



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 915 251 293 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | RAMBØLL NORGE AS |
| Forretningsadresse: | Harbitzalléen 5 0275 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2023 - 31.12.2023 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|-----|
| Morselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Nei |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|--------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Rune Steinmo |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 09.04.2024 |

Grunnlag for avgivelse

| |
|--|
| År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert |
| År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023 |

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Driftsinntekter | 1,2 | 2 269 408 000 | 2 286 630 000 |
| Annen driftsinntekt | | 2 471 000 | 501 000 |
| Underleverandør, kostnader og utlegg | | -294 125 000 | -220 234 000 |
| Sum inntekter | 1,2 | 1 977 754 000 | 2 066 897 000 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 3,4 | 1 447 966 000 | 1 502 243 000 |
| Avskrivning | 5,6 | 33 352 000 | 32 940 000 |
| Annen driftskostnad | 2,3 | 393 677 000 | 377 868 000 |
| Sum kostnader | | 1 874 995 000 | 1 913 051 000 |
| Driftsresultat | | 102 759 000 | 153 846 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt fra investering i felles kontrollert virksomhet | | 18 000 | 26 000 |
| Annen renteinntekt | | 15 499 000 | 5 960 000 |
| Annen finansinntekt | | 6 851 000 | 11 340 000 |
| Sum finansinntekter | | 22 368 000 | 17 326 000 |
| Annen rentekostnad | | 272 000 | 307 000 |
| Annen finanskostnad | | 8 452 000 | 5 819 000 |
| Sum finanskostnader | | 8 724 000 | 6 126 000 |
| Netto finans | 7 | 13 644 000 | 11 200 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 116 403 000 | 165 046 000 |
| Skattekostnad på resultat | 8 | 27 076 000 | 34 045 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 89 327 000 | 131 001 000 |
| Årsresultat | | 89 327 000 | 131 001 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | | 121 000 000 | 104 800 000 |
| Avsatt til annen egenkapital | | | 25 369 000 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------------|--------------------|
| Overført fra annen egenkapital | | -31 672 000 | |
| Sum overføringer og disponeringer | 9 | 89 328 000 | 130 169 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Goodwill | 5 | 14 873 000 | 19 063 000 |
| Utsatt skattefordel | 8 | 25 318 000 | 25 099 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 40 191 000 | 44 162 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | | 2 713 000 | 2 743 000 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l. | | 64 666 000 | 65 256 000 |
| Driftsmidler ikke tatt i bruk | | | 1 190 000 |
| Sum varige driftsmidler | 6 | 67 379 000 | 69 189 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 10 | 61 432 000 | 12 000 000 |
| Investering i aksjer og eiendeler | 11 | 880 000 | 880 000 |
| Obligasjoner og andre fordringer | 12 | 682 000 | 680 000 |
| Investering i felles kontrollert virksomhet | 11 | 304 000 | 286 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 63 298 000 | 13 846 000 |
| Sum anleggsmidler | | 170 868 000 | 127 197 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 13,14 | 353 927 000 | 316 184 000 |
| Opptjent , ikke fakturert | | 214 193 000 | 198 220 000 |
| Fordringer på selskap i samme konsern | 14 | 512 318 000 | 634 841 000 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 79 187 000 | 16 221 000 |
| Sum fordringer | | 1 159 625 000 | 1 165 466 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 12 | 821 000 | 821 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 821 000 | 821 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|----------------------|------|----------------------|----------------------|
| Sum omløpsmidler | | 1 160 446 000 | 1 166 287 000 |
| SUM EIENDELER | | 1 331 314 000 | 1 293 484 000 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Aksjekapital (40 000 aksjer á kr 100) | 9,15 | 4 000 000 | 4 000 000 |
| Overkurs | | 708 000 | 708 000 |
| Annen innskutt egenkapital | | 22 768 000 | 22 768 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 27 476 000 | 27 476 000 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Fond for vurderingsforskjeller | | 100 000 | 100 000 |
| Annen egenkapital | | 342 217 000 | 373 889 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 342 317 000 | 373 989 000 |

| | | | |
|------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Sum egenkapital | 9,15 | 369 793 000 | 401 465 000 |
|------------------------|------|--------------------|--------------------|

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|--|--|------------------|------------------|
| Pensjonsforpliktelser | | 1 269 000 | 1 193 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 1 269 000 | 1 193 000 |

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|
| Sum langsiktig gjeld | | 1 269 000 | 1 193 000 |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Leverandørgjeld | 14 | 143 204 000 | 79 881 000 |
| Betalbar skatt | 8 | 24 802 000 | 31 837 000 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 206 861 000 | 200 331 000 |
| Utbytte | 9,14 | 121 000 000 | 104 800 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 462 380 000 | 473 978 000 |
| Gjeld til foretak i samme konsern | 14 | 2 005 000 | |
| Sum kortsiktig gjeld | | 960 252 000 | 890 827 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Sum gjeld | | 961 521 000 | 892 020 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 1 331 314 000 | 1 293 485 000 |



Til generalforsamlingen i Rambøll Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Rambøll Norge AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 9. april 2024

PricewaterhouseCoopers AS

Gorm F. Nymark
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

| Name | Method | Date |
|--------------------|---------------|------------------|
| Nymark, Gorm Frode | BANKID_MOBILE | 2024-05-15 13:33 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



RAMBØLL

STYRETS ÅRSBERETNING 2023

RAMBØLL NORGE AS
ORG.NR. NO 915 251 293 MVA

Virksomheten

Rambøll Norge AS er en samfunnsrådgiver som tilbyr tverrfaglige rådgivingstjenester innen bygg, samferdsel og byutvikling, miljø, energi og vann. Vi er et av Norges ledende rådgiverfirmaer, og har 1340 ansatte per 31.12.2023 fordelt på 15 lokale kontorer. Selskapets hovedkontor ligger på Skøyen i Oslo. Med vår flerfaglige kompetanse leverer vi helhetlige løsninger til det beste både for kundene og for samfunnet.

