



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	911 561 077
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SCANDI STANDARD NORWAY AS
Forretningsadresse:	Brynsveien 5 0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Helge Røstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	95 314 792	67 587 689
Sum inntekter		95 314 792	67 587 689
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4	31 001 034	29 686 284
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	5 954 457	2 204 455
Annen driftskostnad	5	53 778 134	32 672 716
Sum kostnader		90 733 626	64 563 454
Driftsresultat		4 581 166	3 024 235
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	9	227 448 077	240 892 426
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	745 699	1 031 666
Annen renteinntekt	7		
Annen finansinntekt			82 389
Sum finansinntekter		228 193 776	242 006 482
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	25 954 554	23 523 754
Annen finanskostnad		2 530 312	1 473 046
Sum finanskostnader		28 484 866	24 996 800
Netto finans		199 708 910	217 009 682
Resultat før skattekostnad		204 290 077	220 033 917
Skattekostnad på resultat	8	44 946 964	48 397 862
Årsresultat		159 343 113	171 636 055
Årsresultat etter minoritetsinteresser		159 343 113	171 636 055
Totalresultat		159 343 113	171 636 055
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Ordinært utbytte		169 000 000	190 000 000
Avsatt til annen egenkapital	6		
Overført fra annen egenkapital		-9 656 887	-18 363 945
Sum overføringer og disponeringer		159 343 113	171 636 055



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
System og rettigheter	6	1 881 793	7 836 250
Utsatt skattefordel	8	52 645	17 182
Sum immaterielle eiendeler		1 934 438	7 853 432
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	581 215 991	581 215 991
Sum finansielle anleggsmidler		581 215 991	581 215 991
Sum anleggsmidler		583 150 429	589 069 423
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		2 382 538	164 157
Krav på innbetaling av selskapskapital	11	249 863 203	276 095 350
Sum fordringer		252 245 741	276 259 508
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 012 975	1 074 884
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 012 975	1 074 884
Sum omløpsmidler		253 258 716	277 334 392
SUM EIENDELER		836 409 146	866 403 815
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13, 14	2 030 087	2 030 087



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overkurs	13	108 374 985	108 374 985
Sum innskutt egenkapital		110 405 072	110 405 072
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	156 697 923	166 354 811
Sum opptjent egenkapital		156 697 923	166 354 811
Sum egenkapital		267 102 995	276 759 883
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	11	340 053 069	340 053 069
Sum annen langsiktig gjeld		340 053 069	340 053 069
Sum langsiktig gjeld		340 053 069	340 053 069
Kortsiktig gjeld			
Sertifikatlån	11	6 915 646	3 384 152
Leverandørgjeld	11	288 911	541 916
Betalbar skatt	8	44 982 427	48 390 498
Skyldig offentlige avgifter		1 725 534	1 847 261
Utbytte	11	169 000 000	190 000 000
Annen kortsiktig gjeld		6 340 564	5 427 037
Sum kortsiktig gjeld		229 253 082	249 590 863
Sum gjeld		569 306 151	589 643 932
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		836 409 146	866 403 815



Scandi Standard Norway AS

ÅRSBERETNING FOR 2024

Virksomhetens art og hvor den drives

Scandi Standard Norway AS eier selskapet Den Stolte Hane AS.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetning. Til grunn for dette legges datterselskapets kundeavtaler og finansielle prognoser. Styret presiserer i denne forbindelse at det normalt er usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Arbeidsmiljø

Ledelsen anser arbeidsmiljøet som godt. I regnskapsåret har sykefraværet vært 1,9 % (4,5%) blant de 17 ansatte. Det jobbes aktivt med arbeidsmiljøet. Selskapet arbeider videre med å redusere antall sykedager, og har tiltak i form av treningstilbud og idrettsaktiviteter. Det har ikke vært rapportert noen ulykker eller skader.

Likestilling

Likestillingsarbeidet anses tilfredsstillende, andelen kvinner i bedriften er 9 blant bedriftens totalt 17 ansatte, kvinnelige ansatte er representert i lederstillinger og det eksisterer ikke kjønnsbetingede lønnsforskjeller. Styrets leder er mann. Det ikke planlagt ytterligere tiltak.

Ytre miljø

Selskapet virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

Rettvisende oversikt

Selskapet hadde i 2024 en omsetning på MNOK 95,3 mot 67,6 i 2023. Driftsresultat i 2024 var MNOK 4,6 mot MNOK 3,0 i 2023. Totalbalanse 31.12.24 var MNOK 836,4 mot MNOK 866,4 31.12.23. Egenkapitalandel 31.12.24 var 31,9 % mot 31,9% 31.12.23. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2024 MNOK 193,7 mot MNOK 205,4 i 2023. Det er avsatt utbytte på MNOK 169 til morselskap.

Finansiell risiko

Selskapet anses gunstig finansiert ved at selskapets overskudd raskt gjøres om til likvider.

Markedsrisiko

Markedsrisiko vurderes som lav som følge ingen eksterne kunder.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav.

Valutarisiko

Selskapet er ikke nevneverdig eksponert for valuta.

Transaction 09222115557542676423



Signed AHT, FS1, FS2

**Ansvarsforsikring**

Ledelse og styremedlemmer er omfattet av konsernets D&O forsikring. Denne kan dekke erstatning for formuestap som følge ledelsesansvar og eventuelle saksomkostninger. D&O forsikringen er plassert i en fasilitet med Zurich frem til 31.3.2026

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet for 2024 foreslås disponert som følger:

Avsatt til utbytte	169 000 000
Overført fra annen egenkapital	-9 656 887
Disponert resultat	159 343 113

Oslo, den 27. mars 2025

I styret for Scandi Standard Norway AS

Fredrik Sylwan
Styrets leder

Anita Hadland Tjensvoll
Styremedlem

Fredrik Strømmen
Styremedlem





Scandi Standard Norway AS

RESULTATREGNSKAP 01.01 - 31.12

	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	95 314 792	67 587 689
Sum driftsinntekter		95 314 792	67 587 689
Lønnskostnad	3, 4	31 001 034	29 686 284
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	5 954 457	2 204 455
Annen driftskostnad	5	53 778 134	32 672 716
Sum driftskostnader		90 733 626	64 563 454
Driftsresultat		4 581 166	3 024 235
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	9	227 448 077	240 892 426
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	745 699	1 031 666
Annen finansinntekt		0	82 389
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	25 954 554	23 523 754
Annen finanskostnad		2 530 312	1 473 046
Resultat av finansposter		199 708 910	217 009 682
Resultat før skattekostnad		204 290 077	220 033 917
Skattekostnad på resultat	8	44 946 964	48 397 862
Resultat		159 343 113	171 636 055
Årsresultat		159 343 113	171 636 055
Overføringer			
Avsatt til utbytte		169 000 000	190 000 000
Overført fra annen egenkapital		9 656 887	18 363 945
Sum overføringer		159 343 113	171 636 055





Scandi Standard Norway AS

BALANSE PR. 31.12

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
System og rettigheter	6	1 881 793	7 836 250
Utsatt skattefordel	8	52 645	17 182
Sum immaterielle eiendeler		1 934 438	7 853 432
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	9	581 215 991	581 215 991
Sum finansielle anleggsmidler		581 215 991	581 215 991
Sum anleggsmidler		583 150 429	589 069 423
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		2 382 538	164 157
Fordring på konsernselskaper	11	249 863 203	276 095 350
Sum fordringer		252 245 741	276 259 508
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 012 975	1 074 884
Sum omløpsmidler		253 258 716	277 334 392
Sum eiendeler		836 409 146	866 403 815





Scandi Standard Norway AS

BALANSE PR. 31.12

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13, 14	2 030 087	2 030 087
Overkurs	13	108 374 985	108 374 985
Sum innskutt egenkapital		110 405 072	110 405 072
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	156 697 923	166 354 811
Sum opptjent egenkapital		156 697 923	166 354 811
Sum egenkapital		267 102 995	276 759 883
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til konsernselskaper	11	340 053 069	340 053 069
Sum annen langsiktig gjeld		340 053 069	340 053 069
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	288 911	541 916
Betalbar skatt	8	44 982 427	48 390 498
Skyldig offentlige avgifter		1 725 534	1 847 261
Utbytte	11	169 000 000	190 000 000
Annen kortsiktig gjeld		6 340 564	5 427 037
Gjeld til konsernselskaper	11	6 915 646	3 384 152
Sum kortsiktig gjeld		229 253 082	249 590 863
Sum gjeld		569 306 151	589 643 932
Sum egenkapital og gjeld		836 409 146	866 403 815





Scandi Standard Norway AS

BALANSE PR. 31.12

Oslo, 27.03.2025

Styret i Scandi Standard Norway AS

Fredrik Strømmen
styremedlem

Fredrik Sylwan
styreleder

Anita Hadland Tjensvoll
styremedlem





Noter til årsregnskapet

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til forskning og utvikling og andre immaterielle eiendeler er kostnadsført i sin helhet. Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overskriger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leieavtaler

En leieavtale klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med den enkelte avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker klassifiseres avtalen som finansiell. Andre leieavtaler økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker klassifiseres avtalen som finansiell. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonell, behandles leiebetalinger som en driftskostnad som fordeles systematisk over hele leieperioden.

Driftsmidler i leieavtaler vurdert som finansiell leasing aktiveres i balansen til verdien av vederlaget i leieavtalen og avskrives som varige driftsmidler.

Avragsdelen av leieforpliktelsen vises som langsiktig gjeld. Forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. For avtaler som klassifiseres som operasjonell, behandles leiebetalinger som en driftskostnad som fordeles systematisk over hele leieperioden.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskap (DS) og tilknyttede selskap vurderes etter kostmeloden i selskapsregnskap. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap. Overskriger utbyttet andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, regnskapsføres den overskytende del som tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene trekkes da fra regnskapsført verdi av investeringene i balansen.

Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som finansinntekt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Pensjon

Selskapet har OTP ordning som omfatter alle ansatte samt en supplerende pensjonsavtale for selskapets ledelse. Ordningen er innskuddsbasert og kostnadsføres i tråd med utbetalinger. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig innføring. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som er ført som reduksjon av betalbar skatt i balansen, og skatt på mottatt konsernbidrag som er ført direkte mot egenkapitalen, er ført direkte mot skatt i balansen (føringen skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på utsatt skatt).

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Konsernregnskap

Mørselskapet Scandi Standard AB har forretningskontor i Strandbergsgatan 55, Stockholm hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.





Note 1 Salgsinntekter

Selskapet har inntekter fra salg av administrasjonstjenester til datterselskap.

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

	2024	2023
Salg av tjenester til andre konsernselskaper	95 314 792	67 587 689
Sum	95 314 792	67 587 689

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	22 648 389	22 973 546
Arbeidsgiveravgift	4 208 715	4 015 558
Pensjonskostnader	2 455 749	2 564 083
Andre ytelser	1 690 181	133 096
Sum	31 001 035	29 686 284

Antall sysselsatte årsverk 16 16

Ytelser til ledende personer

Daglig leder

	2024	2023
Lønn / Honorar	1 952 296	1 858 592
Pensjonsutgifter	381 702	374 826
Annen godtgjørelse	645 535	609 778
Sum	2 979 533	2 843 196

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetstilskudd til styret, daglig leder eller andre personlige nærstående parter. Styret og daglig leder har ingen opsjonsavtaler.

Revisor

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik (eksl mva):

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	145 351	140 683
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	69 000	30 000
Annen bistand	37 000	-
Sum godtgjørelse til revisor	251 351	170 683

Note 4 Pensjoner

Selskapet har OTP ordning som omfatter alle ansatte samt en supplerende pensjonsavtale for selskapets ledelse. Ordningen er innskuddsbasert og kostnadsføres i tråd med utbetalinger. Årets kostnadsførte pensjoner er på kr 2 455 749. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 5 Varige driftsmidler

	Driftsløsløse
Anskaffelseskost 01.01.	164 589
Tilgang	-
Avgang	-
Anskaffelseskost 31.12.	164 589
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	164 589
Balanseført verdi 31.12.	-

Årets avskrivninger

Forventet økonomisk levetid 3 år
Avskrivningsplan Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Driftsløsløse	3 år	1 806 194
Sum		1 806 194





Note 6 Immaterielle eiendeler

Anskaffelseskost 01.01.	22 038 587
Tilgang	
Avgang	
Anskaffelseskost 31.12.	22 038 587
Akkumulerte avskrivninger 31.12	20 156 794
Balanseført verdi 31.12.	1 881 793
Årets avskrivninger	5 954 457
Forventet økonomisk levetid	10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 7 Spesifikasjon av renteinntekter og rentekostnader

Renteinntekt	2024	2023
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	745 699	1 031 667
Annen renteinntekt	0	0
Sum renteinntekter	745 699	1 031 667
Rentekostnader	2024	2023
Rentekostnad til andre foretak i samme konsern	25 954 554	23 523 754
Annen rentekostnad	0	0
Sum rentekostnader	25 954 554	23 523 754

Note 8 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2024	2023
Midlertidige forskjeller		
Netto midlertidige forskjeller	-239 293	-78 099
Underskudd og godtgjørelse til fremføring		
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-239 293	-78 099
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-52 644	-17 182
Ikke oppført utsatt skattefordel		0
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	-52 645	-17 182

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2024	2023
Resultat før skattekostnad	204 290 077	220 033 917
Permanente forskjeller	14 307	-43 636
Grunnlag for årets skattekostnad	204 304 384	219 990 281
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	161 194	-33 478
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	204 465 578	219 956 803
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	204 465 578	219 956 803

Fordeling av skattekostnaden

	2024	2023
Betalbar skatt (22 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	44 982 427	48 390 497
Sum betalbar skatt	44 982 427	48 390 497
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-35 463	7 365
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats		
Skattekostnad (22 % av grunnlag for årets skattekostnad)	44 946 964	48 397 862

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	204 290 077	220 033 917
Beregnet skatt 22%	44 943 817	48 407 462
Skattekostnad i resultatregnskapet	44 946 964	48 397 862
Differanse	3 147	-9 600

Differansen består av følgende:

22% av permanente forskjeller	3 147	-9 600
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Sum forklart differanse	3 147	-9 600

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	44 982 427	48 390 497
Betalbar skatt i balansen	44 982 427	48 390 497

Note 9 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Den Stolle Hane AS	Nærba	100 %	100 %	64 387 134	177 154 054	581 215 991





Note 10 Fordringer og gjeld

Fordringer med forfall senere enn ett år	2024	2023
Andre langsiktige fordringer	-	-
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2024	2023
Annen langsiktig gjeld	-	-

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.:

	Fordringer 2024	2023
Sum fordringer	252 245 741	276 259 506
Herav fordringer på konsernselskaper	249 863 203	276 095 350
Konsernbidrag døtre	227 448 077	240 892 426
Andre korsiktlige fordringer	0	0
Konsernkonio	9 605 239	5 807 334
Kundefordringer konsernselskap	12 809 887	29 395 590
Sum fordringer på konsern	249 863 203	276 095 350

	Gjeld 2024	2023
Sum gjeld	589 306 150	589 643 932
Herav gjeld til konsernselskaper	515 968 715	533 437 221

Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	175 915 646	193 384 152
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	340 053 069	340 053 069

Note 12 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2024	2023
Bundne bankinnskudd	1 012 975	1 074 884

Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen Egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	2 030 087	108 374 985	166 354 810	276 759 882
Årets resultat			159 343 113	159 343 113
Utbytte			-169 000 000	-169 000 000
Egenkapital 31.12.	2 030 087	108 374 985	156 697 923	267 102 995

Note 14 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 2 030 087 består av 2 030 087 aksjer à kr 1.
Scandi Standard AB eier samtlige aksjer i selskapet

Note 15 Pantstillelser, garantiansvar mv

Selskapet har stilt selvskyldnergaranti overfor utleier (Glyntfavn 9 AS) i forbindelse med Den Stolte Hane AS' lokaler på Ski.

Selskapet er garantist for morselskaps langsiktige kredittfasiliteter med opptil MSEK 3.200, med regressrett mot øvrige selskaper i konsernet.





Scandi Standard Norway AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	204 290 077	220 033 917
Periodens betalte skatt	-48 390 498	-49 513 824
Avskrivninger	5 954 457	2 204 455
Endring i leverandørgjeld	-253 005	372 735
Endring i konsernmellomværende*	30 064 519	34 352 596
Endring i andre tidsavgrensingsposter	2 070 445	-2 030 312
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	193 735 995	205 419 567
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Endring innestående på konsernkonto*	-3 797 905	-5 346 279
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-3 797 905	-5 346 279
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		
Netto endring i kasskreditt		
Innbetalinger av egenkapital		
Tilbakebetalinger av egenkapital		
Utbetalinger av utbytte	-190 000 000	-200 000 000
Innbetalinger av konsernbidrag		
Utbetalinger av konsernbidrag		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-190 000 000	-200 000 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-61 910	73 288
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1 074 885	1 001 597
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1 012 975	1 074 885

* Sammenligningstall er korrigert





Verification

Transaction 09222115557542676423

This verification was issued by Scrive. Information in *italics* has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





Til generalforsamlingen i Scandi Standard Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Scandi Standard Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

PricewaterhouseCoopers AS, Strømsø Torg 9, Postboks 2078 Strømsø, NO-3003 Drammen

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Drammen, 27. mars 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Gorm F. Nymark
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Revisjonsberetning 2024

Signers:

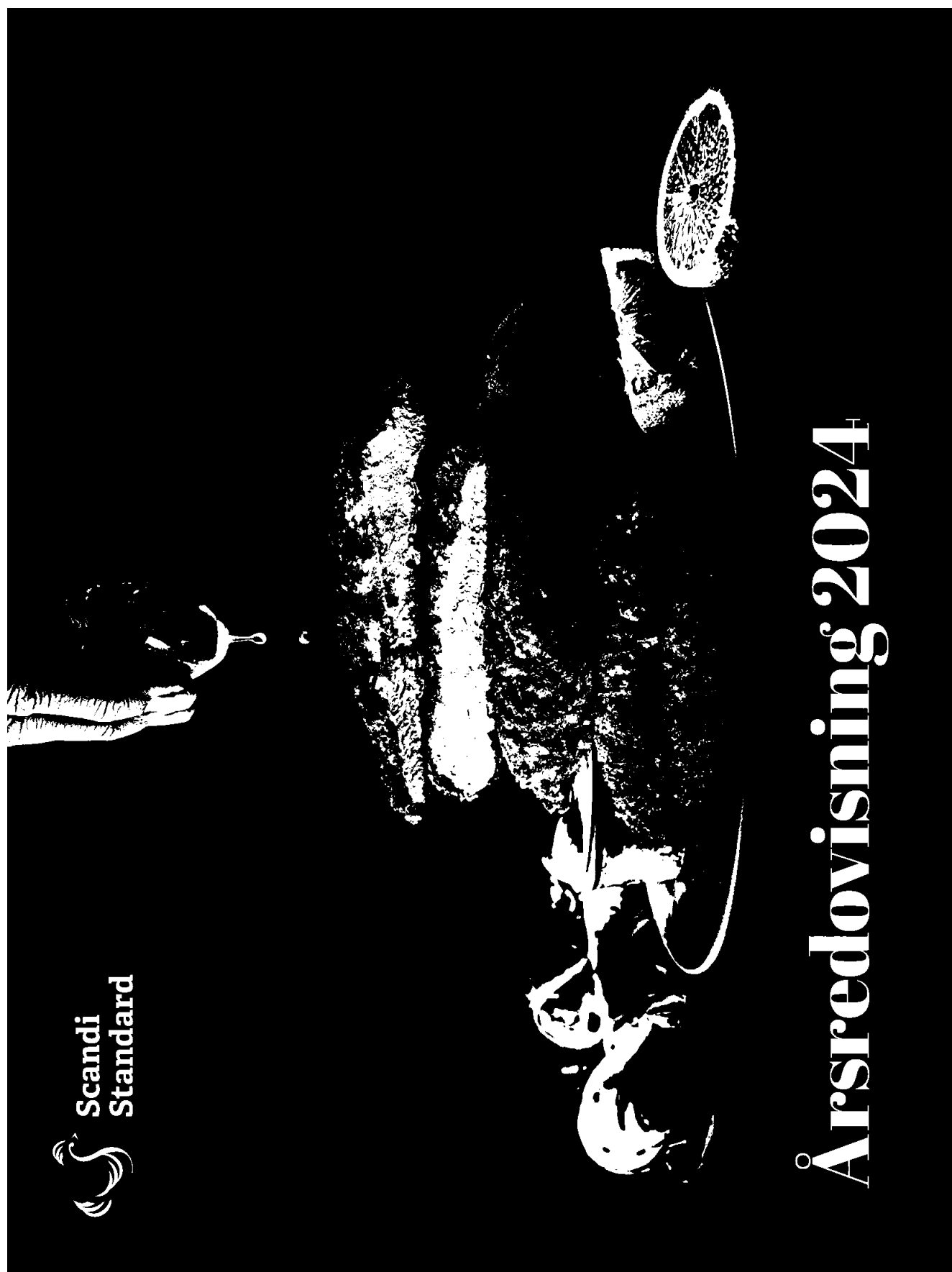
Name	Method	Date
Nymark, Gorm Frode	BANKID	2025-03-31 14:56

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



 Scandi
Standard

Årsredovisning 2024



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT
Innehåll					
OM OSS					
Scandi Standard i korthet	3				
Vår vision, mission och våra värderingar	4				
Koncernchefens kommentar	5				5 Koncernchefens kommentar
Våra produktsegment och marknader	8				
Trender och drivkrafter	13				
Attraktiv syn på Scandi Standards framtid	16				16 Attraktiv syn på Scandi Standards framtid
Koncernens mål	17				
STRATEGI					
Strategi för lönsam och hållbar tillväxt	20				
Öka värdet på vårt protein	21				
Öka effektiviteten och optimera resursanvändningen	22				
Bättre tillsammans	23				
Integrerat hållbarhetsarbete	24				
Vår värdekedja och affärsmodell	25				
FINANSIELL INFORMATION					
Förvaltningsberättelse	29				
Risker och riskhantering	32				
Finansiella rapporter	37				
Moderbolagets finansiella rapporter	41				
Noter	44				
Revisionsberättelse	74				
Fem år i sammandrag	78				
Segment information	79				
HÅLLBARHETSRAPPORT					
Om hållbarhetsrapporten	84				
Allmän information	85				
Miljöinformation	94				
Samhällsansvarsinformation	106				
Bolagsstyrningsinformation	111				
GRH-index	116				
BOLAGSSTYRNING					
Bolagsstyrningsrapport	122				
Styrelse	129				
Koncernledning	131				
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	133				
ÖVRIGT					
Scandi Standard-aktien	135				
Definitioner	136				
Ärskänna	137				
Om års- och hållbarhetsredovisningen					
Sidorna 29–73 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats. Hållbarhetsredovisningen är översiktligt granskad och återfinns på sidorna 83–118 inklusive GR-index (GR: Standards 2021) och rapportering enligt EU-taxonomin.					



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Scandi Standard i korthet

VD-ord

Produktsegment

Våra marknader

Trender & drivkrafter

Mål

Scandi Standard i korthet

Scandi Standard grundades 2013 och tillgodoser i dag miljoner konsumenter med kyckling. Bolaget är verksamt i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Irland, Litauen och Nederländerna och är marknadsledare på flera lokala marknader. Vi exporterar också våra produkter till internationella marknader, vilket bidrar till vår globala närvaro och tillväxtstrategi. Scandi Standards aktie är noterad på Mid Cap Stockholm.

Genom fokus på ständig förbättring, effektivitet och ansvar vill Scandi Standard sätta standarden för hur en hållbar och lokal livsmedelsproduktion av kyckling tillhandahålls. Scandi Standard vill fortsätta att påverka framtiden för produktion av

kyckling tillsammans med bolagets kunder, medarbetare, uppfödare och andra viktiga intressenter och vi ser fram emot att på följande sidor dela med oss av våra framsteg.

Nettoomsättning i miljoner kronor

13 024

Rörelseresultat i miljoner kronor

509

Medelantal medarbetare

3 366

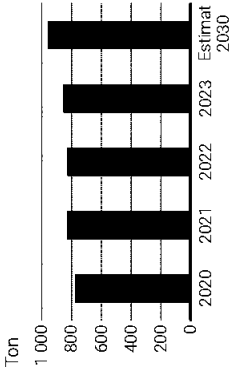
Ett urval av våra varumärken



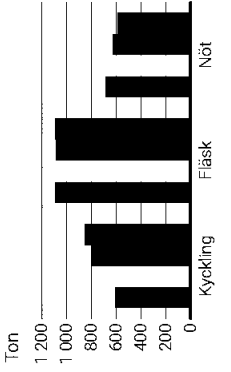




Kycklingkonsumtion i Norden och på Irland



Konsumtion av olika proteiner (2010/2014/2018/2022)



Källa: Rabobank, baserat på underlag från Eurostat, AVEC, FAO, MEG SSB och Svensk Fågel

3 | Scandi Standard årsredovisning 2024



OM OSS

Scandi Standard i kortfattet

STRATEGI

V-Ord

FINANSIELLT

Produktssegment

HÅLLBARHET

Våre marknader

BOLAGSSSTYRNING

Via

ÖVRIGT

Vi är övertygade om att Scandi Standard med vägledning av bolagets vision, mission och värderingar kan fortsätta att producera ännu bättre kycling och hjälpa fler människor att göra val som bidrar till ett hälsosammare liv för dem själva, sina familjer och vår planet.

”The Scandi Way”

Vår vision

Bättre kycling
för ett bättre liv

Våra värderingar

Vi är öppna

Vi utmanar

Vi agerar

Att vara öppna innebär att vi, genom att vara transparenta och uppriktiga, hjälper varandra mellan länder och funktioner så att vi hela tiden blir bättre och utvecklas.

Att vi utmanar innebär att vi varje dag utmanar oss själva och branschen. Det gör vi genom att alltid ställa frågor för att hitta bättre lösningar och ständigt förbättra oss.

Vi agerar snabbt och smart, och tar ansvar för att skapa värde genom hela värdekedjan för att göra våra konsumenter trygga med sitt val av produkter.

Vi bidrar till matglädje och hållbar livsmedelsproduktion genom hälsosamma, innovativa kyclingprodukter som tas fram på ett ansvarsfullt och resurseffektivt sätt.

Konsernchefens kommentar

Ett år av stark utveckling lägger grunden för positiva framtidsutsikter

Under 2024 växade Scandi Standard upp takt i enlighet med den strategi och de mål som antagits fram till 2027. Vi har stärkt förutsättningarna att leverera på våra finansiella målsättningar genom effektivisering, innovation och fokus på hållbarhet. Efter ett framgångsrikt år med goda resultat är vår bas solid och vi ser positivt på framtiden.

Jonas Tunestål, CEO, kommenterar resultatet för 2024:

Hur vill du summera året som gått?

Vi lägger ett år av stark utveckling bakom oss. Steg för steg har vi levererat på våra planer och enligt den långsiktiga strategi vi tidigare presenterat, vilket resulterat i att vi har en solid bas som skapar förutsättningar för framtida tillväxt. Under året har vi ökat volymerna och stärkt vår lönsamhet genom att fokusera på en mer balanserad produktmix, ökad effektivitet och förbättrade processer. Vi har genom fokus på kundcentrerad innovation och diversifiering av produktutbudet lagt grunden för att tillgodose nya kundbehov och öka den långsiktiga tillväxtpotentialen. Vi har också fortsatt vårt arbete med optimering, prioritera och skapa synergieffekter över hela koncernen.

Hur var utvecklingen inom de olika segmenten?

Inom Ready-to-cook har vi haft en stabil och positiv utveckling med ökade försäljningsvolymerna och förbättrad lönsamhet under 2024. Vi har fokuserat på att öka effektiviteten och genomfört investeringar i verksamheten för att stärka





OM OSS

Scandi Standard i kortnet

STRATEGI

VD-ord

FINANSIELLT

Produktsegment

HÅLLBARHET

Trender & drivkrafter

BOLAGSSTYRNING

Mål

ÖVRIGT



OM OSS

Scandi Standard i kortnet

STRATEGI

VD-ord

FINANSIELLT

Våre marknader

HÅLLBARHET

Trender & drivkrefter

BOLAGSSTYRNING

Mål

ÖVRIGT



Fyra viktiga hendelser

2024

Bred tillväxt inom koncernen

Under året växte Scandi Standards största segment Ready-to-cook och Ready-to-eat kraftigt vilket skapat en god tillväxt. Med en stark underliggande tillväxt och efterfrågan på kyckling och genom att bygga en diversifiserad kundbas med högre lönsamhet har inntjeningen ökat. En diversifiserad kundbas har också minskat beroendet av enskilda stora kunder och förbättrat prisbildningen, vilket skapat stabilitet och effektivitet.

Scandi Standard Baltics

Scandi Standards förvärv i Litauen stärker den övergripande verksamheten och är en accelerator för att nå de finansiella målen samt möta framtida efterfrågan. Genom ökad kontroll i värdekedjan, från kycklinguppfödning till slakteri när vi hög kostnadseffektivitet utan att kompromissa med våra policyer för kvalitet, livsmedels-säkerhet, hållbarhet, djurvelfärd och antibiotikaanvändning.

Finansiering knuten till hållbarhetskriterier

Scandi Standard avtalade under 2024 om ett hållbarhetslänkat banklån för att refinansiera befintlig bankfinansiering och stödja långsiktig tillväxt. Den femåriga finansieringen skapar finansiell flexibilitet som ger Scandi Standard möjlighet att både realisera den organiska potential som inryms i de finansiella målen och samtidigt aktivt delta som en konsoliderande aktör på befintliga och nya marknader. Banklånet har ingåtts med ABN Amro, Bank of Ireland Group plc, DNB och Rabobank.

Nya klimatomål och CDP:s A-lista

Science Based Targets initiative godkände i november 2024 Scandi Standards nya kort- och långsiktiga klimatomål, där nu även utsläpp enligt Forest, Land and Agriculture (FLAG) standarden inkluderas. Scandi Standards klimatarbete har också fått extert erkännande genom en plats på investerarratingen CDP:s A-lista för klimat.

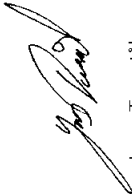
Vilka är dina förväntningar på kort sikt?

Vår ambition är att växa snabbare än marknaden, i enlighet med vår långsiktiga strategi och våra finansiella mål för 2027. Scandi Standards målsättning är att öka intäkterna med 5–7 procent per år och höja rörelseresultatet per kilo till minst 3 kronor till 2027. Det innebär en rörelsemarginal på över 6 procent och en avkastning på sysselsatt kapital på över 15 procent. Planen innefattar hela vår verksamhet, från värdeökning på vårt protein och resurseffektivitet till ett integrerat hållbarhetsarbete.

Jag känner tillförsikt inför vår förmåga att leverera enligt den ambitionen tack vare vårt målmedvetna arbete under 2024. Arbetet fortgår enligt plan och vi har en solid grund med ett flertal värdeskapande initiativ som ska realiseras framåt. Vi har idag ett gynnsamt läge. Efterfrågan på lokalt producerad kyckling är stark och växande, vi har en marknadsledande position med lokala varumärken som uppskattas av kunder och konsumenter samtidigt som vårt löfte om lokalt mat med hög livsmedelssäkerhet och djurvelfärd i världsklass sätter en viktig standard i branschen.

Sammanfattningsvis har Scandi Standard genom årets utveckling skapat stabila förutsättningar att uppnå våra mål, och leverera god avkastning till våra aktieägare. Jag vill tacka alla medarbetare, leverantörer, kunder och ägare som bidragit till årets starka resultat. Inom Scandi Standard bygger vi nu en företagskultur utifrån samarbete, kunskapsutbyte och fokus på möjligheter över hela koncernen. Vid mina frekventa besök i ute våra verksamheter möter jag engagerade och kunniga medarbetare. Det stärker mig både i min övertygelse om Scandi Standards potential och att vi alltid är bättre tillsammans.

Stockholm 20 mars 2025



Jonas Tuneslåt,
vd och koncernchef



OM OSS

Scandi Standard < c; t; et

STRATEGI

V&C-d

FINANSIELLT

Produktsegment

HÅLLBARHET

Våre marknader "Gender & drifkraft"

BOLAGSSTYRNING

Via

ÖVRIGT

Våre produktsegment

Kycklingkonsumtionen har ökat stadigt de senaste tio åren och Scandi Standard gynnas av en positiv utveckling i såväl tillväxt som lönsamhet inom båda segmenten "Ready-to-cook" och "Ready-to-eat".

Ready-to-cook

Klar att tillaga.

Kycklingprodukter som kräver tillagning eller ytterligare förberedelse innan de är klara att konsumeras.

Ready-to-eat

Färdig att äta.

Kycklingprodukter som är förberedda och klara att konsumera efter viss tillagning eller förberedelse.





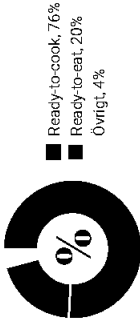
Ready-to-cook

Scandi Standards største produktsegment er urbenade og styckede delar som konsumenterna tillagar själva eller köper efter tillagning i butik. Segmentet domineras av naturlig kycklingfilé och fokus läggs på att hantera risker för överproduktion av exempelvis ving- och benprodukter med målet att hela tiden använda hela kycklingen. Det kan exempelvis innefatta initiativ som bättre processer för att urbana kycklingen eller förädling till charkprodukter.

”Fokus är att ta till vara på hela kycklingen.”



Andel av total nettoomsättning 2024

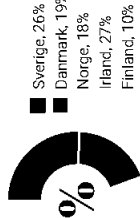


Nettoomsättning i MSEK.....**9 923**

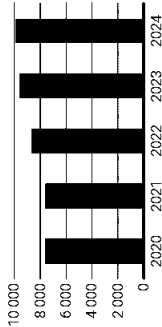
Organisk tillväxt.....**4%**

Rörelseresultat i MSEK**368**

Andel av koncernens nettoomsättning inom Ready-to-cook per land 2024



Omsättningsutveckling över tid 2024, Ready-to-cook, MSEK





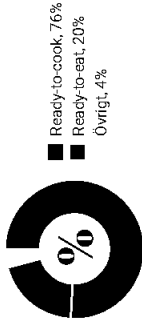
Ready-to-eat

Scandi Standard erbjuder färdiglagade produkter som kan konsumeras direkt eller efter lättare uppvärmning. Försäljning sker till restaurang, storköshåll och dagligvaruhandel. Ready-to-eat breddar koncernens produktportfölj och skapar tillväxtmöjligheter för våra varumärken. Inom detta område är produktutveckling som sker i nära samarbete med Scandi Standards kunder och konsumenter särskilt betydelsefull.

”Det är en trend att allt fler värdesätter bekvämlighet när det gäller matlagning.”



Andel av total nettoomsättning 2024



Nettoomsättning i MSEK.....

2601

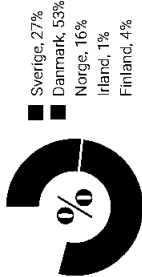
Organisk tillväxt.....

-9%

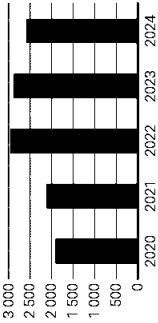
Rörelseresultat i MSEK

148

Andel av koncernens nettoomsättning per land för Ready-to-eat-produkter 2024



Omsättningsutveckling över tid 2024, Ready-to-eat, MSEK





Övriga biprodukter

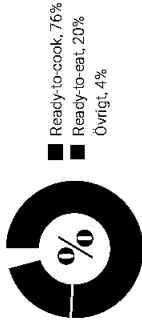
I kategorin ingår försäljning av biprodukter avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, såsom exempelvis fjädrar, slakt- och styckningsrester samt inälvor. Produkterna används bland annat i produktion av djurfoder och biobränsle, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara och öka värdet på hela fågelns eftersom det bidrar till minimerat svinn, ett lägre koldioxidavtryck för den kyckling vi äter och ökad lönsamhet. En betydande del av de biprodukter som genereras i vår produktion bearbetas vidare i Farmfood, ett företag som Scandi Standard är minoritetsägare i. Genom detta ägarskap kan vi säkerställa en effektiv och hållbar hantering av våra biprodukter. Priset för en del av biprodukterna korrelerar med pris på energi, vilket normaliserats under året.

Innovation skapar nya konsumentprodukter
En del av biprodukterna kan också användas för färdigmatsprodukter. Exempelvis kan maskiner numera tillvarata allt kött från benen där resultatet är kött i mindre bitar som är lämpliga för bland annat kycklingkorv. Här arbetar Scandi Standard aktivt med flera partners för att skapa bättre och billigare alternativ till traditionella köttprodukter, så att fler konsumenter får tillgång till kvalitetsprotein – och därmed en mer hållbar produktion. Området biprodukter innebär en substantiell finansiell potential för koncernen då intjäningen för human- och animaliekonsumtion är väsentligt högre än för till exempel biogas.

”Scandi Standards ambition är att ta tillvara och öka värdet på hela fågelns.”



Andel av total nettoomsättning 2024

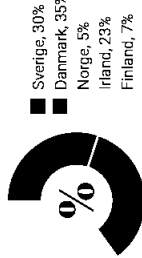


Nettoomsättning i MSEK..... **499**

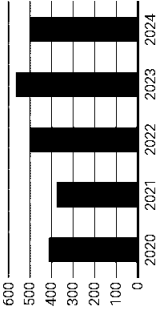
Organisk tillväxt..... **-11%**

Rörelseresultat i MSEK **32**

Andel av koncernens nettoomsättning inom övriga produkter per land 2024



Omsättningutveckling över tid 2024, Övrigt, MSEK

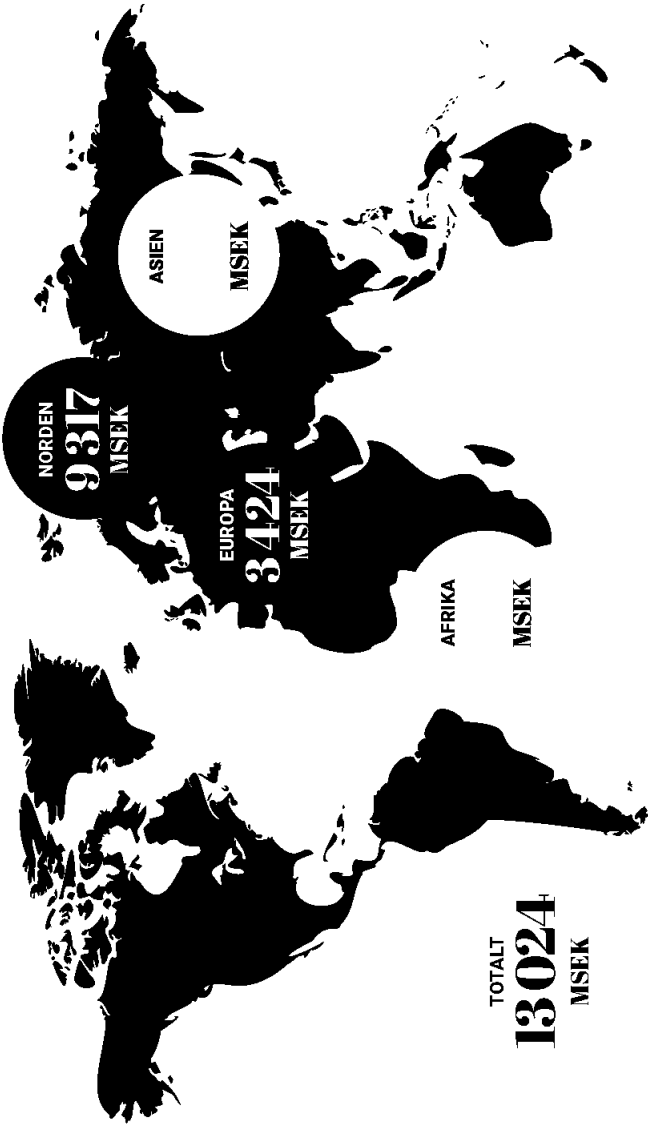




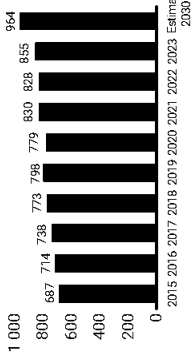
Våre marknader

Nettoomsättning per marknad, extern försäljning

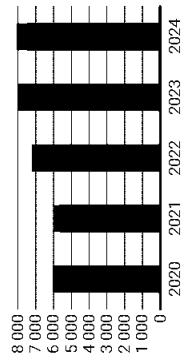
Scandi Standards hemmamarknader är de nordiska länderna och Irland. På dessa marknader har bolaget egna produktionsanläggningar. Samtliga marknader kännetecknas av en inhemsk stolthet över lokalt producerade produkter och Scandi Standards varumärken är välkända och har starka positioner i respektive land. På Irland är konsumtionen av kyckling per capita i linje med övriga europeiska länder. I de nordiska länderna är konsumtionen per capita lägre, vilket gör tillväxtpotentialen stor. Scandi Standards exportmarknader består i huvudsak av övriga Europa samt Asien, på vilka framförallt produkter som vingar och fötter och säljs. På senare tid har Scandi Standard investerat i både Litauen och Nederländerna vilket stärker vår geografiska position ytterligare och även säkerställer en mer integrerad värdekedja.



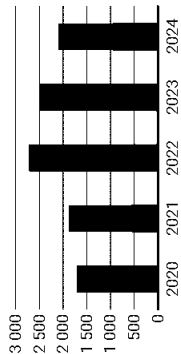
Kycklingkonsumtion i Norden och på Irland (ton)¹⁾



Retail, MSEK



Foodservice, MSEK



■ Ready-to-cook ■ Ready-to-eat

¹⁾ Källa: Rabobank, baserat på underlag från Eurostat, AVEC, FAG, MEG SSB och Svensk Fågel.



Trender & drivkrefter

Kyckling – ett allt mer attraktivt protein

På våra marknader i Norden och på Irland har kycklingkonsumtionen ökat 44 procent mellan 2010 och 2023 och förutspås öka med 15 procent till 2030¹⁾.

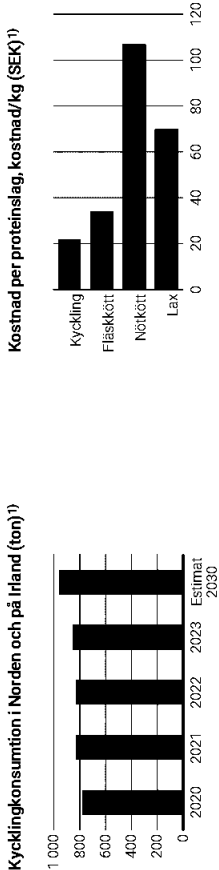
Förklaringarna till att kyckling som protein förväntas öka är flera. Kyckling är en uppskattad proteinkälla i de flesta kulturer, omtyckt både för sin smak och mångsidighet i matlagning. Därtill väljer allt fler kyckling istället för nöt- och fläskkött av hälso- och hållbarhetsskäl – en trend som ser

ut att fortsätta. Kyckling är också ett kostnadseffektivt och prisvärt proteinalternativ, vilket givetvis blir ett ännu starkare argument i tuffare ekonomiska tider. Då blir det extra fördelaktigt med kortare produktionscykler och mindre resurskrävande produktion. Se grafer nedan.

Hälsotrender förutspås öka – och därmed mängden kyckling på bordet

- Låg fetthalt:** Kyckling har låg halt av mättat fett, särskilt om man undviker att äta skinnet.
- Högt proteininnehåll:** Kyckling är en källa till högkvalitativt protein, vilket är väsentligt för såväl muskeluppbyggnad som cellreparation.
- Viktiga näringsämnen:** Kyckling är rik på näringsämnen som vitamin B6, niacin, fosfor och selen. Dessa näringsämnen spelar en viktig roll i kroppens funktion, inklusive energiproduktion, hjärtfunktion och immunsystemets styrka.

”Kycklingkonsumtionen förutspås att öka med 15 procent till 2030¹⁾”

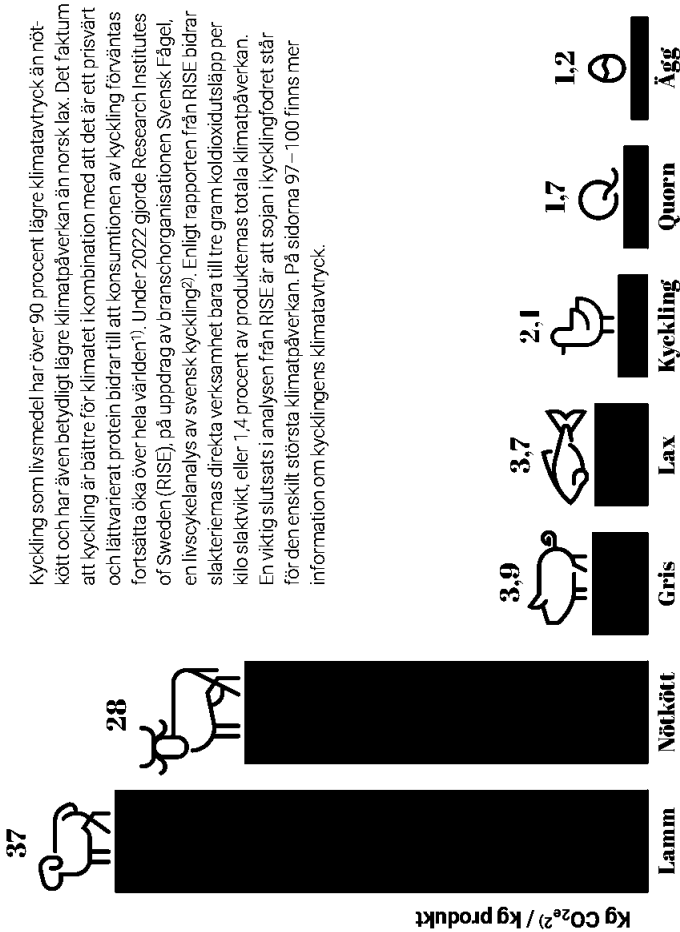


¹⁾ Källa: Rabobank, baserat på underlag från Eurostat, AVEC, FAO, MEG SSB och Svensk Fågel.



Trender & drivkrafter

Kycklingens klimatavtryck



Samtliga siffror i grafiken representerar svenskt kött, utom siffran för lax (Norge) och Quorn (Storbritannien).
Källa: Öppna listan – ett utdrag från RISE klimatdatabas för livsmedel v 2.3

1) OECD-FAO Agricultural Outlook 2021-2030.
2) RISE livscykelanalys 2022.
3) Scope 1 och Scope 2 från samtliga produktionsanläggningar exklusive Litauen.



Trender & drivkrefter

Djurvelfärd i fokus

Köttkonsumtion och djurvelfärd är ämnen som engagerar och har varit föremål för ökad uppmärksamhet och diskussion under de senaste åren. Scandi Standard välkomnar att fler människor ställer höga krav på vad vi äter och hur maten produceras. Vårt nordiska förhållningssätt, med omfattande djurskyddslagstiftning, är en trygghet för branschen och konsumenterna.

