



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	962 954 081
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	AGRA HOLDING AS
Forretningsadresse:	Sofienberggata 19 0558 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Thomas Brekke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	13.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	247 000	124 000
Sum kostnader		247 000	124 000
Driftsresultat		-247 000	-124 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	2	120 000 000	110 000 000
Annen renteinntekt		401 000	170 000
Annen finansinntekt		1 000	1 000
Sum finansinntekter		120 402 000	110 171 000
Annen finanskostnad		4 000	4 000
Sum finanskostnader		4 000	4 000
Netto finans		120 398 000	110 167 000
Ordinært resultat før skattekostnad		120 151 000	110 043 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	33 000	9 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		120 118 000	110 034 000
Årsresultat		120 118 000	110 034 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	120 000 000	110 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	118 000	33 000
Sum overføringer og disponeringer		120 118 000	110 033 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	2 000	35 000
Sum immaterielle eiendeler		2 000	35 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	561 490 000	561 490 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 000	2 000
Sum finansielle anleggsmidler		561 492 000	561 492 000
Sum anleggsmidler		561 494 000	561 527 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer	12	120 000 000	110 000 000
Sum fordringer		120 000 000	110 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	10 134 000	9 982 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 134 000	9 982 000
Sum omløpsmidler		130 134 000	119 982 000
SUM EIENDELER		691 628 000	681 509 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,13	137 710 000	137 710 000
Overkurs	7	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		566 092 000	566 092 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	5 536 000	5 418 000
Sum opptjent egenkapital		5 536 000	5 418 000
Sum egenkapital		571 628 000	571 510 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Utbytte	7	120 000 000	110 000 000
Sum kortsiktig gjeld		120 000 000	110 000 000
Sum gjeld		120 000 000	110 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		691 628 000	681 510 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	5 161 294 000	4 634 776 000
Annen driftsinntekt		17 384 000	14 990 000
Sum inntekter		5 178 678 000	4 649 766 000
Kostnader			
Varekostnad		2 572 839 000	2 046 276 000
Lønnskostnad	2	1 017 248 000	884 831 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		264 360 000	266 592 000
Annen driftskostnad	2	942 297 000	986 533 000
Sum kostnader		4 796 744 000	4 184 232 000
Driftsresultat		381 934 000	465 534 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	2 295 000	946 000
Annen renteinntekt		9 612 000	19 831 000
Annen finansinntekt		174 272 000	72 016 000
Sum finansinntekter		186 179 000	92 793 000
Annen rentekostnad		38 138 000	25 036 000
Annen finanskostnad	5	72 426 000	189 342 000
Sum finanskostnader		110 564 000	214 378 000
Netto finans		75 615 000	-121 585 000
Ordinært resultat før skattekostnad		457 549 000	343 949 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	96 472 000	129 305 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		361 077 000	214 644 000
Årsresultat		361 077 000	214 644 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	120 000 000	110 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	241 077 000	104 643 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum overføringer og disponeringer		361 077 000	214 643 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4	507 205 000	572 721 000
Utsatt skattefordel	6	72 844 000	70 363 000
Goodwill	4	132 684 000	150 011 000
Sum immaterielle eiendeler		712 733 000	793 095 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	786 217 000	783 121 000
Maskiner og anlegg	3	634 029 000	609 328 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	247 327 000	223 049 000
Sum varige driftsmidler		1 667 573 000	1 615 498 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		21 697 000	20 592 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	1 704 987 000	1 041 852 000
Pensjonsmidler	9	13 063 000	14 640 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 739 747 000	1 077 084 000
Sum anleggsmidler		4 120 053 000	3 485 677 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	11	345 015 000	319 182 000
Sum varer		345 015 000	319 182 000
Fordringer			
Kundefordringer		548 700 000	507 590 000
Andre fordringer		53 676 000	69 625 000
Sum fordringer		602 376 000	577 215 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	176 031 000	1 982 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		176 031 000	1 982 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		1 123 422 000	898 379 000
SUM EIENDELER		5 243 475 000	4 384 056 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	137 710 000	137 710 000
Beholdning av egne aksjer	7	-13 294 000	-13 294 000
Overkurs	7	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		552 798 000	552 798 000
Opptjent egenkapital			
Egne aksjer	7	-122 303 000	-122 303 000
Annen egenkapital	7	2 878 173 000	2 564 497 000
Sum opptjent egenkapital		2 755 870 000	2 442 194 000
Sum egenkapital		3 308 668 000	2 994 992 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9	181 136 000	161 646 000
Utsatt skatt	6	106 651 000	100 277 000
Andre avsetninger for forpliktelser	14	4 367 000	4 367 000
Sum avsetninger for forpliktelser		292 154 000	266 290 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		400 000 000	100 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		25 195 000	21 282 000
Sum annen langsiktig gjeld		425 195 000	121 282 000
Sum langsiktig gjeld		717 349 000	387 572 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		422 476 000	299 809 000
Betalbar skatt	6	72 151 000	98 716 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Skyldige offentlige avgifter		91 916 000	82 304 000
Utbytte	7	120 000 000	110 000 000
Annen kortsiktig gjeld		510 914 000	410 663 000
Sum kortsiktig gjeld		1 217 457 000	1 001 492 000
Sum gjeld		1 934 806 000	1 389 064 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 243 474 000	4 384 056 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 667797