Rambøll Norge AS er et heleid datterselskap av Rambøll Group A/S, som har et sterkt etisk fundament med røtter tilbake til selskapets grunnleggere. Det nå globale selskapet ble startet i 1945 av de danske ingeniørene Børge Johannes Rambøll og Johan Georg Hannemann, som begge var forut for sin tid når det kom til etisk forretningsdrift. Deres filosofi preger firmaet og vår drift også i dag, og dette er bakgrunnen til at Rambøll-gruppen er eid av en stiftelse. Denne stiftelsen er dermed også indirekte eier av Rambøll Norge AS.

Kvalitet og bærekraft

Rambøll har et velfungerende ledelsessystem som omfatter kvalitet, helse og arbeidsmiljø, miljø, bærekraft og sikkerhet. Systemet gjenspeiler vårt ønske om å levere kvalitet og bærekraft i alle våre prosjekter, og et godt og trygt arbeidsmiljø. Vårt ledelsessystem er ISO-sertifisert innen kvalitet, arbeidsmiljø og ytre miljø. I tillegg ble Rambøll Norge som første norske virksomhet, og første rådgivende ingeniørvirksomhet i verden, sertifisert etter FNs 17 bærekraftsmål i 2020. Sertifiseringen er senere gjentatt, sist i september 2023. Sertifiseringen har verifisert at bærekraftsmålene er integrert i handlingsplaner, aktiviteter og arbeidsprosesser. Som rådgiver er det vårt utgangspunkt at vi alltid skal synliggjøre og foreslå bærekraftige løsninger for våre kunder. Slik bidrar vi aktivt til at våre kunder og samarbeidspartnere når sine og samfunnets bærekraftsmål. Rambølls fokus på kvalitet og bærekraft, samt våre sertifiseringer, gir kunden trygghet for at myndighetskrav og egne krav blir ivaretatt.

Alle avvik og hendelser knyttet til kvalitet og miljø skal rapporteres inn i vårt avvikssystem. Selskapets virksomhet forurenser i liten grad det ytre miljø

Organisasjon, personale og arbeidsmiljø

Vårt produkt er våre medarbeideres faglige ekspertise. Rambøll har sterkt fokus på at våre ansatte får utvikle seg faglig, ha utfordrende og spennende arbeidsoppgaver og et godt sosialt miljø. Selskapet satser aktivt på kompetanseutvikling og på å bygge sterke fagmiljøer. Det siste tiåret har vi vært helt i toppsjiktet som en attraktiv arbeidsgiver for både studenter og yrkesaktive innenfor våre fagfelt.

2023 ble et utfordrende år. En kombinasjon av redusert ordreinngang og kansellering av signerte kontrakter medførte en reduksjon i selskapets ordrerreserve gjennom året, og selskap ble nødt til å



RAMBOLL

nedjustere selskapets totale kapasitet. En kapasitetsjustering på cirka 150 årsverk ble oppnådd gjennom en strengere ansettelsespolitikk samt via en nedbemanning.

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Sykefraværet var 4,3% i 2023 og 4,7% i 2022 av total arbeidstid. Det ble i 2023 registrert 2 fraværsskade og vi har hatt en skade med medisinsk behandling. Alle helse- og sikkerhetshendelser og observasjoner behandles i Rambølls globale HMS-rapporteringssystem EHS-Insight. Dette bidrar til å sikre at systematisk risikoreduksjon og læring på tvers i organisasjonen.

Rambøll har strenge krav til likebehandling av alle, og vi har forpliktet oss til å opptre i tråd med den internasjonale Menneskerettighetserklæringen. Gjennom våre standard kontraktsvilkår og retningslinjer stiller vi også krav til at våre leverandører utfører sine tjenester på en etisk og etterrettelig måte. Vi rapporterer årlig til UN Global Compact, og vårt morselskaps årsrapport inkluderer en grundig beskrivelse av vårt arbeid for å fremme menneskerettigheter og rettferdige arbeidsvilkår. Rambøll kartla i 2021 risikoområder for menneskerettigheter og arbeidsforhold. Vi har en prosess for varsling og behandling av alle uønskede forhold, og vi jobber med å utvikle spesifikke veiledere og prosedyrer for menneskerettigheter i vår leverandørkjede. Åpenhetsloven har styrket våre rutiner, og 30. juni 2023 publiserte Rambøll Norge en oppdatert risikorapport etter OECDs retningslinjer. Resultatet av risikokartleggingen med tiltak og forbedringsområder er tilgjengelig på vår hjemmeside: www.ramboll.com/no-no/den-norske-apenhetsloven

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt, prioriteres personlige kvalifikasjoner. Det underrepresenterte kjønn vil bli oppfordret til å søke, og selskapet jobber for en hensiktsmessig og balansert kjønnsfordeling i alle stillingskategorier. Lønnsjusteringsprosessen følger fastlagte prinsipper som blant annet skal forhindre strukturelle forskjeller i lønn for kvinner og menn.

Selskapet har 41 kvinnelige ledere med personal- og resultatansvar. Dette tilsvarer 38 prosent av lederne i selskapet. Av selskapets medarbeidere er 36 prosent kvinner. Selskapets styre har for tiden to kvinner tilsvarende 33 prosent av styrets medlemmer. Ved ellers like kvalifikasjoner prioriteres kvinner ved nyansettelser. Av selskapets ansatte er 6 kvinner midlertidige ansatte og 14 menn midlertidige ansatte. 57 kvinnelige ansatte jobber deltid og 75 mannlige ansatte jobber deltid. Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon tatt i 2023 var for kvinner 41 uker og for menn 18 uker. De aller fleste ansatte som tar foreldrepermisjon, tar samlet sett ut full permisjon.

