



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	934 161 181
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORKART AS
Forretningsadresse:	Hoffsveien 4 0275 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Grethe Helene Viksaas
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.04.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.06.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	473 528 986	425 523 457
<b>Sum inntekter</b>		<b>473 528 986</b>	<b>425 523 457</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2	78 620 603	80 874 857
Lønnskostnad	2, 3	266 765 417	239 048 426
Avskrivninger	4	4 006 748	3 111 587
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3	46 338 402	39 507 250
<b>Sum kostnader</b>		<b>395 731 171</b>	<b>362 542 121</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>77 797 815</b>	<b>62 981 336</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	2 280 441	1 366 331
Annen renteinntekt		5 061 244	1 936 517
Annen finansinntekt		150 303	
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		147 605	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 639 594</b>	<b>3 302 848</b>
Annen rentekostnad		458 501	215 304
Annen finanskostnad		1 736	71 881
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>460 237</b>	<b>287 185</b>
<b>Netto finans</b>		<b>7 179 357</b>	<b>3 015 663</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>84 977 172</b>	<b>65 996 999</b>
Skattekostnad	6	18 736 022	14 429 731
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>66 241 150</b>	<b>51 567 268</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>66 241 150</b>	<b>51 567 268</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>66 241 150</b>	<b>51 567 268</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>66 241 150</b>	<b>51 567 268</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		66 241 150	
Avgitt konsernbidrag		73 078 121	61 133 074
Overført fra annen egenkapital		-73 078 121	-9 565 806
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>7</b>	<b>66 241 150</b>	<b>51 567 268</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4		
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	6	15 129 373	13 478 186
Goodwill	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>15 129 373</b>	<b>13 478 186</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	806 580	921 806
Maskiner og anlegg	4, 8	6 600 627	2 170 093
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	6 765 694	10 389 992
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 172 900</b>	<b>13 481 891</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5		45 000
Investering i annet foretak i samme konsern	5		
Lån til foretak i samme konsern	5	50 681 095	36 850 654
Investeringer i tilknyttet selskap	5		
Investeringer i aksjer og andeler	5, 9		
Obligasjoner og andre fordringer	9		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 681 095</b>	<b>36 895 654</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>79 983 368</b>	<b>63 855 731</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	67 955 691	49 216 248
Andre kortsiktige fordringer	8	9 444 449	2 813 788
Krav på innbetaling av selskapskapital	5	74 560 356	1 369 950
<b>Sum fordringer</b>		<b>151 960 495</b>	<b>53 399 986</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	9	32 859 189	60 929 338
<b>Sum investeringer</b>		<b>32 859 189</b>	<b>60 929 338</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	32 469 450	9 066 837
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>32 469 450</b>	<b>9 066 837</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>217 289 134</b>	<b>123 396 162</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>297 272 502</b>	<b>187 251 892</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital (881 870 aksjer á kr 10)	7, 11	8 818 700	8 818 700
Overkurs	7	2 298 822	2 298 822
Annen innskutt egenkapital	7	27 464 383	27 464 383
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>38 581 905</b>	<b>38 581 905</b>

#### Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital	7, 12		
Udekket tap	7		

<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 581 905</b>	<b>38 581 905</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	--	----------	----------

#### Kortsiktig gjeld



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Leverandørgjeld		20 137 538	16 649 676
Betalbar skatt	6		
Skyldige offentlige avgifter		25 952 424	21 396 871
Aksjeutbytte		66 241 150	
Annen kortsiktig gjeld	5	146 359 486	110 623 440
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>258 690 597</b>	<b>148 669 987</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>258 690 597</b>	<b>148 669 987</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>297 272 502</b>	<b>187 251 892</b>



Til generalforsamlingen i Norkart AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norkart AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 9. april 2024  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Geir Haglund  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Haglund, Geir	BANKID_MOBILE	2024-04-09 13:57

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.

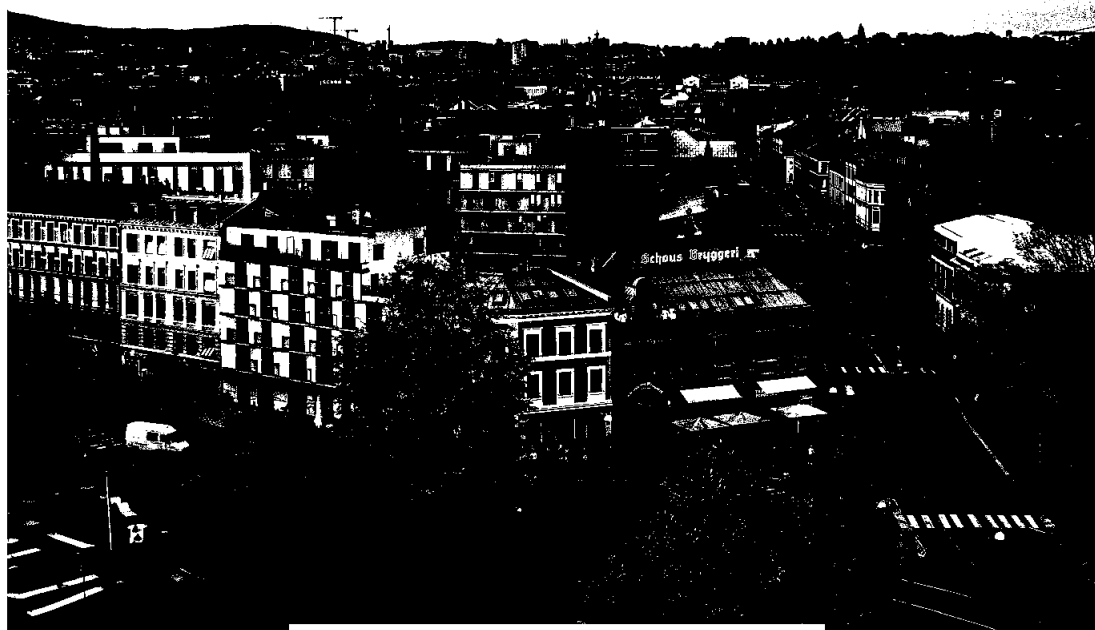


This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



NORKART

# Årsrapport 2023



Dokumentet er signert av: MØ. GHV. AAR. EF. GM. LFK. SHA. TK. LAB



## Innhold

Styrets årsberetning	
Styrets oppsummering	2
Nøkkeltall 2023	4
Dette er Norkart	5
Ledelsen	6
Styret i Norkart	8
Utviklingsplaner	9
Miljø og sosiale forhold	12
Kvalitetsledelse	15
Sikkerhet	16
Åpenhetsloven	17
Finanssammendrag	18
Årsresultat og disponeringer	19
Regnskapsoppstillinger	20
Noter til regnskapet	25

# Styrets Årsberetning

## Oppsummering 2023

Inngangen til 2023, var preget av markedsuro og geopolitisk usikkerhet. Stigende renter medførte lavere etterspørsel fra Norkarts konjunkturutsatte kunder. Samtidig var det grunn til å tro at offentlige investeringer i digitale løsninger ville fortsette, særskilt da Kommunal- og distriktsdepartementet, ga instruks om reversering av fylkessammenslåinger (regionsreform) Reversering av fylkessammenslåinger ville medføre store endringer i Norkarts fagløsninger.

