



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 995 189 186
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NLA HØGSKOLEN AS
Forretningsadresse: Amalie Skrams vei 3
5036 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sigbjørn Reidar Sødal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1		
Offentlig tilskudd	1, 2	305 343 296	256 037 724
Annen driftsinntekt	1, 2, 7	39 013 457	36 103 388
Sum inntekter		344 356 753	292 141 112
Kostnader			
Varekostnad	6	2 777	
Lønnskostnad	3, 5	196 626 779	187 650 441
Avskrivning av driftsmidler	4	7 114 524	4 763 251
Annen driftskostnad	3, 7, 9	101 017 737	85 764 762
Sum kostnader		304 761 818	278 178 454
Driftsresultat		39 594 935	13 962 658
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		339 485	502 384
Sum finansinntekter		339 485	502 384
Annen rentekostnad		102 884	126 919
Sum finanskostnader		102 884	126 919
Netto finans		236 601	375 466
Ordinært resultat før skattekostnad		39 831 536	14 338 124
Ordinært resultat etter skattekostnad		39 831 536	14 338 124
Årsresultat		39 831 536	14 338 124
Årsresultat etter minoritetsinteresser		39 831 536	14 338 124
Totalresultat		39 831 536	14 338 124
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		39 831 536	14 338 124



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum overføringer og disponeringer	8	39 831 536	14 338 124



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 11		
Driftsløsøre	4, 11	15 227 997	16 202 953
Skip og flytende installasjoner	11		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 11		
Sum varige driftsmidler		15 227 997	16 202 953
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10		
Investering i annet foretak i samme konsern	10		
Lån til foretak i samme konsern	12		
Investeringer i tilknyttet selskap	10		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	12		
Investeringer i aksjer og andeler	10	190 934	190 934
Obligasjoner	5	2 140 366	2 037 998
Andre langsiktige fordringer	10		
Sum finansielle anleggsmidler		2 331 300	2 228 932
Sum anleggsmidler		17 559 297	18 431 884
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer	6	464 404	428 979
Sum varer		464 404	428 979
Fordringer			
Kundefordringer		3 416 843	2 146 885
Andre kortsiktige fordringer	12	3 190 019	4 260 530
Konsernfordringer	12		
Sum fordringer		6 606 863	6 407 416
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Annen kortsiktig gjeld		44 867 342	40 645 320
Sum kortsiktig gjeld		71 177 497	62 974 579
Sum gjeld		71 177 497	62 974 579
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		154 965 446	106 930 992



Legally signed by
Siv Merete Kjønes Arnesen
2022-03-10

Legally signed by
Vegard Frigstad Soltveit
2022-03-10

Legally signed by
Bjerg Marit Nyjordet
2022-03-10

Legally signed by
Truls Liland
2022-03-11

Legally signed by
Bård Eirik Hallesby Norheim
2022-03-11

Legally signed by
Magne Supphellen
2022-03-11

Legally signed by
Ola Johan Settem
2022-03-11

Legally signed by
Markus Emil Dahr Berg
2022-03-11

Legally signed by
Karen Sofie Aasmyr
2022-03-12

Legally signed by
Anne Karin Kristensen
2022-03-13

Styrets beretning 2021



NLA
Høgskolen

I. Styrets beretning

Måloppnåelse og resultater

Høsten 2021 hadde NLA sitt høyeste antall studenter noensinne (2832). Økningen fra fjoråret (8%) er primært knyttet flere studenter i økonomisk-administrative fag ved Hauge School of Management (HSM) og innen teologi, religion og filosofi (TRF). Studentøkningen ved HSM skyldes dels økt inntak i Oslo, men primært oppstarten av to bachelorutdanninger i Kristiansand, med samlet kull på 75 studenter. Økningen for TRF er primært relatert til firedobling (115) av antall ex.phil.-studenter etter et lavt inntak i 2020. Studiepoengproduksjonen for hele året er derimot noe ned (1%) ift. 2020, pga. færre studenter våren 2021 enn våren 2020. Pr. student er studiepoengproduksjonen på 48, som er over snittet for både private og statlige høyskoler. Ressursutnyttelsen har vært tilfredsstillende. Antall studenter pr. faglige årsverk ligger på 16,2. Det er noe under snittet for statlige høyskoler og mye lavere enn for private høyskoler, men dette må sees i sammenheng med at studieporteføljen er dominert av lærerutdanning, som er et ressursintensivt studieløp.

