



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	995 113 058
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NOVA CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse:	Karl Johans gate 16 0154 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Bølgen Økonomipartner AS v/Robin M
--	------------------------------------

Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.03.2022
---	------------

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.03.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		72 749 000	
Annen driftsinntekt		35 130 000	
<b>Sum inntekter</b>		<b>107 879 000</b>	
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		62 416 000	
Lønnskostnad		11 267 000	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		104 000	
Annen driftskostnad		2 405 000	
<b>Sum kostnader</b>		<b>76 192 000</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>31 687 000</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		793 000	
Annen finansinntekt		1 217 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 010 000</b>	
Annen rentekostnad		1 108 000	
Annen finanskostnad		1 745 000	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 853 000</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-843 000</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>30 844 000</b>	<b>0</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>30 844 000</b>	<b>0</b>
Skattekostnad på ekstraordinære poster		-1 386 000	
<b>Årsresultat</b>		<b>32 230 000</b>	<b>0</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		32 231 000	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>32 231 000</b>	



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		1 479 000	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 479 000</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		54 000	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>54 000</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		55 830 000	
Andre fordringer		54 702 000	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>110 532 000</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>112 065 000</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		11 789 000	
Andre fordringer		38 784 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>50 573 000</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		7 367 000	
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 367 000</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 940 000</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>170 005 000</b>	<b>0</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		245 000	
Overkurs		31 173 000	
Ikke registrert kapitalforhøyelse		11 481 000	
Annen innskutt egenkapital		394 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>43 293 000</b>	
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		75 147 000	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>75 147 000</b>	
<b>Sum egenkapital</b>		<b>118 440 000</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		36 095 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>36 095 000</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>36 095 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 279 000	
Skyldige offentlige avgifter		893 000	
Annen kortsiktig gjeld		8 298 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 470 000</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>51 565 000</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>170 005 000</b>	<b>0</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		468 121 000	
Annen driftsinntekt		304 000	
<b>Sum inntekter</b>		<b>468 425 000</b>	
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		78 231 000	
Lønnskostnad		300 972 000	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		822 000	
Avskrivninger goodwill		6 556 000	
Annen driftskostnad		26 932 000	
<b>Sum kostnader</b>		<b>413 513 000</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>54 912 000</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		237 000	
Annen finansinntekt		1 498 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 735 000</b>	
Annen rentekostnad		1 125 000	
Annen finanskostnad		1 877 000	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 002 000</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-1 267 000</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>53 645 000</b>	<b>0</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		13 425 000	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>40 220 000</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>40 220 000</b>	<b>0</b>
Minoritetsinteresser		13 126 000	
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>27 094 000</b>	



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		10 479 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital		29 740 000	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>40 219 000</b>	



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		581 000	
Utsatt skattefordel		1 945 000	
Goodwill		85 163 000	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>87 689 000</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		3 178 000	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 178 000</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		1 904 000	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 904 000</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>92 771 000</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		74 819 000	
Andre fordringer		19 417 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>94 236 000</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		135 837 000	
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>135 837 000</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>230 073 000</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>322 844 000</b>	<b>0</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		245 000	
Overkurs		31 173 000	
Ikke registrert kapitalforhøyelse		11 481 000	
Annen innskutt egenkapital		394 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>43 293 000</b>	
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		93 545 000	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>93 545 000</b>	
<b>Sum egenkapital</b>		<b>136 838 000</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		36 095 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>36 095 000</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>36 095 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 899 000	
Betalbar skatt		15 921 000	
Skyldige offentlige avgifter		43 643 000	
Utbytte		10 479 000	
Annen kortsiktig gjeld		64 969 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>149 911 000</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>186 006 000</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>322 844 000</b>	<b>0</b>



# Konsernregnskap 2021

## Nova Consulting Group AS

Organisasjonsnummer 995 113 058



**Nova Consulting Group AS**  
**Konsernregnskap****Resultatregnskap**  
**01.01-31.12**

	Note	(Alle tall i 1.000)		(Alle tall i 1.000)	
		NOVA AS		NOVA Konsern	
		2021	2020	2021	2020
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>					
Salgsinntekter	8	72 749	69 810	468 121	368 977
Andre inntekter	8	35 130	28 046	304	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>107 878</b>	<b>97 856</b>	<b>468 425</b>	<b>368 977</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					
Varekostnader	8	62 416	60 656	78 231	57 624
Lønnskostnader m.m	5,6	11 267	6 173	300 972	240 492
Avskrivninger	1	104	50	822	796
Avskrivninger Goodwill	1, 14	0	0	6 556	1 381
Andre driftskostnader	8	2 405	1 055	26 932	16 244
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>76 191</b>	<b>67 933</b>	<b>413 513</b>	<b>316 537</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>31 687</b>	<b>29 923</b>	<b>54 911</b>	<b>52 440</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Annen renteinntekt	8	793	131	237	394
Annen finansinntekt	8	1 217	3	1 498	40
Annen rentekostnad	8	1 108	0	1 125	11
Annen finanskostnad	8	1 745	2 714	1 877	175
<b>Netto finansposter</b>		<b>-842</b>	<b>-2 580</b>	<b>-1 267</b>	<b>247</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>30 845</b>	<b>27 343</b>	<b>53 644</b>	<b>52 687</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-1 386	527	13 425	12 902
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>32 231</b>	<b>26 816</b>	<b>40 219</b>	<b>39 785</b>
<i>Minoritetens andel av resultat</i>				13 126	9 521
<b>OVERFØRINGER</b>					
Avsatt til utbytte	2,8	0	0	10 479	8 534
Overføring annen egenkapital	2	32 231	26 816	29 740	31 251
<b>Sum overføringer</b>		<b>32 231</b>	<b>26 816</b>	<b>40 219</b>	<b>39 785</b>



