



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 982 316 588  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RSM NORGE AS  
Forretningsadresse: Ruseløkkveien 30  
0251 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hans Ragnar Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Honorarinntekt		326 360 354	308 502 463
Annen driftsinntekt		0	314 578
<b>Sum inntekter</b>		<b>326 360 354</b>	<b>308 817 041</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4,5	187 990 290	182 905 910
Avskrivninger	7,8	5 917 067	7 148 187
Annen driftskostnad	4,13	55 521 591	51 496 856
<b>Sum kostnader</b>		<b>249 428 948</b>	<b>241 550 953</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>76 931 406</b>	<b>67 266 088</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		185 417	115 431
Annen finansinntekt		223 941	767 473
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>409 358</b>	<b>882 904</b>
Annen rentekostnad		619 379	669 879
Annen finanskostnad		58 741	11 117
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>678 120</b>	<b>680 996</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-268 762</b>	<b>201 908</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>76 662 644</b>	<b>67 467 996</b>
Skattekostnad	6	165 961	145 349
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>76 496 683</b>	<b>67 322 647</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>76 496 683</b>	<b>67 322 647</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overskudd til stille interessenter		75 941 423	66 840 450
Overført til annen egenkapital		555 260	482 196
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>76 496 683</b>	<b>67 322 646</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Kundeportefølje	7	36 127 416	34 727 981
Utsatt skattefordel	6	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>36 127 416</b>	<b>34 727 981</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Kunst	8	70 086	70 086
Driftsløsøre, inventar, kontormaskinger o.l.	8	2 357 825	1 423 308
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 427 911</b>	<b>1 493 394</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	306 652	306 652
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>306 652</b>	<b>306 652</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>38 861 979</b>	<b>36 528 027</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	64 333 782	64 022 831
Andre kortsiktige fordringer		8 322 753	8 479 895
Konsernfordringer		206 539	756 385
<b>Sum fordringer</b>		<b>72 863 074</b>	<b>73 259 111</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	11	33 982 756	14 062 224
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>33 982 756</b>	<b>14 062 224</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>106 845 830</b>	<b>87 321 335</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>145 707 809</b>	<b>123 849 362</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2,12	211 200	211 200
Stille interesseinnskudd	3,12	25 374 353	24 077 818
Beholdning av egne aksjer	2,12	-17 600	-17 600
Overkurs	12	285 525	285 525
Annen innskutt egenkapital		20 626	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>25 874 104</b>	<b>24 556 943</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	1 455 930	921 294
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 455 930</b>	<b>921 294</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>27 330 034</b>	<b>25 478 237</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	10 000 000	10 000 000
Gjeld til stille interessenter		54 543 385	43 638 019
Øvrig langsiktig gjeld		1 238 715	2 010 802
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>65 782 100</b>	<b>55 648 821</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>65 782 100</b>	<b>55 648 821</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 358 014	4 847 845
Betalbar skatt	5	165 961	145 349
Skyldige offentlige avgifter		23 961 131	21 435 370
Kortsiktig konserngjeld		4 821 134	1 452 820
Annen kortsiktig gjeld		19 289 436	14 840 921
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>52 595 676</b>	<b>42 722 305</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>118 377 776</b>	<b>98 371 126</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>145 707 810</b>	<b>123 849 363</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Honorarinntekt		358 149 674	334 224 130
Annen driftsinntekt		0	314 578
<b>Sum inntekter</b>		<b>358 149 674</b>	<b>334 538 708</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4,5	201 086 467	193 091 700
Avskrivninger	7,8	5 917 067	7 148 187
Annen driftskostnad	4,13	61 006 858	56 437 070
<b>Sum kostnader</b>		<b>268 010 392</b>	<b>256 676 957</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>90 139 282</b>	<b>77 861 751</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		189 724	139 595
Annen finansinntekt		17 403	11 088
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>207 127</b>	<b>150 683</b>
Annen rentekostnad		621 250	670 869
Annen finanskostnad		61 425	11 263
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>682 675</b>	<b>682 132</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-475 548</b>	<b>-531 449</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>89 663 734</b>	<b>77 330 302</b>
Skattekostnad	6	247 905	375 563
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>89 415 829</b>	<b>76 954 739</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>89 415 829</b>	<b>76 954 739</b>
Minoritetsinteresser		12 925 099	9 634 963
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>76 490 730</b>	<b>67 319 776</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		89 415 828	76 954 739



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum overføringer og disponeringer		89 415 828	76 954 739