Enheten

Organisasjonsnummer: 962 954 081
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AGRA HOLDING AS
Forretningsadresse: Sofienberggata 19
0558 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Brække
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2024



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	247 000	124 000
Sum kostnader		247 000	124 000
Driftsresultat		-247 000	-124 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	2	120 000 000	110 000 000
Annen renteinntekt		401 000	170 000
Annen finansinntekt		1 000	1 000
Sum finansinntekter		120 402 000	110 171 000
Annen finanskostnad		4 000	4 000
Sum finanskostnader		4 000	4 000
Netto finans		120 398 000	110 167 000
Ordinært resultat før skattekostnad		120 151 000	110 043 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	33 000	9 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		120 118 000	110 034 000
Årsresultat		120 118 000	110 034 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	120 000 000	110 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	118 000	33 000
Sum overføringer og disponeringer		120 118 000	110 033 000



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	2 000	35 000
Sum immaterielle eiendeler		2 000	35 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	561 490 000	561 490 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 000	2 000
Sum finansielle anleggsmidler		561 492 000	561 492 000
Sum anleggsmidler		561 494 000	561 527 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer	12	120 000 000	110 000 000
Sum fordringer		120 000 000	110 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	10 134 000	9 982 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 134 000	9 982 000
Sum omløpsmidler		130 134 000	119 982 000
SUM EIENDELER		691 628 000	681 509 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,13	137 710 000	137 710 000
Overkurs	7	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		566 092 000	566 092 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	5 536 000	5 418 000
Sum opptjent egenkapital		5 536 000	5 418 000
Sum egenkapital		571 628 000	571 510 000



Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Utbytte	7	120 000 000	110 000 000
Sum kortsiktig gjeld		120 000 000	110 000 000
Sum gjeld		120 000 000	110 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		691 628 000	681 510 000



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	5 161 294 000	4 634 776 000
Annen driftsinntekt		17 384 000	14 990 000
Sum inntekter		5 178 678 000	4 649 766 000
Kostnader			
Varekostnad		2 572 839 000	2 046 276 000
Lønnskostnad	2	1 017 248 000	884 831 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		264 360 000	266 592 000
Annen driftskostnad	2	942 297 000	986 533 000
Sum kostnader		4 796 744 000	4 184 232 000
Driftsresultat		381 934 000	465 534 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap			
Annen renteinntekt	8	2 295 000	946 000
Annen finansinntekt		9 612 000	19 831 000
Annen finansinntekt		174 272 000	72 016 000
Sum finansinntekter		186 179 000	92 793 000
Annen rentekostnad		38 138 000	25 036 000
Annen finanskostnad	5	72 426 000	189 342 000
Sum finanskostnader		110 564 000	214 378 000
Netto finans		75 615 000	-121 585 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	457 549 000	343 949 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		96 472 000	129 305 000
Årsresultat		361 077 000	214 644 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	120 000 000	110 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	241 077 000	104 643 000
Sum overføringer og disponeringer		361 077 000	214 643 000



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter			
	4	507 205 000	572 721 000
Utsatt skattefordel			
	6	72 844 000	70 363 000
Goodwill			
	4	132 684 000	150 011 000
Sum immaterielle eiendeler			
		712 733 000	793 095 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom			
	3	786 217 000	783 121 000
Maskiner og anlegg			
	3	634 029 000	609 328 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende			
	3	247 327 000	223 049 000
Sum varige driftsmidler			
		1 667 573 000	1 615 498 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap			
		21 697 000	20 592 000
Investeringer i aksjer og andeler			
	10	1 704 987 000	1 041 852 000
Pensjonsmidler			
	9	13 063 000	14 640 000
Sum finansielle anleggsmidler			
		1 739 747 000	1 077 084 000
Sum anleggsmidler			
		4 120 053 000	3 485 677 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer			
	11	345 015 000	319 182 000
Sum varer			
		345 015 000	319 182 000
Fordringer			
Kundefordringer			
		548 700 000	507 590 000
Andre fordringer			
		53 676 000	69 625 000
Sum fordringer			
		602 376 000	577 215 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
	13	176 031 000	1 982 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende			
		176 031 000	1 982 000
Sum omløpsmidler			
		1 123 422 000	898 379 000



SUM EIENDELER		5 243 475 000	4 384 056 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	137 710 000	137 710 000
Beholdning av egne aksjer	7	-13 294 000	-13 294 000
Overkurs	7	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		552 798 000	552 798 000
Opptjent egenkapital			
Egne aksjer	7	-122 303 000	-122 303 000
Annen egenkapital	7	2 878 173 000	2 564 497 000
Sum opptjent egenkapital		2 755 870 000	2 442 194 000
Sum egenkapital		3 308 668 000	2 994 992 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9	181 136 000	161 646 000
Utsatt skatt	6	106 651 000	100 277 000
Andre avsetninger for forpliktelser	14	4 367 000	4 367 000
Sum avsetninger for forpliktelser		292 154 000	266 290 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		400 000 000	100 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		25 195 000	21 282 000
Sum annen langsiktig gjeld		425 195 000	121 282 000
Sum langsiktig gjeld		717 349 000	387 572 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		422 476 000	299 809 000
Betalbar skatt	6	72 151 000	98 716 000
Skyldige offentlige avgifter		91 916 000	82 304 000
Utbytte	7	120 000 000	110 000 000
Annen kortsiktig gjeld		510 914 000	410 663 000
Sum kortsiktig gjeld		1 217 457 000	1 001 492 000
Sum gjeld		1 934 806 000	1 389 064 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 243 474 000	4 384 056 000



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Årsrapport 2023

Agra Holding AS Konsern

Penneo Dokumentnr/Id: TSCJW-OFGLW-HDIP4-XWT3D-MYNAM-8ECTT



STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2023

AGRA HOLDING AS

Agra-konsernet produserer og markedsfører merkevarer og konsepter til dagligvare- og serveringsmarkedet i Skandinavia. Vår misjon er å skape gode matopplevelser i Skandinavia gjennom sterke lokale produkter og merker.

