



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 538 390
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EGON ZEHNDER AS
Forretningsadresse: Hieronymus Heyerdahls gate 1
0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2023 - 31.10.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frøydis Fortun
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.11.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		58 707 602	50 018 290
Sum inntekter		58 707 602	50 018 290
Kostnader			
Lønnskostnad	1, 2	31 453 072	33 831 663
Avskrivning på varige driftsmidler	3	318 567	294 626
Annen driftskostnad	4, 5	17 663 582	14 007 547
Sum kostnader		49 435 221	48 133 837
Driftsresultat		9 272 381	1 884 453
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 568	2 384
Annen finansinntekt		864 387	3 427 860
Sum finansinntekter		865 955	3 430 244
Annen rentekostnad		21 292	59 952
Annen finanskostnad		1 356 051	1 204 336
Sum finanskostnader		1 377 342	1 264 288
Netto finans		-511 387	2 165 955
Resultat før skattekostnad		8 760 994	4 050 408
Skattekostnad	6, 7	1 955 982	912 271
Årsresultat		6 805 012	3 138 137
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		6 800 000	3 138 000
Tilleggsutbytte		0	10 890 000
Annen egenkapital		5 012	-10 889 863
Sum overføringer og disponeringer		6 805 012	3 138 137



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	111 196	892 423
Sum immaterielle eiendeler		111 196	892 423
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner, ol.	3	354 479	428 417
Sum varige driftsmidler		354 479	428 417
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		465 675	1 320 840
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8, 9	15 396 991	16 628 991
Kundefordringer konsern	8	0	0
Andre kortsiktige fordringer		598 165	703 569
Sum fordringer		15 995 156	17 332 560
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	10	9 917 988	11 083 551
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 917 988	11 083 551
Sum omløpsmidler		25 913 143	28 416 111
SUM EIENDELER		26 378 818	29 736 951



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	6 789	1 777
Sum opptjent egenkapital		6 789	1 777
Sum egenkapital		106 789	101 777
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	3 281 979	5 785 957
Betalbar skatt	6	1 174 755	0
Skyldige offentlige avgifter	10	5 111 779	5 022 775
Utbytte		6 800 000	3 138 000
Kortsiktig konserngjeld		0	5 224 243
Annen kortsiktig gjeld		9 903 517	10 464 199
Sum kortsiktig gjeld		26 272 030	29 635 174
Sum gjeld		26 272 030	29 635 174
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		26 378 819	29 736 951



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 518830

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 538 390
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EGON ZEHNDER AS
Forretningsadresse: Hieronymus Heyerdahls gate 1
0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2023 - 31.10.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frøydis Fortun
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.11.2024

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.06.2025



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDR AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		58 707 602	50 018 290
Sum inntekter		58 707 602	50 018 290
Kostnader			
Lønnskostnad	1, 2	31 453 072	33 831 663
Avskrivning på varige driftsmidler	3	318 567	294 626
Annen driftskostnad	4, 5	17 663 582	14 007 547
Sum kostnader		49 435 221	48 133 837
Driftsresultat		9 272 381	1 884 453
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 568	2 384
Annen finansinntekt		864 387	3 427 860
Sum finansinntekter		865 955	3 430 244
Annen rentekostnad		21 292	59 952
Annen finanskostnad		1 356 051	1 204 336
Sum finanskostnader		1 377 342	1 264 288
Netto finans		-511 387	2 165 955
Resultat før skattekostnad		8 760 994	4 050 408
Skattekostnad	6, 7	1 955 982	912 271
Årsresultat		6 805 012	3 138 137
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		6 800 000	3 138 000
Tilleggsutbytte		0	10 890 000
Annen egenkapital		5 012	-10 889 863
Sum overføringer og disponeringer		6 805 012	3 138 137



