



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	983 032 222
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	JOBZONE NORGE AS
Forretningsadresse:	Sandakerveien 114 B 0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Trond Hostad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	01.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.04.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,10	1 027 332 876	878 496 144
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 027 332 876</b>	<b>878 496 144</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	799 008 330	659 699 909
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	4 009 460	4 566 570
Annen driftskostnad	1,3,10	181 987 639	182 184 329
<b>Sum kostnader</b>		<b>985 005 429</b>	<b>846 450 808</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>42 327 447</b>	<b>32 045 336</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	2,1	2 275 364	1 015 850
Inntekt på andre investeringer		680 939	138 329
Annen renteinntekt		627 512	799 717
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 583 815</b>	<b>1 953 896</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	1	429 054	
Annen rentekostnad		534 385	570 383
Annen finanskostnad	1	3 834 208	5 066 281
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>4 797 647</b>	<b>5 636 664</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 213 832</b>	<b>-3 682 768</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>41 113 615</b>	<b>28 362 568</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	8 878 469	6 140 061
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>32 235 146</b>	<b>22 222 507</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>32 235 146</b>	<b>22 222 507</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	5	32 235 146	22 222 507
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>32 235 146</b>	<b>22 222 507</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4	4 991 011	5 153 304
Utsatt skattefordel	1,6	1 206 724	1 439 144
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 197 735</b>	<b>6 592 448</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	445 937	321 992
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>445 937</b>	<b>321 992</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	11 708 837	10 473 334
Andre fordringer	1	732 275	732 662
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 441 112</b>	<b>11 205 996</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>19 084 784</b>	<b>18 120 436</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1,9	151 051 279	154 287 523
Andre fordringer	1	25 130 748	23 062 919
Konsernfordringer	1,7	17 723 980	5 726 244
<b>Sum fordringer</b>		<b>193 906 007</b>	<b>183 076 686</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	27 514	27 514
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>27 514</b>	<b>27 514</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>193 933 521</b>	<b>183 104 200</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>213 018 305</b>	<b>201 224 636</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	5	600 000	600 000
Annen innskutt egenkapital	5	257 527	257 527
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>857 527</b>	<b>857 527</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	16 224 544	15 264 506
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 224 544</b>	<b>15 264 506</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 082 071</b>	<b>16 122 033</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 276 297	4 679 394
Betalbar skatt	6	0	177 258
Skyldige offentlige avgifter		72 028 393	68 520 323
Annen kortsiktig gjeld	1	119 631 544	111 725 628
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>195 936 234</b>	<b>185 102 603</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>195 936 234</b>	<b>185 102 603</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>213 018 305</b>	<b>201 224 636</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	1 027 112 760	878 303 672
Annen driftsinntekt		171 178	71 803
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 027 283 938</b>	<b>878 375 475</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	815 614 041	685 202 853
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,8	5 088 394	5 629 072
Annen driftskostnad	1,2	162 008 335	153 310 846
<b>Sum kostnader</b>		<b>982 710 770</b>	<b>844 142 771</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>44 573 168</b>	<b>34 232 704</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		634 357	818 687
Annen finansinntekt		738 831	344 753
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 373 188</b>	<b>1 163 440</b>
Annen rentekostnad		592 651	592 726
Annen finanskostnad		6 150 576	6 850 788
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 743 227</b>	<b>7 443 514</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-5 370 039</b>	<b>-6 280 074</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>39 203 129</b>	<b>27 952 630</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	8 820 082	6 428 816
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>30 383 047</b>	<b>21 523 814</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>30 383 047</b>	<b>21 523 814</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	1 732 315	1 744 606
Goodwill	8	2 108 274	573 088
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 840 589</b>	<b>2 317 694</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	5 476 484	5 566 421
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 476 484</b>	<b>5 566 421</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	1	772 275	732 662
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>772 275</b>	<b>732 662</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 089 348</b>	<b>8 616 777</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1,9	150 561 493	154 059 658
Andre fordringer	1	24 623 452	23 041 951
Konsernfordringer	6,10	20 292 115	10 436 382
<b>Sum fordringer</b>		<b>195 477 060</b>	<b>187 537 991</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	1 338 747	2 141 178
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 338 747</b>	<b>2 141 178</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>196 815 807</b>	<b>189 679 169</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>206 905 155</b>	<b>198 295 946</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4	600 000	600 000
Annen innskutt egenkapital	4	257 527	257 527
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>857 527</b>	<b>857 527</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	6 313 248	7 674 849
Minoritetsinteresser	4	132 944	108 277
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 446 192</b>	<b>7 783 126</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 303 719</b>	<b>8 640 653</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 090 982	5 135 774
Betalbar skatt	5	283 705	544 906
Skyldige offentlige avgifter		74 326 342	71 730 438
Utbytte	4	444 875	472 150
Annen kortsiktig gjeld		119 455 532	111 772 025
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>199 601 436</b>	<b>189 655 293</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>199 601 436</b>	<b>189 655 293</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>206 905 155</b>	<b>198 295 946</b>



**Årsregnskap, konsern-  
regnskap, årsberetning,  
kontantstrømanalyse og  
revisjonsberetning**

**2021**

**Jobzone Norge AS**  
Org. nr. 983 032 222



## STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2021

**JOBZONE NORGE AS**  
ORG NR 983 032 222



### Virksomhetens art og hvor den drives

Jobzone Norge AS er et rekrutterings- og bemanningsselskap som driver med utleie av arbeidskraft og bistand ved ansettelser til private og offentlige oppdragsgivere. Virksomheten er en landsdekkende franchisekjede med 24 franchisetakere, hvorav 10 egeneide, og 35 lokalkontorer over hele Norge. Jobzone Norge AS har hovedkontor i Nydalen i Oslo og er et heleid datterselskap i Jobzone-konsernet.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapets årsregnskap for 2021 viser følgende nøkkeltall på konsernnivå (sammenlignet med 2020):

Nøkkeltall årsregnskap 2021	2021	2020	Endring
Omsetning	1 027 283 938	878 375 475	17,0 %
EBITDA	44 249 817	33 355 741	32,7 %
EBT (resultat før skatt)	39 203 129	27 952 630	40,2 %
Årsresultat (etter skatt)	30 383 047	21 523 814	41,2 %

Styret anser morselskapets (og konsernets) likviditetssituasjon pr 31.12.2021 som tilfredsstillende. Selskapet inngår i en konsernkontoordning, og styret anser likviditetsrisikoen som lav med tilgjengelig likviditet som anses betryggende relatert til risikoen ved og omfanget av virksomheten. Selskapets (og konsernets) risiko- og usikkerhetsfaktorer er i det alt vesentlige knyttet til markedsforhold, generelle rammevilkår og konjunktursvingninger. Selskapet er ikke engasjert i forskningsaktiviteter, men driver videreutvikling av egenutviklede dataprogrammer som bl.a. innebærer stadig økende digitalisering.

