



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 455 360
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LOFOTBYGG DRIFT AS
Forretningsadresse: Lufthavnveien 20
8370 LEKNES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Johnny Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.07.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	13 167 803	11 328 785
Annen driftsinntekt			
Sum inntekter		13 167 803	11 328 785
Kostnader			
Varekostnad		8 480 826	8 534 495
Lønnskostnad	3	2 532 289	1 581 036
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	220 925	30 059
Annen driftskostnad		974 366	976 054
Sum kostnader		12 208 405	11 121 644
Driftsresultat		959 399	207 140
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		113	148
Sum finansinntekter		113	148
Annen rentekostnad		48 193	7 401
Sum finanskostnader		48 193	7 401
Netto finans		-48 080	-7 252
Ordinært resultat før skattekostnad		911 318	199 888
Skattekostnad på ordinært resultat	5	201 067	46 661
Ordinært resultat etter skattekostnad		710 251	153 227
Årsresultat		710 251	153 227
Årsresultat etter minoritetsinteresser		710 251	153 227
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		200 000	
Overført annen egenkapital		510 251	153 227
Sum overføringer og disponeringer	6	710 251	153 227



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg		7 733	10 933
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 389 219	765 679
Sum varige driftsmidler		1 396 952	776 612
Sum anleggsmidler		1 396 952	776 612
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		3 251 110	1 110 717
Andre fordringer		263 845	233 962
Sum fordringer		3 514 955	1 344 678
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	1 209 602	1 039 277
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 209 602	1 039 277
Sum omløpsmidler		4 724 558	2 383 956
SUM EIENDELER		6 121 510	3 160 568
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Annen egenkapital	6	1 168 839	658 588
Sum opptjent egenkapital		1 168 839	658 588
Sum egenkapital		1 198 839	688 588
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		65 781	38 342
Sum avsetninger for forpliktelser		65 781	38 342
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8	1 205 027	628 355
Sum annen langsiktig gjeld		1 205 027	628 355
Sum langsiktig gjeld		1 270 808	666 697
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 081 701	779 678
Betalbar skatt	5	173 628	8 612
Skyldige offentlige avgifter		140 519	114 853
Utbytte		48 001	
Annen kortsiktig gjeld		2 208 014	902 140
Sum kortsiktig gjeld		3 651 862	1 805 283
Sum gjeld		4 922 671	2 471 980
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 121 510	3 160 568



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 727986

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 455 360
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LOFOTBYGG DRIFT AS
Forretningsadresse: Lufthavnveien 20
8370 LEKNES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Johnny Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.07.2022

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.07.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 920 455 360
LOFOTBYGG DRIFT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	13 167 803	11 328 785
Annen driftsinntekt			
Sum inntekter		13 167 803	11 328 785
Kostnader			
Varekostnad		8 480 826	8 534 495
Lønnskostnad	3	2 532 289	1 581 036
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	220 925	30 059
Annen driftskostnad		974 366	976 054
Sum kostnader		12 208 405	11 121 644
Driftsresultat		959 399	207 140
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		113	148
Sum finansinntekter		113	148
Annen rentekostnad		48 193	7 401
Sum finanskostnader		48 193	7 401
Netto finans		-48 080	-7 252
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	5	201 067	46 661
Ordinært resultat etter skattekostnad		710 251	153 227
Årsresultat		710 251	153 227
Årsresultat etter minoritetsinteresser		710 251	153 227
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		200 000	
Overført annen egenkapital		510 251	153 227
Sum overføringer og disponeringer	6	710 251	153 227



Organisasjonsnr: 920 455 360
LOFOTBYGG DRIFT AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Maskiner og anlegg		7 733	10 933
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 389 219	765 679
Sum varige driftsmidler		1 396 952	776 612

Sum anleggsmidler		1 396 952	776 612
--------------------------	--	------------------	----------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		3 251 110	1 110 717
Andre fordringer		263 845	233 962
Sum fordringer		3 514 955	1 344 678

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	1 209 602	1 039 277
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 209 602	1 039 277

Sum omløpsmidler		4 724 558	2 383 956
-------------------------	--	------------------	------------------

SUM EIENDELER		6 121 510	3 160 568
----------------------	--	------------------	------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	6	1 168 839	658 588
Sum opptjent egenkapital		1 168 839	658 588

Sum egenkapital		1 198 839	688 588
------------------------	--	------------------	----------------

