



## Årsregnskap for regnskapsåret 2018

Organisasjonsnr: 910 457 764  
Navn/foretaksnavn: HOGG ROBINSON NORDIC AS  
Forretningsadresse: Tordenskiolds g 8-10  
0160 OSLO

Brønnøysundregistrene  
02.05.2021

---

### Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



## Brønnøysundregistrene - Regnskapsregisteret

### VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP 2018

+

HOGG ROBINSON NORDIC AS Postboks 6827 St Olavs pl 0130 OSLO	Organisasjonsnr.	AS
	910 457 764	



Registrerte opplysninger per 06.01.2021		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
Startdato	Avslutningsdato	Startdato	Avslutningsdato
01.01.2018	31.12.2018	01.04.2017	31.12.2018
Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap NEI	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap	

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres  Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører  Ja

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet  Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet  Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapstov eller frivillighetsregisterloven, kryss av  IFRS selskap  IFRS konsern

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av  Funksjon selskap  Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak?  Ja  Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den \_\_\_\_\_ Dato

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten

*To årsregnskap er koblet pga overgang til fra avvikende regnskapsår til å følge kalenderåret.*  
 Bare til bruk for Regnskapsregisteret *sel*

G  NYVE  Admr  Kregn Ja  Nei  Aktiv. regn

M  Rets  Ant.s

ov.b årsb res bal e.bal gj.bal rev i-rev k-res k-bal k-n k-rev i-k-rev n

k-regn kto d.k ik-fv konsf ifrs fr-rev funk u.off brev


+

BR-1001-11

+

2021 . 100001



Organisasjonsnr: 910 457 764  
HOGG ROBINSON NORDIC AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		116 409 749	144 957 441
Sum inntekter		116 409 749	144 957 441
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad		82 693 372	98 756 347
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		596 865	684 886
Annen driftskostnad		27 248 697	33 639 750
Sum kostnader		110 538 934	133 080 984
Drifteresultat		5 870 815	11 876 457
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		133 230	433 213
Annen renteinntekt		28 315	21 424
Sum finansinntekter		161 545	454 636
<b>Nedskrivning av finansielle eiendeler</b>			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		45 989	64 003
Annen finanskostnad		552 095	931 491
Sum finanskostnader		10 357 084	995 494
Netto finans		-10 195 539	-540 858
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat		-4 324 724	11 335 599
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 288 281	2 653 249
Årsresultat		-5 613 005	8 682 350
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-5 613 005	8 682 350
Totalresultat		-5 613 005	8 682 350
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		3 542 833	
Overføringer til/fra annen egenkapital		-9 155 838	8 682 350



Sum overføringer og  
disponeringer

-5 613 005

8 682 350



Organisasjonsnr: 910 457 764  
HOGG ROBINSON NORDIC AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
Inntekter			
Salgsinntekt	12	144 957 441	144 388 315
Sum inntekter		144 957 441	144 388 315
Kostnader			
Lønnskostnad	5, 9	98 756 347	97 891 924
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	684 886	697 898
Annen driftskostnad	2, 10	33 639 750	38 977 908
Sum kostnader		133 080 984	137 567 730
Driftsresultat		11 876 457	6 820 584
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		433 213	577 212
Annen renteinntekt		21 424	131 502
Annen finansinntekt	10, 11		
Sum finansinntekter		454 636	708 713
Rentekostnad til foretak i samme konsern		64 003	98 182
Annen finanskostnad	10, 11	931 491	266 260
Sum finanskostnader		995 494	364 442
Netto finans		-540 858	344 271
Ordinært resultat før skattekostnad		11 335 599	7 164 855
Skattekostnad på ordinært resultat	3	2 653 250	1 785 783
Ordinært resultat etter skattekostnad		8 682 349	5 379 072
Årsresultat	6	8 682 349	5 379 072
Årsresultat etter minoritetsinteressene		8 682 349	5 379 072
Totalresultat		8 682 349	5 379 072
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		8 682 349	5 379 072
Sum overføringer og disponeringer		8 682 349	5 379 072



Organisasjonsnr: 910 457 764  
HOGG ROBINSON NORDIC AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling			3 519
Utsatt skattefordel		292 623	167 076
Sum immaterielle eiendeler		292 623	170 596
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende</b>			
		1 834 406	2 250 384
Sum varige driftsmidler		1 834 406	2 250 384
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Investering i annet foretak i samme konsern</b>			
			9 759 000
Lån til foretak i samme konsern		7 290 907	6 342 172
Sum finansielle anleggsmidler		7 290 907	16 101 172
Sum anleggsmidler		9 417 937	18 522 151
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		23 184 543	41 639 383
Andre fordringer		32 422 092	28 195 482
Sum fordringer		55 606 635	69 834 866
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		17 065 165	20 113 893
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		17 065 165	20 113 893
Sum omløpsmidler		72 671 799	89 948 759
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>82 089 736</b>	<b>108 470 910</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		13 248 000	13 248 000



Sum innøkutt egenkapital	13 248 000	13 248 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital		9 155 840
Sum opptjent egenkapital		9 155 840
Sum egenkapital	13 248 000	22 403 840
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	22 573 838	27 603 587
Betalbar skatt	355 579	
Skyldige offentlige avgifter	10 688 949	8 771 219
Kortsiktig konserngjeld	7 116 166	11 249 106
Annen kortsiktig gjeld	28 107 204	38 443 157
Sum kortsiktig gjeld	68 841 736	86 067 070
Sum gjeld	68 841 736	86 067 070
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	82 089 736	108 470 910



## Hogg Robinson Nordic AS Noter til regnskapet 2018

### GENERELT

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap iht. regnskapsloven § 3-7 med forskrift av 16. desember 1998. Selskapet inngår i Hogg Robinson Group Plc's (UK) konsernregnskap jfr. regnskapsloven § 7-15 3.ledd. Morselskapets forretningsadresse er Global House, Victoria Street, Basingstoke, Hampshire RG21 3BT.

Selskapets regnskapsår har tidligere vært 01. april – 31. mars, men som følge av at selskapets ultimate morselskapet ble kjøpt opp av Global Business Travel Holdings Limited den 19. juli 2018, er regnskapsåret endret til 01. januar – 31. desember.

### Salgsinntekter

Salgsinntektene kommer fra honorarer i forbindelse med salg av reiserbyrårelaterte varer og tjenester. Tjenestene leveres fra våre byråer i Norge. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med, unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Investering i datterselskap

Datterselskapet er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med fradrag for eventuell nedskrivning

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Valuta

Omløpsmidler og kortiktig gjeld i utenlandsk valuta er i balansen oppført til gjeldende valutakurs ved regnskapsperiodens slutt.



### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Ved avslutning av regnskapsåret hadde selskapet ingen finansiell leasing, kun operasjonell leasing på biler.

### Avskrivningsprinsipper

Ordinære avskrivninger består av bedriftsøkonomisk lineære avskrivninger. Faste avskrivningssatser for gruppen inventar er basert på en antatt økonomisk levetid på 10 år. Unntak gjelder imidlertid for inventar som er anskaffet brukt og hvor antatt økonomisk levetid er satt til 5 år. Avskrivningssatsen for gruppen kontormaskiner (inkl. EDB utstyr) er basert på en antatt økonomisk levetid fra 3 til 5 år. For gruppen transportmidler er den faste avskrivningssatsen basert på en økonomisk levetid på mellom 6 og 7 år.