Nova Consulting Group AS  
Konsernregnskap

Balanse pr 31.12

(Alle tall i 1.000)

(Alle tall i 1.000)

EIENDELER	Note	NOVA AS		NOVA Konsern	
		2021	2020	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Konsesjoner, patenter, lisenser og varemerke	1	0	0	581	727
Utsatt skattefordel	7	1 479	93	1 945	237
Goodwill	1, 14	0	0	85 163	26 412
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 479</b>	<b>93</b>	<b>87 689</b>	<b>27 375</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner	1	54	80	3 178	881
Bygningsmessig innredning	1	0	0	0	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>54</b>	<b>80</b>	<b>3 178</b>	<b>881</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Investeringer i datterselskaper	9, 14	55 830	35 779	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	12	0	0	1 904	638
Andre fordringer	8, 15	54 702	0	0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>110 532</b>	<b>35 779</b>	<b>1 904</b>	<b>638</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>112 065</b>	<b>35 953</b>	<b>92 771</b>	<b>28 895</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
<b>Fordringer</b>					
Kundefordringer	8, 10	11 789	14 842	74 819	55 579
Andre fordringer	8	38 784	30 539	19 417	2 347
<b>Sum fordringer</b>		<b>50 573</b>	<b>45 381</b>	<b>94 236</b>	<b>57 926</b>
Bankinnskudd	3	7 367	3 626	135 837	99 986
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 940</b>	<b>49 007</b>	<b>230 073</b>	<b>157 913</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>170 005</b>	<b>84 959</b>	<b>322 843</b>	<b>186 808</b>



Nova Consulting Group AS  
Konsernregnskap

## Balanse pr 31.12

	Note	(Alle tall i 1.000)		(Alle tall i 1.000)	
		NOVA AS	NOVA AS	NOVA Konsern	NOVA Konsern
		2021	2020	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
Aksjekapital	2, 4	245	245	245	245
Egne aksjer	2	0	0	0	0
Overkurs	2	31 173	31 173	31 173	31 173
Ikke registrert kapitalforhøyelse	2	11 481	0	11 481	0
Annen innskutt EK	2	394	400	394	400
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>43 293</b>	<b>31 817</b>	<b>43 293</b>	<b>31 818</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Annen egenkapital	2, 13	75 147	42 419	93 545	60 331
<b>Sum egenkapital</b>		<b>118 440</b>	<b>74 236</b>	<b>136 838</b>	<b>92 148</b>
<i>Minoritetens andel av egenkapital</i>				13 074	5 201
<b>GJELD</b>					
<b>Langsiktig gjeld</b>					
Øvrig langsiktig gjeld	15	36 095	0	36 095	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>36 095</b>	<b>0</b>	<b>36 095</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Leverandørgjeld	8	6 279	6 355	14 899	8 321
Betalbar skatt	7	0	0	15 921	12 929
Skyldig offentlige avgifter	5	893	1 244	43 643	31 978
Utbytte	2	0	0	10 479	8 534
Annen kortsiktig gjeld	8	8 298	3 124	64 969	32 897
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 471</b>	<b>10 723</b>	<b>149 911</b>	<b>94 659</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>51 565</b>	<b>10 723</b>	<b>186 006</b>	<b>94 659</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>170 005</b>	<b>84 959</b>	<b>322 843</b>	<b>186 808</b>

Oslo, 16. februar 2022

Tor Malmo  
Styrets lederGeir Allan Hove  
Daglig lederInge Halvorsen  
StyremedlemGeir Andås  
StyremedlemMorten Urdal Bakke  
StyremedlemSimen Vier Simensen  
Styremedlem



**Nova Consulting Group AS**  
**Konsernregnskap**

**Kontantstrømoppstilling**

	<i>(Alle tall i 1.000)</i>		<i>(Alle tall i 1.000)</i>	
	<b>NOVA AS</b>		<b>NOVA Konsern</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Resultat før skatt	30 845	27 343	53 644	52 687
Betalbar skatt	0	0	-12 929	-11 393
Ordinære avskrivninger inkl Goodwill	104	50	7 378	2 177
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	2 977	-7 125	-12 663	557
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-4 547	-2 983	25 213	12 985
Omsetning konsernaksjer	1 028	-148	1 128	0
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>30 406</b>	<b>17 137</b>	<b>61 771</b>	<b>57 013</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
Investering i aksjer	-16	0	-72 297	0
Investeringer i goodwill	0	0	0	27 613
Lån til konsernselskap	-54 702	0	0	0
Emisjon i konsernselskap	-19 445	0	0	0
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-77	0	-260	-28 160
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-74 240</b>	<b>0</b>	<b>-72 557</b>	<b>-546</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
Ikke registrert kapitalforhøyelse	11 481	0	11 481	0
Kapitalforhøyelse ved gjeldskonvertering / Emisjon SE	0	-2 000	0	0
Opptak av langsiktig lån	36 095	0	36 095	0
Tilført cash ved oppkjøp > EK	0	0	7 594	0
Utbetaling av utbytte	0	-22 340	-8 534	-34 977
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>47 576</b>	<b>-24 340</b>	<b>46 636</b>	<b>-34 977</b>
Netto endring i likvider i året	3 742	-7 203	35 850	21 490
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	3 626	10 831	99 986	78 497
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>7 367</b>	<b>3 626</b>	<b>135 837</b>	<b>99 986</b>





## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Konsernregnskap

Konsolidering inkluderer Nova Consulting Group AS (NCG AS) og selskaper som NCG AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. NCG AS konsoliderer inneholder morselskapet NCG AS og døtrene Epinova AS, Novanet AS, Northern Beat AS, Pointtaker AS, Novacare AS, Novalab AS, Nova Consulting Group AB, samt datterdatter Epinova AB, Pineberry AB, Infunnel AB, Cloud Nine AB, Novalab1 AS, Novalab2 AS og Novalab3 AS. Tidligere datterselskap Nova View AS er fusjonert inn i NCG AS i 2021.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenlutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

### a) Driftsinntekter

Inntektføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og anslått virkelig verdi.

### c) Anleggsmidler/Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### d) Immaterielle eiendeler

Ekstremt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

### e) Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### f) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### g) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattemedulerende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

### h) Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningen er finansiert via sikrede ordninger og er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

### i) Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Utbytte fra datterselskaper er inntektsført i morselskapet i samme år som de er avsatt i datter.

### j) Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### k) Investering i aksjer

Investering i aksjer er verdsatt til historisk kost og nedskrives dersom verdifall ikke anses forbigående.

### l) Estimater i konsernregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.




**Note 1 Varige driftsmidler og Goodwill (TNOK) - KONSERN**

Type anleggsmiddel	Goodwill	Immaterielle eiendeler	Bygningsmessig innredning	Driftsløsøre, inventar, kontorm.	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.21	28 018	988	188	5 722	34 916
Tilgang	65 397	0	0	2 353	67 750
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.21	93 415	988	188	8 075	102 666
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	8 251	406	188	4 897	13 743
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.21	0	0	0	0	0
Balansført verdi pr. 31.12.21	85 163	581	0	3 178	88 922
Årets avskrivninger	6 556	145	0	677	7 378
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Økonomisk levetid (Lineære avskrivninger)	5-10 år	5 år	3 år	3 år	

Årets tilgang av goodwill gjelder utelukkende fra oppkjøp av majoritet i svenske selskaper. Avskrivningsplan for goodwill knyttet til dette oppkjøpet er satt til 5-7 år. Inngående goodwill er knyttet til utkjøp deler av minoriteter i norske selskaper. Avskrivningstid på dette er satt til 10 år da det forventes at inntjening strekker seg utover en 10 års periode.

**Note 1 Varige driftsmidler (TNOK) - NCG AS**

Type anleggsmiddel	Immaterielle eiendeler	Bygningsmessig innredning	Driftsløsøre, inventar, kontorm.	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.21	0	0	176	176
Tilgang	0	0	77	77
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.21	0	0	253	253
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	0	0	200	200
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.21	0	0	0	0
Balansført verdi pr. 31.12.21	0	0	54	54
Årets avskrivninger	0	0	104	104
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Økonomisk levetid	3 år	3 år	3 år	

**Note 2 Egenkapital (TNOK) - KONSERN**

	Aksje kapital	Overkurs	Ikke reg kapitalforh	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01.2021	245	31 173	0	400	60 331	92 148
Årsresultat					40 219	40 219
Avsatt utbytte minoritet					-10 479	-10 479
Ikke reg kap forhøyelse			11 481			11 481
Minoritet andel EK ved oppkjøp					3 703	3 703
Omrøgningsdifferanse					-235	-235
Egenkapital pr 31.12.2021	0	245	31 174	11 481	394	93 545

NCG AS eier 219 egne aksjer.

**Note 2 Egenkapital (TNOK) - NCG AS**

	Aksje kapital	Overkurs	Ikke reg kapitalforh	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01.2021	245	31 173	0	400	42 419	74 236
Egenkapitalposter fra Nova View AS				-6	497	491
Årsresultat					32 231	32 231
Avsatt utbytte					0	0
Ikke reg kapitalforhøyelse			11 481			11 481
Egenkapital pr 31.12.2021	245	31 173	11 481	394	75 148	118 440



**Note 3 Bankinnskudd (TNOK) - KONSERN**

	2021	2020
Bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekk	12 302	10 697

**Note 3 Bankinnskudd (TNOK) - NCG AS**

	2021	2020
Bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekk	436	250

**Note 4 Antall aksjer, aksjeeiere m.v - NCG AS**

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Selskapet aksjer	122 486	2,00	244 972

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Selskapet har 21 aksjonærer, og følgende aksjonærer eier mer enn 5 %

Navn	Aksjer	Andel
Explore Nova Holding AS	59 078	48,23 %
Ocius AS w/ Inge Halvorsen Styremedlem	10 200	8,33 %
Scorpius AS w/ Geir A. Hove Daglig leder	10 200	8,33 %
Geir Andås Styremedlem	10 200	8,33 %
Thomas Leela	10 200	8,33 %
Egne aksjer	219	0,18 %
Andre	22 389	18,28 %

Selskapets egne aksjer er en residual av aksjeomsetning med ansatte i konsernet.