Konsernets totale driftsinntekter i 2023 ble NOK 5 179 mill., hvorav 55,5% utenfor Norge, mot NOK 4 650 mill. i 2022. Økte driftsinntekter skyldes hovedsakelig gjennomførte prisøkninger grunnet økte råvare- og emballasjepreiser.

Driftsresultatet ble NOK 382 mill. i 2023 mot NOK 466 mill. i 2022. Underliggende driftsresultat (driftsresultat justert for valuta og restrukturering) ble på NOK 633 mill. i 2023 mot NOK 610 mill. i 2022. Driftsresultatet i 2023 er påvirket av en normalisering etter Covid og generell høy inflasjon, som har bidratt til endret forbrukeradferd i dagligvarekanalen og volumfall. Samtidig har det vært en sterk fremvekst av kjedenes egne merker. Driftsresultatet er også negativt påvirket av regnskapsmessige valutaeffekter grunnet en svekket norsk kronekurs.

Agra-konsernet har sitt hovedkontor på Sofienberg i Oslo. Produksjonen i 2023 har foregått i konsernets 11 fabrikker, fordelt på fire land. I Norge er det produksjonsvirksomhet i Fredrikstad og Drammen. I Sverige er det produksjonsvirksomhet i Albyberg, Vidsel og på Gotland. I Danmark er det produksjonsvirksomhet i Gråsten, Roskilde, Århus, Havnsø og på Langeland. I Polen er det produksjonsvirksomhet i Kolobrzeg. Agra Holding AS eier 100% av Agra AS. Agra AS eier 100% av Agra Foods AS, som eier de operative selskapene Mills AS, Foodmark AB og Stryhns Gruppen AS.

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, og styret bekrefter at forutsetningene er til stede. Etter styrets vurdering har selskapet en solid finansiell stilling med en egenkapitalandel på 82,6% (83,9%). Konsernet har en egenkapitalandel på 63,1 % (68,3 %).

Agra-konsernet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko og styrer mot å ha en balansert risiko innenfor disse områdene. Risikoen vurderes som lav.

Agra-konsernet er ikke direkte berørt av krigen i Ukraina, men den urolige geopolitiske situasjonen kan øke risikoen for redusert råvaretilgang og økte kostnader. Alle selskaper i Agra-konsernet har imidlertid hatt høy leveringsgrad gjennom året.

Agra Holding AS har ingen ansatte. Gjennomsnittlig antall ansatte i konsernet var 989. Det totale sykefraværet for konsernet var 5,4% i 2023.

Agra jobber kontinuerlig med forbedringer av våre produkters betydning for folkehelsen og påvirkning på mennesker og miljø i våre virksomheter og leverandørkjede. Hovedområdene i vår bærekraftstrategi frem mot 2025 er emballasje, klima og miljø, etikk og miljø i leverandørkjeden, matsvinn, sunnere produkter, ansvarlig arbeidsgiver og trygg mat. Områdene er valgt ut i dialog med våre viktigste interessenter og er koblet opp mot FNs

bærekraftsmål. Progresjon på måloppnåelse rapporteres halvårlig i konsernmøter og offentliggjøres i årlige bærekraftrapporter.

Selskapene i Agra-konsernet utarbeider årlige Scope 1, 2 og 3 klimaregnskap og har satt mål om klimanøytral drift senest 2030 og klimanøytrale produkter senest 2050. Science Based Targets initiative har validert at målene er i tråd med 1,5 gradersmålet fra Paris-avtalen. Mills kuttet sine totale klimautslipp med 16.6% i 2023. På emballasjesiden fortsetter overgangen til resirkulert aluminium i alle tuber fra mai 2022 å gi store CO2-reduksjoner, i tillegg til mindre bruk av plast av typen polypropylene (PP) og emballasje av glass. Vi jobber for at all emballasje skal være mulig å materialgjenvinne innen utgangen av 2025.

Det arbeides målrettet og risikobasert med å forbedre vår påvirkning på mennesker og miljø i konsernets virksomheter og i leverandørkjeden. Selskapene har oppdaterte etiske retningslinjer for egen drift, og alle leverandører signerer code of conduct som kommuniserer våre tydelige forventninger. En årlig risikovurdering av brudd på code of conduct gjøres på all emballasje og råvarer, med tilhørende årsplaner for oppfølging av høyrisikoleverandører. Agra er medlem av Etisk Handel Norge og Sedex. Mills er medlem av UN Global Compact. Agras rapportering i henhold til redegjørelsesplikten ifb. Åpenhetsloven kan leses her: <https://mills.no/om-oss/apenhetsloven/>.