## Konsernets balanse

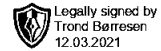
Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Kundeportefølje	7	36 127 416	34 727 981
Utsatt skattefordel	6	5 500	8 721
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>36 132 916</b>	<b>34 736 702</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Kunst	8	70 086	70 086
Driftsløsøre, inventar, kontormaskinger o.l.	8	2 357 825	1 423 308
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 427 911</b>	<b>1 493 394</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>38 560 827</b>	<b>36 230 096</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	69 546 574	69 800 563
Andre kortsiktige fordringer		8 782 495	10 030 407
<b>Sum fordringer</b>		<b>78 329 069</b>	<b>79 830 970</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	11	37 315 592	17 408 872
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>37 315 592</b>	<b>17 408 872</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>115 644 661</b>	<b>97 239 842</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>154 205 488</b>	<b>133 469 938</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2,12	211 200	211 200
Stille interesseinnskudd	3,12	25 374 353	24 077 818
Beholdning av egne aksjer	2,12	-17 600	-17 600
Overkurs	12	285 525	285 525
Annen innskutt egenkapital		20 626	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>25 874 104</b>	<b>24 556 943</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	1 397 712	869 030
Minoritetsinteresser	12	3 467 423	3 219 189
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 865 135</b>	<b>4 088 219</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>30 739 239</b>	<b>28 645 162</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	10 000 000	10 000 000
Gjeld til stille interessenter		61 473 993	46 485 262
Øvrig langsiktig gjeld		1 238 715	2 010 802
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>72 712 708</b>	<b>58 496 064</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>72 712 708</b>	<b>58 496 064</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 206 338	7 048 778
Betalbar skatt	5	244 684	377 661
Skyldige offentlige avgifter		25 309 542	22 827 114
Annen kortsiktig gjeld		19 992 977	16 075 159
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>50 753 541</b>	<b>46 328 712</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>123 466 249</b>	<b>104 824 776</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>154 205 488</b>	<b>133 469 938</b>



Til generalforsamlingen i RSM Norge AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert RSM NORGE AS' årsregnskap som viser et overskudd på 76.496.684 for selskapet, og et overskudd på kr 89.415.828 for konsernet. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av selskapets og konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetning, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

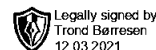
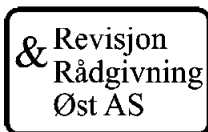
Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Gjøvik, 12.03.2021

Trond Børresen  
Statsautorisert revisor



## RSM Norge AS Årsberetning 2020



### Virksomhetens art og hvor den drives

RSM Norge AS er et revisjonsselskap og morselskap i et kompetansekonsern som tilbyr tjenester innenfor tjenesteområdene revisjon, skatt og avgift, selskapsrett, transaksjonsstøtte og risiko- og rådgivningstjenester. Virksomhetens forretningsadresse er i Oslo kommune, med avdelingskontorer i Bergen, Forus, Kristiansand, Arendal, Mandal, Trondheim, på Voss og Stord samt i Lyngdal.

Gjennom vårt medlemskap i RSM International, et nettverk av uavhengige revisjons- og konsultentselskaper, kan vi tilby tilsvarende tjenester internasjonalt. RSM International er et nettverk av uavhengige revisjons- og konsulentvirksomheter og er representert i over 120 land med 820 kontorer og 48 000 ansatte. Som medlem av RSM International får virksomheten tilgang til metodikk, kompetanse, nettverk og verktøy som bidrar til å styrke konkurransekraften.

### Oversikt over utvikling og resultat

Selskapets kunder representerer et tverrsnitt av norsk næringsliv og selskapet betjener virksomheter innenfor de fleste bransjer og størrelser. Selskapet reviderer ca. 8 000 foretak og inntektene fra revisjon utgjør 64 % (62 % i 2019) av konsernets inntekter.

Foruten morselskapet består konsernet i 2020 av RSM Advokatfirma AS, RSM Norge Kompetanse AS, Kjelstrup & Wiggen AS, RSM Hasner Kjelstrup & Wiggen AS, RSM Hasner AS og RSM Start 1 AS, hvor de fire siste ikke har hatt omsetning i de siste tre årene.

Både omsetning og driftsresultatet i 2020 er bedret fra 2019. Dette forklares primært av vekst fra de siste årenes investeringer i nye lokasjoner. Styret er fornøyd med resultatene for 2020, og har ambisjoner om videre vekst i 2021.

Da pandemien inntraff i mars 2020 var vårt overordnede mål å ta vare på så mange arbeidsplasser som mulig. Styret er derfor glade for at 2020 forløp uten permisjoner eller oppsigelser. Andre halvår utviklet seg positivt og virksomheten har gjennom 2020 hatt netto vekst i antall ansatte.

Regnskapet er gjort opp med et årsoverskudd på kr 76 496 684 for selskapet (kr 67 322 646 i 2019) og kr 89 415 828 for konsernet (kr 76 954 739 i 2019). Virksomhetens likviditet og finansiering er tilfredsstillende. Egenkapitalandelen er henholdsvis 18,8 % for selskapet (20,6 % i 2019) og 19,9 % for konsernet (21,5 % i 2019) pr. 31. desember 2020. I tillegg til selskapets egenkapital har selskapets eiere betydelige innlån til selskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat for 2020.

### Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Den største usikkerheten for virksomheten er knyttet til endringer i rammebetingelsene for revisjonsselskaper og advokatvirksomheter. Spesielt gjelder dette risiko knyttet til endringer i revisjonsplikten.

### Finansiell risiko

Virksomhetens eksponering mot markedsrisiko er i hovedsak knyttet til priskonkurransen for tjenestene og lønnsutviklingen i samfunnet. For øvrig har virksomheten kredittrisiko knyttet til kundefordringer og ikke fakturert timelager. Virksomheten er utsatt for sesongsvingninger knyttet til årsoppgjørperioden og likviditetsbehovet varierer som følge av dette. Likviditetsrisiko styres ved at selskapet innehar trekkrettigheter samt langsiktig finansiering.



## Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Virksomheten har ikke foretatt forsknings- og utviklingsaktiviteter utover videreutvikling av eksisterende tjenesteprodukter.

## Fortsatt drift

På grunnlag av forventede fremtidige resultater og selskapets finansielle stilling og likviditet, bekrefter styret og daglig leder at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og dette er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

## Arbeidsmiljø

Virksomheten er preget av betydelig overtidsarbeid i perioden januar til juni og det er innført tiltak for å tilrettelegge for at dette ikke skal medføre negative effekter for den enkeltes helse. Arbeidsmiljøet anses som godt og det legges stor vekt på trivsel i arbeidet. Organisasjonens kompetanseområder og faglige nivå søkes videreutviklet i takt med markedets etterspørsel. Det har ikke forekommet alvorlige skader eller ulykker i 2020. Sykefraværet har i 2020 vært på 2,6 % (2,2 % i 2019) for selskapet og 2,5 % (2,4 % i 2019) for konsernet.

## Likestilling

Selskapet hadde pr utgangen av året 216 ansatte, hvorav 108 kvinner og 108 menn. For konsernet var antall ansatte 232. Av disse var 120 kvinner og 112 menn. Herav var det på samme tidspunkt totalt 43 partnere, hvorav 9 kvinner og 34 menn. Av selskapets 9 styremedlemmer er det 3 kvinner og 6 menn.

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Antall		Antall		Gjennomsnitt antall uker (perm. i 2020)		Antall		Antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
108	108	0	0	20,2	13,1	10	6	0	0

Stillingsgruppe	Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/grupper (ant. ans. hele året)		Lønnsforskjeller (Kvinnens andel av menns lønn i prosent)		
	Kvinner	Menn	Sum kontante ytelser	Fastlønn	Overtids-godtgjørelser
Totalt ansatte, eks. partnere	79	57	78 %	81 %	63 %
Managere	20	27	80 %	84 %	63 %
Supervisors	14	8	86 %	90 %	62 %
Senior Associates	20	13	97 %	100 %	83 %
Associates	12	7	98 %	104 %	75 %

Virksomheten har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Dette gjenspeiler seg i virksomhetens interne og eksterne rekrutteringspolicy hvor personlige egenskaper prioriteres fremfor kjønn og at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

## Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Selskapet har lagt til rette for at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet eller religion i saker som for eksempel lønn, avansement, rekruttering med mer.

## Ytre miljø

Virksomheten er av en slik art at den ikke forurensar miljøet ut over den effekt papir- og kontoravfall mv. har på miljøet samt utslipp fra personbefordring til kunder, konferanser etc. Gjennom bruk av videokonferanser søker vi å minimere behovet for reisevirksomhet.



## Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2020 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Selskapet har for 2020 et overskudd på kr 76 496 684, som foreslås disponert med kr 75 941 423 til stille interessenter og kr 555 260 til annen egenkapital.

Oslo, 11. mars 2021

Hans Ragnar Berg Daglig leder	Johan Kiær Engelschiøn Styreleder	Ragnar Pettersen Styremedlem
Trine Angell-Hansen Styremedlem	Johan Thulin Bringsverd Styremedlem	Kristin Walberg Styremedlem
Benedicte Hvide Sagvaag Styremedlem	Per-Henning Schulz Lie Styremedlem	Gunnar Golin Strøm Styremedlem
	Svein Johnsen Styremedlem	