En høyskole av NLAs størrelse må regne med at forskningsproduksjonen målt med publiseringspoeng kan svinge mye på kort sikt. Publiseringspoeng økte relativt mye mellom 2019 og 2020, fra 58,5 til 86,0 poeng, mens de foreløpige tallene for 2021 viser en nedgang til 76,6 poeng, som gir et snitt 0,44 poeng per faglig årsverk. Derimot økte andelen nivå 2-publikasjoner fra 33% i 2020 til 44% ut fra de foreløpige 2021-tallene. Vurdering av nivå og eventuell tendens i alle slike tall krever et sammenligningsgrunnlag over lengre perioder. Gjennomsnittlig publisering i 2016-2021 var rundt 0,5 årlige poeng pr. faglig årsverk, dvs. omtrent som i 2021, men trenden er positiv i siste del av denne perioden, med markert høyere produksjon i 2020 og 2021 enn de tre foregående årene. Publiseringspoeng er uansett under snittet i sektoren, men målt opp mot høyskoler med sammenlignbar fagportefølje, er ikke avvikene store.

NLA Høgskolen arbeider for å styrke forskningsproduksjonen på institusjonens kjerneområder og skape et større forskningsmiljø. Forskning er derfor hovedsatsingsområde i strategiplanen for perioden 2021-2025. Satsingen skjer ved nyansettelser, styrking av forskningsadministrasjonen og videreutvikling og konsolidering av forskningsgruppestrukturen. Andre tiltak omfatter kurs i akademisk skriving og høyskolepedagogikk som ruller mellom studiestedene, mentorordninger, og opprykkgrupper der det gis individuell veiledning frem mot opprykk av en erfaren professor som ble tilsatt i full stilling i løpet av året, med

dette som et av sine arbeidsområder. FoU-administrasjonen er også blitt styrket med nyansettelser i 2021, og de økonomiske betingelsene for forskergruppene er forbedret. Disse tiltakene vil bli videreført og styrket i planperioden. I 2021 har fire ansatte fått opprykk til førsteamanuensis, og to til førstekolektor. Samtidig har noen med topp- og førstekompetanse gått av med pensjon eller til annen stilling. På noen fagområder, særlig innen lærerutdanning, som fortsatt er i vekst på grunn av overgang til 5-årig GLU og oppbygging av lærerutdanning i Oslo, har rekruttering vært krevende fordi det nasjonalt er stor etterspørsel etter forskerkompetanse. Derfor er ikke den samlede forskerkompetansen, målt i årsverk førstekompetanse/toppkompetanse som andel av alle faglige årsverk, blitt målbart høyere siden 2020, men det forventes å skje i de neste to årene.

Gjennomføring av budsjettet i regnskapsåret

NLA Høgskolen baserer sin drift på statstilskudd, studieavgift og gaver. Høgskolen hadde i 2021 et overskudd på 39,8 mill. og egenkapitalen økte til ca. 84 mill. Av totale driftsinntekter på 344 mill. utgjorde offentlige tilskudd 294 mill., studieavgift 29 mill. og gaver 4,8 mill. Egenkapitalen og driftsoverskuddet er godt. Videre oppbygging av egenkapital er prioritert for å møte husleieøkningen og nødvendige investeringer ved forventet innflytting i nye lokaler i Oslo og Bergen i 2024/25. På grunn av tilførte midler med nye studieplasser, regner vi med at de statlige tilskuddene vil øke videre de neste årene. Vi budsjetterer med fortsatt overskudd for 2022, og driver stram budsjettstyring.

