100%	100%
Hydro Extruded Solutions AS	**45**	**2**	**86**	**2**	**2**
Women	31%	0%	67	0%	0%
Men	69%	100%	20	100%	100%
Hydro Extrusion Norway AS	**104**	**4**	NA*	**1**	**1**
Women	23%	25%		0%	0%
Men	77%	75%		100%	100%

* Data omitted due to limited sample size

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 420 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1 Notes on health and safety

S1.12 Injuries and lost time

Reporting principles

Health and safety data are prepared and reported to management on a monthly basis, based on data registered in Synergi and IMS, the reporting tools for health, safety, security and environmental incidents. The data covers employees and contractors at all consolidated units within Hydro, including sales offices and administrative functions.

Employees are workers under direct supervision of Hydro. For the purpose of recording health and safety statistics, employees include agency workers. Health and safety statistics for employees are included for the period they are employed by or otherwise in service for Hydro.

Contractors are workers who are under contract to execute work for Hydro, who are under the direct supervision of the contractor and operate at Hydro premises under Hydro's indirect supervision. Contractors are included during the period they are employed by or otherwise in service for Hydro.

Total recordable injuries (TRI) is calculated as the sum of lost time injuries (LTI) + restricted work cases (RWC) + medical treatment cases (MTC). LTI is a personal injury at work leading to unfitness for work and absence beyond the day of the accident. RWC is a personal injury at work that does not lead to absence beyond the day of the accident, because of alternative job assignment. MTC is treatment, other than first aid, administered by a physician or registered professional personnel under the standing orders of a physician.

TRI rate is calculated based on TRI per one million hours worked.

Fatal accidents comprise all fatalities resulting from a work-related incident.

GRI reference: GRI Standards 403-9 (2018).

Total recordable injuries, lost-time injuries, and fatal accidents[1)]

	2023	2022	2021	2020	2019
Total recordable injuries (TRI)	**237**	**227**	**299**	**224**	**278**
Employees	174	186	254	188	229
Contractors	63	41	45	36	49
Total recordable injuries (TRI) rate[2)]	**2.4**	**2.4**	**3.3**	**2.7**	**3.0**
Employees	2.8	3.0	3.9	3.0	3.3
Contractors	1.8	1.3	1.8	1.7	2.2
Lost-time injuries (LTI)	**128**	**115**	**156**	**119**	**119**
Employees	95	90	126	102	101
Contractors	33	25	30	17	18
Lost-time injuries (LTI) rate [3)]	**1.3**	**1.2**	**1.7**	**1.4**	**1.3**
Employees	1.5	1.4	2.0	1.6	1.5
Contractors	0.9	0.8	1.2	0.8	0.8
Total number of fatal accidents	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**
Employees	0	0	0	0	0
Contractors	1	0	0	0	0

1) The numbers include discontinued operations

2) Number of recordable injuries per million working hours

3) Number of lost-time injuries per million working hours

The reported fatal accident in 2023 involved a contractor at our Alumina refinery, Alunorte, in Brazil. At the time of preparing the annual report, the incident is still under investigation to determine work relatedness and root cause. In addition to the statistics for our consolidated units, there was one fatality involving a contractor at our 50/50 joint venture Qatalum, in Qatar. In 2023, there was also one fatality involving a contractor at our previously part-owned MRN bauxite mine, and one fatality involving a contractor at the Vista Allegre solar power project in Brazil, which Hydro has exercised a call option to be an off taker from.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 421 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Total recordable injuries (TRI) per region[1]

	2023	2022	2021	2020	2019
Total recordable injuries (TRI) employees	**2.4**	**2.4**	**3.3**	**2.7**	**3.0**
Employees	2.8	3.0	3.9	3.0	3.3
Contractors	1.8	1.3	1.8	1.6	2.2
TRI Norway	**3.0**	**3.2**	**4.7**	**3.0**	**3.8**
Employees	1.9	2.1	3.6	2.7	3.1
Contractors	9.5	12.9	15.0	7.5	10.2
TRI Germany	**3.3**	**2.6**	**6.0**	**5.4**	**4.5**
Employees	3.6	2.8	5.8	5.5	4.3
Contractors	0.0	0.0	8.5	4.3	5.5
TRI Brazil	**1.3**	**1.0**	**1.7**	**1.5**	**1.3**
Employees	1.5	1.6	2.6	2.0	1.5
Contractors	1.2	0.7	1.2	1.2	1.2
TRI US	**4.3**	**4.5**	**5.8**	**4.0**	**5.8**
Employees	4.0	4.6	5.9	4.0	5.9
Contractors	7.2	2.0	1.9	2.6	7.2

1) Number of recordable injuries per million working hours. The numbers include discontinued operations.

S1.13 High risk incidents

Reporting principles

High risk incidents (HRI) in Hydro's consolidated activities. HRI include major accidents and incidents with major potential. HRI rate is calculated as the number of high risk incidents per million hours worked.

GRI Reference: 403-9 (2018).

High risk incidents (HRI)

	2023	2022	2021	2020	2019
High risk incidents	67	75	122	140	190
HRI rate	0.69	0.80	1.36	1.66	2.08

S1.14 Occupational illness rate and sick leave

Reporting principles

Occupational illness rate in Hydro's consolidated activities.

Occupational illness rate is calculated as incidents of occupational ill health per million working hours. All potential cases shall be reported. Actual occupational illnesses are defined by Hydro as either illnesses that have been confirmed by relevant authorities/insurance companies or doctors (depending on the national system); or that have led to any kind of permanent disability, disablement pension, loss of function and/or are a listed occupational disease. The figure includes instances associated with discontinued operations.

Sick leave includes all absence due to illness, measured as number of days lost due to sick leave as a percentage of possible working days excluding holidays. Sick leave is recorded based on local definitions which may differ between countries.

GRI reference: GRI Standard 403-10 (2018)

Occupational illness rate[1] and sick leave

	2023	2022 *	2021	2020	2019
Occupational illness rate[2]	0.2	0.3	0.3	0.3	0.2
Sick leave, percent	3.5 %	4.1 %	3.8 %	4.2 %	3.7 %
Sick leave, Norway	4.5 %	4.7 %	4.9 %	4.5 %	4.5 %
Women	5.2 %	5.5 %	6.5 %	5.3 %	5.7 %
Men	4.3 %	4.4 %	4.5 %	4.5 %	4.2 %

* 2022 sick leave reported for Norway in the 2022 annual report was incorrect and based on the December 2022 data, not the annual total sick leave in 2022. This has been corrected in the 2023 annual report.

1) 2021 includes all Hydro sites, earlier years did not include Extrusions

2) Cases per million working hours. The numbers include discontinued operations.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 422 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S1.15 Social data for 50/50 joint venture Qatalum

Reporting principles

Number of employees and share of women is based on total manning at Qatalum per 31. December 2023.

TRI rate and fatal accidents are reported for the calendar year in full.

Social data for 50/50-owned Joint Venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Number of employees	999	1,064	1,060	1,059	1,137
Share of women	0	3.2%	3.3%	3.3%	3.6%
TRI rate, incidents per million hours worked	0.6 [1)]	0.6	0.3	1.7	0.7
TRI rate, (contractors)	-	3.0	1.4	0.7	0.7
Fatal accidents	1	-	-	-	1

1) 2023 TRI rate for employees and contrators under Qatalum supervision, combined. Previous years include employees only.
The reported fatal accident in 2023 involved a contractor. There was also one fatal accident involving a contractor, in 2019.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 423 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Workers in the value chain

Why it matters

With more than 30,000 suppliers in over 40 countries and 30,000 customers worldwide, Hydro has a significant indirect impact on society and the environment through its value chain. Ensuring a responsible value chain is an essential element of Hydro's Just Transition framework, which sets out how Hydro as a company shall contribute to a future that is not only greener, but also socially just.

Hydro may indirectly impact workers positively through the creation of jobs. By setting high standards for suppliers on human and workers' rights, and engaging, influencing, and collaborating with Hydro's suppliers to improve their human rights commitments and management, the business may indirectly contribute to a high number of people having access to decent work, where their rights are respected.

However, Hydro's procurement includes raw materials, products and services from industries and geographies with an inherent risk to workers' rights. Potentially negative impacts in Hydro's value chain could relate to workers not having their rights respected, accidents or unintended incidents that result in injuries, ill health, or death.

Through Hydro's human rights due diligence process, the company has identified salient human rights risks for its business that have the potential to impact workers in its value chain (see list to the right).

Our approach

Hydro's work to ensure a responsible supply chain is an integrated part of its Just Transition framework. Please see the chapter Affected Communities for further details about the framework.

Transparency and traceability of key sustainability data for Hydro's products is an important foundation for Hydro's work to ensure a responsible supply chain, and Hydro's goal is to have the blueprint for a digital product passport on sustainability data in place by year-end 2025. In 2023, Hydro started a group wide project to build a common approach and model that supports the transfer of data along the value chain after a proof of concept in 2022. Hydro has established a roadmap which puts the company in a position to deliver this to customers and users by the end of 2025. The risk of negative impact to workers in the value chain is managed through Hydro's human rights due diligence. Please see the Human Rights chapter for further details about Hydro's human rights commitment and management. Hydro's approach to responsible sourcing is based on the UN Guiding Principles on Business and Human Rights and the OECD Guidelines for Multinational Enterprises on Responsible Business Conduct and can be summarized in three steps:

1. Mapping of risks

All suppliers are subject to a qualification process, including a screening for risks related to human rights and workers' rights. As part of creating a common and consistent approach to supply chain management, Hydro has entered into agreement with the sustainability rating company EcoVadis. All suppliers that have a medium or high inherent risk, based on Hydro's risk categorization, are subject to further screening, using either EcoVadis or an alternative self-assessment form combined with desktop research. If Hydro identifies any concerns, the company conducts a more comprehensive review or audit of the potential supplier to clarify if the supplier meets Hydro's requirements before any agreements are signed. Following the initial supplier risk assessment, comprehensive assessments, including visits and audits or reviews, of suppliers with a high inherent sustainability risk shall be conducted regularly. The mandatory process for due diligence of all suppliers is described in the company-wide procedure, Sustainability in the supply chain, and is based on three levels of inherent sustainability risk levels.

Salient human rights risk for workers in the value chain

Forced labor, modern slavery and child labor abuse
Discrimination and harassment
Vulnerable individuals and groups
Freedom of association and collective bargaining
Access to information and participation in dialogue
Decent working conditions
Health and safety

Targets and ambitions

Transparency and traceability of key sustainability data for our products by 2025 or earlier

Performance

10,446
Suppliers screened in 2023

1,095
High sustainability-risk suppliers

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene
Side 424 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

2. Clear expectations

Hydro's Supplier Code of Conduct sets out the minimum sustainability requirements for all its suppliers. The code is based on internationally recognized standards such as the Universal Declaration of Human Rights and the ILO Core Conventions.

The principles set out in Hydro's Supplier Code of Conduct are made binding through contractual clauses. Hydro's Supplier Code of Conduct requires suppliers to conduct due diligence in their own supply chain, and sustainable procurement expectations are reflected in Hydro's supplier self-assessments, which is specified in its contracts and assessed in visits and audits.

3. Support and development

Hydro builds its relationship with its suppliers on mutual trust and development. Hydro works to strengthen and improve its suppliers' sustainability performance through efforts such as dialogue, knowledge-sharing, innovation processes, incentives, and supplier development programs. Hydro actively discusses and promotes human and workers' rights.

While failure to comply with Hydro's Supplier Code of Conduct may as a last resort result in a termination of the contract, Hydro always seeks to work with its suppliers with intention of continuous improvement as long as it considers this to be in the best interest of the people in its supply chain.

As a part of Hydro's work to strengthen its procurement processes, the company has also incorporated living wage requirements. According to the supplier Code of Conduct, wages and benefits paid for a standard working week shall as a minimum meet national legal or industry standards, whichever is higher. Wages should be sufficient to cover basic needs and provide some discretionary income.

Hydro engages and collaborates with stakeholders internally and externally when relevant, to help inform and evaluate the effectiveness of its approach to responsible sourcing. See the section on Partnerships for more information.

Due diligence of customers

Hydro follows closely regulations for sanctions or restrictions on countries and specific companies. Hydro regularly screens its list of customers and business partners for any potential sanctions.

In addition to this, Hydro conducts a sustainability due diligence process before it enters new sales contracts with partners in countries with identified high human rights risks.

In 2023, new business opportunities were stopped due to the limited opportunity to influence and mitigate potential adverse human rights impacts related to the project and country of operation.

Through 2023, Hydro has been engaged in several external network meetings to better understand how to implement human rights due diligence downstream in its value chain. Hydro plans to do a more comprehensive mapping of impacts in its downstream value chain in 2024.

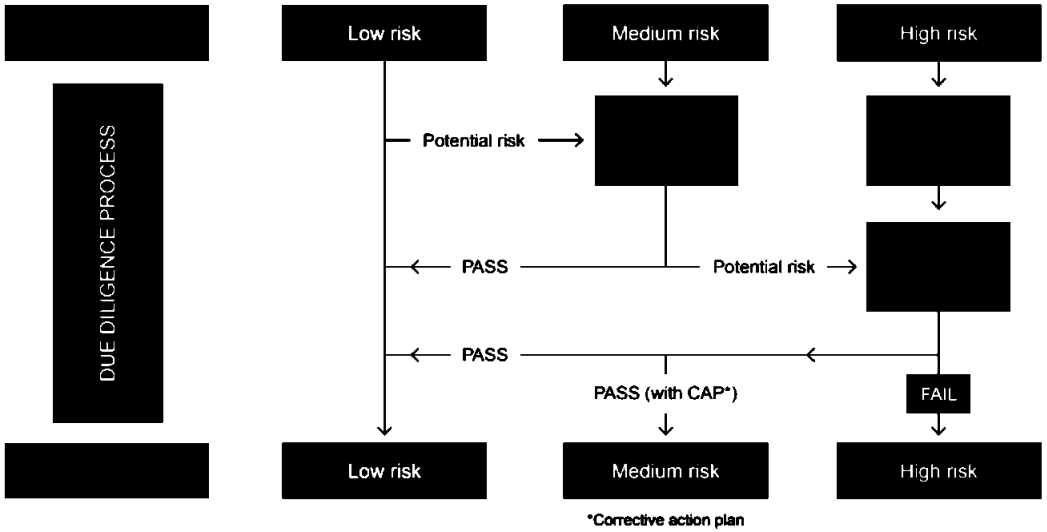
Supplier and business partner screening

As part of the integrity risk management process, more than 10,000 potential or existing counterparties were screened for human rights violations, corruption, money-laundering, politically exposed persons, and violations relating to sanctions using the RDC integrity risk tool during 2023. New business partners related to most operations are screened before registered in our ERP system. Hydro's operations in North America also use the denied-parties risk tool MK Denial to screen suppliers against 16 official sanction lists multiple times a year. In 2023, approximately 5,300 customers and suppliers were screened in MK Denial.

All suppliers, customers and other business partners registered in Hydro's main accounting systems are screened on a weekly basis against recognized international sanction lists. Hydro has developed a spend cube to visualize external spend, measure procurement initiatives, and manage supply chain risk.

Please see Note S2.1 for metrics related to supplier screening and due diligence activities.

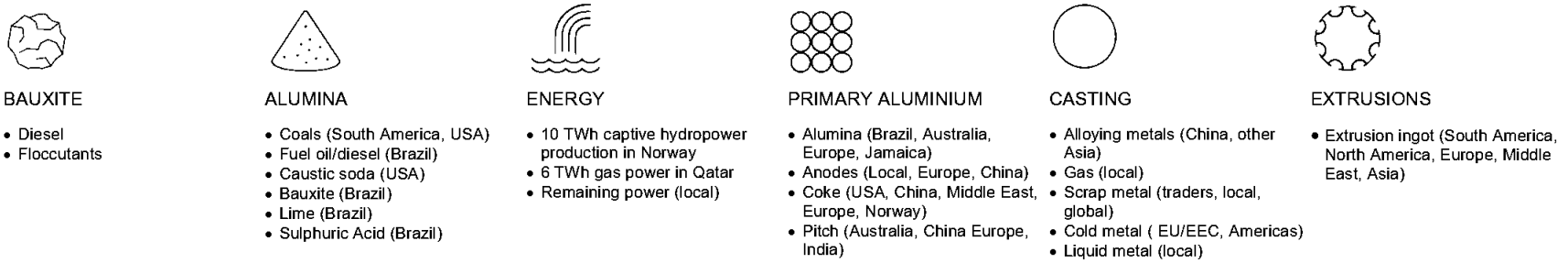
Supplier due diligence process



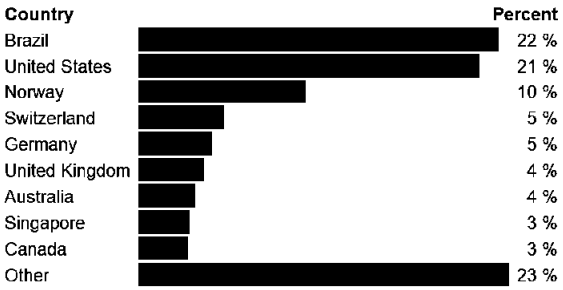
© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 425 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro's supply chain inputs



Hydro's tier 1 sourcing countries*



*Data is based on Hydro's Spend Cube, covering most of our spend. Our tier 1 data includes the head office locations of our traders. Spend cube is still under development and does not encompass 100% of our spend.

Hydro's supply chain

Most of Hydro's suppliers are located in the same countries as Hydro's production facilities. Beyond Hydro's direct suppliers, Hydro's value chain cuts across a number of countries.

Hydro's Supplier Code of Conduct was revised in 2023, incorporating an explicit requirement for suppliers to conduct human rights due diligence in their own operations and value chain, in accordance with the United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights and the OECD Guidelines for Multinational Enterprises on Responsible Business Conduct.

Throughout the year, Hydro continued the process to implement the procedure on sustainability in the supply chain to ensure a common approach across Hydro. Hydro established a cross-departmental taskforce, working to identify areas in its supply chain management where further measures may be needed to quality assure that our practice and guidelines is fully aligned with the OECD Guidelines. The taskforce will develop an improvement plan based on a currently ongoing mapping exercise. This plan will also be of aid when it comes to prioritizing Hydro's internal resources within this area.

Through regular assessment, follow-up and collaboration with selected high-risk suppliers Hydro contributes to continuous development. Hydro conducted 141 supplier audits in 2023 including topics related to human rights, working conditions and HSE.

Key findings from the audits relate to lack of management systems, environmental awareness, compliance controls and emergency preparedness. Around 30 percent of the audits led to action plans, and by the end of 2023, almost 100 percent of the corrective actions proposed by Hydro resulted in improved performance.

Hydro is an active member of the Aluminium Stewardship Initiative (ASI) and promote ASI's certification program to its aluminium suppliers for the sustainable development of their operations. Hydro also cooperates with other external stakeholders, such as unions and industry associations, to develop and implement supplier development programs.

Salient human rights risks affecting workers in the value chain

The following section will provide further descriptions of the salient human rights risks and impact related to workers in Hydro's value chain, including how the company works to mitigate these. Value chain risks and impacts related to land rights and resettlement are covered in the chapter Affected communities. Please see the chapter Human Rights for a more detailed description of our human rights due diligence process.

Brazil

In Brazil, potential risks within the supply chain include business integrity and human rights, particularly related to working conditions. To identify and address these risks, both existing and potential suppliers undergo a thorough "Supplier Diagnosis" process.

The human rights risks are assessed for category and country. The category assessment considers 54 categories, covering 95 percent

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 426 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

material spend and 100 percent of services. The country risk assessment considers the following topics: forced labor, freedom of association, child labor, rule of law, living standards, civil and political rights.

In addition to human rights risk assessments, suppliers undergo scrutiny against the national "Labor Compliance List," maintained by the Federal Labor Ministry. This list identifies companies in Brazil accused of subjecting workers to conditions analogous to slavery.

To maintain a high standard, existing suppliers undergo continuous monitoring and may be subject to human rights audits when deemed necessary. Suppliers may also apply to participate in a comprehensive supplier development program. In 2023, 30 supplier companies were invited to participate in the 4th edition of the program, which this year had a deep-dive on human rights and ethics in business.

China

Due to the limited state protection of human rights as well as restrictions on access to information, Hydro assesses the inherent risk of human rights impacts in China to be high.

The serious government sanctioned human rights violations in and outside Xinjiang against Uyghurs and other Muslim minorities is a particularly severe risk that Hydro monitors closely. While Hydro does not source material and alloys from the Xinjiang region, the company still has a number of alloy and raw material suppliers elsewhere in the country.

In 2023, Hydro conducted a human rights assessment of its operations and value chain in China, as an addition to its existing human rights supplier assessments programs. The project was led by an external human rights expert company, with the goal of identifying risks and reviewing Hydro's current due diligence processes.

Based on Hydro's salient risk review, suppliers were evaluated for forced labor risk (also beyond tier 2), health and safety risks; poor conditions of worker facilities and dormitories; risk of delayed wage payments or workers not receiving required overtime pay; differences between conditions for employees and subcontracted workers; and lack of access to grievance mechanisms and freedom to report issues.

The process was executed through a combination of document reviews, on-site visits and interviews with managers and workers at different supplier sites. Findings were triangulated with detailed desktop research.

The review did not identify any indications of forced labor at supplier sites. However, certain risk factors were identified and will be followed closely.

The issue of forced labor in the solar sector, particularly related to polysilicon production in the Xinjiang region, has been the subject of numerous reports and articles. Hydro Rein is currently participating in two large-scale solar projects through Joint Ventures (Mendubim and Boa Sorte). In both projects, the Joint Venture partner has led the procurement process and Hydro Rein has requested relevant information and measures before approving a contract, including mitigation plans to tackle forced labor risks.

To address the risks identified, Hydro Rein established a taskforce in 2023, which has worked on mapping and implementing good practice. This has e.g. included extensive supply chain mapping and collaboration with industry associations, including through the Solar Stewardship Initiative (SSI).

Qatar

At the primary aluminium producer Qatalum, a joint venture where Hydro holds 50 percent, close to 75 percent of the roughly 1,350 workers are employed directly by Qatalum. The remaining 25 percent are temporary workers that are supervised by a Qatalum employed manager. Qatalum strives to secure good working conditions for all employees, and work continuously to assess, safeguard and improve the conditions of contracted workers.

Qatalum became a member of the Aluminium Stewardship Initiative (ASI) in 2021 and in 2022, Qatalum received its Performance and Chain of Custody standard certificates, a recognition that it is aligned with globally accepted standards on ESG. In 2023 Qatalum was audited by DNV against the new version of the Performance standard, and we aim to continue to work with Qatalum in addressing relevant findings and observations in the audit.

In 2023, Hydro continued its discussions with local stakeholders and organizations present in Qatar to address and discuss common challenges related to the recruitment of migrant workers, as well as sharing knowledge and good practice related to working conditions in Qatar.

Human rights country risk map

The map illustrates country-specific human rights risk scores, which are used by Hydro to assess the inherent sustainability risk of suppliers. The input data for this map was provided by the independent research organization Nomogaia and adjusted for Hydro specific factors.



Battery production

Hydro Batteries aims to develop leading sustainable battery materials businesses in Europe, by active investments in the battery value chain. This is part of Hydro's strategic direction towards 2025 to diversify and explore new opportunities in renewable energy. The potential human rights impact of battery production has been documented by a number of sources (see e.g. Amnesty International's "Powering Change or Business as Usual" detailing the impact of cobalt and copper mining on local communities in the DRC).

Hydro Batteries owns 24,1 percent of the company Corvus, which makes battery systems and has around 110 suppliers globally, including battery manufacturers. The batteries value chain is exposed to human rights risks in relation to the extraction and processing of minerals.

Corvus has identified the risk of child labor and modern slavery to be particularly high in the cobalt, tin and gold supply chains. We work closely with Corvus to support their human rights in the supply chain work, and have conducted trainings, workshops and seminars. We sit on their Sustainability Advisory Board and have included Corvus' supply chain in China in an ongoing human rights assessment. Hydro Batteries also owns 0,6 percent of Swedish cell manufacturer Northvolt, which has similar risks in their supply chains.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 427 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

S2 Notes on Workers in the value chain

S2.1 Supplier metrics

Reporting principles

The data for the supplier metrics are retrieved from Hydro Spend Cube, which covers most of Hydro's spend on suppliers.

Total number of suppliers is based on vendor identity. A single supplier to Hydro may constitute multiple vendors if Hydro has purchased from multiple locations by the same supplier. Hydro estimates that the number total unique suppliers is approximately 30,000.

Local suppliers are defined as suppliers situated in the same country as the site making the purchase. Selection of local partners and suppliers/contractors shall be based on competitive bidding to the extent feasible, and in compliance with competition laws and regulations as well as Hydro's requirements.

Supplier metrics	2023
Total number of suppliers	41,589
Total spend on suppliers (NOK million)	142,833
% spent on local suppliers	65%

S2.2 Supplier due diligence

Reporting principles

Data on supplier screenings is collected from each procurement team.

Suppliers screened is based on the number of screenings done using different screening tools, including RDC integrity risk tool, the MK Denial sanctions screening tool, screenings using supplier self-assessment questionnaires, EcoVadis ESG screenings, and desktop assessments. The reported number is based on the total screenings performed using RDC, which is the most frequently used screening tool. The total number of screenings conducted is higher, as a single supplier is often screened multiple times using different screening tools.

Supplier audits is based on on-site audits conducted by either Hydro, or onsite audits conducted by a third party on behalf of Hydro.

GRI reference: GRI Standards 308-2 (2016) and 414-2 (2016).

Supplier due diligence	2023
Total suppliers screened	10,446
Total number of high sustainability risk suppliers	1,095
Supplier audits conducted	141
Supplier audits that lead to a corrective action plan for the supplier	50
Supplier contracts terminated due to sustainability risks	3

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 428 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Affected communities

Why it matters

The large-scale and fast-paced changes that need to take place as part of the green transition will impact the communities in which Hydro operates. It is widely recognized that vulnerable communities will be the most affected unless these impacts are managed as part of the process. The 2015 Paris Agreement includes a clear recognition that the green transition must also be just, a recognition which has been further established and operationalized by the UN's 2030 Agenda "Leave No One Behind."

Hydro can only succeed as a company if the communities around also succeed. As a global aluminium and energy company extracting natural resources, operating in more than 40 countries, Hydro depends on local institutions and infrastructure. Trust and good relationships with local communities and the people living there are of key importance to Hydro operations.

Hydro's Just Transition framework has been established to ensure that Hydro's business contributes to a transition that is both green and just. By acting on this framework, Hydro's aim is to contribute to positive development in the societies where it operates.

Our approach

Hydro has developed a framework for supporting a just transition, through which the company seeks to contribute to positive development in the societies where it operates. The framework is focused around three key outcomes: People have human rights protected and have access to equal opportunities; Local communities are resilient in a changing world; People have the necessary skills and jobs for the future low-carbon economy. Hydro contributes towards these outcomes by respecting and promoting human rights, supporting positive local development, and investing in education.

Hydro's business activities impact a large number of people in local communities positively through job creation and local value creation. Hydro contributes to the societies to which it belongs by offering decent jobs, buying local goods and services, paying taxes and fees, establishing and maintaining infrastructure and supporting social programs and investments. The scale of Hydro's positive impact is linked to the scale of its operations in the local communities. Hydro contributes to greater local value creation in the communities near its larger plants.

Hydro's business also has the potential to adversely impact local communities. Hydro recognizes that the impact of its operations on land and water resources can affect local communities in which it operates. The management of such impacts is a key element of Hydro's sustainability agenda and of central importance in the company's stakeholder engagement in local communities.

Through Hydro's human rights due diligence process, the company has identified salient human rights risks for its business that have the potential to impact affected communities. These are listed in the table to the right.

Hydro recognizes the importance of its relationship with local and affected communities. Hydro is a global company, but its presence is ultimately local, and its approach towards society is reflected by this. Hydro's Just Transition framework is an example of how the company adjusts its role in affected communities as a result of Hydro's deeper understanding of what the journey towards a net-zero world means. The need for rapid development of renewable energy coupled with digitization has a profound impact on a wide range of the communities Hydro is located in, and the Just Transition framework has been developed in response to these impacts.

Salient human rights risk in affected communities

Health and safety
Discrimination and harassment
Access to information and participation in dialogue
Land rights and resettlement
Vulnerable individuals and groups

Just Transition definition:

"An economy-wide process that produces the plans, policies and investments that lead to a future where all jobs are green and decent, greenhouse gas emissions are at net-zero, poverty is eradicated, and communities are thriving and resilient."

Source: Just Transition Centre (part of the International Trade Union Confederation)

Targets and ambitions

Improve lives and livelihoods wherever we operate by contributing to

Protection of human rights and access to equal opportunities	Resilient local communities in a changing world	Skills and jobs for the future low carbon economy

Performance

411	NOK 123 million	40,000
Stakeholder dialogues conducted	Community investments, charitable donations and sponsorships, including TerPaz (local community centres)	People reached

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 429 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Protection of human rights and access to equal opportunities

Respecting and promoting human rights is at the heart of Hydro's Just Transition work. While Hydro's ambition of improving lives and livelihoods wherever it operates goes beyond respecting human rights, the positive impact Hydro seeks to achieve can only be created when the rights of people affected by the company's operations and in its value chain are respected. Hydro's commitment to respecting the human rights in affected communities is set out in the company's Human Rights Policy.

Hydro identifies impact on local communities by mapping the local sustainability context and transition challenges where it operates, with reference to the Human Development Index, TI Corruption Perception Index, and salient human rights risks in the local communities. Hydro also engages in stakeholder dialogue to understand what is expected of the company, what is important to local communities, how Hydro impacts them and how the company can solve common challenges.

Potential human rights impacts on local communities are managed through the human rights due diligence process, as described in the Human Rights chapter. In the section on salient human rights risks in affected communities, Hydro describes the salient human rights risks identified in relation to the local communities where it operates or that is part of its value chain, as well as social programs implemented to mitigate these risks.

Resilient local communities in a changing world

A key element in Hydro's Just Transition framework is to strengthen the societies and communities where it operates. The way Hydro does this differs from country to country and between communities. The main contribution is generated from the company's operations through production and purchase of goods and services, direct and indirect job creation, and tax payments. Hydro also engages in capacity building through targeted programs, to develop the competence of groups as well as individuals.

In developing Hydro's Just Transition framework, the company has looked at the communities where it has the largest presence, as well as communities which are uniquely exposed to Just Transition challenges to prioritize Hydro's work. Some of these communities' face challenges related to poverty and inequality, physical climate change and challenges related to decarbonization efforts changing the nature of jobs and required skills. While Hydro's approach to supporting resilience varies depending on the local context, a common factor is the partnership approach, working with local partners with strong knowledge of the local context, as well as strong engagement with local community representatives.

Hydro has a number of social programs aimed at building local community resilience. Some of its community investments and programs are linked to for example mining license requirements in Brazil and regulated watersheds in Norway, while others are voluntary commitments. The programs target education, economic growth, decent work, entrepreneurship, capacity building and the strengthening of institutions.

In 2023, Hydro spent around NOK 123 million in total on community investments, charitable donations, sponsorships and TerPaz (local community centres). Excluding TerPaz, there is a 26 percent increase compared to the prior year, mainly due to our increased community efforts in Pará. Please see the Note S3.1 for more information.

In 2023, Hydro also developed a program to increase funding to projects aligned with the Just Transition priorities in the communities where it operates. The program will be launched in 2024.

Hydro also supports local communities through the transfer of competence that takes place through the company's cooperation with universities and research institutions. This includes the cooperation with three academic institutions in Pará, Brazil, and the University of Oslo through the Biodiversity Research Consortium Brazil-Norway. In addition, Hydro provides scholarships to selected PhD candidates doing research relevant for its business areas. Hydro is also the sponsor of a professorship in Norway and has several adjunct professors among its own employees. See the section on partnerships in the Business Conduct chapter for more information.

Skills and jobs for the future low carbon economy

A risk associated with decarbonization efforts is that social inequalities increase as new technologies introduce the need for a different type of skillset or bring other changes to the labor market. To address this, Hydro's Just Transition framework includes a focus on ensuring that people have the necessary skills and jobs for the future low-carbon economy.

Hydro's ambition is to equip 500,000 people with essential skills for the future economy by 2030. The insight from measuring the people reached and the impact of its initiatives make Hydro better equipped to select and execute future initiatives with a positive impact. In 2023, Hydro reached more than 40,000 people, which sets the total number reached to 197,000 people since 2018. Hydro is still on track to reach 500,000 by year-end 2030. Continuous improvement of current initiatives and the development of new high impact initiatives are important areas.

Salient human rights risks in affected communities

The following section provides further descriptions of the salient human rights risks and impacts in affected communities, including how Hydro works to mitigate these.

Hydro systematically monitors the impact of its mitigating actions. This involves regular data collection, performance evaluations, and stakeholder feedback. By using key performance indicators and collaborating with external partners, Hydro ensures its initiatives align with its mission and contribute positively to the communities where it operates.

Brazil

Hydro's Bauxite & Alumina activities are located in the Amazon, in the state of Pará where Hydro is operating a mine, a pipeline, and a alumina refinery, and has an ownership share of 51 percent in the aluminium smelter Albras. This region presents socio-economic challenges similar to other areas in the Amazon, affecting the well-being of its residents. Specifically, Paragominas, the location of the mine, and Barcarena, where the refinery and a smelter are situated, experience relatively low to middle income rates. Additionally, the cities along the bauxite pipeline, namely Tome-Açú, Moju, Abaetetuba, Acará, and Ipixuna do Pará, experience lower income generation. On average, these seven municipalities have a poverty rate of 39 percent, with approximately 40 percent of residents lacking access to sanitation.

Hydro's operations are neighbor to 28 Quilombola communities. Hydro does not operate in any legally demarcated indigenous land or territory.

Respect for human rights is at the core of Hydro's social license to operate and the context of its operations in Pará makes it important that Hydro takes a community approach to its human rights work. Hdryo's human rights due diligence process is informed by its social risk management and itsr social projects in the community emphasize active stakeholder involvement in addressing social challenges.

Human Rights Action Plan
In 2020, Norsk Hydro Brasil began the implementation of a Human Rights Action Plan to mitigate risks in the operations (Alunorte, Albras and Mineração Paragominas, including the pipeline) for the period 2020 to 2023. The implementation progress is currently at 94

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

percent of the initiatives for Bauxite and Alumina completed, including the following activities:

- Conducting human rights training for management, other employees and suppliers, including our grievance mechanism partner.
- Developing policies on anti-discrimination and harassment, and on traditional communities.
- Detailed mapping of traditional communities along the 244-km-long bauxite pipeline as well as advancements on the Quilombola study[1)].
- Implementation of social initiatives and strengthening social dialogue with traditional communities.
- Enhance the incorporation of the Voluntary Principles for Security and Human Rights in security providers' contracts.
- Strengthening effectiveness criteria for grievance mechanisms.

A human rights consultancy will be hired to conduct a new thorough cycle of human rights due diligence of our operations in the state of Pará.

Social risk
Social risk management is handled by a dedicated team operating across various support areas. This specialized team is committed to managing and anticipating risks, ensuring a proactive approach to prevent potential challenges.

Social projects
Hydro has implemented a structured approach for effective and inclusive engagement with diverse communities in the region.

Since 2018, Hydro has supported the Sustainable Barcarena Initiative (SBI) to enhance community participation. This is an independent forum to support sustainable development in Barcarena. The overall aim is to bring local stakeholders together to discuss challenges and opportunities, strengthen capabilities and decide about the main social investments supported by the Hydro Sustainability Fund (HSF). In 2023, about 137 community leaders participated in meetings, dialogues or programs organized by the initiative.

SBI also plays an important role coordinating the financing rounds of Hydro Sustainability Fund (HSF) to ensure Hydro's social investments meet the local community's needs. In 2023, HSF supported 22 community based projects, including initiatives such as the installation of solar panels and the development of a beekeeping project in Quilombola traditional communities.

Aligned with Hydro's Just Transition framework, Hydro ran several social programs across the seven municipalities where it operates. These initiatives aim to contribute to the sustainable development of the territory, promoting a Just Transition through a particular focus education and skills, job and income generation, biodiversity and quality of life.

In addition, Hydro has a volunteering program for employees to increase internal engagement and address community needs. In 2023, over 1,500 employees participated in the volunteer programs in Brazil. The volunteers organized over 70 different activities, including food baskets donations, fundraising, seed planting and training for community leaders. The activities reached approximately 18,000 people.

Education and skills
In 2023, Hydro continued its efforts to provide educational activities and capacity building projects throughout the potentially affected communities where it operates. These initiatives aim to empower individuals and communities with the knowledge and skills necessary to enhance their economic well-being, fostering sustainable development and resilience against socio-economic challenges.

In 2023, Hydro's initiatives in Brazil promoted education and skills to 22,244 people, building up capacity in communities, including traditional Quilombolas along the bauxite pipeline to strengthen their job opportunities.

Among the initiatives, Hydro initiated in 2023, the "Synapse Network Program" in collaboration with the Brazilian National Development Bank (BNDES), focusing on training teachers to improve the teaching and learning of Portuguese and Mathematics in children's literacy cycle. The project is aligned with the Brazilian National Common Curricular Base (BNCC) and built to be effective in vulnerable and extreme-poverty regions. The project covers 38 Brazilian municipalities, and the Hydro partnership began operating in the city of Acará, one out of the 7 municipalities crossed by the pipeline. Our ambition is to expand the project to two additional municipalities along the pipeline in 2024.

In 2023, Hydro started supporting "Itinerários Amazônicos," an educational program focusing on training public teachers. The program discusses sustainable development, climate change, and traditional knowledge, using the Amazon as an example. The aim is to create teaching materials, drawing references from the forest. Public high school networks from eight states in the Legal Amazon region took part: Acre, Amapá, Amazonas, Maranhão, Mato Grosso, Pará, Roraima and Tocantins. The program has been carried out by the Iungo and Reúna Institutes and by the Amazon Concertation Network, in partnership with the Brazilian National Development Bank (BNDES), Arapyaú Institute and Movimento Bem Maior.

Among Hydro's educational projects, the company maintained the "Território do Saber" Project. It provides educational activities to illiterate adults and training for public teachers in Paragominas. This project has reached more than 18,000 people since 2018.

To support professional qualification, Hydro completed the construction of a technical school in Barcarena in 2022, where the Alunorte refinery and the Albras aluminum factory are located. In 2023, Hydro has continued to support the local government in the planning to start the operations of the facility, scheduled to begin in February 2024.

Hydro promoted professional qualification courses for residents of six communities, three of which are Quilombolas, in partnership with SENAI (National Service of Industrial Apprenticeship), offering professional courses. Additionally, Hydro continued its partnership with the Casa Familiar Rural, the main educational institution in the Quilombola do Jambuaçu Territory.

In addition to this, Hydro also continued its training program for women in partnership with SENAI to increase the number of women working in its operations.

Job and income generation
Hydro continues programs to support livelihoods, particularly to promote income generation, such as traditional family farming. In Barcarena and Tomé-Açu, Hydro has provided training in agroecology practices for family farmers. In addition, Hydro sustained efforts to promote the marketing of products from local family producers, focusing on community agri-food entrepreneurship by the "Tiptix" project run by Hydro Sustainability Fund.

Biodiversity
Preserving biodiversity is an important element of Hydro's human rights approach. Hydro recognizes the vital link between healthy ecosystems and community well-being.

To support the preservation of the biodiversity in the Amazon region, Hydro runs several programs. This includes environmental efforts and collaborations such as the Biodiversity Research Consortium Brazil-Norway. In 2023, Hydro renewed the partnership for five more years. Since 2013, Hydro has invested approximately BRL 15 million through the partnership, supporting 26 research projects and 60 published scientific articles. For more information on this, please see our Biodiversity and ecosystems chapter.

1) Quilombola study is a formal procedure for engagement with traditional communities in the environmental licensing process in Brazil, developed according to the ILO 169 guidelines.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 431 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Quality of life
To contribute to local development and Quality of Life, Hydro also strengthened its community investments through partnerships with public authorities. In 2023, Hydro completed the delivery of three TerPaz local community centers, which are local community centers capable of accommodating about 1,500 people per day for cultural, educational, and medical assistance. To continue this effort, in 2023, Hydro signed a partnership for the construction of an additional six TerPaz local community centers in the municipalities where it operates along the pipeline.

In an area adjacent to Alunorte's and Albra's operations in Barcarena which is regulated for industrial purposes, illegal logging and irregular settlements have accelerated since 2016. Hydro is constantly engaging with competent authorities to find a social assistance plan for vulnerable families. In 2023, an Alunorte owned plot in the urban area of Barcarena, with no operational activities, was illegally occupied. Hydro engaged public authorities, who conducted the eviction process, ensuring respect for human rights. The case is under discussion in the Brazilian court.

Wind and solar projects in Brazil
Hydro Rein is currently engaged in three major projects in Brazil, Ventos de São Zacarias (VSZ), a wind project in the northeast of Brazil; Mendubim, a solar project in the northeast of Brazil; and Boa Sorte, a solar project in the southeast of Brazil.

In Ventos de São Zacarias, Rein has Green Investment Group as partner. There are two Quilombola communities in the vicinity of the project. A joint venture team, including environmental and social professionals from both investors, are responsible for following up identified environmental and social impacts throughout the project construction, including the potential impact on members of the two Quilombola communities. In 2023, two families were resettled, in line with a Resettlement Action Plan. A Livelihood Restoration Plan is being executed and the impact on the families is being monitored by VSZ's team for at least three years.

In Mendubim, Rein has Equinor and Scatec as partners, Scatec being responsible for building and operating the project.

In Boa Sorte, Rein has Atlas Renewables as partner. They are responsible for the building and operation of the project, including the execution of all environmental and social programs. Boa Sorte did not involve resettlements nor traditional communities.

Rein works with its business partners to ensure the implementation of IFC Performance Standards and the Equator Principles.

Canada

In Canada, Hydro's part-owned primary aluminium producer Alouette is in the vicinity of the Innu First Nation community. Alouette assesses, mitigates, and reports to Alouette Board of Directors on human rights risks as part of its risk management procedure, including risks impacting the local communities where it operates. There have been implemented relevant mitigating actions and engagement with Innu First Nation and provincial organizations and stakeholders on its commitments. As a result of this, Alouette has improved diversity in its organization by increasing the Innu First Nation workforce share, and increased community engagement on social issues. This is being measured through defined targets and reported to the Alouette Board of Directors.

Guinea

Hydro does not source bauxite directly from Guinea, but some of the alumina Hydro sources in Europe and a part of the primary metal sourced externally could have their bauxite origin in Guinea. The country's bauxite industry is associated with a high risk of human rights impact on communities, in particular related to land rights.

There are also concerns related to the health and safety of communities in the vicinity of mining operations. Due to small volumes and the indirect nature of Hydro's sourcing activities, Guinea has not been a country prioritized in the company's human rights due diligence in 2023. However, Hydro continued following the complaints process related to the expansion of the CBG mine raised to the Compliance Officer in CAO (the Compliance Advisor Ombudsman for the International Finance Corporation).

Norway

In Norway, Hydro has an offtake agreement with Nordic Wind Power DA for delivery of power from the new Fosen wind power installation. Nordic Wind Power is a minority owner of Fosen Vind DA. The projects on the Fosen peninsula are located within Sami reindeer grazing land. Agreements on mitigating measures and compensation for extra costs during the construction phase were previously entered into with the two affected reindeer herding groups.

In October 2021, the Norwegian supreme court determined that the construction of the wind park had not sufficiently taken into account the rights of the Sami population. The consequences of the verdict are being assessed by the ministry responsible. Hydro is monitoring the situation closely and is following up with the shareholders of Fosen Vind DA. In December 2023, the Sør-Fosen Sijte reindeer herding district and Fosen Vind entered into an agreement. Sør-Fosen Sijte will be granted access to additional land for winter grazing and will receive financial support for reindeer herding. Fosen Vind is allowed to continue using the area at Storheia for wind power production throughout the concession period. There has not yet been reached any agreement between the Nord-Fosen Siida and the wind company Roan Vind.

Indigenous peoples and traditional communities

Hydro respects the rights of indigenous people and traditional communities and acts in alignment with the UN Declaration on the Rights of Indigenous Peoples as well as the Indigenous and Tribal Peoples Convention (ILO Convention 169) in engagement with indigenous people and traditional communities. We recognize their rights to self-determination, to lands which they traditionally occupy, to their customs, traditions and institutions, and to free, prior and informed consent (FPIC).

Hydro does not own any mining and/or exploration concessions in indigenous lands.

Please see the chapter about Human Rights for further information about Hydro's human rights due diligence process.

Sweden

The wind farm project Stor-Skjälsjön is located near Sundvall in the northern part of Sweden where there is a Sami community. Hydro Rein has 25 percent ownership of the project. An adjacent Sami community will be impacted by the wind farm, as the areas are in some periods used for reindeer herding.

A review of environmental and social risks has been conducted. No known non-compliances with regulatory requirements or Hydro's policies have been identified. Legal agreements on cooperation between the Sami community and the wind farm during construction and operation have been signed and regular consultations held. Eolus, Rein's Swedish partner, is responsible for the development and stakeholder management. The impacts of the wind farm will be minimized through mitigative actions proposed by the community.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 432 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S3 Notes on Affected communities

S3.1 Community investments, donations, and sponsorships

Reporting principles

Community investments include monetary amounts and time spent to benefit the company as well as the communities. Community investments relate to long-term strategic involvement in, and partnership with, community organizations to address a limited range of social issues chosen by Hydro to protect its long-term shareholder and stakeholder interests.

Charitable donations include one-off or occasional support to good causes in response to the needs and appeals of charitable and community organizations, requests from employees or in reaction to external events such as emergency relief situations.

Sponsorships include business-related activities in the community to directly support the success of the company, promoting its corporate and brand identities and other policies, in partnership with charities and community-based organizations.

TerPaz (local community centres) include Hydro's contributions to public initiatives in the state of Pará, Brazil, focusing on the social development of the local communities. The initiatives includes construction of social centers or peace houses that provide residents with access to services such as medical and legal services, training and professional courses.

All Hydro sites report annually on all community investments, charitable donations, sponsorships, and other related initiatives.

Community investments, charitable donations and sponsorships

NOK million	2023	2022	2021	2020	2019
Community investments [1]	48	51	30	42	50
Charitable donations and Sponsorships [1]	48	25	25	14	9
TerPaz (local community centres)	27	179			
Total	**123**	**255**	**55**	**56**	**59**

1) In 2021 we included Hydro Extrusions in the reported numbers for the first time.

In addition to the above, Hydro spent 521,000 NOK on the technical school in Barcarena, which was completed in 2022.

The increase in charitable donations and sponsorships is mainly due to an increase in charitable donations in B&A. The numbers are not directly comparable to historical figures due to different practices in collecting the information. In addition to this, the 2022 numbers for Hydro Extrusions have been updated.

S3.2 Social responsibility target

Reporting principles

Education refers to initiatives within the formal educational system, from elementary school to university. Examples of initiatives include training of teachers and external scholarships.

Capacity, or competence building refer to all training and competence building outside formal educational systems. Examples include trainees and Hydro's supplier development program established in Brazil.

We have developed a framework and methodology for counting people impacted by our programs and initiatives to ensure consistency in how we measure progress across the company. The methodology covers initiatives related to education and capacity building and can be accessed on our webpage.

Social responsibility taget

1,000 people reached	Accumulated since 2018	2023	2022	2021	2020	2019
Education and capacity building	**197**	**40**	**25**	**21**	**60**	**28**

All business areas are contributing in line with the original ambition setting of reaching 500,000 people with our education and capacity building programs.

Based on the total number in 2023, 80% are related to education and 20% are related to capacity building.

The increase in the 2023 number compared to 2022 is primarily driven by one major program in B&A in Brazil. This is a partnership with other organizations, but due to Hydro's pivotal role we count the complete number of people reached instead of just the equity share. Hydro B&A had a role both in the initial planning and structuring phase of the program as well as being the first fund provider which was a critical role in garnering interest from other investors to the program, fostering a collaborative and diverse financial support system.

Note that the 2020 results were significantly higher due to one particular initiative in India, reaching close to 30,000 people.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 433 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Consumers and end users

Why it matters

Hydro is committed to delivering high quality products and managing product related liabilities. Delivering on Hydro's customers' expectations is crucial to build strong partnerships and to deliver on its commercial ambitions and targets.

Hydro can have a commercial and financial upside from providing customers with transparent, quality information on the product quality it delivers, with a traceable value chain. On the other hand, failure to deliver on the expectations from its customers and end users can result in loss of business, litigation and negative reputation that could affect Hydro's cash flow and financial results.

Our approach

Hydro continuously works to improve the traceability of its value chain so that it can provide its customers with transparent, quality information on provenance and the product quality it delivers.

Hydro is an important material supplier for many of its customers. If Hydro fails to deliver on product quality specifications, this may have a negative impact on end users of the products produced by Hydro's customers. Hydro follows strict procedures for managing health, safety, and environment aspect of its products throughout its total life cycle.

Hydro identifies and measures its impacts on customers and end users by tracking customer satisfaction, engaging in partnerships and direct dialogue with its customers, and by monitoring complaints and incidents reported to Hydro. See our Note S4.1 on Customer satisfaction, as well as the Note G1.1 on cases reported in the Business conduct chapter.

Product quality and liabilities

Product quality comprises quality specifications in the use phase of Hydro's products as well as criteria for carbon footprint and environmental impact of our products. To meet customer expectations for product quality and responsible value chain, Hydro is working to certify its production sites according to the Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Hydro is an active ASI member, and 79 of its production sites have been certified, covering Hydro's value chain from bauxite to finished products. Hydro's certifications are summarized in Note S4 Certifications. See also Hydro's information on compliance in the Business conduct chapter.

Product stewardship

Product stewardship is the responsible and ethical management of the health, safety and environmental aspects of a product throughout its total life cycle. Hydro engages in dialogue with customers and other stakeholders regarding the environmental impact of its processes and products. Hydro performs life-cycle assessments (LCAs) for all major product groups to identify improvement potential. With other aluminium producers, Hydro has developed a pan-European network of national initiatives to promote and recycle aluminium packaging.

Hydro's products are subject to compliance declarations according to different EU and US legislations. In the EU, this includes registration, evaluation, authorisation and restriction of chemicals (REACH), restriction of hazardous substances (RoHS), sourcing data in line with the Conflict Minerals Regulation, and information in relation to the End-of-Life Vehicle (ELV) Directive for Hydro's customers in the automotive segment. In the US, this includes the compliance with the Toxic Substances Control Act and California's proposition 65. This gives Hydro's customers assurance that its aluminium profiles do not contain the prohibited substances above the defined limits.

Collaborating on product quality

Innovation and development initiatives are carried out in close collaboration between Hydro's production units, R&D organization and customers. Hydro emphasizes three main areas: the quality of its products, the efficiency of its production system and the development of new alloys.

Quality improvements are closely linked to Hydro's customer technical service, which addresses customer needs while improving its own casthouse process. Hydro develops new alloys with distinct properties to support the development of new or enhanced applications within industries such as automotive, building and construction, and electronics. This work begins with developing an understanding of metallurgical processes that forms the basis for sample compositions and production methodologies carried out in laboratory or test production facilities. Full-scale testing is often completed with customers and/or end-users.

In the Extrusion Europe and Extrusion North America business units in Hydro's Extrusion business area, innovation, R&D and application development is predominantly targeted toward the growth in automotive and especially the e-mobility BIW structural markets. The commercial transportation market is another key area. For the Precision Tubing business unit in Hydro's Extrusions business area, innovation targets new aluminium applications, such as fuel and brake lines, with aluminium replacing copper and steel, resulting in lighter products with comparable performance. Moreover, Hydro develops aluminium based material concepts for battery components and integrated solutions for thermal management and battery modules.



© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

S4 Notes on Consumers and end users

S4.1 Customer satisfaction

Reporting principles

As a commercial company facing the business-to-business market, Hydro has a strong focus on customer satisfaction, with a defined KPI for Hydro's CEO. We measure customer satisfaction based on on-time delivery (OTD) statistics, equally weighted between the two business areas Aluminium Metal (AM) and Extrusions (HE); and customer satisfaction as measured through a study in AM.

The customer satisfaction study in AM covers more than 100 participants comprising both external customers and internal customers in HE. Customers are interviewed on several quality aspects such as specifications conformity, extrudability, billet surface quality, technical service and support and professionalism. The measurement is the relative value which assesses AM's performance from the customers point of view and relative to its competitors on quality (product, service and image), and price.

On-time deilvery (OTD)

Percent (%)	2023	2022	2021	2020
Aluminimum Metal	93	91	92	95
Extruded solutions	93	90	84	93
Average	**93**	**90.5**	**88**	**94**

Hydro was ranked number 1 among its competitors in the AM customer satisfaction study in 2023. The score is based on relative percieved price and relative percieved quality, from the customers point of view.

S4.2 Certifications

Reporting principles

According to Hydro's policy, all operational sites shall comply with, but not necessarily be certified according to ISO 9001, ISO 14001 and ISO 45001. Certification according to these standards is a decentralized responsibility based on identified business needs. OHSAS 18001 is discontinued and has been replaced by ISO 45001.

Hydro's power plants in Norway have chosen not to be certified. However, they are fulfilling the requirements given in the mentioned standards. In addition, the power plants need to comply with the requirements given by the Norwegian Water Resource and Energy Directorate (NVE), i.e. concessions for operations as well as environmental, third person safety, security and emergency preparedness regulations. The table below shows the distribution of certification of the other operational sites in Hydro.

In addition to the mentioned ISO, several sites are also certified according to different sector and customer specific standards. Examples of such certifications are the IATF 16949 for the automotive industry, and the Aluminium Stewardship Initiative (ASI). In 2023, 29 new sites received the ASI certification.

Share of relevant operational sites certified

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	ASI
Eligible	96	94	91	91
Certified	89	89	72	79
Percentage certified	**93%**	**95%**	**79%**	**87%**

IATF 16949 is fully aligned with the structure and requirements of ISO 9001 and is required by customers that produce service parts or parts for car assembly. Of our sites delivering to the automotive industry, 86 percent are certified according to the IATF 16949.

All fully-owned smelters, 6 remelters and 19 Extrusion sites are also certified according to the ISO 50001 Energy Management systems, representing 62 percent of Hydro's total electricity consumption.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 435 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Business conduct

Why it matters

As a global aluminium and renewable energy company with operations in more than 40 countries, interaction with large number of business partners, including more than 30,000 suppliers, Hydro depends on transparency, trust, ethical conduct and compliance throughout its organization and value chain.

