



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 830 282 432  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ANBOR AS  
Forretningsadresse: c/o Anja Borgen  
Louises vei 40  
4633 KRISTIANSAND S

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anja Borgen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.06.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	0
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	7 785	100
Sum kostnader		7 785	100
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 785</b>	<b>-100</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		18	21
Annen finansinntekt		147 500	0
Sum finansinntekter		147 518	21
Sum finanskostnader		0	0
<b>Netto finans</b>		<b>147 518</b>	<b>21</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>139 733</b>	<b>-79</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>139 733</b>	<b>-79</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		79	-79
Annen egenkapital		139 654	0
Sum overføringer og disponeringer		139 733	-79



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		697 518	697 518
Sum finansielle anleggsmidler		697 518	697 518
Sum anleggsmidler		697 518	697 518
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Sum fordringer		0	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		69 510	70 914
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		69 510	70 914
Sum omløpsmidler		69 510	70 914
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>767 028</b>	<b>768 432</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aksjekapital	2, 3	350 000	350 000
Annen innskutt egenkapital	3	-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>344 430</b>	<b>344 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		139 654	0
Udekket tap	3	0	79
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>139 654</b>	<b>-79</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>484 084</b>	<b>344 351</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		271 011	424 081
Annen kortsiktig gjeld		11 933	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>282 944</b>	<b>424 081</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>282 944</b>	<b>424 081</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>767 028</b>	<b>768 432</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 559108

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 830 282 432  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ANBOR AS  
Forretningsadresse: c/o Anja Borgen  
Louises vei 40  
4633 KRISTIANSAND S

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anja Borgen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2025

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.06.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 830 282 432  
ANBOR AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	0
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	7 785	100
Sum kostnader		7 785	100
<b>Driftsresultat</b>		-7 785	-100
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		18	21
Annen finansinntekt		147 500	0
Sum finansinntekter		147 518	21
Sum finanskostnader		0	0
<b>Netto finans</b>		147 518	21
<b>Resultat før skattekostnad</b>		139 733	-79
<b>Årsresultat</b>		139 733	-79
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		79	-79
Annen egenkapital		139 654	0
Sum overføringer og disponeringer		139 733	-79



Organisasjonsnr: 830 282 432  
ANBOR AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0

<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0

<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		697 518	697 518
Sum finansielle anleggsmidler		697 518	697 518

Sum anleggsmidler		697 518	697 518
-------------------	--	---------	---------

**Omløpsmidler**  
Varer

<b>Fordringer</b>			
Sum fordringer		0	0

<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0

<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		69 510	70 914
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		69 510	70 914

Sum omløpsmidler		69 510	70 914
------------------	--	--------	--------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>767 028</b>	<b>768 432</b>
----------------------	--	----------------	----------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 3	350 000	350 000
Annen innskutt egenkapital	3	-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital		344 430	344 430

<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		139 654	0
Udekket tap	3	0	79



Sum opptjent egenkapital	139 654	-79
Sum egenkapital	484 084	344 351
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	271 011	424 081
Annen kortsiktig gjeld	11 933	0
Sum kortsiktig gjeld	282 944	424 081
Sum gjeld	282 944	424 081
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	767 028	768 432



Organisasjonsnr: 830 282 432  
ANBOR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

## Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>





ANBOR AS  
830 282 432

## Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftskostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	-7 785	-100
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-7 785</b>	<b>-100</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 785</b>	<b>-100</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		18	21
Annen finansinntekt		147 500	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>147 518</b>	<b>21</b>
<b>Netto finans</b>		<b>147 518</b>	<b>21</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>139 733</b>	<b>-79</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		139 654	0
Udekket tap		79	-79
<b>Sum overføringer</b>		<b>139 733</b>	<b>-79</b>



ANBOR AS  
830 282 432

**Balanse**

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		697 518	697 518
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>697 518</b>	<b>697 518</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>697 518</b>	<b>697 518</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		69 510	70 914
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>69 510</b>	<b>70 914</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>69 510</b>	<b>70 914</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>767 028</b>	<b>768 432</b>



ANBOR AS  
830 282 432

## Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 3	350 000	350 000
Annen innskutt egenkapital	3	-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>344 430</b>	<b>344 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		139 654	0
Udekket tap	3	0	-79
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>139 654</b>	<b>-79</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>484 084</b>	<b>344 351</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		271 011	424 081
Annen kortsiktig gjeld		11 933	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>282 944</b>	<b>424 081</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>282 944</b>	<b>424 081</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>767 028</b>	<b>768 432</b>

KRISTIANSAND S, 05.06.2025

Anja Borgen  
styrets leder



ANBOR AS  
830 282 432

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

#### Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

#### Note 2 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	35 000	10	350 000

  

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
anja borgen	35 000	100,00	Ordinære

#### Note 3 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2023	350 000	-5 570	0	-79	344 351
Årsresultat	0	0	139 654	79	139 733
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>350 000</b>	<b>-5 570</b>	<b>139 654</b>	<b>0</b>	<b>484 084</b>