Med et bakteppe av uro og vanskeligheter, er det gledelig å konstatere at 2023 ble et meget godt år. Et år der Norkart fortsatte å utvikle seg i positiv retning. Omsetningsveksten ble noe svakere sammenlignet med 2022, men kombinasjonen av bedre enn forventet etterspørsel fra konjunkturutsatte sektorer, og svært god etterspørsel etter digitale løsninger fra offentlig sektor, resulterte i meget god forbedring av Norkarts lønnsomhet.

Norkarts omsetning økte med 11,3% i 2023, og nådde 474 millioner kroner. Lønnsomheten (EBITDAC) økte med 23% til 81,8 millioner kroner. Repeterbare inntekter utgjorde 60% av selskapets omsetning.

2023 resultatet, viser at Norkarts medarbeidere har lykkes med oppdraget: Sammen har vi skapt smartere samfunn. I rekordfart fortsetter Norkart å levere løsninger som bidrar til et mer bærekraftig velferdssamfunn.

Styrets sammensetning ble endret i 2023. Dette ved at Grethe Viksaas tiltrådte som styreleder og ved at Audhild A. Randa tiltrådte som nytt styremedlem. Videre, tiltrådte Lars Furu Kjelsaas og Mathilde Ørstavik som nye ansattrepresentanter og Sven Henrik Andresen tredde inn som ny representant fra FERD. Norkart har et meget kompetent styre, som vil bidra til å forme Norkart i fremtiden. Styret, ledelsen og Norkarts medarbeidere, vil takke Mette Kamsvåg og Svein Hansen for deres innsats og bidrag for Norkart.

I 2023, pågikk flere viktige prosjekter. Herunder blant annet moderniseringene av GISLINE (eKart) KOMTEK (eVA, eSkatt og eGebyr) EiendomsInnsyn ble lansert som første modul i nye eKart i 2023, og nær alle Norkarts kunder valgte å oppgradere til den nye løsningen i 2023. I tillegg startet prosjektet for eAutoSak, EiendomsKontroll (AI) og PlanPrat (AI) Investeringsprosjektene som pågikk i 2023, leveres som nye produkter og moduler i de kommende årene. Indikasjonene fra Norkarts kunder, tilsier at de nye skybaserte løsningene vil være av stor verdi for kommunal- og privat sektor.

I tillegg til oppfølging av investeringsprosjekter, ble det tatt grep for å forbedre lønnsomheten i KOMTEK. Tiltakene innen KOMTEK, innebar avvikling av utviklingsavtale med 99x og dertil in-sourcing av en stor kodebase. Tiltakene medførte betydelig merarbeid for ansatte i KOMTEK. På vegne av styret vil vi berømme alle medarbeidere i KOMTEK, for meget god lønnsomhetsutvikling i 2023. Styret vil fremover fortsette å være en pådriver for positiv lønnsomhetsutviklingen innen KOMTEK.

Etablering av nye fylker med nye kommunenummer, var Norkarts største prosjekt i 2023. Til sammen var vel 50 medarbeidere involvert i å bistå 100 kommuner med å reetablere fagløsninger for å støtte



nye kommunenummer. Prosjektet medførte inntekter for Norkart på 20 millioner, og ble levert til avtalt tid og med høy kvalitet.

Norkart har over flere år investert i å bli godt kjent ved viktige studiemiljøer i Norge. I 2023 fortsatt dette å gi god avkastning og vi hadde rekord antall søkere fra teknologi studier til vårt sommerprogram "Norkart Sommer". Til sammen har 20 studenter jobbet deltid hos oss i 2023. Studentene har bidratt i produktutvikling og de inspirerer oss med sine bidrag i sommerprogrammet. Vår ambisjon er at de senere velger Norkart som sin arbeidsplass. Å tiltrekke oss dyktige medarbeidere er viktig for Norkart, da flere av våre ansatte nærmer seg pensjonsalder. Mange kompetente medarbeidere har valgt Norkart som sin arbeidsplass i 2023. I løpet av 2023 har vi ansatt 18 medarbeidere, slik at vi ved inngangen til 2024, er 218 faste ansatte.

Sykefraværet i 2023 har vært lavt (2,48%) medarbeiderengasjementet høyt (eNPS 40) og svært få ansatte slutter i Norkart. I 2023 har det ikke vært meldt om saker knyttet til diskriminering eller mobbing i Norkart. Samarbeidet med ansattrepresentanter og verneombud er godt. I sum indikerer dette at Norkart har et meget godt arbeidsmiljø.

Budsjettet for 2024 innebærer fortsatt svak vekst i konjunkturutsatt sektor, som oppveies av god vekst særskilt innen KOMTEK. I 2024 vil vi arbeide med å forbedre lønnsomheten innen selskapets konsulentorganisasjon, redusere Azure-kostnader gjennom å migrere eldre Norkart teknologi til OSIX, samt å tilby medarbeidere mer moderne og kostnadseffektive kontorstøtte og utviklingsstøtteverktøy. Dette, som viktige steg i å kontinuerlig forbedre Norkart.

Vi tror at etterprøvbare systemer og arbeidsprosesser er viktig for Norkarts fremtid. Dette hjelper oss med å sikrestille at vi forsetter å levere tjenester av høy kvalitet, med god sikkerhet og med lav miljøbelastning.

Norkart vil fortsette å investere i å styrke IT sikkerhet. NPAS-portefølgjennomganger er gjennomført for Norkarts prioriterte løsninger i 2023. Samtidig har avdelingen for Sikkerhet og LABS arbeidet med innføringen av ISO 27001 – dette som en nødvendig forbedring av selskapets sikkerhetsarbeid. Sertifiseringsprosessen for ISO 27001 skal lede til sertifisering i Q2 2024.

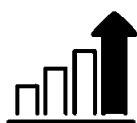
Norkart er sertifisert som Miljøfyrtårn og arbeider målrettet med å redusere alle sider ved selskapets miljøpåvirkning. Så snart Norkart er ISO-27001 sertifisert, igangsetter vi arbeidet med sertifisering etter bærekraftstandarden ISO 14001. Dette for å sørge for at vi fortsetter å være i front av markedet, med hensyn til bærekraft og miljø.

Slik sørger vi for at Norkart etterlever samfunnets forventninger til oss - til et bærekraftig og sikkert Norkart.

Vi tror på et godt 2024.



## Nøkkeltall 2023



**474 MNOK**

I omsetning i  
2023



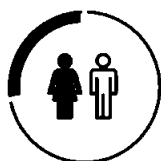
**11%**

Vekst fra 2022  
til 2023



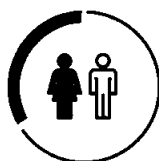
**81,8 MNOK**

EBITDAC



**26% 74%**  
Kvinner Menn

Selskapet



**33% 67%**  
Kvinner Menn

Ledelsen



**220**

Ansatte



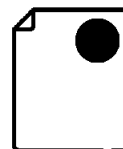
**17892**

Nabovarsler  
sendt fra eByggesøk



**305**

Kommuner med  
Norkart kartforvaltning



**32.9 MRD.**

NOK i fakturering via  
KOMTEK gebyrmodul



## Dette er Norkart

Norkart er et norsk programvareselskap, eid av Ferd Capital AS og ansatte i Norkart. Norkart tilbyr markedsledende løsninger innen kommunalteknikk (KOMTEK), plan og geodata (P&G) og kart- og eiendomsinformasjon (Datatjenester) til offentlig- og privat sektor.

