



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 932 756 390  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HFJ CONSULTING AS  
Forretningsadresse: Hegdehaugsveien 7A  
0352 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hilde Frafjord Johnson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.03.2026



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                              | Note    | 2025             | 2024             |
|---|---------|------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                   |         |                  |                  |
| <b>Inntekter</b>                          |         |                  |                  |
| Salgsinntekt                              |         | 1 760 325        | 1 846 709        |
| <b>Sum inntekter</b>                      |         | <b>1 760 325</b> | <b>1 846 709</b> |
| <b>Kostnader</b>                          |         |                  |                  |
| Varekostnad                               |         | 15 934           | 972              |
| Lønnskostnad                              | 1, 2, 3 | 1 401 178        | 1 565 313        |
| Annen driftskostnad                       | 4, 5    | 383 828          | 270 691          |
| <b>Sum kostnader</b>                      |         | <b>1 800 939</b> | <b>1 836 976</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                     |         | <b>-40 614</b>   | <b>9 733</b>     |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |         |                  |                  |
| Annen renteinntekt                        |         | 264              | 0                |
| Annen finansinntekt                       |         | 4 012            | 4 082            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                |         | <b>4 276</b>     | <b>4 082</b>     |
| Annen rentekostnad                        |         | 86               | 3 963            |
| Annen finanskostnad                       |         | 10 997           | 10 202           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                |         | <b>11 083</b>    | <b>14 165</b>    |
| <b>Netto finans</b>                       |         | <b>-6 807</b>    | <b>-10 084</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         |         | <b>-47 421</b>   | <b>-351</b>      |
| Skattekostnad                             | 6, 7    | 0                | 1 497            |
| <b>Årsresultat</b>                        | 8, 9    | <b>-47 421</b>   | <b>-1 848</b>    |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>      |         |                  |                  |
| Udekket tap                               |         | -47 421          | -1 848           |



## Balanse

| Beløp i: NOK                               | Note | 2025           | 2024           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                 |      |                |                |
| <b>Anleggsmidler</b>                       |      |                |                |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>              |      |                |                |
| Sum immaterielle eiendeler                 |      | 0              | 0              |
| <b>Varige driftsmidler</b>                 |      |                |                |
| Sum varige driftsmidler                    |      | 0              | 0              |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>           |      |                |                |
| Sum finansielle anleggsmidler              |      | 0              | 0              |
| Sum anleggsmidler                          |      | 0              | 0              |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |      |                |                |
| <b>Varer</b>                               |      |                |                |
| <b>Fordringer</b>                          |      |                |                |
| Kundefordringer                            |      | 147 764        | 134 726        |
| Andre kortsiktige fordringer               | 10   | 0              | 0              |
| Sum fordringer                             |      | 147 764        | 134 726        |
| <b>Investeringer</b>                       |      |                |                |
| Sum investeringer                          |      | 0              | 0              |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      |                |                |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende        | 11   | 111 405        | 180 766        |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende    |      | 111 405        | 180 766        |
| Sum omløpsmidler                           |      | 259 169        | 315 492        |
| <b>SUM EIENDELER</b>                       |      | <b>259 169</b> | <b>315 492</b> |

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>               | <b>Note</b> | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
|-----------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>Innskutt egenkapital</b>       |             |                |                |
| Aksjekapital                      | 8, 9,<br>12 | 30 000         | 30 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>   |             | <b>30 000</b>  | <b>30 000</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>       |             |                |                |
| Udekket tap                       | 8, 9        | 49 269         | 1 848          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>   |             | <b>-49 269</b> | <b>-1 848</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>            |             | <b>-19 269</b> | <b>28 152</b>  |
| <b>Gjeld</b>                      |             |                |                |
| <b>Langsiktig gjeld</b>           |             |                |                |
| Sum avsetninger for forpliktelser |             | 0              | 0              |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>     |             |                |                |
| Sum annen langsiktig gjeld        |             | 0              | 0              |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>           |             |                |                |
| Leverandørgjeld                   |             | 7 033          | 0              |
| Betalbar skatt                    | 6, 7        | 0              | 1 497          |
| Skyldige offentlige avgifter      | 11          | 81 216         | 92 200         |
| Annen kortsiktig gjeld            |             | 190 189        | 193 643        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |             | <b>278 438</b> | <b>287 340</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                  |             | <b>278 438</b> | <b>287 340</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |             | <b>259 169</b> | <b>315 492</b> |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 339417

