



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 090 241  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
Forretningsadresse: Storgata 136  
3915 PORSGRUNN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjersti Grinilia  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.03.2023



### Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                 | Note | 2021              | 2020             |
|--|------|-------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                      |      |                   |                  |
| <b>Inntekter</b>                             |      |                   |                  |
| Salgsinntekt                                 |      | 12 423 328        | 9 202 566        |
| Annen driftsinntekt                          |      |                   | 58 215           |
| <b>Sum inntekter</b>                         |      | <b>12 423 328</b> | <b>9 260 781</b> |
| <b>Kostnader</b>                             |      |                   |                  |
| Varekostnad                                  |      |                   | 374 138          |
| Lønnskostnad                                 | 2    | 7 346 818         | 4 774 946        |
| Avskrivning på varige driftsmidler           | 3    | 455 132           | 438 160          |
| Annen driftskostnad                          |      | 3 204 376         | 1 505 613        |
| <b>Sum kostnader</b>                         |      | <b>11 006 326</b> | <b>7 092 858</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                        |      | <b>1 417 002</b>  | <b>2 167 923</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>    |      |                   |                  |
| Inntekt på investering i datterselskap       |      | 12 690 611        |                  |
| Annen renteinntekt                           |      | 17 783            | 53 394           |
| Annen finansinntekt                          |      | 2 224 485         | 7 834 301        |
| <b>Sum finansinntekter</b>                   |      | <b>14 932 879</b> | <b>7 887 695</b> |
| Annen rentekostnad                           |      | 478 809           | 412 625          |
| Annen finanskostnad                          |      | 33 000            | 156 216          |
| <b>Sum finanskostnader</b>                   |      | <b>511 809</b>    | <b>568 841</b>   |
| <b>Netto finans</b>                          |      | <b>14 421 071</b> | <b>7 318 854</b> |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>   |      | <b>15 838 073</b> | <b>9 486 777</b> |
| Skattekostnad på ordinært resultat           | 4    | 228 713           | 402 018          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b> |      | <b>15 609 360</b> | <b>9 084 759</b> |
| <b>Årsresultat</b>                           |      | <b>15 609 360</b> | <b>9 084 759</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>         |      |                   |                  |
| Tilleggsutbytte                              | 6    | 3 000 000         |                  |
| Konsernbidrag                                | 6    | 711 429           | 412 818          |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2021</b>       | <b>2020</b>      |
|--|-------------|-------------------|------------------|
| Annen egenkapital                        | 6           | 11 897 931        | 8 671 941        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>15 609 360</b> | <b>9 084 759</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                                    | Note | 2021              | 2020              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                      |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                   |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                             | 4    | 93 654            | 45 184            |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>               |      | <b>93 654</b>     | <b>45 184</b>     |
| <b>Varige driftsmidler</b>                      |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner | 3    | 513 551           | 838 794           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                  |      | <b>513 551</b>    | <b>838 794</b>    |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                |      |                   |                   |
| Investering i datterselskap                     | 8    | 54 998 518        | 31 413 179        |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>            |      | <b>54 998 518</b> | <b>31 413 179</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                        |      | <b>55 605 723</b> | <b>32 297 157</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                             |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                    |      |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                               |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                 |      | 3 650 896         | 2 601 418         |
| Andre fordringer                                |      | 294 784           | 188 635           |
| Konsernfordringer                               | 9    | 11 977 683        | 580 441           |
| <b>Sum fordringer</b>                           |      | <b>15 923 363</b> | <b>3 370 493</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>      |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende             | 7    | 4 866 646         | 11 142 085        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>  |      | <b>4 866 646</b>  | <b>11 142 085</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                         |      | <b>20 790 009</b> | <b>14 512 579</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                            |      | <b>76 395 732</b> | <b>46 809 736</b> |

