



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	928 613 941
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	SCANA ASA
Forretningsadresse:	Lønningsvegen 47 5258 BLOMSTERDALEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Styrk Bekkenes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	7	10 266 000	9 988 000
Sum inntekter		10 266 000	9 988 000
Kostnader			
Lønn og sosiale kostnader	8/15	13 868 000	12 804 000
Avskrivninger	3	188 000	116 000
Andre driftskostnader	3/8	8 846 000	12 175 000
Sum kostnader		22 902 000	25 095 000
Driftsresultat		-12 636 000	-15 107 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt fra investering i datterselskap	2	119 745 000	69 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	3 745 000	6 515 000
Annen renteinntekt		35 000	600 000
Andre finansinntekter (+) / andre finanskostnader (-)	17/15	-10 230 000	2 733 000
Sum finansinntekter		113 295 000	78 848 000
Nedskrivning aksjer / fordringer i datterselskap	2/10/1 1	30 517 000	15 615 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	128 000	569 000
Annen rentekostnad		7 836 000	6 189 000
Sum finanskostnader		38 481 000	22 373 000
Netto finans		74 814 000	56 475 000
Ordinært resultat før skattekostnad		62 178 000	41 368 000
Skattekostnad	4	0	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		62 178 000	41 368 000
Årsresultat		62 178 000	41 368 000
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			11 117 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Overføring til annen egenkapital		62 178 000	30 251 000
Sum overføringer og disponeringer		62 178 000	41 368 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar, bygninger etc.	3/14	296 000	219 000
Sum varige driftsmidler		296 000	219 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2/14	285 570 000	164 778 000
Lån til foretak i samme konsern	10	32 629 000	51 695 000
Andre langsiktige fordringer	11	1 860 000	1 644 000
Sum finansielle anleggsmidler		320 059 000	218 117 000
Sum anleggsmidler		320 355 000	218 336 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	11/15	6 957 000	8 021 000
Konsernfordringer	10	42 289 000	48 251 000
Sum fordringer		49 246 000	56 272 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	12	31 288 000	9 865 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		31 288 000	9 865 000
Sum omløpsmidler		80 534 000	66 137 000
SUM EIENDELER		400 889 000	284 473 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	107 512 000	107 512 000
Beholdning av egne aksjer		-6 000	0
Sum innskutt egenkapital		107 506 000	107 512 000
Opptjent egenkapital			
Opsjonsprogram	5	1 780 000	830 000
Annen egenkapital	5	93 260 000	30 251 000
Sum opptjent egenkapital		95 040 000	31 081 000
Sum egenkapital		202 546 000	138 593 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13/14	0	72 097 000
Pensjonsforpliktelse		1 860 000	1 644 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 860 000	73 741 000
Sum langsiktig gjeld		1 860 000	73 741 000
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende gjeld	7/13/1 4	60 197 000	2 506 000
Leverandørgjeld		543 000	1 397 000
Kortsiktig konserngjeld	10	130 970 000	64 415 000
Annen kortsiktig gjeld	15/16	4 773 000	3 821 000
Sum kortsiktig gjeld		196 483 000	72 139 000
Sum gjeld		198 343 000	145 880 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		400 889 000	284 473 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	3/13	303 416 000	360 878 000
Andre inntekter	5/21	997 000	285 000
Gevinst ved salg av varige driftsmidler og virksomhete	9/27	13 735 000	2 963 000
Sum inntekter		318 148 000	364 126 000
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	12	-5 194 000	2 190 000
Varekostnad	12/21	174 500 000	221 984 000
Lønn og sosiale kostnader	10/11	90 250 000	94 473 000
Avskrivninger og nedskrivninger	8/9/20	7 885 000	10 328 000
Andre driftskostnader	5/13/2	23 999 000	34 844 000
	0		
Sum kostnader		291 440 000	363 819 000
Driftsresultat		26 708 000	307 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultatandel tilknyttede selskap	4	3 505 000	4 718 000
Annen renteinntekt		50 000	1 062 000
Valutagevinst	22	1 526 000	3 807 000
Sum finansinntekter		5 081 000	9 587 000
Annen rentekostnad	17/20	9 129 000	7 000 000
Andre finanskostnader	5	2 007 000	3 699 000
Sum finanskostnader		11 136 000	10 699 000
Netto finans		-6 055 000	-1 112 000
Ordinært resultat før skattekostnad		20 653 000	-805 000
Skattekostnad	6	-29 611 000	-4 096 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		50 264 000	3 291 000
Årsresultat avviklet virksomhet	27	0	5 977 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Årsresultat		50 264 000	9 268 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	1 670 000	2 640 000
Utsatt skattefordel	2/6	36 946 000	2 829 000
Sum immaterielle eiendeler		38 616 000	5 469 000
Varige driftsmidler			
Tomter	9	0	4 194 000
Maskiner, inventar ol.	9	9 242 000	10 815 000
Bruksrettseiendeler - lokaler	20	8 732 000	12 340 000
Bruksrettseiendeler - maskiner	20	6 556 000	7 218 000
Bruksrettseiendeler - biler	20	265 000	391 000
Sum varige driftsmidler		24 795 000	34 958 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	4	30 710 000	28 035 000
Andre langsiktige fordringer	11/14/ 22	1 860 000	5 144 000
Sum finansielle anleggsmidler		32 570 000	33 179 000
Sum anleggsmidler		95 981 000	73 606 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager	1/12/2 5	14 345 000	22 574 000
Sum varer		14 345 000	22 574 000
Fordringer			
Kundefordringer	2/13/2 1/22/2 5	49 363 000	44 474 000
Kontraktseiendeler	2/13/2 2/25	24 708 000	46 141 000
Andre kortsiktige fordringer	2/14	7 050 000	13 250 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Leieforpliktelser langsiktig	2/17/2 0/23	6 088 000	9 657 000
Sum annen langsiktig gjeld		6 088 000	9 657 000
Sum langsiktig gjeld		12 141 000	11 301 000
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende gjeld	15/17/ 22/23/ 25	60 304 000	75 430 000
Leieforpliktelser kortsiktig	2/20/2 3	4 314 000	5 521 000
Leverandørgjeld	19/21/ 22/23	24 078 000	41 073 000
Betalbar skatt	6	9 000	54 000
Derivater	22/23	143 000	825 000
Kontraktsforpliktelser	13	34 924 000	34 517 000
Annen kortsiktig gjeld	18	33 722 000	29 361 000
Forpliktelser holdt for salg	2/27	0	5 113 000
Sum kortsiktig gjeld		157 494 000	191 894 000
Sum gjeld		169 635 000	203 195 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		243 967 000	225 736 000



ÅRSRAPPORT 2020



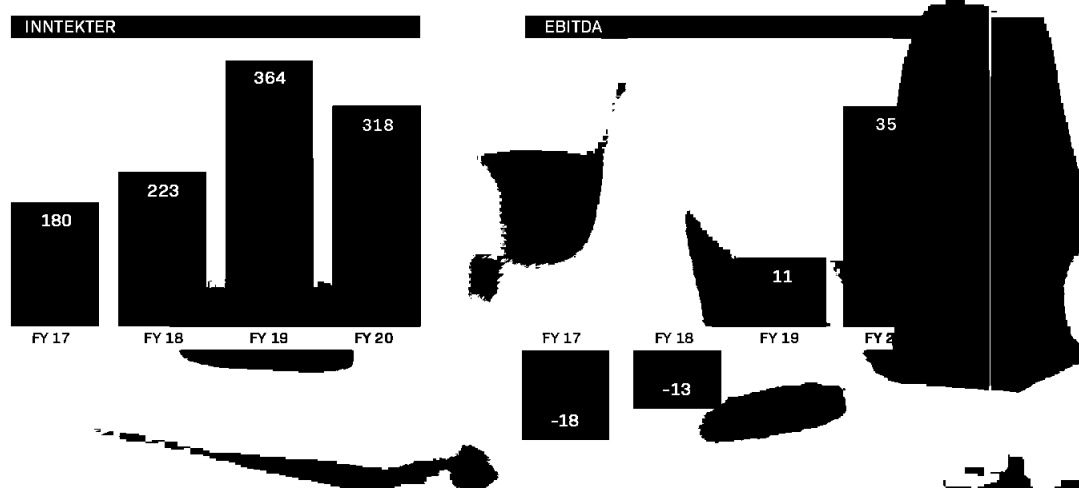
Innhold

Hilsen fra CEO	4
Styrets beretning	6
Kort om Scana ASA	14
Subseatec	16
Skarpenord	18
Seasystems	20
Scana Property	22
Highlights 2020	24
Bærekraft / ESG	32
Erklæring fra styrets medlemmer og CEO	34
Eierstyring og selskapsledelse	36
Konsernregnskap	42
Noter Scana ASA konsern	47
Regnskap til Scana ASA	106
Noter Scana ASA	109
Revisors beretning	116
Alternative resultatmål	121
Styre og ledelse	122



