



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 995 957 035
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DUNNHUMBY NORGE AS
Forretningsadresse: Tordenskiolds gate 8
0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: ECONPARTNER AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Revenue	1, 2	172 637 825	170 971 673
Sum inntekter		172 637 825	170 971 673
Kostnader			
Raw materials and consumables used	2	92 710 617	93 540 086
Employee benefits expense	3	47 881 445	44 283 692
Depreciation and amortisation expenses	4	76 583	76 582
Other expenses		5 942 894	6 573 746
Sum kostnader		146 611 538	144 474 106
Driftsresultat		26 026 287	26 497 567
Finansinntekter og finanskostnader			
Other financial income		113 510	11 310
Sum finansinntekter		113 510	11 310
Other financial expenses		226 617	-1 151 717
Sum finanskostnader		226 617	-1 151 717
Netto finans		-113 106	1 163 026
Resultat før skattekostnad		25 913 181	27 660 593
Income tax expense	5	5 712 755	6 085 331
Årsresultat	6	20 200 426	21 575 263
Årsresultat etter minoritetsinteresser		20 200 426	21 575 263
Totalresultat		20 200 426	21 575 263
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	6	20 000 000	21 000 000
Other equity	6	200 426	575 263
Sum overføringer og disponeringer		20 200 426	21 575 263



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	17 919	9 187
Sum immaterielle eiendeler		17 919	9 187
Varige driftsmidler			
Buildings and land		23 361	36 710
Equipment and other movables	4	38 538	101 771
Sum varige driftsmidler	4	61 899	138 481
Sum anleggsmidler		79 818	147 668
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Accounts receivables		5 544 346	6 677 118
Other short-term receivables	2	19 592 045	23 897 525
Sum fordringer		25 136 392	30 574 643
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Cash and cash equivalents	7	67 417 732	61 810 844
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		67 417 732	61 810 844
Sum omløpsmidler		92 554 124	92 385 487
SUM EIENDELER		92 633 941	92 533 155
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital	6, 8	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Other equity		15 793 762	15 593 336
Sum opptjent egenkapital		15 793 762	15 593 336
Sum egenkapital	6	20 793 762	20 593 336
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	6 841 410	9 332 474
Tax payable	5	5 721 487	6 088 280
Public duties payable		10 369 770	7 717 041
Utbytte		20 000 000	21 000 000
Other current liabilities	2	28 907 512	27 802 025
Sum kortsiktig gjeld		71 840 180	71 939 820
Sum gjeld		71 840 180	71 939 820
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		92 633 941	92 533 155



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate
14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Dunnhumby Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Dunnhumby Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Dunndumby Norge AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 18. juni 2025
Deloitte AS

Espen Johansen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name

Date

Johansen, Espen

2025-06-18

Identification

 **bankID** Johansen, Espen



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

DUNNHUMBY NORGE AS

PROTOKOLL FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den 18. Juni 2025 ble det holdt generalforsamling i dunnhumby Norge AS ("**Selskapet**") i Oslo og via videokonferanse.

Generalforsamlingen ble åpnet av Petter Haugen. Følgende aksjonærer var til stede:

<u>Aksjonær</u>	<u>Aksjer</u>
dunnhumby Ltd representert ved James Tamblyn (fullmakt)	2500
Coop Norge SA representert ved Petter Haugen (fullmakt)	2500
Totalt	5000

Dermed var samtlige aksjer og stemmer i Selskapet representert.

Forholdene som angitt nedenfor ble behandlet og vedtatt. Begge aksjonærer aksepterte avholdelse av generalforsamling via videokonferanse.

1 VALG AV MØTELEDER OG GODKJENNELSE AV MØTET

Petter Haugen ble valgt til møteleder, og innkalling og dagsorden ble godkjent. Aksjonærene godkjente enstemmig at generalforsamlingen var innkalt med kortere frist enn det som følger av aksjeloven § 5-10 og punkt 6.1 i Joint Venture avtalen som er inngått mellom dunnhumby Limited og Coop Norge SA vedrørende Selskapet ("**JV Avtalen**").