Compliance with applicable laws, regulations and Hydro's policies, procedures and guidelines can help mitigate a range of risks, including those associated with corruption, competition, economic sanctions, human rights, security, health, safety, environment, data privacy, and corporate reporting requirements.

Failure to comply with applicable regulations and expectations for responsible business conduct can result in loss of license to operate and could expose Hydro to investigations, criminal and civil sanctions such as fines and penalties, materially impacting financial results. In addition, there could be adverse consequences for individuals and reputational damage for the company.

Our approach

Hydro can have a positive impact and contribute to responsible business conduct by acting with integrity, operating according to high ethical standards, and by requiring its business partners to comply with the same standards of conduct.

Hydro aims to have a positive impact on the fight against bribery, corruption, and human rights breaches through its partnerships, and actively engage with public authorities and other stakeholders on these issues.

Hydro monitors business conduct incidents through cases reported to line management, supporting staff functions, Hydro's grievance mechanisms, AlertLine, quarterly and year-end compliance reporting from its business areas, and information collected from Hydro's legal and compliance departments.

Hydro is committed to applying ethical business practices and compliance throughout its organization and supply chain. Hydro's board sanctioned Code of Conduct creates the foundation that supports its efforts to do the right things, and to always act with integrity throughout its global organization, wherever it operates and conducts business, on behalf of Hydro.

In Hydro, compliance is defined as adherence to applicable laws and regulations as well as Hydro's governance documents. Specific policies and procedures as well as guidelines have been established to assist line management to adhere to Hydro's compliance requirements. Special emphasis is made on reducing the risk of non-compliance within financial reporting, anti-corruption, competition, data privacy, economic sanctions, human rights, security, health, safety and environment. Read more about Hydro's human rights management in the Human Rights chapter.

Hydro's compliance system is based on a clear governance structure defining roles and responsibilities regarding compliance and all compliance related activities undertaken throughout the company. For legal entities where Hydro holds less than 100 percent of the voting rights, Hydro is working through their boards of directors to promote the principles in Hydro's Code of Conduct and its governance documents. In 2023, Hydro continued to strengthen the compliance program through various updates and improvements.

The management of compliance risks are integrated in Hydro's business planning, enterprise risk management and follow up process, including relevant risk-mitigating actions and relevant key performance indicators. The progress of actions as well as any non-compliance matters are addressed in the quarterly internal board meetings that each business area has with the CEO, and an annual compliance report is submitted to the Board of Directors. The chief compliance officer reports to the Board of Directors through the board audit committee at his own discretion. In addition, he participates in all board audit committee meetings and provides quarterly compliance updates to the audit committee. He also meets with the board of directors periodically.

An integrity culture index was introduced in Hydro's employee engagement survey in 2020, benchmarking the employee perception of its integrity culture. The overall score of the index was within the first quartile of the defined external benchmark, which was one of the KPIs of the CEO scorecard. The results provided Hydro with a good basis for specific and tailored compliance activities which were undertaken since. In 2023, the integrity culture index was measured again and the scores showed a positive trend since 2020. The KPI will again be on the CEO KPI scorecard in 2024.

Hydro is committed to building a culture of trust where employees are comfortable to ask questions, seek guidance, raise concerns, and report suspected violations to our Code of Conduct, applicable laws or regulations or Hydro's obligations. Concerns and complaints can be raised with local management, but employees may also raise the issue directly with Human Resources, HSE, union representatives, Compliance or Legal. Employees, on-site contractors, and others may also use Hydro's confidential reporting channel, the AlertLine, where concerns can be reported to Group Internal Audit & Investigation. The AlertLine allows anonymous reporting, is available in applicable languages and reports can be made online or via toll-free phone numbers listed at Hydro's intranet or on Hydro.com. For further information about the use of our global grievance mechanism and the AlertLine, please see the Human Rights chapter and Note G1.

Targets and ambitions

Commitment to building a culture of integrity and trust

Performance

651	21,213	78
Cases reported through AlertLine	Compliance awareness and training modules completed	Integrity culture index

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

The Chief Audit Executive (CAE) reports to Hydro's Board of Directors and the Board Audit Committee. The CAE participates in all Board Audit Committee meetings and provides quarterly updates to the Committee and Corporate Management on matters reported through the AlertLine. Hydro's Group Internal Audit & Investigation has resources in Norway, Brazil and North America.

Data protection and cybersecurity

Hydro's global data protection constitutes the company's binding corporate rules for data protection (BCR) and ensures compliance with the EU General Data Protection Regulation (GDPR). Designated data privacy coordinators for all business areas and staff functions form part of the data privacy network chaired by the head of data privacy. We are continuously working on the robustness of the data privacy network, which is seen as a key point for a well-functioning data privacy program. With a program established in 2018, Hydro has also worked on several data privacy program improvements in procedures and supporting processes to ensure continuous fit to the business.

Cybercrime is increasing globally, exposing Hydro to a range of threats to the integrity, availability and confidentiality of our systems. Threats may include attempts to access information, ransomware attacks, destructive installation of viruses, denial of service and other digital security breaches.

A breach of cyber security could result in a broad range of impacts including HSE events, financial and reputational, operational disruptions and the leakage of private or confidential data.

Hydro's CFO is the executive sponsor and owner of Hydro's group wide multiyear cyber security improvement program following the cyber attack on Hydro in 2019. Further, the Board Audit Committee exercises oversight over Hydro's aggregated risk profile, including cyber risk, and has had a deep dive session on cyber security in 2023.

Cyber security risk assessment is an integrated part of Hydro's enterprise risk management system, in order to facilitate the business areas' awareness on cyber security risk to their critical assets and operations. Critical assets both in plants and in the enterprise IT platform are subject to security monitoring as well as internal and external requirements to security. All personnel with access to sensitive information are bound to secrecy and required to handle information according to corporate guidelines and requirements.

Hydro's enterprise IT platform provides services as digital collaboration, enterprise resource planning, personnel databases and systems for external reporting. This platform is being modernized to withstand the developing cyber security threats and also segregated from plant industrial control systems. Ethical hacking and security testing of the enterprise IT platform as well as critical assets in the plants is also executed on a regular basis.

Driving security awareness and cultural change with Hydro personnel is an important measure for cyber risk mitigation, with yearly training plans with yearly training plans for all 13000 IT users and role specific training within Industrial Control System security and other areas. Training of crisis management relating to cyber security incident scenarios is conducted at regular intervals on group level.

Compliance training

In Hydro, compliance awareness training is provided on a range of topics and consists of classroom-training, workshops, town hall meetings and various e-learning modules. In 2023, training was provided on topics in anti-corruption, Hydro's code of Conduct, competition law, data privacy, trade sanctions, human rights, integrity and market regulations. Compliance training is mainly carried out by Group Compliance and Group Legal, but other group functions and compliance professionals in the business areas also carry out compliance training. See Note S1.5 for metrics on training activities completed by Hydro's employees in 2023.

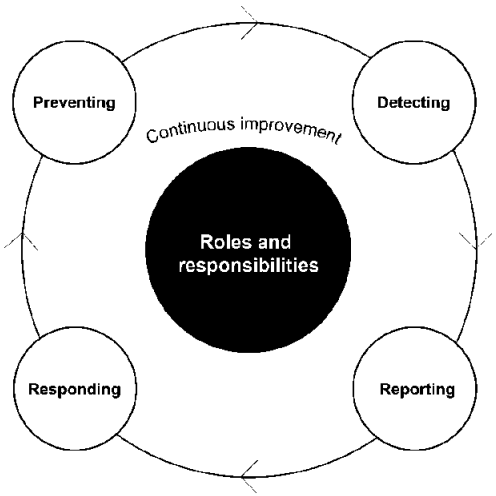
Management of relationships with suppliers

Combating corruption and respecting human rights are integral to Hydro's supplier requirements. See the Workers in the value chain chapter for information about Hydro's supply chain and how the company screens its suppliers and business partners.

Transparency

Transparency is key to creating a global level playing field as well as to safeguard the company's reputation. Hydro reports in accordance with the GRI Standards and supports the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Since 2005, Hydro has reported payments to host governments related to exploration and extraction activities for bauxite. Hydro also complies with the Norwegian legal requirements on country-by-country reporting. In accordance with the Norwegian Transparency Act, the UK Modern Slavery Act and the Australia Modern Slavery Act, Hydro publishes a transparency statement and an account of due diligence assessments, see the Human Rights chapter. In addition, Hydro follows the Euronext guidelines to issuers for Environmental, Social and Governance (ESG) reporting.

Integrity and compliance



Partnerships

Hydro works through industry and aluminium associations to improve the ESG standards within its industry and to establish a level playing field for global aluminium production. Hydro is a member of the International Council on Mining and Metals (ICMM), which gives the company the opportunity to participate in the development of industry practices on the environmental and social issues and to share best practices. Hydro is also a founding member of the Aluminium Stewardship Initiative (ASI). To increase Hydro's knowledge and secure a science-based approach to rehabilitation, the Biodiversity Research Consortium Brazil-Norway (BRC) was established in 2013. Please see the chapter on Biodiversity and ecosystems for more information on BRC.

Joining forces in collective action is critical in the fight against corruption. Hydro has had a partnership with Transparency International Norway for many years. Hydro is also a member of the

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 437 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Maritime Anti-Corruption Network (MACN), which provides valuable insight into the maritime industry – an important part of Hydro's supply chain. Through Alunorte, Albras, Mineração Paragominas and Norsk Hydro Brasil, Hydro has been a signatory of the Business Pact for Integrity and Against Corruption since 2018. The Pact is developed by the Ethos Institute in partnership with global organizations such as the United Nations and the World Economic Forum, seeking to unite companies with the objective of promoting a more ethical market and to eradicate bribery and corruption in Brazil. Hydro companies in Brazil had improvements in their integrity results reported in the Integrity Ethos Indicators.

In Norway, Hydro received support from several public institutions to further develop its smelter and casthouse technology as well as its downstream activities. These include The Research Council of Norway, Enova, Innovation Norway and Prosessindustriens Miljøfond. The majority of the support from The Research Council of Norway is paid directly to projects administered or partnered by Hydro at the Norwegian University of Science and Technology (NTNU), SINTEF or Institute for Energy Technology (IFE). We are a partner in four centers for research-based innovation, supported by The Research Council of Norway: SFI Metal Production, SFI Center for Advanced Structural Analysis, SFI Manufacturing and SFI Physical Metallurgy. These are cross-disciplinary R&D programs with a frame of up to eight years. Hydro is also a partner in similar centers for environment-friendly energy (FME).

Hydro also participates in other national and EU-funded R&D projects on post-consumer scrap recycling technology, following market demand for products with a low-carbon footprint. Hydro's R&D program includes joint projects with external research institutes such as SINTEF, NTNU, IFE and the University of Oslo in Norway and the University of Auckland in New Zealand.

Hydro has had a long-standing partnership with Amnesty International Norway since 2002. The partnership is based on human rights education and dialogue meetings on relevant human rights dilemmas. Hydro is also an active member of the Nordic Business Network for Human Rights coordinated by the Danish Institute for Human Rights. To contribute to the development and strengthening of the human rights management and procedures, Hydro participates in other relevant forums, such as ICMM, ASI and UN Forum on Business and Human Rights.

Hydro is a Signature Partner of UNICEF Norway to contribute to quality education for children and adolescents. For information about Hydro's community investments and social programs, see the Community investments and social programs in Note S3.

In addition, Hydro cooperates with global and local industry organizations, NGOs and other organizations. See Note G1.5 and Hydro.com more information on partnerships.

Public affairs and lobbying

Hydro recognizes the value of engaging with public authorities and other stakeholders in relation to the development of various policy initiatives that impact its industry. Hydro interacts primarily with decision makers in countries where it has significant operations, such as Norway, Brazil and the U.S., as well as with regional structures like the European Union institutions. These interactions are mainly related to securing competitive, stable and predictable industry framework conditions, taxes and legislation that affect Hydro's activities. Hydro's public affairs activities are generally focused on issues related to energy, climate, sustainability, and trade.

Hydro promotes its views on issues of importance either through direct interaction with public authorities and other stakeholders, or through various industry associations. See GRI Standards 2-29 in our GRI Index at Hydro.com/gri.

In addition, Hydro participates in think tanks, especially in Brussels, and engage regularly in discussions with various NGOs

Most resources are dedicated to advocacy activities within the EU, Brazil, the U.S. and Norway, through business associations, and to direct dialogue with authorities and decision makers. When relevant, Hydro is in dialogue with applicable tax authorities in Norway, the EU and Brazil. Hydro may also discuss fundamental tax developments and issues with other enterprises.

Hydro supports the principles of free and fair trade, and efforts to create a global level playing field. In our advocacy, Hydro also supports the climate targets set in the Paris Agreement.

Hydro supports market-based solutions for pricing of carbon emissions, like the EU Emissions Trading System (ETS). A decisive part of the EU regulation is the ability to compensate for the extra cost occurring within the EU, in order to maintain competitiveness for global industries like aluminium. Pricing of emissions from imported products through a Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) is scheduled to replace existing carbon leakage measures with a phase-in starting in 2026. The reporting period started on October 1, 2023. For the aluminium industry it's important that CBAM is reviewed and tested both before final implementation and continuously during the live phase, that loopholes in the mechanism are closed and that indirect cost compensation remains as an important carbon leakage instrument.

The European Green Deal was announced by the EU Commission in 2019, increased European climate protection targets 2030 were decided in December 2020, and the EU presented in July 2021 their Fit-for-55 proposal to enable greenhouse gas reductions in the next decade. It is a roadmap on policies to achieve carbon neutrality in the EU by 2050, and includes policies to develop markets for low-carbon and circular products, in combination with stricter targets for emission reduction. Hydro is seeing interesting opportunities in both this roadmap, and in the Commission's initiatives on Circular Economy and Critical Raw Materials, as long as it is combined with competitive framework conditions. Most regulatory proposals under the Green Deal have been adopted during 2023. Additional initiatives under the Green Deal Industrial Plan, such as the Critical Raw Materials Act and Net Zero Industry Act should be finally adopted in 2024.

The EU agenda on energy markets and renewable energy has continued through 2023. Hydro's main view is that Europe first and foremost needs more renewable energy production capacity, and that market interventions should be temporary and targeted at alleviating costs for vulnerable consumers. In the long term, markets should be allowed to function to provide the right pricing signals for investments in renewable energy production.

In 2023, the EU and the U.S. have negotiated on a Global Arrangement on Sustainable Steel and Aluminium (GASSA). Hydro has followed this process closely with a view to securing proper definitions of what should be considered sustainable. The negotiations are set to continue until sometime in 2024.

The Norwegian government has presented revised framework conditions for development of onshore wind power, and for the CO_2-compensation mechanism. Hydro is advocating for framework conditions enabling development in new renewable power, supporting Hydro's long term industrial ambitions and decarbonizing agenda, and continuation of the CO_2-compensation mechanism in Norway to secure competitive energy cost and avoid carbon leakage.

In 2023, a total of 15 full-time equivalents (FTE) were dedicated to public affairs and lobbying. This includes eight FTEs in Brazil and four in the EU (Brussels office) and three in Norway. Within the EU, lobbying activities are publicly reported through the EU Transparency Register. To get a full overview of all Hydro's memberships in different industry associations see Hydro.com.

According to Hydro's global directives, Hydro may not make financial contributions to political parties. Hydro has no indications that such contributions took place in 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 438 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Non-compliance with business conduct standards

Non-compliance cases are normally reported to line management and/or supporting staff functions including Group Compliance, Group Internal Audit and Investigations, Human Resources, Legal, HSE, Finance and Accounting. Non-compliances can also be reported through Hydro's AlertLine, which offers the possibility of anonymous reporting, unless otherwise prohibited by local law, or Canal Direto, the grievance channel designed for external stakeholders in Brazil. See Note G1.1 for further information.

Non-compliances with laws and regulations

Significant non-compliance cases are defined as all material pending or threatened litigation and claims to which a consolidated Hydro company is party. Instances of non-compliance with laws or regulations that have resulted in a fine of NOK 1 million, as well as instances that could have a material effect on Hydro's reputation or commercial outlook, are reported below.

In 2023, Hydro registered two new non-compliances with laws and regulations that resulted in significant fines. See Note G1.2 for more information.

Regarding the previously reported case related to air and water environmental compliance issues in Hydro's casthouse The Dalles, Oregon, U.S., civil matters were resolved by paying 765,000 USD in 2021. In relation to criminal proceedings for the same case, Hydro executed a plea agreement in which Hydro admitted to a federal misdemeanor charge of negligent endangerment in violation of the Clean Air Act and agreed to pay a criminal fine of 550,000 USD, as well as restitution to any victims (to be determined later). Hydro formally pled guilty during an in-person hearing on January 24, 2023. On December 11, 2023, a U.S. federal district court formally sentenced Hydro to an agreed-upon criminal fine of USD 550,000 for the Clean Air Act violations. Hydro has worked to improve the monitoring, operating, and recordkeeping efforts of The Dalles facility and invested approximately USD 36 million to upgrade the facility with a new casting line, natural gas melting furnace, and emissions control system. Following the completion of these investments, the site's air quality permit was updated in December 2023, allowing the facility to process a broad range of aluminum scrap.

No material incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning the impacts of our products and services on children's health and safety, were reported in 2023.

Lawsuits related to the 2018 Alunorte rainfall event

The cases below are developments in 2023 related to lawsuits filed after the 2018 Alunorte Rainfall event by associations or public entities. For an overview of the Alunorte rainfall event, please see Hydro's Annual Report 2018.

On August 1, 2019: About 100 Individuals from Abaetetuba and Barcarena (State of Pará) filed a lawsuit against Alunorte. The case relates to the 2018 rainfall incident and claims that Alunorte contaminated the environment, and due to this, the plaintiffs are not able to sustain their livelihoods as farmers and fishermen and are requesting material and moral compensation. Currently there are 102 lawsuits filed by several individuals with the same allegations and requests. From the total of 142 cases, in 102 cases the Court issued a decision to stay the cases while final decision under the Instituto Barcarena Socioambiental (IBS) call action is rendered. The remaining 40 cases are ongoing and awaiting a decision on the stay request in the lower Court.

On February 5, 2021, Cainquiama and nine Brazilian individuals filed a lawsuit with the Rotterdam District Court, in the Netherlands, against Hydro's Dutch entities and Norsk Hydro ASA (Hydro) seeking compensation for alleged financial damages and personal injuries suffered as a result of Alunorte and Albras activities in the municipality of Barcarena, Brazil. According to the plaintiffs, Hydro's Dutch entities and Hydro are part of Alunorte and Albras' corporate group and therefore should be liable for alleged environmental violations caused in the municipality of Barcarena throughout the years. The lawsuit is ongoing and an interim judgement on the formal aspects of the lawsuits, including on how and if the case will continue is expected to take place during the first half of 2024.

Besides the lawsuit filed with the Rotterdam District Court, five lawsuits were previously filed by Cainquiama and other associations in Brazil after the 2018 rainfall event alleging pollution from Alunorte, Albras and Hydro Paragominas, as well as impact on the communities located in Barcarena and surroundings. All the lawsuits are pending at the lower court.

Other cases

Following an overflow of storm water from the bauxite residue deposits at Alunorte in 2009, there are still legal issues pending. In 2012, more than 5,400 lawsuits related to the overflow were filed by individuals with the local court. Of the 5,400 lawsuits, only four are still ongoing pending final decision. All the other lawsuits were closed with favorable decision to Alunorte. Besides these cases, there are also two class actions filed by local associations under which unfavorable decisions were issued against Alunorte. The decisions understood that Alunorte was liable for damages caused to the claimants and, therefore, compensation should be paid. The cases are pending appeal with the Superior Court of Justice. In addition, a criminal lawsuit was also filed by the Federal Public Prosecutor Office (MPF) on this same event. According to MPF, Alunorte should be liable for 3 alleged crimes: (i) Simple pollution due to the undersizing of spillways and free edges of the DRS 1 that did not withstand the high rainfall, resulting in the overflow of the basin and consequent pollution in the Murucupi River, as provided for in art. 54, caput of the Environmental Crimes Law; (ii) Qualified pollution due to the release of untreated effluents into the Pará River, as provided for in art. 54, §2, item V of the Environmental Crimes Law and; (iii) Obstructing and hindering the inspection of an environmental agency (IBAMA) provided for in art. 69 of the Environmental Crimes Act. Related to the alleged crimes "i" and "iii", the Court redered a decision recognizing the statute of limitation. The case is currently pending decision related to the alleged crime of pollution to Pará River ("ii").

In respect of the alleged inappropriate disposal of waste in Ulianópolis Municipality, in September 2011, a civil class action was filed by the Municipality of Ulianópolis against Albras and Alunorte and several other companies. The plaintiff seeks remediation of environmental damage and compensation for collective moral damages, considering their alleged contribution to environmental damages related to previous disposal of waste through Companhia Brasileira de Bauxita (CBB). Albras and Alunorte are parties in the class action, as both delivered waste to CBB prior to 2003. The class action was filed after an attempt from the Municipality of Ulianópolis together with the State Environmental Agency - Semas, to negotiate a settlement with all the companies involved. Albras and Alunorte did not agree to the terms of the proposed settlement as they had already removed their waste from the site. The class action is currently suspended due to the execution of an Adjustment Conduct Commitment (CAC) by the group of companies which Alunorte and Albras are part of.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 439 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

G1 Notes on Business conduct

G1.1 Non-compliance with business conduct standards

Reporting principles

Non-compliance cases are normally reported to line management and/or supporting staff functions including Group Compliance, Group Internal Audit and Investigations, Human Resources, Legal, HSE, Finance and Accounting. Non-compliances can also be reported through Hydro's confidential reporting channel, the AlertLine. Every report made through the AlertLine is classified as a case, meaning that several cases could be related to the same issue.

The number of dismissals due to breach of Hydro policy is limited to cases reported to Hydro's Internal Audit.

Cases reported regarding breaches of Hydro policy

	2023	2022	2021	2020	2019
Number of cases reported through AlertLine (or similar)					
Total cases reported	**651**	**433**	**273**	**224**	**347**
Dismissals due to breaches of policy[1)]	8	17	5	4	20
Alleged cases of harassment	63	56	51	57	90
Alleged cases of discrimination	43	41	13	14	25
Alleged cases of discrimination and/or harassment					
Total cases	**106**	**97**	**64**	**71**	**115**
Confirmed cases of discrimination and/or harassment					
Total cases	**37**	**35**	**16**	**23**	**41**
Confirmed cases of harassment	19	25	12	18	34
Confirmed cases of discrimination	18	10	4	5	7
Alleged cases of corruption, fraud, corruption and/or conflict of interest					
Total cases	**36**	**22**	**26**	**24**	**48**
Confirmed cases of corruption, fraud, corruption and/or conflict of interest					
Total cases	**2**	**5**	**3**	**5**	**9**
Confirmed cases of corruption	0	0	0	1	2
Confirmed cases of fraud	0	2	2	4	4
Confirmed cases of conflict of interest	2	3	1	0	3

1) Total number of dismissals due to breaches of Hydro policy of which Hydro's Internal Audit is informed

In 2023, we have had several awareness raising campaigns about AlertLine, which might be a reason for the significant increase in total number of cases reported in 2023. The increase in the number of confirmed cases of discrimination is partly a result of certain cases being reported several times by the same person or by several persons. There was no significant increase in the severity of the cases in 2023.

In addition to the reported cases in the table above, Hydro received 468 notices in Canal Direto in 2023, the grievance channel designed for external stakeholders in Brazil. Out of the total, 8% were submitted anonymously. The majority of the entries, 91,23%, relate to information request ranging from supplier registration, contracts and human resources. The majority of notices received were registered through our toll-free number (0800), while 20% came from email and 29% through Hydro website. A set of improvements were performed in Canal Direto along 2023: the third-party service supplier team was trained on ways to improve service quality as well as on human rights related aspects.

G1.2 Non-compliance with laws and regulations

Reporting principles

Significant non-compliance cases are defined as all material pending or threatened litigation and claims to which a consolidated Hydro company is party. Instances of non-compliance with laws or regulations that have resulted in a fine of NOK 1 million, as well as instances that could have a material effect on Hydro's reputation or commercial outlook, are reported below.

Cases are reported by the compliance and legal functions in each business area.

Total fines received are calculated based on the monetary value of fines issued in the reporting year. Fines issued in the reporting year may be paid in full, or may be subject to further consideration by a court or other legal body.

Non-compliance with laws and regulations

	2023[1)]	2022	2021	2020	2019
Number of significant non-compliances with laws and regulations					
Total non-compliance cases	**3**	**0**	**2**	**0**	**1**
Number of fines received	2	0	2	0	1
Non-monetary sanctions	1	0	0	0	0
Total fines received in the reporting year for non-compliance with laws and regulations (NOK 1000)					
Fines for non-compliance	4,178	0	0	0	0

1) Numbers not directly comparable to previous years due to lower threshold for what is considered a material non-compliance case

A total of NOK 4,2 million in fines were received in 2023. Both cases resulting in fines are related to alleged irregularities in the payment of Unemployment Guarantee Fund for Hydro's Albras and Alunorte operations. The companies have appealed administratively for a review of the fines.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 440 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

G1.3 Compliance training

Reporting principles

Compliance training includes e-learning courses and classroom training related to compliance and business conduct. Compliance training is reported based on training modules completed; one employee may complete several e-learning modules related to the same topic and/or participate in both classroom training and e-learning courses on the same topic.

See Note S1.5 for information on other mandatory and voluntary training in Hydro.

Compliance training

	2023	2022	2021
Completed training modules, by topic			
Anti-corruption	6,697	20,495	6,470
Code of Conduct	4,615	19,232	7,990
General integrity	1,509	994	317
Competition	1,372	1,743	1,207
Human rights	3,599	1,881	182
Data privacy	9,916	9,385	9,110
Trade sanctions	795	1,869	239
Market regulations	710	917	194
Total modules completed	**29,213**	**56,516**	**25,709**

In 2022, we had a Group-wide e-learning campaign on anti-corruption and several campaigns categorized under "Code of Conduct" as a risk area. This explains the relatively high numbers in 2022 for those topics.

G1.4 Current income tax

Reporting principles

Current income tax for Hydro's consolidated activities and significant locations of operation is based on Hydro's financial statements. See Note 10.1 Income taxes to the consolidated financial statement for more information.

Current income tax 1)

NOK Million	2023	2022	2021	2020	2019
Norway	**3,371**	**3,678**	**1,990**	**709**	**665**
Germany	3	(69)	81	12	38
France	80	130	161	112	36
Spain	40	62	44	21	(0)
The Netherlands	81	50	30	19	30
Slovakia	81	644	114	17	6
Sweden	68	(11)	57	89	23
Poland	8	54	57	48	40
Luxembourg	39	119	34	14	28
Denmark	(1)	0	30	36	11
Austria	43	62	55	33	39
Hungary	78	62	72	41	41
Belgium	33	60	14	5	7
Other EU	72	54	34	17	10
Total EU	**626**	**1,217**	**782**	**466**	**307**
Switzerland	87	14	6	9	8
Other Europe	2	49	8	-	-
Total Europe	**4,086**	**4,959**	**2,786**	**1,184**	**980**
USA	307	424	53	154	167
Canada	141	296	384	92	21
Brazil	136	1,145	1,238	540	291
Asia	75	69	80	36	37
Other	45	(1)	23	13	16
Total outside Europe	**704**	**1,933**	**1,779**	**835**	**532**
Total	**4,790**	**6,891**	**4,565**	**2,019**	**1,512**

1) Includes joint operations that are included in Hydro's financial statements on a line-by-line basis. Please see note 3.1 to the consolidated financial statements for more information about joint operations.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 441 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

G1.5 Partnerships and commitments

Reporting principles

Information on Hydro's most important partnerships and commitments.

ASI

The Aluminium Stewardship Initiative (ASI) is a global, multi-stakeholder, non-profit standards setting and certification organization. The ASI works toward responsible production, sourcing and stewardship of aluminium following an entire value chain approach.

Hydro is an active member of the Aluminium Stewardship Initiative. ASI's mission is to recognize and collaboratively foster the responsible production, sourcing and stewardship of aluminium. We have been involved at all stages in the multistakeholder development of ASI standards to date. We have participated in developing ASI's certification program. The third-party certification platform was launched in December 2017. Until publication of this report, 65 production sites have been certified according to the ASI Performance Standard, covering Hydro's value chain from bauxite mining to finished products. Hydro has also certified several sites according to the Chain of Custody standard and delivered the first ASI certified metal to a customer in July 2019.

Hydro's GRI index provides an overview of how Hydro reporting on ASI's 11 principles and underlying criteria. The mapping of ASI principles in the GRI index is included in the external auditor's consistency check of Hydro's GRI index.

Global Reporting Initiative and the GRI Standards

Hydro uses the GRI Standards for voluntary reporting of sustainable development. GRI collaborates with the United Nations Environment Program and UN Global Compact. Hydro has reported according to GRI since 2003.

We believe that our reporting is in accordance with GRI's reporting principles in all material respects as defined by the GRI Universal Standards (2021). Hydro's GRI Content Index 2023 can be found at Hydro.com/gri.

The sustainability reporting's adherence to the GRI Standards is subject to limited assurance by our external auditors, KPMG. The assurance, as outlined in the Independent Auditor's Assurance report, concludes that the report is presented, in all material respects, in accordance with the GRI Standards.

ICMM

Hydro is a member of the International Council on Mining and Metals and reports according to the ICMM requirements. That includes Hydro's reporting in accordance with the GRI Standards, see the section about GRI above. The reporting is also prepared in line with the requirements found in the ICMM 10 principles and position statements for the consolidated group. In addition, we have updated a self-assessment of the fulfillment of the performance expectations for Hydro Paragominas, Alunorte and Albras, all in Brazil, and Hydro's five fully-owned primary aluminium production plants, all in Norway, please see Note G1.6.

UN Global Compact Communication of progress

We support the principles of the UN Global Compact. Human rights, international labor standards, working against corruption and environmental considerations are fundamental to our approach to corporate responsibility. Hydro has played an active role in the Global Compact since its formation. Our commitment is expressed by the Chair of the Board of directors and the CEO in their letter to stakeholders. Our Communication on progress (COP) in relation to the Compact's 10 principles is at the Advanced level and thus also reflects the Global Compact's 21 advanced criteria. The consistency of the information in Hydro's annual report 2023 with the information in the Hydro Communication on Progress 2023 has been reconciled by our auditors. See Hydro.com for more information. United Nations (UN) Guiding Principles on Business and Human Rights The United Nations (UN) Guiding Principles on Business and Human Rights (hereafter UNGPs) were endorsed by the UN Human Rights Council in June 2011. They have provided a clear, global understanding of governmental duties and corporate responsibilities for human rights. The UNGPs articulate that wherever and however a company operates, it must refrain from violating human rights. Companies are expected to be fully aware of their human rights impacts, take concrete steps to address them and implement measures to mitigate negative impacts in the future. Companies are also expected to communicate any impacts or risks of impacts, and mitigating actions. Hydro is committed to transparency, including through this annual report.

Hydro reports on our adherence with the UNGPs in the GRI index. This is also included in external auditor's consistency check of Hydro's GRI index. We also report according to relevant laws that are based on the UNGPs, including the Norwegian Transparency Act 2021, the UK Modern Slavery Act 2015, and the Australia Modern Slavery Act 2018. The most salient and prioritized human rights issues are reported the Human rights chapter.

UN Sustainable Development Goals

The UN Sustainable Development Goals (SDGs) embrace a universal approach to the sustainable development agenda. They explicitly call on business to use creativity and innovation to address development challenges and recognize the need for governments to encourage sustainability reporting. Hydro has an impact on all of the 17 development goals, but some more than others. For an assessment of how Hydro's activities impacts each of the 17 SDGs, see the SDG Index.

TCFD - Task Force on Climate-related Financial Disclosures

Hydro is a signatory to the TCFD recommendations. TCFD was formed by the Financial Stability Board in 2015. The recommendations were made public in June 2017. Hydro launched a new climate strategy in 2019 that takes into account scenario analysis. These include:

- New policies: similar to a 2°C scenario in line with the Paris agreement
- Current policies: similar to a 4°C scenario and in line with already adopted measures
- Physical risks: stress testing of physical risks under a 6°C scenario

The TCFD index shows an overview of Hydro's reporting on the TCFD recommendations. All page references relate to Hydro's Annual Report.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

G1.6 ICMM Performance Expectations

Reporting principles

Through our membership in the International Council on Mining and Metals (ICMM), we are committed to comply with ICMM's Performance Expectations. For 2023, we have made a self-assessment of our fulfillment of the performance expectations for Hydro Paragominas, Alunorte and Albras, all in Brazil, and Hydro's four fully-owned primary aluminium production plants, all in Norway.

All applicable operations are certified according to the ASI Performance and Chain of Custody standards. ICMM indicators that are aligned with ASI indicators are, according to the ICMM methodology, regarded as externally validated. Remaining indicators have been subject to a self-assessment. The self-assessments of Paragominas and Alunorte have been reviewed by our external auditor KPMG as part of their limited assurance of Hydro's ESG reporting 2023. See KPMG's report for more information. For Paragominas and Alunorte, KPMG has made a third-party validation of the indicators not covered by ASI certifications.

In accordance with ICMM requirements, we also need to prioritize the self-assessments of each operation for third party validation required from the financial year 2023 within a three year cycle. Our prioritization is risk based (industry and geography) and in the following order:

1. Bauxite & Alumina (Paragominas and Alunorte) in Brazil – third party validation performed for 2023
2. Primary aluminium production in Brazil (Albras)
3. Primary aluminium production in Norway (Husnes, Høyanger, Karmøy, Sunndal, Årdal).

Site	Activity	Ownership share	ASI certified indicators	KPMG validated indicators	Self-assessed indicators - fully met	Self-assessed indicators - partially met	Not applicable indicators	Total	Comments
Paragominas	Bauxite mining	100%	23	13	-	0	2	36	
Alunorte	Alumina refining	62%	23	13	-	0	2	36	
Albras	Primary aluminium production	51%	23	0	9	2	4	32	Albras partially meets the performance expectation 6.2. In 2023, Albras has had progress on its roadmap for full adherence including water management improvement. Performance expectation 6.5 is also partially met. The planned fuel switch project, aligned with the expectation, is still under development. The project will reduce CO, CO_2 and SO_x emissions. The project also provides control systems, easier to operate, less downtime, no need of compressed air, and improved energy efficiency.
Husnes	Primary aluminium production	100%	23	0	11	0	4	34	
Høyanger	Primary aluminium production	100%	23	0	11	0	4	34	
Karmøy	Primary aluminium production	100%	23	0	11	0	4	34	
Sunndal	Primary aluminium production	100%	23	0	11	0	4	34	
Årdal	Primary aluminium production	100%	23	0	11	0	4	34	

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

KPMG AS
Sørkedalsveien 6
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

To the Board of Directors of Norsk Hydro ASA

Independent Limited Assurance Report on Hydro's 2023 sustainability reporting

Scope of the engagement

We have been engaged by the Corporate Management Board of Norsk Hydro ASA ("Hydro") to provide an independent assurance report in respect of Hydro's 2023 sustainability statements ("the Report", see section 5 Sustainability Statements) included in Hydro's Annual Report 2023.

We have performed the assurance engagement to obtain limited assurance that the Report is prepared, in all material respects, in accordance with the Global Reporting Initiative ("GRI") Standards and the reporting criteria as described in the section "General information" in the Report.

The scope of our limited assurance engagement excludes future events or the achievability of the objectives, targets and expectations of Hydro. The scope also excludes information contained in webpages referred to in the Report unless specified in this limited assurance report. We do not express a conclusion as to whether Hydro's reporting in all material respects is prepared in accordance with the ESRS standards.

Conclusion

Our conclusion has been formed on the basis of, and is subject to, the matters outlined in this limited assurance report.

We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusions.

Based on the procedures performed and the evidence obtained nothing has come to our attention, to indicate that the Report is not presented, in all material respects, in accordance with the GRI Standards and the applied reporting criteria as described in the section "General information" in the Report.

Management's responsibilities

The Board of Directors and the Corporate Management Board ("management") are responsible for the preparation of the Report, and that the information and assertions contained within it, are in accordance with the GRI Standards and the reporting criteria as described in the section "General information" in the Report.

Management is also responsible for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of a Report that is free from material misstatement, whether due to fraud or error, and for preventing and detecting fraud and for identifying and ensuring that Hydro complies with laws and regulations applicable to its activities.

Our independence and quality control

We are independent of the Company as required by laws and regulations and the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of International Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

Our firm applies International Standard on Quality Management (ISQM) 1, Quality Management for Firms that Perform Audits or Reviews of Financial Statements, or Other Assurance or Related Services Engagements, issued by the IAASB. This standard requires the firm to design, implement and operate a system of quality management, including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

Auditor's responsibilities

Our responsibility is to perform a limited assurance engagement and to express a conclusion based on the work performed.

We conducted our engagement in accordance with International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (revised) – "Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information", issued by the International Auditing and Assurance Standards Board. The standard requires that we plan and perform the engagement to obtain limited assurance about whether

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer – medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:
Oslo, Alta, Arendal, Bergen, Bodø, Drammen, Elverum, Harstad, Hamar, Haugesund, Knarvik, Kristiansand, Molde, Sandefjord, Stavanger, Stord, Straume, Mo i Rana, Tromsø, Trondheim, Tynset, Ulsteinvik, Ålesund

Brønnøysundregistrene

Side 444 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

the Report is free from material misstatement.

Procedures performed

A limited assurance engagement consists of making inquiries, primarily of persons responsible for the preparation of information presented in the Report, and applying analytical and other evidence gathering procedures, as appropriate. The procedures selected depend on our understanding of the Report and other engagement circumstances, and our considerations of areas where material misstatements are likely to arise. Our procedures included:

- A risk analysis, including a media search, to identify relevant sustainability issues for Hydro in the reporting period;
- Inquiries of management to gain an understanding of Hydro's processes for determining the material issues for Hydro's key stakeholder groups;
- Interviews with senior management and relevant staff at corporate and business area level, and selected sites, concerning sustainability strategy and policies for material issues, and the implementation of these across the business;
- Interviews with relevant staff at the corporate and business area level responsible for providing the information, carrying out internal control procedures and consolidating the data in the Report;
- Site visits to three production sites in Europe to review the source data and the design and implementation of controls and validation procedures at local level;
- Reviewing relevant internal and external documentation, on a limited test basis, in order to determine the reliability of the Report;
- Reading the information presented in the Report to determine whether it is in line with our overall knowledge of, and experience with, the sustainability performance of Hydro;
- Comparing the information presented in the Report to corresponding information in the relevant underlying sources to determine whether all the relevant information contained in such underlying sources has been included in the Report;
- Assessment of Hydro's reporting in relation to Subject Matters 1 to 5 as set out in International Council on Mining and Metals ("ICMM") Assurance and Validation Procedure;
- Assessment of Hydro's self-declared commitment to the Aluminium Stewardship Initiative's ("ASI")11 principles and underlying criteria;
- Validation of Hydro's self-assessments on the ICMM Performance Expectations for the Brazilian sites prioritized for third party validation (Paragominas and Alunorte) on the ICMM indicators not covered by ASI indicators and review of Hydro's self-assessment on the ICMM Performance Expectations for the Primary aluminium production sites, set out in ICMM Assurance and Validation Procedure;
- Comparing the information presented in the Report to the GRI Standards and the applied reporting criteria as described in the section "General information" in the Report; and
- Assessment of the GRI index as provided on Hydro's webpages.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement, and consequently the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained has a reasonable assurance engagement been performed.

Inherent limitations

Due to the inherent limitations of any internal control, it is possible that errors or misstatements in the information presented in the Report may occur and not be detected. Our engagement is not designed to detect all weaknesses in the internal controls over the preparation of the Report, as the engagement has not been performed continuously throughout the period and the procedures performed were undertaken on a test basis.

Oslo, 13 February 2024
KPMG AS

Monica Hansen
State Authorised Public Accountant

Torbjörn Westman
Sustainability Specialist

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 445 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Brønnøysundregistrene

Side 446 av 556

Financial Statements

164 Consolidated financial statements
223 Financial statements Norsk Hydro ASA
235 Statement from the Board and the CEO
237 Responsibility statement
238 Independent auditors report

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Consolidated financial statements

Consolidated income statements

Amounts in NOK million (except per share amounts). Years ended December 31	Notes	2023	2022
Revenue	1.4 3.1	193,619	207,929
Share of the profit (loss) in equity accounted investments	1.4 3.1	492	1,337
Other income, net	5.2	4,152	4,406
Total revenue and income		198,263	213,672
Raw material and energy expense	5.3	123,538	129,373
Employee benefit expense	9.2	25,931	22,886
Depreciation and amortization expense	2.4	9,394	8,593
Impairment of non-current assets	2.5	4,421	336
Other expenses		25,387	21,769
Total expenses		188,671	182,957
Earnings before financial items and tax		9,592	30,715
Interest and other finance income	7.5	1,302	619
Foreign currency exchange gain (loss)	7.5	(2,084)	2,192
Interest and other finance expense	7.5	(2,264)	(1,161)
Finance income (expense), net		(3,046)	1,649
Income (loss) before tax		6,546	32,365
Income taxes	10.	(3,742)	(7,984)
Income (loss) from continuing operations		2,804	24,381
Income (loss) from discontinued operations	1.5	-	36
Net income (loss)		2,804	24,417
Net income (loss) attributable to non-controlling interests		(778)	263
Net income (loss) attributable to Hydro shareholders		3,583	24,154
Basic and diluted earnings per share from continuing operations	7.6	1.77	11.76
Basic and diluted earnings per share from discontinued operations	7.6	-	0.02
Basic and diluted earnings per share attributable to Hydro shareholders	7.6	1.77	11.78

The accompanying notes are an integral part of the consolidated financial statements.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 447 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Consolidated statement of other comprehensive income

Amounts in NOK million. Years ended December 31	Notes	2023	2022
Net income (loss)		2,804	24,417
Other comprehensive income			
Items that will not be reclassified to income statement			
Remeasurement post-employment benefits, net of tax	7.6	(805)	784
Unrealized gain (loss) on securities, net of tax	7.6, 8.2	(135)	40
Total		(940)	824
Items that will be reclassified to income statement			
Currency translation differences, net of tax	7.6	5,138	8,428
Currency translation differences, net of tax, divestment of foreign operation	7.6	(4)	(4)
Cash flow hedges, net of tax	7.6, 8.3	272	624
Share of other comprehensive income that will be reclassified to income statement of equity accounted investments, net of tax	7.6	(3)	6
Total		5,403	9,054
Other comprehensive income		4,463	9,878
Total comprehensive income		7,267	34,295
Total comprehensive income attributable to non-controlling interests		(311)	1,252
Total comprehensive income attributable to Hydro shareholders		7,578	33,043

The accompanying notes are an integral part of the consolidated financial statements.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 448 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Consolidated balance sheets

Amounts in NOK million, December 31	Notes	2023	2022
Assets			
Cash and cash equivalents	7.2	24,618	29,805
Short-term investments	7.3	2,641	4,173
Trade and other receivables	6.2	25,404	23,988
Inventories	6.1	25,449	30,035
Other current financial assets	8.2	1,900	1,127
Total current assets		80,012	89,128
Assets held for sale	1.5	3,685	-
Property, plant and equipment	2.1	74,981	62,656
Intangible assets	2.2, 2.3	8,447	9,280
Investments accounted for using the equity method	3.1	21,228	21,222
Other non-current assets	2.7, 8.2	6,389	5,596
Prepaid pension	9.3	8,664	8,573
Deferred tax assets	10.1	3,055	2,163
Total non-current assets		122,764	109,490
Total assets		**206,462**	**198,618**

Amounts in NOK million, December 31	Notes	2023	2022
Liabilities and equity			
Bank loans and other interest-bearing short-term debt	7.4	7,111	6,746
Trade and other payables	6.3	26,232	24,374
Provisions	4.1	4,000	3,005
Taxes payable		3,822	5,888
Other current financial liabilities	8.2	2,727	2,794
Total current liabilities		43,892	42,807
Liabilities in disposal group	1.5	141	-
Long-term debt	7.4	28,978	26,029
Provisions	4.1	5,867	5,289
Pension liabilities	9.3	9,222	8,252
Other non-current financial liabilities	8.2	4,045	1,817
Other liabilities		2,417	1,831
Deferred tax liabilities	10.1	4,717	4,796
Total non-current liabilities		55,245	48,013
Total liabilities		99,279	90,820
Share capital	7.6	2,241	2,272
Additional paid-in capital	7.6	29,283	29,217
Treasury shares	7.6	(1,381)	(1,229)
Retained earnings		60,877	70,360
Other components of equity	7.6	9,559	1,835
Equity attributable to Hydro shareholders		100,579	102,455
Non-controlling interests		6,604	5,343
Total equity		107,182	107,798
Total liabilities and equity		**206,462**	**198,618**

The accompanying notes are an integral part of the consolidated financial statements.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 449 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Consolidated statements of cash flows

Amounts in NOK million. Years ended December 31	Notes	2023	2022
Operating activities			
Net income (loss)		2,804	24,417
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities			
Loss (income) from discontinued operations		-	(36)
Depreciation, amortization and impairment	2.4, 2.5	13,815	8,929
Share of profit in equity accounted investments		(492)	(1,337)
Dividends received from equity accounted investments	3.1	1,044	1,237
Deferred taxes		(1,048)	1,093
Loss on sale of non-current assets		6	20
Net foreign exchange (gain) loss	7.5	2,084	(2,192)
Net sales (purchases) of trading securities		(39)	1,398
Changes in assets and liabilities that provided (used) cash			
Trade and other receivables		1,017	(980)
Inventories		7,155	(6,269)
Trade and other payables		(1,293)	(1,532)
Derivatives		(2,105)	(250)
Collateral for derivatives and other liabilities		1,617	3,187
Other items		(2,345)	1,708
Net cash provided by continuing operating activities	10.3	**22,220**	**29,393**

Amounts in NOK million. Years ended December 31	Notes	2023	2022
Investing activities			
Purchases of property, plant and equipment		(13,638)	(9,604)
Purchases of other long-term investments		(7,535)	(1,971)
Purchases of short-term investments		(659)	(1,250)
Proceeds from sales of property, plant and equipment		139	187
Investment grants received		105	35
Proceeds from sales of other long-term investments		76	542
Proceeds from sales of short-term investments		753	1,500
Net cash used in continuing investing activities		**(20,759)**	**(10,561)**
Financing activities			
Loan proceeds	7.4	9,242	8,963
Loan repayments	7.4	(9,750)	(7,158)
Net decrease in other short-term debt	7.4	(393)	(241)
Repurchases of shares		(2,157)	(661)
Proceeds from shares issued		568	48
Dividends paid		(12,574)	(14,179)
Other cash transfers from (to) non-controlling interests		8,364	(19)
Net cash used in continuing financing activities		**(6,700)**	**(13,247)**
Foreign currency effects on cash		240	1,353
Net cash used in discontinued operations		**-**	**(56)**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(4,999)	6,882
Cash and cash equivalents classified as Assets held for sale		(188)	-
Cash and cash equivalents at beginning of year		29,805	22,923
Cash and cash equivalents at end of year		**24,618**	**29,805**

The accompanying notes are an integral part of the consolidated financial statements.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 450 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Consolidated statements of changes in equity

Amounts in NOK million	Notes	Share capital	Additional paid-in capital	Treasury shares	Retained earnings	Other components of equity	Equity attributable to Hydro shareholders	Non-controlling interests	Total equity
December 31, 2021		2,272	29,156	(584)	60,112	(6,892)	84,064	4,316	88,380
Treasury shares issued to employees	7.6		61	36			97		97
Treasury shares acquired	7.6			(681)			(681)		(681)
Dividends	7.7				(14,060)		(14,060)	(215)	(14,275)
Acquisition of non-controlling interest					154	(163)	(9)	9	-
Capital repayment in subsidiaries								(19)	(19)
Total comprehensive income for the year					24,154	8,889	33,043	1,252	34,295
December 31, 2022		2,272	29,217	(1,229)	70,360	1,835	102,455	5,343	107,798
Treasury shares issued to employees	7.6		66	45			111		111
Treasury shares acquired	7.6			(1,512)			(1,512)		(1,512)
Cancellation treasury shares	7.6	(20)		1,315	(1,295)		-		-
Redeemed shares	7.6	(10)			(637)		(648)		(648)
Dividends	7.7				(11,501)		(11,501)	(1,073)	(12,574)
Capital contribution in subsidiaries					(131)	147	15	503	519
Sale of shares in subsidiary to non-controlling shareholder	1.5				1,787	2,293	4,080	2,141	6,221
Disposal of equity securities at fair value through other comprehensive income					(1,288)	1,288	-		-
Total comprehensive income for the year					3,583	3,996	7,578	(311)	7,267
December 31, 2023		**2,241**	**29,283**	**(1,381)**	**60,877**	**9,559**	**100,579**	**6,604**	**107,182**

The accompanying notes are an integral part of the consolidated statements.

Oslo, February 13, 2024

Dag Mejdell Chair	Rune Bjerke Deputy chair	Bjørn Petter Moxnes Board member	Margunn Sundve Board member	Arve Baade Board member	Petra Einarsson Board member
Marianne Wiinholt Board member	Phillip Graham New Board member	Torleif Sand Board member	Kristin F. Kragseth Board member	Peter Kukielski Board member	Hilde Merete Aasheim President and CEO

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 451 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Notes to the consolidated financial statements

Section 1 – General information 170
Note 1.1 Reporting entity, basis of presentation, significant accounting estimates and judgment 170
Note 1.2 Measurement of fair value 172
Note 1.3 Significant events 173
Note 1.4 Operating and geographic segment information 174
Note 1.5 Significant subsidiaries and changes to the group 176

Section 2 – Long-lived assets 179
Note 2.1 Property, plant and equipment 179
Note 2.2 Intangible assets 180
Note 2.3 Goodwill 181
Note 2.4 Depreciation and amortization expense 181
Note 2.5 Impairment of non-current assets 182
Note 2.6 Leases 185
Note 2.7 Other non-current assets 186

Section 3 – Investments in other companies 187
Note 3.1 Investments in joint arrangements and associates 187

Section 4 – Uncertain assets and liabilities 190
Note 4.1 Uncertain assets and liabilities 190

Section 5 – Income and expenses 193
Note 5.1 Revenue from contracts with customers 193
Note 5.2 Other income 194
Note 5.3 Raw material and energy expense 195

Section 6 – Specification of operating capital elements 196
Note 6.1 Inventories 196
Note 6.2 Trade and other receivables 196
Note 6.3 Trade and other payables 197

Section 7 – Capital management and cash management 198
Note 7.1 Capital management 198
Note 7.2 Cash and cash equivalents 200
Note 7.3 Short-term investments 200
Note 7.4 Short and long-term debt 200
Note 7.5 Finance income and expense 201
Note 7.6 Shareholders' equity 202
Note 7.7 Dividends 203

Section 8 – Financial risk and financial instruments 204
Note 8.1 Financial and commercial risk management 204
Note 8.2 Financial instruments 207
Note 8.3 Derivative instruments and hedge accounting 213

Section 9 – Related parties and remuneration 215
Note 9.1 Related party information 215
Note 9.2 Employee remuneration 216
Note 9.3 Employee retirement plans 216

Section 10 – Other information 219
Note 10.1 Income taxes 219
Note 10.2 Research and development 221
Note 10.3 Cash flow information 222
Note 10.4 Auditor's remuneration 222
Note 10.5 Changes in accounting principles and new pronouncements 222

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 452 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Section 1 – General information

Note 1.1 Reporting entity, basis of presentation, significant accounting estimates and judgment

The reporting entity reflected in these financial statements comprises Norsk Hydro ASA and consolidated subsidiaries (Hydro). Hydro is headquartered in Drammensveien 264, Oslo, Norway, and the group employs around 33,000 people in about 40 countries. Hydro is a global supplier of aluminium with operations throughout the industry value chain and engages in development and production of renewable energy. Operations include power production, bauxite extraction, alumina refining, aluminium smelting, recycling, and extruded solutions. The Board of Directors and the President and CEO authorized these financial statements for issue on February 13, 2024. Hydro is listed on the Oslo stock exchange, Oslo Børs.

Basis of presentation
The consolidated financial statements of Norsk Hydro ASA and its subsidiaries are prepared in accordance with IFRS ® Accounting Standards as adopted by the European Union (EU) and Norwegian authorities, effective as of December 31, 2023. Hydro also provides the disclosures as specified under the Norwegian Accounting Act (Regnskapsloven).

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except for certain assets, liabilities and financial instruments, which are measured at fair value. Preparation of financial statements including note disclosures requires management to make estimates and assumptions that affect amounts reported. Actual results may differ.

The functional currency of Norsk Hydro ASA is the Norwegian krone (NOK). The Hydro group financial statements are presented in NOK.

As a result of rounding adjustments, the figures in one or more columns included in the financial statements may not add up to the total of that column.

Interest rates used for calculating net present values are rounded to the nearest 10 basis points for post-employment benefits, and to the nearest 25 basis points for other non-financial assets and liabilities.

Significant judgment and estimates

Judgment is applied in assessing how to account for some business transactions and events. The more judgmental accounting policies include:

- New business models for developing projects or businesses in co-operation with others are applied for such business activities as renewable energy projects and technology development. Contracts used in such projects may introduce complexity related to how to assess control and influence for part-owned companies, including whether Hydro has control, joint control or significant influence over such companies as further discussed in note 3.1 Investments in joint arrangements and associates.
- Renewable energy projects introduce complex accounting judgment related to contract structures including which of these contracts that represent financial instruments to be recognized at fair value and how to measure such contracts with entity specific features as further discussed in note 8.2 Financial instruments.

Estimation risks in determining the amounts to recognize or disclose are associated with different phases of operation and sources of uncertainty. We have identified the following important sources of estimation risks, which impacts accounting estimates in different ways:

- Changing business environment, including changes driven by the green shift and physical climate changes already present or expected in the near future, impacting such estimates as remaining useful life for existing assets and whether assets are impaired due to shorter useful life, higher cost, or regulatory constraints of operations. These aspects of estimation are further discussed below and in note 2.4 Depreciation and amortization expense and note 2.5 Impairment of non-current assets.
- Exiting and remediating sites used for historic activities represent both risks of costs and liabilities, and opportunity for value creation, and involves estimation of extent and cost of remediation effort as well as assessment of the value of land, building and other assets historically used for industrial purposes.