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

| Beløp i: NOK                               | Note | 2021              | 2020              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital</b>                         |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                |      |                   |                   |
| Aksjekapital (12 541 aksjer à kr 1 000,00) | 5, 6 | 12 541 000        | 12 541 000        |
| Beholdning av egne aksjer                  | 6    | -2 105 000        | -2 288 000        |
| Overkurs                                   | 6    | 2 585 000         | 2 585 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>            |      | <b>13 021 000</b> | <b>12 838 000</b> |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                |      |                   |                   |
| Annen egenkapital                          | 6    | 31 147 697        | 19 030 898        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>            |      | <b>31 147 697</b> | <b>19 030 898</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                     |      | <b>44 168 697</b> | <b>31 868 898</b> |
| <b>Gjeld</b>                               |      |                   |                   |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                    |      |                   |                   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>              |      |                   |                   |
| Gjeld til kredittinstitusjoner             | 8    | 21 212 471        | 9 898 320         |
| Øvrig langsiktig gjeld                     |      | 4 785 000         | 2 573 831         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>          |      | <b>25 997 471</b> | <b>12 472 151</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>                |      | <b>25 997 471</b> | <b>12 472 151</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                    |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                            |      | 471 820           | 252 069           |
| Betalbar skatt                             | 4    | 94 137            | 324 548           |
| Skyldige offentlige avgifter               |      | 1 117 166         | 885 243           |
| Utbytte                                    |      | 707 743           |                   |
| Kortsiktig konserngjeld                    | 9    | 1 213 080         | 461 690           |
| Annen kortsiktig gjeld                     |      | 2 625 618         | 545 137           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                |      | <b>6 229 564</b>  | <b>2 468 687</b>  |
| <b>Sum gjeld</b>                           |      | <b>32 227 035</b> | <b>14 940 838</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>            |      | <b>76 395 732</b> | <b>46 809 736</b> |



Årsregnskap for 2021

**FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS**  
**3915 PORSGRUNN**

Penneo Dokumentnøkkel: FJEAJ-081G5-KJTXI-XI-0FC1E-2J0XU-IAATN

Innhold

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter  
Revisjonsberetning



## Resultatregnskap for 2021 FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

|  | Note | 2021                | 2020               |
|--|------|---------------------|--------------------|
| Salgsinntekt                               |      | 12 423 328          | 9 202 566          |
| Annen driftsinntekt                        |      | 0                   | 58 215             |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                 |      | <b>12 423 328</b>   | <b>9 260 781</b>   |
| Varekostnad                                |      | 0                   | (374 138)          |
| Lønnskostnad                               | 2    | (7 346 818)         | (4 774 946)        |
| Avskrivning på varige driftsmidler         | 3    | (455 132)           | (438 160)          |
| Annen driftskostnad                        |      | (3 204 376)         | (1 505 613)        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                 |      | <b>(11 006 326)</b> | <b>(7 092 858)</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                      |      | <b>1 417 002</b>    | <b>2 167 923</b>   |
| Inntekt på investering i datterselskap     |      | 12 690 611          | 0                  |
| Annen renteinntekt                         |      | 17 783              | 53 394             |
| Annen finansinntekt                        |      | 2 224 485           | 7 834 301          |
| <b>Sum finansinntekter</b>                 |      | <b>14 932 879</b>   | <b>7 887 695</b>   |
| Annen rentekostnad                         |      | (478 809)           | (412 625)          |
| Annen finanskostnad                        |      | (33 000)            | (156 216)          |
| <b>Sum finanskostnader</b>                 |      | <b>(511 809)</b>    | <b>(568 841)</b>   |
| <b>Netto finans</b>                        |      | <b>14 421 071</b>   | <b>7 318 854</b>   |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b> |      | <b>15 838 073</b>   | <b>9 486 777</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat         | 4    | (228 713)           | (402 018)          |
| <b>Ordinært resultat</b>                   |      | <b>15 609 360</b>   | <b>9 084 759</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                         |      | <b>15 609 360</b>   | <b>9 084 759</b>   |
| <b>Overføringer</b>                        |      |                     |                    |
| Tilleggsutbytte                            | 6    | 3 000 000           | 0                  |
| Konsemsbidrag                              | 6    | 711 429             | 412 818            |
| Annen egenkapital                          | 6    | 11 897 931          | 8 671 941          |
| <b>Sum</b>                                 |      | <b>15 609 360</b>   | <b>9 084 759</b>   |