Erklæring om transaksjoner med nærstående

Pris på transaksjoner mellom NLA Høgskolen og nærstående enheter er fastsatt etter markedsmessige vilkår. NLA Høgskolen leier to lokaler i Bergen fra NLA Eiendom AS. NLA Eiendoms eneformål er å stille lokaler og arealer til disposisjon for driften av NLA Høgskolen AS. NLA Høgskolen leier lokaler i Oslo av Normisjon Eiendom AS og av Norsk Luthersk Misjonssamband i Kristiansand.

Vesentlige forhold av betydning for resultat

Covid-19-pandemien har satt sterkt preg på virksomheten i UH-sektoren og medført ekstra belastninger på studenter og ansatte også ved NLA Høgskolen. Samtidig har pandemien hatt positive effekter ved å stimulere til bruk av digitale kommunikasjonsplattformer og digital læring. For en høyskole med fire campuser i tre byer, kan dette forhåpentlig gjøre det lettere å realisere målet i strategiplanen om konsolidering av studier gjennom samarbeid på tvers av campuser.

Styret har i flere år arbeidet for å styrke egenkapitalen. Dette videreføres de neste 3-4 årene for å møte en fremtid med vesentlig økte leiekostnader på nye campuser. Fortsatt gjenstår ett år med oppbygging av 5-årig grunnskolelærerutdanning i Oslo. Det gir økte inntekter og krever fortsatt vekst i fagstaben. Samtidig er det noe ubalanse i tilstrømningen av studenter. NLA rammes av nasjonal nedgang i søkning til lærerstudier, men har hatt økt søkning til flere andre studier som veier opp for dette på taltnivå.

NOKUT igangsatte revidering av NLA Høgskolens akkreditering som høgskole i 2020. Dette ble slått sammen med NOKUTs tilsyn av høgskolens kvalitetssystem. Bakgrunnen for akkrediteringstilsynet var bekymringsmeldinger om NLAs praktisering av prinsippet om akademisk frihet samt indikasjoner på lav og synkende FoU-produksjon, slik NOKUT vurderte det. Tilsynsbesøk ble gjennomført i februar 2021, og den sakkyndige komiteén leverte sine rapporter i august. Høsten 2021 vedtok NOKUTs styre å stille seg bak komiteens konklusjon om at det kreves "enkle tiltak" for å rette opp noen mangler ved kvalitetsarbeidet. NLA har fått en frist på åtte måneder til dette. I desember konkluderte styret med at NLA oppfyller lovens krav om å fremme og verne akademisk frihet. Her gikk NOKUT-styret imot sin sakkyndige komité, mens komiteens konklusjoner om fagmiljø og forskning på visse områder ble fulgt opp med noen krav som må innfris i løpet av to år. Styrket forskning og forskerkultur er uansett hovedmål i NLAs strategi. NOKUTs vedtak stimulerer til ytterligere innsats for å lykkes med dette.

Omtale av planlagte organisatoriske endringer

NLA Høgskolen arbeider videre med samlokalisering av virksomheten i Bergen og leie av nye og større lokaler i Oslo, men begge prosjekter har vært preget av forsinkelser som ligger utenfor høgskolens kontroll, og som i hovedsak knytter seg til offentlige beslutninger eller reguleringsmessige forhold. Vi regner med betydelig økning av husleien i de nye lokalene. Dette er innarbeidet i langtidsprognosene. Det kan bli aktuelt med mindre endringer i organiseringen av høgskolen i forbindelse ved innflytting på nye campuser, men dette vil neppe skje før mot slutten av planperioden (2024-2025). Da vil det uansett være naturlig med en grundigere drøfting av strategi- og organisasjonsplaner.

Overordnet fremstilling av de viktigste prioriteringene for 2021

NLA Høgskolen satser på at vi i fremtiden vil ha en livskraftig privat sektor i høyere utdanning av både ideologiske og historiske grunner; ideologisk fordi private verdiforankrede institusjoner sikrer et nødvendig mangfold i et demokrati; historisk fordi flere av disse institusjonene er skapere og bærere av en arv og en kultur innen sine fagområder.