### Pensjoner

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsforsikring for sine ansatte. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller lovens krav til obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har også usikrede pensjonsordninger. Dette omfatter en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP).

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både perodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er ullignet, og skattevirkningen er beregnet på nettolgrunlaget.

### Konsernbidrag

Skatt på avgitt konsernbidrag er ført direkte mot skatt i balansen (føringer skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på utsatt skatt).



**Note 1 - Verdiv driftsmidler og immaterielle eiendeler**

	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Kontor- maskiner	Inventar og transportmidler	Sum
<b>Kostpris og ordinære avskrivninger</b>					
Kostpris 01.04.2018	1,150,000	14,076	24,383,227	2,180,270	27,707,579
+ tilgang i året	-	-	149,031	29,398	178,427
- avgang i året	-	-	-	-	-
Kostpris 31.12.2018	1,150,000	14,076	24,512,258	2,209,672	27,886,006
<b>Akk. ordinære avskrivninger 01.04.2018</b>	1,150,000	10,557	23,307,251	986,927	25,454,735
+ Årets ordinære avskrivninger	-	3,519	471,046	122,300	596,865
- akk. ord. avskrivn. solgt/utrangerte driftsm.	-	-	-	-	-
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.2018	1,150,000	14,076	23,778,297	1,109,227	26,051,600
Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2018	-	-	733,961	1,100,445	1,834,406
% ordinære avskrivninger (gj. snitt)	20%	33%	30%	10%	

Leie av varige driftsmidler

Driftsmidler - bil

Leieperiode	Årlig leie
3 år	100,711

**Note 2 - Tap på fordringer / Kundefordringer**

Tap på fordringer  
Inngått på tidligere avskrevne fordringer  
Endring i dekreteravsetning

	01.04.2018-31.12.2018 Dec 2018	01.04.2017-31.03.2018 Mar 2018
	-	7,689
	(651,861)	(687,838)
	33,055	14,686
	<u>(918,806)</u>	<u>(665,152)</u>

Kundefordringene er oppført i balansen til pålydende med fradrag av avsetning til innleggelse av fremtidige tap.



## Note 3 - Regnskapsmessig behandling av skatt

### Skatteberegning 2018

1.4.2018 - 31.12.2018

Utsatt skatt	Midlertidige forskjeller				Netto endring
	31 dec. 2018		31 mar.2018		
	Neg.	Pos.	Neg.	Pos.	
Anleggsreserver driftsløsere	309,283		223,382		85,901
Kundefordringer	49,102	-	-	-	49,102
Avsetninger iht. God Regnskapsskikk	986,152		521,500		464,652
Sum midlertidige lidsforskjeller	1,344,536	-	744,882	-	599,654
.....					
Gevinst og tapskonto		-14,431		-18,039	3,608
Sum andre midlertidige forskjeller		-14,431		-18,039	3,608
Brutto midlertidige resultatforskjeller	1,344,536	14,431	744,882	18,464	
Underskudd til fremføring	-	-	-	-	
Utligning neg. forskjeller og underskudd	-14,431	-14,431	-18,464	-18,464	
Netto midlertidige forskjeller eller utligning	1,330,105	-	726,418	-	603,687
Grunnlag utsatt skattefordel/utsatt skatt	1,330,105	-	726,418	-	603,687
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt	22%	292,623,16	-	167,076	-
<b>Betalbar skatt</b>			<b>31 dec. 2018</b>	<b>31 mar.2018</b>	
Resultat før skattekostnad (Regnskapsmessig resultat)			-4,324,724	11,335,599	
Permanente forskjeller					
Ikke fradragsberettigede kosnader		109,115		159,995	
Avgitt konsernbidrag		-4,601,082		-11,295,727	
Nedskrivning av finansielle eiendeler		9,759,000		-	
Endring midlertidige lidsforskjeller (jfr. ovenfor)		603,687		-	
Anvendt underskudd til fremføring				-199,867	
Grunnlag betalbar skatt (skattemessig resultat)			1,545,996	-	
Betalbar skatt	23%	0	23%	0	
<b>Skattekostnad</b>			<b>31 dec. 2018</b>	<b>31 mar.2018</b>	
Årets betalbare skatt			1,413,828	2,598,017	
Utsatt skatt - netto endring (jfr. ovenfor)			-125,547	55,233	
Skattekostnad			1,288,281	2,653,250	

Forklaring til betalbar skatt i balansen	31 dec. 2018	31 mar.2018
Betalbar skatt	1,413,828	2,598,017
Reduserer betalbar skatt eller avgitt konsernbidrag	-1,058,249	-2,598,017
Forskuddsbetalt skatt	0	0
Betalbar skatt i balansen	355,679	0
Utdelt konsernbidrag - brutto	-4,601,082	-11,295,727
- netto ekskl. skatt	-3,542,833	-8,697,710
Mottatt utbytte		

### Note 4 - Betalingsmidler

Skyldig skattetrekk er ikke skilt på egen konto. Bankgaranti på kr. 6.000.000 er stillt til sikkerhet for skyldig skattetrekk.



## Note 5 - Pensjons

Selskapet har ny kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning fra 1. februar 2000, hvor det spares 4 % av lønnsintervall 1G - 6G, og 8 % mellom 6G - 12G. Kostnadsført på denne ordningen utgjør i regnskapsperioden NOK 2 963 142. Per 31. des 2018 var det 189 medlemmer i den innskuddsbaserte pensjonsordningen.

Avviklet ytelsesordning er fullt innbetalt.

I tillegg har selskapet en ny AFP-ordning som kostnadsføres løpende. Kostnadsført i regnskapsåret er kr. 752 145

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

## Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital pr 01.04.2017	13,248,000	8,155,838	22,403,838
+ Årsresultat 2017/2018	0	-5,613,005	-5,613,005
- avgitt konsernbidrag eller ekstral	0	-3,542,833	-3,542,833
<b>Egenkapital pr 31.03.2018</b>	<b>13,248,000</b>	<b>0</b>	<b>13,248,000</b>

## Note 7 - Fordringer og gjeld

Selskapet har ingen fordringer som har forfall senere enn ett år eller langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år, foruten fordringer og gjeld til konsernselskaper.

	01.04.2018-31.12.2018	01.04.2017-31.03.2018
	Dec 2018	Mar 2018
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	7,280,807	6,342,170
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	1,670,845	2,517,337
<b>Sum fordring til foretak i samme konsern</b>	<b>9,161,652</b>	<b>8,859,507</b>
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	7,116,188	11,249,105
<b>Sum gjeld til foretak i samme konsern</b>	<b>7,116,188</b>	<b>11,249,105</b>

## Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Hogg Robinson Nordic AS består av 132,480 aksjer med nominell verdi 1,000 NOK med lik stemmerett. Alle aksjer eies av Hogg Robinson Nordic Holding AS.