Selskapet har fokus på å tilrettelegge for mennesker med nedsatt funksjonsevne, ulik nasjonal opprinnelse, hudfarge, seksuell legning, religion eller livssyn når det gjelder rekruttering, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Selskapet har som målsetting å reflektere befolkningen i nærområdet der det har sin virksomhet. Selskapet har en livsfase politikk for å sikre balanse mellom jobb og fritid og hensynta at ansatte er i forskjellige livsfaser. Tiltak for å kunne legge til rette for dette er flex-tid, muligheter for hjemmekontor, ved barns sykdom kan timer tas fri til dette i stedet for å bruke en hel dag. Faglig og personlig utvikling er et viktig fokusområde for selskapet. Det er etablert et eget «Academy» som følger opp og tilbyr opplæring og kurs for ansatte.

Årsregnskapet 2023

Netto driftsinntekter utgjorde kr 1.978 millioner i 2023 mot kr 2.067 millioner i 2022. Dette representerer en reduksjon på 4,3%. Brutto driftsinntekter utgjorde kr 2.269 millioner i 2023 mot kr 2.287 millioner i 2022. Reduserte netto driftsinntekter skyldes to forhold; 1) overføring av arkitekt og



RAMBOLL

landskapsvirksomheten til eget datterselskap – Henning Larsen Architects AS i løpet av 2022 og 2) redusert aktivitetsnivå grunnet redusert etterspørsel.

Driftsresultat oppnådd i 2023 utgjør kr 102,8 millioner mot kr 153,8 millioner i 2022. Dette tilsvarer en netto driftsmargin i 2023 på 5,2% (7,4% i 2022). Redusert resultat og lavere margin skyldes lavere aktivitetsnivå, som har gitt en nedgang i faktureringsgrad samt restruktureringskostnader i forbindelse med nedbemanning.

Det er bokført skattekostnad på kr 27,1 millioner, og resultat etter skatt utgjør kr 89,3 millioner. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på kr 56,6 millioner.

Selskapets likviditetsbeholdning var kr 0,8 millioner per 31.12.2023. Videre hadde selskapet kr 512 millioner på en konsernkonto hvor Rambøll Group A/S er kontoeier. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer anses som god.

Selskapet vurderer likviditetsrisikoen som lav. Selskapet har en god kontantstrøm fra operasjonen, et betydelig innskudd på Rambølls konsernkonto-ordning og ytterligere trekkmuligheter via samme konsernkonto-ordning.

Selskapet har en allsidig og diversifisert prosjektportefølje. Selskapets kunder er både offentlige og private. Den private kundemassen består av store og anerkjente selskaper og mindre aktører innen en rekke bransjer. Kredittrisikoen er således spredt på ulike bransjer og et stort antall kunder. Kredittrisikoen anses generelt for å være relativt begrenset til tross for en utfordrende økonomisk situasjon for deler av næringslivet i Norge, kanskje spesielt innenfor bygg markedet.

Selskapet har ikke langsiktig gjeld. Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling god.

Selskapets egenkapitalandel per 31.12.23 var 27,8%, sammenlignet med 31,0% per 31.12.22.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelsen av regnskapet til Rambøll Norge AS. Når det gjelder avsetningsforhold og prisutvikling for de tjenester som inngår i selskapets virksomhet, kjenner styret ikke til noe som har betydning for bedømmelsen av selskapet ut over hva som fremgår av årsregnskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av Rambøll Norge AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Selskapet har en sunn økonomisk og finansiell stilling. Det er foretatt en grundig vurdering av selskapets samlede prosjektrisiko som er reflektert i årsregnskapet. Selskapet er i liten grad eksponert for valutarisiko, renterisiko eller likviditetsrisiko. Styret anser selskapets finansielle risiko som lav.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulig ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen er tegnet av Rambøll Group A/S, morselskap i Rambøll Gruppen.

Marked og framtidsutsikter

Selskapet har generelt opplevd en redusert etterspørsel etter våre tjenester i 2023. Denne situasjonen ser vi trolig fortsetter inn i 2024, spesielt innenfor bygg markedet drevet av situasjonen i norsk økonomi. Basert på gjennomførte tiltak i 2023 så står selskapet med en bedre balanse mellom kapasitet og



RAMBØLL

etterspørsel ved inngangen til 2024. Prosjektgjennomføring er i sin natur preget av estimater og usikkerhet. Risiko og muligheter i prosjektporteføljen håndteres systematisk gjennom selskapets standardiserte modell for prosjektgjennomføring. Selskapet møter således utfordringene og mulighetene vi står ovenfor ved aktiv styring av prosjektporteføljen, fortsatt effektivisering av interne prosesser samt tiltak for å forbedre ressursutnyttelsen.