Nøkkeltall

DRIFTSINTEKTER OG EBITDA



ORDRERESERVE





// HILSEN FRA CEO

Har bygd et godt fundament for videre vekst

For Scana ASA ble 2020 et bemerkelsesverdig år på mange måter. Etter flere tunge år som Incus Investor ASA, ble dette året der vi fullt ut iverksatte vår nye strategi og forretningsplan for å bygge et stort norsk børsnotert selskap som skal levere utstyr og tjenester til den maritime næringen og det grønne skiftet. Samtidig påvirket den verdensomspennende covid-19-pandemien og lav oljepris selskapets markeder, og stakk kjepper i hjulene for flere oppkjøpsprosesser.

Historisk sett har vi vært posisjonert tyngre innen stål- og tungindustri, men Scana har også sterk kompetanse og et tydelig DNA fra den maritime bransjen gjennom våre tre gjenværende porteføljeselskaper. Dette DNA-et ligger i bunn for den maritime satsingen, kombinert med en sterk tro på store vekst- og konsolideringsmuligheter innen maritim sektor.

I tråd med den maritime kursendringen, tok selskapet i mai tilbake Scana-navnet og etablerte ny profil. Kort tid etter fikk også porteføljeselskapene våre nye navn og profiler. Som en del av kursendringen, flyttet Scana dessuten hovedkontoret til Bergen i slutten av året. Flyttingen har brakt oss tettere på et større maritimt cluster i en viktig brytningstid for bransjen, med bedre tilgang til kompetansen vi trenger når vi skal vokse og utvikle oss videre. I rendyrkingen av det maritime fokuset, har Scana også solgt ut siste rest av selskapets eiendomsportefølje i 2020.

I oktober fikk konsernet på plass ny finansieringsavtale med DNB. Det er jeg svært tilfreds med, for DNB kjenner den maritime næringen og er en bank som kan være med oss i den videre veksten. Ambisjonen er klar, Scana ASA skal vokse videre både organisk og gjennom oppkjøp. Dette har vi jobbet fokusert og målrettet med gjennom hele 2020, men etter at covid-19 satte inn for fullt i mars stoppet prosessene opp.

Vi ser både etter selskaper i nye segmenter og selskaper som kan være naturlige tillegg til porteføljeselskapene vi allerede har. Det seiler blant annet 65.000 skip på verdenshavene som trenger service og leveranser, samtidig som det skjer mye spennende innen nye, grønne næringer – der Seasystems AS har fått et fotfeste. Vi sonderer både internasjonalt og nasjonalt, og jeg håper og tror Scana ASA vil komme i mål med ett eller flere større oppkjøp i 2021.

*Styrk Bekkenes, CEO, Scana ASA*

// De finansielle resultatene for fjoråret er sterke, til tross for effektene av covid-19 og redusert oljepris.

Styrk Bekkenes

Til tross for et marked preget av at utsettelse på bakgrunn av covid-19, har de tre porteføljeselskapene våre sikret seg viktige kontrakter gjennom 2020. Disse viser at vi er stødige innen flere segmenter av den maritime bransjen, og fra å være et svært olje- og gassrettet konsern har vi også trådt inn i det grønne skiftet – med kontrakter og leveranser inn mot vindkraft og havbruk. Ved utgangen av året var porteføljeselskapenes ordresreserve på NOK 220 millioner, noe som er 56 % høyere enn i fjerde kvartal 2019. Ordreboken gir god visibilitet for det kommende året, og inneholder blant annet et strategisk viktig prosjekt innenfor havvind.

Morselskapet Scana ASA fikk i fjor rundt 2.500 nye aksjonærer, og hadde en positiv kursutvikling på Oslo Børs. Aksjekursen har svingt noe gjennom året, men hadde samlet sett en økning på 188 prosent fra januar til desember 2020.

De finansielle resultatene for fjoråret er sterke, til tross for effektene av covid-19 og redusert oljepris. En omsetning på NOK 318 millioner og en EBITDA på NOK 35 millioner må vi si oss godt fornøyde med. 2020 var et svært krevende år for oss alle, både på det private plan og i forretningslivet. Jeg håper virkelig at 2021 blir bedre, og at covid-19-vaksinen blir rullet ut raskt så vi kan få i gang samfunnet igjen.

Jeg vil avrunde med å takke alle ansatte i selskapene våre for en formidabel innsats i året som gikk. Dere har vist en enorm stå-på-vilje, og det er en viktig grunn til at jeg har tro på at 2021 blir et bra år for oss. Kombinert med en god ordresreserve, gir dette Scana et godt fundament for videre maritim vekst i 2021.



Styrets beretning

Scana ASA er et norsk maritimt konsern rettet mot produkt og tjenesteleveranser til maritim sektor. Selskapet driftes av 5 ansatte med tillegg til bruk av innleide ressurser, som har tilført kompetanse og kapasitet. Scana ASA har som målsetting å være en aktiv eier som bidrar til verdiutvikling i porteføljeselskapene gjennom aktivt eierskap. Dette innebærer tett involvering i spørsmål knyttet til strategi og områder som er vesentlige for verdiutviklingen. Scana ASA fungerer i dag som bank for porteføljeselskapene. Selskapene er operativt selvstendige med egne styre og ledelse som har ansvar for drift og utvikling.

PORTEFØLJESELSKAP

- SUBSEATEC
- PROPERTY
- SKARPENORD
- SEASYSTEMS

ÅRET SOM GIKK

I løpet av 2020 har det skjedd større endringer i selskapet:

- Vedtatt ny strategi spisset mot produkt og tjenesteleveranser til maritim sektor
- Reprofilering og navneendring av konsern og porteføljeselskaper
 - Fra Incus Investor til Scana ivaretar konsernets historie og sterke navn innenfor høykvalitetsleveranser til maritim sektor gjennom flere tiår
 - Fra Scana Offshore til Seasystems for å profilere selskapet som standalone og ivareta et leveransespekter som også omfatter flytende havvind og havbruk
 - Fra Scana Skarpenord til Skarpenord for å profilere selskapet som standalone og rendyrke merkenavnet Skarpenord
 - Fra Scana Subsea til Subseatec for å profilere selskapet som standalone og fremheve teknologikompetansen i selskapet
- Ny finansieringsavtale med DNB for å understøtte vekst med innfrielse av syndikatlån som tilbake i 2013 var på NOK 500 millioner
- Etablert hovedkontor i Bergen for å komme tettere på det maritime clusteret
- Siste eiendommer i Property er solgt
- Til tross for et krevende år med covid-19 og vesentlig redusert oljepris ble EBITDA økt med 225 % til NOK 34,6 millioner og ordreserven ble økt med 56 % til NOK 220 millioner

STRATEGI

Scana sin strategi er å bygge en gruppering av sterke utstys- og serviceleverandører til maritim industri. Scana ASA skal skape verdier for sine aksjonærer over tid gjennom å frembringe en positiv kursutvikling for aksjen og gjennom utbetaling av utbytter. Grunnlaget for å få til dette, ligger i å sikre en best mulig verdiutvikling i selskapene som utgjør porteføljen. Verdiutvikling i porteføljeselskapene skal skapes gjennom profesjonelt og aktivt eierskap. En del av dette



arbeidet vil også handle om å gjennomføre gode salgsprosesser når det er riktig å avhende et porteføljeselskap samt identifisere og gjennomføre oppkjøp av virksomheter som er kompletterende for vår strategi.