Penneo Dokumentnøkkel: FJEAJ-081GS-KJ1X1-0FC1E-2J0XU-IAATN



### Balanse pr. 31. desember 2021 FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

|   | Note | 2021              | 2020              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>EIENDELER</b>                                |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                   |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                             | 4    | 93 654            | 45 184            |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>               |      | <b>93 654</b>     | <b>45 184</b>     |
| <b>Varige driftsmidler</b>                      |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner | 3    | 513 551           | 838 794           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                  |      | <b>513 551</b>    | <b>838 794</b>    |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                |      |                   |                   |
| Investering i datterselskap                     | 8    | 54 998 518        | 31 413 179        |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>            |      | <b>54 998 518</b> | <b>31 413 179</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                        |      | <b>55 605 723</b> | <b>32 297 157</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                             |      |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                               |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                 |      | 3 650 896         | 2 601 418         |
| Andre fordringer                                |      | 294 784           | 188 635           |
| Konsernfordringer                               | 9    | 11 977 683        | 580 441           |
| <b>Sum fordringer</b>                           |      | <b>15 923 363</b> | <b>3 370 493</b>  |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende             | 7    | 4 866 646         | 11 142 085        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>  |      | <b>4 866 646</b>  | <b>11 142 085</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                         |      | <b>20 790 009</b> | <b>14 512 579</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                            |      | <b>76 395 732</b> | <b>46 809 736</b> |

Penneo Dokumentnøkkel: FJEAJ-081G5-KJ1X1-0FC1E-2J0XU-1AATN



## Balanse pr. 31. desember 2021 FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

|  | Note | 2021              | 2020              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>                |      |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                         |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                |      |                   |                   |
| Aksjekapital (12 541 aksjer à kr 1 000,00) | 5, 6 | 12 541 000        | 12 541 000        |
| Beholdning av egne aksjer                  | 6    | (2 105 000)       | (2 288 000)       |
| Overkurs                                   | 6    | 2 585 000         | 2 585 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>            |      | <b>13 021 000</b> | <b>12 838 000</b> |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                |      |                   |                   |
| Annen egenkapital                          | 6    | 31 147 697        | 19 030 898        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>            |      | <b>31 147 697</b> | <b>19 030 898</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                     |      | <b>44 168 697</b> | <b>31 868 898</b> |
| <b>Gjeld</b>                               |      |                   |                   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>              |      |                   |                   |
| Gjeld til kredittinstitusjoner             | 8    | 21 212 471        | 9 898 320         |
| Øvrig langsiktig gjeld                     |      | 4 785 000         | 2 573 831         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>          |      | <b>25 997 471</b> | <b>12 472 151</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>                |      | <b>25 997 471</b> | <b>12 472 151</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                    |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                            |      | 471 820           | 252 069           |
| Betalbar skatt                             | 4    | 94 137            | 324 548           |
| Skyldige offentlige avgifter               |      | 1 117 166         | 885 243           |
| Kortsiktig konserngjeld                    | 9    | 1 213 080         | 461 690           |
| Utbytte                                    |      | 707 743           | 0                 |
| Annen kortsiktig gjeld                     |      | 2 625 618         | 545 137           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                |      | <b>6 229 564</b>  | <b>2 468 687</b>  |
| <b>Sum gjeld</b>                           |      | <b>32 227 035</b> | <b>14 940 838</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>            |      | <b>76 395 732</b> | <b>46 809 736</b> |

PORSGRUNN, 30.03.2022  
FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

Ann Kjersti Baksaas Grinilia  
Styrets leder

Kai Håkon Ytredal  
Styremedlem / Daglig leder

Tommy Hammerstad Hanssen  
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: FJEAJ-081GS-KJ1X1-0FC1E-2J0XU-IAATN



## Indirekte kontantstrøm FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

|  | Note | 2021                | 2020               |
|--|------|---------------------|--------------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>           |      |                     |                    |
| Resultat før skattekostnad                                     |      | 15 838 073          | 9 486 777          |
| - Periodens betalte skatt                                      |      | (324 548)           | (19 543)           |
| + Ordinære avskrivninger                                       |      | 455 132             | 438 160            |
| +/- Endring i kundefordringer                                  |      | (1 049 478)         | (67 278)           |
| +/- Endring i leverandørgjeld                                  |      | 219 751             | (114 796)          |
| +/- Endring i andre tidsavgrensningsposter                     |      | (4 265 499)         | (109 772)          |
| = Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter             |      | <u>10 873 431</u>   | <u>9 613 548</u>   |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>             |      |                     |                    |
| - Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                 |      | (129 889)           | (369 400)          |
| - Utb. ved kjøp av aksjer og andeler i andre fortak            |      | (25 735 000)        | (2 099 702)        |
| = Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter               |      | <u>(25 864 889)</u> | <u>(2 469 102)</u> |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>            |      |                     |                    |
| + Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld              |      | 20 000 000          | 2 700 000          |
| - Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld             |      | (8 685 849)         | (1 114 359)        |
| + Salg av egne aksjer  |      | 401 868             | 1 661 324          |
| - Kjøp av egne aksjer  |      | 0                   | (4 301 964)        |
| - Utbetalinger av utbytte                                      |      | (3 000 000)         | 0                  |
| = Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter              |      | <u>8 716 019</u>    | <u>(1 054 999)</u> |
| = Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter             |      | (6 275 439)         | 6 089 447          |
| + Beh. av kont og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse |      | 11 142 085          | 5 052 638          |
| = Beh. av kont og kontantekvivalenter ved periodens slutt      |      | <u>4 866 646</u>    | <u>11 142 085</u>  |

