



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 960 623 282
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ARKTIS HOLDING AS
Forretningsadresse: Vollsveien 13H
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jørgen Jørgensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad		333 264	300 843
Sum kostnader		333 264	300 843
Driftsresultat		-333 264	-300 843
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		41 096 149	15 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		175 572	132 805
Annen renteinntekt		6 774	18 411
Sum finansinntekter		41 278 495	15 151 216
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		42 825 101	
Annen rentekostnad		668	
Annen finanskostnad		35	4 507
Sum finanskostnader		42 825 804	4 507
Netto finans		-1 547 309	15 146 709
Resultat før skattekostnad		-1 880 573	14 845 866
Skattekostnad		1 814 425	-33 910
Årsresultat		-3 694 998	14 879 776
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			15 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-3 694 998	-120 224
Sum overføringer og disponeringer		-3 694 998	14 879 776



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel			44 229
Sum immaterielle eiendeler			44 229
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		125 795 104	162 344 057
Lån til foretak i samme konsern		2 693 735	2 693 735
Investeringer i tilknyttet selskap		2 688 786	2 688 786
Sum finansielle anleggsmidler		131 177 625	167 726 578
Sum anleggsmidler		131 177 625	167 770 807
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		36 563 849	132 805
Sum fordringer		36 563 849	132 805
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		419 186	319 293
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		419 186	319 293
Sum omløpsmidler		36 983 035	452 098
SUM EIENDELER		168 160 660	168 222 905
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		3 500 000	3 500 000
Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		101 099 500	104 794 498
Sum opptjent egenkapital		101 099 500	104 794 498
Sum egenkapital		104 599 500	108 294 498
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		174 423	
Utbytte			15 000 000
Annen kortsiktig gjeld		63 386 737	44 928 407
Sum kortsiktig gjeld		63 561 160	59 928 407
Sum gjeld		63 561 160	59 928 407
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		168 160 660	168 222 905



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		935 238 911	866 613 576
Annen driftsinntekt		36 805 042	17 129 276
Sum inntekter		972 043 953	883 742 852
Kostnader			
Varekostnad		436 549 795	384 691 591
Lønnskostnad		225 304 787	212 547 603
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		29 031 808	28 155 956
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		52 393 208	
Annen driftskostnad		242 948 952	215 634 519
Sum kostnader		986 228 550	841 029 669
Driftsresultat		-14 184 597	42 713 183
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-139 829	
Annen renteinntekt		14 248 523	6 711 276
Annen finansinntekt		216 409 908	68 909 417
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		18 862 427	
Sum finansinntekter		249 381 029	75 620 693
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		865 591	
Annen rentekostnad		14 848 591	7 608 453
Annen finanskostnad		208 172 606	57 281 745
Sum finanskostnader		223 886 788	64 890 198
Netto finans		25 494 241	10 730 495
Resultat før skattekostnad		11 309 644	53 443 678
Skattekostnad		8 623 669	19 828 785
Årsresultat		2 685 975	33 614 893
Minoritetsinteresser		-6 922 267	-625 744



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat etter minoritetsinteresser		9 608 242	34 240 637



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		1 127 353	
Utsatt skattefordel		15 371 756	6 584 988
Immaterielle eiendeler		12 224 442	46 429 510
Sum immaterielle eiendeler		28 723 551	53 014 498
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		24 410 906	33 310 899
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		105 945 269	59 857 107
Sum varige driftsmidler		130 356 175	93 168 006
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		2 688 786	2 688 786
Investeringer i aksjer og andeler		3 177 312	3 745 957
Andre fordringer		5 327 401	407 831
Sum finansielle anleggsmidler		11 193 499	6 842 574
Sum anleggsmidler		170 273 225	153 025 078
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		311 016 872	323 892 540
Sum varer		311 016 872	323 892 540
Fordringer			
Kundefordringer		79 860 860	88 868 027
Andre fordringer		48 846 377	70 995 121
Sum fordringer		128 707 237	159 863 148
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		66 395 178	40 400 813
Sum investeringer		66 395 178	40 400 813



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		202 308 894	223 799 580
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		202 308 894	223 799 580
Sum omløpsmidler		708 428 181	747 956 081
SUM EIENDELER		878 701 406	900 981 159
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		3 500 000	3 500 000
Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		677 808 463	674 332 918
Sum opptjent egenkapital		677 808 463	674 332 918
Minoritetsinteresser		-1 352 114	8 242 239
Sum egenkapital		679 956 349	686 075 157
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		197 169	
Sum avsetninger for forpliktelser		197 169	
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		12 000 000	13 177 398
Øvrig langsiktig gjeld		1 411 418	792 185
Sum annen langsiktig gjeld		13 411 418	13 969 583
Sum langsiktig gjeld		13 608 587	13 969 583
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		50 174 307	51 853 338
Betalbar skatt		4 416 109	4 666 940



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Skyldige offentlige avgifter		30 659 645	31 196 444
Utbytte			15 000 000
Annen kortsiktig gjeld		99 886 409	98 219 697
Sum kortsiktig gjeld		185 136 470	200 936 419
Sum gjeld		198 745 057	214 906 002
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		878 701 406	900 981 159



Til generalforsamlingen i Arktis Holding AS

RSM Norge AS
Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Arktis Holding AS som viser et underskudd i selskapsregnskapet på NOK 3 694 998 og et overskudd i konsernregnskapet på NOK 2 685 976. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretaksnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: 5KJCL-6M0Q7-JLEPZ-CYX41-57GEO-FJK6W



Revisors beretning 2024 for Arktis Holding AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

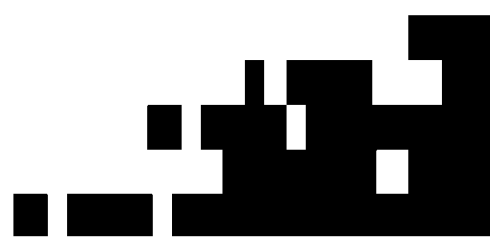
Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 16. februar 2026
RSM Norge AS

Lars Løyning
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars Løyning

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1140989

IP: 84.211.xxx.xxx

2026-02-16 20:15:10 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 5KJCL-6M0Q7-JLEPZ-CYX41-57GEO-FJK6W

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Signing Information Page 1/1

ArktisHoldingASrsregnskap2024-Endelig.pdf

Name:	Method:	Time:
Almlid, Randi Rebecca	BANKID	2026-02-16 12:52:22
Jørgensen, Jørgen	BANKID	2026-02-16 12:46:22



This document is electronically sealed and contains electronic signatures
Document ID:06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Årsregnskap for 2024
Arktis Holding AS

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Årsberetning 2024

Arktis Holding AS og konsernet

Virksomhetens art

Mor:

Arktis Holding AS driver investering i aksjer, eiendom etc. og er konsernspiss i Norrønakonsernet. Konsernet består foruten mor av Norrøna Sport AS (100%), Norrøna Retail AS (100%), Antarctic Invest AS (100%), Norrøna Production AS (100%), Norrøna Sport Inc. (100%), Norrøna Factory UAB (100%), Norrøna Adventure AS (86,81%), Norrøna Adventure Int AS (100%), Norrøna Adventure Nor AS (87,03%), Ullstindsveien 1418 AS, Canvas Hotell AS (100%), Snarby Gård AS (100%), E fjordveien 1204 AS (100%), Skjæringa 11 AS (100%). Selskapet er lokalisert på Lysaker i Bærum kommune.

Konsern:

Norrøna konsernet driver utvikling, markedsføring og salg av sekker og klær til aktivt friluftsliv, samt produkter som støtter opp under denne livsstilen, i tillegg til å selge og formidle pakkereiser. Produktene distribueres til sportsbutikker og kjeder innen sportsbransjen i tillegg til gjennom egen nettbutikk. Konsernet har alle driftsfunksjoner samlet i ett bygg på Lysaker i Bærum kommune i tillegg til at det er tjueen butikker i Norge, fire butikker i Sverige, fire butikker i USA, to butikker i Sveits, én butikk i Finland og én i Tyskland.

Oversikt over utvikling og resultat

Mor:	2024	2023
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat	-333 264	-300 843
Årsresultat	-3 694 998	14 879 776
	31.12.2024	31.12.2023
Balansesum	168 160 660	168 222 905
Egenkapital	104 599 500	108 294 497
Egenkapitalprosent	62%	64%

Det fremlagte regnskapet gir en rettvise oversikt over selskapets utvikling og resultat. Det har ikke inntruffet forhold etter balansedagen som har betydning for årsregnskapet.

Konsern:	2024	2023
Driftsinntekter	972 043 953	883 742 852
Driftsresultat	-14 184 597	42 713 183
Årsresultat	2 685 976	33 614 893
	31.12.2024	31.12.2023
Balansesum	878 701 406	900 981 159
Egenkapital	679 956 349	686 075 157
Egenkapitalprosent	77%	76%

De fremlagt regnskaper gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Fortsatt drift

Mor:

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter også at forutsetning om fortsatt drift er til stede ved signering av regnskapet.

Konsern:

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter også at forutsetning om fortsatt drift er til stede ved signering av regnskapet.

Selskapets økonomiske og finansielle stilling

Mor:

Selskapets økonomiske stilling er solid.

Konsern:

Konsernets økonomiske stilling er solid.

Arbeidsmiljø og personale

Mor:

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Konsern:

Sykefraværet i konsernet var på 3,5 % sammenlignet mot 2,6 % i året før. Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader eller ulykker.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det pågår kontinuerlige tiltak for forbedringer.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har anskaffet en styreansvarsforsikring som gjelder for medlemmene av styret og konsernsjefen og inkluderer alle selskapene i Norrøna-konsernet. Forsikringspolisen er utstedt av en anerkjent forsikringsgiver med god kredittvurdering.

Likestilling og ikke-diskriminering

Mor:

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Konsern:

Konsernet har i flere år arbeidet systematisk for å fremme likestilling og hindre diskriminering i alle deler av virksomheten.

Vårt likestillingsarbeid er grundig forankret i virksomhetens strategier, retningslinjer og verktøy, og det er etablert tydelige krav til ledere og ansatte gjennom personalhåndbok, arbeidskontrakter og opplæringsprogrammer. Våre ledere gjennomgår obligatoriske HMS-introduksjonskurs gjennom bedriftshelsetjenesten.

Likestilling og mangfold er integrert i konsernets praksis knyttet til rekruttering, opplæring, lønnsfastsettelse og karriereutvikling. Konsernet jobber med tiltak for å redusere lønnsforskjeller innenfor ulike grupperinger i konsernet, herunder videreutvikling av standardiserte lønnsstiger for utjevning av lønnsforskjeller.

Konsernet har 509 personer, ansatt per 31.12.2024, hvorav 296 er kvinner og 213 er menn. Av disse er det 30 personer ansatt på ledernivå, hvorav 10 er kvinner og 20 er menn. Selskapets styre består av 1 kvinne og 1 mann.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Tabell under rapporteres for 2024:

	Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/ grupper		Lønnsforskjeller Kvinner andel av menns lønn oppgitt i prosent					Sum skattepliktige naturalytelser
	Kvinner	Menn	Kontante ytelser					
			Sum kontante ytelser	Avtalt lønn / fastlønn	Uregelmessige tillegg	Bonuser	Overtidsgodtgjørelser	
Total	296	213	98,1%	102,5%		50%	123,5%	
Gruppe 1	2	7	102,3%	103,9%		104,9%	129,1%	
Gruppe 2	8	16	90,1%	96,8%		86,6%	88,4%	
Gruppe 3	9	7	74,4%	94,9%		58,1%	97,6%	
Gruppe 4	9	25	125,6%	121,4%		118,3%	130,4%	
Gruppe 5	269	158	112,8%	101,3%		69,2%	120,9%	

I utarbeidelsen av de ulike nivåene har vi rangert på en skala fra 1 (høy) til 5 (lav) innen de tre kategoriene kompetanse, ansvar og arbeidsforhold / anstrengelse. Deretter har vi gruppert stillingskodene med lik verdi i gruppene 1 til 5.

Jevnt over er gruppene 3-5 relativt likestilt mellom kjønnene når det kommer til lønn. Det som påvirker total-tallene i kvinners disfavør er ledergruppen som bestod av 6 menn og 2 kvinner i 2024.

Konsernet har 509 personer ansatt per 31.12.2024, hvorav 296 er kvinner og 213 er menn.

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid	
Oppgitt i antall		Oppgitt i antall		Oppgitt i gjennomsnitt antall uker		Oppgitt i antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
296	213	11	6	33	16	137	108

Konsernets strategi er å rekruttere inn til faste stillinger og unngå bruk av midlertidige stillinger så langt det er praktisk mulig. Vi har også som ambisjon å forsøke å tilby faste ansettelse til personer i vikariat og midlertidige stillinger.