**Note 5 Lønnskostnader(TNOK) - KONSERN**

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	236 507	191 199
Arbeidsgiveravgift	38 748	28 134
Pensjonskostnader	15 119	11 221
Andre lønnsrelaterte ytelser	10 598	9 939
Sum	300 972	240 492

Konsernet har totalt 306 ansatte pr 31.12.2021 - det er utført 248,83 årsverk i 2021.

Obligatorisk tjenestepensjon:	2021	2020
Kostnad obligatorisk tjenestepensjon	15 119	11 221
Innbetalt til pensjonsordningen	15 119	11 221

Alle ansatte omfattes av konsernets pensjonsordning.

**Note 5 Lønnskostnader(TNOK) - NCG AS**

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	9 002	4 689
Arbeidsgiveravgift	1 080	666
Pensjonskostnader	387	223
Andre lønnsrelaterte ytelser	797	594
Sum	11 267	6 173

Selskapet har totalt 9 ansatte pr 31.12.2021 - det er utført 7 årsverk i 2021.

Obligatorisk tjenestepensjon:	2021	2020
Kostnad obligatorisk tjenestepensjon	387	223
Innbetalt til pensjonsordningen	387	223

Alle ansatte omfattes av selskapets pensjonsordning.



**Note 6 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor (TNOK) - KONSERN**

Personer	2021	2020
Styre	720	420
Revisor, revisjon (ekskl. MVA)	739	488
Revisor, bistand (ekskl. MVA)	45	113
Sum	1 504	1 021

**Note 6 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor (TNOK) - NCG AS**

Personer	2021	2020
Lønn - Daglig leder	1 732	1 570
Pensjonskostnader - Daglig leder	104	94
Andre godtgjørelse - Daglig leder	12	11
Styre	493	140
Revisor, revisjon (ekskl. MVA)	209	95
Revisor, bistand (ekskl. MVA)	29	108
Sum	2 579	2 017

Det er ingen avtaler om sluttvederlag for daglig leder.

**Note 7 Skatt (TNOK) - KONSERN**

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2021	2020
Betalbar skatt	15 921	12 929
Endring i utsatt skatt	-2 497	-27
Sum skattekostnad	13 425	12 902

**Beregning av årets skattegrunnlag:**

Resultat før skattekostnad	53 644	52 687
Permanente forskjeller	17 078	2 014
Endring i midlertidige forskjeller	1 531	130
Ikke aktivert underskudd til fremføring	1 200	4 009
Årets underskudd til fremføring i Konsern	-3 897	-2 418
Årets skattegrunnlag	69 557	56 423

**Oversikt over midlertidige forskjeller:**

Fordringer	1 350	0
Regnskapsmessig avsetning	0	0
Driftsmidler	861	677
Sum midlertidige forskjeller	2 211	677
Forskjell aksjer og andeler	0	0
Underskudd til fremføring	6 696	399
Grunnlag utsatt skattefordel	8 907	1 076

22 % utsatt skattefordel	1 945	237
--------------------------	-------	-----





## Note 7 Skatt (TNOK) - NCG AS

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2021	2020
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-1 386	527
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-1 386</b>	<b>527</b>

Beregning av årets skattegrunnlag:	2021	2020
Resultat før skattekostnad	30 845	27 343
Permanente forskjeller	-37 145	-24 948
Endring midlertidige forskjeller	67	23
Årets bruk av underskudd til fremføring fra tidligere år	0	-2 418
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-6 232</b>	<b>0</b>

### Oversikt over midlertidige forskjeller:

Anleggsmidler	93	23
<b>Sum</b>	<b>93</b>	<b>23</b>
Underskudd til fremføring	6 631	399
22 % utsatt skattefordel	1 479	93

## Note 8 Nærstående parter (TNOK) - KONSERN

Selskapene i Nova Consulting Group-konsernet er nærstående.  
Alle transaksjoner mellom selskapene gjennomføres til markedspris.

Konserninterne transaksjoner	2021	2020
Inntekter - inklusive utbytte	115 151	105 087
Inntekter - utbytte	34 826	28 046
Varekostnad	63 527	59 777
Lønnskostnad	0	141
ADK	19 469	17 123
Kundefordringer	7 548	7 086
Andre fordringer	94 231	29 597
Leverandørgjeld	7 548	7 091
Utbytte - gjeld	34 826	28 046
Annen kortsiktig gjeld	62 076	4 189

Alle poster er eliminert i konsernregnskapet.

## Note 8 Nærstående parter (TNOK) - NCG AS

Selskapet er nærstående med andre selskaper i Nova Consulting Group AS.  
Alle transaksjoner mellom selskapene gjennomføres til markedspris.