Ledande inom djurvelfärd

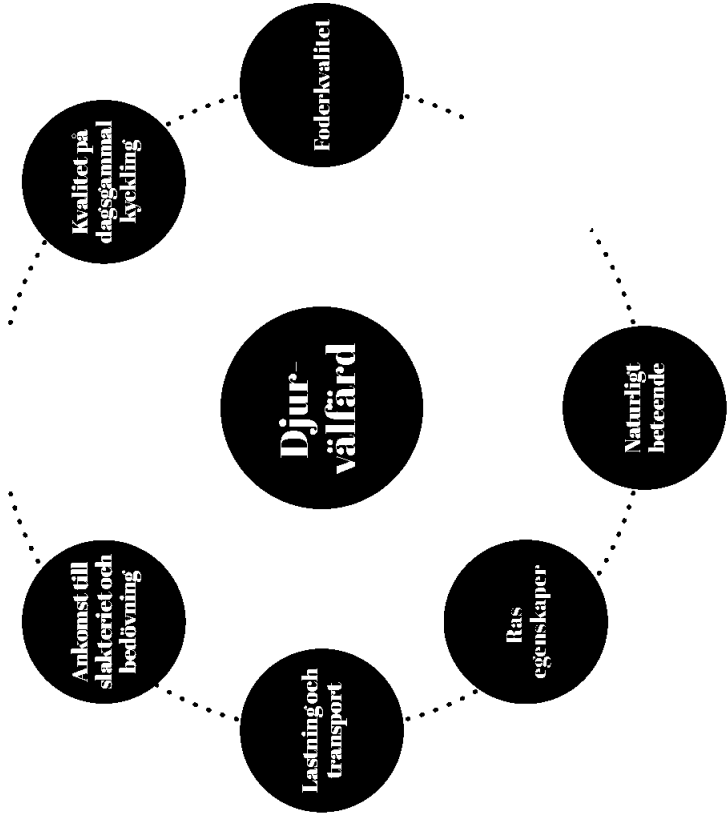
Scandi Standards målsättning är att vara branschledande inom djurvelfärd. Tillsammans med noggrant utvalda uppfödare strävar vi efter att förebygga sjukdomar och främja välmående för kycklingarna genom hela värdekedjan. Vårt fokus på djurvelfärd är både etiskt motiverat och kopplat till hög kvalitet, effektiv resursanvändning och lönsamhet. Vi vet att endast friska kycklingar kan växa på ett hälsosamt och optimalt sätt.

Vi samarbetar med uppfödare och leverantörer för att kunna göra ständiga förbättringar i alla led, från uppfödning av föräldrafåglar till slakt. Scandi Standard har definierat åtta viktiga fokusområden för god djurvelfärd och lanserade vårt eget Scandi Chicken Quality Program år 2022. Programmet är utformat för att kontinuerligt förbättra dessa åtta områden och upprätthålla höga standarder som möter kundernas och marknadens förväntningar.

Långsamväxande kyckling

Diskussioner om långsamväxande kycklingar pågår på både EU-nivå och lokalt. Scandi Standard är ledande inom både långsamväxande och konventionella kycklingraser i Norden och välkomnar en holistisk syn på frågan med fokus på djurvelfärdsresultat. Valet av hybrid är en av åtta nyckelfaktorer för god djurvelfärd. Utöver djurvelfärd måste frågor som de olika hybridernas klimatpåverkan och kostnad för slutkonsument ges större utrymme i debatten.

Läs mer om djurvelfärd och våra resultat på sidorna 111-114.





Attraktivt syn på Scandi Standards framtid

- 1

Stark marknadstrend for ett mangsidsdgt protein

Kyckling er ett mangsidsdgt protein med stabilt okande konsumtion. En anledning till detta ar att kyckling har en tiondel sa stort klimatavtryck som notkott och betydligt lagre an lax. En annan ar okande efterfrag pa enkla matlidslosningar dar konsumenten vill spendera mindre tid i koket men samtidigt maste forhalla sig till ett okande antal kostpreferenser. Kycklingen lampar sig val da den kan serveras saval varm som kall och utan kulturella begransningar. Det ger stora tillvaxtmogligheter, bade i varde for konsumenterna, och i okande volymer.
- 2

Stark marknadsposition med lokal produktion

Konsumenternas tydliga preferens for lokalt ursprung och hogra krav pa djurvalfard begransar importen och skapar hinder for aktorer att etablera storskalig och konkurrenskraftig produktion pa vara verksamhetsmarknader. Scandi Standards ledande varumarken skapar en trygghet pa sina respektive hemmamarknader och ar viktiga vid konsumenternas inkop och kundernas val av ravar till egna markesvaror (EMV) och restaurangprodukter. Scandi Standard star for lokalt och saktert producerad mat med djurvalfard i varldsklass.
- 3

Halssosamt och kostnadseffektivt

I takt med forbattrade forutsattningar for oss att leva langre, okar kycklingens halsoeffekter i betydelse for manga konsumenter. Kyckling innehaller lika mycket protein som andra animaliska proteiner, men med ett fettinnehall som ar halften av notkott och en tredjedel av lax. Kyckling ar ocksa rik pa vitaminer och innehaller till exempel mer vitamin E an andra kottslag. Oavsett konjunktur, bidrar kycklingens korta produktionscykel och hogra andel producerad rava i forhallande till fodermengd, till ett lagre pris och mindre klimatpaverkan an andra animaliska proteiner.
- 4

Hallbart vardeskapande for kunder och agare

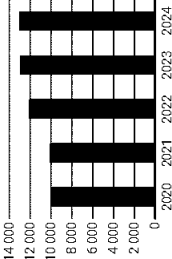
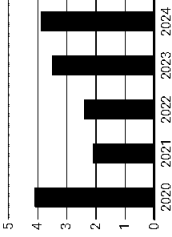
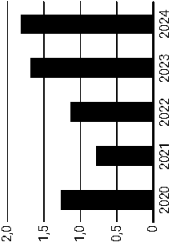
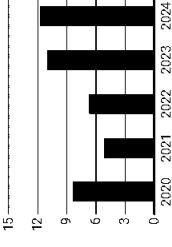
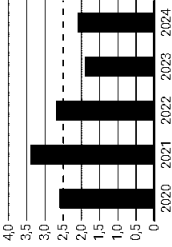
Scandi Standard okar foradlingen av alla kycklingens delar genom fortsatt ledande produktutveckling. Det finns en stor potential i att effektivisera vardekedjan genom standardisering, integration, automation, samarbete och transparens. Detta tillsammans med bolagets ambitiosa hallbarhetsmal inom djurvalfard, arbetsmiljo och klimatpaverkan driver vardeskapande pa bade lang och kort sikt. Ett kraftfullt kvalitetsfokus fran gard till gaffel, skapar halssosamma kycklingar, motiverad personal och en resurseffektivare produktion.
- 5

Forutsattningar for losam tillvaxt

Scandi Standard har de forutsattningar som kravs for att na en stabil losamhet pa en hogre niv au an idag vilket ytterligare starkts med forvaret av Ready-to-eat fabriken i Oosterwolde och signifikanta utokningen av verksamheten i Litauen under borjan av 2025. Efterfrag an stabilt vaxande, med mindre sasongsvariationer. Koncernen har aven en stark balansrakning, langssiktig aktiegarbas och solid finansiering vilket ger oss moglighet att investera for framtiden. Fluktuerande priser pa insatsvaror ar delvis kopplade till dynamisk prissattning i kundavtal vilket minskar cykalkaliteten i losamhet. Malsattningen ar att na organisk tillvaxt pa 5-7 procent per ar med en rorelsemarginal pa over 6 procent.



Finansiella mål

Tillväxt	Rörelsemarginal	EBT/kg	ROCE	Nettoskuld/EBITDA
Mål: 5–7% genomsnittlig organiskt tillväxt per år Utfall: 5%	Mål: > 6% Utfall: 3,9%	Mål: > 3,0 SEK Utfall: 1,8 SEK	Mål: > 15% Utfall: 11,8%	Mål: < 2,5x Utfall: 2,1x
Scandi Standard ska över tid rapportera en organisk tillväxt om 5–7% (exkl valutaeffekt).	På medellång sikt ska rörelse-marginalen överstiga 6%.	Rörelseresultat (EBIT) per processat kg ska öka till 3,0 SEK/kg.	Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska på medel-lång sikt uppgå till 15%.	Vid årets utgång ska ränte-bärande nettoskuld/EBITDA inte överstiga 2,5.
Omsättning över tid, MSEK 	Rörelsemarginal, % 	EBIT/kg 	ROCE, % 	Räntebärande nettoskuld/EBITDA 
Kommentar Marknaden för kyckling förväntas fortsätta växa och Scandi Standard vill växa med den. En förbättrad produktmix kommer också att bidra till ökad försäljning. Koncernens 5-års-snitt för 2024 uppgick till 5,0 procent, delvis drivet av prisökningar, vilket var i linje med målsättningen.	Kommentar De investeringar Scandi gjort i verk-samheten förväntas bidra till en ökad lönsamhet över tid. Under 2024 rapporterade koncernen en rörelse-marginal på 3,9 procent, vilket var en förbättring mot föregående år med 0,4 procentenheter och ett steg i rätt riktning mot koncernens målsättning.	Kommentar Rörelseresultat per processat kg är ett mått på förmågan att utvinna ett högre värde ur varje fågel, vilket är en viktig del av strategin. Utfallet under 2024 är en ökning mot 2023 med mer än 0,1 kr/kg och visar på den fortsatta poten-tialen i att utvärdera värdet i hela fågeln.	Kommentar Scandi Standard förväntas rapportera en god avkastning på sysselsatt kapital. Under 2024 var avkastningen på sysselsatt kapital på 11,8 procent vilket var en klar förbättring mot före-gående år och ett steg i rätt riktning mot koncernens målsättning.	Kommentar Vid utgången av 2024 var ränte-bärande nettoskuld/EBITDA på 2,1x vilket visar en låg skuldsättning. Måttet kan temporärt överstiga målet för att tillvarata möjligheter för förvärv eller andra tillväxtmöjligheter.

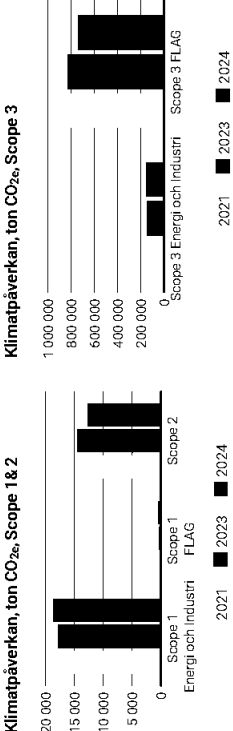


Hållbarhetsmål

Klimatpåverkan

Mål 2030:
Scope 1 & 2: -42%,
Scope 1 & 2 FLAG*: -30.3%
Utfall 2024:
Scope 1 & 2: 31 463 ton CO₂e (-0.2%)
Scope 1 FLAG*: 494 ton CO₂e (+16%)
Scope 3: 144 324 ton CO₂e (+10%)
Scope 3 FLAG*: 742 669 ton CO₂e (-9%)

Scandi Standard ska till 2030, från basåret 2021, minska sina CO₂e-utsläpp i den egna verksamheten (Scope 1 och 2) med 42% för utsläpp från energi och industri samt med 30,3% för landrelaterade utsläpp (FLAG). Samma utsläppsminskningar gäller separat för värdekedjan (Scope 3).

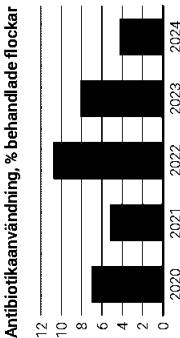


Kommentar
Scandi Standard har satt vetenskapligt förankrade klimatmål som under 2023 validerades av Science Based Targets initiative (SBTi). Under 2024 har även målet enligt standarden för *Forest, Land and Agriculture (FLAG) och Net-zero standarden godkänts. Totalt har utsläppen minskat med 5,8% från 2021 till 2024. Arbetet med att ta fram en detaljerad implementeringsplan i både den egna verksamheten och i värdekedjan har påbörjats under året och en klimattensionsplan utvecklas och antagits av koncernledningen. I samband med att de nya målen lämnades in till SBTi så omräknades även utsläppen för basåret 2021 och jämförelse-året 2023 för att säkerställa jämförbarhet. Utsläppen för 2022 har inte räknats om och redovisas inte. För detaljerad beskrivning av Scandi Standards klimatarbete och analys av årets resultat, se sidorna 97–100.

Antibiotikaanvändning

Mål 2030: <1%
Utfall 2024: 4,4%

Målsättningen att mindre än en procent av alla flockar ska behandlas med antibiotika senast 2030.

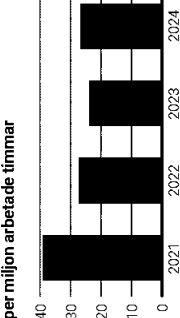


Kommentar
Antibiotikaanvändningen i den nordiska verksamheten är nära noll, och koncernens användning drivs därför framförallt av ifland. Under året har man fortsatt fokuserat på nyckelfaktorer som kvaliteten på den dagsgamla kycklingen och stallmiljön.

Arbetskador med frånvaro

Mål 2030: <15
Utfall 2024: 27,1

Frekvensen av arbetsskador som leder till frånvaro (LTI per en miljon arbetade timmar) ska år 2030 vara mindre än 15.



Kommentar
Det systematiska arbetet med att minska arbetsskador som leder till frånvaro har fortsatt att ge resultat. Viktiga komponenter i förbättringsarbetet är ledningens fokus på frågan samt förbättrade processer för uppföljning av tillbud och olyckor på produktionsplatserna.



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT
	Öka vurdert på vart tordten	Öka effektivitet og tordten med resursanvordningen	Bättre tllsamms	Integrera hållbarhetsarbetet	Vår värdekedja
Strategi					
Strategi för lönsam och hållbar tillväxt 20					
Öka vurdert på vart protein 21					
Öka effektiviteten og tordten resursanvordningen 22					
Bättre tllsamms 23					
Integrera hållbarhetsarbetet 24					
Vår värdekedja og affärsmodell 25					



OMGISS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Strategi for lønsam og hållbar tilv  xt

Scandi Standard har under året fortsatt strategiarbeidet og gjennomført flere initiativ som st  der bolagets mål fram til 2027. Bolaget har tagit ytterligere steg mot åt bli en framtidssäkrad konsern som med högkvalitativ og hållbar kycklingproduksjon sätter standarden for branschen. Scandi Standard ska vara ledande inom djurv  lf  rd, milj   og socialt ansvarstagande samt kundn  jdh  t. Det   r vägen mot en l  nsam og hållbar tilv  xt. Bolaget har identifisert fire strategiske områden som   r prioriterte i den fortsatte utviklingsresan.

  ka v  rdet på vårt protein

  ke effektiviteten og optimere ressursanv  ndingen

Bättre tilsammans

Integrere h  llbarhetsarbeidet

Genom affärs-, produksjons- og produktutvikling inrettet på   t ta vara på hele f  gelh og øke f  r  dlingsv  rdet på produkter; minskas matsvinnet samtidig som aff  ren st  rks. Scandi Standard ska v  xa med produkter med h  g f  r  dlingsgrad samtidig som bolaget bygger en bredere produktportf  lj inom flere kategorier. En f  ruts  tning for det   r   t Scandi Standard arbeider konsumentn  re, samarbeider med kunder og år snabbe f  tade i utviklingsprosesser.

Scandi Standard oppnår virkelig effektivitet i arbeidss  tt og prosesser gjennom økt standardisering og samarbeide gjennom hele organisasjonen og värdekedjan. Det handler også om fortsatt digitalisering og automatisering, der bolaget drar nytte av den tekniske utviklingen for   t st  rke konkurranskraften.

Ett positivt samarbeidsklima der konsernens ulike deler st  dler varandra leder til økt kreativitet, innovasjon og en inkluderende og engagerende arbeidsmiljø. Det skaper også f  ruts  tninger for alle medarbeidere   t trivas, k  nne seg motiverte og   t i st  rre utstr  kning bidra til framgång for hele organisasjonen. D  rfor ska Scandi Standard främja en öppen kommunikasjon og samarbeide samt s  kerst  lle en gjensams forståelse for bolagets v  rdinger og mål.

Scandi Standards uttalte   tagende for långsiktig hållbarhet utøves på både konsernnivå og lokalt i konkreta, standardiserte og m  tbare åtgärder. Scandi Standard ska vara branscheledende inom djurv  lf  rd og ha så liten klimatp  rveren som möjlig. D  rfor tar konsernen ansvar for p  rveren på mennesker og miljø gjennom hele värdekedjan – såväl i den egne virksomhet som i leverant  rs-, transport- og konsumentledet. Vi arbeider også aktivt for   n bättre kontroll og oppfølging.

29.07.2025 kl 14:53 Brønnøysundregistrene Side 39 av 157

Öka vârdet på vârt protein

Genom att fokusera på helhetsanvândning av fâgelh minskas matsvinnet, samtidigt som Scandi Standards lönsamhet stârks. Scandi Standard ska vâxa genom høg förâdlingsgrad och bredning av produktportföljen inom olika kategorier. Det krâver att företaget är nâra konsumenterna, samarbetar med kunder och har dynamiska innovationsprocesser.

Framgânger 2024

Ökad kapacitet och kundsamarbete i Farre

Med inköp och installation av ny teknologi för upptining av fryst råvara i Scandi Standards anläggning i Farre, Danmark, skapades under 2024 bättrre förutsâttningar att môtâ kunders behov av flexibilitet samtidigt som kapaciteten i fabriken kunnat hõjas. Installationen innebâr att en industriell mikrovâgsugn tagits i bruk vilket gör det möjligt att med kort ledtid skifta till fryst råvara för produktion av exempelvis nuggets.

Den nya tekniken ger förutsâttningar att stâlla om produktionen med bara några timmars varsel, vilket tidigare krâvt upptiningstider på mellan två och 14 dagar. Det ger verksamheten större kapacitet att môtâ dynamiska orderflöden genom effektiv planering, trots varierande lager och leveranser, vilket historiskt sett varit ett utvecklingsområde. Investeringen innebâr att kapaciteten i Farre ökar och ger årliga besparingar som övertiger kostnader för inköp och installation av ugnen. Fördelar uppstår också för kvaliteten, planering och arbetsmiljõ när det krâvs färre steg i hantering av råmaterial samt ökade möjligheter till inköp inom koncernen.

Utbyggnad i Stokke möjliggör expansion inom Ready-to-eat

Utbyggnaden av Scandi Standards Ready-to-eat-fabrik i Stokke, Norge, är en investering som möjliggör ytterligare volymtillvâxt, produktutveckling och lönsamhet. Expansionen till en ny produktionslinje med hõgre kapacitet skapar möjligheter att môtâ den framtida efterfrâgan inom Ready-to-eat, samtidigt som marknadspositionen och konkurrenskraften stârks. Den ger också förbättrad möjlighet till innovation och produktutveckling.

Produktionslinjen, med de senaste teknikerna inom stekning, kylning och frysning, optimerar köttutbytet av hela fâgelh och sârker den totala energiförbrukningen. Dessutom ger den så kallade IQF-frys-tekniken en kvalitetshõjning för frysta produkter. Med investeringen blir anläggningen den mest effektiva produktionsenheten av hõgkvalitativa Ready-to-eat-produkter på den norska marknaden. Efter planering och installation har de första produkterna producerats på anläggningen och produktionsvolymerna ökar stadigt. Expansionen i Stokke innebâr också en förbättring av arbetsmiljõn vilket resulterar i en sârskare och hålsosammare arbetsplats.



Fokusområden

- Förbättra utvinnningen av hela fâgelh med mål om att så stor del som möjligt ska bli till god mat
- Driva tillvâxt inom segment Ready-to-eat
- Driva produktinnovation och investera i ny teknologi
- Noggrant fõlja konsumenttrender
- Öka samarbetet med kunder



Öka effektiviteten och optimera resursanvåndningen

Verklig effektivitet i arbetssätt och processer uppnås genom ökad standardisering och samarbete genom hela organisationen samt i värdekedjan. Det handlar också om fortsatt digitalisering och automatisering, där koncernen drar nytta av den tekniska utvecklingen för att stärka konkurrenskraften.

Framgångar 2024 Scandi Standard Baltics - investering för framtida lönsamhet

Nyligen förvärvade Scandi Standard slakteri, förädling, uppfostringsstallar samt sex kycklinggårdar i Litauen – Scandi Standard Baltics. Förvärvet är ett steg i att stärka Scandi Standards övergripande verksamhet och en accelerator för att nå de finansiella målen samt möta framtida efterfrågan från marknaden. Verksamheten är en pusselbit som tidigare saknats i bolaget; en ny och toppmodern förädlingsanläggning med kontroll över värdekedjan i ett land med låga produktionskostnader. Genom att kunna styra värdekedjan, från kycklinguppfoeding till slakteri, uppnås hög kostnadseffektivitet och möjlighet att anpassa verksamhet och värdekedja till Scandi Standards policyer för kvalitet, livsmedelssäkerhet, hållbarhet och djurvälstånd.



Fokusområden

- Upprätthålla effektiviteten utan att kompromissa med säkerhet, kvalitet eller hållbarhet
- Standardisering, samarbete och synkronisering
- Systemintegration och utveckling
- Ökad automatisering



Bättre tillsammans

Ett positivt samarbetsklimat främjar kreativitet, innovation och skapar en inkluderande arbetsmiljö. Det ökar trivsel, motivation och bidrar till långsiktig framgång för hela organisationen. Scandi Standard eftersträvar öppen kommunikation, samarbete och gemensam förståelse för företagets värderingar och mål.

Framgångar 2024

Scandi Academy bygger en lärande organisation

Kontinuerlig utbildning och utveckling är en av flera nycklar till både individuell och organisatorisk framgång. En del av Scandi Standards strategi är att utvecklas som bolag och för att lyckas med det finns behov av att inom hela koncernen främja en lärokultur som ger alla medarbetare möjlighet att höja sin kompetens och dela erfarenheter. På så vis får alla i organisationen möjlighet att utveckla sina färdigheter, ta ansvar för sin utveckling och bidra till bolagets kollektiva framgång.

Under 2024 lanserades därför det interna utbildningsinitiativet Scandi Academy som erbjuder skräddarsydda utbildningsvägar för varje individ. Med anpassat innehåll får medarbetarna den kompetens och kunskap som krävs för att höja kunskapsnivån internt och i förlängningen också externt. Under året genomfördes kompetenshögande utbildningar på tema Scandi Standards strategi. Genom en AI-driven utbildningsplattform tas initiativet ut till hela organisationen under 2025. Den nya plattformen stöttar Scandi Standards utveckling genom att ge alla medarbetare enkel tillgång till kompetenshögande utbildning.

Kronfågel Future – samarbete stärker kvaliteten och hållbarheten

Under 2024 startade Scandi Standard ett investeringsprogram i den svenska verksamheten. Investeringarna, som genomförs under 2024–2026, är en del av ett större initiativ som innebär samarbete mellan Scandi Standards verksamheter i flera olika länder. Programmet har utformats utifrån bästa praxis inom koncernen, för att utnyttja synergier över flera av Scandi Standards hemmamarknader. Genom att utnyttja koncernens möjligheter till samarbete och skapa effektiviseringar bidrar investeringarna till Scandi Standards lönsamhet på lång sikt.

Investeringarna och förbättringarna skapar större effektivitet och framtidssäkrar produktionen i Sverige, delvis genom att Ready-to-eat-verksamheten blir mer samordnad med verksamheterna i Norge och Danmark. På så vis stärks kvalitet, hållbarhet och innovationskraft vilket möjliggör för den svenska verksamheten att fokusera på ökad automatisering och effektivitet i Ready-to-cook-segmentet.



Fokusområden

- Skapa en säker och hälsosam arbetsplats där alla kan utvecklas
- Synkronisera och kalibrera mål och KPI:er mellan länder och funktioner
- Utveckla ledarskapet, lagarbetet och medarbetarkommunikation
- Utveckla Scandi Standards varumärke, vår kultur och vision



Integrera hållbarhetsarbetet

Som livsmedelsproducent  r vår verksamhet beroende av fungerande ekosystem och friska kycklingar som behandlas väl. Att ha ett långsiktigt perspektiv och integrera hållbarhet på alla n n er i verksamheten  r därför en förutsättning för Scandi Standards fortsatta framgång.

Framgångar 2024

Minskade utsläpp med proaktiva initiativ

Kyckling  r redan i dag ett protein som produceras med relativt låg klimatpåverkan och Scandi Standard har som mål att minska utsläppen med 42 procent till 2030. Under 2024 genomfördes åtgärder inom den svenska och norska verksamheten på vägen mot minskade utsläpp. På produktionsanläggningen i Jaeren, Norge, har verksamheten skiftat från fossil gas till bioenergi framställd från restprodukter från tr ndindustrin och skogsavfall. Det har resulterat i en minskning av klimatpåverkan med 20 procent. Denna reduktion förväntas  ka till 60 procent när hela omställningen  r genomförd 2025.

På den svenska produktionsanläggningen i Valla har koldioxidutsläppen minskat med 42 procent över en period på två  r genom initiativ som övergång från eldningsolja till fjärrvärme och effektivisering av kylsystem. Belysningen har bytts till LED och användningen av diesel har fasats ut. Effektiviseringarna minskar successivt den totala energianvändningen och oljeförbrukningen har reducerats betydligt.

Berikning i stallar främjar djurvälfärden

Scandi Standards ambition är att vara branschledande inom djurv lf rd. Friska kycklingar som f r r tt foder och tas väl om hand i stallet av erfarna uppfödare  r grundläggande för att kunna realisera den ambitionen. Under 2024 inleddes ett samarbete mellan den norska, danska och svenska verksamheten för att utvärdera ytterligare sätt att  ka djurvälfärden genom så kallad berikning i stallarna. Berikningen sätts in för att ge kycklingarna möjligt att i ännu högre utsträckning tillgodose naturliga beteendeb hov.

Generellt sett har Scandi Standards uppfödare redan i dag fina str b ddar i stallarna, vilket m ts över hela koncernen med hjälp av så kallade foto ng. Berikningen i initiativet har därför främst bestått av att tillföra objekt som ger kycklingarna ytterligare m jighet att tillgodose b hoven av att p cka, sitta upphöjt och söka skydd med hjälp av gungor, ramper eller plattformar. Genom att ta tillvara kunskap och erfarenheter från verksamheterna i Norge och Danmark, där berikning testats under en tid, har projektet kunnat utgå ifrån faktiska resultat. Arbetet fortsätter 2025 n r berikningen sätts in i större skala i svenska och danska stallar.



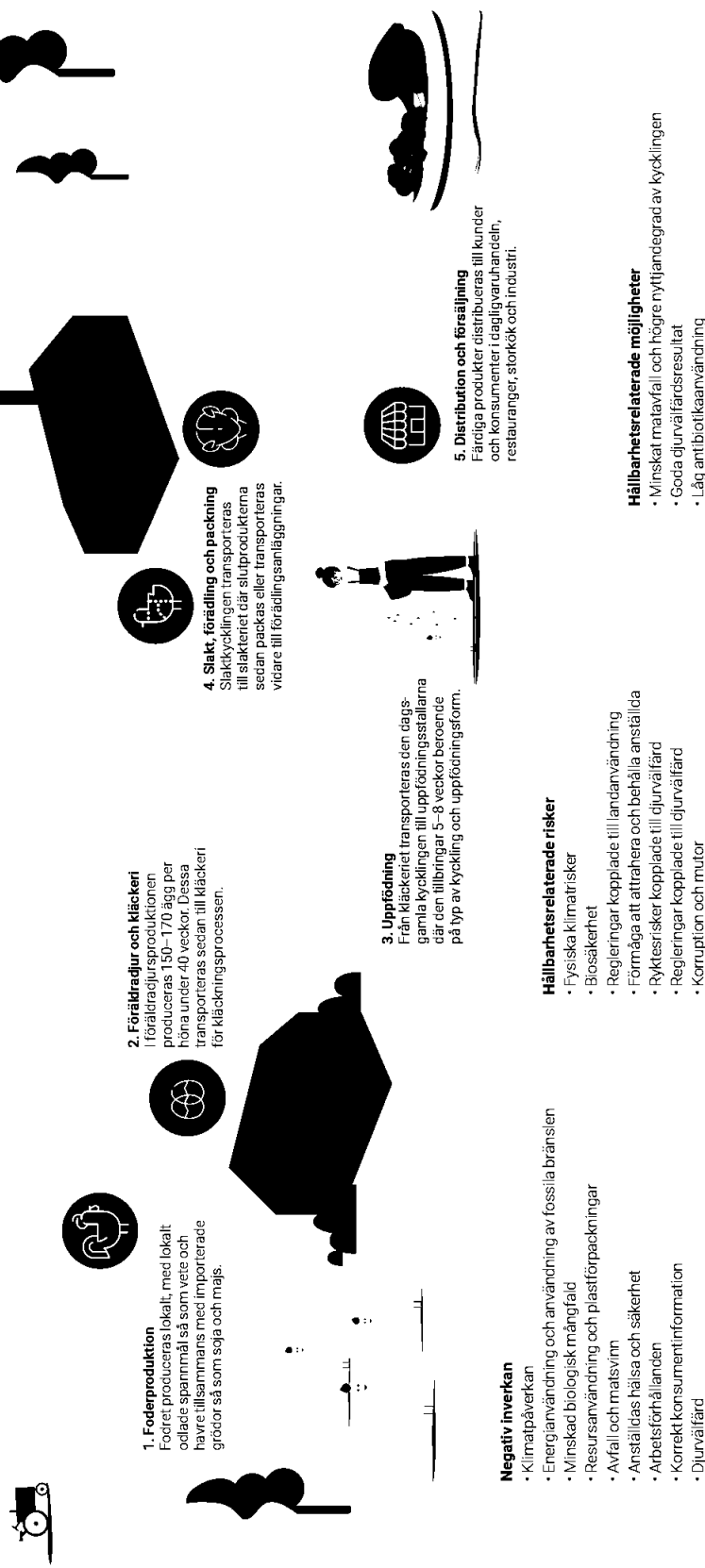
Fokusområden

- Gemensamma mål och standardiserade processer för rapportering och uppföljning
- Lokala handlingsplaner där hållbarhet  r en integrerad del av den dagliga verksamheten
-  kad effektivitet och kvalitet genom bättre djurv lf rd och produkter producerade med mindre miljöpåverkan



Vår värdekedja och affärsmodell

Som en del i arbeidet med att identifiera väsentliga h  lbarhetsfr  gor och integrera dem i virksomheten har vi kartlagt vår värdekedja och identifierat inverkningar av virksomheten samt finansiella risiker og möjligheter i varje steg. Nedan och på följande sidor beskrivs värdekedjan, inklusive den inverkan och de risiker og möjligheter som bedöms som väsentliga. På sidan 27 beskrivs vilka delas av värdekedjan som omfattas av vår virksomhet i respektive land. Mer information om vår dubbla väsentlighetsanalys finns på sidorna 89-92.





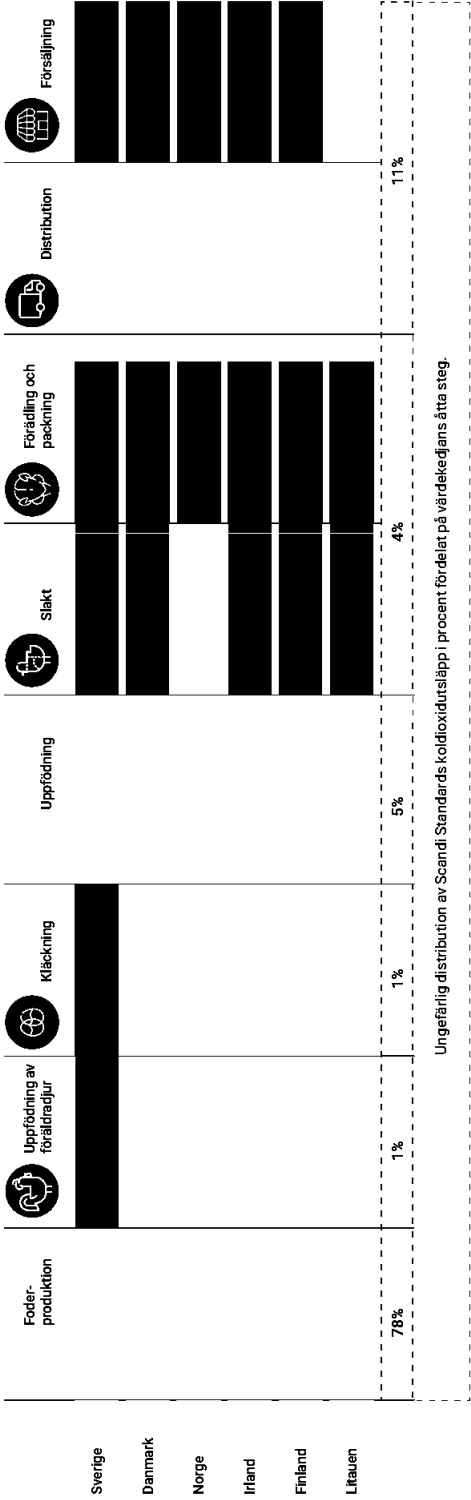
Distribution, försäljning och konsumtion

Scandi Standard använder transporter mellan varje steg i värdekedjan, och såväl levande djur som färdiga produkter transporteras. Fokus är att hålla avstånden så korta som möjligt, något som är bra både för miljö och djurvälfärden. Våra produkter når konsumenterna genom butiker, restauranger och andra storneshåll som skolor och sjukhus. Leveranserna sköts i huvudsak av underleverantörer och ibland av kundernas egna distributörer. Redan dagen

efter paketering finns våra kylda produkter på plats i butik. Kyckling som livsmedel är en uppskattad och hälsosam proteinkälla med lågt klimatavtryck. Den kyckling som av olika anledningar inte äts upp ger dock upphov till matsvinn. Vår ambition är att minimera matsvinn i hela värdekedjan och i konsumentledet kan det göras genom att öka medvetenheten och exempelvis anpassa förpackningsstorleken.

”Kyckling som livsmedel är en uppskattad och hälsosam proteinkälla med lågt klimatavtryck.”

Scandi Standards verksamhet i värdekedjan uppdelat per land



Ungefärlig distribution av Scandi Standards koldioxidutsläpp i procent fördelat på värdekedjans åtta steg.



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET Risiker og risikhantering	BOLAGSS TYRNING	ÖVRIGT
Finansiella rapporter					
Förvaltningsberättelse..... 29					
Risker og risikhantering..... 32					
Koncernens finansiella rapporter..... 37					
Moderbolagets finansiella rapporter..... 41					
Noter..... 44					
Förslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens försäkran..... 73					
Revisionsberättelse..... 74					
Fem årl sammandrag..... 78					
Segmentinformation per kvartal..... 79					
Alternativa nyckeltal..... 82					



Förvaltningsberetelse

Styrelsen och verkställande direktören för Scandi Standard AB (publ), organisationsnummer 556921-0627, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

- Nettoomsättningen uppgick till 13 024 (13 014) MSEK för helåret 2024. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 1 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 509 (457) MSEK, motsvarande en marginal på 3,9 (3,5) procent. Inga jämförelseslöjande poster – (8) MSEK har redovisats under året.
- Resultat efter finansnetto ökade till 354 (333) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 275 (273) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 4,20 (4,11) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 443 (671) MSEK.
- Den räntebärande nettoskuden ökade till 1 935 (1 571) MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2024 om 2,50 SEK (2,30) per aktie motsvarande 163 (150) MSEK till årsstäman 2025 baserat på antalet utestående aktier per den 31 december 2024.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning
Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 13 024 (13 014) MSEK för helåret 2024. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 1 procent.

Nettoomsättningen för segment Ready-to-cook, som är det största segmentet, ökade med 4 procent i justerat valuta, medan nettoomsättningen minskade med 9 procent i justerat valuta för segment Ready-to-eat. Förändringen i omsättning för segment Ready-to-cook var främst drivet av försäljningsmix medan för segment Ready-to-eat var främst för drivet av volym. Se vidare om segmenten på sidan 30.

Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen uppgick till 509 (457) MSEK för 2024, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 3,9 (3,5) procent.

Rörelseresultatet i segmentet Ready-to-cook uppgick till 368 (261) MSEK, vilket innebär en tydlig förbättring, driven av genomförda åtgärder på flera marknader samt en stark efterfrågan.

Rörelseresultatet för Ready-to-eat minskade till 148 (158) MSEK, drivet av minskade försäljnings- och produktionsvolymerna som ett resultat av ett avslutat avtal under 2023. För övrig verksamhet minskade resultatet jämfört med föregående år till följd av lägre marknadspriser inom verksamheten för ingredienser samt ökade koncerngemensamma kostnader. Finansnettot för koncernen uppgick till –155 (–124) MSEK för 2024. Förändringen är främst hänförlig till valutakurseffekter/övriga poster där valutakurser och engångskostnader till exempel för refinansiering utgör 20 MSEK av förändringen mot föregående år.

Resultat efter finansnetto för koncernen uppgick till 354 (333) MSEK för 2024.

Skatt på årets resultat för koncernen uppgick till –80 (–99) MSEK för 2024, motsvarande en effektiv skattesats om 23 (18) procent. Den högre effektiva skattesatsen förklaras av att uppskjuten skatt på underskott i Litauen samt negativa räntenetton i Sverige ej aktiverades men även av mixen av skattesatser mellan olika länder.

Årets resultat för koncernen uppgick till 275 (273) MSEK för 2024, motsvarande ett resultat per aktie om 4,20 (4,11) SEK.

Kassaflöde och investeringar

Operativt kassaflöde för koncernen uppgick till 443 (671) MSEK för 2024, påverkat av ökade nettoinvesteringar samt ökat rörelsekapital framför allt drivet av ökat lager och minskade leverantörsskulder jämfört med föregående år. Rörelsekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till –135 (–197) MSEK, motsvarande –1,0 (–1,5) procent av nettoomsättningen. Försämringen jämfört med föregående år kan främst hänföras till en ökning av lager och minskade leverantörsskulder.

Investeringar

Nettoinvesteringarna för koncernen uppgick till 367 (338) MSEK för 2024. En betydande del avser investeringar i nytt ERP-system för koncernen samt ökad effektivitet och förbättrat utbyte inom Ready-to-cook.

Cirka 78 (71) procent av investeringarna 2024 avsåg effektivitets-, produktivitets- och kapacitetshöjande åtgärder och cirka 22 (29) procent var underhållsinvesteringar.

Nyckeltal	2024	2023
MSEK	13 024	13 014
Nettoomsättning	931	880
EBITDA	509	457
Rörelseresultat (EBIT)	–	8
Jämförelseslöjande poster ¹⁾	931	871
Justerat EBITDA ¹⁾	509	449
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) ¹⁾	354	333
Resultat efter finansnetto	275	273
Årets resultat	420	411
Resultat per aktie, SEK	2,50 ²⁾	2,30
Utdelning, SEK	443	671
Operativt kassaflöde	1 935	1 571
Räntebärande nettoskuld	279 868	269 780
Kycklingvolym, (ton grillvikt)	1,82	1,62
EBIT/kg		

Nyckeltal	2024	2023
%	7,1	6,8
EBITDA marginal %	3,9	3,5
Rörelsemarginal (EBIT marginal)	7,1	6,7
Justerat EBITDA-marginal ¹⁾	3,9	3,4
Justerat rörelsemarginal (justerat EBIT marginal) ¹⁾	11,8	11,0
Avkastning på sysselsatt kapital, (ROCE) ¹⁾	11,0	11,4
Avkastning på eget kapital	35,9	36,0
Soliditet	3 366	3 204
Medelantal anställda, antal		

¹⁾ Justerat för jämförelseslöjande poster, se sidan 29.
²⁾ Styrelsens förslag till årsstäman 2025.

Jämförelseslöjande poster i rörelseresultatet

MSEK	2024	2023
Avyttring av Rokkedahl Food Aps	–	8
Totalt	–	8



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

Förvaltningsberättelse

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Fem år i sammandrag

Revisionsberättelse

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets början

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut

MSEK

2024

2023

1 571

1 983

931

880

-62

228

-367

-338

-59

-99

443

671

-157

-132

-79

-54

-150

-75

-453

126

33

-124

-364

412

1 935

1 571

Förändring av räntebärande nettoskuld vid årets slut



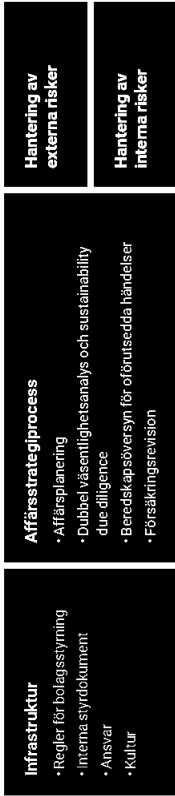
OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT
		Förvaltningsberedelse	Risker och riskhantering	Finansiella rapporter	Noter
					Fem år i sammandrag



Risiker og risikahandtering

För att uppnå Scandi Standards finansiella-, operativa- och hållbarhetsmål behöver vår strategi och dess genomförande våra intressenters förtroende. Det innefattar bland annat kunder, ägare, anställda, uppförare, kreditgivare, tillsynsmyndigheter, och samhället i stort. För att leva upp till förtroendet, har Scandi Standard ett risikahandteringsramverk för att löpande identifiera, bedöma och hantera risker.

Koncernens risikahandteringsramverk





OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Förvaltningsberättelse

Risiker och riskhantering

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Fem år i sammandrag

Externa risiker

Scandi Standards externa risiker indelas i marknadsrisiker, politiske risiker og naturrelaterede risiker.

Marknadsrisiker

Risiker	Beskrivning	Hantering
Beroende av ett fåtal større kunder	Koncernens fem største kunder stod for cirka 38 procent av nettoomsætningen under 2024 og de ti største stod for cirka 52 procent.	- Proaktivt hantering av årlige kundeforhandlinger. - Koncernledningen har løbende mødet for at gå igennem resultat og stilling, updatere prognoser, samt diskutere kritiske relationsfråge. - Årlig strategisk oversyn av koncentrationsrisiker og risikreducerande åtgärder.
Nya trender som kan leda til lagre efterfrågan på kyckling	Efterfrågan på koncernens produkter kan påvirkes av trender inom hälsa, kost, djurvålfärd, långsamt vokande raser, etiske värderingar kring djurhållning, miljö og klimat.	- Internationella og inhemska marknadsundersøknings. - Investeringar i produktutveckling og förädlade produktkategorier. - Koncernövergripande funktioner for hållbarhet, kvalitiet og djurvålfärd. - Aktivt arbete med branschorganisationer og återförsäljare for att främja kyckling som ett attraktivt proteinalternativ og stimulera efterfrågan genom marknadsföring og kommunikation. - Kontinuerligt fokus på marknadsutveckling i pris og volum, samt att effektivisera produktionsprocesser. - Flexibilitet; gjennom att kunne øke andelen frysda produkter med längre hållbarhet. - Group Export-funktion som är specialiserad på exportförsäljning for att balansera eventuellt överbud till bästa pris. - Betydande skalfordelar og konkurrensfordelar tack vare høge volumet, brett produktortiment og sterke varumärken. - Överföring av kunskap og praxis mellom länderna.
Förändringar i detaljhandelns marknadsföring	Detaljhandelen står for över hälften av koncernens nettoomsætning. Detaljhandelns marknadsföring i butik og online har en betydende inverkan på konsumenternas kjøpbeteende.	
Volatilitet i efterfrågan	Löpande ökning eller nedgång i efterfrågan kan bland annat leda till lageruppybyggnad.	
Priskonkurrens	Produktionen av kycklingbaserade livsmedel i Norden og i Irland konsolideras till ett fåtal hovedproducenter i varje land, med hård konkurrens på generiske produkter. Internationell import forekommer på alle marknader, utom Norge. I ulike utstrækning.	
Fluktuationer i exportpriser	Fluktuationer i exportpriser for generiske kycklingdelar som selles på exportmarknaderna kan påvirke lønsamheten for den danske virksomheden, som har en hög andel export.	- Group Export-funktion som är specialiserad på exportförsäljning for att balansera eventuellt överbud till bästa pris. - Fortsatt fokus på att driva exportförsäljning av vidareförädlade produkter og minska exportförsäljningen av standardprodukter.
Förändringar i inköpskostnader	Kycklingarna kommer hovedsakligen från externa oppfødere på varje lokal marknad. Koncernen är indirekt exponerad mot foderprisforändringer eftersom det är den mest betydende kostnadsposten for koncernens kontrakterade oppfødere. Koncernen är også exponeret for generelle kostnadsforändringer, inklusive energi, transport, försäkring og forpackningsmateriel.	- Inkøpsavdelningen har ett nære samarbeide med leverantørerna for att hantere risiker, finansiell stabilitet, kvalitetsikringsystem og leveransförmåga. - Koncernens affärsmodell, som generelt möjliggör att fluktuationer i råvarupriser kan foras över i næste led, ger en god grund for att hantere pris- og kostnadsøkninger over tid. - Den interne planeringsprosessen gjennom hele verdikjeden føljes opp kontinuerligt. - Kontinuerligt samarbeide med de kontrakterade oppføderna gällande de investeringar, de juridiske avtalen og den formelle oppfølgingen.
Tillgång till råglar for att upprätthålla nuvarande verksamhet och uppnå tillväxt	Kycklingarna kommer hovedsakligen från externa oppfødere på varje lokal marknad. Koncernen är beroende av att kjøpe betydende volumer for att kunne opprätthålle sin nuvarande virksomhet og oppnå tilvækst.	



OMGÖSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT
		Forvaltningsberättelse	Risiker och riskhantering	Finansiella rapporter	Revisionsberättelse
				Noter	Fem år i sammandrag

Finansiella risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Valutarisker, transaktions- och omräkningsexponering	Valutarisker finns inom inköp av insatsvaror, exportförsäljning, samt transaktioner inom koncernen, men i huvudsak sker vår affär på lokala marknader i lokal valuta. Transaktionsexponeringen avser främst exportförsäljning. Omräkningsexponeringen är effekten av valutakursförändringar när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar i DKK, NOK och EUR omräknas till svenska kronor.	• Koncernens centrala finansfunktion hanterar de finansiella riskerna utifrån den finanspolicy som styrelsen har fastställt och riskpolicies för respektive land. • Koncernens valutavisit säkras till viss del genom att vissa lån tas upp i dotterbolagens relevanta rapportvaluta • En balanserad kombination av rörlig och fast ränta hanterar ränterisiken. Ränterisiken hanteras genom fasta lån, derivat eller en kombination av båda. • Refinansieringsrisiken begränsas genom att ha en valdiversifierad grupp av motparter. • Koncernens utestående skulder till kreditgivare, inklusive utestående ränteswappar, hade per den 31 december 2024 en vägd genomsnittlig löptid om 4 (10) månader. • Den vägda genomsnittliga löptiden för skulder till kreditinstitut uppgick per den 31 december 2024 till 5 (4) år. • För mer information, se not. 22.

