



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 192 265  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN CABIN SERVICES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Heidi Fossen Bluhme  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.07.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 5	624 902 000	366 804 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>624 902 000</b>	<b>366 804 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Driftsavhengige kostnader	4, 5	84 652 000	45 750 000
Lønnskostnad	3	505 865 000	266 638 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	731 000	731 000
Annen driftskostnad	3, 5	29 805 000	62 426 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>621 053 000</b>	<b>375 544 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 850 000</b>	<b>-8 741 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	5	164 000	
Annen finansinntekt	6	5 000	262 006 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>169 000</b>	<b>262 006 000</b>
Annen rentekostnad	5	1 355 000	7 532 000
Annen finanskostnad	6	17 000	81 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 372 000</b>	<b>7 613 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 202 000</b>	<b>254 393 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 647 000</b>	<b>245 652 000</b>
Skattekostnad på resultat	7	817 000	-60 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 830 000</b>	<b>245 712 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 830 000</b>	<b>245 712 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 830 000</b>	<b>245 712 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 830 000</b>	<b>245 712 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Avgitt konsernbidrag	13	3 180 000	
Udekket tap		-1 350 000	245 712 000
Avsatt til annen egenkapital	13		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 830 000</b>	<b>245 712 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7		
Goodwill	8	4 566 000	5 296 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 566 000</b>	<b>5 296 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	9, 10		
Andre langsiktige fordringer		2 000	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 000</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 567 000</b>	<b>5 296 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9		
Andre kortsiktige fordringer	9	3 700 000	4 321 000
Konsernfordringer	9, 10	103 236 000	170 570 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>106 936 000</b>	<b>174 891 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	14 178 000	19 346 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 178 000</b>	<b>19 346 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>121 114 000</b>	<b>194 237 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>125 681 000</b>	<b>199 533 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Aksjekapital	12, 13	33 000	33 000
Overkurs	13	14 297 000	14 297 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>14 330 000</b>	<b>14 330 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13		
Udekket tap	13	14 273 000	12 923 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-14 273 000</b>	<b>-12 923 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	13	<b>57 000</b>	<b>1 407 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	681 000	761 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>681 000</b>	<b>761 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>681 000</b>	<b>761 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	2 956 000	185 000
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		47 191 000	25 270 000
Kortsiktig konserngjeld	9, 10	16 056 000	132 976 000
Annen kortsiktig gjeld	9	58 741 000	38 935 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>124 944 000</b>	<b>197 366 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>125 625 000</b>	<b>198 126 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>125 681 000</b>	<b>199 533 000</b>



# **Norwegian Cabin Services Norway AS**

org. nr. 913 192 265

## **Årsregnskap**

**2022**



## Norwegian Cabin Services Norway AS

Styrets Årsberetning 2022

### Virksomhetens art og hvor den drive

Selskapet ble stiftet 8. februar 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Cabin Services Norway AS 28. mars 2014 og driver med utleie av kabinansatte. De ansatte i Norwegian Cabin Services Norway AS, som er knyttet til base i Norge, har så langt vært leid ut til Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Crew Services AS). De var tidligere ansatte i Norwegian Air Shuttle ASA og ble overført som del av en virksomhetsoverdragelse til Cabin Services Norway AS 28. mars 2014.

Norwegian Cabin Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

### Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapets resultatregnskap viser et overskudd på TNOK 1 830 (2021: 245 712) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2022 var TNOK 125 681 (2021: 199 533). Selskapets egenkapital pr 31.12.2022 var TNOK 57 (2021: 1 407).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2022.