Konserninterne transaksjoner	2021	2020
Inntekter - utbytte	34 826	28 046
Inntekter - viderefakturering	18 528	16 779
Varekostnad	52 086	50 673
Lønn- og personalkostnad	0	0
ADK	165	96
Kundefordringer	1 825	1 673
Andre fordringer	56 759	29 576
Leverandørgjeld	4 818	4 597
Annen kortsiktig gjeld	5 000	0




**Note 9**
**Datterselskaper**

Selskapsnavn	Org.nr	Kontor	Eierandel	Stemme and.
Epinova AS	995215748	Oslo	91,84 %	91,84 %
Novanet AS	995272776	Oslo	68,54 %	68,54 %
Northern Beat AS	998549833	Oslo	67,10 %	67,10 %
Novacare AS	912686205	Oslo	66,24 %	66,24 %
Pointtaken AS	912721825	Oslo	71,02 %	71,02 %
Nova Rocket AS	927634252	Oslo	100,00 %	100,00 %
Novalab AS	923821910	Oslo	100,00 %	100,00 %
Novalab1 AS - indirekte	924796561	Oslo	51,35 %	51,35 %
Novalab2 AS - indirekte	925778044	Oslo	51,13 %	51,13 %
Novalab3 AS - indirekte	927172763	Oslo	50,80 %	50,80 %
Nova Consulting Group AB	559137-3351	Stockholm	92,50 %	92,50 %
Epinova AB - indirekte	559137-3369	Stockholm	62,35 %	62,35 %
Pineberry AB - indirekte	556735-5002	Stockholm	60,28 %	60,28 %
Infunnel AB - indirekte	559032-1062	Stockholm	55,50 %	55,50 %
Cloud Nine AB - indirekte	556872-5674	Stockholm	69,64 %	69,64 %

Selskapsnavn	Aksje kapital	Antall aksjer	Balansført verdi (TNOK)	Omsetning (TNOK)	Egenkapital (TNOK)	Årsresultat (TNOK)
Epinova AS	107 400	107 400	6 227	167 974	8 259	16 751
Novanet AS	120 335	120 335	7 706	63 053	2 995	8 931
Northern Beat AS	99 750	99 750	7 763	65 566	4 120	7 751
Novacare AS	99 000	99 000	4 078	38 542	2 801	5 742
Pointtaken AS	102 000	102 000	7 427	75 331	4 635	5 887
Nova Rocket AS	100 000	100 000	100	1 290	-124	-219
Novalab AS	3 600 000	3 600 000	3 600	0	-79	-947
Novalab1 AS - indirekte	260 000	2 600 000	134	0	232	-13
Novalab2 AS - indirekte	485 000	4 850 000	248	0	460	-15
Novalab3 AS - indirekte	1 250 000	12 500 000	635	0	1 244	-1
Nova Consulting Group AB	20 445 440	2 044 544	18 912	402	17 885	-2 293
Epinova AB - indirekte	100 000	100 000	NA	24 992	5 504	3 136
Pineberry AB - indirekte	110 076	110 076	NA	78 472	11 705	10 455
Infunnel AB - indirekte	107 678	21 535	NA	7 303	1 760	100
Cloud Nine AB - indirekte	50 000	50 000	NA	32 044	2 571	1 246

Tall i de svenske selskapene er oppgitt i SEK. Resultat og omsetning er oppgitt for hele 2021.

**Note 10**
**Markedsrisiko (TNOK) - KONSERN**

Selskapet er lite eksponert mot markedsrisiko - konsernets fordringer og gjeld er i all hovedsak i NOK.

	2021	2020
Kundefordringer i valuta	14 459	1 748
Leverandørgjeld i valuta	4 989	344

**Note 11**
**Salgsinntekter (TNOK) - KONSERN**

Inntekter	2021	2020
Norge	401 509	354 350
Sverige	66 612	14 627
	468 121	368 977

All omsetning skjer innenfor samme virksomhetsområde.

**Note 12**
**Investeringer i aksjer og andeler (TNOK) - KONSERN**

Type	2021	2020
Øvrige investeringer i aksjer	1 888	638

**Note 13**
**Fusjon**

Nova Consulting Group AS har gjennomført fusjon med det heleide datterselskapet Nova View AS i november 2021. Fusjonen ble gjennomført etter en felles fusjonsplan for fusjon mellom datterselskap og morselskap.

Regnskapsmessig er fusjonen gjennomført etter reglene om konsernkontinuitet etter NRS 9. Eiendeler og gjeld i det infusjonerte selskapet videreføres i det overtakende selskapet med de verdier som er benyttet i konsernregnskapet til Nova Consulting Group AS. Det er ingen forskjeller mellom konsernverdier og selskapsverdier.

Skattemessig gjennomføres fusjonen med full skattemessig kontinuitet i henhold til skatteloven kapittel 11.





## Note 14 Kjøp av virksomhet

I 2021 har NCG AB, datterselskap av NCG AS, kjøpt aksjer i selskapene Pineberry AB, Infunnel AB og Cloud Nine AB. Samtlige av disse selskapene er datterselskaper i konsernregnskapet og bokført etter oppkjøpsmetoden

66,16 % av aksjene i Pineberry AB ble overtatt 24.06.2021.  
Pineberry sitt resultatregnskap er innlemmet i NCG AB fra og med 01.07.2021 og balansen pr 31.12.2021.

