



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 911 627 604
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ANICURA AS
Forretningsadresse: Hoffsveien 70C
0377 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Gerner
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|------------------------------|------------------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 2, 3 | 734 262 525 | 796 295 672 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 7 824 870 | 5 008 351 |
| Sum inntekter | | 742 087 396 | 801 304 022 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 4 | 142 508 327 | 141 308 117 |
| Lønnskostnad | 5 | 429 353 039 | 429 050 787 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6 | 22 257 741 | 23 922 333 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6 | | |
| Annen driftskostnad | 5 | 213 848 734 | 210 729 401 |
| Sum kostnader | | 807 967 841 | 805 010 639 |
| Driftsresultat | | -65 880 446 | -3 706 616 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i tilknyttet selskap | | 200 000 | 240 000 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 3 | 5 587 235 | 7 226 497 |
| Annen renteinntekt | | 11 461 | 145 712 |
| Sum finansinntekter | | 5 798 697 | 7 612 209 |
| Nedskrivning av finansielle eiendeler | | 10 500 000 | |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 3 | 91 037 | 1 380 394 |
| Annen rentekostnad | | 126 731 | 20 893 |
| Annen finanskostnad | | 63 866 | 15 267 |
| Sum finanskostnader | | 10 781 634 | 1 416 554 |
| Netto finans | | -4 982 937 | 6 195 655 |
| Resultat før skattekostnad | | -70 863 383 | 2 489 038 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | 4 321 617 | 263 855 |
| Årsresultat | 8 | -75 185 000 | 2 225 183 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -75 185 000 | 2 225 183 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|------------------|
| Totalresultat | | -75 185 000 | 2 225 183 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer annen egenkapital | | | 2 225 183 |
| Overført fra annen egenkapital | | -75 185 000 | |
| Sum overføringer og disponeringer | | -75 185 000 | 2 225 183 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utvikling | 6 | | 9 234 |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 6 | 2 352 527 | 4 779 077 |
| Utsatt skattefordel | 7 | | 4 321 617 |
| Goodwill | 6 | | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 2 352 527 | 9 109 928 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 6 | | |
| Maskiner og anlegg | 6 | | |
| Skip og flytende installasjoner | 6 | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 6 | 74 250 053 | 81 789 276 |
| Sum varige driftsmidler | | 74 250 053 | 81 789 276 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | | 20 000 | 20 000 |
| Lån til foretak i samme konsern | 9 | | |
| Andre langsiktige fordringer | | 47 458 | 47 458 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 67 458 | 67 458 |
| Sum anleggsmidler | | 76 670 037 | 90 966 662 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 4 | 35 358 090 | 35 483 293 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 9 | 10 185 349 | 10 801 709 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 16 938 275 | 14 006 797 |
| Konsernfordringer | 9 | 83 792 419 | 154 425 000 |
| Sum fordringer | | 110 916 042 | 179 233 506 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 10 | 611 454 | 678 654 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|-------------|------------------------|------------------------|
| Sum kortsiktig gjeld | | 153 524 395 | 161 145 887 |
| Sum gjeld | | 153 524 395 | 161 145 887 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 223 555 624 | 306 362 115 |



Til generalforsamlingen i Anicura AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Anicura AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Vangsvegen 71, 2317 Hamar, Postboks 102, 2301 Hamar

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Hamar, 30. juni 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Pål Bakke
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

| Name | Method | Date |
|-------------|---------------|------------------|
| Bakke, Pål | BANKID | 2025-07-10 09:37 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Årsberetning 2024

Virksomhetens art

Selskapets virksomhet omfatter drift av dyresykehus, dyreklinikker og tjenester relatert til dette. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.

Utvikling i resultat og stilling

| | 2024 | 2023 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Driftsinntekter | 742 087 396 | 801 304 022 |
| Driftsresultat | -65 880 446 | -3 706 616 |
| Årsresultat | -75 185 000 | 2 225 183 |
| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Balansesum | 223 555 624 | 306 362 115 |
| Egenkapital | 70 031 228 | 145 216 228 |
| Egenkapitalprosent | 31,33% | 47,4% |

Driftsinntektene i selskapet endret seg fra kr 801 304 022 i fjor til kr 742 087 396 i år og årsresultatet ble kr -75 185 000 mot kr 2 225 183 i fjor. Endringene skyldes mindre etterspørsmål som følge av økt prisfølsomhet og konkurranse. Som følge av dette har vi stengt to klinikker i 2024.