## Note 9 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, løn til ansatte m.m.

Lønnskostnader	01.04.2018-31.12.2018	01.04.2017-31.03.2018
	Dec 2018	Mar 2018
Lønninger	60,693,761	78,001,487
Pensjonskostnader	4,185,680	5,056,890
Arbeidsgjaveravgift	10,026,131	11,909,413
Annen godtgjørelse	1,877,470	3,708,657
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>62,693,372</b>	<b>98,756,347</b>

Antall lønnet årsværk ved utgangen av regnskapsåret var 165.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
Skutvedertag	0	0

Daglig leder får lønn fra Hogg Robinson Sweden AB. Disse kostnadene tilbakeføres til det norske selskapet via nordisk management fee.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen omkullån eller sikkerhetsstillelse som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

## Revisjon

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (vise uten mva)	01.04.2018-31.12.2018	01.04.2017-31.03.2018
	Dec 2018	Mar 2018
Løvpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	350,652	454,597
Andre attestasjons tjenester	42,000	11,000
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningsoppgjør)	93,000	45,000
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>485,652</b>	<b>510,597</b>



## Note 10 - Annen finanskostnad

I posten inngår netto valutakostnader på kr 381 762 (valutagevinster på kr. 1 358 165 og valutakostnader med kr 1 740 927)

## Note 11 - Finansiell markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

### Renterisiko

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at deler av selskaps gjeld har flytende renter. Selskapets gjeld har i dag flytende rente.

### Vakuarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for selskapet. Det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risikoen per 31 dec 2018.

## Note 12 - Transaksjoner med nærstående parter

Godtgjørelse til ledelsen er presentert i note 8 og mellomværende med konsernselskaper er presentert i note 7.

Transaksjoner med nærstående parter:	01.04.2018-31.12.2018	2018
a) Salg av tjenester:		
- Hogg Robinson Nordic AB		3,709,400
- Hogg Robinson Nordic OY		3,441,160
- Hogg Robinson plc		984,755
- Hogg Robinson UK (Travel) Ltd		231,219
- Hogg Robinson Germany GmbH & Co. KG		4,588
b) Kjøp av tjenester:		
- Hogg Robinson plc		-4,924,064
- Hogg Robinson UK (Travel) Ltd		-3,982,090
- Hogg Robinson Nordic AB		-1,693,341
- Hogg Robinson Poland sp. z. o. o.		-449,072
- Hogg Robinson Nordic OY		-218,013
- Hogg Robinson Germany GmbH & Co. KG		-13,914
- Hogg Robinson France SA		-3,761
- Hogg Robinson USA		-2,295

Transaksjonene mellom de nordiske enhetene er allokering av kostnader knyttet til sentraliserte tjenester som administrasjon, IT, overhead og andre støttefunksjoner. Kostnadsbelastninger fra Hogg Robinson UK er i hovedsak knyttet til personell innenfor administrasjon og finansavdelingen. Kostnadsbelastninger fra Hogg Robinson plc, Svells og Frankrike vedrører IT. Kostnadsbelastninger fra Hogg Robinson Polen vedrører shared service centre for refusjon av bestillinger. Renter konserntarner poster betales til Hogg Robinson Money Matters Limited. Belastningen fra Farnborough Limited vedrører aksjebasert incentivprogram.

## Note 13 - Datterselskaper

Selskap	Lokasjon	Eierskap	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Bokført verdi
Viking Reisebyrå AS	Norge	100%	4,294,285	-71,600	0
Verdi i selskapsregnskapet					0

## Note 14 - Driftsinntekter

	01.04.2018-31.12.2018	01.04.2017-31.03.2018
	Dec 2018	Mar 2018
Geografisk fordeling		
Norge	110,671,720	137,662,805
De Forente Arabiske Emirater	3,600,030	4,726,483
Sverige	1,201,273	1,212,822
Andre land	936,725	1,159,231
<b>Totalt</b>	<b>116,409,748</b>	<b>144,857,411</b>



Hogg Robinson Nordic AS

## Noter til regnskapet 2018

### GENERELT

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap iht. regnskapsloven § 3-7 med forskrift av 16. desember 1998. Selskapet inngår i Hogg Robinson Group Plc's (UK) konsernregnskap jfr. regnskapsloven § 7-15 3.ledd. Morselskapets forretningsadresse er Global House, Victoria Street, Basingstoke, Hampshire RG21 3BT.

#### Salgsinntekter

Salgsinntektene kommer fra honorarer i forbindelse med salg av reiserbyrårelaterte varer og tjenester. Tjenestene leveres fra våre byråer i Norge. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til vanlig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med, unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Valuta

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld i utenlandsk valuta er i balansen oppført til gjeldende valutakurs ved regnskapsperiodens slutt.



## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkosninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Avskrivningssatsen for goodwill er 5 år (20%). Ved avslutning av regnskapsåret hadde selskapet ingen finansiell leasing, kun operasjonell leasing på biler.

## Avskrivningsprinsipper

Ordinære avskrivninger består av bedriftsøkonomisk lineære avskrivninger. Faste avskrivningssatser for gruppen inventar er basert på en antatt økonomisk levetid på 10 år. Unntak gjelder imidlertid for inventar som er anskaffet brukt og hvor antatt økonomisk levetid er satt til 5 år. Avskrivningssatsen for gruppen kontormaskiner (inkl. EDB utstyr) er basert på en antatt økonomisk levetid fra 3 til 5 år. For gruppen transportmidler er den faste avskrivningssatsen basert på en økonomisk levetid på mellom 6 og 7 år.

## Pensjoner

Selskapet har Innskuddsbasert pensjonsforsikring for sine ansatte. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller lovens krav til obligatorisk tjeneste pensjon. Selskapet har også usikrede pensjonsordninger. Dette omfatter en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP).

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet, og skattevirkningen er beregnet på nettolgrunlaget.

## Konsernbidrag

Skatt på avgitt konsernbidrag er ført direkte mot skatt i balansen (føringen skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på utsatt skatt).



## Note 1 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Kostpris og ordinære avskrivninger	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Kontormaskiner	Inventar og transportmidler	Sum
Kostpris 01.04.2017	1.150.000	14.076	23.628.653	1.352.159	26.145.189
+ tilgang i året	-	-	734.274	828.117	1.562.391
- avgang i året	-	-	-	-	-
Kostpris 31.03.2018	1.150.000	14.076	24.363.227	2.180.276	27.707.579
Akk. ordinære avskrivninger 01.04.2017	1.150.000	5.885	22.798.957	813.968	24.768.790
+ Årets ordinære avskrivninger	-	4.692	509.295	171.900	684.886
- akk. ord. avskrivn. solgte/utrangerte driftsm.	-	-	-	-	-
Akk. ordinære avskrivninger 31.03.2018	1.150.000	10.557	23.307.251	985.868	26.453.676
Regnskapsmessig bokført verdi 31.03.2018	-	3.519	1.055.976	1.194.408	2.253.903
% ordinære avskrivninger (gj. snitt)	20%	33%	30%	10%	

## Leie av varige driftsmidler

Driftsmidler - bil

Leieperiode	Årlig leie
3 år	136.202

## Note 2 - Tap på fordringer / Kundefordringer

	2018	2017
Tap på fordringer	7.999	25.541
Inngått på tidligere avskrevne fordringer	(687.838)	(335.760)
Endring i dekredertavsetning	14.680	(108.379)
	(665.152)	(418.618)

Kundefordringene er oppført i balansen til pålydende med fradrag av avsetning til innløsning av fremtidige tap.