The following areas of accounting involve a significant degree of estimation uncertainty and complexity and may result in significant variation in amounts. Estimation uncertainty in these areas are partly related to the sources of uncertainty identified above and partly related to other sources of uncertainty discussed in the individual notes.

- Impairment of non-current assets, discussed in note 2.5 Impairment of non-current assets
- Uncertain assets and liabilities, discussed in section 4 Uncertain assets and liabilities
- Uncertain tax positions, discussed in note 10.1 Income taxes
- Business combinations and transactions with non-controlling shareholders, impacting such items as long-lived assets and uncertain assets and liabilities, discussed in note 1.5 Significant subsidiaries and changes to the consolidated group
- Financial instruments, discussed in section 8 Financial risk and financial instruments

Climate risk and opportunities
Aluminium is widely acknowledged as an enabler for the transition away from fossil fuels and other activities that generate greenhouse gases, to which companies, states and society at large are committed, among other through the Paris agreement. However, production of aluminium is resource intensive and requires significant quantities of energy. The production process itself also results in direct emission of CO_2.

Hydro is well positioned to benefit from the transition to net zero GHG emissions. Hydro generates significantly lower GHG emissions than the industry average, and the average carbon intensity of Hydro's aluminium production is below the 2030 and 2035 targets in the 1.5 degree scenario that the International Aluminium Institute has defined for the aluminium industry. The carbon footprint of aluminium production is highly dependent on the source of energy used to produce the metal. Hydro's footprint reflects the fact that the majority of our primary production facilities use renewable energy.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 453 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

In the near term, Hydro is expected to benefit from increased demand for low carbon aluminium, as our customers aim to decarbonize their value chains. The demand for low carbon aluminium is expected to grow at a greater pace than the overall demand for aluminium.

However, Hydro is still exposed to significant transition risks to achieve net zero emissions by 2050, including technology risks, regulatory risks, and market risks.

Sufficient renewable energy must be available for our production sites at a cost that is achievable for use in production of alumina and aluminium, for recycling of aluminium and for production of aluminium products.

As the aluminium and alumina markets are global markets, relative competition between countries and regions influences which production sites that will be viable in the future. In general, Hydro will benefit from globally aligned initiatives placing a price on CO_2 emissions and/or regulatory or market-based incentives to use low emission, and eventually zero emission, energy. Hydro will also benefit from regulatory initiatives whereby emission free or low emission energy is made available in sufficient quantities at places where our existing production facilities are situated, at prices competitive to energy cost in other regions of the world where competing production is or may be placed.

In the opposite scenario, Hydro will have a disadvantage if significant carbon taxes are placed on emissions in countries or regions where Hydro's production is placed while similar regulation is not introduced in competing regions. Situations with severe limitations in availability of emission free energy in areas where our production facilities are situated will be a disadvantage for our aluminium related assets.

New technology must be developed and implemented for production of primary aluminium. Hydro is aiming to develop new, emission free technology for use in new aluminium production facilities referred to as HalZero. To achieve near zero emission production and preserve the value of our existing aluminium smelters, we are assessing carbon capture solutions. For Hydro to retain the strategic benefit of a lower carbon emission, developing technology that can be fitted to existing production facilities at an affordable price is important. Similar issues exist in other parts of our value chain, however, as the emissions from production of aluminium and energy production and consumption represent the majority of our total GHG footprint, these elements will be the most influential to achieving our targets and retaining the value of our assets.

In parallel, demand for low carbon aluminium could strengthen as aluminium substitutes steel, copper or other metals, in sectors such as production of renewable energy and thermal technologies, transport, construction and real estate.

In an opposite scenario, the demand for aluminium could decline if we do not succeed with the decarbonization of our value chain in line with our technology roadmap for net zero GHG emissions by 2050. If we fail to develop and implement HalZero or other electrolysis technology while competing industries succeed in their decarbonization efforts, this could result in decreased demand for aluminium as steel or other metals substitute aluminium. Similar risks apply if we do not succeed with carbon capture at existing facilities, which could impact the value of our exiting aluminium smelters and alumina refinery.

Hydro's energy producing assets are renewable only, with the majority being hydro power in Norway. Hydro is also engaged in production of power from solar and wind resources, currently mainly in partnership with others and where the majority of the projects are in development phase. These assets will benefit from the tighter politics on CO_2 emissions, however, specific regulations might impact competitiveness and value of individual facilities.

Significant accounting policies

The following description of accounting principles relevant for presentation and consolidation applies to Hydro's 2023 financial reporting, including comparative figures. The accounting policies for items covered by specific note disclosures are described in the relevant notes in this set of financial statements.

Income statements and statements of comprehensive income

Hydro has elected to present a separate income statement and a separate statement of comprehensive income, rather than a combined statement. Further, Hydro presents an analysis of expenses based on their nature as a common analysis of expenses through Hydro's value chain.

Hydro has elected to present a sub-total Earnings before financial items and tax (EBIT). This measure is also used as a segment profit measure. The share of the profit (loss) in equity accounted investments is included in this sub-total because a significant share of such investments are operationally integrated with Hydro's businesses. Results from such investments are managed as part of Hydro's operating activities with significant transactions between the majority of these investments and Hydro. Return on other equity investments is not as closely related to the business activities in Hydro, and hence classification as finance income better reflects the way such investments are managed.

Gains and losses on disposal of non-current assets are presented net, as well as expenditures related to provisions that are reimbursed by a third party. However, insurance compensation and government grants are reported on a gross basis.

Statements of cash flows

Hydro uses the indirect method to present cash flows from operating activities. Interest and dividends received as well as interest paid are included in cash flows from operating activities. Dividends paid are included in cash flows from financing activities.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 454 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 1.2 Measurement of fair value

Hydro measures certain assets and liabilities at fair value for the purpose of recognition or disclosure. Recurring fair value measurement is used primarily for financial instruments, see section 8 Financial risk and financial instruments. Non-recurring fair value measurement is used for transactions, such as business combinations, divestments with non-cash consideration and certain other non-routine transactions. Fair value is estimated using inputs which are to varying degree objectively observable. Certain items are valued on the basis of quoted prices in active markets for identical assets or liabilities (level 1 valuations), others are valued on the basis of inputs that are derived from observable prices (level 2 valuations), while certain positions are valued on the basis of judgmental assumptions that are to a limited degree or not at all based on observable market data (level 3 valuations).

Financial instruments

The estimated fair value of Hydro's financial instruments is based on market prices and valuation techniques. Valuations are made with the objective to include relevant factors that market participants would consider in setting a price, and to apply accepted economic and financial methodologies for the pricing of financial instruments. References for less active markets are carefully reviewed to establish relevant and comparable data. Extrapolations and other accepted valuation techniques are employed in periods with few or no transactions, such as for long-term commodity contracts in markets with few observations beyond the short or mid-term period, and for contracts with variability or contingencies which are not present in observable markets.

Hydro's estimated credit spread for similar liabilities is used when determining the fair value of financial instruments where Hydro is net liable. Hydro determines the appropriate discount factor and credit spread for financial assets based on both an individual and on a portfolio assessment.

Equity securities

Fair value for unlisted shares is based on commonly accepted valuation techniques utilizing significant unobservable data, primarily cash flow-based models. When there are transactions in such shares, the transaction price is assessed and, to the extent comparable to rights embodied in the investment held by Hydro, used for reference. For investments where share holdings are associated with offtake rights and/or obligations or other specific clauses, those rights and obligations are included in the valuation of the equity securities. Fair value for listed shares or regularly traded shares is based on quoted market prices as of the balance sheet date.

Debt instruments

Fair value for unlisted debt instruments is estimated primarily through cash flow models using contractual cash flow where relevant, and discount rates reflecting the perceived credit risk and other relevant risks associated with the instrument. Fair value for listed instruments is based on quoted market prices as of the balance sheet date.

Derivatives

Fair value of financial derivatives with a currency or interest rate as underlying is estimated as the present value of future cash flows, calculated by reference to quoted swap price curves and exchange rates as of the balance sheet date. For derivatives covering a period beyond the liquid period of price curves, the curves are extrapolated using unobservable data. Fair value of financial derivatives with equity instruments as underlying is estimated using valuation techniques as described for equity securities as input to an option pricing model, which also utilizes other inputs which to varying degree are observable.

Fair value of commodity derivatives is measured as the present value of future cash flows, calculated using forward curves and exchange rates as of the balance sheet date. Estimates from brokers and extrapolation techniques are applied for non-quoted products and periods to achieve the most relevant forward curve. For electricity contracts linked to specific production facilities, variability in production profile and price patterns are included in the valuation models. In addition, when deemed appropriate, correlation techniques between commodities are applied. Options are revalued using option pricing models, and credit spreads are applied where deemed to be significant.

Markets are assessed to determine whether they are active for the relevant instruments. Currency and interest markets are considered liquid for the periods used for price references, and thus applied unadjusted. For aluminium contracts priced to observations at the London Metal Exchange (LME), liquidity is considered good for the first few years, with fewer transactions for longer durations. For electricity contracts priced to the electricity exchange Nasdaq OMX, liquidity is considered good for the first two years. For longer durations there are fewer transactions and higher uncertainty. Similar assessment is made for other markets used for price references. For less liquid periods, adjustments to remove outliers and extrapolation techniques are applied.

Embedded derivatives

Hydro measures embedded forward contracts that are separated from the host contract by comparing the forward curve at contract inception to the forward curve as of the balance sheet date. Forward curves are established as described above under Derivatives.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 455 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 1.3 Significant events

The following significant events have impacted Hydro in 2023, or are expected to impact Hydro in 2024:

During 2023, economic growth faced challenges due to rapid monetary tightening, pressuring household spending and business investments. Demand for primary aluminium declined, with uneven development between market segments and regions. Hydro has reduced production at various sites to adjust to market demand, while continuing planned investment programs.

In October 2023, Hydro signed an agreement with Macquarie Asset Management who will acquire 49.9 percent of Hydro's renewable energy company, Hydro Rein. The agreed governance structure will give Hydro and Macquarie Asset Management joint control over Rein from completion of the transaction, expected in the second quarter of 2024. Based on this, Hydro Rein's assets and liabilities are reported separately as Assets held for sale and Liabilities in disposal group in the balance sheet as of December 31, 2023.

In April 2023, Hydro signed an agreement with Glencore, for Glencore to acquire 30 percent of the Brazilian alumina refinery Hydro Alunorte. The transaction was completed on December 1, 2023. Hydro continues to hold a controlling interest in Alunorte after the transaction, and therefore continues to consolidate Alunorte with no changes to how its assets and liabilities are measured. The fair value of the agreed price is accounted for as equity contribution for the Group.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 456 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 1.4 Operating and geographic segment information

Hydro identifies its reportable segments and discloses segment information under IFRS 8 Operating Segments, which requires Hydro to identify its segments according to the organization and reporting structure used by management. Operating segments are components of a business that are evaluated regularly by the chief operating decision maker for the purpose of assessing performance and allocating resources. Hydro's chief operating decision maker is the President and CEO. Generally, financial information is required to be disclosed on the same basis that is used by the CEO.

Hydro's operating segments represent separately managed business areas with products serving different markets, or distinct elements of the business separately followed up and reported to the chief operating decision maker. Hydro's reportable segments are the business areas Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Energy, Hydro Aluminium Metal and Hydro Extrusions, as well as the Hydro Metal Markets activities which are managed combined with Hydro Aluminium Metal.

Hydro Bauxite & Alumina activities includes bauxite mining activities, production of alumina and related commercial activities, primarily the sale of alumina. Alumina purchased and produced is both used internally for production of aluminium and sold to external customers.

Hydro Energy includes operating and commercial responsibility for Hydro's power stations in Norway, a trading and wholesale business in Brazil, and energy sourcing for Hydro's world-wide operations. Energy is also responsible for Hydro's hydrogen initiatives managed by Hydro Havrand and the battery initiatives. Hydro's initiatives within other renewable energy production such as wind and solar managed by Hydro REIN, which is held for sale pending completion of the agreement to establish a joint venture, is also part of Energy.

Hydro Aluminium Metal includes primary aluminium production and casting activities. The main products are comprised of extrusion ingots, foundry alloys, sheet ingot and standard ingot.

Hydro Metal Markets includes all sales activities relating to products from our primary metal plants in Aluminium Metal and operational responsibility for stand-alone recyclers as well as physical and financial metal trading activities. Aluminium produced by Aluminium Metal and Metal Markets is both used internally for production of extruded products and sold to external customers.

Hydro Extrusions delivers products within extrusion profiles, building systems and precision tubing, and is operating several recycling facilities, both integrated with its extrusion plants and separate plants. Hydro Extrusions is present in about 40 countries. The products are delivered to such sectors as construction, automotive and heating, ventilation and air conditioning.

Other consist of Hydro's captive insurance company Industriforsikring, internal service providers, and certain other activities. Unallocated corporate activities are reported as part of Other.

Operating segment information

Hydro uses two measures of segment results, Earnings before financial items and tax – EBIT, and EBITDA. EBIT is consistent with the same measure for the group, considering the principles for measuring certain intersegment transactions and contracts described below. Hydro defines EBITDA as EBIT plus depreciation, amortization and impairment of tangible and intangible fixed assets, less investment grants received. Hydro's definition of EBITDA may be different from other companies. The two measures represent results with and without the charge for historic investments in production capacity and other fixed assets and are considered complementary.

Because Hydro manages long-term debt and taxes on a group basis, Income before tax and Net income is presented only for the group as a whole.

Intersegment sales and transfers reflect our estimate of arm's length prices as if sold or transferred to third parties at the time of inception of the internal contract, which may cover several years. Premiums for lower carbon footprint was introduced in the product price for aluminium for 2023, and increasing into 2024 reflecting pricing strategies to customers. From 2024, premiums for lower carbon footprints is also introduced for alumina. Transfers of businesses or fixed assets within or between Hydro's segments are reported without recognizing gains or losses. Results of activities not considered part of Hydro's main operations as well as unallocated revenues, expenses, liabilities and assets are reported together with Other under the caption Other and eliminations.

The accounting policies used for segment reporting reflect those used for the group. The following exceptions apply for intersegment transactions:

- Internal commodity contracts may meet the definition of a financial instrument in IFRS 9 Financial Instruments or contain embedded derivatives that are required to be reported separately and valued at fair value under IFRS 9. However, Hydro considers these contracts as sourcing of raw materials or sale of own production, and accounts for such internal contracts as executory contracts.
- Certain other internal contracts may contain a lease arrangement. However, the segment reporting reflects the responsibility allocated by Hydro's management for those assets, and no internal lease arrangement is identified.

The following tables include information about Hydro's operating segments.

	External revenue		Internal revenue		Share of the profit (loss) in equity accounted investments	
Amounts in NOK million	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hydro Bauxite & Alumina	23,069	21,649	12,452	12,303	-	-
Hydro Energy	4,564	5,467	6,993	7,148	(293)	(180)
Hydro Aluminium Metal	12,649	13,087	45,726	52,396	733	1,549
Hydro Metal Markets	70,690	76,821	10,625	14,147	-	-
Hydro Extrusions	82,635	90,892	10	284	5	-
Other and eliminations	13	13	(75,806)	(86,278)	47	(32)
Total	**193,619**	**207,929**	**-**	**-**	**492**	**1,337**

	Depreciation, amortization and impairment [1]		EBIT [2]		EBITDA	
Amounts in NOK million	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hydro Bauxite & Alumina	6,614	2,496	(5,222)	471	1,392	2,967
Hydro Energy	196	190	2,406	4,621	2,602	4,810
Hydro Aluminium Metal	3,353	2,664	9,125	20,292	12,386	22,866
Hydro Metal Markets	368	161	835	1,621	1,198	1,780
Hydro Extrusions	3,171	3,297	3,206	3,699	6,359	6,982
Other and eliminations	113	121	(758)	11	(645)	132
Total	**13,815**	**8,929**	**9,592**	**30,715**	**23,291**	**39,536**

1) Depreciation, amortization and impairment. Amounts include impairment, see note 2.5 Impairment of non-current assets.

2) Total segment Earnings before financial items and tax is the same as Hydro group's total Earnings before financial items and tax. Financial income and financial expenses are not allocated to the segments. There are no reconciling items between segment Earnings before financial items and tax to Hydro Earnings before financial items and tax. Therefore, a separate reconciling table is not presented.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 457 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Amounts in NOK million	Non-current assets 2023	Non-current assets 2022	Total assets [3] [4] 2023	Total assets [3] [4] 2022	Investments [5] 2023	Investments [5] 2022
Hydro Bauxite & Alumina	32,246	27,531	41,868	38,570	8,345	3,799
Hydro Energy	13,377	14,056	20,529	15,837	3,351	1,920
Hydro Aluminium Metal	36,117	34,439	58,856	61,851	4,413	3,387
Hydro Metal Markets	7,075	2,541	19,550	15,615	4,451	969
Hydro Extrusions	28,041	24,851	47,076	44,993	5,011	3,223
Other and eliminations	5,907	6,073	18,583	21,752	78	92
Total	**122,764**	**109,490**	**206,462**	**198,618**	**25,647**	**13,391**

3) Total assets exclude internal cash pool accounts and accounts receivable related to group relief.

4) In 2023, total assets in Hydro Energy includes NOK 3,685 million classified as Assets held for sale.

5) Additions to property, plant and equipment (capital expenditures) plus long-term securities, intangible assets, long-term advances and investments in equity accounted investments, including amounts recognized in business combinations. The table includes investments in continuing operations only.

Amounts in NOK million	EBIT	Depreciation, amortization and impairment	Investment grants	EBITDA
EBIT - EBITDA 2023				
Hydro Bauxite & Alumina	(5,222)	6,614	-	1,392
Hydro Energy	2,406	196	-	2,602
Hydro Aluminium Metal	9,125	3,353	(93)	12,386
Hydro Metal Markets	835	368	(5)	1,198
Hydro Extrusions	3,206	3,171	(19)	6,359
Other and eliminations	(758)	113	-	(645)
Total	**9,592**	**13,815**	**(116)**	**23,291**

Amounts in NOK million	EBIT	Depreciation, amortization and impairment	Investment grants	EBITDA
EBIT - EBITDA 2022				
Hydro Bauxite & Alumina	471	2,496	-	2,967
Hydro Energy	4,621	190	(1)	4,810
Hydro Aluminium Metal	20,292	2,664	(91)	22,866
Hydro Metal Markets	1,621	161	(2)	1,780
Hydro Extrusions	3,699	3,297	(14)	6,982
Other and eliminations	11	121	-	132
Total	**30,715**	**8,929**	**(108)**	**39,536**

The identification of assets, non-current assets and investments is based on location of operation. Included in non-current assets are investments in equity accounted investments; property, plant and equipment (net of accumulated depreciation) and non-current financial assets.

Operating revenues are identified by customer location.

Amounts in NOK million	Revenue 2023	Revenue 2022	Non-current assets 2023	Non-current assets 2022	Investments [1] 2023	Investments [1] 2022
Norway	7,363	9,010	32,555	34,939	3,694	2,428
Germany	21,038	21,723	4,005	2,876	834	366
France	9,042	9,278	2,332	2,248	222	122
Spain	7,787	8,868	1,172	866	64	127
Poland	7,316	7,652	3,413	792	2,587	111
Italy	5,972	7,983	632	569	124	70
Sweden	4,149	3,575	1,735	1,185	617	531
Austria	4,060	4,487	786	487	339	197
Czech Republic	2,425	2,167	2	-	2	-
The Netherlands	2,414	2,822	796	625	217	11
Belgium	1,970	2,691	780	738	92	28
Portugal	1,935	2,060	136	121	22	23
Denmark	1,434	1,795	805	793	125	86
Hungary	1,079	1,029	2,212	1,168	1,185	298
Finland	891	1,100	4	2	3	1
Slovakia	881	699	381	393	76	154
Other EU	2,952	2,672	235	226	34	30
Total EU	**75,346**	**80,600**	**19,424**	**13,089**	**6,544**	**2,155**
United Kingdom	5,063	8,283	927	1,162	126	124
Switzerland	8,461	6,220	81	162	11	6
Turkey	3,358	3,537	2	1	2	1
Other Europe	498	773	-	-	-	-
Total Europe	**100,090**	**108,423**	**52,990**	**49,353**	**10,377**	**4,714**
USA	44,088	48,334	12,449	10,571	3,015	1,954
Canada	6,943	6,524	2,237	2,172	413	307
Brazil	10,407	9,621	40,961	32,780	11,440	6,021
Mexico	2,917	2,372	207	157	46	10
Other America	575	569	30	42	28	18
China	5,746	5,096	938	846	208	267
Japan	5,955	5,729	4	5	-	-
Singapore	1,602	6,215	11	5	11	-
South Korea	2,054	2,513	-	-	-	-
Qatar	2,277	2,278	12,448	12,438	-	-
Bahrain	2,527	1,870	422	449	12	16
Taiwan	884	1,417	-	-	-	-
India	1,632	1,834	12	11	2	1
Thailand	1,030	1,099	-	-	-	-
Other Asia	2,412	1,856	-	-	-	-
Australia and New Zealand	1,449	1,641	56	660	97	82
Africa	1,032	538	-	-	-	-
Total outside Europe	**93,530**	**99,507**	**69,774**	**60,137**	**15,270**	**8,676**
Total	**193,619**	**207,929**	**122,764**	**109,490**	**25,647**	**13,391**

1) Additions to property, plant and equipment (capital expenditures) plus long-term securities, intangible assets, long-term advances and investments in equity accounted investments, including amounts recognized in business combinations. The table includes investments in continuing operations only.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 458 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 1.5 Significant subsidiaries and changes to the group

Significant accounting policies

Consolidation
The consolidated financial statements include Norsk Hydro ASA and subsidiaries, which are entities in which Hydro has the power to govern the financial and operating policies of the entity (control). Control is normally achieved through ownership, directly or indirectly, of more than 50 percent of the voting power. Currently, Hydro has more than 50 percent of the voting power in close to all subsidiaries. Subsidiaries are included from the date control commences until the date control ceases.

Intercompany transactions and balances have been eliminated. Profit and loss resulting from intercompany transactions have been eliminated.

Non-controlling interests
Non-controlling interests represent equity interests in subsidiaries held by other owners than Hydro. Non-controlling interests are reported as a separate section of the Group's equity in accordance with IFRS 10 Consolidated Financial Statements. Results attributed to non-controlling interests are based on ownership interest, or other method of allocation if required by contract.

Transactions between non-controlling shareholders and the group
Sales and purchases of equity interests and equity contributions not resulting in Hydro gaining or losing control of a subsidiary are reported as equity transactions in accordance with IFRS 10. No gain, loss or remeasurement of values of recognized assets, liabilities or goodwill are recognized as a result of such transactions.

Foreign currency translation
For consolidation purposes, the financial statements of subsidiaries with a functional currency other than Norwegian kroner (NOK) are translated into NOK. Assets and liabilities, including investment in associates, joint ventures and goodwill, are translated using the rate of exchange as of the balance sheet date. Income, expenses and cash flows are translated using the average exchange rate on a monthly basis. Goodwill is recognized in the predominant functional currencies in the acquired businesses. Translation adjustments are recognized in Other comprehensive income and accumulated in Currency translation differences in Other components of equity. On disposal of such subsidiary, joint venture or associate, the cumulative translation adjustment of the disposed entity is recognized in the income statement as part of the gain or loss on disposal.

Business combinations
Business combinations are accounted for using the acquisition method in accordance with IFRS 3 Business Combinations. Consideration is the sum of the fair values, as of the date of exchange, of the assets transferred, liabilities incurred or assumed, and equity instruments issued in exchange for control of the acquiree. The fair value of Hydro's pre-existing ownership interest in an acquiree is included in the consideration, with any gain or loss recognized in Other income, net.

The acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are recognized separately at the acquisition date at their fair value irrespective of any non-controlling interest, and goodwill recognized to the extent the consideration exceeds identified net assets.

The interest of non-controlling shareholders in the acquiree is initially measured as the non-controlling interests' proportion of the fair value of the net assets recognized (partial goodwill method, see note 2.3 Goodwill). Non-controlling interests are subsequently adjusted for changes in equity of the subsidiary after the acquisition date.

Assets held for sale and Income from discontinued operations
Assets held for sale are reported separately in accordance with IFRS 5 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations, provided that the sale is highly probable, which includes the criteria that management is committed to the sale, and that the sale will be completed within one year. Assets held for sale are not depreciated but are measured at the lower of carrying value and the fair value less costs to sell for the asset group. Assets are not reclassified in prior period balance sheets. Immaterial disposal groups are not reclassified.

A discontinued operation is a component of Hydro that is held for sale or has been disposed of. A discontinued operation is a separate major line of business or geographical area of operations. Related cash flows, results of operations and gain or loss from disposal are reported separately as Income (loss) from discontinued operations.

Assets held for sale, liabilities in disposal groups and income and expense from discontinued operations are excluded from specifications presented in the notes unless otherwise stated.

Significant judgment in accounting for business combinations

In a business combination, consideration, assets and liabilities are recognized at estimated fair value, and any excess purchase price included in goodwill. Where Hydro had an existing ownership interest in the acquiree, that interest is also reassessed to determine its acquisition date estimated fair value, resulting in an acquisition date gain or loss. In the businesses Hydro operates, fair values of individual assets and liabilities are normally not readily observable in active markets. Estimation of fair values requires the use of valuation models for acquired assets and liabilities as well as ownership interests. Such valuations are subject to numerous assumptions and are thus uncertain. The quality of fair value estimates may impact periodic depreciation and amortization of fixed assets, and assessment of possible impairment of assets and/or goodwill in future periods.

Subsidiaries with significant non-controlling interests

The Hydro group consists of about 150 companies in about 40 countries. Most subsidiaries, including the large operating units in Norway, are 100 percent owned, directly or indirectly, by Norsk Hydro ASA. A list of significant subsidiaries is included in note 7 Shares in subsidiaries to the separate accounts of Norsk Hydro ASA later in this report. Restrictions in the ability to transfer dividend based on reported results and/or equity in the relevant subsidiaries exist in most countries where we operate. In some countries, including Brazil, there are also legal restrictions in our ability to integrate cash holdings in subsidiaries in the group's cash pool. There are non-controlling interests in some subsidiaries. The more significant ones are described below.

Alunorte

As of the end of 2023, Hydro holds 62 percent of the shares in the Brazilian alumina refinery Alumina do Norte do Brasil S.A. (Alunorte), which is part of Hydro Bauxite & Alumina. Non-controlling owners have significant influence on certain decisions in the entity, including operational and investment budgets. The

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 459 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

non-controlling interests in Alunorte amounted to NOK 2,620 million as of December 31, 2023 and NOK 517 million as of December 31, 2022. Funds held by the entity are not available to the group through cash pool arrangements. Dividends need to be approved by the shareholders jointly. The shareholder agreement supports transfer of dividend to the extent possible under statutory regulations. The refinery produces alumina, which is sold to its shareholders in proportion to ownership interest at a price based on prevailing alumina prices.

In December 2023, Hydro sold 30 percent of the shares in Alunorte to Glencore. Other non-controlling shareholders increased their ownership from 6 percent to 8 percent during 2023. Hydro's 62 percent ownership represents control with Alunorte, which continues to be a consolidated subsidiary. The sale is accounted for as an equity contribution from a non-controlling shareholder whereby the fair value of the consideration received, net of contingent elements which may be payable from Hydro depending on development in certain variables, as well as transaction costs amounting to NOK 176 million, increases the Group's equity. No assets or liabilities were remeasured, and no gain or loss were recognized as result of this transaction. As part of the transaction, Hydro also sold its equity interests in Mineracão Rio do Norte (MRN), a bauxite producer in the same region. The shares were accounted for as a FVOCI investment, see note 8.2 Financial instruments.

Albras

Hydro holds 51 percent of the shares in the Brazilian aluminium smelter Alumínio Brasileiro S.A. (Albras), which is part of Hydro Aluminium Metal. The non-controlling owner has significant influence on certain decisions in the entity, including operational and investment budgets. The non-controlling interests in Albras amounted to NOK 2,918 million as of December 31, 2023 and NOK 2,711 million as of December 31, 2022. Funds held by the entity are not available to the group through cash pool arrangements. Dividends need to be approved by the shareholders jointly. The shareholder agreement supports transfer of dividend to the extent possible under statutory regulations. The smelter produces standard ingots, which are sold to its shareholders, or the entities appointed by the shareholders, in proportion to ownership interest at a price based on prevailing aluminium prices at the London Metal Exchange.

Slovalco

Hydro holds 55 percent of the total shares and 60 percent of the voting interest in the Slovac aluminium plant Slovalco a.s, which is part of Hydro Aluminium Metal. The non-controlling owner has significant influence on certain decisions in the entity, including operational and investment budgets. The plant is written down as impaired, see note 2.5 Impairment of non-current assets. The non-controlling interests in Slovalco amounted to NOK 1,060 million as of December 31, 2023 and NOK 2,111 million as of December 31, 2022. Funds held by the entity are not available to the group through cash pool arrangements. Dividends need to be approved by the shareholders jointly. The shareholder agreement supports transfer of dividend to the extent possible under statutory regulations. The plant currently produces casthouse products and anodes.

The table below summarizes key figures for Alunorte and Albras as included in the group financial statements. Fair value adjustments from Hydro's acquisition of the subsidiaries are included. Intercompany transactions and balances are included, and any internal profit and loss in inventory and fixed assets purchased from group companies are not eliminated in the numbers below.

	Alunorte		Albras	
Amounts in NOK million	2023	2022	2023	2022
Revenue	22,073	21,126	11,834	11,233
Earnings before financial items and tax	(4,932)	(2,569)	(820)	856
Net income	(4,677)	(3,441)	(585)	804
Other comprehensive income	903	2,239	690	1,228
Total comprehensive income	(3,774)	(1,203)	105	2,032
Net cash flows from operating activities	(513)	(1,881)	617	898
Net cash flows from investing activities	(5,528)	(2,065)	(1,515)	(1,204)
Net cash flows from financing activities	5,454	4,196	1,394	260
Cash and cash equivalents	961	1,548	769	273
Other current assets	4,481	4,776	3,331	3,614
Non-current assets	22,422	18,230	7,540	5,332
Current liabilities	(8,759)	(7,376)	(3,632)	(2,049)
Non-current liabilities	(12,212)	(8,997)	(2,048)	(1,639)
Equity attributable to Hydro	(4,281)	(7,686)	(3,039)	(2,820)
Equity attributable to non-controlling interests	(2,612)	(495)	(2,921)	(2,711)
Share of net income attributable to non-controlling interest	(383)	(267)	(287)	409
Dividends paid to non-controlling interests	-	-	-	119

Assets held for sale

On October 24, 2023, Hydro entered into an agreement with Macquarie Asset Management who will acquire 49.9 percent of Hydro's renewable energy company, Hydro Rein. Hydro will own 50.1 percent of the company, which is determined to be a joint venture based on the governance structure. The transaction is subject to customary regulatory approvals and some other conditions, including that Macquarie Asset Management may withdraw from the transaction should it not be able to fund the transaction. Closing of the transaction is expected in the second quarter of 2024.

All of Hydro Rein's investments in Brazil, Denmark and Sweden, and all energy solutions projects, will be included in the joint venture. Hydro Rein's projects in Norway will also be included in the joint venture, except for potential onshore wind projects located in the regions close to Hydro's smelters, such as Snøheia Industrikraft. These projects will continue to be developed and owned by Hydro together with local partners. Hydro Rein's organization will support Hydro in developing these projects through service agreements.

From date of settlement, Hydro will no longer control Hydro Rein. Rein's assets and liabilities are therefore presented as Assets held for sale. Assets held for sale are excluded from specifications presented in the notes unless otherwise stated.

Hydro Rein is part of Hydro Energy.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 460 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Assets held for sale

NOK million	Notes	2023
Current assets		263
Investments accounted for using the equity method	3.1	3,089
Other non-current assets		333
Assets held for sale		3,685
Liabilities in disposal group		(141)
Other components of equity associated with assets held for sale		28

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 461 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Section 2 – Long-lived assets

Note 2.1 Property, plant and equipment

Accounting policies for property, plant and equipment

Property, plant and equipment (PP&E) is recognized at acquisition cost. The carrying value of PP&E is comprised of the historical cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. The carrying value also includes the estimated value of the asset retirement obligation upon initial recognition of the liability. Hydro uses the cost model for PP&E and any investment properties.

Capitalized maintenance

Expenditures for maintenance and repairs applicable to production facilities are capitalized in accordance with IAS 16 Property, Plant and Equipment when such costs are incurred on a scheduled basis with a time interval of greater than one year. Expenditures that regularly occur at shorter intervals are expensed as incurred. Major replacements and renewals are capitalized and any assets replaced are retired.

Stripping cost

Stripping costs incurred during the mining production phase are allocated between cost of inventory produced and the existing mine asset. Stripping costs are allocated as a component of the mine asset in the event they represent significantly improved access to ore. Stripping costs include such activities as removal of vegetation as well as digging the actual pit for mining the ore.

Capitalized interest

Hydro capitalizes borrowing costs on qualifying assets in accordance with IAS 23 Borrowing Costs. Currency gains or losses related to Hydro's foreign currency denominated borrowings are not capitalized.

Hydro's property, plant and equipment

The main components of Hydro's property, plant and equipment is production related machinery and buildings in Hydro's more than 100 operating plants. PP&E includes leased assets, see note 2.6 Leases.

Amounts in NOK million	Land and buildings	Machinery and equipment	Plant under construction	Total
Cost				
December 31, 2021	30,006	78,324	3,975	112,305
Additions	495	3,557	7,370	11,421
Disposals	(101)	(2,090)	(379)	(2,570)
Companies sold	(77)	(109)	(1)	(187)
Transfers	742	2,449	(3,191)	-
Foreign currency translation effect	2,533	7,951	522	11,007
December 31, 2022	33,598	90,082	8,296	131,976
Additions	1,333	5,234	11,688	18,255
Acquisitions through business combinations	922	1,110	57	2,089
Disposals	(429)	(4,209)	(3)	(4,641)
Reclassified to Assets held for sale	(3)	(11)	(94)	(109)
Transfers	1,744	4,427	(6,170)	-
Foreign currency translation effect	1,464	4,610	342	6,416
December 31, 2023	**38,628**	**101,242**	**14,116**	**153,986**
Accumulated depreciation and impairment				
December 31, 2021	(13,830)	(43,649)	(222)	(57,701)
Depreciation for the year	(1,402)	(6,762)	-	(8,163)
Impairment losses	(5)	(297)	(29)	(331)
Disposals	31	1,945	211	2,187
Companies sold	15	80	-	95
Transfers	(129)	103	27	-
Foreign currency translation effect	(1,095)	(4,275)	(37)	(5,406)
December 31, 2022	(16,415)	(52,854)	(51)	(69,319)
Depreciation for the year	(1,528)	(7,352)	-	(8,880)
Impairment losses	(367)	(1,488)	(349)	(2,204)
Disposals	396	4,053	24	4,473
Reclassified to Assets held for sale	1	1	-	2
Transfers	(13)	(16)	30	-
Foreign currency translation effect	(651)	(2,434)	4	(3,081)
December 31, 2023	**(18,576)**	**(60,087)**	**(342)**	**(79,005)**
Carrying value				
December 31, 2022	17,183	37,228	8,245	62,656
December 31, 2023	**20,052**	**41,155**	**13,774**	**74,981**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 462 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 2.2 Intangible assets

Accounting policies for intangible assets
Intangible assets acquired individually or as a group are recognized at cost when acquired. Intangible assets acquired in a business combination are recognized at fair value separately from goodwill when they arise from contractual or legal rights or can be separated from the acquired entity and sold or transferred.

Emission rights
Government granted and purchased CO_2 emission allowances expected to be used towards Hydro's own emissions are recognized as intangible assets at nominal value (cost). The amounts are not amortized but are tested for impairment. Actual CO_2 emissions which exceed the level covered by emission rights are recognized as a liability. Any sale of excess emission rights is recognized at the time of sale at the transaction price. CO_2 emission allowances purchased for trading are measured and classified as inventory.

Research and development
Research expenditures are expensed as incurred. Development costs are capitalized as intangible assets at cost in accordance with IAS 38 Intangible Assets when the recognition criteria are met, including probable future economic benefit and that the cost can be measured reliably.

To the extent development costs are directly contributing to the construction of a fixed asset, the development costs are capitalized as part of the asset provided all criteria for capitalizing the cost are met. Costs incurred during the preliminary project stage, as well as maintenance costs, are expensed as incurred.

Exploration cost
Exploration cost for mineral resources are expensed as incurred. Costs related to acquired exploration rights are allocated to the relevant areas and capitalized. An area represents a unit that may be utilized based on shared infrastructure and may include several licenses. Exploration rights are transferred to mine development cost when development starts. Amortization of transferred mineral rights starts when extraction of the resources starts. Exploration rights related to undeveloped areas remain on the balance sheet as intangible assets (mineral rights) until a development is decided or a decision not to develop the area is made.

Significant judgment in accounting for research and development

In assessing whether activities should be accounted for as research expenditures or capitalized as development costs, significant judgment is applied in evaluating the technical feasibility of completing the intangible asset and how the intangible asset will generate probable future economic benefits.

Hydro's intangible assets

Hydro holds intangible assets mainly as complementary resources to its physical assets. Waterfall rights are fundamental for production of hydroelectrical power, however, a significant share of such rights was granted to Hydro rather than purchased. A significant share of acquired waterfall rights have indefinite life and are thus not amortized. Mineral rights are undeveloped rights related to Hydro's mining operations in Brazil. Technology Includes technology identified in acquisitions and internally developed proprietary technology. Other intangible assets include customer relations and other intangible assets identified in acquisitions.

See note 10.2 Research and development for information regarding expensed research expenditures.

Amounts in NOK million	Intangible assets under development	Mineral and waterfall rights	Software	Technology	Acquired sourcing contracts	Other intangible assets	Total
Cost							
December 31, 2021	66	875	1,121	2,022	718	1,937	6,740
Additions	45	4	22	-	-	112	182
Disposals	-	(10)	(49)	(15)	-	(115)	(189)
Transfers	(49)	-	48	1	-	-	-
Foreign currency translation effect	4	131	87	154	156	163	695
December 31, 2022	67	999	1,230	2,162	874	2,096	7,427
Additions	77	1	29	-	-	164	271
Acquisitions through business combinations	16	-	28	17	-	1,104	1,165
Disposals	-	-	(2)	-	-	(73)	(76)
Transfers	(70)	5	65	-	-	-	-
Reclassified to Assets held for sale	(8)	-	(4)	-	-	-	(12)
Foreign currency translation effect	2	73	59	114	88	76	413
December 31, 2023	**85**	**1,079**	**1,404**	**2,293**	**962**	**3,367**	**9,190**
Accumulated amortization and impairment							
December 31, 2021	-	(126)	(789)	(847)	(508)	(640)	(2,910)
Amortization for the year [1]	-	(3)	(87)	(186)	(109)	(153)	(537)
Impairment losses	-	-	(4)		-	-	(4)
Disposals	-	-	40	14	-	19	73
Transfers	-	-	-	-	-	-	-
Foreign currency translation effect	-	(23)	(67)	(68)	(112)	(56)	(327)
December 31, 2022	-	(152)	(907)	(1,087)	(729)	(830)	(3,705)
Amortization for the year [1]	-	(4)	(99)	(206)	(74)	(205)	(588)
Impairment loss	-	-	-	-	-	-	-
Disposals	-	-	10	-	-	6	16
Transfers	-	-	-	-	-	-	-
Reclassified to Assets held for sale	-	-	1	-	-	-	1
Foreign currency translation effect	-	(17)	(45)	(50)	(72)	(32)	(217)
December 31, 2023	**-**	**(173)**	**(1,041)**	**(1,343)**	**(875)**	**(1,061)**	**(4,493)**
Carrying value							
December 31, 2022	67	847	322	1,075	145	1,266	3,722
December 31, 2023	**85**	**906**	**364**	**950**	**86**	**2,306**	**4,697**

1) Amortization of a sourcing contract is reported as Raw material and energy expense in the income statement.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 463 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 2.3 Goodwill

Accounting policies for goodwill

Goodwill is recognized as a part of business combinations. Goodwill is initially measured either as the excess of the consideration over Hydro's interest in the fair value of the acquiree's identifiable net assets (partial goodwill), or as the fair value of 100 percent of the acquiree in excess of the acquiree's identifiable net assets (full goodwill). The method is elected on a transaction-by-transaction basis. Hydro has applied the partial goodwill method for all business combinations completed prior to December 31, 2023. Goodwill is not amortized, but is tested for impairment annually, and more frequently if indicators of possible impairment are observed, in accordance with IAS 36 Impairment of Assets. Goodwill is allocated to the cash generating units or groups of cash generating units expected to benefit from the synergies of the combination and that are monitored for internal management purposes.

Hydro's goodwill

Goodwill allocated to Hydro Extrusions was recognized in the acquisition of Sapa AS in 2017. Goodwill allocated to Hydro Bauxite & Alumina was recognized in the acquisition of certain aluminium businesses, mainly in Brazil, in 2011. Goodwill allocated to Hydro Metal Markets was recognized in acquisitions undertaken more than 20 years ago.

Amounts in NOK million	Hydro Extrusions	Hydro Bauxite & Alumina	Hydro Metal Markets	Total
Cost				
December 31, 2021	3,916	1,612	409	5,937
Foreign currency translation effect	399	351	44	793
December 31, 2022	4,315	1,963	453	6,730
Foreign currency translation effect	169	197	16	381
December 31, 2023	**4,484**	**2,159**	**469**	**7,112**
Accumulated impairment				
December 31, 2021	(1,042)	-	-	(1,042)
Foreign currency translation effect	(131)	-	-	(131)
December 31, 2022	(1,173)	-	-	(1,173)
Impairment losses	-	(2,220)	-	(2,220)
Foreign currency translation effect	(29)	60	0	32
December 31, 2023	**(1,202)**	**(2,159)**	**0**	**(3,361)**
Carrying value				
December 31, 2022	3,142	1,963	453	5,557
December 31, 2023	**3,282**	**-**	**469**	**3,751**

Note 2.4 Depreciation and amortization expense

Accounting policies for depreciation and amortization

Depreciation and amortization expenses are measured on a straight-line basis over the estimated useful life of the asset, commencing when the asset is ready for its intended use. Mine property and development costs in extractive activities are depreciated using the unit-of-production method, using proved and probable reserves. Tangible and intangible assets with an indefinite useful life are not depreciated. Estimated useful life by category is as follows:

- Machinery and equipment, initial investment 4-30 years, for power plants up to 75 years
- Machinery and equipment, capitalized maintenance 1-15 years
- Buildings 20-50 years
- Intangible assets with finite lives 3-10 years, for rights related to hydroelectric power production up to 50 years

A component of an item of property, plant and equipment with a significantly differing useful life and a cost that is significant in relation to the item is depreciated separately. At each financial year-end Hydro reviews the residual value and useful life of its assets, with any estimate changes accounted for prospectively over the remaining useful life of the asset.

Significant judgment in accounting for depreciation and amortization expense

Significant judgment is applied in the assessment of the useful life of the assets in Hydro's operations. Useful life may be shorter than technical remaining life. Expected life is influenced by technology development, including when new technology with lower or zero emissions becomes available and when such technologies may make existing assets obsolete. Our estimate is that phasing in of new technology will not significantly impact producing assets until after 2030, when we expect lower emission technologies to become available at industrial scale.

Physical climate risk such as changes to weather patterns and severity of rain, wind, flooding, and other events may impact our assessment. Hydro has not identified material assets expected to have a significantly shorter life due to climate-related risks.

Specification of depreciation and amortization by asset category

Amounts in NOK million	2023	2022
Buildings	1,528	1,402
Machinery and equipment	7,352	6,762
Intangible assets	515	429
Depreciation and amortization expense in continuing operations	**9,395**	**8,593**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 464 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 2.5 Impairment of non-current assets

Accounting policies for impairment of property, plant and equipment and intangible assets

Property, plant and equipment and intangible assets are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable, in accordance with IAS 36 Impairment of Assets. Goodwill and intangible assets with indefinite life are required to be tested for impairment annually, in addition to any tests required when impairment indicators are determined to be present. Hydro has elected to do the annual impairment test of goodwill in the fourth quarter. Exploration cost for undeveloped mining areas is assessed for impairment under IFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources.

When a Cash Generating Unit (CGU) or an asset is tested for impairment, the recoverable amount is estimated as the higher of the CGU's fair value less cost of disposal, or its value in use. The carrying amount is not recoverable if it exceeds the recoverable amount. An impairment loss is recognized in the amount that the carrying value exceeds its recoverable amount. Losses are reversed in the event of a subsequent increase in the recoverable amount of an impaired asset, however, impairment of goodwill is not reversed.

Significant judgment in accounting for impairment of non-current assets

IAS 36 requires that Hydro assess conditions that could cause an asset or a CGU to become impaired. The identification of CGUs involves judgment, including assessment of where active markets exist, and the level of interdependency of cash inflows. For Hydro, the CGU is either the individual plant, a group of plants that forms an integrated value chain where no independent prices for the intermediate products exist, a group of plants that are combined and managed to serve a common market, or a group of assets where circumstances otherwise indicate significant interdependencies. Assessing which indicators that may cause a CGU to be impaired includes such conditions as the macroeconomic environment impacting prices, supply and demand, significant changes in Hydro's planned use of the assets or expected changes to technology, regulations, or other frame conditions. All of these changes may impact the combination of product prices, raw material cost and energy cost, resulting in changes to the production margin to cover the carrying value of net assets in the CGU. Expected or reasonably possible climate and environmental changes as well as regulatory changes responding to such changes, impacts the assessment of financial viability and remaining useful life. Such factors are assessed in the same way as uncertain market prices for input factors and products, impacting cash flow estimates used for the tests.

Directly observable market prices rarely exist for our assets. However, fair value may be estimated based on recent transactions on comparable assets, internal models used by Hydro for transactions involving the same type of assets or other relevant information. Calculation of value in use is a discounted cash flow calculation based on continued use of the assets in their present condition, excluding potential exploitation of improvement or expansion potential, and including certain entity specific synergies or other positions.

Determination of the recoverable amount involves management estimates on highly uncertain matters, such as commodity prices and their impact on markets and prices for upgraded products, development in demand, inflation, operating expenses and tax and legal systems. We use internal business plans, quoted market prices, external market and industry analysis and our best estimate of long-term development in commodity prices and production margins, currency rates, discount rates and other relevant information. Hydro's long-term assumptions for key prices and rates, such as prices on aluminium, alumina and key energy carriers, macroeconomic development and certain other key factors for our production facilities is important input to the analysis. This set of assumptions reflects megatrends such as the green transition and Hydro's view on relative strength of our products compared to alternative materials, development in prices and cost, growth expectations and other relevant factors. These planning assumptions are consistent with Hydro's strategy and the aim to limit global warming to 1.5 degrees Celsius as expressed in the Paris agreement. Our assumptions are one set of possible financial effect of achieving this goal. Other alternative paths may be more or less beneficial to Hydro's businesses.

A detailed forecast of net cash flows is developed for a period of five to ten years with projections thereafter, reflecting our view of the business cycle. Certain replacement investments are specifically modelled based on individual assets' expected useful life. Hydro does not include a general growth factor to volumes for the purpose of impairment tests, however, cash flows are generally increased by expected inflation and, where market conditions are depressed, we consider whether full or partial market recovery towards previously observed volumes is justified. Estimated cash flows are discounted with a nominal risk adjusted discount rate specific for the business activity and country. Uncertainty related to world economic development, inflation rates, interest rates, and competitiveness of Hydro's products are impacting demand and prices for Hydro's key products and input factors, for which assumptions are incorporated in the estimated cash flows for assets and CGUs tested for impairment.

Tests performed in 2023 and 2022

Tests for impairment have been performed for all CGUs with mandatory annual tests and the CGUs where impairment indicators have been identified. The recoverable amounts for these units have been determined estimating the Value in Use (VIU) of the asset and/or, if appropriate, its fair value less cost of disposal (FV), and comparing the highest of the two against the carrying value of the CGUs. The calculation of VIU has been based on management's best estimate, reflecting Hydro's business planning process. The discount rates are derived as the weighted average cost of capital (WACC) for a similar business in the same business environment, on an over-the-business-cycle view, using 10 years government bond rates, a US equity risk premium, credit spreads and country risk premiums. Beta estimates are reviewed from time to time, considering actual Hydro share observations versus different market indices, analysis of selected peers and external views. Credit spreads are based on Hydro's credit spreads, while country risk is based on the premiums published by the Swedish Export Credit Agency EKN. The post-tax rates are converted to pre-tax rates using the nominal tax rates in the relevant countries. For Hydro's businesses the pre-tax nominal discount rate is estimated at between 9.0 percent and 16.5 percent (2022: 8.0-17.0 percent). The higher rates are applicable for assets within the Bauxite & Alumina activities in Brazil, while the lower rates are applicable for assets within Extrusions in Europe.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 465 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro has incurred the following impairment losses during 2023 and 2022:

Amounts in NOK million	2023	2022
Classification by asset category		
Impairment losses		
Property, plant and equipment	2,201	331
Goodwill	2,220	-
Other intangible assets	-	4
Total impairment of non-current assets	**4,421**	**336**
Classification by segment		
Impairment losses		
Hydro Bauxite & Alumina	3,773	-
Hydro Aluminium Metal	625	77
Hydro Extrusions	23	258
Total impairment of non-current assets	**4,421**	**336**

Goodwill is allocated to CGUs or groups of CGUs as shown in the following table:

Amounts in NOK million	2023	2022
Extrusion North America (Hydro Extrusions)	1,646	1,607
Extrusion Europe (Hydro Extrusions)	881	824
Building Systems (Hydro Extrusions)	589	552
Precision Tubing (Hydro Extrusions)	165	159
Bauxite & Alumina Operations	-	1,963
Recycling (Hydro Metal Markets)	469	453
Total goodwill	**3,751**	**5,557**

Annual mandatory impairment tests

Hydro Bauxite & Alumina
Goodwill in Hydro Bauxite & Alumina is allocated to a CGU consisting of the Alunorte alumina refinery, the main bauxite source Paragominas and certain related activities.

The recoverable amount has been determined based on a VIU calculation as of the end of November 2023. The calculation used cash flow forecasts in BRL based on internal plans approved by management covering a ten-year period. Production volumes have been assumed close to nameplate capacity reflecting the measures taken to mitigate downside risk of production shortfalls, including recent and approved investments in asset integrity. All significant price assumptions are internally derived based on external references, reflecting both price assumption used for planning purposes and updated market observations at year-end. Price assumptions reflects conditions specific to the plant such as its product quality, distance to relevant markets with price observations and other relevant factors. Cash flows have been projected for the following 30 years based on the ten-year detailed forecast period using Hydro's long-term assumptions for alumina prices and key raw material prices. Investments to replace equipment with a shorter expected life than the total structure is estimated based on internal plans. The CGU is technically capable of remaining in operation for at least a 40-year period. Improvements expected from certain initiated equipment replacements are included. This includes the near final investment facilitating the change in energy supply replacing coal with natural gas at the alumina refinery Alunorte, which is expected to reduce expenses and carbon emissions. Further possible and/or planned improvements are not included in the cash flow forecasts. Cash flows beyond the ten-year period are inflated by the expected long-term inflation levels in Brazil and the main western economies.

VIU was estimated at NOK 24.9 billion, which is below the carrying value of NOK 28.7 billion at the date of testing. We have no indication that fair value less costs of disposal would be higher than VIU. As a consequence, an impairment loss of NOK 3.8 billion was recognized for the CGU.

The main assumptions to which the test is sensitive are shown in the table below:

	Assumptions	
	2024	Long-term
Exchange rate BRL/USD	5.00	
Alumina price, long-term price represent real terms 2023 (USD/mt) [1]	371	385
Production volume alumina (thousand mt)	6,178	6,315
Discount rate nominal, pre-tax	16.50%	16.50%

1) Alumina price is based on PAX with adjustments for Atlantic differential and quality premium.

Significant cash flows are denominated in US dollars. These are translated to BRL at a rate of 5.00 for 2024 with a weaker BRL in the period 2025 to 2031, reaching a nominal rate of 5.49 in 2032. For future periods the exchange rate is projected with a rate development reflecting the inflation difference of 0.9 to 1.1 percentage points between international inflation and the higher expected Brazil specific inflation.

The sensitivities presented below indicates how changes in key parameters impact value in use. In the case of a negative change in key parameters, the negative impact is largely the same. The changed parameter is applied for the entire period, while keeping all other parameters unchanged. The increase in annual cash flows is reasonably possible, at least for shorter periods. As the key parameters are interdependent, a change in the indicated range would not be expected to continue for the entire period of operation without impacting other parameters, however, changes in a combination of parameters may result in similar impact for the test. For instance, the indicated change in alumina price is indicative for the change in margin between alumina price and prices of input factors such as energy, caustic soda and to the extent not produced by the CGU, bauxite. The table below shows the change in VIU, if one of the key parameters were changed with no changes to the other assumptions, with the following long-term real 2024 assumptions over the entire 40-year period:

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 466 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

	Change in assumption	Value 2024	Change in VIU (NOK million)
Exchange rate BRL/USD	5%	5.25	8,043
Alumina price, real term 2023 (USD/mt)	10	381	5,802
Cash flow from operating activities	5%		2,660
Production volume alumina (thousand mt)	(100)	6,078	(2,350)
Discount rate (% point)	(1%-point)	15.50%	2,562

A positive deviation in VIU would result in a reversal of the impairment loss related to property, plant and equipment up to the total impairment loss of NOK 1,553 million. The recognized impairment loss on goodwill is not subject to reversal.

Hydro Extrusions
Goodwill in Hydro Extrusions is allocated to four groups of CGUs reflecting the way the business is managed to serve the relevant markets. The groups of CGUs are as follows:

Extrusion North America covers production plants, marketing and product development in the US and Canada. The operation consists of 21 production plants, recognized intangible assets and goodwill from Hydro's acquisition.

Extrusion Europe covers production plants, marketing and product development in Europe, mainly within the EU. The operation consists of 33 production plants, recognized intangible assets and goodwill from Hydro's acquisition.

Building Systems covers production plants, product warehouses, marketing and product development facilities, mainly in Europe, and sales and marketing offices covering a wider presence. The operation is present at 59 locations in 26 countries. The asset base consists of a limited number of production plants, several warehouses of differing size and complexity, three brands, other intangible assets and goodwill from Hydro's acquisition.

Precision Tubing covers production plants, marketing and product development on four continents. The operation consists of 10 production plants in South America, Asia, Europe and North America, recognized intangible assets and goodwill from Hydro's acquisition.

