



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 163 492
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FOTO NORDEN AS
Forretningsadresse: Industriveien 24
1481 HAGAN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jesper Seip
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2019

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.06.2021



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2018 | 2017 |
|---|-------------|--------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 47 743 010 | 51 627 538 |
| Annen driftsinntekt | | 2 972 689 | 7 952 953 |
| Sum inntekter | | 50 715 699 | 59 580 491 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 14 600 974 | 12 041 672 |
| Lønnskostnad | 7, 8, 18 | 23 449 537 | 31 173 548 |
| Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler | 10, 11 | 1 994 207 | 2 523 931 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 11 | 3 981 106 | |
| Annen driftskostnad | 9 | 15 531 809 | 18 375 287 |
| Sum kostnader | | 59 557 633 | 64 114 438 |
| Driftsresultat | | -8 841 934 | -4 533 947 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datter-/tilknyttet selskap | | | 1 919 200 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 12 | 1 425 | |
| Annen renteinntekt | | 65 444 | 98 587 |
| Annen finansinntekt | | 210 708 | 243 767 |
| Sum finansinntekter | | 277 577 | 2 261 554 |
| Nedskrivning av finansielle eiendeler | | | 2 857 146 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 13 | 1 174 780 | 580 580 |
| Annen rentekostnad | | 1 557 152 | 2 398 412 |
| Annen finanskostnad | | 2 527 915 | 143 850 |
| Sum finanskostnader | | 5 259 847 | 5 979 988 |
| Netto finans | | -4 982 270 | -3 718 434 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | -13 824 204 | -8 252 381 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 5 | -1 422 757 | -1 881 204 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -12 401 447 | -6 371 177 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2018 | 2017 |
|--|-------------|--------------------|-------------------|
| Årsresultat | | -12 401 447 | -6 371 177 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | -12 401 447 | |
| Annen egenkapital | | | -6 371 177 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -12 401 447 | -6 371 177 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2018 | 2017 |
|--|---------------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 11 | | 5 649 019 |
| Utsatt skattefordel | 6 | 14 044 595 | 16 875 854 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 14 044 595 | 22 524 873 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 10, 17 | 146 200 | 549 245 |
| Sum varige driftsmidler | | 146 200 | 549 245 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 14 | | 25 108 200 |
| Lån til foretak i samme konsern | 12 | 2 214 144 | 3 993 405 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | | | 453 205 |
| Andre fordringer | | 49 309 | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 2 263 453 | 29 554 810 |
| Sum anleggsmidler | | 16 454 248 | 52 628 928 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 17, 19 | 203 466 | 802 830 |
| Sum varer | | 203 466 | 802 830 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 12, 15, 17 | 3 174 037 | 2 969 844 |
| Andre fordringer | | 344 612 | 3 190 403 |
| Konsernfordringer | 12 | 9 082 927 | 1 456 593 |
| Sum fordringer | | 12 601 576 | 7 616 840 |
| Sum omløpsmidler | | 12 805 042 | 8 419 670 |
| SUM EIENDELER | | 29 259 290 | 61 048 598 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2018 | 2017 |
|---|---------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital (224 aksjer à kr 1 000,00) | 1, 2, 3 | 224 000 | 224 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 224 000 | 224 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | | 21 819 850 | 24 500 822 |
| Sum opptjent egenkapital | | -21 819 850 | -24 500 822 |
| Sum egenkapital | 4 | -21 595 850 | -24 276 822 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 2 542 080 | 7 313 040 |
| Langsiktig konserngjeld | 13 | 144 689 | 19 071 107 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 20 | 18 078 722 | 7 213 017 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 20 765 491 | 33 597 164 |
| Sum langsiktig gjeld | | 20 765 491 | 33 597 164 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 22 657 941 | 24 360 976 |
| Leverandørgjeld | | 1 498 817 | 4 042 330 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 3 751 622 | 4 833 131 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 2 181 269 | 18 491 819 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 30 089 649 | 51 728 256 |
| Sum gjeld | | 50 855 140 | 85 325 419 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 29 259 290 | 61 048 598 |



Foto Norden AS

Org nr 918 163 492

STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2018

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapets forretningsvirksomhet er fotografering og produksjon av fotorelaterte produkter. Selskapets forretningsadresse er i Nittedal kommune.