Penneo Dokumentnøkkel: FJEAJ-081G5-KJ1X1-0FCTE-2J0XU-IAATN



## Noter til regnskapet for 2021

### Frisørkjeden Tango Norge AS

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

##### Følgende klassifiserings- og vurderingsprinsipper er anvendt:

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen et år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler / langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### Fordringer:

Kundefordringer og andre fordringer er bokført til pålydende med fradrag for avsetning til forventet tap.

##### Varebeholdninger:

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi.

Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til tilvirkningskost. Det er foretatt nedskrivning for ukurans.

##### Varige driftsmidler:

Anleggsmidler er bokført til historisk anskaffelseskost. Driftsmidlene avskrives årlig lineært med grunnlag i driftsmidlets økonomiske levetid.

##### Skatt:

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både årets betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% av de midlertidige forskjellene som er mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i regnskapet.

Skatteøkende og skattereduserende forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

##### Pensjonsforpliktelser:

Selskapet har opprettet obligatorisk tjenstepensjon.

##### Konsernregnskap:

Konsernspissen - Vox Hair Concept AS - med forretningskontor i Porsgrunn utarbeider konsernregnskap hvor Frisørkjeden Tango Norge AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskap kan fås utlevert ved henvendelse til konsernspiss.

**Noter til regnskapet for 2021****Frisørkjeden Tango Norge AS****Note 2 Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.**

| Lønnskostnader består av følgende poster: | 2021             | 2020             |
|---|------------------|------------------|
| Lønninger                                 | 6 343 557        | 3 970 097        |
| Folketrygdavgift                          | 818 252          | 670 684          |
| Pensjonskostnader                         | 92 235           | 90 963           |
| Andre lønnskostnader                      | 92 774           | 43 203           |
| <b>Sum lønnskostnader</b>                 | <b>7 346 818</b> | <b>4 774 946</b> |
| Gjennomsnittlig antall årsverk            | 9                | 6                |

**Note 3 Varige driftsmidler**

|                                      | Driftsmidler og utstyr |
|--------------------------------------|------------------------|
| Anskaffelseskost 1.1.2021            | 2 179 542              |
| Tilgang                              | 129 889                |
| Avgang                               | 0                      |
| Anskaffelseskost 31.12.2021          | <b>2 309 431</b>       |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021 | -1 795 880             |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2021     | <b>513 551</b>         |
| Årets ordinære avskrivninger         | 455 132                |
| Avskrivningssatser (lineær)          | <b>20 %</b>            |

**Note 4 Skattekostnad**

| Spesifikasjon av midlertidige forskjeller / utsatt skatt | 31.12.2020     | 31.12.2021     | Endring        |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Anleggsmidler  | -205 381       | -425 700       | 220 319        |
| Sum midlertidige forskjeller                             | -205 381       | -425 700       | 220 319        |
| Utsatt skattefordel basert på 22%                        | <b>-45 184</b> | <b>-93 654</b> | <b>48 470</b>  |
| Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%       |                |                | 277 183        |
| Sum  | 277 183 <==    |                | <b>277 183</b> |
| Skatt på konsernbidrag etter kostmetoden                 | -183 046       |                |                |
| Sum betalbar skatt i balansen                            | <b>94 137</b>  |                |                |
| Endring utsatt skatt                                     |                |                | -48 470        |
| <b>Netto skattevirkning</b>                              |                |                | <b>228 713</b> |

Penneo Dokumentnøkkel: F/EAJ-081-G5-KJ1X1-0FC1E-2J0XU-IAATN



## Noter til regnskapet for 2021

### Frisørkjeden Tango Norge AS

#### Note 5 Antall aksjer, aksjeeiere m.v.

Selskapets aksjekapital er på kr 12 541 000 fordelt på 12 541 aksjer à kr 1 000.