The impairment tests for all of the groups of CGUs described above are cash flow models expressed in nominal terms using forecasts for the first five years based on internal business plans approved by management. Margins, volumes and investments are considered highly correlated, as high margin above the metal value is achieved through production of more complex products, requiring higher cost and/or more expensive equipment. We have thus not considered development in margins, cost and volume separately. Cash flows have been projected as terminal values beyond the five-year forecast period with a zero nominal growth assumed. Key assumptions are development in annual net cash flows, comprising volume and cost development in relevant market segments, as well as the discount rate.

The main assumptions and sensitivities are shown in the tables below. The sensitivities represent a stress test, identifying changes in each parameter which would result in a recoverable amount equal to the carrying amount of the CGU, while keeping all other parameters unchanged. The changed parameter is applied for the entire period, including the terminal value. The decrease in annual cash flows does not represent a reasonably possible scenario developed by Hydro, as changes in the market resulting in significantly reduced cash flows for individual plants or the whole business unit is likely to be mitigated with measures to reduce costs, including sale or closure of production lines or plants similar to what is currently ongoing.

Amounts in NOK million	Extrusion North America	Extrusion Europe	Building Systems	Precision Tubing
Carrying value of goodwill as of December 31, 2023	1,646	881	589	165
Carrying value of other assets as of December 31, 2023	8,163	8,254	2,933	2,616
Carrying value of CGU as of December 31, 2023	9,809	9,135	3,522	2,781
Recoverable amount as of November 1, 2023	13,488	19,524	8,064	6,230
Recoverable amount in excess of carrying value	39%	113%	122%	106%
Key assumptions:				
Terminal value growth	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Discount rate	11.25%	9.00%	9.00%	11.00%
Stress test				
Discount rate - % change	37%	102%	118%	104%
Discount rate - % point	15.40%	18.20%	19.60%	22.40%
Annual reduction in net cash flow all years	28%	53%	55%	51%

Other mandatory tests

For Hydro Metal Markets the impairment test on goodwill has been based on approved business plan for the next year, management's best estimate of cash flows for the following four years and extrapolated to a 15 years cash flow estimate, providing a VIU exceeding the carrying value.

Hydro also has indefinite life intangible assets of NOK 138 million related to the Vigeland power plant in Norway. This CGU is tested for impairment using a FV approach based on observed transaction values for power production assets in the Nordic region. The recoverable amount, estimated as a post-tax fair value, exceeds the carrying amount significantly.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 467 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Impairment tests based on indications of loss in value

Hydro Aluminium Metal
Hydro's ownership share of 12.4 percent in the primary aluminium plant Tomago was tested for impairment as of the end of November 2023 due to uncertainty regarding future power prices beyond current power price agreements expiring in 2028. The recoverable amount was determined as VIU based on Hydro's internal assumptions for production volumes, raw material prices, currency exchange rates and timing of cash flows. The power price assumption was based on a combination of external and internal sources, including the forward market. The estimated VIU was slightly below zero using a discount rate of 13.5 percent. The resulting impairment loss amounted to NOK 625 million.

During 2022, an impairment loss of NOK 77 million was recognized for the primary aluminium plant Slovalco following the decision to curtail smelter production and an adjustment of asset retirement obligations.

The primary aluminium plant Albras was tested for impairment in 2022 due to high and volatile inflation rates and raw material prices, as well as uncertainty regarding replacement of power purchase agreements.

Hydro Extrusions
During 2022, an impairment loss of NOK 204 million was recognized for the CGU Precision Tubing Brazil due to deteriorating financial performance and expectations to long-term pressure on profitability in a challenging market situation. Another impairment loss of NOK 54 million was recognized following an announcement of intended closure and sale of parts of the production facilities at a European plant.

Note 2.6 Leases

Accounting policies for leases

At inception of a contract, Hydro assesses whether a contract is, or contains, a lease. Leased assets with a remaining lease period of less than 12 months at inception are excluded from lease accounting. Further, leases of assets of a low value (small asset leases), mainly such items as PCs, office equipment and similar, are excluded from lease accounting. When measuring leases, Hydro includes fixed lease payments for extension periods reasonably certain to be used. As a practical expedient, non-lease components are not separated from lease contracts for most asset classes. For production facilities and transportation assets, such as vessels used for transportation of material, the operating cost is a significant non-lease component, and is excluded from lease accounting. Variable lease payments, including service elements related to leases which are fully variable amounts, are recognized as operating expenses in the periods incurred.

Right-of-use assets are included in property, plant and equipment, see note 2.1 Property, plant and equipment. Lease liabilities are included in debt, see note 7.4 Short and long-term debt.

Significant judgment in accounting for leasing

Significant judgment is required to determine whether some service contracts conveys the right to control an asset to Hydro, and thus is, or contains, a lease. Hydro has a limited number of such contracts; however, they do exist in some arrangements with service providers for maintenance services, transportation services, and some operational subcontractors. In assessing whether such contracts are leases, Hydro assesses both the share of the supplier's capacity for relevant assets that is available for Hydro as well as how decisions are made.

Judgment is also applied in assessing whether renewal options are reasonably certain to be utilized. In assessing such issues, Hydro considers such factors as the level of operational integration and dependency as well as historic practices for renewals.

For some contracts where all, or close to all, produced products are purchased by Hydro with no or very limited fixed payments, the contract may be deemed a lease with fully variable payments. Currently, Hydro has no significant such contracts.

Hydro's leases

Hydro uses lease contracts primarily where lease or rental contracts provide operational benefits or flexibility compared to owning assets. Leased land and buildings are used for warehouses, office space and certain other arrangements where the need for such space is of a temporary nature or where land and/or buildings are not available for purchase. This is the case in some countries, and also in co-locations with certain other businesses such as in port areas. Further, Hydro has a lease arrangement for its head office in Oslo, Norway, and certain other office locations where the location is independent of production facilities. Production equipment is leased or rented where the access to the specific assets is combined with significant services, for instance seaborn transport operated by the supplier/lessor. Operational services in combination with leasing of assets is also used for such services as maintenance activities, earth-moving

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 468 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

operations, and certain other non-core services. Leasing or rental is in some instances also used for equipment operated by Hydro, often under contracts significantly shorter than the assets' useful life.

Hydro determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources, and makes adjustments for currency and duration to reflect the terms of the lease.

Right-of-use assets

Amount in NOK million	Machinery and equipment	Buildings and land	Total
December 31, 2021	1,473	946	2,419
Depreciations and impairment loss	(895)	(258)	(1,153)
Additions	855	350	1,205
Disposals	(30)	(3)	(33)
Foreign currency translation effect	238	46	284
December 31, 2022	1,641	1,081	2,722
Depreciations and impairment loss	(969)	(309)	(1,278)
Additions	2,240	225	2,465
Disposals	(9)	(9)	(19)
Acquisitions through business combinations	12	23	35
Foreign currency translation effect	199	45	244
Reclassified to Assets held for sale	-	(3)	-
December 31, 2023	**3,114**	**1,053**	**4,167**

Total cash outflows for leases in 2023 was NOK 1,970 million (2022: NOK 1,486 million).

Interest expense relating to lease recognized in the income statement for 2023 was NOK 440 million (2022: NOK 177 million).

Leases expensed in the period amounts to NOK 357 million (2022: NOK 289 million) and refers to leases of short term, low value or leases with variable payments.

Hydro has a limited amount of lease contracts not accounted for as right-of-use assets and lease liabilities at the balance sheet because they are exempted as small asset leases or short-term leases. Future minimum lease payments due under non-cancellable leases are NOK 125 million (2022: NOK 75 million).

Note 2.7 Other non-current assets

Other non-current assets includes financial instruments, see note 8.2 Financial instruments.

Amounts in NOK million	2023	2022
Derivative instruments	684	1,398
Long-term collateral for liabilities	638	106
Equity securities at fair value through other comprehensive income	955	904
Securities at fair value through profit or loss	88	21
Income taxes, VAT and other sales taxes	3,344	2,533
Employee loans	9	12
Other receivables	672	622
Other non-current assets	**6,389**	**5,596**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 469 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Section 3 – Investments in other companies

Note 3.1 Investments in joint arrangements and associates

Accounting policies for investments in joint arrangements and associates

Investments in associates and joint ventures
A joint arrangement is an entity, asset or operation that is subject to contractually established joint control. Special voting rights may extend control beyond what is conveyed through the owners' proportional ownership interest. Such rights may take the form of a specified number of board representatives, the right of refusal for important decisions, or the requirement of a qualified majority for important decisions which effectively results in joint control with the specific ownership situation. Joint ventures are joint arrangement which represents a residual interest in the arrangement rather than an interest in assets and responsibility for liabilities.

An associate is an equity investment in which Hydro has the ability to exercise significant influence, which is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the entity. Significant influence is assumed to exist when Hydro owns between 20 and 50 percent of the voting rights unless other terms and conditions affect Hydro's influence.

Hydro accounts for investments in associates and participation in joint ventures using the equity method. This involves recognizing Hydro's interest based on its proportional share of the entity's equity, including any excess values and goodwill. Hydro recognizes its share of net income, including depreciation and amortization of excess values and any impairment losses, in Share of the profit (loss) in equity accounted investments. Other comprehensive income derived from associates and joint ventures is included in Hydro's Other comprehensive income. Hydro's proportional share of unrealized profits resulting from transactions with associates and joint ventures, including transfer of businesses, is eliminated. Accounting policies used by associates and joint ventures may differ from the accounting policies adopted by Hydro. Differences in recognition or measurement are adjusted for prior to equity accounting.

Investments in associates and joint ventures are tested for impairment when there are indications of a possible loss in value. An impairment loss is recognized if the recoverable amount, estimated as the higher of fair value less cost of disposal or value in use, is below Hydro's carrying value. Impairment losses are reversed if circumstances change and the impairment situation is no longer deemed to exist.

Hydro is involved in one associate for which the results of operations is taxable profit or loss for the owners rather than the associate, a tax transparent company. Hydro provides for deferred tax on temporary differences in the associate to the extent such temporary differences are expected to reverse within the foreseeable future, or such reversal is not controlled by Hydro. Deferred tax on other temporary differences is not recognized.

Loans to associates and joint ventures are measured under IFRS 9 Financial instruments. Loans where contractual cash flows are only payments of principal and interest on specific dates are measured at amortized cost with expected credit losses provided for. Other loan arrangements are measured at fair value. Loans and receivables to associates and joint ventures are presented as part of other similar loans to unrelated parties. Income and expenses related to loans are included in finance income and expense.

Investments in joint operations and jointly owned assets
Joint operations are arrangements under contractually joint control where the joint operators have an interest in the assets; or benefits from the service potential of the assets; as well as have a direct obligation for the liabilities of the joint arrangement. Joint operations can result from the legal form of the arrangement or other facts and circumstances resulting in an interest in the service potential of the asset and obligation for liabilities. Jointly owned assets are arrangements where Hydro and the other partners have a direct ownership in specifically identified assets, but where joint control is not established. Hydro recognizes its share of assets, liabilities, revenues, if any, and expenses of joint operations and jointly owned assets on a line-by-line basis in the group financial statements.

Significant judgment in accounting for joint arrangements and associates

Hydro is engaged in various arrangements on a joint basis with other companies. In assessing whether joint control exists for these arrangements we evaluate the legal framework and contracts governing the arrangement combined with an assessment of which decisions that significantly influence the return from the arrangement. Arrangements owned on a 50/50 basis and/or governed by unanimous decisions constitute the majority of our joint arrangements.

Most of our joint arrangements are joint production facilities supplying metal and other products for Hydro's value chain. Hydro assesses whether joint arrangements are joint operations where Hydro has a direct interest in the assets and direct liability to settle obligations, directly or indirectly, or a joint venture where we have an interest in the net assets of the joint arrangement. In this assessment we evaluate the contracts governing the arrangement and the legal framework for the type of entity in which the arrangement is operated. Hydro is engaged in both joint arrangements that are considered joint ventures, and arrangements that are concluded to be joint operations.

Some of our associates are owned by more than one reporting segment. Assessment of whether Hydro has significant influence is made for the combined investment from a group perspective. The equity method is applied for Hydro's total investment when Hydro determines that it has significant influence.

Hydro's joint operations

Of our joint operations, two are classified as joint operations based on the legal form of the operations. These are Tomago, an aluminium smelter in Australia, and Skafså Kraftverk ANS, a power producer in Norway. The anode producer Aluminium & Chemie Rotterdam B.V., Aluchemie, in the Netherlands, is classified as a joint operation based on contractual arrangements. The operation was closed at the end of 2021 and closure and remediation of the site is ongoing.

Tomago and Aluchemie is part of Hydro Aluminium Metal, while Skafså Kraftverk ANS is part of Hydro Energy.

Hydro's joint ventures

The following joint venture is considered material for Hydro:

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 470 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Qatar Aluminium Ltd. (Qatalum) is a primary aluminium smelter with a dedicated power plant located in Qatar. Qatalum has an annual production capacity of about 600,000 mt of liquid metal. Qatalum is owned by Hydro and Qatar Aluminium Manufacturing Company Q.P.S.C. (50 percent each). Qatar Energy, previously Qatar Petroleum, controls Qatar Aluminium Manufacturing Company, which is listed on the Qatar Stock Exchange. Qatalum was at the outset granted a ten-year income tax holiday, expiring in 2020. There has been a long period of uncertainty with regards to the applicable tax rate for Qatalum after the expiry of the tax holiday in 2020. It has been Hydro's consistent position that the generally applicable tax rate, currently at 10 percent, should apply to Qatalum after the expiry of the tax holiday. However, the joint venture partners have not been able to agree on a common interpretation of the applicable tax law, and Qatalum filed its 2020 tax return applying a 35 percent tax rate on June 30, 2021. Hydro is pursuing alternative measures to protect its financial interest in this matter.

Hydro is committed to sell fixed quantities of alumina and purchase all products from Qatalum at market prices. Purchases of metal from Qatalum amounted to NOK 17,675 million in 2023 and NOK 20,237 million in 2022. Related payables amounted to NOK 1,609 million in 2023 and NOK 2,277 million at the end of 2022. Sales from Hydro to Qatalum amounted to NOK 2,472 million in 2023 and NOK 2,630 million in 2022, primarily alumina. Related receivables amounted to NOK 69 million and NOK 99 million at the end of the periods.

Qatalum is part of Hydro Aluminium Metal.

Hydro's associates

The following associate is considered material for Hydro:

Lyse Kraft DA, a power producer headquartered in Stavanger, operates power plants in the southwest of Norway and holds ownership interests in two arrangements in nearby areas. Hydro owns 25.6 percent of the company, while Lyse AS holds a controlling ownership share of 74.4 percent.

The annual production of Lyse Kraft DA amounts to about 9.5 TWh, which is contributed in kind to the owners corresponding to ownership share. The owners are responsible for paying all costs in the partnership, both for operating costs and future investments, which for Hydro amounted to expenses of NOK 183 million and related accounts payable of NOK 0 million for the year 2023. Hydro sells or consumes the received power in accordance with its operating needs for power. Hydro is also the operator of the power plants and is compensated for all costs incurred in this respect. Sales of services from Hydro amounted to NOK 367 million and related receivables amounted to NOK 63 million.

Recognized deferred tax liability in the consolidated statements was NOK 1,185 million as of December 31, 2023 and NOK 1,150 million as of December 31, 2022, related to temporary differences for which reversal of the differences are not controlled by Hydro.

Lyse Kraft DA is part of Hydro Energy.

Key information about significant investments

The table below summarizes key figures for the joint venture Qatalum for 2023 and 2022. The figures are on the same basis as used for inclusion in the group financial statements, reflecting Hydro's accounting policies. Fair value adjustments from Hydro's contribution of assets to the joint venture are included. Intercompany transactions and balances are included, and internal profit and loss in inventory and fixed assets purchased from group companies are not eliminated in the numbers below. All amounts are for the joint venture on 100 percent basis. Balance sheet amounts are at the end of the years 2023 and 2022.

	Qatalum	
	Year/year ended	
Amounts in NOK million	2023	2022
Revenue	18,327	21,032
Depreciation, amortization and impairment	2,624	2,275
Earnings before financial items and tax	3,000	5,276
Financial income (expense), net [1]	(665)	(474)
Income tax expense	(884)	(1,705)
Net income (loss)	1,450	3,097
Other comprehensive income	626	2,887
Total comprehensive income	2,076	5,984
Cash and cash equivalents	4,378	4,696
Other current assets	5,992	7,038
Non-current assets	30,094	30,601
Current financial liabilities	584	264
Non-current financial liabilities	13,373	13,482
Other liabilities	1,638	3,720
Net assets	24,870	24,870
Hydro's share of net assets	12,435	12,435
Accumulated elimination of internal gain in inventory	13	4
Carrying value of Hydro's equity investment	12,448	12,438

1) Financial income (expense), net includes interest expense for Qatalum with NOK 848 million and NOK 415 million for 2023 and 2022, respectively.

Hydro also holds interests in other associates and joint ventures accounted for using the equity method. The most significant interests are part of the business units Hydro Rein and Hydro Batteries, which are parts of Hydro's growth strategy within renewable energy in the segment Hydro Energy.

Associates in Hydro Rein are presented as Assets held for sale, see additional information in note 1.5 Significant subsidiaries and changes to the group.

The batteries business unit in Hydro Energy aims to develop leading sustainable battery businesses in Europe, by investments in the battery value chain. The interests held by Batteries consist of the joint venture Vianode, and the associates Corvus and Hydrovolt. The portfolio includes projects under development that will require further capital contributions as well as technical and commercial development before reaching operational phase.

For 2023, Hydro has delivered services to these associates and joint ventures amounting to NOK 38 million with a corresponding accounts receivable of NOK 7 million. Long-term loans to other associates and joint ventures amount to NOK 64 million.

The following table provides a summary of changes in carrying value for Hydro's joint ventures and associates.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 471 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Amounts in NOK million	Qatalum	Other JVs	Lyse Kraft DA	Other associates	Total
December 31, 2021	10,704	4	6,768	467	17,942
Hydro's share of net income (loss)	1,548	(49)	(64)	(35)	1,400
Dividends and other payments received by Hydro	(1,237)	-	-	-	(1,237)
Companies acquired/(sold), net [1]	-	-	-	(145)	(145)
Capital increase	-	410	59	1,317	1,787
Amortization	-	(2)	(17)	(20)	(40)
Changes elimination of internal gain in inventory	(21)	-	-	-	(21)
Foreign currency translation and other [2]	1,444	-	97	(4)	1,536
December 31, 2022	12,438	363	6,842	1,578	21,222
Hydro's share of net income (loss)	725	(105)	(62)	(34)	524
Dividends and other payments received by Hydro	(1,038)	(6)	-	-	(1,044)
Companies acquired/(sold), net	-	11	-	(4)	7
Reclassified to Assets held for sale	-	-	-	(3,089)	(3,089)
Capital increase	-	428	103	2,809	3,341
Amortization	-	(13)	(17)	(49)	(79)
Changes elimination of internal gain in inventory	9	-	-	-	9
Foreign currency translation and other	313	-	-	23	336
December 31, 2023	**12,448**	**679**	**6,866**	**1,234**	**21,228**

1) A gain of NOK 65 million was recognized in 2022 following the sale of 24% of the ownership share in wind power project Stor-Skälsjön.
2) Following a change in legal structure in the associate Lyse Kraft DA, a tax liability was transferred to Hydro consolidated.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 472 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Section 4 – Uncertain assets and liabilities

Note 4.1 Uncertain assets and liabilities

Accounting policies for uncertain liabilities resulting in provisions or contingent liabilities

Provisions are recognized when Hydro has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event and it is probable (more likely than not) that Hydro will be required to settle the obligation. Uncertain outcomes are measured as the expected value of reasonably possible outcomes. Provisions are based on the current legal framework and remediation standards. The provision is measured as the present value of the cash flows estimated to settle the obligation. Expected cash flows are discounted with a risk-free interest rate, usually a government bond rate for the duration to expected settlement.

A contingent liability is a possible obligation that arises from a past event, with the resolution of the contingency dependent on uncertain future events, or a present obligation where no outflow is probable. Contingent liabilities are not recognized on the balance sheet, rather, the existence of such contingent liabilities and, if estimable the approximate size, are disclosed unless the possibility of an outflow of economic resources is remote.

Asset retirement obligations

Hydro recognizes liabilities for the estimated fair value of asset retirement obligations (ARO) relating to assets where such obligations exists, in the period incurred in accordance with IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets. The provision is estimated as the present value of costs relating to the restoration or rehabilitation of industrial or mining sites and/or dismantlement or removal of buildings or other assets. Cash flows are estimated based on known obligations and estimated cost levels, inflated to the time of expected retirement and discounted using a risk-free interest rate. The liability is recognized when an asset is constructed and ready for use or when the obligation is incurred if imposed at a later date. Related asset retirement costs are capitalized and depreciated over the useful life of the asset. Accretion expense is recognized for the change in the present value of the liability and classified as part of Financial expense. Other changes to estimated fair value of ARO are recognized when identified. The increase or reduction to the liability is recognized as an increase or reduction of the value of the asset unless the asset is no longer in use, in which case the change is recognized in operating expenses. Liabilities that are conditional on a future event (e.g. the timing or method of settlement) are recognized when the value of the liability can be reasonably estimated.

Exit and disposal costs

Hydro recognizes a provision in the amount of the direct costs associated with an exit and/or disposal activity when a formal commitment to a detailed exit plan is made and communicated to those affected. A provision for termination benefits to employees is recognized as of the date of notification to individual employees or their representatives.

Uncertain assets

Assets where the existence of an asset or Hydro's control with the resources is less than virtually certain are contingent assets. Contingent assets are not recognized.

Uncertain cash flows in settlement of financial assets or liabilities are incorporated in the measurement of those instruments, and not included here. See disclosures in Section 8 Financial risk and financial instruments for information about variability in financial instruments, including derivative instruments.

Significant judgment in accounting for contingent liabilities, uncertain assets and liabilities

Evaluation of uncertain liabilities and contingent liabilities and assets requires judgment and assumptions regarding the probability of realization and the timing and amount, or range of amounts, that may ultimately be incurred. Such estimates may vary from the ultimate outcome as a result of differing interpretations of laws and facts.

The main judgmental assessments falls into two categories; whether a liability exists, and the amount of a possible liability. The existence or non-existence of a liability is a legal and/or factual assessment. The measurement of a possible liability is more challenging for requirements to remediate or rectify alleged wrong-doing than for monetary claims of compensation. In relation to perceived non-compliance with laws and regulations, authorities, non-governmental organizations, or others may claim that Hydro is responsible for mitigating actions and compensation. The legal basis for such claims as well as cost calculation and other aspects can be difficult to assess.

Hydro's industrial and mining activities are subject to a wide range of environmental laws and regulations, including end-of-life remediation regulations. The extent of site and off-site contamination, the remediation methods, and requirements that relevant environmental authorities may impose, are uncertain. The long-term use of sites, with increasing awareness of effects of contamination in society, and generally lower acceptance of contamination in communities over time impacts the content of legal standards and the responsibility of companies involved in such activities. Further, changes in remediation methods and requirements and the uncertainty of cost levels for actions to be performed years and decades into the future contribute to the uncertainty in assessing and measuring such obligations. Remediation and closure activities expected to be conducted far into the future are less accurately measured than near-term planned activities. Consequently, there is significant uncertainty inherent in the estimates.

Indirect tax regimes are complex in many jurisdictions and cross-border. Basis for such taxes may differ from actual transaction prices. Tax authorities may challenge Hydro's calculation of taxes and credits from prior periods. Such processes may lead to changes to prior periods' operating or financial expenses to be recognized in the period of change.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 473 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Provisions

Amounts in NOK million	2023 Short-term	2023 Long-term	2023 Total	2022 Short-term	2022 Long-term	2022 Total
Environmental clean-up and asset retirement obligations (ARO)	1,144	4,168	5,312	716	3,880	4,596
Employee benefits	1,613	513	2,126	1,482	435	1,917
Indirect taxes	65	242	307	37	281	318
Rationalization and closure cost	236	65	301	231	48	279
Other	942	879	1,821	540	645	1,185
Total provisions	**4,000**	**5,867**	**9,867**	**3,005**	**5,289**	**8,294**

The following table includes a specification of changes to provisions for the year ending December 31, 2023.

Amounts in NOK million	Environ-mental clean-up and ARO	Employee benefits	Indirect taxes	Rationaliza tion and closure cost	Other	Total
Specification of change in provisions						
December 31, 2022	4,596	1,917	318	279	1,185	8,294
Additions	894	1,979	78	214	1,196	4,361
Used during the year	(614)	(1,654)	(23)	(202)	(448)	(2,941)
Reversal of unused provisions	(12)	(162)	(114)	(10)	(189)	(487)
Accretion expense and effect of change in discount rate	222	8	6	-	(5)	231
Reclassified to Assets held for sale	-	(24)	-	-	-	(24)
Foreign currency translation	226	62	44	19	83	434
December 31, 2023	**5,312**	**2,126**	**307**	**301**	**1,821**	**9,867**

Provisions for environmental clean-up and asset retirement obligations relate to production facilities currently in operation and facilities that are closed. The obligations relate to such actions as remediation, restoration or rehabilitation of industrial or mining sites, disposal of contaminated material and related activities. Hydro has provided for demolition of buildings and installations only where there is a legal or contractual obligation, or a specific decision to demolish, which is the case for few sites. For many of our industrial sites, in particular sites where operation is expected to continue indefinitely, remediation costs are difficult to assess. The precise need for remediation actions, their method, timing and cost has not yet been planned, and hence the cost is uncertain. The provision represents the present value of expected outflows at the times of expected payments. The timing and amount of these remediation actions are linked to future business decisions as well as decisions and approval by authorities in the jurisdictions we operate. Provisions are based on the current legal framework and standards. Hydro is in the process of assessing whether the Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), issued by ICMM[1], PRI[2] and UNEP[3], will require additional effort and costs. Currently, no significant additional obligations have been identified. The GISTM framework may not be fully reflected in the remediation standards used for estimating actions and cost. No significant changes in cost estimates have been identified.

The most significant provisions relate to the following sites and issues. For Hydro Bauxite & Alumina's mine in Brazil we have obligations to remediate the tailing areas and mining sites, including reforestation of the area and monitoring and maintenance of the site after initial remediation. For Hydro Bauxite & Alumina's alumina refinery in Brazil we have obligations to remediate bauxite residue deposits, including monitoring the contamination levels and other aspects after initial remediation. Some activities related to these obligations are currently performed as integrated processes with ongoing deposit of residues produced in the alumina production. For Hydro Aluminium Metal we have provisions related to contaminated material in use in aluminium smelters such as pot lining. Hydro has provided for various remediation obligations in Hydro Extrusions related to both closed sites, whether previously operated or not, and for some currently active sites. Hydro also has obligations for remediation of contamination on site and in areas related to historic industrial activities, mainly in Germany and Norway, reported in Other and eliminations. The more significant of these sites are the sites in Schwandorf in Germany and the Grenland area in Norway. Project for remediation of the Gunneklev fjord in Grenland has started in 2023. The GISTM may impact remediation requirements for some of the sites in Germany. For many of these provisions, there are no standard remediation methods available and cost is therefore uncertain. Hydro also has provisions for certain environmental issues related to Norwegian smelters. The provision also includes remediation of spent pot lining and certain other process related waste in all active smelters, remediation of certain known landfills and removal of limited contaminated material as well as site clearance for certain leased land. Provisions also exist for certain liabilities related to Norwegian power plant concessions to be reverted to the Norwegian Government.

Provisions for employee benefits relate to expected short-term performance bonus payments and short and long-term provisions for expected bonus payments that are based on the number of years of service, primarily for our European operations. Such bonuses are expected to be paid in periods between 10 to 50 years of service, or upon termination of employment.

1) International Council on Mining and Metals
2) Principles for Responsible Investment
3) UN environment programme

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 474 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Indirect taxes include taxes not related to taxable income, such as value added taxes, duties and property taxes. Provision for indirect taxes is mainly related to operations in Brazil.

Rationalization and closure cost include provisions in Hydro Extrusions for costs related to plant closures and employee reductions to reduce their footprint in response to challenging market conditions. The provision also includes costs related to the closure of Hydro's joint operation Aluchemie.

Other includes insurance provisions related to insurance contracts issued by Hydro's captive insurance company, Industriforsikring AS, to external parties including associates and joint arrangements, provisions for legal and other disputes, community donations and other contributions committed, certain liabilities related to representation and warranty provisions related to sale of businesses.

Hydro has entered into several agreements with authorities at local and state levels in Pará, Brazil, requiring Hydro to improve operational security and to make additional efforts and investments related to local societies close to the plants and to the social development of communities in Pará. In 2023, provisions were made related to the TerPaz (local community centres) program in Brazil. Hydro has made a commitment to build six community centers to promote opportunities in cultural, educational, economic and human rights areas.

Contingent liabilities and contingent assets

Hydro is involved in or threatened with various legal and tax matters arising in the ordinary course of business. Where Hydro considers an obligation to be possible, i.e. not probable yet not remote, it is disclosed as a contingent liability.

Hydro is involved in a significant number of tax cases related to various types of taxes. Hydro's businesses in Brazil have a large portfolio of cases disputed by tax authorities, of which the majority relates to indirect taxes. Disputes include cases in the administrative and legal dispute systems with various background and risk of loss. In total known cases amount to about NOK 5 billion, of which losses are considered possible in cases amounting to about NOK 4.2 billion. A significant share of those amounts is covered by tax indemnifications from acquisition. The final outcome of these cases is not expected until several years into the future, and is highly uncertain. Additional cases may be raised by tax authorities based on tax declarations for periods not yet assessed, or when interpretation of tax regulations change. Hydro has provided for individual tax cases where the risk of loss is considered above 50 percent. Provisions for indirect taxes are included in provisions disclosed above, while provisions for income tax expenses are included in Taxes payable.

Hydro has environmental liabilities related to several sites and issues. Hydro may be deemed liable for remediation that is not acknowledged as Hydro's responsibility, and therefore not provided for. For some impacted areas it is not yet known whether remediation will be required. This may depend on the pace of any natural attenuation, and development in what the environmental authorities judge to be reasonable remediation requirements. For some areas, the exact extent of pollution may be uncertain. If an environmental risk assessment has concluded that the current risk is acceptable, a detailed sampling program may not have been carried out. Obligations for historic contamination of sites and surrounding areas in addition to areas provided for may be identified and deemed Hydro's responsibility in the future, whether related to currently owned or used sites, or sites we previously have owned and/or used. The cost of remediation of any additional contamination deemed Hydro's responsibility is uncertain.

Authorities and non-governmental organizations have filed several lawsuits related to the Alunorte incident, claiming a combination of mitigating actions and financial compensation. The argumentation, cost calculation and legal basis for these claims is still highly uncertain. Further claims may still be received. Given the limited information about claimed physical and moral damages to be compensated, and the extent and cost of mitigating actions claimed, or the extent or content of other potential claims and lawsuits, it is not possible at this time to provide a range of possible outcomes or a reliable estimate of potential future exposure for Hydro. It is further not possible to estimate the timing of when such claims may be determined or when any payments may arise.

Hydro is also exposed to increased product warranty and product liability responsibilities, both as result of contractual commitments and caused by liability under background law. Product warranty and product liability may impose significant costs depending amongst other things on the application of the product sold. Similarly, disputes over whether failure to deliver products under contract are related to force majeure or not occur from time to time, both for Hydro's delivery obligations and rights. Such disputes may involve significant amounts and outcomes may be difficult to assess.

Hydro is exposed to legal cases based on contractual or other basis, including related to contract delivery or purchase obligations or warranties and representations given in relation to sale of businesses. Where a payment is probable, a provision for the likely amount is recognized.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 475 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Section 5 - Income and expenses

Note 5.1 Revenue from contracts with customers

Accounting policies for revenue recognition

Hydro accounts for revenue in accordance with IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers.

IFRS 15 requires us to, for each contract with a customer, identify the performance obligations, determine the transaction price, allocate the transaction price to performance obligations to the extent the contract covers more than one performance obligation, determine whether revenue should be recognized over time or at a point in time, and, finally, recognize revenue when or as performance obligations are satisfied.

A performance obligation is satisfied when or as the customer obtains control with the goods or services delivered.

Revenue from sale of physical products are recognized when control is transferred to the customer, which usually occurs at delivery.

A contract for sale of electricity is considered one performance obligation and recognized as electricity is delivered to customers through the relevant grid.

Margins related to the trading of derivative commodity instruments, including instruments used for risk management purposes, purchase or delivery of physical commodities on a commodity exchange, and physical commodity purchases and sales agreed in combination with a single counterpart, are presented on a net basis in the income statement with trading margins included in revenues.

Significant judgment in accounting for revenue

The significant judgment in applying IFRS 15 for Hydro is related to which contracts that qualify for recognition over time, versus recognition at a point in time; at delivery to customer.

Hydro's main performance obligations can be described as follows:

- sale of products, produced independent of customer orders
- sale of products, produced to customer order
- sale of products made to customer specifications and order
- sale of electricity

For products which are not made to the customer's specification, performance obligations are either the individual product, the delivery in total, or an agreed volume of products delivered in more than one delivery. Contracts covering a fixed, committed volume at fixed or determinable prices are relevant for this assessment. Delivery period for such contracts can cover a period of a few weeks, and up to one year. Some few contracts cover more than one year. Prices are usually a combination of fixed elements and market references such as the aluminium price at the London Metal Exchange or other market references, at, or prior to, delivery. Revenue related to products that are not made to the customers' specification is recognized at delivery of products to customers. Such contracts accounts for the majority of sales in the segments Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal and Hydro Metal Markets, and a significant share of sales in Hydro Extrusions. Some of these contracts include an element of freight services, which is considered a separate performance obligation under IFRS 15, and related revenue is recognized over the time of journey.

For products made to customer specifications and orders, we have assessed whether the finished product has an alternative use to Hydro, and whether Hydro at all times has an enforceable right to payment for performance completed to date. For contracts where both of these conditions are fulfilled, revenue shall be recognized over time from commencement of production of the specialized product until completion of delivery to the customer. For Hydro's products, the alternative use of customer designed products would, in most cases, be as an input to the production of other products rather than for sale of the product unchanged. We have assessed whether Hydro has an enforceable right to payment for performance completed to date, including a reasonable margin, throughout the production period. The assessment is primarily related to the segment Hydro Extrusions. The main assessment is related to which compensation Hydro would be entitled to in a situation where firm orders are canceled or amended by the customer. Our conclusion is that for close to all contracts we do not have an enforceable right to payment as described in IFRS 15, and revenue is thus recognized at a point in time. However, as our conclusions depends both on legal assessment of a large number of contracts in many countries, and on the understanding of what constitutes an enforceable right to payment under IFRS 15, we might reach a different conclusion in the future for some contracts, or for new contracts covering similar products and customer segments entered into in the future. Also for these contracts, prices are fixed at the time of delivery.

Payment and warranty terms

Payment terms for products vary between customer segments and regions. The predominant terms vary between 30 to 90 days, and up to 210 days in some markets.

Hydro's warranty terms vary by product and business segment. Generally, Hydro provides warranty that product complies with specification, and offer repair, replacement or refund of consideration paid for breaches. Such warranties are limited in time, for most products not exceeding 12 months. Individual contracts may include more extensive warranty clauses where Hydro takes responsibility also for some consequential damages, mainly related to more complex products such as certain automotive parts. Warranty liability is to some degree influenced by legal requirements, which may extend the time period for Hydro's liability.

Other information

Sale of electricity, primarily from the Hydro Energy segment, is recognized as revenue as electricity is delivered to customers through the relevant grid. Sale of energy from other segments represent excess energy purchased under contracts exceeding the operational needs, and relate to periodic maintenance stops or curtailment. Revenue from sale of energy includes the revenue from sale of concession power, a legal requirement to deliver a certain part of volume produced in Norway to local authorities at a reduced price. Revenue from concession power amounted to NOK 59 million and NOK 77 million in 2023 and 2022, respectively.

Realized and unrealized changes in fair value of commodity derivatives are also presented as part of revenue. These amounts are measured at fair value as required by IFRS 9 Financial Instruments. The

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

instruments are mainly aluminium and power contracts used for risk management purposes, and are included in Other revenue in the table below.

Hydro's revenue divided by segment and geographic location of the customer is shown in note 1.4 Operating and geographic segment information. Revenue divided by product type for the main product groups sold are as follows:

Amounts in NOK million	2023	2022
Standard ingots [1]	21,716	19,824
Extrusion ingots	30,691	37,293
Foundry alloys	16,214	15,957
Sheet ingots	7,471	8,838
Other casthouse products	5,872	6,534
Extruded profiles	62,469	71,676
Building system products	11,383	10,744
Precision tubing products	5,711	5,132
Alumina	21,601	20,315
Power	4,089	4,744
Other goods and services [2]	5,214	4,731
Total revenue from contracts with customers	192,430	205,789
Other revenue [3]	1,189	2,140
Total revenue	**193,619**	**207,929**

1) Standard ingots are sold in the segments Hydro Metal Markets and Hydro Aluminium Metal.
2) Includes sale of bauxite, revenue from allocated freight and conversion services for customers' scrap.
3) Other revenue includes realized and unrealized changes in the fair value of derivative instruments, mainly used for risk management purposes with a gain of NOK 466 million in 2023 and a gain of NOK 1,677 million in 2022, mainly related to aluminium contracts. In addition, other revenue includes realized effects from hedge accounting, with a gain of NOK 723 million in 2023, and NOK 231 million in 2022.

Note 5.2 Other income

Accounting policies for Other income, net

Transactions resulting in income from activities other than normal production and sales operations are classified as Other income, net. This includes gains and losses resulting from the disposal of PP&E and intangible assets, investments in subsidiaries, associates or joint ventures as well as government grants, insurance compensation, and rental revenue.

Government grants

Government grants are recognized in accordance with IAS 20 Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance. Grants are recognized when there is a reasonable assurance that Hydro will comply with relevant conditions and that the grants will be received. Government grants are deferred in Other non-current liabilities until the associated activity is performed or expenses recognized. Investment grants are recognized over the period the associated asset is depreciated. All government grants are recognized in Other income, net. Investment grants are included in Investing activities in the statement of cash flows.

Significant judgment in accounting for government grants

Government grants are to varying degree governed by objectively determinable terms. For some government grants, such as the CO_2 compensation scheme in Norway, the framework for receiving grants is determined in firm regulations, while the actual aid intensity is politically determined as part of the state budget for the year of payment, which is determined at the end of the year of earning. Hydro estimates the grant to be received for interim periods with updates to the estimates as new information becomes available. Similar mechanisms exist for other grants, for some not concluded at the end of the year of earning. None of these other grant programs are material to Hydro for 2023 or 2022.

Amounts in NOK million	2023	2022
Gain on sale of property, plant and equipment and intangible assets	106	117
Net gain (loss) on sale of subsidiaries, associates and joint ventures	(2)	131
Government grants [1]	3,672	3,207
Insurance compensation	10	659
Other	366	292
Other income, net	**4,152**	**4,406**

1) Government grants includes CO_2 compensation and investment grants related to Hydro's pilot facility on Karmøy.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 477 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

CO_2 compensation regime in Norway

Hydro is entitled to apply for compensation for indirect costs associated with CO_2 emittance. The compensation scheme in Norway for the period 2021 to 2030 represents a firm structure governed by a regulation for the entire period, which was approved in 2022. The compensation level is approved by the Parliament in the annual state budget for the year of payment. Hydro earns compensation during the year through consumption of electricity to produce aluminium. The precise amount is approved and paid in the following year. Hydro recognizes estimated entitled CO_2 compensation as earned based on the approved regulation and expected compensation level in relation to energy consumed. Receivable CO_2 compensation impacts the cost of inventory produced. During 2022, Hydro recognized about NOK 900 million for aluminium produced and sold in 2021, and about NOK 2,100 million for aluminium produced and sold in 2022. For 2023, Hydro has recognized about NOK 115 million for aluminium produced and sold in 2022, and has accrued about NOK 2,900 million of expected, not approved CO_2 compensation for aluminium produced in 2023, of which NOK 212 million is subject to approval in the revised state budget during 2024.

Note 5.3 Raw material and energy expense

Amounts in NOK million	2023	2022
Raw material expense and production related cost	122,261	135,194
Change in inventories own production	1,277	(5,821)
Raw material and energy expense	**123,538**	**129,373**

Raw material expense and production related cost include effect of commodity derivative instruments. See note 8.3 Derivative instruments and hedge accounting.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 478 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Section 6 - Specification of operating capital elements

Note 6.1 Inventories

Accounting policies for inventories

Inventories are valued at the lower of cost, using the first-in, first-out method (FIFO), or net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less estimated costs of completion and selling costs. Inventory cost includes direct materials, direct labor and a portion of production overhead (manufactured goods) or the purchase price of the inventory. Abnormal amounts of idle facility expense, freight, handling costs, and wasted materials are recognized as expense in the current period. Inventory write-downs to net realizable value occurs when the cost of the inventory is not recoverable, and is reversed in later periods if there is clear evidence of an increase in the net realizable value.

Amounts in NOK million	2023	2022
Aluminium standard ingot	1,957	2,075
Aluminium casthouse products	5,608	8,351
Fabricated aluminium products	3,028	3,343
Alumina	1,936	1,888
Aluminium scrap	1,445	1,350
Work in progress	3,430	3,857
Other raw materials	5,145	6,735
Spare parts	2,899	2,437
Inventories	**25,449**	**30,035**

Raw materials include purchased raw materials such as bauxite, caustic soda, oil, coal and other input factors used in the production; however, excluding alumina and aluminium intended for use in Hydro's production of other products. All amounts are net of any write-downs.

Note 6.2 Trade and other receivables

Accounting policies for trade receivables

Trade receivables are initially recognized at transaction price, subsequently accounted for at amortized cost and are reviewed for impairment on an ongoing basis. Individual accounts are assessed for impairment taking into consideration indicators of financial difficulty and management assessment. Portfolios of trade receivables where expected losses are more than insignificant are reduced for those expected losses. Discounting generally does not have a material effect on trade receivables, however, in special cases discounting may be applied. Hydro's business model for most trade receivable is to hold the receivables to collect the contractual cash flows. For some portfolios of trade receivables, factoring is applied.

Significant judgment in accounting for receivables

In some jurisdictions, including Brazil, significant tax credit amounts are generated for use against future indirect and/or income tax payments. Repayment in cash is made subject to a set of conditions, including availability of funds at the tax authorities, and cannot be expected on a regular basis. The value of such credits depends on future generation of taxes. Economic conditions and tax regulations may change and lead to a different conclusion regarding recoverability.

Other current receivables	2023	2022
Trade receivables	16,797	18,154
VAT and other sales taxes	2,287	1,585
Other current receivables	6,735	4,687
Allowance for credit losses	(415)	(439)
Trade and other receivables	**25,404**	**23,988**

Of total trade receivables at year end 2023, about 11 percent were past due, with the majority within 30 days. The Hydro Extrusions segment have the majority of overdue receivables.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 6.3 Trade and other payables

Amounts in NOK million	2023	2022
Accounts payable	18,680	18,803
Payroll and value added taxes	3,966	3,320
Accrued liabilities and other payables	3,586	2,250
Trade and other payables	**26,232**	**24,374**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 480 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Section 7 - Capital management and cash management

Note 7.1 Capital management

Hydro's capital management policy is to maximize value creation over time, while maintaining a strong financial position, an investment grade credit rating, and strong liquidity. During 2023 net cash provided by operating activities exceeded net cash used in investing activities.

Credit rating

To secure access to capital markets at attractive terms and remain financially solid, Hydro aims to maintain an investment grade credit rating from the leading agencies, S&P Global (current rating BBB, stable outlook) and Moody's (current rating Baa3, positive outlook). Hydro's key targets for financial solidity are described below.

Funding and liquidity

Hydro manages its funding requirements centrally to cover group operating requirements and long-term capital needs. Hydro has an ambition to access national and international capital markets as primary sources for external long-term funding.

As of December 31, 2023, Hydro held NOK 24.6 billion in cash and cash equivalents. In addition, NOK 0.6 billion were held as time deposits, classified as short-term investments. These instruments are managed as part of Hydro's liquidity management, aiming to optimize the return on cash positions. Hydro's policy is that the maturity of such positions shall be shorter than 12 months. Time deposits are normally available at shorter notice, subject to bank approval and potential break costs. Hydro has a syndicated USD 1,600 million revolving credit facility maturing in December 2026, including a USD 1,500 million swingline as a sub-facility to cover short-term liquidity needs. An additional syndicated revolving credit facility of USD 1,300 million to support potential short-term liquidity needs expires in April 2024 and will be refinanced prior to maturity. Both facilities were undrawn per year-end 2023. In addition, Hydro has access to overdraft facilities and liquidity lines which provide additional short-term liquidity.

Funding of subsidiaries, associates and jointly controlled entities

Normally the parent company, Norsk Hydro ASA, extends loans or equity to fully-owned subsidiaries to fund capital requirements. All financing is executed on an arm's length basis. To the extent Hydro offers loans to part-owned subsidiaries and investments in associates and joint arrangements, the policy is to participate according to Hydro's ownership share, on equal terms with the other owners. Project financing is used for certain funding requirements mainly to mitigate risk while also considering partnership and other relevant factors.

Trade finance products such as factoring and reverse factoring are used to some extent by subsidiaries, mainly to facilitate risk mitigation in specific trade relations or markets. Hydro has internal guidelines limiting the use of such instruments to where it adds commercial value, as these instruments should not be used as a source for funding. Hydro has set a total limit for such arrangements including any type of sales of receivables. The limit is currently NOK 5.5 billion but was not fully utilized at year-end.

Shareholder return

Long-term return to shareholders should reflect the value created by Hydro, and consists of dividends and share price development. Hydro aims to provide its shareholders with a competitive return compared with alternative investments in similar companies. Hydro's ambition is to pay out, on average, a minimum 50 percent of adjusted net income from continuing operations attributable to Hydro shareholders[1] as ordinary dividend over the cycle, with a dividend floor of NOK 1.25 per share. Dividends for a particular year are based on that year's performance, Hydro's targeted capital structure, expected future earnings and cash flow, future investment opportunities and the outlook for world markets. Share buybacks or extraordinary dividends may be used to supplement ordinary dividends.

Hydro's capital management measures

Hydro's management uses the Adjusted net cash (debt) to adjusted EBITDA ratio to assess the group's financial solidity and ability to absorb volatility in the markets. Hydro targets, over the business cycle, a ratio of average Adjusted net cash (debt) to adjusted EBITDA below 2 supported by a target for Adjusted net cash (debt) of around NOK 25 billion. At year-end, the Adjusted net cash (debt) level will normally be below this target in anticipation of coming dividend payment. Hydro continuously evaluates the efficiency of the capital structure and takes this into account when proposing shareholder distribution.

Net cash (debt) is defined as Hydro's cash and cash equivalents plus short-term investments and cash collateral for long-term liabilities, less short- and long-term interest-bearing debt. Adjusted net cash (debt) excludes cash positions regarded as unavailable for servicing debt, and adds other obligations which are considered debt-like in nature.

Hydro considers the definition of Net cash (debt) to be a relevant metric for valuation purposes, while the Adjusted net cash (debt) definition is a better indicator of Hydro's financial position at the balance sheet date.

The tables below present the calculation of Net cash (debt), Adjusted net cash (debt) and the Adjusted net cash (debt) to adjusted EBITDA ratio.

1) See the Alternative Performance Measures section later in this report for more information.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 481 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Adjusted net cash (debt)

Amounts in NOK million	Dec 31 2023	Sep 30 2023	Jun 30 2023	Mar 31 2023	Dec 31 2022	Sep 30 2022	Jun 30 2022	Mar 31 2022
Cash and cash equivalents	24,618	19,105	22,453	30,873	29,805	25,852	24,507	21,161
Short-term investments [1]	2,641	2,101	1,158	2,696	4,173	2,511	1,882	8,588
Short-term debt	(7,111)	(5,764)	(5,271)	(5,899)	(6,746)	(11,085)	(7,796)	(7,072)
Long-term debt	(28,978)	(29,944)	(29,756)	(29,615)	(26,029)	(20,790)	(21,054)	(21,073)
Collateral for long-term liabilities	638	660	122	195	106	367	767	3,545
Net cash (debt)	**(8,191)**	**(13,843)**	**(11,294)**	**(1,749)**	**1,310**	**(3,145)**	**(1,693)**	**5,149**
Collateral for short-term and long-term liabilities [2]	(1,610)	(1,642)	(209)	(1,892)	(2,563)	(1,243)	(1,718)	(9,653)
Cash and cash equivalents and short-term investments in captive insurance company [3]	(1,142)	(1,107)	(1,090)	(1,073)	(1,000)	(995)	(1,020)	(1,050)
Net pension obligation at fair value, net of expected income tax benefit [4]	(884)	333	828	(116)	(270)	959	1,446	993
Short- and long-term provisions net of expected income tax benefit, and other liabilites [5]	(6,344)	(4,133)	(4,125)	(3,671)	(3,466)	(3,381)	(3,274)	(3,183)
Adjusted net cash (debt) in Assets held for sale and Liabilities in disposal group [6]	149	-	-	-	-	-	-	-
Adjusted net cash (debt)	**(18,022)**	**(20,391)**	**(15,890)**	**(8,501)**	**(5,989)**	**(7,806)**	**(6,260)**	**(7,745)**

1) Hydro's policy is that the maximum maturity for cash deposits is 12 months. Bank deposits with original maturities beyond three months are classified as investing activities and included in short-term investments on the balance sheet.
2) Collateral provided as cash, mainly related to derivatives used for risk management.
3) Cash and cash equivalents and short-term investments in Hydro's captive insurance company Industriforsikring AS are assumed to not be available to service or repay future Hydro debt, and are therefore excluded from the measure Adjusted net cash (debt).
4) The expected income tax liability related to the net pension liability is NOK 325 million and NOK 591 million, respectively for 2023 and 2022.
5) Consists of Hydro's short and long-term provisions related to asset retirement obligations, net of an expected tax benefit estimated at 30 percent, and other non-current financial liabilities.
6) Adjusted net cash (debt) in Hydro Rein which is included in Assets held for sale on the balance sheet.

Average Adjusted net cash (debt) / adjusted EBITDA

Amounts in NOK million, except ratio	2023	2022
Average Adjusted net cash (debt)	(15,701)	(6,950)
Adjusted EBITDA	22,258	39,664
Average Adjusted net cash (debt) / adjusted EBITDA	**0.71**	**0.18**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 482 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 7.2 Cash and cash equivalents

Accounting policies for cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the balance sheet includes cash, bank deposits and all other monetary instruments with a maturity of less than three months from the date of acquisition and are measured at nominal value. Hydro recognizes cash received when amounts are available on Hydro's bank account. Similarly, Hydro recognizes cash payments to settle liabilities when the payment is initiated by Hydro and the amount paid is no longer available.

Liquidity management

Hydro manages its liquidity requirements centrally to cover group operating requirements. Hydro operates cash pools in several currencies where wholly owned subsidiaries participate, to the extent permitted by country legislation. Such cash pool arrangements facilitate netting of cash positions within the group, thereby reducing the requirement for external financing, and centralizing management of aggregated positions. At the end of 2023, NOK 5.3 billion of Hydro's cash position of NOK 24.6 billion was outside such group arrangements, mainly in Brazil and Slovakia.

Note 7.3 Short-term investments

Amounts in NOK million	2023	2022
Equity securities	357	335
Debt securities	733	637
Time deposits [1]	586	750
Collateral accounts and other	965	2,451
Total short-term investments	**2,641**	**4,173**

1) Time deposits in banks with a maturity of three months or more at inception. Short-term bank deposits are normally available at short notice.

Note 7.4 Short and long-term debt

Amounts in NOK million	2023	2022
Bank loans and overdraft facilities	954	196
Current portion of long-term debt	6,156	6,549
Bank loans and other interest-bearing short-term debt	**7,111**	**6,746**

Amounts in NOK million	2023	2022
Unsecured loans	30,018	28,998
Lease liabilities	5,117	3,580
Outstanding debt	35,134	32,578
Less: Current portion	(6,156)	(6,549)
Total long-term debt	**28,978**	**26,029**

The majority of long-term loans are held by the parent company. There are no financial covenants for those loans. Some loans held by part-owned subsidiaries have financial covenants as part of the terms.

As of December 31, 2023, long-term debt includes six bonds in NOK listed on the Oslo Stock Exchange (Euronext Oslo) and two bonds in EUR listed on the Irish Stock Exchange (Euronext Dublin). As of December 31, 2023, the market value of these bonds is approximately NOK 0.2 billion lower than the carrying value which is the amortized cost.

Information about payment schedule for long-term debt is included in note 8.1 Financial and commercial risk management under Liquidity risk.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 483 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Reconciliation of liabilities arising from financing activities

Amounts in NOK million	Long-term debt	Bank loans and other interest-bearing short-term debt	Other	Total liabilities from financing activities
December 31, 2021	21,989	6,428	-	28,418
Cash flows	8,225	(6,706)	44	1,564
Non-cash changes:				
Net change in current balance	(6,467)	6,467	-	-
New leases	1,208	-	-	1,208
Lease debt cancellations	(19)	-	-	(19)
Amortizations and other	22	-	-	22
Foreign currency effects	1,070	557	-	1,628
December 31, 2022	26,029	6,746	45	32,819
Cash flows	8,368	(9,270)	2	(900)
Non-cash changes:				
Net change in current balance	(8,430)	8,430	-	-
New leases	2,457	-	-	2,457
Lease debt cancellations	(34)	-	-	(34)
New financial liabilities for non-cash investments and financing activities	-	-	2,323	2,323
Business combinations	24	832	-	856
Amortizations and other	27	(1)	(6)	21
Foreign currency effects	537	374	(81)	830
December 31, 2023	**28,978**	**7,111**	**2,284**	**38,372**

Note 7.5 Finance income and expense

Significant accounting policies

Foreign currency transactions
Transactions in foreign currencies are initially recorded in the functional currency of the transacting entity by applying the rate of exchange as of the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into the functional currency at the rate of exchange at the balance sheet date. Currency gains or losses are included in Finance expense.