Årsregnskapet for 2021 består av resultatregnskap og balanse med noter og gir etter styrets oppfatning et rettvisende bilde av selskapets virksomhet i 2021 og virksomhetens finansielle stilling pr 31.12.2021.

### Fortsatt drift

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og selskapets årsregnskap for 2021 er utarbeidet under denne forutsetningen. Det ventes en videre positiv utvikling for selskapet i 2022.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende. Selskapet har i 2021 hatt søkelys på tilrettelegging for hver enkelt medarbeider og personalet samlet i forhold til Covid-19 og påbud om hjemmekontor, men også kontortilgang for de som har hatt behov for det. Selskapet har gode HMS-rutiner, online HMS-håndbok for ansatte og elektronisk avviksregistrering. Det er i 2021 registrert totalt 49 saker; 34 mindre alvorlige, 7 alvorlige, 0 kritiske og 8 ikke vurdert. De mindre alvorlige sakene omhandler fall-, brudd- og kuttskader. Antallet saker utgjør en liten økning i forhold til 2020 (flere ansatte og bedrede rapporteringsrutiner). Sykefraværet for utleide medarbeidere i 2021 var 2,73 % mot 2,34 % for 2020.

Det var også i 2021 en rekke smittevernstiltak grunnet Corona-pandemien, derunder bl.a. bruk av beholdere med antibac-midler i fellesområder og egne beholdere til alle ansatte, hyppigere renhold av kontorlokaler mv samt hjemmekontor for samtlige medarbeidere der det har vært praktisk mulig. Det har vært en sterkt redusert reiseaktivitet i kombinasjon med utstrakt digital møteaktivitet via Teams.

### Likestilling og forbud mot diskriminering

Virksomheten sysselsetter et betydelig antall ansatte; totalt ca. 1.600 årsverk i 2021 mot 1.405 i 2020.



## STYRETS ÅRSBERETNING (FORTS)



Kjønnsfordelingen blant virksomhetens medarbeidere er tilnærmet 50/50. Selskapets personalpolitikk er kjønnsnøytral på alle områder, og likestillingsspørsmål ivaretas etter styrets oppfatning på en tilfredsstillende måte. Det er ikke iverksatt eller planlagt særskilte tiltak innenfor dette området i 2022.

Selskapet har håndtert sin aktivitetsplikt etter likestillings- og diskrimineringsloven og har utarbeidet en redegjørelse for den faktiske tilstand når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten og hva som gjøres for å oppfylle lovens bestemmelser. Redegjørelsen blir tilgjengeliggjort på selskapets kontor.

### Mangfold og likeverd

Selskapets personalressurser representerer et mangfold av nasjonaliteter med ulik etnisk opprinnelse. Selskapet har derfor implementert tiltak for å fremme forståelse, likebehandling og gjensidig respekt mellom ansatte uavhengig av etnisitet, nasjonalitet, avstamning, språk, hudfarge, religion og livssyn for å sikre like rettigheter og muligheter for samtlige ansatte uavhengig av ulikheter og funksjonsevne.

### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø utover det som anses vanlig innenfor bransjen, og selskapet er opptatt av bærekraftige tiltak for å hensynta lokale og samfunnsmessige miljøinteresser. Dette omfatter bl.a. utstrakt bruk av videokonferanser/-møter for å redusere antall flyreiser og bruk av andre fossildrevne transportmidler samt en utstrakt benyttelse av digitaliserte dokumentsystemer.

### Corona-pandemien

2021 har, i likhet med 2020, vært et ekstraordinært år. Selskapets virksomhet har vært påvirket av Corona-pandemien og de nasjonale restriksjoner, smittevernstiltak, manglende tilgang på utenlandsk arbeidskraft og øvrige begrensinger. Dette medførte utfordringer i forhold til kundeaktiviteter, egen organisering og videre kulturbygging. Selskapet har likevel maktet å komme gjennom de krevende tider på en meget god måte ved hjelp av kompetent ledelse og dyktige medarbeidere, et sterkt indre samhold samt en felles forståelse for de endringer pandemien har innebåret. Samtlige av konsernets ansatte har vist at de både har hatt evne og vilje til å håndtere de utfordringer nedstenging og manglende fysisk tilstedeværelse på kontorene har ført til.

### Digitalisering

Selskapets er i ferd med å slutføre en omfattende digitaliseringsprosess for å ivareta virksomhetens behov for å kvalitetssikre, automatisere og digitalisere samtlige forretningssystemer og -prosesser for behandling av personalrutiner, nødvendig dokumentasjon og kunderelasjoner. Arbeidet er en del av selskapets løpende utvikling av egenutviklede dataprogrammer og medfører betydelig effektivisering av konsernets metoder og behandlingsrutiner, derunder ivaretagelsen av EUs personvernforordning.

Det er styrets vurdering at selskapet er kommet langt i utviklingen av sine IT-systemer for å tilpasse tjenester og leveranser til kundenes stadig økende krav om kvalitative leveranser basert på dyktighet, effektivisering, digitalisering, maskinlæring (AI) og øvrige kvalitetskrav. Det ventes en positiv effekt av det arbeid som er og blir utført digitalt, bl.a. for at kundene skal oppnå enda raskere tilgang til og mer treffsikker rekruttering av etterpurte personalressurser.

### Fremtidsutsikter

Det er nylig foreslått endringer i rammevilkårene for dagens rekrutterings- og bemanningsvirksomhet som ligger på et lovgivningsnivå, og som derfor ventes ikke å ville medføre større endringer i selskapets virksomhet i inneværende år. De foreslåtte endringer innebærer en innstramning i dagens regelverk for deler av utleiemarkedet for arbeidskraft. Styret følger utviklingen og vil innrette fremtidig



## STYRETS ÅRSBERETNING (FORTS)



forretningsstruktur og aktivitet i forhold til de endringer som måtte bli vedtatt. Som ved tidligere endringer i rammevilkår, vil disse bli inkorporert når de på et senere tidspunkt måtte tre i kraft. Selskapet viste også i 2021 at tilpasningene som ble iverksatt ved innføring av nye regler i arbeidsmiljøloven i 2019 er blitt gjennomført på en god måte i selskapets rekrutterings- og ansettelsessystemer, og det gir et godt grunnlag for å foreta eventuelle nye tilpasninger av forretningsvirksomheten i tiden fremover.