Årets resultat

Styret foreslår følgende anvendelse av årets resultat:

| | | |
|----------------------------------|------|---------|
| Utbytte | TNOK | 121.000 |
| Overføring til annen egenkapital | TNOK | -31.672 |

Oslo, 09.04.2024
Styret i Rambøll Norge AS

Peter Heymann Andersen
Styreleder

Hege Mangen Michelsen Steen
Styremedlem

Michael Linde Simmelsgaard
Styremedlem

Mili Myrteza Terstena
Styremedlem

Marianne Sørensen Henriksen
Styremedlem

Sirwan Ghaderzadeh
Styremedlem

Arne Birkeland
Daglig leder



Årsberetning 2023, Rambøll Norge AS

Signers:

| Name | Method | Date |
|--------------------------------|---------------|------------------|
| Peter Heymann Andersen | MitID | 2024-04-14 17:06 |
| Michael Thorndahl Simmelsgaard | MitID | 2024-04-12 11:23 |
| Birkeland, Arne | BANKID | 2024-04-12 16:51 |
| Steen, Hege Mangen M | BANKID | 2024-04-15 10:24 |
| Ghaderzadeh, Sirwan | BANKID | 2024-04-23 13:18 |
| Marianne Sørensen Henriksen | MitID | 2024-04-15 08:56 |
| Terstena, Mili Myrteza | BANKID | 2024-04-12 11:39 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



Årsregnskap 2023

Rambøll Norge AS

Org.nr.:915 251 293



Rambøll Norge AS

RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

(alle tall i tusen)

| | Note | 2023 | 2022 |
|---|-------------|------------------|------------------|
| Driftsinntekter | 1, 2 | 2 269 408 | 2 286 630 |
| Annen driftsinntekt | | 2 471 | 501 |
| Underleverandører, kostnader og utlegg | | -294 125 | -220 234 |
| Netto driftsinntekter | 1, 2 | 1 977 755 | 2 066 897 |
| Lønnskostnad | 3, 4 | 1 447 966 | 1 502 243 |
| Avskrivning | 5, 6 | 33 352 | 32 940 |
| Annen driftskostnad | 2, 3 | 393 677 | 377 868 |
| Sum driftskostnad | | 1 874 995 | 1 913 052 |
| Driftsresultat | | 102 759 | 153 845 |
| Inntekt fra investering i felles kontrollert virksomhet | | 18 | 26 |
| Annen renteinntekt | | 15 499 | 5 960 |
| Annen finansinntekt | | 6 851 | 11 340 |
| Annen rentekostnad | | -272 | -307 |
| Annen finanskostnad | | -8 452 | -5 819 |
| Sum finansposter | 7 | 13 645 | 11 199 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 116 404 | 165 045 |
| Skattekostnad på resultat | 8 | 27 076 | 34 876 |
| Resultat | | 89 328 | 130 169 |
| Årsresultat | | 89 328 | 130 169 |
| Disponering (dekning) av årsresultatet | | | |
| Foreslått utbytte | | 121 000 | 104 800 |
| Avsatt til annen egenkapital | | 0 | 25 369 |
| Overført fra annen egenkapital | | 31 672 | 0 |
| Sum disponert (dekket) | 9 | 89 328 | 130 169 |



Rambøll Norge AS

BALANSE PR. 31.12.

(alle tall i tusen)

| | Note | 2023 | 2022 |
|--|----------|------------------|------------------|
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Goodwill | 5 | 14 873 | 19 063 |
| Utsatt skattefordel | 8 | 25 318 | 25 099 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 40 192 | 44 162 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsmidler ikke tatt i bruk | | 0 | 1 190 |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | | 2 713 | 2 743 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l. | | 64 666 | 65 256 |
| Sum varige driftsmidler | 6 | 67 379 | 69 189 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i datterselskap | 10 | 61 432 | 12 000 |
| Investeringer i felles kontrollert virksomhet | 11 | 304 | 286 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 11 | 880 | 880 |
| Obligasjoner og andre fordringer | 12 | 682 | 680 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 63 298 | 13 846 |
| Sum anleggsmidler | | 170 868 | 127 197 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 13, 14 | 353 927 | 316 184 |
| Opptjent, ikke fakturert | | 214 193 | 198 220 |
| Fordringer på selskap i samme konsern | 14 | 512 318 | 634 841 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 79 187 | 16 221 |
| Sum fordringer | | 1 159 625 | 1 165 466 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 12 | 821 | 821 |
| Sum omløpsmidler | | 1 160 446 | 1 166 287 |
| SUM EIENDELER | | 1 331 314 | 1 293 484 |



Rambøll Norge AS

BALANSE PR. 31.12.

(alle tall i tusen)

| | Note | 2023 | 2022 |
|--|--------------|------------------|------------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| EGENKAPITAL | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital (40 000 aksjer á kr 100) | 9, 15 | 4 000 | 4 000 |
| Overkurs | | 708 | 708 |
| Annen innskutt egenkapital | | 22 768 | 22 768 |
| Sum innskutt egenkapital | | 27 476 | 27 476 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Fond for vurderingsforskjeller | | 100 | 100 |
| Annen egenkapital | | 342 217 | 373 889 |
| Sum opptjent egenkapital | | 342 317 | 373 989 |
| Sum egenkapital | 9, 15 | 369 793 | 401 465 |
| GJELD | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Pensjonsforpliktelser | | 1 269 | 1 193 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 1 269 | 1 193 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 14 | 143 204 | 79 881 |
| Gjeld til foretak i samme konsern | 14 | 2 005 | 0 |
| Betalbar skatt | 8 | 24 802 | 31 837 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 206 861 | 200 331 |
| Utbytte | 9, 14 | 121 000 | 104 800 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 462 380 | 473 978 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 960 252 | 890 827 |
| Sum gjeld | | 961 521 | 892 019 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 1 331 314 | 1 293 484 |



Rambøll Norge AS

BALANSE PR. 31.12.

