



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 920 413 382  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PA Consulting Group AS  
Forretningsadresse: Verkstedveien 1  
0277 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christopher Gerard O'Loughlin  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sales revenue	3, 4	87 012 000	105 515 000
Other income	3		
<b>Sum inntekter</b>		<b>87 012 000</b>	<b>105 515 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Employee benefits expense	5	54 923 000	79 573 000
Depreciation of tangible and intangible fixed assets	6	340 000	959 000
Other expenses	4	29 746 000	39 146 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>85 009 000</b>	<b>119 679 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 003 000</b>	<b>-14 164 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			113 000
Annen renteinntekt		277 000	354 000
Other financial income	7	95 000	157 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>371 000</b>	<b>624 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		682 000	305 000
Other financial expenses	7	234 000	117 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>916 000</b>	<b>422 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-545 000</b>	<b>202 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 458 000</b>	<b>-13 962 000</b>
Tax expense	8		
<b>Årsresultat</b>		<b>1 458 000</b>	<b>-13 962 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 458 000</b>	<b>-13 962 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 458 000</b>	<b>-13 962 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Transferred to other equity		1 458 000	
Transferred from other equity			-13 962 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>9</b>	<b>1 458 000</b>	<b>-13 962 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Land, buildings and other real estate	6		
Plant and machinery	6		
Equipment, fixtures and fittings and other movables	6	693 000	800 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>693 000</b>	<b>800 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Other long-term receivables		2 427 000	2 400 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 427 000</b>	<b>2 400 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 120 000</b>	<b>3 200 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Accounts receivables		11 191 000	13 798 000
Accounts receivables from group companies	10	32 000	1 378 000
Other short-term receivables		119 000	2 185 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 342 000</b>	<b>17 361 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bank deposits, cash and cash equivalents	11	25 129 000	18 893 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>25 129 000</b>	<b>18 893 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>36 471 000</b>	<b>36 254 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>39 591 000</b>	<b>39 454 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Share capital	9, 12	5 000 000	5 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Capital contribution	9	5 136 000	3 771 000
Other equity	9	-864 000	-2 323 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 272 000</b>	<b>1 448 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>9 272 000</b>	<b>6 448 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	10 574 000	11 644 000
Tax payable	8		
Public duties payable		5 685 000	6 223 000
Holiday pay and salary		10 726 000	12 676 000
Other current liabilities		3 334 000	2 462 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>30 319 000</b>	<b>33 006 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>30 319 000</b>	<b>33 006 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>39 591 000</b>	<b>39 454 000</b>



# Årsregnskap 2024

## PA Consulting Group AS

Inneholder	Side
Årsberetning	1-2
Resultatregnskap	3
Balanse	4-5
Kontantstrøm	6
Noter	7-13



## PA CONSULTING GROUP AS

### ÅRSBERETNING 2024

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med reglene for små foretak, men styret har frivillig valgt å utarbeide og inkludere en styreberetning.

PA Consulting Group AS er et selskap i PA Consulting Group. PA Consulting Group er et ledende internasjonalt konsultentselskap med over 4 000 ansatte i Norden, Europa og USA.

Vi tilbyr tjenester innen strategisk rådgivning, utvikling og implementering av effektive forretningsmodeller samt IT-rådgivning på strategisk nivå, spesielt innen IT-outsourcing. Vi jobber med forretningskritiske prosjekter på vegne av store norske og internasjonale virksomheter innen bank, forsikring, detaljhandel, energi, transport, telekommunikasjon og offentlig sektor. Selskapet har kontor i Oslo og ble ledet av Grete Kvernland-Berg og Petter Knudsen i løpet av året. Styreleder er Christopher Gerard O'Loughlin.

#### RESULTAT OG BALANSE I 2024, SAMT UTVIKLING I 2024

Omsetningen for selskapet i 2024 var TNOK 87 012 (2023: TNOK 105 515), mens årsresultatet var TNOK 1 458 (2023: underskudd TNOK 13 962), noe som markerer en positiv vending tilbake til lønnsomhet.

Etter fallende inntekter i enkelte markeder i 2023, valgte selskapet å fokusere på færre sektorer og tjenesteområder, og utviklet en ny langsiktig strategi for perioden 2024-2028. Dette krevde omstilling av ressurser, reduksjon i partnergruppen og bortfall av enkelte inntektsstrømmer, samt etablering av nye strategiske partnerskap. Disse tiltakene ble i hovedsak fullført tidlig i året.