Styret legger ellers til grunn at enhver utvikling følger styrets ambisjoner om at selskapets aktiviteter skal være transparente og etterprøvbare for ansatte, kunder, offentlige myndigheter og andre.

Styret anser at arbeidsmarkedet i Norge for tiden er stramt, og at det også i årene som kommer vil være mangel på arbeidskraft. Det gir isolert sett gode vilkår for bemanningsbransjen, men dette vil kunne begrenses av eventuell ny nasjonal lovgivning med innstramminger bl.a. på utleie. Uavhengig av dette, indikerer internasjonale trender og holdningen blant mange yngre arbeidssøkere ønsker om en høyere grad av fleksibilitet i yrkesmessige karrierevalg, både i forhold til arbeidsgivere og -oppgaver. Offentlige statistikker viser i tillegg at bransjen representerer en viktig inngangsport til arbeidslivet for unge mennesker som kommer rett fra skole og studier, eller andre med såkalte "hull" i CV-en som av forskjellige årsaker har falt helt eller delvis utenfor arbeidslivet i en periode.

### Forsikring for styre og daglig leder

Styret og daglig leder er omfattet av en felles ansvarsforsikring som er tegnet i Jobzone-konsernet, og som dekker et mulig erstatningsansvar overfor selskapet og tredjepersoner. Forsikringen omfatter også enkelte andre ansatte (tidligere, nåværende eller fremtidige) som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar samt øvrige ansatte som er anklaget sammen med et medlem av styret eller ledelsen. Forsikringssummen pr forsikringstilfelle og totalt i forsikringsperioden er begrenset til MNOK 30.

### Hendelser etter regnskapsårets avslutning


Det har ikke forekommet spesielle hendelser etter regnskapsårets avslutning som anses å være av vesentlig betydning for vurderingen av selskapets virksomhet eller den finansielle stilling ved årsskiftet.


\* \* \* \* \*


Oslo, den 1 mars 2022

### I STYRET FOR JOBZONE NORGE AS

  
Øyvind Henriksen  
Styremedlem

  
Tom Rune Graarud  
Styremedlem

  
Thor Ørbeck-Nilssen  
Styreleder

  
Espen Hem Jakobsen  
Adm. dir.



<b>Resultatregnskap</b>			
Jobzone Norge AS			
	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekter	1, 10	1 027 332 876	878 496 144
Sum driftsinntekter		<u>1 027 332 876</u>	<u>878 496 144</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Nettokostnad franchisetakere	1, 10	115 477 314	118 298 765
Arbeidsgodtgjørelse partnere indre selskap	1	11 192 588	11 419 761
Lønnskostnader	3	799 008 330	659 699 909
Innkjøpte tjenester		168 413	30 868
Ordinære avskrivninger	4	4 009 460	4 566 570
Tap på fordringer	1	-238 603	388 606
Andre driftskostnader	3	55 387 927	52 046 329
Sum driftskostnader		<u>985 005 429</u>	<u>846 450 808</u>
Driftsresultat		<u>42 327 447</u>	<u>32 045 336</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Mottatt aksjeutbytte	2	484 125	642 850
Mottatt konsernbidrag fra datterselskap	1	1 791 239	373 000
Overskudd andel i fellesforetak		680 939	138 329
Andre renteinntekter		627 512	799 718
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	1	429 054	0
Rente- og finanskostnader		534 385	570 383
Resultat av finansposter		<u>2 620 376</u>	<u>1 383 513</u>
<b>Overskuddsdeling indre selskap</b>			
Overskuddsdeling partnere indre selskap	1	3 834 208	5 066 281
Resultat av overskuddsdeling		<u>-3 834 208</u>	<u>-5 066 281</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		41 113 615	28 362 568
Skattekostnader	6	8 878 469	6 140 061
Årsresultat		<u>32 235 146</u>	<u>22 222 507</u>
<b>Disponeringer og overføringer</b>			
Overført til annen egenkapital	5	32 235 146	22 222 507
Sum disponeringer og overføringer		<u>32 235 146</u>	<u>22 222 507</u>



<b>Balanse</b>			
Jobzone Norge AS			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Egenutviklet software	4	4 991 011	5 153 304
Utsatt skattefordel	1, 6	1 206 724	1 439 144
Sum immaterielle eiendeler		<u>6 197 735</u>	<u>6 592 448</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
IT-utstyr	4	354 303	308 197
Standard Software	4	86 578	10 563
Inventar og innredning	4	5 057	3 232
Sum varige driftsmidler		<u>445 937</u>	<u>321 992</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	2	11 708 837	10 473 334
Andre langsiktige fordringer	1	732 275	732 662
Sum finansielle anleggsmidler		<u>12 441 111</u>	<u>11 205 996</u>
Sum anleggsmidler		<u>19 084 783</u>	<u>18 120 436</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1, 9	151 051 279	154 287 523
Fordringer på konsernselskaper	1, 7	17 723 980	5 726 244
Andre fordringer	1	25 130 748	23 062 920
Sum fordringer		<u>193 906 008</u>	<u>183 076 686</u>
<b>Betalingsmidler</b>			
Bankinnskudd	8	27 514	27 514
Sum betalingsmidler		<u>27 514</u>	<u>27 514</u>
Sum omløpsmidler		<u>193 933 522</u>	<u>183 104 200</u>
Sum eiendeler		<u>213 018 305</u>	<u>201 224 636</u>

**Balanse**

## Jobzone Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	600 000	600 000
Annen innskutt egenkapital	5	257 527	257 527
Sum innskutt egenkapital		<u>857 527</u>	<u>857 527</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	16 224 544	15 264 506
Sum opptjent egenkapital		<u>16 224 544</u>	<u>15 264 506</u>
Sum egenkapital		<u>17 082 071</u>	<u>16 122 033</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 276 297	4 679 394
Betalbar skatt	6	0	177 258
Skyldig merverdiavgift		33 147 633	32 152 343
Skyldig skattetrekk og folketrygd		38 880 760	36 367 980
Påløpt lønn, feriepenger o.l.		79 322 348	66 520 921
Avregning partnere indre selskap	1	953 189	1 806 706
Annen kortsiktig gjeld		39 356 006	43 398 001
Sum kortsiktig gjeld		<u>195 936 233</u>	<u>185 102 603</u>
Sum gjeld		<u>195 936 233</u>	<u>185 102 603</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>213 018 305</u>	<u>201 224 636</u>

Oslo, 01.03.2022  
Styret i Jobzone Norge ASThor Ørbeck-Nilssen  
styrelederTom Rune Graarud  
styremedlemØyvind Henriksen  
styremedlemEspen Herf Jakobsen  
administrerende direktør



## Jobzone Norge AS

### Noter til årsregnskapet for 2021

#### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

##### Generelt

Årsregnskapet er satt opp i henhold til reglene i regnskapsloven av 1998 og etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

##### Inntektsføring

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring av bemannings- og rekrutteringstjenestene foretas når tjenestene blir utført. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

##### Nettokostnad franchisetakere

Posten inneholder salgsprovisjonen ytet til franchisetakerne redusert med den franchiseavgift som de samme franchisetakerne betaler inn til selskapet.