Arbeidet med de to NOKUT-tilsynene ble prioritert og har vært omfattende i 2021 frem mot NOKUTs styrevedtak i oktober og desember. Etter dette har en prioritert å følge opp påleggene.



Videre har det vært arbeidet med oppfølging av strategisk plan for 2021-25 med utgangspunkt i høgskolens formål, politiske føringer og samfunnets behov. På utdanningsområdet har det primært handlet om videre utvikling og konsolidering av eksisterende studier, men høgskolen fikk i løpet av året også godkjenning fra NOKUT for cand. theol.-studiet og et masterstudium i utøvende rytmisk musikk, og har startet forberedelsene til drift av disse. På forskningsområdet har en rekke tiltak vært igangsatt eller videreført for å øke forskningsproduksjonen og forskerkompetansen.

Det har vært arbeidet intensivt med planlegging av nye campuser i Oslo og Bergen, med støtte fra NLA Eiendom og i samarbeid med eksterne partnere. Planene forankres i NLAs organisasjon. Etter lengre tids planlegging av ny campus ved Diakonhjemmet i Oslo, oppsto i 2021 uventede komplikasjoner og utsettelse knyttet til utbygging av sporveissystemet i området. Samarbeidet med Diakonhjemmet ble avsluttet i minnelighet, og arbeid med alternative løsninger ble satt i gang. I Bergen oppsto forsinkelser med offentlig godkjenning av reguleringsplan, men det er nå håp om å få godkjent ny reguleringsplan i 2022. Målet er nå å kunne flytte inn i nye lokaler både i Oslo og Bergen senest i 2025.

Omtale av arbeidet ved institusjonen når det gjelder likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

NLA Høgskolen har som mål å være en arbeidsplass som ivaretar likestilling. Selskapet arbeider for å fremme likestillings- og diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging, mulighet for å kombinere arbeid



NLA årsrapport 2021 STYRETS BERETNING

med familieliv og beskyttelse mot trakassering. Kvinneandelen ligger på 44 % for faglige årsverk i førstestillinger, og 28 % for faglige årsverk i toppstillinger.

I 2021 ble det opprettet en arbeidsgruppe som skal arbeide frem et forslag til ny handlingsplan for likestilling og mangfold. Utvikling og oppfølging skjer ellers i tråd med vedtatte handlingsplaner. Virksomheten har retningslinjer for forebygging og håndtering av seksuell trakassering, og en kanal for varsling synlig for alle ansatte og studenter. Denne kanalen blir også nyansatte informert om under opplæring.

NLA Høgskolen vil være en høgskole hvor ulike kulturer får rom og plass til å utfolde seg med en arbeidskultur som skal preges av respekt for at vi er ulike. Høgskolen ønsker å være attraktiv for alle grupper, men registrerer at profilen på kvalifiserte søkere gjør at utvikling på dette området går sakte.

For mer informasjon om likestilling og diskriminering ved NLA vises det til dokumentet 'Likestillingsredegjørelse ved NLA Høgskolen 2021' som er tilgjengelig på NLA.no under 'Vedtekter og planer'.

Omtale av arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap

NLA utførte en ny overordnet risiko- og sårbarhetsanalyse

(ROS) høsten 2021. Analysen vurderte sannsynlighet og konsekvens av 28 risikoelementer og ga et akseptabelt risikobilde. Det ble foretatt en lett revisjon av overordnet beredskapsplan i 2021. Brann- og evakueringsøvelser utføres regelmessig på campusene gjennom året, i tillegg til at vi hadde en tabletop-øvelse knyttet til brann på slutten av året. NLA har ikke vært i beredskap som følge av covid-19 i 2021, men videreførte praksisen fra 2020 med regelmessige smittevernsmøter for oppfølging og kommunikasjon av nasjonale og lokale retningslinjer og tiltak knyttet til pandemien.