Amounts in NOK million	2023	2022
Interest income (amortized cost)	1,267	652
Dividends received and net gain (loss) on securities	35	(33)
Interest and other finance income	**1,302**	**619**
Foreign currency exchange gain (loss)	**(2,084)**	**2,192**
Interest expense (amortized cost)	(2,054)	(1,090)
Accretion	(280)	(170)
Other	71	99
Interest and other finance expense	**(2,264)**	**(1,161)**
Finance income (expense), net	**(3,046)**	**1,649**

Accretion represent the period's interest component for pension assets and obligations, asset retirement obligations and other liabilities measured as present value of future expected payments.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 484 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 7.6 Shareholders' equity

Share capital

Number of shares	Ordinary shares issued	Treasury shares	Ordinary shares outstanding
December 31, 2021	2,068,998,276	(17,522,614)	2,051,475,662
Treasury shares issued to employees		1,070,211	1,070,211
Treasury shares acquired		(10,141,000)	(10,141,000)
December 31, 2022	2,068,998,276	(26,593,403)	2,042,404,873
Treasury shares issued to employees		1,355,525	1,355,525
Treasury shares acquired		(22,191,847)	(22,191,847)
Shares cancelled	(27,789,655)	18,268,564	(9,521,091)
December 31, 2023	**2,041,208,621**	**(29,161,161)**	**2,012,047,460**

The share capital of Norsk Hydro ASA as of December 31, 2023 was NOK 2,241,247,066 consisting of 2,041,208,621 ordinary shares at par value of NOK 1.098 per share, all fully paid. The share capital as of December 31, 2022 was NOK 2,271,760,107 consisting of 2,068,998,276 ordinary shares at par value of NOK 1.098 per share, all fully paid. All shares have equal rights and are freely transferable.

Treasury shares

On September 20, 2022, the Extraordinary General Meeting authorized buyback of shares in the market in the price interval of NOK 20 to NOK 150 per share. The authorization applied from September 20, 2022, until September 20, 2023. The repurchased shares were to be used for cancellation through capital reduction. The Ministry of Trade, Industry and Fisheries agreed to participate in a redemption of a proportional number of shares in order to leave its ownership interest unchanged. Including the share redemption, a total of 100 million shares could be cancelled. The cancellation of these shares, the redemption of shares held by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, and closure of the program was approved by Annual General Meeting on May 10, 2023. On June 30, 2023, all 18,268,564 shares acquired under this program were cancelled. In addition, 9,521,091 shares representing the Ministry of Trade, Industry and Fisheries relative ownership were redeemed in the amount of NOK 648 million and cancelled.

On May 10, 2023, Annual General Meeting authorized buyback of shares in the market in the price interval of NOK 20 to NOK 150 per share, with the intention to cancel the shares. The authorization applies until June 30, 2024. In total, 100 million shares may be cancelled, including redemption of shares held by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, retaining the relative ownership share of the Ministry at 34.26 percent. Total number of shares purchased in 2023 under this program was 14,064,283. Buyback of shares under the program was completed on January 31, 2024.

The remaining 15,096,878 treasury shares may, pursuant to the decision of the General Meeting at the time these shares were acquired, be used as consideration in connection with commercial transactions or share schemes for the employees and representatives of the Board of Directors.

Per December 31, 2023, treasury shares amounted to NOK 1,381 million, comprised of NOK 32 million share capital and NOK 1,349 million retained earnings.

Change in Other components of equity

The table below specifies the changes in Other components of equity for 2023 and 2022

Amounts in NOK million	2023	2022
Items that will not be reclassified to income statement:		
Remeasurement postemployment benefits		
January 1	3,481	2,697
Remeasurement postemployment benefits during the year	(989)	968
Deferred tax offset	184	(184)
December 31	2,676	3,481
Unrealized gain (loss) on assets measured at FVOCI		
January 1	(740)	(779)
Period unrealized gain (loss) on FVOCI securities	(135)	40
Disposal of equity securities at FVOCI	1,288	-
December 31	414	(740)
Items that will be reclassified to income statement:		
Currency translation differences		
January 1	(2,690)	(11,114)
Currency translation differences during the year	7,542	8,428
Reclassified to Net income on divestment of foreign operation	(4)	(4)
Reallocation of equity upon sale of shares to non-controlling interest	(2,405)	-
December 31	2,444	(2,690)
Cash flow hedges - See note 8.3 Derivative instruments and hedge accounting		
January 1	340	(284)
Period gain (loss) recognized in Other comprehensive income	1,120	781
Reclassification of hedging gain (loss) to Net income	(723)	(238)
Tax expense	(125)	81
December 31	612	340
Other components of equity in equity accounted investments		
January 1	6	-
Period gain (loss) recognized in Other comprehensive income	(3)	6
December 31	2	6
Total other components of equity attributable to Hydro shareholders as of December 31	9,559	1,835
Total other components of equity attributable to non-controlling interests as of December 31	(3,411)	(1,438)

Earnings per share

Basic and diluted earnings per share is computed using Net income attributable to Hydro shareholders and the weighted average number of outstanding shares in each year. There are no significant diluting elements. The weighted average number of outstanding shares used for calculating basic and diluted earnings per share was 2,029,080,722 for 2023 and 2,050,779,399 for 2022.

Hydro's outstanding founder certificates and subscription certificates entitle the holders to participate in any share capital increase, provided that the capital increase is not made in order to allot shares to third parties

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 485 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

as compensation for their transfer of assets to Hydro. These certificates represent dilutive elements for the earnings per share computation.

Note 7.7 Dividends

Hydro's Board of Directors proposes a dividend per share in connection with the approval of the annual result in February. The Annual General Meeting considers this proposal, normally in May, and the approved dividend is then paid to the shareholders. Dividends are usually paid once each calendar year, generally occurring in May. For non-Norwegian shareholders, Norwegian withholding tax will be deducted at source in accordance with the applicable Norwegian tax regulations.

For fiscal year 2023 the Board of Directors has proposed a dividend of NOK 2.50 per share to be paid in May 2024. The Annual General Meeting, scheduled to be held May 7, 2024, will consider this dividend proposal. If approved, this would be a total dividend of approximately NOK 5,030 million. In accordance with IFRS, the fiscal year 2023 proposed dividend is not recognized as a liability in the 2023 financial statements.

Dividends declared and paid in 2023 and 2022 for the prior fiscal year, respectively, are as follows:

	Paid in 2023 for fiscal year 2022	Paid in 2022 for fiscal year 2021
Dividend per share paid, NOK	5.65	6.85
Total dividends paid, NOK million	11,501	14,060
Date proposed	February 13, 2023	February 21 and July 21, 2022
Date approved	May 10, 2023	May 10 and September 20, 2022
Dividend payment date	May 23, 2023	May 20 and September 30, 2022

Dividends to non-controlling shareholders in Hydro's subsidiaries are reported as dividends in Consolidated statements of changes in equity.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 486 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Section 8 - Financial risk and financial instruments

Note 8.1 Financial and commercial risk management

Hydro is exposed to market risks related to the prices of products produced and sold, and the input factors purchased and used, as well as currency risk. Risks may differ short-term and long-term. Short-term risks are to a large extent related to global and regional market volatility. Longer term risks are also impacted by megatrends such as the green shift and relative competition strength for countries and regions.

Hydro's products, both aluminium and renewable energy, are important for the green shift. With CO_2 intensity well below the industry average and aluminium products with low emissions attracting a premium above generic metal prices we believe we have a competitive advantage, see also discussion in note 1.1 Reporting entity, basis of presentation, significant accounting estimates and judgment. To retain and improve this advantage, we are dependent on succeeding in planned initiatives to further reduce CO_2 intensity in our products, such as developing new technology and sourcing sufficient renewable energy. Further, continued market preference for low carbon aluminium will benefit Hydro. Changes in regulatory conditions, such as global or regional carbon prices will impact the competitive landscape. Depending on how and where such carbon prices are introduced, Hydro may benefit from changes, while it is also a risk that some of the plants will experience cost disadvantages during the transition period.

Short- and medium-term price risks are managed based on the margin between sales prices and cost of raw materials and energy cost. Margin risks are managed partly at segment level and partly combined for the group.

Hydro's main strategy for managing volatility in the markets is to maintain strong liquidity, a strong balance sheet and an investment grade credit rating. In addition, a combination of financial and physical contracts, including derivatives, is used to manage margin risk.

Hydro's sales contracts mainly cover periods for up to one year, supplemented with frame arrangements that can cover several years. Prices are usually determined with reference to observed market prices or fixed, negotiated prices determined no more than one year prior to delivery. Raw materials are purchased with prices fixed for periods varying between a few months up to three years. Some key raw materials, including bauxite and alumina, is purchased under long-term contracts with prices linked to observable market prices on the same or related products. Energy, in particular electricity for use in aluminium smelters, is purchased at long-term contracts with duration up to 20 years, mainly at fixed prices. Energy for other production facilities, including natural gas, fuel oil and coal, is purchased under contracts where prices are fixed for shorter intervals. Hydro secures access to most key input factors through contracts covering at least four months, for many raw materials longer periods. Price risks for raw materials and energy are managed mainly through price clauses in the relevant contracts, supplemented with derivatives where considered beneficial. The main purpose is to manage risks related to market volatility in a period of up to four years. Hydro is also exposed to risks related to availability of products. These risks are managed by monitoring the operational and financial performance of key suppliers in order to reduce the risk of default on operations and key projects, and by keeping in constructive dialogue with relevant contract parties.

Prices for products sold and raw material and energy are denominated in various currencies which exposes Hydro to currency risk. Where production margin is subject to significant currency risks, and such risks are not offset across the group, currency derivatives are to some extent used to mitigate unwanted risks.

Commodity price risk exposure

Aluminium
Regional market places for aluminium sold as standard ingot exists several places. London Metal Exchange (LME) is the most important to Hydro, and is the point of reference in many contracts, both for sale and purchase of products and for derivatives. Hydro produces and recycles aluminium, which is partly sold as casthouse products and partly consumed in production of upgraded industrial products in Hydro Extrusions. Hydro also purchases aluminium for use in Extrusions and for recycling. Hydro engages in limited trading activities to optimize capacity utilization, reduce logistical costs and strengthen the market positions, in addition to some speculative trading activities within strict volume and risk limits.

Short-term price risk for aluminium relates to time difference in pricing of purchases of aluminium for use in production of upgraded product or for resale, compared to sale of aluminium. Hydro enters into aluminium future contracts on LME with a maturity of mainly one to three months to mitigate unwanted price risk short term. The main purpose is to achieve an average LME aluminium price on smelter production. In addition, Hydro seeks to mitigate timing risk in the pricing patterns for sale of upgraded products, purchase of aluminium for recycling, and purchase of third-party products (back-to-back hedging). Hydro manages these exposures on a portfolio basis, taking derivative positions based upon net exposures.

Long-term price risk for aluminium is managed with the aim to achieve a reasonable production margin measured as the difference between the aluminium price and the prices of key raw materials alumina, pitch, petroleum coke, anodes, and energy. Prices for raw materials and energy are to a limited extent linked to, or correlated with, the aluminium price. Hydro enters into derivative forward sale contracts both on the LME and with banks to secure prices on parts of the planned aluminium production as part of securing a margin level for periods up to about three years combined with locking in prices for a part of raw materials through fixed-price sourcing contracts or derivatives when considered beneficial, whether based on the market situation or to secure cash flow for specific projects.

Hydro's sales of primary aluminium and aluminium casthouse products include a premium above the quoted price on LME. The pricing of these premiums can be volatile, and is related to physical demand and supply, with regional and product-related differences. There are limited possibilities for hedging future premiums, except for standard ingot premiums, for which a forward market exists. Hydro has from time to time entered into contracts for standard ingot premiums to mitigate risk in sales contracts.

Bauxite and alumina
Hydro's production of alumina normally exceeds the alumina consumption in its primary aluminium production. In addition, Hydro has long-term agreements to purchase alumina from third parties. The majority of purchase and sale contracts are priced with reference to alumina spot price indexes, however, some long-term contracts with links to the aluminium price on LME exists. Prices for aluminium and alumina have historically been correlated over longer periods, however, price development may differ significantly short term. Alumina forward markets are considered to have limited liquidity.

Hydro is a producer and consumer of bauxite. Hydro's need for bauxite is secured through own production as well as by long-term contracts. The purchasing contracts have links to the LME aluminium price and to the alumina spot price development with a certain time-lag.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 487 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Energy
Hydro is a large consumer of energy in several countries. Energy is consumed as electrical power, natural gas, fuel oil and coal, with power as the main energy carrier. Hydro also has significant power production in Norway. Hydro's power consumption is mainly secured through long-term contracts with power suppliers, including project companies with a limited production portfolio, and through Hydro's own production. Energy production and prices are to an increasing degree volatile, both from the increased volume of renewable energy from solar and wind for which available volume fluctuates with weather conditions, from initiatives to reduce CO_2 emissions through market mechanisms such as cap-and-trade schemes and other regulatory initiatives, as well as the energy shortage in Europe caused by geopolitical uncertainty.

Transition to net zero GHG emissions represents both potential advantages and risks to Hydro, see discussion in note 1.1 Reporting entity, basis of presentation, significant accounting estimates and judgment.

Hydro's own electricity production is influenced by hydrological conditions which can vary significantly, and where production short-term is managed to match physical need and market prices. The net power position in Norway is balanced out in the Nordic power market through hourly sales and purchases.

Hydro is engaged in development projects for new renewable energy, mainly solar and wind power projects in Brazil and Scandinavia. The majority of these projects are in REIN, which is presented as Assets held for sale, see note 1.5 Significant subsidiaries and changes to the group.

Hydro also uses fossil energy carriers, mainly fuel oil and coal in the alumina refinery Alunorte and natural gas for casthouses and other industrial processes. The use of fuel oil and coal is expected to be significantly reduced and replaced with natural gas and electricity towards 2025.

In order to manage risks related to price and volume fluctuations, Hydro utilizes mainly physical contracts securing purchase of power at fixed prices or with relevant price links, for some contracts to the aluminium price. Fossil fuels are mainly purchased on contracts with a duration of up to four years or contracts priced to observable market prices. Physical sourcing contracts are supplemented with derivatives such as future contracts, forwards and options. Hydro also participates in trading activities within strict volume and risk limits.

Foreign currency risk exposure

The prices of Hydro's upstream products bauxite, alumina and primary aluminium, are mainly denominated in US dollars, while sale of mid- and downstream products are mainly priced in US dollars and Euro. Further, the prices of major raw materials used in Hydro's production processes are quoted in US dollars in the international commodity markets, while power is predominantly priced in Euro in Europe, including Norway. Hydro also incurs significant local costs related to the production, distribution and marketing of products in a number of different currencies, mainly Norwegian Krone, Brazilian Real, Euro and US dollar. Hydro's primary operational foreign currency risk is consequently linked to fluctuations in the value of the US dollar and Euro, and in these currencies versus the currencies in which significant costs are incurred. In addition, Hydro's results and equity are influenced by value changes for the functional currencies of the individual entities and the Norwegian Krone as the Group's presentation currency.

To mitigate the impact of exchange rate fluctuations, long-term debt is mainly maintained in currencies reflecting underlying exposures, liquidity management and cash generation, while considering attractiveness in main financial markets. To reduce the effects of fluctuations in the US dollar and other exchange rates, Hydro also uses foreign currency swaps and forward currency contracts. Commodity derivatives are entered into in various currencies, mainly US dollar, Euro and Norwegian Krone, to reflect currency exposures in the relevant unit.

Foreign currency risk exposure in receivables, payables and loans
Short-term receivables and payables are often held in currencies other than the functional currency of the unit, predominantly in US dollars and Euro. Borrowings and deposits may be denominated in other currencies than the functional currency of the unit. The majority of exposure in financing arrangements exists in the parent company in Norway and in the part-owned subsidiaries, mainly in Brazil.

Embedded currency derivatives in non-financial contracts, including the Euro priced electricity contracts in Norway, contains a currency exposure which is separately recognized.

Interest rate exposure

Hydro is exposed to changes in interest rates, primarily as a result of financing its business operations and managing its liquidity in different currencies. Cash and other liquid resources, as well as debt, are currently mainly held in Norwegian Krone, Euro, US dollars and Brazilian real, and carries short-term interest rates.

Financial instruments and provisions are also exposed to changes in interest rates in connection with valuation and discounting of positions to present value.

Credit risk management

Hydro manages credit risk by setting counterparty risk limits and establishing procedures for monitoring exposures and timely settlement of customer accounts. Credit risk is further limited through use of credit insurance, and, in some markets, sale of receivables to banks. Prepayments or guarantees are required where credit risk is outside the limits set for the relevant counterpart. Hydro is also monitoring the financial performance of key counterparties in order to reduce both operational and financial risk. Our overall credit risk exposure is reduced due to a diversified customer base representing various industries and geographic areas. Enforceable netting agreements, guarantees, and credit insurance, also contribute to a lower credit risk.

Credit risk arising from derivatives is generally limited to net exposures. Exposure limits are established for financial institutions relating to current accounts, deposits and other obligations. Credit risk related to commodity derivatives is limited by settlement through commodity exchanges such as the London Metal Exchange, Nasdaq OMX, Intercontinental Exchange, and banks, and through margin arrangements. Current counterparty risk related to the use of derivative instruments and financial operations is considered moderate.

Liquidity risk

Volatile commodity prices and exchange rates as well as fluctuating business volumes and inventory levels can have a substantial effect on Hydro's cash positions and borrowing requirements.

Margin calls for derivative contracts varies with positions. The risk is managed at group level to balance the commodity price risk and liquidity risk, and secure that sufficient funding to meet contractual obligations are available.

To fund cash deficits of a more permanent nature Hydro will normally raise equity, long-term bond or bank debt in available markets as described in note 7.1 Capital management. Some suppliers have access to supply chain finance facilities, which allows those suppliers to benefit from Hydro's credit profile. The use of such products is limited and does not extend Hydro's credit period beyond normal commercial terms. Further, all other financial liabilities, such as trade payables, with the exception of derivatives, have a final maturity date within one year.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 488 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

A summary of Hydro's total contractual obligations and commercial commitments to make future payments is presented below:

Amounts in NOK million	2024	2025	2026	2027-2028	Thereafter	Total
Long-term debt including interest (note 7.4)	7,150	12,330	6,155	7,380	5,887	38,902
Unconditional purchase obligations [1]	69,177	43,883	37,883	73,338	222,983	447,264
Contractual commitments	6,613	2,931	75	15	18	9,652
Short-term and long-term provisions (note 4.1)	4,000	1,596	493	949	3,655	10,693
Total contractual and non-contractual obligations, undiscounted	**86,940**	**60,740**	**44,606**	**81,682**	**232,543**	**506,511**

1) Unconditional purchase obligations include long-term contracts with equity accounted investees.

Hydro has long-term contractual commitments for the purchase of aluminium, raw materials, electricity, and transportation. The future non-cancellable fixed and determinable obligations under purchase commitments as of December 31, 2023 are shown in the following table:

Amounts in NOK million	Bauxite, alumina and aluminium	Energy related	Other
2024	40,609	16,484	12,084
2025	28,682	9,880	5,321
2026	24,362	10,067	3,455
2027	24,596	9,611	2,758
2028	24,457	9,867	2,049
Thereafter	120,322	96,722	5,939
Total	**263,028**	**152,631**	**31,606**

Amounts relating to contracts which are entirely or partly linked to market prices such as LME are based on the spot price at the balance sheet date.

The following table specifies Hydro's payment obligations related to investments:

Amounts in NOK million	Total
Contract commitments for investments in property, plant and equipment	9,638
Additional authorized future investments in property, plant and equipment	6,300
Venturer's share of capital commitments of the joint ventures themselves	55
Contract commitments for other future investments	15
Total	**16,008**

Additional authorized future investments include projects formally approved for development by the Board of Directors or management. General investment frames are excluded from these amounts.

An overview of estimated gross cash flows from derivatives accounted for as liabilities and assets is presented below. Many of these assets and liabilities are offset by cash flows from contracts not accounted for as derivatives.

Risk of significant cash payments or margin calls related to derivative instruments is managed within set volume limits, value-at-risk and tenor limits for relevant activities.

Expected gross cash flows from derivatives accounted for as financial liabilities and financial assets, respectively, as of end of year:

	2023		2022	
Amounts in NOK million	Liabilities	Assets	Liabilities	Assets
2023			(2,658)	903
2024	(2,866)	3,786	(408)	290
2025	(1,896)	1,608	(304)	102
2026	(92)	29	(603)	625
Thereafter	(327)	480		
Total	**(5,181)**	**5,903**	**(3,973)**	**1,920**

The cash flows above are to a large extent subject to enforceable netting agreements reducing Hydro's exposure substantially.

For additional information on contracts accounted for at fair value, see note 8.3 Derivative instruments and hedge accounting.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 489 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 8.2 Financial instruments

Accounting policies for financial instruments

Financial assets

Financial assets represent a contractual right by Hydro to receive cash or another financial asset in the future. Financial assets include financial derivatives and commodity derivative contracts, receivables and equity interests, as well as financial instruments used for cash-flow hedges.

Financial assets are recognized in accordance with IFRS 9 Financial Instruments. On initial recognition, a financial asset is classified as measured at amortized cost, at fair value through other comprehensive income (FVOCI) or at fair value through profit or loss (FVTPL). Classification depends on the contractual terms, the business model and, for some instruments, the company's choice. Financial assets are derecognized when the rights to receive cash from the asset have expired or when Hydro has transferred the asset.

Trade receivables
Trade receivables are initially recognized at transaction price, subsequently accounted for at amortized cost and are reviewed for impairment on an ongoing basis. Individual accounts are assessed for impairment taking into consideration indicators of financial difficulty and management assessment. Portfolios of trade receivable where expected losses are more than insignificant are reduced for those expected losses. Discounting generally does not have a material effect on accounts receivable, however, in special cases discounting may be applied. Hydro's business model for most trade receivable is to hold the receivables to collect the contractual cash flows. For some portfolios of trade receivables, factoring is applied.

Debt instruments
Debt instruments other than trade receivables include bank deposits and all other monetary instruments with a maturity above three months at the date of purchase, investments in debt securities, and certain other receivables. These instruments are measured at amortized cost, with the exception of instruments where cash flows are not contractually fixed and/or consists of other elements in addition to interest and repayments; and thus required to be measured at FVTPL.

Short-term debt instruments are included in Short-term investments. Long-term debt instruments are included in Other non-current assets.

Equity instruments
Hydro's portfolio of trading securities is measured at FVTPL and included in Short-term investments. Other equity investments in companies that are not consolidated or accounted for using the equity method are classified as either FVTPL or FVOCI on an individual investment basis. Hydro classifies investments in other entities with strategic or operational purposes, such as getting access to raw materials or in other ways cooperating with those entities, primarily as FVOCI, as Hydro considers this classification to be more relevant. Any dividend received from such investment is recognized in Finance income. On disposal of these investments, no gain or loss will be recognized in the income statement, however, any related accumulated value change will be reclassified from Other components of equity to Retained earnings.

Financial liabilities

Financial liabilities represent a contractual obligation by Hydro to deliver cash in the future and are classified as either short- or long-term. Financial liabilities include financial derivatives, commodity derivative contracts and other financial liabilities as well as financial instruments used for cash-flow hedges. Financial liabilities, with the exception of derivatives, are initially recognized at fair value, including transaction costs directly attributable to the transaction, and are subsequently measured at amortized cost. Financial liabilities are derecognized when the obligation is discharged through payment, when Hydro has irrevocably initiated payment, or when Hydro is legally released from the primary responsibility for the liability.

Derivative instruments

Derivative instruments are measured at fair value through profit and loss, except when the instruments meet the criteria for cash flow hedge accounting and are designated as hedge instruments. Derivatives, including hedging instruments and embedded derivatives, with expected cash flows within twelve months from the balance sheet date, or held solely for trading, are classified as short-term. Instruments with expected cash flows more than 12 months after the balance sheet date are classified as short and long-term based on the timing of the estimated cash flows.

Derivative contracts are presented gross on the balance sheet unless contract terms include the possibility to settle the contracts on a net basis and Hydro has the intention and ability to do so. The ability to settle net is conditional on simultaneous offsetting cash-flows.

Physical contracts for commodities that are readily convertible to cash are evaluated on a portfolio basis. Portfolios are defined based on business purpose, internal mandates and internal responsibilities. If a portfolio of contracts contains contracts of a similar nature that are settled net in cash, or the underlying products are not intended for own use, the entire portfolio of contracts is recognized at fair value and classified as derivatives. Physical commodity contracts that are entered into and continue to be held for the purpose of the receipt or delivery of the commodity in accordance with Hydro's expected purchase, sale or usage requirements (own use) are not accounted for at fair value.

Power Purchase Agreements (PPAs) are carefully considered. Hydro purchases significant quantities of power, the majority purchased on baseload contacts where the same quantity is delivered and received each hour during the contract period. These contracts are well aligned with Hydro's need for production facilities such as aluminium smelters running on an ongoing basis throughout the year with no planned shutdown periods. Some contracts are for energy sources such as wind and solar power. For these sources, where production quantities vary with weather and other non-controlled conditions, contracts whereby a relative share of the actual produced quantity is delivered is more frequent. Hydro is exposed to such contracts in sourcing for the smelter portfolio in Norway. For Hydro's activity in Norway, the variability is absorbed in combination with the hydropower production facilities owned and managed by Hydro. Purchased power is considered for own use assuming that Hydro's consumption of power exceeds the quantities purchased. Net spot sales balancing out excess power is derived from Hydro's production of power.

Hydro considers the Nordic power market an integrated market. Power purchase at one point in the grid is considered physically received and used for own consumption needs even though the consumption may be from a different point in the integrated grid, and power is being transported between the connection points by the grid operator.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 490 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Commodity purchase contracts are generally considered to be the primary source for usage requirements. Hydro's own production of such commodities, for instance electricity, alumina and primary aluminium, is considered to be available for use or sale at Hydro's discretion unless relevant concessions contain restrictions for use.

For commodity contracts with certain contingencies such as dependence on a planned production facility, the contracts are evaluated to determine at which time the arrangement represents a firm commitment and thus potentially is a contract in scope of IFRS 9. Generally, Hydro consider arrangements relying on production in a specific facility not yet existing and for which the final construction decision is not made, not to represent a derivative under IFRS 9.

Derivative commodity instruments are marked-to-market with their fair value recorded in the balance sheet as either assets or liabilities. Valuation models take into consideration uncertainties and variability in volumes to be delivered or received where not contractually fixed. Changes in the fair value of the instruments are reflected in revenue and/or raw material cost. Forward currency contracts and currency options are recognized in the balance sheet and measured at fair value at each balance sheet date with the resulting gain or loss recorded in Finance expense. Interest income and expense relating to swaps are netted and recognized as income or expense over the life of the contract.

Hedge accounting is applied when specific hedge criteria are met, including documentation of the hedge relationship. The changes in fair value of the hedging instruments are offset in part or in full by the corresponding changes in the fair value or cash flows of the underlying hedged exposures. Gains and losses on cash flow hedging instruments are recognized in Other comprehensive income and deferred in the Hedging reserve in Other components of equity until the underlying transaction is recognized in the income statement. Deferred gains and losses relating to forecasted hedged transactions that are no longer expected to occur are immediately recognized in the income statement. Any amounts resulting from hedge ineffectiveness are recognized in the current period's income statement.

An embedded derivative is accounted for as a separate financial instrument, provided that the economic characteristics and risks of the embedded derivative are not closely related to those of the host contract, a separate instrument with the same terms as the embedded derivative would meet the definition of a derivative, and the host contract is not accounted for at fair value. Embedded derivatives are classified both in the income statement and on the balance sheet based on the risks in the derivatives' underlying.

Financial instruments, and contracts accounted for as such, are in the balance sheet included in several line items and classified in categories for accounting treatment.

Significant judgment in accounting for financial instruments

Determining whether contracts qualify as financial instruments at fair value or as contracts for own use involves evaluation of markets, Hydro's use of similar contracts and historic or planned use of physically delivered products under such contracts. The assessment includes considerations of production volume, sales volumes and the need for raw materials and energy over the period covered by the contract. Determining whether embedded derivatives are required to be separated and accounted for at fair value involves assessing price correlations and normal market pricing mechanisms for relevant products and marketplaces.

Where no directly observable market prices exist, fair value is estimated through valuation models which rely on internal assumptions as well as observable market information such as forward curves, yield curves and interest rates. Market stability and liquidity impacts the reliability of observed prices and other market information, and consequently, the extent of judgment necessary to estimate appropriate market prices for valuation purposes. Volatility also impacts the magnitude of changes in estimated fair value, which can be substantial, in particular on long-term contracts. Historically, financial and commodity markets have been highly volatile.

The below specification relates to financial statement line items containing financial instruments. Information is classified and measured in accordance with IFRS 9.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 491 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Amounts in NOK million	Derivatives at FVTPL [1]	Derivatives identified as hedging instruments	Debt instruments at amortized cost	Financial instruments at FVTPL [2]	Equity instruments at FVOCI	Financial liabilities at amortized cost	Non-financial assets and liabilities [3]	Total
2023								
Assets - current								
Cash and cash equivalents	-	-	24,618	-	-	-	-	24,618
Short-term investments	-	-	1,551	1,090	-	-	-	2,641
Trade and other receivables	-	-	20,077	-	-	-	5,327	25,404
Other current financial assets	890	825	-	-	-	-	185	1,900
Assets - non-current								
Investments accounted for using the equity method	-	-	-	-	-	-	21,228	21,228
Other non-current assets	574	110	1,319	88	955	-	3,343	6,389
Liabilities - current								
Bank loans and other interest-bearing short-term debt	-	-	-	-	-	7,111	-	7,111
Trade and other payables	-	-	-	-	-	12,513	13,719	26,232
Other current financial liabilities	1,424	2	-	817	-	484	-	2,727
Liabilities - non-current								
Long-term debt	-	-	-	-	-	28,978	-	28,978
Other non-current financial liabilities	2,932	-	-	1,062	-	51	-	4,045
2022								
Assets - current								
Cash and cash equivalents	-	-	29,805	-	-	-	-	29,805
Short-term investments	-	-	3,201	972	-	-	-	4,173
Trade and other receivables	-	-	20,644	-	-	-	3,344	23,988
Other current financial assets	691	264	-	-	-	-	172	1,127
Assets - non-current								
Investments accounted for using the equity method	-	-	-	-	-	-	21,222	21,222
Other non-current assets	1,133	265	739	21	904	-	2,533	5,596
Liabilities - current								
Bank loans and other interest-bearing short-term debt	-	-	-	-	-	6,746	-	6,746
Trade and other payables	-	-	-	-	-	13,892	10,482	24,374
Other current financial liabilities	2,786	-	-	-	-	8	-	2,794
Liabilities - non-current								
Long-term debt	-	-	-	-	-	26,029	-	26,029
Other non-current financial liabilities	1,758	15	-	-	-	45	-	1,817

1) FVTPL is financial instruments at fair value through profit or loss. FVOCI is financial instruments at fair value through other comprehensive income.

2) Financial Instruments at Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL) are instruments required by IFRS 9 to be at FVTPL.

3) Includes items that are excluded from the scope of IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures, such as investments accounted for using the equity method, except loans to such entities.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 492 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Financial assets, classified as current and non-current, represent the maximum exposure Hydro has towards credit risk as at the reporting date.

Collateral or margin calls are required for some financial liabilities, primarily related to derivative transactions. Such collaterals for financial instruments are made in the form of cash deposits, and reported as part of Short-term investments and Other non-current assets. As of December 31, 2023, short-term collateral was NOK 1 billion while long-term collateral was NOK 638 million. Corresponding amounts as of December 31, 2022 were NOK 2.5 billion and NOK 106 million, respectively.

Impairment of receivables are disclosed in note 6.2 Trade and other receivables. No other financial assets are currently impaired based on credit losses.

Gains and losses

Realized and unrealized gains and losses from financial instruments and contracts accounted for as financial instruments are included in several line items in the income statement. Below is a reconciliation of the effects from Hydro's financial instruments in the income statements:

Amounts in NOK million	Derivatives at FVTPL	Derivatives identified as hedging instruments	Debt instruments at amortized cost	Financial instruments at FVTPL	Equity instruments at FVOCI	Financial liabilities at amortized cost	Non-financial assets and liabilities	Total [1]
2023								
Income statement line item								
Revenue	(566)	(723)	-	-	-	-	-	(1,289)
Raw material and energy expense	236	-	-	-	-	-	-	236
Financial income	55	-	-	(93)	-	-	-	(38)
Financial expense	(13)	-	-	-	-	-	-	(13)
Currency effects	2,203	-	-	-	-	-	-	2,203
Gain/loss in Other comprehensive income								
Recognized in Other comprehensive income (before tax)					135			135
Removed from Other components of equity and recognized in the income statement								
2022								
Income statement line item								
Revenue	(1,851)	(231)	-	-	-	-	-	(2,082)
Raw material and energy expense	(1,856)	-	-	-	-	-	-	(1,856)
Financial income	-	-	-	31	-	-	-	31
Financial expense	(158)	-	-	-	-	-	-	(158)
Currency effects	(1,266)	-	-	-	-	-	-	(1,266)
Gain/loss in Other comprehensive income								
Recognized in Other comprehensive income (before tax)					(40)			(40)
Removed from Other components of equity and recognized in the income statement								

1) Amounts indicates the total gains and losses to financial instruments for each specific income statement line.

Currency effects, with the exception of currency derivatives, are not included above. Negative amounts indicate a gain.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 493 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Sensitivity analysis

In accordance with IFRS, Hydro has chosen to provide information about market risk and potential exposure to hypothetical loss from its use of derivative financial instruments and other financial instruments and derivative commodity instruments through sensitivity analysis disclosures. The sensitivity analysis depicted in the tables below reflects the hypothetical gain/loss in fair values that would occur assuming a 10 percent increase in rates or prices and no changes in the portfolio of instruments held in Hydro's continuing operations as of December 31, 2023 and December 31, 2022. Effects shown below are largely also representative of reductions in rates or prices by 10 percent, but with the opposite sign convention. Only effects that would ultimately be accounted for in the income statement, or equity, as a result of a change in rates or prices, are included. All changes are before tax.

		Gain (loss) from 10 percent increase in						
		Foreign currency exchange rates			Commodity prices			
Amounts in NOK million	Fair value as of December 31 [1]	USD	EUR	Other	Aluminium	Other	Interest-rates	Other
2023								
Derivative financial instruments [2]	(2,015)	(305)	(1,924)	-	-	-	85	-
Other financial instruments [3]	(2,288)	(224)	(389)	149	-	-	7	36
Derivative commodity instruments [4]	(877)	(37)	(156)	19	(2,556)	115	11	3
Financial instruments at FVOCI [5]	1,902	(895)	-	1	-	-	2	65
2022								
Derivative financial instruments [2]	(638)	(464)	(2,087)	116	-	-	34	81
Other financial instruments [3]	8,652	(119)	(144)	118	-	-	6	34
Derivative commodity instruments [4]	(2,082)	7	(185)	-	(3,080)	246	1	19
Financial instruments at FVOCI [5]	1,430	(614)	-	1	-	-	(5)	91

1) The change in fair value due to price changes is calculated based on pricing formulas for certain derivatives, the Black-Scholes/Turnbull-Wakeman models for options and the net present value of cash flows for certain financial instruments or derivatives. Discount rates vary as appropriate for the individual instruments.
2) Includes forward currency contracts and embedded currency derivatives.
3) Includes cash and cash equivalents, investments in securities, bank loans and other interest-bearing short-term debt and long-term debt. Trade payables and trade receivables are also included.
4) Includes all contracts with commodities as underlying, both financial and physical contracts, such as LME contracts and NASDAQ Nordic Power contracts, which are accounted for at fair value.
5) Includes hedging derivatives.

The above sensitivity analysis reflects sensitivities for the instruments held at the balance sheet dates only. Related offsetting physical positions, contracts, and anticipated transactions are not reflected. The calculations do not take into consideration any adjustments for potential correlations between the risk exposure categories, such as the effect of a change in a foreign exchange rate on a commodity price.

The above discussion about Hydro's risk management policies and the estimated amounts included in the sensitivity analysis relates to the balance sheet position as of December 31. Outcomes at other dates could differ materially based on actual developments in the global markets and Hydro's positions. The methods used by Hydro to analyze risks discussed above should not be considered as projections of future events, gains or losses.

The following is an overview of fair value measurements categorized on the basis of observability of significant measurement inputs. Certain items are valued on the basis of quoted prices in active markets for identical assets or liabilities (level 1 inputs), others are valued on the basis of inputs that are derived from observable prices (level 2 inputs), while certain positions are valued on the basis of judgmental assumptions that are to a limited degree or not at all based on observable market data (level 3 inputs). Bilateral contracts with reference to observable prices are considered to be level 2 inputs. The level in this fair value hierarchy within which measurements are categorized is determined on the basis of the lowest level input that is significant to the fair value measurement.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 494 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Amounts in NOK million	2023	Level 1	Level 2	Level 3	2022	Level 1	Level 2	Level 3
Assets								
Commodity derivatives	1,247	346	561	339	1,539	287	541	711
Currency derivatives	48		48		80	-	80	-
Cash flow hedges	935		935		529	-	529	-
Financial assets at FVTPL	1,178	370	733	74	993	346	637	10
Financial assets at FVOCI	955	-	-	955	904	14	-	890
Other	169	-	169	-	204	-	129	75
Total	**4,532**	**717**	**2,447**	**1,368**	**4,250**	**647**	**1,916**	**1,686**
Liabilities								
Commodity derivatives	(2,124)	(488)	(812)	(824)	(3,621)	(266)	(2,284)	(1,070)
Currency derivatives	(2,232)		(2,232)		(922)	-	(828)	(95)
Other financial liabilities	(1,879)	-	-	(1,879)	-	-	-	-
Cash flow hedges	(2)		(2)		(15)	-	(15)	-
Total	**(6,237)**	**(488)**	**(3,046)**	**(2,703)**	**(4,558)**	**(266)**	**(3,127)**	**(1,165)**

Gains or losses relating to level 3 commodity derivatives are included in the income statement in Raw material and energy expense. Changes in fair value for embedded derivatives are reported as gains or losses for the period. Changes in fair value for hedge instruments are reported in Other comprehensive income. Dividends received for equity instruments at fair value through other comprehensive income are included in Financial income.

Exposure to level 3 commodity derivatives is decreasing and the sensitivities relating to commodity derivatives are insignificant as of December 31, 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 495 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 8.3 Derivative instruments and hedge accounting

Accounting policies for classification of embedded derivatives
Embedded derivatives are classified based on the underlying in the contract feature constituting a separable embedded derivative in the table below. Where there is more than one embedded derivative in the same host contract, those embedded derivatives are offset in settlement and thus presented net on the balance sheet.

Changes in the fair value of commodity derivatives are included in operating revenues or cost of goods sold based on classification of underlying risk for embedded derivatives and on the purpose of the instrument for freestanding derivatives. Currency derivatives, whether embedded derivatives or separate instruments, are classified as Finance expense

Significant judgment for embedded derivatives

Some non-financial contracts contain pricing links that affect cash flows in a manner different than the underlying commodity or other product in the contract. For accounting purposes, these embedded derivatives are separated from the host contract and recognized at fair value for links not closely related to the product in the host contract. Which price links that are closely related requires judgment, assessing common pricing patterns and market development over time. Hydro has separated and recognized at fair value embedded derivatives related to currency and aluminium links from the underlying contracts, mainly in energy contracts.

Commodity derivatives

The following types of commodity derivatives, including embedded derivatives, were recorded at fair value on the balance sheet as of December 31, 2023 and December 31, 2022. Contracts that are designated as hedge instruments in cash flow hedges are not included. Hydro's risk management, including use of derivative instruments, is discussed in note 8.1 Financial and commercial risk management.

Fair values for derivative instruments in the table below includes traditional derivative instruments such as futures, forwards and swaps, physical contracts accounted for at fair value, as well as embedded derivatives.

Amounts in NOK million	2023	2022
Assets		
Electricity contracts	425	709
Aluminium futures, forwards and options	756	549
Other	66	281
Total	**1,247**	**1,539**
Liabilities		
Electricity contracts	(699)	(1,098)
Aluminium futures, forwards and options	(1,165)	(2,443)
Other	(260)	(81)
Total	**(2,124)**	**(3,621)**

Cash flow hedges

Hydro has to a limited extent used cash flow hedge accounting for its risk management positions. Gains and losses on the hedge derivatives are recognized in Other comprehensive income, and accumulated in the hedging reserve in equity and reclassified into operating revenues or cost when the corresponding forecasted sale or consumption is recognized. Hydro has continued its hedge arrangements for currency in the Alunorte plant and the Albras plant, both in Brazil, to secure the exchange rate between Brazilian Real and US dollar. As of 31 December 2023, an amount of USD 1,205 million is sold forward for 2024-2026 at an average rate of 5.78 Brazilian Real to US dollar.

No ineffectiveness was recognized in the income statement in 2023 or 2022.

The table below gives aggregated numbers related to the cash flow hedges for 2023 and 2022.

Amounts in NOK million	2024	2023	2022
Expected to be reclassified to the income statement during the year (NOK million)	826	264	(176)
Reclassified to the income statement from Other components of equity (NOK million) [1]		723	231

1) Deviates from expected reclassifications due to change in market prices throughout the year. Negative amounts indicate a loss.

An asset of NOK 934 million and NOK 515 million were recognized as the fair value of cash flow hedging instruments for December 31, 2023 and 2022, respectively.

Hydro performs trading operations to reduce currency exposures on commodity positions. The effect of such operations is recognized as a part of Financial expense in the income statement.

For the after tax movement in Hydro's equity relating to cash-flow hedges for 2023 and 2022, please see note 7.6 Shareholders' equity.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 496 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Fair Value of Derivative Instruments

The fair value of derivative financial instruments such as currency forwards and swaps are based on quoted market prices. The fair market value of aluminium and electricity futures/forwards and option contracts is based on quoted market prices obtained from the London Metals Exchange and NASDAQ Nordic Power/EEX (European Energy Exchange), respectively. The fair value of other commodity over-the-counter contracts and swaps is based on quoted market prices, estimates obtained from brokers and other appropriate valuation techniques. Where long-term physical delivery commodity contracts are recognized at fair value in accordance with IFRS 9, such fair market values are based on quoted forward prices in the market, and assumptions of forward prices and margins where market prices are not available. Where volumes, delivery profile or other elements are uncertain or contingent on variables outside the parties' control, management's best estimate of such factors and the range of reasonably possible outcomes is reflected in the valuation. Hydro takes credit-spread into consideration when valuating positions when necessary.

For further information on fair values, see note 1.2 Measurement of fair value. See note 8.2 Financial instruments for a specification of the classification of derivative positions according to a fair value hierarchy.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 497 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Section 9 – Related parties and remuneration

Note 9.1 Related party information

As of December 31, 2023, The Norwegian state had ownership interests of 34.8 percent of total shares outstanding (2022: 34.7 percent) in Hydro through the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. In addition, Folketrygdfondet, which manages the Government Pension Fund – Norway[1)] held 6.3 percent (2022: 6.0 percent). There are no preferential voting rights associated with the shares held by the Norwegian State. Hydro has concluded that the Norwegian state's shareholding represents a significant interest in Hydro, and that the State thus is a related party.

Hydro's share buyback program authorized at the extraordinary general meeting in September 2022 had as a prerequisite for buybacks and subsequent cancellation of shares that these transactions would not result in a change to the ownership interest of 34.26 percent of issued shares of the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. Share redemptions from the Norwegian state was carried out at the same price terms as for the buybacks via the stock exchange. The share buyback program authorized at the ordinary general meeting in May 2023 has the same prerequisite for buybacks and subsequent cancellation of shares that these transactions do not result in a change to the ownership interest of 34.26 percent of issued shares of the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. Share redemptions from the Norwegian state will be carried out at the same price terms as for the buybacks via the stock exchange.

The Norwegian state has ownership interests in a substantial number of companies. The ownership interests in 69 companies are managed by the ministries and covered by public information from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries[2)]. We have not assessed which of these companies that are controlled by the State. Hydro has business transactions with a number of these companies, including purchase of power from Statkraft and bank services from DNB. Generally, transactions are agreed independently of the possible control exercised by the State.

A significant share of Hydro's defined benefit post-employment plans is managed by the independent pension trust, Norsk Hydros Pensjonskasse. Employees managing and operating the pension trust are employees of Norsk Hydro ASA. Their salaries and other benefits are reimbursed by the pension trust on a monthly basis, in total NOK 12 million for 2023 and NOK 11 million for 2022. Further, the pension trust is located in Hydro's head office. Office costs, including heating and administrative services, are charged with a total of NOK 1 million for both 2023 and 2022. The pension trust provides services to Hydro for administration of unfunded pension plans with NOK 5 million for 2023 and NOK 4 million for 2022.

The pension trust owns some of the office space rented by Hydro. The current rental arrangement was entered into in 2015 representing a partial continuation of a rental agreement from 2006, and priced based on market price benchmarks at the time of the agreement in 2006. Hydro has paid a rental of NOK 86 million and NOK 74 million for 2023 and 2022, respectively. The current term of the rental contract expires in February 2027. A new contract for premises in the same office complex covering a ten-year period with options for two additional five-year periods from 2026 was entered into during 2023. Hydro also sold electricity to the pension trust for its operational needs at the same office site for a total amount of NOK 8 million in 2023 and NOK 20 million in 2022. As of the end of 2023, Hydro's outstanding receivables on Norsk Hydros Pensjonskasse were NOK 1 million, while Hydro's payable to Norsk Hydros Pensjonskasse amounted to NOK 56 million, all settled in early 2024.

Hydro's significant joint arrangements and associates; and transactions with those entities are described in note 3.1 Investments in joint arrangements and associates. Hydro's relationship with partners in joint arrangements are generally limited to a combined effort within a limited area. Hydro considers the joint venture partners as competitors in other business transactions, and do not see these relationships as related party relationships.

Some of the board members or their close members of family serve as board members or executive directors in other companies. In addition, some members of Hydro's corporate management board or their close members of family serve as board members in other companies. Hydro has transactions with some of those companies; however, have not identified any transactions where the relationship is known to have influenced the transaction. Some close family members of members of Hydro's management are employed in non-executive positions in Hydro.

Transactions with related parties are at arm's length principles.

Executive management remuneration is disclosed in the table below. The members of Hydro's Corporate Management Board and the members of Hydro's board of directors during 2023 and 2022 and their individual remuneration is reported in *Norsk Hydro ASA Report on executive remuneration 2023*.

Amounts in NOK thousand	2023	2022
Salary paid	52,484	45,151
Other short-term benefits	18,226	20,009
Pension benefits	9,650	6,270
Long-term incentive	13,692	11,432
Total Corporate Management Board	**94,052**	**82,862**
Fees Board of Directors	6,780	6,293
Total	**100,832**	**89,155**

1) Shareholding is based on information from the Norwegian Central Securities Depositary (VPS) as of December 31, 2023 and 2022. Due to lending of shares, an investor's holdings registered in its VPS account may vary.

2) According to information on the Government web site www.regjeringen.no, state ownership.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 498 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 9.2 Employee remuneration

Accounting policies for employee remuneration

Share-based compensation

Hydro accounts for share-based compensation in accordance with IFRS 2 Share-based Payment. Share-based compensation expense is measured at fair value over the service period and includes social security taxes that will be paid by Hydro at the settlement date. All changes in fair value are recognized in the income statement.

Employee benefits

Payments to employees, such as wages, salaries, social security contributions, paid annual leave and bonus agreements are accrued in the period in which the associated services are rendered by the employee.

Employee share purchase plan

Hydro has established a share purchase plan for employees in Norway. The plan payout is based on whether the share price (adjusted for dividend paid) increases with at least 12 percent or not during the performance period. Eligible employees are invited to purchase shares with a rebate of 50 percent for a value of NOK 15,000 or NOK 30,000, depending on shareholder return. Details related to the employee share purchase plan are provided in the table below.

Performance measurement period	2023	2022	2021
Total shareholder return performance target achieved	<12%	≥12%	≥12%
Employee rebate offered, NOK	7,500	15,000	15,000

Share purchase plan compensation	2023	2022
Award share price, NOK	81.94	90.48
Number of shares issued, per employee	388	340
Total number of shares issued to employees	1,277,684	1,044,820
Compensation expense related to the award, NOK thousand	55,349	48,548

Employee benefit expense

The average number of employees in Hydro for 2023 and 2022 was 32,580 and 31,770, respectively. As of year-end 2023 and 2022, Hydro employed 32,724 and 32,014 people, respectively. Employees in joint operations are not included. The specification of employee benefit expenses, including employee benefits in joint operations, is given in the table below.

Amounts in NOK million	2023	2022
Salary	20,254	17,947
Social security costs	3,065	2,626
Other benefits	1,483	1,272
Pension expense (note 9.3)	1,130	1,041
Total	**25,931**	**22,886**

Note 9.3 Employee retirement plans

Accounting policies for post-employment benefits

Post-employment benefits are recognized in accordance with IAS 19 Employee Benefits. The cost of providing pension benefits under a defined benefit plan is determined separately for each plan using the projected unit credit method. Past service costs are recognized immediately in the income statement. The interest component of the periodic cost is included in Finance expense. Remeasurement gains and losses are recognized in Other comprehensive income.

Contributions to defined contribution plans are recognized in the income statement in the period in which they accrue. Multiemployer defined benefit plans where available information is insufficient to use defined benefit accounting are accounted for as if the plan were a defined contribution plan

Significant judgment in accounting for post-employment benefits

Measurement of pension expense and obligations under defined benefit plans requires numerous assumptions and estimates that can have a significant impact on the recognized pension cost and obligation, such as discount rates, mortality, and future pension increases and salary levels.

.Employee retirement plans in Hydro

Hydro provides post-employment benefits covering a substantial portion of employees. Plans and benefit levels vary between companies and countries. In recent years, there has been a shift from traditional final salary defined benefit plans to defined contribution and contribution-oriented plans. Many defined benefit plans have been closed to new entrants, and in some defined benefit plans, large groups of employees have converted to defined contribution arrangements. Still, a declining number of employees continues to earn benefits under defined benefit plans.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 499 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Pension expense

	2023			2022		
Amounts in NOK million	Norway	Other	Total	Norway	Other	Total
Defined benefit plans	71	66	137	87	77	164
Defined contribution plans	257	488	745	216	413	630
Multiemployer plans	60	-	60	52	-	52
Termination benefits and other	52	53	105	69	57	126
Social security cost	52	30	82	51	19	70
Pension expense	**493**	**637**	**1,130**	**475**	**566**	**1,041**
Interest expense (income)	(110)	101	(9)	(61)	39	(22)
Remeasurement (gain) loss in other comprehensive income	528	461	989	(84)	(884)	(968)

Recognized defined benefit asset and liability

	2023			2022		
Amounts in NOK million	Norway	Other	Total	Norway	Other	Total
Defined benefit obligation major plans	(12,706)	(6,309)	(19,016)	(11,556)	(5,814)	(17,370)
Plan assets	16,078	3,556	19,634	15,142	3,497	18,639
Reimbursement rights	280	-	280	262	-	262
Liability other plans	(53)	(714)	(767)	(74)	(518)	(591)
Social security cost	(680)	(10)	(689)	(605)	(14)	(619)
Net defined benefit asset (liability)	**2,919**	**(3,478)**	**(558)**	**3,171**	**(2,849)**	**321**
Recognized prepaid pension	8,416	248	8,664	8,064	509	8,573
Recognized pension liability	(5,497)	(3,725)	(9,222)	(4,893)	(3,359)	(8,252)
Net amount recognized	**2,919**	**(3,478)**	**(558)**	**3,171**	**(2,849)**	**321**

Other plans include some minor plans in various entities and countries. These plans may be funded or unfunded. None of these plans are considered material, neither individually nor combined.

Change in defined benefit obligation (DBO)

	2023			2022		
Amounts in NOK million	Norway	Other	Total	Norway	Other	Total
Opening Balance	(11,556)	(5,814)	(17,370)	(12,696)	(8,110)	(20,806)
Current service cost	(70)	(35)	(105)	(83)	(49)	(132)
Interest expense	(359)	(269)	(627)	(235)	(131)	(366)
Actuarial gain (loss) demographic assumptions	-	78	78	-	(5)	(5)
Actuarial gain (loss) economic assumptions	(817)	(146)	(963)	1,019	2,514	3,534
Experience gain (loss)	(558)	(133)	(691)	(176)	(155)	(331)
Benefit payments	704	432	1,136	687	368	1,054
Termination benefits	(77)	-	(77)	(71)	-	(71)
Reclassified to Assets held for sale	26	-	26	-	-	-
Foreign currency translation	-	(422)	(422)	-	(248)	(248)
Closing Balance	**(12,706)**	**(6,309)**	**(19,016)**	**(11,556)**	**(5,814)**	**(17,370)**

Change in pension plan assets

	2023			2022		
Amounts in NOK million	Norway	Other	Total	Norway	Other	Total
Opening Balance	15,142	3,497	18,639	16,051	5,353	21,404
Interest income	479	194	673	302	109	411
Return on plan assets above (below) interest income	897	(265)	632	(800)	(1,877)	(2,677)
Company contributions	23	71	94	35	6	41
Benefit payments	(463)	(222)	(685)	(446)	(193)	(639)
Foreign currency translation	-	281	281	-	100	100
Closing Balance	**16,078**	**3,556**	**19,634**	**15,142**	**3,497**	**18,639**

Analysis of the defined benefit obligation (DBO)

	2023			2022		
Amounts in NOK million	Norway	Other	Total	Norway	Other	Total
Active members	(1,977)	(780)	(2,757)	(2,079)	(748)	(2,827)
Deferred members	(898)	(1,472)	(2,370)	(801)	(1,471)	(2,273)
Pensioners	(9,831)	(4,058)	(13,889)	(8,676)	(3,595)	(12,271)
Defined benefit obligation	**(12,706)**	**(6,309)**	**(19,016)**	**(11,556)**	**(5,814)**	**(17,370)**
Weighted average duration (years)	11.3			11.2		

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 500 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Contributions to pension plans, benefit payments from unfunded pension plans, and social security tax imposed on such contributions and payments amounted to a cash outflow of about NOK 1,550 million for 2023 and about NOK 1,300 million for 2022. Hydro's cash impact is expected to increase along a similar trend pattern in the coming year.

Hydro's main pension plans are offered in Norway. The plans are described below:

Norway

Hydro has closed the main defined benefit plans for new members, and the majority of employees are now covered by defined contribution plans. The defined benefit plans are both funded and unfunded. The main funded plan is managed by Norsk Hydros Pensjonskasse, a separate, regulated legal entity. Hydro's pension plans complement the public pension schemes in Norway.

Hydro participates in a tariff-based pension plan that entitles the majority of its Norwegian employees life-long supplementary benefits. The benefits are financed through a pooled arrangement by private sector employers (avtalefestet pensjon, AFP) where also the Norwegian state contributes. The plan is a defined benefit plan with limited funding and where plan assets are not segregated. The information required to calculate the share of the plan and account for the plan as a defined benefit plan is not available from the plan administrator. Hydro therefore accounts for the plan as if it were a defined contribution plan. The employer contributions are included in Multiemployer plans.