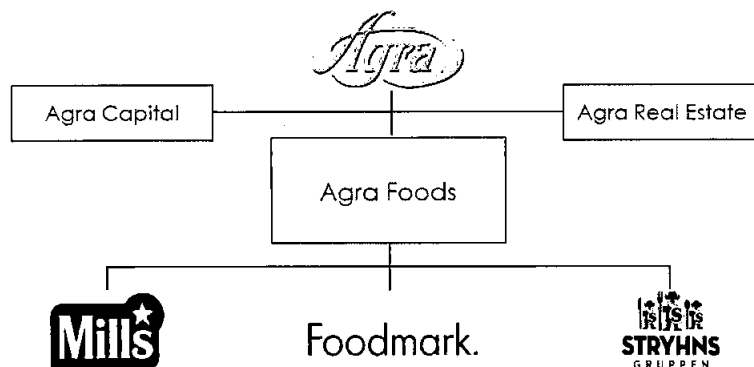
Både styret og selskapenes ledelse er bevisst på samfunnsmessige forventninger om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten. Styret og selskapenes ledelse jobber for å fremme dette arbeidet ytterligere. Kjønnfordelingen i konsernet er 64% menn og 36% kvinner.

Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å følge diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter bl.a. rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Arbeidet med forskning og produktutvikling er prioritert og drives kontinuerlig i konsernets virksomheter.

Selskapet har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

OPERATIV KONSERNSTRUKTUR





AGRA CAPITAL

Agra Capital omfatter konsernets finansielle investeringer i noterte og unoterte verdipapirer.

AGRA FOODS

Agra Foods består av selskapene Mills, Foodmark og Stryhns Gruppen med utvalgte konsernfunksjoner i Agra Foods.

AGRA REAL ESTATE

Agra Real Estate omfatter Agra-konsernets eiendommer, i hovedsak i Oslo og Fredrikstad, som ikke er knyttet til produksjonen i Agra Foods.

MILLS

Mills produserer og selger sine produkter til dagligvare- og serveringsmarkedet i Norge og til eksport. Merkene som markedsføres i Norge er bl.a. Mills, Vita hjerte'go', Soft Flora, Melange, Olivero, Delikat og Plantego'. Selskapet opplever sterk konkurranse fra nasjonale og internasjonale aktører og fra kjedenes egne merkevarer. Totale driftsinntekter i 2023 ble NOK 2 364 mill. (NOK 2 313 mill). Økningen skyldes hovedsakelig prisøkninger grunnet økte råvare- og energipriser. Driftsresultatet ble NOK 196 mill. (NOK 335 mill.).

FOODMARK

Foodmark produserer og selger sauser, majonesbaserte salater, majones, dressinger, og smelteost til det svenske dagligvare- og serveringsmarkedet og til eksport under merkenavnene Rydbergs, Lohmanders, DelikatessFabriken, Fjällbrynt og Jensens Køkken. Totale driftsinntekter i 2023 ble SEK 1 051 mill. (SEK 969 mill.). Økningen skyldes hovedsakelig prisøkninger grunnet økte råvare- og energipriser. Driftsresultatet ble SEK 42 mill. (SEK 51 mill.).

STRYHNS GRUPPEN

Stryhns Gruppen produserer og selger leverpostei, pølser, majonesbaserte salater, majones, remulade, dressinger og sauser på det danske dagligvare- og serveringsmarkedet. Produktene har sterke posisjoner under merkenavnene Stryhns, Langelænder, Graasten, K-Salat, Royal, Slagtemester Andersen og Jensens Køkken. Totale driftsinntekter i 2023 ble DKK 1 282 mill. (DKK 1 092 mill.). Økningen skyldes hovedsakelig prisøkninger grunnet økte råvare- og energipriser samt en midlertidig kundekonflikt. Driftsresultatet ble DKK 68 mill. (DKK 56 mill.).

REGNSKAPS- OG AKSJONÆRFORHOLD

Selskapets resultat før skatt ble NOK 120,2 mill. i 2023 mot NOK 110,0 mill. i 2022.

Konsernets resultat før skatt var NOK 457,5 mill. i 2023 mot NOK 343,9 mill. i 2022.



Årsresultat i selskapet i 2023 ble NOK 120,1 mill.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var NOK 739,0 mill. for konsernet totalt, mens netto investering i driftsmidler var NOK 173,1 mill.

Konsernets likviditetsbeholdning pr 31.12.23 var NOK 176,0 mill.

Konsernets total kapital ved utgangen av året var NOK 5 243,5 mill. mot NOK 4 384,1 mill. året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.23 var 63,1% mot 68,3% pr 31.12.22.

Selskapets overskuddsdisponering:

Til utbytte	NOK	120.000.000
Overført til Annen Egenkapital	NOK	118.000

Aksjekapitalen var pr. 31.12.23 NOK 137.709.720, fordelt på 3.442.742 aksjer à NOK 40.

Aksjeeiere som pr 31.12.23 kontrollerte mer enn 20% av aksjene gjennom indirekte eierskap:

Knut G. Heje	1.394.697
Jørgen G. Heje	1.392.405

Styret er ikke kjent med øvrige forhold som har inntrådt etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

UTSIKTENE FOR 2024

Agra-konsernet har lav langsiktig rentebærende gjeld og har en sterk finansiell stilling. Konsernet opererer i markeder med lav vekst, samtidig som kjedene øker distribusjon av egne merkevarer i konkurranse med sine merkevareleverandører. Dette gjør det fortsatt krevende med organisk vekst.