##### Indre selskap

Selskapet er Hovedmann i det indre selskapet "Jobzone Norge Indre Selskap". Alle transaksjoner for det indre selskapet registreres hos Jobzone Norge AS som er Hovedmannen. Deltagerne har ikke foretatt noe kapitalinnskudd. Deltagernes andel av overskuddet er i resultatregnskapet dels vist som en arbeidsgodtgjørelse under driftskostnader samt som en andel av overskuddet i det indre selskapet som vises under egen gruppepost i resultatregnskapet. Selskapet er i tillegg hovedmann i det indre selskapet Max IS.

##### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer og gjeld knyttet til tjenestekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år klassifiseres uansett som omløpsmidler. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

##### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

##### Varige driftsmidler og langsiktig gjeld

Varige driftsmidler omfatter software, IT-utstyr og kontorutstyr som er oppført til kostverdien ved ervervet. Det er foretatt fradrag for samlede ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger kalkuleres lineært over driftsmidlenes forventede økonomiske levetid, beregnes av anskaffelseskost. Varige driftsmidler og andre anleggsmidler kan nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å være ikke forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler består av egenutviklet software. Ordinære avskrivninger av egenutviklet software kalkuleres lineært over forventede økonomiske levetid som er beregnet til 3 år.

##### Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer er ført opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg kan det for øvrige kundefordringer gjøres en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Avsetningen utgjorde kr. 935 000 ved årsskiftet. (2020; kr. 1 376 502).

##### Skatter

Skattekostnaden omfatter summen av periodens betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

##### Aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskap

I selskapsregnskapet er kostmetoden benyttet for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til antatt virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og



## Jobzone Norge AS

### Noter til årsregnskapet for 2021

det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Konsernet kjøper i enkelte tilfeller tilbake franchiserettigheten ved å overta aksjene i et franchisetakerselskap.

#### Konsernbidrag

Det er i 2021 avgitt konsernbidrag med kr. 39 800 000 til morselskapet Jobzone AS. Det er videre gitt konsernbidrag til øvrige konsernselskaper med kr. 585 714.

#### Omregning av fordringer i utenlandsk valuta

Fordringer i utenlandsk valuta blir omregnet til valutakursen ved regnskapsårets slutt. Realiserte og urealiserte valutagevinster og -tap skal som hovedregel resultatføres. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta gjennom året omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

#### Leasing

Alle selskapets leasingavtaler vurderes til å være operasjonelle leasingavtaler hvor risikoen ikke er gått over på leietager. Dette medfører at den årlige leieavgift kostnadsføres som leiekostnad.

#### Andre leieavtaler

Leieavtaler er ikke balanseført

#### Pensjoner/OTP

Selskapet har sikret de obligatoriske pensjonsforpliktelsene for vikarene gjennom en forsikringsavtale. Årets premie for den obligatoriske tjenestepensjonen er kostnadsført i resultatregnskapet og fremkommer i note 3 til årsregnskapet

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

### NOTE 2 - AKSJER I DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

Jobzone Norge AS har eierandeler i følgende datterselskaper:

Selskap:	Forretnings- kontor	Eierandel/ Stemmerett	Selskapets aksjekapital	Egenkapital 31.12.2021	Resultat etter skatt 2021	Mottatt utbytte 2021
Jobzone Bygg & Anlegg AS	Oslo	100,0 %	100 000	991 216	-968 388	0
Jobzone Bergen AS	Bergen	77,5 %	100 000	100 488	38 692	30 225
Jobzone Helgeland AS	Mosjøen	100,0 %	100 000	30 280	-93 162	0
Jobzone Trøndelag AS	Trondheim	51,0 %	100 000	225 173	940 483	453 900
Jobzone Rogaland AS	Stavanger	100,0 %	100 000	239 906	346 405	0
Jobzone Kongsberg AS	Kongsberg	100,0 %	100 000	10 742	-137 430	0
Jobzone Romerike AS	Jessheim	100,0 %	30 000	24 534	0	0
Jobzone Agder AS	Arendal	100,0 %	30 000	72 775	-39 403	0
Jobzone Hamar AS	Hamar	100,0 %	30 000	227 096	280 315	0



## Jobzone Norge AS

## Noter til årsregnskapet for 2021

## NOTE 3 - ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE M.V.

Lønnskostnader består av:	2021	2020
Lønninger	706 656 048	591 868 852
Folketrygdavgift	82 140 102	62 122 375
Pensjonskostnader	9 164 055	4 686 036
Andre personalkostnader	1 048 125	1 022 646
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>799 008 330</b>	<b>659 699 909</b>
Antall årsverk	1453	1405

## Ytelser til ledende personer

Administrerende direktør og de tre styremedlemmene er ansatt i morselskapet Jobzone AS.

Ytelserne er viderefakturert til Jobzone Norge AS. Kostnadene er i resultatregnskapet vist under posten "andre driftskostnader".

## Revisor:

Honorar til revisor er kostnadsført med kr. 189.800 for lovpålagt revisjon, kr. 27.300 for bistand med teknisk utarbeidelse av selskapets ligningspapirer og årsregnskapet, kr. 55.500 for bistand med konsernregnskap samt kr. 10.100 for annen bistand.

## NOTE 4 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	IT-utstyr	Egenutviklet software	Standard software	Inventar/innredning	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	3 733 393	22 724 429	2 261 948	1 108 941	29 828 711
Tilgang 2021	165 382	3 692 960	112 770	0	3 971 111
Avgang 2021	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	<b>3 898 775</b>	<b>26 417 389</b>	<b>2 374 718</b>	<b>1 108 941</b>	<b>33 799 822</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2021	3 425 197	17 571 125	2 251 385	1 105 708	24 353 415
Årets ordinære avskrivninger	119 276	3 855 253	36 755	-1 824	4 009 460
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	3 544 473	21 426 378	2 288 140	1 103 884	28 362 875
Bokført verdi pr. 31.12.2021	<b>354 303</b>	<b>4 991 011</b>	<b>86 578</b>	<b>5 057</b>	<b>5 436 949</b>
Økonomisk levetid	3 - 4 år	3 år	4 år	5 år	

## NOTE 5 - EGENKAPITALEN, ANTALL AKSJER, AKSJEEIERE M.V.

Aksjekapitalen består av 600 000 aksjer hver pålydende kr. 1. Alle aksjer er fullt innbetalt. Selskapet har kun en aksjeklasse. Aksjene eies av Jobzone AS.

