



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	979 534 515
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	IML - INSTITUTT FOR MEDSKAPENDE LEDELSE AS
Forretningsadresse:	Henrik Ibsens gate 42 0255 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2018 - 31.12.2018
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	REVISIONSBUREAUET AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.03.2019

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		9 701 273	11 522 131
Annen driftsinntekt		370 810	577 126
Sum inntekter		10 072 083	12 099 257
Kostnader			
Varekostnad		91 502	
Lønnskostnad	5	5 242 779	5 588 514
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		49 757	67 133
Annen driftskostnad	5	4 566 028	4 740 988
Sum kostnader		9 950 067	10 396 635
Driftsresultat		122 016	1 702 621
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 112	3 337
Annen finansinntekt		499	1 337
Sum finansinntekter		2 611	4 674
Rentekostnad til foretak i samme konsern			4 440
Annen rentekostnad		1 183	592
Annen finanskostnad		-2 601	16 301
Sum finanskostnader		-1 418	21 333
Netto finans		4 029	-16 659
Ordinært resultat før skattekostnad		126 045	1 685 962
Skattekostnad på ordinært resultat	3	32 419	244 810
Ordinært resultat etter skattekostnad		93 626	1 441 152
Ekstraordinære poster			-553 335
Årsresultat	2	93 626	887 817
Årsresultat etter minoritetsinteresser		93 626	887 817



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Totalresultat		93 626	887 817
Overføringer og disponeringer			
Utbytte			650 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		93 626	237 817
Sum overføringer og disponeringer		93 626	887 817



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	25 402	23 739
Sum immaterielle eiendeler		25 402	23 739
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		20 685	70 442
Sum varige driftsmidler		20 685	70 442
Sum anleggsmidler		46 087	94 181
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		12 475	29 441
Fordringer			
Kundefordringer		1 443 738	2 167 696
Andre fordringer		135 811	349 772
Sum fordringer		1 579 549	2 517 468
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	1 014 292	3 200 502
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 014 292	3 200 502
Sum omløpsmidler		2 606 316	5 747 411
SUM EIENDELER		2 652 403	5 841 593
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	1	128 000	128 000
Beholdning av egne aksjer	1	-1 000	-1 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Overkurs		384 000	384 000
Sum innskutt egenkapital		511 000	511 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	2	102 542	1 508 916
Sum opptjent egenkapital		102 542	1 508 916
Sum egenkapital	2	613 542	2 019 916
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		590 015	831 748
Betalbar skatt	3	34 082	205 650
Skyldige offentlige avgifter		822 903	1 256 576
Utbytte			650 000
Annen kortsiktig gjeld		591 861	877 703
Sum kortsiktig gjeld		2 038 861	3 821 677
Sum gjeld		2 038 861	3 821 677
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 652 403	5 841 593



Til generalforsamlingen i Institutt for Medskapende Ledelse AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Institutt for Medskapende Ledelse AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 93 626. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift

A: Mølleparken 4
0459 Oslo

T: 23 05 94 55
E: post@rbas.no

F: NO 875 868 632
W: www.rbas.no



skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 13. juni 2019

RevisionsBureauet AS

Jan H Jørgensen
Registrert revisor
(elektronisk signert)

A: Mølleparken 4
0459 Oslo

T: 23 05 94 55
E: post@rbas.no

F: NO 875 868 632
W: www.rbas.no



IML - Institutt for Medskapende Ledelse AS

Årsberetning 2018

Institutt for Medskapende Ledelse selger tjenester og verktøy knyttet til organisasjons- og ledelsesutvikling med et spesielt fokus på komplekse organisasjoner. Selskapet har et ledende kompetansemiljø og legger ned betydelig ressurser i forskning og utvikling. Selskapet har kontor i Oslo.

Årsregnskapet for 2018 viser et overskudd på 93 626 kroner. Styret foreslår at overskuddet overføres til annen egenkapital. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet.

Selskapet har fem ansatte. Arbeidsmiljøet ansees som meget godt. Det har ikke vært sykefravær i regnskapsåret. Det er ikke registrert skader eller ulykker på arbeidsplassen. Selskapet har innarbeidet policy for å sikre full likestilling mellom kvinner og menn på arbeidsplassen. Bedriften har ikke forurensende utslipp utover hva som er normalt for kontorer i tjenesteytende bedrifter.

Markedet for selskapets tjenester utvikler seg positivt. Gjennom strategiske allianser med andre markedsaktører har IML etablert en sterk posisjon i markedet.

Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med noter tilfredsstillende informasjon om selskapets drift og stilling ved årsskiftet. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som påvirker bedømmelsen av selskapet. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Oslo, 13. mars 2019

Claus H. Jebsen
Styremedlem

Henrik Aase
Styremedlem

Torbjørn Buer
Styremedlem

Ivar Sævold
Styreleder

Sverre Roos Mangrud
Daglig leder



Årsregnskap 2018
Institutt For Medskapende Ledelse AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter

Org.nr.: 979 534 515



Resultatregnskap			
Institutt For Medskapende Ledelse AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2018	2017
Salgsinntekt		9 701 273	11 522 131
Annen driftsinntekt		370 810	577 126
Sum driftsinntekter		<u>10 072 083</u>	<u>12 099 257</u>
Varekostnad		91 502	0
Lønnskostnad	5	5 242 779	5 588 514
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		49 757	67 133
Annen driftskostnad	5	4 566 028	4 740 988
Sum driftskostnader		<u>9 950 067</u>	<u>10 396 635</u>
Driftsresultat		<u>122 016</u>	<u>1 702 621</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 112	3 337
Annen finansinntekt		499	1 337
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	4 440
Annen rentekostnad		1 183	592
Annen finanskostnad		-2 601	16 301
Resultat av finansposter		<u>4 029</u>	<u>-16 659</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		126 045	1 685 962
Skattekostnad på ordinært resultat	3	32 419	244 810
Ordinært resultat		<u>93 626</u>	<u>1 441 152</u>
Ekstraordinære inntekter og kostnader			
Ekstraordinær kostnad		0	553 335
Resultat av ekstraordinære poster		<u>0</u>	<u>-553 335</u>
Årets resultat	2	<u>93 626</u>	<u>887 817</u>
Overføringer			
Avsatt til utbytte		0	650 000
Avsatt til annen egenkapital		93 626	237 817
Sum overføringer		<u>93 626</u>	<u>887 817</u>