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 932 756 390  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HFJ CONSULTING AS  
Forretningsadresse: Hegdehaugsveien 7A  
0352 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Hilde Frafjord Johnson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.02.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 17.03.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 932 756 390  
HFJ CONSULTING AS

## RESULTATREGNSKAP

| <b>Beløp i: NOK</b>                       | <b>Note</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|---|-------------|------------------|------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                   |             |                  |                  |
| <b>Inntekter</b>                          |             |                  |                  |
| Salgsinntekt                              |             | 1 760 325        | 1 846 709        |
| <b>Sum inntekter</b>                      |             | <b>1 760 325</b> | <b>1 846 709</b> |
| <b>Kostnader</b>                          |             |                  |                  |
| Varekostnad                               |             | 15 934           | 972              |
| Lønnskostnad                              | 1, 2, 3     | 1 401 178        | 1 565 313        |
| Annen driftskostnad                       | 4, 5        | 383 828          | 270 691          |
| <b>Sum kostnader</b>                      |             | <b>1 800 939</b> | <b>1 836 976</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                     |             | <b>-40 614</b>   | <b>9 733</b>     |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |             |                  |                  |
| Annen renteinntekt                        |             | 264              | 0                |
| Annen finansinntekt                       |             | 4 012            | 4 082            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                |             | <b>4 276</b>     | <b>4 082</b>     |
| Annen rentekostnad                        |             | 86               | 3 963            |
| Annen finanskostnad                       |             | 10 997           | 10 202           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                |             | <b>11 083</b>    | <b>14 165</b>    |
| <b>Netto finans</b>                       |             | <b>-6 807</b>    | <b>-10 084</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         |             | <b>-47 421</b>   | <b>-351</b>      |
| Skattekostnad                             | 6, 7        | 0                | 1 497            |
| <b>Årsresultat</b>                        | <b>8, 9</b> | <b>-47 421</b>   | <b>-1 848</b>    |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>      |             |                  |                  |
| Udekket tap                               |             | -47 421          | -1 848           |



Organisasjonsnr: 932 756 390  
HFJ CONSULTING AS

## BALANSE

| Beløp i: NOK                               | Note     | 2025           | 2024           |
|--|----------|----------------|----------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                 |          |                |                |
| <b>Anleggsmidler</b>                       |          |                |                |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>              |          |                |                |
| Sum immaterielle eiendeler                 |          | 0              | 0              |
| <b>Varige driftsmidler</b>                 |          |                |                |
| Sum varige driftsmidler                    |          | 0              | 0              |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>           |          |                |                |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>       |          |                |                |
|  |          | 0              | 0              |
| Sum anleggsmidler                          |          | 0              | 0              |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |          |                |                |
| <b>Varer</b>                               |          |                |                |
| <b>Fordringer</b>                          |          |                |                |
| Kundefordringer                            |          | 147 764        | 134 726        |
| Andre kortsiktige fordringer               | 10       | 0              | 0              |
| Sum fordringer                             |          | 147 764        | 134 726        |
| <b>Investeringer</b>                       |          |                |                |
| Sum investeringer                          |          | 0              | 0              |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |          |                |                |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |          |                |                |
|  | 11       | 111 405        | 180 766        |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende    |          | 111 405        | 180 766        |
| Sum omløpsmidler                           |          | 259 169        | 315 492        |
| <b>SUM EIENDELER</b>                       |          | <b>259 169</b> | <b>315 492</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>      |          |                |                |
| <b>Egenkapital</b>                         |          |                |                |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                |          |                |                |
| Aksjekapital                               | 8, 9, 12 | 30 000         | 30 000         |
| Sum innskutt egenkapital                   |          | 30 000         | 30 000         |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                |          |                |                |
| Udekket tap                                | 8, 9     | 49 269         | 1 848          |
| Sum opptjent egenkapital                   |          | -49 269        | -1 848         |



|                                     |      |                |                |
|-------------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>Sum egenkapital</b>              |      | <b>-19 269</b> | <b>28 152</b>  |
| <b>Gjeld</b>                        |      |                |                |
| Langsiktig gjeld                    |      |                |                |
| Sum avsetninger for<br>forpliktelse |      | 0              | 0              |
| Annen langsiktig gjeld              |      |                |                |
| Sum annen langsiktig gjeld          |      | 0              | 0              |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>             |      |                |                |
| Leverandørgjeld                     |      | 7 033          | 0              |
| Betalbar skatt                      | 6, 7 | 0              | 1 497          |
| Skyldige offentlige<br>avgifter     | 11   | 81 216         | 92 200         |
| Annen kortsiktig gjeld              |      | 190 189        | 193 643        |
| Sum kortsiktig gjeld                |      | 278 438        | 287 340        |
| <b>Sum gjeld</b>                    |      | <b>278 438</b> | <b>287 340</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |      | <b>259 169</b> | <b>315 492</b> |