Penneo Dokumentnr: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-QYJYD



## RSM Norge AS

Morselskap		RESULTATREGNSKAP	Konsern		
2020	2019		Noter	2020	2019
326 360 354	308 502 463	Honorarinntekter		358 149 674	334 224 130
0	314 578	Annen driftsinntekt		0	314 578
<b>326 360 354</b>	<b>308 817 041</b>	<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>358 149 674</b>	<b>334 538 708</b>
187 990 290	182 905 910	Lønnskostnad	4,5	201 086 467	193 091 700
5 917 067	7 148 187	Avskrivninger	7,8	5 917 067	7 148 187
55 521 591	51 496 856	Annen driftskostnad	4,13	61 006 858	56 437 070
<b>249 428 948</b>	<b>241 550 954</b>	<b>Sum driftskostnad</b>		<b>268 010 393</b>	<b>256 676 957</b>
<b>76 931 406</b>	<b>67 266 087</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>90 139 281</b>	<b>77 861 751</b>
185 417	115 431	Renteinntekt		189 724	139 595
223 941	767 473	Annen finansinntekt		17 403	11 088
-619 379	-669 879	Rentekostnad		-621 250	-670 869
-58 741	-11 117	Annen finanskostnad		-61 425	-11 263
<b>-268 761</b>	<b>201 908</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>-475 548</b>	<b>-531 448</b>
<b>76 662 645</b>	<b>67 467 995</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>89 663 733</b>	<b>77 330 303</b>
-165 961	-145 349	Skattekostnad på ordinært resultat	6	-247 905	-375 563
<b>76 496 684</b>	<b>67 322 646</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>89 415 828</b>	<b>76 954 739</b>
<b>76 496 684</b>	<b>67 322 646</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>89 415 828</b>	<b>76 954 739</b>
		Herav majoritetens resultatandel		76 490 729	67 319 776
		Herav minoritetens resultatandel		12 925 099	9 634 963
		Sum årsresultat		89 415 828	76 954 739
		Overføringer:			
75 941 423	66 840 450	Overskuddsandel stille interessenter			
555 260	482 196	Overført til annen egenkapital			
<b>76 496 684</b>	<b>67 322 646</b>	<b>Sum overføringer</b>			

Penneo Dokumentnøkkel: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-QYJYD



## RSM Norge AS

Morselskap		BALANSE PR. 31.12		Noter	Konsern	
2020	2019	EIENDELER			2020	2019
		<b>Anleggsmidler</b>				
		<b>Immaterielle eiendeler</b>				
0	0	Utsatt skattefordel	6	5 500	8 721	
36 127 416	34 727 981	Kundeportefølje	7	36 127 416	34 727 981	
<u>36 127 416</u>	<u>34 727 981</u>	Sum immaterielle eiendeler		<u>36 132 916</u>	<u>34 736 701</u>	
		<b>Varige driftsmidler</b>				
70 086	70 086	Kunst	8	70 086	70 086	
2 357 825	1 423 308	Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	8	2 357 825	1 423 308	
<u>2 427 911</u>	<u>1 493 395</u>	Sum varige driftsmidler		<u>2 427 911</u>	<u>1 493 395</u>	
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
306 652	306 652	Investeringer i datterselskap	9	0	0	
<u>306 652</u>	<u>306 652</u>	Sum finansielle anleggsmidler		<u>0</u>	<u>0</u>	
<u>38 861 979</u>	<u>36 528 028</u>	Sum anleggsmidler		<u>38 560 827</u>	<u>36 230 096</u>	
		<b>Omløpsmidler</b>				
		<b>Fordringer</b>				
64 333 782	64 022 831	Kundefordringer	10	69 546 574	69 800 563	
206 539	756 385	Fordring konsern		0	0	
8 322 753	8 479 895	Andre kortsiktige fordringer		8 782 495	10 030 407	
<u>72 863 074</u>	<u>73 259 111</u>	Sum fordringer		<u>78 329 069</u>	<u>79 830 971</u>	
<u>33 982 756</u>	<u>14 062 224</u>	Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	<u>37 315 592</u>	<u>17 408 872</u>	
<u>106 845 830</u>	<u>87 321 335</u>	Sum omløpsmidler		<u>115 644 661</u>	<u>97 239 843</u>	
<u>145 707 809</u>	<u>123 849 363</u>	Sum eiendeler		<u>154 205 488</u>	<u>133 469 939</u>	

Penneo Dokumentnøkkel: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-QYJYD