Scana ASA har definert sine retningsgivende kjerneverdier til å være:

- Sette klare mål og forplikte oss til å nå disse.
- Basere beslutninger på fakta og kunnskap.
- Ha stor gjennomføringsevne.
- Være tydelig og åpen i vår kommunikasjon.

Fundamentert på disse verdiene, arbeider selskapet for å nå følgende overordnede målsettinger:

- Skape god avkastning for selskapets aksjonærer.
- Være finansielt solid, med mål om å bli gjeldfri i morselskapet slik at all gjeld befinner seg i kontantgenererende, operative selskaper.
- Være en attraktiv eier for virksomheter som søker aktivt og profesjonelt eierskap.
- Være en attraktiv arbeidsgiver for høyt kvalifiserte personer.
- Morselskapet skal være en kostnadseffektiv, men kompetent organisasjon.

For å nå disse overordnede målsettingene har Scana ASA definert noen enkle styringsprinsipper:

- Scana ASA investerer kun i selskaper hvor vi med vår erfaring og kompetanse kan skape verdikning gjennom aktivt eierskap.
- Porteføljeselskaper selges når nye eiere er bedre i stand til å utvikle verdiene videre.
- Oppkjøp gjennomføres der dette anses verdiskapende og understøtter vår strategi
- Scana ASA skal alltid forstå og håndtere risiko på en profesjonell måte.
- Kapital skal forvaltes mest mulig effektivt. Dette innebærer at overskuddslikviditet normalt utbetales eierne i form av utbytter, mens kapitalbehov knyttet til fremtidige, nye investeringer hentes gjennom emisjoner.

IFRS

International Financial Reporting Standards (IFRS) benyttes som gjeldende regnskapsprinsipper for konsernregnskapet. Disse standardene er godkjente og i bruk i EU.

RESULTAT

Konsoliderte inntekter for 2020 er NOK 318 millioner. Inntektene er redusert med NOK 46 millioner sammenlignet med 2019. Reduksjonen i omsetning skyldes hovedsakelig lavere nysalg som følge av covid-19 som spesielt har hatt effekt for Skarpenord.

Konsernet oppnådde et resultat før avskrivninger og nedskrivninger (EBITDA) på NOK 34,6 millioner som er NOK 24,0 millioner høyere sammenlignet med 2019. EBITDA er påvirket av;

- Salgsgevinster NOK 13,7 millioner (2019: NOK 3,0 millioner)
- Strategi- og forretningsutviklingskostnader NOK 0,5 (2019: NOK 5,1 millioner)
- Opsjonsprogram/incentivordning NOK 1,8 millioner (2019: NOK 0,7 millioner)
- Restruktureringskostnader NOK 4,7 millioner (2019: NOK 0 millioner)

Justert for disse elementene blir EBITDA som representerer den underliggende drift for 2020 NOK 27,9 millioner sammenlignet med NOK 13,4 millioner for 2019.

Økt inntjening kommer fra sterk prosjektgjennomføring, spesielt i Seasystems der store prosjekter ble



// STYRETS BERETNING

slutført i 2020 med oppløsning av risikoavsetninger. Videre har det blitt effektivert et forbedringsprogram i Skarpenord som fra andre halvår 2020 har gitt en lavere kostnadsbase og bedre produktmiks.

I resultatregnskapet 2020 er det ikke foretatt nedskrivninger knyttet til anleggsmidlene (2019: NOK 2,7 millioner).

Konsernets rentekostnader utgjorde NOK 9,1 millioner i 2020 mot NOK 7,0 millioner i 2019. Resultat før skatt fra videreført virksomhet, ble NOK 20,7 millioner mot minus NOK 0,8 millioner for sammenlignbar periode.

Årets resultatførte skatteinntekt fra videreført virksomhet ble NOK 29,6 millioner som er knyttet til balanseføring av utsatt skattefordel. Se omtale i note 6. Resultat knyttet til videreført virksomhet ble NOK 50,3 millioner (2019: NOK 3,3 millioner).

Konsernets samlede årsresultat ble NOK 50,3 hvorav TNOK minus 0 henføres til minoritetsinteresser. Resultat per aksje ble NOK 0,47 mot NOK 0,09 per aksje i 2019.

BALANSE

Totalbalansen var per 31.12.20 NOK 244,0 millioner som er økt med NOK 18,2 millioner fra fjoråret. Konsernets netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 2020 NOK 33,2 millioner, hensyntatt bankinnskudd og likvide midler. Brutto rentebærende gjeld var bokført til NOK 70,7 millioner som er en reduksjon med NOK 19,9 millioner fra samme tidspunkt i 2019.

Bokført egenkapital pr 31.12.20 ble NOK 74,3 millioner som tilsvarer NOK 0,69 i egenkapital per aksje og en egenkapitalandel på 30,5 %. Egenkapital per aksje er beregnet med utgangspunkt i 107 511 831 aksjer, som er selskapets antall aksjer ved årsskiftet.

Immaterielle eiendeler er ved utgangen av 2020 bokført til NOK 38,6 millioner hvorav balanseført utsatt skattefordel, utgjør NOK 36,9 millioner.

KONTANTSTRØM

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble NOK 39,0 millioner. Avvik mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes hovedsakelig avskrivninger og nedskrivninger og endringer i arbeidskapitalen.

I løpet av 2020 er det foretatt ordinære investeringer med NOK 1,1 millioner. Det er solgt anleggsmidler (eiendommer) for NOK 17,9 millioner og mottatt utbytte som utgjør NOK 1,7 millioner. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde NOK 18,6 millioner.

Kontantstrøm etter investeringsaktiviteter i 2020 er NOK 57,6 millioner. Selskapet har nedbetalt gjeld med NOK 43,8 millioner i 2020 som er knyttet til nedkvikting av syndikatlånet i forbindelse med refinansieringen av konsernet. Konsernet har betalt renter med NOK 11,1 millioner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er NOK minus 61,4 millioner. Konsernets likviditetsreserve per 31.12.20 er NOK 51,1 millioner. Se note 15 og 22 for ytterligere omtale.

PORTEFØLJESELSKAP

SUBSEATEC

2020 var preget av betydelig oljeprisfall og prosjekter som ble skjøvet ut i tid. Til tross for dette vant selskapet flere større strategiske kontrakter første halvår i 2020 med god geografisk spredning. Omsetningen økte med 46 % til NOK 97,0 millioner, mens EBITDA for 2020 ble på NOK 7,8 millioner mot NOK 5,4 millioner i 2019. Selskapet har en god prosjektpipeline inn i 2021 og sonderer muligheter innen både forsvar og havmining for å diversifisere eksponeringen mot olje og gass.



Nøkkeltall (NOK millioner)	2020	2019
Inntekter	97,0	66,6
EBITDA	7,8	5,4
EBIT	7,3	4,8
Ordreinngang	111,9	95,1
Ordrereserve	67,9	42,5

PROPERTY

Inntektene i Scana Property bestod i 2020 av salgsgjavnst fra salg av to eiendommer på Jørpeland som ble gjennom ført andre halvår. Scana Property har solgt alle eiendommer og har på balansedagen fordringer knyttet til tidligere salg som forventes betalt i 2021. Inntektene ble i 2020 NOK 13,7 millioner mot NOK 3,2 millioner i 2019. EBITDA for året ble NOK 13,5 millioner mot NOK 1,8 millioner i 2019. Regnskapsmessige salgsgjavnst utgjorde NOK 13,7 millioner i 2020 sammenlignet med NOK 3,0 millioner i 2019.