Organisasjonsnr: 932 756 390  
HFJ CONSULTING AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

**Salgsinntekter**  
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

**Klassifisering og vurdering av balanseposter**  
**Eiendeler** som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

**Omløpsmidler** vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**Fordringer**  
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

## Note

3

### Antall årsverk i regnskapsåret

1.00

## Note

1

### Spesifisering av resultatregnskapet

#### Lønnskostnader

| Lønn | Årets | Fjorårets |
|------|-------|-----------|
|------|-------|-----------|



|                           |              |                  |
|---------------------------|--------------|------------------|
|                           | 1220699.00   | 1356522.00       |
| <u>Folketrygdavgift</u>   | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|                           | 174416.00    | 208110.00        |
| <u>Andre ytelser</u>      | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|                           | 6063.00      | 681.00           |
| <u>Sum lønnskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|                           | 1401178.00   | 1565313.00       |

Note  
10

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om: Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Årsregnskap for  
**HFJ CONSULTING AS**

932756390

Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025



HFJ CONSULTING AS  
932 756 390

## Resultatregnskap

|                                   | Note    | 2025              | 01.12.2023 -<br>31.12.2024 |
|-----------------------------------|---------|-------------------|----------------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>            |         |                   |                            |
| Salgsinntekt                      |         | 1 760 325         | 1 846 709                  |
| <b>Sum driftsinntekter</b>        |         | <b>1 760 325</b>  | <b>1 846 709</b>           |
| <b>Driftskostnader</b>            |         |                   |                            |
| Varekostnad                       |         | -15 934           | -972                       |
| Lønnskostnad                      | 1, 2, 3 | -1 401 178        | -1 565 313                 |
| Annen driftskostnad               | 4, 5    | -383 828          | -270 691                   |
| <b>Sum driftskostnader</b>        |         | <b>-1 800 939</b> | <b>-1 836 976</b>          |
| <b>Driftsresultat</b>             |         | <b>-40 614</b>    | <b>9 733</b>               |
| <b>Finansinntekter</b>            |         |                   |                            |
| Annen renteinntekt                |         | 264               | 0                          |
| Annen finansinntekt               |         | 4 012             | 4 082                      |
| <b>Sum finansinntekter</b>        |         | <b>4 276</b>      | <b>4 082</b>               |
| <b>Finanskostnader</b>            |         |                   |                            |
| Annen rentekostnad                |         | -86               | -3 963                     |
| Annen finanskostnad               |         | -10 997           | -10 202                    |
| <b>Sum finanskostnader</b>        |         | <b>-11 083</b>    | <b>-14 165</b>             |
| <b>Netto finans</b>               |         | <b>-6 807</b>     | <b>-10 084</b>             |
| <b>Resultat før skattekostnad</b> |         | <b>-47 421</b>    | <b>-351</b>                |
| Skattekostnad                     | 6, 7    | 0                 | -1 497                     |
| <b>Årsresultat</b>                | 8, 9    | <b>-47 421</b>    | <b>-1 848</b>              |
| <b>Overføringer</b>               |         |                   |                            |
| Udekket tap                       |         | -47 421           | -1 848                     |
| <b>Sum overføringer</b>           |         | <b>-47 421</b>    | <b>-1 848</b>              |



HFJ CONSULTING AS  
932 756 390

**Balanse**

|  | Note | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>EIENDELER</b>                               |      |                |                |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                |                |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                |                |
| Kundefordringer                                |      | 147 764        | 134 726        |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>147 764</b> | <b>134 726</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                |                |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende            | 11   | 111 405        | 180 766        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>111 405</b> | <b>180 766</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>259 169</b> | <b>315 492</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>259 169</b> | <b>315 492</b> |