Møtelederen erklærte generalforsamlingen som lovlig satt.

Office translation

DUNNHUMBY NORGE AS

MINUTES OF ANNUAL GENERAL MEETING

An ordinary general meeting of dunnhumby Norge AS (the "**Company**") was held 18th June 2025 in Oslo and via Video Conference.

The general meeting was opened by Petter Haugen. The following shareholders were present:

<u>Shareholder</u>	<u>Shares</u>
dunnhumby Ltd represented by James Tamblyn (by proxy)	2500
Coop Norge SA represented by Petter Haugen (by proxy)	2500
Total	5000

Accordingly, all of the shares and votes in the Company were represented.

The matters set out below were discussed and approved. Both shareholders accepted to conduct the general meeting via video conference.

1 ELECTION OF THE CHAIRMAN OF THE MEETING AND APPROVAL OF THE MEETING

Petter Haugen was elected to chair the meeting, and the notice and agenda were approved. The shareholders unanimously approved that the general meeting was called with a shorter notice than what follows from section 5-10 of the Norwegian Limited Liability Companies Act, and section 6.1 of the Joint Venture Agreement entered into between dunnhumby Limited and Coop Norge SA regarding the Company (the "**JV Agreement**").

The Chair of the meeting declared the general meeting as lawfully convened.



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

2 VALG AV PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

James Tamblyn ble valgt til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

Valget var enstemmig.

3 GODKJENNELSE AV STYRETS FORSLAG TIL ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING

Styrets forslag til selskapets årsregnskap og årsberetning herunder revisors beretning ble gjennomgått. Årsregnskapet og årsberetningen ble enstemmig godkjent.

Det ble enstemmig vedtatt å disponere årets resultat i overensstemmelse med styrets forslag som presentert i årsregnskapet.

4 GODKJENNELSE AV HONORAR TIL SELSKAPETS REVISOR

Det ble vedtatt å dekke revisors honorar etter regning.

Beslutningen var enstemmig.

* * *

Mer forelå ikke til behandling.

Generalforsamlingen ble deretter hevet.

2 ELECTION OF A PERSON TO CO- SIGN THE MINUTES

James Tamblyn was elected to sign the minutes together with the Chair of the meeting.

The election was unanimous.

3 APPROVAL OF THE BOARD'S PROPOSAL REGARDING THE ANNUAL REPORT AND ACCOUNTS

The Board's proposal regarding the Company's annual report and accounts including the auditor's report was reviewed. The annual report and accounts were approved unanimously. It was decided to utilize the profit for the year in accordance with the Board's proposal as stated in the accounts.

The decision was unanimous.

4 APPROVAL OF THE COMPANY AUDITOR'S FEE

It was decided to pay the auditor's fee as per account rendered.

The resolution was unanimous.

* * *

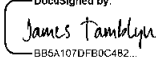
There were no further matters to be discussed.

The general meeting was adjourned.

Oslo 18/06/2025

Signed by:

7507EABEDCADA0D
Petter Haugen

DocuSigned by:

BB5A107DFB9C4B2...
James Tamblyn



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

To the shareholders of dunnhumby Norge AS

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

The Annual General Meeting of dunnhumby Norge AS (the "Company") will be held on 18th June 2025 in Oslo and via VC.

The general meeting will be opened by Petter Haugen.