Politiska risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Politiska risker och geopolitiska risker	En ökad medvetenhet om klimatförändringarna kan leda till begränsningar av utsläpp som påverkar miljön, nya regler, eller nya skatter på till exempel energi och transporter. Nya förutsättningar, såsom Klimatbegränsnings- och anpassningsregler, biologisk mångfald och andra hållbarhetsområden, kan leda till oförutsedda kostnader och kräva omfattande investeringar. Geopolitiska risker kan också medföra störningar i leveranskedjor eller ökade kostnader.	• Aktiv övervakning av förändring av regelverk, ofta genom branschorganisationer. • Stort fokus på hållbarhet i hela organisationen och värdekedjan • Certifiering av produktionsanläggningarna i enlighet med globala och ledande standarder. • Koncernen arbetar aktivt för att säkerställa resurseffektivitet i alla delar av värdekedjan när det gäller användning av energi och vatten samt hantering av avfall och biprodukter. • Strategiska genomgångar av internationella leverantörer för att sprida leveransrisker. • Krishanteringsförhåanden och beredskapsplaner. • Strategiska genomgångar av risker, försäkringar, beredskapsplaner, leverantörer, styrdokument, kontrollsystem och pågående utvecklingsprogram.

Naturrelaterade risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Sjukdomsutbrott bland djuren	Utbrott av sjukdomar bland djuren inom koncernen, på våra hemmamarknader, på andra geografiska marknader eller hos konkurrenter kan skada efterfrågan på kycklingprodukter. Ett utbrott av fågelinfluensa eller liknande virus, kan leda till handelsförbud som begränsar koncernens exportförsäljning, även om sjukdomen inte har upptäckts i koncernens värdekedja. Salmonellainfektion är en ständig utmaning för hela fjäderindustrin.	• Nordisk kyckling har strikta djurhälso- och djurskyddsregler • Koncernen har lång erfarenhet och väl utvecklade processer genom hela värdekedjan för att förebygga sjukdomsutbrott. • Ett koncerngemensamt program avseende kvalitetskrav för djurvälstånd gäller för alla kontrakterade uppfödare, oavsett land. • Strikta kontrollsystem för djurvälstånd för alla djur vid ankomst till slakt, strikta kontrollsystem för livsmedelsssäkerhet. • Koncernen har antagit vetenskapliga klimatmål som under 2023 har validerats av Science Based Targets, avseende en halvering av Scandi Standards utsläpp fram till 2030, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. För mer information, se avsnittet om Hållbarhetsrapporten på sidorna 83–120. • Koncernen har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys, och har inlett arbetet med att rapportera i enlighet med CSRD och ESRS. • Krishanteringsförhåanden och beredskapsplaner. • Krispaket från regeringar kan vara aktuella i vissa fall. • Kostnaderna för eventuella skador minimeras genom försäkringslösningar när sådana finns. • Strategiska genomgångar av risker, försäkringar, beredskapsplaner, leverantörer, styrdokument, kontrollsystem och pågående utvecklingsprogram.
Risker i samband med klimatförändringar	Klimatförändringar som leder till mer extremt väder kan påverka bolagets värdekedja negativt, till exempel foderproduktion och säker hantering av varufödet. Sådana risker kan vara både kroniska och akuta och beskrivs i mer detalj på sidorna 97–99.	
Pandemi	Utbrottet av en pandemi kan påverka koncernens verksamhet på flera sätt. Koncernens försäljning till restauranger kan påverkas negativt då besöksnäringen drabbas av ett pandemibrott.	



OMGÖSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Förvaltningsberättelse

Risker och risshantering

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Fem år i sammandrag

Internarisker

Scandi Standards interna risker indelas i operativa risker, kulturella risker och rapporteringsrisker.

Operativa risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Störningar i produktionen eller leveranskedjan	Avvikelser från Koncernens standarder kan leda till produktionsutmaningar. Det kan också förekomma produktionsstörningar på grund av sjukdom hos personalen, brand, utsläpp eller andra skador på materiella resurser. Även små störningar i produktionen kan göra det svårt att uppfylla kundernas krav, vilket ökar risken för att kunderna byter leverantör. Ibland kan kunden också ha rätt till ersättning. En stor del av koncernens produkter säljs som färskvaror, som på grund av utgångsdatum måste distribueras och säljas till kunder en kort tid efter produktion.	- Interna styrdokument, inklusive uppförandekoden. - Uppförandekod för leverantörer som tillämpar tillbörlig aktsamhet samt systematisk process för att utvärdera hållbarhets- och kvalitetsrisker hos leverantörer. - Systematiskt arbete för att begränsa risken för förluster och skador samt rutiner för krishantering och beredskapsplaner för att begränsa effekterna av förluster och skador. - Brandansvariga, rutinmässiga inspektioner och brandlarm på alla platser. - Ständigt fokus på att förbättra arbetsprocesser och kvalitetsledningssystem för att säkerställa hög djurvälstånd, hög livsmedelskvalitet och medarbetarsäkerhet genom hela värdekedjan. - Strikt kontrollsystem i produktionen, inklusive, fastigheter, maskiner, säkerhet och livsmedelsäkerhet. - Löpande interna och externa revisioner från myndigheter och kunder. - Vi utför löpande revisioner hos våra leverantörer i enlighet med vår process för utvärdering och hantering av leverantörsrisker. - Upphandlingsprocess för försäkringar, strukturerad av och genomförd med hjälp av en ledande försäkringsmaklare med tillgång till och erfarenhet från relevanta internationella försäkringsmarknader - Process för att fånga upp lärdomar och dra nytta av erfarenheterna av handlingar som har inträffat. - Årlig medarbetarundersökning med uppföljning och riktade åtgärder, samt successionsplanering. - Strategiska genomgångar av risker, försäkringar, beredskapsplaner, leverantörer, styrdokument, kontrollsystem och pågående utvecklingsprogram. - Strukturerad process för ingående av stora samarbetsavtal och uppköp av nya verksamheter. - Policy för IT-säkerhet. - Styrprocesser för och rutiner för förändringar i IT-system.
Processbrister gällande medarbetarsäkerhet	Produktionsmiljön kan vara farlig och strikta regelverk gäller för medarbetarsäkerhet. Brister i medarbetarsäkerhet kan påverka personalomsättning och bolagets förmåga att attrahera nya medarbetare.	
Processbrister i produktkvalitet och produktssäkerhet	De marknader där koncernen är verksam styrs av mycket strikta och omfattande regler för hygien och livsmedelssäkerhet. Att leverera mat som är säker att äta är avgörande för koncernens framgång och överlevnad. Om interna produktionsprocesser eller processer i resten av värdekedjan inte fungerar som avsett kan det skada produktkvaliteten och produktssäkerheten, vilket leder till lägre försäljningsvolym och mindre förtroende för koncernen och dess varumärken.	
Processbrister gällande djurvälstånd	De marknader där koncernen är verksam styrs av mycket strikta och omfattande regler för djurvälstånd. Brister i interna produktionsprocesser eller processer i resten av värdekedjan gällande djurvälstånd kan leda till minskad efterfrågan och agerande från myndigheter.	
Försäkringsrisker	Koncernen är exponerad mot förluster och skador genom sin verksamhet och sina tillgångar. Kostnaderna för eventuella förluster och skador minimeras genom försäkringslösningar i linje med branschpraxis. Försäkring är endast möjlig om de försäkringslösningar som Scandi Standard vill ha eller har åtagit sig att ha, finns tillgängliga och det inte finns någon garanti för att tillgängliga försäkringslösningar ges med täckning och/eller premier på önskad nivå.	
Brist på informations- och IT-säkerhet	Skulle en extern aktör komma förbi våra brandväggar och skyddssystem, och därefter spärra vår egen tillgång till applikationer eller information, kan det leda till omfattande produktionsstopp. Om roller och ansvarsfördelning är otydliga inom organisationen och dess information och IT-system kan avgörande åtgärder, inklusive beslut, kontroller och förändringar, skjutas upp eller inte vidtas alls förrän koncernen har lidit skada eller vidtas av fel person.	
Brist på krishantering och beredskapsplaner	Eventuella problem med kvaliteten på produkter, produktionsprocesser, djurhållning eller andra delar av värdekedjan kan minska förtroendet för koncernens varumärken och resultera i lägre försäljningsvolym.	
Beslutsrisker gällande investeringar och uppköp	Koncernen investerar löpande stora belopp i att underhålla och utveckla affären, inklusive omfattande integrationsavtal med viktiga partners och uppköp av nya verksamheter. Stora avtal och uppköp av nya verksamheter innebär risker gällande informationsbrister i uppköpsfasen och komplikationer i integrationsfasen.	



OM OSS		STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING		ÖVRIGT
			Förvaltningsberättelse	Risiker och risshantering	Finansiella rapporter	Noter	Revisionsberättelse
							Fem år i sammandrag

Kulturella risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Briser i företagskultur som påverkar personalomsättningen	Förmåga att attrahera och behålla kompetenta och motiverade medarbetare med rätt kompetens är avgörande för att driva koncernens utveckling och nå de mål som satts upp. Brister i ledarskap och kan leda till en dålig kultur med högre personalomsättning och minskad förmåga att attrahera nya medarbetare.	• Intern styrdokument, inklusive bolagsstyrning och uppförandekoden. • Aktiv övervakning av förändring av regelverk, ofta genom branschorganisationer. • Intern kontrollsystem för säkerhet och hälsa. • Onboardingprocesser och utbildningsprogram för medarbetare och chefer. • Aktivt arbete med arbetsgivarmarknadsföring, inklusive ett Graduate-program. • Årlig medarbetarundersökning med uppföljning och riktade åtgärder, samt successionsplanering.
Affäretiska risker och risker relaterade till hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter, miljö och djurvälstånd	Försvagat förtroende för koncernen och dess varumärken till följd av oetiskt beteende, bedrägeri, korruption eller mutor. Risiker för hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter, miljö och djurvälstånd kan förekomma i hela värdekedjan, inklusive på koncernens anläggningar. Detta kan riskera koncernens anseende, skada förtroendet för koncernen och dess varumärken bland investerare, kunder och konsumenter och göra det svårare att rekrytera och behålla anställda.	• Vi utför löpande revisioner hos våra leverantörer i enlighet med vår process för utvärdering och hantering av leverantörsrisker. • Systematiskt arbete och kommunikation för att upprätthålla en sund företagskultur. • Visstelsärfunktion för att möjliggöra rapportering av dagligt eller oetiskt beteende som bryter mot koncernens uppförandekod. • Finans- och redovisningsprinciper samt koncernens ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.
Efterlevnad av externa lagar och förordningar samt interna styr-dokument	Koncernen är verksam i flera länder, vilket innebär att många externa lagar och regler styr många aspekter av verksamheten. Om dessa inte följs kan det få både juridiska och ekonomiska konsekvenser som också kan skada koncernens anseende.	• Revision, inklusive uppföljning av resultat. • Efterlevnad av exportkontroll. • Strategiska genomgångar av omvärldsanalys, kontrollsystem, medarbetarnöjdhet och pågående utvecklingsprogram.

Rapporteringsrisker

Risker	Beskrivning	Hantering
Felaktigheter i rapporteringen	Felaktigheter kan påverka intern och extern rapportering.	• Finans- och redovisningshandbok. • Ramverk för intern kontroll avseende finansiell- och hållbarhetsrapporteringen. För information, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 122. • Strategiska genomgångar av risker, styrdokument, kontrollsystem och pågående utvecklingsprogram. • Intern och extern revision.
IT-relaterade risker	Bristande informationssäkerhet och IT-säkerhet, inklusive cybersäkerhet, störningar eller fel i kritiska IT-system, kan påverka både intern och extern rapportering i allmänhet och specifikt den finansiella rapporteringen.	• Policy för IT-säkerhet. • Stryprocesser för och ruiner för förändringar i IT-system.



Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
	1, 2, 3, 26		
Nettoomsättning	4	13 024	13 014
Övriga rörelseinntäkter	4	42	37
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete		7	-98
Råmaterial och förnödenheter		-7 879	-8 107
Personalkostnader	5	-2 640	-2 430
Av- och nedskrivningar	6	-425	-424
Övriga rörelsekostnader	7, 9	-1 622	-1 535
Resultat från andelar i intresseföretag	14	3	1
Rörelseresultat		509	457
Finansiella intäkter	8, 9	4	4
Finansiella kostnader	8, 9	-158	-128
Resultat efter finansnetto		354	333
Skatt på årets resultat	10	-80	-59
Årets resultat		275	273
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		275	269
Innehav utan bestämmande inflytande		-	4
Genomsnittligt antal aktier		65 327 164	65 327 164
Resultat per aktie före utspädning, SEK		4,20	4,11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,20	4,11
Antal aktier vid periodens slut		66 060 890	66 060 890

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		275	273
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	23	18	-15
Skatt på aktuariella vinster och förluster	23	-4	3
Summa		14	-12
<i>Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Kassafördöessäkringar		4	-102
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet		70	-38
Resultat från valutasakring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet		-8	4
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen, netto		-1	20
Summa		65	-116
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		79	-128
Summa totalresultat för året		354	146
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		354	141
Innehav utan bestämmande inflytande		-	4



OMGÖSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Forvaltningsberättelse

Risiker och riskhantering

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Fem årlig sammandrag

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
	1, 2, 3, 26, 28, 32		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	961	950
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	991	933
Materiella anläggningstillgångar	12	2 464	1 958
Nyttjanderättstillgångar	13	301	373
Andelar i intresseföretag	14	55	51
Överskott i fonderade pensioner	23	69	55
Derivatinstrument finansiella	15, 22	–	7
Derivatinstrument operationella	15, 22	–	–
Finansiella anläggningstillgångar	15	8	14
Uppskjutna skattefordringar	10	78	82
Summa anläggningstillgångar		4 928	4 422
Omsättningsstillgångar			
Biologiska tillgångar	16	128	121
Varulager	17	831	815
Kundfordringar	18	1 043	1 044
Övriga kortfristiga fordringar	18	124	112
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	115	130
Derivatinstrument finansiella	22	2	3
Derivatinstrument operationella	22	–	–
Likvida medel	19	109	4
Summa omsättningsstillgångar		2 352	2 230
SUMMA TILLGÅNGAR		7 279	6 652

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
	1, 2, 3, 26, 28, 32, 35		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		420	571
Reserver		304	238
Balanserade vinstmedel		1 886	1 588
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 611	2 398
Innehav utan bestämmande inflytande		–	0
Summa eget kapital	20	2 611	2 397
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder	21, 22	1 733	1 198
Långfristiga leasingsskulder	21, 22	249	311
Derivatinstrument operationella	21, 22	1	13
Avsättningar för pensionsförpliktelser	23	3	3
Övriga avsättningar	24	13	12
Uppskjutna skatteskulder	10	179	163
Övriga långfristiga skulder	22	77	73
Summa långfristiga skulder		2 255	1 773
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingsskulder	21, 22, 25	64	76
Derivatinstrument operationella	21, 22	13	14
Leverantörsskulder	25	1 532	1 620
Skatteskulder	10	45	66
Övriga kortfristiga skulder	22, 25	82	18
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22, 25	677	688
Summa kortfristiga skulder		2 413	2 482
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 279	6 652



Koncernens rapport over förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
										20
Utgående balans den 31 dec 2022		1	646	65	289	1 331	2 331	2	2 334	
Ingående balans 1 jan 2023		1	646	65	289	1 331	2 331	2	2 334	
Årets resultat						269	269	4	273	
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner						-15	-15		-15	
Kassafördessäkringar				-102		-102	-102		-102	
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet					-38		-38		-38	
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet					4		4		4	
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat				20		3	23		23	
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				-81	-34	257	141	4	146	
Utdelning			-75				-75		-75	
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)						0	0		0	
Övrigt								-6	-6	
Transaktioner med ägarna		-	-75	-	-	0	-75	-6	-82	
Utgående balans den 31 dec 2023		1	571	-16	255	1 588	2 398	-	2 397	
Ingående balans 1 jan 2024		1	571	-16	255	1 588	2 398	-	2 397	
Årets resultat						275	275		275	
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner						18	18		18	
Kassafördessäkringar				4			4		4	
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet					70		70		70	
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet					-8		-8		-8	
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat				0		-4	-4		-4	
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				4	62	289	354		354	
Utdelning			-150				-150		-150	
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)						10	10		10	
Transaktioner med ägarna		-	-150	-	-	10	-140	-	-140	
Utgående balans den 31 dec 2024		1	420	-13	317	1 886	2 611	-	2 611	



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Fem år i sammandrag

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		509	457
Justering för icke kassaflödespåverkande poster		444	425
Betalda finansiella poster netto	29:1	-157	-132
Betald inkomstskatt		-79	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		717	695
Förändringar av varulager och av biologiska tillgångar		-7	95
Förändringar av rörelsefordringar		20	40
Förändringar av rörelseskulder		-76	93
Förändringar i rörelsekapital		-62	228
Kassaflöde från den löpande verksamheten		654	923
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i nyttjanderättstillgångar		-1	-1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-85	-84
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-282	-254
Avyttring och förvärv av verksamhet	29:2	-453	-34
Kassaflöden från investeringsverksamheten		-821	-373
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyupplagna lån	29:4	1 928	184
Återbetalning av lån	29:4	-1 381	-561
Förändring checkkredit		-19	16
Utbetalningar avseende amortering av leasingkulder	29:4	-80	-100
Utdelning		-150	-75
Återköp egna aktier		-	-
Övrigt		-26	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		271	-554
Årets kassaflöde		104	-4
Likvida medel vid periodens början			
Kursdifferens i likvida medel		4	3
Årets kassaflöde		104	-4
Likvida medel vid årets slut	29:3	109	4



Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
20					
Eget kapital den 1 jan 2023		1	645	391	1 037
Årets resultat				-1	-1
Utdelning			-75		-75
Återköp egna aktier				-	-
Eget kapital den 31 dec 2023		1	570	390	961
Eget kapital den 1 jan 2024		1	570	390	961
Årets resultat				200	200
Utdelning			-150		-150
Återköp egna aktier				-	-
Eget kapital den 31 dec 2024		1	420	590	1 011

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	0	0
Betalda finansiella poster netto	0	-1
Betald inkomstskatt	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	0	-1
Förändring av rörelsefordringar	0	0
Förändring av rörelseskulder	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0	-1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Utlåning till dotterföretag	40	63
Utdelning	-40	-75
Återköp egna aktier	-	-
Koncernbidrag	0	13
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	1
Årets kassaflöde	0	0



Noter till koncernens och moderbolagets finansiella rapporter

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1	Redovisningsprinciper	44	Not 19	Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel	61
Not 2	Viktiga bedömningar uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål	49	Not 20	Eget kapital	62
Not 3	Segmentrapportering	50	Not 21	Räntebärande skulder	62
Not 4	Intäkternas fördelning	51	Not 22	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	63
Not 5	Anställda och personalkostnader	52	Not 23	Pensioner	67
Not 6	Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar	55	Not 24	Övriga avsättningar	69
Not 7	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	55	Not 25	Leverantörsskulder och övriga skulder	69
Not 8	Finansiella intäkter och kostnader	56	Not 26	Transaktioner med närstående	69
Not 9	Valutakursdifferenser som påverkat resultatet	56	Not 27	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	69
Not 10	Skatt	56	Not 28	Förvärv och avyttringar	70
Not 11	Immateriella anläggningstillgångar	58	Not 29	Noter till kassafödesanalysen	71
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	59	Not 30	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	71
Not 13	Nyttjanderättstillgångar	59			
Not 14	Andelar i intresseföretag	60			
Not 15	Långfristiga finansiella tillgångar	60			
Not 16	Biologiska tillgångar	60			
Not 17	Varulager	60			
Not 18	Kundfordringar och övriga fordringar	61			

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 31	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	72
Not 32	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	72
Not 33	Andelar i dotterföretag	72
Not 34	Förslag till vinstdisposition	72



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT
		Förvaltningsberättelse	Risikar och risikihandtering	Finansiella rapporter	Fem år i sammandrag
				Noter	Revisionsberättelse

[illegible]

46 | Scandi Standard årsredovisning 2024



OM OSS		STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET		BOLAGSSTYRNING		ÖVRIGT
			Förvaltningsberetelse	Risikar och risikhantering	Finansiella rapporter	Noter	Revisionsberetelse	Fem år i sammandrag
Not 1 Redovisningsprinsipper forts. beaktar företaget tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller inte utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Förlängningsoptioner inkluderar endast i leasingperioden om leasetağaren är rimligt säkra på att utnyttja denna möjlighet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet inkluderar endast i leasingperioden om leasetağaren är rimligt säkra på att inte utnyttja denna möjlighet. Omvärdering av leasingkulder sker när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer, genom förändring av index, pris eller om koncernen ändrar sin bedömning av om den kommer att utöva ett köp, förlängning eller avsluta leasingavtalet. Omvärderingsbeloppet för leasingkulden redovisas därvid också som en justering av nyttjanderätten. Nyttjanderätten skrivs av inlärjt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingtillgången justeras periodiskt för vissa omvärderingar av leasingkulden och eventuella nedskrivningar. Scandi Standard koncernen som leasetağare avser avtal avseende framförallt produktionsanläggningar, kontorsfastigheter, produktionsutrustning och tjänstebilar.								
BIOLOGISKA TILLGÅNGAR Inom Scandi Standard finns biologiska tillgångar i form av föräldradjur inom verksamheten i Sverige som föder upp dagsgamla kycklingar. Uppföding av kycklingar bedrivs i Irland, Danmark och från och med 2024 även i Litauen. Föräldradjur har en livslängd som uppgår till cirka ett år, och kycklingarna en livslängd på cirka 30 dagar. Tillgångar i form av föräldradjur och kycklingar värderas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader, enligt IAS 41. Föräldradjur har värderats med hjälp av kassafödesprognoser från den förväntade försäljningen av dagsgamla kycklingar, samt direkta och indirekta kostnader för djurhållningen. Kostnaderna har beräknats utifrån tidigare erfarenheter. Det finns ett observerbart marknadspris för dagsgamla kycklingar. För antalet producerade kycklingar har använts uppfödarnas normer för de olika sorterna som innehås. Kycklingar i uppfödingen har värderats baserat på direkta och indirekta kostnader för djurhållningen samt med hjälp av gällande inköpspris för liknande flockar.								
VARULAGER Varulager värderas enligt IAS 2, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIU-metoden (först in/först ut) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor innefattar råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader,								
Derivatinstrument och säkringsredovisning Scandi Standards innehav av finansiella derivatinstrument utgörs av ränteswappar och energiderivat. Ränteswappar ingås i syfte att för långa räntebindningstiden för underiggande skulder och minska osäkerheten i framtida räntekostnader. Energiderivat ingås i syfte att minska osäkerheten i framtida energikostnader. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde och resultatet av omvärderingen påverkar resultaträkningen. I de fall derivatinstrument uppfyller kraven för säkringsredovisning och sättningsmodellen är en kassafödesräkning eller säkring av nettoinvesteringar redovisas den effektiva delen av omvärderingseffekten i övrigt totalresultat och förväntat återvinningsvärde.								
Fastställande av verkligt värde Verkligt värde för ränteswappar beräknas baserat på diskontering till relevant räntekurva för swapparnas framtida kassaflöden. Verkligt värde på energiderivat beräknas utifrån gällande terminkurser på balansdagen. För finansiella skulder beräknas verkligt värde genom diskontering av framtida kassaflöden till relevant marknadsränta med hänsyn tagen till Scandi Standards kreditrisk. För finansiella tillgångar och skulder med en löptid understigande tre månader, eller då marknadsvärdet inte kan bestämmas, antas verkligt värde överensstämma med anskaffningsvärdet justerat för förväntade kreditförluster.								
Säkringsredovisning Scandi Standard har uppdaterat säkringsdokumentationen utifrån IFRS 9. Säkringar som kvalificerar för säkringsredovisning ska bedömas vara effektiva under säkrings kvarvarande löptid. Källor för effektivitet ska vara identifierade. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet ska ha ett tydligt ekonomiskt samband, säkringsknoten ska vara i enlighet med bolagets säkringsstrategi samt att kreditrisk inte får vara den dominerande orsaken till säkringsinstrumentets värdeförändring.								
Kassafödesräkning De framtida kassaflöden som säkras ska bedömas ha en hög sannolikhet att inträffa. Den del av säkringsinstrumentets värdeförändring som bedöms vara effektivt redovisas via övrigt totalresultat till eget kapital och eventuell ineffektiv del redovisas i resultaträkningen. När resultatet av den säkrade posten påverkar resultaträkningen överförs resultatet från säkringsinstrumentet från övrigt totalresultat till resultaträkningen. Scandi Standard tillämpar kassafödesräkning för valutarisker i kommersiella inköp och försäljningar, för ränterisker i skuldförteckningen samt för prISRISKE vid inköp av elektricitet och gas.								
Säkring av nettoinvesteringar Scandi Standard säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamhet med upplåning i motsvarande valuta. Omräknings effekter relaterade till denna redovisas via övrigt totalresultat till det egna kapitalet. Resultatet omklassificeras från eget kapital till resultaträkningen vid en framtida avyttring av utlandsverksamheten.								

48 | Scandi Standard årsredovisning 2024



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT
Förvaltningsberättelse			Risik- och riskhantering	Finansiella rapporter	Revisionsberättelse
				Noter	Fem år i sammandrag

Not 2 Viktiga bedömningar, uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS baseras i många fall på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden när de redovisade värdena på tillgångar och skulder fastställs. Dessa uppskattningar baseras på tidigare erfarenheter och de antaganden som görs bedöms vara rimliga och realistiska med hänsyn till de omständigheter som råder vid den aktuella tidpunkten. Faktiska utfall kan komma att skilja sig från de gjorda bedömningarna och uppskattningarna.

Uppskattningar och underliggande antaganden ses över regelbundet. Effekten av ändrade uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs samt i framtida perioder, om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Nedan följer en övergripande beskrivning av de redovisningsprinciper där sådana uppskattningar och antaganden förväntas ha den största inverkan på Scandi Standards finansiella ställning eller resultat under kommande räkenskapsår. För uppgifter om redovisade värden på balansdagen hänvisas till balansräkningen med tillhörande noter.

Nedskrivning av Goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivning av Goodwill, och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, provas årligen eller så snart indikationer finns att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel vid ändrat affärsklimat, beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Värdet på koncernens Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick vid årets utgång till 1 953 (1 884) MSEK, vilket motsvarar 27 (28) procent av koncernens balansslutning. Nedskrivning av övriga tillgångar provas så snart det finns en indikation på att det återvinningsbara värdet på tillgången är lägre än det redovisade värdet.

I de flesta fall uppskattas värdet på tillgångarna med tillämpning av nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden. Det framtida kassaflödet baseras på antaganden utifrån bolagsledningens bästa uppskattning av de ekonomiska förutsättningar

som kommer att föreligga under tillgångens återstående livslängd. Nedskrivning görs om det beräknade nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet.

De diskonteringsfaktorer som används vid beräkning av nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena är de uppskattade, aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC), som vid tidpunkten är fastställda att gälla inom koncernen, för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet.

Andra uppskattningar avseende förväntade framtida utfall, och de diskonteringsräntor som används, kan ge andra värden på tillgångarna än de som här tillämpats. Nedskrivningar kommenteras mer specifikt i not 6.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skateskulder

Bedömningar görs för att bestämma uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skateskulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas som fordran när det bedöms sannolikt att de uppskjutna skattefordringarna kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Andra antaganden avseende utfallet på dessa framtida beskattningsbara vinster, liksom förändrade skattesatser och skatteregler, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

För information om beloppen, se not 10.

Pensioner

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida lönesökningar, inflation och demografiska förhållanden. Diskonteringsräntan, som är det mest kritiska antagandet, baseras på marknadsräntor och avkastning på förstklassiga bolagsobligationer, nämligen bostadsobligationer med lång löptid och där räntan extrapolerats att motsvara pensionsplanens förpliktelser. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och kostnaden medan en höjd diskonteringsränta ger omvärd effekt. En minskning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle öka pensionsförpliktelserna med cirka 4 (4) MSEK medan en ökning av räntan med 0,25 procentenheter skulle minska förpliktelserna med cirka 4 (4) MSEK.

För information om beloppen, se not 23.

Biologiska tillgångar

Inom koncernen finns biologiska tillgångar i form av föräldradjur, inom den verksamhet i Sverige som föder upp dagsgamlar kycklingar. Uppfödning av kycklingar bedrivs i Irland, Danmark och från och med 2024 även i Litauen. Dessa tillgångar värderas och redovisas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader enligt IAS 41. Värdet på dessa tillgångar baseras på uppskattningar. Gällande föräldradjur påverkas tillgångens värde av marknadspriset för dagsgamlar kycklingar samt rörelsekostnaderna för att hålla djurbeståndet. En förändring på 1 procent i priset på dagsgamlar kycklingar påverkar tillgångens värde med cirka 1 (1) MSEK. Beträffande kycklinguppfödningen påverkas värdet av rörelsekostnaderna för att hålla djurbeståndet. En förändring på 1 procent i priset på dessa flockar påverkar värdet med cirka 1 (1) MSEK.

För information om belopp och förändringar, se not 16.

Värdering lager och inkursansreserv

Den "anatomiska balansen" övervakas regelbundet tillsammans med dess effekt på lagret. Lagret av färdiga varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningsvärdet minus förväntade försäljningskostnader. En bedömning av det uppskattade försäljningsvärdet kräver antaganden och bedömningar av ledningen som inkluderar subjektiva aspekter, såsom priskonkurrens och förväntade fluktuationer på framtida priser.

Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga. Historiskt uppgår de genomsnittliga inkursansreserverna till 7-12 procent av lagervärdet.

Detaljerad information om beloppen och förändringarna se not 17.



Not 3 Segmentsrapportering

INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT

Räkenskapsåret, jan 1 – dec 31 MSEK	Ready-to-cook		Ready-to-eat		Övrigt / Elimineringar ^{1) 2)}		Summa Koncern	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	9 923	9 577	2 601	2 873	499	564	13 024	13 014
Justerat rörelseresultat	368	253	148	158	-6	37	509	449
Jämförelsesjärande poster	-	8	-	-	-	-	-	8
Rörelseresultat	368	261	148	158	-6	37	509	457
Varav resultatandel i intresseföretag	3	1	-	-	-	-	3	1
Finansiella intäkter							4	4
Finansiella kostnader							-158	-128
Skatt på årets resultat							-80	-59
Årets resultat							275	273
Övriga upplysningar								
Tillgångar	5 293	4 779	1 218	1 244	443	102	6 954	6 124
Andelar i intresseföretag							55	51
Ofördelade tillgångar							270	476
SUMMA TILLGÅNGAR	5 293	4 779	1 218	1 244	443	389	7 279	6 652
Skulder	1 588	1 569	482	583	243	167	2 313	2 318
Ofördelade skulder							2 356	1 936
Eget kapital							2 611	2 397
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 588	1 569	482	583	243	167	7 279	6 652
Nettoinvesteringar	207	189	72	76	88	73	367	338
Av- och nedskrivningar	-342	-344	-59	-57	-23	-22	-425	-424

¹⁾ Varav elimineringar av gemensamma grupp-kostnader i året om 327 (273) MSEK.
²⁾ Nettoomsättningen för ingredenser uppgick till 499 (564) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 32 (68) MSEK. Koncerngemensamma kostnader om -38 (-31) MSEK ingick i koncernens rörelseresultat (EBIT).



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Förvaltningsberättelse

Risiker och riskhantering

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Fem år i sammandrag

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medeltal anställda

Koncernen	2024	2023	varav kvinnor
Sverige	851	890	39%
Danmark	938	909	39%
Norge	328	316	58%
Irland	930	860	44%
Finland	299	229	54%
Litauen	20	–	–
Summa koncernen ¹⁾	3 366	3 204	43%

Personalkostnader MSEK

2024	2023
– varav rörlig del	4 3
Löner och ersättningar, övriga anställda	2 093 1 938
Sociala kostnader	258 262
Pensionskostnader ¹⁾	171 133
Övriga personalkostnader	99 75
Aktiverade personalkostnader ²⁾	–1 2
Summa	2 641 2 428

1) Av koncernens pensionskostnader avser 2 (3) MSEK koncernens styrelser och vd. I koncernen finns inga utestående pensionsförpliktelser till dessa.

2) Avser aktivering av pågående investeringsprojekt.

Könsfördelning i bolagsledningen

Andelen kvinnor, %	2024	2023
Styrelser	17	23
Övriga ledande befattningshavare	30	33

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman har beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer verkställande direktören för bolaget samt de vid var tid till verkställande direktören eller CFO rapporterande cheferna i bolaget eller andra koncernbolag som också ingår i koncernledningen samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett koncernbolag. Bolagets ersättningsprinciper och policyer ska säkerställa ansvarsfulla och hållbara ersättningsbeslut som stödjer bolagets och koncernens strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärs-

metoder. Löner och andra anställningsvillkor ska vara adekvata för att bolaget och koncernen ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare ska bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner samt vara baserade på prestation, konkurrenskraft och skälighet.

Principer för fast lön

Alla ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

Principer för rörlig lön

Alla ledande befattningshavare kan från tid till annan erbjudas rörlig lön (dvs. kontanta bonusar). Den rörliga lönen ska baseras på ett antal förutbestämda finansiella och personliga mål uppfylls. Bedömningen av om målen för utbetalning av rörlig lön är uppfylls ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare. Rörlig lön ska inte överstiga 75 procent av den fasta lönen (med fast lön avses fast kontant lön som intjänats under året exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Principer för aktierelaterade incitamentsprogram

Dessa riktlinjer omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om. Följaktligen är riktlinjerna inte tillämpliga på det aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram 2025 (LTIP 2025) som styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2025 eller de utestående aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogrammen som årsstämmorna 2024, 2023 och 2022 beslutade om. Bolagsstämman kan fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till vissa nyckelpersoner. Sådana incitamentsprogram ska utformas med syfte att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intresseengagemang mellan delägaren och bolagets aktieägare.

Principer för pensioner, andra förmåner, lön under uppsägningsperiod och avgångsvederlag

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebärande pension ska uppgå till högst 30 procent av den årliga fasta lönen om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektiva avtal.

Scandi Standard erbjuder utöver fast och rörlig lön, pension, trygghetsförsäkring vid arbetsskada samt tjänstegruppivförsäkring i enlighet med lokala avtal och regler. Härutöver kan ledande befattningshavare ha rätt till privat sjukvårdsförsäkring samt telefon och tjänstebil beroende på avtal. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst tio procent av den årliga fasta lönen.

52 | Scandi Standard årsrecovisning 2024



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT
		Förvaltningsberättelse	Risker och riskhantering	Finansiella rapporter	Revisionsberättelse
				Noter	Fem år i sammandrag
Not 5 Anställda och personalkostnader forts.					
Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrsbegränsning, ska sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Det totala avgångsvederlaget för ledande befattningshavare ska vara begränsat till gällande månadslön för de återstående månaderna fram till rådande pensionsålder i respektive land.					
Beredning och översyn av frågor relaterade till ersättning till ledande befattningshavare Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets bedömning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt riktlinjerna är rimliga, har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid. Ersättningsutskottet ska övervaka och utvärdera både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman och gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget och koncernen. Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Den verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.					
Principer för avvikelser från riktlinjerna Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.					
Rörlig lön Scandi Standard har ett övergripande program för rörlig lön för ledande befattningshavare, lokala ledningsgrupper och andra nyckelpersoner. Målen kan vara både kvalitativa och kvantitativa. Beslut om deltagare och mål fattas årligen av bolagets styrelse. Rörlig lön kostnadsförs löpande efter förväntad utbetalning.					
Pensioner Scandi Standard erbjuder sina anställda tjänstepensioner om inte annat är reglerat i lokala avtal eller i andra regleringar. Scandi Standards verkställande direktör erhåller en avgiftsbestämd pension med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Scandi Standards högsta ledning, följer ersättningsriktlinjerna vilka innebär en maximal premie om 30 procent av pensionsgrundande lön.					
Övriga anställda: <i>I Sverige</i> omfattas anställda av förmånsbaserad eller premiebaserad pensionsplan genom PRI Pensionstjänst AB eller alternativt försäkring. <i>I Danmark</i> sker avsättning till pensioner med 12 procent av den pensionsgrundande lönen. <i>I Norge</i> baseras pensionsavsättningarna på avtal om individuella avgiftsbestämda pensionsplaner, med premier på mellan 3 och 23 procent av den pensionsgrundande lönen. <i>I Irland</i> sker avsättning till pensioner med 4 till 20 procent av den pensionsgrundande lönen. <i>I Finland</i> sker avsättning till pensioner med 23 till 25 procent av den pensionsgrundande lönen. <i>I Litauen</i> sker avsättning till pensioner med 3 procent av den pensionsgrundande lönen.					
Avgångsvederlag och andra förmåner Avgångsvederlag/ uppsägning För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om sex månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls avgångsvederlag motsvarande sex månaders ersättning. Avgångsvederlaget är inte semester- och pensionsönegrundande och utbetalas med en sjuatiodo per månad efter det att uppsägningstiden avslutats. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid om 3–6 månader vid uppsägning på egen begäran och 6–12 månader på bolagets begäran. Vissa ledande befattningshavare har konkurrensklausul som innebär att motsvarande 3–12 månaders finansiell ersättning ska betalas till bolaget som ersättning vid brott mot denna klausul.					
Övriga förmåner Scandi Standard erbjuder utöver fast och rörlig lön, pension, trygghetsförsäkring vid arbetsskada samt tjänstegrupplicensförsäkring i enlighet med lokala avtal och regler. Härutöver kan ledande befattningshavare ha rätt till privat sjukvårdsförsäkring samt telefon och tjänstebil beroende på avtal. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst tio procent av den årliga fasta lönen.					
Långsiktigt incitamentsprogram LTIP 2021 avslutades under 2024 och innebär att inga aktier tilldelades deltagarna i programmet. Deltagare i programmen utgörs av ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Vid utgången av 2024 pågår följande långsiktiga incitamentsprogram, som har antagits av årsstämman respektive startår:					
• LTIP 2022, för 28 deltagare och ursprungligen med maximal tilldelning om 359 100 aktier. • LTIP 2023, för 32 deltagare och ursprungligen med maximal tilldelning om 302 330 aktier. • LTIP 2024, för 31 deltagare och ursprungligen med maximal tilldelning om 530 000 aktier.					
LTIP 2024 Deltagarna är skyldiga att investera i Scandi Standard-aktier ("Investeringsaktier") i förhållande till en procentandel av deltagarens fasta lön för att delta i LTIP 2024. Varje investeringsaktie ger deltagarna rätt till en (1) Retentionsaktierätt som är föremål för fortsatt anställning och fyra (4) Prestationsaktierätter som var och en är föremål för uppfyllande av varsin prestationskrav under programmet löptid. För att Aktierätterna (både Retentionsaktierätter och Prestationsaktierätter) ska berättiga till tilldelning av aktier krävs att deltagaren (a) inte avyttrar sina investeringsaktier under inflyttperioden, (b) och inte har gett eller inte har fått meddelande om uppsägning inom koncernen under inflyttperioden och (c) deltagaren åtar sig att betala alla tilldelade stamaktier (förutom stamaktier som avyttras för att täcka betalning av skatt som uppkommer i samband med tilldelningen av stamaktier) under en period om två år från dagen för tilldelning av stamaktierna.					
Prestationskrav Utöver inflyttandepraktier som framgår ovan ska tilldelning av stamaktier för Prestationsaktierätterna vara villkorat av uppfyllandet av respektive prestationskrav nedan.					
Krav 1 Prestationskravet är relaterat till totalavkastningen (TSR) för Scandi Standards stamaktie på Nasdaq Stockholm i förhållande till OMX Stockholm Mid Cap Index ("Index") under en viss mätperiod som framgår nedan. Den lägsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en TSR som är lika med TSR index. Om TSR är lika med TSR Index, ska deltagarna tilldelas stamaktier för 25 procent av sina Prestationsaktierätter 1. Den högsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en TSR motsvarande TSR Index plus 10,0 procent. Om TSR uppgår till mer än TSR Index plus 10,0 procent eller mer ska deltagarna tilldelas stamaktier för 100 procent av sina Prestationsaktierätter 1 (maximal tilldelning). Om TSR är mindre än TSR Index, ska inga Prestationsaktierätter 1 berättiga till tilldelning av stamaktier. Om TSR Index är mellan det lägsta och det högsta värdet ska antalet Prestationsaktierätter 1 som berättigar till tilldelning av stamaktier beräknas linjärt.					

53 |

Scandi Standard årsrecognition 2024



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

OM OSS

ÖVRIGT

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHET

ÖVRIGT

OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

OM OSS

ÖVRIGT

BOLAGSSTYRNING

HÅLLBARHET

ÖVRIGT

Not 5 Anställda och personalkostnader forts.

Krav 2 och 3

Prestationskravet är relaterat till den årliga justerade genom-
snittliga tillväxten för vinst per aktie ("EPS CAGR") under en viss
mätperiod. Den lägsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en
EPS CAGR motsvarande 5,0 procent. Om EPS CAGR är 5,0 procent,
ska deltagarna tilldelas stamaktier för 25 procent av sina Presta-
tionsaktier 2 och 3. Den högsta nivån av prestationskravet
ska uppgå till en EPS CAGR motsvarande 35,0 procent. Om EPS
CAGR uppgår till 35,0 procent eller mer, ska deltagarna tilldelas
stamaktier för 100 procent av sina Prestationsaktier 2 och
3 (maximal tilldelning). Om EPS CAGR är mindre än 5,0 procent,
ska inga Prestationsaktier 2 och 3 berättiga till tilldelning av
stamaktier. Om EPS CAGR är mellan det lägsta och det högsta
värdet ska antalet Prestationsaktier 2 och 3 som berättigar
till tilldelning av stamaktier beräknas linjärt.

Krav 4

Prestationskravet är relaterat till Sustainability KPIerna CO₂e,
antibiotika och LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) under
mätperioden 2024–2026. Om LTIFR-målet uppnås ska deltagarna
tilldelas stamaktier för 40 procent av sina Prestationsaktier 2
och 3. Om antibiotikamålet uppnås ska deltagarna tilldelas stamaktier
för 20 procent av sina Prestationsaktier 2 och 3. Om CO₂e-målet
uppnås ska deltagarna tilldelas stamaktier för 40 procent av sina
Prestationsaktier 4.

För information om LTIP 2022 och LTIP 2023 se tidigare års-
redovisningar.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2025 ett lång-
siktigt incitamentsprogram för 2025 (LTIP 2025) för ledande
befattningshavare och nyckelpersoner, som är avsett att främja
bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka
intresseengagemang mellan deltagaren och bolagets aktieägare.
LTIP 2025 har i allt väsentligt samma utformning som det långsik-
tiga incitamentsprogrammet som antogs vid årsstämman 2024
(LTIP 2024).

Värdet av och kostnader för långsiktiga incitamentsprogram

De långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP) redovisas i enlighet
med IFRS 2. Aktierelaterade ersättningar. Den totala kostnaden
för programmen är initialt beräknad som; antal aktier för tilldelning
multipliserat med aktiekursen vid starten av programmet och
sociala kostnader. Programmet kostnadsförs linjärt över infjärdande-
perioden (tre år).

Infjärdandeperioden för LTIP 2022 löper till den 4 maj 2025 eller
tills tilldelning sker. EPS CAGR för perioden 1 januari 2022 – 31
december 2024 uppgick till 42,6 procent och relativ TSR uppgick till

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2024, TSEK

	Styrelse- arvoden	Rörlig lön ¹⁾	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön ²⁾	LTIP ³⁾	Pension ¹⁾	Övriga förmåner ⁴⁾	Summa 2024
Styrelseledamöter, enligt specifikation nedan	4 430	–	–	–	–	–	–	4 430
Verkställande direktör, Jonas Tunestål	–	5 568	3 060	3 599	1 675	173	14 075	
Koncernledning, övriga ⁵⁾	–	30 797	5 438	3 628	3 502	1 701	45 066	
Summa	4 430	36 365	8 498	7 226	5 177	1 874	63 570	

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2023, TSEK

	Styrelse- arvoden	Rörlig lön ¹⁾	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön ²⁾	LTIP ⁴⁾	Pension ¹⁾	Övriga förmåner ⁵⁾	Summa 2023
Styrelseledamöter, enligt specifikation nedan	3 800	–	–	–	–	–	–	3 800
Verkställande direktör, Jonas Tunestål	–	5 032	3 592	1 759	1 522	214	12 119	
Koncernledning, övriga ⁷⁾	–	26 443	5 626	1 713	2 597	1 162	37 541	
Summa	3 800	31 475	9 218	3 472	4 119	1 375	53 460	

¹⁾ Vissa medlemmar i koncernledningen har rätt att byta fast lön mot
pensionsavsättningar inom ramen för gällande skattelegislating.
²⁾ Den rörliga lönen baseras på koncernens finansiella resultat och
finansiella mål. För 2024 ingår avtalad engångsersättning enligt
anställningskontrakt för medlem i koncernledning.
³⁾ Koncernens reservering avseende LTIP 2022 – LTIP 2024.
⁴⁾ Koncernens reservering avseende LTIP 2021 – LTIP 2023.
⁵⁾ Huvudsakligen bilförmåner, telefon och sjukvårdsförsäkring.

⁶⁾ Koncernledningen, övriga inkluderar kostnader för 2024 för totalt
13 personer. Under året har totalt 2 personer lämnat koncernledningen
vilka uppbar lön och uppsägningslön för delar av året och avgångsvederlag
enligt avtal. Under 2024 har 2 personer tillkommit i koncernledningen.
⁷⁾ Koncernledningen, övriga inkluderar kostnader för 2023 för totalt
12 personer. Under året har totalt 2 personer lämnat koncernledningen
vilka uppbar lön och uppsägningslön för delar av året och avgångsvederlag
enligt avtal. Under 2023 har 1 person tillkommit i koncernledningen.

Styrelsearvoden¹⁾, SEK

	2024	2023
Johan Bygge, ordförande	1 080 000	1 000 000
Sebastian Backlund ²⁾	400 000	–
Lars-Gunnar Edh ³⁾	400 000	–
Øystein Engnebreiten	530 000	495 000
Paulo Gaspar	550 000	435 000
Pia Gideon	580 000	540 000
Henrik Hjalmarsson	400 000	490 000
Cecilia Lannebo	490 000	460 000
Karolina Valdemarsson ³⁾	–	380 000
Summa	4 430 000	3 800 000

¹⁾ Arvodena är exklusive reseersättning och inklusive utskottsarbete.
²⁾ Styrelsemedlem fr.o.m. 2024-05-03.
³⁾ Styrelsemedlem i.o.m. 2024-05-03.

Styrelse- och kommittéarvoden överensstämmer med av stämman
beslutade arvoden och regleras till styrelsen 2 gånger per år i
oktober och i april.