Stilling og resultat

Selskapet har hatt enn omsetningsnedgang på 15 %. Nedgangen var forventet som følge av nedleggelse av store deler av produksjon. Det har gjennom hele 2017 og 2018 vært arbeidet med kostnadsreducerende tiltak. Kostnadene er redusert med 7 % sammenlignet med 2017 regnskapet, men i dette tallet inngår nedskrivninger av driftsmidler. Dersom man trekker ut nedskrivninger og avskrivninger av driftsmidler har man hatt en nedgang på 13%.

Årsresultatet 2018 ble kr - 12 401 447 sammenlignet med kr - 6 371 177 for 2017. Mye av det dårlige resultatet skyldes nedskrivninger av varelager og driftsmidler. Nedleggelse av produksjon før høysesong, slik at vi tapte inntektene, men fikk med kostnadene. Resultatgraden er redusert fra - 10,7 % i 2017, mot - 24,4 % i 2018. Selskapet har en egenkapitalandel på - 73,8 % mot - 40,7 % i fjor. Økningen i negativ egenkapital skyldes at summen av balansesummen har gått betydelig ned pga at selskapet har solgt aksjer. Pga konsernbidrag har udekket tap blitt redusert fra 2017 til 2018. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har utviklingsprosjekt gjennom Skattefunn ordningen.

Fortsatt drift

Aksjekapitalen i selskapet er tapt. Styret har iverksatt prosesser hvor selskapet gjennomfører vesentlige kostnadsreducerende tiltak, som man har begynt å se virkningen av. Dette har medført oppsigelser, permitteringer og andre kostnadsreducerende tiltak. Prosessen vil fortsette i 2019, da vil man også starte å se resultatene av disse endringene. Videre sikres fortsatt drift med lån fra aksjonær. Styret gjør oppmerksom på at utsatt skattefordel er balanseført til kr 14 mill. Dette er en post som påvirkes dersom forutsetningen om fortsatt drift ikke legges til grunn.

Årsregnskapet for 2018 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av selskapets stilling.



Arbeidsmiljø

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2018. Samlet sykefravær har vært 853 dager, hvilket utgjør 8,9 %. Det har vært flere langtidssykemeldte i 2018 enn tidligere.

Ytre miljø

Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø i vesentlig grad. Selskapet klima-kompenserer all bruk av papir, samt resirkulerer all retur.

Likestilling

Bedriften har 32 fast ansatte, 11 menn og 21 kvinner. Styret består av 2 menn. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

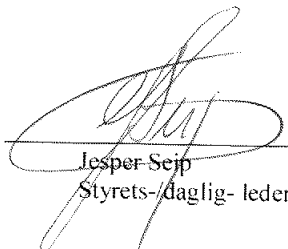
Ikke-diskriminering

Vi mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.


Likviditet

Selskapet er en sesongbedrift. Likviditetsbehovet i lavsesong er finansiert med lån fra aksjonær, morselskap og bank.

Oslo, 24. juni 2019



Jesper Seip
Styrets/daglig- leder



Knut Tefre
Styremedlem



Årsregnskap for 2018

**Foto Norden AS
1483 SKYTТА**

Innhold

Resultatregnskap
Balanse
Noter
Årsberetning
Revisjonsberetning
Kontantstrømoppstilling

