



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 941 673 651  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NG KIWI BUSKERUD AS  
Forretningsadresse: Ringeriksveien 4B  
3414 LIERSTRANDA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Inger Ann Eilertsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.06.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	11	3 892 850 572	3 936 409 195
Annen driftsinntekt		194 602 364	180 873 839
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 087 452 936</b>	<b>4 117 283 034</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	10	3 240 373 037	3 213 929 723
Lønnskostnad	3,6	321 353 045	337 082 984
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	53 806 584	51 065 970
Annen driftskostnad	3,10	323 296 565	301 447 976
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 938 829 231</b>	<b>3 903 526 653</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>148 623 705</b>	<b>213 756 381</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 354 540	1 861 420
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 354 540</b>	<b>1 861 420</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		12 209	18 970
Annen rentekostnad		2 376	177 364
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>14 585</b>	<b>196 334</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 339 955</b>	<b>1 665 086</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>150 963 660</b>	<b>215 421 467</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	33 295 797	47 513 946
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>117 667 863</b>	<b>167 907 521</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>117 667 863</b>	<b>167 907 521</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	2	25 479 766	7 452 521
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>25 479 766</b>	<b>7 452 521</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	216 104 616	229 290 555
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>216 104 616</b>	<b>229 290 555</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	7	1 569 444	1 736 111
Andre fordringer		900 028	1 750 027
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 469 472</b>	<b>3 486 138</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>244 053 854</b>	<b>240 229 214</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		183 336 565	166 030 482
<b>Sum varer</b>		<b>183 336 565</b>	<b>166 030 482</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 692 174	797 171
Andre fordringer	7	434 317 644	347 376 228
<b>Sum fordringer</b>		<b>436 009 818</b>	<b>348 173 399</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		17 378 713	179 733 133
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>17 378 713</b>	<b>179 733 133</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>636 725 096</b>	<b>693 937 014</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>880 778 950</b>	<b>934 166 228</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4,5	1 820 000	1 820 000
Overkurs	5	134 110	134 110
Annen innskutt egenkapital	5	106 993 869	106 993 869
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>108 947 979</b>	<b>108 947 979</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	280 629 873	346 944 796
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>280 629 873</b>	<b>346 944 796</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>389 577 852</b>	<b>455 892 775</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9	4 165 098	4 428 549
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 165 098</b>	<b>4 428 549</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 165 098</b>	<b>4 428 549</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		173 510 780	152 807 356
Betalbar skatt	9	0	46 390 724
Skyldige offentlige avgifter		21 741 392	30 661 510
Annen kortsiktig gjeld	7	291 783 828	82 225 314
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>487 036 000</b>	<b>312 084 904</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>491 201 098</b>	<b>316 513 453</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>880 778 950</b>	<b>772 406 228</b>



**Årsregnskap 2021**  
**for**  
**NG Kiwi Buskerud AS**



## NG Kiwi Buskerud AS

### Styrets årsberetning for 2021

#### **Regnskapslovens §3-3a – regnskapspliktige som ikke er små foretak.**

Selskapets virksomhet er handel med dagligvarer innenfor Kiwi-konseptet. De 49 butikkene ligger i kommunene Asker, Drammen, Flesberg, Hole, Holmestrand, Kongsberg, Krødsherad, Lier, Modum, Ringerike, Øvre Eiker. Selskapet inngår i konsernregnskapet til NorgesGruppen ASA.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er utarbeidet deretter. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Sykefraværet i selskapet er 7,4 %, som er normalt for bransjen. Sykefraværet har i 2021 vært påvirket av myndighetens smitteverntiltak. Det er ikke rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har forårsaket personskader eller betydelig skade i løpet av året. Selskapet gjennomfører årlig medarbeiderundersøkelse.

Selskapet driver ikke egen forskning og utvikling.

Selskapet forurenser ikke det ytre miljø i betydelig grad.

NorgesGruppen har tegnet forsikring for styremedlemmer oppnevnt av NorgesGruppen for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen utgjør MNOK 100 pr. år.