54 | Scandi Standard årsredovisning 2024



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Förvaltningsberättelse

Risiker och riskhantering

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Fem år i sammandrag

Not 6

Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar

MSEK	2024	2023
Avskrivningar och nedskrivningar		
Immateriella anläggningstillgångar	63	58
Byggnader och mark	52	42
Maskiner och andra tekniska anläggningar	178	181
Inventarier, verktyg och installationer	48	54
Nyttjanderättstillgångar, byggnader och mark	45	55
Nyttjanderättstillgångar, maskiner och andra tekniska anläggningar ¹⁾	38	34
Summa	425	424

¹⁾ Nyttjanderättstillgångar, maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderar inventarier, verktyg och installationer

Not 6

Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar

Koncernen prövar årligen värdet på tillgångarna med obestämbar nytteperiod. Dessa tillgångar innefattar Goodwill och varumärken med obestämbar nytteperiod. Immateriella anläggningstillgångar fördelas på de kassagenererande enheter i vilka de har genererat kassaflödet.

Koncernens operativa struktur är en integrerad matrisorganisation, dvs chefer bär ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen. De kassagenererande enheterna motsvaras av koncernens rörelsessegment som består av Ready-to-cook och Ready-to-eat.

Förväntade kassaflöden för segmenten grundar sig på affärsplaner som har beslutats av koncernledningen för de följande fem åren, och på en organisk tillväxt på 2 procent därefter. Kassaflödena diskonteras med hjälp av en beräknad viktad kapitalkostnad före skatt (WACC) på 8,1 (11,1) procent för segmenten Ready-to-cook och 8,1 (10,5) procent för Ready-to-eat baserat på nuvärdena räntor och segmentens uppskattade avkastningskrav.

Not 6

Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar

MSEK	2024	2023
Avskrivningar och nedskrivningar		
Immateriella anläggningstillgångar	63	58
Byggnader och mark	52	42
Maskiner och andra tekniska anläggningar	178	181
Inventarier, verktyg och installationer	48	54
Nyttjanderättstillgångar, byggnader och mark	45	55
Nyttjanderättstillgångar, maskiner och andra tekniska anläggningar ¹⁾	38	34
Summa	425	424

¹⁾ Nyttjanderättstillgångar, maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderar inventarier, verktyg och installationer

Not 7

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024	2023
PricewaterhouseCoopers (PwC)		
Revisionsopdrag	7	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsopdrag	1	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	1	0
Summa	10	9

Med revisionsopdrag avses granskning av moderbolagets och koncernens finansiella rapportering, bokföring och styrelsens och revisorsverksamhet utöver revisionsopdrag som hör till bolagets revision samt rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts vid granskningen under revisionsopdraget. Av det totala arvodet till PwC AB (Sverige) på 6 MSEK utgör arvodet till icke revisions tjänster enligt EU:s revisorsförordningens definitioner för icke-revisions tjänster till 2 (0) MSEK varav 1 (0) MSEK avser revisionsopdraget, 0 (1) MSEK avser skatterådgivning och 1 (-) avser övriga service tjänster. Tjänsterna avser redovisningsmässig rådgivning avseende upprättande av finansiell rapportering samt annan redovisningsmässig och skattemässig rådgivning.



Not 8 Finansielle intæktæ og kostnader

MSEK	Intæktæ		Kostnader		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Lånefordringar og øvrige fordringer						
Øvrige intæktæ	1	0	-	-	1	0
Øvrige renteintæktæ	3	3	-	-	3	3
Summa	4	4	-	-	4	4

Derivat anvænda i sâkringsredovisning

Rente- og valutawappar	-	-	11	13	11	13
Summa	-	-	11	13	11	13

Øvrige finansielle skulder

Ræntekostnader, pensionsplaner	-	-	2	5	2	5
Ræntekostnader, upplåning	-	-	-86	-83	-86	-83
Ræntekostnader, factoring, vendor financing	-	-	-46	-45	-46	-45
Øvrige lånekostnader	-	-	-18	-8	-18	-8
Øvrige ræntekostnader	-	-	-6	-4	-6	-4
Finansiell kostnad leasing	-	-	-12	-12	-12	-12
Valutakurseffekter	-	-	-3	6	-3	6
Værdæforædring andel pensionsstiftelse	-	-	-	0	-	0
Summa	-	-	-169	-141	-169	-141
Summa	4	4	-158	-128	-155	-124

Not 9 Valutakursdifferenser som pæverkat resultatet

MSEK	2024		2023	
Valutakursdifferenser som pæverkat rærelseresultatet		0		-3
Valutakursdifferenser pæ finansielle poster		-3		6
Summa		-3		3

Kursdifferenser i rærelseresultatet inkluderas i:

Øvrige rærelseintæktæ/rærelsekostnader	0	-3
Summa	0	-3

Not 10 Skatt

Skatt pæ årets resultat, MSEK	2024	2023
Aktuelle skattekostnad (-)/skatteintækt (+)		
Årets skattekostnad/intækt	-71	-83
Justering av skatt hærførlig till tidligere år	0	4
Summa aktuell skatt	-71	-79
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintækt (+)		
Uppskjuten skatt fræn forædringer i temporære skillnader	-16	24
Uppskjuten skatteintækt fræn aktivert underskottsavdrag	11	-
Utnyttjande av tidligere aktiverte underskottsavdrag	-4	-4
Summa uppskjuten skatt	-9	20
Summa redovisad skattekostnad	-80	-59

2024		2023	
Avstæmning av effektiv skatt	% MSEK	% MSEK	% MSEK
Resultat fræ skatt	354		332

Forvæntad skatt enligt gællande svensk skattesats	-20,6	-73	-20,6	-68
Effekt av andra skattesatser for utlændska dotterforetag	1,9	7	1,9	6
Uppskjuten skatt pæ underskott, som inte aktiveras	-1,9	-7	-0,2	-1
Ej avdragsgælla kostnader	-4,3	-15	-1,9	-6
Ej skattepliktiga intæktæ	0,1	0	0	0
Skatt hærførlig till tidligere år	-0,2	-1	1,1	4
Æterlæggning resultat interesseforetag	0,2	1	0,0	0
Omværdæring av uppskjuten skatt hærførlig till underskottsavdrag	2,0	7	-	-
Omværdæring av uppskjuten skatt hærførlig till ævtytting av bolag	-	-	1,9	6
Øvrigt	0,2	1	-0,1	0
Redovisad effektiv skatt	-22,5	-80	-17,9	-59

Skatteposter som redovisats via øvrigt totalresultat mot eget kapital, MSEK	2024	2023
Aktuarielle vinster og forluster i forænsbaserade pensionsplaner	-4	3
Kassaføðessækringer	-1	20
Summa skatteeffekter i øvrigt totalresultat	-5	24



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Nor 10 Skatt forts

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, MSEK

	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat mot övrigt totalresultat		Förändringar vid förvärv/avyttring av bolag		Omräkningsdifferenser		Belopp vid årets utgång	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Immateriella tillgångar	-126	-142	-7	15	-	-	-	-	-2	1	-135	-126
Byggnader och mark	13	15	-9	-1	-	-	-6	-	0	0	-1	13
Maskiner och inventarier	-71	-71	2	-5	-	-	-	5	-1	0	-71	-71
Nyttjanderättstillgångar	5	0	0	0	-	-	-	6	0	0	4	5
Övriga tillgångar	0	0	-4	2	-	-	-	-2	0	0	-4	0
Pensionsavsättningar	-11	-13	1	-1	-4	3	-	-	-	-	-14	-11
Övriga skulder	5	-9	3	0	-1	21	0	-7	0	0	6	5
Underskottsavdrag	113	124	7	-4	-	-	0	-6	4	0	124	113
Övriga	-9	-23	-2	14	-	-	-	-	-	-	-11	-9
Summa	-81	-121	-9	20	-5	24	-6	-5	1	1	-101	-81

Underskottsavdrag

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag om 856 (665) MSEK. Underskott har tillkommit med 118 MSEK från den 1 oktober 2024 förvärvade verksamheten i Litauen, uppskjuten skatt har inte aktiverats. De skattemässiga underskotten i Litauen har obegränsad livslängd. Underskotten i Danmark har korrigerats med 82 MSEK vad gäller tidigare år, huvudsakligen beroende på justeringar av temporära skillnader. Underskottsavdrag om 572 (524) utgör underlag för den uppskjutna skattefordran som uppgick till 124 (113) MSEK. Aktiverade underskott i Finland uppgår till 20 (22) MSEK. Förfallotiden för underskott i Finland är 10 år och kvarvarande livslängd är som lägst ett år. Resterande del av uppskjuten skattefordran för 2024, 104 (91) MSEK, avser Danmark och har obegränsad livslängd.

De senaste årens arbete med omstrukturering, optimering och produktförbättringar har gett en stark resultatförbättring i Finland och under 2024 visade verksamheten vinst och har utnyttjat 4 MSEK av tidigare års aktiverade underskott. Verksamhetens position på marknaden är fortsatt stark och det är ledningens bedömning att fortsatt ökad försäljning tillsammans med utvecklingen inom Ready-to-eat kommer att förbättra resultatet ytterligare.

Verksamheten i Danmark uppvisade ett positivt resultat för 2024. Förbättringen kommer från en kombination av mer balanserad andel långsamt växande fåglar i vårt produktortiment för att möta förändrad konsumentefterfrågan inom Ready-to-cook samt den förbättrade exportaffären inom Ready-to-eat. Ledningen bedömer att som ett resultat av uppvisade förändringar och framtida möjligheter förväntas bolaget nå lönsamhet i tid för att

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld, MSEK

	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Immateriella tillgångar	-	-	135	126	-135	-126
Byggnader och mark	10	16	11	3	-1	13
Maskiner och inventarier	-	-	71	71	-71	-71
Nyttjanderättstillgångar	4	5	0	0	4	5
Övriga tillgångar	4	7	8	7	-4	0
Pensionsavsättningar	-	-	14	11	-14	-11
Övriga skulder	7	5	1	-	6	5
Underskottsavdrag	124	113	-	-	124	113
Övrigt	0	1	11	9	-11	-9
Summa	149	146	250	228	-101	-81
Kvittning av kvittningsbara tillgångar/skulder per jurisdiktion	-71	-65	-71	-65	-	-
Summa, netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	78	82	179	163	-101	-81

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder kvittningsbara inom samma jurisdiktion har netto redovisats under 2024 och 2023.

Övrigt

Scandi Standard omfattas av reglerna om tillägsskatt, det vill säga reglerna om global minimibeskattning enligt Pelare 2, som har trätt i kraft 1 januari 2024. Koncernen har konstaterat att tillägsskatt inte uppkommer för 2024, baserat på erforderliga beräkningar för att kontrollera detta.

57

Scandi Standard årsredovisning 2024



Not 11 Immaterielle anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immaterielle anläggningstillgångar										Summa övriga immaterielle tillgångar	
			Varumärken		Kund- och leverantörsrelationer		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Pågående nya anläggningar		Fem år i sammandrag			
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden	961	950	470	465	784	766	352	86	20	126	126	126	1 626	1 443
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-81	-76	-413	-376	-140	-57	-	-	-	-	-634	-510
Redovisat värde	961	950	389	390	371	390	212	28	20	126	126	126	991	933
Ingående balans	950	971	390	401	390	431	28	39	126	44	933	915		
Investeringar	-	-	-	-	-	-	1	7	84	82	85	89		
Förvärv	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-5	-5	-	-	-	-	0	-5
Årets avskrivningar	-	-	-4	-4	-32	-40	-27	-13	-	-	-	-	-63	-58
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	210	-	-190	-	20	-		
Omräkningsdifferenser	11	-26	4	-7	13	0	0	0	-	-	17	-8		
Redovisat värde	961	950	389	390	371	390	212	28	20	126	991	933		

Fördelning av Goodwill, varumärken och kund-/leverantörsrelationer

Ready-to-cook	788	777	320 ¹⁾	318 ¹⁾	371	390
Ready-to-cook	-	-	57 ²⁾	59 ²⁾	-	-
Ready-to-eat	173	173	12 ¹⁾	13 ¹⁾	-	-
Summa	961	950	389	390	371	390

¹⁾ Varumärken med obestämbart nyttjandeperiod (Kronfågel, Ivars, Vitafågel, Bosarp, BornholmerHønen, Den Stille Høne).
²⁾ Varumärke med begränsad nyttjandeperiod (Manor Farm).

För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar, samt årlig prövning vad gäller nedskrivning, se not 6.



Not 12 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Mark och markanläggningar		Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden	86	40	1 815	1 200	3 764	3 571	496	571	244	259	6 406	5 640
Akkumulerade avskrivningar	-13	-12	-818	-639	-2 766	-2 647	-344	-384	-	-	-3 941	-3 682
Akkumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	73	27	997	561	998	924	152	186	244	259	2 464	1 958
Redovisat värde vid årets början	27	25	561	590	924	958	186	220	259	204	1 958	1 995
Investeringar ¹⁾	-	1	12	2	38	70	3	13	229	167	283	253
Förvärv och avyttringar	46	-	348	10	79	12	4	-17	1	-	478	5
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-1	-1	-	-	-	-1	-
Årets avskrivningar	-1	-1	-52	-41	-178	-181	-48	-54	-	-	-279	-277
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	1	3	110	2	115	78	4	26	-249	-108	-20	0
Omräkningsdifferenser	-	-1	18	-1	20	-12	2	-1	4	45	45	-18
Redovisat värde	73	27	997	561	998	924	152	186	244	259	2 464	1 958

1) Investeringar ingår i inga aktiverade räntor.

Inga statliga stöd som påverkat investeringsvärdena har erhållits under 2024 eller 2023. För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar se not 6.

Not 13 Nyttjanderättstillgångar

För upplysningar om leasingsskuldernas förfallostruktur, se not 22.

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar ¹⁾		Summa nyttjanderättstillgångar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden	502	673	127	141	629	814
Akkumulerade avskrivningar	-271	-351	-45	-78	-317	-430
Akkumulerade nedskrivningar	-	-	-11	-11	-	-
Redovisat värde	231	322	71	51	301	384
Redovisat värde vid årets början	322	332	51	61	373	393
Investeringar/Tillskott av nyttjanderättstillgångar	34	156	58	58	91	214
Förvärv och avyttringar	-	-105	-	-32	-	-137
Försäljningar, utrangeringar och minskning av nyttjanderättstillgångar	-78	0	-2	-2	-79	-2
Årets avskrivningar	-45	-54	-38	-35	-83	-89
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	-6	1	-1	-1	-7
Redovisat värde	232	322	71	51	301	373

1) Maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderar inventarier, verktyg och installationer.



Not 14 Andelar i interesseforetag

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Ingående balans	51	51
Andel i interesseforetags resultat	3	1
Övrig justering	–	–
Omräkningssdifferens	1	–1
Redovisat värde	55	51

Eventuella nedskrivningar och återförda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen under Resultat från andelar i interesseforetag.

Koncernens innehav i interesseforetag 31 december 2024

Bolagsnamn	Org.nummer	Säte	Antal aktier	Redovisat värde i koncernen 2024, MSEK	Redovisat värde i koncernen 2023, MSEK
Interesseforetag i koncernen:					
Danmark	Farmfood A/S	Loegstøer	10 000	33,3	33
Norge	Nærbø Kyllingslakt AS	Nærbø, Hå	3 875	50,0	22
Summa				55	51

För upplysningar om andelar i dotterforetag, se not 33.

Not 15 Långfristiga finansiella tillgångar

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Derivatinstrument, finansiella ¹⁾	–	7
Övriga aktier och andelar	5	4
Övriga finansiella tillgångar	3	10
Summa	8	20

¹⁾ Består i sin helhet av ränteswappar.

Not 16 Biologiska tillgångar

De biologiska tillgångarna består i huvudsak av honor (föräldradjur) för produktion av dagsgamla kycklingar för försäljning till uppfödare i Sverige. Uppfödning av kycklingar bedrivs i Irland, Danmark och från och med 2024 även i Litauen. Av koncernens totala värde om 128 (121) MSEK avser 84 (77) MSEK, föräldradjur inom verksamheten i Sverige.

Hönornas livscykel omfattar 60 veckor och den huvudsakliga intäktskällan är försäljningen av dagsgamla kycklingar. Varje höna producerar ca 170 kycklingar mellan vecka 25 och vecka 60. Produktionskostnader omfattar direkta kostnader såsom foder, hyra och energi. Vid årets slut fanns ca 540 000 (520 000) honor med ett totalt verkligt värde efter avdrag för försäljningsomkostnader på 84 (77) MSEK.

Gödkycklingarna värderas till anskaffningsvärde som en approximation till verkligt värde, vilket motsvarar 44 (40) MSEK.

Not 17 Varulager

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Råvaror och förnödenheter	271	239
Varor under tillverkning	23	33
Färdiga varor och handelsvaror	538	543
Summa	831	815

Av årets totala varulager på 831 (815) MSEK är 182 (386) MSEK värderat till nettoförsäljningsvärde. Under året har nedskrivningar redovisats på 30 (15) MSEK. Under året har tidigare nedskrivningar återförts om –40 (–45) MSEK avseende lager där nedskrivningsbehovet inte längre kvarstår. Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

OM OSS	STRATEGI	<u>FINANSIELLT</u>	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT
--------	----------	--------------------	------------	----------------	--------

Not 18 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar	1 043	1 044
Övriga kortfristiga fordringar	124	112
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	115	130
Summa	1 282	1 286

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:

	2024	2023
under räkenskapsåret		
specificeras nedan:		

– Ingående balans per 1 januari 2023
– beräknad i enlighet med IFRS 9

Ökning av förultreserven, förvarde bolag	-	
Ökning av förultreserven, förändring redovisad resultatraktningen	2	0
Under året bortskrivna kundfordringar	-	-1
Återföring av ej utnyttjat belopp	-1	2
Omräkningssdifferens	1	0
Utgående balans 31 december	17	16

Förutbetalda kostnader
och upplupna intäkter MS

	31 dec 2024	31 dec 2023
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter MSEK		
Förutbetalda hyror	14	2
Förutbetalda försäkringar	12	5
Förskottsbetalningar till kontrakterade broilerproducenter	28	25
Övriga förutbetalda kostnader	56	97
Övriga upplupna intäkter	4	1
Summa	115	130

Åldersanalys av kundfordringar,

MSEK	2024	förlustnivå i %	förlustreserv	2023	förlustnivå i %	förlustreserv
Ej förfallna fordringar	953	-	-	511	-	-
Förfallna fordringar						
< 31 dagar	78	-	-	436	-	-
31 - 60 dagar	11	-	-	51	-	-
61 - 90 dagar	2	99%	2	15	-	-
> 90 dagar	15	96%	15	47	34%	16
Summa	1 060		17	1 060		16
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-17			-16		
Summa	1 043			1 044		

För information om värdering av kundfordringar se not 22.

Not 19 Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Kassa och bank	109	4
Summa	109	4

Not 20 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick till 659 663 (659 663) SEK och fördelas på 66 060 890 (66 060 890) aktier varav utestående aktier uppgick till 65 327 164 (65 327 164). Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital. Kvotvärde per aktie uppgick till 0,009986 (0,009986) SEK. Varje aktie motsvarar en röst.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital tillskjutet från aktieägarna efter avdrag för lämnad utdelning. Under 2024 uppgick utdelningen till 150 (75) MSEK. Inga återköp av aktier gjordes under 2024 eller 2023.

Säkringsreserv

Kassaflödessäkring, där den säkrade transaktionen är en inte säkrat tagt rum, omfattar säkringsreserv den ackumulerade effektiva andelen av vinster och förluster hänförligt till omräkningar av säkringsinstrumentet till verkligt värde. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisas i säkringsreserven kommer att återföras till resultaträkningen när den säkrade transaktionen påverkar resultatet.

Omräkningsreserv

ömräkningsreserven ingår alla valutakursdifferenser som uppstår vid ömräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i, som är svenska kronor.

I omräkningsreserven innefattas även vinster och förluster på säkringsinstrument som kvalificerar sig som säkringar även nettoinvestering i utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel

I denna post ingår huvudsakligen intjänade vinstmedel i koncernen, aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner, återköp av aktier och prestationsbaserade incitamentsprogram.

Innehav utan bestämmande inflytande

Avser 51 procent av aktierna i Rokkedahl Food Aps som förvärvades den 1 september 2018 och som avyttrades under juli 2023.

	2024	2023
Resultat per aktie		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	275	269
Genomsnittligt antal aktier	65 327 164	65 327 164
Resultat per aktie, SEK	4,20	4,11

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktiegare, MSEK	2 611	2 398
Utestående antal aktier	65 327 164	65 327 164
Eget kapital per aktie, SEK	39,97	36,70

Not 21 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Långfristiga skulder till kreditinstitut ¹⁾	1 733	1 198
Derivatinstrument	1	13
Långfristiga leasingkulder	249	311
Summa	1 984	1 522

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Derivatinstrument	13	14
Kortfristige leasingskulder	64	76
Summa	77	90

¹⁾ Ingår som en del av konventantberäkningen.

Finansieringen av koncernen sker huvudsakligen genom koncernbolaget Scandinavian Standard Nordic AB. Extern finansiering i dotterföretagen upptas endast i den mån det är optimalt för koncernen.

Hållbarhetslänkad kreditfacilitet

Ett nytt syndikatet hållbarhetsriktat låneavtal om ca 3 200 MSEK tecknades under tredje kvartalet 2024 med en löptid om fem år. Banklånen refinansierade koncernens befintliga bankfinansiering. Finansieringen består av ett fast lån om 1 000 MSEK, flera valutor och två revolverande låneamrar om 1 100 MSEK respektive 95 MEUR med möjlighet att låna flera valutor.

Under förutsättning att relevanta långvariga godkärmer det så finns det även en möjlighet att ytterligare öka det lånade beloppet under banklånet med upp till 1 500 MSEK (eller motsvarande i andra valutor).

Villkoren för bankälet kräver att standard uppnår en räntetäckningsgrad om minst 3,50:1 samt att skuldsättningsgraden inte överstiger maximalt 4,00:1. Från och med det femte året för skuldsättningsgraden inte överstiger 3,00:1. Bankälet innehåller också en option att, efter godkännande från långivarna, öka den tillåtna skuldsättningsgraden under en period om tolv månader efter det förvarar. Denna option kan utnyttjas två gånger under kreditfaciliteternas löptid.

Faciliteterna är tillgängliga för Scandinavian Standard Nordic AB och utvalda dotterföretag. Som en försiktighetsåtgärd för att fortsätta trygga koncernens likviditetsbehov förändrades under året en befintlig kreditfacilitet om 300 MSEK. Denna kreditfacilitet har ej utnyttjats under året.

Kovenanter

Det syndikerade låneavtalet innehåller en kovenant avseende skuldsättningsgrad (kvotförhållande mellan räntebärande nettoskuld/EBITDA på rullande tolv månaders bas) och en kovenant avseende räntetäckningsgrad (finansiella kostnader i förhållande till EBITDA på rullande tolv månaders bas). Denna kovenant måste uppfyllas varje kvartal. Definitionen av skuldsättningsgraden i låneavtalet är annan än den som används vid beräkningen av koncernens finansiella mål. Hållbarhetskovenanterna består av tre olika faktorer: ett CO₂-mål (producerad kg kylvätska), ett mål relaterat till andelen antibiotikabehandlade flockar samt ett om arbetsskador med frävarop per miljon arbetade timmar. Denna kovenant måste uppfyllas årligen. Scand: Standard uppfyllde sina kovenanter per 31 december 2024.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Scandi Standard är genom sina internationella verksamheter exponerat för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens finansiella resultat, finansiella ställning och kassaflöde till följd av valutarisker, ränterisker, refinansierings- och likviditetsrisker samt kredit- och motpartsrisker.

VALUTARISK

Scandi Standard är genom sin verksamhet exponerad för valutaväxelskursrisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning.

Koncernens valutaexponering omfattar både transaktions- och investeringsrelaterad exponering och omräkningsexponering. Målet för koncernens valutariskhantering är att minimera den kortstiktiga effekten av valutakursförändringarna i verkan på koncernens finansiella resultat och finansiella ställning.

Transaktionsexponierung

Valutaföden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta överger upphov till transaktionsponering. Varje affärsenhet ska regelbundet identifiera sin exponering för valutarisik och rapportera prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta till Group Finance. Transaktionsponeringen skall minskas aktivt genom att netta kassaflöden (matchande in- och utflöden per valuta). Scandi-Standard's finanspolicy föreskriver att transaktionsponering genomförs endast för en faktiskt genomförd transaktion över 11 MSEK och med en betalningsfrist på 60 dagar eller mer. Slutet på säkringsperioden är förväntad betalningsdag.

Fördelning kundfordringar per valuta

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
SEK	134	107
DKK	249	249
NOK	150	165
EUR	496	505
Övriga valutor	31	33
Summa	1 060	1 060

Fördelnina leverantörsskulder per valuta

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
SEK	389	434
DKK	425	435
NOK	285	310
EUR	432	438
Övriga valutor	2	3
Summa	1 532	1 620

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är effekten av valutakursförändringar när uländska dotterföretags resultaträkning och balansräkning omräknas till koncerns rapporteringsvaluta (SEK). Valutaiskrivning av investering i uländska dotterföretag (nettolitfölgare) samt Goodwill och andra förvärvade övervärdet) hanteras genom upp- tagande av den dotterföretags respektive rapporteringsvaluta, så kallad equity hedge (beloppskapitalisering). Vid bokslutstillfallet redovisas dessa till (beloppskapitalisering).

I bolaget resultatförda kursdifferenser hänförliga till dessa lån (netto efter skatt) redovisas i koncernen tillsammans med omräkningsdifferenser från netto tillgångarna i dotterföretaget via övrigt totalresultat mot koncernens egna kapital. För närvarande finns det netto tillgångar i DKK, NOK och EUR som är skattrade.

En förändring av den svenska kronan jämfört med övriga valutor med 5 procent skulle påverka det egna kapitalet med ± 154 (1 51) MSEK utan hänsyn tagen till egetkapitalsäkring. Med hänsyn tagen till egetkapitalsäkring skulle eget kapital förändras med ± 79 (1 01) MSEK, allt annat lika.

Valutakursförändringar påverkar även omräkningen av utländska dotterföretags resultaträkning till SEK. Denna omräkning är inte valutafasäkrad och omräkningsdifferensen är därför utsatt för valutaförändring och medräknad i känslighetsanalysen som redovisas ovan.

Käslighetsanalys vid transaktionsexponering av utländska valutor

Scandi Standard är främst exponerad mot valutorna DKK, NOK och EUR. De olika valutorna representerar både in- och utföden jämfört med den funktionella valutan.

En femprocentlig förändring av den svenska kronan gentemot dollarföretagens valutor skulle vid en omräkning av röreliseresultatet ha en ungefärlig påverkan på röreliseresultatet med +/- 14 (21) MSEK. Påverkan förändrar sig enligt följande: DKK/SEK +/- 1 (1) MSEK, NOK/SEK +/- 12 (21) MSEK och EUR/SEK +/- 1 (8) MSEK. Beräkningen utgår från att allt annat är lika och tar inte hänsyn till eventuellt förändrade priser och kundbeteende vid förändrade valutakurser.

RISK FÖR PRISFÖRÄNDRINGAR FÖR ENERGI

Scenario Standard är genom sin verksamhet exponerad för risk genom att prisfluktuationer för elektricitet och gas påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning. Målet för koncernens riskhantering är prisförändringar för elektricitet och gas är att minimera den kortsikta effekten av prisförändringarnas inverkan på koncernens finansiella resultat och finansiella ställning. Strategin är att hantera risken för prisförändringar på energi är att köpa derivat med fasta priser som täcker en viss procent av förväntad konsumtion av elektricitet och gas för de kommande tre åren, för att kunna absorbera fluktuationer i pris. Strategin ska revideras årsvis.

RÄNTERISK

Räntebärande upplåning innebär att koncernen är exponerad för ränterisk. Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor har en negativ effekt på koncernens finansiella resultat och kassaflöden. Strategin för att hantera ränterisken exponeringen är att ha en balanserad kombination av rörlig och fast ränta. Ränterisken kan hanteras genom fasta lån, derivat eller en kombination av båda.

Hänsyn ska tas till hur känsliga bolagets konsoliderade kassaflöden är för förändringar i marknadsräntorna över en längre period. Durationen påverkas av verksamhetens karaktär, förkomsten av finansiella kovenanter, bolagets skuldsättning snvä samt framtida prognostiserade kassaflöden och koncernens förmåga att återbetala skulder. Vid en årlig granskning ska styrelsen godkänna hur stor andel av den förväntade skulden som ska saknas för varje år, baserat på rekommendation från ledningen. Vid sådant beslut ska ledningen genomföra så snart som möjligt.



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering forts

Derivat som godkännts av styrelsen för att hantera ränterisk är ränteswappar (IRS), räntegulv, räntetak och valutaränteswappar. Koncernens utestående skulder till kreditinstitut per 31 december 2024 inklusive utestående ränteswappar, har en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 4 (10) månader.

En ränteförändring med 1 procentenhet skulle vid rapportperiodens slut inte innebära någon väsentlig förändring i verkligt värde på finansiella tillgångar. Effekten på räntekostnaderna under den kommande 12-månadersperioden vid en räntepågång/nedgång med 1 procentenhet på de räntebärande skulderna uppgår till +/- MSEK 21 (16).

REFINANSIERINGSRISK OCH LIKVIDITETSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån och krediter ska omsättas. Likviditetsrisk är risken för att betalningsförluster inte kan fullgöras. Scandi Standard begränsar refinansieringsrisken genom att ha god spridning på motparter för sina lånefaciliteter. Den vägda genomsnittliga löptiden på räntebärande skulder exklusive leasingtaganden var per den 31 december 2024 5 (4) år. Genom att ständigt hålla likvida tillgångar, alternativt outnyttjade kreditfaciliteter, försäkrar sig koncernen om att hålla en god betalningsberedskap och därigenom minska likviditetsrisken. Betalningsberedskapen, det vill säga likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter, uppgick till 1 859 (1 223) MSEK per den 31 december 2024.

Likviditetsrisk från leverantörsfinansiering är 384 (407) MSEK. Detta beror på omvända factoring-arrangemang som förlänger betalningsvillkoren i Sverige, Danmark och Norge från 14–25 dagar till 60–90 dagar.

Tabellerna över förfallostruktur visar odiskonterade avtalsenliga kassaflöden således kan samma belopp ej återfinnas i balansräkningen.

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder till kreditinstitut 2024

MSEK	2025	2026	2027	2028	2029–	Summa
SEK	37	34	21	18	51	162
NOK	18	18	17	17	75	144
DKK	15	11	7	4	2	38
EUR	4	2	1	0	3	11
Summa	75	64	46	38	131	354
Varav ränta	11	9	7	5	11	43

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder avseende leasing 2023

MSEK	2024	2025	2026	2027	2028–	Summa
SEK	29	27	20	20	59	154
NOK	33	26	24	24	72	179
DKK	7	5	2	1	0	16
EUR	3	1	0	0	3	8
Summa	71	59	47	44	135	356
Varav ränta	12	10	8	6	12	47

Förfallotiden för kortfristiga skulder är upp till ett år. Leverantörs-skuldena förfaller normalt inom cirka 60 dagar.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kredit- och motpartsrisik avser risken att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed orsakar Scandi Standard en förlust. För att begränsa motpartsrisken accepteras endast motparter med hög kreditvärdighet.

Kundkreditrisk

Kundkreditrisken i kundfordringar hanteras genom särskild kreditprövning. Scandi Standard tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Revisionsberättelse

Fem år i sammandrag

OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING		ÖVRIGT	
		Förvaltningsberättelse	Risker och riskhantering	Finansiella rapporter	Noter	Revisionsberättelse	Fem år i sammandrag

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering forts.

Säkringsinstrument med tillhörande säkrade poster och derivatinstrument									
MSEK		Genomsnittligt säkringspris/-kurs		Nominellt belopp		Bokfört värde		Årets värdeförändring	
		< 1 år	> 1 år	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023	2024	31 dec 2024
Kassaflödessäkringar									
Räntelaterade kontrakt									
	Ränteswap	501	–	501	810	2	10	–	–8
	Energiderivat	46	44	90	114	–	–	–15	11
	Summa säkringsinstrument	547	44	590	923	2	10	–15	4
	–12								
Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet									
Valutarlaterade kontrakt									
	Valutarrelaterade kontrakt								
	Säkringsinstrument – Lån	–	1 495	1 495	989	–	–	1 495	989
	Säkrad post – nettoinvestering i utlandsverksamhet	–	1 495	1 495	989	1 495	989	–	–8
	Summa derivatinstrument					–	–	1 495	989
	–								
Typer av säkringsredovisning som tillämpas i koncernredovisningen									
Typ av exponering	Typ av säkrad post	Säkrad risk	Säkringsinstrument	Säkringsredovisningsmodell¹⁾					
Räntexponering	Lån med rörlig ränta	Ränterisk	Ränteswap	Kassaflödessäkring					
Valutaxponering	Investeringar i utlandsverksamhet	Valutarisk	Lån i utländsk valuta	Säkring av nettoinvestering					
Energiprexponering	Prognostiserade inköp av elektricitet och gas	Risk för energiprisförändring	Energiderivat	Kassaflödessäkring					

1) Avvikelser i kritiska villkor mellan säkringsinstrument och säkrad post utgör för samtliga säkrings typer den huvudsakliga källan för ineffektivitet.



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Revisionsberättelse

Fem år i sammandrag

Not 22 Finansiella instrument och finansiell risikohandtering forts.

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori

31 dec 2024, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹⁾
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	8	-	-
Kundfordringar	1 043	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	23	-	-
Derivatinstrument (Nivå 2), finansiella	-	-	2
Derivatinstrument (Nivå 2), operationella	-	-	-
Likvida medel	109	-	-
Summa finansiella tillgångar	1 182	-	2
SKULDER			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 733	-	-
Derivatinstrument (Nivå 2), finansiella	-	-	-
Derivatinstrument (Nivå 2), operationella	-	-	15
Kortfristiga skulder	2	-	-
Leverantörsskulder	1 532	-	-
Upplupna kostnader (ej personalrelaterad ersättning)	296	-	-
Summa finansiella skulder	3 564	-	15

31 dec 2023, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹⁾
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	14	-	-
Kundfordringar	1 044	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	7	-	-
Derivatinstrument (Nivå 2), finansiella	-	-	10
Derivatinstrument (Nivå 2), operationella	-	-	-
Likvida medel	4	-	-
Summa finansiella tillgångar	1 069	-	10
SKULDER			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 198	-	-
Derivatinstrument (Nivå 2), finansiella	-	-	-
Derivatinstrument (Nivå 2), operationella	-	-	26
Kortfristiga skulder	0	-	-
Leverantörsskulder	1 620	-	-
Upplupna kostnader (ej personalrelaterad ersättning)	330	-	-
Summa finansiella skulder	3 148	-	26

1) Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkligt värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ej uterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, der vill säga prisnoteringar eller data hämtade från prisnoteringar

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata

Värderingstekniker

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar och energiderivat.

Värderingen till verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs som nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på kurser för valutaterminen på bokslutsdagen.

Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.

Verkligt värde på energiderivat beräknas utifrån gällande terminkurser på balansdagen.

Det redovisade värdet på det långfristiga lånet är en god approximation av verkligt värde då kreditrisken inte väsentligt förändrats.

För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Värderingstekniker
Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar och energiderivat.
Värderingen till verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs som nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på kurser för valutaterminen på borslistsdagen.
Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.
Verkligt värde på energiderivat beräknas utifrån gällande terminkurser på balansdagen.
Det redovisade värdet på det långfristiga lånet är en god approximation av verkligt värde då kreditrisken inte väsentligt förändrats.
För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

¹⁾ Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkligt värde-hierarki:
Nivå 1: Noterade priser (justerade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.
Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser modifierade under nivå 1, där vill säga prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.
Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING			ÖVRIGT
				Finansiella rapporter	Noter	Revisionsberättelse	
		Förvaltningsberättelse	Risker och riskhantering	Fem år i sammandrag			

Not 23 Pensioner

Inom Scandi Standard finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda planer tillämpas för flertalet av koncernens pensionsförpliktelser. Förmånsbestämda pensionsplaner finns i Sverige och Irland.

De förmånsbestämda planerna, som redovisas i koncernens balansräkning är i huvudsak fonderade och avser så kallade PRI-pensioner i Sverige. Dessa planer är fonderade i en pensionsstiftelse, Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodén, där ett antal bolag som ingår i eller har ingått i Lantmännen-koncernen tyggat sina pensionsförpliktelser. Varje bolag har sin egen del av stiftelsens tillgångar. Det finns ingen skyldighet för anslutna bolag att tillskjuta ytterligare medel till stiftelsen. Förpliktelserna är också kreditförsäkrade via PRI. Pensionsgaranti som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som garanterar de anställdas framtida pensioner. I och med att tillgångarna finns avskilda i en särskild stiftelse kan förpliktelserna reduceras med marknadsvärdet på tillgångarna i stiftelsen vid redovisning i balansräkningen.

Kronfågel AB och Swel-fatch AB är anslutna till stiftelsen. Vad gäller förpliktelser intjänade under perioden juni 2013 till december 2023 har all inntjänning av pensioner finansierats direkt med avgifter, bland annat till Alecta. Beslut har fattats om att öppna pensionsplanen för aktiva ITP2:or i Sverige från och med 1 januari 2024, dvs för alla anställda i bolagen som är födda till och med 1978. För övriga anställda i koncernen finansieras ny intjänning av pensioner fortsatt direkt med avgifter.

Förpliktelserna i Irland avser stängda pensionsplaner.

Pensionsplaner med balansmässiga överskott redovisas som tillgång i balansräkningen, under överskott i fonderade pensionsplaner. Övriga pensionsplaner som är ofonderade eller delvis fonderade redovisas som Avsättningar för pensionsförpliktelser.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar i koncernen:

Förmånsbestämda pensionsplaner, MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
<i>Fonderade planer</i>		
Förmånsbestämda förpliktelser enligt svenska PRI	135	141
Förvaltningstillgångars verkliga värde	-204	-196
Summa nettovärde, fonderade planer	-69	-55
Överskott i fonderad pensionsplan redovisad som tillgång	69	55
Delvis fonderad pensionsplan redovisad som skuld	-	-
<i>Ofonderade planer</i>		
Övriga ofonderade förpliktelser	3	3
Summa, ofonderade planer	3	3
Avsättning för pensioner, nettovärde	-66	-52

Förmånsbestämda pensionsplaner finns i Sverige och Irland.

Pensionskostnad i resultaträkningen, MSEK				2024	2023
<i>Förmånsbestämda planer</i>					
Kostnad för pensioner intjänade under året				-6	-
Ränteinräkter/räntekostnader				2	5
Kostnad förmånsbestämda planer				-4	5
Kostnad avgiftsbestämda planer				-171	-141
Total pensionskostnad				-174	-136
<i>Kostnaden redovisas på följande rader i resultaträkningen</i>					
Personalkostnader, not 5				-176	-141
Finansiella intäkter/kostnader, not 8				2	5
Total pensionskostnad				-174	-136
Pensionsrelaterade avgifter i övrigt totalresultat, MSEK				2024	2023
<i>Förmånsbestämda planer</i>					
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver vad som redovisas som räntetäkt i resultaträkningen					
				11	9
<i>Omvärdering av pensionsförpliktelser:</i>					
- Erfarenhetsbaserad justering av förpliktelsern					
				0	-7
- Effekter av ändrade demografiska antaganden					
				-	-2
- Effekter av ändrade finansiella antaganden					
				7	-15
Summa omvärdering av pensionsförpliktelser				7	-25
Summa aktuariella vinster (+), förluster (-)				18	-15
<i>Skatt på ovanstående poster</i>					
				-4	3
Summa redovisad i Övrigt totalresultat				14	-12



Not 23 Pensioner forts.

Förändringar av förpliktelser, tillgångar och nettobelopp:

31 december, MSEK	Förpliktelser		Förvaltnings- tillgångar		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående balans, fonderade planer	141	123	-196	-188	-55	-65
Kostnader avseende tjänstgöring under året	6	-	-	-	6	-
Räntor redovisade i resultaträkningen	4	3	-6	-8	-2	-5
Utbetaling av pensionsersättning	-9	-9	-	-	-9	-9
Utbetald kompensation till arbetsgivare	-	-	9	9	9	9
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver redovisad ränta	-	-	-11	-9	-11	-9
Omvärdering av pensionsförpliktelse redovisad i övrigt totalresultat	-6	24	-	-	-6	24
Utgående balans, fonderade planer	135	141	-204	-196	-69	-55
Ofonderade planer	3	3	-	-	3	3
Utgående balans, pensionsskuld	139	144	-204	-196	-66	-52

En minskning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle öka pensionsförpliktsen med cirka 4 (4) MSEK medan en ökning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle minska förpliktsen med cirka 4 (4) MSEK. En förändring av livslängdsantagandena med ett år skulle förändra förpliktsen med cirka 6 (6) MSEK. Ändrade antaganden gällande inflationen med 0,25 procentenheter skulle ändra förpliktsen med cirka 4 (4) MSEK. Pensionsstiftelsen hade en avkastning på 8,9 (8,7) procent, och en förändring med 1 procentenhet skulle ändra förvaltningstillgångarnas värde med cirka 2 (2) MSEK.

De fonderade planerna omfattar 38,9 (41,7) procent fribrevshavare och 50,9 (58,3) procent pensionärer och, från och med 2024, även 10,2 procent aktiva. Löptiden är 12 (12) år.
Förväntade utbetalningar av pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner under 2025 uppgår till 9 (9) MSEK. För vissa anställda i Sverige har erlagts försäkringspremier till Alecta avseende åtaganden enligt den så kallade traditionella ITP-planen. Planen är en förmånsbestämd plan som

Verkligt värde på förvaltningstillgångar och andel av de totala förvaltningstillgångarna

	2024		2023	
	MSEK	%	MSEK	%
Fastigheter	53	26,1	70	35,6
Fasttränteplaceringar	63	30,7	43	21,8
Aktieplaceringar	81	39,8	73	37,5
Alternativa placeringar	7	3,3	9	4,6
Likvida medel	0	0,1	1	1,0
Summa	204	100	196	100

Samtliga aktieplaceringar avser noterade placeringar.

Aktuariella antaganden		2024		2023	
Diskonteringsränta		3,50%		3,25%	
Framtida öknningar av pensioner		2,00%		2,00%	
Inflation		2,00%		2,00%	
Dödlighetstabell		DUS23		DUS23	

omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan för närvarande inte lämna den information som krävs för att redovisa denna pensionsplan som en förmånsbestämd plan. Pensioner, som tryggas genom försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Av kostnaden ovan för avgiftsbestämda planer, 171 (141) MSEK, avser 0 (3) MSEK premier till Alecta för traditionell ITP. I och med att den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige har öppnats för intjäning för berörda anställda från och med 2024 så har inga premier erlagts till Alecta för den så kallade traditionella ITP-planen (ITP2). Alectas överskott kan fördelas till försäkringsstagarna och/eller de försäkrade. Per den 31 december 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

Förvaltningsberättelse

Risiker och riskhantering

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Fem år i sammandrag

Revisionsberättelse

Not 24 Övriga avsättningar

I koncerner av Scandi Standards storlek finns normalt ett antal pågående tvister. Scandi Standard gör en bedömning av det mest sannolika utfallet av de tvister som för närvarande är aktuella. Då en utbetalning bedöms som sannolik redovisas motsvarande belopp som avsättning.

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Övriga avsättningar	13	12
Summa	13	12

Not 25 Leverantörsskulder och övriga skulder

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Leverantörsskulder	1 532	1 620
Övriga kortfristiga skulder	82	18
Kortfristiga leasingsskulder	64	76
Upplupna kostnader och förbetalda intäkter	677	688
Summa	2 355	2 402

Not 26 Transaktioner med närstående

Låner och förmåner till ledande befattningshavare redovisas i not 5. Utdelning från dotterföretag har erhållits i moderbolaget under året. Övrig information om intresseföretagen återfinns i not 14. Övriga transaktioner med nyckelpersoner för 2024 avser inköp av foder från Lantmännen ekonomiska förening i vilken koncernen har en andel.

MSEK	2024	2023
Köp av varor och tjänster från intresseföretag	69	74
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag	6	59
Kundfordringar till intressebolag	1	–
Leverantörsskulder till intresseföretag	1	–
Lån till intresseföretag	7	0
Övriga transaktioner med nyckelpersoner	17	23

Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

För egna skulder

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Fastighetsinteckningar	–	–
Summa	–	–

Eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Hyresgaranti	9	32
Övriga eventalförpliktelser	113	115
Summa	122	147

I övriga eventalförpliktelser ingår främst borgensåtagande för dotterbolag och leverantörer.

Av leverantörsskulder utgörs följande belopp

Av leverantörsskulder utgörs följande belopp

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023 ¹⁾
Reglerat av banken	453	
Obetalda fakturor	42	
Summa skulder med leverantörsfinansiering	494	493
Likviditetsrisk	384	407

¹⁾ Enligt lämnad regler behövs inte upplysningar om jämfördsbeloppen lämnas under det första tillämpningsåret.



OMGÖSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Forvaltningsberättelse

Risiker och riskhantering

Finansiella rapporter

Revisionsberättelse

Fem år i sammandrag

Not 28 Förfärv och avyttringar

Förfärv av företag i Litauen

Under tredje kvartalet 2024, skrev Scandi Standard ett avtal om att förfärv en integrerad toppmodem kycklingförädlare i Litauen från en grupp lokala entreprenörer. Transaktionen slutfördes den 10 oktober. Förfärvet innefattar en avancerad tillverkningsanläggning, tre uppfödningsskådar och mark som är belägen i ett bra geografiskt område, totalt fyra företag. Alla övervärden avser de materiella anläggningstillgångarna. Den förvärvande enheten är UAB Scandi Standard Lithuania Holding, som inte tidigare har haft någon verksamhet. Förfärvspriset uppgick till 6,4 MEUR för aktierna i bolagen samt 17 MEUR för reglering av bolagens skulder, totalt 23,4 MEUR. I övrigt påverkar inte förvärvet de övriga finansiella jämförelsetalen nämnvärt. Uppskjuten skatt avseende övervärden har bokförts. Tilläggsköpeskillingen är kopplad till uppfyllandet av EU-stöden. Förfärvsrelaterade kostnader uppgick till 5 MSEK och har redovisats under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. De förvärvade verksamheterna har bidragit med intäkter på 11 MSEK och rörelseresultat på -14 MSEK under perioden 7 oktober 2024 till 31 december 2024. En rimlig och tillförlig uppskattningen av hur koncernens nettoomsättning och resultat för perioden och helåret 2024 skulle ha påverkats om förvärven hade skett den 1 januari 2024 bedöms inte vara möjlig att göra, då de förvärvade bolagen i stort sett varit vilande fram till förvärvet.