### Fortsatt drift

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital nesten tapt og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således inntruffet grunnet krav om forsvarlig egenkapital i henhold til asl. § 3-4.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Konsernet har i 2023 fått nye rutiner for å gjøre opp intercompany balanser som vil bidra til reduserte finanskostnader i selskapet for 2023 og årene fremover. Selskapet forventer positiv resultat og styrket egenkapital fremover.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling er tilstrekkelig. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

### Risiko

Risikostyring i Norwegian Cabin Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Cabin Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense



kreditsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortfordringer fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

### **Forskning & Utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2022.

### **Arbeidsmiljø**

Det var 805 ansatte i selskapet pr 31.12.2022, fordelt på 593 kvinner og 212 menn. Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 20 994 dager, som utgjør 13,1% av total arbeidstid i regnskapsåret.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Cabin Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2022.

### **Styreansvarsforsikring**

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2022 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

### **Samfunnsansvar**

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2022 som omfatter datterselskapet Norwegian Cabin Services Norway AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no).

### **Åpenhetsloven**

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2022 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 30. Juni 2023 på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no). Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

### **Ytre miljø**

Norwegian Cabin Services Norway AS tilrettelegger for at Norwegian Crew Services AS (2020: Norwegian Air Resources Ltd) kan drive med utleie av cabin crew til Norwegian konsernets flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.



På samme måte som Norwegian Cabin Services Norway AS forurenses det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO<sub>2</sub>-utslipp som følge av dette. Norwegian Air Shuttle ASA sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet. Styret mener selskapet har overholdt samtlige internasjonale krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

#### Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Styret består av seks medlemmer, hvorav fem menn og én kvinne.

Fornebu, 15.06.2023

Styret i Norwegian Cabin Services Norway AS

---

Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

---

Rene-Charles Gustavsen  
styremedlem

---

Thomas Dorr Bodin  
styremedlem

---

Jarl Einar Farstad  
styremedlem

---

Magnus Thome Maursund  
styremedlem

---

Daniel Flynn  
daglig leder

---

Anita Johannessen  
styremedlem



## Resultatregnskap

### Norwegian Cabin Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	2, 5	624 902	366 804
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>624 902</b>	<b>366 804</b>
Driftsavhengige kostnader	4, 5	84 652	45 750
Lønnskostnad	3	505 865	266 638
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	731	731
Annen driftskostnad	3, 5	29 805	62 426
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>621 053</b>	<b>375 544</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 850</b>	<b>-8 741</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	5	164	0
Annen finansinntekt	6	5	262 006
Annen rentekostnad	5	1 355	7 532
Annen finanskostnad	6	17	81
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-1 202</b>	<b>254 393</b>
Resultat før skattekostnad		2 647	245 652
Skattekostnad på resultat	7	817	-60
<b>Resultat</b>		<b>1 830</b>	<b>245 712</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 830</b>	<b>245 712</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag	13	3 180	0
Overført til udekket tap		1 350	-245 712
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 830</b>	<b>245 712</b>



## Balanse

### Norwegian Cabin Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	8	4 566	5 296
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 566</b>	<b>5 296</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		2	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 567</b>	<b>5 296</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	9	3 700	4 321
Konsernfordringer	9, 10	103 236	170 570
<b>Sum fordringer</b>		<b>106 936</b>	<b>174 891</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	14 178	19 346
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>121 114</b>	<b>194 237</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>125 681</b>	<b>199 533</b>



## Balanse

### Norwegian Cabin Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	33	33
Overkurs	13	14 297	14 297
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>14 330</b>	<b>14 330</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	13	-14 273	-12 923
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-14 273</b>	<b>-12 923</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>13</b>	<b>57</b>	<b>1 407</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	7	681	761
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>681</b>	<b>761</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	2 956	185
Skyldig offentlige avgifter		47 191	25 270
Konserngjeld	9, 10	16 056	132 976
Annen kortsiktig gjeld	9	58 741	38 935
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>124 944</b>	<b>197 366</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>125 625</b>	<b>198 126</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>125 681</b>	<b>199 533</b>