(alle tall i tusen)

Oslo, 09.04.2024
Styret i Rambøll Norge AS

Peter Heymann Andersen
Styreleder

Marianne Sørensen Henriksen
Styremedlem

Michael Linde Simmelsgaard
Styremedlem

Mili Myrteza Terstena
Styremedlem

Sirwan Ghaderzadeh
Styremedlem

Hege Mangen Michelsen Steen
Styremedlem

Arne Birkeland
Daglig leder



Rambøll Norge AS

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling

(alle tall i kr 1 000)

| | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|-----------------|----------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | 116 404 | 165 045 |
| Periodens betalte skatt | 8 | -32 397 | -27 967 |
| Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | 6 | -2 471 | -501 |
| Tap/gevinst ved salg av aksjer/andeler i andre foretak | 11 | 0 | -6 130 |
| Ordinære avskrivninger og nedskrivninger | 5, 6 | 33 352 | 32 940 |
| Endring i kundefordringer og leverandørgjeld | | 25 580 | 12 037 |
| Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger | 4 | 408 | -518 |
| Resultatandel fra investeringer | | | |
| Poster klassifisert som finansierings- og investeringsaktiviteter | | 0 | -3 060 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | | -84 254 | -83 627 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 56 623 | 88 219 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | 6 | 3 196 | 0 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 6 | -28 090 | -27 236 |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak | 11 | -20 | -12 000 |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og obligasjoner mv | | 0 | 6 900 |
| Endring i konsernkontoordning | 14 | 73 091 | -6 122 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 48 177 | -38 458 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Innbetaling av utbytte fra datterselskap | | 0 | 3 060 |
| Utbetalinger av utbytte | 9 | -104 800 | -52 000 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -104 800 | -48 940 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | | |
| | | 0 | 821 |
| Kontanter og kontantekvivalenter 01.01 | | 821 | 0 |
| Kontanter innfusjonerte selskaper | | 0 | 0 |
| Kontanter og kontantekvivalenter 31.12 | | 821 | 821 |



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er i kr 1 000 dersom ikke annet er opplyst.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i selskapet

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper. Investeringer med 50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som felles kontrollert virksomhet.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Regnskapsprinsipper for aksjer i felles kontrollert virksomhet

Felleskontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden. I resultatet innregnes den forholdsmessige andelen av resultatet for året med fradrag for avskrivninger av merverdi under posten "Inntekt fra investering i felles kontrollert virksomhet".

I balansen innregnes eierandelen under "Investering i felles kontrollert virksomhet" som den forholdsmessige eierandelen av virksomhetens regnskapsmessige indre verdi oppgjort med utgangspunktet i dagsverdien av de identifiserbare nettoeiendeler på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillegg for urealiserte konserninterne gevinster eller tap, og med tillegg av resterende verdi av merverdi og fradrag av en resterende mindreverdi.

Den samlede nettojusteringen av kapitalandelen i felles kontrollert virksomhet henlegges via overskuddsdisponeringen til "Fond for vurderingsforskjeller" under egenkapitalen. Reserven reduseres med utbytteordninger til morselskapet og reguleres med andre egenkapitalbevegelser i de felles kontrollerte virksomhetene.

Ved kjøp av felles kontrollert virksomhet oppgjøres på anskaffelsestidspunktet forskjellen mellom kostprisen og den regnskapsmessige indre verdi av den kjøpte virksomhet, etter at de enkelte eiendeler og forpliktelser er regulert til virkelig verdi. Resterende positive beløp innregnes under kapitalandeler i felles kontrollert virksomhet, og avskrives lineært over forventet levetid.

Prosjekter og inntekter

Prosjekter er vurdert iht. NRS 2 om anleggskontrakter. Honorarer inntektsføres etter hvert som de opptjenes. Opparbeidet, ikke fakturerte honorarer er medtatt i balansen under kundefordringer til avtalt pris. Fullføringsgraden beregnes basert på påløpte timer samt estimat på kostnader fra underleverandører. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, men til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til salg og kjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelse, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Garantiarbeider/reklamasjoner

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimert beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddspensjonsordning. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Omklassifisering i kontantstrøm

Selskapet er en del av konsernets konsernkontoordning. Tidligere år har selskapets konsernkontoordning blitt presentert under operasjonelle aktiviteter. Denne er reklassifisert og presenteres nå under investeringsaktiviteter. Sammenligningstallene er omarbeidet.



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 1 Driftsinntekter

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Salgsinntekter | 2 269 408 | 2 286 630 |
| Andre driftsinntekter | 2 471 | 501 |
| Sum | 2 271 879 | 2 287 131 |

| Fordeling på virksomhetsområder | 2023 | | 2022 | |
|---------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | Omsetning | Fordeling | Omsetning | Fordeling |
| Bygg | 1 047 510 | 46 % | 1 051 256 | 45 % |
| Samferdsel og byutvikling | 778 221 | 34 % | 726 851 | 32 % |
| Arkitektur | 0 | 0 % | 148 705 | 7 % |
| Energi | 76 718 | 3 % | 59 958 | 3 % |
| Helse og Miljø | 148 704 | 7 % | 135 912 | 6 % |
| Management Consulting | 0 | 0 % | 0 | 0 % |
| Vann | 218 255 | 10 % | 163 948 | 7 % |
| Sum | 2 269 408 | 100 % | 2 286 630 | 100 % |

Det geografiske hovedmarkedet er Norge.

