



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 973 336  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DHL SUPPLY CHAIN (NORWAY) AS  
Forretningsadresse: Gneisveien 3  
2020 SKEDSMOKORSET

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nils Frøhaug  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.10.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	4, 9	71 527 974	61 398 301
Annen driftsinntekt		521 500	162 590
<b>Sum inntekter</b>		<b>72 049 474</b>	<b>61 560 891</b>
<b>Kostnader</b>			
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester		8 021 980	7 416 459
Lønnskostnad	6, 8	39 058 773	35 598 157
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	271 419	304 752
Annen driftskostnad	2, 4, 8	35 737 075	22 479 688
<b>Sum kostnader</b>		<b>83 089 247</b>	<b>65 799 056</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-11 039 773</b>	<b>-4 238 165</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		173 485	11 043
Annen renteinntekt		439	50 176
Annen finansinntekt	11		
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>173 924</b>	<b>61 220</b>
Annen rentekostnad		68 329	74 187
Annen finanskostnad	11		457
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>68 329</b>	<b>74 644</b>
<b>Netto finans</b>		<b>105 595</b>	<b>-13 425</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-10 934 178</b>	<b>-4 251 590</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-10 934 178</b>	<b>-4 251 590</b>
<b>Årsresultat</b>	1	<b>-10 934 178</b>	<b>-4 251 590</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-10 934 178</b>	<b>-4 251 590</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-10 934 178</b>	<b>-4 251 590</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		-10 934 178	-4 251 590
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-10 934 178</b>	<b>-4 251 590</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 030 342	620 482
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>1 030 342</b>	<b>620 482</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 030 342</b>	<b>620 482</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	16 170 582	13 805 466
Andre kortsiktige fordringer	3	990 814	744 842
Konsernfordringer	3	15 006 186	23 070 828
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 167 581</b>	<b>37 621 135</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		11 066 923	66 923
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 066 923</b>	<b>66 923</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>43 234 504</b>	<b>37 688 058</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>44 264 846</b>	<b>38 308 539</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (3000 aksjer à 1000)	1, 5	3 900 000	3 800 000
Overkurs	1		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 900 000</b>	<b>3 800 000</b>



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Ikke registrert kapitalforhøyelse	1, 5		
Annen egenkapital	1	7 964 687	7 998 865
Udekket tap	1		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 964 687</b>	<b>7 998 865</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 864 687</b>	<b>11 798 865</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	9 471 324	8 182 038
Skyldig offentlige avgifter		4 025 756	3 518 242
Kortsiktig konserngjeld	3		
Annen kortsiktig gjeld		18 903 078	14 809 394
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>32 400 158</b>	<b>26 509 674</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>32 400 158</b>	<b>26 509 674</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>44 264 846</b>	<b>38 308 539</b>



Til generalforsamlingen i DHL Supply Chain (Norway) AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til DHL Supply Chain (Norway) AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 29. august 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

**Gøril Hyni**  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Hyni, Gøril	BANKID_MOBILE	2022-08-29 13:03

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## DHL Supply Chain (Norway) AS

Noter til regnskapet for 2021

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### *Bruk av estimater*

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer og gjeld klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av konsernpolicy. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Pengeposter og kortsiktige poster i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Varige driftsmidler og andre langsiktige poster er vurdert i henhold til transaksjonskurs. Resultatposter er omregnet til transaksjonstidspunktets kurs.



## DHL Supply Chain (Norway) AS

Noter til regnskapet for 2021

### **Gjeld**

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### **Pensjoner**

Selskapet har en løpende innskuddsbasert pensjonsordning.

#### *Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato



## DHL Supply Chain (Norway) AS

Noter til regnskapet for 2021

### Note 1 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.	3 800 000	7 998 865	11 798 865
Årets resultat		-10 934 177	-10 934 177
Kapitalforhøyelse	100 000	10 900 000	11 000 000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>3 900 000</b>	<b>7 964 688</b>	<b>11 864 688</b>

### Note 2 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Software	Maskiner, inventar og trucker	Investering i leide lokaler	Aktivert - ikke tatt i bruk	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	0	828 239	12 386 140	0	13 214 379
Tilgang				681 279	681 279
Tatt i bruk i løpet av regnskapsåret					0
Avgang	0				0
Anskaffelseskost 31.12.	0	828 239	12 386 140	681 279	13 895 658
Akkumulerte avskrivninger 01.01	0	705 647	11 888 250		12 593 898
Årets avskrivninger	0	77 389	194 031		271 419
Akkumulerte avskrivninger på avgang	0	0	0		0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	783 036	12 082 281	0	12 865 317
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>45 203</b>	<b>303 859</b>	<b>681 279</b>	<b>1 030 341</b>

Økonomisk levetid 4 år 6 år 10 år

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler og immaterielle eiendeler.

### Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Maskiner	36 mnd	904 940
Driftsløsøre	3-5 år	440 899
Husleie	1-5 år	14 904 783

### Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Fordringer	2021	2020
Kundefordringer	2 556 385	2 061 984
Andre fordringer	780 610	1 968 650
InHouse Bank	15 006 186	23 070 828
<b>Sum</b>	<b>18 343 181</b>	<b>27 101 462</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen kortsiktig gjeld	523 922	1 188 721
<b>Sum</b>	<b>523 922</b>	<b>1 188 721</b>



## DHL Supply Chain (Norway) AS

Noter til regnskapet for 2021

### Note 4 Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

#### a) Salg av varer og tjenester

Salg av varer:		
- Foretak i samme konsern	0	0
Salg av tjenester:		
- Foretak i samme konsern	18 529 746	21 971 625
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>18 529 746</b>	<b>21 971 625</b>

#### b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av varer:		
- Foretak i samme konsern	0	0
Kjøp av tjenester:		
- Foretak i samme konsern	10 860 512	10 023 477
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>10 860 512</b>	<b>10 023 477</b>

### Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 3.900.000 består av 3.900 aksjer á kr. 1.000.

Oversikt over aksjonærene pr. 31.12.	Antall	Eierandel
DEUTSCHE POST BETEILIGUNGEN HOLDING GMBH	3 900	100,0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>3 900</b>	<b>100,0 %</b>

Selskapet er en del av DHL-konsernet. Morselskapet er 'Deutsche Post AG, Bonn, Tyskland.

Konsernregnskap for konsernet kan fås utlevert på følgende adresse:

Deutsche Post  
Charles de-Gaulle-Straße 20  
53113 Bonn, Germany

### Note 6 Pensjoner

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det foreligger ingen balanseførte forpliktelser pr 31.12.2020.

### Note 7 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2021	2020
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Netto midlertidige forskjeller	0	0
Underskudd til fremføring	-359 003 357	-351 759 715
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-371 984 196</b>	<b>-361 138 589</b>
22% utsatt skatt	-81 836 523	-79 450 490
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	81 836 523	79 450 490
<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

4



## DHL Supply Chain (Norway) AS

Noter til regnskapet for 2021

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel ikke er balanseført er at historiske resultater skaper tvil om at framtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelige til å utnytte skattefordelen.

Skatt Øst har gjennomført en kontroll av konserninterne transaksjoner og Transfer Pricing dokumentasjon for årene 2014-2018, og har varslet at de ønsker å øke skattbar inntekt ved skjønn med ca 114 millioner.

Grunnlaget bestrides av selskapet, og det er en god dialog for å avklare uenigheter i vurderingene.

<b>Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultat før skattekostnad	-10 934 178	-4 251 590
Permanente forskjeller	88 570	32 985
Grunnlag for årets skattekostnad	-10 845 608	-4 218 605
Endring i midlertidige resultatforskjeller	3 816 966	-4 126 089
Endring i underskudd til fremføring	7 028 642	8 344 694
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  

<b>Fordeling av skattekostnaden</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	0	0
Skattekostnad	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 8 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lønninger	31 283 965	28 503 582
Arbeidsgiveravgift	4 160 757	3 830 895
Pensjonskostnader	1 671 163	1 855 893
Pensjonskostnader over drift	0	0
Andre ytelser	1 942 888	1 407 787
<b>Sum</b>	<b>39 058 773</b>	<b>35 598 156</b>

Selskapet har sysselsatt 57 årsverk i regnskapsåret.

#### Ytelser til ledende personer

Daglig leder er leid inn fra DHL Supply Chain Sweden AB. Det er kostnadsført 801 TNOK som følge av dette. Daglig leder har ingen avtale om bonus.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Det er ikke gitt noen godtgjørelse til styret.