## **Balanse**

### **Norwegian Cabin Services Norway AS**

Fornebu, 15.06.2023

Styret i Norwegian Cabin Services Norway AS

---

Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

---

Rene-Charles Gustavsen  
styremedlem

---

Thomas Dorr Bodin  
styremedlem

---

Jarl Einar Farstad  
styremedlem

---

Magnus Thome Maursund  
styremedlem

---

Daniel Flynn  
daglig leder

---

Anita Johannessen  
styremedlem



## Norwegian Cabin Services Norway AS

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

#### Tall i TNOK

	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	2 647	245 652
Periodens betalte skatt	0	0
Avskrivninger	731	731
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	68 212	37 843
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	-119 105	-426 375
Effekt av rekonstruksjon	0	261 998
Effekt av valutakursendringer	0	0
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-2	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	42 348	-110 979
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-5 169</b>	<b>8 870</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts-./langs.)	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger dividende leverandører	0	4 333
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>4 333</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-5 169	13 203
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	19 346	6 143
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>14 177</b>	<b>19 346</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Immaterielle eiendeler - Goodwill

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapets pensjonsordning består av innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringssselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Resultatposter er omregnet etter kursen på transaksjonstidspunktet. Endringer i valutakurser bokføres i resultatregnskapet ettersom de oppstår i regnskapsperioden.



Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Note 2 Driftsinntekter

All omsetning generert i Norwegian Cabin Services Norway AS knytter seg til internomsetning med Norwegian Crew Services AS (tidligere med Norwegian Air Resources Ltd). Se også note 10 vedrørende konserninterne kundefordringer. Internomsetningen knytter seg til utleie av kabin-tjenester.

Pr. inntektsart	2022	2021
Konsernintern salgsinntekt	624 902	366 804
<b>Sum</b>	<b>624 902</b>	<b>366 804</b>

Pr. geografisk marked	2022	2021
Innenriks	624 902	366 804
<b>Sum</b>	<b>624 902</b>	<b>366 804</b>

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	387 739	198 491
Arbeidsgiveravgift	66 037	32 534
Pensjonskostnader	28 224	22 462
Andre lønnsrelaterte ytelser	23 865	13 150
<b>Sum</b>	<b>505 865</b>	<b>266 638</b>

<b>Sysselsatte årsverk</b>	<b>805</b>	<b>909</b>
----------------------------	------------	------------

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	0	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til medlemmer av styret eller nærstående parter.

Selskapet har ikke hatt ytelser til ledende personer i 2022 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser til ledende personer i selskapet.

### Pensjon

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnader i regnskapet er på TNOK 28 224 (2021: 22 462).

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Revisjon	143	90
Andre tjenester	0	0
<b>Sum</b>	<b>143</b>	<b>90</b>



## Note 4 Driftsavhengige kostnader

Driftsavhengige kostnader	2022	2021
Matpenger	80 129	45 730
Øvrige driftsavhengige kostnader crew	4 523	20
<b>Sum driftsavhengige kostnader</b>	<b>84 652</b>	<b>45 750</b>

## Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2022	2021
<b>a) Salg av varer og tjenester</b>		
- Norwegian Crew Services AS	624 902	354 260
- Norwegian Air Resources Ltd	0	12 544
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>624 902</b>	<b>366 804</b>
<b>b) Kjøp av varer og tjenester</b>		
- Norwegian Air Shuttle ASA	25 849	23 484
- Norwegian Crew Services AS	4 375	0
- NAS Support Office Barcelone SL	1 558	0
- Norwegian Air AS	0	21 478
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>31 781</b>	<b>44 962</b>
<b>c) Renteinntekter og -kostnader</b>		
Rentekostnader		
- Norwegian Air Shuttle ASA	1 327	4 011
Rentinntekter		
- Norwegian Air Shuttle ASA	164	0

## Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2022	2021
Valutagevinst	5	0
Annen finansinntekt	0	262 006
<b>Sum</b>	<b>5</b>	<b>262 006</b>

Finanskostnader	2022	2021
Valutatap	17	81
Annen finanskostnad	0	0
<b>Sum</b>	<b>17</b>	<b>81</b>