Generelle betraktninger

NLA Høgskolen har ut fra sine forutsetninger søkt å møte politiske føringer de siste årene gjennom fusjoner, konsentrasjon av studietilbud og vekst. Dette er nødvendig, men det stiller også nye krav til infrastruktur som har skapt behov for store campus-investeringer. Høgskolen er derfor avhengig av rimelig grad av politisk vilje for å kunne møte et framtidig høgskolelandskap med bygninger og annen infrastruktur som er tilpasset dagens krav og forventninger. Vi hadde svært gjerne sett at vi fikk husleiestøtte, noe som ville gjøre konkurransevilkårene mellom statlige og private UH-institusjoner mer like. Som grunnlag for vekst og innovasjon må vi dessuten få en rimelig del av politisk styrte vekstparametere, som for eksempel del av nye studieplasser og stipendiatstillinger.

Magne Supphellen
Styrets leder

Anne Karin Kristensen

Björg Marit Nyjordet

Bård Eirik Hallesby Norheim

Karen Sofie Aasmyr

Markus Emil Dahr Berg

Siv Merete Kjenes Arnesen

Truls Liland

Ola Johan Settem


Vegard Frigstad Soltveit


Styret for NLA Høgskolen AS
9.3.2022





Årsregnskap 2021 NLA Høgskolen AS


 Legally signed by
Siv Merete Kjenes Arnesen
2022-03-10

 Legally signed by
Vegard Frigstad Solteit
2022-03-10


 Legally signed by
Markus Emil Dahr Berg
2022-03-11


 Legally signed by
Magne Supphellen
2022-03-11

 Legally signed by
Karen Sofie Aasmyr
2022-03-11


 Legally signed by
Ola Johan Settem
2022-03-11

 Legally signed by
Sigbjørn Reidar Sødal
2022-03-11

 Legally signed by
Bård Eirik Hallesby Norheim
2022-03-11

 Legally signed by
Bjørg Marit Nyjordet
2022-03-11

 Legally signed by
Anne Karin Kristensen
2022-03-13

 Legally signed by
Truls Liland
2022-03-16

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømpstilling
Noter

Org.nr.: 995 189 186



Resultatregnskap

NLA Høgskolen AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Offentlig tilskudd	1, 2	305 343 296	256 037 724
Annen driftsinntekt	1, 2, 7	39 013 457	36 103 388
Sum driftsinntekter		<u>344 356 753</u>	<u>292 141 112</u>
Varekostnad	6	2 777	0
Lønnskostnad	3, 5	196 626 779	187 650 441
Avskrivning av driftsmidler	4	7 114 524	4 763 251
Annen driftskostnad	3, 7, 9	101 017 737	85 764 762
Sum driftskostnader		<u>304 761 818</u>	<u>278 178 454</u>
Driftsresultat		<u>39 594 935</u>	<u>13 962 658</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter		339 485	502 384
Finanskostnader		102 884	126 919
Resultat av finansposter		<u>236 601</u>	<u>375 466</u>
Ordinært resultat		<u>39 831 536</u>	<u>14 338 124</u>
Årsresultat		<u>39 831 536</u>	<u>14 338 124</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		39 831 536	14 338 124
Sum overføringer	8	<u>39 831 536</u>	<u>14 338 124</u>



Balanse NLA Høgskolen AS

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre	4, 11	15 227 997	16 202 953
Sum varige driftsmidler		15 227 997	16 202 953
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	10	190 934	190 934
Pensjonsmidler	5	2 140 366	2 037 998
Sum finansielle anleggsmidler		2 331 300	2 228 932
Sum anleggsmidler		17 559 297	18 431 884
Omløpsmidler			
<i>Varer</i>			
Lager av varer	6	464 404	428 979
Sum varer		464 404	428 979
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		3 416 843	2 146 885
Andre kortsiktige fordringer	12	3 190 019	4 260 530
Sum fordringer		6 606 863	6 407 416
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	130 334 882	81 662 712
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		130 334 882	81 662 712
Sum omløpsmidler		137 406 149	88 499 107
Sum eiendeler		154 965 446	106 930 992