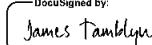
The board proposes the following agenda:

- 1 Approval of the notice and the agenda, including approval of the deviation of the notice period
- 2 Election of one person to co-sign the minutes.
- 3 Approval of the Board`s proposal regarding the annual report and accounts
- 4 Approval of the Company Auditor`s Fee

For the Board of Directors of dunnhumby Norge AS

Signed by:

75D7FA9FDCAD4D...
Petter Haugen

DocuSigned by:

BBSA107DF80C482
James Tamblyn



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunhumby Norge AS
Org. nr.: 995 957 035

Årsregnskap 2024



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

	Sider
Årsberetning	1-5
Resultatregnskap	6
Balanse sheet	7-8
Kontantstrømpstilling	9
Noter til regnskapet	10-15



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

1 of 15

Årsberetning

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapets hovedaktivitet er salg av analyse- og markedsføringstjenester samt andre rådgivningstjenester til dagligvarehandelen og andre «Fast Moving Consumer Goods» (FMCG) -selskaper i Norge. Selskapet er lokalisert i Oslo.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Redegjørelse for årsregnskapet

Totalomsetningen i selskapet endte på kr. 172 637 825 i 2024 mot kr. 170 971 673 i 2023. Årsresultatet gikk ned fra kr. 21 575 263 i 2023 til kr. 20 200 426 i 2024 som følge av endringer i salg av tjenestetypene. Stabil etterspørsel etter selskapets tjenester har gjort at 2024 var et økonomisk tilfredsstillende år. Selskapets finansielle stilling er god, og man kan pr. 31.12.2024 nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de mest likvide midlene. Egenkapitalandelen før avsetning til utbytte på 44% av totalkapitalen pr. 31.12.2024 anses som meget god, og er konsistent gjennom driften så langt i 2025.

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen i 2025 viser fortsatt solid etterspørsel etter selskapets tjenester, og selskapet forventer stabile inntekter fra konsulenttjenester fremover. Selskapet forventer, som et utfall av dette også i 2025 et godt resultat.

Markedsrisiko

dunnhumby Norge AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko, da en vesentlig del av selskapets kostnader er i utenlandsk valuta (i all hovedsak GBP). Fra og med andre halvår av 2014 ble det avtalt med dunnhumby Ltd (i UK, 50% aksjonær, en av hovedleverandørene) fakturering av tjenester i NOK fremfor GBP. Fra og med Mars 2023 er fastpris NOK/GBP avtalt for perioden Mars - Februar 2024. Dette har ført til redusert risiko knyttet til fluktasjoner i valutakursen.

Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke egen bruk av finansielle instrumenter. Selskapet har ikke selv inngått terminkontrakter eller andre avtaler (andre enn tidligere nevnte fastkurs avtale for innkjøp av tjenester/lisenser) for å redusere valutarisiko og derigjennom den driftstilknnyttede markedsrisikoen da risiko anses tilstrekkelig redusert gjennom inneværende avtale med hovedleverandør/aksjonær i UK.

Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået, da innskuddene selskapet har vil bli påvirket av endringer i rentenivået.

På generelt grunnlag er selskapet eksponert for risiko knyttet til de økonomiske forholdene i Norge. Videre er selskapet indirekte eksponert for utviklingen i dagligvarebransjen gjennom tett kundeforhold til Coop Norge SA og salg av tjenester til leverandører i bransjen.



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunhumby Norge AS

2 of 15

Årsberetning

Finansiell risiko (fortsettelse)

Kreditrisiko

Risikoen for vesentlig tap på fordringer er vurdert som lav da selskapets kunder hovedsakelig er større veletablerte leverandører i dagligvarebransjen på langtidskontrakter. Videre er selskapets desidert største kunde Coop Norge SA (50% aksjonær). Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kreditrisikoen i dunhumby Norge AS.

Likviditetsrisiko

dunhumby Norge AS vurderer likviditeten i selskapet som god, men vi har økende fokus på forfalte fordringer. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og overvåkes tett.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet er ikke direkte involvert i forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven §2-2(8) bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utløp som har betydning for regnskapet.

Arbeidsmiljø

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er godt. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2024. Selskapets sykefravær i regnskapsåret har vært ca. 5,5% drevet av langtidssykefravær.

Likestilling

Selskapet har innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Styret har ikke ansett det nødvendig å iverksette spesielle tiltak knyttet til likestilling.