### Note 7 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	897	0
Endring i utsatt skatt	-80	-60
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>817</b>	<b>-60</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 647	245 652
Permanente forskjeller	1 067	-261 927
Endring i midlertidige forskjeller	363	271
Avgitt konsernbidrag	-4 077	0
Avskåret rentefradrag	0	7 532
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-8 471</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	897	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-897	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	2 647	245 652
Beregnet skatt av resultat før skatt	582	54 044
Skatteeffekt av permanente forskjeller	235	-57 624
Anvendt underskudd	0	53 687
<b>Sum</b>	<b>817</b>	<b>50 107</b>
Effektiv skattesats	30,9 %	20,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	3 095	3 458	363
<b>Sum</b>	<b>3 095</b>	<b>3 458</b>	<b>363</b>
Avskåret rentefradrag	-9 252	-9 252	0
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	9 252	9 252	0
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>3 095</b>	<b>3 458</b>	<b>363</b>
<b>Utsatt skatt (22%)</b>	<b>681</b>	<b>761</b>	<b>80</b>



## Note 8 Immaterielle eiendeler

	<b>Goodwill</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022	10 958
Tilgang kjøpte driftsmidler	0
Avgang solgte driftsmidler	0
<b>Anskaffelseskost verdi per 31.12.2022</b>	<b>10 958</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	6 392
<b>Bokført verdi per 31.12.2022</b>	<b>4 566</b>
Årets avskrivning	731
Avskrivningsplan	Lineær
Økonomisk levetid	15 år

Goodwill knytter seg til overføring av cabin crew fra Norwegian Air Shuttle ASA til Norwegian Cabin Services Norway AS i mars 2014. Verdsettelsen av goodwill baserer seg på antatte merverdier som ligger i arbeidsstokken som faktisk ble ervervet. Avskrivningstiden for goodwill er satt til 15 år, på lik linje med andre selskaper i konsernet.

## Note 9 Fordringer og gjeld

<b>Kortsiktige fordringer</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Andre kortsiktige fordringer	3 700	4 321
Konserninterne fordringer	103 236	170 570
<b>Fordringer i balansen</b>	<b>106 936</b>	<b>174 891</b>

<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Leverandørgjeld	2 956	185
Konsernintern gjeld	16 056	132 976
Skyldig offentlige avgifter	47 191	25 270
Annen kortsiktig gjeld	58 741	38 935
<b>Gjeld i balansen</b>	<b>124 944</b>	<b>197 366</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.



## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Norwegian Air Shuttle ASA	101 159	0	0	0
Norwegian Pilot Services Norway AS	25	0	0	0
Norwegian Crew Services AS	2 052	170 570	0	0
<b>Sum</b>	<b>103 236</b>	<b>170 570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Norwegian Air Shuttle ASA	0	122 212	0	0
NAS Support Office Barcelona SL	1 305	0	0	0
Norwegian Air AS	10 674	10 764	0	0
Norwegian Crew Services AS	0	0	4 077	0
<b>Sum</b>	<b>11 979</b>	<b>132 976</b>	<b>4 077</b>	<b>0</b>

## Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

	2022	2021
<b>Bundne bankinnskudd</b>		
<b>Skattetrekksmidler</b>	<b>14 178</b>	<b>12 884</b>

Selskapets bankkonto inngår i konsernets Cash-pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-pool ordningen klassifiseres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2022 har selskapet en netto fordring til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 123 424 (2021: TNOK -28 988) knyttet til cash pool.

## Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Cabin Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	30	1 100	33 000
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>1 100</b>	<b>33 000</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	A-aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Crew Services AS	30	30	100 %
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>100 %</b>

I 2021 ble aksjene i Norwegian Cabin Services Norway ervervet av Norwegian Crew Services AS.

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.