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 13 og 14.

| Selskapets transaksjoner med nærstående parter: | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| a) Salg av varer og tjenester | | |
| Salg av tjenester: | | |
| Ingeniørtjenester og utleie av underkonsulent i oppdrag: | | |
| - Til søsterselskap | 71 881 | 42 878 |
| - Til datterselskap | 23 201 | 20 281 |
| Support- og FM tjenester til Rambøll Management Consulting AS | 9 020 | 7 887 |
| Support- og FM tjenester til Henning Larsen Architects AS | 32 505 | 13 869 |
| b) Kjøp av varer og tjenester | | |
| Kjøp av tjenester: | | |
| - Management fee Rambøll Gruppen A/S | 39 248 | 33 899 |
| - Marketing management fee Rambøll Danmark A/S | 23 329 | 19 593 |
| - Marketing management fee Henning Larsen Architects A/S | - | 5 165 |
| - Shared support cost fra Rambøll Danmark A/S | 112 571 | 109 659 |
| - Shared support cost fra Rambøll India Private Limited | 8 987 | 8 145 |
| - Shared support cost fra Rambøllgruppen A/S | 6 467 | 6 378 |
| - Shared support cost fra Rambøll UK Ltd | 4 437 | 3 518 |
| Ingeniørtjenester og utleie av underkonsulent i oppdrag: | | |
| - Fra søsterselskap | 64 539 | 48 475 |
| - Fra datterselskap | 118 212 | 55 724 |



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

| Lønnskostnader | 2023 | 2022 |
|--------------------|------------------|------------------|
| Lønninger | 1 167 486 | 1 224 115 |
| Arbeidsgiveravgift | 178 809 | 174 231 |
| Pensjonskostnader | 73 967 | 74 416 |
| Andre ytelser | 27 704 | 29 482 |
| Sum | 1 447 966 | 1 502 243 |

Sysselsatte årsverk i regnskapsåret 1 310 1 540

| Ytelser til styret og daglig leder | Daglig leder | Styret |
|------------------------------------|--------------|--------|
| Lønn (i tusen) | 3 874 | 5 317 |
| Pensjonsutgifter (i tusen) | 130 | 324 |
| Annen godtgjørelse (i tusen) | 325 | 69 |

Daglig leder får ikke utbetalt lønn eller annen godtgjørelse fra datterselskap.

Ytelser til styret er ytelser styremedlemmene har mottatt i form av sitt arbeide. Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2023.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående.

Daglig leder har en todelt bonusordning; hoveddelen beregnes på bakgrunn av driftsresultat, vekst og kapitalbinding i Rambøll Norge AS. Del to av bonusen baseres på det samlede resultatet til Rambøll-gruppen. Styrets leder har ingen bonusordning i Rambøll Norge.

| Kostnadsført godtgjørelse til revisor | 2023 | 2022 |
|--|------------|------------|
| Lovpålagt revisjon | 587 | 562 |
| Andre attestasjonstjenester | 25 | 40 |
| Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer) | 75 | 80 |
| Andre tjenester utenfor revisjon | 0 | 40 |
| Juridisk bistand (inkl. teknisk bistad med årsregnskap) | 68 | 70 |
| Sum | 755 | 792 |



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 4 Pensjoner

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 1 310 personer. Samtlige ansatte er med i en kollektiv pensjonsordning. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsforpliktelse per 31.12 er kr 488 (i tusen).

| Netto pensjonskostnad | 2023 | 2022 |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Netto pensjonskostnad | 73 967 | 74 416 |

Note 5 Goodwill

| | Goodwill |
|---|-----------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 51 348 |
| Tilgang | 0 |
| Avgang | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 51 348 |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01. | 32 285 |
| Akkumulerte avskrivninger på avgang | 0 |
| Årets avskrivninger | 4 190 |
| Akkumulerte nedskrivninger på avgang | 0 |
| Årets nedskrivning | 0 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | 36 475 |
| Balansført verdi 31.12. | 14 873 |
| Årets avskrivninger | 4 190 |
| Årets nedskrivninger | 0 |
| Forventet økonomisk levetid | 5-10 år |
| Avskrivningsplan | Lineær |

Avskrivningstid på goodwill er uendret med bakgrunn i forventet varighet av inntjening.

Bokført verdi av goodwill knytter seg til anskaffelsene av følgende enheter som pr 31.12.2023 er innfusjonert i Rambøll Norge AS og til kjøp av ansatte:

| Selskap | Goodwill |
|---|-----------------|
| Constrada AS | 12 938 |
| Rambøll Oil&Gas AS | 1 936 |
| Balansført goodwill 31.12 | 14 873 |
| Kjøp av ansatte | Goodwill |
| ÅF Infrastruktur AS | 0 |
| Balansført goodwill 31.12 | 0 |
| Totalt balansført goodwill 31.12 | 14 873 |



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 6 Varige driftsmidler

| | Tomter og bygninger | Drifts-løsøre | Sum |
|---|---------------------|----------------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 3 347 | 249 710 | 253 057 |
| Tilgang | 0 | 29 281 | 29 281 |
| Avgang | 0 | -35 521 | -35 521 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 3 347 | 243 470 | 246 817 |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01. | 604 | 184 454 | 185 058 |
| Akkumulerte avskrivninger på avgang | 0 | -34 783 | -34 783 |
| Årets avskrivninger | 30 | 29 133 | 29 163 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | 634 | 178 804 | 179 438 |
| Balansført verdi 31.12. | 2 713 | 64 666 | 67 379 |
| Årets avskrivninger | 30 | 29 133 | 29 163 |

| | | |
|-----------------------------|-----------------------|-------------|
| Forventet økonomisk levetid | Inntil 50 år / Tomter | Inntil 5 år |
| Avskrivningsplan | avskrives ikke | Lineær |
| | Lineær | Lineær |

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler

| Driftsmiddel | Leieperiode | Årlig leie |
|--------------|-------------|------------|
| Husleie* | < 10 år | 55 071 |
| Biler | < 5 år | 4 653 |
| Kontorutstyr | < 5 år | 2 484 |

*Selskapet har bokført en avsetning for husleie knyttet til ubenyttede lokaler. Per 31. desember 2023 utgjør avsetning for ubenyttede lokaler totalt TNOK 9.379. Av dette beløpet dekker 1.321 av avsetningen husleie frem til 31.08.2027, og 3.476 av avsetningen dekkes av husleie frem til 31.12.2027. TNOK 1.882 av avsetningen dekker husleie frem til juni 2030 og 2.700 av avsetningen dekker husleie frem til august 2030.