Selskapets styre består av to menn og to kvinner.

Styreansvarsforsikring

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer eller daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Ytre miljø

Bedriften forurenses ikke det ytre miljø.



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunhumby Norge AS

3 of 15

Årsberetning

Finansiell risiko (fortsettelse)

Disponering av resultat

Virksomheten har for 2024 hatt et overskudd på kr 20 200 426, som foreslås disponert slik:

	2024
Avsatt til ordinært Utbytte	20 000 000
Overføring til annen egenkapital	200 426
Sum overføringer/disponeringer	20 200 426

Åpenhetsrapport

1. Om virksomheten

dunhumby Norge AS er en del av det globale dunhumby-nettverket, som har over 30 års erfaring med kundedata og innsikt. Selskapet bistår Coop Norge og deres leverandører med å forstå forbrukeratferd gjennom avansert analyse og datavitenskap. Dunhumby behandler over 9 milliarder datapunkter ukentlig og har et sterkt fokus på personvern og etisk databruk.

2. Retningslinjer og forankring i virksomheten

dunhumbys Code of Business Conduct er kjernen i selskapets etiske rammeverk. Den forplikter alle ansatte til å:

- Følge loven og interne retningslinjer.
- Handle i tråd med selskapets verdier: Kundefokus, Innovasjon, Integritet og Samarbeid.
- Fullføre årlig opplæring i etikk og etterlevelse.
- Rapportere bekymringer gjennom sikre kanaler, inkludert anonym varsling via Speak Up-systemet.

Ledere har et særskilt ansvar for å:

- Sikre at teamet har nødvendig opplæring og støtte.
- Ikke tolerere uetisk atferd
- Fremme en kultur preget av respekt, inkludering og ansvarlighet

For mer informasjon, se dunhumbys Code of Business Conduct: https://www.dunhumby.com/wp-content/uploads/2024/02/dunhumby-code-of-business-conduct_V2022_1.pdf

3. Aktsomhetsvurderinger

dunhumby Norge AS har et svært begrenset antall leverandører, nær sagt nesten utelukkende leverandører i samme konsern og forretningspartnere lokalt i Norge.

dunhumby gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer. Dette inkluderer:

- Kartlegging av leverandørkjeden, særlig innen IT, analyse og konsulenttjenester.
- Vurdering av risiko for brudd på menneskerettigheter, inkludert moderne slaveri og tvangsarbeid.
- Bruk av interne verktøy og tredjepartsdata for å identifisere risikoområder
- Dialog med leverandører og krav om etterlevelse av dunhumbys etiske standarder.



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

4 of 15

Årsberetning

Åpenhetsrapport (fortsettelse)

4. Negative konsekvenser og risiko

Identifiserte risikoer og konsekvenser

I 2024 har dunnhumby Norge AS ikke avdekket noen faktiske brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet eller i konserninterne leveranser.

Likevel har vi identifisert følgende risikoområder:

- Konserninterne IT-tjenester med underleveranser levert fra land utenfor EØS, hvor det kan være økt risiko for manglende innsyn i arbeidsvilkår og etterlevelse av lokale arbeidsrettigheter, eksempelvis tjenester knyttet til cloud-hosting eller andre underleveranser på IT området knyttet til våre tjenester.
- Konsulenttjenester fra andre dunnhumby-enheter, hvor det er risiko for manglende transparens i underleverandørkjeder.

Risikoene er vurdert som vesentlige på bakgrunn av begrenset direkte kontroll med interne prosesser i andre jurisdiksjoner.

5. Tiltak og oppfølging

- dunnhumbys leverandører må signere og etterleve dunnhumbys Code of Conduct.
- Det er etablert varslingskanaler for ansatte og tredjeparter.
- Det gjennomføres regelmessige revisjoner og oppfølging av leverandører med høy risiko.
- Selskapet har nulltoleranse for gjengjeldelse mot varslere.