For 2025 har styret vurdert markedsforholdene og har iverksatt tiltak for å forbedre lønnsomheten ved å fokusere på kostnadseffektivitet i 2025

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er -41,6 MNOK, mens driftsresultatet er -65,9 MNOK. Differansen skyldes i stor grad nedskrivning/reversering av anleggsmidler, endring i vareleverandørgjeld samt andre tidsavgrensingposter, som er klassifisert under operasjonelle aktiviteter.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er på +54,4 MNOK etter innbetalinger på lånefordring konsern. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter på -12,8 MNOK er hovedsakelig på grunn av reduksjon av gjeld til gruppentil innbetaling til konsernbidrag fra konsernselskaper.

Endringer i balansesum og egenkapital for perioden skyldes årsresultat (underskud) pr. 1. januar 2024.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Det framlagte resultatregnskapet og balanse gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2024, og den økonomiske stillingen ved årsskifte.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har hatt et mindre utviklingsprosjekt i 2024 med støtte for Skattefunn

Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner, da konsernets cash-pool er i svenske kroner. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da gjelden i selskapet er flytende.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

Arbeidsmiljø og personale

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Årsberetning 2024

Sykefraværet i selskapet var på ca. 8,3% i 2024.

Det er ikke rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Selskapet har tegnet ansvarsforsikring som dekker styrelsens arbeid.

Likestilling mellom kjønnene

Redegjørelsen er tilgjengelig nederst på nettsiden vår – www.anicura.no

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven

Redegjørelsen er tilgjengelig nederst på nettsiden vår – www.anicura.no

Miljørapport

Selskapets virksomhet medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Årsresultat og disponering av årsunderskudd

Styret foreslår følgende dekning av årsunderskuddet, som er på kr -75 185 000:

| | |
|------------------------------|---------------------|
| Overføring annen egenkapital | -75 185 000 |
| Totalt | - 75 185 000 |


OSLO den 30. juni 2025

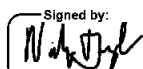
Signed by:


4402CE14C929410...
Alexandra Koprowski
Styreleder

Signed by:

64931E8EE4D4475...
Chelina Klehr
Styremedlem

DocuSigned by:

CC14AA6D37374A9...
Marcel Reijers
Styremedlem

Signed by:

EB47E748C3FD4B4...
Nicias Delystrom
Styremedlem

Signiert von:

8CEBR5ECA08480...
Fabrice Ribourg
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Årsregnskap 2024

Anicura AS

Org.nr.:911 627 604



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Resultatregnskap

Anicura AS

| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2024 | 2023 |
|---|----------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt | 2, 3 | 734 262 525 | 796 295 672 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 7 824 870 | 5 008 351 |
| Sum driftsinntekter | | 742 087 396 | 801 304 022 |
| Varekostnad | 4 | 142 508 327 | 141 308 117 |
| Lønnskostnad | 5 | 429 353 039 | 429 050 787 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6 | 22 257 741 | 23 922 333 |
| Annen driftskostnad | 5 | 213 848 734 | 210 729 401 |
| Sum driftskostnader | | 807 967 841 | 805 010 639 |
| Driftsresultat | | -65 880 446 | -3 706 616 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i tilknyttet selskap | | 200 000 | 240 000 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 3 | 5 587 235 | 7 226 497 |
| Annen renteinntekt | | 11 461 | 145 712 |
| Nedskrivning av finansielle eiendeler | | 10 500 000 | 0 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 3 | 91 037 | 1 380 394 |
| Annen rentekostnad | | 126 731 | 20 893 |
| Annen finanskostnad | | 63 866 | 15 267 |
| Resultat av finansposter | | -4 982 937 | 6 195 655 |
| Resultat før skattekostnad | | -70 863 383 | 2 489 038 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | 4 321 617 | 263 855 |
| Resultat | | -75 185 000 | 2 225 183 |
| Årsresultat | 8 | -75 185 000 | 2 225 183 |
| Overføringer | | | |
| Overføringer annen egenkapital | | 0 | 2 225 183 |
| Overført fra annen egenkapital | | 75 185 000 | 0 |
| Sum overføringer | | -75 185 000 | 2 225 183 |