Konsernet har en systematisk tilnærming for å sikre lik avlønning for stillinger av samme type. I løpet av de siste årene har vi jobbet målrettet med å etablere en standardisert avlønning på øvre ledernivå. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) deltar i høringer under de årlige lønnsprosessene

Også i 2024 ble det gjennomført tiltak for å sikre lik lønn for likt arbeid på tvers av kjønn, gjennom bruk av standardiserte lønnsstiger i karriereutviklingsprosesser. Disse tiltakene har vært rettet mot å skape likhet i lønnsforholdene for alle ansatte, uavhengig av kjønn.

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis

HR avdelingen har hovedansvaret for at konsernets strategiske ambisjoner for kultur, personalpolitikk, rekruttering, likestilling og ikke-diskriminering utvikles. For å sikre kontinuerlig fremdrift og risikovurdering innenfor området, er det dedikert arbeidsgruppe som arbeider spesifikt med disse temaene. Denne gruppen består av ansatte fra HR og ansattrepresentanter fra Arbeidsmiljøutvalget. Gruppen tilsvare bedriftens sammensetning i AMU. Gruppens oppgave er å gjennomgå interne retningslinjer og relevant personalpolitikk for å identifisere eventuelle risikoområder. Konsernet har satt som mål at arbeidsgruppen skal avholde minimum fire møter i året for å utføre arbeid knyttet til likestilling og ikke-diskriminering, og derigjennom sikre en jevn fremdrift i arbeidet med å håndtere disse viktige temaene.

I dag er det høyere antall kvinner enn menn i konsernet, men det foreligger en overvekt av menn i direktørstillinger. Konsernet er bevisst på skjevheten og arbeider med å jevne ut kjønnsbalansen. I løpet av 2024 ble en ny leder løftet opp til direktørstilling, dette var en kvinne.

HR avdelingen har fulgt opp risiko som er identifisert og at mål satt for likestilling og ikke-diskriminering blir fulgt og for øvrig sikret at konsernet har arbeidet systematisk med disse temaene.

Vi ser at tiltakene fører oss i riktig retning av vår ambisjon og konsernet vil fortsette å jobbe målrettet med tiltakene for å utjevne kjønnsforskjellene.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Konsernet tror på internutvikling av produkter og tjenester. Det aller meste av utviklingen skjer med våre egne ansatte. Forskning og utvikling av både produkter, systemer og tjenester gjøres internt. Konsernet har hatt en kontinuerlig utvikling av produktene og produktkonseptene, og nye produktlanseringer forventes å bli gjort fortløpende for både vår/sommer og høst/vinter.

Åpenhetsloven

Konsernet er omfattet av åpenhetsloven, og rapporten for 2024 er publisert på våre nettsider <https://www.norrøna.com/en-GB/about-norrøna/responsibility/corporate-responsibility/>.

Framtidig utvikling

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Sportsbransjen er de senere år preget av konsolidering og dermed større forhandlingsmakt i kjede-/butikkledet. Konsernet har de siste årene delvis som en reaksjon på denne trenden videreutviklet forutsigbar distribusjon gjennom nettbutikk og Norrøna Retail-butikker direkte mot konsumentene, og dette er nå en betydelig del av omsetningen.

Knapphet på råvarer med tilhørende økning i priser, økte lønninger i produksjonslandene, samt utviklingen i NOK versus valutaer som USD og EUR påvirker konsernets marginer selv om man i betydelig grad har mulighet til å videreføre økte priser til kundene. I tillegg vil økt salg utenfor Norge redusere den negative effekten av en svakere norsk krone. Uavhengig av dette jobber konsernet kontinuerlig med effektiviseringer og kostnadskontroll for å klare å opprettholde og øke inntjeningen.

Norrøna jobber aktivt med å utjevne salget i begge sesonger, samt å internasjonalisere merkevaren Norrøna. Denne ekspansjonen sees som en investering for fremtiden og er i ferd med å gi en tryggere økonomisk plattform gjennom tilstedeværelse og vekst i flere markeder.

Når det gjelder butikkene så er situasjonen innenfor varehandelen generelt krevende, med fortsatt marginpress og synkende besøkstall til butikkene. Det makroøkonomiske bildet med høyere renter, inflasjon og generelle prisøkninger påvirker kjøpekraften i privatmarkedet negativt.

Norrøna Retail er godt posisjonert for fremtidig vekst og planlegger fortsatt ekspansjon, både i og utenfor Norge. Ulønnsomme butikker avvikles fortløpende og selskapet jobber kontinuerlig med utvikling av nye tjenester for forbrukerne, effektivisering av driften, kompetanseutvikling og reduksjon av faste kostnader for å styrke



konkurransesevnen og opprettholde inntjeningen. Vi har tro på at konsumentene vil fortsette å besøke fysiske butikker, og at det kreves en utvikling av retail for å gi kundene gode og spennende opplevelser.

Norrøna Retail etablerte 1 ny butikk i 2024 og det planlegges for flere etableringer fremover. Bakgrunnen for etableringen av flere egne butikker ligger i endringen av distribusjonsstrategien, som medførte at fokuset ble satt på videreutvikling av egne distribusjonskanaler, og da spesielt egne fysiske butikker.

Etisk handel

Norrøna arbeider for å fremme gode arbeidsforhold hos våre leverandører. For å tydeliggjøre våre forventninger til alle samarbeidspartnere, har vi utarbeidet etiske retningslinjer, kjent som Code of Conduct. Disse retningslinjer omfatter grunnleggende krav til menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt miljøkrav, og skal signeres av alle som produserer varer eller leverer materialer for Norrøna.

Norrøna ble medlem av Etisk Handel Norge i 2007, men byttet til Fair Wear Foundation (FWF) i 2024. FWF er en ideell organisasjon som jobber for å forbedre arbeidsforholdene i tekstil- og klesindustrien. Deres fokus er å fremme bedre arbeidsvilkår, rettferdig lønn og respekt for menneskerettigheter. Norrøna må signere Fair Wear Code of Labour Practises, og alle fabrikkene vi samarbeider med må gjøre det sammen. Fair Wear Foundation tilbyr flere verktøy i arbeidet med å forbedre arbeidsforholdene på fabrikkene. Norrøna samarbeider med, de har landkontor i både Kina og Vietnam, hvor mesteparten av Norrønans produksjon foregår og tilbyr både inspeksjoner på fabrikker samt kapasitetsbygging. De legger også til rette for samarbeid mellom de ulike merkevarerne som er medlem, og stiller krav til at merkevarerne jobber med å forbedre egen innkjøpspraksis. En annen viktig årsak til at Norrøna valgte Fair Wear som samarbeidspartner, er at de tilbyr en ekstern hjelpelinje for de som jobber på fabrikkene. Dette betyr at alle skal ha en trygg og anonym måte å rapportere om potensielle problemer på fabrikkene, som for eksempel brudd på arbeidsrettigheter eller urettferdig behandling. Fair Wear tilbyr hjelp, og i samarbeid med relevante merkevarer bidrar til å rette opp i problemer som kan oppstå i leverandørkjeden.

Norrøna kontrollerer alle nye fabrikkene i henhold til våre etiske retningslinjer. Inspeksjonene inngår i en revisjonssyklus der behovet for inspeksjoner vurderes basert på risiko. Inspeksjonene blir utført av uavhengige revisorer som snakker det lokale språket og kjenner lokal lovgivning. I 2024 begynte vi å bruke Fair Wear sine inspeksjoner, som legger større vekt på kommunikasjon med arbeiderne enn tradisjonelle auditselskaper. Funnene fra inspeksjonene vurderes av vår CSR-ansvarlig, som følger opp forbedringsplanen gjennom dialog og fabrikkbesøk. Fair Wear tilbyr også opplæring på fabrikkene ved behov. Vi verdsetter samarbeid og langsiktige relasjoner med fabrikkene våre, og vi forstår at dette er en kontinuerlig prosess som krever åpenhet og samarbeid.

I 2024 ble det gjennomført 7 uavhengige inspeksjoner, ikke alle fabrikkene blir revidert fordi de har vært i stand til å dele revisjonsrapporter som nylig er utført. 4 av disse rapportene er fra fabrikkene som er del av Better Work programmet i Vietnam. Ved hjelp av Fair Wear hadde vi også en første opplæring om grunnleggende arbeidsrettigheter på en fabrikk i Kina. Et viktig supplement til inspeksjonene er å besøke fabrikkene jevnlig, for å få en bedre forståelse av risiko, og for å få en tettere dialog om hvilke tiltak som gjøres fra produsentenes side, og det potensielle behovet for tiltak, opplæring og støtte fra Norrøna.

Norrøna har stort fokus på tett dialog med alle våre leverandører og produsenter for å oppnå best mulig produksjonssykluser og forutsigbarhet per sesong. Vi har en god struktur på oppfølging av materialleverandører for å sikre tilstrekkelig tid og forutsigbarhet for fabrikkene som produserer våre produkter. Ambisjonen er å produsere en viss prosentandel av ferdigvarer utenfor høysesongen for å redusere presset på fabrikkene, og redusere overtid som er særlig en risiko i Kina.

Norrøna publiserer årlig en rapport om vårt arbeid med grunnleggende menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold og aktsomhetsvurdering, i henhold til kravene i Åpenhetsloven. Rapporten gir en detaljert oversikt over våre tiltak og er tilgjengelig for allmennheten på våre nettside <https://www.norrøna.com/nb-NO/om-norrøna/samfunnsansvar/corporate-responsibility/>.

Det ytre miljø

Norrønans visjon er "Velkommen til naturen". For oss handler det om å gi våre kunder en best mulig naturopplevelse. Derfor er vi forpliktet til å ta vare på planeten og sørge for at vi setter et minst mulig fotavtrykk i vår virksomhet.

I 2022 publiserte Norrøna vårt nye veikart «Norrøna Responsibility Roadmap 2029» med 10 ambisiøse bærekraftsmål. Disse er også tilgjengelige på nettsiden [norrøna.no](https://www.norrøna.com). Her oppdaterer vi fremdriften vår og legger ut informasjon om hvordan vi jobber med målene våre.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Klimagassutslipp

Tekstil- og klesindustrien står for en betydelig andel av de globale karbonutslippene. Norrøna har beregnet vårt karbonfotavtrykk for Scope 1 og 2 siden 2018, og Scope 3 klimagassutslipp siden 2020. I 2024 fortsatte vi å jobbe med Scandinavian Textile Initiative for Climate Action (STICA), Cascale, Fashion For Good, Bluesign, og Textile Exchange, med overholdelse av kjemiske krav, med å forstå vannpåvirkningen vår og med å spore fiberbruken vår gjennom Textile Exchange Corporate Fiber & Material Benchmarking. I 2024 Textile Exchange Corporate Material Change Index fikk Norrøna topprangeringen på nivå 4 – Leader som var blant de 15 % av selskapene som fullførte undersøkelsen.

I 2024 var de viktigste endringene i karbonregnskapet vårt forbedring av data på membraner og nesten alle trimmer som vi ikke var i stand til å beregne tidligere. Neste skritt mot forbedrede data vil være å erstatte generelle datapåvirkninger på materialene våre med primærdata fra de faktiske anleggene som produserer dem. Vi er sikre på at våre anleggspartnere, som nesten alle har gått bort fra kullkraft, vil vise en positiv innvirkning på våre Scope 3-karbonutslipp i forhold til generaliserte data.

PFAS

I 2024 jobbet vi iherdig med å fase ut alle polyfluorerte kjemikalier (PFC og PFAS) fra produktene våre. Vi har testet alle materialer i vår produktportefølje for PFAS-kjemikalier ved hjelp av TOF-metoden, for å kunne gi bevis på våre handlinger sammen med våre materialleverandører. I løpet av våren og sommeren 2025 vil hele kolleksjonen vår være PFAS-fri.

Norrøna Re

I 2023 lanserte vi Norrøna Re samtidig med åpningen av Norrøna House i Oslo. Vi fortsetter å drive med reparasjoner, utleie og salg av reparerte produkter som tidligere ville blitt ødelagt. I tillegg fortsetter vi samarbeidet mellom Norrøna og Recouture – et lokalt design-selskap som syr om produkter som ikke kan repareres til å bli unike og høyt verdsette design-ikoner.

Innenfor Re arbeider vi med å skape en lønnsom, skalerbar og miljøvennlig prosess for å oppdatere produktene slik at forbrukerne kan forlenge levetiden og opprettholde de høyeste ytelsesnivåene. Re-konseptet resonnerer godt med behovene til hele outdoor-bransjen og skaper muligheter og arealer hvor Norrøna kan dele kunnskap med andre.