Tillgångar som redovisas till följd av verksamhetsförvärv

MSEK	2024	2023
Förfärvspris		
Kontant betalning	73	40
Lösen av skulder i anslutning till förvärvet	193	-
Tilläggsköpeskilling, skuldförd	17	6
Summa	283	46

Förfärvade tillgångar och skulder till verkligt värde

MSEK	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar	329	40
Likvida medel	0	-
Övriga omsättningstillgångar	0	-
Uppskjuten skatt, netto	-1	-
Stöd från EU	-44	-
Räntebärande skulder	-142	-
Kortfristiga skulder	-53	-
Lösen av skulder i anslutning till förvärvet	193	-
Förfärvade nettotillgångar	283	40
Goodwill	-	6
Summa	283	46
Påverkan på kassaflödet	-265	-40

Avyttring av Rokkedahl Food Aps

Under 2023 avyttrade Scandi Standard koncernen sin majoritets-ägarandel om 51 % i Rokkedahl Food Aps till minoritetsägaren Rokkedahls Food Holding A/S, som ett led i förändringsprocessen för den danska verksamheten. Försäljningspriset uppgick till 15 MSEK.

Resultateffekt vid avyttringar

MSEK	2024	2023
Erhållen köpeskilling	-	15
Bokfört värde på avyttrade nettotillgångar	-	-13
Minoritet	-	6
Övrigt	-1	-1
Realisationsresultat	-	-8

Nettotillgångar vid försäljningstidpunkten

MSEK	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar	-	35
Nyttjanderättsstillgångar	-	136
Uppskjuten skatt	-	5
Likvida medel	-	10
Omsättningstillgångar	-	18
Räntebärande skulder	-	-160
Övriga skulder	-	-32
Bokfört värde på avyttrade nettotillgångar	-	13
Minoritet	-	3
Totalt	-	7
Påverkan på kassaflödet	-	6



Not 29

Noter till kassafliødesanalysen

1) Betalda finansiella poster netto, MSEK		2024	2023
Erhållna räntor	4	2	
Betalda räntor	-143	-127	
Övriga betalda finansiella poster	-18	-7	
Summa	-157	-132	

2a) F�r�rv�r av företag och tillgångar, MSEK	2024	2023
F�r�rv�r�de netto�tillg�ngar		
Immateriella anl�ggningst�llg�ngar	–	6
Materiella anl�ggningst�llg�ngar	522	40
Likvida medel	0	–
Övriga tillgångar	0	–
Skulder	–54	–
Summa	470	46

Betald köpeskilling	453	40
Skuldf�rd köpeskilling	17	6
Erlagd köpeskilling	470	46
P�r�v�rkan på kassafli�det	-453	-40

2b) Avyttring av företag, MSEK	2024	2023
Erhållen betaltning	-	15
Likvida medel	-	-10
Påverkan på kassaflödet	-	6

3) Likvida medel, MSEK		2024	2023
Kassa och bank		109	4
Summa		109	4

Koncernens totale likviditet, definieret som kassa og bank samt krediter tilg nglige i enlighet med til mpelige l neavtal, oppgick vid årets utgång til 1 860 (1 223) MSEK.

4) Avst mming av r nteb r nde nettoskuld

Nedan analyseras den r nteb r nde nettoskulden og förändringar av den r nteb r nde nettoskulden f r de presenterade perioderna.

Räntebärande nettoskuld ¹⁾ , MSEK		2024	2023
Likvida medel		109	4
Derivat finansiella		2	10
Räntebärande skulder			
– förfaller inom ett år		–64	–76
Räntebärande skulder			
– förfaller efter ett år		–1 982	–1 509
Räntebärande nettoskuld		–1 935	–1 571

¹⁾ Det som koncernen inkluderer i den r nteb r nde nettoskulden baseres på definisjoner i gj llende l neavtal.

Förändring av brutto- skulden, MSEK	b�r�nde skulder	Leasing- skulder	Summa
Bruttoskuld 31 december 2023 (not 21)	-1 198	-388	-1 586
Kassaf�de			
nyupptagna l�n	-1 928	-6	-1 934
�terbet�tning	1 381	80	1 461
förändring checkkredit	19	-	19
Summa	-527	74	-453
Valutakursdifferenser	-18	1	-17
Övriga ej kassaf�des- p�rverkande poster	10	-	10
Summa	-8	1	-7
Bruttoskuld 31 december 2024 (not 21)	-1 733	-313	-2 046

Not 30

V sentlige händelser efter räkenskapsårets utgång

Scandi Standard f r rv de efter rapportperioden en produktions-anläggning i Oosterwolde, Nederlanderna från Tyson Foods. Anläggningen har två av Europas största og mest effektive produktionslinjer f r Ready-to-eat produkter. F r rv ret klassifi-ceres som tilg ngsf r rv r.

Scandi Standard har under februar i m n d ingått avtal om att f r rv r sex kv klingg rdar i Litauen om ca 200 MSEK. Genom f r rv ret blir Scandi Standards litauiske verksamhet sj vf r-s rj nde vad gäller tilg ng på fåglar.



Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 31 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024	2023
Öhrings Pricewaterhouse-Coopers AB		
Revisionsoppdrag	0	0
Summa	0	0

Not 32 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Eventalförpliktelser	3	3
Borgensförbindelse för dotterbolag	18	18
Proprietaryborgens långfristiga kreditfaciliteter	3 200	2 090
Summa	3 222	2 110

Not 33 forts.

Bolagsnamn	Organisationsnr	Säte	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
Scandnavian Standard Nordic AB	556921-0619	Stockholm, Sverige	100	938
Scandl Standard ApS	25 710 029	Farre, Danmark	100	
Naapurin Maailmiskana OY	2644740-9	Lieto, Finland	100	
Kronfågel AB	556145-4223	Stockholm, Sverige	100	
Svef-latch AB	556033-3386	Stockholm, Sverige	100	
Bosapskyckling AB	556673-6608	Stockholm, Sverige	100	
Dampo A/S	31 241 316	Farre, Danmark	100	
Scandl Standard Norway AS	911 561 077	Oslo, Norge	100	
Den Støtte Hane AS	980 403 815	Jæren, Norge	100	
Scandl Standard Ireland Holding AB	559 119-0789	Stockholm, Sverige	100	
Carlton Bros ULC	7313	Dublin, Irland	100	
Næringsvegen Eiendom Holding AS	932 918 404	Jæren, Norge	100	
Næringsvegen Eiendom AS	985 281 475	Jæren, Norge	100	
Jaerdankro Holding B.V.	867 181 515	Amsterdam, Nederländerna	100	
UAB Scandl Standard Lithuania Holding	306 982 871	Vilnius, Litauen	100	
UAB Alsiai	157 575 167	Vilnius, Litauen	100	
UAB Alsipaukstynas	303 148 039	Vilnius, Litauen	100	
UAB Bazilional	175 712 183	Vilnius, Litauen	100	
UAB Scandl Standard Baltics	157 547 221	Vilnius, Litauen	100	
Summa, moderbolaget				938

Not 33 Andelar i dotterföretag

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Akkumulerade anskaffningsvärden	938	938
Redovisat värde	938	938
MSEK	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	938	938
Redovisat värde	938	938

Moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag 31 dec 2024

Sammanstälningen omfattar såväl direkta dotterföretag som indirekt ägda dotterföretag. Under året har det förvalts bolag i Litauen, Nederländerna och i Norge.

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2024 om 2,50 SEK (2,30) per aktie, motsvarande 163 (150) MSEK till årsstäman 2025 baserat på antalet utestående aktier per den 31 december 2024.

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

SEK	
Överkursfond	419 777 147
Akkumulerat överskott	390 757 221
Årets resultat	199 507 318
Summa	1 010 041 686
Utdelning till aktieägare	163 317 910
Att överföra in yrkning	846 723 776
Summa	1 010 041 686



Forslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkstallande direktorens forsakran

Foljande medel star till arsstaammans forfogande:

	SEK
Overkursfond	419 777 147
Akkumulerat overskott	390 757 221
Arets resultat	199 507 318
Summa	1 010 041 686
	SEK
Utdelning till aktiegarna	163 317 910
Att overfora i ny rakning	846 723 776
Summa	1 010 041 686

Styrelsen och verkstallande direktoren forsakrar att koncernredovisningen har uppratats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sadana de antagits av EU och ger en rattvisande bild av koncernens stallning och resultat. Moderbolagets arsredovisning har uppratats i enlighet med god redovisningssed, och ger en rattvisande bild av moderbolagets stallning och resultat. Forsvaltningsberattelsen for koncernen och moderbolaget ger en rattvisande oversikt over utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, stallning och resultat samt beskriver vasentliga risker och osakerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingar i koncernen star infor.

Koncernens och moderbolagets arsredovisning faststalls av arsstaaman den 29 april 2025.

Stockholm den 20 mars 2025

Johan Bygge
Styrelsens ordforande

Sebastian Backlund Styrelseledamot	Lars-Gunnar Edh Styrelseledamot	Oystein Engebreitsen Styrelseledamot	Paulo Gaspar Vice ordforande	Pia Gideon Styrelseledamot	Henrik Hjalmarsson Styrelseledamot	Cecilia Larnebo Styrelseledamot
---------------------------------------	------------------------------------	---	---------------------------------	-------------------------------	---------------------------------------	------------------------------------

Jonas Tunestall
Vd och koncernchef

Var revisionsberattelse lamnades den 21 mars 2025.

Ohrlings PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliussen
Auktoriserad revisor



Revisionsberetning

Till bolagsstämman i Scandi Standard AB (publ), org.nr 556921-0627

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandi Standard AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagen och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställda direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från anlaganden och prognoser om framtida handlingar, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställda direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belegg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetsstär, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, för att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör separata uttalanden om dessa områden.



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT	
					Revisionsberetelse	Fem år i sammandrag
Revisjons ansvar	Förvaltningsberetelse	Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:	Risker och risikantering	Finansiella rapporter	Noter	Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.
Grund för uttalanden	Förvaltningsberetelse	Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Scandi Standard AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.	Risker och risikantering	Finansiella rapporter	Noter	Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.
Styrelsens och verkställande direktörens ansvar	Förvaltningsberetelse	Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.	Risker och risikantering	Finansiella rapporter	Noter	Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.
Revisorns ansvar	Förvaltningsberetelse	Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.	Risker och risikantering	Finansiella rapporter	Noter	Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.
REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN	Förvaltningsberetelse	Uttalande	Risker och risikantering	Finansiella rapporter	Noter	Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.
Övrigt	Förvaltningsberetelse	Fem år i sammandrag	Risker och risikantering	Finansiella rapporter	Noter	Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.



Fem år i sammandrag

MSEK där ej annat angivits	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	13 024	13 014	12 119	10 101	9 940
EBITDA	931	880	722	598	699
Rörelseresultat	509	457	290	222	351
Årets resultat	275	273	138	103	208
Resultat per aktie, SEK	4,20	4,11	2,02	1,60	3,16
Justerad EBITDA ¹⁾	931	871	722	589	756
Justerad EBITDA-marginal ¹⁾ , %	7,1	6,7	6,0	5,8	7,6
Justerat rörelseresultat ¹⁾	509	449	290	213	410
Justerad rörelsemarginal ¹⁾ , %	3,9	3,4	2,4	2,1	4,1
Utdeling, SEK ³⁾	2,50	2,30	1,15	–	1,25
Operativt kassaflöde ²⁾	443	671	197	347	476
Nettoinvesteringar	367	338	311	306	355
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ¹⁾ , %	11,8	11,0	6,7	5,2	8,4
Soliditet, %	35,9	36,0	33,5	30,0	29,4
Gjennomsnittligt antal anställda	3 366	3 204	3 294	3 215	3 220

¹⁾ För beskrivning av jämförelseslöjande poster, se tabell i tillägg.
²⁾ Omklassificering av kassaflödeseffekt för leasingtillgångar har gjorts för 2020.
³⁾ Styrelsens förslag till utdelning 2024.

Jämförelseslöjande poster i EBITDA och rörelseresultatet ¹⁾	2024	2023	2022	2021	2020
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling ²⁾	–	–	–	9	–52
Neoläggning av produktion ³⁾	–	–	–	–	–7
Avyttring av Rokkedahl Foods Aps ⁴⁾	–	8	–	–	–
Summa jämförelseslöjande poster i EBITDA	–	8	–	9	–59

¹⁾ Scandi Standard har under första kvartalet 2021 implementerat en ny definition för jämförelseslöjande poster som innebär en striktare klassificering av dessa poster. Jämförelseslöjande poster för året 2020 har omräknats vilket påverkar de alternativa nyckeltalen justerat EBITDA och justerat rörelseresultat (justerat EBIT).
²⁾ För år 2021 inläkter hanförligt till minskning av skuld vid utbetalad slutlikvid för tilläggsköpeskilling relaterad till förväret av Manor Farm om 22 MSEK och för år 2020 en kostnad om 52 MSEK hänförligt till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förväret av Manor Farm. I tillägg för år 2021 kostnader hänförligt till en slutlikvid relaterad till förväret av den finska verksamheten om –13 MSEK.
³⁾ För 2020 kostnader hänförliga till omstrukturering av ett dotterbolag i Sverige med avslut av ett långtidskontrakt och nedskrivningar av tillgångar.
⁴⁾ Avyttring av majoritetsägarandel Rokkedahl Foods Aps.



Segmentsinformation per kvartal, forts.

Övrigt MSEK	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2023	Kv1 2024	Kv2 2024	Kv3 2024	Kv4 2024	2024
Nettoomsättning	104	109	109	135	149	496	146	142	143	134	564	125	118	129	499
Justerad EBITDA	10	19	23	26	26	79	24	25	12	10	71	8	6	11	36
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	0	-1	-1	-1	-1	-3	-1	-1	-2	0	-3	-1	-1	-1	-4
Justerad EBITA	10	18	22	25	25	76	24	24	11	10	68	7	5	10	32
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	1
Justerad EBIT	10	18	22	25	25	76	24	24	11	10	68	7	5	10	32
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
EBIT ¹⁾	10	18	22	25	25	76	24	24	11	10	68	7	5	10	32
Justerad EBITDA marginal, %	9,7%	17,9%	17,1%	17,6%	17,6%	15,9%	16,7%	17,8%	8,6%	7,3%	12,7%	6,4%	5,2%	8,7%	7,2%
Justerad EBITA marginal, %	9,4%	17,0%	16,5%	20,5%	20,5%	16,3%	16,2%	17,1%	7,4%	7,3%	12,1%	5,7%	4,4%	7,9%	6,3%
Justerad EBIT marginal, %	9,4%	17,0%	16,5%	17,1%	17,1%	15,3%	16,2%	17,1%	7,5%	7,3%	12,1%	5,8%	4,5%	8,0%	6,4%
EBIT marginal, %	9,4%	17,0%	16,5%	17,1%	17,1%	15,3%	16,2%	17,1%	7,5%	7,3%	12,1%	5,8%	4,5%	8,0%	6,4%

1) inkluderar intäkter från intresseföretag

Koncernens sammanlagda kostnader, MSEK	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2023	Kv1 2024	Kv2 2024	Kv3 2024	Kv4 2024	2024
Nettoomsättning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Justerad EBITDA	-2	-7	-9	-5	-5	-23	-2	-8	-2	-	-12	-2	-9	-7	-19
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-5	-5	-5	-4	-4	-18	-5	-3	-5	-4	-16	-4	-5	-5	-20
Justerad EBITA	-6	-12	-14	-10	-10	-41	-6	-11	-7	-4	-28	-6	-15	-12	-38
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-2	-	-2	-	-	-	-
Justerad EBIT	-6	-12	-14	-10	-10	-41	-6	-11	-9	-4	-31	-6	-15	-12	-38
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
EBIT ¹⁾	-6	-12	-14	-10	-10	-41	-6	-11	-9	-4	-31	-6	-15	-12	-38
Justerad EBITDA marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Justerad EBITA marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Justerad EBIT marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT marginal, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

1) inkluderar intäkter från intresseföretag



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT			HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT

Segmentinformation per kvartal, forts.

TOTAL_MSEK	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	2023	Kv1 2024	Kv2 2024	Kv3 2024	Kv4 2024	2024
Nettoomsättning	2 793	3 056	3 202	3 069	12 119	3 284	3 411	3 308	3 011	13 014	3 160	3 350	3 343	3 170	13 024
Justerad EBITDA	136	172	212	202	722	196	230	240	206	871	225	231	256	219	931
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-86	-117	-87	-91	-382	-90	-97	-97	-93	-376	-94	-95	-94	-106	-388
Justerad EBITA	50	55	125	110	340	106	133	143	114	495	131	136	162	113	543
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-13	-13	-13	-13	-52	-13	-12	-12	-10	-47	-10	-9	-9	-9	-37
Justerad EBIT	37	42	112	99	290	93	121	130	105	449	122	127	153	107	509
Jämförelseslörande poster	-	-	-	-	-	-	-	8	-	8	-	-	-	-	-
EBIT ¹⁾	37	42	112	99	290	93	121	139	105	457	122	127	153	107	509
Justerad EBITDA marginal, %	4,9%	5,6%	6,6%	6,6%	6,0%	6,0%	6,7%	7,2%	6,9%	6,7%	7,1%	6,9%	7,7%	6,9%	7,1%
Justerad EBITA marginal, %	1,8%	1,8%	3,9%	3,6%	2,8%	3,2%	3,9%	4,3%	3,8%	3,8%	4,2%	4,1%	4,9%	3,6%	4,2%
Justerad EBIT marginal, %	1,3%	1,4%	3,5%	3,2%	2,4%	2,8%	3,5%	3,9%	3,5%	3,4%	3,9%	3,8%	4,6%	3,4%	3,9%
EBIT marginal, %	1,3%	1,4%	3,5%	3,2%	2,4%	2,8%	3,5%	4,2%	3,5%	3,5%	3,9%	3,8%	4,6%	3,4%	3,9%

1) Inkluderar intäkter från intresseföretag



Alternativa nyckeltal

Scandi Standard-koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Från resultaträkningen, MSEK		2024	2023
Nettoomsättning	A	13 024	13 014
Årets resultat	B	275	273
+ Återföring av skatt på årets resultat		80	59
Resultat efter finansnetto	C	354	333
+ Återföring av finansiella intäkter och kostnader netto		154	124
Rörelseresultat	D	509	457
+ Återföring av av- och nedskrivningar		425	424
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		-3	-1
EBITDA	E	931	880
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat	F	-	-8
Justerat rörelseresultat	D+F	509	449
Justerad rörelsemarginal, %	(D+F)/A	3,9	3,4
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	-	-8
Justerad EBITDA	E+G	931	871
Justerad EBITDA-marginal, %	(E+G)/A	7,1	6,7

Från kassaflödesanalysen, MSEK		2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		509	457
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Av- och nedskrivningar		425	424
Resultat från andelar i intresseföretag		-3	-1
EBITDA		931	880
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	-	-8
Justerad EBITDA		931	871

Från balansräkningen, MSEK		31 dec 2024	31 dec 2023
Totala tillgångar		7 279	6 652
Ej räntebärande långfristiga skulder			
- Uppskjutna skatteskulder		-179	-163
- Övriga långfristiga skulder		-77	-73
Summa ej räntebärande långfristiga skulder		-256	-236
Ej räntebärande kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		-1 532	-1 620
Skatteskulder		-45	-66
Övriga kortfristiga skulder		-82	-18
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter		-677	-688
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		-2 336	-2 392
Sysselsatt kapital		4 687	4 024
Likvida medel		-109	-4
Operativt kapital		4 579	4 020
Genomsnittligt sysselsatt kapital	H	4 356	4 188
Genomsnittligt operativt kapital	I	4 299	4 184
Rörelseresultat rullande 12 månader		509	457
Justerat rörelseresultat, rullande 12 mån	J	509	449
Finansiella intäkter	K	4	4
Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	(J+K)/H	11,8	11,0
Justerad avkastning på operativt kapital (ROC), %	J/I	11,8	10,9
Räntebärande skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder		1 733	1 198
Långfristiga leasingsskulder		249	311
Derivatinstrument finansiella		-2	-10
Kortfristiga leasingsskulder		64	76
Summa räntebärande skulder		2 044	1 575
Likvida medel		-109	-4
Räntebärande nettoskuld		1 935	1 571



Hållbarhets- rapport

Om hållbarhetsrapporten.....	84	Samhällsansvarsinformation.....	106
Allmän information.....	85	Den egna arbeidskraften.....	106
Strategi og värdekedja	87	Arbetstagare i värdekedjan.....	109
Vår riktning mot 2030	88	Konsumenter og sluttanvåndare	110
Väsentlighetsanalys, mål og nøckeltal.....	89	Bolagsstyrningsinformation.....	111
Våra hållbarhetsmål	93	Ansvarsfullt företagande.....	111
Miljöinformation	94	Djurvälfärd og antibiotikaanvåndning	112
Taxonomirapportering	94	Lagstadgad Hållbarhetsrapport.....	115
Klimatförändringar	97	GRI-index.....	116
Föreningar.....	101	Styrelsens underskrifter	119
Vattenresurser og marina resurser	102		
Biologisk mångfald og økosystem	103		
Resursanvåndning og økølær økonomi	104		



Om hållbarhetsrapporten

Scandi Standards avsikt och ambition är att ständigt utveckla strategi, processer och rapportering relaterat till hållbarhetsarbetet. Hållbarhetsrapporteringen utformas med utgångspunkt i lagstadgade krav och vedertagna ramverk för att tillhandahålla trovärdig, relevant och heltäckande information.

Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen

Scandi Standard omfattas av kravet på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar hållbarhetsredovisningen på sidorna 83–118 samt strategi och värdekedja på sidorna 19–27, och risker och riskhantering på sidorna 32–36 samt 97–99. Hållbarhetsrapporten omfattar Scandi Standards samtliga dotterbolag och produktionsplatser. För kvantitativ information avseende 2024 inkluderas inte verksamheten i Joniskis, Litauen, som förvärvades i november 2024. Hållbarhetsdata avseende Litauen kommer inkluderas från och med januari 2025. Inträdesbolag utan operativ kontroll inkluderas inte. Hållbarhetsrapporten avser, i likhet med den finansiella rapporteringen, verksamhetsåret 2024. Hållbarhetsrapporten publiceras årligen och kontakt-person för rapporten är hållbarhetschef Ida Ljungkvist.

Hållbarhetsrapporten adresserar Scandi Standards väsentliga inverkan, risker och möjligheter och beskriver arbetet med dessa samt relaterade interna styrdokument. Scandi Standard har påbörjat omställningen mot hållbarhetsrapportering enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och kommer för verksamhetsåret 2025 att rapportera i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i linje med implementering i svensk lagstiftning. Rapporten för verksamhetsåret 2024 är avseende struktur och väsentlighetsanalys inspirerad av CSRD och ESRS men syftar inte till att uppfylla alla formella krav. All CSRD-relaterad rapportering ska ses som preliminär.

I årets redovisningsprocess har också kommande ökade krav på klimatrapportering beaktats, och Taskforce on climate-related disclosures (TCFD) vägledning har tagits till vara för att tillhandahålla trovärdig, relevant och heltäckande information.

Climate-related Financial Disclosures (TCFD:s) samt EUs riktlinjer för icke-finansiell rapportering avseende klimatrelaterad information har applicerats. Baserat på detta beskrivs klimatrelaterade risker och möjligheter samt den underliggande scenarioanalysen. Under 2024 har rapportering också gjorts till CDP avseende klimat, vatten och biologisk mångfald för hela koncernen. Scandi Standard rapporterar i enlighet med kraven i EUs taxonomi, se sidorna 94–96. I nuläget omfattas ingen del av Scandi Standards omsättning och bara en liten del av kapitalutgifter och driftsutgifter.

GRI Standards 2021 och egna upplysningar

Scandi Standards hållbarhetsredovisning för 2024 har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives Standards 2021. Läs mer om GRI på www.globalreporting.org. På sidorna 116–118 presenteras ett GRI-index, som anger både de obligatoriska och valda GRI-upplysningar som ingår i redovisningen, samt läsnävisningar till var i rapporten informationen finns. När tillämpligt indikeras också vilka avsteg som gjorts från rapporteringsprinciperna. GRI-rapporten innehåller även egna upplysningar. Samtliga av dessa rapporteras i Scandi Standards hållbarhetsrapporteringssystem och konsolideras kvartalsvis eller årligen beroende på typ av nyckeltal. Viktningen görs utifrån storlek på respektive land eller produktionsanläggning. Följande rapporteringsprinciper gäller för de egna upplysningarna:

Antibiotikaanvändning redovisas som andel behandlade flockar. Fotpoäng, en djurvälfärdindikator där 100 fotter per flock bedöms, rapporteras på en skala 0–200. Desto

lägre siffror, desto bättre förhållande. Detta görs manuellt när fåglarna ankommer till slakteriet. Fodreffektivitet mäter genomsnittlig mängd foder (kg) per kilo levande vikt. Detta rapporteras separat för konventionell slaktkyckling och mer långsamt växande hybrider. Mortalitet i uppfödning och transport beräknas som andel kycklingar som inte kan användas till livsmedelsproduktion. Söjareduktion beräknas som andel soja i genomsnitt i kycklingarnas foder baserat på information från uppfödare och foderproducenter. Kritiska rekommendationer och produktatärkallelser rapporteras enligt gruppgemensamma riktlinjer, se sidan 110.

Scandi Standards hållbarhetsredovisning är översiktligt granskad av PwC. Risk- och revisionsutskottet överser arbetet med den externa granskningen. Under 2024 har även arbetet med att ta fram ett internt kontrollramverk för hållbarhetsrapportering påbörjats. Detta beskrivs i mer detalj i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 121–132. Redovisad information och data avser Scandi Standards verksamhet i sin helhet, där inget annat anges.

Global Compact

Scandi Standard har skrivit under och efterlever Global Compact, FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande. Det innebär ett åtagande att aktivt implementera Global Compact:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorrup-tion.



Allmän information

Scandi Standards hållbarhetsarbete utgår ifrån den dubbla väsentlighetsanalysen, som innehåller prioriterade inverkningar, risker och möjligheter. Dessa tillsammans med hållbarhetsmålen, som beskriver mål och nyckeltal för respektive fokusområde, sätter nivån för koncernens gemensamma hållbarhetsarbete. Varje bolag och produktionsanläggning inom koncernen har ett åtagande att följa och bidra till de gemensamma målen.

Organisation och styrning

Hållbarhetsarbetet bedrivs integrerat i verksamheten som en del av ordinarie processer och ansvarsområden. På koncernnivå finns en hållbarhetschef, som är del av koncernledningen, med uppgift att definiera strategi och mål, ansvara för rapporteringsprocesserna samt koordinera och stödja implementeringsarbetet i organisationen. Stygruppen för hållbarhet har under 2024 bestått av hållbarhetschef, vd och koncernchef, HR och kommunikationschef, Group Supply Chain Director, Group Live Operations Director, Group Investor Relations och M&A manager, Head of Group Quality, Miljö- och klimatchef samt Marknads- och Innovationschef i Den Stolte Hane. Av dessa nio medlemmar ingår fem i koncernledningen. Stygruppen är tillsammans med koncernchefen ansvarig för att säkerställa relevant information till styrelsen som ytterst är ansvarig för koncernens hållbarhetsstrategi och resultat. Hållbarhetschefen närvarar regelbundet vid styrelsemöten för att bland annat utbilda och uppdatera styrelsen kring status avseende nya regelverk och väsentliga hållbarhetsfrågor. Hållbarhetschefen uppdaterar också risk- och revisionsutskottet avseende frågor relaterade till hållbarhetsrapporteringen och framtagandet av ett internkontrollramverk för hållbarhetsrapportering. Specifikt har styrelsen under 2024 fattat beslut om en uppdaterad uppförandekod för leverantörer, en ny policy för kvalitet och livsmedelssäkerhet, samt uppdaterade policyer avseende hälsa och säkerhet och

visseblåsing. Styrelsen har även godkänt den dubbla väsentlighetsanalysen och följt implementeringen av det nya hållbarhetsrapporteringsdirektivet (CSRD). Därtill avrapporteras hållbarhetsrelaterade nyckeltal till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte och i mer detalj i samband med kvartalsrapporterna.

Hållbarhetsmål och nyckeltal ingår i koncernens affärsplan och utgör tio procent av de bonusgrundande målen för alla som ingår i Scandi Standards lång- och kortsikliga incitamentsprogram, bland annat koncernledningen och respektive lands ledningsgrupp. Uppföljning sker kvartalsvis i koncernledningen, samt presenteras löpande i kvartalsrapporteringen till marknaden. De tre nyckeltalen – arbets-skadefrekvens, antibiotikaanvändning och koldioxidutsläpp – är också knutna till Scandi Standards finansiering.

Hållbarhetspolicyer

Scandi Standards uppförandekod utgör koncernens övergripande hållbarhetspolicy och gäller för samtliga chefer, medarbetare och alla delar av verksamheten, samt för styrelsens medlemmar. Uppförandekoden som anger att miljömåssigt, ekonomiskt och socialt ansvarstagande är en integrerad del av affärsstrategin, och beskriver förhållningssätt och riktlinjer som gäller för väsentliga hållbarhetsfrågor inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Uppförandekoden tar utgångspunkt i

ILOs kärnkonventioner, OECD:s principer för multinationella företag, samt FN:s principer för företagande och mänskliga rättigheter, inklusive genomförande av due diligence och tillämpning av försiktighetsprincipen. För att ytterligare stärka och förtydliga viktiga principer för hur vi arbetar och bedriver verksamhet antog styrelsen under 2022 en ny version av uppförandekoden. Under 2023 togs medarbetarutbildningar fram för både kontors- och produktionsanställda och implementering i organisationen påbörjades, arbetet med detta har fortsatt under 2024.

Scandi Standards uppförandekod för leverantörer ställer motsvarande krav som den interna uppförandekoden på koncernens leverantörer. I tillägg till detta har Scandi Standard ett antal koncerngemensamma policyer som tydliggör och specificerar hållning och ramar för olika väsentliga områden: miljö, hälsa och säkerhet, kvalitet och livsmedelssäkerhet, produktinnehåll, antibiotika och djurvälstånd. Flera policyer finns tillgängliga på Scandi Standards hemsida och beskrivs mer utförligt i tabellen på sidan 86 där en översikt av policyens huvudsakliga innehåll och omfattning samt högsta ansvarig presenteras. Dessutom presenteras relevanta tredje parts standarder och koppling till ESRS standarder. Målsättningen är att samtliga policyer ska finnas tillgängliga på hemsidan i samband med implementeringen av CSRD.



OW/OS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING		ÖVRIGT	GRI-index	
			Hållbarhetsrapporten	Allmän information	Miljöinformation	Samhällsansvarsinformation		Bolagssstyrmingsinformation
Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras								
Policy	Policyns huvudsakliga innehåll	Policyns omfattning	Högsta ansvarig	Relevanta tredjepartsstandarder	Beaktning av intressenter	ESRS standard		
<u>Uppförandekod</u>	Uppförandekoden beskriver förhållningssätt och riktlinjer för miljömässigt, ekonomiskt och socialt ansvarstagande.	Den egna verksamheten.	Styrelsen	International Labour Organization, ILO:s kärnkonventioner, FN:s Global Compact, OECD:s principer för multinationella bolag, FN:s principer för företagande och mänskliga rättigheter.	Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	S1, G1, E1–E5		
<u>Leverantörs-uppförandekod</u>	Uppförandekoden för leverantörer beskriver det förhållningssätt och de riktlinjerna för miljömässigt, ekonomiskt och socialt ansvarstagande som Scandi Standard förväntar sig av sina leverantörer.	Värdekedjan i tidigare led.	Styrelsen	ILO:s kärnkonventioner.	Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	S2, S3, G1		
<u>Miljöpolicy</u>	Policyn syftar till att reglera hur Scandi Standard arbetar med miljöfrågor och beskriver väsentliga områden såsom klimatförändringar, föroreningar, vattenresurser och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem, samt resursanvändning och cirkulär ekonomi.	Den egna verksamheten samt värdekedjan i tidigare led.	Styrelsen	Certifieringar för ansvarfull produktion av soja, inklusive Round Table for Responsible Soy (RTRS) och ProTerra, Greenhouse Gas Protocol Accounting and Reporting standard, Science Based Targets initiative (SBTi), ISO14001.	Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	E1–E5		
<u>Djurvälfärds-policy</u>	Policyn beskriver hur vi arbetar med djurvälstånd, inklusive frågor som uppfödning, kompetens och engagemang, kvaliteten på nykläckta kycklingar, foderkvalitet, stallmiljö, möjlighet till naturligt beteende, uppfödning, lastning och transport samt bedövning och slakt.	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare led.	Styrelsen	De fem friheterna för djurvälstånd.	Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	G1		
<u>Antibiotika-policy</u>	Policyn beskriver Scandi Standards riktlinjer för användning av antibiotika i djuruppfödning.	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare led.	Styrelsen		Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	G1		
<u>Group Clean Label Policy</u>	Riktlinjer för hela verksamheten gällande tillsatser och näringsinnehåll i våra produkter samt produktutveckling.	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare och senare led.	Styrelsen		Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	S4		
<u>Kvalitets- och livsmedels-säkerhetspolicy</u>	Policyn specificerar fokusområden för kvalitet och livsmedelssäkerhet i den egna verksamheten och för slutkonsumenter av Scandi Standards produkter.	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare och senare led.	Styrelsen	BRC, IFS och FSSC.	Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	S4		
<u>Visselblåsar-policy</u>	Processen för visseblåsning.	Den egna verksamheten och värdekedjan i tidigare och senare led.	Styrelsen		Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	G1		
<u>Policy för hälsa och säkerhet</u>	Policyn beskriver ansvar och åtaganden på arbetsplatsen för hälsa och säkerhet.	Den egna verksamheten.	Styrelsen		Beaktade intressenter redovisas på sidan 92.	S1		



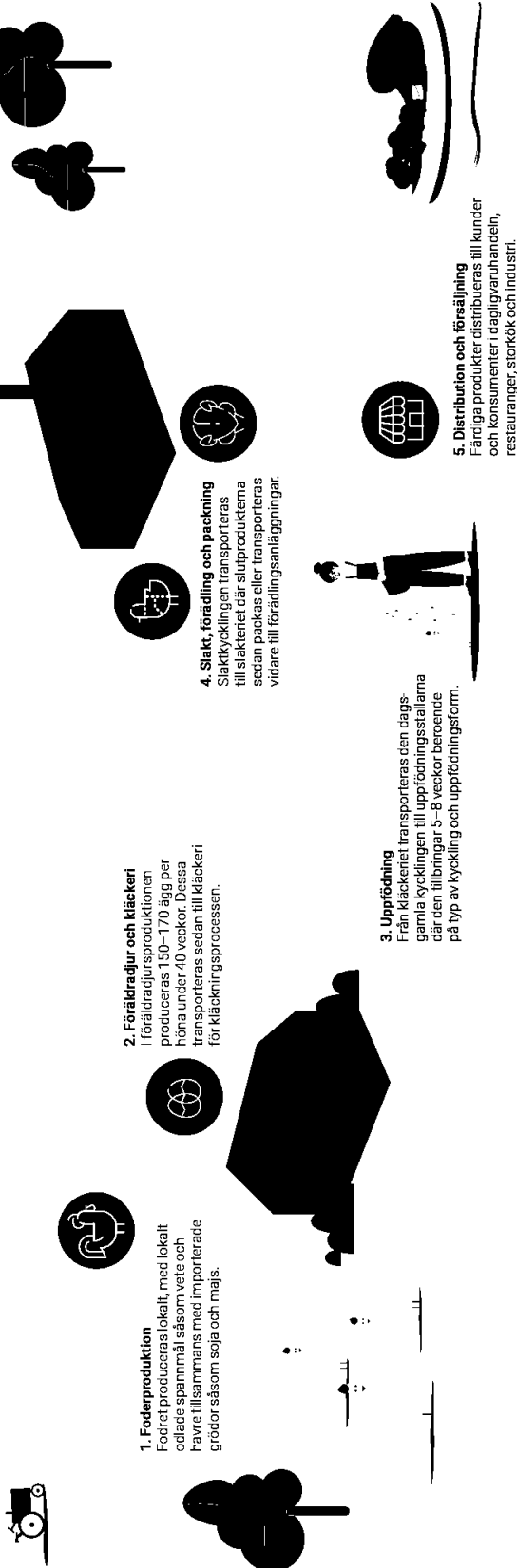
Strategi och värdekedja

Scandi Standards strategi för lönsam och hållbar tillväxt bygger på fyra pelare: öka värdet på vårt protein, öka effektivitet och resursanvändning, bättre tillsammans och integrerad hållbarhet. De strategiska pelarna samt målen beskrivs i mer detalj på sidorna 19–24.

Scandi Standard producerar fräska, frysta och tillagade kycklingprodukter samt konsumtionsägg. En översiktlig bild av Scandi Standards värdekedja presenteras på denna sida och beskrivs i mer detalj på sidorna 25–27. I samband med framtagandet av den dubbla väsentlighetsanalysen så har väsentliga inverkningar, risker och möjligheter för olika delar av värdekedjan identifierats och analyserats. Scandi Standards värdekedja är komplex och går från odling av råvaror till foder, via förädlad kyckling, kläckeri och uppfödning

till slakteri, förädling och förpackning innan produkterna distribueras till kunder och slutkonsumenter. Utöver de insatsfaktorer som är relaterade till kycklinguppfödningen så är viktiga insatsfaktorer för Scandi Standard förpackningar, transporter och logistik, indirekta varor och tjänster, samt övriga råvaror som används i förädlingen. Varje steg i värdekedjan har sina utmaningar och Scandi Standard har identifierat inverkningar, risker och möjligheter i varje del av värdekedjan. Detta ligger till grund för det strategiska arbetet med hållbarhet. I de flesta av Scandi Standards marknader är endast slakt och förädling del av den direkt ägda verksamheten, resterande delar av värdekedjan tillhandahålls av externa samarbetspartners. På Irland har Scandi Standard även fodertillverkning och i Sverige uppfödning

av föräldradjur och kläckeriverksamhet. Den litauiska verksamheten har en mer integrerad värdekedja där delar av uppfödningen drivs av Scandi Standard. I flera marknader använder sig Scandi Standard till viss del av tredjepartsproducenter för delar av produktutbudet. Scandi Standard ser hållbarhet som en integrerad del av verksamheten i varje led, där ekonomisk lönsamhet och minskade risker ofta går hand i hand med minskad inverkan på människorna, kycklingarna och planeten. Integrerad hållbarhet är därför också en egen pelare i strategin, och i tillägg till de tre mål som definierats som del av de strategiska målen på koncernnivå så har mål för alla väsentliga hållbarhetsområden tagits fram och godkänts av styrelsen. Målen presenteras i mer detalj på sidorna 88 och 93.





Vår riktning mot 2030

Scandi Standards affärsidé är att bidra till matglädje, hälsa och välbefinnande. Vi arbetar för en hållbar livsmedelsproduktion där vi tar ansvar från gård till gaffel – för människorna, kycklingarna och planeten.

Tillgängliggöra lokalt, hälsosamt, säkert och kostnadseffektivt protein

Våra produkter är basen i både vår hållbarhetsstrategi och affärsstrategi. Vi strävar efter att erbjuda produkter med hög kvalitet och livsmedelssäkerhet som samtidigt är hälsosamma, tillverkas lokalt och är kostnadseffektiva jämfört med andra animaliska proteiner. På så sätt kan vi bidra till lokala näringar och vara en viktig del av vardagen för människor på alla våra hemmamarknader.

Maximerad resursanvändning och minimerat avfall

Varje kyckling och hela kycklingen räknas. Att kunna använda så stor del som möjligt av varje kyckling är centralt både ur ett hållbarhets- och ett lönsamhetsperspektiv. Nya innovativa idéer, bättre processer och produktutveckling är alla viktiga faktorer för att ta oss dit. Samtidigt är det viktigt att minimera avfall, såväl matsvinn som annat avfall som uppkommer i vår värdekedja. När det kommer till matsvinn har vi, utöver det arbete som görs i vår egen produktion, en viktig roll att spela i samarbete med kunder för att göra det enkelt för slutkonsumenten att minska sitt matsvinn.

¹⁾ Sciencebasedtargets.org

Sunda och säkra arbetsplatser och engagerade medarbetare

Våra medarbetare är grunden i vår verksamhet. Att säkerställa att de har en sund och säker arbetsmiljö är vår högsta prioritet. Det är också en förutsättning för att behålla och attrahera kvalificerad personal. Vi vet att motiverade medarbetare som känner sig inkluderade också presterar bättre och är viktiga ambassadörer för Scandi Standard.

Minskad klimatpåverkan – från gård till gaffel

Kyckling är det animaliska protein med lägst klimatpåverkan, men vi kan bli ännu bättre. Vi har åtagit oss att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål för hela värdekedjan. Målen, som validerats av Science Based Target initiative¹⁾, är att minska utsläpp kopplade till energi och industri i egen verksamhet och i värdekedjan med 42 procent till 2030, med 2021 som bas. Dessutom, har Scandi Standard definierat FLAG-mål (Forest, Land and Agriculture) och åtagit sig att minska utsläpp kopplat till markhantering och förändrad markanvändning med 30,3 procent både i egen verksamhet och i värdekedjan under samma tidsperiod. Över 90 procent av de totala utsläppen sker utanför vår egen verksamhet. Arbetet med att minska klimatpåverkan är nära knutet till relationen med våra uppfödare, fodereffektivitet och ett strukturerat arbete med biologisk mångfald.

Minskad och förbättrad plastanvändning när vi utvecklar våra förpackningar

Förpackningar är nyckeln till livsmedelssäkerhet och produkternas hållbarhet. En bra förpackning minskar även matsvinn. Samtidigt är användningen av jungfrulig plast råvara ett problem för klimatet, haven och jordens ekosystem. Det utgör även en affärsrisk då området regleras i allt större utsträckning. Förpackningarna ska vara återvinningsbara, inte innehålla mer plast än nödvändigt och om möjligt vara baserade på återvunnet material eller biomaterial.

Bevara och utveckla vårt arbete med djurvälstånd

Scandi Standards veterinärer och andra experter på kyckling arbetar, tillsammans med alla uppfödare, varje dag för att säkerställa att våra kycklingar mår bra. Vi har långtgående och koncengemensamma policyer för antibiotikaanvändning och djurvälstånd, där bland annat de fem friheterna för djurvälstånd säkerställs. Men vi kan bli ännu bättre. En frisk och välmående kyckling behöver ingen antibiotika och omvandlar effektivt foder till kött.



Väsentlighetsanalys, mål och nyckeltal

Processen för att identifiera väsentliga hållbarhetsrelaterade risker, möjligheter och inverkansområden

Väsentliga hållbarhetsrelaterade risker, möjligheter och inverkansområden för Scandi Standards verksamhet sammanställdes i en första väsentlighetsanalys 2017 och har uppdaterats årligen. Under hösten 2023 genomförde Scandi Standard en första dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera företagets väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. Analysen genomfördes i enlighet med EU-direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) samt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Den dubbla väsentlighetsanalysen uppdaterades under 2024 och ett beslut avseende dess omfattning har tagits av koncernledningen och styrelsen under året. Väsentlighetsanalysen följer principen om dubbel väsentlighet och en hållbarhetsfråga anses väsentlig om den

bedöms väsentlig antingen ur ett inverkans- eller finansiellt perspektiv. GRI-rapporteringen för 2024 har använt identifierade inverkansväsentliga områden som bas, jämfört med tidigare år, bedöms även utsläpp till vatten som väsentligt. Baserat på bruttolistan över hållbarhetsfrågor, inklusive under- och delunderämnen, som tillhandahålls i ESRS 1 Allmänna krav, genomfördes en initial bedömning av varje fråga i relation till Scandi Standard. Bedömningen omfattade Scandi Standards affärsverksamhet, geografiska områden, sektorer och värdekedja. Förutom de frågor som omfattas av ESRS, identifierades även andra hållbarhetsfrågor som inte inkluderades i ESRS men som också potentiellt kan vara väsentliga för Scandi Standard. Detta resulterade i en preliminär lista på 36 hållbarhetsfrågor som spänner över Scandi Standards värdekedja och olika tidshorisonter.

Inverkansväsentlighet: Scandi Standards inverkningar på människor och/eller miljö.

Finansiell väsentlighet: Hållbarhetsfrågor som utlöser inverkningar på Scandi Standards kassaflöden, utveckling, prestation, position, kapitalkostnad eller tillgång till finansiering.

- Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes i sex steg:**
1. Identifiering av hållbarhetsfrågor
 2. Intressentdialog och processanalys
 3. Bedömning av inverkansväsentlighet
 4. Bedömning av finansiell väsentlighet
 5. Metod och definitioner för poängsättning
 6. Väsentlighetskartläggning och dokumentation

Preliminärt resultat av Scandi Standards dubbla väsentlighetsanalys

Tematiska ESRS	Ämne	Underämne	Inverkningar, risker och möjligheter			Del i värdekedjan	Inverkansväsentlighet	Finansiell väsentlighet
			Begränsningar av klimatförändringar	Fysiska klimatrisker	Risk			
ESRS E1	Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Begränsningar av klimatförändringar	Klimatpåverkan	Negativ inverkan	Tidigare led, egen verksamhet, senare led	icke-väsentlig	Väsentlig
		Energi			Negativ inverkan	Egen verksamhet	Väsentlig	icke-väsentlig
		Miljöförorening av luft	Miljöförorening av luft	Utsläpp till vatten	Negativ inverkan	Tidigare led, egen verksamhet	icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Miljöförorening av vatten					Väsentlig	icke-väsentlig
ESRS E2	Miljöförorening	Miljöförorening av mark	Miljöförorening av levande organismer och livsmedelsresurser	Ämnen som ingår i mycket stora betänkligheter	Ämnen som ingår i mycket stora betänkligheter	Tidigare led, egen verksamhet	icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Miljöförorening av mark					icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Miljöförorening av luft	Miljöförorening av luft	Utsläpp till vatten	Negativ inverkan	Tidigare led, egen verksamhet	icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Miljöförorening av vatten					Väsentlig	icke-väsentlig
ESRS E3	Vattenresurser och marina resurser	Mikroplast	Vatten	Marina resurser	Marina resurser	Tidigare led, egen verksamhet	icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Vatten					icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Marina resurser	Marina resurser	Marina resurser	Marina resurser	Tidigare led, egen verksamhet	icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Marina resurser					icke-väsentlig	icke-väsentlig



Tematiske ESRs	Ämne	Underämne	Inverknings- risker och möjligheter	Del i värdekedjan	Inverkans- väsentlighet	Finansiell väsentlighet
ESRS E4	Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta påverkanfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Minskad biologisk mångfald	Negativ inverkan	Väsentlig	Väsentlig
		Inverknings på arters tillstånd	Minskad biologisk mångfald	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Inverknings på ekosystemens omfattnings och tillstånd	Minskad biologisk mångfald	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Inverknings på och beroenden av ekosystem- tjänster	Minskad biologisk mångfald	Negativ inverkan	Väsentlig	Väsentlig
ESRS E5	Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Hög resursanvändning	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
ESRS S1	Den egna arbets- kraften	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Minskad matavfall och högre nytjandegrad av kycklingen	Möjlighet	Väsentlig	Väsentlig
		Avfall	Avfall och matsvinn	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Arbetsvillkor	Anställdas hälsa och säkerhet	Negativ inverkan	Väsentlig	Väsentlig
ESRS S2	Arbetsstagare i värdekedjan	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Arbetsförhållanden	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Andra arbetsrelaterade rättigheter	Arbetsförhållanden	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
ESRS S3	Berörda samhällen	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Arbetsförhållanden	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Andra arbetsrelaterade rättigheter	Arbetsförhållanden	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Arbetsförhållanden	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
ESRS S4	Konsumenter och slutanvändare	Samhällens civila och politiska rättigheter	Arbetsförhållanden	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Urfolksrättigheter	Arbetsförhållanden	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Informationsrelaterade inverknings för konsument och/eller slutanvändare	Korrekt konsument- information	Negativ inverkan	Väsentlig	icke-väsentlig
		Personlig säkerhet för konsument och/eller slutanvändare	Biosäkerhet	Risk	Väsentlig	icke-väsentlig
ESRS G1	Ansvarsfullt företagande	Social inkludering för konsumenten och/eller slutanvändare	Biosäkerhet	Risk	Väsentlig	icke-väsentlig
		Företagskultur	Talangantraktion	Risk	icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Skydd för visseblåsare	Talangantraktion	Risk	icke-väsentlig	Väsentlig
		Djurskydd	Djurskydd	Möjlighet	Väsentlig	icke-väsentlig
ESRS G1	Ansvarsfullt företagande	Politiskt engagemang och lobbyverksamhet	Lagändringar	Risk	Väsentlig	Väsentlig
		Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalingsrutiner	Lagändringar	Risk	icke-väsentlig	icke-väsentlig
		Korruption och mutor	Lagändringar	Risk	icke-väsentlig	Väsentlig
		Korruption och mutor	Lagändringar	Risk	icke-väsentlig	Väsentlig

Tabellen visar resultatet av Scandi Standards dubbla väsentlighetsanalys, inklusive ämnen och underämnen bedömts som väsentliga från ett inverkansväsentlighetsperspektiv respektive ett finansiellt perspektiv. Väsentlighet från ett inverkansperspektiv används som grund för väsentlighet för GRI. Tabellen redovisas även i vilken del av värdekedjan som inverkningsarna, riskerna och möjligheter uppkommer. På sidan 91 presenteras en mätts innehållande alla tematiske standarder.



ÖVrigt	BOLAGSSTYRNING		HÅLLBARHET		ÖVRIGT
	Samhällsansvarsinformation	Bolagsstyrningsinformation	Miljöinformation	Allmän information	
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
FINANSIELL VÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig					
Informativ					
Minimal					
INVERKANSVÄSENTLIGHET					
Kritisk					
Signifikant					
Viktig	</				



OMGÖSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING			ÖVRIGT	GRI-index
				Allmän information	Miljöinformation	Samhällsansvarsinformation		
Om hållbarhetsrapporten								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								
Hållbarhet								



Våra hållbarhetsmål

Syftet med hållbarhetsmålen är att skapa ett ramverk för det långsiktiga hållbarhetsarbetet, stärka kommunikationen till olika intressentgrupper samt säkerställa att gemensamma nyckeltal mäts och följs upp på samma sätt på alla nivåer i koncernen. Målen beskrivs också mer övergripande på sidan 88.

Fokusområde		2030 Hållbarhetsmål	Uppföljning				Mål 2030	2024	2023	2022	Baseline 2021	Koppling till ESRS
Människorna	Kvalitet och livsmedelssäkerhet		Kritiska reklamationer och produktreklamer	Kritiska reklamationer 0	0	0	0	2	0	2	7	S4
			Produktreklamer 0	Produktreklamer 0	2	2	2	2	743	0	10	
			Kvalitets- och livsmedelssäkerhetskultur	Andel svarande 90%	76,6%	74,3%	74,3%	45,4%	73	73	n/a	
	Nutrition och hälsa	Tillgängliggöra lokalt, hälsosamt, säkert och kostnadseffektivt protein	Efterlevnad Clean Label Policy	Resultat 75%	81,5%	80,8%	80,8%	73	99	97	n/a	
			Saltreduktion	100%	97,6%	99	99	97	n/a	n/a	n/a	
Kycklingarna	Leverantörer		Efterlevnad uppförandekod leverantörer	Lokala mål	n/a	n/a	n/a	n/a	38,8%	38,8%	38,8%	S3
	Arbetsmiljö		Arbetsklador med frånvaro (LTFR)	100% av högriskeleverantörer	73,1%	52,9%	52,9%	48,3%	39,2	39,2	39,2	S1
	Medarbetaröjighet	Säkra, surda och engagerade medarbetare	Scandi Pulse – medarbetaröjighet	15	27,1	23,8	23,8	27,4	71	71	n/a	
	Inkluderande kultur		Scandi Pulse – inkluderande kultur	75	73	n/a	n/a	73	n/a	n/a	n/a	
			Djurvälfärd	90	74	n/a	n/a	73	n/a	n/a	n/a	G1
Planeten			Djurvälfärd	<5	6,5	9,9	9,9	12,2	9,3	9,3	9,3	G1
			Mortalitet transport	0,13%	0,10%	0,10%	0,10%	0,09%	0,10%	0,10%	0,10%	
		Bevara och utveckla vårt arbete med djurvälärd	Mortalitet uppfödning	3,5%	3,8%	4,2%	4,2%	3,7%	3,6%	3,6%	3,6%	
			Antibiotikaanvändning	<1%	4,4%	8,1%	8,1%	10,8%	5,2%	5,2%	5,2%	
			Sojareduktion (andel soja i foder)	–50%	22,1%	23,3%	23,3%	21,5%	n/a	n/a	n/a	E4
			Uppfödning rapportering av data avseende miljö och klimat	100%	24%	3%	3%	0%	0%	0%	0%	E1, E2 & E4
		Minskad klimatpåverkan från kyckling – från gård till gaffel	Scope 1 & 2 utsläpp i förhållande till 2021 (ton CO ₂ e)	–42% (Energioch industri) –30,3% (FLAG)	31 463	32 234	32 234	–	31 518	31 518	31 518	
			Scope 3 utsläpp i förhållande till 2021 (ton CO ₂ e)	–42% (Energioch industri) –30,3% (FLAG)	494	428	428	–	427	427	427	
			Återvinning skara förpackningar	100%	144 324	137 971	137 971	–	131 708	131 708	131 708	
			Förpackningar av återvunnet eller icke-fossilt material	100%	742 669	829 910	829 910	n/a	812 208	812 208	812 208	E5
		Minskad och förbättrad plastanvändning när vi utvecklar våra förpackningar	Plastreduktion	50%	57%	54%	54%	31%	21%	21%	21%	
			Avfall till återvinning	–20%	4,6%	–58%	–58%	–9,5%	4 936 ton	4 936 ton	4 936 ton	E5
	Avfall		Maravfall i produktion	40%	33,9%	30,0%	30,0%	20,8%	n/a	n/a	n/a	E5
	Maximerad resursanvändning och minimerat avfall		Maravfall i produktion	<1%	1,4%	1,5%	1,5%	1,3%	1,2%	1,2%	1,2%	E5
	Vatten		Vattenmål relaterade till volym och kvalitet	Lokala mål	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	E2 & E3

Scandi Standard arbetar löpande med att förbättra datakvaliteten, speciellt kopplat till klimatdata i värdekedjan. Sedan 2021 har ett omfattande arbete gjorts för att förstå och samla in specifik data, bland annat kopplat till klimatpåverkan från foder tillväxt. I samband med att de nya FLAG-målen godkändes justerades också basåret 2021, samt jämförelseåret 2023. 2022 räknades inte om och redovisas därför inte.



Miljöinformation

Upplysningar enligt artikel 8 i förordning (EU) 2020/852 (Taxonomiförordningen)

Koncernens omsättning enligt taxonomin var under året 13 035 (13 022) MSEK, detta omfattar nettoomsättning, hyresintäkter samt intäkter från personalmatsal (not 4). Totala kapitalutgifter uppgick till 937 (596) MSEK, vilket omfattar immateriella tillgångar exklusive goodwill (not 11, rad investeringar), materiella anläggningstillgångar (not 12, rad investeringar), förvärv (not 12, rad förvärv och avyttringar, bruttovärde relaterat till förvärv) samt nyttjanderätts tillgångar (not 13, rad investeringar). Driftsutgifter

enligt taxonomins definition är 198,1 (236,7) MSEK och omfattar främst reparation och underhåll av byggnader samt kortfristiga leasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde (totala driftsutgifter rapporteras på sidan 37, "Övriga rörelsekostnader"). Scandi Standard har analyserat samtliga tillkommande ekonomiska aktiviteter i miljömål 1-2 samt miljömål 3-6. Ingen ekonomisk aktivitet som genererar omsättning för Scandi Standard omfattas av något av de sex miljömålen. Däremot omfattas en mindre del av kapitalutgifter och driftsutgifter. Kapitalutgifter som omfattas avser investeringar och återinvesteringar i produktionsanläggningarna relaterat till CCM 7.2 / CE 3.2 Renovering av befintliga byggnader

samt CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader, vilken avser koncernens förlängda hyresavtal avseende hyra av lokaler. Renovering av befintliga byggnader avser diverse renoveringar av produktionsanläggningar. För de driftsutgifter som omfattas av taxonomin avses aktivitet CCM 7.2 / CE 3.2 Renovering av befintliga byggnader. Inga kapitalutgifter eller driftsutgifter som omfattas av taxonomin har bedömts vara taxonomiförenliga. Scandi Standard följer taxonomins utveckling noga, inklusive en eventuell framtida inkludering av ekonomiska aktiviteter relaterade till livsmedelsproduktion, vilket ligger närmare kärnverksamheten.

Omsättning

Omsättning		Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omsättningsverksamhet (20)			
		Andel av omsättning år 2024 (%) (4)	Omsättning 2024 (MSEK) (3)	Kod (2)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cikulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)				Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)
Ekonomiska verksamheter (1)																	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																	
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																	
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																	
Varav möjliggörande verksamheter																	
Varav omsättningsverksamheter																	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																	
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																	
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)																	
A. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																	
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin																	
Totalt (A+B)																	



Kapitalutgifter

Kapitalutgifter		Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)		
		Andel av kapitalutgifterna år 2024 (%) (4)	Kapitalutgifter 2024 (MSEK) (3)	Kod (2)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningarna (8)	Cikulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)				Vatten (13)	Föreningarna (14)
Ekonomiska verksamheter (1)																	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																	
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																	
Varav möjliggörande verksamheter	0,0	0,0%	-	N/E/L	N/E/L	N/E/L	N/E/L	N/E/L	N/E/L	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Varav omställningsverksamheter	0,0	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																	
Konstruktion av nya byggnader	CCM 7.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,0%
Renovering av existerande byggnader	CE 3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,6%
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.2	22,9	2,4%	EL	N/E/L	N/E/L	N/E/L	N/E/L	N/E/L	-	-	-	-	-	-	-	26,2%
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	CCM 7.7	34,0	3,6%	EL	N/E/L	N/E/L	N/E/L	N/E/L	N/E/L	-	-	-	-	-	-	-	27,8%
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		56,9	6,1%	6,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,8%
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																	
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		880,1	93,9%														
Totalt (A+B)		937,0	100%														

OM ÖSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Om hållbarhetsrapporten

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bilagastyrningsinformation

Driftsutgifter (Opex)

	Kriterier för väsentligt bidrag				Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)				Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023 (18)	Kategori omfångande verksamhet (19)	Kategori omfångande verksamhet (20)		
	Andel av driftsutgifterna år 2024 (%) (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Ciklär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Biologisk mångfald (16)				Cirkulär ekonomi (15)	Föreningar (14)
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter 2024 (MSEK) (3)											
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN													
A1. Miljöinriktat hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter													
Driftsutgifter för de miljöinriktade hållbara (taxonomiförenliga) (A.1)													
Varav möjliggörande verksamheter	0,0	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	
Varav omställningsverksamheter	0,0	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljöinriktat hållbara (ej taxonomiförenliga)													
Renovering av existerande byggnader	CCM 7.2	39,1	19,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL		16,2%	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljöinriktat hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)													
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		39,1	19,7%	19,7%	-	-	-	-	-	-	-	16,2%	
		39,1	19,7%	19,7%	-	-	-	-	-	-	-	16,2%	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN													
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin													
TOTALT (A+B)		159,0	80,3%										

Andel omsättning / total omsättning

Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%
CCA	0%
WTR	0%
CE	0%
PPC	0%
BIO	0%

Andel kapitalutgifter / totala kapitalutgifter

Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%
CCA	0%
WTR	0%
CE	0%
PPC	0%
BIO	0%

Andel driftsutgifter / totala driftsutgifter

Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%
CCA	0%
WTR	0%
CE	0%
PPC	0%
BIO	0%

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

1. Förädlingsutgifter, finansiering eller exponering mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnkraftsprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.

2. Förädlingsutgifter, finansiering eller exponering mot uppförande och säker drift av nya kärnkraftsanläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätegasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av basala tilläggs tekniker.

3. Förädlingsutgifter, finansiering eller exponering mot säker drift av befintliga kärnkraftsanläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätegasproduktion från kärnkraft, samt säkerhetsuppgifter av dessa.

Fossilgasrelaterade verksamheter

Fossilgasrelaterade verksamheter

4. Förädlingsutgifter, finansiering eller exponering mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.

5. Förädlingsutgifter, finansiering eller exponering mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.

6. Förädlingsutgifter, finansiering eller exponering mot uppförande, renovering och drift av värme- eller elproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.

OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Om hållbarhetsrapporten

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bilagsgästymningsinformation

Klimatförändringar (ESRS E1)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Styrelsen är ansvarig för att klimatrelaterad information samt risker och möjligheter integreras i verksamheten. Detta görs exempelvis genom att inkludera klimat som en av tre hållbarhetsfaktorer i ledningens incitamentsprogram. Hållbarhetsindikatorerna utgör 10 procent av det kortfristiga incitamentsprogrammet och är kopplade till en av prestationsakriterierna i det långsiktiga incitamentsprogrammet. I dagsläget omfattas klimatpåverkan i den egna verksamheten (scope 1 och scope 2), antikoilkaanvändning och arbetsskadedefrens. Klimatpåverkan i värdekedjan (scope 3) kommer att inkluderas när riktlinjerna för beräkningar inom landsektorn applicerats i sin helhet och beräkningsmodellerna stabiliserats.

Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhets- och klimataspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standard har antagit en miljöpolicy för hantering av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna. Miljöpolicyn behandlar områdena begränsning av klimatförändringarna, anpassning till klimatförändringarna och energieffektivitet och beskrivs närmare i tabellen på sidan 86.

Som livsmedelsproducent är vi beroende av en fungerande jordbruksvärdekedja, främst för produktion av foder till våra kycklingar och kycklinguppfödning. Samtidigt ser vi ändrade konsumtionsönsket, nya kundkrav och ökade varumärkesrisker kopplade till klimatförändringarna. Under våren 2023 genomfördes en analys där risker och möjligheter kopplade till klimatförändringarna i enlighet med rapporteringsramverket Taskforce for Climate-related Financial Disclosures (TCFD) identifierades och värderades. Tre olika scenarier togs fram med hjälp av IEA-, WBCSD- och IPCC-data för att testa motståndskraften i Scandi Standards strategi då det kommer till klimatförändringarna. Uppskattning av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheterna är en komplex process med många faktorer som påverkar resultatet. I metoden för TCFD ingår därför att definiera olika scenarier där man tar hänsyn till exempelvis ambitionsnivån för lagstiftning och fysiska förändringar som följer från en höjning av den globala genomsnittstemperaturen. Klimatscenarioerna som användes var 1,5 °C, <2° C, >3° C. Risker och möjligheter identifierades med hjälp av externa trender och faktorer, men även genom diskussioner med interna nyckelpersoner. Den finansiella väsentligheten mättes utifrån finansiell exponering och uppskattningar gjordes baserat på

Scandi Standards egen finansiella data. I tabellen på sidan 99 presenteras de väsentliga risker och möjligheter som identifierades samt uppskattad finansiell påverkan. Dessa har också använts som ingångsvärden i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Begränsning av klimatförändringar

Arbetet med att systematiskt integrera hållbarhet i såväl strategi som operativ verksamhet, med utgångspunkt i våra hållbarhetsmål för 2030, är ett prioriterat fokusområde i organisationen. Detta innebär att Scandi Standard både på koncernnivå och i respektive land arbetar med att ta fram åtgärdsplaner för att nå lokala och koncernövergripande mål. Arbetet och åtgärder för minskad klimatpåverkan omfattar alla led i vår värdekedja. Sett till hela livscykeln står odling och produktion av foder samt foderomvandling och uppfödning av kycklingarna för den stora merparten av klimatavtrycket. Detta beskrivs i mer detalj i Scandi Standards klimatövergångsplan som tagits fram i en första version under året. Tillsammans med det arbete som gjorts för att ta fram klimatmål så gjordes under 2021 och 2022 även beräkningar av koldioxidavtrycket på produktiv för 282 produkter på samtliga Scandi Standards hemmamarknader. Tillsammans med The Carbon Trust har en modell anpassad till Scandi Standards värdekedja tagits fram i enlighet med standarden PAS 2050. Dessa beräkningar har även tredjepartsverifierats och används för klimatmärkning av produkter i butik. Syfte och fokus för detta utmanande och tidskrävande arbete har varit att öka transparensen mot kunder och konsumenter kring vår klimatpåverkan, att på ett bättre sätt kunna besvara ökande förfrågningar från kunder, samt att säkerställa att förbättringsinitiativ fokuseras där de gör mest nytta. En process för att uppdatera koldioxidberäkningarna på produktiv för att säkerställa att bästa tillgängliga data används har startats under 2024 och beräknas vara klar i början av 2025.

Anpassning till klimatförändringar

Klimatförändringarna förväntas öka foderpriserna på grund av mindre skördar orsakade av torka, vattenbrist, översvämningar, extrem värme och annat extremväder. Att anpassa sig till att vara mindre beroende av soja från Sydamerika kan vara en möjlighet för Scandi Standard och potentiellt bidra till att säkerställa en mer tillförlig tillgång på viktiga ingredienser och större stabilitet i prissättningen. Att i högre utsträckning byta till lokalproducerat spannmål och proteingrödor kan ha en minskad negativ inverkan genom sänkta utsläpp från leverantörskedjan kopplat till soja. Under de senaste åren har Scandi Standard genomfört ett strategiskt projekt för att ersätta soja med lokalt producerade proteingrödor i kycklingarnas foder. Detta har även testats i produktions-skala i Sverige och Finland med goda resultat.

Klimatövergångsplan

Scandi Standards klimatövergångsplan är en omfattande och tidsbunden handlingsplan som utformats för att stödja företagets övergripande strategi och ambitionösa vetenskapssaserade klimatmål. Planen syftar till att uppnå de vetenskapligt baserade mål som validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) och som presenteras i mer detalj under nyckeltal och mål.

Energieffektivitet och övergång till förnybar energi är centrala komponenter i företagets strategi. Sedan 2020 har Scandi Standard implementerat initiativ för att optimera energianvändningen vid samtliga verksamhetsplatser. Dessa inkluderar omprogrammering av HVAC-system, installation av LED-belysning, användning av värmeåtervinningssystem samt ett skifte från dieseldrivna till elektriska truckar. En betydande omställning från fossila bränslen till förnybara energikällor pågår i Sverige och Norge, där eldningsolja och gas ersätts av fossilfria fjärrvärmelösningar. Ytterligare insatser för att minska beroendet av fossila bränslen inkluderar installation av värmepumpar för att återvinna och återcirkulera överskottsvärme samt elektrifiering av processer. Sedan 2021 har alla anläggningar använt grön el, och en planerad installation av solpaneler vid företagets produktionsanläggning i Irland kommer ytterligare minska beroendet av extern elforsörjning. Företaget utreder även möjligheterna att använda förnybar gas för att minska koldioxidutsläpp vid bedövning av djuren inför slakt.

En betydande del av företagets klimatpåverkan härrör från värdekedjan, där nästan 80 procent är kopplade till foderproduktion och foderomvandling. Scandi Standards långsiktiga mål är att ersätta soja, som står för cirka 60 procent av de foderrelaterade utsläppen med lokalt odlade proteinkällor som ärtor och bondebönr. Storskaliga tester i Sverige och Finland har visat att en minskning av sojamehålet har begränsad påverkan på djurens tillväxt och hälsa. Dessutom strävar Scandi Standard efter att stärka samarbetet med foderproducenterna, med målet att säkerställa att den soja som köps in är spårbar, hållbart producerad och inte bidrar till avskogning. Detta leder i sin tur till att förändrad markanvändning minskar.

Arbetet med att minska klimatpåverkan omfattar även transporter och förpackningar. Scandi Standard ställer krav på sina transportleverantörer att följa företagets uppförandekod, rapportera miljödata och använda EURO 6-klassade fordon. Inom Sverige används i stor utsträckning biobränslen som HVO-biodiesel för produkttransporter, vilket möjliggjorts genom installation av tankstationer vid produktionsanläggningar. Företagets förpackningsstrategi fokuserar på att minimera plastanvändning, främja återvinnsbarhet och säkerställa produktkvalitet och hållbarhet för att minska matsvinn.

97 | Scandi Standard årsredovisning 2024



OW OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT	Bolagstyvningsinformation	GRI-index																			
			Om hållbarhetsrapporten	Allmän information	Miljöinformation	Samhällsansvarsinformation																				
minska vår miljöpåverkan från transporter. Genom samarbete med transportörer har vi i Sverige tankstationer för HVO-biodiesel vid produktionsanläggningen. Den stora majoriteten transporter av Kraftfäls produkter inom Sverige sker därigenom med biodrivmedel. NYCKELTAL OCH MÅL Under 2021 skrev Scandi Standard under Science Based Targets initiativet (SBTi), ett åtag sig att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål för hela värdekedjan. Scandi Standards klimatmål validerades av SBTi under 2023 då även arbetet med att sätta ytterligare klimatmål enligt SBTi:s ramverk för Forest, Land and Agriculture (FLAG) påbörjades. Detta inkluderar även landbaserade utsläppsminskningar och utsläpp. De nya målen validerades i november 2024 och innebär att Scandi Standard åtar sig att minska absoluta utsläpp av växthusgaser kopplade till energi och industri med 42 procent till 2030 med 2021 som basår, både från den egna verksamheten (scope 1 och 2) och från värdekedjan (scope 3). I tillägg till det ska utsläpp från markhantering och förändrad markanvändning minskas med 30,3 procent inom både scope 1 och scope 3 inom samma tidsperiod. Dessa mål är i linje med Parisavtalets strävan att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C och speglar företagets engagemang för en övergång mot en hållbar livsmåedelskedja. SBTi har även validerat Scandi Standards långsiktiga mål att minska absoluta utsläpp av växthusgaser kopplade till energi och industri med 90 procent och att minska de absoluta FLAG-utsläppen med 72 procent till 2050. Scandi Standard genomför ett löpande arbete för att kartlägga och beräkna klimatpåverkan i hela värdekedjan – både på koncern- och produktiv nivå. Tabellen på sidan 100 redovisas koldioxidutsläpp per scope enligt G-HG-protokollet. Utsläppen är även nedbrutna																										
<table><thead><tr><th rowspan="2">Utsläpp från Skog, Mark och Jordbruk (FLAG¹⁾) <i>Inkluderar markanvändning och förtärdad markhantering</i></th><th colspan="2">Kortsiktiga mål (2030)</th><th colspan="2">Långsiktiga mål (2050)</th></tr><tr><th>Scope 1 och 2</th><th>Scope 3</th><th>Scope 1 och 2</th><th>Scope 3</th></tr></thead><tbody><tr><td>Utsläpp från Energi och Industri (ej FLAG)</td><td>42% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021</td><td>42% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021</td><td>90% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021</td><td>90% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021</td></tr><tr><td>Utsläpp från Skog, Mark och Jordbruk (FLAG¹⁾) <i>Inkluderar markanvändning och förtärdad markhantering</i></td><td>30,3% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021</td><td>30,3% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021</td><td>72% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021</td><td>72% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021</td></tr></tbody></table>								Utsläpp från Skog, Mark och Jordbruk (FLAG ¹⁾) <i>Inkluderar markanvändning och förtärdad markhantering</i>	Kortsiktiga mål (2030)		Långsiktiga mål (2050)		Scope 1 och 2	Scope 3	Scope 1 och 2	Scope 3	Utsläpp från Energi och Industri (ej FLAG)	42% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	42% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	90% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	90% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	Utsläpp från Skog, Mark och Jordbruk (FLAG ¹⁾) <i>Inkluderar markanvändning och förtärdad markhantering</i>	30,3% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	30,3% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	72% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	72% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021
Utsläpp från Skog, Mark och Jordbruk (FLAG ¹⁾) <i>Inkluderar markanvändning och förtärdad markhantering</i>	Kortsiktiga mål (2030)		Långsiktiga mål (2050)																							
	Scope 1 och 2	Scope 3	Scope 1 och 2	Scope 3																						
Utsläpp från Energi och Industri (ej FLAG)	42% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	42% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	90% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	90% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021																						
Utsläpp från Skog, Mark och Jordbruk (FLAG ¹⁾) <i>Inkluderar markanvändning och förtärdad markhantering</i>	30,3% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	30,3% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	72% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021	72% minskning av absoluta utsläpp jämfört med basåret 2021																						

Vihar sats kortsiktiga industriella och energimål tillsammans med utsläppsreduktionsmål för skog, mark och jordbruk (FLAG) för hela koncernen samt för de enskilda bolagen inom koncernen. Dessa mål omfattar alla utsläpp, inklusive de som är kopplade till markhantering och förändringar i markanvändning. Målsättningarna är i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Science Based Targets initiative har validerat våra kortsiktiga mål för hela koncernen i november 2024 samt godkänt våra långsiktiga mål. Vid sidan av de övergripande utsläppsmålen har vi satt upp ytterligare mål som fokuserar på olika delar av värdekedjan, detta inkluderar bland annat förpackningar, vatten, matsvinn och biologisk mångfald.

¹⁾ Forest, Land and Agriculture



ÖV/SSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT	Bolagsstyrningsinformation	GRI-index
Om hållbarhetsrapporten							
Allmän information			Miljöinformation		Samhällsansvarsinformation		
Klimatrelaterade risker							
Typ av risk	Klimatrelaterade risker	Beskrivning	Potentiell finansiell påverkan	Tidsram och sannolikhet			
Övergångsrelaterade risker	Prissättning av växthusgasutsläpp	System för handel med utsläppsätter, koldioxidskatter och mekanismer för justering av koldioxidpriset kommer att öka kostnaderna direkt i Scandi Standards verksamhet genom högre energi- och bränslepriser och även ökade kostnader för leverantörer i försörjningskedjan (exempelvis import av sojaböner).	Låg (0,5–4 MSEK) drivet av ökade direkta kostnader, minskad efterfrågan/intäkter och minskade marginaler.	Mycket troligt på kort- till medellång sikt.			
	Förändrade lagar och regler gällande markanvändning och avskogning	Politik och bestämmelser relaterade till markanvändning (exempelvis skydd mot avskogning och återplantering av skog) kommer att öka kostnadsbasen för råvaror till kycklingfoder (exempelvis sojaböner och majs) i takt med att jordbruksmarken blir mer begränsad.	Medium (15–28 MSEK) drivet av ökade driftskostnader och minskade marginaler.	Troligt på kort- till medellång sikt.			
	Ändrade matvanor bland konsumenter	I Europa kan efterfrågan på animaliska produkter minska avsevärt i alla scenarier, främst på grund av kostomläggningen till mer växtbaserad mat och minskning av matsvinn. Denna trend är ännu starkare i 1,5°C-scenariot.	Medium (20–40 MSEK) drivet av minskad efterfrågan och minskade intäkter.	Troligt på medellång till lång sikt.			
	Umaning att attrahera och behålla talang inom kycklingindustrin	Ökad medvetenhet om klimatförändringar bland allmänheten kan leda till att arbetstagare tar hänsyn till klimatintensiteten hos arbetsgivare och deras respektive branscher när de bestämmer var de ska arbeta. Ökade svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare hos Scandi Standard kan leda till högre löner som kompensationsresultat i produktionskapaciteten på grund av stigande temperaturer och förändringar i nederbördsmonster.	Hög (52–104 MSEK) drivet av minskad tillgång till humankapital och högre personalkostnader.	Mer troligt än inte på kort- till medellång sikt.			
Fysiska risker	Extrem väderpåverkan på grödor och foderproduktion (akut)	Scandi Standards försörjningskedja är utsatt för akuta fysiska risker genom att extrema väderhändelser blir allt vanligare vilket kan leda till påverkan på produktion av grödor och foder.	Medium (15–28 MSEK) drivet av ökade driftskostnader.	Troligt på kort- till medellång sikt.			
	Stigande medeltemperaturer och ändrade nederbördsmonster påverkar grödor/foderproducerande länder (kronisk)	Klimatförändringarnas kroniska effekter blir mer intensiva och allvarliga på jordbruket för dominerande grödor och foderproducerande länder, särskilt i Sydamerika. Vattenstress i områden som Brasilien kan påverka odlingen av grödor och öka priserna på dem. Dessutom kan kvaliteten på grödor, skördar och skördeperioder påverkas och resultera i förändringar i produktionskapaciteten på grund av stigande temperaturer och förändringar i nederbördsmonster.	Medium (15–28 MSEK) drivet av ökade driftskostnader och minskade intäkter.	Troligt på lång sikt.			
Klimatrelaterade möjligheter							
Typ av möjlighet	Klimatrelaterade möjligheter	Beskrivning	Potentiell finansiell påverkan	Tidsram och sannolikhet			
Övergångsrelaterade möjligheter	Förändrade matvanor från rött kött till kyckling	Med ökad konsumentmedvetenhet kring koldioxidavtrycket av rött kött och förändrade matvanor, blir kyckling en tillfällig ersättning för mer koldioxidintensiva produkter i Europa. Den globala efterfrågan växer avsevärt i alla scenarier.	Medium (21–43 MSEK) drivet av ökad efterfrågan och ökade intäkter.	Troligt på medellång till lång sikt.			
	Diversifiera sortimentet till att inkludera alternativa proteinkällor	Konsumenternas medvetenhet om effekterna av animaliska produkter på klimatförändringarna växer ständigt. Efterfrågan på alternativa proteiner, inklusive växtbaserad mat såväl som alternativ för "odlat kött" i laboratorier kommer öka framförallt i två av scenarierna.	Låg (6–14 MSEK) drivet av ökad efterfrågan och ökade intäkter.	Troligt på kort-, medellång och lång sikt.			
	En kycklingvärdekedja med låg klimatpåverkan	Att använda foder med låga koldioxidutsläpp, inklusive förflyttning från sojabaserat foder, och ökad användning av förnybara energikällor är två nyckelfaktorer för att positionera Scandi Standard som en kycklingproducent med låg klimatpåverkan.	Medium (21–43 MSEK) drivet av minskade driftskostnader och ökade intäkter.	Troligt på medellång sikt.			
	Information till konsumenterna och transparens kring produkter med ett lägre koldioxidavtryck	Att tillhandahålla information om CO ₂ -intensitet på produkterna skulle vara en möjlighet för Scandi Standard att på bästa sätt informera konsumenten om det relativt lägre koldioxidavtrycket hos Scandi Standards produkter jämfört med annat kött inklusive nötkött, fläsk och lamm.	Hög (43–72 MSEK) drivet av ökad efterfrågan och ökade intäkter.	Mer troligt än inte på medellång sikt.			

De klimatrelaterade risker och möjligheter som identifierades under TCFD arbetet har även använts som ingångsvärden till arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen som presenteras i mer detalj på sidorna 89–92. Skärningen av risker och möjligheter är annorlunda inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen men de med hög finansiell påverkan är inkluderade, samt delar av eller vissa med medelhög.



OM GÖSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

GR-index

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning</

Utsläppen i tabellen omfattar alla Scandi Standards produktionsanläggningar med operativ kontroll förutom Joniskis, Litauen, som förvärvades i november 2024, samt relevanta scope 3 utsläpp (se sidan 98 för begränsningar). Alla typer av växthusgaser är inkluderade. För beräkningarna i tabellen har platsbaserad metod använts. Emissionsfaktorer som använts kommer från IEA (2023) och DEFRA (2023). För el används genomsnitt för lokal elmix från AIB (2022). För fjärrvärme används snitt av lokala nät i respektive land. För scope 3 utsläpp används första hand leverantörspecifik metod, men kompletteras med genomsnittlig metod och spendbaserad metod vid behov. Vidare används även, när tillämpligt, emissionsfaktorer från de beräkningar av klimatpåverkan på produktivitet som genomfördes för över 280 produkter under 2021 och 2022. Förnyelsebar energianvändning presenteras under biogena utsläpp.

Föreningar (ESRS E2)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandis standardiserade strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard arbetar med att implementera miljöledningssystem certifierade av tredje part enligt ISO 14001. Målsättningen är att alla större produktionsanläggningar ska vara certifierade innan slutet av 2025, näslaget är Manor. Färens båda händiska anläggningar, de norska anläggningarna i Jäms och i Stokke, Den Stille Hanes huvudkontor i Oslo, Norge, samt anläggningen i Lieto, Finland, certifierade. En plan har tagits fram för certifiering av övriga anläggningar. Implementering av certifierade miljöledningssystem innebär att verksamheten och risker relaterade till föreningar av luft, mark och vatten följs upp och hanteras på ett strukturerat och systematiskt sätt, inklusive arbete med målsättning och ständig förbättring.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standard arbetar kontinuerligt med att kartlägga och identifiera föroreningar till luft, mark och vatten som kan komma från den egna produktionen eller värdedjagen. Samtliga produktionsanläggningar strävar utifrån sina miljötilstånd och rådande lagar och regler för att säkerställa att föroreningar hålls till ett minimum och inom de gränsvärden som finns. Scandi Standard har antagit en miljöpolicy för hantering av väsentliga inverningar, tekniska och möjliggjorda relaterade till föroreningar. Miljöpolicyen beskrivs närmare i tabellen på sidan 86.

Utförelse

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att minska luftföroreningar i Standard's produktion och H&C's. Identifierade luftföroreningar inkluderar bland annat HCE's från kylning, utsläpp från öppningsproduktion, föroreningar från vägfärd, samt lukt och buller när de lokala produktionsläggnarna. Arbete som görs för att minska påverkan inkluderar övergång till ammoniakbaserade kylsystem, krav på miljödäta från förpacknings- och transportleverantörer samt arbete med att minska transportsträckor exempelvis genom att flytta flysugar närmare produktionsläggnarna.

Markföroreningar

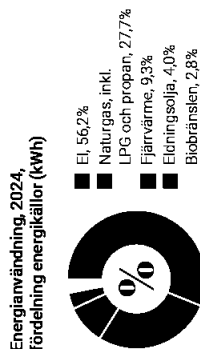
Arbetet med att minska markföroreningar från den egna produktionen samt i värdekedjan sker fortlöpande för Scandi Standard genom kartläggning och dialog med intressenter i värdekedjan. Genomproduktion inom jordbruket kan leda till föroreningar, genom exempelvis näringsavvinnning med överskott av kväve och fosfor i

Vattenföreningar

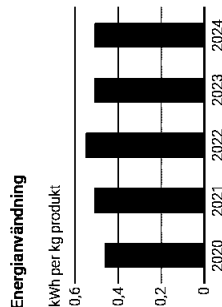
Höga halter av kväve, fosfor och andra organiska material i utsläppen kan påverka vattenkvaliteten negativt när de släpps ut i vattendrag. Lokala myndigheter ställer omfattande krav på avloppsvattnets kvalitet, som kontrolleras genom uppföljning av exempelvis fosfor och kväve, halten biologiskt nedbrytbar substans (BOD) samt vattnets pH- och fettnivå. Ärmen av särskild oro (som troskelvärden av utsläpp till vatten bestäms av anläggning- och avloppsvattnets kvalitet) är bland annat i Åkers och Över-
rändelser av bestämda nivåer av utsläpp till vatten har skett elva gånger 2024, sju gånger i Valla, en gång i Hönkajoki samt en gång i Åkeri, en gång i Aars och en gång i Shercock. Fem av concernens anläggningar har idag egna reningsanläggningar som tar hand om avloppsvattnet från slakt och bearbetning av kycklingarna innan det släpps vidare till exempelvis kommunala reningsverk. Inga av Scandis anläggningar har vattenutsläpp i området med vattenstress. Totala vattenutsläpp uppgjorde per destination åter-
finns på sidan 102. Arbetet med att samla in data för totala mängd utsläpp från alla anläggningar.

NYCKELTAL OCH MÅL

Scandi Standard följer idag upp och kartlägger föreningar till luft, vatten och vatten på lokal nivå på respektive produktionsanläggning för att kunna förstå och förbättra miljöförhållanden. Det innebär exempelvis att vi har samarbetat med kommunerna i Skåne för att kartlägga utsläpp av luft och avloppsvatten och dialog med lokala reningsverk. Vi har också samarbetat med kommunerna i Östergötland för att kartlägga utsläpp av luft och avloppsvatten. Detta är en viktig del i vår miljöarbetsplan för 2024. Vi har också samarbetat med kommunerna i Östergötland för att kartlägga utsläpp av luft och avloppsvatten. Detta är en viktig del i vår miljöarbetsplan för 2024. Vi har också samarbetat med kommunerna i Östergötland för att kartlägga utsläpp av luft och avloppsvatten. Detta är en viktig del i vår miljöarbetsplan för 2024.



**Energianvändning, 2024,
fördelning energikällor (kWh)**



Energianvändning

Total energianvändning 2024 var 171 566 330 kWh, 0,51 kWh per kg produkt. Notera att jämfört med 2020 och 2019 har sedan 2021 och framåt även mindre produktionsplatser inkluderats i siffrorna, vilket påverkar jämförbarheten.

Energianvändning	Energianvändning (kWh)			
	2024	2023	2022	2021
Naturgas (inklusive LPG och propan)	47 576 037	45 872 131	46 994 158	47 321 799
Idningssolja	6 823 214	5 758 456	7 162 264	8 530 899
Biobränslen, tex träflis och halm	4 833 959	5 769 000	5 698 000	2 818 940
Elektricitet	96 455 354	93 806 023	104 602 916	103 890 187
Järnvärme	15 877 766	16 498 803	23 979 313	24 840 434
Total energianvändning (kWh)	171 566 330	167 704 413	188 436 651	187 402 258



Bolagssstyrningsinformasjon

Bolagssstyrningsinformasjon

Samhøllsvarsvarsinformasjon

Miljøinformasjon

Allmænn informasjon

Om hållbarhetsrapporten

miljøtilstanden rörande för höga halter av näringsämnen i avlopps- vattnet. Detta rör produktionsanläggningen i Valla, Sverige och Shercock, Irland. Valla stod för sju överträdelser och det arbetas aktivt med att åtgärda avvikelsena, optimera processerna och säkerställa rätt utrustning. Målsättningen är att säkerställa efter- levnad under första halvåret 2025.

Vattenresurser och marina resurser (ESRS E3)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard arbetar med att implementera miljöledningssystem: certifierade av tredje part enligt ISO 14001. Målsättningen är att alla produk- tionsanläggningar ska vara certifierade innan slutet av 2025. I nuläget är Manor Farms båda irländska anläggningar, de norska anläggningarna i Jaeren och i Stokke, Den Stolte Hanes huvudkon- tor i Oslo, Norge samt anläggningen i Lieto, Finland certifierade. En plan för certifiering av övriga anläggningar har tagits fram. Imple- mentering av certifierade miljöledningssystem innebär att påver- kan och risker relaterade till vattenresurser och marina resurser.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Kyklingproduktion innebär betydande användning av vatten, både i värdekedjan och i arbetet med att bearbeta kycklingen till livsmedel. Vatten av god kvalitet och marina resurser är därför väsentliga för Scandi Standards arbete, och det är nödvändigt att använda vatten- resurser hänsynsfullt. Vatten är en begränsad resurs och vid vatten- brist finns det en risk att priset på vatten ökar, vilket kan påverka det dagliga arbetet, inte minst i jordbruksproduktionen i värdekedjan. Scandi Standard har antagit en miljöpolicy för att hantera väsentliga inverkningsrisker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser. Miljöpolicyn behandlar användning och anskaffning av vattenresurser, främjandet av en hållbar vatten- användning baserad på ett långsiktigt skydd av tillgängliga vatten- resurser, skydd och förbättring av vattentillståndet och främjandet av minskning av vattenuttag och vattenutsläpp samt övriga områden som presenteras i tabellen på sidan 86.

Vattenanvändning

På respektive produktionsanläggning sker ett löpande arbete för effektiv användning av vatten och förbättring av vattentillståndet i det vatten som släpps ut från våra anläggningar. Detta sker med utgångspunkt i koncernens miljöpolicy och lokala mål för vatten- användning och vattentillstånd. Enligt Scandi Standards senaste vattenriskanalys, ligger varken våra egna produktionsanläggningar eller kontraktssuppljare i områden med direkt vattenbrist. Där- emot är inverkan och risker större i fodrets värdekedja och speci- fikt i jordbruksproduktionen i Sydamerika. Färskvatten är dock alltid en begränsad resurs som ska användas ansvarsfullt. Inom ramen för regelverk relaterade till livsmedelssäkerhet och hygien, arbetar vi för optimal användning av vattent och återcirkulering av vatten om möjligt ur livsmedelssäkerhetssynpunkt. Minskad vattenanvändning lokalt syftar främst till att indirekt minska energianvändningen, samt till att minska mängden avloppsvatten som behöver rensas.

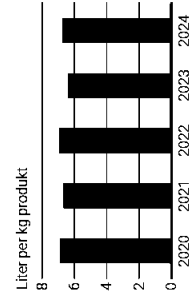
Marina resurser

Produktionsanläggningen på Irland använder vatten från en närlig- gande sjö. Avloppsvatten återförs till sjön efter rening. Det behand- lade vatten kan dock innehålla föroreningar av kväve och fosfor, vilket kan utgöra potentiella risker för marina resurser på grund av möjliga negativa effekter på vattenmiljön kopplade till kväve och fosfor. Utöver det kan det finnas en potentiell negativ inverkan i händelse av utsläpp som förorenar omgivande samhällens söt- vattenförsörjning.

NYCKELTAL OCH MÅL

Mätetalen innefattar den egna verksamheten. På koncernnivå rapporteras total mängd vatten (m³) per kilo producerad kyckling som ett övergripande nyckeltal. På lokal nivå mäts vattenanvänd- ning och vattentillstånd, framförallt utifrån befintliga miljötilstånd och mål sätts lokalt för dessa nyckeltal.

Vattenanvändning



Total vattenanvändning 2024 var 2 273 903 m³ vilket motsvarar 6.80 liter per kg produkt.

Avloppsvatten

Vattenutsläpp per destination (m³)	
	2024
Tredjepart	1 224 627
Ytvatten	400 882
Grundvatten	–
Havsvatten	–
Summa	1 625 509



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Biologisk mångfald och ekosystem (ESRS E4)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Koncernledningens antog i december 2024 ett Biodiversity Statement som finns tillgänglig på Scandi Standards hemsida. Scandi Standards Biodiversity Statement beskriver i mer detalj styrning, strategi och hantering av inverkningar, risker och möjligheter kopplat till biologisk mångfald. Strategin för biologisk mångfald är även en väsentlig del i den klimatomställningsplan som tagits fram i och med de åtgärder kopplade till övergången mot lokala proteingrödor och minskningen av soja i kycklingarnas foder. Dessa åtgärder är även direkt kopplade till förbättringar i den biologiska mångfalden. För att bättre förstå Scandi Standards naturrelaterade beroenden, inverkningar och risker genomfördes under 2024 en övergripande analys inspirerad av Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD), ett ramverk för rapportering och riktlinjer gällande naturrelaterade risker och möjligheter. Analysen gjordes med hjälp av flera olika verktyg såsom WWF:s riskfilter, ENCORE, Thinkhazard, Aqueduct och Science Based Targets for Nature. Slutsatserna från analysen avseende Scandi Standards egen verksamhet är att egna verksamheten är kopplade till vattenanvändning, växthusgasutsläpp, och användning av ekosystem. Det största beroendet, och därmed den största risken, i den egna verksamheten är kopplad till tillgång till vatten och grundvatten. Vidare visar analysen att de största naturrelaterade inverkningarna och riskerna återfinns i Scandi Standards uppsatserna värdekedja och särskilt vid anskaff-

ning av råvaror såsom soja för foder. Råvarorna kan kräva en hög vattenanvändning och soja är dessutom kopplat till avskogning och monokultur vilket kan resultera i ekosystemstörföringar och en negativ inverkan på biologisk mångfald. Dessutom förvärrar klimatförändringar dessa problem vilket understryker behovet av att minska utsläppen av växthusgas. Potentiella finansiella risker som kostnadsvolatilitet och störningar i leverantörskedjan på grund av minskad tillgång till råvaror identifierades även.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standard är helt beroende av jordens ekosystem för att kunna fortsätta producera kyckling på ett hållbart sätt. Att säkerställa skydd för, och minimera inverkan på den biologiska mångfalden är därför av yttersta vikt. I initiala analyser av Scandi Standards inverkan på biologisk mångfald har foderproduktion, framför allt odling och produktion av soja, identifierats som det område med störst inverkan. Utöver detta har Scandi Standard inverkan på den biologiska mångfalden på andra ställen i värdekedjan såsom i kycklinguppfödningen och runt våra produktionsplatser. Inläget följs sojauptäckningen upp på ett strukturerat och koncerngemensamt sätt. Scandi Standard har antagit en miljöpolicy för hantering av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem. Miljöpolicyn behandlar begränsningen av negativa effekter på biologisk mångfald och ekosystem i vår verksamhet och värdekedjans tidigare led genom certifieringar av soja i foder till kycklingarna slaktade vid våra produktionsanläggningar. 2024 utgjordes 22,1 procent, motsvarande nästan 117 000 ton per år, av våra kycklingars foder av importerad soja, framför allt från Sydamerika, men även mindre mängder från Nordamerika och Asien. Krav på spårbarhet och ansvarsfull produktion ställs

Soja och biologisk mångfald

Soja, andel i fodret (%)

	2024	2023	2022
Scandi Standard	22,1	23,3	21,5
Sverige	20,0	21,0	20,0
Danmark	25,8	30,0	25,3
Norge	13,8	14,3	11,8
Irland	24,2	24,0	23,6
Finland	18,8	17,3	20,5

Scandi Standard är medlem i Round Table for Responsible Soy (RTRS). I Sverige och Norge är all soja certifierad enligt RTRS eller ProTerra. I Finland är merparten RTRS certifierad, men även andra internationella certifieringar förekommer. På Irland är all soja certifierad enligt Cefira CRS Standard.

