



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 555 988
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	JCDECAUX NORGE AS
Forretningsadresse:	Gullhaugveien 7 0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Dag Jevne
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	28.02.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		352 431 000	352 139 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>352 431 000</b>	<b>352 139 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		173 973 000	171 830 000
Lønnskostnad		84 781 000	81 595 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		9 333 000	10 239 000
Annen driftskostnad		37 156 000	34 536 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>305 243 000</b>	<b>298 200 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>47 188 000</b>	<b>53 939 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		3 575 000	1 940 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 575 000</b>	<b>1 940 000</b>
Annen finanskostnad		294 000	626 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>294 000</b>	<b>626 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 281 000</b>	<b>1 314 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>50 469 000</b>	<b>55 253 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		11 371 000	12 415 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>39 098 000</b>	<b>42 838 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>39 098 000</b>	<b>42 838 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		39 000 000	75 400 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		98 000	-32 562 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>39 098 000</b>	<b>42 838 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programmvare		5 979 000	4 495 000
Rettigheter		60 000	77 000
Utsatt skattefordel		1 240 000	1 261 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>7 279 000</b>	<b>5 833 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner/transportmidler/kontorutstyr		3 857 000	2 507 000
Reklameinstallasjoner/gatemøbler		25 566 000	25 990 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>29 423 000</b>	<b>28 497 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre finansielle anleggsmidler		8 330 000	1 047 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 330 000</b>	<b>1 047 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>45 032 000</b>	<b>35 377 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		16 985 000	17 247 000
<b>Sum varer</b>		<b>16 985 000</b>	<b>17 247 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		70 253 000	60 563 000
Andre fordringer		101 861 000	162 376 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>172 114 000</b>	<b>222 939 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 523 000	9 228 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 523 000</b>	<b>9 228 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>192 622 000</b>	<b>249 414 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>237 654 000</b>	<b>284 791 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		62 000 000	62 000 000
Annen innskutt egenkapital		7 355 000	7 355 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>69 355 000</b>	<b>69 355 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		288 000	190 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>288 000</b>	<b>190 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>69 643 000</b>	<b>69 545 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		18 639 000	13 603 000
Betalbar skatt		11 350 000	12 809 000
Skyldige offentlige avgifter		17 548 000	23 015 000
Utbytte		39 000 000	75 400 000
Annen kortsiktig gjeld		81 474 000	90 418 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>168 011 000</b>	<b>215 245 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>168 011 000</b>	<b>215 245 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>237 654 000</b>	<b>284 790 000</b>



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS  
Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i JCDecaux Norge AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for JCDecaux Norge AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



Building a better  
working world

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 28. februar 2024  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Johan Lid Nordby  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning – JCDecaux Norge AS 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo document key: JZE08-8EXK4-VHYQ1-J58ZM-U7V2C-U4G8S



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Johan Lid Nordby**

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: UN:NO-9578-5997-4-729076

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-02-28 13:36:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JZE08-8EXK4-VHYQ1-J5&ZM-U7V2C-U4G8S

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



## ÅRSBERETNING 2023 JCDecaux Norge AS

### Virksomhetens art

JCDecaux Norge AS er datterselskap av franske JCDecaux SE, verdens største selskap innen reklamefinansierte gatemøbler og utendørsreklame. Konsernet er representert i mer enn 80 land, har over 11 000 ansatte og omsatte i 2023 for € 3,6 Mrd (2022 € 3,3 Mrd).

Selskapet har siden det ble etablert i Norge i 1998, inngått en rekke avtaler om utplassering, drift og vedlikehold av reklamefinansierte gatemøbler i større norske byer, blant annet i Oslo, Stavanger, Fredrikstad, Sarpsborg, Skien, Sandnes, Drammen, Porsgrunn, Tønsberg og Moss. I tillegg til disse byavtalene, har selskapet inngått en avtale med Statens Vegvesen Rogaland om utplassering og drift av leskur på riks- og fylkesvegnettet i hele Rogaland.

Gjennom en avtale med Bane NOR Eiendom besitter selskapet reklamerettighetene for samtlige jernbanestasjoner i Norge. Selskapet signerte i 2023 en ny avtale med Sporveien Media for reklamerettigheter på buss, trikk og T-bane i Oslo, med oppstart 1. januar 2024. En vesentlig del av reklameinntektene benyttes dermed til forbedring av kollektivtrafikken.