**Resultatregnskap for 2018**
Foto Norden AS

| | Note | 2018 | 2017 |
|--|----------|---------------------|---------------------|
| Salgsinntekt | | 47 743 010 | 51 627 538 |
| Annen driftsinntekt | | 2 972 689 | 7 952 953 |
| Sum driftsinntekter | | 50 715 699 | 59 580 491 |
| Varekostnad | | (14 600 974) | (12 041 672) |
| Lønnskostnad | 7, 8, 18 | (23 449 537) | (31 173 548) |
| Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler | 10, 11 | (1 994 207) | (2 523 931) |
| Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 11 | (3 981 106) | 0 |
| Annen driftskostnad | 9 | (15 531 809) | (18 375 287) |
| Sum driftskostnader | | (59 557 633) | (64 114 438) |
| Driftsresultat | | (8 841 934) | (4 533 947) |
| Inntekt på investering i datter-/tilknyttet selskap | | 0 | 1 919 200 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 12 | 1 425 | 0 |
| Annen renteinntekt | | 65 444 | 98 587 |
| Annen finansinntekt | | 210 708 | 243 767 |
| Sum finansinntekter | | 277 577 | 2 261 554 |
| Nedskrivning av finansielle eiendeler | | 0 | (2 857 146) |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 13 | (1 174 780) | (580 580) |
| Annen rentekostnad | | (1 557 152) | (2 398 412) |
| Annen finanskostnad | | (2 527 915) | (143 850) |
| Sum finanskostnader | | (5 259 847) | (5 979 988) |
| Netto finans | | (4 982 270) | (3 718 434) |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | (13 824 204) | (8 252 381) |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 5 | 1 422 757 | 1 881 204 |
| Ordinært resultat | | (12 401 447) | (6 371 177) |
| Årsresultat | | (12 401 447) | (6 371 177) |
| Overføringer | | | |
| Udekket tap | | (12 401 447) | 0 |
| Annen egenkapital | | 0 | (6 371 177) |
| Sum | | (12 401 447) | (6 371 177) |



Balanse pr. 31. desember 2018 Foto Norden AS



| | Note | 2018 | 2017 |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 11 | 0 | 5 649 019 |
| Utsatt skattefordel | 6 | 14 044 595 | 16 875 854 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 14 044 595 | 22 524 873 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 10, 17 | 146 200 | 549 245 |
| Sum varige driftsmidler | | 146 200 | 549 245 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 14 | 0 | 25 108 200 |
| Lån til foretak i samme konsern | 12 | 2 214 144 | 3 993 405 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | | 0 | 453 205 |
| Andre fordringer | | 49 309 | 0 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 2 263 453 | 29 554 810 |
| Sum anleggsmidler | | 16 454 248 | 52 628 928 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | 17, 19 | 203 466 | 802 830 |
| Sum varer | | 203 466 | 802 830 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 12, 15, 17 | 3 174 037 | 2 969 844 |
| Andre fordringer | | 344 612 | 3 190 403 |
| Konsernfordringer | 12 | 9 082 927 | 1 456 593 |
| Sum fordringer | | 12 601 576 | 7 616 840 |
| Sum omløpsmidler | | 12 805 042 | 8 419 670 |
| Sum eiendeler | | 29 259 290 | 61 048 598 |

**Balanse pr. 31. desember 2018**
Foto Norden AS

| | Note | 2018 | 2017 |
|---|---------|---------------------|---------------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital (224 aksjer à kr 1 000,00) | 1, 2, 3 | 224 000 | 224 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 224 000 | 224 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | | (21 819 850) | (24 500 822) |
| Sum opptjent egenkapital | | (21 819 850) | (24 500 822) |
| Sum egenkapital | 4 | (21 595 850) | (24 276 822) |
| Gjeld | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 2 542 080 | 7 313 040 |
| Langsiktig konserngjeld | 13 | 144 689 | 19 071 107 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 20 | 18 078 722 | 7 213 017 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 20 765 491 | 33 597 164 |
| Sum langsiktig gjeld | | 20 765 491 | 33 597 164 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 22 657 941 | 24 360 976 |
| Leverandørgjeld | | 1 498 817 | 4 042 330 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 3 751 622 | 4 833 131 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 2 181 269 | 18 491 819 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 30 089 649 | 51 728 256 |
| Sum gjeld | | 50 855 140 | 85 325 419 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 29 259 290 | 61 048 598 |