Usikkerheten knyttet til prisutvikling og tilgang på råvarer, emballasje og andre innsatsfaktorer fortsetter. Agra har iverksatt en rekke tiltak for å redusere risikoen og sikre at produksjon i alle våre fabrikker kan opprettholdes.

Oslo, 13. mai 2024

i styret for AGRA HOLDING AS

Jørgen G. Heje
Styreleder

Bjørn Brenna

Knut G. Heje

Knut K. Heje
Daglig leder



Agra Holding Konsern

Balanse

Konsern		Beløp i NOK 1000		Morselskap	
Eiendeler					
572 721	507 205	4	Lisenser og varemerker		
70 363	72 844	6	Utsatt skattefordel	6	2 35
150 011	132 684	4	Forretningsverdi		
793 095	712 734		Sum immaterielle eiendeler	2	35
783 121	786 217	3	Tomter, bygninger og annen fast eiendom		
609 328	634 029	3	Maskiner og anlegg		
223 049	247 327	3	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.		
1 615 499	1 667 573		Sum varige driftsmidler		
			Investeringer i datterselskap	8	561 490 561 490
20 592	21 697		Investering i tilknyttet selskap		
14 640	13 063	9	Pensjonsmidler		
1 041 852	1 704 987	10	Aksjer, obligasjoner og fond	2	2
1 077 083	1 739 746		Sum finansielle anleggsmidler	561 492	561 492
3 485 677	4 120 053		Sum anleggsmidler	561 494	561 527
319 182	345 015	11	Varebeholdninger		
507 590	548 700		Kundefordringer		
69 625	53 676		Andre fordringer		
			Andre fordringer konsern	12	120 000 110 000
577 215	602 376		Sum fordringer	120 000	110 000
1 982	176 029	13	Bankinnskudd	13	10 134 9 982
898 379	1 123 420		Sum omløpsmidler	130 134	119 982
4 384 056	5 243 475		Sum eiendeler	691 628	681 509

Penneo Dokumentnøkkel: TSCJW-OFGLW-HDIP4-XWT3D-MYNAM-8ECTT



Agra Holding Konsern

Balanse

Konsern		Beløp i NOK 1000		Morselskap		
Egenkapital og gjeld						
Innskutt egenkapital						
137 710	137 710	7	Aksjekapital	7,13	137 710	137 710
-13 294	-13 294	7	Egne aksjer			
428 382	428 382	7	Overkurs	7	428 382	428 382
552 799	552 799		Sum innskutt egenkapital		566 092	566 092
Opptjent egenkapital						
2 564 497	2 878 173	7	Annen egenkapital	7	5 536	5 418
-122 303	-122 303	7	Egne aksjer			
2 442 194	2 755 870		Sum opptjent egenkapital		5 536	5 418
2 994 993	3 308 669		Sum egenkapital		571 628	571 509
161 646	181 136	9	Pensjonsforpliktelser			
100 277	106 651	6	Utsatt skatt			
4 367	4 367	14	Andre avsetninger for forpliktelser			
266 290	292 155		Sum avsetninger for forpliktelser			
100 000	400 000		Andre lån til kredittinstitusjoner			
21 282	25 195		Annen langsiktig gjeld			
121 282	425 195		Sum annen langsiktig gjeld			
299 809	422 476		Leverandørgjeld			
98 716	72 151	6	Betalbar skatt			
82 304	91 916		Skyldige offentlige avgifter			
110 000	120 000	7	Utbytte	7	120 000	110 000
410 663	510 914		Annen kortsiktig gjeld			
1 001 492	1 217 457		Sum kortsiktig gjeld		120 000	110 000
1 389 064	1 934 807		Sum gjeld		120 000	110 000
4 384 056	5 243 475		Sum egenkapital og gjeld		691 628	681 509

Oslo, 31.12.2023 / 13.05.2024
Styret i Agra Holding AS

Jørgen G. Heje
Styreleder

Bjørn Brenna

Knut G. Heje

Knut K. Heje
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: TSCJW-OFGLW-HDIP4-XWT3D-MYNAM-8ECTT



Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Regnskapet omfatter de selskaper hvor Agra Holding AS eier mer enn 50% av aksjene/andelene, og selskaper hvor datterselskaper har tilsvarende eierandel.

Eliminering av aksjer

Morselskapets kostpris for aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Eventuell merverdi som oppstår henføres til de aktuelle eiendeler og avskrives i takt med disse. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler oppføres i konsernbalansen som forretningsverdi.

Eliminering av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i varebeholdningene, som skriver seg fra interne leveransar, er eliminert i konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Interne fordringer og gjeld, samt inntekts- og kostnadsoverføringer mellom selskapene, er eliminert.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringene som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Balanseposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakurs på balansedagen. Resultatposter omregnes til gjennomsnittlig valutakurs for perioden. Valutakursdifferanser og omregningsdifferanser presenteres som finansinntekt/-kostnad i finansregnskapet. Konsernet benytter terminkontrakter for å sikre fremtidige kjøp av valuta. Se note 15.

Immaterielle eiendeler

Når kjøpesum for aksjene er høyere enn egenkapitalen i datterselskapet, oppstår en merverdi som er fordelt på de respektive aktiva poster i balansen.