## AKSJEEIERE:

Selskapets aksjonærer:	Antall:	Eierandel:
Jobzone AS	600 000	100 %
<b>Sum</b>	<b>600 000</b>	<b>100 %</b>

Morselskapet Jobzone AS har to aksjeklasser.

Aksjeklasse A eies og kontrolleres i sin helhet av styremedlemmene Tom Rune Graarud og Øyvind Henriksen som til sammen eier 64,2 % av aksjene i Jobzone AS gjennom sine eierselskaper Uchi Invest AS og GSGD Invest AS. Styreleder Thor Ørbeck-Nilssen eier 1 % av B- aksjene i Jobzone AS gjennom Kams Invest AS



## Jobzone Norge AS

## Noter til årsregnskapet for 2021

## EGENKAPITALEN:

	Aksje- kapital	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapitalen pr. 31.12.2020	600 000	257 527	15 264 506	16 122 033
Årets overskudd	0	0	32 235 146	32 235 146
Avgitt konsernbidrag	0	0	-39 800 000	-39 800 000
Skatteeffekten av konsernbidrag	0	0	8 524 892	8 524 892
Egenkapitalen pr. 31.12.2021	600 000	257 527	16 224 544	17 082 071

## NOTE 6 - SKATTER

Årets skattegrunnlag:	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	41 113 615	28 362 568
Permanente forskjeller	-1 662 983	-832 479
Endring i midlertidige forskjeller	-1 061 219	717 665
Årets skattegrunnlag	38 389 412	28 247 754
Anvendt fremførbart underskudd	0	0
Grunnlag selskapets betalbare skatt	38 389 412	28 247 754
Underskudd innfusjonerte selskaper	0	0
Beregnet betalbar skatt - 22 % / 22 %	8 445 671	6 214 506
Skatt på avgitt/mottatt konsernbidrag	8 445 671	6 037 247
Netto betalbar skatt	0	177 258

## Årets skattekostnad består av:

Betalbar skatt før konsernbidrag	8 445 671	6 214 506
Skatteeffekt konsernbidrag	200 378	82 060
Endring utsatt skatt	232 421	-156 504
Netto skattekostnad	8 878 469	6 140 061

## Utsatt skatt:

	31.12.2021	31.12.2020	Endring:
Midlertidige forskjeller:			
Anleggsmidler	-4 931 633	-5 643 101	711 469
Andre midlertidige forskjeller	381 525	478 038	-96 513
Omløpsmidler	-935 000	-1 376 502	441 502
Netto grunnlag utsatt skatt	-5 485 108	-6 541 565	1 056 458
Utsatt skatt, 22 % / 22 %	-1 206 724	-1 439 144	232 421

Alle midlertidige forskjeller kan utlignes, og dette er gjennomført i beregningen av utsatt skatt

## NOTE 7 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.

	Kortsiktige fordringer		Kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Fordr/gjeld konsernselskaper	484 125	1 117 264	0	0
Konsernkontoordning DnB	55 834 330	32 051 014	0	0
Avregnet konsernbidrag	-38 594 475	-27 442 034	0	0
	17 723 980	5 726 244	0	0



## Jobzone Norge AS

### Noter til årsregnskapet for 2021

#### NOTE 8 - BUNDNE MIDLER

I posten bankinnskudd inngår depositum på kr. 27 514.

#### NOTE 9 - GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER / FACTORING / PANTSTILLELSER/GARANTIER

Selskapet har factoringavtale med DnB Bank ASA. Selskapet har trekkrettigheter oppad til 70% av utestående kundefordringer, dog begrenset til en kredittramme på 50 MNOK. Ved årsskiftet hadde ikke selskapet benyttet seg av trekkmuligheten, og hadde inntående hos factoringsselskapet, kr. 22 231 861. Som sikkerhet for eventuell benyttet trekkrettighet er stillet selskapets kundefordringer pålydende kr. 110 661 590 ved årsskiftet.

Det er stillet kr. 34 700 000 i bankgaranti for skyldig skattetrekk. Skattetrekksgarantien er utstedt på vegne av Jobzone Norge AS fra DNB Bank.

#### NOTE 10 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Som nærstående regnes styrets medlemmer, alle selskapene i konsernet samt eierselskapene Uchi Invest AS, GSGD Invest AS, Elvial AS, HC Estate AS og Kams Invest AS i morselskapet Jobzone AS.

##### Transaksjoner

Selskapet er franchisegiver i franchisekjeden "Jobzone" og har som følge av dette mange og vesentlige transaksjoner mot konsernselskapene. Dette er i hovedsak knyttet til provisjoner til franchisetagere, franchiseavgift tilbake til giver, belastninger for husleie og administrasjon samt lånetransaksjoner. Alle transaksjoner er ansett å være basert på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper og i dette ligger virkelig verdi vurderinger og prinsippet om armlengdes avstand mellom partene.

##### Låneforhold:

Låneforhold med øvrige konsernselskaper fremkommer i note 7.

##### Konsernkontoordning

Selskapet og konsernet inngår i en avtale om konsernkontoordning hvor det er konsernspissen Jobzone AS som er eier av avtalen med banken. En bankkonto i regnskapet til Jobzone Norge AS, saldo kr. 55 834 330, er medtatt i posten "Fordringer på konsernselskaper" i balansen. Jfr. note 7 til årsregnskapet.

Selskapet har en kredittfasilitet innenfor denne konsernkontoordningen som er sikret av morselskapet Jobzone AS og andre selskaper i konsernet, samt i selskapets kundefordringer. Ved årsskiftet var det ikke trukket på kreditten i konsernkontoordningen.