Certifierad soja (%)

	2024	2023	2022
Scandi Standard	93,6	70,8	75,0
Sverige	100	100	100
Danmark	80,0	13,1	16,7
Norge	100	100	100
Irland	100	100	100
Finland	100	100	100



NYCKELTAL OCH MÅL

Scandi Standard har två nyckeltal och mål kopplade till biologisk mångfald och ekosystem. Måttalen omfattar samtliga av Scandi Standards dotterbolag och fokuserar på sojan i fodret till kycklingarna som slaktas vid våra produktionsanläggningar. Måttalen har utgör den största risken för biologisk mångfald och avskogning i vår värdekedja på grund av dess ursprungsplatser, främst i Sydamerika. Målsättningen är att halvera andelen soja i fodret till 2030, jämfört med basåret 2021, samt att all soja ska vara certifierad senast i slutet av 2025. Nyckeltalen redovisas i tabellen på sidan 103.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi (ESRS E5)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Ett fokusområde i Scandi Standards strategi handlar om att ta vara på hela kycklingen och öka förädlingsvärdet på våra produkter, detta minskar matsvinnet och stärker vår affär. Detta arbetar vi med i ett koncernövergripande projekt med samarbeten mellan olika funktioner och länder. Runt våra produktionsanläggningar arbetar vi med lokala intressenter för att förbättra resursanvändningen och öka cirkulariteten, exempelvis genom gemensam fjärrvärmeproduktion eller återanvändning av avfall.

Plastanvändning i förpackningar

	Plastintensitet (g plast / kg produkt)			Andel tråg tillverkade av återvunnen plast (%)		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Scandi Standard	16,1	14,3	14,8	55,5	54,8	54,5
Sverige	15,4	14,2	14,7	66,0	68,0	74,0
Danmark	14,9	14,0	13,0	88,4	98,2	98,0
Norge	18,2	14,5	17,9	84,4	93,0	58,0
Irland	14,2	13,1	14,4	33,7	7,4	11,0
Finland	28,6	21,7	22,0	0,0	0,0	0,0

Plastintensiteten är beräknad som volym inköpt förpacknings- och produktionsplast per kilo kyckling. Andel tråg tillverkade av återvunnen plast är baserat på volym (kg). I Finland är det möjligt att introducera plasttråg av återvunnet material på grund av hur de lokala återvinningssystemet är utformat.

Andel återvinningsbarhet, återvunnet material samt plastvolym i förpackningar

	Material i förpackningar som är återvunnet (%)			Material i förpackningar som kan återvinnas (%)			Plast använt i förpackningar (ton)		
	2024	2023	2023	2024	2023	2024	2024	2023	2023
Scandi Standard	56,6	54,0	54,0	90,8	90,1	5165	4648		
Sverige	38,1	37,0	37,0	87,8	85,0	1174	1056		
Danmark	74,6	67,0	67,0	94,5	93,0	1587	1677		
Norge	67,1	67,0	67,0	93,5	92,6	663	493		
Irland	43,9	38,0	38,0	88,6	88,0	1141	1030		
Finland	2,8	0,0	0,0	72,7	80,0	600	392		

Procenten är beräknad från den totala mängden inköpt material som används i förpackningar i ton. Dessa är nyckeltal kopplade till Scandi Standards strategi för förpackningar där fokuset ligger på reduktion, återanvändning och återvinning.

Icke-organiskt avfall och återvinningsgrad

	Total volym av icke-organiskt avfall (ton)		Avfall till deponi (ton)		Avfall till förbränning (ton)		Avfall till återvinning (ton)		Andel återvunnet icke-organiskt avfall (%)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Scandi Standard	4 727,1	3 240,0	0,0	5,2	3 123,5	2 263,8	1 603,6	971,0	33,9	30,0
Sverige	821,9	814,6	0,0	0,0	564,5	538,5	257,4	276,1	31,3	33,9
Danmark	1 196,3	1 223,6	0,0	0,0	850,3	734,1	345,9	489,5	28,9	40,0
Norge	426,2	377,4	0,0	2,5	225,9	259,5	200,3	115,4	47,0	30,6
Irland	1 941,4	596,2	0,0	0,0	1 238,9	532,2	702,4	64,0	36,2	10,7
Finland	341,5	228,2	0,0	2,6	243,9	199,5	97,6	26,1	28,6	11,4

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

Scandi Standards värdekedja finns det ett antal steg som inkluderar inkoop av råvaror till exempel avsejor och förädlarlagår. Äggen från dessa avsejor används för att producera skinka. Skinka och andra produkter från slaktgårdarna skickas till Mälkningen och de dagsgamla kycklingarna skickas sedan till gårdar för uppfödning. Detta är resurskrävande processer som kan ha negativ inverkan på miljön. Scandi Standard arbetar därför för kontinuerligt med att ta fram initiativ för att maximera resursanvändningen och säkerställa att varje kyckling, och hela kycklingen räknas och används så stor utsträckning som möjligt.

Resursutflöden

Skärpt lagstiftning och trender för cirkulär ekonomi inom exempelvis förpackningar påverkar Scandi Standard. Inom EU ska allt plastmaterial kunna återanvändas eller materialåtervinnas senast 2030. Första prioritet i Scandi Standards förpackningsstrategi är att säkerställa kvalitet och hållbarhet på produkterna för att exempelvis minska matsvinet. Därefter ligger fokus på att minimera mängden plast där det är möjligt. Reta, icke-sammansatta material prioriteras, och återvunnet eller tunnare material väljs om möjligt finns. Detta med fortsatt fokus på produktkvalitet och förpackningens funktion. Exempelvis använder vi nu i Danmark, Sverige, Irland och Norge helt eller delvis tråg av återvunnen PET, så kallad rPET.

Avfall

Hela kycklingen tas tillvara i förfädlingsprocessen. Av varje kyckling blir i snitt 71 procent livsmedel och resterande 29 procent biprodukter i form av exempelvis djurfoder, biogas eller bioolja. Svinn

processen finns framför allt då det kommer till djur och kött som av olika anledningar inte kan användas. Sett till hela värdkedjan är det även kund- och konsumentledet viktigt för att minska mängden matsvinn. Där bidrar Scandi Standard med innovativa förpackningslösningar, vägledning till konsumenter och optimering av produktflödet till och i livsmedelsbutikerna. Utöver det biologiska avfallet är det avfall som uppkommer i våra anläggningar främst emballage och amat brännbart material. Avfallsortering och uppföljning av polymerer för respektive avfallsfraktion sker på alla större produktionsanläggningar. Total mängd icke-organiskt avfall samt återvinningsgrad recycelas på koncernnivå och per land.

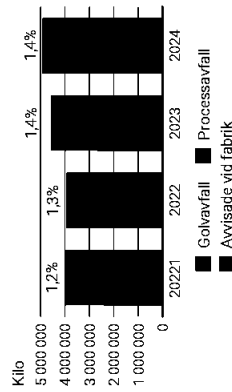
NYCKELTAL OCH MÅL

Vårt mål 2030 är att alla våra förpackningar ska vara återvinningsbara, att 50 procent av förpackningsvolymen ska vara baserad på förnyelsebara eller återvunnen råvara och att plastvolymen ska minska med 20 procent. I dagsläget är 55,5 procent av alla tråg tillverkade av återvunnen plast. Totalt under 2024 användes 5 165 ton plast i våra förpackningar och produktionsprocesser, vilket motsvarar 16,1 gram plast per kilo produkt. De största kategorierna är tråg, plastfilm och produktplast.

Som en del av arbetet med de nya hållbarhetsmålen pågår ett koncerngemensamt projekt med syfte att kvantifiera och sätta mål för att minska matsvinn och livsmedelsavfall i våra egna processer.

I grafen presenteras matsvinn i produktionen över tid, det vill säga råvara som kunnat bli mat, men av olika anledningar istället blir biprodukter. Matsvinn i produktion inkluderar golvsavfall, processavfall och råvara som på grund av felhantering inte kan användas. Vår målsättning är att denna siffra ska vara mindre än en procent 2030. Under 2024 påbörjades ett arbete för att sammanställa livsmedelsavfallsdata, vilket inkluderar organiskt material som förbränns, men inte sådant där material eller näringsämnen kan återvinnas. Arbetet med att förbättra datakvaliteten fortgår, med fokus på information om hanteringen av livsmedelsavfallet, för att säkerställa en mer heltäckande och tillförlitlig rapportering framöver.

Matsvinn i produktionen



Grafen visar matsvinn i produktionen på koncernnivå över tid. Data samlas in löpande på respektive produktionsanläggning och rapporteras veckovis.

Samhällsansvarsinformation

STYRNING OCH STRATEGI

PLANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standards koncerngemensamma uppförandekod ligger till grund för att hantera väsentliga inverkanerna och tillhörande risker och möjligheter utifrån den egna arbetskraften. Uppförandekoden inkluderar respekt för mänskliga rättigheter, liksom andra nyckelområden relaterat till medarbetarnas rättigheter såsom övervakande av diskriminering och trakasserier. Scandi Standards uppförandekod tydliggör att då negativ inverkan kopplad till mänskliga rättigheter har identifierats ska vi götgöra, eller göra det möjligt att götgöra.

Scandi Standard har åtagit sig att respektera mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Arbetet med mänskliga rättigheter är en process som är ständigt pågående. Under 2024 genomfördes en första övergripande analys av risker kopplat till mänskliga rättigheter som identifierade Scandi Standards inverkan kopplat till mänskliga rättigheter och kartlade de mest allvarliga riskerna

Arbetsvillkor och arbetsmiljö

De flesta medarbetare arbetar i en produktionsmiljö där fysiska analys- och arbetsmiljörelaterade risker förekommer. Scandi Standard arbetar för att minska dessa risker och för att förbättra arbetsmiljön för sina medarbetare. Detta görs genom att förbättra arbetsmiljön i produktionsmiljöer och genom att erbjuda utbildning och stöd till medarbetarna. Scandi Standard arbetar för att minska de fysiska och arbetsmiljörelaterade riskerna i produktionsmiljöer och för att förbättra arbetsmiljön för sina medarbetare. Detta görs genom att förbättra arbetsmiljön i produktionsmiljöer och genom att erbjuda utbildning och stöd till medarbetarna. Scandi Standard arbetar för att minska de fysiska och arbetsmiljörelaterade riskerna i produktionsmiljöer och för att förbättra arbetsmiljön för sina medarbetare. Detta görs genom att förbättra arbetsmiljön i produktionsmiljöer och genom att erbjuda utbildning och stöd till medarbetarna.

Koncernens samlade policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen tydliggör Scandis Standards älgande för en god arbetsmiljö, hälsofrämjande arbete, och att säkerställa efterlevnad av arbetsmiljölagstiftning och standard på området. Ansvaret för implementering av policyn, det operativa arbetsmiljöarbetet och arbetets arbetsmiljöledningssystemet ligger hos respektive bolag och på varje specifik produktionsanläggning. Mer information om relationen mellan de olika delarna i arbetsmiljöledningssystemet för Scandi finns i tabellen på sidan 86. Ledningssystemet för

Likabehandling

Scandi Standard främjar tillgången till kompetensutveckling och arbetet med att attrahera och behålla talangfulla medarbetare genom exempelvis ett High Potential Program och ett Graduate Program. Båda programmen ger deltagarna tillgång till interna nätverk och kompetens samt skapar en bra grund för framtida karriärsutveckling.

Scandi Puls medarbetarundersökning

En större medarbetarundersökning, Scandi Puls, genomförs vartannat år för alla anställda, och en sådan undersökning har genomförts under hösten 2024. Resultatet visade att både tillfredsställelse och motivation och lojalitet har ökat med två poäng jämfört med 2022.

Resultatet för inkluderande kultur var 74, vilket är en poäng högre än 2022. Men fortsatt långt från målsättningen för 2030 på 90. Mellan 2022 och 2030 ska större medarbetarundersökningar göras mindre mätningar för att kontorsanställda, en sådan genomfördes under hösten 2023. Eftersom resultaten inte är jämförbara så jämförs de olika typerna av medarbetarundersökningar separat. Resultaten från Scandi Puls ligger till grund för ålgårdsplaner för att förbättra arbetsmiljön och medarbetarnöjet. Identifiera åtgärder och planer, samt effekter av dessa följs kontinuerligt upp. Dialog med medarbetare eller deras representanter sker regelbundet. HR-chefen är den högst ansvariga för att säkerställa att dialog hålls. Intranätet används som den främsta kanalen för att säkerställa att information når ut till medarbetarna på ett tydligt och tillgängligt sätt.

Scandi Standards visseblåsarfunktion är en kanal som är tillgänglig för alla medarbetare om det finns upplevda bekymmer som behöver adresseras och åtgärdas. Visseblåsarfunktionen är tillgänglig för medarbetare och deras representanter samt konsulter. Under året har vi en visseblåsarpolicy tagits fram och godkännts av styrelsen som också ger möjlighet att göra funktionen tillgänglig för externa intressenter, exempelvis leverantörer. Det är viktigt att del finns kanaler som är tillgängliga och lättåtkomliga. De kanaler som Scandi Standard använder utvärderas och kontrolleras för att säkerställa effektivitet i processen och att medarbetarna känner till och känner sig trygga med dessa kanaler.

NYCKELTAL OCH MÅL

Scandi Standard har över 3 300 anställda, de flesta i våra koncern- och dotterbolag och lokala produktionsverksamheter. Mer information finns i tabellerna på sidorna 107–108 samt i not 5. Frisknärvaro rapporteras som andel närvaro i förhållande till ordinarie arbetsstyrka. Data följs upp på landsnivå och rapporteras månadsvis. Arbetskador med frisknärvaro mäts per anläggning och månad. Arbetskadefrekvensen (LTFR) beräknas per miljon arbetade timmar. Skillnaderna mellan länderna är delvis strukturella. Ready-to-eat segmentet har en lägre arbetskadefrekvens än Ready-to-cook, men beror även på historiskt arbete med säkerhetskultur där fokus ligger på att stärka arbetet hela koncernen. Allt inga arbetsrelaterade dödsfall förekommit bekräftar på årsbasis, liksom om någon av olyckorna under året har lett till bestående men. Under året har resultatet för arbetskadefrekvensen försmärats och årets mål har inte nåtts. Detta är drivet av ett försämrat resultat i den danska verksamheten där bland annat en ammoniakläcka i vår anläggning i Aars skedd under våren. 14 personer fördes till sjukhus för tillsyn, men ingen skadades allvarligt. Sverige, Irland och Finland nådde sina mål för arbetskadefrekvens under 2024.

Scandi Puls – Medarbetarundersökning	Alla medarbetare				Endast kontorsanställda			
	2024	2022	2020		2024	2023	2022	2021
Tillfredsställelse och motivation	73	71	72		75	75		68
Loyalitet	80	78	79		84	83		80
Inkluderande kultur	74	73	75		82	–		–
Könsfördelning								
	2024				2023			2021
Andel kvinnor av samtliga anställda (%)	42				43			44
Andel män av samtliga anställda (%)	58				57			56
Andel kvinnor i ledande befattning (%) ¹⁾	30				33			36
Nyckeltal – Medarbetare								
	Sverige				Norge			Finland
Antal anställda	850,7			Danmark	328,1			298,9
Tillsvidareanställda	780,9			938,4	303,9			281,8
Män	475,0			852,7	121,5			170,7
Kvinnor	306,0			485,4	373,1			111,1
Tillfälligt anställda	69,7			367,3	24,2			17,2
Män	48,9			85,7	n/a			12,7
Kvinnor	20,8			48,8	6,5			4,4
Tidmanställda	0,0			36,9	3,5			28,0
Män	n/a			3,1	2,7			25,9
Kvinnor	n/a			1,0	0,7			2,1
Heltidsanställda	834,0			2,1	247,3			278,2
Män	513,7			923,7	103,8			175,4
Kvinnor	320,2			530,7	143,8			102,8
Deltidsanställda	16,7			393,0	80,8			20,7
Män	9,8			14,6	34,8			17,3
Kvinnor	6,9			4,2	46,0			3,4
Medarbetare som inte är anställda	32,0			10,4	9,0			45,0
Män	n/a			20,7	n/a			n/a
Kvinnor	n/a			n/a	n/a			n/a
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	96%			n/a	91%			100%

Mycket talen i medarbetar tabellen är baserade på anställningsland och FTE (full-time equivalent). Tjänstställda inkluderar inte i det totala antalet anställda. Medarbetare som inte är anställda av främst i produktion och/eller är framförallt kopplad till försäljningsaktiviteter. På grund utgör dock denna grupp främst konsumentanställda. Produktionskontrollerna bemänsna huvudsakligen tjänstemannapositioner, medan tjänstemannapositioner tillåts genom direkt anställningar. I Finland och Sverige har under året arbetat med att minska beroendet av inhyrd personal genom fler direktanställningar vilket har resulterat i minskat antalet relevanta branschansattnings. Övriga länder följer i nivå med föregående år. För medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal gäller lokala lagar och regler, samt lokala branschansattnings. Alla anställda betalas tillräckligt högt löjd med lokala standarder.

1) Innefattar koncernledning och respektive lands ledningsgrupp.



GR-index

Bolagsstyrningsinformasjon

Samhøllsvarsinformasjon

Miljøinformasjon

Allmån informasjon

Om hållbarhetsrapporten

Frisknårvaro
(andel av ordinære arbeidsstid, %)

	2024	2023	2022	2021
Scandi Standard	94%	95%	93%	95%
Danmark	95%	95%	94%	96%
Finland	95%	95%	94%	94%
Irland	92%	95%	88%	95%
Norge	97%	97%	96%	96%
Sverige	93%	93%	93%	93%

Könsfördeeling kontorsanställda chefer, %

Kvinnor, 37,5%

Män, 62,5%

0%

Arbetssskador (LTIFR, antal skador med frånvaro per miljon arbetade timmar)

	Mål 2030	2024	2023	2022	2021
Scandi Standard	15,0	27,1	23,8	27,4	39,2
Danmark		30,0	14,3	13,0	18,0
Finland		39,5	48,7	50,4	55,8
Irland		16,7	15,9	24,6	42,7
Norge		8,7	3,7	7,8	23,3
Sverige		38,4	49,6	52,6	61,4

Könsfördeeling produktionsanställda chefer, %

Kvinnor, 39,4%

Män, 60,6%

0%

Sjukfrånvaro och arbetsrelaterade skador följs upp på respektive anläggning och rapporteras i gemensamma system. Två av olyckorna som inträffade under året har orsakat besvärfande men. Totalt inträffade 162 (127) skador med sjukfrånvaro under året och totalt antal arbetade timmar var 5 966 854 (5 340 265). Antal skador med sjukfrånvaro och arbetade timmar omfattar inte huvudkontoret. De vanligast förekommande olyckorna är fall (samma nivå), kländ mellan föremål, träffad av följt föremål samt utsläpp av farlig substans. Siftorna inkluderar både anställda och medarbetare som inte är anställda (om tillämpbart). Scandi Standard har övergripande nollvision för olyckor med lokala målbara delar i arbetet med säker arbetsmiljö.

Arbetsrelaterade dödsfall	2024	2023	2022	2021
Scandi Standard	0	0	0	0
Danmark	0	0	0	0
Finland	0	0	0	0
Irland	0	0	0	0
Norge	0	0	0	0
Sverige	0	0	0	0



OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Om hållbarhetsrapporten

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Arbetsstagare i värdekedjan (ESRS S2)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Under 2023 antogs ny process för hantering av risker relaterade till leverantörer och implementeringen av den processen har fortsatt under 2024. Med stöd i denna process kan högriskleverantörer både i förhållande till kategori och land identifieras, och leverantörer som bedöms som högrisk utvärderas av en tredje part. Inom inköpsorganisationen har deciderade resurser allokerats till att genomföra riskanalysen och att utvärdera högriskleverantörer samt följa upp eventuella förbättringsområden. Fortsätta förbättringar rörande arbetstagare i värdekedjan kommer fokusera på att slutföra arbetet med att implementera riskhanteringsprocessen, stärka arbetet med due diligence-processen med fokus på mänskliga rättigheter och miljö samt att upprätta en konkret handlingsplan.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Scandi Standards koncerngemensamma uppförandekod för leverantörer ligger till grund för att hantera väsentliga inverkingar, risker och möjligheter genom krav relaterade till miljöansvar, antikorrupktion och etik, mänskliga rättigheter och socialt ansvar motsvarande koncernens egen uppförandekod. Uppförandekoden för leverantörer specificeras också att leverantörerna måste säkerställa att kraven för vidare i kedjan, det vill säga till deras respektive underleverantörer. Ansvarig för uppförandekodens innehåll och implementering är koncernens inköpsdirektör, med stöttning från

Signerad uppförandekod för leverantörer

Direkta leverantörer	2024	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾
Indirekta leverantörer	80,1%	65,7%	48,4%	38,8%
	17,9%	15,2%	10,2%	8,7%

Högriskleverantörer

Mål 2030	2024	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾
Signerad uppförandekod för leverantörer	100%	52,9%	48,3%	20,5%
Aktiv extern hållbarhetsbedömning		18,8%	–	–

¹⁾ Jämför eleessiffrorna har räknats om baserat på den nya metoden.

Uöver arbetet med våra direkta leverantörer arbetar Scandi Standard löpande med att minska potentiella negativa effekter gällande arbetsförhållanden, främst kopplat till sojaproduktionen i Sydamerika, men även andra länder där risken för negativa inverkingar relaterat till arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter är högre än i våra nordiska hemmamarknader. Scandi Standard hanterar dessa potentiella negativa inverkingar och risker genom krav på certifierad soja, samt bedömningar av leverantörer från högriskländer.

Om en leverantör strider mot uppförandekoden för leverantörer förväntas leverantören upprätta en plan för korrigerande åtgärder för att åtgärda situationen, detta inkluderar samtliga områden såsom mänskliga rättigheter och miljö.

NYCKELTAL OCH MÅL

Under 2023 genomfördes åtgärder för att förbättra metodik och datakvalitet, vilket resulterade i nedjusteringar av mätvärdena för 2021 och 2022. Den nya, förbättrade, metodiken har applicerats även under 2024. Trots nedjusteringar av de tidigare åren, upprätthåller vi samma ambitiösa mål om att 100 procent av våra högriskleverantörer ska efterleva vår leverantörsuppförandekod till 2030. Den förfinade processen visar också på skillnaderna i riskprofil för våra leverantörer, vilket framgår av vår uppdaterade definition av högriskleverantörer, som nu tydligt anger riskkriterierna för högriskleverantörer som tillhörande en specificerad högriskkategori eller land. Implementeringen av EcoVadis följer ett stegvis tillvägagångssätt, med den första gruppen av högriskleverantörer bjuds in att genomföra den externa hållbarhetsbedömningen under 2023, en grupp som sedan utökats under 2024. 42 leverantörer utvärderades med godkända betyg under 2024, motsvarande 53,8 procent av identifierade högriskleverantörer och 47 procent av Scandi Standards totala spend med högriskleverantörer. Antalet utvärderade leverantörer med godkända betyg har ökat jämfört med 2023 då 16 leverantörer utvärderades med godkända betyg. Initiativet har gett en omfattande förståelse för mognadsnivån på våra högriskleverantörers hållbarhetsarbete och processen med att introducera handlingsplaner och målsättningar för våra leverantörer har även letts, för att säkerställa kontinuerlig förbättring av leverantörer med förbättringspotential. Under året har 48 nya leverantörer tillkommit, och av dessa har 6,3 procent utvärderats enligt den nya riskprocessen samt skrivit under uppförandekoden för leverantörer.

Konsumenter och slutanvändare (ESRS S4)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Second Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Respektive produktionsplats ansvarar för produktkvalitet och livsmedels-säkerheten genom en kvalitetschef. På koncernnivå säkerställs gemensamma processer och system genom koncernfunktion för kvalitet och livsmedels-säkerhet som rapporterar till hållbarhetschefen som sätter koncernledningen. Frågor kopplade till produktutveckling och kontakt med konsumenter hanteras lokalt i respektive landsorganisation.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att tillgängliggöra lokalt, hälsosamt, säkert och kostnadseffektivt protein är en Scand Standards huvuppgifter, vilket kräver robusta processer för att garantera att produkterna är av god kvalitet och säkra att äta för sluktskonsumenten. God kvalitet och tillgänglighet på produkterna är också grunden för lönsamhet och att kunna bibehålla goda kundrelationer. Information rörande policyer kring klappat till konsumenter och slutt användare finns i tabellen på sidan 86. Det finns ett koncerngemensamt system för att hantera klappat från sluktskonsument implementerats som är direkt kopplat till vårt kvalitetsledningssystem, vilket skapar effektiva arbetsflöden och synergieffekter.

Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet

Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet har högsta prioritet för Scand Standard. Vi arbetar löpande med att förbättra processer som styrning, med utgångspunkt i certifierade ledningssystem. Samtliga av våra produktionsanläggningar är tredje parts certifierade enligt BRC eller IFS. Två internationella kvalitetsledningssystem används för livsmedelssäkerhet. Detta inkluderar krav på kvalitets- och säkerhetsarbetsätt, byggnader och utrustningar, riskanalys enligt Hazard Analysis and Critical Control Points ("HACCP"), produktspårbarhet, personalkompetens och hygienrutiner samt kontroll av både råvaror, produkter och processer. Utöver det följer vi specifika krav som olika kunder ställer, på oss som företag eller för en viss produkt eller på en viss marknad. För att stärka kulturen kring livsmedelssäkerhet genomförs årligen en undersökning bland all produktionsanställda om engagemanget och resultatet följs upp. Detta är en del av 2030-målen och genomsnittet rapporteras i tabellen på sidan 93.

Risker för förekomst av önskad bakterier och kvalitetsbrister eller livsmedelsbedrägerier i samband med inköp av ingredienser, är utmaningar som hanteras löpande. De senaste åren har arbetet

med livsmedelssäkerhet stärks ytterligare under ledning av en koncernsansvarig för kvalitet och produktsäkerhet. Med hjälp av flera mätbara indikatorer följer och kontrollerar vi produktkvalitet och identifierar eventuella avvikelser. Temperatur och renhet i anläggningarna, bakterieförekomst, kontroll av färdiga produkter och reklamationer är några exempel.

Särskilt fokus läggs på att kontrollera eventuell förekomst av patogena bakterier, det vill säga bakterier som kan orsaka sjukdom. I våra nordiska länder gäller att vår kyckling ska vara helt fri från salmonella och för campylobakter gäller minsta möjliga förekomst. Regelmässig kontroll av båda dessa bakterier görs på kycklingarna i stallarna eller vid ankomst till slakteriet. Campylobacter är en vanlig bakterie över hela världen och förekommer hos både människor och djur, däribland kycklingar. Salmonella är väldigt sällsynt i Norden men vanligt i andra delar av världen. För att undvika smitta är det viktigt med handhygien och att genomföra kycklingen.

Clean Label Policy

Sedan 2020 finns en koncerngemensam Clean Label Policy, som är baserad på de principer som beskrivs i den gemensamma deklarationen. Den gemensamma deklarationen beskriver vilka ingredienser som är tillåtna i våra produkter och sätter ramar för produktutveckling för hälsosamma produkter och sätter ramar för produktutveckling för hälsosamma produkter och sätter ramar för produktutveckling för hälsosamma produkter och sätter ramar för produktutveckling för hälsosamma produkter.

Informationsrelaterade inverkaner för konsument

Marknadsföring och produktinformation gentemot konsumenterna ska lokalt från koncernens respektive bolag och varumärken, och i vår uppförandekod anges att Scand Standard i marknads- och marknadsföring av produkter ska tillhandahålla korrekt och ej missledande information. All marknadsföring ska följa gällande lagstiftning och etisk praxis. Påståenden och information kring våra produkter innehåll och egenskaper ska vara transparent och faktabaserad.

Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Kritiska reklamationer ¹⁾ , antal	0	0	0	2
Produktåterkallelser, antal	0	2	2	0
Salmonella, smittade flockar	0-0,5%	0,3%	0,3%	0,2%
Campylobacter, smittade flockar	5-10%	17,0%	13,1%	11,1%
				11,90%

1) Dessa reklamationer inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning.

NYCKELTAL OCH MÅL

Inom Scandi Standard tillämpas en gemensam definition och process för så kallade kritiska reklamationer. Dessa reklamationer avseende inköpta produkter från kunder eller konsumenter, förekommer i form av reklamationer över kvalitetsproblem, felaktigheter, fel i innehåll eller datum-främmande objekt i produkter, allergener, fel i innehåll eller datum-märkning, bedömningen görs lokalt i respektive land. Trenden har under året fortsatt varit positiv och inga kritiska reklamationer har rapporterats under 2024, samma utfall som för 2023. Under 2021 infördes en ny definition för kritiska reklamationer där begreppet har förtydligats och bara de reklamationer som relaterar till livs-medelsäkerhet, hälsa för konsumenten och lagkrav inkluderats i rapporteringen. Förekomst av salmonella och campylobacter måls mot andel smittade flockar. Under 2024 uppmättes föregående år och högre än det långsiktiga målet på 5–10 procent.

Salmonella har uppmätts i 0,3 procent av flockarna, en fortsatt låg siffra inom målspannet.

Uppföljning av efterlevnad av Clean Label Policy görs månadsvis för de koncernensartiklar som indiktorer av varumärket natriumglutamat (MSG/E621), artificiella färgämnen samt artificiella smaker. Målsättningen är att samtliga ska vara noll till 2030. Utalet för 2024 är att E621 förekom i sex danska produkter vid årets slut, motsvarande 0,4 procent av produkterna från våra egna varumärken. Artificiella färgämnen användes i en norsk produkt vid årets utgång. Vad gäller artificiella smaker finns fortsatt behov av dessa i vissa lokala produkter för att uppfylla smakpreferenser och krav på att undvika allergena ämnen. Exempel på detta är pesto i Finland och röksmaksättning i Sverige. Artificiella smaker fanns vid årets utgång i 29 produkter i Finland, Sverige och Norge vilket motsvarar 1,9 procent av våra egna varumärkens produkter.

Utöver det koncerngemensamma arbetet med Clean Label Policy arbetar de lokala produktutvecklingsorganisationerna aktivt med att minska saltinnehållet i produkterna och lokala mål sätts utöver lokala marknadsföringsåtgärder och förväntningar, men det övergripande målet är att minska saltanvändningen.

Bolagsstyrningsinformation

Ansvarsfullt företagande (ESRS G1)

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandis Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Samtliga affärs- etiska policyer är listade i tabellen på sidan 86 ämnen som berörs är bland annat djurvälfärd, korruption och mutor samt förbindelser med leverantörer.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Affärsetik och ansvarsfullt företagande är väsentliga frågor för Scandi Standard och hantering av inverkaner, risker och möjligheter går att läsa mer om detalj i bolagsslymingsrapporten på sidorna 121–132. Scandi Standard vill ta vara på varje medarbetares potential och främja en kreativ arbetskultur som speglar vår omvärld och våra kundgrupper. En attraktiv och vinnande kultur är nyckeln till att trygga vår framtidens kompetensförsörjning. Scandi Standard ser det som väsentligt att ha en företagskultur grundad i stark etisk praxis och en hälsosam arbetsmiljö vilket uppförandekoden sätter standarden för. Dessutom kan tydlig intern dokumentation och ledarskap avseende företagsvärderingar främja en sund företagskultur i värdekedjan.

Uppförandekoden gäller alla medarbetare och representanter för Scandi Standard, inklusive styrelsen. Uppförandekoden sätter ramarna för ett ansvarligt agerande vad gäller etik, miljö, sociala frågor och mänskliga rättigheter. Samtliga medarbetare får en genomgång av koden på det lokala språket i samband med anställningen.

Korruption och mutor

	2017	2018	2019
Bekräftade fall av korruption och mutor	0	0	0
Antal bekräftade fall där egna anställda avskedades eller disciplinerades för korruption eller mutrelaterade incidenter	0	0	0
Antal bekräftade incidenter relaterade till kontrakt med affärspartners som avslutats eller inte förnyats relaterat till korruption eller mutor	0	0	0

ning och får därefter bekräfta att de förstått vad den innebär. Utbildningen sker sedan löpande vartannat år för att säkerställa förankring. Under 2023 togs en uppdaterad version av Scandi Standards uppförandekod fram och godkändes av styrelsen. Den innehåller tydliga beskrivningar av tillämplighet och processer, samt att delar kring exempelvis mutor och korruption, konkurrens- och mänskliga rättigheter har stärkts. Under 2023 togs en ny utbildning fram och under 2024 har den genomförts i större delen av verksamheten, både bland kontorsanställda och produktionsanställda.

Korruption och mutor

Scandi Standard eftersträvar ett etiskt och respektfullt förhållings-sätt i alla affärsrelationer. Uppförandekoden tydliggör bland annat att all nolltolerans gäller för alla former av mutor och korruption och att koncernen har även en specifik policy gällande mutor och korruption med ytterligare detaljer och riktlinjer som finns tillgänglig för berörda funktioner via intranätet. Scandi Standards medarbetare ska agera föredömligt och ansvarfullt för att säkerställa korrekt hantering av information och att eventuella intresskonflikter undviks. Alla anställda genomgår grundläggande utbildning kopplad till korruption och mutor via utbildningen i Scandi Standards upp-förandekod. Vidare utbildningar avseende dessa områden genom-förs löpande för högriskanslätta. Under 2024 genomfördes 35 personer den vidare utbildningen, motsvarande 92 procent av de högriskanslätta.

Medlemskap i organisationer

Land	Medlemsorganisationer
Danmark	Økologisk Landsforening
	Dyrenes beskyttelse
	Landbrug og fødevarer
	Dansk Industri
	Fjerkræafgiftsfonden (FAF)
	Dansk Alliance for Ansvarlig Soja
	MLDK
Finland	Food from Denmark
	Elinarviketoollisuussitto ETL
	Suomen Broileryhdistys
	Hyvää Suomesta
	Elinarviketieteidenn seura
	Eläinten Terveys ETT
	World Poultry Science Association WPSA, Finland
Irland	BM TRADA
	BROGS
	Bord Bia
	FDI
	IBEC
	MII
	Animalia
Norge	KLF - Kjøtt og fjørfæbransjens landsforbund
	DLF - Dagligvarieleverandørrens forening
	NHO Mat og drikke
	NYT Norge
	NHO Mat og drikke
Sverige	Svensk Fågel
	Livsmedelsföretagen (L1)
	Svenska plattformen för riskgrödor
Koncern	UN Global Compact
	RTRS Round Table on Responsible Soy
	Hållbar Livsmedelskedja



OW/SSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING	ÖVRIGT	GRI-index
			Om Hållbarhetsrapporten	Allmän information	Miljöinformation	Samhällsansvarsinformation
Djurvelfärd och antibiotikaanvändning STYRNING OCH STRATEGI Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion. HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter. Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring. Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens						

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller antibiotika i foderbyggande syfte inte används, liksom tillväxthormoner eller näbbtrimning. Krav ställs också på stallar och flocktätthet, ansvarfulla transporter och bedövning före slakt. För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvelfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvelfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Djurvelfärd och antibiotikaanvändning

STYRNING OCH STRATEGI

Generella principer för styrning och ansvarsfördelning relaterat till hållbarhet beskrivs på sidan 85. Generell information om Scandi Standards strategi och integration av hållbarhetsaspekter i det strategiska arbetet beskrivs på sidorna 87–93. Scandi Standard har två övergripande policyer relaterade till djurvelfärd och antibiotikaanvändning som styr arbetet med levande djur. Dessa presenteras i tabellen på sidan 86. Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvelfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala ledningen tillsammans med lokalt ansvar för levande djur för implementering och uppföljning av policy. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinatör för djurvelfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får djurvelfärdsbildning som en del av sin introduktion.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISIKER OCH MÖJLIGHETER

Friska kycklingar omvandlar effektivt foder till kött, det är därför ur flera perspektiv väsentligt att djuren mår bra och inte behöver medicineras i onödan. Ingen vinner på ett djur som mår dåligt. God djurvelfärd ger möjlighet till produkter med hög kvalitet som producerats på ett resurseffektivt sätt samtidigt som dålig djurvelfärd innebär en risk för ökad sjukdom, dödlighet och kassationer såväl som medie- och ryktesrelaterade risker. Djurvelfärd är därför en ytterst väsentlig fråga där Scandi Standard inte bara har en stor potentiell inverkan, men som även innebär signifikanta risker och möjligheter.

Fokus på ständigt förbättring är grunden i arbetet med god djurvelfärd. Tillsammans med de kontrakterade uppfödarna är Scandi Standards ambition att ha en drivande roll för god djurvelfärd i hela branschen. Det nordiska förhållningssättet till djurvelfärd, med en djurskyddslagsstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapas de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

Scandi Standards djurvelfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvelfärd, och speglar vad som krävs för att kycklingarna ska må bra. Policyn fastställer bland annat att genmodifiering eller



OM OSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Bolagsstyrmingsinformasjon

GRI-index

Om hållbarhetsrapporten

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Under 2021 etablerade Scandi Standard ett Centre of Excellence med syfte att utveckla kunskap, arbetssätt och processer kring djurvälstånd och kycklinguppfödning samt sprida det i vår värdekedja och till uppfödarna. Under det första året låg fokus framförallt på att utveckla ett mer hållbart foder, med lokala foderråvaror som kan ersätta en betydande del av sojaprotein i foder. Under 2022 och 2023 har de nya foder testats i både Finland och Sverige med lovande resultat. Även under 2024 har tester fortsatt i olika omfattning, framförallt i Finland. Huvudfokus för Centre of Excellence under 2023 och 2024 har varit att driva Scandi Standards Chicken Quality Program. Det är ett resultatbaserat förbättringsprogram för att höja kvaliteten på de kycklingar som levereras från Scandi Standards kontraktsuppfödare. Varje uppfödare mätts på elva nyckeltal kopplade till prestanda inom djurvälstånd, kvalitet, livsmedelssäkerhet och produktivitet. Detta ger en tydlig bild över hur varje uppfödningsskall hos Scandi Standards uppfödare presterar. Baserat på resultaten tar Scandi Standard i samverkan med uppfödaren fram anpassade åtgärdsplaner för de lägst presterande stallen. Syftet är att lyfta verksamheten systematiskt och kontinuerligt, genom att sätta in konkreta åtgärder där de gör som mest nytta. Programmet har hittills implementerats i Irland, Finland och Danmark och målsättningen är att det ska implementeras i hela koncernen. Detta gynnar såväl kycklingar och uppfödare som Scandi Standard, och i slutändan även konsumenten.

Etik vid transport och slakt

Djuretik har hög prioritet vid transport och slakt av kycklingarna. För att få till en lugn miljö sker hämning innan slakt med utbildad personal och anpassade fordon. I händer med kallt klimat används bilar med temperaturstyrd ventilation. Eftersom slaktfågeluppfödarna generellt finns nära produktionsanläggningarna kan transporterna hållas korta. Genomsnittligt transportavstånd i koncernens länder är 104 kilometer, en sträcka som tar 1–2 timmar och ligger väl under den lagstadgade maxtiden som exempelvis i Sverige är åtta timmar. Transporttider och ankomsttider planeras och registreras för att säkerställa att alla kycklingar hanteras inom fastställda tidsramar och slakt sker alltid samma dag som transporten. Vid ankomst inspekteras kycklingarna både av Scandi Standards egen personal och av oberoende veterinär. Vingarna kontrolleras som indikator på hur väl lastningen sköts och ving-skador följs upp systematiskt för att öka djurvälstånden men även säkerställa att så stor del som möjligt av kycklingen kan användas till matproduktion. Alla kycklingar bedöms före slakt. Inom Scandi Standard används bedömning i kontrollerad atmosfär (CAS) på de flesta produktionsanläggningar, samt elektrisk bedömning i Danmark och Litauen. CAS har flera fördelar sett till både djurvälstånd och köttkvalitet.

29.07.2025 kl 14:53

Brønnøysundregistrene

Side 132 av 157



OW/SS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

GRI-index

Systematiskt arbete för att minska antibiotikaanvändningen

Med växande antibiotikaresistens som en stor global hälsoutmaning ser vi att Scandi Standard har en viktig roll för att minimera användningen av antibiotika i livsmedelsproduktion, särskilt vid förärv och integration av utomnordiska verksamheter i koncernen. Scandi Standards policy gällande användning av antibiotika och andra typer av läkemedel är mycket strikt. I enlighet med nordisk lagstiftning används inte antibiotika i förebyggande syfte i uppfostringen, till skillnad från många andra länder. Endast sjuka djur får behandlas, efter beslut av veterinär. Antibiotikaanvändningen hos de nordiska uppödnarna är också mycket låg, nära noll, vilket är ett tecken på god djurhållning.

Utbrott av fågelinfluensa

Fågelinfluensa är en virusjukdom bland vilda fåglar som kan spridas till tamfåglar, utbrott kan då drabba ägg och kycklingproducenter. Viruset anses dock inte orsaka några allvarigare symtom hos människor och konsumenter behöver inte känna oro gällande huruvida kycklingprodukter är säkra att äta. Utbrott av fågelinfluensa leder till omfattande nedstängningar för att hindra bredare spridning till nya flockar. Scandi Standards team i respektive land samarbetar nära med berörda uppödnare och relevanta myndigheter för att se till att rätt åtgärder vidtas om utbrott sker. Det handlar bland annat om att upprätta zonssystem som säkerställer smittskyddet och undviker att uppödnare och kycklingnäring drabbas hårdare än nödvändigt.

NYCKELTAL OCH MÅL

Genom målmedvetet arbete har användningen av antibiotika minskat kraftigt även i vår iråndska verksamhet, från cirka 70 procent när bolaget förvärvades 2017 till 14,3 procent 2024. Resultatet försämrades tillfälligt under 2022, men har sedan andra halvan av 2023 vänt tillbaka mot en positiv trend och är nu tillbaka på samma låga nivåer som innan 2022. Detta är en konsekvens av ett disciplinerat arbete där man arbetar med kvaliteten på den dagsgamla kycklingen så väl som att stärka förutsättningar för kycklingarna under de första 48 timmarna i uppödningsstallet, exempelvis genom att optimera ströbåden. Arbetet fortsätter med att minimera antibiotikaanvändningen i den iråndska verksamheten och det långsiktiga koncernmålet är att andelen produktion.

Antibiotikaanvändning (% behandlade flockar)

Scandi Standard

Mål 2030

2024

2023

2022

2021

<1%	4,4%	8,1%	10,8%	5,20%
Danmark	0,4%	0,7%	0,1%	0,10%
Finland	0,0%	0,0%	0,0%	0,00%
Irland	14,3%	29,6%	40,8%	18,10%
Norge	0,0%	0,0%	0,0%	0,00%
Sverige	0,2%	0,2%	0,2%	0,70%

Djurvälfärdsindikatorer

Mål 2030

2024

2023

2022

2021

Djurvälfärdsindikator (fotpoäng)	<5	6,5	9,9	12,2	9,3
Fodereffektivitet, FCR kg foder/kg levande vikt	1,49	1,50	1,50	1,50	1,52
Mortalitet uppfostring	<3,5%	3,8%	4,2%	3,7%	3,60%
Mortalitet transport (DOA)	<0,13%	0,10%	0,10%	0,09%	0,10%

Danmark – jämförelse mellan konventionell och långsamtväxande kyckling

Mortalitet uppfostring (%)

Fotpoäng

Foder-effektivitet (FCR)

Konventionell	4,4	0,8	1,50
Långsamtväxande	4,5	1,2	1,66

I tabellen presenteras en jämförelse mellan konventionell (Ross 308) och långsamtväxande (Rustic Gold) slaktkyckling. Den rapporterade data relaterar till Scandi Standards danska verksamheten under 2024, där båda hybriderna har producerats i stor skala under jämförbara förhållanden. Resultatet visar mycket små skillnader i dödlighet och fotpoäng.



Lagstadgad Hållbarhetsrapport

Scandi Standard omfattas av det lagstadgade kravet på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen, samt av rapportering enligt EU:s taxonomi. I tabellen nedan presenteras omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsredovisningen. Taxonomirapporteringen återfinns på sidorna 94–96.

Hållbarhetsområde	Scandi Standards påverkan	Kommentar/hänvisning avseende styrning, riskhantering samt resultatindikatorer		
Sociala förhållanden	Hälsa (för medarbetare och konsumenter)	Beskrivning:	Sidorna 110 Konsumenter och slutanvändare, sidorna 106–108 Den egna arbetskraften, sidan 109 Arbetstagare i värdekedjan, sidorna 112–114 Djurvälstånd och antibiotikaanvändning	
	Livsmedelssäkerhet och hygien, Djurvälstånd (produktansvar)	Risker och riskhantering:	Sidorna 32–36	
		Policy:	Uppförandekod, leverantörsuppförandekod, samt policyer för Hälsa och säkerhet, Clean Label Policy, Antibiotika och Djurvälstånd	
	Ansvar i leverantörskedjan	Resultatindikatorer:	Sidorna 107–109, sidan 114	
Miljö	Klimat- och resurseffektivitet (energi, transporter, vatten och avfallshantering i produktionsverksamheten, fodereffektivitet)	Beskrivning:	Sidorna 97–105	
		Risker och riskhantering:	Sidorna 32–36, sidan 99	
		Policy:	Miljöpolicy, Tillstånd och anmälningsplikt enligt nationell och lokal miljölagstiftning för respektive anläggning	
		Resultatindikatorer:	Sidorna 100–105	
Personal	God arbetsplats (arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, jämställdhet och mångfald)	Beskrivning:	Sidorna 106–108 Den egna arbetskraften	
		Risker och riskhantering:	Sidorna 32–36	
		Policy:	Uppförandekod, samt policyer för Hälsa och säkerhet.	
		Resultatindikatorer:	Sidorna 107–108	
Respekt för mänskliga rättigheter	God arbetsplats	Beskrivning:	Sidorna 109 Arbetstagare i värdekedjan, sidorna 106–107 Den egna arbetskraften	
	Ansvar i leverantörskedjan	Risker och riskhantering:	Sidorna 32–36	
		Policy:	Uppförandekod och leverantörsuppförandekod	
		Resultatindikatorer:	Sidorna 107, 109, 111 Uppföljning sker genom medarbetarundersökning samt genom uppföljning och avvikelserapportering mot uppförandekod och leverantörsuppförandekod	
Motverkande av korruption	God affärsetik	Beskrivning:	Sidorna 111 Ansvarsfullt företagande och Visseblåsarfunktion	
		Risker och riskhantering:	Sidorna 32–36	
		Policy:	Uppförandekod och leverantörsuppförandekod	
		Resultatindikatorer:	Sidorna 111	

OW/SSS

STRATEGI

FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT

Bilagssynsvarsinforma-tion

GRI-index

GRI-index

Uttalande om redovisningen

Användning av GRI

Scandi Standard rapporter i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2024–31 december 2024

GRI 1: Foundation 2021

GRI Standard

GRI 2: Generella upplysningar 2021

Upplysning

Hänvisning sidnummer

Avsteg

2-1 Information om organisationen

s. 3, 29, 135

2-2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen

s. 85

2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson

s. 7, 85

2-4 Förändringar av tidigare rapporterade upplysningar

s. 85

2-5 Externit bestyrkande

s. 85, 127, 133

2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser

s. 3, 8–12, 24–27, 85, 111

2-7 Medarbetare

s. 106–108

2-8 Medarbetare som inte är anställda

s. 107

2-9 Bolagsstyrning

s. 124–125, 129–130

Rapportering omfattar inte vi) och viii). Information ej tillgänglig och avses inte samlas in relaterat till styrelseledamöterna.