## Note 3 - Regnskapsmessig behandling av skatt

### Skatteberegning 2018

1.4.2017 - 31.3.2018

Utsatt skatt	Midlertidige forskjeller				Netto endring
	31.3.2018		31.3.2017		
	Neg.	Pos.	Neg.	Pos.	
Anleggsreserver driftsløse	223,382		428,452		-205,070
Kundefordringer		-425			-425
Avsetninger ihht. God Regnskapskikk	521,500		551,020		-29,520
Sum midlertidige tidsforskjeller	744,882	-425	979,472	-	-235,015
.....					
Gevinst og tapkonto		-18,039		-22,549	4,510
Sum andre midlertidige forskjeller		-18,039		-22,549	4,510
Brutto midlertidige resultatforskjeller	744,882	18,464	979,472	53,186	
Underskudd til fremføring					
Utligning neg. forskjeller og underskudd	-18,464	-18,464	-53,186	-53,186	
Netto midlertidige forskjeller etter utligning	726,418	-	926,286	-	-199,868
Grunnlag utsatt skattefordel/utsatt skatt	726,418	-	926,286	-	-199,868
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt	23%	167,076		231,572	-64,495
<b>Betalbar skatt</b>			<b>31/03/2018</b>	<b>31/03/2017</b>	
Resultat før skattekostnad (Regnskapsmessig resultat)		11,335,599		7,164,855	
Permanente forskjeller					
Ikke fradagsberettigede kostnader		159,995		204,503	
Avgitt konsernbidrag		-11,295,727		-6,581,925	
Endring midlertidige tidsforskjeller (jfr. ovenfor)		-199,867		-787,433	
Anvendt underskudd til fremføring					
Grunnlag betalbar skatt (skattemessig resultat)		0		-1	
Betalbar skatt	23%	0	24%	0	
<b>Skattekostnad</b>		<b>31/03/2018</b>		<b>31/03/2017</b>	
Årets betalbare skatt		2,598,017		1,579,662	
Utsatt skatt - netto endring (jfr. ovenfor)		55,233		206,121	
Skattekostnad		2,653,250		1,785,783	
<b>Forklaring til betalbar skatt i balansen</b>		<b>31/03/2018</b>		<b>31/03/2017</b>	
Betalbar skatt		2,598,017		1,579,662	
Redusert betalbar skatt etter avgitt konsernbidrag		-2,598,017		-1,579,662	
Forskuddsbetalt skatt		0		0	
Betalbar skatt i balansen		0		0	
Utdelt konsernbidrag - brutto		-11,295,727		-6,581,925	
- netto ekskl. skatt		-8,697,710		-5,002,263	
Mottatt utbytte					

### Note 4 - Betalingsmidler

Skyldig skattetrekk er ikke skilt på egen konto. Bankgaranti på kr. 6.000.000 er stilt til sikkerhet for skyldig skattetrekk.



## Note 5 - Pensjons

Selskapet har ny kollektiv Innskuddsbasert pensjonsforsikring fra 1. februar 2008, hvor det spares 4 % av lønnsintervallet 1G - 6G, og 8 % mellom 6G - 12G. Kostnadsført på denne ordningen utgjør i regnskapsperioden NOK 3 447 083

Per 31. mars 2018 var det 200 medlemmer i den innskuddsbaserte pensjonsordningen.

Avviklet ytelsesordning er fullt innbetalt.

I tillegg har selskapet en ny AFP-ordning som kostnadsføres løpende. Kostnadsført i regnskapsåret er kr. 1 444 424

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

## Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital pr 01.04.2017	13,248,000	9,171,199	22,419,199
+ Årsresultat 2017/2018	0	8,682,349	8,682,349
- avgitt konsernbidrag etter skatt	0	-8,697,710	-8,697,710
Egenkapital pr 31.03.2018	13,248,000	9,155,838	22,403,838

## Note 7 - Fordringer og gjeld

Selskapet har ingen fordringer som har forfall senere enn ett år etter langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år, foruten fordringer og gjeld til konsernselskaper.

	2018	2017
Langsiktige fordringer på konsernselskap		
Kortsiktige fordringer på konsernselskap	6,342,170	15,537,407
Sum fordring til foretak i samme konsern	2,517,337	547,082
	8,859,507	16,084,500
Kortsiktig gjeld til konsernselskap		
Sum gjeld til foretak i samme konsern	11,249,106	6,790,227
	11,249,106	6,790,227

## Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Hogg Robinson Nordic AS AS består av 132.480 aksjer med nominell verdi 1,000 NOK med lik stemmerett. Alle aksjer eies av Hogg Robinson Nordic Holding AS.

## Note 9 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte mm.

### Lønnskostnader

	2018	2017
Lønninger		
Pensjonskostnader	78,001,487	78,508,673
Arbeidsgiveravgift	5,056,890	5,227,412
Annart godtgjørelse	11,989,413	11,913,650
Sum lønnskostnader	3,708,557	2,242,190
	98,756,347	97,891,924

Antall lønnet årsverk ved utgangen av regnskapsåret var 165.

### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	0	0
Annent godtgjørelse	0	0
Sluttvedenlag	0	0

Daglig leder får lønn fra Hogg Robinson Sweden AB. Disse kostnadene allokteres til det norske selskapet via nordisk management fee.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetstilfellelse til daglig leder, styreformann eller andre nærsstående parter. Det er ingen enkeltlån eller sikkerhetstilfellelse som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

### Revisor

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (vises uten mva)

	2018	2017
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	454,597	425,524
Andre attestasjonstjenester	11,000	55,480
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapiret)	45,000	50,000
Sum godtgjørelse til revisor	510,597	531,004



## Note 10 - Annen finanskostnad

I posten Inngår netto valutakostnader på kr 708 308 (valutagevinster på kr. 3 725 168 og valutakostnader med kr 4 433 476)

## Note 11 - Finansiell markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

### Renterisiko

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at deler av selskapets gjeld har flytende renter. Selskapets gjeld har i dag flytende rente.

### Valutarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for selskapet. Det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risikoen per 31 mars 2018.

## Note 12 - Transaksjoner med nærstående parter

Godtgjørelse til ledelsen er presentert i note 9 og mellomværende med konsernselskaper er presentert i note 7.

### Transaksjoner med nærstående parter:

	2018
a) Salg av tjenester:	
- Hogg Robinson Nordic AB	5,824,358
- Hogg Robinson Nordic OY	4,343,522
- Hogg Robinson plc	1,239,803
- Hogg Robinson UK (Travel) Ltd	559,473
- Hogg Robinson Germany GmbH & Co. KG	419,277
- Hogg Robinson Switzerland Limited	50,922
- Hogg Robinson France SA	31,009
b) Kjøp av tjenester:	
- Hogg Robinson plc	-8,511,678
- Hogg Robinson UK (Travel) Ltd	-5,456,908
- Hogg Robinson Nordic AB	-1,976,773
- Hogg Robinson Poland sp. z. o. o.	-810,308
- Farnbough Limited	-668,298
- Hogg Robinson Nordic OY	-211,557
- Hogg Robinson Money Matters Limited	-20,062
- Hogg Robinson Switzerland Limited	-13,374

Transaksjonene mellom de nordiske enhetene er allokering av kostnader knyttet til sentraliserte tjenester som administrasjon, IT, overhead og andre støtte tjenester.