Significant actuarial assumptions for the main Norwegian defined benefit plans include:

Assumptions	Benefit obligation 2023	Benefit expense 2023	Benefit obligation 2022	Benefit expense 2022
Discount rate	3.3%	3.2%	3.2%	1.9%
Expected pension increase	2.50%	1.75%	1.75%	1.25%
Mortality basis	K2013	K2013	K2013	K2013

The discount rate is based on the yield on covered bonds (debt securities backed by cash flows from mortgages) issued in Norway. The market for covered bonds has developed in size and liquidity, and we deem this market to be sufficiently deep to serve as reference for the discount rate for our post-employment benefit plans in Norway.

The sensitivities shown in the table below have been calculated for the main Norwegian plans illustrating the effects of changing one assumption while keeping the other assumptions unchanged. Possible correlation between assumptions is not reflected in the calculations.

Sensitivities decrease (increase) benefit obligation year end

Amounts in NOK million, except percent	2023	2023
Discount rate increase 0.5% point	5.4%	684
Pension increase 0.5% point	(5.6%)	(718)
One year longer life all members	(4.6%)	(590)

The plan assets in the funded plans provided through Norsk Hydros Pensjonskasse were invested as follows at the end of 2023 and 2022:

Amounts in NOK million, except percent	2023	2023	2022	2022
Cash and cash equivalents	3.6%	565	4.4%	652
Equity instruments Norway	18.5%	2,941	19.2%	2,867
Equity instruments other countries	21.5%	3,412	21.6%	3,220
Debt instruments	25.1%	3,985	24.6%	3,675
Investment funds	14.1%	2,241	12.9%	1,918
Real estate	17.2%	2,731	17.4%	2,592
Total	**100.0%**	**15,875**	**100.0%**	**14,925**

Real estate consists of office buildings in the Oslo area. A share of the buildings are leased and occupied by Hydro. Investment funds are primarily private equity funds investing in unlisted companies across various industries in Europe, the US and Asia, and infrastructure funds investing in Europe (EEA, Switzerland, and in the UK). Equity instruments are held through liquid funds invested in listed companies in Norway and globally. Debt instruments are mainly bond issues with maturities up to 10 years and investment grade rating.

Other

Other includes Hydro's post-employment benefits outside Norway. Most employees affected are covered by defined contribution plans. Defined benefit plans relate largely to Germany, the UK and the US. In Germany, most of the defined benefit plans are unfunded. In the UK and the US, most of the defined benefit plans are financed and administered through independent pension trusts.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 501 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Section 10 - Other information

Note 10.1 Income taxes

Accounting policies for income taxes, current and deferred

Taxes payable is based on taxable profit for the year, which excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years. Taxable profit also excludes items that are never taxable or deductible. Hydro's liability for current tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted as of the balance sheet date.

Deferred income tax expense is calculated using the liability method in accordance with IAS 12 Income Taxes. Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current in the balance sheet and are measured based on the difference between the carrying value of assets and liabilities for financial reporting and their tax basis when such differences are considered temporary in nature. For items recognized as an asset and a liability at inception, such as an asset retirement obligation or a lease, temporary differences related to the asset and liability are considered in combination, and deferred tax assets and liabilities are recognized on changes to the temporary differences through the life of the items. Temporary differences related to intercompany profits are deferred using the buyer's tax rate. Deferred tax assets are reviewed for recoverability every balance sheet date, and the amount probable of recovery is recognized.

Deferred income tax expense represents the change in deferred tax asset and liability balances during the year, except for the deferred tax related to items recognized in Other comprehensive income or resulting from a business combination or disposal. Changes resulting from amendments and revisions in tax laws and tax rates are recognized when the new tax laws or rates become effective or are substantively enacted. Uncertain tax positions are recognized in the financial statements based on management's expectations.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities, when they relate to income taxes levied by the same taxation authority, and when the Group intends to settle its current tax assets and liabilities on a net basis.

Deferred taxes are not provided on undistributed earnings of subsidiaries when the timing of the reversal of this temporary difference is controlled by Hydro and is not expected to happen in the foreseeable future. This is applicable for the majority of Hydro's subsidiaries.

Significant judgment in accounting for income taxes

Hydro is involved in a significant number of tax cases related to various types of taxes. Hydro's widespread business operations expose us to several tax regimes and their interaction. We see that tax authorities challenge transfer prices to an increasing degree. Although Hydro currently has no significant transfer price disputes with tax authorities, the long value chain with a large number of internal transactions and business operations covering multiple tax jurisdictions expose us to such disputes, both related to prior and future transactions.

Valuation of deferred tax assets is dependent on management's assessment of future recoverability of the deferred benefit. Expected recoverability may result from expected taxable income in the future, planned transactions or planned tax optimizing measures, all of which may be uncertain. Economic conditions may change and lead to a different conclusion regarding recoverability. Tax authorities in different jurisdictions may challenge Hydro's calculation of taxes payable from prior periods. Such processes may lead to changes to prior periods' taxable income, resulting in changes to income tax expense in the period of change, as well as interest and fines.

Amounts in NOK million	2023	2022
Income (loss) before tax	6,546	32,365
Current income tax expense	4,790	6,891
Deferred tax expense (benefit)	(1,048)	1,093
Total income tax expense (benefit)	**3,742**	**7,984**

Components of deferred taxes

Amounts in NOK million	2023	2022
Origination and reversal of temporary differences	(1,011)	1,038
Change in deferred tax asset from tax loss carryforwards	(968)	(874)
Effect of tax rate changes	(40)	36
Net change in unrecognized deferred tax assets	912	1,383
Tax (expense) benefit allocated to Other comprehensive income	59	(491)
Deferred tax expense (benefit)	**(1,048)**	**1,093**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 502 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Reconciliation of tax expense to Norwegian nominal statutory tax rate

Amounts in NOK million	2023	2022
Expected income taxes at statutory tax rate [1]	1,440	7,120
Hydro-electric power surtax [2]	1,514	251
Equity accounted investments	(98)	(305)
Foreign tax rate differences [3]	(336)	566
Deferred tax asset not recognized and expired tax loss carryforwards [3]	615	787
Tax effect of impairment of goodwill	479	-
Prior year adjustments [4]	(4)	(346)
Other tax effects	130	(89)
Income tax expense (benefit)	**3,742**	**7,984**

1) Norwegian nominal statutory tax rate is 22 percent. The table is based on this tax rate.

2) A surtax of a certain percentage is applied to taxable income, with certain adjustments, for Norwegian hydro-electric power plants. The effective tax rate is 45%. The surtax comes in addition to the normal corporate taxation. The surtax for 2022 includes a positive effect of the legal restructuring of the associate Lyse Kraft DA, resulting in lower power surtax of about NOK 550 million related to change in surtax basis in year of restructuring which was expensed as part of cost of power purchased from the associate.

3) Deferred tax assets are not fully recognized for losses in certain subsidiaries, mainly in Brazil, Spain and Germany. The unrecognized deferred tax asset has increased in Brazil in both 2023 and 2022, while the unrecognized part of deferred tax assets was reduced in Spain and Germany in 2023. The effect is included with 22 percent of the loss in the line Deferred tax asset not recognized, while the difference between the units' tax rates and 22 percent is included in the line Foreign tax rate differences.

4) Prior year adjustments in 2022 include effects of favorable tax settlements in Germany amounting to NOK 156 million and Brazil amounting to NOK 146 million.

Tax effects of temporary differences and tax loss carryforwards giving rise to deferred tax assets and liabilities

Amounts in NOK million	Assets 2023	Liabilities 2023	Assets 2022	Liabilities 2022
Inventory valuation	566	(284)	530	(327)
Accrued expenses	2,381	(194)	2,105	(268)
Property, plant and equipment	9,695	(13,874)	8,546	(12,747)
Intangible assets	1,054	(1,903)	1,564	(2,290)
Pensions	1,638	(1,963)	1,467	(1,875)
Derivatives	971	(689)	978	(598)
Other	1,682	(2,834)	1,052	(2,628)
Tax loss carryforwards	7,571		6,171	
Subtotal	25,558	(21,741)	22,413	(20,733)
Of which not recognized as tax asset	(5,479)		(4,312)	
Gross deferred tax assets (liabilities)	**20,079**	**(21,741)**	**18,101**	**(20,733)**
Net deferred tax assets (liabilities)		**(1,662)**		**(2,632)**

Reconciliation to balance sheets

	2023	2022
Deferred tax assets	3,055	2,163
Deferred tax liabilities	4,717	4,796
Net deferred tax assets (liabilities)	**(1,662)**	**(2,632)**

Recognition of net deferred tax asset is based on expected taxable income in the future.

At the end of 2023, Hydro had tax loss carryforwards of NOK 24,460 million, mainly in Brazil, Spain, Australia and Italy. Of the total, NOK 23,441 million is without expiration. The majority of the tax loss carryforwards with an expiry date expire after 2028. Tax assets are recognized for about 35 percent of the tax losses.

Pillar Two legislation has been enacted or substantively enacted in certain jurisdictions where Hydro operates. The legislation will be effective for Hydro's financial year beginning January 1, 2024. Hydro is in scope of the enacted legislation and has performed an assessment of the potential exposure to Pillar Two income taxes.

The assessment of the potential exposure to Pillar Two income taxes is based on the most recent tax filings, country-by-country reporting to the tax authorities, and financial statements for the entities in the Group. Based on the assessment, the Pillar Two effective tax rates in most of the jurisdictions in which Hydro operates are above 15 percent. However, there are a limited number of jurisdictions where the transitional safe harbor relief does not apply, and the Pillar Two effective tax rate is close to 15 percent. The Group does not expect a material exposure to Pillar Two income taxes in those jurisdictions.

IFRS has introduced a mandatory temporary exception to the requirements of IAS 12 under which a company does not recognise or disclose information about deferred tax assets and liabilities related to the Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) Pillar Two model rules, which Hydro applies as of December 31, 2023.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 503 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 10.2 Research and development

Accounting principles for research and development

Research expenditures are expensed as incurred. Development costs are capitalized as intangible assets at cost in accordance with IAS 38 Intangible Assets when the recognition criteria are met, including probable future economic benefit and that the cost can be measured reliably. See note 2.2 Intangible assets for further information.

Research and development in 2023 and 2022

Hydro carries out its main research and development activities through research centres in the business areas. Total expensed research and development cost was NOK 786 million in 2023 and NOK 655 million in 2022. The greater part of the expensed research and development costs relates to in-house research and application development organizations, while the remainder represents work carried out by external institutions. Government grants have been received on basis of some of the projects, recognized as other income, i.e. are not deducted in the amounts mentioned above.

Hydro undertakes research and development activities to deliver on its strategic direction, including meeting its sustainability ambitions. Hydro is committed to achieving net-zero emissions in terms of Scope 1 and 2 by 2050 and expects to have initiatives in place for cutting own carbon emissions by 30 percent by 2030. To deliver on this commitment, new technologies enabling the delivery of net zero products and net zero operations are needed, to which research and development activities have been initiated. The activities are carried out throughout the value chain of Hydro.

Alumina
Bauxite residue is a leftover material from the process of refining bauxite into alumina at the Alunorte refinery. Hydro and Senai Institute of Innovation in Mineral technologies (ISI-TM) have continued their partnership to develop methods and processes for the reuse of bauxite residues, including industrial application and extraction of other minerals from the residues, and opportunities for applying the residue as a soil conditioner in local agriculture.

Development projects also include development of methods for replacing coal fired boilers with electrical boilers at the alumina refinery Alunorte with the aim of reducing greenhouse gas emissions. Projects aimed at replacing coal fired boilers with additional electric boilers are also undertaken.

Primary aluminium production
Aluminium production is an industry with hard-to-abate emissions, requiring development and maturement of technologies to reduce emissions. Hydro is pursuing technology pathways toward near zero aluminium. To secure the value of existing primary aluminium plants, Hydro is developing carbon capture and storage (CCS) solutions that can be retrofitted into the existing plants. Hydro is planning to test and pilot the most promising CCS technology, up to industrial scale pilot by 2030.

Another pathway more suited for greenfield aluminium plants is Hydro's proprietary HalZero technology. This technology converts alumina to aluminium chloride prior to electrolysis in a process where chlorine and carbon are kept in closed loops, resulting in a fully decarbonized process. Hydro has been working over some years on lab-scale development of this technology. In late 2023, construction of an HalZero test facility was approved, moving the project from lab-scale test phase to small-scale industrial testing. Hydro has developed a roadmap to bring this to a full industrial scale pilot before 2030.

Aluminium recycling
Zero-carbon aluminium can also be achieved by recycling more post-consumer scrap. Using only post-consumer scrap, Hydro will be able to produce a near-zero carbon product at a competitive cost. Hydro has patented aluminium sorting technology, and regularly seek to improve and further develop technology and processes, including sorting technology for post-consumer scrap.

Hydro is also preparing to test casthouse decarbonization technology for the recycling and primary plants to reach net-zero. Hydrogen based processes is developed and planned to be tested at pilot scale for furnaces. In addition, Hydro will be testing emission-free plasma technology, which will enable electrification of the remelting process in casthouses, using the same renewable energy that powers Hydro's primary smelters.

Extrusion
Hydro Extrusions is engaged in development projects in close cooperation with its customers, applying material science competence and modelling capabilities for the solution offering. Many projects aim at improving the design and usability of the products, and reducing their carbon footprint, targeting markets like automotive, building and construction and renewables. The technology and production processes are also regularly improved through development projects involving both the research and development centres and the production plants.

Energy
Hydro's green hydrogen unit, Hydro Havrand, is working to prove the technology replacing natural gas with green hydrogen in the high temperature processes of aluminium casting. Hydro Havrand and Hydro Aluminium Metal are developing a hydrogen pilot project at Hydro's Høyanger smelter in Norway. Other hydrogen projects are in early phases.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 504 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 10.3 Cash flow information

Cash disbursements and receipts included in cash from continuing operations

Amounts in NOK million	2023	2022
Income taxes paid	7,177	5,312
Interest paid	1,959	1,034
Interest received	1,267	652

In 2023 and 2022, non-cash investing activities for asset retirement costs amounted to NOK 727 million and NOK 276 million, respectively. In 2023 and 2022, non-cash investing activities for leased assets amounted to NOK 2,457 million and NOK 1,208 million, respectively.

Note 10.4 Auditor's remuneration

KPMG is the Group auditor of Norsk Hydro ASA. The following table shows fees to the appointed auditors for 2023 and 2022. For all categories the reported fee is the recognized expense for the year.

Amounts in NOK million	Audit [1]	Audit related services [2]	Other services [3]	Tax related services	Total
2023					
Norway	14	3	3	-	20
Outside Norway	42	1	1	3	47
Total	**56**	**3**	**4**	**3**	**67**
2022					
Norway	9	3	2	-	14
Outside Norway	33	1	4	3	41
Total	**42**	**3**	**6**	**3**	**55**

1) Audit fees of NOK 56 million (2022: NOK 42 million) reflect audit fees from KPMG in the amount of NOK 50 million (2022: NOK 39 million)
2) Audit related fees of NOK 3 million in 2023 were fees to KPMG
3) Other services 2023 include KPMG's assurance over Hydro's sustainability statement

Note 10.5 Changes in accounting principles and new pronouncements

Changes in accounting principles

Hydro has not implemented any new accounting standards or otherwise made any changes to accounting policies during 2023.

New pronouncements

None of the issued, not yet effective, accounting standards or amendments to such standards are expected to have significant effects for Hydro's financial reporting. Further, none of the recently issued IFRS Interpretations Committee agenda decisions are expected to significantly change Hydro's accounting policies or practises.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 505 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Financial statements Norsk Hydro ASA

Income statements

Amounts in NOK million	Notes	2023	2022
Other income	14	165	219
Total operating income		165	219
Employee benefit expense	2, 3	739	751
Depreciation	4	89	82
Other expenses	8	1,934	1,538
Expenses recharged to subsidiaries	8	(1,913)	(1,487)
Total operating expenses		849	883
Operating loss		(684)	(665)
Financial income, net	5	15,898	5,786
Income before tax		15,214	5,121
Income taxes	6	(150)	(225)
Net income		**15,064**	**4,896**
Appropriation of net income and equity transfers			
Dividend proposed		5,030	11,540
Retained earnings		10,034	(6,643)
Total appropriation		15,064	4,896

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 506 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Statements of comprehensive income

Amounts in NOK million	Notes	2023	2022
Net income		15,064	4,896
Other comprehensive income			
Items that will not be reclassified to income statement			
Remeasurement postemployment benefits, net of tax	2	(6)	44
Other comprehensive income		(6)	44
Total comprehensive income	**13**	**15,058**	**4,941**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 507 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Balance sheet

Amounts in NOK million, December 31	Notes	2023	2022
Assets			
Property, plant and equipment and intangible assets	4	518	514
Shares in subsidiaries	7	57,052	57,052
Receivables from subsidiaries	8, 10	15,360	15,720
Prepaid pension, investments and other non-current assets	2, 9	6,636	6,301
Total financial non-current assets		79,049	79,073
Receivables from subsidiaries	8	7,592	3,304
Prepaid expenses and other current assets		252	193
Short-term investments		500	750
Cash and cash equivalents		19,340	21,770
Total current assets		27,684	26,016
Total assets		**107,250**	**105,603**

Amounts in NOK million, December 31	Notes	2023	2022
Equity and liabilities			
Paid-in capital			
Share capital	13	2,241	2,272
Treasury shares	13	(32)	(29)
Paid-in premium	13	28,987	28,987
Other paid-in capital	13	295	230
Retained earnings			
Retained earnings	13	18,187	10,053
Treasury shares	13	(1,349)	(1,200)
Equity	13	48,330	40,313
Long-term provisions	2, 9	3,909	3,640
Long-term debt	12	16,879	17,320
Payables to subsidiaries	10	4	-
Other long-term liabilities		16,883	17,320
Bank loans and other interest-bearing short-term debt		1,066	2,305
Dividends payable		5,030	11,540
Payables to subsidiaries	8, 10	31,046	29,345
Other current liabilities		987	1,140
Total current liabilities		38,129	44,330
Total equity and liabilities		**107,250**	**105,603**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 508 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Statements of cash flows

Amounts in NOK million	2023	2022
Net income	15,064	4,896
Depreciation	89	82
Net foreign exchange (gain) loss	1,176	(745)
Net sales of trading securities	-	1,407
Changes in receivables and payables, and other items	(2,243)	(934)
Net cash provided by operating activities	**14,086**	**4,706**
Purchases of short-term investments	(500)	(1,250)
Proceeds from sales of short-term investments	750	1,500
Net purchases of other investments	(6)	(24)
Net cash provided by investing activities	**244**	**226**
Dividends paid	(11,501)	(14,060)
Repurchases of shares	(2,157)	(661)
Proceeds from shares issued	49	48
Other financing activities, net	(2,956)	12,667
Net cash used in financing activities	**(16,565)**	**(2,006)**
Foreign currency effects on cash	(195)	580
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(2,430)	3,506
Cash and cash equivalents at beginning of year	21,770	18,264
Cash and cash equivalents at end of year	**19,340**	**21,770**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 509 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Notes to the financial statements Norsk Hydro ASA

Note 1	Summary of significant accounting policies	228
Note 2	Employee retirement plans	229
Note 3	Management remuneration and employee costs	230
Note 4	Property, plant and equipment and intangible assets	231
Note 5	Finance income and expense	231
Note 6	Income taxes	231
Note 7	Shares in subsidiaries	232
Note 8	Related party information	233
Note 9	Specification of balance sheet items	233
Note 10	Financial instruments	233
Note 11	Guarantees	233
Note 12	Long-term debt	234
Note 13	Number of shares outstanding, shareholders and equity reconciliation	234
Note 14	Other income	234

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 510 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 1 Summary of significant accounting policies

The financial statements of Norsk Hydro ASA are prepared in accordance with the Norwegian accounting act and regulation on simplified application of international accounting standards (forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder – simplified IFRS).

Financial statement preparation requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets, liabilities, revenues and expenses as well as disclosures of contingencies. Actual results may differ from estimates. Interest rates used for calculating net present values are rounded to the nearest 10 basis points for post-employment benefits, to the nearest 25 basis points for other non-financial assets and liabilities. As a result of rounding adjustments, the figures in one or more columns included in the financial statements may not add up to the total of that column.

Shares in subsidiaries, associates and joint ventures

Shares in subsidiaries, associates and joint ventures are presented according to the cost method. Group relief received is included in dividends from subsidiaries. Dividend from subsidiaries is recognized in the year for which it is proposed by the subsidiary to the extent Norsk Hydro ASA can control the decision of the subsidiary through its share holdings. Shares in subsidiaries, associates and joint ventures are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may exceed the recoverable amount of the investment. An impairment loss is reversed if the impairment situation is deemed to no longer exist.

Employee retirement plans

Norsk Hydro ASA accounts for employee retirement plans in accordance with IAS 19 Employee Benefits. See note 9.3 Employee retirement plans to the consolidated financial statements for description of the accounting policies.

Foreign currency

The functional currency of the company is the Norwegian krone, NOK. Realized and unrealized currency gains or losses on transactions denominated in other currencies than NOK, as well as currency gains or losses on assets and liabilities denominated in a currency other than NOK, are included in Financial income, net.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash, bank deposits and all other monetary instruments with a maturity of less than three months at the date of purchase.

Short-term investments

Short-term investments include bank deposits and all other monetary instruments with a maturity between three and twelve months at the date of purchase and current listed equity and debt securities held for trading and valued at fair value. The resulting unrealized holding gains and losses are included in Financial income, net. Investment income is recognized when earned.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment is carried at historical cost less accumulated depreciation and impairment losses. According to IAS 36 Impairment of Assets, such assets are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. The impairment of long-lived assets is recognized when the recoverable amount determined as the higher of fair value less cost to sell or value in use of the asset or group of assets is less than the carrying value. The amount of the impairment is the difference between the carrying value and the recoverable amount. An impairment loss is reversed if the impairment situation is deemed to no longer exist.

Leased assets

Leased assets are recognized as right-of-use assets in accordance with IFRS 16 Leases, with contractually fixed future payments recognized as lease liabilities. When measuring leases, fixed lease payments for extension periods reasonably certain to be used are included. As a practical expedient, non-lease components are not separated from lease contracts. Leases of assets of a low value, mainly such items as PCs, office equipment and similar, are excluded from lease accounting. Right-of-use assets are included in Property, plant and equipment, and lease liabilities are included in Long-term debt. See note 2.6 Leases to the consolidated financial statements for additional information.

Intangible assets

Intangible assets acquired individually or as a group are recognized at fair value when acquired, in accordance with IAS 38 Intangible Assets. Intangible assets are amortized on a straight-line basis over their useful life and tested for impairment whenever indications of impairment are present.

Derivative instruments

Forward contracts and options for purchase or sale of currency or interest are recognized in the financial statements and measured at fair value at each balance sheet date. The resulting unrealized gain or loss is presented in Financial income, net.

Norsk Hydro ASA has decided to utilize the option in the regulation to exclude embedded derivatives and contracts deemed to be derivatives based on the underlying product being readily convertible to cash and not for own use from fair value accounting when the contract is with a subsidiary, i.e. such features are not separated from the host contract.

Loans and other financial liabilities

Loans and other financial liabilities include issued bonds, bank loans and similar. Loans are measured at amortized cost.

Provisions

Provisions are recognized when Norsk Hydro ASA has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable (more likely than not) that Norsk Hydro ASA will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount, taking into account the risks and uncertainties. The provision is measured at the present value of the cash flows estimated to settle the obligation. Uncertain outcomes are measured as the expected value of reasonably possible outcomes.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 511 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Contingencies and guarantees

Norsk Hydro ASA recognizes a liability for the fair value of obligations it has undertaken in issuing guarantees. Contingencies are recognized in the financial statements when probable of occurrence and reliably estimable.

Share-based compensation

Norsk Hydro ASA accounts for share-based payment in accordance with IFRS 2 Share-Based Payment. See note 9.2 Employee remuneration to the consolidated financial statements for additional information.

Risk management

For information about risk management in Norsk Hydro ASA see note 8.1 Financial and commercial risk management to the consolidated financial statements.

Income taxes

Deferred income tax expense is calculated in accordance with IAS 12 Income Taxes. Under IAS 12, deferred tax assets and liabilities are measured based on the differences between the carrying values of assets and liabilities for financial reporting and their tax basis which are considered temporary in nature. Deferred income tax related to remeasurements of pension obligations are recognized through Other comprehensive income. The tax effect of equity transactions, excluded transfers to owners, is recognized as a part of the equity transaction and do not affect the income tax expense. Other changes in deferred income tax asset and liability balances during the year represent the deferred income tax expense. Changes resulting from amendments and revisions in tax laws and tax rates are recognized when the new tax laws or rates are enacted.

Legislation implementing Pillar Two legislation requiring Norsk Hydro ASA to pay additional taxes in Norway in the event subsidiaries pay less than the minimum tax as defined in the OECD/G20 framework on Base Erosion and Profit Shifting was enacted in Norway in January 2024. The regulation will be effective as of January 1, 2024. Hydro expects no or limited additional taxes resulting from this regulation. IFRS has introduced a mandatory temporary exception to the requirements of IAS 12 under which a company does not recognise or disclose information about deferred tax assets and liabilities related to the proposed OECD/G20 BEPS Pillar Two model rules, which Hydro applies as of December 31, 2023.

Note 2 Employee retirement plans

Most employees in Norsk Hydro ASA are covered by a defined contribution plan. Norsk Hydro ASA has closed the main defined benefit plans. The defined benefit plans are funded for benefits earned on salaries up to 12G, where G equals the base amount in the National Insurance Scheme. Benefits earned on salaries above 12G, and early retirement and termination benefits are unfunded. The plans comply with legal requirements for occupational pensions in Norway.

Norsk Hydro ASA participates in a pension plan that entitles the majority of its employees life-long benefits in addition to other pension benefits. The benefits are financed through a pooled arrangement by private sector employers (avtalefestet pensjon, AFP) where also the Norwegian state contributes. The plan is a defined benefit plan with limited funding and where plan assets are not segregated. The information required to calculate the share of the plan and account for the plan as a defined benefit plan is not available from the plan administrator. Hydro therefore accounts for the plan as if it were a defined contribution plan. The employer contributions are included in Multiemployer plans.

Pension cost

Amounts in NOK million	2023	2022
Defined benefit plans	18	28
Defined contribution plans	38	37
Multiemployer plans	6	6
Termination benefits and other	(2)	6
Social security cost	7	9
Pension expense	68	86
Interest expense (income)	(118)	(65)
Remeasurement (gain) loss in other comprehensive income	10	(57)

Recognized defined benefit assets and liability

Amounts in NOK million	2023	2022
Defined benefit obligation major plans	(4,899)	(4,676)
Plan assets	8,753	8,260
Reimbursement rights	280	262
Liability other plans	(1)	(5)
Social security cost	(340)	(316)
Net defined benefit asset	3,793	3,525
Recognized prepaid pension	6,547	6,080
Recognized pension liability	(2,754)	(2,554)
Net amount recognized	**3,793**	**3,525**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 512 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Change in defined benefit obligation (DBO)

Amounts in NOK million	2023	2022
Opening Balance	(4,676)	(5,212)
Current service cost	(17)	(27)
Interest expense	(139)	(96)
Actuarial gain (loss) economic assumptions	(299)	395
Experience gain (loss)	(244)	(49)
Benefit payments	318	314
Terminations benefits	(3)	(1)
Settlements	162	-
Closing Balance	**(4,899)**	**(4,676)**

Change in pension plan assets

Amounts in NOK million	2023	2022
Opening Balance	8,260	8,587
Interest income	259	162
Return on plan assets above (below) interest income	541	(306)
Benefit payments	(184)	(182)
Settlements	(124)	-
Closing Balance	**8,753**	**8,260**

Analysis of the defined benefit obligation (DBO)

Amounts in NOK million	2023	2022
Active members	(594)	(725)
Deferred members	(495)	(439)
Pensioners	(3,810)	(3,512)
Defined benefit obligation	**(4,899)**	**(4,676)**

	Benefit obligation 2023	Benefit expense 2023	Benefit obligation 2022	Benefit expense 2022
Assumptions				
Discount rate	3.30%	3.20%	3.20%	1.90%
Expected pension increase	2.50%	1.75%	1.75%	1.25%
Mortality basis	K2013	K2013	K2013	K2013

See note 9.3 Employee retirement plans in notes to the consolidated financial statements for information about sensitivities.

Note 3 Management remuneration and employee costs

See Norsk Hydro ASA Remuneration report 2023 for information and details related to the Corporate Management Board remuneration and Board of Directors' remuneration. Costs for some corporate management board members employed by subsidiaries are charged to Norsk Hydro ASA for services rendered as members of the Corporate Management Board.

See note 9.2 Employee remuneration in the notes to the consolidated financial statements for information on the employee share purchase plan.

The average number of employees in Norsk Hydro ASA was 357 in 2023 as compared to 390 in 2022. As of year-end 2023 and 2022, Norsk Hydro ASA employed 368 and 405 employees, respectively.

Total loans given by Norsk Hydro ASA to Norwegian employees as of December 31, 2023 were NOK 13 million, consisting of unsecured loans related to the employee share purchase plan.

Payroll related expenses are presented in the table below

Amounts in NOK million	2023	2022
Employee benefit expense:		
Salaries	578	580
Social security costs	93	82
Other benefits	-	2
Pension expense (note 2)	68	86
Total	**739**	**751**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 513 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 4 Property, plant and equipment and intangible assets

Leases expensed in the period amounts to NOK 17 million and refers to leases of short term, low value or leases with variable payments.

Amounts in NOK million	Property, plant and equipment	Intangible assets	Total
Cost December 31, 2022	791	169	960
Additions at cost	88	9	97
Disposals at cost	(8)	(15)	(23)
Accumulated depreciation and impairment December 31, 2023	(428)	(88)	(516)
Carrying value December 31, 2023	**444**	**74**	**518**
Depreciation and impairment in 2023	**(75)**	**(13)**	**(89)**

Intangible assets mainly consist of software.

Note 5 Finance income and expense

Amounts in NOK million	2023	2022
Dividends from subsidiaries	17,080	5,025
Interest from group companies	1,195	591
Other interest income	578	265
Interest paid to group companies	(1,090)	(282)
Other interest expense	(803)	(619)
Net foreign exchange gain (loss)	(1,176)	745
Other, net	114	61
Financial income (expense), net	**15,898**	**5,786**

Note 6 Income taxes

The tax effect of temporary differences resulting in deferred tax assets (liabilities) are:

	Temporary differences	
	Tax effect	
Amounts in NOK million	2023	2022
Short-term items	44	80
Long-term receivables from subsidiaries	(468)	(372)
Pensions [1]	(834)	(776)
Long-term debt	337	226
Other long-term items	(80)	(47)
Deferred tax assets (liabilities)	**(1,001)**	**(888)**

1) Includes NOK 2 million and NOK (13) million of tax benefit (expense) allocated to equity in 2023 and 2022 respectively.

Taxable temporary differences and deductible temporary differences, which reverse or may reverse in the same period, are netted.

Reconciliation of tax expense

Amounts in NOK million	2023	2022
Income (loss) before taxes	15,214	5,121
Expected income taxes at statutory tax rate	3,347	1,127
Dividend exclusion	(3,124)	(924)
Permanent differences and other, net	(73)	22
Income tax expense (benefit)	**150**	**225**
Components of income taxes		
Current income taxes	46	20
Change in deferred taxes	104	205
Income tax expense (benefit)	**150**	**225**

See note 10.1 Income taxes in the consolidated financial statements for further information.

Taxes payable were NOK 64 million per December 31, 2023 and NOK 27 million per December 31, 2022.

In addition, Norsk Hydro ASA has a tax receivable of NOK 111 million per December 31, 2023, regarding a favorable tax settlement, reported in the balance sheet as Prepaid expenses and other current assets.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 514 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 7 Shares in subsidiaries

The following shares in subsidiaries are directly owned by Norsk Hydro ASA

Company name	Country	Location	Percentage of shares owned by Norsk Hydro ASA	Book value (NOK million)
Hydro Aluminium AS	Norway	Oslo	100	51,293
Hydro Energi AS	Norway	Oslo	100	5,643
Hydro Aluminium Deutschland GmbH [1)]	Germany	Grevenbroich	25	92
Industriforsikring AS	Norway	Oslo	100	20
Hydro Kapitalforvaltning AS	Norway	Oslo	100	4
Total				**57,052**

1) The company is owned 74.96 percent by Hydro Aluminium AS, and 25.04 percent by Norsk Hydro ASA.

Percentage of shares owned equals percentage of voting shares owned. Several of the above-mentioned companies also own shares in other companies.

In addition to the directly owned subsidiaries listed above, Norsk Hydro ASA has the following subsidiaries with significant operational activities. Sales offices, companies mainly serving as holding companies, and dormant companies, as well as companies holding smaller operational activities are not included in the list below. A full list of subsidiaries is available in Hydro's country by country reporting and at www.hydro.com. The companies are listed by the business area in which the majority of their activities are managed.

Company name	Country	Ownership
Hydro Bauxite & Alumina		
ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Brazil	62%
Mineração Paragominas S.A.	Brazil	100%
Hydro Aluminium Metal		
Hydro Aluminium Australia Pty Limited	Australia	100%
ALBRAS - Alumínio Brasileiro S.A.	Brazil	51%
Sør-Norge Aluminium AS	Norway	100%
Slovalco a.s.	Slovakia	55%
Hydro Metal Markets		
Extrusion Services Sarl	France	100%
Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Germany	100%
Alumetal Group Hungary Kft	Hungary	100%
Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Luxembourg	100%
Alumetal Poland Sp. z o.o	Poland	100%
Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Spain	100%
Hydro Aluminium Deeside Ltd.	United Kingdom	100%
Hydro Aluminium Metals USA, LLC	United States	100%
Hydro Extrusions		
Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Austria	100%
Hydro Building Systems Belgium NV	Belgium	100%
Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Belgium	100%
Hydro Extrusion Raeren SA	Belgium	100%
Hydro Extrusion Brasil S.A.	Brazil	100%
Hydro Extrusion Canada Inc.	Canada	100%
Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Co. Ltd	China	100%
Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	China	100%
Hydro Extrusion Denmark A/S	Denmark	100%
Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Denmark	100%
Hydro Building Systems France Sarl	France	100%
Hydro Extrusion Albi SAS	France	100%
Hydro Extrusion Lucé/Chateauroux SAS	France	100%
Hydro Extrusion Puget SAS	France	100%
Hydro Building Systems Germany GmbH	Germany	100%
Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Germany	100%
Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Germany	100%
Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Germany	100%
Hueck Extrusion GmbH & Co. KG	Germany	100%
Hydro Extrusion Hungary Kft	Hungary	100%
Hydro Building Systems Italy S.p.a.	Italy	100%
Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Italy	100%
Hydro Building Systems Atessa S.r.l.	Italy	100%
Hydro Extrusion Drunen B.V.	Netherlands	100%
Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Netherlands	100%
Hydro Extrusion Norway AS	Norway	100%
Hydro Extrusion Poland Sp. z.o.o	Poland	100%
Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Portugal	100%
Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Slovakia	100%
Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Spain	100%
Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Spain	100%
Hydro Extrusion Sweden AB	Sweden	100%
Hydro Aluminium UK Ltd.	United Kingdom	100%
Hydro Building Systems UK Ltd.	United Kingdom	100%
Hydro Extrusion Portland Inc	United States	100%
Hydro Extrusion USA LLC	United States	100%
Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	United States	100%
Hydro Precision Tubing USA LLC	United States	100%

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 515 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 8 Related party information

Norsk Hydro ASA employs key management personnel, including the majority of the Corporate Management Board and central staffs managing and safeguarding key processes such as business planning and performance follow-up, financial reporting, financing and payment services, IT infrastructure, policy and security, HR processes, legal framework and governance, and other group-wide processes. Costs incurred for employees and purchased goods and services are charged to subsidiaries to the extent the subsidiaries benefit from those processes. Such corporate costs are charged based on the actual cost of the corporate processes and as such reflects a cost coverage rather than revenue from contracts with customers. Costs associated with servicing shareholders are not recharged to subsidiaries. Total corporate costs charged to subsidiaries amounted to NOK 1,013 million and NOK 734 million in 2023 and 2022, respectively.

Norsk Hydro ASA also operates shared services in Norway, offering services within accounting, HR and IS/IT operation. These day-to-day services are charged based on usage of the services at prices reflecting the actual cost rather than agreed prices for such services, and as such are not considered revenue from contracts with customers. Total charges for shared services charged to subsidiaries based on incurred costs amounted to NOK 899 million and NOK 753 million in 2023 and 2022, respectively.

Receivables related to corporate costs and shared services amounted to NOK 118 million and NOK 68 million per December 31, 2023 and 2022, respectively.

Further, until December 31, 2022, Norsk Hydro ASA offered project services to its subsidiaries and certain affiliated companies including associates and joint ventures. Services included project planning and management and were offered at agreed prices for services under similar terms to internal and external customers. Such services were charged to subsidiaries with NOK 58 million in 2022, presented as revenue. In addition, certain other services were invoiced to subsidiaries with NOK 7 million in 2022.

Norsk Hydro ASA owns the power production facilities at Notodden, Norway. The power production is managed by the subsidiary Hydro Energi AS who purchases all power produced under a long-term contract at fixed price entered into in 2019. Total consideration was NOK 145 million and NOK 104 million in 2023 and 2022, respectively.

Norsk Hydro ASA operates the cash pooling arrangements in Hydro. Further, Norsk Hydro ASA extends loans to subsidiaries, associates and jointly controlled entities at terms and conditions reflecting prevailing market conditions for corresponding services, allowing for a margin to cover administration and risk. Short- and long-term receivables from subsidiaries and short-term payables to subsidiaries shown in the balance sheet relates to these activities, and also covers some derivative instruments shown in note 10 *Financial instruments,* as well as receivables related to internal charges. See note 5 Financial income and expense for information on interest paid to and received from group companies.

For information on transactions with employees and management, see note 3 Management remuneration and employee costs and *Norsk Hydro ASA Report on executive remuneration 2023*. See note 9.1 Related party information in the notes to the consolidated financial statements for identification of related parties and primary relationships with those parties. See note 11 Guarantees for information on guarantees provided on behalf of subsidiaries.

Audit fees were NOK 6 million and NOK 5 million in 2023 and 2022, respectively. Fees for other services were NOK 4 million and NOK 2 million in 2023 and 2022, respectively.

Note 9 Specification of balance sheet items

Amounts in NOK million	2023	2022
Securities	10	10
Prepaid pension	6,547	6,080
Other non-current assets	80	212
Total prepaid pension, investments and other non-current assets	**6,636**	**6,301**
Pension liability	2,754	2,554
Deferred tax liabilities	1,001	888
Other long-term provisions	154	198
Total long-term provisions	**3,909**	**3,640**

Note 10 Financial instruments

Norsk Hydro ASA offers currency derivatives to subsidiaries using such instruments for risk management. Contracts are recognized at estimated market value, determined by calculating the contractual cash flows using currency rates at the balance sheet date and discounting those cash flows to a present value. At the end of 2023 and 2022, the value of currency forward contracts outstanding with subsidiaries were as follows:

Amounts in NOK million	2023	2022
Currency forward contracts, short-term	(17)	(7)
Currency forward contracts, long-term	-	(1)
Sum currency forward contracts	**(17)**	**(8)**

The contracts represent exposure mainly in Euro, Swedish krone and US dollars. In addition, there are some contracts with exposure to British pounds, Japanese yen and Danish krone representing lower amounts. The contracts mature no later than 2024.

Note 11 Guarantees

Norsk Hydro ASA provides guarantees arising in the ordinary course of business including stand-by letters of credit, performance bonds and various payment or financial guarantees. All commercial guarantees are on behalf of subsidiaries.

Amounts in NOK million	2023	2022
Commercial guarantees	2,464	2,455
Total guarantees not recognized	**2,464**	**2,455**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 516 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Note 12 Long-term debt

Amounts in NOK million	2023	2022
NOK	8,739	10,985
EUR	8,989	8,395
Total unsecured loans	**17,728**	**19,381**
Lease liabilities	217	244
Outstanding debt	**17,944**	**19,625**
Less: Current portion	(1,066)	(2,305)
Total long-term debt	**16,879**	**17,320**

As of December 31, 2023, long-term debt that falls due after 2028 amounted to NOK 4,384 million. See note 7.4 Short and long-term debt in notes to the consolidated financial statements for further information. For a description of Hydro's policies for funding and liquidity, see note 7.1 Capital management in notes to the consolidated financial statements.

Note 13 Number of shares outstanding, shareholders and equity reconciliation

The share capital of Norsk Hydro ASA as of December 31, 2023 was NOK 2,241,247,066 consisting of 2,041,208,621 ordinary shares at NOK 1.098 per share. As of December 31, 2023, Norsk Hydro ASA had purchased 29,161,161 treasury shares at a cost of NOK 1,381 million. See Consolidated statements of changes in equity and note 7.6 Shareholders' equity for additional information.

The table shows shareholders holding one percent or more of the total 2,012,047,460 shares outstanding as of December 31, 2023, according to information in the Norwegian Central Securities Depository (Verdipapirsentralen).

Name	Number of shares
The Ministry of Trade, Industry and Fisheries of Norway	699,344,162
Folketrygdfondet	126,827,416
State Street Bank and Trust Comp [1]	49,773,736
Citibank, N.A. [1]	46,042,273
State Street Bank and Trust Comp [1]	42,830,912
JPMorgan Chase Bank, N.A., London [1]	32,891,917
J.P. Morgan SE [1]	28,821,878
State Street Bank and Trust Comp [1]	28,488,772
JPMorgan Chase Bank, N.A., London [1]	27,892,587
Clearstream Banking S.A. [1]	27,875,303
State Street Bank and Trust Comp [1]	26,281,308
State Street Bank and Trust Comp [1]	23,729,286
The Bank of New York Mellom SA/NV [1]	20,753,129

1) Nominee accounts.

Changes in equity

Amounts in NOK million	Paid-in capital	Retained earnings	Total equity
December 31, 2022	31,460	8,853	40,313
Total Comprehensive Income	-	15,058	15,058
Accrued dividend 2022 not paid in 2023	-	38	38
Dividend proposed	-	(5,030)	(5,030)
Treasury shares [1]	32	(2,081)	(2,049)
December 31, 2023	**31,492**	**16,838**	**48,330**

1) For details on movements in treasury shares, see Consolidated statement of changes in equity for the group and note 7.6 Shareholders' equity.

Note 14 Other income

Other income in Norsk Hydro ASA includes charges for goods and services to subsidiaries. The main part represents sale of energy produced at the parent company's power plant to the subsidiary Hydro Energi AS. In addition, government grants supporting research and development activities are included. In 2022, the parent company was responsible for the group's internal engineering group, offering project execution services, mainly to subsidiaries, but also to associates and joint ventures, and occasionally to other companies.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 517 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Statement from the Board and the CEO of Norsk Hydro ASA

Norsk Hydro ASA (the parent company) had a net income of NOK 15,064 million in 2023 compared to NOK 4,896 million in 2022. The result reflects increased dividends from subsidiaries in 2023 compared to 2022. Hydro's Board of Directors proposes to pay a dividend of NOK 2.5 per share and an additional NOK 2.0 billion in share buyback for 2023, for approval by the Annual General Meeting on May 7, 2024. The proposed payment demonstrates the company's commitment to provide a predictable dividend to shareholders. Hydro's dividend policy reflects our ambitions to lift performance and cash returns to shareholders over the cycle. The dividend policy is to pay out a minimum of 50 percent of adjusted net income over the cycle with a NOK 1.25 per share dividend floor.
According to section 3-3a of the Norwegian Accounting Act, the Board of Directors confirms that the financial statements have been prepared on the assumption of a going concern.

Oslo, February 13, 2024

Dag Mejdell
Chair

Rune Bjerke
Deputy chair

Margunn Sundve
Board member

Arve Baade
Board member

Marianne Wiinholt
Board member

Torleif Sand
Board member

Kristin F. Kragseth
Board member

Peter Kukielski
Board member

Bjørn Petter Moxnes
Board member

Phillip Graham New
Board member

Petra Einarsson
Board member

Hilde Merete Aasheim
President and CEO

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 518 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

The below listed parts of the Hydro Annual report 2023 constitute the Report of the Board of Directors

Regulation	Content	Annual Report Chapter Reference	Page reference
Norwegian accounting act			
Section 3-3a, 1st para	Information regarding the nature and location of the business, including information on any branch offices.	Letter to stakeholders About Hydro Our business	4-6 10 9-26
Section 3-3a, 2nd para	Review of the development and results of the company's operations and position together with a description of the key risks and uncertainty factors facing the company, hereunder also information on research and development activities.	Our performance Risk review Climate change	27-34 45-62 73-86
Section 3-3a, 5th para	A description that provides a basis for assessing the company's further outlook, including whether the results for the year agree with previously stated target results and expected developments and give reason for any discrepancy.	Letter to stakeholders Business areas Our performance	4-6 12-16 27-34
Section 3-3a, 6th para	Information regarding any financial risk that is significant to the evaluation of the company's assets, liabilities, financial position and results.	Managing uncertainty Key financial exposures Risk review	24 34 45-62
Section 3-3a, 7th para, cfr. Section 4-5	Information regarding the going concern assumption.	Statement from the Board and the CEO	235
Section 3-3a, 8th para	Proposal for the allocation of profit or settlement of loss.	Financial income statement Norsk Hydro ASA	223
Section 3-3a, 9th para	Information about the work environment, along with an overview of implemented measures relevant to the working environment and including information on injuries, accidents and sick leave rates.	Own workforce	122-140
Section 3-3a, 10th para	Information on matters relating to the business, hereunder its factor inputs and products, which may result in a not insignificant impact on the external environment. The environmental impact each aspect of the business has or may have, as well as measures implemented or planned implemented to prevent or reduce any negative environmental impacts, shall be stated.	Our business Risk review Sustainability	9-26 45-62 67-162
Section 3-3a, 11th para	Information on whether insurances covering the board members' and CEO's potential liabilities towards the company and third parties are maintained, including information on the relevant insurance coverage.	Norwegian Code of Practice for Corporate Governance - Chapter 2	258-264
Section 3-3a, 12th para, cfr. Securities Trading Act, Section 5-8a (1)	Shareholders information: A description of any provisions in the articles of association that restrict the right to trade in the shares of the company.	Not applicable	-
Section 3-3a, 12th para, cfr. Securities Trading Act, Section 5-8a (2)	Shareholders information: A description of who exercises the rights connected to shares in any employee share schemes where authority is not exercised directly by the employees covered by the scheme.	Not applicable	-
Section 3-3a, 12th para, cfr. Securities Trading Act, Section 5-8a (3)	Shareholders information: Any agreements between shareholders which are known to the company and which restrict the possibilities of trading in or exercising voting rights connected to the shares.	Not applicable	-
Section 3-3a, 12th para, cfr. Securities Trading Act, Section 5-8a (4)	Shareholders information: Any significant agreements to which the company is a party, the terms of which take effect, alter or terminate as a result of a takeover bid, and a description of those terms.	Not applicable	-
Section 3-3b	Report on corporate governance.	Our governance Norwegian Code of Practice for Corporate Governance	35-66 258-264
Section 3-3c, first para	Report on social responsibility.	Sustainability	67-162
Section 3-3d	Report on payments to the authorities, etc. (Country-by-country reporting).	Country-by-country reporting	247-260
Equality and Anti-Discrimination Act			
Section 26a	Accounting for the factual status of gender equality, equal pay and diversity, and actions taken to fulfill requirements.	Own workforce	122-140
Norwegian Companies Act			
ASA 6-16 a and b	Management remuneration.	Report on executive remuneration	Hydro.com
UK Modern Slavery Act 2015 **Australia Modern Slavery Act 2018** **Norwegian transparency Act 2021**	Information regarding steps taken to ensure that modern slavery is not taking place in Hydro's operations or its supply chain.	Sustainability Human rights Own workforce Workers in the value chain Affected communities	 118-121 122-140 141-145 146-150

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 519 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Responsibility statement

We confirm to the best of our knowledge that the consolidated financial statements for 2023 have been prepared in accordance with IFRS as adopted by the European Union, as well as additional information requirements in accordance with the Norwegian Accounting Act, that the financial statements for the parent company for 2023 have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act the regulation on simplified application of international accounting standards (FOR-2008-01-21-57), and that the information presented in the financial statements gives a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and result of Norsk Hydro ASA and the Hydro Group for the period. We also confirm to the best of our knowledge that the Integrated Annual Report includes a true and fair view of the development, performance and financial position of Norsk Hydro ASA and the Hydro Group, together with a description of the principal risks and uncertainties that they face, that the integrated 2023 report meets the information requirements of the Norwegian accounting act with regard to the Report of the Board of Directors and statements on corporate governance and corporate social responsibility and that the country by country report for 2023 has been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act §3-3d and the Norwegian Security Trading Act §5-5a.

Oslo, February 13, 2024

Dag Mejdell
Chair

Rune Bjerke
Deputy chair

Margunn Sundve
Board member

Arve Baade
Board member

Marianne Wiinholt
Board member

Torleif Sand
Board member

Kristin F. Kragseth
Board member

Peter Kukielski
Board member

Bjørn Petter Moxnes
Board member

Phillip Graham New
Board member

Petra Einarsson
Board member

Hilde Merete Aasheim
President and CEO

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 520 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

KPMG AS
Sørkedalsveien 6
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

To the General Meeting of Norsk Hydro ASA

Independent Auditor's Report

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

We have audited the financial statements of Norsk Hydro ASA, which comprise:

- the financial statements of the parent company Norsk Hydro ASA (the Company), which comprise the balance sheet as at 31 December 2023, the income statement, statement of other comprehensive income and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, and
- the consolidated financial statements of Norsk Hydro ASA and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated balance sheet as at 31 December 2023, the consolidated income statement, consolidated statement of other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion

- the financial statements comply with applicable statutory requirements,
- the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2023, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with simplified application of international accounting standards according to section 3-9 of the Norwegian Accounting Act, and
- the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group as at 31 December 2023, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards as adopted by the EU.

Our opinion is consistent with our additional report to the Board Audit Committee.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Company and the Group as required by relevant laws and regulations in Norway and the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

To the best of our knowledge and belief, no prohibited non-audit services referred to in the Audit Regulation (537/2014) Article 5.1 have been provided.

We have been the auditor of the Company for 14 years from the election by the general meeting of the shareholders on 4 May 2010 for the accounting year 2010 with a renewed election on the 11 May 2020.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved

Statsautoriserte revisorer – medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:
Oslo, Alta, Arendal, Bergen, Bodø, Drammen, Elverum, Florø, Haugesund, Kristiansand, Mo i Rana, Molde, Sandefjord, Stavanger, Stord, Straume, Tromsø, Trondheim, Tynset, Ålesund

Brønnøysundregistrene

Side 521 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Impairment assessment of goodwill, intangible assets and property, plant and equipment

Refer to Note 1.1 Reporting entity, basis of preparation, significant accounting estimates and judgement, Note 2.1. Property, plant and equipment, Note 2.2 Intangible assets, Note 2.3 Goodwill, Note 2.4 Depreciation and amortization expense, and Note 2.5 Impairment of non-current assets

The key audit matter	*How the matter was addressed in our audit*
The Group's operations are sensitive to certain commodity prices and other factors, including aluminum and alumina prices, energy prices, inflation rates, relevant foreign exchange rates and production volumes which impact key assumptions in cash flow forecasts and can give rise to impairment indicators. Management exercise judgement related to expected timing of future cash flows and key assumptions. The economic environment and volatility of long- term assumptions indicate that impairment could be a risk related to specific assets and cash generating units (CGUs) and can also impact the assessment of impairment of goodwill. Impairment indications could also arise from transactions in which the agreed consideration is below the carrying value of the asset or CGU. Certain plants are also sensitive to the uncertainty related to renewal of power contracts expiring within 1 to 5 years. Impairment charges of NOK 4,421 million were recognized in 2023, consisting of: • NOK 3,773 million in relation to the business area Hydro Bauxite & Alumina • NOK 625 million in relation to the business area Hydro Aluminium Metal • NOK 23 million in relation to the business area Hydro Extrusions As at 31 December 2023, the Group has goodwill of NOK 3,751 million, Property, plant and equipment of NOK 74,981 million and other intangible assets of NOK 4,697 million.	Our audit procedures in this area included: • Assessing management's process and results for identification and classification of CGU's and assessing whether they were appropriate and in accordance with relevant accounting standards • Evaluating management's assessment of impairment indicators • Performing retrospective reviews of the accuracy of management's estimates in terms of timing of cash outflows and other assumptions such as long-term pricing where historical data is available • Evaluating and challenging the forecasted cash flows including timing of future cash flows applied in the models with reference to historical accuracy and approved business plans • Testing the sensitivity of movements in key assumptions • Evaluating, with assistance from our valuation specialists, key assumptions such as aluminium and alumina prices, inflation rates, energy and fuel prices, relevant foreign exchange rates and discount rates by reference to external sources and relevant benchmarks • Testing the mathematical accuracy of the models used to calculate value in use • Assessing the adequacy of the disclosures related to impairment.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 522 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Provisions for environmental clean-up costs and asset retirement obligations

Refer to Note 1.1 Reporting entity, basis of preparation, significant accounting estimates and judgement, and Note 4.1 Uncertain assets and liabilities.

The key audit matter	*How the matter was addressed in our audit*
The Group is involved in operations such as bauxite mining, alumina refining, primary aluminium production and extrusion activities. There is an inherent risk that these operations may generate significant obligations related to site restoration, reforestation and other remediation work. Such potential obligations are dependent on the jurisdictions in which the Group operates and changes in the relevant political and legislative environments. Management decisions to expand, curtail or terminate operations in specific locations can impact obligations as described above. Estimating and calculating such environmental obligations require significant management judgement. The risk of inaccurate estimates is increased due to the uncertainty of scope and timing of such obligations and the limited amount of historical data available. The Group has recognized provisions for environmental clean-up and asset retirement obligations of NOK 5,312 million as explained in note 4.1 Uncertain assets and liabilities.	Our audit procedures in this area included: • Assessing the estimated cost and timing of activities applied in the calculations by comparing management forecasts with prior year estimates. • Comparing management's assumptions to relevant market data to test the reasonableness of discount rates, inflation rates, foreign exchange rates and other key assumptions used in the calculations. • Assessing the accounting treatment for compliance with IFRS Accounting Standards and consistency of application, in particular related to the extent to which obligations are capitalized or expensed and the amortization period for capitalized assets. • Testing, with assistance from our valuation specialists, the mathematical accuracy of the models used to calculate provisions and asset retirement obligations. • Assessing the adequacy of the disclosures pertaining to estimation uncertainty, provisions and contingent liabilities.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 523 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Brønnøysundregistrene

Side 524 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Other Information

The Board of Directors and the President and CEO (management) are responsible for the other information accompanying the financial statements. The other information comprises information in the annual report, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information accompanying the financial statements. The purpose is to consider if there is material inconsistency between the other information accompanying the financial statements and the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or whether the other information accompanying the financial statements otherwise appear to be materially misstated. We are required to report if there is a material misstatement in the other information accompanying the financial statements. We have nothing to report in this regard.