<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor (ekskl. mva)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	296 724	260 000
Andre attestasjonstjenester	0	0
Rådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	32 000	35 000
Annen bistand (IFRS mm)	51 000	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>379 724</b>	<b>295 000</b>



## DHL Supply Chain (Norway) AS

Noter til regnskapet for 2021

### Note 9 Driftsinntekter

	2021	2020
Norge	72 049 474	61 560 891
Andre land		
<b>Sum</b>	<b>72 049 474</b>	<b>61 560 891</b>

Salgsinntektene gjelder i all hovedsak transport og lagerdrift.

### Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier

Selskapet har garanti på 5 millioner kroner til dekning av skattetrekk. Øvrige garantier er kr 1.204.000 for tollkreditt hos Tollvesenet, samt en garanti på totalt 2.388.944 knyttet til leie av Toveien 28.

### Note 11 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Annen finansinntekt	2021	2020
Valutagevinst	439	50 176
<b>Sum annen finansinntekter</b>	<b>439</b>	<b>50 176</b>

  

Annen finanskostnad	2021	2020
Valutatap	0	457
<b>Sum annen finanskostnad</b>	<b>0</b>	<b>457</b>

### Note 12 Forutsetninger for fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

Selskapet leverer et negativt årsresultat for 2021. Utsiktene for 2022 tilsier også et negativt resultat. Dette skyldes mer forventet ledig areal. Det er ikke tapskontrakter som tynger resultatet.

Styret legger fortsatt drift til grunn og bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

Det er gjennomført en kapitalforhøyelse på 11 millioner kroner, hvorav 100.000 er økt aksjekapital.

I resultatet er belastet et beregnet tap på ledig areal i 2021, med NOK 4.967.000.

Det er ikke inntruffet andre forhold etter årsslutt, med betydning for vurdering av selskapets resultat og stilling.



## Kontantstrømoppstilling

### DHL Supply Chain (Norway) AS

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-10 934 178	-4 251 590
Avskrivninger	271 419	304 752
Endring i kundefordringer	-2 580 116	-1 352 215
Endring i vareleverandørgjeld	1 289 285	338 093
Endring i andre tidsavgrensingsposter	5 235 025	-3 938 720
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-6 718 565</b>	<b>-8 899 679</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-681 279	0
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	8 064 642	0
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	0	-17 248 049
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>7 383 363</b>	<b>-17 248 049</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	-664 799	-810 757
Innbetalinger av egenkapital	11 000 000	10 000 000
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>10 335 201</b>	<b>9 189 243</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>10 999 999</b>	<b>-16 958 485</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	66 923	17 025 408
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>11 066 922</b>	<b>66 923</b>
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	11 066 923	66 923
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0



**DHL Supply Chain (Norway) AS**

Foretaksnr. 912 973 336

**ÅRSBERETNING FOR ÅR 2021**

**1. Virksomhetens art og hvor virksomheten drives.**

DHL Supply Chain (Norway) AS har som forretningsidé å være den mest foretrukne tredjepartsleverandør av logistikkjenester i Norge. Virksomheten har i året vært drevet på Vestby, på Skjetten i Lillestrøm og dessuten er noen stasjonert hos kundelokasjoner på Vestlandet.

Selskapet er en integrert del av transport og logistikkonsernet DHL, hvor man tilhører region Nordic i forretningsområdet Supply Chain. DHL er 100% eiet av konsernspiss, det børsnoterte Deutsche Post AG i Tyskland, hvorfra også land for land rapporteringen kan innhentes.

**2. Utvikling og resultat**

Selskapet har hatt noe høyere omsetning i 2021 sammenlignet med fjoråret, men noe etter budsjett.

Det har vært investeringer i året på cirka 681 tusen, som for det meste er kundetilpasninger med pallereoler og fornying og oppgraderinger av sikkerhetssystemer. Større investeringsbehov vil alltid vurderes og finansieres gjennom konsernets kanaler.

Styret legger frem et regnskap med et underskudd på NOK 10.934.177, og et negativt driftsresultat på NOK 11.039.773. Resultatet anses ikke tilfredsstillende.

I resultatet er belastet et beregnet tap på ledig areal i 2022, med NOK 4.967.000. Det er ikke inntruffet andre forhold etter årsslutt, med betydning for vurdering av selskapets resultat og stilling.

Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter, et rettviseende bilde av selskapet per 31.12.2021.

**3. Foretakets utsikter**

Virksomheten forventer en lavere omsetning i 2022 da de fulle lagere i årsskiftet består av kortsiktige avtaler med utløp i første halvår. Ledig areal, sammen med bortfall av enkelte kunder, forventes å gi et tap også i 2022. Det er nødvendig å fylle mer av ledig areal for å få lønnsom drift, og det legges ned betydelig arbeid for å få nye kunder, og for å styrke salgsavdelingen.