Avskrivninger er foretatt i samsvar med avskrivningssatser for de respektive balanseposter. Forretningsverdi avskrives lineært over 5-20 år.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Agra Holding AS' andel i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Konsernets andeler i tilknyttet selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Utbytte avsatt i datterselskaper inntektsføres i samme år i morselskapet.

Langsiktige aksje- og fondsplasseringer

Aksjer/fond klassifisert som langsiktige balanseføres til anskaffelseskost. Aksjene/fondene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom ikke verdifallet er forbigående. Virkelig verdi hentes fra årlige kunderapporter fra fondsforvaltere. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

**Varer**

Råvarer, emballasje og innkjøpte ferdigvarer
Lageret er vurdert til inntakskost. Nødvendig avsetning for ukurans er foretatt.

Egenproduserte ferdigvarer

Kostpris for varene er basert på aktuelle råvare- og emballasjekostnader og inkluderer variable og faste produksjonskostnader. Lageret er verdsatt til laveste av kostpris og virkelig verdi. Nødvendig avsetning for ukurans er foretatt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Konsernet har innarbeidet selskapets fulle pensjonsforpliktelser på balansedagen i regnskapet på den måten at nåverdien av fremtidige estimerte pensjonsforpliktelser er oppført som gjeld.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

I konsernregnskapet er det benyttet lokale skattesatser for utenlandske datterselskaper ved beregning av utsatt skatt.

Inntekter

Driftsinntektene presenteres etter fradrag av rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Renteinntekter regnskapsføres når de er opptjent.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.



Beløp i NOK 1000			
	Konsern		
Pr. Virksomhetsområde	2023	2022	
Dagligvare	4 303 871	3 959 178	
Det profesjonelle marked	712 638	565 025	
Eksport	144 785	110 574	
Sum	5 161 294	4 634 776	
Geografisk fordeling			
Norge	2 295 607	2 248 047	
Sverige	1 012 977	887 671	
Danmark	1 767 348	1 428 424	
Andre land	85 362	70 634	
Sum	5 161 294	4 634 777	

Beløp i NOK 1000			
	Konsern		
Lønnskostnader	2023	2022	
Lønninger	819 860	712 790	
Arbeidsgiveravgift	89 055	84 845	
Pensjonskostnader	83 301	59 632	
Andre ytelser	25 033	27 764	
Sum	1 017 248	884 830	

Ytelser til ledende personer

Total godtgjørelse til adm.direktør i konsernet utgjorde tNOK 14 080 i 2023 (lønn 12 242 tNOK, pensjon 1 448 tNOK og andre ytelser 390 tNOK). Adm.direktør har en årlig og en langsiktig bonusordning basert på kvantitative resultatmål. Den langsiktige ordningen gjelder for perioden 2021-2023 og vil bli utbetalt i påfølgende år.

Styret har ikke mottatt godtgjørelse for 2023.

Antall ansatte

Selskapet har ikke hatt noen ansatte i 2023.
Antall sysselsatte årsverk i konsernet i 2023 var 989 (1 017).

	Agra Holding		Konsern	
Godtgjørelse til revisor	2023	2022	2023	2022
Revisjon ekskl. mva	85	49	2 955	2 557
Skatterådgivning			23	
Andre tjenester utenfor revisjon			1 085	868

OTP

Selskapet er ikke pliktig til å ha OTP ordning, da det ikke har vært noen ansatte.



Tomter, bygninger og annen fast eiendom

Beløp NOK 1000

Konsern

	Tomter, bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 356 460	2 361 202	575 478	4 293 141
Tilgang driftsmidler	24 381	128 975	19 708	173 064
Reklassifisering		-21 260	21 260	
Avgang utrangerte driftsmidler	-1 239	-438	-533	-2 210
Valutajustering	41 029	58 301	12 436	111 766
Anskaffelseskost pr. 31.12.	1 420 631	2 526 781	628 349	4 575 761
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	-573 339	-1 751 874	-352 429	-2 677 644
Utrangering og salg		396	417	813
Valutajustering	-18 691	-52 634	-5 660	-76 985
Årets avskrivninger	-42 384	-86 640	-23 350	-154 375
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	-634 414	-1 892 752	-381 022	-2 908 191
Balansført verdi pr. 31.12.	786 217	634 029	247 327	1 667 573
Økonomisk levetid	20-50 år	10 år	5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

Lisenser, varemerker og forretningsverdi

Beløp NOK 1000

Konsern

	Lisenser, varemerker	Forretningsverdi	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 242 172	1 214 018	2 456 190
Valutajustering	45 787	55 362	101 149
Anskaffelseskost pr. 31.12.	1 287 959	1 269 380	2 557 339
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	-669 452	-1 034 836	-1 704 288
Valutajustering	-29 620	-44 388	-74 008
Årets av- og nedskrivning	-81 683	-28 301	-109 984
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	-29 170	-29 170	-58 340
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	-780 755	-1 107 525	-1 888 280
Balansført verdi pr. 31.12.	507 205	132 684	639 889
Økonomisk levetid	10-20 år	5-20 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	

Avskrivningene overstiger 5 år fordi vesentlige deler av de immaterielle eiendelene kommer fra strategiske oppkjøp med sterke eller nye markedsposisjoner som forventes å ha en levetid utover 5 år. Tidsbegrenset rettighet er avskrevet over 5 år iht avtale.