## RSM Norge AS

Morselskap		BALANSE PR. 31.12.		Konsern	
2020	2019	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
211 200	211 200	Aksjekapital	2,12	211 200	211 200
-17 600	-17 600	Egne aksjer	2,12	-17 600	-17 600
285 525	285 525	Overkurs	12	285 525	285 525
25 374 353	24 077 818	Stille interesseinnkudd	3,12	25 374 353	24 077 818
20 626	0	Annen innskutt egenkapital		20 626	0
<b>25 874 104</b>	<b>24 556 943</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>25 874 104</b>	<b>24 556 943</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
1 455 930	921 294	Annen egenkapital	12	1 397 712	869 030
<b>1 455 930</b>	<b>921 294</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 397 712</b>	<b>869 030</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>					
			12	3 467 423	3 219 189
<b>27 330 034</b>	<b>25 478 237</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>30 739 239</b>	<b>28 645 162</b>
<b>GJELD</b>					
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
54 543 385	43 638 019	Gjeld stille interessenter		61 473 993	46 485 262
10 000 000	10 000 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	10	10 000 000	10 000 000
1 238 715	2 010 802	Øvrig langsiktig gjeld		1 238 715	2 010 802
<b>65 782 100</b>	<b>55 648 821</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>72 712 708</b>	<b>58 496 064</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
4 358 014	4 847 845	Leverandørgjeld		5 206 338	7 048 778
165 961	145 349	Betalbar skatt	5	244 684	377 661
23 961 131	21 435 370	Skyldig offentlige avgifter		25 309 542	22 827 114
4 821 134	1 452 820	Konserngjeld		0	0
19 289 436	14 840 921	Annen kortsiktig gjeld		19 992 977	16 075 159
<b>52 595 676</b>	<b>42 722 304</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>50 753 542</b>	<b>46 328 712</b>
<b>118 377 776</b>	<b>98 371 126</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>123 466 249</b>	<b>104 824 777</b>
<b>145 707 809</b>	<b>123 849 363</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>154 205 488</b>	<b>133 469 939</b>

Oslo, 11. mars 2021

Hans Ragnar Berg  
Daglig lederJohan Kiær Engelschiøn  
Styrets lederTrine Angell-Hansen  
StyremedlemPer-Henning Schulz Lie  
StyremedlemJohan Thulin Bringsverd  
StyremedlemRagnar Pettersen  
StyremedlemBenedicte Hvide Sagvaag  
StyremedlemGunnar Golin Strøm  
StyremedlemKristin Walberg  
StyremedlemSvein Johnsen  
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: UESPA-UDSNS-1/112-HV401-8Y3FE-Q1Y1YD



## RSM Norge AS

Morselskap		KONTANTSTRØMOPPSTILLING	Konsern	
2020	2019		2020	2019
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
76 662 645	67 467 995	Resultat før skattekostnad	89 663 733	77 330 303
-145 349	-157 612	Periodens betalte skatt	-377 661	-241 754
0	-2 864	Tap/gevinst ved salg av aksjer	0	-2 864
5 917 067	7 148 187	Ordinære avskrivninger	5 917 067	7 148 187
-310 952	-13 163 435	Endring i kundefordringer	193 326	-15 272 521
-489 831	-1 121 714	Endring i leverandørgjeld	-1 843 880	-1 016 296
-3 027 093	246 911	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	-3 027 093	246 911
<u>11 045 537</u>	<u>6 139 444</u>	Endring i andre tidsavgrensningsposter	<u>7 706 190</u>	<u>7 081 033</u>
<u>89 652 024</u>	<u>66 556 914</u>	<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>	<u>98 231 682</u>	<u>75 272 999</u>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
0	18 400	Innbetalinger ved salg av driftsmidler	0	18 400
-8 285 608	-520 509	Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	-8 285 608	-520 509
0	92 595	Innbealinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	92 595
0	-30 000	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-30 000
<u>-8 285 608</u>	<u>-439 514</u>	<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>	<u>-8 285 608</u>	<u>-439 514</u>
		<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
-712 831	-1 070 482	Utbetalinger ved nedbetalinger av langsiktig gjeld	-712 831	-1 070 482
0	121 962	Innbetalinger av egenkapital	0	121 962
0	-81 308	Tilbakebetaling av egenkapital	0	-81 308
<u>-60 733 055</u>	<u>-73 078 471</u>	Innbetalinger/utdeling til stille interessenter	<u>-69 326 524</u>	<u>-81 463 292</u>
<u>-61 445 885</u>	<u>-74 108 299</u>	<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>	<u>-70 039 354</u>	<u>-82 493 120</u>
19 920 531	-7 990 900	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	19 906 720	-7 659 635
<u>14 062 224</u>	<u>22 053 124</u>	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01.	<u>17 408 872</u>	<u>25 068 508</u>
<u>33 982 756</u>	<u>14 062 224</u>	<b>BEHOLDNING AV KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER 31.12.</b>	<u>37 315 592</u>	<u>17 408 872</u>

Penneo Dokumentnøkkel: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-QYJYD



## RSM Norge AS Noter 2020

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### *Driftsinntekter*

Tjenester inntektsføres når arbeidet utføres på grunnlag av faktisk timeproduksjon og avtalte timesatser for de enkelte oppdrag.

#### *Valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, utlignes. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og på underskudd til fremføring, balanseføres i den grad skattefordelen antas å kunne utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige overskudd.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, er oppført netto i balansen.