Based on our knowledge obtained in the audit, it is our opinion that the other information

- is consistent with the financial statements,
- contains the information required by applicable statutory requirements regarding the Board of Directors' report and
- contains the information required by applicable statutory requirements regarding the statements on Corporate Governance and Corporate Social Responsibility, and the report on payments to governments.

Responsibilities of Management for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with simplified application of international accounting standards according to the Norwegian Accounting Act section 3-9, and for the preparation and true and fair view of the consolidated financial statements of the Group in accordance with IFRS Accounting Standards as adopted by the EU, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's and the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. We design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's and the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18

KPMG

inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company and the Group to cease to continue as a going concern.

- evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves a true and fair view.
- obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with the Board of Directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide the Board Audit Committee with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with the Board of Directors, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

Report on Compliance with Requirement on European Single Electronic Format (ESEF)

Opinion
As part of the audit of the financial statements of Norsk Hydro ASA we have performed an assurance engagement to obtain reasonable assurance about whether the financial statements included in the annual report, with the file name "549300N1SDN71ZZ8BO45-2023-12-31-nb", have been prepared, in all material respects, in compliance with the requirements of the Commission Delegated Regulation (EU) 2019/815 on the European Single Electronic Format (ESEF Regulation) and regulation pursuant to Section 5-5 of the Norwegian Securities Trading Act, which includes requirements related to the preparation of the annual report in XHTML format, and iXBRL tagging of the consolidated financial statements.

In our opinion, the financial statements, included in the annual report, have been prepared, in all material respects, in compliance with the ESEF regulation.

Management's Responsibilities
Management is responsible for the preparation of the annual report in compliance with the ESEF regulation. This responsibility comprises an adequate process and such internal control as management determines is necessary.

Auditor's Responsibilities
Our responsibility, based on audit evidence obtained, is to express an opinion on whether, in all material respects, the financial statements included in the annual report have been prepared in compliance with ESEF. We conduct our work in compliance with the International Standard for Assurance Engagements (ISAE) 3000 – "Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information". The standard requires us to plan and perform procedures to obtain reasonable assurance about whether the financial statements included in the annual report have been prepared in compliance with the ESEF Regulation.

As part of our work, we have performed procedures to obtain an understanding of the Company's processes for preparing the financial statements in compliance with the ESEF Regulation. We examine whether the financial statements are presented in XHTML-format. We evaluate the completeness and accuracy of the iXBRL tagging of the consolidated financial statements and assess management's use of judgement. Our procedures include reconciliation of the iXBRL tagged data with the audited financial statements in human-readable format. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Oslo, 13 February 2024
KPMG AS

Monica Hansen
State Authorised Public Accountant
Note: This translation from Norwegian has been prepared for information purposes only.

© Hydro 2024

Appendices

244 Alternative performance measures (APMs)
248 Country-by-country report
258 The Norwegian Corporate Governance Board (NUES)
265 Production capacity and volumes
268 Task force on climate-related financial disclosures (TCFD) index
269 UN Sustainable Development Goals index
271 Hydro 2030 profitability roadmap assumptions

© Hydro 2024

Alternative Performance Measures (APMs)

Alternative performance measures, i.e. financial performance measures not within the applicable financial reporting framework, are used by Hydro to provide supplemental information, by excluding items that, in Hydro's view, does not give an indication of the periodic operating results or cash flows of Hydro, or should be assessed in a different context than its classification according to its nature. Financial APMs are intended to enhance comparability of the results and cash flows from period to period, and it is Hydro's experience that these are frequently used by analysts, investors and other parties. Management also uses these measures internally to drive performance in terms of long-term target setting and as basis for performance related pay. These measures are adjusted IFRS measures defined, calculated and used in a consistent and transparent manner over the years and across the company where relevant. Operational measures such as, but not limited to, volumes, prices per mt, production costs and improvement programs are not defined as financial APMs. To provide a better understanding of the company's underlying financial performance for the relevant period, Hydro focuses on adjusted EBITDA in the discussions on periodic underlying financial and operating results and liquidity from the business areas and the group, while adjusting effects to adjusted EBITDA, EBIT and net income (loss) are discussed separately. Financial APMs should not be considered as a substitute for measures of performance in accordance with the IFRS. Disclosures of APMs are subject to established internal control procedures.

Hydro's financial APMs

- *EBIT:* Earnings before financial items and tax.
- *Adjusted EBIT:* EBIT +/- identified adjusting items to EBIT as described below.
- *EBITDA:* EBIT + depreciation, amortization and impairments, net of investment grants.
- *Adjusted EBITDA:* EBITDA +/- identified adjusting items to EBITDA as described below.
- *Adjusted net income (loss) from continuing operations:* Net income (loss) from continuing operations +/- adjusting items to net income (loss) as described below.
- *Adjusted earnings per share from continuing operations:* Adjusted net income (loss) from continuing operations attributable to Hydro shareholders divided by weighted average of outstanding shares (ref.: note 7.6 to the consolidated financial statements).
- *Investments:* Additions to property, plant and equipment (capital expenditures) plus long-term securities, intangible assets, long-term advances and investments in equity accounted investments, including amounts recognized in business combinations for continuing operations.
- *Net cash (debt):* Short- and long-term interest-bearing debt adjusted for Hydro's liquidity positions.
- *Adjusted net cash (debt):* Net cash (debt) adjusted for liquidity positions regarded unavailable for servicing debt, pension obligation and other obligations which are considered debt-like in nature.
- *Adjusted net cash (debt) to adjusted EBITDA ratio*: Adjusted net cash (debt) / adjusted EBITDA
- *(Adjusted) RoACE* is defined as (Adjusted) Earnings after tax for the prior 12 months divided by average Capital employed for the four most recent quarters. (Adjusted) Earnings after tax is defined as (adjusted) Earnings before financial items and tax less Adjusted income tax expense. Since RoaCE represents the return to the capital providers before dividend and interest payments, adjusted income tax expense excludes the tax effects of items reported as Finance income (expense), net and in addition, for adjusted figures, the tax effect of adjusting items.
- *Capital employed* is defined as Shareholders' Equity, including non-controlling interest plus long-term and short-term interest-bearing debt less Cash and cash equivalents and Short-term investments.
- *Capital expenditure (Capex):* Purchase of property, plant and equipment plus Purchase of other Long-term investments, adjusted for elements that are not considered cash effective.
- *Cash effective change in net operating capital:* Changes to Trade and other receivables plus/minus changes to Inventories plus/minus changes to Trade and other payables as reported in the statements of cash flows.
- *Free cash flow:* Net cash provided by operating activities less Net cash used in investing activities, adjusted for Purchases of short-term investments, Sales of short-term investments and net cash received or paid for short- and long-term collateral.

Adjusting items to EBITDA, EBIT, net income (loss) and earnings per share

Hydro has defined two categories of items which are adjusted to results in all business areas, equity accounted investments and at group level. One category is the timing effects, which are unrealized changes to the market value of certain derivatives. When realized, effects of changes in the market values since the inception of the instrument are included in adjusted EBITDA and adjusted EBIT. Changes in the market value of the trading portfolios are included in adjusted results. The other category includes material items which are not regarded as part of underlying business performance for the period, such as major rationalization charges and closure costs, effects of disposals of businesses and operating assets, major impairments of property, plant and equipment, as well as other major effects of a special nature, and realized effects of currency derivatives entered into for risk management purposes. Materiality is defined as items with a value above NOK 20 million. All adjusting items to results are reflecting a reversal of transactions recognized in the financial statements for the current period, with the exception of realized foreign exchange gain (loss). Part-owned entities have implemented similar adjustments.

- *Unrealized derivative effects on LME related contracts* include unrealized gains and losses on contracts measured at market value, which are used for operational hedging purposes related to future expected sales and purchase transactions, both fixed-price customers and supplier contracts and transactions at not yet determined market prices. Also includes elimination of changes in fair value of certain internal physical aluminium contracts.
- *Unrealized derivative effects on power and raw material contracts* include unrealized gains and losses on embedded derivatives in raw material and power contracts for Hydro's own use and for physical and financial power contracts used for managing price risks and volume changes. Unrealized derivative effects on certain power contracts in a business model with the combined aim to manage hydrological risk in own production, differences in power needs in existing and new business activities in Hydro as well as supporting development of new renewable energy projects are also adjusted for. Adjustments also comprise elimination of changes in fair value of embedded derivatives within certain internal power contracts.
- *Significant rationalization charges and closure costs* include costs related to specifically defined major projects, and not considered to reflect periodic performance in the individual plants or operations. Such costs involve termination benefits, dismantling of installations and buildings, clean-up activities that exceed legal liabilities, etc. Costs related to regular and continuous improvement initiatives are included in underlying results.
- *Significant community contributions Brazil* refers to the provision recognized in relation to the TAC and TC agreements with the Government of Pará and Ministério Público made in 2018, including later cost adjustments and certain similar agreements.
- *Other effects* include insurance proceeds covering asset damage, legal settlements, etc. Insurance proceeds covering lost income in the same or a previous period are included in adjusted results.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 527 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

- *Pension* includes recognition of pension plan amendments and related curtailments and settlements.
- *Transaction related effects* reflect the (gains) losses on divestment of businesses and individual assets, the net remeasurement (gains) losses related to previously owned shares in acquired businesses, inventory valuation expense related to acquisitions as well as acquisition costs.
- *Adjusted items in equity accounted investments* reflects Hydro's share of adjusting items from adjusted net income in Qatalum and are based on Hydro's definitions, including both timing effects and material items not regarded as part of underlying business performance for the period.
- *Impairment charges (PP&E and equity accounted investments)* relate to significant write-downs of assets or groups of assets to estimated recoverable amounts in the event of an identified loss in value. Gains from reversal of impairment charges are also adjusted for.
- *Depreciation* relate to excess depreciation for assets with significantly reduced expected useful life related to a decision to close the plant or similar significant changes.
- *Realized foreign exchange gain (loss) on risk management instruments* represents such items as foreign currency derivatives entered into and managed to mitigate currency risk in the production margin, i.e. the difference between sales price for products such as aluminium or alumina versus the cost of raw materials and energy used in production. Realized embedded currency derivatives in certain power contracts in Norway denominated in Euro are also adjusted for. Such currency effects are included in currency gains and losses in finance expense in the income statement, and included in adjusted EBITDA and adjusted EBIT.
- *Net foreign exchange (gain) loss:* Realized and unrealized gains and losses on foreign currency denominated accounts receivable and payable, funding and deposits, embedded currency derivatives in certain power contracts and forward currency contracts purchasing and selling currencies that hedge net future cash flows from operations, sales contracts and operating capital, with the exception of the realized foreign currency exchange gain (loss) on risk management instruments mentioned above.
- *Calculated income tax effect:* In order to present adjusted net income on a basis comparable with our adjusted operating performance, the adjusted income taxes include adjustments for the expected taxable effects on adjusted items to income before tax.
- *Other adjustments to net income from continuing operations* include other major financial and tax related effects not regarded as part of the underlying business performance of the period.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 528 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Adjusting items to EBITDA and EBIT per operating segment and for Other and eliminations [1]

NOK million	2023	2022
Unrealized derivative effects on raw material contracts	412	(40)
Community contributions Brazil [2]	25	32
Other effects [3]	-	162
Hydro Bauxite & Alumina	**437**	**155**
Unrealized derivative effects on power contracts	401	170
(Gains)/losses on divestments [4]	-	(65)
Net foreign exchange (gain)/loss [5]	(20)	11
Other effects [6]	164	-
Hydro Energy	**544**	**116**
Unrealized derivative effects on LME related contracts	(1,667)	(2,990)
Unrealized derivative effects on power contracts [7]	103	3,218
Significant rationalization charges and closure costs [8]	-	46
Net foreign exchange (gain)/loss [5]	(320)	(108)
Other effects [9]	-	(69)
Hydro Aluminium Metal	**(1,884)**	**97**
Unrealized derivative effects on LME related contracts	215	(107)
Transaction related effects [10]	120	-
Hydro Metal Markets	**335**	**(107)**
Unrealized derivative effects on LME related contracts	(34)	59
Unrealized derivative effects on power contracts	(28)	3
Significant rationalization charges and closure costs [11]	265	106
(Gains)/losses on divestments and other transaction related effects [12]	25	(54)
Other effects [13]	(107)	(76)
Hydro Extrusions	**121**	**38**
Unrealized derivative effects on LME related contracts [14]	(43)	36
(Gains)/losses on divestments	(25)	-
Net foreign exchange (gain)/loss [5]	(543)	(221)
Other effects [15]	26	15
Other and eliminations	**(585)**	**(170)**
Adjusting items to EBITDA	**(1,033)**	**128**
Impairment charges		
Hydro Bauxite & Alumina [16]	3,773	-
Hydro Aluminium Metal [17]	628	77
Hydro Extrusions [18]	23	258
Adjusting items to EBIT	**3,391**	**464**

1) Negative figures indicate reversal of a gain and positive figures indicate reversal of a loss.
2) Community contributions includes provisions for the TAC and TC agreements with the Government of Parà and Ministèrio Pùblico made in September 2018, including later adjustments for changes in cost estimates, and similar agreements.
3) Other effects in Hydro Bauxite & Alumina in 2022 includes derecognized engineering cost related to a project on hold.
4) Divestment gain in Hydro Energy in 2022 relates to the partial sale of a project company involved with a wind power project in Sweden, held by Hydro REIN.
5) Realized currency gains and losses from risk management contracts and embedded currency derivatives in physical power and raw material prices.
6) Other effects in Energy includes a provision for potential project-related costs in relation to regulatory compliance.
7) Unrealized derivative effects on power contracts includes the effect of settling some such contracts in Slovalco net through selling power in 2021 and thereby meeting the requirement for recognizing contracts in the same contract portfolio at fair value. The effects of consuming power under contracts recognized at fair value were included for 2022.
8) Rationalization and closure costs in Hydro Aluminium Metal in fourth quarter 2022 related to curtailment cost in the Slovalco smelter, and reduction in 2022 related to Aluchemie.
9) Other effect in Hydro Aluminium Metal in 2022 relates to insurance compensation for the power outage in Albras in the first quarter of 2022.
10) Transaction effects in Metal Markets includes acquisition costs related to Alumetal and realization of revalued inventory in the third quarter 2023 with lower margin.
11) Significant rationalization and closure costs include provisions for costs related to reduction of overcapacity, closures and environmental clean-up activities in Hydro Extrusions.
12) Divestments of Hydro Extrusions plants, including adjustments of sales price, as well as acquisition costs.
13) Other effects in Hydro Extrusions relates to a tax related dispute concluded in 2023 and insurance compensation in 2022, both for cost incurred prior to Hydro's acquisition of the business affected.
14) Unrealized derivative effects on LME related contracts result from elimination of changes in the valuation of certain internal aluminium contracts.
15) Other effects relates to environmental provision for closed sites in Norway and Germany.
16) Impairment charges in Hydro Bauxite & Alumina in fourth quarter 2023 relates to impairment of goodwill and property, plant and equipment in the operating plants.
17) Impairment charges in Hydro Aluminium Metal in 2023 reflects write down of Hydro's ownership interest in the Tomago smelter in Australia, while the charge in 2022 reflect write downs related to the Slovalco smelter.
18) Impairment charges in 2023 and 2022 in Hydro Extrusions include impairments of various individual sites and assets.

Adjusted EBITDA

NOK million	2023	2022
EBIT	9,592	30,715
Depreciation, amortization and impairment	13,815	8,929
Investment grants	(116)	(108)
EBITDA	**23,291**	**39,536**
Adjusting items to EBITDA	(1,033)	128
Adjusted EBITDA	**22,258**	**39,664**

Adjusted earnings per share from continuing operations

NOK million	2023	2022
Net income (loss) from continuing operations	2,804	24,381
Adjusting items to net income (loss) from continuing operations [1] [2]	5,031	(1,236)
Adjusted net income (loss) from continuing operations	7,835	23,145
Adjusted net income from continuing operations attributable to non-controlling interests	(799)	1,205
Adjusted net income from continuing operations attributable to Hydro shareholders	8,634	21,941
Number of shares	2,029	2,051
Adjusted earnings per share from continuing operations	**4.26**	**10.70**

1) See Other performance measures and adjustments to EBIT in the section Financial results in Performance Review section
2) Adjusting items to net income (loss) consist of the Adjusting items to EBIT specified on the previous page, and realized and unrealized currency gains and losses. These items are net of calculated tax effects, for most items based on a 30 percent standardized tax rate.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 529 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Adjusted net cash (debt) and adjusted net cash (debt) to adjusted EBITDA ratio

Hydro's capital management measures are described in Note 7.1 Capital management in the Financial statements, including reconciliations and comparable information.

Adjusted Return on average Capital Employed (ARoaCE)

Hydro uses adjusted RoaCE to measure the performance for the group as a whole and within its operating segments, both in absolute terms and comparatively from period to period. Management views this measure as providing additional understanding of the rate of return on investments over time in each of its capital intensive businesses and in the operating results of its business segments. (Adjusted) RoaCE is calculated as (Adjusted) EBIT after tax divided by average Capital employed for the respective period.

EBIT after tax	Reported		Adjusted	
NOK million	2023	2022	2023	2022
EBIT	9,592	30,715	12,983	31,179
Adjusted income tax expense [1]	(4,656)	(7,489)	(4,475)	(7,654)
EBIT after tax	**4,937**	**23,226**	**8,508**	**23,525**

Capital Employed								
NOK million	**Dec 31 2023**	Sep 30 2023	Jun 30 2023	Mar 31 2023	Dec 31 2022	Sep 30 2022	Jun 30 2022	Mar 31 2022
Current assets [2]	52,753	55,761	59,091	59,869	55,149	64,723	65,122	55,912
Property, plant and equipment	74,981	74,367	72,985	67,827	62,656	62,369	58,920	56,599
Other non-current assets [3]	47,145	53,266	52,697	49,935	46,728	51,007	46,876	45,932
Current liabilities [4]	(36,781)	(35,954)	(35,123)	(36,443)	(36,061)	(38,356)	(39,880)	(37,666)
Non-current liabilities [4]	(26,267)	(25,850)	(26,516)	(25,079)	(21,984)	(23,502)	(24,309)	(26,418)
Assets held for sale	3,685	-	-	-	-	-	-	-
Liabilities in disposal group	(141)	-	-	-	-	-	-	-
Capital Employed	**115,374**	**121,591**	**123,135**	**116,108**	**106,488**	**116,241**	**106,728**	**94,360**

Return on average Capital Employed (RoaCE)	Reported		Adjusted	
	2023	2022	2023	2022
Hydro	**4.1 %**	21.9 %	**7.1 %**	22.2 %

1) Adjusted Income tax expense is based on reported and adjusted tax expense adjusted for tax on financial items.
2) Excluding cash and cash equivalents and short-term investments.
3) Excluding long-term collateral related to strategic and operational hedging activities.
4) Excluding interest-bearing debt.

5-year average adjusted Return on average Capital Employed

Hydro has provided a five-year average adjusted RoaCE to reflect adjusted RoaCE for a longer period than annual observations. Adjusted RoaCE for 2019, 2020 and 2021 are provided in the Alternative Performance Measures (APM) sections in the respective annual reports. The reconciliations for the years 2021 and 2020 are available in the annual report for 2021. The reconciliation for 2020 and 2019 is available in the annual reports for 2020.

5 year average adjusted Retun on average Capital Employed

	2023	2022	2021	2020	2019	5 year average
Adjusted RoaCE	**7.1 %**	**22.2 %**	**18.6 %**	**3.7 %**	**1.3 %**	**10.6 %**

Capital expenditure (Capex)

Capex is a measure for the cash amount spent on investment activities related to property, plant and equipment and other long-term investments as reported in the consolidated statements of cash flows for the period. Hydro uses this measure to drive optimization of capital allocation. The values include continuing operations only.

NOK million	2023	2022
Purchase of property, plant and equipment	(13,638)	(9,604)
Purchase of other long-term investments	(7,535)	(1,971)
Sum	**(21,173)**	**(11,575)**
Investment grants received	105	35
Capital expenditure (continuing operations)	**(21,068)**	**(11,540)**

Cash effective change in net operating capital

This measure is used by Hydro to monitor and follow up on cash generation and to drive financial performance. Hydro primarily follows up net operating capital elements on a cash basis rather than a balance sheet value basis, as the latter are influenced by non-cash currency translation effects. The values include continuing operations only.

NOK million	2023	2022
Change in Trade and other receivables [1]	1,017	(980)
Change in Inventories [1]	7,155	(6,269)
Change in Trade and other payables [1]	(1,293)	(1,532)
Cash effective change in net operating capital (continuing operations)	**6,879**	**(8,781)**

1) See Consolidated statements of cash flows

Free cash flow

Free cash flow is a measure of the net cash generation after investing activities. Hydro uses this measure to drive financial performance. Hydro uses financial derivatives for risk management purposes, the definition of free cash flow therefore excludes the impact from changes in collateral. In addition, an adjustment is made for the cash effect from net sales (purchases) of trading securities, as these are related to liquidity management activities and do not reflect the underlying cash generation from business activities. Hydro believes this is a better illustration of the underlying cash generation in the group. The values include continuing operations only.

NOK million	2023	2022
Net cash provided by operating activities [1]	22,220	29,393
Adjusted for changes in collateral [2]	(1,617)	(3,187)
Adjusted for net (sales) purchases of trading securities [3]	39	(1,398)
Net cash used in investing activities [1]	(20,759)	(10,561)
Adjusted for purchases of short-term investments [1]	659	1,250
Adjusted for sales of short-term investments [1]	(753)	(1,500)
Free cash flow (continuing operations)	**(211)**	**13,997**

1) See Consolidated statements of cash flows.
2) Collateral provided as cash, mainly related to strategic and operational hedging activities (see Adjusted net cash (debt) APM).
3) Securities used for liquidity management purposes, available at short notice. Changes to these funds do not reflect the underlying cash generation from business activities.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 530 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Country-by-country report

Hydro's country by country report has been developed to comply with legal requirements as stated in the Norwegian Accounting Act §3-3d and the Norwegian Security Trading Act §5-5a, valid from 2014, and updated in 2017, and replaces our former reporting on payments to host governments according to the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Our reporting includes, and goes beyond, the EITI requirements. According to the Norwegian Accounting Act, the country-by-country reporting should be on a project level, and payments should be reported per public authority. Following a thorough evaluation, we have defined "project" as legal entity in the report, and "public authority" as the three levels federal; state(s); and municipality(-ies).

The reporting requirement applies to Hydro as a Norwegian listed company with exploration and extractive activities. Currently, this includes Hydro's consolidated operations in Brazil, through exploration and extractive activities in Paragominas, in the state of Pará. On a voluntary basis, and in line with our EITI reporting since 2005, we also include the alumina refinery Alunorte. Alumina is refined from bauxite and is the commercial product from Hydro's Bauxite & Alumina business area.

Hydro's primary aluminium production facility Albras is also closely linked to the extraction of raw materials in Pará. To better illustrate the tax contribution from Hydro's aluminium value chain in Pará, Albras is included on a voluntary basis in the country-by-country report. In addition, Hydro voluntarily reports on indirect tax contributions not covered by the requirements in the country-by-country report.

To comply with the Norwegian country-by-country regulation, Hydro is required to report on certain information at corporate level related to legal entities, where they are registered, number of employees, and interest paid to other legal entities in Hydro within another jurisdiction. It is also required to give a short description of each legal entity's activities, revenue, income before tax, tax accrued and paid in the reporting year, and accumulated earnings. For additional reporting in accordance with the GRI 207 Tax standard, please see Hydro's GRI index.

The Country-by-country report is approved by the board of directors and included in their responsibility statement.

Taxation

Global tax policy

Hydro is committed to sustainable value-creation for its shareholders, other stakeholders, and the communities where it operates. Hydro's global tax policy regulates the global framework for tax management and governance in the group, is frequently updated in response to regulatory changes and in dialogue with internal and external stakeholders. Most recent update in 2022 was approved by Hydro Board of Directors in May 2022 and is published on Hydro.com. Hydro is committed to transparency and accuracy in its tax management and it is based on the principle that equitable taxes shall be paid where the economic value is generated.

In addition to this section, tax related disclosures are found in Note G1.4 income tax and in the Risk section.

Taxation of hydropower production in Norway

Profits from Hydro's hydropower production in Norway are subject to ordinary income tax at 22 percent for the income year 2023. Revenue for ordinary income tax purposes is based on realized prices. Dams, tunnels, and power stations are, for tax purposes, depreciated on a linear basis over 67 years, and machinery and generators over 40 years. However, such fixed assets are depreciated over the concession period if that is shorter. Transmission and other electrical equipment are depreciated at a 5 percent declining balance.

A natural resource tax of NOK 13 per MWh is currently levied on water-generated electricity. The tax is fully deductible from the ordinary income tax.

In addition, a special resource rent tax, is imposed on hydropower production in Norway. For income year 2023 the effective tax rate is 45 percent, unchanged from 2022. All new investments and upgrade/maintenance cost can be expensed/excluded from the basis for the resource rent tax. Marginal tax rate for 2023 67 percent, unchanged from 2022.

From 28. September 2022 a high price contribution for hydropower related income for power prices above 0,7 NOK/KWh was introduced. The effect was marginal for Hydro since the main part of our production are sold at contract prices below the threshold. The high price contribution regime was discontinued with effect from October 1st, 2023.

Taxation in Brazil

Payments to authorities per project and authority (exploration and extractive activities, alumina refining and aluminium production) in 2023 is presented in the first table below.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 531 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Payments to authorities per project and authority (exploration and extractive activities, alumina refining and aluminium production) in 2023

Extractive related activities (all in Brazil)[1]	Taxes and fees[2]	Royalties	License fees[3]	Infrastructure, contractual[4]	Infrastructure, voluntary[4]	Investments	Revenue[5]	Production volume	Total expenses[5] [6]
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	1 000 mt	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	**233**	**133**	**1**	**12**	**30**	**2,810**	**4,354**	**10,897**	**4,064**
Federal	182	13	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	50	40	-	-	-	-	-	-	-
Paragominas municipality	-	80	-	-	-	-	-	-	-
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**21**	**12**	**-**	**10**
Federal	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rio de Janeiro State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
São Paulo Municipality	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	**-**	**-**	**-**	**4**	**15**	**5,528**	**22,073**	**6,185**	**27,024**
Federal	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barcarena Municipality	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	**-**	**-**	**-**	**2**	**6**	**1,515**	**11,834**	**355**	**12,777**
Federal	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barcarena Municipality	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total[7]	**233**	**133**	**1**	**17**	**51**	**9,874**	**38,273**	**17,438**	**43,875**

1) In 2023, Hydro's extractive activities did not have the following types of payments to host authorities:
   - production entitlements
   - dividends
   - signature, findings and production bonuses
   - stocks, shares or other ownership rights
2) Taxes and fees (income, profit and production) except taxes and fees on consumption such as VAT, withholding taxes on behalf of employees, sales tax. Figures are not directly comparable to the further country by country report.
3) License, lease or access fees or other payments for licenses or commissions
4) Payments on improved infrastructure, either contractual based on exploration or operational licenses, or voluntary is based on Hydro's reporting on social investments, please see note S3.1 to the social statement.
5) Including power procurement and sales
6) Costs at Alunorte include purchase of bauxite from Paragominas. Costs at Albras include purchase of alumina from Alunorte.
7) Only figures where a total is presented can be consolidated.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 532 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Other tax contributions to authorities in Brazil

The Brazilian tax system is complex and volatile. In addition to the direct taxes reported above on income, profit and production, Brazil has several indirect taxes levied at the federal and state levels, and other taxes levied at the municipal level.

For Hydro, there are three main indirect tax mechanisms not covered by the country-by-country requirements, i.e., ICMS and PIS/COFINS.

ICMS is a Brazilian indirect state tax on the sale of goods, freight, and certain services. ICMS is intended a non-cumulative tax, which means that sales are generating ICMS debits with the seller, and purchases are generating ICMS credits with the buyer. However, as export transactions are exempt from ICMS and not generating ICMS debits, exporters accumulate ICMS credits that cannot be offset with any other taxes. As ICMS is an indirect tax, the amounts are reported as expenses in Hydro's financial statements rather than as income tax.

In the state of Pará, Hydro is subject to an ICMS deferral aiming to prevent accumulation of ICMS credits, and to reduce net payable ICMS. Hydro's operations in Pará generates ICMS tax revenue to the state mostly on local purchases of electricity (Albras), diesel and fuel oil, on sale of goods to customers residing outside the state.

In 2015, the state of Pará granted a renewal of the ICMS deferral until 2030 for Hydro Paragominas, Hydro Alunorte and Albras. The ICMS deferral is conditional upon Hydro's fulfilment of multiple obligations. All obligations are related to verticalization of the aluminium value chain in the state of Pará, contribution to development in the region and enabling sustainable growth in the state.

For more information about ICMS deferral, see risk review No 12, Material tax change.

PIS and COFINS are two federal social contribution taxes charged on gross income, in most cases at a rate of 9.25 percent. Hydro entities in Brazil are charged under a non-cumulative system that resembles VAT. Like for ICMS, export transactions are exempt. As a result, Brazilian exporters, like Alunorte, accumulate credits that can be either reimbursed or offset against debts of other federal taxes.

The following table includes Hydro entities operating in the state of Pará.

Other taxes paid to authorities in Brazil[1)]

Extractive related activities	ICMS	PIS	COFINS	IPTU	Total contribution
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	**75**	**1**	**4**	**0**	**80**
Federal	-	1	4	-	5
Pará State	75	-	-	-	75
Paragominas municipality	-	-	-	0	0
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	**1**	**2**	**9**	**0**	**12**
Federal	-	2	9	-	11
Rio de Janeiro State	1	-	-	-	1
São Paulo Municipality	-	-	-	0	0
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	**1,329**	**2**	**10**	**78**	**1,419**
Federal	-	2	10	-	12
Pará State	1,329	-	-	-	1,329
Barcarena Municipality	-	-	-	78	78
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	**445**	**1**	**5**	**46**	**498**
Federal	-	1	5	-	7
Pará State	445	-	-	-	445
Barcarena Municipality	-	-	-	46	46
Total	**1,850**	**6**	**29**	**124**	**2,009**

1) Tax off-sets are not included

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 533 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Further country by country information for all consolidated legal entities

The Norwegian country by country reporting requirement as stated in the Norwegian Accounting Act and the Country by Country Regulation also require reporting on certain information at corporate level related to legal entities, as included in the table below.

Hydro's subsidiaries have both external revenue derived from sale to Hydro's end customers, and internal revenue derived from sale to other Hydro entities. In the table below both revenue streams are included per legal entity, but in Hydro's consolidated financial statements all internal transactions have been eliminated to arrive at Hydro's revenue. The sum of the different items for Hydro's subsidiaries will therefore not add up to the respective consolidated figures.

In order to present a Grand Total in the country-by-country report that is comparable to Hydro's consolidated financial statements, we have included all group eliminations as a separate line. These include, but are not limited to, eliminations of internal revenue and cost, internal receivables and payables, distributed profit such as dividends within the group, goodwill and excess values not attributable to individual legal entities, accumulated profits allocated to non-controlling interests and all joint operations and joint ventures.

Assets and liabilities in subsidiaries that have been acquired have been remeasured to fair value in Hydro's financial statements. This value adjustment, often referred to as excess value, represents the difference between the fair value of the company as paid by Hydro, and the carrying value of assets and liabilities as recognized by the subsidiary at the time of purchase. This premium is not reflected in the subsidiaries local statutory reporting. Due to this, figures reported in Hydro's country by country report are not necessarily comparable to the entities' local statutory reporting. Acquired entities are included from the date of acquisition. As a result of rounding adjustments, the figures in one or more of the columns in the table below may not add up to the total of that column.

The information is included in the independent auditor's assurance report.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 534 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Further country by country information for all consolidated legal entities

Jurisdiction	Legal entity		Description of the entity's activity	Ownership 31. dec	Number of permanent employees	Number of temporary employees	Interest paid to Hydro legal entities in another jurisdiction, NOK million	Revenue, NOK million	Income before tax, NOK million	Income taxes, NOK million	Income taxes paid, NOK million	Retained earnings, NOK million
Argentina	Hydro Extrusion Argentina SA		Extrusion Production	100%	98		2,439	473	32	-	9	46
	Hydro Building Systems France SARL (Branch)		Building Systems Production				-	-	(1)	-	-	(2)
Total Argentina					**98**	**-**	**2,439**	**473**	**31**	**-**	**9**	**44**
Australia	Hydro Aluminium Australia Pty. Limited	7)	Holding Company	100%			-	1,836	(611)	18	-	57
	Hydro Aluminium Kurri Kurri Pty. Limited		Real Estate	100%	5		-	2	6	(17)	-	(1,895)
Total Australia					**5**	**-**	**-**	**1,839**	**(605)**	**1**	**-**	**(1,839)**
Austria	Hydro Building Systems Austria GmbH		Sales and Marketing	100%	31		-	304	6	1	-	13
	Hydro Extrusion Nenzing GmbH		Extrusion Production	100%	442	6	5	2,298	181	42	-	519
	Hydro Holding Austria GmbH		Holding Company	100%			-	-	114	-	102	247
	Hueck Aluminium GmbH		Sales and Marketing	100%	18		0.04	98	1	2	-	47
Total Austria					**491**	**6**	**5**	**2,701**	**302**	**45**	**103**	**826**
Bahrain	Hydro Building Systems Middle East WLL		Building Systems Production	100%	75		0	469	183	-	-	245
Total Bahrain					**75**	**-**	**-**	**469**	**183**	**-**	**-**	**245**
Belgium	Norsk Hydro EU Sprl		Public Affairs	100%	3	1	-	5	-	-	-	1
	Hydro Extrusion Lichtervelde NV		Extrusion Production and Remelt	100%	225		-	2,163	42	8	31	287
	Hydro Allease NV		Business Management	100%			-	-	4	1	1	197
	Hydro Building Systems Belgium NV		Building Systems Production	100%	147	8	1,551	537	(93)	1	-	(363)
	Hydro Extrusion Eupen SA		Dies Production	100%	42	2	41	73	(9)	(7)	-	(44)
	Hydro Extrusion Raeren S.A.		Extrusion Production	100%	218	10	-	1,038	40	13	12	137
Total Belgium					**635**	**21**	**1,592**	**3,817**	**(16)**	**16**	**45**	**215**
Bosnia-Herzegovina	Hueck Service d.o.o.		Sales and Marketing	100%	17		-	-	-	-	-	1
Total Bosnia-Herzegovina					**17**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1**
Brazil	ALBRAS - Alumínio Brasileiro SA		Primary Aluminium Production	51%	1,297	92	-	11,834	(843)	(258)	92	3,031
	ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.		Alumina Refinery	62%	2,205	192	-	22,073	(4,924)	(247)	34	(6,149)
	Hydro Alumina Holdings Ltda		Holding Company	100%			-	38	(13)	-	11	(8)
	Ananke Alumina SA		Holding Company	0%			-	52	58	21	22	(1)
	Atlas Alumínio SA		Holding Company	100%			-	1,094	310	106	117	644
	CAP - Companhia de Alumina do Pará SA		Planned Alumina Refinery	100%			-	-	(32)	-	-	(663)
	Hydro Extrusion Brasil S.A.		Extrusion and Precision Tubing	100%	799	40	20,645	2,082	255	(9)	1	(283)
	Mineração Paragominas SA		Bauxite Mining	100%	1,633	150	-	4,354	459	44	259	2,675
	Norsk Hydro Brasil Ltda.		Holding Company	100%	436	31	-	12	(115)	-	13	(583)
	Norsk Hydro Energia Ltda.		Power Trading & Energy Services	100%	20	3	-	953	76	26	4	61
	Hydro Enrein Ltda.		Power Trading & Energy Services	0%	0	0	-	2	3	-	-	2
	Hydro Rein Brasil Soluções Renováveis Ltda		Renewable Energy	100%	17		-	67	14	18	-	(50)
Total Brazil					**6,407**	**508**	**20,645**	**42,559**	**(4,753)**	**(299)**	**554**	**(1,324)**
Canada	Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd.	8)	Holding Company	100%			609	3,402	357	120	168	1,512
	Hydro Aluminium Canada Inc.		Holding Company	100%	2		-	-	2	1	1	27
	Hydro Extrusion Canada Inc.		Extrusion Production	100%	549	12	155	3,467	217	58	50	686
	Hydro REIN Energy Solutions Canada Ltd.		Renewable Energy	100%			-	-	-	-	-	-
Total Canada					**551**	**12**	**764**	**6,869**	**576**	**180**	**219**	**2,225**
China & Hong Kong	Hydro Aluminium Beijing Ltd.		Sales and Marketing	100%	8		-	1,842	9	5	3	103
	Hydro Building Systems (Beijing) Co. Ltd.		Sales and Marketing	100%	19		-	83	1	-	-	(122)
	Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Ltd		Precision Tubing Production	100%	371	4	-	1,004	187	46	45	335
	Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.		Precision Tubing Production	100%	430		-	1,381	40	8	16	141
	Sapa Extrusion (Jiangyin) Co. Ltd.		Extrusion Production	100%			-	-	-	-	-	(29)
	Hycast Technology Shanghai Co., Ltd		Research & Development	100%	2		-	19	-	-	-	(1)
Total China & Hong Kong					**830**	**4**	**-**	**4,330**	**236**	**59**	**64**	**427**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 535 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Croatia	Hydro Building Systems Croatia d.o.o.	Building Systems Production	100%	11		17	-	-	-	-	2
Total Croatia				**11**	**-**	**17**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2**
Czech Republic	Hydro Building Systems Czechia sro	Sales and Marketing	100%	6		-	-	1	-	-	3
	Hueck s.r.o	Sales and Marketing	100%	4		0.002	-	-	-	-	2
Total Czech Republic				**10**	**-**	**0.002**	**-**	**1**	**-**	**-**	**6**
Denmark	Hydro Extrusion Denmark A/S	Extrusion Production	100%	284		7,952	1,896	56	13	-	412
	Hydro Holding Denmark A/S	Holding Company	100%			157	-	-	(3)	(6)	1,633
	Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Precision Tubing Production	100%	407	21	5,671	1,724	(157)	(37)	-	534
	Hydro Rein Solar Holding DK 1 ApS	Holding Company	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar BidCo DK 1 ApS	Renewable Energy	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar General Partner DK 1 ApS	Renewable Energy	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar 1 K/S	Renewable Energy	100%			-	-	(6)	(1)	-	(5)
	Hydro Rein Solar Holding DK 2 ApS	Holding Company	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar BidCo DK 2 ApS	Renewable Energy	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar General Partner DK 2 ApS	Renewable Energy	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar 2 K/S	Renewable Energy	100%			-	-	-	-	-	-
Total Denmark				**691**	**21**	**13,781**	**3,620**	**(107)**	**(29)**	**(6)**	**2,574**
Estonia	Hydro Extrusion Baltics AS	Sales and Marketing	100%	10		16	144	6	1	1	27
Total Estonia				**10**	**-**	**16**	**144**	**6**	**1**	**1**	**27**
Finland	Hydro Extrusion Finland Oy	Sales and Marketing	100%	11		-	137	4	1	1	34
Total Finland				**11**	**-**	**-**	**137**	**4**	**1**	**1**	**34**
France	Extrusion Services S.a.r.l	Recycling	100%	47	1	-	897	54	13	-	293
	Hydro Building Systems France Sarl	Building Systems Production	100%	983	41	-	4,110	210	61	5	700
	Hydro Extrusion Albi SAS	Extrusion Production	100%	250	10	-	1,197	85	18	2	146
	Hydro Extrusion Lucé/Châteauroux SAS	Extrusion Production	100%	303	15	714	1,023	(65)	(3)	-	(101)
	Hydro Extrusion Puget SAS	Extrusion Production	100%	159	11	69	854	(24)	6	-	34
	Hydro Holding France SAS	Holding Company	100%	3		-	-	316	(25)	133	(400)
	Hydro Tool Center SAS	Tool and Spare Parts Services	100%	5		1,335	40	(1)	-	-	5
	Hydro Shared Services France	Shared Services	100%	11		-	-	1	1	-	4
Total France				**1,761**	**78**	**2,119**	**8,121**	**577**	**71**	**140**	**682**
Germany	Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Extrusion Production	100%	426	49	-	2,241	42	(22)	-	141
	Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Building Systems Production	100%	109	5	-	842	38	-	-	1
	Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Extrusion Production	100%	258	2	-	947	55	(3)	-	101
	Hueck Extrusion GmbH & Co. KG	Extrusion Production and Remelt	100%	225		-	691	(160)	(13)	-	(166)
	Hydro Building Systems Germany GmbH	Building Systems Production	100%	341	17	2,370	1,881	(30)	4	-	158
	Hydro Extrusion Lüdenscheid GmbH	Holding Company	100%	-	-	-	-	-	-	-	3
	Eugen Notter GmbH	Building Systems Production	100%	27	1	-	29	-	-	1	11
	Eduard Hueck GmbH & Co. KG	Parent Company	100%			-	23	(3)	(53)	-	50
	Hydro Aluminium Deutschland GmbH	Holding Company	100%	77		-	(16)	172	(325)	105	3,604
	Eduard Hueck Beteiligungs GmbH	Parent Company	100%			-	-	4	-	-	-
	Hueck Geschäftsführungsgesellschaft mbH	Parent Company	100%			-	-	1	2	-	7
	Hydro REIN Energy Solutions Germany Gmbh	Renewable Energy	100%			-	-	(3)	-	-	(3)
	Hydro Holding Offenburg GmbH	Holding Company	100%	44	1	-	38	(35)	(11)	60	512
	Hueck Service GmbH & Co. KG	Shared Services	100%	24		-	56	2	(3)	-	4
	Hueck System GmbH & Co. KG	Sales and Marketing	100%	208	1	-	787	(145)	1	-	(172)
	Hydro Building Systems Lüdenscheid GmbH	Parent Company	100%	0	0	-	-	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Coating GmbH	Building Systems Production	100%	91	3	-	98	(1)	-	-	30
	SEGN Standort-Entwicklungs-Gesellschaft	Business Management	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Recycling	100%	81	7	-	1,448	66	(4)	-	96
	Hydro Aluminium High Purity GmbH	High-Purity Aluminium Production	100%	62	5	2,300	421	74	15	-	51
	VAW-Innwerk Unterstützungs-Gesellschaft	Pension Fund	78%			-	-	10	46	-	186
	Hydro Aluminium Recycling Deutschland GmbH	Recycling	100%	27	4	-	385	(14)	1	-	90
Total Germany				**2,000**	**95**	**4,670**	**9,872**	**73**	**(366)**	**166**	**4,704**
Greece	Hydro Building Systems A.E.	In Liquidation / Under termination	100%			-	-	-	-	-	(44)
Total Greece				**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(44)**

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 536 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hungary	Hydro Extrusion Hungary Kft	Extrusion Production and Shared	100%	1,752	21	30,111	3,501	187	75	87	286
	Alumetal Group Hungary Kft	Recycling	100%	102	2	-	518	(75)	(3)	4	205
Total Hungary				**1,854**	**23**	**30,111**	**4,019**	**112**	**71**	**91**	**492**
India	Hydro BS India Private Limited	Shared Services and Building	100%	252	1	-	93	14	-	-	(369)
Total India				**252**	**1**	**-**	**93**	**14**	**-**	**-**	**(369)**
Italy	Hydro Aluminium Metal Products S.r.l.	Sales and Marketing	100%	2		-	5	1	-	-	22
	Hydro Building Systems Italy S.P.A.	Building Systems Production	100%	169	3	-	1,236	156	18	12	(219)
	Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Extrusion Production	100%	269	8	19	1,941	130	43	23	217
	Hydro Building Systems Atessa s.r.l.	Building Systems Production	100%	155	2	-	1,282	66	-	5	191
Total Italy				**595**	**13**	**19**	**4,464**	**353**	**62**	**40**	**209**
Japan	Hydro Aluminium Japan KK	Sales and Marketing	100%	4		-	142	6	2	7	73
Total Japan				**4**	**-**	**-**	**142**	**6**	**2**	**7**	**73**
Lithuania	Hydro Building Systems Lithuania UAB	Sales and Marketing	100%	10		-	-	3	1	1	32
	Hydro Extrusion Lithuania UAB	Extrusion Production	100%	164	2	2	135	(6)	(1)	(1)	50
Total Lithuania				**174**	**2**	**2**	**135**	**(3)**	**-**	**1**	**82**
Luxembourg	Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Recycling	100%	61	1	-	2,066	146	40	45	297
Total Luxembourg				**61**	**1**	**-**	**2,066**	**146**	**40**	**45**	**297**
Mexico	Hydro Aluminium Metals Mexico S. de R.L	Sales and Marketing	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Monterrey S. de R.L. de	Precision Tubing Production	100%	167		28	153	(1)	9	7	110
	Hydro Precision Tubing Reynosa S. de R.L. de	Extrusion and Precision Tubing	100%	328	7	3,238	210	12	5	3	59
Total Mexico				**495**	**7**	**3,266**	**362**	**10**	**14**	**10**	**169**
Morocco	Hydro Building Systems France Sarl (Branch)	Building Systems Production	100%			0	-	-	-	-	(6)
Total Morocco				**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6)**
Netherlands	Hydro Alunorte B.V.	Holding Company	0%			0.1	-	(13,237)	-	-	(215)
	Hydro Aluminium Brasil Investment B.V.	Holding Company	100%			-	-	(1,339)	(2)	-	(299)
	Hydro Albras B.V.	Holding Company	100%			-	-	725	-	-	29
	Hydro REIN Feijão Solar Holding B.V.	Holding Company	100%			-	-	(1)	-	-	(1)
	Norsk Hydro Holland B.V.	Holding Company	100%	9		16	36	(13,830)	14	22	2,936
	Hydro Aluminium Qatalum Holding B.V.	Holding Company	100%			-	-	1,039	(1)	-	1,859
	Hydro REIN Feijão Holding B.V	Renewable Energy	100%			-	-	139	-	-	(5)
	Hydro REIN Irupé Holding B.V.	Renewable Energy	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro REIN Netherlands B.V.	Renewable Energy	100%	3		-	-	(20)	1	-	(23)
	Hueck Aluminium Profieltechniek Benelux B.V.	Sales and Marketing	100%	3		-	-	(1)	-	-	4
	Hydro Aluminium Investment B.V.	Holding Company	100%			-	-	15	2	1	13
	Hydro Rein Vista Alegre Holding B.V.	Holding Company	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Paragominas B.V.	Holding Company	100%			-	-	272	-	-	5
	Hydro Extrusion Holding Netherlands B.V.	Holding Company	100%			-	-	(1)	-	(1)	26
	Hydro Extrusion Drunen B.V.	Extrusion Production	100%	412	21	-	2,315	145	38	28	1,165
	Hydro Building Systems Netherlands B.V.	Building Systems Production	100%	9		-	-	8	2	-	6
	Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Extrusion Production	100%	176	1	-	965	100	26	-	456
	Hydro Aluminium Netherlands B.V.	Holding Company	100%			-	-	351	-	-	388
	Hydro Aluminium Pará B.V.	Holding Company	100%			-	-	-	-	-	459
	Hydro REIN Boa Sorte Holding B.V.	Holding Company	100%			-	-	7	-	-	(6)
Total Netherlands				**612**	**22**	**16**	**3,316**	**(25,629)**	**79**	**50**	**6,798**
Norway	Hycast AS	Research & Development	100%	65	5	-	463	16	2	-	191
	Hydro Aluminium AS	Primary Aluminium Production	100%	2,440	662	564,395	70,472	16,946	2,351	2,484	30,865
	Hydro Energi AS	Hydro Power Production	100%	357	10	6,243	11,073	682	1,052	1,227	8,443
	Hydro Energi Invest AS	Holding Company	100%			619	2	(230)	(14)	-	(180)
	Hydro Extruded Solutions AS	Holding Company	100%	45	2	394,429	-	1,084	45	27	84
	Hydro Extrusion Norway AS	Extrusion Production	100%	104	4	-	538	27	6	5	113
	Hydro Kapitalforvaltning AS	Holding Company	100%			-	13	-	-	-	1
	Hydro Vigelands Brug AS	High-Purity Aluminium Production	100%	33	6	3,322	208	11	2	-	138
	Hydro REIN AS	Renewable Energy	100%	52	1	63,550	187	9	25	47	286
	Industriforsikring AS	Insurance	100%	5		-	194	164	24	32	836

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 537 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

	Norsk Hydro ASA	Parent Company	100%	368	18	-	153	15,214	150	(30)	21,139
	Hydro REIN Invest AS	Renewable Energy	100%			393	34	(22)	(4)	-	47
	Hydro Rein Offshore Wind AS	Renewable Energy	100%			-	-	(9)	(2)	-	-
	Hydro REIN Energy Solutions AS	Renewable Energy	100%			117	2	(36)	(8)	-	-
	Svelgfos AS	Power Trading & Energy Services	100%			-	-	-	-	-	1
	Sør-Norge Aluminium AS	Primary Aluminium Production	100%	361	147	65,164	5,937	1,634	361	591	2,936
	Hydro HAVRAND AS	Hydrogen	100%			22	4	(115)	(25)	-	-
Total Norway				**3,830**	**855**	**1,098,254**	**89,281**	**35,375**	**3,965**	**4,383**	**64,900**
Oman	Hydro Building Systems Middle East (FZC) LLC	Building Systems Production	99%			-	-	7	-	-	23
Total Oman				**-**	**-**	**-**	**-**	**7**	**-**	**-**	**23**
Poland	Hydro Building Systems Poland Sp. z o.o.	Building Systems Production	100%	44		2	85	3	1	-	(5)
	Hydro Extrusion Poland Sp. z o.o.	Extrusion Production	100%	1,393	1	3	3,006	93	-	42	1,141
	Alumetal Poland Sp. z o.	Recycling	100%	502		-	2,431	65	6	8	1,512
	Alumetal S.A	Recycling	100%			-	21	(45)	(9)	-	1,585
	T+S Sp. z o.o.	Recycling	100%			-	5	-	-	-	16
Total Poland				**1,437**	**1**	**5**	**5,548**	**117**	**(1)**	**50**	**4,249**
Portugal	Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Extrusion Production	100%	102		-	595	45	10	-	156
	Hydro Building Systems Portugal (HBSPT) SA	Building Systems Production	100%	65	1	-	281	32	17	11	72
Total Portugal				**669**	**1**	**-**	**876**	**77**	**27**	**11**	**228**
Serbia	Hydro Building Systems Beograd d.o.o.	Sales and Marketing	100%	3		-	-	-	-	-	-
Total Serbia				**3**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Singapore	Hydro Aluminium Asia Pte. Ltd.	Trading	100%	18		-	12,153	96	12	9	326
	Hydro Holding Singapore Pte. Ltd.	Holding Company	100%	28		460	57	183	-	-	(330)
Total Singapore				**46**	**-**	**460**	**12,211**	**279**	**12**	**9**	**(4)**
Slovakia	Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Extrusion Production	100%	380	1	-	901	10	2	19	57
	Slovalco a.s.	Recycling	55%	199		-	983	(93)	128	763	123
	ZSNP DA, s.r.o.	Transportation	55%			-	2	-	-	-	1
Total Slovakia				**579**	**1**	**-**	**1,887**	**(82)**	**130**	**782**	**181**
South Africa	Technal Systems South Africa (Pty) Ltd.	In Liquidation / Under termination	100%			-	-	(1)	-	-	(13)
Total South Africa				**-**	**-**	**-**	**-**	**(1)**	**-**	**-**	**(13)**
Spain	Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Recycling	100%	71	1	-	1,659	126	(116)	44	962
	Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Building Systems Production	100%	265	5	-	852	3	(1)	(2)	(9)
	Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Extrusion Production	100%	354	14	-	1,782	116	(122)	5	1,112
	Hydro REIN Energy Solution Spain	Renewable Energy	100%			-	-	-	-	-	-
Total Spain				**690**	**20**	**-**	**4,293**	**244**	**(240)**	**48**	**2,064**
Sweden	Hydro Building Systems Sweden AB	Building Systems Production	100%	118	7	30	834	56	1	1	11
	Hydro Extruded Solutions AB	Holding Company and R&D	100%	47	1	409	79	849	68	51	3,400
	Hydro Extrusion Sweden AB	Extrusion production	100%	829	9	19	3,249	164	4	11	(490)
	Hydro Rein Energy Services AB	Renewable Energy	100%	1		-	-	(3)	(1)	-	(3)
	Hydro REIN Solar Holding AB	Holding Company	100%	0		-	-	-	-	-	-
	Hydro REIN Solar 1 AB	Renewable Energy	100%	0		-	-	(7)	(1)	-	(6)
	Hydro REIN Solar 2 AB	Renewable Energy	100%	0		-	-	(12)	(2)	-	(9)
Total Sweden				**995**	**17**	**458**	**4,161**	**1,047**	**69**	**63**	**2,903**
Switzerland	Hydro Aluminium International SA	Sales and Marketing	100%	15		7,298	24,532	1,500	170	(1)	1,325
	Hydro Building Systems Switzerland AG	Sales and Marketing	100%	41	3	-	434	80	12	8	103
	Hueck (swiss) AG	Sales and Marketing	50%			-	-	(1)	-	-	9
Total Switzerland				**56**	**3**	**7,298**	**24,966**	**1,579**	**182**	**7**	**1,438**
Turkey	Hydro Yapi Sistem Sanayi VE Ticaret AS	Sales and Marketing	100%	26		2,488	109	(6)	(1)	2	1
Total Turkey				**26**	**-**	**2,488**	**109**	**(6)**	**(1)**	**2**	**1**
United Arab Emirates	Hydro Building Systems Middle East FZE	Sales and Marketing	100%		1	-	-	-	-	-	-
Total United Arab Emirates				**-**	**1**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
United Kingdom	Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Recycling	100%	57	1	-	1,427	69	17	-	494
	Hydro Building Systems UK Ltd.	Building Systems Production	100%	116	1	3,196	559	(11)	(3)	-	270

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 538 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

	Hydro Components UK Ltd.	Dormant	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium UK Ltd.	Extrusion Production	100%	592	2	-	2,139	(104)	(28)	-	211
	Hydro Holdings UK Ltd.	Holding Company	100%	1		-	1	2	1	18	(400)
	Hueck UK Ltd.	Sales and Marketing	100%	5		1	-	-	-	-	(2)
Total United Kingdom				**771**	**4**	**3,197**	**4,126**	**(44)**	**(12)**	**18**	**572**
USA	EMC Ashtabula Inc	Dormant	100%			-	-	2	(1)	-	(2,844)
	EMC Metals Inc	Dormant	100%			-	-	(22)	7	-	930
	Hydro Aluminium Metals USA, LLC	Recycling and Sales	100%	210		-	8,728	287	64	-	(846)
	Hydro Building Systems North America LLC	Sales and Marketing	100%	1		-	41	-	-	-	(40)
	Hydro Extrusion Portland Inc.	Extrusion Production	100%	275	1	-	1,650	(90)	(31)	-	(313)
	Hydro Extrusion USA LLC	Extrusion Production	100%	5,225	27	-	27,952	938	(168)	(8)	1,454
	Hydro Holding North America Inc.	Holding Company	100%			1,148	-	354	318	294	3,471
	Norsk Hydro USA LLC	Public Affairs	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Louisville Inc.	Dormant	100%			-	-	(1)	1	-	(249)
	Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	Precision Tubing Production	100%			-	644	37	(9)	-	653
	Hydro Precision Tubing USA LLC	Precision Tubing Production	100%	253		-	2,114	13	(20)	-	(563)
Total USA				**5,964**	**28**	**1,148**	**41,129**	**1,519**	**162**	**286**	**1,653**
Total Eliminations, non-controlling interests, goodwill and excess values not attributable to specific legal entities							(94,516)	(4,669)	(497)	(22)	(28,265)
Total joint operations and joint ventures							-	(416)	-	-	(5,604)
Total Hydro including discontinued operations				**32,724**	**1,745**	**1,192,770**	**193,619**	**6,546**	**3,742**	**7,177**	**60,877**
Discontinued operations							-	-	-	-	-
Total Hydro from continuing operations							**193,619**	**6,546**	**3,742**	**7,177**	**60,877**

1) Number of employees is based on the legal entity each employee is employed by. This might differ from number of employees by country of work, which is reported in the Notes on Own workforce.
2) Revenue consists of external and internal revenue from sales of products and services, and realized and unrealized results from derivatives related to sale of products. Elimination of sale to other Hydro companies is presented on a combined basis in "Eliminations". Revenue in this report equals revenue in Hydro's consolidated financial statements payments include settlement of tax liabilities with tax credits generated from other payments to federal authorities
3) For the composition of income before tax, please refer to consolidated income statements and related notes
4) For a description and the composition of income taxes, please refer to consolidated income statements and related notes
5) Income taxes paid represents the actual payments made during the year independent of which year the tax relates to. In some tax regimes including Brazil, tax payments include settlement of tax liabilities with tax credits generated from other payments to federal authorities
6) Retained earnings consists of accumulated gains and losses, net of distributed profits from the point of view of the legal entity. Retained earnings existing in the companies at the time of Hydro's acquisition is deducted in "Eliminations". In addition, "Eliminations" consists of unrealized gains in transactions between Hydro companies
7) Hydro Aluminium Australia Pty Ltd is used to report Hydro portion of operations for Tomago Aluminium Company Pty Limited, a joint operation.
8) Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. Is used to report Hydro portion of operations for Aluminerie Alouette Inc, a joint venture
9) Extended table covering GRI 207 tax reporting requirement is published on www.hydro.com

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 539 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Entity description

In the table above, each company has been given a short description of its main activities. Some of the entities can also have other activities as listed below.