FoU	2023	2022
Forskning og utviklingskostnader	29 995	29 090

FoU aktiviteter består av ulike prosjekter vedrørende utvikling av nye produkter og forbedring av eksisterende produkter. FoU er ikke balansført og det er ikke mulig å definere fremtidig forventet inntjening knyttet til kostnader til FoU.



Netto inntektsført agio utgjør tkr 0 for morselskapet og netto inntektsført agio tkr 28 675 for konsernet.

Beløp i NOK 1000

Beregning av skattepliktig inntekt	Agra Holding		Konsern	
	2023	2022	2023	2022
Resultat før skatter	120 151	110 042	457 549	363 947
Permanente forskjeller	-120 001	-110 001	-22 800	192 116
Endring i midlertidige forskjeller			12 897	-86 950
Benyttet underskudd til fremføring	-150		-345	
Arets skattegrunnlag	0	-119	447 300	489 113
Spesifikasjon av skattekostnad	2023	2022	2023	2022
Betalbar skatt *			99 510	130 141
Endring utsatt skatt	33	9	-4 227	-796
Feil tidligere år			1 189	-40
Arets skattekostnad	33	9	96 472	129 305
Grunnlag utsatt skatt	2023	2022	2023	2022
Driftsmidler			140 576	87 826
Merkevarer			222 732	231 686
Gevinst- og tapskonto			1 908	2 388
Varebeholdning			8 399	6 718
Pensjoner			-179 078	-160 234
Regnskapsmessig avsetning uten skattemessig fradrag			-8 416	-44 219
Fremførbart underskudd	-8	-159	-146	-516
Sum	-8	-159	185 975	123 649
Utsatt skattefordel *	-2	-35	33 807	29 914
Avstemming av skattekostnad	2023	2022	2023	2022
Resultat før skatt	120 151	110 042	457 549	363 947
Forventet skattekostnad med nominelle skattesatser	26 433	24 209	100 661	80 068
Virkelig skattekostnad	33	9	96 472	129 305
Forskjell	26 400	24 200	4 189	-49 237
Skatteeffekten av følgende poster:				
Permanente forskjeller	-120 001	-110 001	-22 800	192 116
Sum	-120 001	-110 001	-22 800	192 116
Effekt på skattekostnad av permanente forskjeller	-26 400	-24 200	-5 016	42 286
Omregningsdifferanse			-361	7 011
Feil tidligere år			1 189	-40
Sum	-26 400	-24 200	-4 189	49 237

Penneo Dokumentnøkkel: TSCJW-OFGLW-HDIP4-XWT3D-MYNAM-8ECTT



Resultatoppstilling

Beløp i NOK 1000

Agra Holding AS

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	137 710	428 382	5 418	571 509
Årets resultat			120 118	120 118
Avsatt utbytte			-120 000	-120 000
Egenkapital pr. 31.12.	137 710	428 382	5 536	571 628

* Agra Holding AS eier en egen aksje til pålydende 40,-

Konsern

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Sum innskutt egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	137 710	428 382	-13 294	552 799
Årets resultat				
Omregningsdifferanse				
Avsatt utbytte				
Egenkapital pr. 31.12.	137 710	428 382	-13 294	552 799

Konsern

	Annen egenkapital	Egne aksjer	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	2 584 497	-122 303	2 994 993
Årets resultat	361 077		361 077
Omregningsdifferanse	72 599		72 599
Avsatt utbytte	-120 000		-120 000
Egenkapital pr. 31.12.	2 878 173	-122 303	3 308 689

Penneo Dokumentnøkkel: TSCJW-OFGLW-HDIP4-XWT3D-MYNAM-8ECTT



Beløp i NOK 1000

Agra Holding AS (direkte eierskap)	Ervervet	Kontor	Eierandel	St.andel	Bokført verdi
Agra AS	1998	Oslo	100,00 %	100,00 %	561 490

Egenkapital Årsresultat 2023

Agra AS	3 418 772	386 392
---------	-----------	---------

Konsern (indirekte eierskap)

	Ervervet	Kontor	Eier - st.andel
Agra Foods AS	1998	Oslo	100,00 %
Borgar Invest AS	2000	Oslo	100,00 %
Borgar Eiendom Oslo AS	2006	Oslo	100,00 %
Borgar Eiendom Fredrikstad AS	2007	Oslo	100,00 %
Borgarveien 18/20 AS	2007	Oslo	100,00 %
Sofienberggata 17-19 AS	2015	Oslo	100,00 %
Millskvartalet AS	2017	Oslo	40,00 %
Sofienberggata Næring 1 AS	2022	Oslo	100,00 %
Sofienberggata Næring 2 AS	2022	Oslo	100,00 %
Mills AS	1988	Oslo	100,00 %
Foodmark Polen Holding AS	2006	Oslo	100,00 %
Foodmark Polen Sp.zo.o.	1999	Warszawa	100,00 %
AS Forma	1935	Oslo	100,00 %
Delikat Fabrikker AS	2008	Drammen	100,00 %
Finneidfjord Industrier AS	2004	Finneidfjord	100,00 %
Foodmark Nordic AS	2002	Oslo	100,00 %
Stryhns Gruppen A/S	2008	Roskilde	100,00 %
Stryhns Ejendomme A/S	2008	Roskilde	100,00 %
Foodmark AB	1996	Stockholm	100,00 %
Delikatessfabriken Norrbotten AB	2016	Vidsele	100,00 %
Opus Ingredients AS	2005	Godvik	34,00 %

	Bokført verdi	Resultatandel	Mottatt utbytte	Bokført verdi
	01.01.2023	2023	2023	31.12.2023
Opus Ingredients AS	17 125	2 295	1 190	18 230

Penneo Dokumentnøkkel: TSCJW-OFGLW-HDIP4-XWT3D-MYNAM-8ECTT



3.2 Pensjonsordninger

Selskapet har ingen pensjonsordninger. Konsernet har ordninger som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelser fra folketrygden. Forpliktelsene er ikke dekket gjennom et forsikringsselskap.