Selskapet opererer flere større avtaler med private eiendomsutviklere og kjøpesenteroperatører, herunder Citycon, Steen & Strøm, Norwegian Property (Aker Brygge), Scala Eiendom og Obos Forretningsbygg.

Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo.

Det totale mediemarkedet hadde i 2023 en oppgang på 1% mot 2022 (kilde: IRM). Utendørs som mediekanal hadde i 2023 en oppgang på 2.5%.

Total omsetningsoppgang for JCDecaux i 2023 var opp 0.1% mot 2022.

### Fortsatt drift

Med henvisning til regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for kommende år. Selskapet og konsernet er dessuten i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet var i 2023 på 3,2 % av total arbeidstid, uendret fra året før. Selskapet tar sykefraværsproblematikken svært alvorlig og jobber kontinuerlig med å minimere sykefraværet gjennom eksempelvis ergonomisk veiledning, trivselsfremmende tiltak samt andre tiltak med fokus på helse, miljø og sikkerhet.

Det har i 2023 ikke forekommet arbeidsuhell eller ulykker som har medført sykefravær.



Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det gjennomføres løpende tiltak for å sikre en høy trivselsfaktor.

JCDecaux er opptatt av å fremme likestilling og å gi like muligheter og rettigheter uansett kjønn, graviditet og permisjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og liknende. Verken i forbindelse med rekruttering, lønnsvilkår, forfremmelse etc. er dette forhold som tillegges vekt. Som et viktig element i vår personalpolitikk er det i personalhåndboka fastslått at et godt arbeidsmiljø blant annet skal baseres på at samtlige medarbeidere i alle sammenhenger får en forsvarlig og lik behandling, og at det ikke forekommer noen form for diskriminering. Medarbeiderundersøkelser foretas jevnlig, og basert på tilbakemelding fra våre ansatte, er det ikke noe som tyder på at noen form for diskriminering forekommer.

I tabellen nedenfor fremgår en oversikt over stillingsnivåer/grupper av ansatte, utarbeidet i samarbeid med ansattes representanter. I tillegg vises kvinnelige ansattes andel av menns avlønning innenfor hver gruppe, gjeldende for 2023.

	Kvinner	Menn	Kvinnens lønn som andel av menns
Stillingsnivå 1		7	-
Stillingsnivå 2	5	7	106 %
Stillingsnivå 3	5	14	93 %
Stillingsnivå 4	10	6	96 %
Stillingsnivå 5	4	20	
Fulltidsekvivalenter	24	54	

*Lønn inkluderer fastlønn, overtid, naturallytelse og eventuell variabel godtgjørelse/bonus.  
Av personvern hensyn oppgis ikke lønnsforskjell for nivå 5, men heller ikke her er det større forskjell.*

Nærmere analyse av lønnsforskjellene har ikke avdekket tilfeller av diskriminering. Selv om de identifiserte avvikene er små, vil selskapet allikevel ha dem med i fremtidig vurdering av lønnspraksis. Tiltak er iverksatt for å sikre en bedre kvinnelig representasjon i styre og ledelse.

Total andel kvinner i faste, heltidsstillinger er 32 %. Omtrent halvparten av selskapets ansatte er engasjert innen installasjon, drift og vedlikehold. Det har ikke vist seg lett å ansette kvinner i slike funksjoner. Eksklusiv selskapets tekniske avdeling, er andelen kvinner i faste, heltidsstillinger 50 %.

Virksomheten omfattes av åpenhetsloven, og selskapets aktsomhetsvurdering er publisert på nettsidene.

### Miljørapportering

JCDecaux, nasjonalt og internasjonalt, har et sterkt fokus på miljø i sitt arbeid. Hovedprioriteringene er minimering av energikonsum, bruk av fornybar energi samt optimalisering av avfallshåndtering. Alt strømforbruk er kompensert



gjennom kjøp av grønn strøm med opprinnelsesgaranti. Alt utslipp fra transport, flyreiser og avfall kompenseres gjennom kjøp av FN-godkjente klimakvoter.

JCDecaux driver sin virksomhet i det offentlige rom. Dette stiller store krav til oss og våre underleverandører hva gjelder påvirkninger av så vel det indre som det ytre miljø. Miljøpolitikken skal danne basis for de miljørelaterte mål vi setter oss.