Omsetningsnedgangen i 2024 er en direkte konsekvens av de målrettede tiltakene i 2023 for å fokusere på strategisk viktige aktiviteter og redusere kostnadsbasen for å gjenvinne lønnsomhet. Inntekt per ansatt økte i 2024 gjennom bedre ressursutnyttelse både i Norge og i andre PA-land.

Selskapet har fulgt den nye strategien gjennom 2024, og de økonomiske resultatene viser en vellykket snuoperasjon med tilbakevending til lønnsomhet og forbedret egenkapitalandel fra 16 % til 23 % ved årets slutt. Tiltakene har lagt et solid grunnlag for lønnsom vekst i fremtiden.

Selskapet avsluttet året med netto omløpsmidler på TNOK 6 152, en forbedring fra TNOK 3 248 året før. Kontantbeholdningen var TNOK 6 236 høyere, og det var kun et lite økt finansieringsbehov.

Selskapet deltar i en konserninternt låne- og innskuddsordning. Ved årets slutt skyldte selskapet TNOK 9 518 i forbindelse med denne ordningen.

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og regnskapet er utarbeidet på dette grunnlaget. Regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Selv om selskapets resultatreserve viser et netto underskudd per 31. desember 2024, ble det i februar 2025 gjennomført et kapitalinnskudd på NOK 40 000 000 fra morselskapet PA International Holdings BV, noe som har styrket selskapets egenkapital og soliditet. Styret er derfor trygge på at selskapets egenkapital er sterk og stabil, og at tiltakene som ble gjennomført i 2023 for å redusere kostnader og øke effektiviteten har ført til lønnsomhet i 2024 og forventes å sikre fortsatt lønnsomhet fremover. Styret er derfor sikre på at selskapet har tilstrekkelige ressurser og likviditet til å fortsette driften i overskuelig fremtid.

Selskapet er underlagt samme risikofaktorer som resten av PA Consulting Group. En detaljert analyse finnes i årsregnskapet til PA Consulting Group Limited for 2024 (side 18, hovedrisikoer og usikkerhetsmomenter). Styret i PA Consulting Group Limited har gjennom sine komiteer etablert en struktur med retningslinjer og prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere risiko. Tiltakene inkluderer interne kontrollmekanismer som er utformet for å redusere, men ikke eliminere, risiko. Risk Management Committee har det overordnede ansvaret for å overvåke eksisterende og nye risikoer. Risikoene de håndterer inkluderer: finansiell risiko, juridisk risiko, IT-risiko, markedsrisiko, operasjonell risiko, personalrisiko og omdømmerisiko. Komiteen fører en sentral oversikt over risikoer og tiltak, og mottar jevnlig statusrapporter fra underkomiteene.

Organisasjonsnr: 920 413 382



Morselskapet for den minste gruppen som disse regnskapene konsolideres inn i, er PA Consulting Group Limited, registrert i England og Wales. Adressen er: 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN. En kopi av konsernregnskapet kan fås fra adressen eller via nettsiden: <https://www.paconsulting.com/about/annual-report>.

## ORGANISASJON OG ARBEIDSMILJØ

Ved utgangen av 2024 hadde selskapet 33 ansatte. Den øverste ledergruppen besto av 33,3 % kvinner. Selskapet praktiserer full likestilling og fremmer formålene i Diskriminerings- og tilgjengelighetsloven. Dette gjelder rekruttering, lønn og arbeidsvilkår, forfremmelse og utvikling.

I 2024 var det én mannlig midlertidig ansatt som jobbet som sommerintern. Det var én deltidsansatt, en kvinne i 80 % stilling. Deltidsarbeid skjer etter eget ønske. Ingen kvinner var i fødselspermisjon i 2024, mens to menn tok pappapermisjon med et gjennomsnitt på 19,5 uker. Det var totalt 144 dager med sykefravær, tilsvarende 1,6 % fraværspersent. Det ble ikke rapportert om alvorlige skader eller ulykker.

Flere tiltak for å forbedre arbeidsmiljøet ble gjennomført, inkludert kjerneopplæring for konsulenter, ergonomiske forbedringer med eksterne skjermer, etablering av varslingsrutiner, stressmestringskurs og diskusjonsgrupper om psykososiale forhold. I tillegg ble det gjennomført regelmessige pulsmålinger og årlige medarbeiderundersøkelser, samt over 20 sosiale og trivselstiltak for å styrke det psykososiale arbeidsmiljøet.