Utsatt skatt beregnes med nominell verdi.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til produksjon av tjenester. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### *Konsolideringsprinsipper*

Selskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse (normalt mer enn 50 % av aksjene) blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på mors anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over det som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet og det medfører at transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

#### *Datterselskaptilknyttet selskap*

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



## RSM Norge AS Noter 2020

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av oppløst resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

### Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører de økonomiske rettigheter og forpliktelser til selskapet (finansiell leasing), aktiveres under bygninger, maskiner, inventar o.l. og medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av minimumsleien. Driftsmidlet avskrives over antatt økonomisk levetid, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Operasjonelle leieavtaler utgiftsføres løpende.

### Pensjoner

Selskapet har kollektiv (sikret) pensjonsordning for ansatte. Ordningen er en innskuddsplan, dvs at selskapet ikke har ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Aksjekapital
Ordinære aksjer	5 280 000	0,04	211 200

Pr. 31.12.2020 eier RSM Norge AS 440 000 egne aksjer, 8,33 % av aksjekapitalen. I 2020 solgte og kjøpte RSM Norge AS 220 000 aksjer. Aksjene ble solgt og kjøpt for kr 0,27854 pr. aksje. Pålydende på egne aksjer er kr 17 600.

### Oversikt over aksjonærer:

		Antall	Eierandel	Stemmeandel
<i>RSM Norge AS</i>	<i>Egne aksjer</i>	<i>440 000</i>	<i>8,33 %</i>	<i>8,33 %</i>
Anders Magnus Løvaas		220 000	4,17 %	4,17 %
Anders Nereng		220 000	4,17 %	4,17 %
Amfinn Osvik		220 000	4,17 %	4,17 %
Cecilie Tronstad		220 000	4,17 %	4,17 %
Erik Olsen		220 000	4,17 %	4,17 %
Eystein O. Hjelme		220 000	4,17 %	4,17 %
Gunnar Golin Strøm	Styremedlem	220 000	4,17 %	4,17 %
Hans Ragnar Berg	Daglig leder	220 000	4,17 %	4,17 %
Ivar Sørensen		220 000	4,17 %	4,17 %
Johan Thulin Bringsverd	Styremedlem	220 000	4,17 %	4,17 %
Ketil Bystrom		220 000	4,17 %	4,17 %
Lars Løyning		220 000	4,17 %	4,17 %
Marianne Nesdal		220 000	4,17 %	4,17 %
Per-Henning Lie	Styremedlem	220 000	4,17 %	4,17 %
Ragnar Pettersen	Styremedlem	220 000	4,17 %	4,17 %
Rune Nesheim		220 000	4,17 %	4,17 %
Tom Henning Rønshaugen		220 000	4,17 %	4,17 %
Torstein Fjermedal		220 000	4,17 %	4,17 %
Trine Angell-Hansen	Styremedlem	220 000	4,17 %	4,17 %
Trond Nygård		220 000	4,17 %	4,17 %
Vidar Haugen		220 000	4,17 %	4,17 %
Ase Steen-Olsen		220 000	4,17 %	4,17 %
<b>Sum</b>		<b>5 280 000</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-Q1YJD



## RSM Norge AS Noter 2020

### Note 3 Stille interesseinnskudd

RSM Norge AS er hovedmannen i RSM Norge Indre selskap. RSM Norge AS har som hovedmann i det indre selskapet ubegrenset ansvar overfor debitorer og de stille deltagere. Hele egenkapitalen i RSM Norge AS er stilt til rådighet for det indre selskap. De stille deltagernes ansvar er begrenset til deres respektive innskuddsforpliktelser, tilsvarende ansvarskapitalen i det indre selskapet. Innbetalt andel pr 31.12. er klassifisert som Stille interesseinnskudd i RSM Norge AS.

	Morselskap	
	2020	2019
Ansvarskapital i RSM Norge Indre Selskap	27 504 053	25 999 716
Ikke innbetalt pr 31.12.	-2 129 700	-1 921 898
<b>Stille interesseinnskudd pr 31.12.</b>	<b>25 374 353</b>	<b>24 077 818</b>

### Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lønn	122 082 512	112 954 003	128 170 254	112 137 119
Arbeidsgodtgjørelse	40 060 000	39 280 000	45 060 000	44 080 000
Arbeidsgiveravgift	17 079 514	16 798 319	17 960 824	17 403 241
Pensjonskostnader	7 112 604	6 638 550	7 781 702	7 208 194
Andre ytelser	1 655 659	7 235 038	2 113 687	12 263 147
<b>Sum</b>	<b>187 990 290</b>	<b>182 905 910</b>	<b>201 086 467</b>	<b>193 091 700</b>

Antall årsverk	193	181	204	190
----------------	-----	-----	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret*
Lønn/arbeidsgodtgjørelse	1 200 000	0
Pensjonsutgifter	78 744	0
Annen godtgjørelse	0	0
Styrehonorar til ansattrepresentanter	0	30 000

\*Styremedlemmer, foruten ansattrepresentanter, godtgjøres ikke særskilt for sitt styrearbeid

Daglig leder har ingen rettigheter til ytelser utover lønn/arbeidsgodtgjørelse i oppsigelsesperioden eller etter fratreden fra sin stilling.

### Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til revisor er fordelt slik:

	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon eks. mva.	108 000	118 000

### Note 5 Obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet er pliktig til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og selskapets ordning oppfyller kravene etter denne loven.

Kostnad for innskuddsplan eks. arbeidsgiveravgift belastet regnskapet for 2020 utgjør kr. 7 112 604 for morselskap og kr. 7 781 702 for konsern.



## RSM Norge AS Noter 2020

### Note 6 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt	165 961	145 349	244 684	377 661
Endring i utsatt skatt	0	0	3 221	-2 036
For mye avsatt betalbar skatt i tidligere år				-61
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>165 961</b>	<b>145 349</b>	<b>247 905</b>	<b>375 563</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>				
Resultat før skattekostnad	76 662 645	67 467 995		
Overskuddsandel stille interessenter	-75 941 422	-66 840 450		
Permanente forskjeller	33 134	33 134		
Endring i midlertidige forskjeller	0	0		
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>754 357</b>	<b>660 679</b>		
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>				
Fordringer	0	0	-25 000	-25 000
Gevinst- og tapskonto	0	0	0	-14 640
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-25 000</b>	<b>-39 640</b>
<b>22 % utsatt skatt/(utsatt skattefordel)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5 500</b>	<b>-8 721</b>

### Note 7 Immaterielle eiendeler

Morselskap	Kundeportefølje
Anskaffelseskost 01.01.	158 441 226
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	6 544 623
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>164 985 849</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	125 220 147
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	3 638 286
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>36 127 416</b>
Årets avskrivninger	5 085 931
<b>Konsern</b>	
<b>Kundeportefølje</b>	
Anskaffelseskost 01.01.	158 441 226
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	6 544 623
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>164 985 849</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	125 220 147
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	3 638 286
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>36 127 416</b>
Årets avskrivninger	5 085 931

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle immaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden for anleggsmidlene er beregnet til 5-10 år.

Penneo Dokumentnøkkel: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-QYJYD



**RSM Norge AS**  
Noter 2020

**Note 8 Varige driftsmidler**

Morselskap	Kunst	Inventar	Kontor-maskiner	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	70 086	5 377 366	4 239 977	9 687 429
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	1 283 635	482 018	1 765 653
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>70 086</b>	<b>6 661 001</b>	<b>4 721 995</b>	<b>11 453 082</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	4 204 453	3 989 583	8 194 036
Årets avskrivninger	0	651 514	179 623	831 137
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	4 855 967	4 169 206	9 025 173
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>70 086</b>	<b>1 805 034</b>	<b>552 790</b>	<b>2 427 911</b>

Konsern	Kunst	Inventar	Kontor-maskiner	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	70 086	5 377 366	4 239 977	9 687 429
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	1 283 635	482 018	1 765 653
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>70 086</b>	<b>6 661 001</b>	<b>4 721 995</b>	<b>11 453 082</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	4 204 453	3 989 583	8 194 036
Årets avskrivninger	0	651 514	179 623	831 137
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	4 855 967	4 169 206	9 025 173
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>70 086</b>	<b>1 805 034</b>	<b>552 790</b>	<b>2 427 911</b>

**Oversikt over avskrivningstid og antatt levetid/avskrivningssats (Morselskap/Konsern):**

	Avskrivningsplan	Levetid/sats
Inventar	Lineær	5-8 år
Kontormaskiner	Lineær	3-4 år
Kunst	Avskrives ikke	-

**Note 9 Datterselskap, tilknyttet selskap m v**

	Ervervet	Kontor	Eierandel	St.andel
<b>Datterselskaper som er konsolidert i konsernregnskapet:</b>				
RSM Advokaffirma AS *	01.09.14	Oslo	0 %	0 %
Kjelstrup & Wiggen AS	01.07.12	Oslo	100 %	100 %
RSM Norge Kompetanse AS	01.07.14	Oslo	100 %	100 %
RSM Hasner AS	27.08.15	Oslo	100 %	100 %
RSM Hasner Kjelstrup & Wiggen AS	27.08.15	Oslo	100 %	100 %
RSM Start 1 AS	01.10.19	Oslo	100 %	100 %

\* Gjennom samarbeidsavtale har RSM Norge AS kontrollerende innflytelse.