Note 7 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

| Finansinntekter | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Inntekt fra investering i felles kontrollert virksomhet | 18 | 26 |
| Agio | 6 851 | 2 128 |
| Renteinntekter | 15 499 | 5 960 |
| Andre finansinntekter | 0 | 9 212 |
| Sum finansinntekter | 22 369 | 17 325 |
| Finanskostnader | 2023 | 2022 |
| Disagio | 7 583 | 5 581 |
| Rentekostnader | 272 | 307 |
| Andre finanskostnader | 869 | 238 |
| Sum finanskostnader | 8 724 | 6 126 |
| Netto finansposter | 13 645 | 11 199 |



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 8 Skatt

| Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel | Endring | 2023 | 2022 |
|--|--------------|-----------------|-----------------|
| Midlertidige forskjeller | | | |
| Varige driftsmidler | 4 852 | -6 069 | -1 218 |
| - hvorav ikke skattemessig goodwill | -3 890 | -14 873 | -18 763 |
| Fordringer | -5 821 | -49 562 | -55 382 |
| Gevinst- og tapskonto | 9 | 34 | 43 |
| Pensjoner | 76 | -1 269 | -1 193 |
| Avsetning for forpliktelser | 5 780 | -43 345 | -37 564 |
| Andre midlertidige forskjeller | 0 | 0 | 0 |
| Netto midlertidige forskjeller | 1 006 | -115 083 | -114 077 |
| Underskudd til fremføring | 0 | 0 | 0 |
| Forskjeller som ikke inngår i utsatt skattefordel | 0 | 0 | 0 |
| Grunnlag for utsatt skatt (skattefordel) | 1 006 | -115 083 | -114 077 |
| Utsatt skatt (skattefordel) 22% | 219 | -25 318 | -25 099 |
| Herav ikke balanseført utsatt skattefordel | 0 | 0 | 0 |
| Utsatt skatt (skattefordel) i balansen | 219 | -25 318 | -25 099 |
| Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt | | 2023 | 2022 |
| Resultat før skattekostnad | | 116 404 | 165 045 |
| Endring i forskjeller som ikke skal inngå i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | | 3 890 | 4 061 |
| Permanente forskjeller | | 551 | -8 446 |
| Grunnlag for årets skattekostnad | | 120 845 | 160 660 |
| Endringer IB som følge av fisjon | | 0 | 1 183 |
| Endring i midlertidige resultatforskjeller | | 1 006 | -14 921 |
| Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet | | 121 851 | 146 922 |
| +/- Mottatt/avgitt konsernbidrag | | -9 113 | 0 |
| Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen) | | 112 739 | 146 922 |
| Fordeling av skattekostnaden | | 2023 | 2022 |
| Betalbar skatt på årets resultat | | 26 807 | 32 323 |
| For mye, for lite avsatt i fjor | | 488 | -466 |
| Sum betalbar skatt | | 27 295 | 31 857 |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel | | -221 | 3 283 |
| Endringer IB som følge av fusjoner/oppkjøp | | 2 | -264 |
| Skattekostnad | | 27 076 | 34 877 |
| Avstemming av årets skattekostnad | | | |
| Regnskapsmessig resultat før skattekostnad | | 116 404 | 165 045 |
| Beregnet skatt 22% | | 25 609 | 36 310 |
| Skattekostnad i resultatregnskapet | | 27 076 | 34 877 |
| Differanse | | 1 467 | -1 433 |
| Differansen består av følgende: | | | |
| 22% av permanente forskjeller | | 121 | -1 858 |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats | | 2 | -264 |
| Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel | | 0 | 272 |
| Andre forskjeller | | 1 343 | 416 |
| Sum forklart differanse | | 1 467 | -1 434 |
| Betalbar skatt i balansen | | 2023 | 2022 |
| Betalbar skatt i skattekostnaden | | 26 807 | 32 323 |
| Skattevirkning av konsernbidrag | | -2 005 | 0 |
| Tilgode SkatteFUNN-tilskudd | | 0 | -486 |
| Betalbar skatt i balansen | | 24 802 | 31 837 |



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 9 Egenkapital

| Årets endring i egenkapital | Aksjekapital | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Fond for vurderingsforskjeller | Annen egenkapital | Sum |
|-----------------------------|--------------|------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------|----------------|
| Egenkapital 01.01. | 4 000 | 708 | 22 768 | 100 | 373 889 | 401 465 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 0 | 89 328 | 89 328 |
| Utbytte | | | | | -121 000 | -121 000 |
| Egenkapital 31.12. | 4 000 | 708 | 22 768 | 100 | 342 217 | 369 793 |

Note 10 Investeringer i datterselskap

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

| | Henning Larsen Architects AS |
|------------------------------|------------------------------|
| <i>Forretningskontor</i> | Oslo |
| <i>Ansk. tidspunkt</i> | 2022 |
| Eierandel | 100 % |
| Stemmeandel | 100 % |
| Balansført verdi | 61 432 |
| Årets resultat (100 %) | -4 660 |
| Egenkapital pr 31.12 (100 %) | 40 605 |

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap iht regnskapslovens § 3-7 da selskapene utgjør et underkonsern med konsernspiss innenfor EØS området.