Fornybar karbon:

Samarbeidsprosjektet Renewable Carbon – etablert for å finne måter å lage syntetisk-lignende stoffer fra PHA som potensielt kan komme fra fangede klimagasser, organisk avfall eller planter – ble avsluttet etter flere år med piloter og eksperimentering med forskjellige innovatører. Selv om prosjektet i seg selv ikke endte opp med å løse kompleksiteten ved fiberekstrudering, var det meningsfullt for oss å lære hvilke endringer som må gjøres. På grunn av dette prosjektet jobber vi nå med en innovatør for å prøve å knekke koden for å potensielt en dag bringe karbonnegativ fiber – som er biologisk nedbrytbart i marine miljøer – ut til markedet.

Fiberfragmentering:

I 2024 undersøkte vi ulike måter for å kunne måle fiberfragmentering – slik at vi i framtiden kan redusere antallet fiber som faller av produktene våre gjennom produksjon, bruk, vask eller utrangert levetid. Kunnskapen vi fikk om denne problemstillingen var grunnlaget for at Norrøna kunne investere i et samarbeid med andre selskaper innenfor Fashion For Good for å undersøke og teste ut måter å redusere fiberfragmentering under produksjon. Vi vil fortsette å jobbe med å redusere fibertap. Dette er viktig – fordi fibertap skaper mikroplast som ender opp i naturen og i mat- og vannforsyningen vår.

Zero Waste:

Zero waste-prosjektet har fokusert på å gjøre produktene våre mer effektive i forhold til materialene vi bruker. Ved å fokusere på denne utfordringen kan Norrøna redusere mengden materialer som produseres og dermed redusere avfallet vårt. Samtidig lar dette oss redusere kostnadene – som er nødvendig for å kompensere for de høye kostnadene ved bruk av mindre skadelige materialer. Innenfor zero waste-arbeidet har vi også sendt skjæreeavfallet av ullstoff fra fabrikk vår i Litauen til et gjenvinnings-senter i Italia slik at dette kan gjenbrukes i nye produkter og redusere kostnadene for de nye materialene. For å investere i en mer bærekraftig fremtid innen syntetiske fibre, sendte Norrøna en prøve av vårt Polyester/elastan-stoff fra fabrikk vår i Litauen til en kjemisk resirkulerer hvor de med suksess kunne bevise at de kan konvertere Polyester til tilbake til de kjemiske byggesteinene for ny, resirkulert plastproduksjon. Planen vår er å styrke dette arbeidet i 2025 i en pilot – og etablere et program der våre høyt verdsette syntetiske stoffavfall kan resirkuleres til nye stoffer.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Marine Restoration Center:

Sammen med Bellona har Norrøna sponset havrestaureringscenteret i Lofoten gjennom vår bærekraftsinitiativ. Over 5000 km² av kysten utenfor Nord-Norge opplever ørkenspredning på havbunnen på grunn av overbefolkning av kråkeboller som spiser tang. Prosjektet Norrøna sponser undersøker hvordan vi kan redusere kråkebølgebestanden og høste tang som vi håper å kunne bruke i våre egne produkter. Målet er å utvikle et bærekraftig, karbonnegativt materiale som vil redusere risikoen for fiberfragmentering.

Finansiell risiko

Mor:

Selskapet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:

- Markedsrisiko; endringer i rente, valuta, råvarepriser
- Kredittrisiko; kundenes evne og vilje til å betale
- Likviditetsrisiko; selskapets evne til å innfri forpliktelser ved forfall

Konsern:

Konsernet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:

- Markedsrisiko; endringer i rente, valuta, råvarepriser
- Kredittrisiko; kundenes evne og vilje til å betale
- Likviditetsrisiko; konsernets evne til å innfri forpliktelser ved forfall

Konsernet håndterer markedsrisikoen ved å følge med på endringer i rente-, valuta-, og råvaremarkedene og tilpasse seg deretter. Det er en stadig økende andel internasjonal handel og det er ingen garanti for at konsernet til enhver tid vil klare å eliminere all markedsrisiko.

Konsernet håndterer kredittrisikoen ved å ha en tett og profesjonell oppfølging av eksisterende kunder i samarbeid med et eksternt inkassobyrå, samt kredittvurdering av alle nye kunder.

Konsernet har etablert tilfredsstillende rammer for å håndtere likviditetsrisikoen. Styret anser at konsernet har en god likviditetssituasjon.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Mor:

Selskapet hadde ingen omsetning i verken 2024 eller 20223. Årsresultatet ble -3,7 millioner kroner mot 14,9 millioner kroner i 2023.

Det er ikke foretatt investeringer i varige driftsmidler i 2024.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31.12.2024 var 0,4 millioner kroner mot 0,3 millioner kroner forrige år.

Selskapets kortsiktig gjeld per 31.12.2024 og 31.12.2023 utgjorde 100 % av samlet gjeld i selskapet. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 168,2 millioner kroner sammenlignet med 168,2 millioner kroner per 31.12 året før.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 41,2 millioner kroner, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør minus 26,1 millioner kroner og kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør minus 15 millioner kroner. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter utgjør 0,1 millioner kroner.

Konsern:

Omsetningen i konsernet ble 972,0 millioner kroner mot 883,7 millioner kroner i 2023. Årsresultatet ble 2,7 millioner kroner mot 33,6 millioner kroner i 2023.

Konsernet har nedskrevet innregnede merverdier relatert til oppkjøp av Norrøna Adventure NOR AS, Norrøna Adventure INT AS og Skjæringa 11 AS. Dette utgjør 52,4 millioner kroner.

De samlede investeringer i konsernet var 105,9 millioner kroner i varige driftsmidler og andre eiendeler.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12.2024 var 202,3 millioner kroner mot 223,8 millioner kroner forrige år.

Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende.

Konsernets kortsiktig gjeld utgjorde per 31.12.2024 93,2% av samlet gjeld i konsernet, sammenlignet med 93,5 % per 31.12.2023. Konsernets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 878,7 millioner kroner mot 901,0 millioner kroner per 31.12 året før.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 85,8 millioner kroner, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør minus 91,7 millioner kroner og kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør minus 15,6 millioner kroner. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter utgjør minus 21,5 millioner kroner.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsoverskuddet på -3 694 998:

Annen egenkapital	-3 694 998
Sum	-3 694 998

Lysaker, 13.02.2026

Jørgen Jørgensen
Styreleder og daglig leder

Randi Rebecca Almlid
Styremedlem

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Resultatregnskap - Arktis Holding AS

Morselskap				Konsern	
2024	2023		Note	2024	2023
0	0	Salgsinntekt	1	935 238 911	866 613 576
0	0	Annen driftsinntekt		36 805 042	17 129 276
0	0	Sum driftsinntekter		972 043 953	883 742 852
0	0	Varekostnader		436 549 795	384 691 591
0	0	Lønnskostnader	2	225 304 787	212 547 603
0	0	Avskrivninger og amortiseringer	3,4	29 031 808	28 155 956
0	0	Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	52 393 208	0
333 264	300 843	Annen driftskostnad	5,6,7,8	242 948 952	215 634 519
333 264	300 843	Sum driftskostnader		986 228 550	841 029 669
-333 264	-300 843	Driftsresultat		-14 184 597	42 713 183
41 096 149	15 000 000	Inntekt på investeringer i datterselskap		0	0
175 572	132 805	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-139 829	0
6 774	18 411	Annen renteinntekt		14 248 523	6 711 276
0	0	Annen finansinntekt	7	216 409 908	68 909 417
0	0	Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		18 862 427	0
0	0	Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		865 591	0
42 825 101	0	Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	9	0	0
668	0	Annen rentekostnad		14 848 591	7 608 453
35	4 507	Annen finanskostnad	7	208 172 606	57 281 745
-1 547 309	15 146 709	Netto finans		25 494 241	10 730 495
-1 880 573	14 845 866	Ordinært resultat før skattekostnad		11 309 645	53 443 678
1 814 425	-33 910	Skattekostnad på ordinært resultat	8	8 623 669	19 828 785
-3 694 998	14 879 776	Ordinært resultat		2 685 976	33 614 893
-3 694 998	14 879 776	Årsresultat før minoritet		2 685 976	33 614 893
0	0	Minoritetens andels		-6 922 267	-625 744
-3 694 998	14 879 776	Årsresultat etter minoritet		9 608 243	34 240 637
		Overføringer			
	15 000 000	Avsatt til utbytte			
-3 694 998	-120 224	Annen egenkapital			
-3 694 998	14 879 776	Sum			

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Balanse - Arktis Holding AS

Morselskap			Konsem	
2024	2023	Note	2024	2023
EIENDELER				
Anleggsmidler				
0	0	3	1 127 353	0
0	44 229	8	15 371 756	6 584 988
0	0	3	12 224 442	46 429 510
0	44 229		28 723 551	53 014 498
Varige driftsmidler				
0	0	4	24 410 906	33 310 899
0	0	4	105 945 269	59 857 107
0	0		130 356 175	93 168 006
Finansielle anleggsmidler				
125 795 104	162 344 057	9	0	0
2 693 735	2 693 735	10	0	0
2 688 786	2 688 786		2 688 786	2 688 786
0	0	11	3 177 312	3 745 957
0	0		5 327 401	407 831
131 177 625	167 726 578		11 193 499	6 842 574
131 177 625	167 770 807		170 273 225	153 025 078
Omløpsmidler				
0	0	12	311 016 872	323 892 540
Fordringer				
0	0	13	79 860 860	88 868 027
36 563 849	132 805		48 846 377	70 995 121
36 563 849	132 805		128 707 237	159 863 148
Investeringer				
0	0	14	66 395 178	40 400 813
0	0		66 395 178	40 400 813
419 186	319 293	15	202 308 894	223 799 580
36 983 035	452 098		708 428 181	747 956 081
168 160 660	168 222 905		878 701 406	900 981 159

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Balanse - Arktis Holding AS

Morselskap				Konsem	
2024	2023		Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
3 500 000	3 500 000	Aksjekapital	16,17	3 500 000	3 500 000
3 500 000	3 500 000	Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000
Opptjent egenkapital					
101 099 500	104 794 498	Annen egenkapital	17	677 808 463	674 332 918
101 099 500	104 794 498	Sum opptjent egenkapital		677 808 463	674 332 918
		Minoritetens andel		-1 352 114	8 242 239
104 599 500	108 294 498	Sum egenkapital	17	679 956 349	686 075 157
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
0	0	Utsatt skatt	8	197 169	0
0	0	Sum avsetning for forpliktelser		197 169	0
Annen langsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	18	12 000 000	13 177 398
0	0	Øvrig langsiktig gjeld		1 411 418	792 185
0	0	Sum avsetning for forpliktelser		13 411 418	13 969 583
Kortsiktig gjeld					
174 423	0	Leverandørgjeld		50 174 307	51 853 338
0	0	Betalbar skatt	8	4 416 109	4 666 940
0	0	Skyldig offentlige avgifter		30 659 645	31 196 444
0	15 000 000	Utbytte	17	0	15 000 000
63 386 737	44 928 407	Annen kortsiktig gjeld	19	99 886 409	98 219 697
63 561 160	59 928 407	Sum kortsiktig gjeld		185 136 470	200 936 419
63 561 160	59 928 407	Sum gjeld		198 745 057	214 906 002
168 160 660	168 222 905	Sum egenkapital og gjeld		878 701 406	900 981 159

Lysaker, 16.02.2026

Jørgen Jørgensen
Styreleder og daglig leder

Randi Rebecca Almlid
Styremedlem

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Kontantstrømoppstilling - Arktis Holding AS

Morselskap			Konsern	
2024	2023		2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
-1 880 573	14 845 866	Resultat før skattekostnad	11 309 645	53 443 678
0	0	Periodens betalte skatt	-21 512 524	-41 340 723
0	0	Avskrivninger og nedskrivninger	81 425 016	28 155 956
0	0	Endring i varelager	12 875 668	-7 405 137
0	0	Endring i kundefordringer	9 007 167	-13 611 944
174 423	0	Endring i leverandørgjeld	-1 679 031	13 270 209
42 825 101		Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	0	0
0	0	Verdiendring aksjer	-17 996 837	0
77 091	10 226 202	Endring i andre tidsavgrensingsposter	12 351 697	23 491 381
41 196 042	25 072 068	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	85 780 801	56 003 420
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0	Kjøp av varige driftsmidler	-49 246 315	-59 547 789
0	0	Kjøp av immaterielle eiendeler	-30 960	-2 342 459
15 000 000	15 000 000	Mottatt utbytte	280 521	280 521
0	-16 800 000	Investeringer i datterselskap	-34 719 040	-16 900 000
-41 096 149	-15 000 000	Inntekt fra investeringer i datterselskap	0	0
0	0	Investeringer i aksjer	-7 997 528	22 044 875
0	0	Avgitt konsernbidrag	0	0
-26 096 149	-16 800 000	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-91 713 322	-56 464 852
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		12 000 000
0	0	Endring i langsiktige fordringer	0	71 103
0	0	Nedbetaling lån til datterselskap	0	0
0	0	Nedbetaling langsiktig gjeld	-558 165	-100 000
	-2 693 735	Lån i forbindelse med kjøp av datterselskap	0	-2 693 735
-15 000 000	-15 000 000	Utbetaling av utbytte	-15 000 000	-15 000 000
-15 000 000	-17 693 735	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-15 558 165	-5 722 632
99 893	-9 421 667	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-21 490 686	-6 184 064
319 293	9 740 960	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	223 799 580	229 983 643
419 186	319 293	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	202 308 894	223 799 580

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Regnskapsprinsipper

Arktis Holding AS og konsern

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20 – 50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper. Disse investeringene blir regnskapsført etter kostmetoden.

Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskapet blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet). Konsernet består foruten mor av Norrøna Sport AS (100%), Norrøna Retail AS (100%), Antarctic Invest AS (100%), Norrøna Production AS (100%), Norrøna Sport Inc. (100%), Norrøna Factory UAB (100%), Norrøna Adventure AS (86,81%), Norrøna Adventure Int AS (100 %), Norrøna Adventure Nor AS (87,03%), Ullstindsveien 1418 AS, Canvas Hotell AS (100 %), Snarby Gård AS (100 %), Efjordveien 1204 AS (100 %), Skjæringa 11 AS (100 %).

Heleid datterselskap Whiteout Norway AS er fusjonert med Norrøna Sport AS i 2024.

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vestlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Det gjøres ingen avsetning til forventede garantiarbeider da selskapet støtter seg på garantier gitt av underleverandører.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer brukes gjenanskaffelseskost som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, frakt, toll og andre direkte produksjonskostnader. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket utgifter til ferdigstillelse og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av reddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, som ikke er sikret ved bruk av terminkontrakter, balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Enkelte av datterselskapene har en kollektiv pensjonsordning for de faste ansatte som er bosatt i Norge. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskapet og er en innskuddsplan. Datterselskapene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, datterselskapene pensjonsordning oppfylder kravene etter loven.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler enkelte av datterselskapene innskudd til et forsikringsselskap. Datterselskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler), i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Kontanter

Kontanter og kontantekvivalenter er klassifisert som kontanter i balansen. Flere av selskapene i konsernet har en kassekreditt og Norrøna Sport AS har en konsernkontoordning. Kassekreditten er klassifisert som kortsiktig gjeld dersom det samlet sett er overtrekk i konsernkontoordningen. Alle kontoer som inngår i konsernkontoordningen presenteres netto.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Note 1 - Salgsinntekt

Konsern:

Fordeling av salget:	2024	2023
Sekker, klær og utstyr Norge	354 716 881	363 476 601
Sekker, klær og utstyr andre land	524 340 815	443 196 164
Reiser	55 318 280	59 273 752
Annen	862 935	667 059
Sum salgsinntekter	935 238 911	866 613 576

Note 2 - Lønnskostnader og ytelser til ledende personer

Mor:

Morselskapet Arktis Holding AS har ingen ansatte.

Daglig leder er ansatt i Norrøna Sport AS og lønnes i dette selskapet.

Konsern:

	2024	2023
Lønn	175 754 199	175 615 385
Arbeidsgiveravgift	28 153 780	24 302 952
Pensjonskostnader	14 264 734	10 366 594
Andre lønnsrelaterte ytelser	7 132 073	2 262 672
Sum lønnskostnader	225 304 787	212 547 603

Ytelser til ledende personer

Daglig leder

Lønn og andre ytelser	1 895 592	1 754 891
Pensjonskostnad	92 149	84 763

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret

Langsiktige lån til ansatte

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Note 3 - Immaterielle eiendeler

Morselskapet Arktis Holding AS har ingen immaterielle eiendeler

<i>Konsern:</i>	Lisenser	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	6 642 359	56 662 225	63 304 584
Tilgang	30 960	17 760 984	17 791 944
Avgang	0	-33 049 086	-33 049 086
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	0	0
Omregningsdifferanse	-5 564 424	-29 149 681	-34 714 105
Bokført verdi 31.12.	1 127 353	12 224 442	13 351 795
Årets avskrivning	316 028	11 372 446	11 688 474
Årets nedskrivning*	0	33 049 086	33 049 086
Forventet økonomisk levetid	5 år	1-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Goodwill er vurdert å ha en levetid på 5 år, med unntak av Ullstindvegen 1418 AS og E fjordveien 1204 AS som har en levetid på ett år og er knyttet til merverdier ved følgende kjøp:

Selskap	År	Andel kjøpt opp	Goodwill
Norrøna Retail AS	2021	5,00%	9 619 191
Norrøna Adventure NOR AS	før 2022	58,73%	7 702 235
Norrøna Adventure NOR AS	2022	5,70%	3 760 613
Norrøna Adventure INT AS	2022	90,58%	20 015 713
Canvas Hotell AS	2023	100,00%	15 564 474
Ullstindvegen 1418 AS	2023	100,00%	20 000
E fjordveien 1204 AS	2023	100,00%	20 000
Skjæringa 11 AS	2023	100,00%	18 834 699
Norrøna Adventure NOR AS	2023	7,00%	428 985
Norrøna Adventure INT AS	2024	9,42%	17 500 000

* Nedskrivning på kr 33 049 086 fordeler seg med kr 6 142 601 for goodwill fra oppkjøp Norrøna Adventure NOR AS og kr 27 728 840 for oppkjøp Norrøna Adventure INT AS.

Se note 20 - Endringer i konserndannelse for informasjon om tilganger.



Note 4 - Varige driftsmidler

Morselskapet Arktis Holding AS har ingen varige driftsmidler

<i>Konsern:</i>	Fast eiendom, tomt	Inventar og driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	14 478 818	150 262 793	164 741 611
Tilgang	38 581 927	33 545 348	72 127 275
Avgang	-5 741 170	-1 713 495	-7 454 665
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-5 957 441	-75 854 573	-81 812 014
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-16 951 229	-615 824	-17 567 053
Omregningsdifferanse	1	321 018	321 019
Bokført verdi 31.12.	24 410 906	105 945 269	130 356 173
Årets avskrivning	2 054 251	15 309 085	17 363 336
Årets nedskrivning*	19 344 121	0	19 344 121
Forventet økonomisk levetid	30-100 år	3-30 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

* Nedskrivning i 2024 gjelder blant annet nedskrivning av identifisert merverdi i forbindelse med Oppkjøp av Skjæringa 11 AS med kr 16 951 229

Se note 20 – Endringer i konsermdannelse for informasjon om tilgang merverdi.

Note 5 - Revisjon

<i>Mor:</i>	2024	2023
Revisjon	218 898	181 406
Andre tjenester	7 138	24 891
Sum godtgjørelse til revisor	226 036	206 297

<i>Konsern:</i>	2024	2023
Revisjon	2 230 045	1 783 536
Andre tjenester	136 442	131 736
Sum godtgjørelse til revisor	2 366 487	1 915 272

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Note 6 - Annen driftskostnad

Konsern:

Det er kostnadsført 68 826 457 kroner i husleiekostnad (2023: 56 905 886 kroner). Husleiekontraktene utløper i perioden 2024 – 2033. Gjenværende ansvar utgjør 367 millioner kroner.

Konsernet har 16 leasingkontrakter med forskjellige avslutningstidspunkter fra 2024 til 2027. Kostnad for 2023 er 2,5 millioner kroner og totalt gjenstående ansvar er 8,0 millioner kroner.

Note 7 - Transaksjoner nærstående parter

Mor:

	2024
Salg av finansielle tjenester til datterselskap (renteinntekter) (1)	175 527

(1) Rentesats på Norges bank styringsrente + 2 % og betales etterskuddsvis hvert halvår. Lånet forfaller i 2034.

Konsern:

	2024
Salg av varer fra Norrøna Production AS til Norrøna Sport AS	325 376 792
Salg av varer fra Norrøna Sport AS til Norrøna Retail AS	117 902 276
Salg av varer fra Norrøna Sport AS til Norrøna Sport, Inc.	12 443 627
Salg av administrative tjenester fra Norrøna Sport AS til Norrøna Retail AS	1 466 300
Salg av andre tjenester fra Norrøna Retail AS til Norrøna Sport AS	1 179 503
Salg av andre tjenester fra Norrøna Brasserie AS til Norrøna Sport AS	1 975 005
Salg av konsulenttjenester fra Norrøna Sport, Inc. til Norrøna Sport AS	5 302 694
Salg av andre tjenester fra Norrøna Sport, Inc. til Norrøna Sport AS	9 886 116
Salg av tjenester fra Norrøna Factory UAB til Norrøna Production AS	9 653 384
Engangskompensasjon fra Norrøna Sport AS til Norrøna Production AS	20 348 300

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Note 8 - Skatt

	2024	2023
<i>Mor:</i>		
Beregning av utsatt skatt		
Underskudd til fremføring	0	-201 041
Grunnlag for utsatt skattefordel	0	-201 041
Utsatt skattefordel basert på 22%	0	44 229
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skattefordel i balansen	0	44 229

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel er balanseført er at historiske resultater og fremtidsutsiktene sannsynliggjør at fremtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelig til å utnytte skattefordelen.

	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad	-1 880 573	14 845 866
Permanente forskjeller	1 728 952	-15 000 000
Mottatt konsernbidrag	8 399 007	0
Årets endring i midlertidige forskjeller	-201 041	0
Årets skattegrunnlag	8 046 345	-154 134
Fremførbart underskudd	0	154 134
Skattepliktig inntekt	8 046 345	0
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	1 770 196	0
Endring i utsatt skatt	44 220	-33 910
Skattekostnad i resultatregnskapet	1 814 416	-33 910
Betalbar skatt	1 770 196	0
Skatt på avgitt konsernbidrag	-1 770 196	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Konsern:	2024	2023
Beregning av utsatt skatt		
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	3 133 830	786 244
Varelager	-15 773 535	-23 138 686
Fordringer	-13 599 672	-6 079 192
Sum midlertidige forskjeller	-26 239 377	-28 431 634
Underskudd til fremføring	-31 635 498	-18 470 950
Grunnlag for utsatt skattefordel (-) / utsatt skatt (+)	-57 874 875	-46 902 584
Utsatt skattefordel (+) / utsatt skatt (-) basert på 22%	-20 908 271	10 346 228
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	5 733 684	-3 761 240
Utsatt skatt/skattefordel i balansen	-15 174 587	6 584 988

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel er balanseført er at historiske resultater og fremtidsutsiktene sannsynliggjør at fremtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelig til å utnytte skattefordelen.

Betalbar skatt i konsernet er summen av betalbar skatt i de landene konsernet er skattepliktig, beregnet med skattesatsen i det enkelte land

	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad	11 309 645	53 443 678
Permanente forskjeller	-43 924 968	-17 731 433
Årets endring i midlertidige forskjeller	47 222 785	1 599 535
Underskudd til fremføring	13 078 494	7 560 596
Årets skattegrunnlag	27 685 956	44 872 376
Betalbar inntektsskatt for konsernet basert på 22%	17 094 999	20 397 062
Kreditfradrag	0	0
For lite (for mye) avsatt skatt tidligere år	385 783	0
Ubeskattede reserver	1 770 196	0
Endring i utsatt skatt	-10 627 309	-568 277
Skattekostnad i resultatregnskapet	8 623 669	19 828 785
Betalbar skatt i skattekostnaden	25 928 633	20 397 062
Kreditfradrag	0	0
Andre poster (forskudd/skyldig)	-21 512 524	-15 730 122
Reduksjon for skattefunn	0	0
Betalbar skatt i balansen	4 416 109	4 666 940

Document ID:
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Note 9 - Investeringer i datterselskaper

Mor:

Investeringene er regnskapsført i selskapsregnskapet etter kostmetoden. Selskapet har følgende eierandeler i datterselskap:

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel/ Stemmeandel	EK siste årsregnskap	Resultat siste årsregnskap	Bokført verdi
Norrøna Sport AS	Bærum	100%	469 166 104	55 622 227	4 220 000
Norrøna Retail AS	Bærum	100%	88 270 205	2 085 499	28 080 899
Antarctic Invest AS	Bærum	100%	108 534 453	17 164 843	78 421 717
Norrøna Production AS	Bærum	100%	120 338 418	-7 450 047	6 528 189
Norrøna Adventure AS	Bærum	87%	8 544 299	-51 573 856	8 544 299

Aksjene i Norrøna Adventure AS er nedskrevet med kr 42 825 101

Note 10 - Lån til datterselskap

Mor:

	2024	2024
Lån til konsernselskap Canvas Hotell AS	2 693 735	2 693 735

Note 11 - Investering i aksjer

Konsern:	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Turtagrø Hotel AS	10,0%	1 000 000	1 000 000
Playfinity AS	2,7%	1 004 055	-
Strava Inc.	0,9%	2 177 312	2 177 312
Balanseført verdi 31.12.		4 181 367	3 177 312



Note 12 - Varer

<i>Konsern:</i>	2024	2023
Råvarer	31 153 127	22 826 868
Varer under tilvirkning	7 514 740	9 664 623
Innkjøpte ferdigvarer	274 104 005	291 651 049
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	312 771 872	324 142 540
Avsetning for ukurans	-1 755 000	-250 000
Bokført verdi varebeholdning	311 016 872	323 892 540

Note 13 - Kundefordringer

<i>Konsern:</i>	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	81 177 027	95 391 238
Avsetning til tap på kundefordringer	-1 316 167	-6 523 211
Kundefordringer i balanse	79 860 860	88 868 027

Note 14 - Markedsbaserte aksjer

<i>Konsern:</i>	2024	2023
Anskaffelseskost	36 907 298	28 909 770
Akkumulert resultatført verdiendring	29 487 880	11 491 043
Markedsverdi per 31.12	66 395 178	40 400 813



Note 15 - Bundne midler og trekkrettigheter

<i>Konsern:</i>	2024	2023
Bundne midler		
Skattetrekksmidler	7 343 849	6 823 258
Transportløyve Nordland	0	141 278
Reisegarantifondet	7 300 000	5 276 427
Bankgaranti	5 000 000	5 000 000
Depositumskonto	0	474 310
Sum bundne midler	19 643 849	17 715 273
Trekkrettigheter		
Ubenyttet kassekreditt	50 000 000	50 000 000
Pantsatte eiendeler i forbindelse med kassekreditt		
Driftsmidler	334 000 000	32 000 000
Kundefordringer	322 000 000	70 000 000
Varelager	230 000 000	0

Note 16 - Aksjekapital og aksjonærer

Mor:

Morselskapets aksjekapital består av to aksjeklasser: To A-klasser á kr. 1.000 med full stemmerett og 3.498 B-aksjer á kr. 1.000 uten stemmerett.

Morselskapet Arktis Holding AS, har forretningskontor i Vollsveien 13 H, 1366 Lysaker, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

100% av aksjene eies av styreleder og daglig leder, Jørgen Jørgensen.



Note 17 - Egenkapital

<i>Mor:</i>	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	3 500 000	104 794 498	108 294 498
Årets resultat		-3 694 998	-3 694 998
Utbytte		0	0
Egenkapital 31.12	3 500 000	101 099 500	104 599 500

<i>Konsern:</i>	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritetens andel	Sum
		674 332		
Egenkapital 01.01	3 500 000	918	8 242 239	686 075 157
Årets resultat	-	9 608 243	-6 922 267	2 685 976
Utbytte	-	-		-
Endring minoritet		2 672 086	-2 672 086	-
Endring omregningsdifferanser	-	-8 804 784		-8 804 784
Egenkapital 31.12	3 500 000	677 808 462	-1 352 114	679 956 349

Note 18 - Tilskudd og likviditetslån

Konsern:

Kompensasjonsordningen: 1 000 000 kroner i tilskudd mottatt i 2018 for perioden 2018 til 2029.

Innovasjon Norge: 383 344 kroner i restsaldo likviditetslån, som løper til august 2026.

Innovasjon Norge: 475 000 kroner i restsaldo likviditetslån, som løper til 2029.

Gjeld til kredittinstitusjon med 12 000 000 kroner med gjenværende løpetid under fem år etter balansedato. Gjelden er sikret ved pant i eiendom i Efjordveien 1204 AS med bokført verdi 23 783 121.

Note 19 - Forskudd fra kunder

Konsern:

	2024	2023
Forskudd fra kunder	7 804 705	9 836 823

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



Note 20 - Konserndannelse

8. januar 2024, kjøper Antarctic Invest AS 100 % av aksjene i Skjæringa 11 AS for 17 250 000. Dette ble finansiert med kontanter. Skjæringa 11 AS er et aksjeselskap med eiendom i Berg kommune. Selskapet har hovedkontor i Lysaker. Merverdi er allokert til fast eiendom. Eierandel er lik stemmeandel.



29. desember 2024, kjøpte Norrøna Adventure AS 9,42 % av aksjene i Norrøna Adventure Int AS for kr 17 500 000. Oppkjøpet medfører at Norrøna Adventure AS eier alle aksjene i Norrøna Adventure Int AS. Kjøpet er finansiert kontant. Selskapet er arrangør av reiser og turer. Norrøna Adventure AS har hovedkvarter i Bærum kommune. Merverdiene er allokert til goodwill. Eierandel er lik stemmerett.

Document ID:

06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8



ArktisHoldingASrsregnskap2024-Endelig.pdf

Name	Date	Name	Date
Jørgensen, Jørgen	2026-02-16	Almlid, Randi Rebecca	2026-02-16
Document ID		Document ID	
06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8		06ccf60b-501c-4dfe-9542-eea604eab5b8	
Identification		Identification	
 Jørgensen, Jørgen		 Almlid, Randi Rebecca	

This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Signing Information Page 1/1

Arktis Holding AS Årsregnskap 2023.pdf

Name:	Method:	Time:
Almlid, Randi Rebecca	BANKID	2024-11-29 14:01:35
Jørgensen, Jørgen	BANKID	2024-12-01 16:57:17



This document is electronically sealed and contains electronic signatures
Document ID:675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Årsregnskap for 2023
Arktis Holding AS og konsernet

Document ID:
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Årsberetning 2023

Arktis Holding AS og konsernet

Virksomhetens art

Mor:

Arktis Holding AS driver investering i aksjer, eiendom etc. og er konsernspiss i Norrønakonsernet. Konsernet består foruten mor av Norrøna Sport AS (100 %), Norrøna Retail AS (100 %), Antarctic Invest AS (100 %), Norrøna Production AS (100 %), Norrona Sport, Inc. (100 %), Norrona Factory UAB (100 %), Whiteout Norway AS (100%), Norrøna Adventure AS (87%), Norrøna Adventure NOR AS (76 %) Norrøna Adventure INT AS (92 %) og Canvas Hotell AS (100 %). Selskapet er lokalisert på Lysaker i Bærum kommune.

Konsern:

Norrøna konsernet driver utvikling, markedsføring og salg av sekker og klær til aktivt friluftsliv, samt produkter som støtter opp under denne livsstilen, i tillegg til å selge og formidle pakkereiser. Produktene distribueres til sportsbutikker og kjeder innen sportsbransjen i tillegg til gjennom egen nettbutikk. Konsernet har alle driftsfunksjoner samlet i ett bygg på Lysaker i Bærum kommune i tillegg til at det er tjue butikker i Norge, fire butikker i Sverige, tre butikker i USA, én butikk i Sveits, én butikk i Finland og én i Tyskland.

Oversikt over utvikling og resultat

Mor:	2023	2022
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat	-300 843	-124 378
Årsresultat	14 879 776	75 475 863
	31.12.2023	31.12.2022
Balansesum	168 222 905	157 984 122
Egenkapital	108 294 498	108 414 722
Egenkapitalprosent	64%	69%

Det fremlagte regnskapet gir en rettvise oversikt over selskapets utvikling og resultat. Det har ikke inntruffet forhold etter balansedagen som har betydning for årsregnskapet.

Konsern:	2023	2022
Driftsinntekter	883 742 852	788 629 813
Driftsresultat	42 713 183	104 670 136
Årsresultat	33 614 893	86 907 960
	31.12.2023	31.12.2022
Balansesum	900 981 159	802 872 463
Egenkapital	686 075 157	628 853 232
Egenkapitalprosent	76%	78%



De fremlagt regnskaper gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat.

Fortsatt drift

Mor:

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter også at forutsetning om fortsatt drift er til stede ved signering av regnskapet.

Konsern:

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter også at forutsetning om fortsatt drift er til stede ved signering av regnskapet.

Selskapets økonomiske og finansielle stilling

Mor:

Selskapets økonomiske stilling er solid.

Konsern:

Konsernets økonomiske stilling er solid.

Arbeidsmiljø og personale

Mor:

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Konsern:

Sykefraværet i konsernet var på 2,6 % sammenlignet mot 3,8 % i året før. Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader eller ulykker.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det pågår kontinuerlige tiltak for forbedringer.

Ledelsen har innført målinger av de ansattes tilfredshet i samarbeid med Great Places to Work Institute, og det legges betydelig vekt på utvikling av bedriftskulturen, samt lederutvikling.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har anskaffet en styreansvarsforsikring som gjelder for medlemmene av styret og konsernsjefen og inkluderer alle selskapene i Norrøna-konsernet. Forsikringspolisen er utstedt av en anerkjent forsikringsgiver med god kredittvurdering.

Likestilling og ikke-diskriminering

Mor:

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Konsern:

Konsernet legger stor vekt på fremme av likestilling og bekjempelse av diskriminering på ulike områder innenfor personalsaker, inkludert rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og muligheten til å balansere arbeid og familieliv. Vi har også et sterkt fokus på å motvirke trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold.

Vårt likestillingsarbeid er grundig forankret i virksomhetens strategier, verktøy og retningslinjer. Vi formidler vår nulltoleranse for diskriminering gjennom vår personalhåndbok,

Document ID:

675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



i arbeidskontraktene våre, og ved å gi grundig opplæring til både ledere og ansatte. Våre ledere gjennomgår obligatoriske HMS-introduksjonskurs gjennom bedriftshelsetjenesten. I 2023 har selskapet som mål å ta enda mer systematisk i bruk risikoanalyse for å fremme likestilling og bekjempe diskriminering. Dette arbeidet skal gjennomføres i samarbeid med Arbeidsmiljøutvalget (AMU) og ansattrepresentanter.

Selskapet har 340 personer, ansatt per 31.12.2023, hvorav 194 er kvinner og 146 er menn. Av disse er det 30 personer ansatt på ledernivå, hvorav 10 er kvinner og 20 er menn. Selskapets styre består av 3 kvinner og 3 menn.

Tabell under rapporteres for 2023.

	Kjønnfordeling på ulike stillingsnivåer/ grupper		Lønnsforskjeller Kvinner andel av menns lønn oppgitt i prosent					Sum skattepliktige naturalytelser
	Kvinner	Menn	Kontante ytelser				Sum naturalytelser	
			Sum kontante ytelser	Avtalt lønn / fastlønn	Uregelmessige tillegg	Bonuser		
Total	194	146	98,1%	102,5%		50%	123,2%	
Gruppe 1	1	5	102,3 %	103,9%		104,9%	129,1 %	
Gruppe 2	5	11	90,1%	96,8%		86,6%	88,4%	
Gruppe 3	6	5	74,4%	94,9%		58,1%	97,6%	
Gruppe 4	6	17	125,6%	121,4%		118,3%	130,4%	
Gruppe 5	11	6	112,8%	101,3%		69,2%	120,9%	

I utarbeidelsen av de ulike nivåene har vi rangert på en skala fra 1 (høy) til 5 (lav) innen de tre kategoriene kompetanse, ansvar og arbeidsforhold / anstrengelse. Deretter har vi gruppert stillingskodene med lik verdi i gruppene 1 til 5.

Jevnt over er gruppene 3-5 relativt likestilt mellom kjønnene når det kommer til lønn. Det som påvirker total-tallene i kvinners disfavør er ledergruppen som bestod av 7 menn og 1 kvinne i 2023.



Konsernet har 340 personer ansatt per 31.12.2023, hvorav 194 er kvinner og 146 er menn.

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid	
Oppgitt i antall		Oppgitt i antall		Oppgitt i gjennomsnitt antall uker		Oppgitt i antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
194	146	8	3	36,3	14,4	95	71

Konsernets strategi er å rekruttere inn til faste stillinger og unngå bruk av midlertidige stillinger så langt det er praktisk mulig. Vi har også som ambisjon å forsøke å tilby faste ansettelser til personer i vikariater og midlertidige stillinger.

Konsernet har en systematisk tilnærming for å sikre lik avlønning for stillinger av samme type. I løpet av de siste årene har vi jobbet målrettet med å etablere en standardisert avlønning på øvre ledernivå. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) deltar i høringer under de årlige lønnsprosessene, og vi streber etter å oppnå en standardisert lønnsstige for å utjevne eventuelle lønnsforskjeller.

I 2023 ble det gjennomført tiltak for å sikre likelønn på tvers av kjønn. Dette innebar å utjevne eksisterende lønnsforskjeller og bruke standardiserte lønnsstiger i rekrutteringsprosesser. Disse tiltakene har vært rettet mot å skape likhet i lønnsforholdene for alle ansatte, uavhengig av kjønn.

Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis

HR avdelingen i bedriften har hovedansvaret for at bedriftens strategiske ambisjoner for kultur, personalpolitikk, rekruttering, likestilling og ikke-diskriminering utvikles. For å sikre en kontinuerlig innsats og risikovurdering innenfor området for likestilling og ikke-diskriminering arbeider også virksomheten med temaene i en dedikert arbeidsgruppe. Denne gruppen består av ansatte fra HR, ansattrepresentanter fra Arbeidsmiljøutvalget og en representant fra ledelsen. Gruppen tilsvarende bedriftens sammensetning i AMU. Gruppens oppgave er å gjennomgå interne retningslinjer og relevant personalpolitikk for å identifisere eventuelle risikoområder. Selskapet har satt som mål at arbeidsgruppen skal avholde minimum fire møter i året for å utføre arbeid knyttet til likestilling og ikke-diskriminering, og derigjennom sikre en jevn fremdrift i arbeidet med å håndtere disse viktige temaene.

Det foreligger en overvekt av menn i direktørstillinger i selskapet. Bedriften er bevisst på skjevheten og arbeider med å jevne ut kjønnbalansen.

HR avdelingen har fulgt opp risiko som er identifisert og at mål satt for likestilling og ikke-diskriminering blir fulgt og for øvrig sikret at selskapet har arbeidet systematisk med disse temaene.

Vi ser at tiltakene fører oss i riktig retning av vår ambisjon og bedriften vil fortsette å jobbe målrettet med tiltakene for å utjevne kjønnsforskjellene.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet tror på internutvikling av produkter og tjenester. Det aller meste av utviklingen av selskapet skjer med våre egne ansatte. Forskning og utvikling av både produkter, systemer og tjenester gjøres internt. Selskapet har hatt en kontinuerlig utvikling av produktene og produktkonseptene, og nye produktansetninger forventes å bli gjort fortløpende for både vår/sommer og høst/vinter.



Åpenhetsloven

Selskapet er omfattet av åpenhetsloven, og rapporten for 2023 er publisert på våre nettsider <https://www.norrøna.com/en-GB/about-norrøna/responsibility/corporate-responsibility/>.

Framtidig utvikling

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Sportsbransjen er den senere tid blitt preget av stadige konsolideringer og dermed større forhandlingsmakt i kjede/butikk leddet. Selskapet har de siste årene utviklet forutsigbar distribusjon gjennom nettbutikk og Norrøna Retail butikker direkte mot konsumentene, og dette er en betydelig del av omsetningen nå.

Knapphet på råvarer med tilhørende økning i priser, økte lønninger i produksjonslandene, samt utviklingen i NOK versus valutaer som USD og EUR påvirker selskapets marginer. Vi jobber kontinuerlig med effektiviseringer og kostnadskontroll for å klare å opprettholde inntjeningen.

Norrøna jobber aktivt med å utjevne salget i begge sesonger, samt å internasjonalisere merkevaren Norrøna. Denne ekspansjonen sees som en investering for fremtiden og er i ferd med å gi en tryggere økonomisk plattform gjennom tilstedeværelse og vekst i flere markeder.

Når det gjelder butikkene så er situasjonen innenfor varehandelen generelt krevende, med fortsatt marginpress og synkende besøkstall til butikkene. Det makroøkonomiske bildet med høyere renter, inflasjon og generelle prisøkninger påvirker kjøpekraften i privatmarkedet negativt.

Norrøna Retail er godt posisjonert for fremtidig vekst og planlegger fortsatt ekspansjon, både i og utenfor Norge. Uløsnosomme butikker avvikles fortløpende og selskapet jobber kontinuerlig med utvikling av nye tjenester for forbrukerne, effektivisering av driften, kompetanseutvikling og reduksjon av faste kostnader for å styrke konkurranseevnen og opprettholde inntjeningen. Vi har tro på at konsumentene vil fortsette å besøke fysiske butikker, og at det kreves en utvikling av retail for å gi kundene gode og spennende opplevelser.

2023 ble et år der Norrøna Retail etablerte 2 nye butikker og det planlegges for flere etableringer fremover. Bakgrunnen for etableringen av flere egne butikker ligger i endringen av distribusjonsstrategier, som medførte at fokuset ble satt på videreutvikling av egne distribusjonskanaler, og da spesielt egne fysiske butikker.

Etisk handel

Norrøna jobber for å fremme gode arbeidsforhold hos våre leverandører. For å tydeliggjøre hva vi forventer av alle våre samarbeidspartnere har vi utarbeidet retningslinjer, såkalte Code of Conduct for etisk handel. Disse dekker grunnleggende krav til menneske- og arbeidstakerrettigheter samt krav knyttet til miljøhensyn og skal være signert av alle som produserer varer og leverer materialer for Norrøna.

Norrøna har vært medlem av Etisk Handel Norge siden 2007. Etisk Handel Norge er en medlemsorganisasjon og et ressursenter for etisk handel som jobber for å fremme menneske- og arbeidstakerrettigheter, utvikling og miljø. Medlemskap innebærer en forpliktelse til å jobbe systematisk med utfordringer knyttet til menneskerettigheter og miljø- og klimaspørsmål i egen leverandørkjede. Medlemskapet innebærer også at vi rapporterer åpent om hvordan vi utfører aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Denne rapporten publiseres på vår nettside og rapporten møter kravet om aktsomhetsrapportering i Åpenhetsloven

Document ID:
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



som Norrøna er pliktig til å følge

<https://www.norrøna.com/nb-NO/om-norrøna/samfunnsansvar/corporate-responsibility/>

Norrøna kontrollerer alle nye fabrikker i henhold til våre etiske retningslinjer. Revisjonene inngår deretter i en revisjonssyklus der behovet for revisjon vurderes basert på risiko. Revisjonene blir utført av uavhengige revisorer som snakker det lokale språket og kjenner lokal lovgivning. Disse funnene blir gjennomgått av vår CSR-ansvarlig. Det etableres en forbedringsplan, og den vil bli fulgt opp gjennom dialog og fabrikkbesøk. Vi vektlegger godt samarbeid og langvarig relasjoner med fabrikkene våre og erkjenner at dette er en kontinuerlig prosess hvor åpenhet og samarbeid er avgjørende.

I 2023 ble det gjennomført 3 revisjoner, ikke alle fabrikkene blir revidert fordi de har vært i stand til å dele revisjonsrapporter fra revisjon som allerede er utført i 2022, eller de er en del av Better Work-programmet som støtter. I 2023 åpnet også opp for å besøke flere fabrikker i Kina etter en svært lang nedstengning på grunn av covid-19. Det har vært viktig å besøke fabrikkene for å få en bedre forståelse av risikoene, og for å få en tettere dialog om hvilke tiltak som gjøres fra produsentenes side, og det potensielle behovet for tiltak, opplæring og støtte fra Norrøna. Dette er et viktig supplement til de uavhengige revisjonene.

Norrøna har stort fokus på tett dialog med alle våre leverandører og produsenter for å oppnå best mulig produksjonssykluser og forutsigbarhet per sesong. Vi har en god struktur på oppfølging av materialleverandører for å sikre tilstrekkelig tid og forutsigbarhet for fabrikkene som produserer våre produkter. Ambisjonen er å produsere en viss prosentandel av ferdigvarer utenfor høysesongen for å redusere presset på fabrikkene, og redusere overtid som særlig er en risiko i Kina. For 2023 produserte vi 45 % utenfor høysesongen, som var en nedgang fra 2022, det var 57,31 %. Antallet var spesielt høyt i 2022, og årsaken til dette var at Norrøna forhåndsbestilte mer enn vanlig for å håndtere konsekvenser av Covid, som forårsaket store forsinkelser på komponenter og materialer

Det ytre miljø

Norrønans visjon er "Velkommen til naturen", og for oss handler det om å gi kundene våre en best mulig naturopplevelse. En naturlig konsekvens av dette er at vi alltid har vært og er opptatt av å ta vare på planeten og sørge for at vi setter minst mulig fotavtrykk når vi driver virksomheten vår. I 2021 publiserte Norrøna vårt nye veikart "Norrøna Responsibility Roadmap 2029" med 10 ambisiøse bærekraftsmål, som også er tilgjengelig på nettsiden www.norrøna.no. Her oppdaterer vi progresjon og mer informasjon om hvordan vi jobber med målene.

Klimagassutslipp

Tekstil- og klesbransjen står for en betydelig andel av de globale karbonutslippene. Norrøna har beregnet karbonfotavtrykket vårt i Scope 1 og 2 siden 2018, men fra 2020 inkluderte vi også klimagassutslippene våre i Scope 3 og vil fortsette prosessen hvert år fremover. I 2023 fortsatte vi å samarbeide med Scandinavian Textile Initiative for Climate Action (STICA), Cscale (tidligere Sustainable Apparel Coalition), Fashion For Good og Bluesign samt Textile Exchange for å sikre bedre data, overholdelse av kjemikaliekrev, forståelse av vannpåvirkningen vår og sporing av fiberbruken vår gjennom Textile Exchange Corporate Fiber & Material Benchmarking.

De viktigste endringene når det gjelder karbonreduksjon har vært overgangen til fornybar energi på tredjepartslageret vårt i Danmark, og et solenergi prosjekt på fabrikken i Litauen som vil redusere karbonutslippene i fremtiden. Vi fortsetter også å øke bruken av elbiler for salgsteamene våre.

PFAS

I 2023 har vi særlig jobbet med å fase ut alle polyfluorerte kjemikalier (PFC og PFAS) fra produktene våre. Vi samarbeider med alle leverandørene våre for å hjelpe dem med å fjerne PFAS-kjemikalier. Vi har nesten fullført gjennomgangen av alle materialene våre for å sikre at de ikke inneholder PFAS, og

Document ID:

675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



resultatene er svært oppmuntrende. Vi har også allerede begynt å erstatte Gore-Tex ePTFE-baserte membraner med den nye Gore-Tex ePE-membranen for å eliminere PFAS-kjemien. I løpet av våren og sommeren 2025 skal hele kolleksjonen vår være uten PFAS, og alle materialer skal testes av et uavhengig laboratorium.

Norrøna Re

I 2023 lanserte vi Norrøna Re samtidig med åpningen av Norrøna House. Dette omfatter seks konsepter. Vi har lenge tilbudt kundene våre Repair and Refit-tjenester, men med lanseringen av REuse tilbyr vi kundene våre brukte plagg direkte fra Norrøna. De fleste av disse produktene er brukte produkter som er retumert til Norrøna, og som trengte reparasjon og vedlikehold. I løpet av 2023 prøvde vi ut en modell der plaggene ble reparert på Norrøna-fabrikken i Litauen, slik at de kunne tas i bruk igjen og selges på Norrøna House. Vi gir også kunden nyttig informasjon om produktets historie, og denne informasjonen er tilgjengelig i en QR-kode som er knyttet til produktets hangtag. I tillegg til gjenbruk tilbyr vi også omvasking av produkter, utleietjenester og tar imot Norrøna-produkter til vårt REcycle-program i alle butikkene våre, for å unngå at produktene ender opp som avfall.

Reduksjon av natur- og miljøpåvirkning

Vi har etablert et eget prosjekt med fokus på biologisk mangfold og hvordan vi kan sikre at vi bidrar til å redusere natur- og miljøpåvirkningen. Vi bruker for tiden WWFs risikofilter for biologisk mangfold på nivå 1-4 for å få en bedre forståelse av risikoen i leverandørkjeden vår og hvor vi skal prioritere. WWF Biodiversity Risk Filter er et nettbasert verktøy som gjør det mulig for selskaper å analysere og reagere på risikoer for biologisk mangfold.

Finansiell risiko

Mor:

Selskapet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:

- Markedsrisiko; endringer i rente, valuta, råvarepriser
- Kredittrisiko; kundenes evne og vilje til å betale
- Likviditetsrisiko; selskapets evne til å innfri forpliktelser ved forfall

Konsern:

Konsernet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:

- Markedsrisiko; endringer i rente, valuta, råvarepriser
- Kredittrisiko; kundenes evne og vilje til å betale
- Likviditetsrisiko; konsernets evne til å innfri forpliktelser ved forfall

Konsernet håndterer markedsrisikoen ved å følge med på endringer i rente-, valuta-, og råvaremarkedene og tilpasse seg deretter. Det er en stadig økende andel internasjonal handel og det er ingen garanti for at konsernet til enhver tid vil klare å eliminere all markedsrisiko.

Konsernet håndterer kredittrisikoen ved å ha en tett og profesjonell oppfølging av eksisterende kunder i samarbeid med et eksternt inkassobyrå, samt kredittvurdering av alle nye kunder.

Konsernet har etablert tilfredsstillende rammer for å håndtere likviditetsrisikoen. Styret anser at konsernet har en god likviditetssituasjon.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Mor:

Selskapet hadde ingen omsetning i verken 2023 eller 2022. Årsresultatet ble 14,9 millioner kroner mot 75,5 millioner kroner i 2022.