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDER AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	111 196	892 423
Sum immaterielle eiendeler		111 196	892 423
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner, ol.	3	354 479	428 417
Sum varige driftsmidler		354 479	428 417
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		465 675	1 320 840
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8, 9	15 396 991	16 628 991
Kundefordringer konsern	8	0	0
Andre kortsiktige fordringer		598 165	703 569
Sum fordringer		15 995 156	17 332 560
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	10	9 917 988	11 083 551
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 917 988	11 083 551
Sum omløpsmidler		25 913 143	28 416 111
SUM EIENDELER		26 378 818	29 736 951
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	6 789	1 777
Sum opptjent egenkapital		6 789	1 777
Sum egenkapital		106 789	101 777
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	0	0
Sum avsetninger for forpliktelses		0	0
Annen langsiktig gjeld		0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	3 281 979	5 785 957
Betalbar skatt	6	1 174 755	0
Skyldige offentlige avgifter	10	5 111 779	5 022 775
Utbytte		6 800 000	3 138 000
Kortsiktig konserngjeld		0	5 224 243
Annen kortsiktig gjeld		9 903 517	10 464 199
Sum kortsiktig gjeld		26 272 030	29 635 174
Sum gjeld		26 272 030	29 635 174
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		26 378 819	29 736 951



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

The financial statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and generally accepted accounting principles for small enterprises. All figures are presented in Norwegian kroner (NOK). The company is a subsidiary of Egon Zehnder International AG in Switzerland. The Financial Statements covers the period 01.11.23 to 31.10.24 Basic rules for valuation and classification of assets and liabilities Assets supposed to be owned on a permanent basis are classified as fixed assets. Other assets are classified as current assets. Current receivables comprise items falling due within one year. The same classification are used for short term and long term liabilities. Fixed assets are valued by the cost of acquisition. In case of none incidental reduction of value the asset will be written down to fair value. Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value. Short-term creditors are recognised at nominal value. There is no general obligation to revalue liabilities in the event of a change in the interest rates. Foreign currency Assets and liabilities in foreign currencies are translated into NOK using the year end exchange rates. Sales revenue Revenues from the sale of services are recognized in the income statement according to the project's level of completion. Tangible fixed assets Tangible fixed assets are valued at a historical cost less accumulated ordinary depreciation. Ordinary depreciation is calculated on a straight-line basis over the asset's estimated economic life. Impairment Tangible fixed assets that are amortized are reviewed for impairment when there are indication that future earnings cannot justify the carrying value. Accounts receivables Accounts receivables and other current receivables are recorded in the balance sheet at nominal value less provisions for doubtful debts. Pension liabilities The company has implemented an earnings related occupational pension scheme, which is facilitated through a life insurance company. Funded pension liabilities are not recognized in the balance sheet. Premium paid is regarded as the pension cost for the period and classified as wage cost in the profit and loss statement. Tax expenses The income tax expense is comprised of both tax payable for the period, and changes in deferred tax. Deferred tax is determined on the basis of existing temporary differences between accounting net income and tax net income calculated at 22%. Temporary differences, both positive and negative, which will or are likely to reverse in the same period, are recorded as a net amount.

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
10.00

Note

2

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader



<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	26923392.00	26284775.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1618845.00	3894355.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1132257.00	1428887.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1778577.00	2223646.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	31453071.00	33831663.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>		
<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>



Årsregnskap for
EGON ZEHNDER AS
997538390
Regnskapsår
01.11.2023 - 31.10.2024



EGON ZEHNDER AS
997 538 390

Resultatregnskap

	Note	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		58 707 602	50 018 290
Sum driftsinntekter		58 707 602	50 018 290
Driftskostnader			
Lønnskostnad	1, 2	31 453 072	33 831 663
Avskrivning på varige driftsmidler	3	318 567	294 626
Annen driftskostnad	4, 5	17 663 582	14 007 547
Sum driftskostnader		49 435 221	48 133 837
Driftsresultat		9 272 381	1 884 453
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		1 568	2 384
Annen finansinntekt		864 387	3 427 860
Sum finansinntekter		865 955	3 430 244
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		21 292	59 952
Annen finanskostnad		1 356 051	1 204 336
Sum finanskostnader		1 377 342	1 264 288
Netto finans		-511 388	2 165 955
Resultat før skattekostnad		8 760 994	4 050 408
Skattekostnad	6, 7	1 955 982	912 271
Årsresultat		6 805 012	3 138 137
Overføringer			
Ordinært utbytte		6 800 000	3 138 000
Tilleggsutbytte		0	10 890 000
Annen egenkapital		5 012	-10 889 863
Sum overføringer		6 805 012	3 138 137



EGON ZEHNDER AS
997 538 390

Balanse

	Note	31.10.2024	31.10.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	111 196	892 423
Sum immaterielle eiendeler		111 196	892 423
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner, ol.	3	354 479	428 417
Sum varige driftsmidler		354 479	428 417
Sum anleggsmidler		465 675	1 320 840
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	8, 9	15 396 991	16 628 991
Andre kortsiktige fordringer		598 165	703 569
Sum fordringer		15 995 156	17 332 560
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	10	9 917 988	11 083 551
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 917 988	11 083 551
Sum omløpsmidler		25 913 143	28 416 111
SUM EIENDELER		26 378 819	29 736 951