Note 11 Andre investeringer

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Team Urbis AS* | 175 | 175 |
| Andre mindre aksjeposter | 705 | 705 |
| Balansført verdi 31.12. | 880 | 880 |

*Team Urbis AS's virksomhet er å forestå prosjektering av nytt regjeringskvartal i Oslo i henhold til kontrakt med Statsbygg, samt annen virksomhet som er forbundet med prosjekteringen av nytt regjeringskvartal.

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringene.

| Felles kontrollert virksomhet | Forretningskontor | Eierandel | Stemmeandel | Egenkapital siste år | Resultat siste år | Balansført verdi |
|--------------------------------|-------------------|-----------|-------------|----------------------|-------------------|------------------|
| Rambøll-Sweco ANS | Oslo | 50 % | 50 % | 200 | 0 | 100 |
| NCS AS | Oslo | 80 % | 50 % | 206 | 38 | 204 |
| Balansført verdi 31.12. | | | | | | 304 |



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 12 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

| Bundne bankinnskudd | 2023 | 2022 |
|----------------------|--------------|--------------|
| Bundne bankinnskudd | 821 | 821 |
| Depositumskonti leie | 682 | 680 |
| Sum | 1 503 | 1 501 |

Selskapet har en bankgaranti knyttet til skattetrekk på kr 85 millioner pr 31.12.

Note 13 Fordringer og gjeld

| Kundefordringer | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Kundefordringer til pålydende | 358 900 | 326 205 |
| Avsetning til tap på kundefordringer | -4 973 | -10 021 |
| Sum | 353 927 | 316 184 |

| Fordringer med forfall senere enn ett år | 2023 | 2022 |
|--|----------|----------|
| Fordring på datterselskap | 0 | 0 |
| Sum | 0 | 0 |

| Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år | 2023 | 2022 |
|--|----------|----------|
| Gjeld til Rambøll Gruppen A/S | 0 | 0 |
| Sum | 0 | 0 |

Selskapet har pr 31.12. ingen vesentlig gjeld som det er stillet sikkerhet for. Selskapets eiendeler er heller ikke stillet som sikkerhet for andre selskaper eller personers gjeld.

Selskapet har følgende betingede forpliktelser pr 31.12:

Fullførelsesgarantier:

| | Firma | Motpart | Beløp |
|-------------|------------------|-------------------------------|---------------|
| Bankgaranti | Rambøll Norge AS | Peab AS | 500 |
| Bankgaranti | Rambøll Norge AS | Acciona Construction S.A. NUF | 12 857 |
| Bankgaranti | Rambøll Norge AS | VKR Gruppen | 2 100 |
| Bankgaranti | Rambøll Norge AS | Kruse Smith Entreprenører AS | 0 |
| Sum | | | 15 457 |

Forskuddsgarantier:

| | Firma | Motpart | Beløp |
|---------------------|------------------|---------------------------|---------------|
| Bankgaranti husleie | Rambøll Norge AS | Hero Eiendom AS | 0 |
| Bankgaranti husleie | Rambøll Norge AS | Citycon Oasen Eiendom | 2 879 |
| Bankgaranti husleie | Rambøll Norge AS | Industrifeldt Eiendom AS | 112 |
| Bankgaranti husleie | Rambøll Norge AS | Amfi Bygg Longyearbyen AS | 25 |
| Bankgaranti husleie | Rambøll Norge AS | RH Eiendom Alta AS | 620 |
| Bankgaranti husleie | Rambøll Norge AS | Værstetorvet 1 AS | 4 007 |
| Bankgaranti husleie | Rambøll Norge AS | Sjøgata 27 AS | 870 |
| Bankgaranti husleie | Rambøll Norge AS | Nygårdgaten 91 og 93 AS | 12 039 |
| Sum | | | 20 552 |



Rambøll Norge AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 14 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

| | Kundefordringer | | Andre fordringer | |
|-------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Foretak i samme konsern | 16 023 | 14 516 | 512 318 | 634 841 |
| Sum | 16 023 | 14 516 | 512 318 | 634 841 |

Andre fordringer i 2023 inkluderer konsernkonto på kr 512.063 (i tusen) hvor Rambøll Gruppen A/S er kontoeier. Konsernkonto i 2022 utgjorde kr 584.672 (i tusen).

| | Leverandørgjeld | | Kortsiktig gjeld | |
|-------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Foretak i samme konsern | 47 050 | 50 086 | 123 005 | 104 800 |
| Sum | 47 050 | 50 086 | 123 005 | 104 800 |

Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Rambøll Norge AS består av 40 000 aksjer a kr 100,-. Alle aksjene har like rettigheter. Aksjene eies i sin helhet av Rambøll Gruppen A/S, som har sitt hovedkontor i Danmark. Rambøll Norge AS inngår i Rambøll Gruppen A/S. Kopi av konsernregnskapet kan innhentes på selskapets hovedkontor med følgende adresse:
Rambøll Gruppen A/S, Head office, Hannemanns Allé 53, DK-2300 Copenhagen S, Denmark



Årsregnskap 2023, Rambøll Norge AS

Signers:

| Name | Method | Date |
|--------------------------------|---------------|------------------|
| Birkeland, Arne | BANKID | 2024-04-12 16:51 |
| Michael Thorndahl Simmelsgaard | MitID | 2024-04-12 10:06 |
| Terstena, Mili Myrteza | BANKID | 2024-04-12 11:39 |
| Marianne Sørensen Henriksen | MitID | 2024-04-15 08:57 |
| Steen, Hege Mangen M | BANKID | 2024-04-15 10:25 |
| Peter Heymann Andersen | MitID | 2024-04-14 17:07 |
| Ghaderzadeh, Sirwan | BANKID | 2024-04-12 10:32 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.