ANBOR AS  
830 282 432

## Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftskostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	-7 785	-100
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-7 785</b>	<b>-100</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 785</b>	<b>-100</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		18	21
Annen finansinntekt		147 500	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>147 518</b>	<b>21</b>
<b>Netto finans</b>		<b>147 518</b>	<b>21</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>139 733</b>	<b>-79</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		139 654	0
Udekket tap		79	-79
<b>Sum overføringer</b>		<b>139 733</b>	<b>-79</b>



ANBOR AS  
830 282 432

**Balanse**

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		697 518	697 518
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>697 518</b>	<b>697 518</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>697 518</b>	<b>697 518</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		69 510	70 914
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>69 510</b>	<b>70 914</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>69 510</b>	<b>70 914</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>767 028</b>	<b>768 432</b>



ANBOR AS  
830 282 432

### Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 3	350 000	350 000
Annen innskutt egenkapital	3	-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>344 430</b>	<b>344 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		139 654	0
Udekket tap	3	0	-79
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>139 654</b>	<b>-79</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>484 084</b>	<b>344 351</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		271 011	424 081
Annen kortsiktig gjeld		11 933	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>282 944</b>	<b>424 081</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>282 944</b>	<b>424 081</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>767 028</b>	<b>768 432</b>

KRISTIANSAND S, 05.06.2025

Anja Borgen  
styrets leder



ANBOR AS  
830 282 432

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

#### Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

#### Note 2 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	35 000	10	350 000
Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
anja borgen	35 000	100,00	Ordinære

#### Note 3 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2023	350 000	-5 570	0	-79	344 351
Årsresultat	0	0	139 654	79	139 733
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>350 000</b>	<b>-5 570</b>	<b>139 654</b>	<b>0</b>	<b>484 084</b>



## Ordinær generalforsamling for 830282432 ANBOR AS

### Behandling av årsregnskap for 2024

#### Innhold

1. Innkalling til ordinær generalforsamling i ANBOR AS
2. Protokoll fra ordinær generalforsamling i ANBOR AS



## Innkalling til ordinær generalforsamling i ANBOR AS

**Sted:** I selskapets lokaler i Kristiansand

**Dato:** 12.06.2025

**Klokken:** 12:00

### Agenda:

1. Valg av møteleder
2. Godkjenning av innkallingen og dagsordenen
3. Godkjenning av styrets forslag til årsregnskap, herunder disponering av årets resultat
4. Valg av styremedlemmer
5. Fastsettelse av styrets honorar for siste år
6. Valg av revisor
7. Eventuelt

Aksjeeiere som selv ikke møter, kan møte ved fullmektig.

På vegne av styret i ANBOR AS

Anja Borgen  
styrets leder



## Protokoll fra ordinær generalforsamling i ANBOR AS

**Sted:** Selskapets lokaler i Kristiansand

**Dato:** 12.06.2025

**Kl:** 12:00

**Til stede var:**

anja borgen som representerer 35 000 aksjer og stemmer.

Således var alle aksjene og stemmene representert.

**Referat:**

**1. Valg av møteleder:**

Anja Borgen ble valgt til å lede møtet.

**2. Godkjenning av innkallingen og dagsordenen:**

Det fremkom ingen innvendinger til innkallingen. Innkallingen og dagsordenen ble dermed godkjent.

**3. Godkjenning av styrets forslag til årsregnskap, herunder disponering av årets resultat:**

Styrets forslag til selskapets årsregnskap ble gjennomgått. Årsregnskapet ble enstemmig godkjent.

Styrets forslag overfor generalforsamlingen med et utbytte på totalt NOK 0 som innebærer at det utbetales et utbytte på NOK 0 per aksje til alle som er registrert som aksjeeiere per 31.12.2024. Generalforsamlingen vedtok utbetaling av utbytte i tråd med styrets forslag. Utbytte skal senest utbetales innen den. 31.12.2025.



**4. Valg av styremedlemmer:**

Sittende styre ble gjenvalgt i sin helhet. Styret består herved av følgende personer:

Anja Borgen, styrets leder

**5. Fastsettelse av styrets honorar for siste år mv.:**

Styrets honorar for siste år ble fastsatt til NOK 0. Retningslinjer for styrets honorar neste år ble fastsatt til å være uendret.

**6. Valg av revisor:**

Fravalg av revisor ble opprettholdt.

**7. Eventuelt:**

Det forelå ingen saker under dette punktet.

Kristiansand, 12.06.2025

---

Anja Borgen

Møteleder

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 8 pages before this page  
Dokumentet inneholder 8 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 8 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 8 sider før denne side

Detta dokument innehåller 8 sidor före denna sida

**Anja Borgen**

23c4bbfb-baa2-4f4e-9837-f9e54fc727f0 - 2025-06-19 10:26:55 UTC +03:00  
BankID - 1dc315e1-a4a3-4f4b-bfc0-fde754198697 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/f06b9561-2800-4cce-a227-d5a3e1bc3991>

 **visma sign**  
www.vismasign.com