Gjeld

Langsiktig gjeld



Utsatt skatt		65 781	38 342
Sum avsetninger for forpliktelseser		65 781	38 342
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8	1 205 027	628 355
Sum annen langsiktig gjeld		1 205 027	628 355
Sum langsiktig gjeld		1 270 808	666 697
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 081 701	779 678
Betalbar skatt	5	173 628	8 612
Skyldige offentlige avgifter		140 519	114 853
Utbytte		48 001	
Annen kortsiktig gjeld		2 208 014	902 140
Sum kortsiktig gjeld		3 651 862	1 805 283
Sum gjeld		4 922 671	2 471 980
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 121 510	3 160 568



Organisasjonsnr: 920 455 360
LOFOTBYGG DRIFT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
5.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Noter 2021

Lofotbygg Drift AS
Organisasjonsnr. 920 455 360

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens alminnelige bestemmelser samt god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter og kostnader

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Inntekter er vurdert til virkelig verdi av vederlaget, fratrukket merverdiavgift, returer og rabatter. Kostnadsføring skjer i samme periode som tilhørende inntekt.

Hovedregler for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Varige driftsmidler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten er klassifisert som anleggsmidler. Driftsmidler er aktivert til anskaffelseskost. Tomter og boligeiendommer avskrives ikke. Driftsmidler med begrenset levetid avskrives planmessig over antatt levetid. Driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ventes å ikke være forbigående.

For egentilvirkede anleggsmidler har selskapet benyttet unntaksregelen for små foretak som gir adgang til å unnlate å ta med faste tilvirkningskostnader ved beregning av anskaffelseskost.

Immaterielle eiendeler

Ervervet goodwill avskrives over forventet levetid. Andre balanseførte immaterielle eiendeler som er tidsbegrenset eller ansees å ha begrenset økonomisk levetid, avskrives lineært over forventet levetid.

Langsiktige tilvirkningskontrakter

Langsiktige tilvirkningskontrakter inntektsføres etter fullført kontrakts metode.

Aksjer mv.

Aksjer mv. klassifisert som anleggsmiddel vurderes til anskaffelseskostnad, eller nedskrevet til virkelig verdi hvis verdifallet ikke ansees å være midlertidig. Børsnoterte aksjer er skrevet ned til kursen ved utgangen av regnskapsåret hvis den er lavere enn anskaffelseskost. Utbytte inntektsføres som annen finansinntekt.

Aksjer mv. som er klassifisert som omløpsmiddel vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer mv. vurderes til virkelig verdi ved årets slutt.

Fordringer

Langsiktige fordringer vurderes til anskaffelseskostnad med mindre virkelig verdi er lavere, og forventet tap ikke ansees å være av forbigående art.



Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer vurderes til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning for tap gjøres basert på individuell vurdering av vesentlige kundefordringer. For øvrige kundefordringer gjøres det en uspesifisert avsetning for forventet tap. Andre kortsiktige fordringer vurderes individuelt.

Gjeld

Langsiktig og kortsiktig gjeld er vurdert til nominelt beløp på etableringstidspunktet fratrukket avdrag og nedbetaling.

Varelager

Varelager vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Virkelig verdi beregnes som forventet framtidig salgsverdi fratrukket salgskostnader. For egentilvirkede varer har selskapet benyttet unntaksregelen for små foretak, som gir adgang til å unnlate å ta med faste tilvirkningskostnader ved beregning av anskaffelseskost.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt som forfaller i neste regnskapsår samt eventuell endring i utsatt skatt, med mindre annet er opplyst i egen note. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller og eventuelt framført ligningsmessig underskudd ved slutten av regnskapsåret. Skatteøkende (positive) og skattereduserende (negative) midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Utsatt skattefordel er ikke bokført.

Note 2 - Konserntilknytninger

Navn	Org.nummer	Tilknytning	Kortsiktig fordring	Kortsiktig gjeld
Lofotbygg Eiedom AS	991 014 780	mor	0	1 938 235
Woie Utleiebygg AS	956 605 059	søster	1 543 534	0
Sum			1 543 534	1 938 235

Note 3 - Lønnskostnader mv.

	2021	2020
Lønnskostnader	2 336 726	1 438 385
Arbeidsgiveravgift	127 148	68 429
Pensjonskostnader	51 920	47 575
Andre ytelser	16 494	26 647
Sum	2 532 288	1 581 036

Selskapet har sysselsatt 5 årsverk i regnskapsåret.