\* \* \* \* \*



## Jobzone Norge AS

**Kontantstrømoppstilling**

<b>Operasjonelle aktiviteter:</b>	<b>2 021</b>	<b>2 020</b>
Innbetalinger fra salg av tjenester	1 262 025 608	1 124 535 176
Utbetalinger for kjøpte tjenester og andre kostnader	(217 938 906)	(204 742 029)
Utbetalinger til ansatte	(795 740 228)	(688 733 337)
Overskuddsdeling partnere indre selskap	(3 834 208)	(5 066 281)
Overskuddsandel fellesforetak	680 939	138 329
Netto innbetalte finansielle poster	627 512	799 718
Netto utbetalte renter	(534 385)	(570 383)
Utbetaling av skatter og offentlige avgifter	(213 316 424)	(177 799 408)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>31 969 908</b>	<b>48 561 785</b> 1)
<b>Investeringsaktiviteter:</b>		
Effekt av fusjon med datterselskap	-	(1 689 570)
Utbetalinger til kjøp av varige driftsmidler	(3 971 111)	(2 760 701)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	(1 200 000)	-
Andre endringer	-	-
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(5 171 111)</b>	<b>(4 450 271)</b>
<b>Finansieringsaktiviteter:</b>		
Nedbetalt lån til kredittinstitusjoner	-	-
Mottatt utbytte	642 850	728 000
Innbetalt fra lansiktige fordringer	387	(34 432)
Mottatt konsernbidrag	373 000	777 331
Utbetalt konsernbidrag	(27 815 034)	(45 750 378)
Andre endringer	-	4 675
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(26 798 797)</b>	<b>(44 274 804)</b>
<b>SUM NETTO KONTANTSTRØMMER</b>	<b>-</b>	<b>(163 290)</b>
<b>Beholdning av betalingsmidler ved periodens begynnelse</b>	<b>27 514</b>	<b>190 804</b>
<b>Beholdning av betalingsmidler ved periodens slutt</b>	<b>27 514</b>	<b>27 514</b>

1) Avstemming av kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<b>2 021</b>	<b>2 020</b>
Resultat før skattekostnad	41 113 615	28 362 568
Periodens betalte skatter	(177 258)	-
Ordinære avskrivninger og nedskrivning	4 438 514	4 566 570
Endring i kundefordringer	3 236 244	(2 190 265)
Endring i andre fordringer	(27 652 095)	27 589 413
Endring i leverandørgjeld	(403 097)	2 069 476
Endring avregning partnere	(853 517)	431 209
Endring annen korts gjeld	(4 041 995)	6 644 204
Endring i skyldig merverdiavgift	995 290	(866 514)
Endring i skyldig skattetrekk og folketrygd	2 512 780	(3 032 508)
Endring i påløpte lønninger, feriepenger m.v.	12 801 427	(15 012 368)
Andre endringer	-	-
<b>Sum</b>	<b>31 969 908</b>	<b>48 561 785</b>



<b>Resultatregnskap</b>			
Jobzone Norge AS - Konsern			
	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Driftsinntekter	1	1 027 112 760	878 303 672
Andre driftsinntekter		171 178	71 803
Sum driftsinntekter		<u>1 027 283 938</u>	<u>878 375 475</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Nettokostnad franchisetakere	1	70 243 924	68 804 739
Innkjøpte tjenester		732 794	445 687
Kostnader partnere indre selskaper	1	25 341 908	23 052 205
Lønnskostnader	2	815 614 041	685 202 853
Ordinære avskrivninger	3, 8	5 088 394	5 629 072
Tap på fordringer	1	1 266 921	1 204 944
Andre driftskostnader	2	64 422 788	59 803 271
Sum driftskostnader		<u>982 710 770</u>	<u>844 142 771</u>
Driftsresultat		<u>44 573 168</u>	<u>34 232 704</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Overskudd andel i fellesforetak		738 831	344 753
Rente- og finansinntekter		634 357	818 687
Rente- og finanskostnader		592 651	592 726
Resultat av finansposter		<u>780 537</u>	<u>570 714</u>
<b>Overskuddsdeling indre selskap</b>			
Overskuddsdeling partnere indre selskap		6 150 576	6 850 788
Resultat av overskuddsdeling		<u>-6 150 576</u>	<u>-6 850 788</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		39 203 129	27 952 630
Skattekostnader	5	8 820 082	6 428 816
Årsresultat		<u>30 383 047</u>	<u>21 523 814</u>



## Balanse

### Jobzone Norge AS - Konsern

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Kjøpte franchiserettigheter	8	2 100 000	0
Utsatt skattefordel	5	1 732 315	1 744 606
Goodwill	8	8 274	573 088
Sum immaterielle eiendeler		<u>3 840 589</u>	<u>2 317 694</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
IT-utstyr	3	354 303	308 197
Egenutviklet software	3	4 991 011	5 153 304
Standard software	3	86 578	10 563
Inventar og innredninger	3	37 304	83 631
Biler	3	7 288	10 726
Sum varige driftsmidler		<u>5 476 484</u>	<u>5 566 421</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	1	772 275	732 662
Sum finansielle anleggsmidler		<u>772 275</u>	<u>732 662</u>
Sum anleggsmidler		<u>10 089 348</u>	<u>8 616 777</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1, 9	150 561 493	154 059 658
Andre fordringer	1	24 623 452	23 041 951
Fordringer på konsernselskaper	6, 10	20 292 115	10 436 382
Sum fordringer		<u>195 477 060</u>	<u>187 537 991</u>
<b>Betalingsmidler</b>			
Bankinnskudd	7	1 338 747	2 141 178
Sum betalingsmidler		<u>1 338 747</u>	<u>2 141 178</u>
Sum omløpsmidler		<u>196 815 807</u>	<u>189 679 169</u>
Sum eiendeler		<u>206 905 155</u>	<u>198 295 946</u>



## Balanse

### Jobzone Norge AS - Konsern

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4	600 000	600 000
Annen innskutt egenkapital	4	257 527	257 527
Sum innskutt egenkapital		<u>857 527</u>	<u>857 527</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	6 313 248	7 674 849
Minoritetsinteresser	4	132 944	108 277
Sum opptjent egenkapital		<u>6 446 192</u>	<u>7 783 126</u>
Sum egenkapital		<u>7 303 719</u>	<u>8 640 653</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 090 982	5 135 774
Betalbar skatt	5	283 705	544 906
Skyldig merverdiavgift		34 614 906	33 873 697
Skyldig skattetrekk og folketrygd		39 711 436	37 856 741
Påløpt lønn, feriepenger o.l.		81 119 001	69 047 345
Avsatt utbytte	4	444 875	472 150
Annen kortsiktig gjeld		38 336 531	42 724 680
Sum kortsiktig gjeld		<u>199 601 436</u>	<u>189 655 293</u>
Sum gjeld		<u>199 601 436</u>	<u>189 655 293</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>206 905 155</u>	<u>198 295 946</u>



## Jobzone Norge AS - Konsern

### Noter til årsregnskapet for 2021

#### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter Jobzone Norge AS og de selskaper der morselskapet direkte eier mer enn 50 % av aksjene og samtidig har bestemmende innflytelse. De selskaper som er konsolidert inn er listet opp i note 2 til morselskapets regnskap.

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Aksjer i datterselskaper elimineres i konsernregnskapet. Selskapenes interne omsetning, mellomværender og øvrige interne transaksjoner er også eliminert i konsernregnskapet.

#### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

##### Generelt

Årsregnskapet er satt opp i henhold til reglene i regnskapsloven av 1998 og etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapskikk. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

##### Inntektsføring

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring av vikar- og konsulenttjenestene foretas når tjenesten blir utført. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

##### Kostnader franchisetaker

Posten "Nettokostnad Franchisetakere" inneholder salgsprovisjoner ytt til franchisetakerne redusert med den franchiseavgift som de samme franchisetakerne betaler til franchisegiveren Jobzone Norge AS. Posten viser således kostnader relatert til de franchisetagerne som er utenfor konsernet.

##### Klassifisering

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer og gjeld knyttet til tjenestekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år klassifiseres uansett som omløpsmidler. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler omfatter software, IT-utstyr, biler og kontorutstyr som er oppført til kostverdien ved ervervet. Det er foretatt fradrag for samlede ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger kalkuleres lineært over driftsmidlenes forventede økonomiske levetid, beregnes av anskaffelseskost. Varige driftsmidler og andre anleggsmidler kan nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å være ikke forbigående.

##### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler består av balanseført goodwill som relaterer seg til ervervede igangværende virksomheter med kundeportefølje m.m. samt goodwill som oppstår ved kjøp av aksjer i datterselskaper. Ordinære avskrivninger av goodwill kalkuleres lineært over forventede økonomiske levetid og beregnes av kostverdien ved ervervet av kundeporteføljer og av merverdiene ved konsolideringen. Ordinære avskrivninger av goodwill er inkludert i posten ordinære avskrivninger i resultatregnskapet.

##### Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer er ført opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### Konsernbidrag

Effekten av konsernbidrag til og fra andre selskaper i konsernet vises i egenkapitalnoten.

##### Skatter

Skattekostnaden omfatter summen av periodens betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatte skattefordeler beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og



## Jobzone Norge AS - Konsern

### Noter til årsregnskapet for 2021

skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet. Netto utsatt skattefordel er balanseført.

#### Leasing

Alle konsernets leasingavtaler vurderes til å være operasjonelle leasingavtaler hvor risikoen ikke er gått over på leietager. Dette medfører at den årlige leieavgift kostnadsføres som leiekostnad.

#### Andre leieavtaler

Leieavtaler er ikke balanseført

### NOTE 2 - LØNNKOSTNADER, ANSATTE, GODTGJØRELSER M.V. I KONSERNET

Lønnskostnader består av	2021	2020
Lønnskostnader	720 742 992	613 560 691
Arbeidsgiveravgift	84 209 148	65 140 352
Pensjonskostnader	9 379 055	5 122 559
Andre personalkostnader	1 282 846	1 379 251
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>815 614 041</b>	<b>685 202 853</b>
Antall årsverk	1475	1450
<b>Godtgjørelser:</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn/honorar	0	0
Annen godtgjørelse	0	0

Administrerende direktør og styremedlemmene er ansatt i morselskapet Jobzone AS.

#### Revisor

De samlede honorarer til revisor for regnskapsåret 2021 for konsernet er kr. 374 700 for revisjonstjenester, kr. 118 600 for bistand med teknisk utarbeidelse av årsoppgjør og likningspapirer, kr. 55 500 for bistand med konsernregnskap, samt kr. 20 500 for annen bistand.

### NOTE 3 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Inventar	IT-utstyr	Egenutviklet software
Anskaffelseskost 01.01.2021	1 580 887	3 733 393	22 724 429
Tilgang 2021	0	165 382	3 692 960
Avgang 2021	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	1 580 887	3 898 775	26 417 389
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2021	1 493 591	3 425 196	17 571 125
Årets ordinære avskrivninger	49 993	119 276	3 855 253
Avskrivninger på avgang i 2021	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	1 543 584	3 544 472	21 426 378
Balanseført verdi 31.12.2021	37 304	354 303	4 991 011
Avskrivningstid	5 - 7 år	3 - 4 år	3 år
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær



## Jobzone Norge AS - Konsern

### Noter til årsregnskapet for 2021

	Standard Software	Biler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	2 261 948	31 900	30 332 557
Tilgang 2021	112 770	0	3 971 112
Avgang 2021	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	2 374 718	31 900	34 303 669
Akkumulerte avskrivninger	2 251 385	21 174	24 762 471
Årets ordinære avskrivninger	36 755	3 438	4 064 715
Avskrivninger på avgang i 2021	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	2 288 140	24 612	28 827 186
Balanseført verdi 31.12.2021	86 578	7 288	5 476 484
Avskrivningstid	4 år	5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

#### NOTE 4 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Minoritets interesser	Sum egenkapital
Egenkapitalen 31.12.2020	600 000	257 527	7 674 849	108 277	8 640 653
Årets overskudd	0	0	29 913 505	469 542	30 383 047
Avsatt utbytte	0	0	0	-444 875	-444 875
Avgitt konsernbidrag	0	0	-39 800 000	0	-39 800 000
Skatteeffekten av konsernbidrag	0	0	8 524 892	0	8 524 892
Egenkapitalen 31.12.2021	600 000	257 527	6 313 248	132 944	7 303 719



## Jobzone Norge AS - Konsern

### Noter til årsregnskapet for 2021

#### NOTE 5 - SKATTER I KONSERNET

Årets skattegrunnlag:	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	39 203 129	27 952 630
Permanente forskjeller	892 916	1 262 987
Endring midlertidige forskjeller	-56 970	1 021 006
Årets skattegrunnlag	40 039 075	30 236 623
Avgitt konsernbidrag	-38 749 508	-27 750 000
Anvendt fremførbart underskudd	0	9 775
Grunnlag selskats betalbare skatt	1 289 567	2 476 848
Beregnet betalbar skatt	283 705	544 906

Årets skattekostnad består av:		
Betalbar skatt - før konsernbidrag	8 808 597	6 649 907
For lite avsatt skatt tidligere år	0	0
Skatteeffekt konsernbidrag	0	0
Endring utsatt skatt	11 486	-221 090
Netto skattekostnad	8 820 082	6 428 816

Utsatt skatt:			
<b>Midlertidige forskjeller:</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Endring:</b>
Omløpsmidler	0	0	0
Utestående fordringer	-3 255 159	-2 717 422	537 737
Andre midlertidige forskjeller	381 525	478 038	96 513
Anleggsmidler	-5 000 523	-5 690 648	-690 125
Fremførbart underskudd	0	0	0
Netto grunnlag utsatt skatt	-7 874 157	-7 930 032	-55 875
Utsatt skattefordel, 22 % / 22 %	-1 732 315	-1 744 606	-12 292

#### NOTE 6 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.

Jobzone Norge AS med datterselskaper har følgende mellomværende med andre selskaper i konsernet:

	Kortsiktige fordringer	
	2021	2020
Netto fordringer på konsernselskap	20 292 115	10 436 382

#### NOTE 7 - BUNDNE MIDLER

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 054 473.  
I posten andre langsiktige fordringer inngår depositum på kr. 121 841.