Nøkkeltall (NOK millioner)	2020	2019
Inntekter	13,7	3,2
EBITDA	13,5	1,8
EBIT	13,5	-0,9

SKARPENORD

Selskapets ordreinngang ble i 2020 redusert som følge av covid-19. Skarpenord har gjennom året effektivert et forbedringsprogram som har gitt en redusert kostnadsbase og bedre produktmiks. Tiltakene har medført en positiv EBITDA andre halvår i 2020. Bra reservedelssalg og serviceoppdrag bidrar til positiv drift. Reservedelssalget har i mindre grad blitt berørt av covid-19. Internasjonale serviceaktiviteter er redusert på grunn av covid-19, men selskapet opplever en økning i serviceoppdrag som utføres i Norge. Resultatet er i 2020 blitt belastet med NOK 1,9 millioner knyttet til restrukturering.

Nøkkeltall (NOK millioner)	2020	2019
Inntekter	92,4	134,8
EBITDA	1,1	6,0
EBIT	-4,4	0,9
Ordreinngang	60,4	107,9
Ordrereserve	8,1	39,4

SEASYSTEMS

Seasystems endte sin omsetning på NOK 115,0 millioner i 2020, en nedgang på 28 % prosent sammenlignet med 2019. I 2019 hadde selskapet to større kontrakter knyttet til leveranser innenfor havbruksenheter som bidrog til de høye inntektene. Selskapet har i 2020 ferdigstilt og levert flere større kontrakter samt lyktes med å redusere forretningsmessig risiko i prosjektene.

Selskapets EBITDA økte fra NOK 20,1 millioner i 2019 til NOK 30,4 millioner i 2020. Den positive utviklingen er knyttet til god prosjektgjennomføring og ferdigstilles av flere prosjekter.

Den strategiske satsningen på forankringsutstyr til oppdrett og flytende vind har gitt resultater. Selskapet har hatt en ordreinngang på NOK 200 millioner med strategisk viktige ordrer innen flytende vind og LNG og ser spennende muligheter innen både bunnfast havvind og bølgekraft. Utover ordrereserve på NOK 144 millioner har selskapet en spennende prosjektpipeline.

Selskapet arbeider aktivt for å forbedre sin konkurransekraft ved å analysere markedene og komme i posisjon tidlig i prosjektfasen. Gjennom dette arbeidet har selskapet en mulighet til å komme med forslag

til enkle og robuste tekniske løsninger, som er kostnadsbesparende for kundene. Organisasjonen til Seasystems er liten, fleksibel og effektiv, noe som medfører at selskapets løpende driftskostnader er lave.

Nøkkeltall (NOK millioner)	2020	2019
Inntekter	115,0	160,1
EBITDA	30,4	20,1
EBIT	29,5	19,1
Ordreinngang	199,5	86,6
Ordrereserve	143,9	59,4

RISIKOHÅNDTERING

Konsernets viktigste risiko er knyttet til den realøkonomiske situasjonen og hvordan de globale markedene utvikler seg. Selskapene har gjennomført en rekke tiltak for å møte aktivitetsendringen som har vært de siste årene. Dette omfatter økt markeds og salgsinnsats, bemannings og kostnadsreduksjoner, restrukturering av virksomheter, samt salg og nedleggelse av virksomheter.

I tillegg til risiko knyttet til egne prosjektgjennomføringer, er flere av porteføljeselskapene eksponert for risiko knyttet til svingende usikker prisutvikling for nødvendige innsatsfaktorer knyttet til leveransene av råvarer. Scana ASA har valgt en markedsbasert og kontraktuell sikkerhet mot svingninger i deler av risikoområdene.

Selskapet er også eksponert for finansiell risiko:

VALUTARISIKO

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser ved at større deler av produksjonen, kjøp og salg skjer i utlandet og/eller i utenlandsk valuta. Konsernets ledelse overvåker og rapporterer løpende konsernets valutaposisjoner. Valutarisiko blir beregnet for hver utenlandsk valuta og tar hensyn til eiendeler, gjeld og svært sannsynlige kjøp og salg i den aktuelle valutaen. Netto valutarisiko blir redusert ved terminforretninger, innskudd og/eller opplåning i utenlandsk valuta. De vesentligste risikoer knyttet til valuta i konsernet relaterer seg til fremtidige salgsmottak og fremtidige leverandørbetalinger, samt konsernets eiendeler i utenlandske datterselskaper.

LIKVIDITETSRISIKO

Det er et viktig mål for konsernet å sikre god finansiell handlefrihet. Konsernet jobber kontinuerlig med å redusere finansiell risiko, blant annet gjennom tett oppfølging av likviditetsutviklingen og program knyttet til å redusere arbeidskapitalen.

Konsernet kontrollerer likviditetssituasjonen på kort og lang sikt gjennom overvåkning og aktiv dialog med porteføljeselskapene. Konsernet har en bankbeholdning per 31.12.20 på NOK 37,5 millioner. Det henvises ellers til note 15 for omtale av bankinnskudd. Konsernet hadde ved utgangen av 2020 ubenyttet trekkfasilitet som utgjorde NOK 13,6 millioner.

Finansieringsavtalen med DNB er knyttet til kassekreditt og garantifasilitet. Avtalen er rullerende med årlig fornyelse. Selskapet er på balansedagen ikke i brudd med lånevilkårene. Lånet med banken er klassifisert som kortsiktig da det er knyttet til kassekreditt. Aksjonærlånet forfaller dagen etter forfall på bankfinansiering.

KREDITTRISIKO

Konsernet har retningslinjer for å påse at ordre ikke inngås med kunder som har hatt vesentlige problemer med betaling og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Konsernet anser sin største risikoeksponering (knyttet til kredittrisiko) å være balanseført verdi av kundefordringer og kontraktseiendeler knyttet til inntekter som innregnes over tid (se note 13) og andre fordringer (se note 14).

De operative driftsselskapene har kredittforsikring for en andel av kundefordringene der dette er hensiktsmessig og vil på større kontrakter vurdere dette separat. For øvrig er hovedtyngden av leveransene fra porteføljeselskapene Subseatec, Skarpenord og Seasystems til internasjonale kunder. I Kina og Korea har verftene stor grad av statlig eierskap. I porteføljeselskapene Skarpenord og Seasystems utføres service og tjenester i ettermarkedet for større internasjonale selskap, og kredittrisikoen anses å være begrenset. Historisk realiserste tap er lave.

Det henvises til note 17, 22 og 23 i konsernregnskapet for ytterligere omtale av finansiell risiko og finansiell stilling.

SAMFUNNSANSVAR

Scana ASA er ansvarlig for de overordnede retningslinjene som skal gjelde for selskapets porteføljeselskaper. Det enkelte selskap er selv ansvarlig for å legge til retningslinjer tilpasset de aktiviteter og den bransjen hvor selskapet opererer.

Scana ASAs porteføljeselskaper skal drive sin virksomhet på en økonomisk, sosial og miljømessig ansvarlig måte. Samfunnsansvar skal ha en sentral rolle i selskapenes planlegging og utførelse av tjenester. Selskapene skal følge internasjonale konvensjoner og protokoller for forretningsdrift, etiske retningslinjer og sikkerhetsprosedyrer.

Scana ASAs retningslinjer innen samfunnsansvar har fem hovedprioriterte målområder:

- Menneskerettigheter
- Korrupsjon
- Diskriminering
- Helse og sikkerhet
- Miljø

MENNESKERETTIGHETER

Scana ASA og selskapets porteføljeselskaper skal aktivt påse at de aktiviteter som utføres, ikke bryter med grunnleggende menneskerettigheter. Menneskelige verdier som integritet, ærlighet, rettferdighet og respekt skal danne grunnlag for hvordan samfunnsansvaret utøves.

Scana ASA med porteføljeselskaper har ikke hatt hendelser i 2020 som indikerer at disse verdier er brutt og vil i 2021 jobbe videre for å fremme ivaretagelse av gode menneskelige verdier og til enhver tid gjeldende rettigheter.