Note 4 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Driftsløsøre, inventar, verktøy mv.	Sum
Anskaffelseskostnad 01.01.21	0	808 538	808 538
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	841 265	841 265
Investeringsstilskudd, nedskrevet	0	0	0
Anskaffelseskostnad 31.12.21	0	1 649 803	1 649 803
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	0	-252 851	-252 851
Balanseført verdi 31.12.21	0	1 396 952	1 396 952
Årets avskrivninger	0	220 925	220 925
Økonomisk levetid		5-8 år	
Avskrivningssats	0%	20%	
Avskrivningsplan		lineær, saldo	



Note 5 - Skatt

Årets skattekostnad består av:	2021	2020
Betalbar skatt	173 628	8 612
For mye eller for lite avsatt skatt forrige år	0	
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel	27 439	38 049
Skattekostnad	201 067	46 661

Skattegrunnlag	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	911 319	199 888
Ekstraordinært resultat før skattekostnad	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-124 720	-172 950
Permanente forskjeller	2 618	12 209
3 % skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	0	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0

Årets skattegrunnlag	789 217	39 147
-----------------------------	----------------	---------------

	2021	2020
Betalbar skatt av årets skattegrunnlag	173 628	8 612
Balanseført betalbar skatt	173 628	8 612

Spesifikasjon over midlertidige forskjeller, underskudd til fremføring og beregnet utsatt skatt:

	2021	2020	Endring
Driftsmidler	299 821	174 283	125 538
Kundefordringer	-818	0	-818
Underskudd til fremføring	0	0	0
Sum	299 003	174 283	124 720
Utsatt skattefordel	65 781	38 342	27 439

Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2020	30 000			658 588	688 588
Egenkapital 01.01.2021	30 000			658 588	688 588
Årsresultat				710 251	710 251
Ordinært utbytte				-200 000	-200 000
Egenkapital 31.12.2021	30 000			1 168 839	1 198 839



Note 7 - Bundne Bankinnskudd

	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler	97 200	97 200

Note 8 - Gjeld og garantiforpliktelser

Gjeld med forfall senere enn fem år	2021	2020
DNB-lån	299 084	191 390

Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern

	2021	2020
Lofotbygg Eiendom AS	1 932 117	732 117
Lånet er ikke renteberegnet		

Garantiforpliktelser og salgspant

	2021	2020
Garantiforpliktelse fra Sparebank 68 grader nord	100 000	100 000
DNB har salgspant i 2 biler	1 205 007	634 941



Nordnorsk Revisjon AS

Statsautoriserte revisorer

Til generalforsamlingen i
Lofotbygg Drift AS

NORDNORSK REVISJON AS
E-post: firmapost@nordnorskrevisjon.no
Hjemmeside: www.nordnorskrevisjon.no
Revisornummer: 936 929 443
Autoriserte regnskapsførere ARF

Svolvær
Postboks 3, 8301 Svolvær
Telefon 76 06 89 60
Leknes
Postboks 261, 8370 Leknes
Telefon 76 06 89 50
Bodø
Postboks 3, 8301 Svolvær
Telefon 91 73 45 59

Leknes, 14.07.2022

UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2021

Konklusjon

Vi har revidert Lofotbygg Drift AS sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr 710 251. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen (styret og daglig leder) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

MEDLEMMER AV Den norske Revisorforening

STATSAUTORISERTE REVISORER MED OPPDRAGSANSVAR

TRON M. STEFFENSEN – ERIK BERG – JAN ERLING DIDRIKSEN – RUNE MYRVOLD – REMI BOLSBØY LYNGMO – FRANK E. JAKOBSEN – NANCY BAKKELUND



Nordnorsk Revisjon AS

Statsautoriserte revisorer

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet (1)

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet for Lofotbygg Drift AS som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Andre forhold

Skattetrekksmidler er ikke behandlet slik skattebetalingslovens § 5-12 foreskriver.

Nordnorsk Revisjon AS

Rune Myrvold
statsautorisert revisor

(1) For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

MEDLEMMER AV Den norske Revisorforening

STATSAUTORISERTE REVISORER MED OPPDRAGSANSVAR

TRON M. STEFFENSEN – ERIK BERG – JAN ERLING DIDRIKSEN – RUNE MYRVOLD – REMI BOLSØY LYNGMO – FRANK E. JAKOBSEN – NANCY BAKKELUND