60 % av aksjene i Infunnel AB ble overtatt 28.10.2021.  
Det foreligger en earn-out avtale som gjør at totalt vederlag kan økes med opp til TSEK 3.600  
Infunnel AB sitt resultatregnskap er innlemmet i NCG AB fra og med 01.11.2021 og balansen pr 31.12.2021.

75,29 % av aksjene i Cloud Nine AB ble overtatt 20.12.2021.  
Cloud Nine AB er innlemmet i NCG AB med kun balansen pr 31.12.2021 grunnet oppkjøp i slutten av 2021.

Totalt vederlag for disse tre selskaper utgjør TSEK 73.752 inklusive forventet verdi av Earn Out avtalen under Infunnel AB

<b>Virksomhetssammenslutning</b>	<b>Balansført verdi i Døtre</b>	<b>Mer/mindre verdi</b>	<b>Innregnet Verdi</b>
Kontanter	19 404	0	19 404
Kundefordringer	16 265	0	16 265
Anleggsmidler	5 065	0	5 065
Rentefri Gjeld	-30 153	0	-30 153
Netto identifiserbare eiendeler	10 581	0	10 581
<b>Andel NCG:</b>			
Netto identifiserbare eiendeler	7 048	0	7 048
Goodwill ved oppkjøpet	0	65 110	65 110
<b>Kjøpesum</b>			<b>72 168</b>

## Note 15 Langsiktig gjeld og fordring

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Langsiktig gjeld	36 095	0

Selskapet har etablert kredittfasilitet hos Nordea på MNOK 110 hvor MNOK 37,4 er trukket opp pr 31.12.21  
Lånet er i SEK og renteberegnes med STIBOR + 2,5 % og har forfall 22.06.2024.

Som sikkerhet for kredittfasiliteten er det stilt pant i selskapets varelager, driftsmidler og kundefordringer.

<b>Bokført verdi av pantsatte eiendeler</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer	11 789	14 842
Driftsmidler	54	80

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
NCG AS fordring mot NCG AB	54 702	0





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557463181303

### Dokument

NCG år reg 21  
Hoveddokument  
12 sider  
Initiert på 2022-02-16 11:10:35 CET (+0100) av Inge  
Halvorsen (IH)  
Ferdigstilt den 2022-02-16 13:24:08 CET (+0100)

### Signerende parter

Inge Halvorsen (IH)  
Epinova  
Organisasjonsnr. 995215748  
inge.halvorsen@epinova.no  
+4793096953

bankID

Navnet norsk BankID oppga var "Inge Emil Halvorsen"  
BankID issued by "DNB Bank ASA"  
2021-10-01 12:33:36 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-16 11:24:24 CET (+0100)

Geir Allan Hove (GAH)  
Nova Consulting Group  
geir.allan.hove@epinova.no  
+4798222177

bankID

Navnet norsk BankID oppga var "Geir Allan Hove"  
BankID issued by "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"  
2020-10-01 14:55:45 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-16 12:25:44 CET (+0100)

Simen Vier Simensen (SVS)  
Explore Equity  
svs@exploreequity.com

bankID

Tor Malmo (TM)  
Nova Consulting Group  
tor.malmo@novacg.no  
+4792257465

bankID

Navnet norsk BankID oppga var "Tor Malmo"  
BankID issued by "DNB Bank ASA"  
2021-06-05 05:40:55 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-16 11:13:45 CET (+0100)

Geir Andås (GA)  
Epinova  
geir.andas@epinova.no  
+4748121941

bankID

Navnet norsk BankID oppga var "Geir Syrstad Andås"  
BankID issued by "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"  
2020-10-14 02:43:48 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-16 12:04:53 CET (+0100)

Morten Urdal Bakke (MUB)  
Explore Equity  
mub@exploreequity.com

bankID





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557463181303

Navnet norsk BankID oppga var "Simen Vier Simensen"  
BankID issued by "DNB Bank ASA"  
2022-01-25 20:02:46 CET (+0100)  
Signert 2022-02-16 13:24:08 CET (+0100)

Navnet norsk BankID oppga var "Morten Urdal Bakke"  
BankID issued by "DNB Bank ASA"  
2021-09-16 05:44:09 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-16 13:02:40 CET (+0100)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





## Årsberetning 2021

### Nova Consulting Group AS Nova Consulting Group Konsern

#### Virksomhet og beliggenhet

Selskapet / Konsernet driver konsulentvirksomhet knyttet til informasjonsteknologi. Selskapene har sitt forretningskontor i Oslo og Stockholm. Nova Consulting Group-konsernet består av morselskapet Nova Consulting Group AS og døtrene Epinova AS, Novanet AS, Northern Beat AS, Novacare AS, PointTaken AS, Nova Rocket AS, Novalab AS og Nova Consulting Group AB, samt datterdatter Epinova AB, Pineberry AB, Infunnel AB, Cloud Nine AB, Novalab1 AS, Novalab2 AS og Novalab3 AS. Den operative virksomheten finner sted i datterselskapene mens morselskapet er et holdingselskap med administrative fellesfunksjoner og en salgfunksjon på tvers av grupperingen.