## STYREANSVARSFORSIKRING

Selskapets styreansvarsforsikring dekker tap (inkludert forsvarskostnader) ved krav mot styremedlemmer eller ledere som følge av uaktsomhet i rollen. Forsikringen dekker ikke ved bevist uredelighet eller svindel.

## SAMFUNNSANSVAR - ÅPENHETSLOVEN

I henhold til Åpenhetsloven er selskapet pålagt å gjennomføre en aktsomhetsvurdering knyttet til menneskerettigheter og rapportere om vurderingen. Rapporten kan leses på vår nettside: <https://www.paconsulting.com/about/corporate-responsibility/transparency-act-report>.

Oslo, 30 juni 2025

Christopher G. O'Loughlin  
Chairman of the Board

Petter Knudsen  
Administrative director /  
Board member

Grete Kvernland-Berg  
Board member



## Resultatregnskap PA Consulting Group AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Alle beløp er oppgitt i NOK 1 000			
Salgsinntekt	3, 4	87 012	105 515
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>87 012</b>	<b>105 515</b>
Lønnskostnad	5	54 923	79 573
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	340	959
Annen driftskostnad	4	29 746	39 146
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>85 009</b>	<b>119 679</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 003</b>	<b>-14 164</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	113
Annen renteinntekt		277	354
Annen finansinntekt	7	95	157
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-682	-305
Annen finanskostnad	7	-234	-117
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-545</b>	<b>202</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 458</b>	<b>-13 962</b>
Skattekostnad	8	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>1 458</b>	<b>-13 962</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		1 458	0
Overført fra annen egenkapital		0	13 962
<b>Sum overføringer</b>	<b>9</b>	<b>1 458</b>	<b>-13 962</b>



## Balanse PA Consulting Group AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Alle beløp er oppgitt i NOK 1 000			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	693	800
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>693</b>	<b>800</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		2 427	2 400
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 427</b>	<b>2 400</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 120</b>	<b>3 200</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		11 191	13 798
Kundefordringer på selskap i samme konsern	10	32	1 378
Andre kortsiktige fordringer		119	2 185
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 342</b>	<b>17 361</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	25 129	18 893
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>25 129</b>	<b>18 893</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>36 471</b>	<b>36 254</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>39 591</b>	<b>39 454</b>



## Balanse

### PA Consulting Group AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Alle beløp er oppgitt i NOK 1 000			
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	9, 12	5 000	5 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen reserve	9	5 136	3 771
Annen egenkapital	9	-864	-2 323
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 272</b>	<b>1 448</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>9 272</b>	<b>6 448</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		2	732
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	10	10 572	10 912
Skyldig offentlige avgifter		5 685	6 223
Skyldig feriepenge og lønn		10 726	12 676
Annen kortsiktig gjeld		3 334	2 462
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>30 319</b>	<b>33 006</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>30 319</b>	<b>33 006</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>39 591</b>	<b>39 454</b>

Sted/Dato: Oslo, Norway / 30 juni 2025

Styret i PA Consulting Group AS

Christopher Gerard O'Loughlin  
Styreleder

Grete Kvernland-Berg  
Styremedlem

Petter Knudsen  
Styremedlem/daglig leder



## Kontantstrømoppstilling

### PA Consulting Group AS

Alle beløp er oppgitt i NOK 1 000

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2024	2023
Resultat før skattekostnad		1 458	-13 962
Tap ved avhending av anleggsmidler		10	30
Ordinære avskrivninger	6	340	959
Endring i kundefordringer		4 646	-1 470
Endring i leverandørgjeld		-730	108
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-1 617	-5 482
Innbetalinger av egenkapital	9	1 365	1 528
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>5 471</b>	<b>-18 290</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	6	0	65
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6	-242	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-242</b>	<b>65</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Endring i konsernfordring	10	1 346	9 479
Endring i konserngjeld	10	-340	8 864
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>1 007</b>	<b>18 343</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>			
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		6 236	118
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	11	18 893	18 775
		<b>25 129</b>	<b>18 893</b>



## Noter til regnskapet 2024

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

### Anleggskontrakter

Inntekter fra timekontrakter innregnes etter hvert som tjenestene leveres på grunnlag av medgått tid til time- eller dagspris, og etter hvert som direkte utgifter og utlegg påløper.