**Note 13 Egenkapital**

<b>Årets endring i egenkapital:</b>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Udekket tap</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.2022	33	14 297	-12 923	1 407
Årets resultat	0	0	1 830	1 830
Avgitt konsernbidrag	0	0	-3 180	-3 180
<b>Egenkapital pr 31.12.2022</b>	<b>33</b>	<b>14 297</b>	<b>-14 273</b>	<b>57</b>



Til generalforsamlingen i Norwegian Cabin Services Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Cabin Services Norway AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 22. juni 2023  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Thomas Whyte Gaardsø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID	2023-06-22 08:28

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

# Norwegian Cabin Services Norway AS

org. nr. 913 192 265

## Årsregnskap

**2022**



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Norwegian Cabin Services Norway AS Styrets Årsberetning 2022

### Virksomhetens art og hvor den drive

Selskapet ble stiftet 8. februar 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Cabin Services Norway AS 28. mars 2014 og driver med utleie av kabinansatte. De ansatte i Norwegian Cabin Services Norway AS, som er knyttet til base i Norge, har så langt vært leid ut til Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Crew Services AS). De var tidligere ansatte i Norwegian Air Shuttle ASA og ble overført som del av en virksomhetsoverdragelse til Cabin Services Norway AS 28. mars 2014.

Norwegian Cabin Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

### Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapets resultatregnskap viser et overskudd på TNOK 1 830 (2021: 245 712) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2022 var TNOK 125 681 (2021: 199 533). Selskapets egenkapital pr 31.12.2022 var TNOK 57 (2021: 1 407).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2022.

### Fortsatt drift

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital nesten tapt og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således inntruffet grunnet krav om forsvarlig egenkapital i henhold til asl. § 3-4.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Konsernet har i 2023 fått nye rutiner for å gjøre opp intercompany balanser som vil bidra til reduserte finanskostnader i selskapet for 2023 og årene fremover. Selskapet forventer positiv resultat og styrket egenkapital fremover.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling er tilstrekkelig. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

### Risiko

Risikostyring i Norwegian Cabin Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Cabin Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

kreditsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortfordringer fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

#### **Forskning & Utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2022.

#### **Arbeidsmiljø**

Det var 805 ansatte i selskapet pr 31.12.2022, fordelt på 593 kvinner og 212 menn. Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 20 994 dager, som utgjør 13,1% av total arbeidstid i regnskapsåret.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Cabin Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2022.

#### **Styreansvarsforsikring**

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2022 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

#### **Samfunnsansvar**

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2022 som omfatter datterselskapet Norwegian Cabin Services Norway AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no).

#### **Åpenhetsloven**

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2022 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 30. Juni 2023 på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no). Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

#### **Ytre miljø**

Norwegian Cabin Services Norway AS tilrettelegger for at Norwegian Crew Services AS (2020: Norwegian Air Resources Ltd) kan drive med utleie av cabin crew til Norwegian konsernets flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

På samme måte som Norwegian Cabin Services Norway AS forurenses det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO<sub>2</sub>-utslipp som følge av dette. Norwegian Air Shuttle ASA sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet. Styret mener selskapet har overholdt samtlige internasjonale krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

## Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Styret består av seks medlemmer, hvorav fem menn og én kvinne.

Fornebu, 15.06.2023

Styret i Norwegian Cabin Services Norway AS

DocuSigned by:

*Guro Halvorsen Poulsen*

Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

DocuSigned by:

*Rene-Charles Gustavsen*

Rene-Charles Gustavsen  
styremedlem

*Thomas Dorr Bodin*

Thomas Dorr Bodin  
styremedlem

DocuSigned by:

*Jarl Einar Farstad*

Jarl Einar Farstad  
styremedlem

DocuSigned by:

*Magnus Thome Moursund*

Magnus Thome Moursund  
styremedlem

DocuSigned by:

*Dan Flynn*

Daniel Flynn  
daglig leder

DocuSigned by:

*Anita Johannessen*

Anita Johannessen  
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Norwegian Cabin Services Norway AS</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	2, 5	624 902	366 804
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>624 902</b>	<b>366 804</b>
Driftsavhengige kostnader	4, 5	84 652	45 750
Lønnskostnad	3	505 865	266 638
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	731	731
Annen driftskostnad	3, 5	29 805	62 426
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>621 053</b>	<b>375 544</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 850</b>	<b>-8 741</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	5	164	0
Annen finansinntekt	6	5	262 006
Annen rentekostnad	5	1 355	7 532
Annen finanskostnad	6	17	81
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-1 202</b>	<b>254 393</b>
Resultat før skattekostnad		2 647	245 652
Skattekostnad på resultat	7	817	-60
<b>Resultat</b>		<b>1 830</b>	<b>245 712</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 830</b>	<b>245 712</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag	13	3 180	0
Overført til udekket tap		1 350	-245 712
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 830</b>	<b>245 712</b>



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Balanse

### Norwegian Cabin Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	8	4 566	5 296
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 566</b>	<b>5 296</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		2	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 567</b>	<b>5 296</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	9	3 700	4 321
Konsernfordringer	9, 10	103 236	170 570
<b>Sum fordringer</b>		<b>106 936</b>	<b>174 891</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	14 178	19 346
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>121 114</b>	<b>194 237</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>125 681</b>	<b>199 533</b>



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Balanse

### Norwegian Cabin Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	33	33
Overkurs	13	14 297	14 297
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>14 330</b>	<b>14 330</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	13	-14 273	-12 923
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-14 273</b>	<b>-12 923</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>13</b>	<b>57</b>	<b>1 407</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	7	681	761
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>681</b>	<b>761</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	2 956	185
Skyldig offentlige avgifter		47 191	25 270
Konserngjeld	9, 10	16 056	132 976
Annen kortsiktig gjeld	9	58 741	38 935
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>124 944</b>	<b>197 366</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>125 625</b>	<b>198 126</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>125 681</b>	<b>199 533</b>



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Balanse

### Norwegian Cabin Services Norway AS

Fornebu, 15.06.2023

Styret i Norwegian Cabin Services Norway AS

<p>DocuSigned by: <i>Guro Halvorsen Poulsen</i> 4B55F8D61F8439...</p> <p>Guro Halvorsen Poulsen styreleder</p>	<p>DocuSigned by: <i>Rene-Charles Gustavsen</i> C5749D22851D488...</p> <p>Rene-Charles Gustavsen styremedlem</p>	<p><i>Thomas Dorr Bodin</i> 77E25F9F3BF341...</p> <p>Thomas Dorr Bodin styremedlem</p>
<p>DocuSigned by: <i>Jarl Einar Farstad</i> F272D439D23C4DB...</p> <p>Jarl Einar Farstad styremedlem</p>	<p>DocuSigned by: <i>Magnus Thome Maursund</i> F8F2310478248C...</p> <p>Magnus Thome Maursund styremedlem</p>	<p>DocuSigned by: <i>Dan Flynn</i> 77E25F9F3BF341...</p> <p>Daniel Flynn daglig leder</p>
	<p>DocuSigned by: <i>Anita Johannessen</i> 77E25F9F3BF341...</p> <p>Anita Johannessen styremedlem</p>	



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Norwegian Cabin Services Norway AS

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

#### Tall i TNOK

	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	2 647	245 652
Periodens betalte skatt	0	0
Avskrivninger	731	731
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	68 212	37 843
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	-119 105	-426 375
Effekt av rekonstruksjon	0	261 998
Effekt av valutakursendringer	0	0
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-2	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	42 348	-110 979
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-5 169</b>	<b>8 870</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts-./langs.)	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger dividende leverandører	0	4 333
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>4 333</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-5 169	13 203
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	19 346	6 143
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>14 177</b>	<b>19 346</b>



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Immaterielle eiendeler - Goodwill

Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapets pensjonsordning består av innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikrings-selskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Resultatposter er omregnet etter kursen på transaksjonstidspunktet. Endringer i valutakurser bokføres i resultatregnskapet ettersom de oppstår i regnskapsperioden.