Våre løsninger er i bruk i over 300 norske kommuner og i over 50 interkommunale selskaper. Med Norges mest komplette datatjenester for stedbundet informasjon, leverer vi til alle aktører som har behov for oppdatert eiendomsinformasjon. Gjennom utviklingen av markedsplassen e-Torg, har vi raskt tatt posisjonen som markedsledende innen standardiserte produkter og tjenester basert på stedbundet informasjon.

Nøkkelen til vår suksess ligger i nærhet til kunder, gjennomføringskraft og kompetansen til våre 220 medarbeidere. Siden 1961 har vi i Norkart lyttet til våre kunder og utviklet tjenester og verktøy de trenger for å løse sine oppgaver.

Våre kontorer er lokalisert i Oslo, Bergen, Kristiansand, Trondheim og på Lillehammer.

Norkarts visjon er: "Sammen skaper vi smartere samfunn"

Norkarts mål er: "Støtte et bærekraftig velferdssamfunn gjennom å levere markedsledende skybaserte geofaglige løsninger, til kommune, fylke, stat og privat næringsliv"

Norkarts verdier er: "Sammen, Tillit, Kompetanse, Åpen"

## Ledelsen



**Leif-Arne Brandsæter**  
Adm. Direktør

- Startet i 2022
- Tidl. Adm. Dir. Visma Enterprise
- Tidl. Styreleder og medlem i Visma-selskaper
- Tidl. Country Manager Questback Norge
- Utdannelse i Økonomi og IT



**Pål Normann Johansen**  
Salgsdirektør

- Startet 2017
- Tidl. Diverse lederposisjoner - Telenor
- Tidl. VP E-Line Group
- Tidl. CMO for GIS-systems - Fjellanger Widerøe



**Jorun Kragset**  
Produktdirektør  
Analyse og  
datatjenester

- Startet i Norkart i 1993
- Har hatt mange ulike roller i Norkart
- Leder av bransjeforeningen Geomatikk-bedriftene
- Sitter i Nasjonalt Geodataråd



**Sverre Wisløff**  
Produktdirektør  
Plan og Geodata

- Startet 1996
- Har hatt mange ulike roller i Norkart, hovedsakelig som CTO



**Marianne Haugsjå Bjerke**  
HR Direktør

- Startet i 2022
- Tidligere Senior HR Business Partner i EG, Skandinavisk Software-virksomhet
- Senior Manager og HR leder roller i konsulent og software-selskaper
- Siviløkonom



7



**Ole Henrik Holmen**  
Økonomidirektør

- Startet 2022
- Tidl. ulike roller i DNV Digital Solutions og Siemens Energy
- Siviløkonom



**Magnus Solberg**  
Produktdirektør  
Kommunalteknikk

- Startet 2013
- Tidl. Senior Manager - Accenture
- Utdannelse Siv.Ing.



**Eva Fjærestad**  
Direktør  
Konsulent

- Startet 1995
- Hatt mange ulike roller i Norkart, hovedsakelig som CMO
- Tidl. arbeidet i Kartverket, NIT, IBM og Bergen Kommune



**Marius Seglsten**  
Direktør  
NORKART LABS

- Startet 2014
- Tidl. utvikler og systemarkitekt hos VEGA SMB og Software Innovation



**Kjartan Bjørset**  
Sikkerhetssjef

- Startet 2014
- Tidl. fullstack-utvikler, leder DevOps-ingeniør, TechLead på e-Torg og leder for utviklerteam



## Styret i Norkart



Grethe Viksaas  
Styreleder



Espen Fosse  
Styremedlem (ansatt)



Torfinn Kildal  
Styremedlem



Lars Furu Kjelsaas  
Styremedlem (ansatt)



Audhild Andersen Randa  
Styremedlem



Gustav Martinsen  
Styremedlem



Sven Henrik Andresen  
Styremedlem



Mathilde Ørstavik  
Styremedlem (ansatt)

## Utviklingsplaner

### Plan og Geodata

- **2024**
  - Rulle ut MittInnspill og Eiendomsinnsyn
  - 3D innsyn-klient
  - eKart Redigering
  - GIS-plattform
  - SOSI Plan 5
- **2025**
  - eAutosak – Konesjonsfrihet
  - Arealplaner – Digitale bestemmelser
  - eKart BIM/Saksbehandler
  - Data delesenter
- **2026**
  - eAutosak – Eiendomssak
  - Arealplaner - Prosess-støtte
  - eKart – Veg
  - Data delesenter - DOK
- **2027+**
  - eAutosak – Seksjonering
  - eKart - MatrikkelBygg

Den overordnede prioriteringen for forretningsområdet Plan og Geodata er automatisering av arbeidsprosesser, og fornyelsen av GISLINE (eKart) til å bli en skybasert nettapplikasjon.

GISLINE eKart innebærer bruk av nasjonale felleskomponenter, samt utvikling av ny funksjonalitet. Fornyelsen skjer gradvis de neste fem årene med et mål om å videreføre viktig faglig støtte og kundeforhold.

I 2023 arbeidet P&G mye med FKB5.0, regionreform, utvikling av MittInnspill samt GISLINE eKart. I 2024 er planen å lage den første kartredigeringsklienten på web, med data i skyen. Dette blir den første GISLINE eKart-løsningen, og den første skybaserte versjonen av GIS-dataplattformen. I tillegg vil vi lansere ny 3D-funksjonalitet for å se en BIM, sammen med aktuell situasjon eller bygge-sak. Ved å tilby 3D-funksjonalitet i byggesaksbehandlingen, vil vi få større inngripen i byggesaksmarkedet i Norge.



## e-Torg

### 2024

- Konsesjonssjekk som en del av meglerpakken
- Bygginfo SOL og «3D Innsyn-klient» rulles ut i markedet
- Vi tar over fakturering av megler fra VISMA gjennom Eiendomsinnsyn
- Datautvikling innen temaene klima & miljø
- Tinglysning av private forhold digitaliseres

### 2025

- «3D Innsyn – klient» blir tilgjengelig i alle plan -og byggesaker
- eKart til næringslivet
- GIS-Plattformen til næringslivet

### 2026

- eByggesøk med eiendomssøk
- GIS-Plattformen utvides

### 2027+

- eByggesøk med seksjoneringssøk
- GIS-Plattformen utvides

Norkart er leverandør av e-Torg, som raskt har blitt den ledende markedsplassen for stedfestet informasjon i Norge. eTorg har en rekke produkteter som markedsføres gjennom kommunens eTorg-portaler.

I 2023 har fokus vært på videre utvidelse av e-Torg med videreutvikling av eksisterende produkter, utvikling av nye produkter, samt integrasjoner med fagapplikasjonene Archicad og Revit.

Videre har avdelingen arbeidet med første versjoner av eAutoSak Konsesjonssjekk. Målet med eAutoSak investeringsprosjektet er å tilby kommunene automatisert byggesaksbehandling. Skjemastøtte for konsesjonsfrihet er første steg i retning av automatisert byggesøknad.

I tillegg til utvikling og teknologiske forbedringer, har vi fornyet brukergrensesnittet og innlogging.

## Kommunalteknikk

### 2024

- Rulle ut eVA med Entreprenør-dialog
- Brannforebygging særskilte brannobjekter (§13)
- eVA med ny modul for stipulert forbruk
- eVA med støtte for tilsyn og saksoppfølging,
- Integrasjon mellom eVA og eGebyr
- eSkatt klart for kunder i forvaltningsfase

### 2025

- Integrasjon Brannforebygging og eGebyr
- eVA Vannmåler
- eGebyr klart for alle fagområde

### 2026

- Min Eiendom 2.0
- eVA Spredt avløp

### 2027+

- eRenovasjon
- Nye KOMTEK-moduler har erstattet KOMTEK Forvaltning innen alle områder

Utviklingsplanen i KOMTEK drives av modernisering av porteføljen hvor man går fra KOMTEK Forvaltning til nye, web- og skybaserte KOMTEK-moduler (eModuler) Ved modernisering skal vi alltid tilføre økt kunde verdi, spesielt gjennom automatisering, bedre støtte for arbeidsprosessene og selvbetjening til innbygger/eier.