SKYTТА, 24.06.2019

Foto Norden AS


Jesper Georg Seip
Styrets leder / Daglig leder
Knut Andreas Tefre
Styremedlem



Noter 2018

Foto Norden AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leasing

Selskapets leasingavtaler er definert som operasjonell leasing og bokført tilsvarende.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Konsernregnskap

Selskapet inngår i konsernregnskapet utarbeidet for Ruten AS. Det er ikke utarbeidet et eget konsernregnskap for selskapet med datterselskaper jf unntaket fra konsernregnskapsplikt i regnskapslovens § 3-7. Konsernregnskapet er tilgjengelig på morselskapets kontor.



Note 1 - Aksjeinnehav

Aksjeinnehav

| Tittel | Navn | Antall aksjer |
|------------|----------|---------------|
| Morselskap | Ruten AS | 224 |

Note 2 - Aksjekapital

Foretaket har 224 aksjer, pålydende kr 1 000,00, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 224 000.

Foretaket har én aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemme- og utbytterett.

Note 3 - Aksjonærer

Foretakets aksjonær pr 31.12.2018

Foretaket har 1 aksjonær.

| Aksjonærens navn | Antall aksjer | Eierandel |
|------------------|---------------|----------------|
| Ruten AS | 224 | 100,00% |
| Sum | 224 | 100,00% |

Note 4 - Egenkapital

| Spesifikasjon egenkapital | Aksjekapital | Udekket tap | Sum |
|-------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|
| Egenkapital 01.01.2018 | 224 000 | (24 500 822) | (24 276 822) |
| Årets resultat | | (12 401 447) | (12 401 447) |
| Konsernbidrag | | 15 082 419 | 15 082 419 |
| Egenkapital 31.12.2018 | 224 000 | (21 819 850) | (21 595 850) |

Note 5 - Skatt

| Grunnlag for beregning av skatt | 2018 | 2017 |
|---|--------------------|--------------------|
| Ordinært resultat før skattekostnad | (13 824 204) | (8 252 381) |
| Konsernbidrag | 19 336 435 | 7 436 307 |
| +/- Permanente forskjeller | 4 021 978 | (706 997) |
| +/- Årets endring i midlertidige forskjeller | (8 564 981) | (1 277 379) |
| - Fremførbart underskudd / korreksjonsinntekt | (969 228) | |
| Årets skattegrunnlag | 0 | (2 800 450) |
| +/- Endring i utsatt skatt | 2 831 259 | (170 853) |
| +/- Skatt på konsernbidrag | (4 254 016) | (1 710 351) |
| Skattekostnad i resultatregnskapet | (1 422 757) | (1 881 204) |
| Betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |

Note 6 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2018 | 31.12.2018 | Endring |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|
| Anleggsmidler | (14 587 952) | (5 867 505) | (8 720 447) |
| Omløpsmidler | (2 469 141) | (2 624 607) | 155 466 |
| Skattemessig fremførbart underskudd | (56 316 185) | (55 346 957) | (969 228) |
| Sum midlertidige forskjeller | (73 373 278) | (63 839 069) | (9 534 209) |
| Utsatt skattefordel 31.12.18. basert på 22% | (16 875 854) | (14 044 595) | (2 831 259) |



Note 7 - Ytelse til ledende personer

Ytelse til ledende personer

| Type ytelse | Daglig leder |
|--------------------|--------------|
| Lønn | 508 780 |
| Pensjonsutgifter | 10 176 |
| Annen godtgjørelse | 66 259 |

Det er ikke utbetalt styregodtgjørelse i 2018.