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Note 2 Driftsinntekter

All omsetning generert i Norwegian Cabin Services Norway AS knytter seg til internomsetning med Norwegian Crew Services AS (tidligere med Norwegian Air Resources Ltd). Se også note 10 vedrørende konserninterne kundefordringer. Internomsetningen knytter seg til utleie av kabin-tjenester.

Pr. inntektsart	2022	2021
Konsernintern salgsinntekt	624 902	366 804
<b>Sum</b>	<b>624 902</b>	<b>366 804</b>

Pr. geografisk marked	2022	2021
Innenriks	624 902	366 804
<b>Sum</b>	<b>624 902</b>	<b>366 804</b>

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	387 739	198 491
Arbeidsgiveravgift	66 037	32 534
Pensjonskostnader	28 224	22 462
Andre lønnsrelaterte ytelser	23 865	13 150
<b>Sum</b>	<b>505 865</b>	<b>266 638</b>

<b>Sysselsatte årsverk</b>	<b>805</b>	<b>909</b>
----------------------------	------------	------------

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	0	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til medlemmer av styret eller nærstående parter.

Selskapet har ikke hatt ytelser til ledende personer i 2022 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser til ledende personer i selskapet.

## Pensjon

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnader i regnskapet er på TNOK 28 224 (2021: 22 462).

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Revisjon	143	90
Andre tjenester	0	0
<b>Sum</b>	<b>143</b>	<b>90</b>



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Note 4 Driftsavhengige kostnader

Driftsavhengige kostnader	2022	2021
Matpenger	80 129	45 730
Øvrige driftsavhengige kostnader crew	4 523	20
<b>Sum driftsavhengige kostnader</b>	<b>84 652</b>	<b>45 750</b>

## Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2022	2021
<b>a) Salg av varer og tjenester</b>		
- Norwegian Crew Services AS	624 902	354 260
- Norwegian Air Resources Ltd	0	12 544
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>624 902</b>	<b>366 804</b>
<b>b) Kjøp av varer og tjenester</b>		
- Norwegian Air Shuttle ASA	25 849	23 484
- Norwegian Crew Services AS	4 375	0
- NAS Support Office Barcelone SL	1 558	0
- Norwegian Air AS	0	21 478
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>31 781</b>	<b>44 962</b>
<b>c) Renteinntekter og -kostnader</b>		
Rentekostnader		
- Norwegian Air Shuttle ASA	1 327	4 011
Rentinntekter		
- Norwegian Air Shuttle ASA	164	0

## Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2022	2021
Valutagevinst	5	0
Annen finansinntekt	0	262 006
<b>Sum</b>	<b>5</b>	<b>262 006</b>

Finanskostnader	2022	2021
Valutatap	17	81
Annen finanskostnad	0	0
<b>Sum</b>	<b>17</b>	<b>81</b>



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Note 7 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	897	0
Endring i utsatt skatt	-80	-60
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>817</b>	<b>-60</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 647	245 652
Permanente forskjeller	1 067	-261 927
Endring i midlertidige forskjeller	363	271
Avgitt konsernbidrag	-4 077	0
Avskåret rentefradrag	0	7 532
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-8 471</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	897	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-897	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	2 647	245 652
Beregnet skatt av resultat før skatt	582	54 044
Skatteeffekt av permanente forskjeller	235	-57 624
Anvendt underskudd	0	53 687
<b>Sum</b>	<b>817</b>	<b>50 107</b>
Effektiv skattesats	30,9 %	20,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	3 095	3 458	363
<b>Sum</b>	<b>3 095</b>	<b>3 458</b>	<b>363</b>
Avskåret rentefradrag	-9 252	-9 252	0
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	9 252	9 252	0
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>3 095</b>	<b>3 458</b>	<b>363</b>
<b>Utsatt skatt (22%)</b>	<b>681</b>	<b>761</b>	<b>80</b>