#### Utvikling, resultat, stilling og disponering av årsresultat

(tall i 1.000)	NOVA AS		NOVA Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Driftsinntekter	107 878	97 856	468 425	368 977
EBITDA	31 791	29 972	62 289	54 617
Driftsresultat	31 687	29 923	54 911	52 440
Årsresultat	32 231	26 816	40 219	39 785
Resultatgrad	29,4 %	30,6 %	11,7 %	14,2 %
<b>Disponering av årets resultat:</b>				
Overføring til annen egenkapital	32 231	26 816	29 740	31 251
Avsatt til utbytte	0	0	10 479	8 534
Arbeidskapital			80 161	63 253
Likviditet			136 837	99 986
Balansesum	170 005	84 959	322 843	186 808
Egenkapital	118 440	74 236	136 838	92 148
Egenkapitalprosent	70 %	87 %	42 %	49 %

Styret mener det avlagte konsernregnskap gir et rettviseende bilde av virksomhetens resultat, utvikling og stilling. Styret er tilfreds med årets vekst i inntekter på 26,6 %. Årsresultatet er økt fra TNOK 39.785 i 2020 til TNOK 40.234 i 2021.

Konsernet har en god likviditetssituasjon og en solid arbeidskapital, og styret mener derfor at konsernet finansielt er godt rustet for nye utfordringer.

Årsresultatet for konsernet disponeres ved at TNOK 29.755 overføres til annen egenkapital samt at TNOK 10.479 avsettes til utbytte.

Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for regnskapet.





## Risikoen og usikkerhetsfaktorer

Styret vurderer det slik at Konsernet tar liten til moderat risiko, og at risikoen er knyttet til fastpris på enkelte prosjekter. Det er få fastprisprosjekter, og disse følges opp av gode prosjektstyringsprosesser med økonomisk rapportering til styret.

## Hovedfaktorer som påvirker virksomheten

Selskapene opererer i et marked med betydelig konkurranse. Styret vurderer det slik at selskapene er godt posisjonert i sitt marked med sin faglige styrke og tydelige strategi.

## Utviklingstrekk for virksomheten

Vi ser at selskapene lykkes med sin tydelige strategi:

- **Epinova AS / Epinova AB** fortsetter å ligge helt i toppen blant leverandørene av Optimizely i Norge og Sverige. Gjennom grundig fagkunnskap, komplekse leveranser og solid kvalitet har vi bygd opp en portefølje av store og strategisk viktige kunder innen løsninger for e-handel og selvbetjening.
- **Novanet AS** tilbyr konsulentutleie innenfor systemarkitektur og utvikling, hovedsakelig basert på Microsofts .Net-plattform. Selskapets seniorkonsulenter har høy kompetanse på alle områder innen utvikling og metodikk, og jobber med virksomhetskritiske systemer hos store og mellomstore norske bedrifter med behov for ekspert kompetanse.
- **Northern Beat AS** jobber med å lage gode brukeropplevelser i digitale kanaler og har i 2021 hatt sterk omsetning- og resultatvekst. Selskapet har lykkes godt med sin strategi om å lage brukeropplevelser som engasjerer, konverterer og begeistrer for sine kunder.
- **PointTaken AS** tilbyr konsulenter og prosjekter med basis i Microsoft Office 365, SharePoint, Dynamics365 (CRM) og Nintex. Selskapet er eksperter på digital samhandling og hjelper sine kunder til å jobbe smartere, sikrere og mer effektivt. Selskapet har i 2021 vist god utvikling.
- **Novacare AS** tilbyr applikasjonsforvaltning til IT-markedet. Selskapet har utviklet kunnskap og prosesser spesialisert til dette kompetanseområdet og er 100 % dedikert til forvaltning, vedlikehold og support av programvareløsninger.
- **Nova Rocket AS** er ny oppstartet høsten 2021 og tilbyr spisskompetanse på digital markedsføring, SEO, SEM og CRO.
- **NovaLab AS** er Nova Consulting Group sitt interne inkubasjon og investeringsmiljø. Selskapet har som formål å tilrettelegge for og realisere grunderidéer for søsterselskapene sine ansatte. I tillegg skal selskapet investere i eksterne startups som ses på som spennende med tanke på forretningsmodeller eller benyttet teknologi.
- **Pineberry AB** er NOVA Consulting Group AB sin satsning på søkemotoroptimalisering og søkeordannonsering på Google samt Facebook-annonsering.





- **Infunnel AB** er Nova Consulting Group AB sin satsning på digitale leads, marketing automation og CRM
- **Cloud Nine AB** er et webbyrå med spesialistkompetanse på e-handelsløsninger basert på plattformer som Storm og Litium.

### Framtidsutsikter og fremtidig økonomisk utvikling

Markedet for konsernets tjenesteområder er meget sterkt i Norge og Sverige. Vi opplever en økende etterspørsel etter eksisterende tjenester samtidig som vi ser stort potensiale innenfor nye kompletterende tjenesteområder. Med de oppkjøpte selskapene i Sverige i tillegg til eksisterende Epinova AB har vi i 2021 etablert et sterkt fundament for å kunne tilby et komplett tjenestespekter innenfor digitale virksomhetskritiske løsninger også lokalt i det svenske markedet.

Satsningene i både Norge og Sverige er basert på at vi forventer en fortsatt sterk etterspørselsvekst etter IT og digitaliseringskompetanse fra både offentlig og privat næringsliv. Og når IT nå har blitt virksomhetskritisk er det eksperter og ikke generalister som kundene har behov for.