KORRUPSJON

Scana ASA med porteføljeselskaper skal alltid følge lover, føringer og reguleringer som gjelder i hvert land og region hvor selskapene med tilhørende datterselskaper er lokalisert. Selskapene skal betale skatt og avgifter, samt gjennomføre tiltak for å forhindre korrupsjon og vanstyre. Scana ASA har nulltoleranse for korrupsjon og oppfordrer ansatte til å varsle ved minste mistanke om overtredelser.

DISKRIMINERING

Scana ASA med porteføljeselskaper arbeider aktivt for å fremme diskrimineringslovens formål. Dette arbeidet er rettet mot prosesser knyttet til rekruttering, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering, samt til arbeid med lønns og arbeidsvilkår. Selskapene har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunnlag av kjønn, religion, rase, nasjonal eller etnisk opprinnelse, kulturell bakgrunn, sosial tilhørighet, funksjonshemming, seksuell legning, sivilstand, alder eller politisk oppfatning.

ARBEIDSMILJØ, HELSE OG SIKKERHET

Det er et uttalt mål for Scana ASA å sikre trygge arbeidsforhold og legge til rette for et godt arbeidsmiljø hvor ansatte trives og utvikler sine ferdigheter. Arbeidsmiljøet vurderes som godt. Det er også en strategi for morselskapets porteføljeselskaper å ha lærlingordninger for å bidra til at unge arbeidstakere kommer inn i arbeidslivet og for å styrke oppbygging av fagkompetanse i samfunnet. Scana ASA støtter de ansattes rett til å organisere seg i fagforeninger og handelsorganisasjoner. Det er utarbeidet og implementert prosedyrer for personlovgivningen som ble innført i 2018 (GDPR).

Konsernet er eksponert for risiko knyttet til helse, sikkerhet og sikring på arbeidsplassen og på reise. Utbruddet av coronaviruset eksponerer konsernet mot epidemier. Denne risikoen kan påvirke konsernets ansatte og innleide og drift av virksomhetene. Konsernet følger utviklingen knyttet til coronaviruset nøye og vurderer nåværende og potensielle konsekvenser for virksomhetene, ansatte og drift. Enkelte risikoreducerende tiltak er allerede iverksatt og ytterligere tiltak vurderes løpende.

MEDARBEIDERE

Scana ASA hadde 5 ansatte ved utgangen av 2020, derav to kvinner. Selskapet arbeider for å fremme like utviklingsmuligheter og for at det ikke skal forekomme diskriminering av noe slag. Dette arbeidet er beskrevet i selskapets etiske retningslinjer og påbudet gjelder også for alle Scana ASAs porteføljeselskaper.

Scana ASA og porteføljeselskapene hadde 94 ansatte per 31. desember 2020, en reduksjon på 17 ansatte siden forrige årsskifte. 21 prosent av de ansatte er kvinner og 79 prosent er menn.

Forholdet mellom kvinner og menn, etter porteføljeselskap:

	SCANA HQ	SUBSEATEC	SKARPENORD	SEASYSTEMS	PROPERTY
Kvinner	2	2	13	3	
Menn	3	6	41	24	

I alle driftsselskaper er det en overvekt av menn, noe som kan tilskrives historiske og industrielle tradisjoner. Kvinner er imidlertid representert i alle porteføljeselskapenes ledergrupper. Scana ASA oppfyller også allmennaksjelovens krav om kjønnsrepresentasjon ved at to av fem styremedlemmer er kvinner. Property har ingen ansatte.

Det var et lavt sykefravær i Scana ASA i 2020 med 0,4 %. For konsernet Scana ASA og porteføljeselskapene var sykefraværet i 2020 totalt 6,4 % prosent. Det var ingen dødsulykker i porteføljeselskapene i 2020.

Skade- og sykefraværstatistikk, etter porteføljeselskap:

	SCANA HQ	SUBSEATEC	SKARPENORD	SEASYSTEMS	PROPERTY
H-verdi (TRIF)			10,8		
Dødsulykker	0	0	0	0	0
Sykefravær	0,5 %	0,9 %	11,0 %	4,0 %	

MILJØ

Scana ASAs porteføljeselskaper har konsesjoner for sin drift og påvirker ikke det ytre miljø utover de tildelte utslippstillatelser. Selskapene arbeider med å begrense utslipp, og annen negativ miljøpåvirkning. Restavfall fra produksjonen sorteres og håndteres forskriftsmessig, i tillegg til at deler av dette resirkuleres. Se forøvrig egen seksjon knyttet til bærekraft i årsrapporten og note 22.



FORTSATT DRIFT

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i henhold til regnskapsloven § 3-3a og at konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med dette.

Konsernet leverte i 2020 et positivt driftsresultat som utgjør MNOK 26,7 sammenlignet med 2019 som ble MNOK 0,3. Konsernet sin egenkapital utgjør MNOK 74,3 og likviditetsreserven utgjør MNOK 51,1 på balansedagen. Egenkapitalen har økt vesentlig med bakgrunn i bedre drift og balanseført utsatt skattefordel. Likviditetsreserven har økt hovedsakelig knyttet til positiv drift og endring av arbeidskapitalen.

I oktober 2020 ble det gjennomført en refinansiering med hovedpunktene:

- Rullerende kredittfasilitet på MNOK 40 og en bankgarantifasilitet som utgjør MNOK 45 i DNB
- De største aksjonærene forlenget aksjonærlånet på MNOK 33 signert oktober 2020 som har forfall 1 dag etter årlig fornyelse av kredittfasilitet i DNB. Se omtale i note 17 for ytterligere omtale.
- Til tross for et krevende år som følge av covid-19 og svak oljepris store deler av året har konsernet lyktes med å øke ordreserven som er 56 % høyere enn fjoråret samt at kostnadsbasen er redusert gjennom grep i både porteføljeselskap og hovedkontor. Det er fortsatt usikkerhet knyttet til utvikling av covid-19 og konsekvenser for selskapene, men basert på effekt i 2020 og at vaksineprogram er i gang forventes det ikke vesentlige negative effekter av dette i 2021.

Forutsetningen om fortsatt drift er basert på positive resultater i 2020, en sterk ordrebok inn i 2021 og finansieringsavtaler som rulleres forutsatt lånevilkårene er oppfylt knyttet til bankfinansiering.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Etter balansedagen har følgende større hendelser inntruffet;

Skarpenord AS signerte i oktober 2020 en intensjonsavtale med Rosenberg Worley-verftet i Stavanger knyttet til oppgradering av ventilstyresystemer på produksjonsskipet «Jotun». Skarpenord har 1. februar inngått kontrakt for denne leveransen. Den totale ordreverdien på Jotun-leveransen blir på over 30 millioner kroner, noe som er av betydelig størrelse for selskapet. Jotun-prosjektet starter umiddelbart, og utstyret skal leveres til verftet i tredje kvartal av 2021.

Subseatec S AB er tildelt flere kontrakter på leveranser av maskinerte stigerørskoblinger i høyfast stål til feltutbygginger i Mexicogolfen og Brasil. Den totale kontraktsverdien er på ca. 15 MSEK. Subseatecs leveranseomfang inkluderer montering, testing og levering av opptil 10 stigerørskoblinger. Produksjonen av utstyret er planlagt å starte umiddelbart, og leveransene vil pågå fra tredje kvartal 2021 til første kvartal 2022.