Note 8 - Lønnskostnader etc

| Spesifikasjon av lønnskostnader | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn | 19 670 561 | 28 159 828 |
| Arbeidsgiveravgift | 2 976 631 | 4 183 668 |
| Pensjonskostnader | 233 885 | 163 518 |
| Andre relaterte ytelser / Refusjoner | 568 460 | (1 333 466) |
| Sum | 23 449 537 | 31 173 548 |

Foretaket har sysselsatt 39 årsverk i regnskapsåret.

Note 9 - Revisjonshonorar

Revisjon og andre tjenester

Revisjonshonoraret utgjør kr. 102 388. Honorar for annen bistand utgjør kr. 107 775.

Note 10 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

| Spesifikasjon varige driftsmidler | Driftsløse inventar o.l |
|---|----------------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2018 | 549 246 |
| Tilgang i året | 26 387 |
| Avgang i året | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12.2018 | 575 633 |
| Akkumulerte avskr. 31.12.2018 | (429 433) |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2018 | 146 200 |
| Årets avskrivninger | 326 293 |
| Økonomisk levetid | 5 år |
| Avskrivningsplan | 20% årlig |

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

| Driftsmiddel | Leieperiode | Årlig leie |
|--------------|-------------|------------|
| Biler | 3 år | 985 869 |
| Maskiner | 3 - 5 år | 1 049 865 |
| Bygninger | 5 år | 1 626 746 |



Note 11 - Spesifikasjon av immaterielle eiendeler

Den immatrielle eiendelen er nedskrevet i sin helhet i 2018.

Spesifikasjon immaterielle eiendeler

| | Skattefunn |
|------------------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2018 | 7 316 934 |
| Tilgang i året | 0 |
| Avgang i året | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12.2018 | 7 316 934 |

| | |
|--|-------------|
| Avskr., nedskr. og rev. nedskr 01.01.2018 | |
| Akkumulerte avskr. 31.12.2018 | (3 335 828) |
| Akkumulerte nedskr. 31.12.2018 | (3 981 106) |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2018 | 0 |

| | |
|-------------------------|------------|
| Årets avskrivninger | 1 667 914 |
| Årets nedskrivninger | 3 981 106 |
| Økonomisk levetid | 5 år |
| Avskrivningsplan | 20% |

Note 12 - Konsernfordringer

Konsernfordringer

| Selskap | 2018 | 2017 |
|-------------------|-------------------|------------------|
| Orrwid Holding AB | 2 214 144 | 2 214 144 |
| Netlife AS | | |
| Ruten AS | 9 082 927 | |
| Pixamo AS | | |
| Sum | 11 297 071 | 2 214 144 |

Konsern kundefordringer

| Selskap | 2018 | 2017 |
|--------------------------|---------------|----------------|
| Netlife AS | 3 250 | 77 797 |
| Pixamo AS | | |
| Collage Foto i Orebro AS | | 143 279 |
| 3v3 AS | 8 275 | 32 445 |
| Sum | 11 525 | 253 521 |

**Note 13 - Langsiktig konserngjeld****Langsiktig konserngjeld**

| Selskap | 2018 | 2017 |
|---------------------------|----------------|-------------------|
| Fovea Ltd | 0 | 209 276 |
| Ruten AS | 144 689 | 14 949 042 |
| Netlife AS | 0 | 2 456 739 |
| Skytta Eiendomsinvest ANS | 0 | 1 456 050 |
| Sum | 144 689 | 19 071 107 |

Renter på konserngjeld er renteberegnet med 5% i hele konsernet. Rentekostnader på konserngjeld utgjorde kr 1 174 780 i 2018.