For fastpriskontrakter, forutsatt at selskapet har en rett til betaling for utførte tjenester, innregnes inntektene over kontraktperioden ved bruk av løpende avregningsmetode. Dette fordi det er en direkte sammenheng mellom selskapets innsats, målt ved selskapets påløpte kostnader, og overføringen av tjenesten til kunden. Fullføringsgraden for en fastpriskontrakt måles som andelen av påløpte kostnader for arbeid utført til dags dato i forhold til estimerte totale kostnader for kontrakten. Estimerte totale kostnader for kontrakten (primært konsulenttid) gjennomgås regelmessig og revideres om nødvendig.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til eventuell salgs-/utrangeringsverdi over driftsmidlenes økonomiske levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas minimum ved hver regnskapsavleggelse. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi



## Noter til regnskapet 2024

og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### **Pensjoner**

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning hos Nordea.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

### **Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Noter til regnskapet 2024

### Note 1 Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og regnskapet er utarbeidet på dette grunnlaget. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Selv om selskapets resultatreserve er i underskuddsposisjon per 31. desember 2024, ble det i februar 2025 foretatt et kapitalinnskudd på 40 000 000 NOK fra morselskapet PA International Holdings BV, noe som har forbedret selskapets egenkapital og samlede soliditet. Styret er derfor trygge på at selskapets egenkapital er i en sterk og stabil posisjon. I tillegg, som følge av styrets tiltak i 2023 for å redusere kostnadsbasen og øke driftseffektiviteten, har selskapet gått tilbake til lønnsom drift i 2024 og forventes å forbli lønnsomt fremover. Styret er derfor sikre på at selskapet har tilstrekkelige ressurser og likviditet til å fortsette virksomheten i overskuelig fremtid.

Selskapet er utsatt for de samme risikoene som resten av PA Consulting Group, og en detaljert analyse av disse er omtalt i årsregnskapet for PA Consulting Group Limited for 2024 (side 18, Hovedrisikoer og usikkerhetsmomenter). Styret i PA Consulting Group Limited har, gjennom sine komiteer, etablert et rammeverk av retningslinjer og prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere risiko. Risikoreducerende tiltak inkluderer implementering av interne kontroller som, av sin natur, er ment å håndtere og redusere - snarere enn å eliminere - risiko. Risikostyringskomiteen har fått det overordnede ansvaret fra styret for å overvåke eksisterende og nye risikoer. Risikoene de søker å håndtere faller inn under følgende kategorier: finansiell risiko, juridisk risiko, IT-risiko, markedsrisiko, operasjonell risiko, personalrisiko og omdømmerisiko. Komiteen fører tilsyn med risikoreducerende tiltak for å håndtere og redusere risiko, blant annet gjennom en sentral risikoregister og regelmessige statusrapporter fra underkomiteene.

Styret har foreslått at overskuddet til PA Consulting AS skal overføres fra:

	<u>TNOK</u>
Overført til annen egenkapital:	1 458
Sum overføringer:	<u>1 458</u>

### Note 2 Hendelser etter balansedag

Før avleggelse av årsregnskapet for 2024, ble det i februar 2025 gjennomført et kapitalinnskudd på 40 MNOK, som er behørig regnskapsført i selskapets årsregnskap for 2025. Denne kapitalforhøyelsen har styrket selskapets egenkapital og den samlede finansielle stillingen. Styret er følgelig trygg på at selskapets egenkapital er i en sterk og stabil posisjon, og at det ikke foreligger noen risiko knyttet til fortsatt drift.

### Note 3 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2024	2023
Omsetning av tjenester	72 348	90 999
Omsetning konserninternt	14 664	14 516
<b>Sum</b>	<b>87 012</b>	<b>105 515</b>

  

Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	71 038	90 593
Europa	12 700	11 336
Storbritannia	3 274	3 026
USA	0	560
<b>Sum</b>	<b>87 012</b>	<b>105 515</b>



## Noter til regnskapet 2024

### Note 4 Transaksjoner med andre PA-selskaper

PA handler med konsernselskaper med en armlengde avstand som er i tråd med overføringsavtaler og regelverk, og disse handlene består av konsulenttimer, corporate governance, support- og IT-kostnader.