### Oppkjøp

Selskapet har gjennom året kjøpt majoriteten i 3 selskaper; Pineberry AB, Infunnel AB, Cloud Nine AB. Disse transaksjonen er gjort med bakgrunn i vår strategi for det svenske markedet og vårt ønske om å tilby et komplett spekter av digitale tjenester. Fundamentet som disse tjenestene utgjør, gir oss en svært god plattform for videre vekst samt at styrker vår konkurransedyktighet i et marked med mange store og små konkurrenter.

### Selskapets finansielle risiko

Styret vurderer at det p.t. er liten finansiell risiko i selskapene. Selskapene er finansiert ved egenkapital samt at det i 2021 ble tatt opp et eksternt lån i morselskapet. Likviditeten er tilfredsstillende i alle selskaper og det er tilstrekkelig likviditet til å tåle både markedsmessige svingninger og prosjektrisiko. For nyetableringer så støtter morselskapet disse med kortsiktige lån i en startfase.

### Forskning og utvikling

Selskapene foretar ingen forskning eller utvikling.

### Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 4-5 bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og er lagt til grunn for årsregnskapet.

2021 har vært et svært positivt år for konsernet med en samlet vekst på 26 % og hvorav 15 % var organisk. Resultatet er noe redusert sammenlignet med foregående år, men dette er knyttet til økte investeringer i forbindelse med etablering av diverse nye fellesfunksjoner mm for å understøtte og tilrettelegge for vår vekststrategi de nærmeste årene.

Selskapet har både en solid egenkapitalsituasjon og lønnsomhet og har lav risiko knyttet til dagens finansiering og drift pr dato for avleggelse av regnskapet.





## Arbeidsmiljø og likestilling

Konsernet har 306 ansatte pr 31.12.2021. Av disse er 78 kvinner og 228 menn. Styret består av 6 menn.

Arbeidsmiljøet ansees som godt og det arbeides kontinuerlig med tiltak for ytterligere forbedring. Sykefraværet i konsernet var på totalt 11.029 timer, noe som utgjorde 1,85 %. Konsernet jobber kontinuerlig med tiltak for å oppnå reduksjon i sykefravær. Vi mener at det ikke gjøres forskjell på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

## Forsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet påvirker ikke det ytre miljø.

Oslo, 16. februar 2022

Tor Malmo  
Styreformann

Geir Allan Hove  
Daglig leder

Inge Halvorsen  
Styremedlem

Geir Andås  
Styremedlem

Morten Urdal Bakke  
Styremedlem

Simen Vier Simensen  
Styremedlem





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557463970363

### Dokument

NOVA år ber 21  
Hoveddokument  
4 sider  
Initiert på 2022-02-28 09:44:01 CET (+0100) av Inge Halvorsen (IH)  
Ferdigstilt den 2022-02-28 13:39:01 CET (+0100)

### Signerende parter

Inge Halvorsen (IH)  
Epinova  
Organisasjonsnr. 995215748  
inge.halvorsen@epinova.no  
+4793096953

 bankID



Navnet norsk BankID oppga var "Inge Emil Halvorsen"  
BankID issued by "DNB Bank ASA"  
2021-10-10 12:33:36 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-28 09:44:58 CET (+0100)

Geir Allan Hove (GAH)  
Nova Consulting Group  
geir.allan.hove@epinova.no  
+4798222177

 bankID



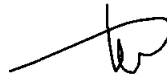
Navnet norsk BankID oppga var "Geir Allan Hove"  
BankID issued by "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"  
2020-10-01 14:55:45 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-28 10:41:09 CET (+0100)

Simen Vier Simensen (SVS)  
Explore Equity  
svs@exploreequity.com

 bankID

Tor Malmo (TM)  
Nova Consulting Group  
tor.malmo@novacg.no  
+4792257465

 bankID



Navnet norsk BankID oppga var "Tor Malmo"  
BankID issued by "DNB Bank ASA"  
2021-06-05 05:40:55 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-28 09:45:18 CET (+0100)

Geir Andås (GA)  
Epinova  
geir.andas@epinova.no  
+4748121941

 bankID



Navnet norsk BankID oppga var "Geir Syrstad Andås"  
BankID issued by "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"  
2020-10-14 02:43:48 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-28 09:46:59 CET (+0100)

Morten Urdal Bakke (MUB)  
Explore Equity  
mub@exploreequity.com

 bankID





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557463970363

Navnet norsk BankID oppga var "Simen Vier Simensen"  
BankID issued by "DNB Bank ASA"  
2022-01-25 20:02:46 CET (+0100)  
Signert 2022-02-28 13:39:01 CET (+0100)

Navnet norsk BankID oppga var "Morten Urdal Bakke"  
BankID issued by "DNB Bank ASA"  
2021-09-16 05:44:09 CEST (+0200)  
Signert 2022-02-28 11:42:01 CET (+0100)

Denne verifisering ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Nova Consulting Group AS

### Konklusjon

Vi har revidert Nova Consulting Group AS sitt årsregnskap.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om samfunnsansvar.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Roger Telle-Hansen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Roger Rostadmo Telle-Hansen

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-2934763

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-02-22 21:44:38 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 253FG-FLB16-00710-VUP0P-QV54G-EBUTC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>