Balanse NLA Høgskolen AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	8, 14	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	8	2 398 279	2 398 279
Sum innskutt egenkapital		2 498 279	2 498 279
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	8	81 289 670	41 458 134
Sum opptjent egenkapital		81 289 670	41 458 134
Sum egenkapital		83 787 949	43 956 413
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		11 752 965	9 625 961
Skyldig offentlige avgifter		14 557 190	12 703 298
Annen kortsiktig gjeld		44 867 342	40 645 320
Sum kortsiktig gjeld		71 177 497	62 974 579
Sum gjeld		71 177 497	62 974 579
Sum egenkapital og gjeld		154 965 446	106 930 992

09.03.2022
Styret i NLA Høgskolen AS

<hr/> Magne Suphellen styreleder	<hr/> Anne Karin Kristensen styremedlem	<hr/> Bjørn Marit Nyjordet styremedlem
<hr/> Bård Eirik Hallesby Norheim styremedlem	<hr/> Karen Sofie Aasmyr styremedlem	<hr/> Markus Emil Dahr Berg styremedlem
<hr/> Ola Johan Settem styremedlem	<hr/> Siv Merete Kjenes Arnesen styremedlem	<hr/> Truls Liland styremedlem
<hr/> Vegard Frigstad Soltveit styremedlem	<hr/> Sigbjørn Reidar Sødal daglig leder	



Kontantstrømanalyse

NLA Høgskolen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:</i>		
Resultat før skattekostnad	39 831 536	14 338 124
Ordinære avskrivninger	7 114 524	4 763 251
Endring i varelager	-35 425	125 200
Endring i kundefordringer	-1 269 958	1 257 461
Endring i leverandørgjeld	2 127 004	-240 853
Endring i andre tidsavgrensningsposter	7 044 057	7 259 195
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)	54 811 738	27 502 378
 <i>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:</i>		
Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	-6 139 568	-7 680 503
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)	-6 139 568	-7 680 503
 <i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:</i>		
Netto endring kortsiktig gjeld	0	0
Netto endring langsiktig gjeld	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)	0	0
Netto endring i kontanter (A+B+C)	48 672 170	19 821 875
Beholdning av kontanter ved periodens begynnelse	81 662 712	61 840 837
Beholdning av kontanter ved periodens slutt	130 334 882	81 662 712



Noter til regnskapet 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene

Andre driftsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringene.

Inntektsføring av mottatte gaver og arv følger kontantprinsippet og tas til inntekt i regnskapsåret det mottas.

Offentlige tilskudd

Mottatte tilskudd inntektsføres når tilskuddet er opptjent. For tilskudd som er øremerket foretas det en spesifikk vurdering på opptjeningstidspunktet, slik at tilskuddet inntektsføres i takt med tilhørende aktiviteter jf NRS 4 pkt 2.3 om regnskapsførsel av offentlige tilskudd.

Studentinnbetalinger

Studentinnbetalinger inntektsføres når de er opptjent. Dette innebærer at de inntektsføres i takt med studentenes studieløp.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden benyttes som prinsipp for investeringer i andre selskaper.



Noter til regnskapet 2021

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Statens Pensjonskasse gjorde i 2014 vedtak om at skolen er å anse som en kunde uten fondsoppbygging. Dette medfører at pensjonspremien føres som kostnad i regnskapet uten forpliktelse i balansen. Videre har man en tilsvarende avtale i DNB.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

Note 1 Salgsinntekter

Offentlig tilskudd	2021	2020
Statstilskudd fra KD	282 849 523	243 951 618
Andre offentlige tilskudd	22 493 773	12 086 106
Sum offentlige tilskudd	305 343 296	256 037 724

Studentinnbetalinger	2021	2020
Studieavgift	28 784 943	26 583 726
Eksamensavgift/sensur	60 450	87 530
Innbetalinger studieturer, materiell mv	465 212	408 752
Sum studentinnbetalinger	29 310 605	27 080 008