HFJ CONSULTING AS  
932 756 390

## Balanse

|                                 | Note     | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|---------------------------------|----------|----------------|----------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |          |                |                |
| <b>Egenkapital</b>              |          |                |                |
| <b>Innskutt egenkapital</b>     |          |                |                |
| Aksjekapital                    | 8, 9, 12 | 30 000         | 30 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |          | <b>30 000</b>  | <b>30 000</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>     |          |                |                |
| Udekket tap                     | 8, 9     | -49 269        | -1 848         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |          | <b>-49 269</b> | <b>-1 848</b>  |
| <b>Sum egenkapital</b>          |          | <b>-19 269</b> | <b>28 152</b>  |
| <b>Gjeld</b>                    |          |                |                |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |          |                |                |
| Leverandørgjeld                 |          | 7 033          | 0              |
| Betalbar skatt                  | 6, 7     | 0              | 1 497          |
| Skyldige offentlige avgifter    | 11       | 81 216         | 92 200         |
| Annen kortsiktig gjeld          |          | 190 189        | 193 643        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |          | <b>278 438</b> | <b>287 340</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |          | <b>278 438</b> | <b>287 340</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |          | <b>259 169</b> | <b>315 492</b> |

OSLO, 20.02.2026

Hilde Fraffjord Johnson  
styrets leder / daglig leder



HFJ CONSULTING AS  
932 756 390

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

### Note 1 - Lønnskostnader

| Spesifikasjon av lønnskostnader | 2025             | 01.12.2023 -<br>31.12.2024 |
|---------------------------------|------------------|----------------------------|
| Lønn                            | 1 220 699        | 1 356 522                  |
| Arbeidsgiveravgift              | 174 416          | 208 110                    |
| Pensjonskostnader               | 0                | 0                          |
| Andre relaterte ytelser         | 6 063            | 681                        |
| <b>Sum</b>                      | <b>1 401 178</b> | <b>1 565 313</b>           |

### Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Note 3 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 1

### Note 4 - Revisjon

#### Mer om ytelser til revisjon

Selskapet oppfyller kravene til fra valg revisor , og dette er valt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskaps fører selskap.



HFJ CONSULTING AS  
932 756 390

## Note 5 - Kundefordringer

|                                 | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Opptjent ikke fakturert inntekt | 147 764        | 134 726        |
| <b>Kundefordringer 31.12</b>    | <b>147 764</b> | <b>134 726</b> |

## Note 6 - Spesifisering av skatt

|                                      | 2025           | 01.12.2023 -<br>31.12.2024 |
|--------------------------------------|----------------|----------------------------|
| <b>Skattekostnad</b>                 |                |                            |
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 0              | 1 497                      |
| <b>Skattekostnad</b>                 | <b>0</b>       | <b>1 497</b>               |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>         |                |                            |
| Resultat før skatt                   | -47 421        | -351                       |
| Permanente forskjeller               | 30             | 7 156                      |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>         | <b>-47 391</b> | <b>6 805</b>               |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b>     |                |                            |
| Betalbar skatt på årets resultat     | 0              | 1 497                      |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b>     | <b>0</b>       | <b>1 497</b>               |

## Note 7 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til:   | 01.01.2025 | 31.12.2025     | Endring       |
|---|------------|----------------|---------------|
| Fremførbart underskudd  | 0          | -47 391        | 47 391        |
| <b>Netto forskjeller</b>  | <b>0</b>   | <b>-47 391</b> | <b>47 391</b> |
| Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes                                     | 0          | 47 391         | -47 391       |
| <b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      |

## Note 8 - Fortsatt Drift

Fortsatt Drift:

Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under den forutsetning.

Resultat for 2025 er på kr -47 421, sum egenkapital pr 31.12.2025 er på kr -19 269.

## Note 9 - Egenkapital

|                               | Aksjekapital  | Udekket tap    | Sum            |
|-------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Egenkapital 31.12.2024        | 30 000        | -1 848         | 28 152         |
| Årsresultat                   | 0             | -47 421        | -47 421        |
| <b>Egenkapital 31.12.2025</b> | <b>30 000</b> | <b>-49 269</b> | <b>-19 269</b> |



HFJ CONSULTING AS  
932 756 390

## Note 10 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

## Note 11 - Bankinnskudd

|  | 31.12.2025 |
|--|------------|
| I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med | 52 500     |
| Skyldig skattetrekk  | -52 500    |

## Note 12 - Aksjekapital

| <u>Aksjeklasse</u> | <u>Antall aksjer</u> | <u>Aksjenes pålydende</u> | <u>Bokført verdi</u> |
|--------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| Ordinære           | 30 000               | 1                         | 30 000               |

  

| <u>Aksjonærer</u>      | <u>Antall aksjer</u> | <u>Eierandel %</u> | <u>Aksjeklasse</u> |
|------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Hilde Fråfjord Johnson | 30 000               | 100,00             | Ordinære           |