Kostnadsbelastninger fra Hogg Robinson UK er i hovedsak knyttet til personell innenfor administrasjon og finansavdelingen. Kostnadsbelastninger fra Hogg Robinson plc, Sveits og Frankrike vedrører IT.

Kostnadsbelastninger fra Hogg Robinson Polen vedrører shared service centre for refusjon av bestillinger. Renter konsernrente poster betales til Hogg Robinson Money Matters Limited.

Belastningen fra Farnborough Limited vedrører aksjebasert Incentivprogram.

## Note 13 - Datterselskaper

Selskap	Lokasjon	Eierskap	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Bokført verdi
Viking Reisebyrå AS	Norge	100%	4,294,285	-71,600	9,759,000
Verdi i selskapsregnskapet					9,759,000

## Note 14 - Driftsinntekter

Geografisk fordeling	2018	2017
Norge	137,862,905	136,707,710
De Forente Arabiske Emirater	4,726,483	5,537,989
Sverige	1,212,822	604,842
Andre land	1,155,231	1,537,773
<b>Totalt</b>	<b>144,957,441</b>	<b>144,388,315</b>



## Hogg Robinson Nordic AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING	NOK	
	01.04.2018-31.12.2018	01.04.2017-31.03.2018
	Dec 2018	Mar 2018
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>		
Resultat før skattekostnad	-4,324,724	11,335,599
Periodens betalte skatt	0	0
Ordinære avskrivninger	596,865	684,886
Endring i kundefordringer	18,454,841	-6,945,989
Endring i leverandørgjeld	-5,029,751	6,707,380
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-13,290,465	8,217,388
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-3,593,234</b>	<b>18,998,264</b>
<i>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</i>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-178,427	-1,562,391
Investering i datterselskap	9,759,000	-9,759,000
Netto utbetaling konsernmellomværende	-9,036,068	388,145
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>544,506</b>	<b>-10,933,246</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-3,048,728</b>	<b>9,066,018</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	20,113,893	11,047,875
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>17,065,165</b>	<b>20,113,893</b>
<i>Derne består av:</i>		
Bankinnskudd m.v.	17,065,165	20,113,893
Ubenyttet driftskreditt	15,000,000	15,000,000



## Hogg Robinson Nordic AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING	NOK	
	2017/2018	2016/2017
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>		
Resultat før skattekostnad	11,335,599	7,164,855
Periodens betalte skatt	0	0
Ordinære avskrivninger	684,886	697,898
Endring i kundefordringer	-6,945,989	2,352,266
Endring i leverandørgjeld	6,707,380	-14,217,355
Endring i andre tidsavgrensingsposter	8,217,388	-857,759
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>19,999,264</b>	<b>-4,860,094</b>
<i>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</i>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1,562,391	-322,951
Investering i datterselskap	-9,759,000	0
Netto utbetaling konsernmellomværende	388,145	4,655,955
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-10,933,246</b>	<b>4,333,004</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>9,066,018</b>	<b>-527,090</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	11,047,875	11,574,965
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>20,113,893</b>	<b>11,047,875</b>
<i>Denne består av:</i>		
Bankinnskudd m.v.	20,113,893	11,047,875
Ubenyttet driftskreditt	15,000,000	15,000,000



Organisasjonsnr: 910 457 764  
HOGG ROBINSON NORDIC AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	1	3 519	8 211
Utsatt skattefordel	3	167 076	222 309
Sum immaterielle eiendeler		170 596	230 520
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende</b>			
	1	2 250 384	1 368 188
Sum varige driftsmidler		2 250 384	1 368 188
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Investering i annet foretak i samme konsern</b>			
		9 759 000	
<b>Lån til foretak i samme konsern</b>			
		6 342 170	15 537 407
Sum finansielle anleggsmidler		16 101 170	15 537 407
Sum anleggsmidler		18 522 149	17 136 116
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2, 7	41 639 383	34 693 393
Andre fordringer	7	28 195 482	27 532 420
Sum fordringer		69 834 866	62 225 813
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
	4	20 113 893	11 047 875
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		20 113 893	11 047 875
Sum omløpsmidler		89 948 759	73 273 688
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 470 908</b>	<b>90 409 804</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8	13 248 000	13 248 000



Sum inneskutt egenkapital		13 248 000	13 248 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	9 155 838	9 171 199
Sum opptjent egenkapital		9 155 838	9 171 199
Sum egenkapital		22 403 838	22 419 199
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		27 603 587	20 896 207
Betalbar skatt	3		
Skyldige offentlige avgifter		8 771 219	6 739 817
Kortsiktig konserngjeld	7	11 249 106	6 790 227
Annen kortsiktig gjeld		38 443 157	33 564 354
Sum kortsiktig gjeld		86 067 070	67 990 605
Sum gjeld		86 067 070	67 990 605
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		108 470 908	90 409 804



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2018 932213

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 910 457 764  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HOGG ROBINSON NORDIC AS  
Forretningsadresse: Tordenskiolds g 8-10  
0160 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.04.2017 - 31.03.2018

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Christer Nordlund  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.09.2018

**Grunnlag for avgivelse**

År 2018: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.11.2018

**Brønnøysundregistrene**

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05  
E-post: firmapost@breg.no Internett: www.breg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2019 813110

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 910 457 764  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HOGG ROBINSON NORDIC AS  
Forretningsadresse: Tordenskiolds g 8-10  
0160 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.04.2018 - 31.12.2018

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Tony Mcgraw  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.07.2019

**Grunnlag for avgivelse**

År 2018: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.07.2019

**Brønnøysundregistrene**

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05  
E-post: firmapost@breg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Hogg Robinson Nordic AS  
RESULTATREGNSKAP 01.04.2018 - 31.12.2018

	Note	01.04.2018-31.12.2018 Dec 2018	01.04.2017-31.03.2018 Mar 2018
Sølgsmntekler	14	116,409,749	144,957,441
<b>Totale driftsmntekter</b>		<b>116,409,749</b>	<b>144,957,441</b>
Lønnskostnad	5, 9	82,693,372	98,756,347
Avskrivning og amortisering	1	596,865	684,886
Andre driftskostnader	2, 10	27,248,697	33,639,750
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>110,538,934</b>	<b>133,080,984</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5,870,815</b>	<b>11,876,457</b>
Renteinntekter fra foretak i samme konsern		133,230	433,213
Annen renteinntekt		28,315	21,424
Nedskrivning av finansielle eiendeler		9,759,000	-
Rentekostnader til konsernselskaper		45,989	64,003
Annen finanskostnad	10, 11	552,095	931,491
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>(4,324,724)</b>	<b>11,335,599</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	1,288,281	2,653,250
<b>Årsresultat</b>	6	<b>(5,613,005)</b>	<b>8,682,349</b>
<i>Disponering (dekning) av årsresultatet</i>			
Avsatt konsernbidrag (etter skatt)		3,542,833	8,697,710
Avsatt til annen egenkapital		(9,155,838)	(15,361)
<b>Sum disponert (dekket)</b>	6	<b>(5,613,005)</b>	<b>8,682,349</b>