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Note 8 Immaterielle eiendeler

	<b>Goodwill</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022	10 958
Tilgang kjøpte driftsmidler	0
Avgang solgte driftsmidler	0
<b>Anskaffelseskost verdi per 31.12.2022</b>	<b>10 958</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	6 392
<b>Bokført verdi per 31.12.2022</b>	<b>4 566</b>
Årets avskrivning	731
Avskrivningsplan	Lineær
Økonomisk levetid	15 år

Goodwill knytter seg til overføring av cabin crew fra Norwegian Air Shuttle ASA til Norwegian Cabin Services Norway AS i mars 2014. Verdsettelsen av goodwill baserer seg på antatte merverdier som ligger i arbeidsstokken som faktisk ble ervervet. Avskrivningstiden for goodwill er satt til 15 år, på lik linje med andre selskaper i konsernet.

## Note 9 Fordringer og gjeld

<b>Kortsiktige fordringer</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Andre kortsiktige fordringer	3 700	4 321
Konserninterne fordringer	103 236	170 570
<b>Fordringer i balansen</b>	<b>106 936</b>	<b>174 891</b>

<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Leverandørgjeld	2 956	185
Konsernintern gjeld	16 056	132 976
Skyldig offentlige avgifter	47 191	25 270
Annen kortsiktig gjeld	58 741	38 935
<b>Gjeld i balansen</b>	<b>124 944</b>	<b>197 366</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Norwegian Air Shuttle ASA	101 159	0	0	0
Norwegian Pilot Services Norway AS	25	0	0	0
Norwegian Crew Services AS	2 052	170 570	0	0
<b>Sum</b>	<b>103 236</b>	<b>170 570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Norwegian Air Shuttle ASA	0	122 212	0	0
NAS Support Office Barcelona SL	1 305	0	0	0
Norwegian Air AS	10 674	10 764	0	0
Norwegian Crew Services AS	0	0	4 077	0
<b>Sum</b>	<b>11 979</b>	<b>132 976</b>	<b>4 077</b>	<b>0</b>

## Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

	2022	2021
<b>Bundne bankinnskudd</b>		
<b>Skattetrekksmidler</b>	<b>14 178</b>	<b>12 884</b>

Selskapets bankkonto inngår i konsernets Cash-pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-pool ordningen klassifiseres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2022 har selskapet en netto fordring til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 123 424 (2021: TNOK -28 988) knyttet til cash pool.

## Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Cabin Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	30	1 100	33 000
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>1 100</b>	<b>33 000</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	A-aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Crew Services AS	30	30	100 %
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>100 %</b>

I 2021 ble aksjene i Norwegian Cabin Services Norway ervervet av Norwegian Crew Services AS.

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.



DocuSign Envelope ID: 3BC09F53-F26E-4366-A6E7-B40ED1BAA5B6

## Note 13 Egenkapital

Årets endring i egenkapital:	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.2022	33	14 297	-12 923	1 407
Årets resultat	0	0	1 830	1 830
Avgitt konsernbidrag	0	0	-3 180	-3 180
<b>Egenkapital pr 31.12.2022</b>	<b>33</b>	<b>14 297</b>	<b>-14 273</b>	<b>57</b>



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 11-08-2022 | 14:13

Parties agreed to: Anita Johannessen, Dan Flynn, Guro Halvorsen Poulsen, Jarl Einar Farstad, Magnus Thome Maursund, Rene-Charles Gustavsen, Thomas Dorr Bc

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, Norwegian Air Shuttle ASA (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact Norwegian Air Shuttle ASA:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com)

**To advise Norwegian Air Shuttle ASA of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from Norwegian Air Shuttle ASA**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with Norwegian Air Shuttle ASA**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

#### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

#### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Norwegian Air Shuttle ASA as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Norwegian Air Shuttle ASA during the course of your relationship with Norwegian Air Shuttle ASA.