EGON ZEHNDER AS
997 538 390

Balanse

	Note	31.10.2024	31.10.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	6 789	1 777
Sum opptjent egenkapital		6 789	1 777
Sum egenkapital		106 789	101 777
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	3 281 979	5 785 957
Betalbar skatt	6	1 174 755	0
Skyldige offentlige avgifter	10	5 111 779	5 022 775
Utbytte		6 800 000	3 138 000
Kortsiktig konserngjeld		0	5 224 243
Annen kortsiktig gjeld		9 903 517	10 464 199
Sum kortsiktig gjeld		26 272 030	29 635 174
Sum gjeld		26 272 030	29 635 174
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		26 378 819	29 736 951

Morten Tveit
styrets leder

Petter Eilertsen
styremedlem / daglig leder



EGON ZEHNDER AS
997 538 390

Noter

Regnskapsprinsipper

The financial statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and generally accepted accounting principles for small enterprises. All figures are presented in Norwegian kroner (NOK).

The company is a subsidiary of Egon Zehnder International AG in Switzerland. The Financial Statements covers the period 01.11.23 to 31.10.24

Basic rules for valuation and classification of assets and liabilities

Assets supposed to be owned on a permanent basis are classified as fixed assets. Other assets are classified as current assets. Current receivables comprise items falling due within one year. The same classification are used for short term and long term liabilities.

Fixed assets are valued by the cost of acquisition. In case of none incidental reduction of value the asset will be written down to fair value.

Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value. Short-term creditors are recognised at nominal value. There is no general obligation to revalue liabilities in the event of a change in the interest rates.

Foreign currency

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into NOK using the year end exchange rates.

Sales revenue

Revenues from the sale of services are recognized in the income statement according to the project's level of completion.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are valued at a historical cost less accumulated ordinary depreciation. Ordinary depreciation is calculated on a straight-line basis over the asset's estimated economic life.

Impairment

Tangible fixed assets that are amortized are reviewed for impairment when there are indication that future earnings cannot justify the carrying value.

Accounts receivables

Accounts receivables and other current receivables are recorded in the balance sheet at nominal value less provisions for doubtful debts.

Pension liabilities

The company has implemented an earnings related occupational pension scheme, which is facilitated through a life insurance company. Funded pension liabilities are not recognized in the balance sheet. Premium paid is regarded as the pension cost for the period and classified as wage cost in the profit and loss statement.

Tax expenses

The income tax expense is comprised of both tax payable for the period, and changes in deferred tax. Deferred tax is determined on the basis of existing temporary differences between accounting net income and tax net income calculated at 22%. Temporary differences, both positive and negative, which will or are likely to reverse in the same period, are recorded as a net amount.



EGON ZEHNDER AS
997 538 390

Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 10

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Lønn	26 923 392	26 284 775
Arbeidsgiveravgift	1 618 845	3 894 355
Pensjonskostnader	1 132 257	1 428 887
Andre relaterte ytelser	1 778 577	2 223 646
Sum	31 453 071	33 831 663

Note 3 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost pr 01.11	3 247 406
Tilgang i året	244 629
Avgang i året	0
Anskaffelseskost pr 31.10	3 492 035
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.11	-2 818 989
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.10	-3 137 556
Balanseført verdi pr 31.10	354 479
Årets av- og nedskrivninger	318 567
Økonomisk levetid	0 - 10
Avskrivningsplan	Lineær

Note 4 - Transactions with/between group companies

	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Sale of services - classified as revenue	6 481 373	13 363 749
Purchases of services - classified as revenue	-14 017 011	-19 234 085
Net	-7 535 637	-5 870 336
Purchases of services - classified as other operating expenses	10 885 281	8 869 634

There are no guaranties or security in favor or any company in the Group.

Note 5 - Leasing

Egon Zehnder AS leases office premises in Oslo. The annual rent is NOK 2 845 704

The lease agreement expires in December 31st , 2027.

In connection with the lease agreement, the Company has established a bank guarantee to cover a 6 month rent and overhead costs of NOK 1 565 880.