Kontrakten med Trondheim kommune setter føringer for mye av moderniseringsarbeidet og flere av disse modulene i KOMTEK eVA er nå i produksjon i Trondheim kommune og hos flere andre kunder.

Innen VA er to eldre moduler terminert og byttet ut med KOMTEK Drift og Vedlikehold (KDV) som har redusert teknisk gjeld og økt ARR-basen betydelig. I 2023 har vi også hatt fokus på å levere KOMTEK eSkatt med eGebyr, som nå er i produksjon hos nærmere 30 norske kommuner hvor vi det blandt annet pågår en stor leveranse til Bergen kommune.

I 2023 har vi hatt god utvikling av ARR-basen som har vokst med 12,5 %. Moderniseringen av KOMTEK fortsetter i 2024 hvor tilsvarende ARR-vekst forventes. Vi jobber nå med å se på om fornyelsen innen renovasjon (eRenovasjon) kan starte opp raskere, tentativt fra 1/1-2025.

## Miljø og sosiale forhold

### Sosiale forhold

Norkart vektlegger følgende områder i arbeidet med likestilling og rettferdighet:

- Åpenhet og rettferdighet rundt ansettelser ift. kjønn, lønn og arbeidsvilkår.
- Fokus på mangfold i rekrutteringsprosesser.
- Kompetanseutvikling i alle faser av ansettelsesforholdet.
- Tilrettelegging for god balanse mellom arbeid og fritid.
- Likelønnsprinsippet ivaretas gjennom et etablert lønnsystem, der utdanning og ansiennitet er basis for rettferdig lønnsutvikling.

### Antall ansatte og Sykefravær

Per 31.12.2023 var det 218 fast ansatte i selskapet, samt en medarbeider i arbeidstrening og ett vikariat. I tillegg har selskapet timelønnede studenter. Sykefraværet har i 2023 vært på 2,48 % mot 2,9% i 2022. Det har ikke vært skader eller ulykker relatert til arbeid eller på arbeidsplassen blant selskapets ansatte.

Sykefravær følges systematisk opp av nærmeste leder, og det tilrettelegges for at medarbeidere som blir syke kommer raskt tilbake til arbeidet. Det utvises stor grad av fleksibilitet for å få til dette. For å understreke viktigheten av dette arbeidet er selskapet IA-bedrift (Inkluderende Arbeidsliv). I 2023 etablerte vi avtale med FALCK Helse som bedriftshelse tjeneste (BHT) på tvers av våre kontorer. Falcks helsepersonell blir benyttet som rådgiver til ledere i håndtering av sykefravær, og for å sikre gode tiltak og tilrettelagt oppfølging.

### Arbeidsmiljø og Medarbeiderengasjement

Selskapet skal fremme kontinuerlig læring og utvikling, og arbeider systematisk for å sikre et høyt medarbeiderengasjement. Styret anser arbeidsmiljøet som godt. Det er gjennomført pulsmålinger gjennom hele året som underbygger dette. I alt er det gjennomført fire målinger av medarbeiderengasjement i 2023. Målingene gjennomført gjennom året har vist gjennomgående høyt engasjement, med utgangsverdi fra siste måling i desember med eNPS på 40. Alle målinger ligger over snittet i bransjen.

I 2023 har vi etablert nytt Arbeidsmiljøutvalg (AMU), og det er valgt nye verneombud på alle lokasjoner. Det er etablert en struktur for samarbeid mellom ledelse, verneombud, og arbeidstakerorganisasjonene NITO og Tekna. Ledelsen setter pris på engasjementet fra ansattrepresentanter og det har vært et godt og konstruktivt samarbeid gjennom året.

### Likestilling og hindring av diskriminering

Norkart skal gi alle ansatte like muligheter og rettigheter, samt å arbeide systematisk for å forhindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, alder, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne får individuell tilrettelegging av arbeidet.

Selskapet etterlever kravene gitt i Likestillings- og diskrimineringsloven, og er i kraft av dette forpliktet til å arbeide aktivt for å hindre diskriminering og fremme likestilling. I selskapets pulsmålinger er spørsmål tilpasset slik at diskrimineringslovens formål ivaretas. Det er ikke avdekket utfordringer på dette området.

Av selskapets 218 fast ansatte (pr 31.12.23) var 56 kvinner (26 %) og 162 (74 %) menn. Selskapets ledergruppe bestod av ni personer, hvorav tre kvinner (33 %) og seks menn (67 %) Norkart har et mål om å øke andelen kvinner, som andel av selskapets totalt antall ansatte.

Kvinnens gjennomsnittslønn i Norkart var 95 % av menns gjennomsnittslønn i 2023, mot 91 % i 2022. Det er ikke avdekket forhold som knytter seg til at lønn systematisk fastsettes forskjellig for menn og kvinner. Lønnsforskjellene knyttes til type stilling, erfaring og utdanning.

Gjennomsnittslønn for midlertidig ansatte er lik for menn og kvinner, da selskapet tilbyr timelønn ut fra utdanningstrinn.

### Rekruttering og midlertidig ansatte

Selskapet arbeider aktivt for å være en attraktiv arbeidsgiver, og ønsker å ivareta posisjonen som en godt synlig aktør mot utdanningsinstitusjoner i Norge innenfor aktuelle fagfelt. Selskapet har i 2023 arbeidet aktivt med rekruttering, og gjennom året jobbet 25 studenter i selskapet, hvorav 15 studenter i selskapets sommerprogram, og 10 studenter på timebasis.

Selskapet hadde i 2023 to midlertidige ansatte som ledd i arbeidsmarkedstiltak som heter Ikomm Academy. Dette er et opplærings- og praksisprogram, i tett samarbeid med NAV, for IT-talenter som av ulike årsaker ikke har de nødvendige formelle kvalifikasjonene som kvalifiserer til arbeid. En av deltakerne i programmet fikk fast ansettelse i selskapet i 2023.

### Like muligheter og tilrettelegging

Selskapet tilrettelegger for individuell tilpasning etter funksjonsevne, hva angår ergonomi og eventuelt gradert arbeidsmengde. I 2023 arbeidet elleve ansatte i redusert stilling, hvorav syv kvinner og fire menn.

Selskapet har som mål å tilrettelegge for, og ivareta arbeid gjennom hele arbeidslivet. Våre ansatte representerer alle arbeidsfaser; fra nyutdannede til familieføøkende, i livskriser eller i endring, i sykdom og på vei mot pensjon. I 2023 tok syv menn og tre kvinner ut til sammen 131 ukers foreldrepermisjon, hvorav menn tok ut 69 uker og kvinner 62 uker.

Selskapet tilrettelegger for fleksible arbeidsforhold og en hybrid arbeidsmodell. På denne måten gir vi gode muligheter for å balansere jobb og fritid, og ivareta individuelle behov. De ansatte nyter stor grad av fleksibilitet til hvordan arbeidshverdagen organiseres, og det er stilt til rådighet for de ansatte, utstyr som muliggjør effektivt arbeid fra hjemmekontor.