Det er ikke foretatt investeringer i varige driftsmidler i 2022.

Document ID:

675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Selskapets likviditetsbeholdning per 31.12.2023 var 0,3 millioner kroner mot 9,7 millioner kroner forrige år.

Selskapets kortsiktig gjeld per 31.12.2023 og 31.12.2022 utgjorde 100 % av samlet gjeld i selskapet. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 168,2 millioner kroner sammenlignet med 158,0 millioner kroner per 31.12 året før.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 25,1 millioner kroner, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør minus 16,8 millioner kroner og kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør minus 17,7 millioner kroner. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter utgjør minus 9,4 millioner kroner.

Konsern:

Omsetningen i konsernet ble 866,6 millioner kroner mot 788,1 millioner kroner i 2022. Årsresultatet ble 33,6 millioner kroner mot 86,9 millioner kroner i 2022.

De samlede investeringer i konsernet var 69,4 millioner kroner i varige driftsmidler og andre eiendeler.

Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12.2023 var 219,8 millioner kroner mot 230,0 millioner kroner forrige år. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende.

Konsernets kortsiktig gjeld utgjorde per 31.12.2023 93,5% av samlet gjeld i konsernet, sammenlignet med 99,0 % per 31.12.2022. Konsernets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 902,5 millioner kroner mot 802,9 millioner kroner per 31.12 året før.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 56,0 millioner kroner, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør minus 56,5 millioner kroner og kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør minus 5,7 millioner kroner. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter utgjør minus 6,2 millioner kroner.

Document ID:

675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsoverskuddet på 14 879 776:

Avsatt til utbytte	15 000 000
Annen egenkapital	-120 224
Sum	14 879 776

Lysaker, 29.11.2024

Jørgen Jørgensen
Styreleder og daglig leder

Randi Rebecca Almlid
Styremedlem

Document ID:
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Resultatregnskap - Arktis Holding AS konsernet

Morselskap			Konsern	
2023	2022	Note	2023	2022
0	0	Salgsinntekt	1 866 613 576	788 137 378
0	0	Annen driftsinntekt	17 129 276	492 435
0	0	Sum driftsinntekter	883 742 852	788 629 813
0	0	Varekostnader	384 691 591	322 332 644
0	0	Lønnskostnader	2 212 547 603	170 090 940
0	0	Avskrivninger og amortiseringer	3,4 28 155 956	20 157 414
300 843	124 378	Annen driftskostnad	5,6,7,8 215 634 519	171 378 679
300 843	124 378	Sum driftskostnader	841 029 669	683 959 677
-300 843	-124 378	Driftsresultat	42 713 183	104 670 136
15 000 000	75 000 000	Inntekt på investeringer i datterselskap	0	0
132 805	69 875	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0
18 411	36 889	Annen renteinntekt	6 711 276	1 445 543
0	492 855	Annen finansinntekt	7 68 909 417	48 647 141
0	0	Annen rentekostnad	7 608 453	-1 233 938
4 507	0	Annen finanskostnad	7 57 281 745	-40 662 118
15 146 709	75 599 619	Netto finans	10 730 495	8 196 628
14 845 866	75 475 241	Ordinært resultat før skattekostnad	53 443 678	112 866 764
-33 910	-622	Skattekostnad på ordinært resultat	8 19 828 785	25 958 804
14 879 776	75 475 863	Ordinært resultat	33 614 893	86 907 960
14 879 776	75 475 863	Årsresultat før minoritet	33 614 893	86 907 960
0	0	Minoritetens andels	17 -625 744	-1 316 007
14 879 776	75 475 863	Årsresultat etter minoritet	34 240 637	88 223 967
Overføringer				
15 000 000	15 000 000	Avsatt til utbytte		
-120 224	60 475 863	Annen egenkapital		
14 879 776	75 475 863	Sum		

Document ID:
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Balanse - Arktis Holding AS konsernet

Morselskap			Konsern	
2023	2022	Note	2023	2022
EIENDELER				
Anleggsmidler				
0	0	3	46 429 510	38 118 788
44 229	10 319	8	6 584 988	5 418 581
44 229	10 319		53 014 498	43 537 369
Varige driftsmidler				
0	0	4	33 310 899	2 135 157
0	0	4	59 857 107	39 144 105
0	0		93 168 006	41 279 262
Finansielle anleggsmidler				
162 344 057	145 544 057	9	0	0
2 693 735	0	10	0	0
2 688 786	2 688 786		2 688 786	2 688 786
0	0	11	3 745 957	5 554 553
0			407 831	478 934
167 726 578	148 232 843		6 842 574	8 722 273
167 770 807	148 243 162		153 025 078	93 538 904
Omløpsmidler				
0	0	12	323 892 540	316 487 403
Fordringer				
0	0	13	88 868 027	75 256 083
132 805	0		70 995 121	47 119 559
132 805	0		159 863 148	122 375 642
Investeringer				
0	0	14	40 400 813	40 486 871
0	0		40 400 813	40 486 871
319 293	9 740 960	15	223 799 580	229 983 643
452 098	9 740 960		747 956 081	709 333 559
168 222 905	157 984 122		900 981 159	802 872 463

Document ID:
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Balanse - Arktis Holding AS konsernet

Morselskap				Konsern	
2023	2022		Note	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
3 500 000	3 500 000	Aksjekapital	16,17	3 500 000	3 500 000
3 500 000	3 500 000	Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000
Opptjent egenkapital					
104 794 498	104 914 722	Annen egenkapital	17	674 332 918	623 705 384
104 794 498	104 914 722	Sum opptjent egenkapital		674 332 918	623 705 384
Minoritetens andel					
				8 242 239	1 647 848
108 294 498	108 414 722	Sum egenkapital	17	686 075 157	628 853 232
Gjeld					
Annen langsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	18	13 177 398	821 452
0	0	Øvrig langsiktig gjeld		792 185	855 379
0	0	Sum avsetning for forpliktelser		13 969 583	1 676 831
Kortsiktig gjeld					
0	0	Leverandørgjeld		51 853 338	38 583 129
0	0	Betalbar skatt	8	4 666 940	17 912 138
0	0	Skyldig offentlige avgifter		31 196 444	27 091 053
15 000 000	15 000 000	Utbytte	17	15 000 000	15 000 000
44 928 407	34 569 400	Annen kortsiktig gjeld	19	98 219 697	73 756 080
59 928 407	49 569 400	Sum kortsiktig gjeld		200 936 419	172 342 400
59 928 407	49 569 400	Sum gjeld		214 906 002	174 019 231
168 222 905	157 984 122	Sum egenkapital og gjeld		900 981 159	802 872 463

Lysaker, 29.11.2024

Jørgen Jørgensen
Styreleder og daglig leder

Randi Rebecca Almid
Styremedlem

Document ID:
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Kontantstrømoppstilling - Arktis Holding AS konsernet

Morselskap			Konsern	
2023	2022		2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
14 845 866	75 475 241	Resultat før skattekostnad	53 443 678	112 866 764
0	0	Periodens betalte skatt	-41 340 723	-50 003 082
0	0	Avskrivninger og nedskrivninger	28 155 956	20 157 414
0	0	Endring i varelager	-7 405 137	-154 000 409
0	0	Endring i kundefordringer	-13 611 944	-23 269 819
0	-21 641	Endring i leverandørgjeld	13 270 209	9 851 771
10 226 202	-562 730	Endring i andre tidsavgrensningsposter	23 491 381	2 030 423
25 072 068	74 890 870	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	56 003 420	-82 366 938
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0	Kjøp av varige driftsmidler	-59 547 789	-13 322 583
0	0	Kjøp av immaterielle eiendeler	-2 342 459	-5 354 798
15 000 000	492 855	Mottatt utbytte	280 521	687 162
-16 800 000	0	Investeringer i datterselskap	-16 900 000	-21 709 377
-15 000 000	-75 000 000	Inntekt fra investeringer i datterselskap	0	0
0	0	Investeringer i aksjer	22 044 875	-45 024 595
0	-3 433 758	Avgitt konsernbidrag	0	0
-16 800 000	-77 940 903	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-56 464 852	-84 724 191
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	12 000 000	0
0	0	Endring i langsiktige fordringer	71 103	0
0	15 217 396	Nedbetaling lån til datterselskap	0	0
0	0	Nedbetaling lån til Innovasjon Norge	-100 000	0
-2 693 735	0	Lån i forbindelse med kjøp av datterselskap	-2 693 735	0
-15 000 000	-15 000 000	Utbetalinger ved utbytte	-15 000 000	-15 000 000
-17 693 735	217 396	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-5 722 632	-15 000 000
-9 421 667	-2 832 637	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-6 184 064	-182 091 129
9 740 960	12 573 597	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	229 983 643	412 074 772
319 293	9 740 960	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	223 799 580	229 983 643

Document ID:
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Regnskapsprinsipper

Arktis Holding AS og konsern

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20 – 50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper. Disse investeringene blir regnskapsført etter kostmetoden.

Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskapet blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet). Konsernet består foruten mor av Norrøna Sport AS (100%), Norrøna Retail AS (100%), Antarctic Invest AS (100%), Norrøna Production AS (100%), Norrøna Sport, Inc. (100%), Norrøna Factory UAB (100%), Whiteout Norway AS (100%), Norrøna Adventure AS (100%), Norrøna Hvitserk Adventure AS (72,12%) og Hvitserk & Eventyrreiser AS (90,58%).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vestlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Det gjøres ingen avsetning til forventede garantiarbeider da selskapet støtter seg på garantier gitt av underleverandører.

Document ID:

675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer brukes gjenanskaffelseskost som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, frakt, toll og andre direkte produksjonskostnader. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket utgifter til ferdigstillelse og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av reddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Document ID:

675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, som ikke er sikret ved bruk av terminkontrakter, balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Enkelte av datterselskapene har en kollektiv pensjonsordning for de faste ansatte som er bosatt i Norge. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskapet og er en innskuddsplan. Datterselskapene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, datterselskapene pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler enkelte av datterselskapene innskudd til et forsikringsselskap. Datterselskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler), i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Kontanter

Kontanter og kontantekvivalenter er klassifisert som kontanter i balansen. Flere av selskapene i konsernet har en kassekreditt og Nørrøna Sport AS har en konsernkontoordning. Kassekreditten er klassifisert som kortsiktig gjeld dersom det samlet sett er overtrekk i konsernkontoordningen. Alle kontoer som inngår i konsernkontoordningen presenteres netto.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Document ID:

675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Note 1 - Salgsinntekt

Konsern:

Fordeling av salget:	2023	2022
Sekker, klær og utstyr Norge	363 476 601	358 380 010
Sekker, klær og utstyr andre land	443 196 164	394 221 809
Reiser	59 273 752	35 535 559
Annen	667 059	0
Sum salgsinntekter	866 613 576	788 137 378

Note 2 - Lønnskostnader og ytelser til ledende personer

Mor:

Morselskapet Arktis Holding AS har ingen ansatte.

Daglig leder er ansatt i Norrøna Sport AS og lønnes i dette selskapet.

Konsern:

	2023	2022
Lønn	175 615 385	139 186 983
Arbeidsgiveravgift	24 302 952	21 681 701
Pensjonskostnader	10 366 594	6 875 889
Andre lønnsrelaterte ytelser	2 262 672	2 346 367
Sum lønnskostnader	212 547 603	170 090 940

Ytelser til ledende personer

Daglig leder		
Lønn og andre ytelser	1 754 891	2 051 915
Pensjonskostnad	84 763	82 478
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	294	252
Langsiktige lån til ansatte	5 390	7 770

Document ID:

675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



Note 3 - Immaterielle eiendeler

Morselskapet Arktis Holding AS har ingen immaterielle eiendeler

<i>Konsern:</i>	Lisenser	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	11 264 347	39 946 689	51 211 036
Tilgang	2 342 459	16 755 536	19 097 995
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-6 062 286	-17 817 235	-23 879 521
Bokført verdi 31.12.	7 544 520	38 884 990	46 429 510
Årets avskrivning	1 615 835	11 372 446	12 988 281
Forventet økonomisk levetid	5 år	1-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Goodwill er vurdert å ha en levetid på 5 år, med unntak av Ullstindvegen 1418 AS og Efjordveien 1204 AS som har en levetid på ett år og er knyttet til merverdier ved følgende kjøp:

Selskap	År	Andel kjøpt opp	Goodwill
Norrøna Retail AS	2021	5,00%	9 619 191
Norrøna Adventure NOR AS	før 2022	58,73%	7 702 235
Norrøna Adventure NOR AS	2022	5,70%	3 760 613
Norrøna Adventure INT AS	2022	90,58%	20 015 713
Canvas Hotell AS	2023	100,00%	15 564 474
Ullstindvegen 1418 AS	2023	100,00%	20 000
Efjordveien 1204 AS	2023	100,00%	20 000

Se note 20 - Endringer i konserndannelse for informasjon om tilganger.