Følgende tiltak er iverksatt for å redusere identifiserte risikoer:

- En etablert felles konsernpolicy for ansvarlig leverandørstyring, som også gjelder interne leveranser.
- Løpende vurdering av arbeidsvilkår og etterlevelse gjennomføres på konsernnivå for alle konserninterne enheter som leverer tjenester innad i gruppen, og alle selskaper i dunnhumby er underlagt samme «Code of Business Conduct» uavhengig av geografisk beliggenhet.

Resultater og forventet effekt:

- Vurderingene har hittil ikke avdekket noen faktiske brudd, men har ført til forbedret fokus og økt bevissthet om kravene i åpenhetsloven.
- Vi forventer at tiltakene vil styrke vår evne til å identifisere og håndtere risikoer, også i konserninterne relasjoner.

6. Kontaktinformasjon

For spørsmål om rapporten eller innsynsbegjæringer etter åpenhetsloven, kontakt:
E-mail: compliance@dunnhumby.com

Post: Tordenskiolds gate 8, 0160 Oslo



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS
Årsberetning
OSLO, 18/06/2025

5 of 15

DocuSigned by:
Yvonne Myhre Medby
796D57DADA044E0...

Yvonne Medby
Styremedlem

DocuSigned by:
James Tillar Tamblin
BB5A107DFE0C482...

James Tillar Tamblin
Styremedlem

Signed by:
Petter Haugen
75D7FA9FDCA044D...

Petter Haugen
Styrets Leder

Signed by:
Sandra Tracey Stanley
AAA393F7698D4B8...

Sandra Tracey Stanley
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

6 of 15

Resultatregnskap (Alle tall er i NOK)

		2024	2023
	Note		
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	172 637 825	170 971 673
Sum driftsinntekter		172 637 825	170 971 673
Driftskostnader			
Varekostnad	6	92 710 616	93 540 085
Lønnskostnad	2	47 881 445	44 283 693
Avskrivning	3	76 583	76 582
Annen driftskostnad		5 942 894	6 573 746
Sum driftskostnader		146 611 538	144 474 106
Driftsresultat		26 026 287	26 497 567
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		113 510	1 214 751
Annen finanskostnad		226 616	51 724
Netto finanskostnad/inntekt		-113 106	1 163 027
Resultat før skattekostnad		25 913 181	27 660 594
Skattekostnad	4	5 712 755	6 085 331
Årsresultat		20 200 426	21 575 263
Overføringer og disponeringer			
Utbytte	5	20 000 000	21 000 000
Overføringer annen egenkapital	5	200 426	575 263
Sum disponert		20 200 426	21 575 263



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

7 of 15

Balanse (Alle tall er i NOK)

		2024	2023
	Note		
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	4	17 919	9 187
Sum immaterielle eiendeler		17 919	9 187
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	23 361	36 710
Driftsløsøre og andre driftsmidler	3	38 538	101 771
Sum varige driftsmidler		61 899	138 481
Sum anleggsmidler		79 818	147 668
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		5 544 346	6 677 118
Andre fordringer	6	19 592 046	23 897 525
Sum fordringer		25 136 392	30 574 643
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	67 417 732	61 810 844
Sum omløpsmidler		92 554 124	92 385 487
Sum eiendeler		92 633 942	92 533 155



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

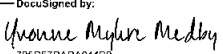
dunnhumby Norge AS

8 of 15

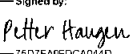
Balanse (fortsettelse) (Alle tall er i NOK)

	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 5	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	15 793 762	15 593 336
Sum opptjent egenkapital		15 793 762	15 593 336
Sum egenkapital		20 793 762	20 593 336
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	6 841 411	9 332 474
Betalbar skatt	4	5 721 487	6 088 280
Skyldige offentlige avgifter		10 369 770	7 717 041
Utbytte	5	20 000 000	21 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6	28 907 512	27 802 024
Sum kortsiktig gjeld		71 840 180	71 939 819
Sum gjeld		71 840 180	71 939 819
Sum egenkapital og gjeld		92 633 942	92 533 155