### Miljø

Det er ingen kjente forhold ved selskapet, herunder innsatsfaktorer eller produkter, som kan medføre en betydelig påvirkning av det ytre miljø.

Selskapet kildesorterer avfall gjennom lokale ordninger. Utrangert elektronisk utstyr gjenvinnes eller destrueres gjennom henteavtaler med gjenvinningsanlegg. Ansatte i selskapet benytter seg i stor grad av digitale møtearenaer, og begrenser reisevirksomhet til det strengt nødvendige. Dette sikrer en bærekraftig reisepolicy, og selskapet har gjennom de siste årene jevnt redusert klimaavtrykket



14

forbundet med møteaktivitet. Det fokuseres også på strømbesparende teknologi i stor grad, for på denne måten å senke energiforbruket.

Etter at Kristiansand kontoret ble sertifisert i 2023, er samtlige kontorsteder inkludert i Miljøfyrtårn. Gjennom Miljøfyrtårn-ordningen rapporteres nøkkeltall for energi, reiser og avfall til Stifelsen Miljøfyrtårn som vurderer grunnlaget for opprettholdelsen av sertifiseringene. Det har blitt igangsatt måling av CO<sub>2</sub>-avtrykk gjennom innkjøp fra leverandører, og dette inngår som en del av CRSD bærekrafts rapportering.

I 2024 skal vi arbeide for å videre forbedre arbeidet knyttet bærekraft. Dette innebærer blant annet mer konsistent måling av CO<sub>2</sub>-avtrykk gjennom digitale verktøy samt igangsetting av sertifiseringsprosess for ISO 14001.



## Kvalitetsledelse

Høsten 2022 startet Norkart et målrettet arbeid med å videreutvikle sitt styringssystem, med sertifisering etter ISO 9001 juni 2023.

Arbeidet frem mot sertifisering innebar en kartlegging og systematisering av prosesser og rutiner, med høy grad av involvering av alle fagområder. Resultatet ble et styringssystem som er tilgjengelig og strukturert, og som reflekterer arbeidsprosessene i avdelingene. I arbeidet med styringssystemet har vi utarbeidet verktøy som ivaretar virksomhetsovergrepene prosesser - herunder risikostyring, kontinuerlig forbedring og målinger som er relevante for prosessene. Styringssystemet er i dag aktivt forvaltet og vedlikeholdt, med fokus på forbedringsmuligheter både på virksomhets- og prosessnivå.

Det er opprettet en intern koordinatorrolle som har til hensikt å sikre videre arbeid med kvalitet og dokumentasjon av styringssystemet. I tillegg skal rollen sørge for en helhetlig utvikling av et integrert styringssystem som i tillegg til kvalitet vil omfatte informasjonssikkerhet og bærekraft. Arbeidet med utvidelsen av styringssystemet til å inkludere informasjonssikkerhet pågår, og fremover vil det være sentralt at kvalitet og effektivitet i prosessene blir ivaretatt.

Ledelsens gjennomgang er et sentralt verktøy for Norkart i å videreutvikle kvalitetssystemet. I 2023, ble ledelsens gjennomgang komplettert ved også å innebefatte IT-sikkerhet.



## Sikkerhet

Norkarts IT-sikkerhetsteam er sammensatt av medarbeidere med teknisk og juridisk kompetanse. Teamet ivaretar informasjonssikkerheten til selskapet som helhet, og bidrar spesielt inn i utvikling og drift av selskapets programvareportefølje. Norkart arbeider med implementeringen av ISO 27001 og planlegger at selskapet skal sertifiseres i 2024.

Norkart følger opp større og mindre hendelser når det gjelder IT-sikkerhet. Sentralt i selskapets oppfølging av IT-sikkerhetshendelser er metodikken "blameless post mortem." Gjennom metodikken dokumenteres konsekvenser, rot årsaker og tiltak. I løpet av 2023 ble 65 blameless post mortem gjennomført. I tillegg ble det i 2023 etablert køsystem for sikkerhetshenvendelser, som er åpent for kunder, leverandører og ansatte i Norkart. Køsystemet er ivaretatt av roterende dagvaktordning på sikkerhetsteamet. Inn til dette mottaket kommer også meldinger fra sikkerhetsorganisasjoner Norkart har etablert samarbeid med. I 2023 ble det også etablert system for administrasjon av sikkerhetsinformasjon og hendelser (SIEM) for å automatisk overvåking og varsling av sentral infrastruktur.

Norkarts Program for Applikasjonssikkerhet (NPAS) er en annen sentral del av Norkarts sikkerhetssatsing. NPAS er etablert for å sikre at Norkarts programvare behandler personopplysninger i tråd med GDPR og for å ivareta informasjonssikkerheten. NPAS-gjennomganger sørger for revisjon av systeminformasjon, teknisk sikkerhetskartlegging og risikovurdering med tilhørende tiltak. I henhold til Norkarts informasjonssikkerhetspolicy skal NPAS gjennomføres for hele programvareporteføljen innen 31.12.2025.

I tillegg til initiativ som NPAS, hvor sikkerhetsteamet fungerer som et kontrollorgan for teknologene i selskapet, har Norkart også hentet inn ekstern kompetanse for å bistå i sikkerhetsarbeidet. Sommeren 2023 fikk Norkart bistand fra eksterne konsulenter til implementering av ISO 27001. I desember 2023 ble det gjennomført en digital kartlegging av hele Norkarts infrastruktur. Gjennom denne kartlegging ble det avdekket flere sårbarheter som ble tatt hånd om, i tillegg til at kartleggingen fungerer som beslutningsstøtte i strategiske valg knyttet til informasjonssikkerhet. Ny kartlegging er planlegges i 2024.

For å sikre at man har kapasitet til å gjennomføre tiltakene som blir identifisert i de ulike prosessene, ble det i 2023 etablert en "Security Champion"-rolle. Ved utgangen av 2023 var rollen fylt av 6 ansatte i Norkarts plattformteam. Security Champions har direkte kontakt med sikkerhetsteamet og bistår i utrulling av sikkerhetstiltak i plattformene som Norkarts programvare bygger på. I 2024 er planen å utvide dette til å inkludere samtlige produkt- og plattformteam i Norkart LABS.



## Åpenhetsloven

### Tilgjengeliggjøring

Aktsomhetsvurderingen er tilgjengelig på Norkarts hjemmesider innen 30. Juni 2024 iht. regnskapsloven § 3-3 c.

### Rett til informasjon

Ytterligere informasjon om Norkarts arbeid med aktsomhetsvurderinger etter åpenhetslovens bestemmelser, kan forespørres ved å kontakte [regnskap@norkart.no](mailto:regnskap@norkart.no)

### Forankring av arbeid etter åpenhetslovens bestemmelser

Arbeidet med Aktsomhetsvurdering er innarbeidet i selskapets drift og vedtatt i selskapets styre. Vedtaket lød "Administrasjonen bes innarbeide aktsomhetsvurderinger i selskapets drift etter bestemmelsene i åpenhetsloven".

### Avgrensning

Norkart tilvirker ikke fysiske varer. Hovedinnsatsfaktoren i selskapet er egne ansatte og et fåtall leverandører. Norkart har kun virksomhet i Norge, og leverer i hovedsak tjenester til offentlige instanser, private bedrifter og i mindre grad til forbrukere.