Short description	Main activities
Alumina Refinery	Refining of bauxite to alumina. Hydro operates the Alunorte alumina refinery
Bauxite Mining	Mining of bauxite, the raw material for aluminium productions. Hydro has only one consolidated bauxite mine
Building Systems Production	Production of building systems where aluminium is used
Business Management	Coordination and organization of Hydro's business activities
Dies Production	Production of dies for extrusion of aluminium profiles
Dormant	Hydro operations without business activities in the reporting period
Extrusion Production	Includes one or more extrusion production lines and is normally also responsible for sales and marketing of its products. May also have R&D activities
High-Purity Aluminium Production	Production of aluminium of minimum 99.99 percent purity
Holding Company	Holding & Financing. Holding shares or other equity instruments. Administrative, management or support services
Hydro Power Production	Production and operation of hydro power
Hydrogen	Developing of hydrogen based on renewable energy
In Liquidation / Under termination	Operations in liquidation or under termination
Insurance	In-house (captive) insurance
Parent Company	A parent company is a company that has a controlling interest in another company
Pension Fund	Employee pension fund
Power Trading & Energy Services	Trading of power and energy services
Precision Tubing Production	Production of extruded aluminium tubes, micro-port aluminium tubes, and welded alumnium tubes
Primary Aluminium Production	Includes one or more primary aluminium plant(s), and may also include casting, anode production and/or R&D activities
Public Affairs	Hydro's Brussels office
Real Estate	Property management and development. Owner of land and infrastructure
Recycling	Recycling of post- and pre-consumor scrap
Renewable Energy	Planned and ongoing renewable energy productions
Research & Development	Research and development activities
Sales and Marketing	Sales, marketing and distribution offices
Shared Services	Administrative and other support services
Tool and Spare Parts Services	Provides tool and spare parts services, in addition to administrative and management support
Trading	Sales, marketing and distribution of casthouse aluminium products
Transportation	Transport of raw materials by railway train

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 540 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

03.08.2025 kl 08:18

Board of Directors' report in relation to the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance

This chapter provides a detailed overview of how Norsk Hydro ASA ("Hydro" or the "company") follows the Norwegian code of practice for corporate governance ("Norsk Anbefaling for Eierstyring og Selskapsledelse") (the "Code of Practice") dated October 14, 2021 (the "NUES Report" or "Report"). Information that Hydro must provide in accordance with the Norwegian Accounting Act, Section 3-3b is also included. This NUES Report should be reviewed together with the general corporate governance report.

The Board of Directors of Hydro (the "Board") actively supports sound management principles of corporate governance. The Code of Practice covers 15 topics, and this Report covers each of these topics and describes Hydro's adherence to the Code of Practice.

Shareholders and other interested parties may note that although the Report aims to provide an overview of how the Company has organized its corporate governance, the Report may refer to more detailed information elsewhere in the annual report or on the Company's website. Relevant references are included throughout, as and if applicable.

More detailed information can be found on the company's website.

Deviations from the Code of Practice

Adherence to the Code of Practice is based on a comply or explain principle, meaning that any deviation from the Code of Practice shall be justified and explained. This includes to explain what alternative solution the company has selected. To the Board's best assessment, the company has in total three deviations from the Code of Practice. This includes one deviation from Section 6, one from section 8 and one from Section 14. Each deviation is explained below and under the relevant section of this Report.

Section 6, General Meeting of Shareholders:

Hydro has one deviation from this section:

"Ensure that the members of the Board of Directors ... are present at the General Meeting:"

The entire Board has normally not participated in the general meeting. Matters under consideration at the general meeting of shareholders have not previously required this. Chair of the Board is always attending to present the annual report and answer any questions from shareholders. All board members are encouraged to attend the Annual General Meetings of the company, either physically or electronically.

Section 8, Board of directors: composition and independence

Hydro has one deviation from this section: "*The general meeting should elect the chairman of the board of directors."*

It is stated in the Public Limited Liability Companies Act, "Allmennaksjeloven", section 6-1(2) that the board of directors shall always elect its chair if it has been agreed that the company shall not have a corporate assembly. The Board of Hydro elects its chair for periods of until two years at a time.

Section 14, Takeovers:

Hydro has one deviation from this section: *"The Board of Directors should establish guiding principles for how it will act in the event of a takeover bid:"*

The Board has chosen not to prepare explicitly formulated general principles for handling takeover bids. The reason for this is that the Norwegian state, represented by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, owns 34.26 percent of the Hydro shares (as of 31.12.2023) and the Ministry of Trade, Industry and Fisheries has by virtue of the Active Ownership Report (Report to the Storting no. 6 (2022-2023)) expressed a long-term ownership perspective in the company for the purpose of retaining a leading technology and industrial company with head office functions in Norway, c.f. the Active Ownership Report (Report to the Storting no. 6 (2022-2023)) p. 44.

1. Implementation and reporting on corporate governance

Hydro follows the most recent edition of the Norwegian code of practice for corporate governance dated October 14, 2021. Hydro seeks to comply with international best practice standards when preparing its constituting documents and global directives, and the Board monitors the subject of corporate governance actively and continuously. The Board believes that there is a clear link between high-quality governance and the creation of long-term shareholder value.

The Board has the overriding responsibility for the stewardship of the company and shall conduct supervision of the company's day to day management and the company's activities in general. The Board believes that sound corporate governance is vital to ensure the greatest possible sustainable value creation over time in the best interests of Hydro's employees, shareholders and other key stakeholders, and is committed to maintaining a high standard of corporate governance across the group. The Board approved this Report in a Board meeting held on February 13, 2024, through the signing of the Annual Report.

2. Hydro's business

Hydro is a global aluminium and energy company with production, sales and trading activities throughout the value chain, from bauxite, alumina and energy generation to the production of primary aluminum and extruded products as well as recycling. Based in Norway, the company has approximately 33,000 employees involved in activities in 40 countries on all continents. A more detailed description of Hydro's business is found in the Annual Report section Our Business.

The company's objective, as stated in Section 2 of its Articles of Association, is to engage in industry, commerce and transport, to utilize energy resources and raw materials, and to engage in other activities connected with this purpose. Hydro is committed to creating value by taking a lead role in the green transition. Through this, the company works to strengthen local community relations, communities and business partners through education and empowerment. Hydro's target is to ensure the safety of our employees and have an injury-free work environment. The company's business activities may also be conducted through participation in or in cooperation with other companies.

The Board of Directors is responsible for the company's value creation and sets and monitors the company's objectives, strategies and risk profiles. The company's objectives, strategies and risk profiles are evaluated at least yearly. The Board's strategic planning and decisions provide a basis for the company's executive management to prepare and carry out investments and structural measures.

The Board also oversees that Hydro has appropriate global directives for, among other things, risk management, HSE, people management and social responsibility and human rights. Sustainability, including environment and climate change, social responsibility, diversity, health, safety and work environment and compliance is integrated into the group's risk management and strategy processes and are at the center of the Board's considerations and decision-making throughout the year. The approach is discussed in more detail in the group's annual report as applicable, and reference is made to the Sustainability statement.

Hydro's articles of association are available at Hydro.com/governance.

3. Equity and dividend

In the opinion of the Board, Hydro's equity capital is appropriate to the company's objectives, strategy and risk profile.

© Hydro 2024

Brønnøysundregistrene

Side 541 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro's dividend policy reflects Hydro's ambitions to lift performance and cash returns to shareholders over the cycle. The dividend policy is to pay out a minimum of 50 percent of adjusted net income over the cycle with a NOK 1.25 per share dividend floor. Hydro has a target for adjusted net debt of around NOK 25 billion over the cycle. In the Board's opinion, the dividend policy in combination with the capital structure target is clear and predictable. See also Note 7.1 to the financial statements for more information on Capital management and cash management.

The dividend per share is proposed by the Board, based on Hydro's dividend policy, and approved by the general meeting of shareholders. In 2023, the Board proposed a cash dividend of NOK 5.65 per share at the Annual General Meeting May 10, 2023, which was approved.

In line with applicable regulation, the Board may obtain authorization from the general meeting of shareholders to buy back Hydro shares in the market or to increase the share capital. Mandates granted to the Board to increase the company's share capital or to purchase own shares will normally be intended for a defined purpose, in line with statutory regulation, and limited in time to no later than the date of the next Annual General Meeting.

Authorization to the Board to acquire the company's own shares was granted to the Board of Directors at the Annual General Meeting of the Company on May 10, 2023. The authorization was granted in accordance with applicable laws and regulations and the authorization is registered at the Norwegian Register of Business Enterprises.

The authorization granted by the Annual General Meeting allows the Board to acquire shares in Norsk Hydro ASA with a nominal value of up to NOK 109,800,000 in the market and from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, divided into up to 100,000,000 shares. The shares will be subject to subsequent cancellation. It is a prerequisite for all buybacks and subsequent deletion of shares that these transactions do not result in a change to the ownership interest of 34.26 percent of the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. The acquisition of shares is subject to terms and conditions set by the Board at all times, and the minimum and maximum amounts that can be paid per share is NOK 20 and NOK 150, respectively. The authorization granted by the Annual General Meeting is valid from May 10, 2023 until the Annual General Meeting in 2024, but no later than June 30, 2024.

At the company's Annual General Meeting in May 2024, the company's shareholders will be presented with the content of the current authorization and be given a status on the buyback program. Transactions conducted as part of the current share buy-back program are executed on Oslo stock exchange, with on-going disclosure via stock exchange releases and the company's web page. See also NUES item 4 on Equal treatment of shareholders.

The notice, appendices and minutes of meeting from the Annual General Meeting are available at Hydro.com/generalmeeting.

References: Learn more about Hydro's equity and dividend policy in the Shareholder information section.

4. Equal treatment of shareholders

Hydro has one share class. All the shares have the same rights.

Transactions involving own shares are normally executed on the stock exchange. Buybacks of own shares are executed at the current market rate.

Transactions conducted as part of the current share buy-back program, with authorization granted to the Board from the Annual General Meeting May 10, 2023, are executed on Oslo stock exchange, with on-going disclosure via stock exchange releases and the company's web page. Share redemptions from the Norwegian State are carried out at the same price terms as for the buybacks carried out via the stock exchange. Hydro is executing the buybacks via an external bank mandate and in accordance with the EU Market Abuse Regulation (EU 596/2014 (MAR)) art. 5.

Persons who own shares five business days prior to the general meeting are entitled to attend and vote at the general meeting.

Sales of shares to employees in Norway are conducted at a discount to market value. See also Item 6.

Contact between the Board and the investors is normally conducted via company management. Under special circumstances the Board, represented by the chair, may conduct dialogue directly with investors.

Regulation of share issues and pre-emptive rights are described in the company's Articles of Association.

For the company's related party transactions, the mandatory regulations in the Norwegian Public Limited Companies Act §§3-9 and 3-10 following are supplemented by IFRS (International Financial Reporting Standards) standards. See also section 9.

State ownership

As of December 31, 2023, the Norwegian state, represented by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, owned 34.26 percent of Hydro's total issued shares. Hydro holds regular meetings with the Ministry, where topics discussed include Hydro's economic and strategic development, sustainability, and the Norwegian state's expectations regarding results and returns on investments. These meetings are comparable to what is customary between a private company and its principal shareholders. The meetings comply with the provisions specified in Norwegian company and securities legislation, not least with respect to equal treatment of shareholders. As a shareholder the Norwegian state as a main rule does not have access to more information than what is available to other shareholders. If state participation is imperative and the government must seek approval from the Norwegian parliament (No: Stortinget), it may be necessary to provide the Ministry with "inside information", c.f. the EU Market Abuse Regulation (EU 596/2014). Whether this is required will always be carefully evaluated on a case-by-case basis. In such event the state is subject to the rules and regulations regarding the handling of such information.

References: Learn more about major shareholders in the Shareholder information section and sale of the Hydro share to employees in Note 9.2 Employee remuneration to the consolidated financial statements. Hydro's Code of Conduct can be found on Hydro.com/principles. Hydro's articles of association can be found on Hydro.com/governance. See also Note 9.1 Related party information to the consolidated financial statements.

5. Freely negotiable shares

The Hydro share is freely negotiable, and there are no voting restrictions linked to the shares. It is among the most traded shares on the Oslo Stock Exchange and is subject to efficient pricing. As of December 31, 2023, the Norwegian state, represented by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, owned 34.26 percent of Hydro's shares, while the Government Pension Fund Norway owned 6.21 percent. Shareholding is based on information from the Norwegian Central Securities Depositary (VPS) as of December 31, 2023. Due to lending of shares, an investor's holdings registered in its VPS account may vary.

References: Learn more about Hydro's equity and dividend policy under Shareholder information.

6. General meeting of shareholders

The general meeting of shareholders, to which all shareholders are invited, is the company's highest governing body. The company's Articles of Association are adopted by the general meeting. Company shareholders exercise ultimate authority through the general meeting. Persons who own shares on the fifth business day prior to the general meeting are entitled to attend and vote at the general meeting, either in person or by proxy.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 542 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

The general meeting of shareholders elects the shareholders representatives of the Board and determines the remuneration of the Board. Further it elects the company's external auditor and approves the auditor's remuneration. It also approves the statutory report according to Norwegian requirements and financial statements, including the dividend proposed by the Board. Moreover, it elects the nomination committee and determines their remuneration, and, finally, deals with any other matters listed in the notice convening the meeting. Shareholders may, at least four weeks before an ordinary general meeting, request in writing that proposals for resolutions are submitted to the general meeting, or that items are added to the agenda.

The Annual General Meeting was held on May 10, 2023, as a physical meeting in the company's head offices at Vækerø (Oslo, Norway) with electronic voting and with the shareholders having the possibility to attending digitally. In total, 57.97 percent of the total voting share capital was represented.

Notice to a general meeting with supporting information is normally published on Hydro.com and via stock exchange notice at least three weeks in advance and distributed to the shareholders at least three weeks prior to the meeting.

Notice to a general meeting provides information on the procedures which shareholders must follow to participate in and vote at the meeting. Such notice also details:

- the procedure for representation by proxy, including the use of a form of proxy
- the right of shareholders to propose resolutions for consideration by the general meeting of shareholders
- the website where the notice of the meeting and other supporting documents will be made available

The following information is available at Hydro's website:

- information on the right of shareholders to propose matters for consideration by the general meeting of shareholders
- how to make proposals for resolutions for consideration by the general meeting or how to comment on matters for which no resolution is proposed
- form of proxy

The Board's aim is that resolutions and supporting information distributed are sufficiently detailed, comprehensive and specific to enable shareholders to reach decisions on the matters to be considered at the meeting.

Owners of nominee registered shares that wish to attend the general meeting must notify the company in advance. Such notification must be received by the company at the latest two working days prior to the general meeting, c.f. the Public Limited Liability Companies Act section 5-3. Shareholders who are unable to attend in person may vote by proxy. The Board will nominate a person who will be available to vote on behalf of shareholders as their proxy, normally this is chair of the Board.

The general meeting votes for each candidate nominated for election to the company's Board and nomination committee. To the extent possible, the form of proxy will facilitate separate voting instructions for each matter to be considered, and for each of the candidates nominated for election. It is possible to vote electronically in advance.

The general meetings of the company are chaired by an independent chair. On the Annual General Meeting, May 10, 2023, the meeting was chaired by attorney-at-law Hedvig Bugge Reiersen from the law firm Wikborg Rein. Hedvig Bugge-Reiersen is by the Board deemed independent of the company.

Chair of the Board, the chair of the nomination committee, the President and CEO, the CFO and the company's auditor attend all general meetings. All board members are encouraged to attend the Annual General Meeting, either physically or digitally.

The minutes of meeting from general meeting of shareholders are published via stock exchange notice and on Hydro.com/generalmeeting as soon as possible after the meeting.

References: Learn more about the general meeting of shareholders at Hydro.com/investor.

Deviations: See the first page of this Report.

7. Nomination committee

The company has a nomination committee. The members, including its chair, are elected by the general meeting of shareholders for periods of up to two years at a time, c.f. the company's Articles of Association section 5A. The chair of the nomination committee has the overall responsibility for the work of the committee.

The main task of the nomination committee is to provide a recommendation to the company's general meeting of shareholders on the election of shareholder elected members to the Board and the nomination committee, to ensure that the best possible preparations are made for the general meeting's decisions. In addition, the nomination committee recommends the remuneration to the members and deputies of the Board and the nomination committee.

The nomination committee consists of minimum three members, maximum four, who are either shareholders or shareholder representatives. If the chair resigns as member of the nomination committee during the electoral period, the nomination committee shall elect among its members a new chair for the remainder of the new chair electoral period, c.f. the company's Articles of Association section 5A.

The guidelines for the nomination committee have been approved by the general meeting of shareholders, and set out how elections to the nomination committee are to be prepared, the criteria for eligibility, the number of members, the term of office for which members are elected etc. The guidelines for the nomination committee are available at the company's website.

Shareholders may propose candidates for the nomination committee at any time. In order to be considered at the next ordinary election, proposals must be submitted by the end of November in the year before the election year.

The recommendations of the nomination committee include details on the candidates' background and independence and justifies separately why it is proposing each candidate. The recommendations of the nomination committee are normally made available together with the notice to the annual general meetings of the company.

The nomination committee ensures that due attention is paid to the interests of the shareholder community and the company's requirements for competence, capacity and diversity. The nomination committee also takes account of relevant statutory requirements regarding the composition of the company's governing bodies.

According to its mandate, the nomination committee shall be receptive to external views and shall ensure that any deadlines for proposals regarding members of the nomination committee and the Board are published well in advance on the company's website. In carrying out its duties the nomination committee actively maintains contact with the shareholder community and strives to ensure that its recommendations are anchored with major shareholders. Shareholders may contact the nomination committee via an electronic form available at the company's website. The nomination committee regularly has discussions with members of the Board.

All members of the nomination committee are independent of Hydro's Board of Directors, CEO and other executive management staff. As the largest shareholder the Norwegian state is represented on the nomination committee by Muriel Bjørseth Hansen (replacing Morten Strømgren as of May 10, 2023) from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. The Government Pension Fund Norway (Folketrygdfondet) is represented by Karl Mathisen (replacing Nils Bastiansen as of May 10, 2023). Further information on the

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 543 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

composition of the company's nomination committee is available at the company's website.

References: Information on Hydro's articles of association, the nomination committee and its members can be found on Hydro.com/governance. This is also where nominations to the committee can be submitted electronically.

8. Board of Directors - composition and independence

Detailed information about each board member can be found in the Corporate governance section.

All board members are to the Board's best assessment independent of the company's executive management and material business relationships.

In compliance with Section 5 of Hydro's articles of association, the Board consists of between nine and twelve members. The shareholder-elected board directors are elected by the general meeting of shareholders for periods of up to two years at a time, c.f. said provision. The employee-elected board directors are elected by and among the company's employees in Norway. The general meeting of shareholders resolves on the remuneration to the board members and deputies.

The nomination committee aims to achieve a board composition that protects the interests of the shareholder community and the company's need for expertise capacity and diversity. Emphasis is placed on the members complementing each other professionally and the Board's ability to function as a collegiate body.

As of December 31, 2023, the Board of Directors held 11 members. Seven are elected by the general meeting of shareholders, four are elected by and among the company's employees in Norway. All shareholder elcted board members are elected for a period of up to two years. All shareholder elected members are external. No members elected by employees are part of the company's executive management. Employee directors have no other service contractual agreements with the company outside of their employee contracts, though they are subject to their duties as board members. All shareholder elected members were in 2023, deemed to be independent according to the Norwegian standards. None of the company's non-employee board members had any other service contractual agreements with the company.

All board members are encouraged to own shares in the company. The 11 members of the Board of Directors owned a total of 83,731 shares in Norsk Hydro ASA. Hydro does not have a share purchase program for board members, with the exception of the employee representatives, who are entitled to buy shares through the Norwegian employee share purchase scheme. All share purchase transactions are conducted in compliance with the Norwegian Securities Trading Act and appurtenant regulations.

At the Annual General Meeting of the company, May 10, 2022, the Annual General Meeting resolved to discontinue the corporate assembly. More information on the discontinuation of the corporate assembly may be found at hydro.com. It is stated in the Public Limited Liability Companies Act (No: "Allmennaksjeloven") section 6-1(2) that the board of directors shall always elect its chair if it has been agreed that the company shall not have a corporate assembly. The Board of Hydro adheres to this statutory requirement. The Board of Hydro elects its chair (and as applicable, its deputy chair) for periods of until two years at a time.

References: An overview of the members of the Board of Directors and information about their independence is disclosed in the Corporate governance section, and in Hydro's articles of association which are available on Hydro.com.

Deviations: See the first page of this Report.

9. The work of the Board of Directors

The Board of Directors of Norsk Hydro ASA (the "Board") is responsible for the company's value creation, and sets and monitors the company's objectives, strategy and risk profile. The Board is focused on ensuring that considerations of sustainability are closely linked to the company's activities and value creation.

The Board also oversees that Hydro has appropriate global directives for, among other things, risk management, HSE, people management and social responsibility and human rights. Sustainability, including environment and climate change, social responsibility, diversity, health, safety and work environment and compliance is integrated into the group's risk management and strategy processes and are at the centre of the Board's considerations and decision-making throughout the year. The approach is discussed in more detail in the group's annual report as applicable.

The Board has established procedures for its own work. These are set out in the Rules of Procedures for the Board of Directors of Norsk Hydro ASA. The Rules of Procedures has a particular emphasis on clear internal allocation of responsibilities and duties vis-à-vis the Board and the President and CEO.

It is stated in the Rules of Procedures that the Board represents and are accountable to all shareholders of the company. Pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 6-12 and 6-13, the Board has the overriding responsibility for the stewardship of the company and shall conduct supervision of the company's day to day management and the company's activities in general.

The Board has an annual work plan with particular emphasis on objectives, strategy and implementation. It includes recurring topics such as strategy review, business planning, risk and compliance oversight, financial reporting, people strategy, succession planning as well as health and safety, and sustainability, including social responsibility, climate and environment. The Board is closely following the market and macroeconomic developments relevant for the aluminum industry. Since 2001, Hydro has had a board audit committee and a board people and compensation committee. Each committee consist of four board members. The shareholder-elected members are all independent of the company. In the opinion of the Board, the audit committee meets the Norwegian requirements regarding independence and competence.

Matters to be considered by the Board are prepared by the President and CEO in collaboration with the chair of the Board. The chair of the Board carries a particular responsibility for ensuring that the work of the Board is conducted with high quality, is well organized and that it functions efficiently. Emphasis is placed on creating a board environment of open and constructive dialogue and discussion.

Hydro has purchased and maintains a Directors and Officers Liability Insurance on behalf of the members of the Board and the CEO. The insurance also covers any employee acting in a managerial capacity and includes controlled subsidiaries. The insurance policy is issued by a reputable insurer with an appropriate rating.

In accordance with the Board of Directors Rules of Procedures section 6, the Board has established a Board People and Compensation Committee and a Board Audit Committee:

Board People and Compensation Committee

The committee consists of four members of the Board of Directors. The committee shall assist the Board in exercising its oversight responsibility, in particular related to compensation matters pertaining to the President & CEO and other members of the Corporate Management Board (CMB), other compensation issues of principal importance, and strategic people processes in the company, in particular related to succession, leadership and talent, and diversity and inclusion.

The committee shall regularly consider the appropriateness and competitiveness of the remuneration arrangements for the CEO and other members of the CMB.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 544 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Members: Dag Mejdell (chairperson), Kristin Fejerskov Kragseth, Rune Bjerke and Arve Baade.

References: The mandate for the Board People and Compensation Committee can be found at Hydro.com/governance.

Board Audit Committee

The audit committee consists of four of the Board members and meets the Norwegian requirements for independence and competence. The audit committee assists the board in exercising its oversight responsibility with respect to the integrity of the company's financial statements and sustainability reporting, the financial and sustainability reporting processes, internal controls, systems of risk management, and the compliance system. In addition, the committee oversees qualifications, independence and performance of the external auditor and Hydro's internal audit function.

As part of overseeing the external auditor's independence and performance, the audit committee maintains a pre-approval policy governing the external auditor's engagement. The policy governs the engagement of Hydro's primary external auditors for audit and non-audit services to Hydro or any entity within the group. Under this pre-approval policy, the audit committee has defined and pre-approved subcategories of audit and non-audit services. The audit committee's pre-approval policy includes annual monetary frames for each of the following categories of services:

- Audit
- Audit-related
- Tax
- Other – not related to financial audit and tax

Within the scope of the pre-approval policy, all services shall be pre-approved. The reported amounts for audit, audit-related, tax and other non-audit-related services are within the monetary frames established by the audit committee.

To ensure the independence of the internal audit function, the Chief Audit Executive reports to the board through the audit committee and meets with the Board of Directors for approval of the audit plan and annual report. The Chief Compliance Officer has a dotted reporting line to, and meets regularly with, the audit committee.

Members: Marianne Wiinholt (chair), Petra Einarsson, Peter Kukielski (January – June 2023), Philip Graham (from June 2023), and Bjørn Petter Moxnes.[1]

Conflicts of interests and disqualification

Hydro's Code of Conduct contains guidelines for, among other things, how conflicts of interests that may arise should be handled with. The code applies to all of Hydro's board members and employees. It is the opinion of the Board that there were no transactions that were material between the group and its shareholders, board directors, Corporate Management Board or related parties in 2023, except those described under Item 8.

If the chair of the Board is or has been actively involved in a given case, for example in negotiations on mergers or acquisitions, another board member will normally lead discussions concerning that particular case.

The Rules of Procedures also contain provisions that any board member holding a key position in a company with competing activities may not participate in the discussion of or decision on matters where competition-sensitive issues are addressed. Further, the Rules of Procedures state that each board member has a duty to continually assess whether there are any circumstances which could undermine the general confidence in his or her independence, and how the Board shall handle transactions with closely related parties.

Board self-assessment

The Board normally conducts an annual self-assessment of its work, competence and cooperation with management and a separate assessment of the board's chairperson. In addition, the audit committee performs a self-assessment. The results are submitted to the nomination committee, which in turn evaluates the Board's composition and competence. This assessment is normally conducted by an external facilitator. The 2023 self-assessment was facilitated by the corporate advisory firm Spencer Stuart.

References: Information about the Board of Directors and its committees, and the board members' competence can be found in the Corporate governance section. The Board of Directors' mandate can be found at Hydro.com/governance.

10. Internal Control over Financial Reporting and Risk Management

The Board of Directors is responsible for sound internal controls and appropriate risk management systems. This is exercised by follow-up and deep dives according to the Board Audit Committee (BAC) annual wheel and consists of reviews of the key risk areas throughout the company's internal controls and risk management systems.

Hydro's internal control system includes all Hydro's corporate directives, including the company's code of conduct and HSE and corporate social responsibility requirements. A more detailed description of the company's internal controls and risk management systems can be found at Hydro.com/governance.

The Chief Audit Executive reports directly to the Board of Directors but is for administrative purposes placed under the purview of the chief financial officer (CFO). Hydro's internal audit function is described in the Business conduct chapter.

10.1 Internal Control over Financial Reporting

Hydro's internal control over financial reporting (ICFR) is aligned with the COSO 2013 Internal Controls Integrated Framework, which consists of five interrelated components and 17 relevant principles that must be present and functioning. The five elements are: Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information and Communication, and Monitoring Activities.

Hydro's overall control environment for financial reporting is governed by Hydro's Global Directives, and reflects the tone set by the board and executive management. This includes a common set of attitudes, ethics, and values shared by all employees.

Group Accounting and Reporting (GAR) has on behalf of the CFO, the governing responsibility for processes across Hydro related to periodic financial reporting and ICFR. Hydro's ICFR framework is primarily designed to provide reasonable assurance to our management and the Board of Directors regarding the preparation and fair presentation of our financial statements.

The ICFR framework is implemented through a risk-based and top-down approach, to provide appropriate organization of the financial reporting, ensuring that Hydro's activities, accounts and management are subject to adequate control.

A financial reporting risk assessment is conducted annually as part of Hydro's ICFR annual wheel. This is based on identified internal and external factors impacting the financial reporting and results in identification of Hydro's Financial Reporting Risks (HFRR) which are reported to the CFO and Board Audit committee. The risk assessment

[1] Moxnes is employed in Hydro and represents the employees through the Central Cooperative Council. We believe that such reliance does not adversely affect, in any material way, the ability of the audit committee to act independently or to satisfy the other requirements.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 545 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

is dynamic and updated continuously as changes in risk factors are identified. A set of control activities has been designed and implemented at multiple levels within the organization to mitigate risks in accordance with HFRR. Control design is considered effective when the inherent risks identified in the HFRR process are addressed and mitigated by one, or more, controls. This includes a mix of implemented controls related to IT and application controls (ITGC), process level controls, review controls, and entity-level controls. Remedial actions are taken if risks are not fully mitigated, and such remedial actions might be implementation of new controls, redesign of current controls and/or exclusion of obsolete controls from the ICFR design.

Monitoring the appropriateness of ICFR control design and operational effectiveness occurs through a combination of self-assessments, testing of controls according to a global monitoring plan, and evaluation of deficiencies identified through the financial reporting process.

Hydro's disclosure committee assists the President & CEO and the CFO in ensuring fairness, accuracy, completeness, and timeliness of Hydro's public reports and disclosures. The disclosure committee is also an integral component of Hydro's disclosure controls and procedures and assesses Hydro's effectiveness, identifies deficiencies and compliance initiatives pertaining to ICFR. The disclosure committee reports quarterly a summary of its activities to the board audit committee. Through reporting from the disclosure committee, the audit committee takes an active role in ensuring the functioning of the ICFR framework. The Board of Directors meets regularly with the external auditor without members of the corporate management present.

10.2 Enterprise Risk Management

A review of Hydro's major risks can be found in the section Enterprise risk management in Hydro. More information about Hydro's corporate directives can be found at Hydro.com/principles.

11. Remuneration of the Board of Directors

The shareholder elected board members perform no duties for the company other than their board duties.

Remuneration to the Board is determined by general meeting of shareholders, based on the recommendation of the nomination committee. The nomination committee recommends compensation with the intention that it should reflect the board's responsibility competence and time commitment as well as the company's complexity and global activities compared with the general level of directors' fees in Norway. Remuneration of the Board is based neither on performance nor on shares or share options.

References: All aspects of remuneration of the Board of Directors are described in the Management remuneration report. See also Hydro's Articles of association.

12. Remuneration of the executive management

The Board of Directors has established a remuneration policy for remuneration of members of the executive management. The remuneration policy states that Hydro shall pay members of the executive management a compensation package that is competitive, but not market leading, and in line with good industry standards locally.

Where appropriate, compensation packages should also include a performance-based component. The performance-based incentive schemes shall support Hydro's business strategy and long-term interests and shall also contribute to ensuring that the company is run in a sustainable manner. Performance based compensation has been capped in accordance with the Norwegian government's guidelines on executive remuneration.

The company's long-term incentive program is share based with a lock-in period of three years. Hydro has no share option scheme.

The remuneration policy was first approved by the shareholders at the Annual General Meeting in 2021. A revised policy was approved by the Annual General Meeting on May 10, 2022. The policy is available on Hydro's website. A management remuneration report for 2023 will be presented to the Annual General Meeting in 2024 for an advisory vote.

References: Hydro's remuneration policy is available on Hydro.com. All aspects of remuneration of management are described in the Management remuneration report. The employee share purchase plan is described in Note 9.2 Employee remuneration to the financial statement.

13. Information and communication

Hydro's corporate culture embodies the principles of transparency and respect for others. Our ability to operate efficiently in the Norwegian market and internationally requires consistent and professional communication. Hydro therefore adheres to the principles of transparency, honesty and accountability when interacting with our stakeholders.

Hydro has established a global directive for accounting and financial reporting. Our principles for sustainability reporting are presented in General information section of the sustainability statement. Our approach to reporting is based on transparency and consideration of the requirement for equal treatment of all players in the securities market. This also pertains to contact with shareholders outside of the general meetings of shareholders.

Shareholder information is available on Hydro.com. Notice of general meeting of shareholders is sent directly to shareholders with known addresses unless they have consented to receive these documents electronically. All information sent to the shareholders is made available on Hydro.com when distributed. Presentation of the quarterly reports as well as the annual general meeting are simultaneously broadcasted through webcasts. All relevant information is sent to the Oslo Stock Exchange electronically for public storage.

Hydro has emergency plans in place at the relevant levels in the organization. These plans are exercised regularly. Rules for who can speak on behalf of the company are regulated through Hydro's Code of Conduct.

References: A financial calendar is available in Hydro's annual reports and at Hydro.com/investor where also more information about webcasts and the Hydro share can be found, including key legal information for shareholders in Norsk Hydro ASA. Hydro's code of conduct is available on Hydro.com/principles.

14. Takeovers

The Board of Directors will handle takeover bids in accordance with Norwegian law and the Norwegian code of practice for corporate governance. There are no defense mechanisms against acquisition offers in the company's articles of association or in any underlying steering document. We have not implemented any measures to limit the opportunity to acquire shares in the company. See also Item 5.

Deviations: See the first page of this section.

15. Auditor

The external auditor annually presents the main features of the audit plan to the audit committee.

The external auditor participates in all meetings of the audit committee. The minutes from these meetings are distributed to all board directors. This practice is in line with the EU audit directive. Each year the auditor presents the main elements of the audit, including uncorrected audit misstatements and internal control weaknesses.

The external auditor meets with the Board of Directors when the company's annual financial statements are approved. In the meeting,

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 546 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

the auditor provides an overview over the main elements of the audit, identified weaknesses in and suggestions for improvements to Hydro's internal controls. The Board of Directors holds meetings with the external auditor without members of the corporate management present.

Hydro places importance on independence and has clear guidelines regarding the use of services from external auditors in accordance with the EU Audit reform and IESBA independence rules. All services from the external auditor, including non-audit services, are subject to pre-approval as defined by the audit committee. The pre-approval process for non-audit services ensure that no services prohibited by law is delivered to Hydro or any controlled subsidiaries. The external auditor provides the audit committee with an annual written confirmation of independence, and a summary of all non-audit services provided to Hydro during the year.

Remuneration of the auditor is stated in the Annual Report. It is also included as a separate agenda item to be approved by the Annual General Meeting. In 2020, the annual general meeting chose to retain KPMG as external auditor for the group, in accordance with a tender process. KPMG has been the auditor for Hydro since 2010. Lead Audit Partner has been part of the audit team since 2017. The lead Audit partner rotates every 7 years.

References: See Note 10.4 Auditor's remuneration to the consolidated financial statements.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 547 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Production capacity and volumes

Production capacity Hydro Energy

Power station area	Power Plants	Hydro Equity Share (TWh)[1)]	Hydro Operated (TWh)	Ownership	Key characteristics
Telemark	Tinn: Frøystul, Vemork, Såheim, Moflåt, Mæl og Svelgfoss. Vennesla: Vigelandsfoss.	3.7	3.9	100 % ownership, except for Svelgfoss (70,8 % ownership and 100 % operator).	Reservoir-based Hydropower, except Vigelandsfoss which is run-of-river. No reversion except for Frøystul 50 % 2044, Moflåt and Mæl 2049. Total catchment area 4 094 km2.
Sogn	Fortun: Skagen, Herva og Fivlemyr. Årdal: Tyin, Holsbru og Mannsberg	3.2	3.2	100 % ownership	Reservoir-based Hydropower. Concession expiration Tyin 2051 and Fortun 2057. Total catchment area 803 km2.
Røldal-Suldal	Suldal 1, Suldal 2, Røldal, Novle, Kvanndal, Svandalsflona, Vasstøl, Middyr og Midtlæger	0.8	3.3	Ownership through Lyse Kraft DA	Reservoir-based Hydropower. No reversion following the Lyse Kraft DA transaction. Total catchment area 793 km2. Hydro owns 24.37 % of Lyse Kraft DA.
Stavanger	Lyse plants: Lysebotn 2, Tjodan, Førli, Maudal, Breiava, Oltedal, Oltesvik, Hjelmeland, Sviland, Hetland og Hauskje. Sira-Kvina 7 anlegg og Ulla-Førre 4 anlegg	1.6	2.6	25.6 % ownership through Lyse Kraft DA	Reservoir-based Hydropower. No reversion. Lyse Kraft DA holds part ownership in Sira-Kvina (41 %) and Ulla-Førre (18 %).
Skafså	Åmdal, Osen, Skree og Gausbu	0.1	0	33 % ownership	Hydropower. No reversion.
Tonstad	Tonstad wind farm	0	0.7	No ownership	Wind power. Operatorship, commercial handling and PPA-offtake from Hydro
Total		**9.4**	**13.7**		

1) Normal capasity

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 548 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Production capacity Hydro Aluminium Metal

Plant	Country	Employees (per Dec.31)	Electrolysis capacity (000 mt) [1]	Casthouse capacity (000 mt)	Main products	Key characteristics
Karmøy	Norway	546	274	320	extrusion ingot, wire rod	Two prebake lines. R&D center.
Årdal	Norway	543	203	300	sheet ingot, foundry alloys	Two prebake lines. Technology and competence center. Substantial anode production.
Sunndal	Norway	674	428	525	extrusion ingot, foundry alloys	Two prebake lines. R&D center metalurgy and casting. Largest plant in Western Europe.
Høyanger	Norway	182	67	120	sheet ingot	One prebake line.
Husnes	Norway	361	199	220	extrusion ingot	Two prebake lines.
Slovalco (55.3%)	Slovakia	195[3]	175[2] (100% basis)	250 (100% basis) 75 (2023)[2],100 (2024)[2]	extrusion ingot, foundry alloys	Joint venture with Penta (Slovakia). One prebake line.
Tomago (12.4%)	Australia	1001	74	75	standard ingot, extrusion ingot	Joint venture with RTA and GAF. Long term power contract expiring in 2028. Largest producer in Australia. Three prebake lines.
Qatalum (50%)	Qatar	999	325	340	extrusion ingot, foundry alloys	Joint venture with Qatar Petroleum. 40 year gas supply contract expiring in 2049. Is a first quartile smelter on the global cost curve. Among the world's lowest cost smelters. Two prebake lines.
Alouette (20 %)	Canada	1008	128	150	standard ingot	Joint venture with RTA, AMAG and IQ/Marubeni. Long term power contract expiring end of 2029. Is a first quartile smelter on the global cost curve. Largest producer in North America. Two prebake lines.
Albras (51 %)	Brazil	1,297	460 (100% basis)	460 (100% basis)	standard ingot, foundry alloys, sale of liquid	Joint venture with NAAC. Long term power contract expiring end of 2024. Largest producer in South America. Four prebake lines.

1) Production and casthouse capacity for part-owned companies represents our proportional share. Slovalco and Albras are fully consolidated in terms of volumes and financial results.
2) Electrolysis production curtailed to 5% of capacity in Aug 2022. Complete closure in Feb 2023. Casthouse to remain operational, with lower capacity due to the electrolysis curtailment.
3) Manning reduced following curtailment

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 549 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Primary aluminium and casthouse production (kmt)

		Primary aluminium		Casthouse production	
Primary aluminium and casthouse	**Location**	2023	2022	2023	2022
Albras	Brazil	450	405	372	332
Karmøy	Norway	208	247	189	224
Årdal	Norway	192	203	207	223
Sunndal	Norway	428	426	458	452
Høyanger	Norway	67	67	92	98
Husnes	Norway	150	186	159	185
Slovalco	Slovakia	-	72	56	121
Tomago (12.4 %)	Australia	73	73	73	72
Qatalum (50 %)	Qatar	322	319	335	333
Alouette (20 %)	Canada	127	126	126	126
Technology	Norway	13	13		
Total production Primary Aluminium		**2,030**	**2,137**	**2,067**	**2,166**

For more production volumes see note E5.3 resource outflows - product and materials.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 550 av 556

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Task force on climate-related financial disclosures (TCFD) index

Governance: Disclose the organization's governance around climate-related risks and opportunities

a) Describe the board's oversight of climate-related risks and opportunities. See:

- Risk review
- Our business
- Our performance

Strategy: Disclose the actual and potential impacts of climate-related risks and opportunities on the organization's businesses, strategy, and financial planning where such information is material

a) Describe the climate-related risks and opportunities the organization has identified over the short, medium, and long term. See:

- Risk review
- Climate change

b) Describe the impact of climate-related risks and opportunities on the organization's businesses, strategy, and financial planning. See:

- Risk review
- Climate change

c) Describe the resilience of the organization's strategy, taking into consideration different climate-related scenarios, including a 2°C or lower scenario. See:

- Climate change

Risk management: Disclose how the organization identifies, assesses, and manages climate-related risks

a) Describe the organization's processes for identifying and assessing climate-related risks. See:

- Climate change

b) Describe the organization's processes for managing climate-related risks. See:

- Climate change

c) Describe how processes for identifying, assessing, and managing climate-related risks are integrated into the organizations' overall risk management. See:

- Risk review

Metric and targets: Disclose the metrics and targets used to assess and manage relevant climate-related risks and opportunities where such information is material

a) Disclose the metrics used by the organization to assess climate-related risks and opportunities in line with its strategy and risk management process. See:

- General information
- Climate change
- Water resources
- Biodiversity and ecosystems
- Resources use and circular economy

b) Disclose Scope 1, Scope 2, and, if appropriate, Scope 3 greenhouse gas (GHG) emissions, and the related risks. See:

- Note E1 on Climate change

c) Describe the targets used by the organization to manage climate-related risks and opportunities and performance against targets. See:

- Our performance
- Climate change

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 551 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Sustainable Development Goals (SDG) index



End poverty in all its forms everywhere

Target: 1.2, 1.4 and 1.5

See the Own workforce and Workers in the value chain chapters for information about Hydro's initiatives to promote a living wage for workers in Hydro and in Hydro's value chain.

See the Affected communities chapter for more information about Hydro's support for local initiatives that enable economic development, skills and job development.

See the Country-by-Country report in the Appendix for more information about Hydro's tax contributions in different jurisdictions.



End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture

Target: 2.4 and 2.5

See the Affected communities chapter for more information about Hydro's support for local initiatives that enable economic development, skills and job development, including projects related to agriculture.

See the Biodiversity and ecosystems chapter for information on Hydro's initiatives to minimize negative impact on nature and biodiversity.



Ensure healthy lives and promote wellbeing for all at all ages

Target: 3.5 and 3.9

See the Own workforce chapter for information about Hydro's initiatives to promote mental health and wellbeing and to manage risks related to communicable diseases.

See the Pollution chapter and Legacy impact chapter for more information about our initiatives to reduce pollution and contamination that could be a threat to public health.



Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all

Target: 4.4, 4.6 and 4.7

See the Affected communities chapter for more information about Hydro's support for local initiatives that enable learning and skills development, including our education and skills development targets

See the Own workforce chapter for information about our people strategy and initiative to support learning and leadership development.



Achieve gender equality and empower all women and girls

Target: 5.1, 5.2 and 5.5

See the Own workforce chapter for information about our people strategy, including initiatives to promote diversity, inclusion and belonging, promoting gender equality and female leaders, and ending discrimination of all forms.

See the Human rights chapter for information about initiatives to safeguard human rights, including those related to equality and safety.



Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all

Target: 6.3, 6.4 and 6.5

See the Pollution and Legacy impact chapters for information about our initiatives to reduce pollution and contamination that could have a negative impact on waterways and water sources.

The Water resource chapter also includes our water use statistics and a description of our strategy to promote responsible water use and water use efficiency and initiatives to restore and protect rivers and waterways in our hydropower operations.

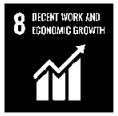


Ensure access to affordable, reliable, sustainable, and modern energy for all

Target: 7.2 and 7.3

See the Our business chapter for information about Hydro's renewable power production and new energy solutions.

See the Climate change chapter for information about our initiatives and collaborations aiming to increase the use of renewable power as a share of total power consumption in our value chain.



Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all

Target: 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7 and 8.8

See the Human rights, Own workforce and Workers in the value chain for information about Hydro's initiatives to promote a living wage for workers in Hydro and in Hydro's value chain and to promote decent work and protection of human rights for all.

See the Own workforce chapter for information about Hydro's occupational health and safety initiatives. The Affected communities chapter contains information about our initiatives to support local growth, learning opportunities and training.

The Country-by-Country report in in the appendix provides transparent reporting on our tax and value creation in different jurisdictions.

See the Resource use and circular economy chapters for information on initiatives that contribute towards resource efficiency in production and decoupling of economic growth from environmental degradation.



Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation

Target: 9.4 and 9.5

The Climate change and Resource use and circular economy chapters provide information on Hydro's initiatives to make our industry more resource efficient and environmentally sound.

The Resource use and circular economy and Biodiversity and ecosystems chapters describes our initiatives and collaborations aimed at enhancing research and developing more efficient and environmentally sound industrial processes.

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 552 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271



Reduce inequality within and among countries

Target: 10.1, 10.2, 10.3 and 10.4

See the Own workforce and Workers in the value chain chapters for information about Hydro's initiatives to promote a living wage for workers in Hydro and in Hydro's value chain. Affected communities chapter also describes our contributions to socio-economic development.

The Own workforce chapter describes our work to promote inclusion, equal opportunity and equality, and to eliminate discrimination.



Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient, and sustainable

Target: 11.5

The Own workforce chapter describe our work to promote resilience and prepare for emergencies and disasters

The Legacy impact chapter describe our work to prevent disasters and contribute to public safety, in relation to the management of tailings produced by the mining process or the bauxite residue produced by the alumina refining process.



Ensure sustainable consumption and production patterns

Target: 12.2, 12.4, 12.5, 12.6 and 12.7

See the Resource use and circular economy chapter for information about Hydro's initiatives to promote recycling and more circular solutions in our value chain and how we manage waste.

See the Pollution chapter for information about how we reduce emissions to air, water and soil.

The Workers in the value chain chapter describes our focus on sustainability in Hydro's procurement practices.



Take urgent action to combat climate change and its impacts

Target: 13.1, 13.2 and 13.3

See the Climate change chapter for information about Hydro's strategy and initiatives to reduce greenhouse gas emissions, our research and initiatives to develop technologies that enable greenhouse gas emissions reductions in our value chain and information on how we work to evaluate and address exposure to climate change related risks.



Conserve and sustainably use the oceans, seas, and marine resources for sustainable development

Target: 14.1

See the Pollution chapter for information about how we work to reduce emissions to air, water and soil.

See the Legacy impact chapter for information on how we manage the impact of our industrial legacy and assets on the ocean and other ecosystems.



Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss

Target: 15.1, 15.2, 15.5 and 15.9

See the Biodiversity and ecosystems chapter for information on our land and forest restoration initiatives and how we manage our impact on nature and biodiversity.

See the Legacy impact chapter for information on how we manage the impact of our industrial legacy and assets on the land, water, and related ecosystems.



Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels

Target: 16.1, 16.2, 16.3 and 16.5

See the Human rights, Own workforce and Workers in the value chain chapters for information about Hydro's initiatives to safeguard human rights and reduce risk of abuse, exploitation, and discrimination in Hydro and in Hydro's value chain.

See the Business conduct chapter for information about our commitment to ethical business practices, compliance with applicable laws and regulations, including anti-corruption.



Strengthen the means of implementation and revitalize the global partnership for sustainable development

Target: 17.1, 17.3, 17.14 and 17.17

The Country-by-Country report in the appendix provides transparent reporting on our tax and value creation in different jurisdictions.

See the Affected communities chapter for more information about Hydro's support for local initiatives that enable economic development, skills and job development.

See the Business conduct chapter for information about our public affairs and lobbying efforts, including our positions on sustainability related topics such as carbon pricing and energy markets, and our R&D partnerships

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 553 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Hydro 2030 profitability roadmap assumptions

Indicative 2030 potential RoaCE and EBITDA scenarios shown in the Hydro 2030 profitability roadmap section in Our ambitions are based on simplified assumptions and a sensitivity analysis based on the financial result as of Q3 2023 last twelve months adjusted for market prices, foreign currency rates and other short-term effects impacting the period's result. The actual earnings, cash flows and returns will be affected by other factors not included in the scenarios, including, but not limited to production volumes, other raw material prices, downstream margin developments, premiums, inflation, other foreign currency rates, depreciation, taxes, investments, interest expense, competitors' cost positions and other. The external market scenario is mainly based on CRU price and premium assumptions and S&P Global foreign currency rate assumptions, with certain adjustments. These assumptions are republished under license from CRU International Ltd. and S&P Global.

Assumptions used in scenarios	Q3 2023 LTM	Last 5 year average	Forward, real 2023	External market scenario, real 2023
LME, USD/mt	2,240	2,180	2,300	2,560
Realized premium, USD/mt	490	430	380	570
PAX, USD/mt	350	330	340	380
Caustic soda, USD/mt	650	430	320	410
Coal, USD/mt	150	130	100	100
Pitch, EUR/mt	1,260	840	970	920
Pet coke, USD/mt	610	450	470	500
NO2, NOK/MWh	1,150	840	650	650
Nordic system, NOK/MWh	850	620	400	400
USDNOK	10.41	9.28	10.38	8.15
EURNOK	11.11	10.35	12.25	9.58
BRLNOK	2.06	1.93	2.15	1.47

© Hydro 2024

03.08.2025 kl 08:18 Brønnøysundregistrene Side 554 av 556
Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 914778271

Cautionary note

Certain statements included in this announcement contain forward-looking information, including, without limitation, information relating to (a) forecasts, projections and estimates, (b) statements of Hydro management concerning plans, objectives and strategies, such as planned expansions, investments, divestments, curtailments or other projects, (c) targeted production volumes and costs, capacities or rates, start-up costs, cost reductions and profit objectives, (d) various expectations about future developments in Hydro's markets, particularly prices, supply and demand and competition, (e) results of operations, (f) margins, (g) growth rates, (h) risk management, and (i) qualified statements such as "expected", "scheduled", "targeted", "planned", "proposed", "intended" or similar.

Although we believe that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, these forward-looking statements are based on a number of assumptions and forecasts that, by their nature, involve risk and uncertainty. Various factors could cause our actual results to differ materially from those projected in a forward-looking statement or affect the extent to which a particular projection is realized. Factors that could cause these differences include, but are not limited to: our continued ability to reposition and restructure our upstream and downstream businesses; changes in availability and cost of energy and raw materials; global supply and demand for aluminium and aluminium products; world economic growth, including rates of inflation and industrial production; changes in the relative value of currencies and the value of commodity contracts; trends in Hydro's key markets and competition; and legislative, regulatory and political factors.

No assurance can be given that such expectations will prove to have been correct. Hydro disclaims any obligation to update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise.

© Hydro 2024

Hydro is a leading aluminium and renewable energy company committed to a sustainable future. Our purpose is to create more viable societies by developing natural resources into products and solutions in innovative and efficient ways.

Norsk Hydro ASA
NO-0240 Oslo
Norway

T +47 22 53 81 00
www.hydro.com

© Hydro 2024