Det har vært små, men både negative og positive volumendringer blant vår kunder grunnet Covid-19 pandemien. Egen drift har vært relativt lite berørt med unntak ekstrakostnader med smittevern og tilhørende tiltak. Totalt sett, har vi ikke hatt betydelige resultateffekter av pandemien og forventer det heller ikke i 2022.

Det er som tidligere, generelle forventninger om at tredjeparts logistikk løsninger vil være i vekst. Det er alltid betydelig usikkerhet i fremtidsvurderinger, men vår konserntilknytning sikrer oss verdifull kompetanse og styrke til å møte de utfordringer vi og våre kunder stiller.



## 4. Finansiell risiko

Strategisk er vurdering av finansiell risiko inklusive bruk av finansielle instrumenter, en konsernfelles tjeneste på internasjonalt, regionalt og landsmessig nivå.

Selskapet er ubetydelig eksponert for endringer i valutakurser da en svært liten del av selskapets inntekter og kostnader er valutabasert.

Likviditeten er basert på bruk av innskudd og kassekreditt i henhold til konsernkontoordning og intern cash-pool (IHB), som også medfører liten renterisiko.

Selskapet anses også å ha minimal kredittrisiko eller annen finansiell risiko.

## 5. Forutsetninger for fortsatt drift

Selskapet leverer et negativt årsresultat for 2021. Utsiktene for 2022 tilsier også et antatt negativt resultat. Dette skyldes for stort ledig areal, mens det ikke lenger er tapskontrakter som tynger resultatet. Det er interessante forhandlinger med aktuelle kunder og en vekst er et mer aktuelt fremtidsbilde, enn en reduksjon av leiearealet for å tilpasse til den operasjonelle virksomheten.

Det er besluttet å styrke salgsavdelingen med en dedikert ansatt i Norge, i tillegg til ressursene fra nordisk og globalt. Det har tatt noe lenger tid en forventet å finne rette kandidater, men en ansettelse ventes snart.

Covid-pandemien i 2021 har berørt driften i veldig liten grad. Av kundene er det kun en kunde som har vært vesentlig negativt berørt, mens flere har hatt økt volum. Vi ser en viss risiko knyttet til smitte blant ansatte, men kun liten risiko for større frafall av kunder. Fokuset på håndtering av smittevern har vært, og er fremdeles, stort.

Styret legger fortsatt drift til grunn og bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

Det er gjennomført en kapitalforhøyelse på 11 millioner kroner, hvorav 100.000 er økt aksjekapital.

## 6. Forslag til dekning av tap

Årets underskudd foreslås dekket fra annen egenkapital.

## 7. Arbeidsmiljøet.

Styret anser at arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende, men at det fremdeles finnes rom for forbedringer særlig med tanke på reduksjon av sykefravær. Det behandles saker løpende i AMU, og det er jevnlig samarbeidsmøter med tillitsvalgte og vernetjenesten. De ansatte er også representert i styret og i utvalg.

Når det gjelder sykefraværet har vi en økning fra 10,0 til 10,7 %. Det er fortsatt høyt fokus på sykefravær.

Det er registrert 1 arbeidsulykke med personskaade i 2021, men uten etterfølgende sykefravær. Bedriften har ikke registrert enkelttilfeller som direkte kan knyttes til interne slitasje- eller belastningsskader.

## 8. Likestilling og diskriminering

Det er 80% mannlige ansatte i bedriften. Det er vanlig med en overvekt av mannlige ansatt innen transport- og lagervirksomheter. Vi har uansett som fokus å øke andelen kvinnelige ansatte, der vi



oppfordrer og kommuniserer at vi ønsker å ansette flere kvinnelige ansatte i en ansettelsesprosess. I tillegg oppfattes dette som positivt for bedriftens arbeidsmiljø.

Det er 3 kvinner som jobber frivillig deltid, og ingen menn. Tarifferte ansatte er lønnet etter ansiennitet på like vilkår for kvinner og menn. I funksjonærstillinger er lønnsnivået for de kvinnelig ansatte totalt sett 17% lavere enn for de mannlige. Dette skyldes blant annet spisskompetanse i enkelte stillinger innen finans og IT.

Det er styrets oppfatning at diskriminering tas på alvor og at det ikke gjøres forskjell mellom kjønnene.