Bergen, 26. mars 2021

Dag Schjerven
STYRETS LEDER

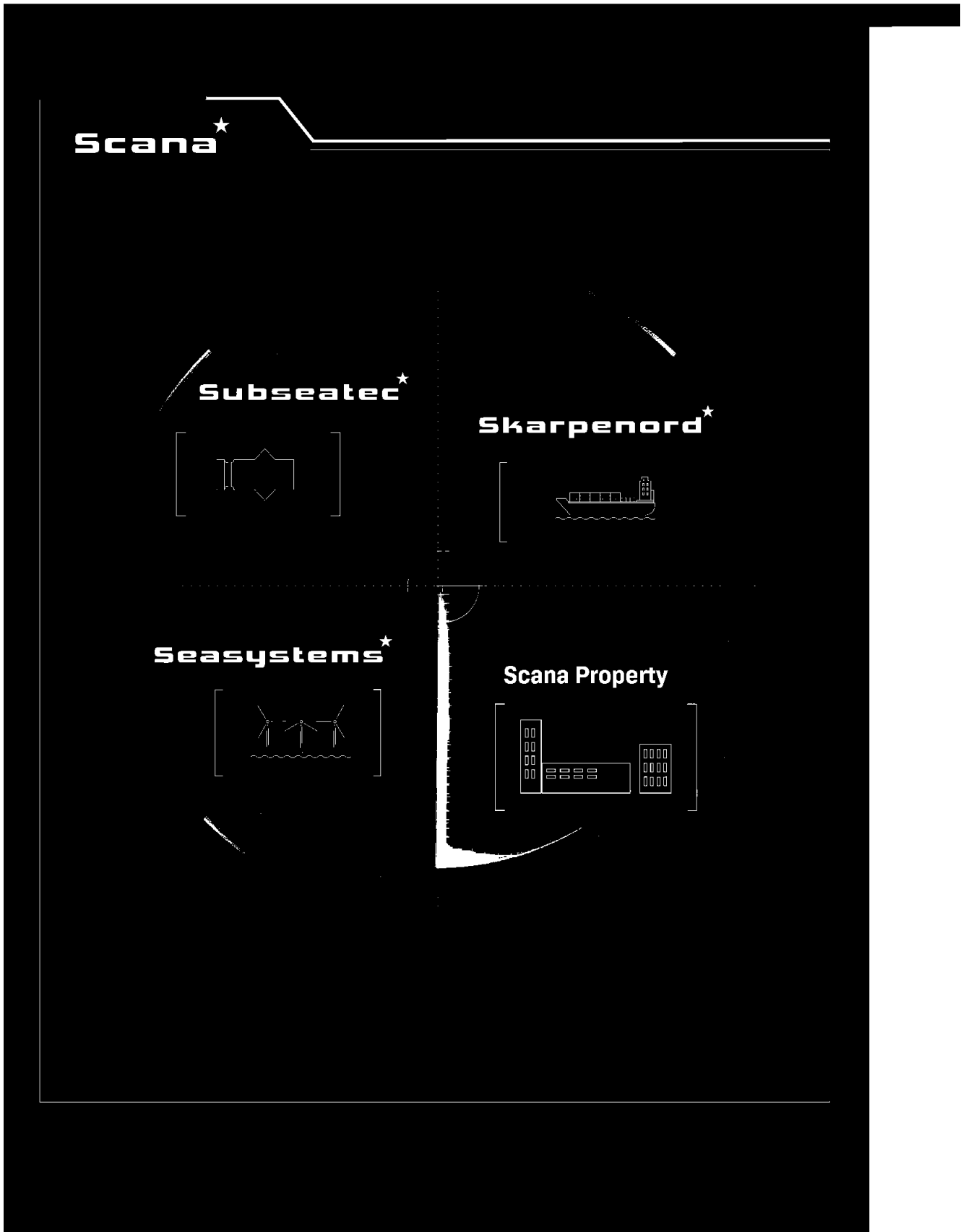
Espen Selvikvåg Berge
STYRETS NESTLEDER

Marianne Lie
STYREMEDLEM

Joachim Modahl
STYREMEDLEM

Margaret Hystad
STYREMEDLEM

Styrrk Bekkenes
CEO





Kort om Scana ASA

Scana ASA er et morselskap for ledende selskaper innen maritim virksomhet.

Selskapet har som mål å bygge en lønnsom gruppering av maritime kvalitetsbedrifter, og skal skape aksjonærverdier gjennom aktivt eierskap.

Scana er notert på Oslo børs og hadde ved utgangen av 2020 fire porteføljeselskaper:

SKARPENORD

Selskapet er ledende leverandør av ventilstyresystemer.

SEASYSTEMS

Selskapet leverer innovative systemløsninger innen forankring til olje- og gassindustrien, fiskeoppdrett og flytende vindkraft.

SUBSEATEC

Er et av de mest erfarne spesialistbedriftene i verden når det gjelder stigerørsapplikasjoner til olje- og gassindustrien.

SCANA PROPERTY

I juni 2020 solgte Scana resten av eiendommene i Strand kommune, og vil nå ha full fokus på utvikling av resterende datterselskap og videreutvikling av den maritime strategien i selskapet.

Visjon og misjon

VISJON

Gjennom våre selskaper skal vi bidra til en smartere verden av maritime produkter og tjenester.

MISJON

Scana ASA skal, gjennom erfaring og aktivt eierskap, veilede og utvikle våre selskaper til å oppnå lønnsom og bærekraftig vekst og utvikling



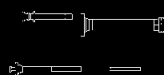
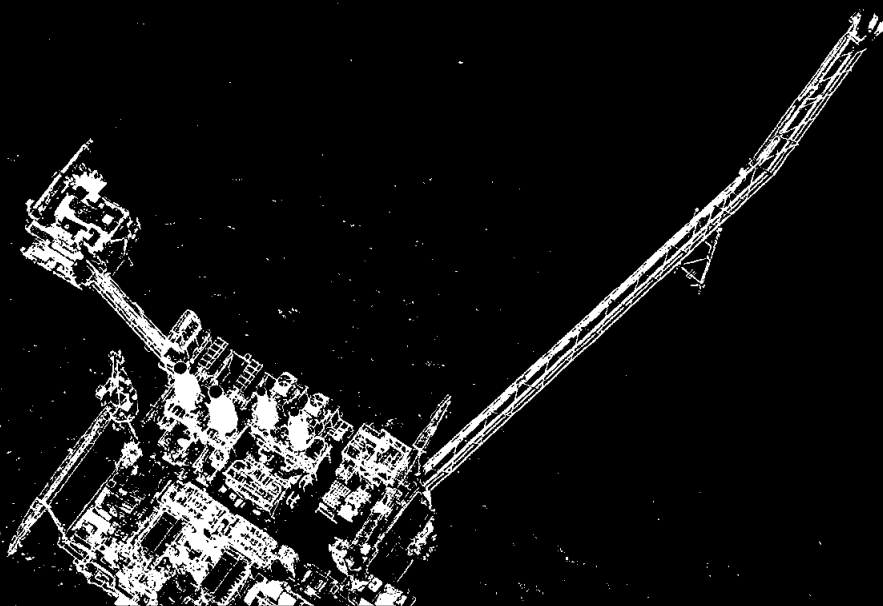
// PRESENTASJON AV PORTEFØLJEN

Subseatec[★]

A part of Scana

Solving subsea complexity

The leading supplier of advanced subsea applications.



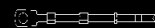
RISERS - SCR & TTR



PIPE & FLOW LINES



BODIES



OTHER SUBSEA

subseatec.se



SUBSEATEC

		Nøkkeltall (NOK millioner)	2020
Daglig leder	Peter Jansson	Inntekter	97,0
Antall ansatte	8 ansatte	EBITDA	7,8
Lokalisert	Kristinehamn, Sverige	EBIT	7,3
Styreleder	Styrk Bekkenes	Ordreinngang	111,9
Styremedlem	Torvald Ulland Reiestad	Orderreserve	67,9

SELSKAP

Selskapet er en av de mest erfarne spesialistbedriftene i verden på stigerørsapplikasjoner til olje- og gassindustrien.

Subseatec leverer høykvalitets stålprodukter spesialtilpasset kundens behov innen olje og gass, og tar seg av totalleveranser av subseautstyr, engineering, anskaffelser og dokumentasjon.

Selskapet legger vekt på kompetanse og prosessutvikling for å øke omfanget og kvaliteten på sine produkter ytterligere. Selskapet er en prosjektbasert organisasjon som i nært samarbeid med sine underleverandører sammenstiller produktene til kundene. Subseatec består av Subseatec S AB, Scana Steel AB og Scana Steel US Inc. Selskapene Subseatec S AB og Scana Steel AB er lokalisert i Sverige.