#### **Redegjørelse for årsregnskapet.**

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskapet m/noter et rettviseende bilde av selskapets virksomhet, stilling og resultat av driften for 2021. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utløp som er av vesentlig betydning for bedømmelse av selskapets stilling.

Endringen i omsetning kan i stor grad tilskrives myndighetens smitteverntiltak under pandemien.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 utgjorde 44,2 % sammenlignet med 59,0 % pr. 31.12.2020.

Selskapet er utsatt for renterisiko i ordinær forretningsvirksomhet. Selskapet er finansiert gjennom konsernets konsernkontoordning. Konsernets likviditet er god og styret vurderer derfor at selskapet har lav likviditetsrisiko.

Selskapet kjøper i hovedsak varer fra konsernselskaper, og har ingen selvstendig valutarisiko.

Selskapets utvikling følger konsernets langsiktige planer. Selskapet påvirkes av markedsmessige forhold innenfor dagligvarebransjen og den generelle økonomiske utvikling i Norge, herunder også tiltakene som ble iverksatt av myndighetene som følge av Covid-19 pandemien.

#### **Regnskapslovens § 3-3c / Likestillings- og diskrimineringslovens § 26.**

Selskapet er del av en landsdekkende dagligvarekjede, hvor kundene skal gis en best mulig handleopplevelse i kjedens butikker. De ansattes trivsel er vesentlig for kundenes handleopplevelse.

Selskapet har ambisjon om å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på bakgrunn av etnisitet, religion, hudfarge, språk, livssyn eller funksjonsnedsettelse. Dette skal ivaretas gjennom like vilkår, rettigheter og muligheter i ansettelses- og arbeidsforhold. Ambisjonen gjenspeiles i våre stillingsannonser.

Konsernet og selskapet har som mål å være en arbeidsplass som tiltrekker seg og beholder dyktige medarbeidere på alle sentrale ansvarsområder med like rettigheter og muligheter for kvinner og menn.



Konsernet og selskapet arbeider med virkemidler og tiltak som kan fremme likestilling og mangfold, spesielt gjennom faglige og personlige utviklingsplaner og rekruttering av kvinner til lederstillinger.

Det var 1123 ansatte ved utgangen av året, av disse er 547 kvinner (48 %). 38 % av butikksjefene er kvinner. Det jobbes mot at butikksjefstillingen skal være representert med minst 40 % fra ett av kjønnene.

Lønnsattsene for butikkmedarbeidere er tariffbaserte og ikke-diskriminerende. Lønnsatser og tilhørende bonusordning for butikksjef er ikke-diskriminerende.

Selskapet har totalt 647 ansatte i deltidsstillinger ved årsskiftet, og av disse er 337 kvinner (52 %). 115 kvinner og 141 menn var ansatt i midlertidige stillinger. Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon for kvinner er 19,0 og for menn 12,2. Selskapet og konsernet arbeider for lik lønn for likt arbeid, god integrering, likestilling mellom kjønn, et godt læringsmiljø, også for lærlinger og arbeidstrenere. Andel ufrivillig deltid var på hhv 8,4 % kvinner og 8,7 % menn. Av de deltidsansatte i konsernet er det et snitt på hele 45 % studenter/skoleelever som grunnet sin situasjon ønsker å jobbe deltid. Kvinners andel av menns lønn utgjør 169,8 % totalt blant alle stillinger i selskapet. Styret består av 3 menn og 0 kvinner.

Selskapet jobber kontinuerlig for å fremme likestilling og hindre diskriminering innen alle deler av personalpolitikken. Alle konsernets selskap følger konsernets Retningslinjer innen HR som beskriver fremgangsmåte for håndtering innen de ulike områdene. Områdene har svært stort fokus i ulike interne samarbeidsfora.

Et bærekraftig arbeidsliv står sentralt i konsernets bærekraftstrategi. Med dette menes et arbeidsliv som ser at mangfold og kjønnsbalanse er viktige bidrag for selskapets verdiskapning. NorgesGruppen har målsatt en kjønnsbalanse mellom 40-60 % innen alle områder og nivåer.