Det er et viktig verdigrunnlag i DHL å være bevisste på likestilling med hensyn til etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge osv, jf. diskriminerings- og likestillingsloven. Vi har en rekke nasjonaliteter representert blant ansatte, også i lederstillinger.

## 9. Ytre miljø

Bedriften forurenses, etter styrets oppfatning, ikke det ytre miljø. Både selskapet og konsernet legger stor vekt på miljøarbeidet.

Bedriften forsøker i størst mulig grad å kildesortere plast, papp og trepaller som går til resirkulering.

## 10. Forsikringer

Konsernet har tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen omfatter sikredes personlige, rettslige erstatningsansvar for formueskade som er voldt i egenskap av styremedlem eller daglig leder.

Lillestrøm, 30. juni 2022

### I styret for DHL SUPPLY CHAIN (NORWAY) AS

Otso Forsblom  
Styreleder

Robert Hansson  
Daglig leder

Nils Frøhaug

Thomas Abrahamsson

Heidi Stangeland

Morten Olsen



<b>Resultatregnskap</b>			
DHL Supply Chain (Norway) AS			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt	4, 9	71 527 974	61 398 301
Annen driftsinntekt		521 500	162 590
Sum driftsinntekter		<u>72 049 474</u>	<u>61 560 891</u>
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester		8 021 980	7 416 459
Lønnskostnad	6, 8	39 058 773	35 598 157
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	271 419	304 752
Annen driftskostnad	2, 4, 8	35 737 075	22 479 688
Sum driftskostnader		<u>83 089 247</u>	<u>65 799 056</u>
Driftsresultat		<u>-11 039 773</u>	<u>-4 238 165</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		173 485	11 043
Annen renteinntekt		439	50 176
Annen rentekostnad		68 329	74 187
Annen finanskostnad	11	0	457
Resultat av finansposter		<u>105 595</u>	<u>-13 425</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-10 934 178</u>	<u>-4 251 590</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	0	0
Ordinært resultat		<u>-10 934 178</u>	<u>-4 251 590</u>
Årsresultat	1	<u>-10 934 178</u>	<u>-4 251 590</u>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		10 934 178	4 251 590
Sum overføringer		<u>-10 934 178</u>	<u>-4 251 590</u>



<b>Balanse</b>			
DHL Supply Chain (Norway) AS			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 030 342	620 482
Sum varige driftsmidler	2	<u>1 030 342</u>	<u>620 482</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 030 342</u>	<u>620 482</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	16 170 582	13 805 466
Andre kortsiktige fordringer	3	990 814	744 842
Andre fordringer på selskap i samme konsern	3	15 006 186	23 070 828
Sum fordringer		<u>32 167 581</u>	<u>37 621 135</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		11 066 923	66 923
Sum omløpsmidler		<u>43 234 504</u>	<u>37 688 058</u>
Sum eiendeler		<u>44 264 846</u>	<u>38 308 539</u>
DHL Supply Chain (Norway) AS		Side 2	

**Balanse**

## DHL Supply Chain (Norway) AS

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (3000 aksjer à 1000)	1, 5	<u>3 900 000</u>	<u>3 800 000</u>
Sum innskutt egenkapital		<u><b>3 900 000</b></u>	<u><b>3 800 000</b></u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	1	<u>7 964 687</u>	<u>7 998 865</u>
Sum opptjent egenkapital		<u><b>7 964 687</b></u>	<u><b>7 998 865</b></u>
Sum egenkapital		<u><b>11 864 687</b></u>	<u><b>11 798 865</b></u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	9 471 324	8 182 038
Skyldig offentlige avgifter		4 025 756	3 518 242
Annen kortsiktig gjeld		<u>18 903 078</u>	<u>14 809 394</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u><b>32 400 158</b></u>	<u><b>26 509 674</b></u>
Sum gjeld		<u><b>32 400 158</b></u>	<u><b>26 509 674</b></u>
Sum egenkapital og gjeld		<u><b>44 264 846</b></u>	<u><b>38 308 539</b></u>

Vestby, 30.06.2022

Styret i DHL Supply Chain (Norway) AS

---

Otso Forsblom  
styreleder

---

Robert Hansson  
styremedlem/daglig leder

---

Nils Frøhaug  
Styremedlem

---

Thomas Abrahamsson  
Styremedlem

---

Heidi Stangeland  
styremedlem

---

Morten Olsen  
styremedlem