Konsern leverandørgjeld

| Selskap | 2018 | 2017 |
|----------------|----------------|------------------|
| Pixamo AS | | |
| Fovea Ltd | | 125 765 |
| Ruten AS | 26 320 | 42 541 |
| Netlife AS | 787 422 | 957 949 |
| Sum | 813 742 | 1 126 255 |

Note 14 - Transaksjoner med nærstående

Følgende interne transaksjoner har funnet sted med og mellom datterselskaper i 2018:

| Spesifikasjon interne transaksjoner | Beløp |
|--|------------------|
| Kostnader | |
| Kjøp av bestillingssystem fra Netlife AS | 1 663 418 |
| Husleie Skytta Eiendomsinvest ANS | 1 626 746 |
| Produksjon i Fovea Ltd | 805 174 |
| Sum | 4 095 338 |
| Inntekter | |
| Konsulenter og viderefakturerte kostnader til 3v3 Norge AS | 259 654 |
| Konsulenter og produksjon Iris Skolefoto AS | 808 830 |
| Produksjon Collage Foto AB | 69 002 |
| Sum | 1 137 486 |

Følgende interne transaksjoner har funnet sted med morselskapet i 2018:

| Inntekter | |
|---------------------------------------|------------|
| Salg av aksjer til Ruten AS | 25 127 605 |
| Netto tap salg av aksjer til Ruten AS | 1 943 720 |

Note 15 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer.

| Spesifikasjon kundefordringer | 2018 | 2017 |
|---|------------------|------------------|
| Kundefordringer til pålydende | 5 507 441 | 5 399 853 |
| Avsatt til dekning av usikre fordringer | (2 333 404) | (2 430 009) |
| Netto oppførte kundefordringer | 3 174 037 | 2 969 844 |

Note 16 - Bankinnskudd

Skyldig skattetrekk er kr 828 305 pr 31.12. Selskapet har opprettet bankgaranti på kr 1 500 000.



Note 17 - Pantstillelser og garantier m.v.

Pantstillelser og garantier m.v.

| Spesifikasjon | 2018 | 2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| Obligasjonslån | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 25 200 021 | 31 674 016 |
| Øvrig langsiktig gjeld (inkl. finansiell leasing) | | |
| Sum | 25 200 021 | 31 674 016 |
| Balanseført verdi av driftsmidler pantsatt for egen gjeld | 179 216 | 549 245 |
| Balanseført verdi av varelager pantsatt for egen gjeld | 170 450 | 802 830 |
| Balanseført verdi av kundefordringer pantsatt for egen gjeld | 3 174 037 | 4 749 853 |
| Balanseført verdi av aksjer pantsatt for egen gjeld | | |
| Sum | 3 523 703 | 6 101 928 |

All bankgjeld har forfall innen 5 år. Selskapet har innvilget ordinær kassekreditt på MNOK 25. Av denne er MNOK 22,7 benyttet pr 31.12.

Morselskapet Ruten AS har stilt selvskyldnerkausjon for ethvert mellomværende begrenset oppad til MNOK 60.

Aksjonær i morselskapet Ruten AS har stillet sikkerhet i privat eiendom med MNOK 13, samt kausjonserklæring med MNOK 5.

Note 18 - Obligatorisk tjenestepensjon

Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket har etablert pensjonsordninger som tilfredsstiller lovens krav.

Note 19 - Varer

| Varebeholdninger | 2018 | 2017 |
|------------------|----------------|----------------|
| Lager av råvarer | 513 174 | 802 830 |
| Ukurans | (309 708) | |
| Sum | 203 466 | 802 830 |

Note 20 - Gjeld til aksjonær

Det er bokført gjeld til aksjonær i Ruten AS med kr 13 491 483 pr 31.12.2018. Det bokført rentekostnader med kr 330 027.