Andre driftsinntekter	2021	2020
-----------------------	------	------

NLA Høgskolen AS



Noter til regnskapet 2021

Salgsinntekter	2 573 696	2 803 269
Refusjon lønn / Overhead	1 516 695	1 765 352
Leieinntekter	469 350	1 016 400
Gaver/arv	4 803 836	3 169 525
Andre inntekter	339 275	268 834
Sum andre inntekter	9 702 852	9 023 380
Sum inntekter totalt	344 356 753	292 141 112

Fordeling på virksomhetsområder	2021	2020
Høgskoledrift		
Sum	344 356 753	292 141 112

Geografisk fordeling	2021	2020
Norge		
Sum	344 356 753	292 141 112

Note 2 Segmentregnskap

NLA Høgskolen AS har kun akkreditert virksomhet jf. Forskrift om private universiteter, høyskoler og fagskoler - krav til regnskap mv. §2.



Noter til regnskapet 2021

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

<u>Lønnskostnader</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lønninger	153 569 145	144 798 218
Arbeidsgiveravgift	24 375 471	22 009 402
Pensjonskostnader	16 600 648	18 816 780
Andre ytelser	2 081 515	2 026 042
Sum	196 626 779	187 650 441

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 260 251

<u>Ytelser til ledende personer</u>	<u>Daglig leder</u>	<u>Styret</u>
Lønn	1 035 562	0
Styrehonorar	0	154 833
Sum	1 035 562	154 833

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 398 042,- inkl. mva.

Lovpålagt revisjon	236 797
Andre tjenester	161 245
Sum honorar til revisor	398 042



Noter til regnskapet 2021

Note 4 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	37 505 550	37 505 550
Tilgang	6 139 569	6 139 569
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12	43 645 119	43 645 119
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	28 417 122	28 417 122
Balanseført verdi 31.12	15 227 997	15 227 997
Årets avskrivninger	7 114 524	7 114 524
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	3 til 8 år	



Noter til regnskapet 2021

Note 5 Ytelsespensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

311 arbeidstakere i stilling har pensjonsavtale hos Statens Pensjonskasse. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er organisert som en flerforetaksordning hvor det ikke finnes tilstrekkelig informasjon for å beregne en pensjonsforpliktelse. Den er derfor regnskapsført som en innskuddsbasert pensjonsplan.

Selskapet har en ytelesespensjonsordning i DNB som omfatter i alt 2 aktive og 6 pensjonister. Pensjonsordningen er organisert gjennom en kollektiv pensjonsforsikring.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

Beregning av årets pensjonskostnad:	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	27 649	20 921
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	110 950	116 946
Administrasjonskostnader	70 839	71 371
Resultatført actuarielt tap/(gevinst)	149 125	140 753
Avkastning på pensjonsmidler	-146 951	-224 609
Arbeidsgiveravgift	8 811	-2 167
Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning	220 423	123 215

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:	2021	2020
Brutto pensjonsforpliktelse	6 854 203	6 721 172
Virkelig verdi pensjonsmidler	5 570 087	5 531 334
Netto pensjonsforpliktelse	1 284 116	1 189 838
Arbeidsgiveravgift	181 060	167 767
Ikke resultatført virkning av estimat avvik	-3 605 542	-3 395 603
Balansført pensjonsforpliktelse/(-midler)	-2 140 366	-2 037 998

Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:	2021	2020
Diskonteringsrente	1,5%	1,7%
Avkastning på pensjonsmidler	2,9%	2,7%
Lønnsvekst	2,5%	2,3%
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,5%	1,5%
G-regulering	2,3%	2,0%
Antall aktive i ordningen	2	2
Antall pensjonsiter i ordningen	6	6

NLA Høgskolen AS



Noter til regnskapet 2021

Note 6 Varer

	2021	2020
Ferdigvarer	464 404	428 979
Sum	464 404	428 979

Note 7 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 12.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