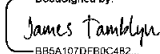
Godkjent av administrativ ledelse on 18/06/2025,

DocuSigned by:


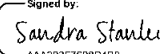
Yvonne Medby
Styremedlem

Signed by:


Petter Haugen
Styrets Leder

DocuSigned by:


James Tillar Tamblyn
Styremedlem

Signed by:


Sandra Tracey Stanley
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

9 of 15

Kontantstrømoppstilling (Alle tall er i NOK)

	2024	2023
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>		
Resultat før skattekostnad	25 913 181	27 660 594
Periodens betalte skatt	-6 088 280	-10 827 263
Ordinære avskrivninger	76 583	76 582
Endring i kundefordringer	1 132 772	1 342 199
Endring i andre tidsavgrensingsposter	1 554 788	1 463 854
Endring i leverandørgjeld	4 017 844	-5 144 236
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	26 606 888	14 571 730
<i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</i>		
Utbetalinger av utbytte	-21 000 000	-35 000 000
Netto endring i likvider i året	5 606 888	-20 428 270
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	61 810 844	82 239 114
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12	67 417 732	61 810 844



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

10 of 15

Noter til regnskapet (Alle tall er i NOK)

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skatterduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan utnyttes.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

11 of 15

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i NOK)

Regnskapsprinsipper (fortsettelse)

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 - Salgsinntekter

	2024	2023
Fordeling pr. virksomhetsområde		
Salg av analyse- og markedsføringstjenester	172 637 825	170 971 673
	172 637 825	170 971 673

Note 2 - Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor

	2024	2023
Lønnskostnader		
Lønn	38 058 578	34 934 939
Arbeidsgiveravgift	6 875 464	6 384 849
Pensjonskostnader	1 929 938	1 623 575
Andre ytelser	1 017 465	1 340 330
Sum	47 881 445	44 283 693

	2024	2023
Ytelser til daglig leder		
Lønn	2 448 347	2 387 526
Andre godtgjørelser	226 121	216 990
	2 674 468	2 604 516



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

12 of 15

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i NOK)

Note 2 -Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor (fortsettelse)

Selskapet i 2024 sysselsatt 37 årsverk og 36 i 2023.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til a ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er ikke gitt lan eller stilt sikkerhet for daglig leder eller medlemmer av styret.

	2024	2023
Godtgjørelse til revisor, ekskludert merverdiavgift:		
Lovpålagt revisjon	361 452	344 240

Note 3 - Varige driftsmidler

	Utbedringer av leieforhold	Data utstyr	Møbler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	64 420	189 594	13 422	267 436
Anskaffelseskost 31.12.24	64 420	189 594	13 422	267 436
Akk.avskrivning 01.01.24	27 710	95 205	6 040	128 955
Årets avskrivninger	13 349	60 549	2 684	76 582
Akk.avskrivning 31.12.24	41 059	155 754	8 724	205 537
Bokførte beløp 31.12.24	23 361	33 840	4 698	61 899

Avskrivningsplan

- Utbedringer av leieforhold - gjenværende leietid
- Data utstyr - 36 til 48 måneder
- Møbler - 60 - 84 måneder eller gjenværende leietid

Note 4 - Skatt

	2024	2023
Årets skattekostnad fordeler seg på:		
Betalbar skatt	5 721 487	6 088 280
Endring i utsatt skatt	-8 732	-2 949
Årets totale skattekostnad	5 712 755	6 085 331



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

13 of 15

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i NOK)

Note 4 -Skatt (fortsettelse)

	2024	2023
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	25 913 181	27 660 594
Permanente forskjeller	53 889	-
Endring i midlertidige forskjeller	39 690	13 407
Årets skattegrunnlag	26 006 760	27 674 001