Balanse			
Institutt For Medskapende Ledelse AS			
Eiendeler	Note	2018	2017
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	25 402	23 739
Sum immaterielle eiendeler		<u>25 402</u>	<u>23 739</u>
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		20 685	70 442
Sum varige driftsmidler		<u>20 685</u>	<u>70 442</u>
Finansielle anleggsmidler			
Sum anleggsmidler		<u>46 087</u>	<u>94 181</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		12 475	29 441
Fordringer			
Kundefordringer		1 443 738	2 167 696
Andre kortsiktige fordringer		135 811	349 772
Sum fordringer		<u>1 579 549</u>	<u>2 517 468</u>
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 014 292	3 200 502
Sum omløpsmidler		<u>2 606 316</u>	<u>5 747 411</u>
Sum eiendeler		<u>2 652 403</u>	<u>5 841 593</u>

**Balanse**

Institutt For Medskapende Ledelse AS

Egenkapital og gjeld	Note	2018	2017
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	1	128 000	128 000
Egne aksjer	1	-1 000	-1 000
Overkurs		384 000	384 000
Sum innskutt egenkapital		<u>511 000</u>	<u>511 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	2	102 542	1 508 916
Sum opptjent egenkapital		<u>102 542</u>	<u>1 508 916</u>
Sum egenkapital	2	<u>613 542</u>	<u>2 019 916</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		590 015	831 748
Betalbar skatt	3	34 082	205 650
Skyldig offentlige avgifter		822 903	1 256 576
Utbytte		0	650 000
Annen kortsiktig gjeld		591 861	877 703
Sum kortsiktig gjeld		<u>2 038 861</u>	<u>3 821 677</u>
Sum gjeld		<u>2 038 861</u>	<u>3 821 677</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>2 652 403</u>	<u>5 841 593</u>

Oslo, 13.03.2019

Ivar Søvold
styreleder

Claus Harald Dale Jebsen
styremedlem

Torbjørn Buer
styremedlem

Jahn Henrik Aase
styremedlem

Sverre Roos Mangrud
daglig leder



NOTER TIL REGNSKAP 2018

Institutt For Medskapende Ledelse AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I INSTITUTT FOR MEDSKAPENDE LEDELSE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 280	100,00	128 000
Sum	1 280		128 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Doolittle Utvikling AS	443	34,6	34,6
Arkegon Holding AS	240	18,8	18,8
Jørstad-Langsrud AS	240	18,8	18,8
Roos Holding AS	240	18,8	18,8
Buer Vase AS	50	3,9	3,9
Ivar Søvold	35	2,7	2,7
Henrik Aase	22	1,7	1,7

INSTITUTT FOR MEDSKAPENDE LEDELSE AS, ORG NR 979 534 515

SIDE 5



NOTER TIL REGNSKAP 2018

Institutt For Medskapende Ledelse AS

Institutt For Medskapende Ledelse AS	10	0,8	0,8
Totalt antall aksjer	1 280	100,0	100,0

AKSJER OG OPSJONER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Ivar Søvold	styreleder	35

Styremedlem Claus Harald Dale Jebsen er 100 % eier av Dolittle Utvikling

Styremedlem Sverre Roos Mangrud er 100 % eier av Roos Holding AS

Styremedlem Torbjørn Buer er 100 % eier av Bues Vase AS

Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2017	128 000	-1 000	384 000	1 508 916	2 019 916
Pr 01.01.2018	128 000	-1 000	384 000	1 508 916	2 019 916
Årets resultat				93 626	93 626
Utbytte				-1 500 000	-1 500 000
Pr 31.12.2018	128 000	-1 000	384 000	102 542	613 542

Tilleggsutbytte utdelt med kr. 1.500.000 med dato 21.12.2018.

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2018	2017
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	34 082	205 650
Endring i utsatt skattefordel	-1 663	39 160
Skattekostnad ordinært resultat	32 419	244 810
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	126 045	1 685 962
Ekstraordinære poster	0	-553 335
Permanente forskjeller	9 886	-116 885
Endring i midlertidige forskjeller	12 251	97 522
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-256 388
Skattepliktig inntekt	148 183	856 876
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	34 082	205 650
Sum betalbar skatt i balansen	34 082	205 650

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler,



NOTER TIL REGNSKAP 2018

Institutt For Medskapende Ledelse AS

spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2018	2017	Endring
Varige driftsmidler	-20 483	-11 932	8 551
Fordringer	-3 700	0	3 700
Avsetninger mv	-91 280	-91 280	0
Sum	-115 463	-103 212	12 251
Utsatt skattefordel (22 % / 23 %)	-25 402	-23 739	1 663

Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 183 420.

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2018	2017
Lønninger	4 341 443	4 703 433
Arbeidsgiveravgift	671 552	733 270
Pensjonskostnader	165 415	79 039
Andre ytelser	64 369	72 772
Sum	5 242 779	5 588 514

Selskapet har i 2018 sysselsatt 6 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Sum	0	0

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til aksjeeiere eller nærstående av aksjeeiere.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2018 utgjør kr 62 650. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 19 600.