## Hogg Robinson Nordic AS BALANSE PR. 31.12.2018

		01.04.2018-31.12.2018	01.04.2017-31.03.2018
	Note	Dec 2018	Mar 2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	3	292,624	167,076
Annen immaterielle eiendeler	1	(0)	3,519
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>292,624</b>	<b>170,596</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, Inventar, verktøy, kontormaskiner,	1	1,834,406	2,250,384
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1,834,406</b>	<b>2,250,384</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investering i datterselskap	13	-	9,759,000
Langsiktig fordring på konsernselskap	7	7,290,907	6,342,170
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7,290,907</b>	<b>6,342,170</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9,417,938</b>	<b>8,763,150</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	2	23,184,543	41,639,383
Andre fordringer		30,551,447	25,678,145
Fordringer på konsernselskap	7	1,870,645	2,517,337
<b>Sum fordringer</b>		<b>55,606,635</b>	<b>69,834,866</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	4	<b>17,065,165</b>	<b>20,113,093</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>72,671,799</b>	<b>89,948,759</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>82,089,736</b>	<b>98,711,908</b>

Hogg Robinson Nordic AS  
BALANSE PR. 31.12.2018

	01.04.2018-31.12.2018	01.04.2017-31.03.2018
Note	Dec 2018	Mar 2018
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
<b>EGENKAPITAL</b>		
<i>Innskutt egenkapital</i>		
Aksekapital (132480 aksjer à kr 100)	8 <u>13,248,000</u>	<u>13,248,000</u>
Sum innskutt egenkapital	<u>13,248,000</u>	<u>13,248,000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>		
Annen egenkapital	6 <u>(0)</u>	<u>9,155,838</u>
Sum opptjent egenkapital	<u>(0)</u>	<u>9,155,838</u>
Sum egenkapital	<u>13,248,000</u>	<u>22,403,838</u>
<b>GJELD</b>		
<i>Kortsiktig gjeld</i>		
Gjeld til konsernselskaper	7 7,116,166	11,249,106
Leverandørgjeld	22,573,838	27,603,587
Skyldige offentlige avgifter	10,688,949	8,771,219
Betalbar skatt	3 355,579	-
Annen kortsiktig gjeld	<u>28,107,204</u>	<u>38,443,157</u>
Sum kortsiktig gjeld	<u>68,841,736</u>	<u>86,067,070</u>
Sum gjeld	<u>68,841,736</u>	<u>86,067,070</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<u><b>82,089,736</b></u>	<u><b>108,470,908</b></u>

OSLO, den 12.07.2019

Ian Windsor

Styrets formann

Mattias Andersson

Daglig leder/styremedlem

Evy Linnseth  
StyremedlemUnni Østlie  
Styremedlem



Hogg Robinson Nordic AS  
RESULTATREGNSKAP 01.04.2017 - 31.03.2018

	Note	2018	2017
Salgsinntekter		144,957,441	144,388,315
<b>Totale driftsinntekter</b>		<b>144,957,441</b>	<b>144,388,315</b>
Lønnskostnad	5, 9	98,756,347	97,891,924
Avskrivning og amortisering	1	684,886	697,898
Andre driftskostnader	2, 10	33,639,750	38,977,908
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>133,080,984</b>	<b>137,567,730</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>11,876,457</b>	<b>6,820,584</b>
Renteinntekter fra foretak i samme konsern		433,213	577,212
Annen renteinntekt		21,424	131,502
Rentekostnader til konsernselskaper		64,003	98,182
Annen finanskostnad	10, 11	931,491	266,260
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>11,335,599</b>	<b>7,164,855</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	2,653,250	1,785,783
<b>Årsresultat</b>	6	<b>8,682,349</b>	<b>5,379,072</b>
<i>Disponering (dekning) av årsresultatet</i>			
Avsatt konsernbidrag (etter skatt)		8,697,710	5,002,263
Avsatt til annen egenkapital		(15,361)	376,809
<b>Sum disponert (dekket)</b>	6	<b>8,682,349</b>	<b>5,379,072</b>



## Hogg Robinson Nordic AS BALANSE PR. 31.03.2018

	Note	2018	2017
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	3	167,076	222,309
Annen immaterielle eiendeler	1	3,519	8,211
Sum immaterielle eiendeler		<u>170,596</u>	<u>230,520</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, o.l.	1	2,250,384	1,368,188
Sum varige driftsmidler		<u>2,250,384</u>	<u>1,368,188</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investering i datterselskap		9,759,000	0
Langsiktig fordring på konsernselskap	7	6,342,170	15,537,407
Sum finansielle anleggsmidler		<u>16,101,170</u>	<u>15,537,407</u>
Sum anleggsmidler		<u>18,522,150</u>	<u>17,136,116</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	2, 7	41,639,383	34,693,393
Andre fordringer		25,678,145	26,985,328
Fordringer på konsernselskap	7	2,517,337	547,092
Sum fordringer		<u>69,834,866</u>	<u>62,225,813</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	<u>20,113,893</u>	<u>11,047,876</u>
Sum omløpsmidler		<u>89,948,759</u>	<u>73,273,688</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>108,470,908</u>	<u>90,409,804</u>



## Hogg Robinson Nordic AS BALANSE PR. 31.03.2018

	Note	2018	2017
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital (132480 aksjer á kr 100)	8	13,248,000	13,248,000
Sum innskutt egenkapital		<u>13,248,000</u>	<u>13,248,000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	6	9,155,838	9,171,199
Sum opptjent egenkapital		<u>9,155,838</u>	<u>9,171,199</u>
Sum egenkapital		<u>22,403,838</u>	<u>22,419,199</u>
<b>GJELD</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til konsernselskaper	7	11,249,106	6,790,227
Leverandørgjeld		27,603,587	20,896,207
Skyldige offentlige avgifter		8,771,219	6,739,817
Annen kortsiktig gjeld		38,443,157	33,564,354
Sum kortsiktig gjeld		<u>86,067,070</u>	<u>67,990,605</u>
Sum gjeld		<u>86,067,070</u>	<u>67,990,605</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>108,470,908</u>	<u>90,409,804</u>

OSLO, den 27 Sept 18

Christer Nordlund

Daglig leder / styremedlem

Ian Windsor

Styrets formann

Mattias Andersson

Styremedlem

Evy Limseth  
Styremedlem

Unni Østlie  
Styremedlem



**PROTOKOLL  
FRA  
ORDINÆR GENERALFORSAMLING  
I  
HOGG ROBINSON NORDIC AS**

Den ~~27/Sept~~ 2018 ble det avholdt ordinær generalforsamling i Hogg Robinson Nordic AS i selskapets lokaler i Oslo.

Tilstede var eneaksjonær Hogg Robinson Nordic Holdings AS, representert ved Ian Windsor etter fullmakt.

Samtlige 132 480 aksjer var således representert.

Det var ikke bemerkninger til innkallelsen eller dagsorden, og denne ble således godkjent. Generalforsamlingen ble erklært for lovlig satt.