| Selskapets aksjonærer er: | Antall aksjer | Eierandel | Verv                      |
|---------------------------|---------------|-----------|---------------------------|
| VOX Hair Concept AS       | 7974          | 76,41 %   | Styremedlem og styreleder |
| Ruttas AS                 | 1017          | 9,75 %    |                           |
| Bente Stoa Bjerke         | 497           | 4,76 %    |                           |
| Odd André Rossebø         | 389           | 3,73 %    |                           |
| Hummingbirds AS           | 376           | 3,60 %    |                           |
| Baobjerke AS              | 183           | 1,75 %    |                           |
| Egne aksjer               | 2105          |           |                           |

#### Note 6 Egenkapital

| Egenkapital                              | Aksje-<br>kapital | Egne aksjer       | Overkurs         | Annen<br>egenkapital | SUM               |
|--|-------------------|-------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital 1.1.2021                     | 12 541 000        | -2 288 000        | 2 585 000        | 19 030 898           | 31 868 898        |
| Salg egne aksjer                         |                   | 183 000           |                  | 218 868              | 401 868           |
| Avgitt konsernbidrag (netto etter skatt) |                   |                   |                  | -711 429             | -711 429          |
| Tilleggsutbytte                          |                   |                   |                  | -3 000 000           | -3 000 000        |
| Årets resultat                           |                   |                   |                  | 15 609 360           | 15 609 360        |
| Egenkapital 31.12.2021                   | <b>12 541 000</b> | <b>-2 105 000</b> | <b>2 585 000</b> | <b>31 147 697</b>    | <b>44 168 697</b> |

#### Note 7 Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 215 962.

#### Note 8 Langsiktig gjeld / pantstillelser og garantier

| Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt | 0          |
|---|------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner                                | 21 212 471 |

| Pantstillelser og lignende     | Gjeld sikret<br>ved pant | Eiendeler stilt som sikkerhet                               | Balanseført<br>verdi pant          |
|--------------------------------|--------------------------|---|------------------------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 21 212 471               | Driftsløsøre<br>Kundefordringer<br>Aksjer i datterselskaper | 513 551<br>3 650 896<br>54 998 518 |

Av selskapets gjeld til kredittinstitusjoner er kr 1 760 479 statsgarantert lån som ble ytt under statens garantiordning for SMB-bedrifter etter Covid-19 utbruddet. Dette lånet er avdragsfritt i ett år og skal etter dette nedbetales over to år.



**Noter til regnskapet for 2021**

**Frisørkjeden Tango Norge AS**

**Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern**

|                          | Andre fordringer  |                |
|--------------------------|-------------------|----------------|
|                          | 2021              | 2020           |
| Vox Hair Concept AS      | 709 316           | -              |
| Jazz Frisør AS           | 268 367           | -              |
| Tango Drift AS           | 7 000 000         | -              |
| Klippotequet AS          | 3 000 000         | -              |
| Josefsson Frisør AS      | 1 000 000         | -              |
| Tom Wolf AS              | -                 | 221 885        |
| Tango Frisør Nytorget AS | -                 | 358 556        |
| <b>SUM</b>               | <b>11 977 683</b> | <b>580 441</b> |

|                    | Kortsiktig gjeld |                |
|--------------------|------------------|----------------|
|                    | 2021             | 2020           |
| Tango Akademiet AS | 813 080          | 461 690        |
| Salong 830 AS      | 400 000          | -              |
| <b>SUM</b>         | <b>1 213 080</b> | <b>461 690</b> |

Penneo Dokumentnøkkel: F/EAJ-081-GS-KJYX-0FC1E-2J0XU-IAATN



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ann Kjersti Baksaas Grinilia

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-210006

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-30 15:00:00 UTC



### Kai Håkon Ytredal

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-535574

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-30 15:00:57 UTC



### Kai Håkon Ytredal

Daglig leder

Serienummer: 9578-5994-4-535574

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-30 15:00:57 UTC



### Tommy Hammerstad Hanssen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3872068

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-30 15:03:48 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: F/EAJ-081GS-KJTXI-0FC1E-2J0XU-IATN

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

### ÅRSBERETNING FOR 2021

#### Virksomhetens art og lokalisering

Selskapet er et holding- og konsernselskap for Frisørkjeden Tango Norge AS og datterselskaper.