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Balanse Anicura AS

| Eiendeler | Note | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Anleggsmidler | | | |
| Utvikling | 6 | 0 | 9 234 |
| Konsepsjoner, patenter o.l. | 6 | 2 352 527 | 4 779 077 |
| Utsatt skattefordel | 7 | 0 | 4 321 617 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 2 352 527 | 9 109 928 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 6 | 74 250 053 | 81 789 276 |
| Sum varige driftsmidler | | 74 250 053 | 81 789 276 |
| Investeringer i datterselskap | | 20 000 | 20 000 |
| Andre langsiktige fordringer | | 47 458 | 47 458 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 67 458 | 67 458 |
| Sum anleggsmidler | | 76 670 037 | 90 966 662 |
| Omløpsmidler | | | |
| Lager av varer og annen beholdning | 4 | 35 358 090 | 35 483 293 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 9 | 10 185 349 | 10 801 709 |
| Fordringer på konsernselskap | 9 | 83 792 419 | 154 425 000 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 16 938 275 | 14 006 797 |
| Sum fordringer | | 110 916 042 | 179 233 506 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 10 | 611 454 | 678 654 |
| Sum omløpsmidler | | 146 885 586 | 215 395 453 |
| Sum eiendeler | | 223 555 624 | 306 362 115 |



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D


Balanse Anicura AS

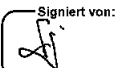
| Egenkapital og gjeld | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------|---------------------|---------------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 8, 11 | 240 000 | 240 000 |
| Overkurs | 8 | 694 028 907 | 694 028 907 |
| Sum innskutt egenkapital | | 694 268 907 | 694 268 907 |
| Annent egenkapital | 8 | -624 237 679 | -549 052 679 |
| Sum opptjent egenkapital | | -624 237 679 | -549 052 679 |
| Sum egenkapital | | 70 031 228 | 145 216 228 |
| Gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 9 | 30 621 616 | 22 055 277 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 44 444 599 | 47 804 406 |
| Konserngjeld | 9 | 11 172 080 | 22 655 130 |
| Annent kortsiktig gjeld | | 67 286 101 | 68 631 073 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 153 524 395 | 161 145 887 |
| Sum gjeld | | 153 524 395 | 161 145 887 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 223 555 624 | 306 362 115 |

Oslo, 30 Juni 2025

DocuSigned by:

CC14AA8D37374A9...
Marcel Reijers
Styremedlem

Signed by:

EB47E748C3FD4B4...
Niclas Bergstrom
Styremedlem

Signiert von:

8CEB85ECAA0E480...
Fabrice Ribourg
Styremedlem

Signed by:

4402CE14C929410...
Alexandra Koprowski
Styreleder/Daglig leder

Signed by:

64931E8EE4D4475...
Chelina Klehr
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntektsføring ved tjenesteyting skjer på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Eventuell utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskaper blir ikke utlignet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav

Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning, i hht lov om obligatorisk tjenestepensjon. Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringselskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konsernregnskap

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap, da selskapet inngår i konsernet Mars Pet Service UK Limited, org. nr. 10517852. Konsernregnskapet kan utleveres i deres lokaler. Adressen er 3d Dundee Road Slough, United Kingdom SL1 4LG.