### Objekter

Norkart har identifisert følgende objekter i aktsomhetsvurderingen:

1. Leverandører
2. Forretningsforbindelser/samarbeidspartnere



## Finanssammendrag

Omsetningen i selskapet var i 2023 kr 473,5 mill., mot kr 425,5 mill. i 2022. Årsresultatet etter skattekostnad var i 2023 kr 66,2 mill., mot kr 51,6 mill. i 2022. Driftsresultatet for 2023 ble kr 77,8 millioner, mot 63,0 mill. i 2022.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var i 2023 på kr 81,4 mill., mot 19,4 mill. i 2022.

De samlede investeringene i datautstyr, inventar og lokaler i 2023 var kr 4,7 mill. Investeringene har i det vesentlige vært i datautstyr og servere til selskapets driftsmiljø.

Selskapets likviditetsbeholdning i kontanter pr 31.12.2023 var kr 32,5 mill., mot kr 9,1 mill. pr 31.12.2022. Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr 31.12.2023 kr 258,7, mot kr 148,7 mill. pr 31.12.2022. Selskapet har ingen langsiktig gjeld. Selskapets evne til egenfinansiering av nye investeringer og til betaling av kortsiktig gjeld ansees som meget god.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 297,3 mill., mot kr 187,3 mill. året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.2023 var 13,7%.

Selskapet har i 2023 hatt samlede kostnader knyttet til forskning og utvikling på kr 50,4 mill. Hele beløpet er kostnadsført i regnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.

### Finansiell risiko

#### Markedsrisiko

Selskapets inntekter kommer i hovedsak fra salg av programvarelisenser med vedlikehold, abonnement på skytjenester og konsulenttjenester til et offentlig marked. Salg av geografiske data gjennom nettløsning til private aktører vokser videre i 2023, og selskapets markedsandeler har økt gjennom året. Styrets vurdering er at etterspørselen etter selskapets produkter og tjenester fortsatt vil være tilfredsstillende.

#### Kreditrisiko

Selskapets kunder er i hovedsak offentlige enheter. Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees som meget lav. Selskapet har gjort satsinger mot nye markedsområder, der kundene er i privat sektor. I de fleste tilfeller er disse tjenester som viderefaktureres fra selskapets motparter, og risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser vurderes derfor som lav. Utestående fordringer på balansedagen utgjør totalt kr 68 mill., mot kr 49,2 mill. året før.

#### Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i selskapet som meget god. Selskapets kontanter er plassert i høyrentekontoer og i korte obligasjoner på i store forretningsbanker uten bindingstider.

#### Styreforsikring

Selskapets styrerepresentanter er dekket av FERDs styreforsikring på konsernivå.



19

## Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Norkart AS:

<b>Årets Overskudd etter skatt</b>	<b>kr</b>	<b>66 241 150</b>
<b>Overføringer</b>		
Avsatt til utbytte	kr	-66 241 150
Avsatt konsernbidrag	kr	-73 078 121
Overført fra annen egenkapital	kr	73 078 121

Oslo den 09.04.2024

Grethe Viksaas    Espen Fosse    Torfinn Kildal    Mathilde Ørstavik

Styreleder    Styremedlem    Styremedlem    Styremedlem

Audhild    Gustav    Sven Henrik    Leif-Arne  
Andersen Randa    Martinsen    Andresen    Brandsæter

Styremedlem    Styremedlem    Styremedlem    Adm. Dir.

Lars Furu  
Kjelsaas

Styremedlem



## Regnskapsoppstillinger

### Resultatregnskap

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Salgsinntekt	1	473 528 986	425 523 457
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>473 528 986</b>	<b>425 523 457</b>
Varekostnad	2	78 620 603	80 874 857
Lønnskostnad	2, 3	266 765 417	239 048 426
Avskrivninger	4	4 006 748	3 111 587
Annen driftskostnad	3	46 338 402	39 507 250
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>395 731 171</b>	<b>362 542 121</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>77 797 815</b>	<b>62 981 336</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	2 280 441	1 366 331
Annen renteinntekt		5 061 244	1 936 517
Annen finansinntekt		150 303	0
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		147 605	0
Annen rentekostnad		458 501	215 304
Annen finanskostnad		1 736	71 881
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>7 179 357</b>	<b>3 015 663</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>84 977 172</b>	<b>65 996 999</b>
Skattekostnad	6	18 736 022	14 429 731
<b>Årsresultat</b>	7	<b>66 241 150</b>	<b>51 567 268</b>



21

<b>Overføringer</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avsatt til utbytte		-66 241 150	0
Avsatt konsernbidrag		-73 078 121	-61 133 074
Overført fra annen egenkapital		73 078 121	9 565 806
<b>Sum overføringer</b>	<b>7</b>	<b>-66 241 150</b>	<b>-51 567 268</b>

## Balanse

<b>Eiendeler</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	15 129 373	13 478 186
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>15 129 373</b>	<b>13 478 186</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	806 580	921 806
Maskiner og anlegg	4, 8	6 600 627	2 170 093
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	6 765 694	10 389 992
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 172 900</b>	<b>13 481 891</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	5	0	45 000
Lån til foretak i samme konsern	5	50 681 095	36 850 654
<b>Sum finansielle driftsmidler</b>		<b>50 681 095</b>	<b>36 895 654</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>79 983 368</b>	<b>63 855 731</b>



22

<b>Omløpsmidler</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	67 955 691	49 216 248
Andre kortsiktige fordringer	8	9 444 449	2 813 788
Kortsiktig fordring på konsernselskap	5	74 560 356	1 369 950
<b>Sum fordringer</b>		<b>151 960 495</b>	<b>53 399 986</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	9	32 859 189	60 929 338
<b>Sum investeringer</b>		<b>32 859 189</b>	<b>60 929 338</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	32 469 450	9 066 837
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>217 289 134</b>	<b>123 396 162</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>297 272 502</b>	<b>187 251 892</b>
<b>Egenkapital og Gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (881 870 aksjer á kr 10)	7, 11	8 818 700	8 818 700
Overkurs	7	2 298 822	2 298 822
Annen innskutt egenkapital	7	27 464 383	27 464 383
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>38 581 905</b>	<b>38 581 905</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 581 904</b>	<b>38 581 905</b>




23

Gjeld	2023	2022
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	20 137 538	16 649 676
Skyldige offentlige avgifter	25 952 424	21 396 871
Aksjeutbytte	66 241 150	0
Annen kortsiktig gjeld	5 146 359 486	110 623 440
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>258 690 597</b>	<b>148 669 987</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>258 690 597</b>	<b>148 669 987</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>297 272 502</b>	<b>187 251 892</b>

Oslo den 09.04.2024

Grethe Viksaas	Espen Fosse	Torfinn Kildal	Mathilde Ørstavik
Styreleder	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem
Audhild Andersen Randa	Gustav Martinsen	Sven Henrik Andresen	Leif-Arne Brandsæter
Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Adm. Dir.
Lars Furu Kjelsaas			
Styremedlem			

 norkart.no

Dokumentet er signert av: MØ, GHV, AAR, EF, GM, LFK, SHA, TK, LAB

Årsrapport 2023



## Kontantstrømpstilling

	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	84 977 172	65 996 997
Avskrivninger	4 006 748	3 111 587
Nedskrivning av aksjer	45 000	0
Endring i kundefordringer	-18 739 442	-13 856 032
Endring i leverandørgjeld	3 487 862	9 340 582
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-1 929 851	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	9 552 924	-45 228 067
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>81 400 412</b>	<b>19 365 067</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 697 759	-10 115 388
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	0	-61 206 798
Verdiregulering av markedsbaserte verdipapirer	0	277 460
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	30 000 000	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>25 302 241</b>	<b>-71 044 726</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetaling av konsernlån	-13 830 441	22 936 596
Utbetalinger av konsernbidrag	-69 469 600	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-83 300 041</b>	<b>22 936 596</b>
<b>Kontanter og kontantekvivalenter</b>		
Netto endring i kontanter ol.	23 402 612	-28 743 063
Beholdning av kontanter ol. ved periodens start	9 066 837	37 809 800
<b>Beholdning av kontanter ol. ved periodens slutt</b>	<b>32 469 450</b>	<b>9 066 737</b>



## Noter til regnskapet

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

#### Leasing

Selskapets leieavtaler vurderes som operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leieavtale. Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasing/ leie. Det er ikke aktivert leieavtaler i balansen.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

#### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende.

#### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives



i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

#### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

#### Aksjer og obligasjoner

Omløpsaksjer er vurdert til virkelig verdi. Andre aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Obligasjoner er vurdert til virkelig verdi.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 1 – Driftsinntekter

<b>Geografisk fordeling av salgsinntekter</b>	<b>2023</b>
Norge	471 290 633
Sverige	1 020 470
Danmark	912 332
Finland	295 243
Island	10 308
<b>Sum</b>	<b>473 528 986</b>

<b>Fordeling på virksomhetsområde</b>	<b>2023</b>
Lisens, vedlikehold og abonnement applikasjoner	246 786 045
Konsulent	52 428 491
Digitale tjenester eiendom og bygg	107 015 139
Dataleveranser	41 087 490
Annet	26 211 822
<b>Sum</b>	<b>473 528 986</b>



## Note 2 - Forskning og utviklingskostnader

Samlede FoU kostnader til produktutvikling i løpet av året var ca. kr. 50,5 MNOK. Produktutviklingen knytter seg vesentlig til nyutvikling og videreutvikling av nye og eksisterende software og andre digitale tjenester.

Kostnader til produktutvikling er ikke balanseført.

## Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

<u>Lønnskostnader</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lønninger	214 418 370	192 909 017
Arbeidsgiveravgift	33 175 556	29 223 556
Pensjonskostnader	13 461 088	10 746 983
Andre ytelser	5 710 404	6 168 870
<b>Sum</b>	<b>266 765 417</b>	<b>239 048 426</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	214	202

<u>Godtgjørelser</u>	<u>Daglig leder*</u>	<u>Styret</u>
Lønn	4 985 676	0
Styrehonorar	0	1 183 333
Annen godtgjørelse	9 635	0
<b>Sum</b>	<b>4 995 311</b>	<b>1 183 333</b>

\*Daglig leder har en bonusramme på inntil kr 1,957 mill. etter vilkår fastsatt av selskapets styre.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2023 utgjør kr 1 303 789,- eks. mva.

**Revisor**

Lovpålagt revisjon	417 718
Andre attestasjonstjenester	0
Skatterådgivning	0
Andre tjenester utenfor revisjon	886 071
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>1 303 789</b>

Norkart AS har i 2023 byttet revisor fra BDO AS til PricewaterhouseCoopers AS. Honoraret ovenfor inneholder kostnadsført revisjonshonorar for 2023 for begge.

**Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler**

	Fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar og utstyr	Totalt
<b>Anskaffelseskost 01.01.2023</b>	<b>2 304 515</b>	<b>6 947 261</b>	<b>39 553 446</b>	<b>48 805 222</b>
Tilgang	0	3 742 084	955 675	4 697 759
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>2 304 515</b>	<b>10 689 345</b>	<b>40 509 121</b>	<b>53 502 981</b>
Akkumulerte avskrivninger	1 497 935	4 088 718	33 743 427	39 330 080
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>806 580</b>	<b>6 600 627</b>	<b>6 765 694</b>	<b>14 172 900</b>
Årets avskrivninger	524 492	2 254 604	1 227 652	4 006 748
Forventet økonomisk levetid	20 år	3 år	3-8 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

**Note 5 – Konsern, tilknyttet selskap mv.****Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

	2023	2022
Datterselskapet Geoservice AS er oppløst i 2023.		
Fordringer på morselskap	52 051 045	38220604
Lånet renteberegnes med NIBOR 3M + 185 bps		
Mottatt konsernbidrag	73 190 406	0
Skyldig konsernbidrag	-102 483 750	-78 375 735
Avsatt utbytte	-66 241 150	0
Kortsiktig gjeld	-88 608	-88 608



## Konsern

Konsernregnskap utarbeides av Ferd JHAAS og oppbevares på deres kontor i Dronning Mauds gate 10, Oslo kommune.

## Note 6 - Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-68 524 980	-60 609 699	7 915 280
Fordringer	-316 370	-177 325	139 045
Avsetninger mv	0	-200 000	-200 000
<b>Sum</b>	<b>-68 841 349</b>	<b>-60 987 024</b>	<b>7 854 325</b>
Aksjer og andre verdipapirer	71 471	-277 460	-348 931
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-68 769 878</b>	<b>-61 264 484</b>	<b>7 505 394</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-15 129 373</b>	<b>-13 478 186</b>	<b>1 651 187</b>

<b>Årets Skattekostnad</b>	2023	2022
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Ordinært resultat før skatt	84 977 172	65 996 999
Permanente forskjeller	-162 366	-2 162
Endring i midlertidige forskjeller	7 854 325	12 508 594
Mottatt konsernbidrag	510 384	
Avgitt konsernbidrag	-93 179 515	-78 375 735
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>127 696</b>
<b>Resultatført skatt på ordinært resultat:</b>		
Betalbar skatt	20 387 209	17 242 662
Endring i utsatt skattefordel	-1 651 187	-2 812 931
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>18 736 022</b>	<b>14 429 731</b>
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	20 387 209	17 242 662
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-20 499 493	-17 242 662
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	112 284	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2023	8 818 700	2 298 822	27 464 383	0	38 581 905
Årets resultat	0	0	0	66 241 150	66 241 150
Avsatt utbytte				-66 241 150	-66 241 150
Avgitt konsernbidrag	0	0	0	-73 078 121	-73 078 121
Mottatt konsernbidrag	0	0	0	73 078 121	73 078 121
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>8 818 700</b>	<b>2 298 822</b>	<b>27 464 383</b>	<b>0</b>	<b>38 581 905</b>

## Note 8 - Pantstillelser og garantier m.v.

Selskapet har ingen langsiktig eller annen bokført, pantsikret gjeld ved årsslutt.

Nordea har stilt garanti for husleie for to av kontorlokalene. Det er ifm. dette tatt sikkerhet i selskapets driftsmidler og fordringer med inntil kr. 6,4 MNOK.

Det er i tillegg stilt sikkerhet i driftstilbehør og fordringer for et lån i morselskapet, Norkart Holding 1 AS, på inntil kr 300 MNOK.

Bokført verdi av hhv. driftsmidlene og fordringene er ved årsslutt kr. 14,1 MNOK og kr. 69,9 MNOK.

## Note 9 - Aksjefond, obligasjonsfond etc.

	Anskaffelseskost	Balansført verdi	Markedsverdi
Markedsbaserte verdipapirer	32 787 714	32 859 189	32 859 189
<b>Sum markedsbaserte verdipapirer</b>	<b>32 787 714</b>	<b>32 859 189</b>	<b>32 859 189</b>
<b>Fordeling av markedsbaserte verdipapirer</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
Rente-/obligasjonsfond	100 %	100 %	

I annen renteinntekt inngår både realisert og urealisert gevinst og renteinntekt på markedsbaserte rentefond med kr 1 929 851.