**Note 10 Fordringer og gjeld**

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Sum	0	0	0	0

Pantstillelser	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Gjeld sikret ved pant	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Kassekreditt (ramme)	25 000 000	25 000 000	25 000 000	25 000 000
Pantsatte eiendeler:				
Kundefordringer	64 333 782	64 022 831	64 333 782	64 022 831
Driftstilbehør	2 357 825	1 423 308	2 357 825	1 423 308
<b>Sum</b>	<b>66 691 607</b>	<b>65 446 139</b>	<b>66 691 607</b>	<b>65 446 139</b>

Penneo Dokumentnøkkel: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-QYJYD



## RSM Norge AS Noter 2020

### Note 11 Bankinnskudd

Bundne skattetrekksmidler utgjør kr 5 492 769 for morselskapet og kr 5 790 568 for konsern pr 31.12.2020.

### Note 12 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Stille interesse-innskudd	Annen EK
<b>Morselskap</b>					
Egenkapital 31.12.2019	193 600	285 525		24 077 818	921 294
Kjøp egne aksjer	-8 800				-52 480
Salg egne aksjer	8 800		20 626		31 854
Endring i stille interesseinnskudd				1 296 535	
Årets resultat					76 496 684
Overskuddsandel stille interessenter					-75 941 421
<b>Egenkapital 31.12 2020</b>	<b>193 600</b>	<b>285 525</b>	<b>20 626</b>	<b>25 374 353</b>	<b>1 455 930</b>

					Sum
<b>Morselskap</b>					
Egenkapital 31.12.2019					25 478 237
Kjøp egne aksjer					-61 280
Salg egne aksjer					61 280
Endring i stille interesseinnskudd				1 296 535	1 296 535
Årets resultat					76 496 684
Overskuddsandel stille interessenter					-75 941 421
<b>Egenkapital 31.12 2020</b>					<b>27 330 034</b>

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Stille interesse-innskudd	Annen EK
<b>Konsern</b>					
Egenkapital 31.12.2019	193 600	285 525		24 077 818	869 030
Kjøp egne aksjer	-8 800				-52 480
Salg egne aksjer	8 800		20 626		31 854
Endring i stille interesseinnskudd				1 296 535	
Årets resultat		0			76 490 729
Overskuddsandel stille interessenter					-75 941 423
<b>Egenkapital 31.12 2020</b>	<b>193 600</b>	<b>285 525</b>	<b>20 626</b>	<b>25 374 353</b>	<b>1 397 712</b>

				Minoritet	Sum
<b>Konsern</b>					
Egenkapital 31.12.2019				3 219 189	28 645 162
Kjøp egne aksjer					-61 280
Salg egne aksjer					61 280
Endring i stille interesseinnskudd				187 178	1 483 713
Korrigerings EK per 31.12.2019				-31	-31
Årets resultat				12 925 099	89 415 828
Overskuddsandel stille interessenter				-12 864 012	-88 805 435
<b>Egenkapital 31.12 2020</b>				<b>3 467 423</b>	<b>30 739 239</b>

### Note 13 Andre forpliktelser

Morselskapet og konsernet har leieforpliktelser med årlig leie (2021) på kr 15 484 025 knyttet til husleiekontrakter ved våre kontorer i Oslo, Bergen, Voss, Stord, Arendal, Kristiansand, Mandal, Lyngdal, Sandnes og Trondheim. Kontraktene har utløpsdato fra 30.06.2021 til 31.10.2027.

Penneo Dokumentnøkkel: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-QYJYD



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Johan Thulin Bringsverd

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2278027

IP: 89.8.xxx.xxx

2021-03-11 16:53:55Z



## Per-Henning Schulz Lie

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-211409

IP: 88.91.xxx.xxx

2021-03-11 17:04:24Z



## Trine Angell-Hansen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2677516

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-03-11 17:07:58Z



## JOHAN KIÆR ENGELSCHIØN

Styreleder

Serienummer: 9578-5990-4-2562454

IP: 46.212.xxx.xxx

2021-03-11 17:36:30Z



## Hans Ragnar Berg

Daglig leder

Serienummer: 9578-5995-4-275909

IP: 31.45.xxx.xxx

2021-03-11 17:38:24Z



## Gunnar Golin Strøm

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-757583

IP: 62.148.xxx.xxx

2021-03-11 20:06:06Z



## Kristin Walberg

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-2618631

IP: 84.208.xxx.xxx

2021-03-12 06:54:16Z



## Benedicte Hvide Sagvaag

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1595815

IP: 62.148.xxx.xxx

2021-03-12 07:18:47Z



Penneo Dokument nøkkel: UESPA-UDSNS-JV1J2-HV401-8Y3FE-QYJYD

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Svein Johnsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-449103

IP: 193.90.xxx.xxx

2021-03-12 07:22:12Z



## Ragnar Pettersen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5992-4-1469748

IP: 89.10.xxx.xxx

2021-03-12 07:32:12Z



Penneo Dokument nøkkel: UESPA-UDSNS-JVTJ2-HV401-8Y3FE-QYJYD

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>