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-76 845	-41 759	35 085
Fordringer	-4 605	-	4 605
Grunnlag for utsatt skatt	-81 450	-41 759	39 690
Utsatt skatt (22%)	-17 919	-9 187	8 732
	-17 919	-9 187	8 732

Norge og andre jurisdiksjoner der selskapet opererer har implementert et minimumsskatteregime for multinasjonale selskaper, pilar 2- modellregler, effektiv fra 1. januar 2024. Basert på disse reglene er selskapet pålagt å beregne en effektiv skattesats (som definert i pilar 2-modellreglene) for hver jurisdiksjon der det opererer, samt å betale en suppleringskatt som utgjør differansen mellom den beregnede effektive skattesatsen for hver jurisdiksjon og en 15 prosent minimums-skattesats. selskapet har anvendt det obligatoriske unntaket for å innregne og opplyse om utsatt skattefordel og forpliktelse relatert til implementeringen av pilar 2-modellregler. Vurderingen av selskapets potensielle eksponering mot pilar 2-inntektsskatt er basert på de siste skatterapporteringene og land-for-land rapportering for de relevante enhetene i selskapet. Basert på vurderingene, er selskapets effektive skattesats over 15 prosent i alle jurisdiksjoner hvor det opererer, og det er vurdert at selskapet ikke vil bli underlagt pilar 2-suppleringskatt i disse jurisdiksjonene.

Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital ved inngangen til året	5 000 000	15 593 336	20 593 336
Egenkapital 01.01.24	5 000 000	15 593 336	20 593 336
Årsresultat	-	20 200 426	20 200 426
Avsatt utbytte	-	-20 000 000	-20 000 000
Egenkapital 31.12.24	5 000 000	15 793 762	20 793 762



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunhumby Norge AS

14 of 15

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i NOK)

Note 6 - Nærstående parter

Det foretas salg av analyse- og markedsføringstjenester samt andre rådgivningstjenester til dagligvarehandel mellom de nærstående parter.

	Tilknytning	Eierandel
Coop Norge SA	Aksjeeier	50%
dunhumby Ltd	Aksjeeier	50%

Selskapets salg og kjøp med nærstående parter

	Salg	Kostnad
dunhumby Ltd	700 959	14 615 173
dunhumby International Ltd	-	59 220 276
dunhumby Denmark ApS	1 952 350	-
Coop Norge AS	101 062 948	18 875 167
	<u>103 716 257</u>	<u>92 710 616</u>

Beløp fra nærstående parter

	2024	2023
	Fordringer	Fordringer
Coop Norge SA	5 059 679	7 231 233
dunhumby Ltd	700 959	-
dunhumby Denmark ApS	370 949	323 929
	<u>6 131 587</u>	<u>7 555 162</u>

Av NOK 6 131 587 er klassifisert som andre fordringer.

Beløp til nærstående parter

	2024	2023
	Gjeld	Gjeld
Coop Norge SA	-1 873 451	-1 805 717
dunhumby Ltd	-1 176 549	-4 236 373
dunhumby International Ltd	-5 650 491	-5 085 298
	<u>-8 700 491</u>	<u>-11 127 388</u>

Av NOK 8 700 491 er 6 827 040 klassifisert som leverandørgjeld og 1 873 451 er innenfor annen kortsiktig gjeld.

Note 7 - Bankinnskudd

Midler på skattetrekkskontoen (bundne midler) utgjør kr. 3 743 665 (2023: kr.4 056 088)



DocuSign Envelope ID: DCE90F2F-067B-4066-8D39-9B8B24E2CFF7

dunnhumby Norge AS

15 of 15

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i NOK)

Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Antall	Pålydende kr	Balanseført kr
Aksjekapitalen består av:			
Ordinære aksjer	5 000	1 000,00	5 000 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinaere (Antall)	Eierandel (%)	Stemmeandel (%)
Coop Norge SA	2 500	50	50
dunnhumby Ltd	2 500	50	50
	5 000	100	100