Kvinner andel av menns lønn:	Menn	Kvinner	Andel av menns lønn
Operativ leder butikk	82	50	75 %
Butikkmedarbeider	494	497	102 %

I «Operativ leder butikk» er, i tillegg til butikksjef, også stillingsbetegnelsen «Assisterende butikksjef» inntatt.

Det vises også til konsernet NorgesGruppen ASA sin Års- og bærekraftrapport.

Lierstranda, 25. april 2022

I styret for NG Kiwi Buskerud AS

Jan Paul Bjørkøy, styreleder

Terje Navjord, styremedlem

Bjarne Sand, daglig leder/styremedlem



**NG Kiwi Buskerud AS**  
**Resultatregnskap 2021**

DRIFTSINTEKTER	NOTE	2021	2020
Salgsinntekt	11	3 892 850 572	3 936 409 195
Annen driftsinntekt		194 602 364	180 873 839
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4 087 452 935</b>	<b>4 117 283 034</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad	10	3 240 373 037	3 213 929 723
Lønnskostnad	3, 6	321 353 045	337 082 984
Annen driftskostnad	3, 10	323 296 565	301 447 976
Ordinær avskrivning	2	53 806 584	51 065 970
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>3 938 829 232</b>	<b>3 903 526 652</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>148 623 704</b>	<b>213 756 382</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekter fra foretak i samme konsern		2 354 540	1 861 420
Rentekostnader til foretak i samme konsern		12 209	18 970
Rentekostnader		2 376	177 364
<b>Netto finansinntekter</b>		<b>2 339 955</b>	<b>1 665 085</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>150 963 659</b>	<b>215 421 467</b>
<b>Skattekostnad</b>	9	33 295 796	47 513 946
<b>Årsresultat</b>		<b>117 667 863</b>	<b>167 907 521</b>
<b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>			
Avgitt konsernbidrag	5	183 982 786	0
Overført til/fra annen egenkapital	5	-66 314 923	167 907 521
<b>Overføringer og disponeringer</b>		<b>117 667 863</b>	<b>167 907 521</b>



**NG Kiwi Buskerud AS**  
**Balanse pr. 31. desember**

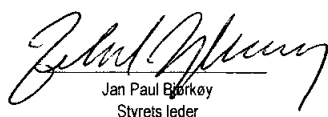
EIENDELER	NOTE	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	2	24 242 302	5 872 701
Andre immaterielle eiendeler	2	1 237 464	1 579 820
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>25 479 766</b>	<b>7 452 521</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre og inventar	2	216 104 616	229 290 555
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>216 104 616</b>	<b>229 290 555</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	7	1 569 444	1 736 111
Andre fordringer		900 028	1 750 027
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 469 473</b>	<b>3 486 138</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>244 053 854</b>	<b>240 229 214</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	7	183 336 565	166 030 482
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 692 174	797 171
Andre fordringer	7	434 317 644	347 376 228
<b>Sum fordringer</b>		<b>436 009 818</b>	<b>348 173 399</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter</b>		<b>17 378 713</b>	<b>17 973 133</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>636 725 095</b>	<b>532 177 014</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>880 778 950</b>	<b>772 406 228</b>



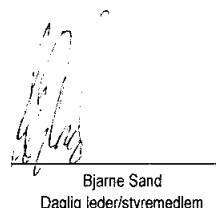
**NG Kiwi Buskerud AS**  
**Balanse pr. 31. desember**

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4,5	1 820 000	1 820 000
Overkurs	5	134 110	134 110
Annen innskutt egenkapital	5	106 993 869	106 993 869
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>108 947 979</b>	<b>108 947 979</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	280 629 873	346 944 796
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>280 629 873</b>	<b>346 944 796</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>389 577 852</b>	<b>455 892 775</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	9	4 165 098	4 428 549
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>4 165 098</b>	<b>4 428 549</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		173 510 780	152 807 356
Betalbar skatt	9	0	46 390 724
Skyldige offentlige avgifter		21 741 391	30 661 510
Annen kortsiktig gjeld	7	291 783 828	82 225 314
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>487 036 000</b>	<b>312 084 904</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>491 201 098</b>	<b>316 513 453</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>880 778 950</b>	<b>772 406 228</b>