JCDecaux Norge AS er sertifisert innen ISO 9001 og ISO 14001, og det er utviklet et integrert miljøstyringssystem som omfatter HMS og ISO. Systemet skal hjelpe oss med å styre og drifte selskapet på en måte som forebygger og reduserer negativ påvirkning på miljøet og kontinuerlig forbedrer vår miljøprofil. Det utarbeides årlig en egen ESG-rapport, og denne inkluderer både miljø og klimaregnskap.

#### **Forsikring for styret og daglig leder**

Som en del av polisene inngått av konsernets sentrale forsikringsavdeling, har selskapet forsikring for styret og ansatte for deres mulige ansvar for påførte skader overfor tredjeparter eller foretaket selv. Også utgifter til prosesskostnader er dekket av ordningene.

#### **Resultat, investeringer, finansiering og likviditet**

Driftsinntektene i selskapet var på samme nivå som fjorår, MNOK 352 i 2022 og MNOK 352 i 2023.

Driftsresultatet gikk ned fra MNOK 54 i 2022 til MNOK 47 i 2023.

Egenkapitalen i selskapet utgjorde pr 31.12.23 MNOK 70 (29% av totalkapitalen), mot MNOK 70 (24%) på samme tid året før.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde i 2023 MNOK 27. Selskapet har ikke gjeld utover rene driftsforpliktelser.

#### **Finansiell risiko**

Selskapets valutarisiko er begrenset på grunn av at de fleste inntekter, kostnader og balanseposter er i norske kroner.

JCDecaux Norge er pr i dag svært lite eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapet ikke har rentebærende gjeld.

Utover kortsiktig bruk av kassekreditt, er selskapets eventuelle finansieringsbehov dekket gjennom midler innestående på konsernkontoordning. Eventuelt ytterligere behov kan sikres gjennom lån fra morselskapet, som har en meget tilfredsstillende likviditetssituasjon.

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, og det har historisk sett vært lite tap på fordringer. Gode rutiner for kredittsjekk er iverksatt.

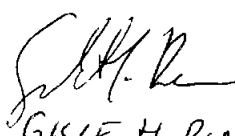


### Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i JCDecaux Norge AS:

Annen egenkapital	kr	98 000
Foreslått utbytte	kr	39 000 000
SUM Årsresultat	kr	39 098 000

Oslo, 28. februar 2024

  
GISLE H. RONESS  
ADM. DIR.

  
Dag Jevne  
Styremedlem

  
Øyvind Mørkussen  
Styrets leder

  
Anette Schoubye  
Styremedlem



**JCDecaux Norge AS**

**RESULTATREGNSKAP**

Beløp i hele 1.000

Noter		2023	2022
	<b>DRIFTSINNETEKTER</b>	<b>352.431</b>	<b>352.139</b>
	<b>DRIFTSKOSTNADER</b>		
1, 2	Varekostnad	173.973	171.830
3, 4, 5	Lønnskostnad	84.781	81.595
6, 7	Avskrivninger	9.333	10.239
4, 8, 1, 2	Andre driftskostnader	37.156	34.536
		<u>305.244</u>	<u>298.200</u>
	<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>47.188</b>	<b>53.940</b>
	<b>FINANSPOSTER</b>		
1	Finansinntekter	3.575	1.940
	Finanskostnader	294	626
		<u>3.281</u>	<u>1.314</u>
	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>50.469</b>	<b>55.253</b>
9	<b>Skattekostnad</b>	<b>-11.371</b>	<b>-12.415</b>
	<b>Årsresultat</b>	<b>39.098</b>	<b>42.838</b>
	<b>DISPONERING AV ÅRSRESULTAT</b>		
15	Annen egenkapital	98	-32.562
15	Foreslått utbytte	39.000	75.400
	<b>SUM overføringer</b>	<b>39.098</b>	<b>42.838</b>