Konsernet består av Frisørkjeden Tango Norge AS og datterselskapene Tango Drift AS, Tango Akademiet AS, Tango Sønstebøtunet AS, Styling Hårsenter AS, Jazz Frisør AS, Salong 830 AS, Klippotequet AS, Josefsen Frisør AS, Tango Frisør Gulset AS og Tom Wolf AS.

Datterselskapet Tango Drift AS består av 18 frisørsalonger som hovedsakelig er lokalisert på kjøpesentre.

Selskapet har kontoradresse i Porsgrunn.

#### Arbeidsmiljøet

Selskapet har etter styrets oppfatning et godt arbeidsmiljø. Det er ni årsverk i selskapet. Selskapet er en IA-bedrift og har stort fokus på de ansatte.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

#### Likestilling

Selskapet praktiserer full likestilling mellom kjønnene, og styret i selskapet består av én kvinne og to menn. I de underliggende styrene er det jevn fordeling mellom kvinner og menn.

#### Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. For det indre miljø jobbes det kontinuerlig med å evaluere hvorvidt man kan gå over til enda mer miljøvennlige produkter.

#### Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets oppfatning gir det framlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter tilfredsstillende informasjon om selskapets drift og stilling ved årsskiftet.

Selskapet har en omsetning på kr 12 423 328 og et resultat før skatt på kr 15 838 073.

Styret ser seg fornøyd med det oppnådde resultatet.

Selskapet har en egenkapitalandel på 57,8%.

Likviditetssituasjonen er god.



## **Fortsatt drift**

Styret er av den oppfatning at forutsetningen om fortsatt drift er til stede for selskapet, og årsregnskapet for 2021 er satt opp under denne forutsetningen i samsvar med regnskapslovens §3-3.

Selskapet er etter styrets oppfatning i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## **Finansiell risiko**

Selskapet er utsatt for renterisiko i dets ordinære forretningsvirksomhet og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor dette området.

Selskapet er eksponert for renterisiko ved at selskapets gjeld er rentebærende med flytende rentesats. Gitt at selskapet har et moderat nivå på rentebærende gjeld, anser selskapet renterisikoen for å være liten.

## **Disponering**

Styret foreslår at årets overskudd på kr 15 609 360 overføres til annen egenkapital.

**Styret i Frisørkjeden Tango Norge AS**  
**Porsgrunn, 30. mars 2022**

Ann Kjersti B. Grinilia  
Styrets leder

Kai Håkon Ytredal  
Styremedlem/daglig leder

Tommy Hammerstad Hanssen  
Styremedlem



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ann Kjersti Baksaas Grinilia

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-210006

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-30 15:00:00 UTC



### Kai Håkon Ytredal

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-535574

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-30 15:00:57 UTC



### Kai Håkon Ytredal

Daglig leder

Serienummer: 9578-5994-4-535574

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-30 15:00:57 UTC



### Tommy Hammerstad Hanssen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3872068

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-30 15:03:48 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: T0AEV-YVTDS-VNJSQ-LJFG-CSKK1-6HENW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# REVISJONSSELSKAPET AS

Medlem av Den norske revisorforening

Til generalforsamlingen i  
Frisørkjeden Tango Norge AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Frisørkjeden Tango Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 15 609 360. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Post- og kontoradresse  
Lyngbakkvegen 5  
3736 Skien

[www.revisjonsselskapet.no](http://www.revisjonsselskapet.no)

AVD BØ  
Bøgata 52  
3800 Bø i Telemark

FORETAKSREGISTERET:  
NO 974 481 596 MVA  
E-post: [firmapost@revisjonsselskapet.no](mailto:firmapost@revisjonsselskapet.no)

Penneo Dokumentnøkkel: JS2EW-LT6HP-7EPEO-GEVH1-D085V-XYE6



## REVISJONSSELSKAPET AS

Medlem av Den norske revisorforening

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Skien, den 30. mars 2022  
REVISJONSSELSKAPET AS

Ole Gunnar Foss  
Statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: JS2EW-LT6HP-7EPEO-GEVH1-D085VXYE6



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## OLE GUNNAR FOSS

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5990-4-2661257

IP: 95.34.xxx.xxx

2022-03-30 15:14:08 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JS2EW-LT6HP-7EPEO-6EVH1-D085V-XYE6

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>