Kostnader fra andre PA-selskaper	2024	2023
PA Consulting Services Ltd, UK	5 356	9 371
PA Consulting Services Inc., USA	42	53
PA Consulting Group AS, Danmark	495	3 385
PA Consulting Group AB, Sverige	4 498	2 401
PA Consulting Services BV, Nederland	411	857
<b>Sum</b>	<b>10 802</b>	<b>16 066</b>

Kostnader fakturert til andre PA-selskaper	2024	2023
PA Consulting Services Ltd, UK	2 023	1 747
PA Consulting Group AS, Danmark	5 472	5 981
PA Consulting Group AB, Sverige	7 168	5 981
PA Consulting Services BV, Nederland	0	247
PA Consulting Services Inc., USA	0	560
<b>Sum</b>	<b>14 664</b>	<b>14 516</b>

### Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	43 221	63 438
Arbeidsgiveravgift	6 355	9 746
Pensjonskostnader	1 957	2 586
Andre ytelser	3 390	3 803
<b>Sum</b>	<b>54 923</b>	<b>79 573</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 33 42

Ytelser til ledende personer i 2024	Daglig leder	Styret
Lønn	3 053	4 360
Arbeidsgiveravgift	546	742
Pensjonskostnad	89	159
Annen godtgjørelse	29	47
<b>Sum</b>	<b>3 716</b>	<b>5 308</b>

Godtgjørelse til enkelte styremedlemmer er utelatt fra ovenfornevnte godtgjørelser fordi de er utbetalt fra en annen enhet i den utvidede PA-gruppen. Administrerende direktør og styrerepresentantene har bonusordning som følger PAs globale ordning for alle ansatte.

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



## Noter til regnskapet 2024

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør TNOK 745,- ekskl. mva.

Lovpålagt revisjon	745
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>745</b>

### Note 6 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	4 186	4 186
Tilgang	242	242
Avgang	-406	-406
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>4 023</b>	<b>4 023</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-3 726	-3 726
Akk. avskrivninger på avganger	396	396
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>693</b>	<b>693</b>
<b>Årets avskrivning, nedskrivning og reversering</b>	<b>340</b>	<b>340</b>
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	3-10 år	

### Note 7 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2024	2023
Valutagevinst (Agio)	95	157
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>95</b>	<b>157</b>
Finanskostnader	2024	2023
Bankomkostninger	37	36
Valutatap (Disagio)	197	81
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>234</b>	<b>117</b>



## Noter til regnskapet 2024

### Note 8 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 458	-13 962
Permanente forskjeller	1 394	1 555
Endring i midlertidige forskjeller	-448	939
Anvendelse av fremførbart underskudd	-2 403	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-11 468</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	1 458	-13 962
Beregnet skatt av resultat før skatt	321	-3 072
Skatteeffekt av permanente forskjeller	307	342
<b>Sum</b>	<b>627</b>	<b>-2 730</b>
Effektiv skattesats	43,0 %	19,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-557	-621	-64
Fordringer	-76	-497	-422
Avsetninger mv	-382	-344	38
<b>Sum</b>	<b>-1 014</b>	<b>-1 463</b>	<b>-448</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-39 318	-41 721	-2 403
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	40 332	43 184	2 852
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.

### Note 9 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen reserve</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 01.01.	5 000	3 771	-2 323	6 448
Årets endring	0	1 365	0	1 365
Årets resultat	0	0	1 458	1 458
<b>Pr. 31.12.</b>	<b>5 000</b>	<b>5 136</b>	<b>-864</b>	<b>9 272</b>



## Noter til regnskapet 2024

### Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
PA Consulting Group S.de R.L. de C.V.	26	26
PA Consulting Group AB, Sverige	0	800
PA Consulting Group AS, Danmark	0	549
PA Consulting Services Inc., USA	0	3
PA Consulting Services BV, Nederland	6	0
<b>Sum fordringer</b>	<b>32</b>	<b>1 378</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
PA Group Treasury Services Ltd., London	9 518	9 264
PA Consulting Group Holdings Ltd	0	354
PA Consulting Group AB, Sverige	474	0
PA Consulting Group AS, Danmark	9	0
PA Consulting Services Inc., USA	7	0
PA Consulting Services Ltd. (UK1)	564	1 294
<b>Sum gjeld</b>	<b>10 572</b>	<b>10 912</b>

### Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 7 728.

### Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i PA Consulting Group AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	10 000	500,0	5 000
<b>Sum</b>	<b>10 000</b>		<b>5 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
PA International Holdings BV	10 000	100,0	100,0



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Strandgata 8, 9008 Tromsø  
Postboks 1212, 9262 Tromsø

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Pa Consulting Group AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Pa Consulting Group AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tromsø, 30. juni 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Monica Sørensen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Pa Consulting Group AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: 13CQ2-4D83F-0WOST-MTPRX-OTED4-0NS7N



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Sørensen, Monica

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1163721

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-30 12:50:32 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 13CQ2-4D83F-0W051-MTPRX-O1FD4-0N57N

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.