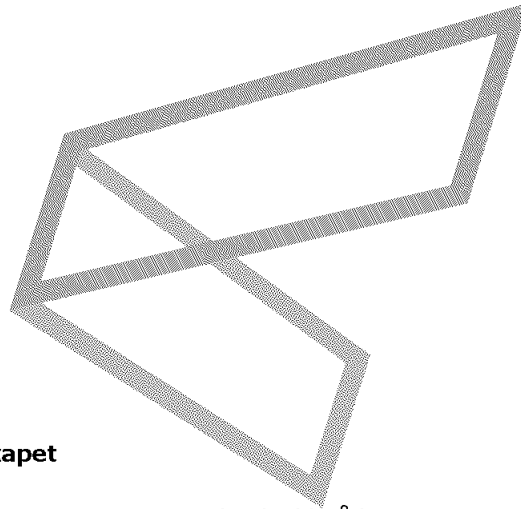


Indirekte kontantstrøm Foto Norden AS

| | Note | 2018 | 2017 |
|--|------|--------------|--------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | (13 824 204) | (8 252 381) |
| +/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | | 0 | (149 835) |
| + Ordinære avskrivninger | | 1 994 207 | 2 523 931 |
| + Nedskrivning anleggsmidler | | 3 981 105 | 0 |
| +/- Endring i varelager | | 599 364 | 370 410 |
| +/- Endring i kundefordringer | | (204 193) | 909 966 |
| +/- Endring i leverandørgjeld | | (2 543 513) | (7 028 932) |
| +/- Poster klassifisert som invest- eller finans aktiviteter | | 0 | (4 245 844) |
| +/- Endring i andre tidsavgrensingsposter | | (4 028 961) | (3 251 245) |
| = Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | (14 026 195) | (19 123 930) |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| + Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | | 0 | 296 229 |
| - Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | | (26 387) | (98 743) |
| + Innb. ved salg av aksjer og andeler i andre foretak | | 25 561 405 | 0 |
| - Utb. ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak | | 0 | (153 205) |
| = Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 25 535 018 | 44 281 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| + Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld | | 0 | 2 451 044 |
| + Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld | | 0 | 8 807 453 |
| - Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | | (7 374 855) | 0 |
| - Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld | | (21 767 368) | 0 |
| +/- Netto endring i kassekreditt | | (1 703 035) | 604 572 |
| + Innbetalinger av egenkapital | | 0 | 1 919 200 |
| + Innbetalinger av konsernbidrag | | 19 336 435 | 5 297 380 |
| = Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | (11 508 823) | 19 079 649 |
| = Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | 0 | 0 |
| = Beh. av kont og kontantekvivalenter ved periodens slutt | | 0 | 0 |



Til generalforsamlingen i
Foto Norden AS



Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Foto Norden AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 12 401 447. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapets slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 4 og årsberetningen som angir at selskapet har pådratt seg et tap på kr 12 401 447 i regnskapsåret 2018 og at egenkapitalen er tapt med kr 21 595 850. Selskapet har pr 31.12 kortsiktig gjeld som overstiger tilgjengelige likvide midler med kr 30 089 649. Disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i årsberetningen, indikerer at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Selskapet har aktivert utsatt skattefordel med kr 14 044 595 som vil påvirkes dersom forutsetningen om fortsatt drift ikke legges til grunn. Forholdene har ingen betydning for vår konklusjon om regnskapet.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og



HCA Revisjon & Rådgivning AS • Tlf: + 47 22 08 35 10 • Henrik Ibsens gate 60c, 0255 Oslo • Romerike • Moss
firmapost@hca-revisjon.no • www.hca-revisjon.no • Foretaksregisteret NO 983 535 712 MVA
Member firm of CH International. Helping you take on the world.





årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det henvises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge

OSLO, 27. juni 2019

HCA Revisjon & Rådgivning AS

Robert Gjelstenli
Registrert revisor

Elektronisk signert



HCA Revisjon & Rådgivning AS • Tlf: + 47 22 08 35 10 • Henrik Ibsens gate 60c, 0255 Oslo • Romerike • Moss
firmapost@hca-revisjon.no • www.hca-revisjon.no • Foretaksregisteret NO 983 535 712 MVA
Member firm of CH International. Helping you take on the world.





Elektronisk signatur

Signert av

Gjelstenli, Robert

Fødselsdato 1975-09-23

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

27.06.2019 14.07.18

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signaturdetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.