EGON ZEHLER AS
997 538 390

Note 6 - Spesifisering av skatt

	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Skattekostnad		
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	1 174 755	0
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	781 227	912 272
Skattekostnad	1 955 982	912 272
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	8 760 994	4 050 408
Permanente forskjeller	129 832	96 278
+/- Endring i midlertidige forskjeller	3 286 843	-2 397 367
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-6 837 874	-1 749 319
Skattepliktig inntekt	5 339 795	0
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	1 174 755	0
Betalbar skatt i balansen	1 174 755	0

Note 7 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.11.2023	31.10.2024	Endring
Anleggsmidler	-464 882	-505 438	40 556
Omløpsmidler	3 246 287	0	3 246 287
Fremførbart underskudd	-6 837 879	0	-6 837 879
Netto forskjeller	-4 056 474	-505 438	-3 551 036
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-4 056 474	-505 438	-3 551 036
Utsatt skattefordel 31.10.2024 basert på 22 %	-892 423	-111 196	-781 227



EGON ZEHNDER AS
997 538 390

Note 8 - Balanses and transactions with related parties

	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Other receivables:	0	33 827
Egon Zehnder International, Switzerland	1 656 460	337 627
Egon Zehnder International, Denmark	0	29 843
Egon Zehnder International, Germany	17 569	6 142
Egon Zehnder International, Sweden	113 752	0
Egon Zehnder International, Storbritania	134 825	0
Egon Zehnder International, South Africa	1 922 606	407 439
Current liabilities:		
Egon Zehnder International, Sweden	0	460 845
Egon Zehnder International, India	68 908	27 388
Egon Zehnder International, Hungary	99 291	93 420
Egon Zehnder International, Switzerland	2 422 285	1 764 465
Egon Zehnder International, Storbritania	0	276 406
Egon Zehnder International, Germany	-29	1 276 111
Egon Zehnder International, Denmark	515 954	140 655
Egon Zehnder International, USA	0	1 528 687
Egon Zehnder International, Switzerland	0	5 279 115
Egon Zehnder International, Belgia	-9 732	0
Egon Zehnder International, Finland	25 057	0
	3 121 734	10 792 222

Note 9 - Collateral

	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Pledges:		
Collateral	2 500 000	2 500 000
Pledged assets:		
Trade receivables	15 396 991	16 221 552

Note 10 - Bankinnskudd

	31.10.2024
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med	1 984 854
Skyldig skattetrekk	-1 983 656

Note 11 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.10.2023	100 000	1 777	101 777
Årsresultat	0	6 805 012	6 805 012
Avsatt utbytte	0	-6 800 000	-6 800 000
Egenkapital 31.10.2024	100 000	6 789	106 789



Annual report for
EGON ZEHNDER AS
997538390
Financial year
01/11/2023 - 31/10/2024



EGON ZEHNDER AS
997 538 390



Income statement

	Note	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Operating income			
Revenue		58 707 602	50 018 290
Total operating income		58 707 602	50 018 290
Operating expenses			
Staff costs	1, 2	31 453 072	33 831 663
Depreciation of fixed assets	3	318 567	294 626
Other operating expenses	4, 5	17 663 582	14 007 547
Total operating expenses		49 435 221	48 133 837
Result of operations		9 272 381	1 884 453
Financial income			
Other interest income		1 568	2 384
Other financial income		864 387	3 427 860
Total financial income		865 955	3 430 244
Financial expenses			
Other interest charge		21 292	59 952
Other financial expense		1 356 051	1 204 336
Total financial expenses		1 377 342	1 264 288
Net financial items		-511 388	2 165 955
Operating result before tax		8 760 994	4 050 408
Tax on result	6, 7	1 955 982	912 271
Annual result		6 805 012	3 138 137
Appropriations			
Allocated dividend		6 800 000	3 138 000
Additional dividends		0	10 890 000
Transfers to/from other equity		5 012	-10 889 863
Total appropriations		6 805 012	3 138 137



EGON ZEHNDER AS
997 538 390



Balance

	Note	31.10.2024	31.10.2023
ASSETS			
Fixed assets			
Intangible assets			
Deferred tax assets	7	111 196	892 423
Total intangible assets		111 196	892 423
Tangible fixed assets			
Movable property, inventory, office machinery, etc.	3	354 479	428 417
Total fixed tangible assets		354 479	428 417
Total fixed assets		465 675	1 320 840
Current assets			
Receivables			
Accounts receivable	8, 9	15 396 991	16 628 991
Other short-term receivables		598 165	703 569
Total receivables		15 995 156	17 332 560
Bank deposits, cash in hand, etc			
Bank deposits	10	9 917 988	11 083 551
Total bank deposits, cash in hand, etc		9 917 988	11 083 551
Total current assets		25 913 143	28 416 111
TOTAL ASSETS		26 378 819	29 736 951