Note 4 - Varige driftsmidler

Morselskapet Arktis Holding AS har ingen varige driftsmidler

<i>Konsern:</i>	Fast eiendom, tomt	Inventar og driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	6 045 280	100 563 143	106 608 423
Tilgang	30 093 545	31 213 608	61 307 153
Avgang	0	-1 759 364	-1 759 364
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-2 827 926	-70 160 280	-72 988 206
Bokført verdi 31.12.	33 310 899	59 857 107	93 168 006
Årets avskrivning	50 604	15 117 071	15 167 675
Forventet økonomisk levetid	30-100 år	3-30 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 5 - Revisjon

<i>Mor:</i>	2023	2022
Revisjon	181 406	112 822
Andre tjenester	24 891	11 556
Sum godtgjørelse til revisor	206 297	124 378

<i>Konsern:</i>	2023	2022
Revisjon	1 783 536	1 303 201
Andre tjenester	131 736	118 333
Sum godtgjørelse til revisor	1 915 272	1 421 534

Note 6 - Annen driftskostnad

Konsern:

Det er kostnadsført 56 905 886 kroner i husleiekostnad (2022: 48 480 005 kroner). Husleiekontraktene utløper i perioden 2023 - 2033. Gjenværende ansvar utgjør 327 millioner kroner.

Konsernet har 7 leasingkontrakter med forskjellige avslutningstidspunkter fra 2024 til 2027. Kostnad for 2023 er 1,4 millioner kroner og totalt gjenstående ansvar er 8,0 millioner kroner.



Note 7 - Transaksjoner nærstående parter

<i>Mor:</i>	2023
Salg av finansielle tjenester til datterselskap (renteinntekter) (1)	132 805

(1) Rentesats på Norges bank styringsrente + 2 % og betales etterskuddsvis hvert halvår. Lånet forfaller i 2034.

<i>Konsern:</i>	2023
Salg av varer fra Norrøna Production AS til Norrøna Sport AS	273 938 368
Salg av varer fra Norrøna Sport AS til Norrøna Retail AS	131 033 997
Salg av varer fra Norrøna Sport AS til Norrona Sport, Inc.	9 342 055
Salg av varer fra Norrøna Sport AS til Whiteout Norway AS	-3 852
Salg av administrative tjenester fra Norrøna Sport AS til Norrøna Retail AS	1 443 300
Salg av andre tjenester fra Norrøna Retail AS til Norrøna Sport AS	1 711 337
Salg av andre tjenester fra Norrøna Brasserie AS til Norrøna Sport AS	157 935
Salg av konsulenttjenester fra Norrona Sport, Inc. til Norrøna Sport AS	9 979 299
Salg av andre tjenester fra Norrona Sport, Inc. til Norrøna Sport AS	157 935
Salg av andre tjenester fra Norrona Sport, Inc. til Norrøna Adventure NOR AS	147 686
Salg av tjenester fra Norrona Factory UAB til Norrøna Production AS	11 623 470
Salg av tjenester fra Norrona Factory UAB til Norrøna Retail AS	478 067
Salg av andre tjenester fra Norrona Factory UAB til Norrøna Production AS	1 058 581

Note 8 - Skatt

	2023	2022
<i>Mor:</i>		
Beregning av utsatt skatt		
Underskudd til fremføring	-201 041	-46 905
Grunnlag for utsatt skattefordel	-201 041	-46 905
Utsatt skattefordel basert på 22%	44 229	10 319
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skattefordel i balansen	44 229	10 319

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel er balanseført er at historiske resultater og fremtidsutsiktene sannsynliggjør at fremtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelig til å utnytte skattefordelen.



	2023	2022
Ordinært resultat før skattekostnad	14 845 866	75 475 241
Permanente forskjeller	-15 000 000	-75 478 069
Årets endring i midlertidige forskjeller	0	0
Årets skattegrunnlag	-154 134	-2 828
Fremførbart underskudd	154 134	2 828
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	0	0
Endring i utsatt skatt	-33 910	-622
Skattekostnad i resultatregnskapet	-33 910	-622
<i>Konsern:</i>	2023	2022
Beregning av utsatt skatt		
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	786 244	-10 871
Varelager	-23 138 686	-22 268 020
Fordringer	-6 079 192	-4 119 185
Sum midlertidige forskjeller	-28 431 634	-26 398 076
Underskudd til fremføring	-18 470 950	-7 718 045
Grunnlag for utsatt skattefordel (-) / utsatt skatt (+)	-46 902 584	-34 116 121
Utsatt skattefordel (+) / utsatt skatt (-) basert på 22%	10 346 228	7 505 547
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-3 761 240	-2 086 966
Utsatt skatt/skattefordel i balansen	6 584 988	5 418 581

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel er balanseført er at historiske resultater og fremtidsutsiktene sannsynliggjør at fremtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelig til å utnytte skattefordelen.

Betalbar skatt i konsernet er summen av betalbar skatt i de landene konsernet er skattepliktig, beregnet med skattesatsen i det enkelte land.

	2023	2022
Ordinært resultat før skattekostnad	53 443 678	112 866 764
Permanente forskjeller	-17 731 433	20 232 196
Årets endring i midlertidige forskjeller	1 599 535	3 447 868
Underskudd til fremføring	7 560 596	-552 030
Årets skattegrunnlag	44 872 376	135 994 798
Betalbar inntektsskatt for konsernet basert på 22%	20 397 062	36 133 916
Kreditfradrag	0	-4 674 135

Document ID:
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c



For lite (for mye) avsatt skatt tidligere år	0	0
Ubeskattede reserver	0	0
Endring i utsatt skatt	-568 277	-5 536 544
Skattekostnad i resultatregnskapet	19 828 785	25 958 804

Betalbar skatt i skattekostnaden	20 397 062	36 129 463
Kreditfradrag	0	-4 674 135
Andre poster (forskudd/skyldig)	-15 730 122	-13 548 023
Reduksjon for skattefunn	0	0
Betalbar skatt i balansen	4 666 940	17 912 138

Note 9 - Investeringer i datterselskaper

Mor:

Investeringene er regnskapsført i selskapsregnskapet etter kostmetoden. Selskapet har følgende eierandeler i datterselskap:

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel/ Stemmeandel	EK siste årsregnskap	Resultat siste årsregnskap	Bokført verdi
Norrøna Sport AS	Bærum	100%	424 592 945	62 713 816	4 220 000
Norrøna Retail AS	Bærum	100%	104 281 960	1 739 826	28 080 899
Antarctic Invest AS	Bærum	100%	91 369 610	22 014 979	78 421 717
Norrøna Production AS	Bærum	100%	121 512 317	2 356 708	252 041
Norrøna Adventure AS	Bærum	87%	60 118 115	-1 231 245	51 369 400

Note 10 - Lån til datterselskap

	2023	2022
Mor:		
Lån til datterselskap	2 693 735	0

Note 11 - Investering i aksjer

Konsern:	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Turtagrø Hotel AS	10,0%	1 000 000	1 000 000
Playfinity AS	2,7%	1 004 055	1 004 055
Strava Inc.	0,7%	1 741 902	1 741 902
Balanseført verdi 31.12.		3 745 957	3 745 957



Note 12 - Varer

<i>Konsern:</i>	2023	2022
Råvarer	22 826 868	21 976 832
Varer under tilvirkning	9 664 623	9 996 429
Innkjøpte ferdigvarer	291 651 049	284 589 142
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	324 142 540	316 562 403
Avsetning for ukurans	-250 000	-75 000
Bokført verdi varebeholdning	323 892 540	316 487 403

Note 13 - Kundefordringer

<i>Konsern:</i>	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	95 391 238	80 232 063
Avsetning til tap på kundefordringer	-6 523 211	-4 975 980
Kundefordringer i balanse	88 868 027	75 256 083

Note 14 - Markedsbaserte aksjer

<i>Konsern:</i>	2023	2022
Anskaffelseskost	28 909 770	50 954 645
Akkumulert resultatført verdiendring	11 491 043	-10 467 774
Markedsverdi per 31.12	40 400 813	40 486 871

Note 15 - Bundne midler og trekkrettigheter

<i>Konsern:</i>	2023	2022
Bundne midler		
Skattetrekksmidler	6 823 258	6 114 689
Transportløyve Nordland	141 278	136 689
Reisegarantifondet	5 276 427	3 028 262
Bankgaranti	5 000 000	0
Depositumskonto	474 310	470 942
Sum bundne midler	17 715 273	9 750 582
Trekkrettigheter		
Ubenyttet kassekreditt	50 000 000	0



Pantsatte eiendeler i forbindelse med kassekreditt	
Driftsmidler	32 000 000
Kundefordringer	70 000 000

Note 16 - Aksjekapital og aksjonærer

Mor:

Morselskapets aksjekapital består av to aksjeklasser: To A-klasser à kr. 1.000 men full stemmerett og 3.498 B-aksjer à kr. 1.000 uten stemmerett.

Morselskapet og eneksjonær, Arktis Holding AS, har forretningskontor i Vollsveien 13 H, 1366 Lysaker, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

100% av aksjene eies av styreleder og daglig leder, Jørgen Jørgensen.

Note 17 - Egenkapital

Mor:	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	3 500 000	104 914 722	108 414 722
Årets resultat		14 879 776	14 879 776
Utbytte		-15 000 000	-15 000 000
Egenkapital 31.12	3 500 000	104 794 498	108 294 498

Konsern:	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritetens andel	Sum
Egenkapital 01.01	3 500 000	623 705 384	1 647 848	628 853 232
Årets resultat		34 240 637	-625 744	33 614 893
Utbytte		-15 000 000		-15 000 000
Andre endringer (1)		31 386 897	7 220 135	38 607 032
Egenkapital 31.12	3 500 000	674 332 918	8 242 239	686 075 157

(1) Andre endringer i annen egenkapital inkluderer årets tilganger relatert til goodwill og gjelder Canvas Hotell AS med 15 564 474 kroner, Norrøna Adventure NOR AS med 1 151 062 kroner, Ullstindvegen 1418 AS med 20 000 kroner og E fjordveien 1204 AS med 20 000 kroner og goodwill fra konserndannelse i 2022 i Norrøna Adventure NOR AS med 2 166 822 kroner. I tillegg til omregningsdifferanser av 12 464 538 kroner.

Note 18 - Tilskudd og likviditetslån

Konsern:

Kompensasjonsordningen: 1 000 000 kroner i tilskudd mottatt i 2018 for perioden 2018 til 2029.

Innovasjon Norge: 602 398 kroner i restsaldo likviditetslån, som løper til august 2026.

Innovasjon Norge: 575 000 kroner i restsaldo likviditetslån, som løper til 2029.

Gjeld til kredittinstitusjon med 12 000 000 kroner med gjenværende løpetid under fem år etter balansendato.



Note 19 - Forskudd fra kunder

<i>Konsern:</i>	2023	2022
Forskudd fra kunder	9 836 823	7 666 124



Note 20 - Konserndannelse

21. februar 2023, kjøpte Norrøna Adventure AS 100 % av aksjene i Canvas Hotell AS for 16 800 000 kroner. Dette ble finansiert med kontanter. Canvas Hotell AS er et aksjeselskap med hovedkontor i Treungen, Norge. Selskapet er arrangør av eventyrreiser og ekspedisjoner. Merverdi er allokert til goodwill på 15 564 474 kroner. Eierandel er lik stemmerett.

Oppkjøpene regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden.



Arktis Holding AS Årsregnskap 2023.pdf

Name	Date	Name	Date
Jørgensen, Jørgen	2024-12-01	Almlid, Randi Rebecca	2024-11-29
Document ID		Document ID	
675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c		675c40cb-cf40-4301-8960-4ef52ad7737c	
Identification		Identification	
 bankID Jørgensen, Jørgen		 bankID Almlid, Randi Rebecca	

This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

Til generalforsamlingen i Arktis Holding AS

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

Uavhengig revisors beretning

www.rsmnorge.no

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Arktis Holding AS som viser et overskudd i selskapsregnskapet på NOK 14 879 776 og et overskudd i konsernregnskapet på NOK 33 614 893 . Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573),
RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492).

RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretreatningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS.

Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: HG7JB-6ZKPP-42HJB-US7CZ-OK8QY-M10CG



Revisors beretning 2023 for Arktis Holding AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 2. desember 2024
RSM Norge AS

Lars Løyning
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: HG7JB-6ZKPP-42HJB-U57CZ-OK8QY-M10CG



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Løyning, Lars

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1140989

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-12-02 11:25:51 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: HG7JB-62KPP-42HJB-US7CZ-OKBQY-M10CG

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>