Følgende saker forelå til behandling:

**1. Årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 1.april til 31. mars**

Styrets forslag til årsregnskap og årsberetning med revisors beretning ble gjennomgått.

Årsregnskapet og årsberetningen ble godkjent. Revisors beretning ble tatt til etterretning. Det ble vedtatt å anvende årets resultat i samsvar med styrets forslag.

**2. Honorar til styre og revisor**

Generalforsamlingen besluttet at det ikke utbetales honorar til styret for regnskapsåret.

Generalforsamlingen besluttet honorar til revisor i henhold til regning

**3. Årsoppgjørdisposisjoner i form av konsernbidrag**

Det ble videre som del av årsregnskapet fra selskapets styre fremlagt forslag om å utdele følgende konsernbidrag med skatteeffekt:

Mottaker	Beløp
Hogg Robinson Nordic Holdings AS	Kr 11 295 727
<b>Sum</b>	<b>Kr 11 295 727</b>

\*\*\*

Det forelå ikke flere saker til behandling. Generalforsamlingen ble hevet og protokollen undertegnet.

For og på vegne av  
Hogg Robinson Nordic Holdings AS:

Oslo, ~~27/Sept~~ 2018

e.f.



## Hogg Robinson Nordic AS

### Årsberetning desember 2018

#### *Virksomhetens art*

Hogg Robinson Nordic AS driver reisebyråvirksomhet i hele Norge. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo og inngår i den nordiske reisebyråsatsningen til HRG.

Hogg Robinson Nordic AS har ved utgangen av året 5 heleide fullservice reisebyråer (Bergen, Stavanger, Ulsteinvik, Alesund, Oslo) og ett online senter (Oslo), 9 franchisebyråer (Florø, Asker, Kristiansand, Bryne, Elverum, Måløy, Gjøvik, Hønefoss, Grimstad), samt ett reisekontor (Drammen). Kontoret i Ulsteinvik ble dannet etter oppkjøpet av Viking Reisebyrå AS.

#### *Fortsatt drift*

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger prognoser for regnskapsåret 2019 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

#### *Arbeidsmiljø og personale*

Sykefraværet i selskapet utgjorde 1,49% av total arbeidstid i selskapet. Det har ikke blitt rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Samarbeidet med tillitsmannsutvalget for de av medarbeiderne som er organisert, og med Bedrifts- og Arbeidsmiljøutvalget, har vært godt.

Gjennomsnittlig antall årsverk i regnskapsåret har vært 179.

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller lovens krav om obligatorisk tjenestepensjon.

#### *Likestilling*

Som bransjen forøvrig har Hogg Robinson Nordic AS et flertall av kvinnelige ansatte. Av selskapets 189 ansatte ved årets utgang var 135 kvinner.

I HRG Nordic er 14 av 17 ledere kvinner.

To av fem styremedlemmer er kvinner.

Selskapet tilstreber lik lønn mellom kjønnene.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke.

Den 19. juli 2018 ble foretakets ultimate morselskap Hogg Robinson Group plc kjøpt av Global Business Travel Holdings Limited ("GBT Holdings"). Fra samme dato ble det ultimate morselskapet og kontrollerende part av Hogg Robinson Nordic AS endret til GBT III BV. Hogg Robinson Group plc endret også navn til Hogg Robinson Group Limited. Med mindre annet er spesifisert, gjelder alle referanser til det ultimate morselskapet i denne rapporten, til stillingen per 31. desember 2018.



## Hogg Robinson Nordic AS

### Miljørapportering

Samtlige avdelinger i bedriften arbeider under tilfredsstillende forhold med moderne utstyr og ingen av bedriftens aktiviteter medfører miljøforurensning.

Virksomheten er ISO 14001 sertifisert.

### Fremtidig utvikling

Styret forventer at markedet vil være utfordrende i nærmeste fremtid. Men vi har tillit til vår forretningsmodell og vår evne til å tilpasse virksomheten til negative svingninger eller utnytte muligheter i fremvoksende trender.

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderingen av fremtidige forhold.

Etter årsskiftet har virksomheten vært i tråd med styrets forventninger. Styret er trygg på at selskapets strategi, forretningsmodell og robuste finansielle stilling, samt solid tilkomst av nye forretningsmuligheter vil gjøre den i stand til å fortsette fremgangen neste år.

### Resultat, investering, finansiering og likviditet

Styret er tilfreds med driftsresultatet for året.

Driftsåret som endte 31. desember 2018 ga et driftsresultat på kr. 5,9 millioner (mars 2018: kr. 11,9 millioner) til tross for krevende makroøkonomiske vilkår. Ledelsen vil videreføre fornuftig og hensiktsmessig kostnadskontroll for å sikre at våre driftskostnader korresponderer med våre kunders aktivitetsnivå.

	01.04.18- 31.12.18	01.04.17- 31.03.18
Forretningsvolum <sup>1</sup>	kr. 2.199,9 m	kr. 2.796,7 m
Netto driftsresultat	kr. 5,9 m	kr. 11,9 m
Netto overskudd før skatt	kr. -4,3 m	kr. 11,3 m
Netto overskudd etter skatt	kr. -5,6 m	kr. 8,7 m

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 17,1 millioner kroner. Avviket fra resultat før skattekostnad skyldes i hovedsak endring i kundefordringer og leverandørgjeld, samt andre tidsavgrensninger.

	Desember 2018	Mars 2018
Totalkapital	kr. 82,1 m	kr. 108,5 m
EK andel	16,1 %	20,7 %

Regnskapet gir et rettviseende bilde av driften.

<sup>1</sup> I tallene inngår også franchisebyråenes forretningsvolum som for 01.04.18-31.12.18 utgjør 20,34 % av totalvolumet.



## Hogg Robinson Nordic AS

### Årsresultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Konsernbidrag (e. Skatt) til:	
Hogg Robinson Nordic Holdings AS	Kr 3 542 833
Fra annen egenkapital	Kr (9 155 838)
<b>Totalt disponert årsresultat</b>	<b>Kr (5 613 005)</b>

### Risiko- og usikkerhetsmomenter

Slik selskapet ser det er de mest sentrale risiko- og usikkerhetsmomentene integrert med de sentrale risikomomentene knyttet til GBT III BV i Nederland, (morselskapet som sammen med direkte og indirekte datterselskaper og tilknyttede selskaper utgjør konsernet). Selskapet er ikke drevet som en separat enhet. Følgelig blir de mest sentrale risiko- og usikkerhetsmomentene i konsernet, som inkluderer dette selskapet, diskutert i GBT III BV årsrapport for året som endte 31 desember 2018. De viktigste risikoene er tap av en større kunde eller endring i kunders aktivitet. Disse blir redusert gjennom et nært samarbeid med våre kunder slik at vi kan tilpasse oss deres behov. En fleksibel forretningsmodell tillater justering av driftskostnadene ved behov.

Oslo, 12.07 2019

I styret for Hogg Robinson Nordic AS

Ian Windsor  
Styrets formann

Unni Østlie  
Styremedlem

Mattias Andersson  
Daglig leder/styremedlem

Evy Limseth  
Styremedlem



## Hogg Robinson Nordic AS

### Årsberetning 2018

#### **Virksomhetens art**

Hogg Robinson Nordic AS driver reisebyråvirksomhet i hele Norge. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo og inngår i den nordiske reisebyråsatsningen til HRG.