Lierstranda, 25.april 2022  
I styret for NG Kiwi Buskerud AS

  
Jan Paul Bjerkøy  
Styrets leder

  
Terje Navjord  
Styremedlem

  
Bjarne Sand  
Daglig leder/styremedlem



## NG Kiwi Buskerud AS Kontantstrømoppstilling

	2021	2020
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	150 963 659	215 421 467
Periodens betalte skatt	-46 390 724	-30 690 162
Ordinære avskrivninger	53 806 584	51 065 970
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler og finansielle eiendeler	0	2 351 757
Endring i varebeholdning	-17 306 082	-5 333 229
Endring i kundefordringer	-895 003	206 646
Endring i leverandørgjeld	20 703 425	18 404 238
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-46 946 974	18 058 960
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>113 934 885</b>	<b>269 485 648</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	20 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-36 977 891	-72 749 087
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-21 670 000	0
Endring i langsiktig fordringer	849 999	1 104 159
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-57 797 892</b>	<b>-71 624 928</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
Langsiktig utlån til konsernselskaper	166 667	166 667
Endring i kortsiktig gjeld	414 023	411 417
Innbetaling av konsemsbidrag	0	100 000 000
Utbetaling av konsemsbidrag	0	-311 000 000
Endring mellomværende konsernkontosystem	-57 312 103	16 606 796
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-56 731 413</b>	<b>-193 815 121</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>-594 420</b>	<b>4 045 599</b>
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 1. januar	17 973 133	13 927 534
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-594 420	4 045 599
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12</b>	<b>17 378 713</b>	<b>17 973 133</b>

Selskapets konsernkonto er i regnskapet ikke klassifisert som bankinnskudd, men som mellomværende med selskap i samme konsern.



## NG Kiwi Buskerud AS Noter til regnskapet 2021

### Note 1, Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

#### Inntektsføring

Inntekter resultatføres når de er opptjent. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunkt ved salg av varer eller i takt med utførelsen ved salg av tjenester. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Gjeld som faller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. Første års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld.

#### Leiekostnader

Leiekostnader betraktes som operasjonelle. Kostnader regnskapsføres løpende.

#### Varer

Varer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap på fordringer gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Goodwill og immatrielle eiendeler

Goodwill er oppført i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over antatt levetid som er sannsynliggjort ved kalkyler i forbindelse med oppkjøpet. Nedskrivninger er foretatt enkeltvis dersom virkelig antatt verdi er lavere enn bokført verdi og dette ikke er av forbigående art.

Balansført verdi av andre immaterielle eiendeler er anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid.

Nedskrivninger er foretatt enkeltvis dersom virkelig antatt verdi er lavere enn bokført verdi og dette ikke er av forbigående art.

#### Klassifisering

Det foreligger en rekke ulike avtaleelementer mellom leverandørene og dagligvareselskapet med tilhørende rettigheter og forpliktelser, ytelser og motytelser. Sammensatte avtaleelementer, generelt benevnt i bransjen som joint marketing (JM), er beheftet med betydelig skjønn med hensyn til presentasjon i regnskapet. En andel av JM er knyttet til kostnadsdekning for felles markedsføring og er presentert som reduserte andre driftskostnader i regnskapet. En andel av JM er knyttet til andre motytelser og inngår i andre inntekter. Resterende JM er presentert som redusert varekostnad.