**JCDecaux Norge AS**

**BALANSE PR 31. DESEMBER**

Beløp i hele 1.000

Noter		2023	2022
	<b>EIENDELER</b>		
	<b><u>Anleggsmidler</u></b>		
	<b>Immaterielle eiendeler</b>		
7	Programvare	5.979	4.495
7	Rettigheter	60	77
9	Utsatt skattefordel	1.240	1.261
		<u>7.279</u>	<u>5.833</u>
	<b>Varige driftsmidler</b>		
6	Maskiner/transportmidler/kontorutstyr	3.857	2.507
6	Reklameinstallasjoner/gatemøbler	25.566	25.990
		<u>29.423</u>	<u>28.497</u>
	<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
5, 10	Andre finansielle anleggsmidler	8.330	1.047
		<u>8.330</u>	<u>1.047</u>
	<b>SUM anleggsmidler</b>	<u>45.032</u>	<u>35.377</u>
	<b><u>Omløpsmidler</u></b>		
11	Varer	16.985	17.247
12	Kundefordringer	70.253	60.563
12	Andre kortsiktige fordringer	101.861	162.376
13	Kasse, bank	3.523	9.228
		<u>192.621</u>	<u>249.413</u>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<u>237.653</u>	<u>284.790</u>



**JCDecaux Norge AS**

		2023	2022
<b>GJELD OG EGENKAPITAL PR. 31. DESEMBER</b>			
Beløp i hele 1.000			
<b><u>Egenkapital</u></b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
14, 15	Aksjekapital	62.000	62.000
15	Annen innskutt egenkapital	7.355	7.355
		<u>69.355</u>	<u>69.355</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
15	Annen egenkapital	288	190
	SUM egenkapital	<u>69.643</u>	<u>69.545</u>
<b><u>Kortsiktig gjeld</u></b>			
12	Leverandørgjeld	18.639	13.603
	Skyldige offentlige avgifter	17.548	23.015
9	Betalbar skatt	11.350	12.809
15	Foreslått utbytte	39.000	75.400
16	Annen kortsiktig gjeld	81.474	90.418
		<u>168.011</u>	<u>215.245</u>
	SUM gjeld	<u>168.011</u>	<u>215.245</u>
	<b>SUM GJELD/EGENKAPITAL</b>	<u><b>237.653</b></u>	<u><b>284.790</b></u>

Oslo, 28. februar 2024

  
Dag Jevne  
Styremedlem

  
Øyvind Markussen  
Styrets leder

  
Anette Schoubye  
Styremedlem

  
Gisle Roness  
Administerende direktør

**JCDecaux Norge AS****KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Beløp i NOK 1000	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	50.469	55.253
Betalt skatt	-12.809	-7.694
Tap ved avgang anleggsmidler	261	59
Ordinære avskrivninger	9.333	10.239
Forskjellen mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	-1.777	-163
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-4.392	-4.138
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-13.932	33.405
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>27.153</b>	<b>86.961</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	-10.521	-3.640
Investeringer i immaterielle eiendeler	-1.901	-4.201
Finansielle investeringer	-5.505	0
Salg av varige dritsmidler	431	29
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-17.496</b>	<b>-7.812</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Netto økning/reduksjon konsernkonto	60.039	-75.054
Utbetaling av utbytte	-75.400	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-15.361</b>	<b>-75.054</b>
Netto endring i likvider i året	-5.703	4.095
Konter og bankinnskudd per 01.01	9.228	5.133
<b>Konter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>3.524</b>	<b>9.228</b>



## JCDecaux Norge AS

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle beløp er i hele 1.000 kroner.

#### a) Driftsinntekter

Reklamekampanjer inntektsføres i henhold til visningstidspunkt. Andre tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

#### b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### c) Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Merverdier i forbindelse med oppkjøp er aktivert som goodwill i balansen. Goodwill avskrives lineært over økonomisk levetid.

#### d) Varer

Varer vedrører ikke-utplasserte reklameinstallasjoner/gatemøbler, samt reservedeler til disse. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, basert på Fifo-prinsippet.

#### e) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

#### f) Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Noen av de ansatte har pensjonsordning som gir rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om opptjeningsår, diskonteringsrente, avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto forpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Netto pensjonskostnad for ytelsesordningen, som brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

For innskuddsordninger blir pensjonspremier kostnadsført når den påløper. Alle pensjonsordninger tilfredsstiller de lovmessige krav iht krav til tjenstepensjonsordninger.