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Note 1

Kontantstrøm Anicura AS

| | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | -70 863 383 | 2 489 038 |
| Periodens betalte skatt | 7 | 0 | -2 853 850 |
| Inntektsført konsernbidrag, ikke utbetalt | | 0 | 0 |
| Avskrivninger | 6 | 22 257 741 | 23 922 333 |
| Nedskrivning/reversering anleggsmidler | 6 | 3 944 537 | 2 110 575 |
| Endring i varelager | 4 | 125 203 | -600 126 |
| Endring i kundefordringer | 9 | 616 360 | -188 239 |
| Endring i vareleverandørgjeld | 9 | 8 566 339 | 7 241 323 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | | -6 291 285 | -3 883 383 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | -41 644 487 | 28 237 671 |
| Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | 6 | 85 252 | 4 949 625 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 6 | -16 310 425 | -21 951 172 |
| Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.) | 9 | 70 632 581 | -36 888 575 |
| Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.) | | 0 | -9 458 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 54 407 408 | -53 899 580 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Innbetalinger gjeld konsernselskaper | | -12 830 120 | 17 734 439 |
| Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | -12 830 120 | 17 734 439 |
| Netto kontantstrøm for perioden | | -67 199 | -7 927 470 |
| Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter | | 0 | 0 |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse | | 678 654 | 8 606 124 |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt | | 611 454 | 678 654 |
| Denne består av: | | | |
| Bankinnskudd m.v. | | 611 454 | 678 654 |
| Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg | | | |
| | | 0 | 0 |



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Note 2 Driftsinntekter

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekter | 734 262 525 | 796 295 672 |
| Andre driftsinntekter | 7 824 870 | 5 008 351 |
| Sum | 742 087 396 | 801 304 023 |

Geografisk fordeling

| | | |
|------------|--------------------|--------------------|
| Norge | 739 582 545 | 798 599 291 |
| Sverige | 2 010 598 | 2 171 038 |
| Danmark | 494 253 | 533 693 |
| Sum | 742 087 396 | 801 304 023 |

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 5, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

| | 2024 | 2023 |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Annen driftsinntekt | 4 434 129 | 2 704 731 |
| Finansinntekter | 5 787 235 | 7 466 497 |
| | 10 221 364 | 10 171 228 |

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kjøp av tjenester fra konsernselskap | 45 162 774 | 57 395 216 |
| Finanskostnader | 91 037 | 1 380 394 |
| | 45 253 811 | 58 775 611 |

Note 4 Varer

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Innkjøpte ferdigvarer | 35 358 090 | 35 483 293 |
| Sum | 35 358 090 | 35 483 293 |

Varebeholdningen består av varer for videresalg og til bruk i virksomheten. Lageret er regnskapsført til anskaffelseskost.



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

| Lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| Lønninger | 357 416 902 | 356 338 365 |
| Arbeidsgiveravgift | 48 962 421 | 49 763 272 |
| Pensjonskostnader | 9 990 550 | 12 263 560 |
| Andre ytelser | 12 983 166 | 10 685 590 |
| Sum | 429 353 039 | 429 050 787 |

| | | |
|---------------------|-------|-------|
| Sysselsatte årsverk | 575,1 | 598,7 |
|---------------------|-------|-------|

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder |
|------------------------------|------------------|
| Lønn/styrehonorar | 2 730 201 |
| Annen godtgjørelse | 39 299 |
| Sum | 2 769 500 |

Tidligere daglig leder sluttet 30.06.2024, daglig leder er fra 01.07.2024 innleid fra Anicura A/S i Danmark. Notene viser sum lønn for daglig leder.

Daglig leder har bonusordning og etterlønsordning, men ingen opsjonssordninger i selskapet. Ingen av styrets medlemmer har krav på særskilt vederlag ved opphør eller endringer av verv.

Pensjon

Selskapet har pensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon som omfatter alle ansatte. Pensjonsforpliktelser er ikke balanseført, og den årlige pensjonspremien anses som årets pensjonskostnad.

| Kostnadsført godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Lovpålagt revisjon | 1 800 776 | 2 202 300 |
| Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer) | 122 285 | 574 000 |
| Annen bistand | 110 755 | 117 030 |
| Sum | 2 033 816 | 2 893 330 |

Beløpet er eksklusive merverdiavgift.