## Note 10 - Bundne bankinnskudd

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 0.

Det er etablert en skattetreks garanti på kr 14,5 MNOK. I tillegg har man en ubenyttet kassekreditt på kr 40 MNOK.



## Note 11 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 8 818 700 består av 881 870 aksjer á kr. 10. Alle aksjer har like rettigheter.

Eierstruktur

De største aksjonærene 31.12.2023 var:

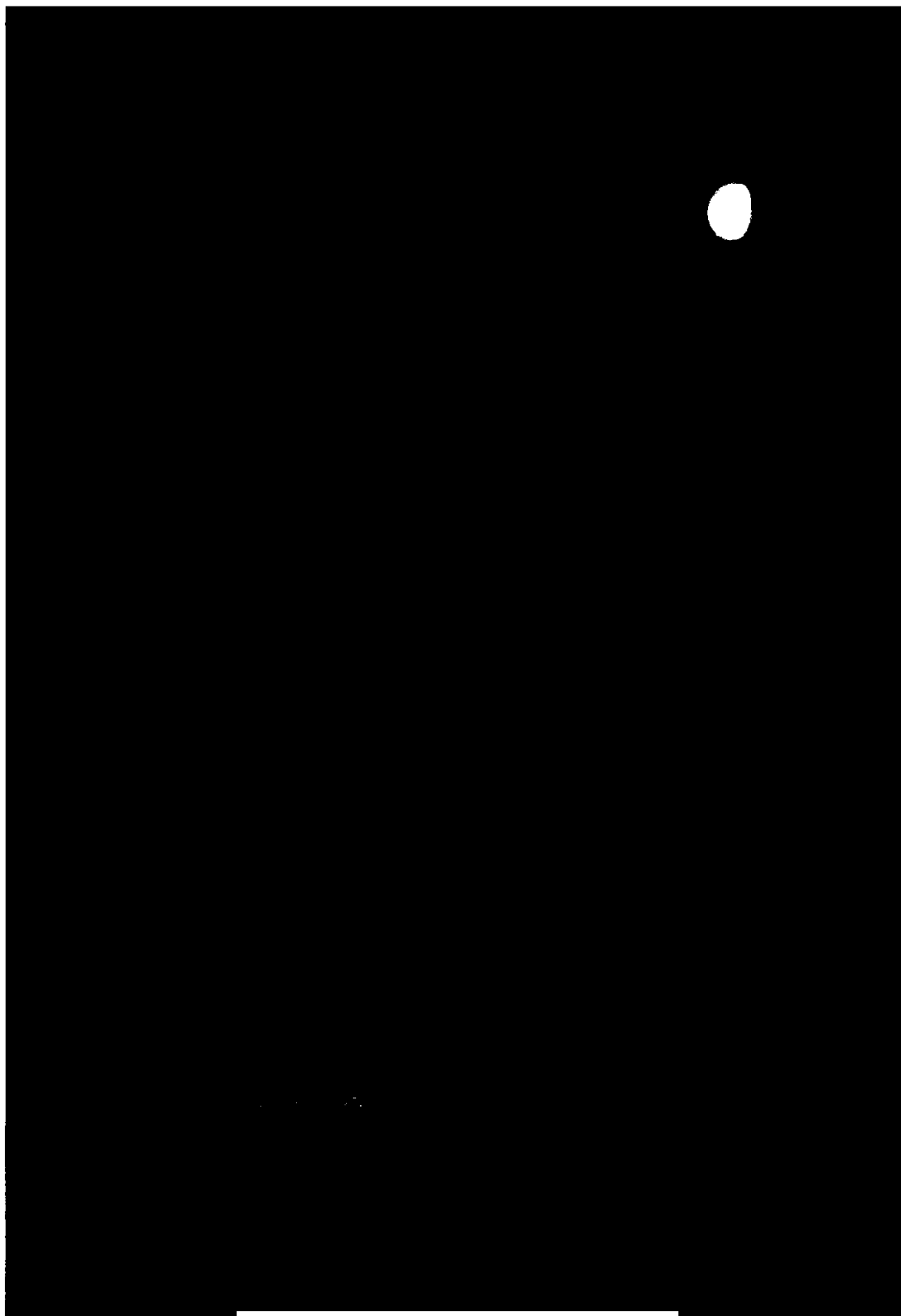
	Antall	Eierandel
Norkart Holding 1 AS	881 870	100 %

Aksjer indirekte eid av styret/daglig leder	Eierandel	Rolle
Grethe Helene Viksaas	0,13 %	styrets leder
Torfinn Kildal	0,06 %	styremedlem
Espen Fosse	0,01 %	styremedlem
Mathilde Ørstavik	0,01 %	styremedlem
Leif-Arne Brandsæter	0,31 %	daglig leder

Aksjene eies via Norkart Management Invest AS og Norkart Employee Invest AS

## Note 12 - Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Selskapets egenkapital og likviditet er solid, og prognosene for 2024 ser bra ut. Selskapet har langsiktige og forutsigbare kontantstrømmer som i liten grad påvirkes av konjunkturer.



Dokumentet er signert av: MØ. GHV. AAR. EF. GM. LFK. SHA. TK. LAB



Dette dokumentet er signert av:

**Mathilde Ørstavik**

29.01.1992

Signert: 25.04.2024 09.13

Signert med BankID

**Grethe Helene Viksaas**

16.04.1958

Signert: 19.04.2024 09.43

Signert med BankID

**Audhild Andersen Randa**

26.09.1983

Signert: 20.04.2024 20.07

Signert med BankID

**Espen Fosse**

05.02.1968

Signert: 22.04.2024 09.14

Signert med BankID

**Gustav Martinsen**

29.05.1987

Signert: 19.04.2024 12.35

Signert med BankID

**LARS FURU KJELSAAS**

08.06.1992

Signert: 20.04.2024 08.46

Signert med BankID

**Sven Henrik Andresen**

28.02.1990

Signert: 19.04.2024 15.28

Signert med BankID

**Torfinn Kildal**

Signert: 19.04.2024 14.19



01.07.1954

Signert med BankID

Leif Arne Bransæter

Signert: 19.04.2024 10.00

23.01.1981

Signert med BankID

Du kan bruke denne linken for å verifisere signaturen på dokumentet og sjekke at dokumentet ikke er endret etter at det ble signert: <https://brd.no/signing/validate>

 Bård



## Norkart AS

Indirekte kontantstrøm

	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	84 977 172	65 996 997
Avskrivninger	4 006 748	3 111 587
Nedskrivning av aksjer	45 000	0
Endring i kundefordringer	-18 739 442	-13 856 032
Endring i leverandørgjeld	3 487 862	9 340 582
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-1 929 851	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	9 552 924	-45 228 067
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>81 400 412</b>	<b>19 365 067</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 697 759	-10 115 388
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	0	-61 206 798
Verdiregulering av markedsbaserte verdipapirer	0	277 460
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	30 000 000	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>25 302 241</b>	<b>-71 044 726</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetaling av konsernlån	-13 830 441	22 936 596
Utbetalinger av konsernbidrag	-69 469 600	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-83 300 041</b>	<b>22 936 596</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	23 402 612	-28 743 063
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	9 066 837	37 809 800
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>32 469 450</b>	<b>9 066 737</b>