#### g) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

#### h) Aksjebasert avlønning

Konsernet har utstedt opsjoner på aksjer i morselskapet JCDecaux SE for ledere i JCDecaux Norge AS. Opsjoner er verdsatt til virkelig verdi på utstedelsestidspunktet og kostnaden periodiseres lineært over antatt løpetid. Kostnaden bokføres som lønnskostnad, med motpost i annen egenkapital. Virkelig verdi er målt ved bruk av Black-Scholes prisingsmodell. Antatt løpetid brukt i modellen er justert basert på ledelsens beste estimat, for effekten av at opsjonen ikke kan omsettes, utøvelsesrestriksjoner og andre restriksjoner som påligger opsjonen.

#### i) Behandling av valuta

Fengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### j) Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### k) Leasingavtaler

Alle leasingavtaler er definert å være av operasjonell karakter. Leiebeløp er kostnadsført som Annen driftskostnad.

#### l) Aksjer

Aksjer verdsettes etter kostmetoden.

#### m) Offentlig støtte

Eventuell mottatt offentlig støtte er i regnskapet henført til de regnskapsposter som støtten relaterer seg til.



## JCDecaux Norge AS

### NOTER TIL REGNSKAPET

#### 1. Nærstående parter

I den grad konkurransedyktige priser oppnås, kjøper selskapet både produkter og tjenester fra andre selskap i konsernet.

Følgende varer og tjenester er kjøpt fra selskap i konsernet:

	<u>2023</u>
Reklameinstallasjoner/gatemøbler	9.395
Bruk av varemerke	5.773
Diverse administrative tjenester	4.211
IT-tjenester	7.076
Logistiktjenester	583

Renteinntekter fra konsernet utgjør TNOK 2.900 for 2023.

#### 2. Offentlig støtte

Selskapet har ikke mottatt offentlige stønader i 2023.

#### 3. Lønnskostnader/antall årsverk

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lønn	61.929	57.561
Arbeidsgiveravgift	10.661	10.440
Pensjonskostnader, ytelsespensjoner	1.265	2.000
Pensjonskostnader, innskuddspensjoner	2.268	1.782
Andre lønnsrelaterte ytelser/sosiale kostnader	8.168	9.487
Innleid personell	490	325
SUM Lønn og andre personalkostnader	<u>84.781</u>	<u>81.595</u>

Antall årsverk pr 31.12.23 utgjorde 82 (2022: 78).

#### 4. Ytelser til administrerende direktør, styre og revisor

Lønn/bonus til adm. dir. utgjør TNOK 3.886. Andre arbeidsgiveravgiftpflichtige ytelser utgjør TNOK 173, og andel betalt pensjonspremie vedrørende administrerende direktør er TNOK 396.

Administrerende direktør har ingen sluttavtale utover normal oppsigelsestid på 6 måneder.

Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til selskapets styre.

Honorar til revisor utgjør TNOK 244. Honorar for andre tjenester utgjør TNOK 86. Beløpene er eks. mva.

Det er ikke avgitt lån eller sikkerhetsstillelser til ansatte eller tillitsmenn for øvrig.

#### 5. Pensjoner

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1.349	1.146
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	906	391
Avkastning på pensjonsmidler	-1110	-609
Administrasjonskostnader	25	24
Amortisering av aktuariens gevinst/tap	<u>455</u>	<u>421</u>
Netto pensjonskostnad inkl arb. giver avg.	1.626	1.374
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Opptjente pensjonsforpliktelser	-28.358	-26.089
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	21.990	20.124
Faktisk netto forpliktelse	-5.752	-6.368
Ikke resultatført estimatavvik	<u>8.551</u>	<u>7.369</u>
Balanseført eiendel	<u>2.799</u>	<u>1.021</u>

#### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,70 %	3,20 %
Forventet lønnsregulering	3,75 %	3,75 %
Forventet pensjonsregulering	2,25 %	1,70 %
Forventet G-regulering	3,50 %	3,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,40 %	4,90 %
Forventet årlig avgang	0,00 %	0,00 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Det er 5 ansatte inkludert i ordningen.



## JCDecaux Norge AS

### 6. Varige driftsmidler/avskrivninger

	Reklameinst./ gatemøbler	Maskiner/ transport- midler/ kontorutstyr	SUM
Anskaffelseskost. pr 1.1.23	219.016	12.111	231.127
Tilgang i året	8.014	2.508	10.521
Avgang i året	27.062	388	27.450
Anskaffelseskost. pr 31.12.23	199.967	14.231	214.198
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 1.1.23	193.025	9.605	202.630
Årets regnskapsmessige av- og nedskrivninger, avganger	26.370	384	26.755
Årets ordinære avskrivninger	7.746	1.153	8.900
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 31.12.23	174.401	10.374	184.775
Bokført verdi pr 31.12.23	25.566	3.857	29.423
<b>Prosentats, ordinære avskrivninger (llnære)</b>	1)	20% - 25%	

1) Reklameinstallasjoner/gatemøbler avskrives som hovedregel over kontraktens levetid. Enkelte typer installasjoner avskrives over 5-8 år.