EGON ZEHNDER AS
997 538 390



Balance

	Note	31.10.2024	31.10.2023
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Paid-in capital			
Share capital	11	100 000	100 000
Total paid-in-capital		100 000	100 000
Retained earnings			
Other equity	11	6 789	1 777
Total retained earnings		6 789	1 777
Total equity		106 789	101 777
Liabilities			
Current liabilities			
Trade creditors	8	3 281 979	5 785 957
Tax payable	6	1 174 755	0
Public duties payable	10	5 111 779	5 022 775
Dividends		6 800 000	3 138 000
Short-term group liabilities		0	5 224 243
Other short-term liabilities		9 903 517	10 464 199
Total current liabilities		26 272 030	29 635 174
Total liabilities		26 272 030	29 635 174
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		26 378 819	29 736 951

Morten Tveit
Chairperson

Petter Eilertsen
Board member / General
Manager



EGON ZEHNDER AS
997 538 390



Notes

Accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and generally accepted accounting principles for small enterprises. All figures are presented in Norwegian kroner (NOK).

The company is a subsidiary of Egon Zehnder International AG in Switzerland. The Financial Statements covers the period 01.11.23 to 31.10.24

Basic rules for valuation and classification of assets and liabilities

Assets supposed to be owned on a permanent basis are classified as fixed assets. Other assets are classified as current assets. Current receivables comprise items falling due within one year. The same classification is used for short term and long term liabilities.

Fixed assets are valued by the cost of acquisition. In case of none incidental reduction of value, the asset will be written down to fair value.

Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value. Short-term creditors are recognised at nominal value. There is no general obligation to revalue liabilities in the event of a change in the interest rates.

Foreign currency

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into NOK using the year end exchange rates.

Sales revenue

Revenues from the sale of services are recognized in the income statement according to the project's level of completion.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are valued at a historical cost less accumulated ordinary depreciation. Ordinary depreciation is calculated on a straight-line basis over the asset's estimated economic life.

Impairment

Tangible fixed assets that are amortized are reviewed for impairment when there are indication that future earnings cannot justify the carrying value.

Accounts receivables

Accounts receivables and other current receivables are recorded in the balance sheet at nominal value less provisions for doubtful debts.

Pension liabilities

The company has implemented an earnings related occupational pension scheme, which is facilitated through a life insurance company. Funded pension liabilities are not recognized in the balance sheet. Premium paid is regarded as the pension cost for the period and classified as wage cost in the profit and loss statement.

Tax expenses

The income tax expense is comprised of both tax payable for the period, and changes in deferred tax. Deferred tax is determined on the basis of existing temporary differences between accounting net income and tax net income calculated at 22%. Temporary differences, both positive and negative, which will or are likely to reverse in the same period, are recorded as a net amount.



EGON ZEHNDER AS
997 538 390



Note 1 - Number of full-time equivalents

Number of full-time equivalents employed in the financial year: 10

Note 2 - Compensation of employees

Specification of labor costs	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Salary	26 923 392	26 284 775
Employer's National Insurance contributions	1 618 845	3 894 355
Pension costs	1 132 257	1 428 887
Other related benefits	1 778 577	2 223 646
Total	31 453 071	33 831 663

Note 3 - Fixed assets/fixed assets

Property, plant and equipment	Movable property, inventory, etc.
Acquisition cost per 01/11	3 247 406
New acquisition in året	244 629
Disposal in året	0
Acquisition cost per 31/10	3 492 035
Accumulated depreciation and write-downs 01/11	-2 818 989
Accumulated depreciation and write-downs 31/10	-3 137 556
Carrying value per 31/10	354 479
Depreciation and write - downs for the year	318 567
Economic life	0 - 10
Depreciation schedule	Lineær

Note 4 - Transactions with/between group companies

	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Sale of services - classified as revenue	6 481 373	13 363 749
Purchases of services - classified as revenue	-14 017 011	-19 234 085
Net	-7 535 637	-5 870 336
Purchases of services - classified as other operating expenses	10 885 281	8 869 634

There are no guaranties or security in favor or any company in the Group.