Hogg Robinson Nordic AS har ved utgangen av året 5 heleide fullservice reisebyråer (Bergen, Stavanger, Ulsteinvik, Alesund, Oslo) og ett online senter (Oslo), 9 franchisebyråer (Florø, Asker, Kristiansand, Bryne, Elverum, Måløy, Gjøvik, Hønefoss, Grimstad), samt ett reisekontor (Drammen). Kontoret i Ulsteinvik ble dannet etter oppkjøpet av Viking Reisebyrå AS i løpet av året.

#### **Fortsatt drift**

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger prognoser for regnskapsåret 2018/2019 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

#### **Arbeidsmiljø og personale**

Sykefraværet i selskapet utgjorde 5,89% av total arbeidstid i selskapet, som er på samme nivå som i fjor. Det har ikke blitt rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Samarbeidet med tillitsmannsutvalget for de av medarbeiderne som er organisert, og med Bedrifts- og Arbeidsmiljøutvalget, har vært godt.

Gjennomsnittlig antall årsverk i regnskapsåret har vært 164.

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller lovens krav om obligatorisk tjenestepensjon.

#### **Likestilling**

Som bransjen forøvrig har Hogg Robinson Nordic AS et flertall av kvinnelige ansatte. Av selskapets 200 ansatte ved årets utgang var 164 kvinner.

I HRG Nordic er 14 av 17 ledere kvinner.

To av fem styremedlemmer er kvinner.

Selskapet tilstreber lik lønn mellom kjønnene.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke.

Den 19. juli 2018 ble foretakets ultimate morselskap Hogg Robinson Group plc kjøpt av Global Business Travel Holdings Limited ("GBT Holdings"). Fra samme dato ble det ultimate morselskapet og kontrollerende part av Hogg Robinson Nordic AS endret til GBT III BV. Hogg Robinson Group plc endret også navn til Hogg Robinson Group Limited. Med mindre annet er spesifisert, gjelder alle referanser til det ultimate morselskapet i denne rapporten, til stillingen per 31. mars 2018.



## Hogg Robinson Nordic AS

### Miljørapportering

Samtlige avdelinger i bedriften arbeider under tilfredsstillende forhold med moderne utstyr og ingen av bedriftens aktiviteter medfører miljøforurensning.

Virksomheten er ISO 14001 sertifisert.

### Fremtidig utvikling

Styret forventer at markedet vil være utfordrende i nærmeste fremtid. Men vi har tillit til vår forretningsmodell og vår evne til å tilpasse virksomheten til negative svingninger eller utnytte muligheter i fremvoksende trender.

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderingen av fremtidige forhold.

Etter årsskiftet har virksomheten vært i tråd med styrets forventninger. Styret er trygg på at selskapets strategi, forretningsmodell og robuste finansielle stilling, samt solid tilkomst av nye forretningsmuligheter vil gjøre den i stand til å fortsette fremgangen neste år.

### Resultat, investering, finansiering og likviditet

Styret er tilfreds med driftsresultatet for året.

Driftsåret som endte 31. mars 2018 ga et driftsresultat på kr. 11,9 millioner (2016: kr. 6,8 millioner) til tross for krevende makroøkonomiske vilkår. Ledelsen vil videreføre fornuftig og hensiktsmessig kostnadskontroll for å sikre at våre driftskostnader korresponderer med våre kunders aktivitetsnivå.

	2018	2017
Forretningsvolum <sup>1</sup>	kr. 2,796,7 m	kr. 2,814,9 m
Netto driftsresultat	kr. 11,9 m	kr. 6,8 m
Netto overskudd før skatt	kr. 11,3 m	kr. 7,2 m
Netto overskudd etter skatt	kr. 8,7 m	kr. 5,4 m

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 20,0 millioner kroner. Avviket fra resultat før skattekostnad skyldes i hovedsak endring i kundefordringer og leverandørgjeld, samt andre tidsavgrensninger.

	2018	2017
Totalkapital	kr. 108,5 m	kr. 90,4 m
EK andel	20,7 %	24,8 %

Regnskapet gir et rettviseende bilde av driften.

<sup>1</sup> I tallene inngår også franchisebyråenes forretningsvolum som for 2018 utgjør 20,58 % av totalvolumet.



## Hogg Robinson Nordic AS

### Arsresultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Konsernbidrag (e. Skatt) til:	
Hogg Robinson Nordic Holdings AS	kr 8 697 710
Fra annen egenkapital	kr (15 361)
<u>Totalt disponert årsresultat</u>	<u>kr 8 682 349</u>

### Risiko- og usikkerhetsmomenter

Slik selskapet ser det er de mest sentrale risiko- og usikkerhetsmomentene integrert med de sentrale risikomomentene knyttet til Hogg Robinson Group plc i England, (morselskapet som sammen med direkte og indirekte datterselskaper og tilknyttede selskaper utgjør konsernet). Selskapet er ikke drevet som en separat enhet. Følgelig blir de mest sentrale risiko- og usikkerhetsmomentene i konsernet, som inkluderer dette selskapet, diskutert i Hogg Robinson Group plc årsrapport for året som endte 31 mars 2018. De viktigste risikoene er tap av en større kunde eller endring i kunders aktivitet. Disse blir redusert gjennom et nært samarbeid med våre kunder slik at vi kan tilpasse oss deres behov. En fleksibel forretningsmodell tillater justering av driftskostnadene ved behov.

Oslo, 27 September 2018  
I styret for Hogg Robinson Nordic AS

Ian Windsor  
Styrets formann

Christer Nordlund  
Daglig leder/styremedlem

Mattias Andersson  
Styremedlem

Evy Limseth  
Styremedlem

Unni Østlie  
Styremedlem



Til generalforsamlingen i Hogg Robinson Nordic AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Hogg Robinson Nordic AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 8 682 349. Årsregnskapet består av balanse per 31. mars 2018, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Hogg Robinson Nordic AS

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

(2)



Uavhengig revisors beretning - Hogg Robinson Nordic AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### *Uttalelse om øvrige lovmessige krav*

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 27. september 2018  
PricewaterhouseCoopers AS

Herman Skibrek  
Statsautorisert revisor



KPMG AS  
Særkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 04063  
Fax +47 22 60 96 01  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Hogg Robinson Nordic AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Hogg Robinson Nordic AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 5 613 005. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og notecopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

#### Offisielt nett

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorsforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alesund	Finnsnes	Molde	Stranda
Arendal	Hamar	Stein	Trondheim
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Tvedestrand
Bodo	Kinn	Sandnessjøen	Tvedestrand
Drammen	Kristiansund	Stavanger	Ålesund



Revisors beretning - 2018  
Hogg Robinson Nordic AS

å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

### Andre forhold

Denne beretning erstatter tidligere avgitt beretning, datert 01.07.2019, som ble avgitt ved utløpet av lovens frist for avholdelse av generalforsamling. Fullstendig årsregnskap og årsberetning var på dette tidspunkt ikke avgitt av styret.

Oslo, 15. juli 2019  
KPMG AS

Øyvind Skorgevik  
Statsautorisert revisor