2-10 Nominering och val av styrelse

s. 123–126

2-11 Styrelseordförande

s. 124–126

2-12 Styrelsens roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan

s. 85, 89

2-13 Delegering av ansvar för hantering av påverkan

s. 85, 89

2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen

s. 85, 89

2-15 Intressekonflikter

s. 124, 126, 129–130

2-16 Kommunikation av kritiska frågeställningar

s. 85, 89

Rapportering omfattar inte b). Information ej tillgänglig, men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.

2-17 Styrelsens erfarenhet

s. 85

2-18 Utvärdering av styrelsens arbete

s. 124–125

Rapportering omfattar inte a-c). Information ej tillgänglig då nuvarande utvärderingsprocess ej omfattar hållbarhet och påverkan.

2-19 Ersättningspolicy

s. 31, 45–48, 52–54, 85, 122, 126, 135

2-20 Process för att fastställa ersättningar

s. 31, 123–127

Rapportering omfattar inte iii). Information ej tillgänglig avseende konsulter.

2-21 Årlig total ersättning

n/a

Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.

2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling

s. 5–7

2-23 Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande

s. 85–86, 106–107, 109, 111–112

2-24 Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande

s. 85–86, 109

2-25 Processer för att återställa negativ påverkan

s. 89–93, 110–112

2-26 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen

s. 111

2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar

n/a

Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.

2-28 Medlemskap i organisationer

s. 92, 111

2-29 Metod för intressentengagemang

s. 85, 92

2-30 Kollektivtval

s. 107



ÖV RIGT	BOLAGSSTYRNING	HÅLLBARHET	FINANSIELLT	STRATEGI	ÖVRIGT	GRI-index
		Om hållbarhetsrapporten		Allmän information	Miljöinformation	Bolagsstyrningsinformation



ÖVRIGT	BOLAGSSTYRNING	HÅLLBARHET	FINANSIELLT	STRATEGI	OW/OS
Samhällsansvarsinformation	Allmän information	Om hållbarhetsrapporten			
GRI Standard					
Hänvisning sidnummer		Upplysning			
Avsteg					
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet					
s. 85, 89–93, 106–108		3-3 Styrning av väsentliga frågor			
s. 106–108		403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet			
s. 106–108		403-2 Identifiering av faror, risker och händelsesutredning			
s. 106–108		403-3 Företagshälsövård			
s. 106–108		403-4 Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor			
s. 106–108		403-5 Utbildning för medarbetare om hälsa och säkerhet			
n/a		403-6 Främjande av medarbetares hälsa			
s. 109		403-7 Förebygga och minska hälsorisker i leverantörskedjan			
s. 106–108		403-8 Medarbetare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö			
s. 106–108		403-9 Arbetsrelaterade skador och olyckor			
Mångfald och jämställdhet					
s. 85, 89–93, 106–107		3-3 Styrning av väsentliga frågor			
s. 52, 106–107		405-1 Mångfald i organisationen			
s. 107		Scandi Puls medarbetarundersökning			
Egen upplysning: Inkluderande kultur och medarbetarbildighet					
Icke-diskriminering					
s. 85, 89–93, 106–107, 111–112		3-3 Styrning av väsentliga frågor			
s. 111–112		406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder			
Bedömning av sociala aspekter hos leverantörer					
s. 85, 89–93, 109		3-3 Styrning av väsentliga frågor			
s. 109		414-1 Nya leverantörer som utvärderats utifrån sociala kriterier			
Kunders hälsa och säkerhet					
s. 85, 89–93, 110		3-3 Styrning av väsentliga frågor			
s. 93, 110		Kritiska reklamationer och produktåterkallelser			
s. 93, 110		Efterlevnad Clean Label Policy			
Eget väsentligt område - Djurvälstånd och fodereffektivitet					
s. 85, 89–93, 112–114		3-3 Styrning av väsentliga frågor			
s. 114		Antibiotikaanvändning			
s. 114		Djuromsorgsindikator, fothälsa			
s. 114		Fodereffektivitet			
s. 114		Mortalitet transport			
s. 114		Mortalitet uppfödning			
s. 103		Sojareduktion			



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSS TYRNING	ÖVRIGT
			Om hållbarhetsrapporten	Allmän information	Miljöinformation
					Samhällsansvarsinformation
					Bolagsstyrningsinformation
					GRI-index

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Scandi Standards hållbarhetsredovisning för 2024 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt GRI Standards.

Stockholm den 20 mars 2025

Johan Bygge
Styrelsens ordförande

Sebastian Backlund Styrelseledamot	Lars-Gunnar Edh Styrelseledamot	Øystein Engebretsen Styrelseledamot	Paulo Gaspar Vice ordförande	Pia Gideon Styrelseledamot	Henrik Hjalmarsson Styrelseledamot	Cecilia Lannebo Styrelseledamot
---------------------------------------	------------------------------------	--	---------------------------------	-------------------------------	---------------------------------------	------------------------------------

Jonas Tunestål
Vd och koncernchef



OM OSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING			ÖVRIGT	Bilagssstyrningsinformasjon	Samhøllsvarsinformasjon	Bilagssstyrningsinformasjon	GRI-index
				Allmän informasjon	Miljøinformasjon	Samhøllsvarsinformasjon					

Revisors rapport over översiktlig granskning av Scandi Standard ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till *bolagsstämman i Scandi Standard AB (publ)*, organisationsnummer 556921-0627

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Scandi Standard AB (publ) att översiktligt granska Scandi Standard ABs hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 84 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 84.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidan 84 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbete) *Andra besyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vicia andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FAR:s rekommendation RevR 1.2 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 1.2 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Scandi Standard AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 1.2 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 1.2 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 21 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliussen
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Scandi Standard syftar till ett hållbart värdeskapande för aktieägarna och en sund företagskultur där affärsmöjligheter tas tillvara inom ramen för en god riskkontroll. Denna bolagsstyrningsrapport, som är en del av årsredovisningen för 2024, har upprättats av styrelsen och granskats av bolagets externa revisor. Inga avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning redovisas. Inga överträdelser av Nasdaq Stockholms tillämpliga regelverk och inga överträdelser av god sed på värdepappersmarknaden gällande bolaget har rapporterats av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden.

Scandi Standard AB (publ), organisationsnummer 556921-0627, (bolaget) med dotterföretag (koncernen eller Scandi Standard) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm Mid Cap sedan juni 2014. Ansvar för bolagsstyrningen i form av ledning och kontroll av koncernen delas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen med dess utskott och verkställande direktören i enlighet med gällande externa lagar och regler samt interna styrdokument, i form av bolagsordningen och övriga koder, policyer, riktlinjer och instruktioner.

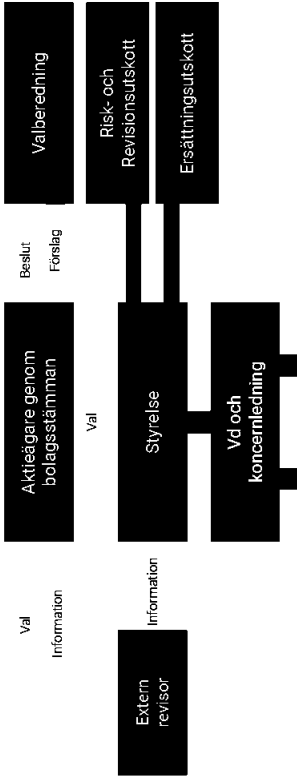
Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till 659 663 SEK fördelat på 66 060 890 aktier med ett kvotvärde på 0,00986 SEK per aktie. Varje aktie motsvarar en röst. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2024 till 7 117. De tio största aktieägarnas innehav i bolaget motsvarade 72 procent av aktiekapitalet och två aktieägare, Grupo Lusaves samt Investment AB Öresund, hade ett innehav i bolaget överstigande 10 procent, med 18,7 procent respektive 15,3 procent av aktiekapitalet per den 31 december 2024. Utländska aktieägare hade ett innehav i bolaget motsvarande cirka 39 procent av aktiekapitalet per den 31 december 2024. För mer information om aktien och aktieägarna, se sidan 135.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, genom vilket aktieägarna utövar sin rätt att fatta beslut om bolagets angelägenheter. Inga begränsningar avseende aktieägarnas rättigheter finns i bolagsordningen eller, så vitt är känt för bolaget, i aktieägaravtal.

Styrningsstruktur



- Sverige
- Danmark
- Norge
- Irland
- Finland
- Litauen

Viktiga externa lagar och regler

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Andra svenska och utländska externa lagar och regler

Viktiga interna styrdokument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen, Instruktion för verkställande direktören, Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen etc
- Uppförandekod
- Övriga koder, policyer, riktlinjer och instruktioner

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av resultaträkning och balansräkning i årsredovisning för moderbolaget och koncernen
- Utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören
- Val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor
- Använder till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag och extern revisor
 - Långsiktigt incitamentsprogram (LITP)
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier i bolaget för att säkra åtaganden enligt LITP
- Övriga frågor i enlighet med Aktiebolagslagen

Årsstämman i bolaget ska hållas i Stockholm senast sex månader efter räkenskårets utgång. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas.

För att delta i beslutsfattande vid bolagsstämman krävs att aktieägaren är närvarande personligen eller genom ombud. Därutöver krävs att aktieägaren är direktregistrerad i den av Euroclear förda aktieboken fem vardagar före stämman samt meddela sitt deltagande senast det datum som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 hölls i Stockholm den 3 maj.

- Fastställande av resultaträkning och balansräkning i årsredovisning 2023 för moderbolaget och koncernen

- Utdelning med 2,30 per aktie för räkenskapsåret 2023
- Ansvarshet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören för räkenskapsåret 2023
- Godkännande av ersättningsrapporten
- Omval av Johan Bygge Øystein Engelsen, Paulo Gaspar, Pia Gideon, Henrik Hjalmarsson och Cecilia Lannebo som styrelseledamöter
- Nyval av Lars-Gunnar Edh och Sebastian Backlund som styrelseledamöter

- Omval av Johan Bygge som styrelsens ordförande
Nyval av Paulo Gaspar som vice ordförande
Totala anvodet till styrelsen for tiden fram till slutet av nästa årsstämma ska utgå med högst 4 470 000 SEK, varav 1 000 000 SEK till styrelsens ordförande, 550 000 kronor till vice ordförande, 400 000 SEK vardera till de övriga fem styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag, 180 000 SEK till risk och revisionsutskottets ordförande och 90 000 SEK vardera till de övriga ledamöterna i detta utskott, samt 80 000 SEK till ersättningsutskottets ordförande och 40 000 SEK till den övriga ledamoten i detta utskott
Omval av Ohlrings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets externa revisor for tiden fram till slutet av nästa årsstämma och anvodet till den externa revisorn

- Långsiktig incinerationsprogram 2024 (LIP 2024), bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva och överlata egna aktier i bolaget för att säkra stagantern enligt LIP 2024 på de villkor som framgår av årsstämmoprotokollet 2024, som finns på bolagets webbplats <https://investors.scandianord.com/sv/bolagsstamma>

Årsstämma 2025

Årsstäman 2025 äger rum i Stockholm den 29 april kl 10.00.

För mer information om årsstämman se sidan 137 och på bolagets webbplats <https://investors.scandianstandard.com/sv/bolagsstamma>.

Valberedning

[https://investors.scandianstandard.com/sv/bolags-](https://investors.scandianstandard.com/sv/bolagsvalberedningen/representerar-bolagets-aktiegagare-och-ska-enligt-instruktion-for-valberedningen,-som-fanns-tillganglig-pa-bolagets-webbplats-https://investors.scandianstandard.com/sv/bolags-)

- Ordförande vid årsstämman, bolagsstämman eller styrelseledamöter och styrelsen ordförande, samt extern revisor. Anvoden till bolagsstämman eller styrelseledamöter och styrelsen ordförande som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag, samt till den externa revisorn. I den mån det anses nödvändigt, ändringar i instruktion för valberedningen

Enlighet med instruktion för valberedningen ska valberedningen bestå av minst fyra ledamöter. En av dessa ska vara styrelsens ordförande eller en styrelseledamot utsedd av styrelsens ordförande. Baserat på ägarstatistik per den sista bankdagen i augusti efter årsskiftet ska valberedningen identifiera de till rösttalet fyra största aktieägarna i bolaget och uppmärksamma dessa att namnge den person som respektive aktieägar önskar utse till ledamot av valberedningen.

Valberedningens förslag till årsstämma ska senast offentliggöras samma dag som kallelsen till årsstämman publiceras.

Inför årsstämman 2024 bestod valberedningen av Anders

Wernberg, ordförande för valberedningen och utseend av
Investment AB Öresund, Avelino Gaspar utseend av Grupo Lusaves,
Michael Sigsfors utseend av Lantmännen Animalinvest AB, Mats
Qviberg utseend av Eva Qviberg och Johan Bygge styrelseordfo-
rande för Scand Standard AB (publ).

Valberedningens förslag till årsstämma 2024 och en redogörelse för valberedningens arbete ingick i kallelsen till årsstämman som publicerades på bolagets webbplats <https://investors.scan-standard.com/sv/bolagsstamma>. Årsstämma 2024 beslutade i enlighet med valberedningens samtliga förslag.

Inför årsstämman 2025 består valberedningen av Anders Wernberg som, efter enhälligt beslut av valberedningen, valts till ordförande för valberedningen och är utsedd av Investment AB Öresund, Avelino Gaspar utsedd av Grupo Lusavius, Henrik Sundell utsedd av Lantmännen Animalinvest AB, Nicklas Paulsson utsedd av Eva Qviberg och Johan Bygge styrelseordförande för Scandi Standard AB (publ).

Valberedningen inledde sitt arbete med att på egenmåtta utföra ett arbete som enligt Svenska Koden för bolagsstyrning och enligt instruktion för valberedningen, som antogs på årsstämman 2020 och en tidplan för valberedningens arbete upprättades. Valberedningen tog del av styrelsens ordförandes syn på bolagets och koncernens verksamhet, mål, strategi, finansiella resultat och ställning, samt viktig information i övrigt. Valberedningen tog även del av resultatet av den externa

utvärderingen från slutet av 2024 av styrelsearbetet, inklusive styrelsens ordförandes och respektive styrelseledamots individuella prestationer. Mot bakgrund av detta bör de utvärderade styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund som de bolagsstämman ska utvärdera för att kunna rekommendera att de ska fortsätta som styrelseledamöter ska beaktas.

Mångsidighet och bredd som bedömts under urvalet inkluderar kön, ålder, kultur/geografisk bakgrund, yrkesmässig bakgrund och utbildning. En viktig utgångspunkt för valberedningens och representationen. I viktiga utgångspunkter för valberedningens och representationen är att varje styrelseuppdrag i bolaget ska följande till årsstämmor är att varje styrelseuppdrag i bolaget ska vara baserat på förfärdigheter och att huvudsyftet ska vara att upprätthålla och förbättra styrelsens effektivitet. Valberedningen hade dessutom kontakt med risk och revisionsutskottets ordförande för att informera sig om risk och revisionsutskottets bedömning av kvaliteten och effektiviteten i den externa revisionens arbete.



Revisors yttrande

Styrelse

Koncernledning

Bolagsstyringsrapport

Valberedningens forslag til årsstämman 2025

Valberedningens forslag til årsstämman 2025 och en redogörelse för valberedningens arbete kommer att finnas tillgängligt på bolagets webbplats <https://investors.scandistandard.com/sv/bolagsstamma>.

Förslaget och redogörelsen kommer att ingå i kallelsen till årsstämman som kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats <https://investors.scandistandard.com/sv/bolagsstamma>.

Mångfaldspolicy

Valberedningen har beslutat att punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ska tillämpas som mångfaldspolicy. Detta innebär att valberedningen, vid framtagandet av sina förslag till årsstämman, kommer att beakta att styrelsen ska ha en sammansättning som är ändamålsenlig med hänsyn till Scandi Standards verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Sammansättningen av styrelseledamöterna ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Alla styrelseuppdrag i Scandi Standard ska vara grundade på förtjänst och huvudkriteriet ska vara att upprätthålla och förbättra styrelsens effektivitet. För att uppfylla detta eftersöks en bred uppsättning egenskaper och kompetenser och valberedningen anser att mångfald (avseende kompetens, erfarenhet, bakgrund) är en viktig omständighet att beakta.

Styrelse

Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, utan suppleanter. Styrelseledamöterna och styrelsens ordförande väljs av årsstämman.

Styrelsen bestod fram till årsstämman 2024 av sju ordinarie ledamöter, valda av årsstämman 2023, och efter årsstämman 2024 av åtta ordinarie ledamöter, valda av årsstämman 2024. Styrelsen bestod under de båda åren endast av ordinarie ledamöter, inga suppleanter och utan arbetslagarrepresentanter. För mer information om styrelsen, se sidorna 129–130.

Oberoende

Styrelsen bedöms motsvara kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning genom att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende. Förhållande till bolaget och dess ledning, samt att minst två av dessa ledamöter även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Se tabell i sidan 126.

Valberedning inför årsstämman 2025

Närmen på valberedningens ledamöter enligt nedan publicerades i ett pressmeddelande den 21 oktober 2024.

Ledamot	Utsedd av	Procent av aktiekapitalet 2024-12-31	Procent av aktiekapitalet 2024-08-31	Oberoende ¹⁾
Avelino Gaspar	Grupo Lusaves	18,7%	16,9%	Ja/Nej
Anders Wennberg	Investment AB Öresund, ordförande	15,3%	15,3%	Ja/Ja
Henrik Sundell	Lantmännen Animalinvest AB	10,6%	10,6%	Ja/Ja
Nicklas Paulson	Eva Qviberg	5,7%	5,6%	Ja/Ja
Johan Bygge	Styrelsens ordförande i Scandi Standard AB (publ)			Ja/Ja

¹⁾ Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive bolagets röstmässigt största aktieägare eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Styrelsens uppgifter och ansvar

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolaget och i samtliga aktieägarers intresse och ska dessutom värna och främja en god företagskultur. Styrelsens ansvar och arbete styrs av externa lagar och regler samt interna styrdokument, däribland Bolagsordning och Arbetsordning för styrelsen. Bolagsstämman kan dessutom utfärda instruktioner.

Arbetsordning för styrelsen beskriver styrelsens uppgifter och ansvar, styrelsens arbete inklusive ordförandens ansvar samt det ansvar som delegerats till styrelsens utskott, styrelsemöten samt information och rapportering till styrelsen, hantering av insiderinformation, hantering av intressekonflikter, relationen med Nasdaq Stockholm, information och rapportering till styrelsen samt information om bolagsstyrning. Arbetsordningen ses över och justeras årligen eller då behov uppstår.

Utöver det konstituerande styrelsemötet som ska hållas i anslutning till årsstämman, ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år.

Styrelsen har fastställt Instruktion för verkställande direktören, som bland annat specificerar de frågor som kräver styrelsens godkännande samt Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen hade under 2024 totalt 116 möten, varav tre per capsulär inklusive det konstituerande styrelsemötet och fyra per e-post.

I stående punkter på agendan för de ordinarie styrelsemötena ingår en operationell och finansiell genomgång av verksamheten med uppföljning mot fastställda mål och utskifter för kommande kvartal, en genomgång av investeringar samt rapporteringar från styrelsens utskott.

Styrelsen behandlar därtöver kontinuerligt strategiska frågor avseende marknad, produktutveckling, inköp, produktion och personal samt investeringar, förvärv, finansiering och försäkringar.

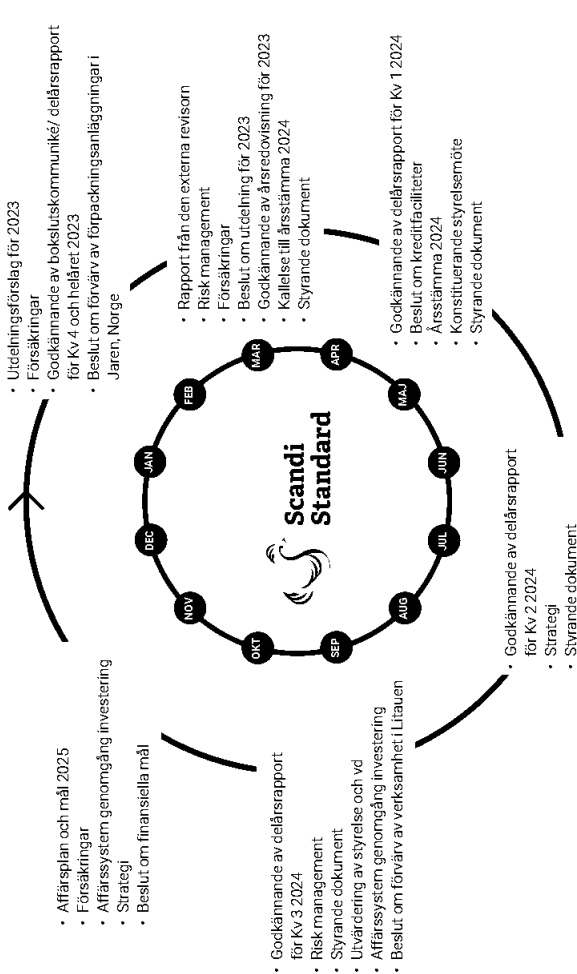
Viktiga frågor för bolaget och koncernen som behandlades under året omfattade bland annat:

- Strategiska prioriteringar och mål
- Fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet, inklusive godkännande av den dubbla väsentlighetsanalysen
- Refinansiering och överenskommelse med fyra banker om ingående av hållbarhetslån med en löptid på fem år
- Förvärv av verksamhet i Litauen samt förvärv av förpackningsanläggning i Jaren, Norge.
- Investeringar, finansiering, kassaflöde, finansiell ställning och försäkringar
- IT och cybersäkerhet samt ERP system
- Omvärldsrisiker och riskhantering



ÖV/ØSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING			ÖVRIGT
				Bolagstyrmingsrapport			
				Styrelse	Koncernledning	Revisors yttrande	
Utvärdering av styrelsens arbete Styrelsens ordförande är ansvarig för att årligen utvärdera styrelsens arbete i syfte att utveckla dess arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen kommuniceras till styrelsen och redovisas för valberedningen. Styrelsens ordförande låt under 2024 göra en extern utvärdering av styrelsens arbete, som kommunicerades till styrelsen och redovisades för valberedningen. Styrelsesutskott Styrelsen har inrättat ett risk- och revisionsutskott samt ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är huvudsakligen av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenhet till utskottet. Utskottet är underordnade I styrelsens uppgifter och ansvar ingår: Tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören Fastställa övergripande mål och strategi Identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar risker och affärsmöjligheter Fastställa erforderliga riktlinjer i interna styrdokument för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga Fastställa interna styrdokument inklusive Uppförandekod Beslut om investeringar, inklusive förvärf, avyttringar och finansiering i enlighet med fastlagda godkännande procedurer Se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, finansiella resultat och finansiella ställning och de risker som är förknippade därmed Se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av externa lagar och regler samt av efterlevnad av interna styrdokument Säkerställa att den externa kommunikationen präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlig i till exempel delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och andra rapporter Godkänna av delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar							

Styrelsens arbeidssykel 2024





OW/ØSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING		ÖVRIGT
				Bolagstyrmingsrapport	Styrelse	Koncernledning
						Revisors yttrande
Ersättningsutskottet bestod efter årsstämman 2024 av de två styrelseledamöterna Johan Bygge, (ordförande) och Øystein Engbreiten. Ersättningsutskottet hade totalt fyra möten under året. Koncernens Group HR Director närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena. Arbetet var främst inriktat på processerna för lönerrevision för ledande befattningshavare, inklusive rörlig ersättning, samt framtagandet av ett förslag avseende ett långsiktigt incitamentsprogram till årsstämman 2025.				Styrelsen och koncernledningen sätter "tonen från toppen" vad gäller betydelsen av intern kontroll inklusive förväntad standard för medarbetarnas uppförande. Detta inbegriper integritet och etiska värderingar, förutsättningar som möjliggör för styrelsen att utföra sitt övervakande ansvar, den organisatoriska strukturen samt fördelningen av ansvar och befogenheter, betydelsen av resultatuppföljning samt utformningen av incitaments- och belöningsystem för att driva önskat resultat.		
Extern revisor Bolagets externa revisor är Öhrings PricewaterhouseCoopers AB (PwC), som valdes vid årsstämman 2024 fram till och med årsstämman 2025 med Linda Corneliusson som huvudsansvarig revisor. Linda Corneliusson är född 1974 och har varit auktoriserad revisor sedan 2006. Hon har inget engagemang i bolag relaterade till huvudägarna i Scandi Standard eller till ledningen i Scandi Standard. För ersättning till den externa revisorn, se not 7. PwC genomför även en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen.				Roller och ansvar Styrelsen är ansvarig för intern kontroll och riskhantering, inklusive intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella och hållbarhetsrapporteringen, i enlighet med den svenska Aktiebolsagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Detta ansvar inkluderar implementering av interna styrdokument och uppföljning av efterlevnad av dessa, såväl som av tillämpliga externa lagar och föreskrifter. Ansvar och befogenheter definieras av styrelsen, bland annat i interna styrdokument som Instruktion för verkställande direktören som anger vilka beslut som ska fattas av styrelsen eller bolagsstämman, framtäckningsrättigheter och afläsningsinstruktioner. Styrelsen godkänner också bland annat följande interna styrdokument: Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen, Uppförandekod, Visselblåsarpolicy, Insiderpolicy, Riskpolicy, Konkurrenspolicy II och cybersäkerhetspolicy samt Finanspolicy. De interna styrdokumenten finns tillgängliga på koncernens intranät för all berörd personal och för övriga intressenter på bolagets hemsida. Utbildning i väsentliga policyer sker också i form av obligatorisk e-learning och i samband med introduktion av ny personal. För att supportera fortlöpande utbildning och utveckling så har ett nytt interaktivt utbildnings- och kunskapsinläsningsverktyg implementerats under året. Vidare kommuniceras innehållet i koncernens policyer under regelbundna informationsmöten och i informationsutskick. De interna styrdokumenten utvärderas, uppdateras och godkänns regelbundet med avseende på exempelvis förändringar i lagstiftning, redovisningsstandarder, noteringskrav och intern riskbedömning. Ansvar för att implementera styrelsens interna styrdokument vad gäller intern kontroll och riskhantering avseende finansiell och hållbarhetsrapportering, att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö samt det löpande arbetet med intern kontroll är delegerat till verkställande direktören. Detta ansvar är i sin tur delegerat till landscheferna samt övriga koncernledningen, som ansvarar för att implementera den årliga affärsplanen och mål för koncernen. Koncernledningen har möten en gång i månaden för att gå igenom resultat och status, uppdatera planer samt för att diskutera väsentliga affärsfrågor. Koncernledningens ansvar ingår också		
Intern kontroll avseende finansiell och hållbarhetsrapportering Syftet med intern kontroll avseende finansiell och hållbarhetsrapportering är att uppnå en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella och hållbarhetsrapporteringen i delårsrapporter, bokslutskommunikater och årsredovisningar, samt att säkerställa att den externa finansiella och hållbarhetsrapporteringen upprättas i enlighet med lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. I syfte att mitigera risker och för att säkerställa ett enhetligt tillvägagångssätt för arbetet med intern kontroll avseende finansiell rapportering har bolaget upprättat Ramverk för intern kontroll. Bolagets Ramverk för intern kontroll syftar till att minimera risker i den finansiella rapporteringen och definierar roller och ansvar och för samtliga delar av koncernen obligatoriska kontroller inom bland annat finans, produktion, lager, sälj, inköp, lön och IT. I enlighet med kraven för CSRD/ESRS och kommande cybersäkerhet/NIS2-krav, så har Group Compliance, Group Sustainability och cybersäkerhetsfunktionen under året påbörjat kompletterande kontrollramverk för att säkerställa att kontroller finns på plats för att minimera riskerna i hållbarhetsrapportering och för efterlevnad av kraven för cybersäkerhet/NIS2. Group Compliance främsta uppgift omfattar att implementera, utbilda och följa upp koncernens arbete inom intern kontroll. Arbetet under året har främst varit fokuserat på att fortsatt utveckla processerna för efterlevnad och säkerställa dokumentation av kraven i Ramverk för intern kontroll samt att koordinera och utbilda verksamheten i processen för självvärdering av intern kontroll avseende finansiell rapportering. Arbetet har vidare inkluderat ett fortsatt arbete för att säkerställa god intern kontroll och införande av automatiserade kontroller i samband med implementeringen av det nya affärssystemet.				Kontrollmiljö Den interna kontrollen avseende finansiell och hållbarhetsrapportering är baserad på den övergripande kontrollmiljön. Kontrollmiljön har en förebyggande påverkan på det övergripande systemet för intern kontroll avseende finansiell och hållbarhetsrapportering.		
Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare Löner och andra anställningsvillkor i bolaget och koncernen ska vara adekvata för att bolaget och koncernen ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare ska bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner samt vara baserade på prestation, konkurrenskraft och skälighet. Bolagsstämman kan fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram riktade till vissa nyckelpersoner i bolaget och koncernen och utformade för att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande och hållbarhet samt öka intressengemenskapen mellan deltagarna och bolagets aktieägare. Årsstämman 2024 beslutade om ett aktierelatert långsiktigt incitamentsprogram 2024 (LTIP 2024) som i allt väsentligt överensstämmer med det tidigare programmet LTIP 2023 som årsstämman 2023 beslutat om. För att ytterligare främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressengemenskapen mellan deltagarna i LTIP och bolagets aktieägare utökades LTIP 2024 med två prestationsaktierätter i förhållande till LTIP 2023. LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 krävs det att deltagarna investerar i Scandi Standard aktier för att kunna delta i programmen. För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och långsiktiga incitamentsprogram, se not 5.						
Visselblåsarfunktion Scandi Standard har en så kallad visseblåsarfunktion, hanterad av tredje part, som gör det möjligt för medarbetare och andra interna och externa intressenter att anonymt rapportera eventuellt olagligt eller oetiskt beteende som strider mot koncernens Uppförandekod. En Visselblåsarpolicy har upprättats för funktionens verksamhet och policyn har uppdaterats under 2024 för att överensstämma med uppdaterade hållbarhetskrav. För mer information om Visselblåsarfunktionen, se Hållbarhetsrapporten.						



ÖV/ØSS	STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING			ÖVRIGT	Styrelse	Koncernledning	Revisors yttrande
				Bolagstyningsrapport						
				Bolagstyningsrapport						
att säkerställa god intern kontroll avseende finansiell och hållbarhetsrapportering och efterlevnad av koncernens interna styr-dokument, att identifiera och rapportera risker som kan påverka kvaliteten i den finansiella och hållbarhetsrapporteringen, samt att granska rimligheten i den finansiella och hållbarhetsinformationen. Vidare ansvarar varje processägare, lokalt och på gruppnivå, för god intern kontroll inom respektive område och att processerna utförs i enlighet med det regelverk som finns beskrivet i Ramverk för intern kontroll. Group Compliance manager ansvarar för att etablera, implementera och följa upp processer för koncernens arbete inom intern kontroll avseende finansiell och hållbarhetsrapportering och är föredragande på risk- och revisionsutskottets möten i frågor som gäller intern kontroll. Koncernens CFO redogör för verksamhetens resultat, kritiska redovisningsfrågor samt andra frågor som kan påverka kvaliteten i koncernens finansiella rapportering vid risk- och revisionsutskottets möten där delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen behandlas. Vid redogörelsen för kvaliteten på den finansiella rapporteringen fokuseras särskilt på eventuella kritiska redovisningsfrågor, osäkerheter i värderingar, förändringar i anlaganden och uppskattningar, ej justerade fel i boksluten och händelser efter bokslutsdagen liksom kvaliteten i processen för finansiell rapportering, bokslut och IT-miljön. Risk- och revisionsutskottets ordförande rapporterar till styrelsen om utskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottets möten och i form av protokoll från risk- och revisionsutskottets möten som tillhandahålls styrelsen. Riskbedömning Koncernen har en formaliserad och proaktiv riskbedömningsprocess med tydligt fastställda roller och ansvarsområden. Processen för riskbedömning innebär att risker inklusive risker avseende finansiell och hållbarhetsrapportering identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en naturlig del av bolagsstyrningen. Detta för att säkerställa att koncernen på ett effektivt sätt lever upp till syftet med intern kontroll avseende finansiell och hållbarhetsrapportering. I enlighet med riskbedömningprocessen genomförs med viss periodicitet en riskanalys avseende finansiell och hållbarhetsrapportering som bland annat innebär att resultat- och balansräkningsposter och de processer och kontrollaktiviteter som är kopplade till den finansiella och hållbarhetsrapporteringen, boks-				och IT-miljön analyseras utifrån materialitet och risk för fel. För mer information om bolagets risker och riskhanteringsprocess, se Föreläsningsberättelsen. Kontrollaktiviteter Risker avseende finansiell rapportering motverkas genom regelverk och kontrollaktiviteter som säkerställer att syftet med intern kontroll avseende finansiell rapportering uppfylls, vilka är sammanfattade i Ramverk för intern kontroll. Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer i koncernen och dess processer och inkluderar bland annat processer för finansiell rapportering, produktion, inköp, sälj, lönehantering och IT. Ramverket uppdateras årligen med feedback från verksamheten och bolagets extern- och interntrevisorer samt för att spegla interna och externa förändringar, regulatoriska krav, styrande dokument samt risker i verksamheten. Kontrollerna är förebyggande eller upptäckande till sin karaktär och omfattar olika manuella och automatiserade aktiviteter avseende godkännanden, verifieringar, avstämningar samt uppföljning av verksamhetens resultat. Automatiserade kontroller utvecklas i högre utsträckning i samband med implementeringen av det nya affärssystemet. Åtskillnad mellan kontrollerande respektive utförande funktioner, så kallad Segregation of duties, påverkar vanligtvis valet och utformningen av kontrollaktiviteterna. Under året har arbetet, som leds av Group Compliance, vidareutvecklats för att säkerställa dokumentation och efterlevnad av Ramverk för intern kontroll inom dotterbolagen och i koncernfunktionerna. Ett motsvarande kontrollramverk för att säkerställa tillförlitlig hållbarhetsrapportering är under utveckling och planen är att lansera, introducera och utbilda berörda medarbetare i detta ramverk under 2025. Uppföljning och utvärdering Löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två används för att säkerställa att intern kontroll finns på plats och fungerar.						



OM OSS

STRATEGI

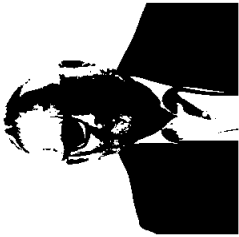
FINANSIELLT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

ÖVRIGT



OM OSS				STRATEGI	FINANSIELLT	HÅLLBARHET	BOLAGSSTYRNING		ÖVRIGT
							Bolagsstyringsrapport	Styrelse	Revisors yttrande
								Koncernledning	
Koncernledning									
	MAGNUS LAGERGREN	Group Business Development Director	Född 1960. Masterexamen i ekonomi och teknik från Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU). I koncernledningen sedan 2014.	Övriga större uppdrag: Styrelseordförande i Svenska Retursystem AB.	Tidigare uppdrag: Landschef Danmark och Sverige, Scandi Standard. Vd Kronfågel AB, ordförande och vd för Dalsjöfors Holding AB, vd för Swedish Meats kooperativ/Scan AB/HKScan. Ledande positioner inom Swedish Meats och Scan AB. Styrelseledamot i Dagligvaruleverantörernas Förbund (DLF).	Aktieinnehav i Scandi Standard: 102 000 aktier.			
	IDA LJUNGKVIST	Group Sustainability Director	Född 1985. Civilingenjör i väg- och vattenbyggnad och masterexamen i industriell ekologi från Chalmers Tekniska Högskola. I koncernledningen sedan 2022.	Tidigare uppdrag: Hållbarhetsrådgivning och projektledning på KPMG AB, chef för hållbarhetsanalys på RobecoSAM AG.	Aktieinnehav i Scandi Standard: 2 633 aktier.				
	GÖRAN MATZ	Group Chief Information Officer	Född 1967. Civilingenjör, Handels-högskolan i Stockholm. I koncernledningen sedan 2021.	Tidigare uppdrag: Group CIO Martin & Servera, IT Director Servera R&S AB, olika positioner på Enator AB.	Aktieinnehav i Scandi Standard: 4 157 aktier.				
	TOMMI SAKSALA	Group Live Operations Director	Född 1969. Masterexamen i jordbruks-ekonomi och jordbruks-förvaltning, Helsingfors universitet, Finland. I koncernledningen sedan 2014.	Tidigare uppdrag: Konsult inom slaktcyckling-industrin – supply chain management, på Pomicon Oy Ltd. Direktör Live operations, försörjningskedjan för fågel på A-Tuottajat Oy (Atria Group plc).	Aktieinnehav i Scandi Standard: 49 368 aktier.				
	FREDRIK STRØMMEN	Landschef, Norge och Sverige	Född 1971. Masterexamen från Handelshögskolan i Norge. I koncernledningen sedan 2015.	Övriga större uppdrag: Styrelseledamot i DLF Norway och KLF.	Tidigare uppdrag: Vd, Orkla Commercial Excellence ASA, vd Sætre AS samt landschef och ledande positioner inom Sætre AS, KIMS AS samt vice styrelseordförande i Animalia.	Aktieinnehav i Scandi Standard: 66 180 aktier.			
	SAMIR TÖRNBLAD	Group HR & Communication Director	Född 1972. Magisterexamen i beteendevetenskap. I koncernledningen sedan 2023.	Tidigare uppdrag: HR-chef för TV4 och Bonnier Broadcasting.	Aktieinnehav i Scandi Standard: 2 551 aktier.				

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2024.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall även, närståendes aktieinnehav.



Revisors yttrande om bolagsstyringsrapporten

Till bolagsstämman i Scandi Standard AB (publ),
org nr 556921-0627

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyringsrapporten för år 2024 på sidorna 121–132 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16. Revisorns granskning av bolagsstyringsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyringsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyringsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliussen
Auktoriserad revisor





Definitioner

Antibiotikaanvändning Antibiotikaanvändning 1 % av behandlade flockar.	Justerad EBITA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i innteseföretag, justerat för jämförelsesörande poster.	Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar innteskostnaden för leverande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.	Rörelsekapital Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelsekulder.
Avkastning på eget kapital Periodens resultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt eget kapital.	Justerad EBITA marginal Justerad EBITA som en andel av nettoomsättningen.	Nettoomsättning Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.	Rörelsemarginal (marginal) Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättningen.
Avkastning på operativt kapital (ROC) Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.	EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i innteseföretag.	Operativt kapital Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.	Skador med frånvaro (LTI) Arbetskador som leder till frånvaro (LTI) åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteinntäkt delat med genomsnittligt kapital.	Justerad EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i innteseföretag, justerat för jämförelsesörande poster.	Justerat kapital i förhållande till Totala tillgångar. Specifika förklaringsposter Transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsesörande poster, då de sannolikt uppskr periodvis i den ordinarie affärsverksamheten. Upplysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet.	Soliditet Eget kapital i förhållande till Totala tillgångar.
CAGR Årlig genomsnittlig tillväxt.	EBITDA marginal EBITDA som en andel av nettoomsättningen.	Justerat avkastning på operativt kapital (ROC) Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.	Sysselsatt kapital Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.
CO2 utsläpp (g CO2e/kg produkt) Platsbaserad metod används för beräkningar. Emissionsfaktorer från DEFRA 2020–2022, AIB 2021 och Energiföretagen 2020. Omfattar ungefär 80 procent av Scope 1 och Scope 2 utsläpp för Scandi Standard, med undantag för tekniska gaser, kylmedla samt ägda och leaseade fordon som rapporteras årsvis.	Justerad EBITDA marginal Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättningen.	Operativt kassaflöde Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.	Justerat avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteinntäkt delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.
COGS Kostnad såld vara.	Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt) Siffran inkluderar endast konventionell kyckling, vilket motsvarar cirka 70% procent av produktionen. Siffrorna baseras på information inrapporterad av uppfödarna med undantag för Sverige där uppskattade genomsnittssiffror används.	Justerat operativt kassaflöde Operativt kassaflöde justerat för jämförelsesörande poster.	Övriga rörelseinntäkt Övriga rörelseinntäkt är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom utfrysning av mark/byggnader för annan användning, samt betalt från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsal.
Djursorgsindikator (fotpöäng) Fotpöäng, ledande branschindikator för djursorg. Fotpöängen beräknas enligt branschstandard, vilket betyder att 100 fötter per flock utvärderas oavsett flockens storlek.	Genomsnittligt operativt kapital Medeltalet av operativt kapital de två senaste åren.	Produktionskostnader Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.	Övriga rörelsekostnader Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.
EBIT Rörelseresultat.	Genomsnittligt sysselsatt kapital Medeltalet av sysselsatt kapital de två senaste åren.	R12M Rullande tolv månader.	
EBIT/kg Rörelseresultat delat med grilvikt kg.	Grilvikt Vikt på urtagen fågel.	Resultat per aktie (EPS) Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.	
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT) Rörelseresultat justerat för jämförelsesörande poster.	Justerat resultat för perioden Periodens resultat justerat för jämförelsesörande poster.	Justerat resultat per aktie Justerat resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.	
Justerat rörelsemarginal (Justerad EBIT marginal) Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.	Jämförelsesörande poster Transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinarie affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppträda igen.	RTC Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.	
EBITA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i innteseföretag.	Kritiska reklamationer Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel i innehåll eller datummärkning.	RTE Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.	
		Räntebärande nettoskuld Räntebärande skuld exklusive uppläggningsavgifter minus likvida medel.	

Årstämma

Årsstämman 2025 äger rum tisdagen den 29 april 2025 klockan 0.00 på 7A Posthuset, Vasagatan 28 i Stockholm. Inpassering och registrering börjar klockan 09.00.

Utövande av rösträtt vid stämman

Den som önskar utöva sin rösträtt vid årsstämman ska:

- vara införda som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 17 april 2025 eller, om aktierna är förvaltarregistrerade, begäran att förvaltarens röstsättsregistrerar aktierna i sådan list att registreringen är verkställig onsdagen den 23 april 2025, och anmäla sin avsikt att delta till bolaget i enlighet med anvisningarna under rubriken "Anmälan för deltagande personligen eller genom ombud" senast onsdagen den 23 april 2025".

Anmälan för deltagande personligen eller genom ombud

Aktieägare som önskar delta vid stämman personligen eller genom ombud

- elektroniskt på bolagets webbplats, www.scandistandard.com,
per post till Scandi Standard AB (publ), att "Årsstämma", c/o Euroclear
Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller
per telefon på 08-402 90 55 vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00.

anmälan ska det uppges namn, personnummer eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt, i förekommande fall, antalet biträden (högst två).

Den som inte önskar närvara personligen får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas.

För att underlätta inpasseringen vid årsstämman bör fullmakter:

registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda på Scandi Standard AB (publ), att "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm senast onsdagen den 23 april 2025.

Observera att anmälan om aktieäga- res deltagande vid stämman ska ske även om aktieägaren önskar utöva sin rösträtt vid stämman genom ombud. Inskickad fullmakt gäller inte som anmälan till stämman.

Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns på bolagets

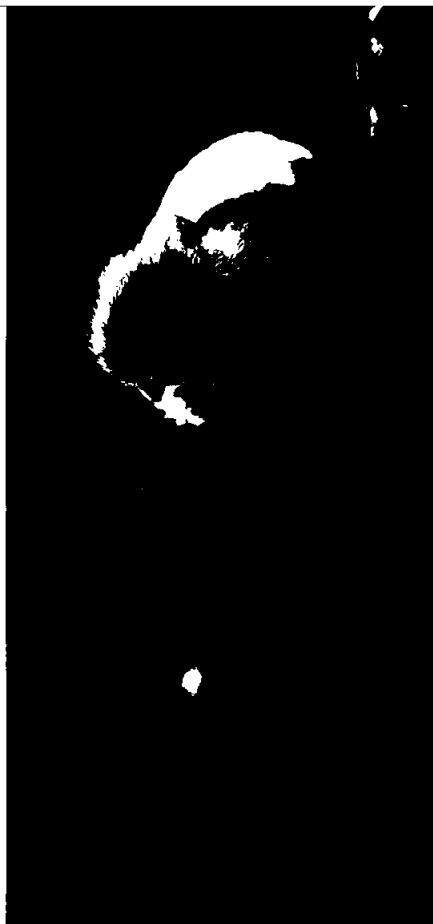
webbplats, www.scandistandard.com.

Framåtblickande information

Denna årsredovisning innehåller framåtblickande uttalanden och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Faktorer som kan påverka utfallet är bland annat förändringar i marknadsföring, konkurrens, tekniska problem, produktionsanläggningarnas tillgänglighet, produktionsutmaningar, regelgefterlevnad inom produktion, produktkvalitet och produktsäkerhet, avbrott i tillgången på råvaror, ökade kostnader för råvaror, generella kostnadsförändringar, sjukdomsutbrott, förlust av betydande kundkontrakt, kreditförluster avseende större kunder, påverkan av pandemin, fågelinfluensa och myndighetsbeslut. Se vidare Risker och risihantering på sidorna 32 – 36 och i not 22.

Uppgifter om marknader, marknadsandelar, marknadsstillväxt etc. är baserade på etablerade och oberoende externa källor, interna källor samt bolagets uppskattningar.

De framtblickande uttalandena speglar styrelsens och ledningens nuvarande uppfattning avseende vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Även om styrelsen och ledningen bedömer att dessa förväntningar är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa uppgifter kommer att visa sig vara korrekta. Denna årsredovisning innebär inte att bolaget har åtagit sig att revidera lämnade uppgifter, utöver vad som föranleds av noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, om och när förhållandena förändras jämfört med det datum som denna information lämnades.





Scandi Standard AB (publ)
Strandbergsgatan 55
Box 30174
112 51 Stockholm
Sverige
Org.nr 556921-0627
Säte: Stockholm
info@scandistandard.com
scandistandard.com
kronfagel.se
danpo.dk
denstoltehane.no
naapurinmaalaiskana.fi
chicken.ie

Produktion: Scandi Standard i samarbete med Rippler Communications.
Manus: Scandi Standard. Foto: Scandi Standard's egna bilder, Kronfågels bildbank,
Jenny Lagerqvist, Sandra Biggersdotter, Tommy Ellingsen, Mattias Bardå med flera.