Note 5 - Leasing

Egon Zehnder AS leases office premises in Oslo. The annual rent is NOK 2 845 704

The lease agreement expires in December 31st , 2027.

In connection with the lease agreement, the Company has established a bank guarantee to cover a 6 month rent and overhead costs of NOK 1 565 880.



EGON ZEHNDER AS
997 538 390



Note 6 - Tax specification

	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Tax expense		
Payable tax on ordinary income	1 174 755	0
+/- Changes in deferred tax/deferred tax assets	781 227	912 272
Tax expense	1 955 982	912 272
Taxable income		
Result before tax	8 760 994	4 050 408
Permanent differences	129 832	96 278
+/- Change in temporary differences	3 286 843	-2 397 367
- Application of carry-forward deficit	-6 837 874	-1 749 319
Taxable income	5 339 795	0
Tax payable on the balance sheet		
Tax payable on profit for the year	1 174 755	0
Total tax payable on the balance sheet	1 174 755	0

Note 7 - Temporary differences - deferred tax/tax benefit

Deferred tax/deferred tax assets in the balance sheet are set aside on the basis of differences between accounting and tax values in accordance with the Norwegian accounting standard for tax. Temporary tax-increasing and tax-reducing disparities that can be offset have been recognised on a net basis.

Temporary differences related to:	01/11/2023	31/10/2024	Change
Fixed assets	-464 882	-505 438	40 556
Current assets	3 246 287	0	3 246 287
Loss carryforward/correction income	-6 837 879	0	-6 837 879
Net differences	-4 056 474	-505 438	-3 551 036
Total temporary differences affecting tax payable	-4 056 474	-505 438	-3 551 036
Deferred tax asset 31/10/2024 based on 22%	-892 423	-111 196	-781 227



EGON ZEHNDER AS
997 538 390



Note 8 - Balances and transactions with related parties

	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Other receivables:	0	33 827
Egon Zehnder International, Switzerland	1 656 460	337 627
Egon Zehnder International, Denmark	0	29 843
Egon Zehnder International, Germany	17 569	6 142
Egon Zehnder International, Sweden	113 752	0
Egon Zehnder International, United Kingdom	134 825	0
Egon Zehnder International, South Africa	1 922 606	407 439
Current liabilities:		
Egon Zehnder International, Sweden	0	460 845
Egon Zehnder International, India	68 908	27 388
Egon Zehnder International, Hungary	99 291	93 420
Egon Zehnder International, Switzerland	2 422 285	1 764 465
Egon Zehnder International, United Kingdom	0	276 406
Egon Zehnder International, Germany	-29	1 276 111
Egon Zehnder International, Denmark	515 954	140 655
Egon Zehnder International, USA	0	1 528 687
Egon Zehnder International, Switzerland	0	5 279 115
Egon Zehnder International, Belgium	-9 732	0
Egon Zehnder International, Finland	25 057	0
	3 121 734	10 792 222

Note 9 - Collateral

	01.11.2023 - 31.10.2024	01.11.2022 - 31.10.2023
Pledges:		
Collateral	2 500 000	2 500 000
Pledged assets:		
Trade receivables	15 396 991	16 221 552

Note 10 - Bank deposits

	31.10.2024
The item for bank deposits includes a separate account for restricted tax deduction funds with	1 984 854
Tax deduction owed	-1 983 656

Note 11 - Equity

	Share capital	Retained earnings	Total
Equity 31/10/2023	100 000	1 777	101 777
Net income	0	6 805 012	6 805 012
Allocated dividend	0	-6 800 000	-6 800 000
Equity 31/10/2024	100 000	6 789	106 789



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Independent Auditor's Report

To the General meeting of Egon Zehnder AS

Opinion

We have audited the financial statements of Egon Zehnder AS.