Subseatec S AB, det eneste selskapet med operasjonell drift.

HISTORIE

Selskapet ble kjøpt av Scana Industrier tilbake i 1992, men har nordisk industrihistorie som strekker seg flere hundre år tilbake i tid. Subseatec (Scana Subsea) ble etablert i 2009 i forbindelse med en «spin off» av tidligere virksomhet innen Scana i Sverige.

NYTT NAVN OG NY PROFIL

I mai 2020 endret selskapet navn fra Scana Subsea til Subseatec. Selskapet har i den forbindelse fått helt ny profil og oppdatert markedsmateriell.

STATUS

Selskapet hadde en svært god start på 2020, og har gjennom året sikret flere viktige subsea-kontrakter. Det har gitt selskapet en stor orderreserve.

Kontraktene er en bekreftelse på våre ingeniørers ledende kompetanse på avanserte, smidde produkter for olje- og gassindustrien. De representerer også en sterk anerkjennelse av vår kontinuerlige produktutvikling innen lange smistålkomponenter med høy strekkfasthet, til bruk i stigerør for feltutbygginger på dypt vann.

Med selskapets opprinnelse i stålvirksomheten, har Subseatec en unik forståelse av egenskaper og produksjonsmetoder som kreves for hver materialkvalitet. Selskapet har også tilgang til en sterk og pålitelig forsyningskjede for smiing, maskinering, sveising, belegg, tilkoblinger, testing og inspeksjoner. Selskapet har levert subseautstyr til feltutvikling i Afrika, Sørøst-Asia, Mexicogulften og Brasil mm. Vi har gjennom året opplevd interesse for Subseatec sin kjernekompetanse fra andre segmenter, som gruvedrift under vann og forsvarsindustrien.



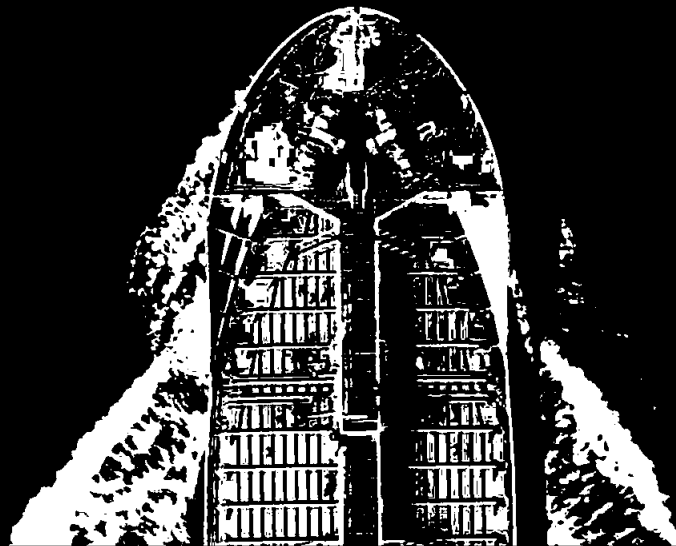
// PRESENTASJON AV PORTEFØLJEN

Skarpenord[★]

A part of Scania

Reliable control

The preferred supplier of valve remote control systems.



MARINE



OFFSHORE



SERVICE & SPARES

skarpenord.no



SKARPENORD

		Nøkkeltall (NOK millioner)	
		2020	
Daglig leder	Egil Kjeldsen	Inntekter	92,4
Antall ansatte	54 ansatte	EBITDA	1,1
Lokalisert	Rjukan, Norge	EBIT	-4,4
Styreleder	Styrk Bekkenes	Ordreinnngang	60,4
Styremedlem	Torvald Ulland Reiestad	Ordrereserve	8,1

SELSKAP

Skarpenord er lokalisert på Rjukan og er en av markedets ledende leverandører av hydrauliske og pneumatiske ventilstyresystemer til olje, gass og skipsbyggingsindustrien. Skarpenord leverer ventilstyresystemer basert på selskapets nøkkelprodukter, som er hydrauliske og pneumatiske aktuatorer som monteres direkte på ventiler. Aktuatorene er av eget design og produseres på Rjukan. De tilhørende styresystemene omfatter kontrollpaneler, magnetventilsentraler, hydrauliske oljeaggregater og PC- eller PLS-baserte systemer for styring og indikering. Skarpenord AS består av Scana Valve Control, Skarpenord og Scana Hydraulics Korea (49%), sistnevnte håndterer skipsbyggingsindustrien i Korea.

HISTORIE

Skarpenord ble etablert på slutten av 1960-tallet som en avdeling i Norsk Hydro, Rjukan Fabrikker. I 1986 gikk Skarpenord ut av Norsk Hydro og ble et selvstendig selskap. Tre år senere ervervet Scana ASA selskapet.

NYTT NAVN OG NY PROFIL

I mai 2020 endret selskapet navn fra Scana Skarpenord til Skarpenord. Skarpenord er et veletablert og godt navn, som reflekterer en flott industrihistorie.

STATUS

Selskapet har en stor installert base ca. 2500 systemer som skaper jevn etterspørsel etter servicetjenester og produkter til ettermarkedet. Salget av reservedeler har vært jevnt utover hele året. Fra mars til august opplevde Skarpenord begrensninger for vårt servicepersonell, grunnet usikkerhet og lock-down i forbindelse med covid-19. Reisevirksomheten tok seg kraftig opp etter august. Internasjonale serviceaktiviteter ble redusert på grunn av covid-19, men selskapet opplever en økning i service som utføres i Norge og på norsk kontinentalsokkel. Selskapet satser også på salg av ventilstyring inn mot system som behandler ballastvann, og her har selskapet et stort markedspotensial.

Ombygginger og oppgraderinger av eldre offshoreinstallasjoner, fartøyer og rigger utgjør også en økende andel av selskapets aktiviteter. Skarpenord har kapret viktige ordrer innen oppgradering av utstyr som selskapet leverte for over 20 år siden. Dette er det beste kvalitetsstempelet selskapet kan få. Hovedmarkedet for nybygging av skip og flytende offshoreinstallasjoner befinner seg i dag i Korea, Kina og Singapore, men selskapet leverer også utstyr til kunder i resten av verden. Hydrauliske aktuatorer og tilhørende styresystemer leveres i tillegg til ventilprodusenter og leverandører av gasshåndteringssystemer for LPG- og LNG-skip.

I et markedsmessig krevende år med covid-19, har selskapet tilpasset forretningsmodellen til en lavere kostnadsbase og et mer spisset fokus på ettermarked og segmenter der selskapet har komparative fortrinn.



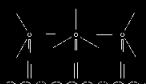
// PRESENTASJON AV PORTEFØLJEN

Seasystems[★]

A part of Scania

Solutions to rely on

Developing smarter and more cost-effective solutions together with our customers.



FLOATING WIND



OIL & GAS



FISH FARMING



SERVICE & SPARES

seasystems.no



SEASYSTEMS

		Nøkkeltall (NOK millioner)	2020
Daglig leder	Torkjell Lisland	Inntekter	115,0
Antall ansatte	27 ansatte	EBITDA	30,4
Lokalisert	Vestby, Norge	EBIT	29,5
Styreleder	Dag Schjerven	Ordreinngang	199,5
Styremedlemmer	Styrk Bekkenes og Anders Holm	Ordrereserve	143,9

SELSKAP

Selskapet leverer innovative systemløsninger innen forankring til olje- og gassindustrien, fiskeoppdrett og flytende vindkraft. Gjennom et nettverk med høyt kompetente partnere, samt høy intern kompetanse, er selskapet i stand til å ta på seg store og kompliserte oppdrag.

Seasystems sin filosofi er å hjelpe eiere av flytende konstruksjoner med å redusere de totale investerings- og driftskostnadene. Vi ønsker å utvikle robuste og kostnadseffektive løsninger i partnerskap med kundene.