#### Pensjoner

##### Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

##### Avtalefestet pensjon

Avtalefestet pensjon (AFP) fra 1.1.2011 medfører løpende kostnadsføring og ingen balanseføring av fremtidige forpliktelser.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår og endring i utsatt skatt. Endring i utsatt skatt som er knyttet til poster ført direkte mot egenkapitalen, inngår ikke i skattekostnaden, men er ført direkte mot egenkapitalen. Utsatt skatt er beregnet med aktuell skattesats på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel er balansført i den grad det er sannsynliggjort at denne kan bli nyttegjort.



## Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. I kontanter inngår kasse- og bankbeholdning.

## Konsernregnskap

NG Kiwi Buskerud AS er et selskap innenfor NorgesGruppen ASA-konsernet, og inngår i NorgesGruppen ASA sitt konsernregnskap. NorgesGruppen ASA sitt konsernregnskap kan hentes ut på [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no).

## Note 2, Varige driftsmidler/goodwill

	Driftsøsere og inventar	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2021	617 294 043	109 147 125	6 123 552
Årets tilgang	36 977 891	21 670 000	0
Årets avgang	-15 661 072	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>638 610 862</b>	<b>130 817 125</b>	<b>6 123 552</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2021	388 003 487	103 274 423	4 543 733
Årets avskrivninger	50 163 830	3 300 400	342 355
Akk. av- og nedskrivninger avgang	-15 661 072	0	0
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2021</b>	<b>422 506 245</b>	<b>106 574 823</b>	<b>4 886 088</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2021</b>	<b>216 104 616</b>	<b>24 242 302</b>	<b>1 237 464</b>
Økonomisk levetid (år)	3-10 år	10 år	10 år
Avskrivningsplan	Lineær	lineær	Lineær

### Forventet økonomisk levetid for goodwill

Goodwill har oppstått gjennom fusjoner og/eller oppkjøp som er av strategisk betydning for å bevare og styrke virksomhetens dominerende markedsposisjon. Den økonomiske levetiden for selskapets goodwill er således vurdert til å overstige 5 år.

### Leie/leasing

Selskapet har inngått operasjonelle husleieavtaler av ulik varighet. Kostnadsført husleie for 2021 utgjør NOK 138 123 147. Andre operasjonelle leieavtaler er ansett å utgjøre en uvesentlig størrelse for selskapet og spesifiseres ikke nærmere.

## Note 3, Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte mm.

	2021	2020
Lønn	268 610 459	281 883 046
Arbeidsgiveravgift	40 095 514	40 726 477
Pensjonskostnader	8 568 814	8 821 687
Andre personalkostnader	4 078 258	5 651 774
<b>Sum</b>	<b>321 353 045</b>	<b>337 082 984</b>

Antall sysselsatte årsverk	476	454
----------------------------	-----	-----

### Lån til ansatte

Selskapet har ikke lån til ansatte.

### Ytelser til styret og ledende personer

Det er ikke gitt lån til daglig leder. Det er ikke utbetalt lønn, pensjon eller andre godtgjørelser til daglig leder.

Det er ikke utbetalt honorar eller andre godtgjørelser til styrets medlemmer. Det er ikke gitt lån til styrets medlemmer.

Daglig leder eller styremedlemmer har ikke krav på særskilt vederlag, bonus eller sluttpakke ved opphør av vervet.

Honorarer til selskapets revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon	119 700	116 750
Andre tjenester	21 780	22 300



## Note 4, Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Aksjekapital

Pr. 31. desember 2021 består selskapets aksjekapital av 3 640 aksjer, hver pålydende kr 500, samlet pålydende kr 1 820 000. Samtlige aksjer eies av Kiwi Butikkdrift AS.

## Note 5, Egenkapital

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2021	1 820 000	134 110	106 993 869	346 944 796	455 892 775
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Konsernbidrag avgitt	0	0	0	-183 982 786	-183 982 786
Årsresultat	0	0	0	117 667 863	117 667 863
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>1 820 000</b>	<b>134 110</b>	<b>106 993 869</b>	<b>280 629 873</b>	<b>389 577 852</b>

## Note 6, Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 3 til 8 % av pensjonsgrunnlaget. 728 ansatte omfattes av ordningen. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør kr 7 036 522 i 2021. Se note for lønnskostnader.