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

| | Anlegg under utførelse | Forskning og utvikling | Goodwill | Programvare | Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | Totalt |
|---------------------------------|------------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2024 | 1 249 126 | 442 889 | 3 730 689 | 11 952 815 | 286 221 268 | 303 596 787 |
| Tilgang | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 310 425 | 16 310 425 |
| Avgang | -1 097 576 | 0 | 0 | 0 | -50 794 824 | -51 892 400 |
| Anskaffelseskost 31.12.2024 | 151 550 | 442 889 | 3 730 689 | 11 952 815 | 251 736 869 | 268 014 812 |
| Akkumulerte avskrivninger | 0 | 442 889 | 3 730 689 | 9 751 838 | 177 486 816 | 191 412 232 |
| Bokført verdi 31.12.2024 | 151 550 | 0 | 0 | 2 200 977 | 74 250 053 | 76 602 580 |
| Årets avskrivninger | 0 | 9 234 | 0 | 2 352 527 | 19 895 980 | 22 257 741 |
| Forventet økonomisk levetid | | 5 år | | 5 år | 6-12 år | |
| Avskrivningsplan | | Lineær | | Lineær | Lineær | |



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Note 7 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

| | 2024 | 2023 | Endring |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Varige driftsmidler | -8 939 498 | -4 444 404 | 4 495 094 |
| Fordringer | -4 808 546 | 0 | 4 808 546 |
| Sum | -13 748 045 | -4 444 404 | 9 303 641 |
| Akkumulert fremførbart underskudd | -66 201 928 | -14 792 789 | 51 409 139 |
| Andre midlertidige forskjeller | 0 | 0 | 0 |
| Avskåret rentefradrag | -10 511 287 | -11 569 088 | -1 057 801 |
| Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt | 90 461 260 | 11 569 088 | -78 892 172 |
| Grunnlag for beregning av utsatt skatt | 0 | -19 237 193 | -19 237 193 |
| Utsatt skatt (22%) | 0 | -4 232 182 | -4 232 182 |

| Årets skattekostnad | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Ordinært resultat før skatt | -70 863 383 | 2 489 038 |
| Permanente forskjeller | 10 150 603 | -231 896 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 9 303 641 | -15 992 130 |
| Mottatt konsernbidrag | 0 | 0 |
| Avskåret rentefradrag | 0 | -1 057 801 |
| Skattepliktig inntekt | -51 409 139 | -14 792 789 |

| | | |
|--|-------------------|----------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 0 | 0 |
| Endring i utsatt skattefordel | -4 232 182 | 263 855 |
| Skattekostnad ordinært resultat | -4 232 182 | 263 855 |

| | | |
|--|------------------|----------------|
| Beregning av effektiv skattesats | | |
| Resultat før skatt | -70 863 383 | 2 489 038 |
| Beregnet skatt av resultat før skatt | -15 589 944 | 547 587 |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | 2 233 133 | -51 017 |
| Effekt av ikke oppført utsatt skattefordel | 17 588 994 | 0 |
| Sum | 4 232 182 | 496 571 |
| Effektiv skattesats | -6,0 % | 20,0 % |

| | | |
|--------------------------------------|----------|----------|
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 0 | 0 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |

Note 8 Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|-------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------|---------------------|-------------------|
| Egenkapital 01.01.2024 | 240 000 | 694 028 907 | 0 | -549 052 679 | 145 216 228 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | -75 185 000 | -75 185 000 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 240 000 | 694 028 907 | 0 | -624 237 679 | 70 031 229 |



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

| | Andre fordringer | | Kundefordringer | |
|-------------------------|------------------------|--------------------|------------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Foretak i samme konsern | 83 792 419 | 154 425 000 | 0 | 0 |
| Sum | 83 792 419 | 154 425 000 | 0 | 0 |
| | Øvrig langsiktig gjeld | | Annen kortsiktig gjeld | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Foretak i samme konsern | 0 | 0 | 11 172 080 | 22 655 130 |
| Sum | 0 | 0 | 11 172 080 | 22 655 130 |

Selskapet inngår i en felles konsernkontoordning. Inntående/trekk på konsernkontoen presenteres sammen med andre fordringer/øvrig gjeld.

Note 10 Skattetrekksgaranti

Selskapet har en skattetrekksgaranti på kr 30 000 000. Skyldig skattetrekk pr. 31.12. er kr. 15 584 974.



DocuSign Envelope ID: A8869D5A-BC52-495B-B61D-4C2B4406571D

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 240 000 består av 30 aksjer à kr. 8 000. Selskapet har kun en aksjeklasse.

Oversikt over de største aksjonærene 31.12.2024

| Navn | Antall aksjer | Eierandel |
|---------------|---------------|-------------|
| Anicura AB | 30 | 100% |
| Totalt | 30 | 100% |