### 7. Immaterielle eiendeler/avskrivninger

	Programvare	Rettigheter	SUM
Anskaffelseskost. pr 1.1.23	13.815	1.626	15.441
Tilgang i året	1.900	0	1.901
Avgang i året	1.937	0	1.937
Anskaffelseskost. pr 31.12.23	13.778	1.626	15.405
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 1.1.23	9.320	1.548	10.868
Årets regnskapsmessige av- og nedskrivninger, avganger	1.937	0	1.937
Årets ordinære avskrivninger	416	18	434
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 31.12.23	7.799	1.566	9.364
Bokført verdi pr 31.12.23	5.979	60	6.039
<b>Prosentats, ordinære avskrivninger (llnære)</b>	20 %	20 %	

### 8. Leieavtaler

Leieobjekt	Leiebeløp 2023	Varighet
Diverse lager- og kontorlokaler	5.262	1 - 5 år
Varebiler	2.630	1 - 5 år
Maskiner/utstyr	24	1 - 4 år



## JCDecaux Norge AS

### 9. Skatter

#### Årets skatter

	2023	2022
Resultat før skatt	50.469	55.253
Ikke fradragsberettigede kostnader	1.252	1.179
Endring i midlertidige forskjeller	-129	1.792
Skattepliktig resultat	51.592	58.224
Midlertidige forskjeller		
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-3.758	-3.917
Anleggsmidler/langsiktig gjeld	-1.879	-1.849
Grunnlag for utsatt skatt	-5.637	-5.766
Utsatt skattefordel	1.240	1.269
Årets skattekostnad består av:		
Betalbar skatt	11.350	12.809
Endring utsatt skatt	21	-394
	11.371	12.415

### 10. Andre finansielle anleggsmidler

Regnskapsposten inkluderer en 50% andel i selskapet Outdoor Media AS, verdsatt til kostpris TNOK 5.531.

### 11. Varer

Totalt nedskrivningsbeløp grunnet differanse mellom anskaffelsesverdi og virkelig verdi utgjør TNOK 2.548 (2022: TNOK 2.736).

### 12. Konsernmellomværende

JCDecaux Norge tar del i konsernets cash pool-ordning. Fordring utgjør for 2023 TNOK 96.277

Leverandørgjeld til konsernselskap utgjør TNOK 8909 (2022: TNOK 3.864).

Kundefordring på konsernselskap utgjør TNOK 4541 (2022: TNOK 1.018).

### 13. Bundne midler

Bundne midler utgjør TNOK 2.904 (2022: TNOK 5.252).

### 14. Aksjonærer

Ved årskiftet var fordelingen av aksjene slik:

JCDecaux Europe Holding SE, Frankrike	98.000
JCDecaux Sverige AB	26.000
AFA JCDecaux AS, Danmark	6.000
	130.000

Pålydende pr aksje er NOK 476,92. JCDecaux Norge AS inngår i konsernregnskapet til JCDecaux SE, børsnotert selskap i Frankrike. Det samlede konsernregnskap kan lastes ned fra [www.jcdecaux.com](http://www.jcdecaux.com) eller fås hos hovedkontoret i Oslo.

### 15. Endring i egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 31.12 2022	62.000	7.355	190	69.545
Årets resultat			39.098	39.098
Avsatt utbytte			-39.000	-39.000
Egenkapital pr 31.12 2023	62.000	7.355	288	69.643

### 16. Annen kortsiktig gjeld

Regnskapsposten inkluderer blant annet forskudd fra kunder, skyldig bonus/feriepenger og andre påløpte kostnader.

### 17. Hendelser etter balansedagen

Selskapet signerte i 2023 en ny avtale med Sporveien Media for reklamerettigheter på buss, trikk og T-bane i Oslo, med oppstart 1. januar 2024. Det har ellers ikke forekommet vesentlige hendelser etter balansedatoen.