### Avtalefestet pensjon

Selskapet har AFP-ordning for ansatte. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelse i årsregnskapet. Dette medfører at ingen forpliktelse for denne ordningen er balanseført.

Netto pensjonskostnad knyttet til AFP-pensjon er kr 1 532 292

## Note 7, Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Andre langsigtede fordringer	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	344 691	411 401	357 857 273	279 167 261	1 569 444	1 736 111

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	101 374 971	90 627 364	217 542 033	10 084

Andre kortsiktige fordringer knytter seg i hovedsak til selskapets konsernkontosystem samt årsbonuser. Annen kortsiktig gjeld er skyldig konsernbidrag.

## Note 8, Pantestillelser og garantier

Konsernet har inngått en felles skattetrekkgaranti som sikkerhet for de ansattes skattetrekkmidler.

Selskapet er, i likhet med de andre selskapene i konsernet, solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til konsernkontosystemet.



## Note 9, Skattekostnad

<b>Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt	0	46 390 724
Endring utsatt skatt	-263 451	1 123 222
Skatt av konsernbidrag	33 559 247	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>33 295 796</b>	<b>47 513 946</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Regnskapsmessig resultat før skatt	150 963 659	215 421 467
Endring i midlertidige forskjeller	1 567 649	-4 735 407
Permanente forskjeller	10 725	180 868
Avgitt konsernbidrag	-152 542 033	0
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>210 866 928</b>
Betalbar skatt	0	46 390 724
<b>Midlertidige forskjeller</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftsmidler	21 164 140	22 754 789
Utestående fordringer	-11 000	-34 000
Forskjeller som ikke inngår i beregningen av utsatt skatt/skattefordel	-2 220 877	-2 591 023
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>18 932 263</b>	<b>20 129 766</b>
<b>Netto utsatt skattefordel / forpliktelse i balansen</b>	<b>4 165 098</b>	<b>4 428 549</b>
<b>Endringer i utsatt skatt</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Balanse 1.1	4 428 549	3 305 327
Innregnet mot resultat	-263 451	1 123 222
<b>Balanse 31.12</b>	<b>4 165 098</b>	<b>4 428 549</b>
<b>Avstemning fra nominell til faktisk skattesats</b>		
Regnskapsmessig resultat før skatt	150 963 659	215 421 467
Forventet skatt etter nominell skattesats	33 212 005	47 392 723
Permanente forskjeller	2 360	39 791
Andre endringer	81 432,1	81 432,3
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>33 295 797</b>	<b>47 513 946</b>
Effektiv skattesats	22,1 %	22,1 %

## Note 10, Nærstående parter

Selskapet har i 2021 kjøpt varer fra andre selskap i samme konsern med kr 3 111 963 258.  
Selskapet har også leid lokaler fra andre selskaper i konsernet med kr 137 121 192.  
Det er kjøpt ulike administrative tjenester fra andre selskaper i konsernet. Transaksjonene er i henhold til armlengdes prinsipp.

## Note 11, Covid-19

Myndighetenes smitteverntiltak har i hovedsak, i 2021 som i 2020, gitt høyere omsetning for selskapet enn det som har vært vanlig tidligere år, og dermed er en del prosentbaserte nøkkeltall fortsatt gode.



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NG Kiwi Buskerud AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert NG Kiwi Buskerud ASs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Peirneo Dokumentnøkkel: EFPV-17Y6O-NBO2X-EEBPV-EESOK-2ZVCE



## Deloitte

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
NG Kiwi Buskerud AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 25. april 2022  
Deloitte AS

Stian Jilg-Scherven  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: EFPV-1716C-NBC2X-EEBPY-EEOK-2ZVCE



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

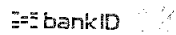
**Stian Jilg-Scherven**

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1167624

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-04-19 10:19:42 UTC



Penneo Dokumentnr: EFPV-17Y6G-NB02X-EEBPY-EE5OK-ZZVCE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>