Part	Relasjon	Transaksjonens art	Beløp
Norsk Lærerakademi Breistein	Tilknyttet ved vedtekter	Husleie for vår campus på Breistein, Bergen	12 556 000
		Salg av tjenester (vaktmester/drift/regnskap)	478 000
Norsk Lærerakademi Sandviken	Tilknyttet ved vedtekter	Husleie for vår campus i Sandviken, Bergen	7 962 000
		Salg av tjenester (vaktmester/drift/regnskap)	478 000
Damaris AS	Tidligere datterselskap (solgt i 2018)	Salg av tjenester (undervisning og ledelse/adm)	87 000
		Husleieinntekter	36 000
GMS-Eiendom AS	NLM eier GMS-Eiendom via NLM Eiendom AS	Husleie for vår campus på Gimlekollen Kr.sand.	4 192 000
Normisjon Eiendom	Eiet av Normisjon	Husleie for vår campus i Staffelsgate, Oslo	9 432 000
Storsalen menighet	Normisjon	Husleie for vår campus i Staffelsgate, Oslo	115 000
AS Tulinsgate 4	NLM Eiendom AS	Husleie for vår campus i Staffelsgate, Oslo	1 021 000

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	100 000	2 398 279	41 458 134	43 956 413
Årets resultat			39 831 536	39 831 536
Pr 31.12	100 000	2 398 279	81 289 670	83 787 949



Noter til regnskapet 2021

Note 9 Leieavtaler-eiendomskostnader

	2021	2020
Høgskolens leiekostnader for alle studies	36 455 764	31 814 551
Øvrige kostnader knyttet til eiendom	7 662 026	6 925 175
Sum nåverdi estimerte leiebetalinger	44 117 790	38 739 726

Note 10 Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Balansført verdi
Aksjer i Kristen Norges Innkjøpsfellesskap	185 434
Aksjer i avisen Dagen	5 000
Medlemsinnskudd i Vestbo/BOB	500
Balansført verdi 31.12	190 934

Note 11 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2021	2020
Fordringer med forfall senere enn ett år	0	0
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum	0	0
Balansført verdi av pantsatte eiendeler	2021	2020
Driftsløsure, inventar og utstyr	15 227 997	16 202 953
Sum	15 227 997	16 202 953

Selskapet har en pantstillelse til fordel for Sparebanken Sør på kr. 2 000 000 på driftstilbehør.

Note 12 Mellomværende med eier og nærstående parter

Fordringer	2021	2020
Langsiktige fordringer	0	0
Kundefordringer	607 413	839 839
Sum fordringer	607 413	839 839
Gjeld	2021	2020
Leverandørgjeld	17 500	56 970
Kortsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	17 500	56 970

NLA Høgskolen AS



Noter til regnskapet 2021

Note 13 Bankinnskudd

	2021	2020
Bundne skattetrekksmidler	7 321 759	6 288 658

Note 14 Antall aksjer, aksjeeiere m

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
Norsk Luthersk Misjonssamband	240	24 %
Normisjon	240	24 %
Indremisjonsforbundet	190	19 %
Det Norske Misjonsselskap	190	19 %
Søndagsskolen Norge	50	5 %
Norges Kristelige Student og Skoleungdomslag	50	5 %
Den Evangelisk Lutherske Frikirke	40	4 %
Sum	1 000	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.



BDO AS
Tærudgata 16, 2004 Lillestrøm
Postboks 134
N-2001 Lillestrøm

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Nla Høgskolen AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Nla Høgskolen AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021,
- Resultatregnskap 2021
- Kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2021
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Leif Åge Aabø
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: YH2XO-FUPGH-ULQ3H-WDJKO-HE473-73POG



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Leif Åge Aabø

Partner

Serienummer: 9578-5993-4-2459280

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-04-01 07:41:00 UTC



Leif Åge Aabø

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5993-4-2459280

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-04-01 07:41:00 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: YH2XO-FUPGH-ULQ3H-WDJKO-HE473-73POG

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>