The financial statements
comprise:

- The balance sheet as at 31 October 2024
- The income statement for 2024
- Notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies

In our opinion:

- The financial statements comply with applicable statutory requirements, and
- The financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 October 2024, and its financial performance for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company as required by relevant laws and regulations in Norway and the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting insofar as it is not likely that the enterprise will cease operations.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material



misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

For further description of Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements reference is made to:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
State Authorised Public Accountant
(This document is signed electronically)

Penneo DokumentID: IHCN-2MXP4-A4TXD-KK4E2-GB755-CSD53



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karlsen, Cathrine Sæther

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-11-25 08:29:03 UTC



Penneo DokumentInnholdet: IHKCN-2MXP4-A4TXD-KK4E2-GB755-CSD53

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Skattedirektoratet

- 3 nr. 2013

Saksbehandler
Rune Tystad

Deres dato
20.11.2013

Vår dato
02.12.2013

Telefon
977 59 464

Deres referanse
LL/ød

Vår referanse
2013/895962

RSM HASNER KJELSTRUP & WIGGEN AS
Postboks 1312 Vika
0112 OSLO

Tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk for Egon Zehnder AS, org.nr. 997 538 390

- Vi viser til deres brev av 20. november 2013 hvor dere søker om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk språk for Egon Zehnder AS.

Skattedirektoratet gir på bakgrunn av en konkret helhetsvurdering Egon Zehnder AS tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk språk, jf. regnskapsloven § 3-4 tredje ledd. Dispensasjonen forutsetter at opplysninger som vedtaket baserer seg på, heller ikke endres vesentlig.

Kopi av dette brevet må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brev at tillatelsen er gitt.

Bakgrunn

Egon Zehnder AS er et norsk aksjeselskap som eies 100 % av det sveitsiske selskapet Egon Zehnder International S.A. Egon Zehnder International leverer en rekke konsulenttjenester til næringslivet, blant annet rekrutteringstjenester. Bakgrunnen for at selskapet ønsker å avgi årsregnskapet og årsberetningen på engelsk er at årsregnskapet og årsberetningen i hovedsak benyttes av morselskapet. Hvis årsregnskapet og årsberetningen avlegges på engelsk vil det øke denne brukerens forståelse av årsregnskapet og forenkle konsolideringen med Egon Zehnder International S.A.

Skattedirektoratets vurdering

Etter regnskapsloven § 3-4 tredje ledd skal "årsregnskapet og årsberetningen ... være på norsk. Departementet kan ved ... enkeltvedtak bestemme at årsregnskapet og/eller årsberetningen kan være på et annet språk."

I Ot. prp. nr. 42 (1997-1998) Om lov om årsregnskap m.v., er det uttalt følgende om regnskapslovens formål, jf. pkt. 1.1:

Regjeringen har som siktemål at regnskapsloven skal bidra til informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere. Regnskapsbrukerne er dels investorer og kreditorer som tilfører kapital til foretakene, og dels andre grupper som har interesse av å vite hvordan foretaket drives, f.eks. de ansatte og lokalsamfunnet. Informasjonen til kapitalmarkedet skal

Postadresse
Postboks 9200 Grønland
0134 Oslo

Besøksadresse:
Se www.skatteetaten.no
Org.nr: 996250318
E-post: skatteetaten.no/sendepost

Sentralbord
800 80 000
Telefaks
22 17 08 60



gi grunnlag for riktig prising av finansielle objekter. Riktig prisdannelse på aksjer er en forutsetning for at ressursbruken i samfunnsøkonomien skal bli best mulig. Gode regnskaper vil også gjøre det vanskeligere for markedsdeltakere å ta ut speulasjonsgevinster med basis i skjevt fordelt informasjon.

Det fremgår således at et av hovedformålene med regnskapsloven er å bidra til “*informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere*”. Regnskapsbrukere vil omfatte, jf. uttalelsen i proposisjonen, blant andre investorer, kreditorer, ansatte og lokalsamfunnet.

Det er etter Skattedirektoratets vurdering derfor avgjørende ved vurdering av om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og/eller årsberetning på norsk kan gis, at det ikke foreligger mulige brukere av regnskapsinformasjon som blir vesentlig berørt negativt ved en eventuell dispensasjon.

Som nevnt ovenfor er det særlig hensynet til brukerne av regnskapsinformasjon som skal vurderes ved en dispensasjonssøknad. I denne vurderingen har Skattedirektoratet lagt vekt på at selskapet er et datterselskap av et utenlandsk selskap og at cirkretsen således er begrenset. Videre er det vektlagt at engelsk språk benyttes i selskapets kommunikasjon med konsernet.

Vennligst oppgi vår referanse ved henvendelser i saken.

Med hilsen

Torstein Kinden Helleland
seniorrådgiver
Rettsavdelingen, foretaksskatt
Skattedirektoratet

Rune Tystad