Pensjonsordningen for konsernet omfatter 989 personer.

	Konsern	
	2023	2022
Innbetalt til innskuddsordninger	-56 253	-50 812
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-8 732	-1 661
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-2 947	-1 690
Adm kostnad/estimatavik	-12 429	-1 841
Resultatført oppgjør		-1 560
Arbeidsgiveravgift	-2 940	-2 068
Sum øvrige ordninger	-27 046	-8 820
Netto pensjonskostnad	-83 301	-59 632
Sikrede pensjoner		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-16 232	-18 191
Pensjonsmidler til markedsverdi pr. 31.12.	13 063	14 640
Netto pensjonsmidler	-3 169	-3 551
Usikrede pensjoner		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-182 531	-166 833
Ikke resultatført virkning av estimatavik	36 353	41 621
Arbeidsgiveravgift	-18 726	-18 244
Avsatt til underfinansiert AFP ordning		
Netto pensjonsforpliktelse	-164 903	-143 455
Økonomiske forutsetninger		
	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10 %	3,00 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,80 %	4,70 %
Regulering av grunnbeløpet og av løpende pensjoner	3,25 %	3,25 %
Demografisk tariff	K 2013BE	K 2013BE

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Datterselskapet Mills AS har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). AFP ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser knyttet til ny ordning er dermed ikke balanseført som gjeld. Sannsynligvis vil fremtidige kostnader knyttet til ordningen øke.

3.3 Fondinvesteringer

Datterselskapet Agra AS er forpliktet til investere totalt mUSD 33,0 og mEUR 10,0 til markedsmessige vilkår i fondinvesteringer med valgt forvalter. Gjenværende forpliktelse 31.12.2023 er mUSD 22,7 og mEUR 8,2.

3.4 Lager

	Konsern	
	2023	2022
Beløp i NOK 1000		
Lager av råvarer	165 956	140 627
Emballasje	63 871	70 058
Lager ferdigvarer	115 188	108 497
Sum	345 015	319 182



Urealisert konsernintern gevinst

Beløp i NOK 1000

	Agra Holding	
	2023	2022
Fordringer		
Andre fordringer	120 000	110 000

Skattetrekkgarantier

Det er opprettet skattetrekkgarantier for selskapene i konsernet.

Urealisert konsernintern gevinst

Beløp i NOK 1000

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Balansført	Pålydende (i kr.)
A-aksjer	3 110 417	124 417	40
B-aksjer	332 325	13 294	40
Sum	3 442 742	137 710	

Selskapets aksjonærer er følgende:

Bonita Holding AS	40,51 %	A-aksjer
Dacapo Holding AS	40,44 %	A-aksjer
Borgar Invest AS	9,65 %	B-aksjer
Lully C. Heje	9,39 %	A-aksjer

Urealisert konsernintern gevinst

Urealisert konsernintern gevinst består av en urealisert gevinst ved eiendomssalg av Millskvartalet til tilknyttet selskap. Ingen inntektsføring i 2023. Videre inntektsføring vil bli realisert ved ytterligere eksternt salg.

Urealisert konsernintern gevinst

Selskapet og konsernet har ikke gjeld med forfall senere enn fem år
Selskapet og konsernet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år

Konsernet har urealisert verdi valutaterminer på tkr -22 749 i 2023 (tkr 20 936 i 2022).

Urealisert konsernintern gevinst

Beløp i NOK 1000

Garantiansvar	Konsern	
	2023	2022
Andre garantier	98 116	97 790



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Heje, Jørgen G

Styreleder

På vegne av: Agra Holding AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1357067

IP: 109.74.xxx.xxx

2024-05-13 09:36:52 UTC



Brenna, Bjørn

Styremedlem

På vegne av: Agra Holding AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2705591

IP: 193.161.xxx.xxx

2024-05-13 09:51:06 UTC



Heje, Knut Knutsøn

Daglig leder

På vegne av: Agra Holding AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1082052

IP: 193.161.xxx.xxx

2024-05-13 10:52:42 UTC



Heje, Knut Gregardsøn

Styremedlem

På vegne av: Agra Holding AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1693759

IP: 193.161.xxx.xxx

2024-05-13 11:57:14 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: T5CJW-OFGLW-HDIP4-XW73D-MYNAM-8ECTT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Til generalforsamlingen i Agra Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Agra Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 13. mai 2024

PricewaterhouseCoopers AS

Anders Ellefsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning - Agra Holding AS 2023

Signers:

Name	Method	Date
Ellefsen, Anders	BANKID	2024-05-15 22:09

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.