## Jobzone Norge AS - Konsern

### Noter til årsregnskapet for 2021

#### NOTE 8 - IMMATERIELLE EIENDELER

	Ervervet goodwill	Goodwill ved oppkjøp	Franchise rettighet	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	5 350 000	14 462 309	4 700 000	24 512 309
Tilgang 2021	0	8 865	0	8 865
Anskaffelseskost 31.12.2021	5 350 000	14 471 174	4 700 000	24 521 174
Akkumulerte avskrivninger	5 350 000	13 889 221	2 150 000	21 389 221
Årets ordinære avskrivninger	0	573 679	450 000	1 023 679
Nedskrivning i 2021	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	5 350 000	14 462 900	2 600 000	22 412 900
Balanseført verdi 31.12.2021	0	8 274	2 100 000	2 108 274

#### NOTE 9 - GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER / FACTORING / PANTSTILLELSER

Konsernet har en factoringavtale med DnB Bank ASA. Selskapet har trekkrettigheter oppad til 70% av utestående kundefordringer, dog begrenset til en kredittamme på 50 MNOK. Ved årsskiftet hadde ikke selskapene i konsernet benyttet seg av denne trekkrettigheten. Som sikkerhet for eventuell trekkrettighet er stillet kundefordringer pålydende kr. 150 561 493 ved årsskiftet.

#### NOTE 10 - NÆRSTÅENDE PARTER OG TRANSAKSJONER

Som nærstående regnes styremedlemmer, alle selskapene i konsernet, samt eierselskapene Uchi Invest AS, GSGD Invest AS, Elvial AS, HC Estate AS og Kams Invest AS i morselskapet Jobzone AS.

##### Transaksjoner

Jobzone Norge AS er franchisegiver i franchisekjeden "Jobzone" og har som følge av dette mange og vesentlige transaksjoner i konsernet. Dette er ansett å være ordinære driftstransaksjoner som i hovedsak gjelder provisjoner til franchisetagere, franchiseavgift tilbake til giver, belastninger for husleie og administrasjon samt lånetransaksjoner. Alle transaksjoner er ansett å være basert på normale forretningsmessige vilkår og prinsipper og i dette ligger virkelig verdi vurderinger og prinsippet om armlengdes avstand mellom partene.

##### Låneforhold

Låneforhold med øvrige andre selskaper innenfor Jobzone konsernet fremkommer i note 6.

##### Konsernkontoordning

Konsernselskapene inngår i en avtale om konsernkontoordning hvor det er konsernspissen Jobzone AS som er eier av avtalen med banken. Bankkonti knyttet opp mot denne avtalen, samlet kr. 20 292 115, er medtatt under "Fordring på konsernselskap" i balansen. Selskapene har en kredittfasilitet innenfor denne konsernkontoordningen som er sikret av morselskapet Jobzone AS og de øvrige selskapene, samt i selskapets kundefordringer. Ved årsskiftet var det ikke trukket på kreditten.



## Jobzone Norge AS - konsern

**Kontantstrømpstilling**

<b>Operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Innbetalinger fra salg av tjenester	1 262 426 892	1 121 867 878
Utbetalinger for kjøpte tjenester og andre kostnader	(174 324 410)	(154 747 749)
Utbetalinger til ansatte	(827 590 924)	(727 113 122)
Overskuddsdeling partnere indre selskap	(6 150 576)	(6 850 788)
Netto innbetalte finansielle poster	1 373 188	1 163 440
Utbetaling av rente	(592 651)	(592 726)
Utbetaling av skatter og off avgifter	(222 511 075)	(188 182 812)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>32 630 444</b>	<b>45 544 121</b> 1)
Innbetalinger fra fusjon med datterselskap	-	-
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	(3 971 112)	(2 746 425)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	(1 200 000)	-
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(5 171 112)</b>	<b>(2 746 425)</b>
Utbetalt utbytte	(472 150)	(502 000)
Innbetalt fra langsiktige fordringer på konsernselskap	-	-
Konsernbidrag innkommet/til utbetaling	(27 750 000)	(41 989 843)
Innbetalt på /opptak av langsiktige fordringer	(39 613)	25 544
Kostnader relatert til tidl. År - ført direkte mot EK	-	-
Andre endringer, herunder valutadifferanser	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(28 261 763)</b>	<b>(42 466 299)</b>
<b>SUM NETTO KONTANTSTRØMMER</b>	<b>(802 431)</b>	<b>331 397</b>
<b>Beh. av kontanter og kontantekv. ved periodens begynnelse</b>	<b>2 141 178</b>	<b>1 809 781</b>
<b>Beh. av kontanter og kontantekv. ved periodens slutt</b>	<b>1 338 747</b>	<b>2 141 178</b>

## 1) Avstemming av kontantstrøm operasjonelle aktiviteter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultat før skattekostnad	39 203 129	27 952 630
Periodens betalte skatt	-597 906	-184 365
Ordinære avskrivninger	5 088 394	5 629 072
Endring i kundefordringer	3 498 165	-2 093 421
Endring i andre fordringer	-25 176 196	25 991 955
Endring i varelager	0	0
Endring i leverandørgjeld	-44 792	1 879 925
Endring annen korts gjeld	-4 007 910	6 612 256
Endring i merverdiavgift	741 209	-969 238
Endring i skattetrekk og folketrygd	1 854 695	-3 044 312
Endring i påløpt lønn, feriepenger o.l	12 071 656	-16 230 381
Andre endringer	0	0
<b>Sum</b>	<b>32 630 444</b>	<b>45 544 121</b>



Til generalforsamlingen i  
**JOBZONE NORGE AS**

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Jobzone Norge AS sitt årsregnskap som består av:

- selskapsregnskapet, som viser et overskudd på kr. 32.235.146, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som viser et overskudd på kr. 30.383.047, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

---

Kontoradresse:	Postadresse:	Telefax:	Telefon:	e-post:	Org.nr.:
Vekstsenteret Olaf Helsets vei 6	Postboks 150, Oppsal 0619 Oslo	22 62 71 36	22 62 22 00	post@fremrevisjon.no	980 422 917MVA



årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 01.03.2022

Frem Revisjon AS

Martin Hoft

statsautorisert revisor