HISTORIE

Seasystems sin historie strekker seg tilbake til 1953, da selskapet ble etablert som en mekanisk ingeniør- og produksjonsbedrift under navnet Brødrene Johnsen AS.

Selskapet har gjennom en årrekke utviklet løsninger knyttet til forankring og offloading for kunder innen olje og gass.

I 2015 identifiserte man fiskeoppdrett og flytende vindkraft som nye markeder der Seasystems kunne utgjøre en forskjell. Langsiktig arbeid har de seneste årene gitt selskapet referanseprosjekter som Nordlaks sin Havfarm 1 innen oppdrett, og Equinor sitt Hywind Tampen-prosjekt innen flytende vindkraft.

NYTT NAVN

I mai 2020 endret selskapet navn fra Scana Offshore til Seasystems. Et bredere og mer fleksibelt navn for dagens virksomhet. Vi er nå aktive i flere segment, noe som gir oss en god spredning i flere bransjer. Nytt navn understøtter den nye satsingen, og selskapet tar nye og spennende steg i riktig retning – med fokus på en bærekraftig utvikling. Selskapet har i den forbindelse fått helt ny profil og oppdatert markedsmateriell.

STATUS

Seasystems har i 2020 økt bemanningen for å levere på økende oppdragsmengde og følge opp økt interesse for selskapets tjenester. Seasystems sikret sin første forankringskontrakt i LNG-markedet i 2020. Kontrakten viser at selv om Seasystems er et mindre selskap, så tilbyr vi teknologiske produktløsninger som er attraktive for et bredt spekter av markedssegmenter.

Selskapet har justert strategien inn mot det grønne skiftet. Fra å være en ren leverandør av utstyr til olje- og gassindustrien, fokuserer Seasystems nå i større grad på fiskeoppdrett og flytende vindkraft.

Omleggingen til grønn energi tar tid. Mange anser gass som en mellomfase, og da er det naturligvis gledelig med kontrakter i LNG-segmentet mens vi venter på at det grønne skiftet virkelig skyter fart. Utover havbruk og flytende vind ser Seasystems også på løsninger innen bunnfast havvind og bølgekraft. Seasystems har en klar strategi om å bli en betydelig aktør innen sitt segment i det grønne skiftet.



// PRESENTASJON AV PORTEFØLJEN

Scana Property

I 2020 solgte Scana Property
resten av eiendommene
i porteføljen.



SCANA PROPERTY

		Nøkkeltall (NOK millioner)	2020
Antall ansatte	0 ansatte	Inntekter	13,7
Lokalisert	Flesland, Bergen	EBITDA	13,5
Styreleder	Styrk Bekkenes	EBIT	13,5
Styremedlem	Sveinung Sevland		

SELSKAP

Scana Property ble etablert i 2012 som et holdingselskap for Scanas eiendomsselskaper. Selskapet har fokusert på å skape verdier gjennom å eie, forvalte, utvikle og realisere eiendomsmassen i disse selskapene.

Ved inngangen av 2020 bestod eiendomsporteføljen i Scana Property av følgende eiendommer:

- Eiendommer i Strand kommune som bestående av resterende tomteområde i tilknytning til stålverksområdet på Jørpeland. 25 mål med 300 meter sjølinje.
- Felt med hyttetomter ved Liarvatnet
- 50,1% av aksjene i Fjordbris AS
- Realisert alle eiendommer som var i selskapet.

TRANSAKSJONER I 2020

I juni 2020 inngikk Scana Property AS salgskontrakter om salg av resten av eiendommene i porteføljen.

Eiendommene i Strand kommune som Scana Property solgte bestod av det resterende tomteområde i tilknytning til stålverksområdet på Jørpeland, samt et felt med hyttetomter ved Liarvatnet til hver sin kjøper.

Salgssummen var totalt NOK 22 millioner og har en positiv resultat effekt for Scana ASA på ca NOK 14 millioner. Transaksjonen for hyttetomtfeltet ble gjennomført 1. juli og transaksjon for stålverksområdet ble gjennomført 1. november 2020.

GJENVÆRENDE VIRKSOMHET OG EIENDOMMER

Med salgene som er gjennomført i 4. kvartal har ikke selskapet flere eiendommer i porteføljen og segmentet vil bli avsluttet fra og med første kvartal i 2021. Scana vil nå ha full fokus på utvikling av resterende datterselskap og videreutvikling av den maritime strategien til selskapet.

LEDELSE

Administrasjonen av Scana Property AS blir ivaretatt av konsernstaben i Scana ASA.



// HIGHLIGHTS 2020

Sesystems justerer strategien inn mot det grønne skiftet – Sesystems leverte forankring til havfarmen Jostein Albert.





Highlights 2020

2020 var et aktivt år for Scana ASA og datterselskapene, preget av den maritime kursendringen vår. Her er en oversikt over de viktigste hendelsene i året som gikk.

20. JANUAR

STORKONTRAKT TIL SCANA SUBSEA

2020 starter bra, med Scana Subseas kontrakt på levering av smidde og maskinerte stigerørapplikasjoner med høy strekkfasthet til en feltutvikling i Mexicogulfen.

Den samlede kontraktsverdien er på rundt 45 MSEK, og Scana Subseas skal stå for en totalleveranse av stigerørkoblinger i lavlegert stål, inkludert prosjektering, anskaffelser og dokumentasjon. Stresskoblingene er de første i verden som produseres av stål med høy strekkfasthet til SCR-stigerør.

10. FEBRUAR

NY STRATEGISK VIKTIG STIGERØRSKONTRAKT

Med ordren på produksjon av komponenter til stigerørssystemer for et flytende plattformprosjekt i Mexicogulfen, sikrer Scana Subsea nok en viktig avtale i et sterkt voksende dypvannsmarked.

Kontrakten på rundt 14 MSEK er ikke bare enda en anerkjennelse av Incus Investor-datterens kontinuerlige produktutvikling, den bringer også selskapets ordreserve opp i 100 millioner kroner.

12. MARS

Norge stenger ned. Som veldig mange andre, går vi inn i en periode preget av stor usikkerhet om hvordan coronapandemien vil påvirke oss.

30. MARS

FORLENGER LÅNEAVTALER – FOKUS PÅ NY STRATEGI

Med 12 måneders forlenging av selskapets låne- og kredittavtaler, setter styre og ledelse fullt trykk på strategiprosessen som skal gi Incus Investor en ny og solid plattform for fremtiden.



// HIGHLIGHTS 2020



Selskapet sikrer levering til Equinor's nye havpark, Hywind Tampen.

Photo: Equinor



17. APRIL

HYWIND TAMPEN – DEN FØRSTE STORE FORNYBARKONTRAKTEN

Etter å ha posisjonert seg for det grønne skiftet i fire år, får Scana Offshore sitt første skikkelige fotfeste innenfor flytende vindkraft med Kværners kontrakt på levering av 33 skrogbraketter til de 11 havvindmøllene som utgjør Hywind Tampen – Equinors nye offshore vindpark.

Med denne første store forankringskontrakt i dette segmentet, får Incus Investor-datteren en gledelig og viktig bekreftelse på selskapet strategiskifte – som innebærer en dreining fra å være ren olje- og gassleverandør til å bli en leverandør også til nye og bærekraftige industrier som vindkraft og fiskeoppdrett.

24. APRIL

NY BRASIL-KONTRAKT TIL SCANA OFFSHORE

Etter flere års systematisk jobbing med å utvikle robuste og kostnadseffektive fortøyningsløsninger, vinner Scana offshore kontrakt på levering av fortøyningsssystem til et FPSO-prosjekt i Brasil. Dette er selskapets andre kontrakt på fortøyningsutstyr til en FPSO som skal operere i brasiliansk farvann.

12. MAI

NYTT NAVN OG SKIFTE AV KURS

Etter en grundig strategiprosess, vedtar generalforsamlingen å endre selskapets forretningsstrategi til å bli et globalt maritimt selskap med fokus på utstyr og servicetjenester til den globale skipsnæringen, olje- og gassindustrien, samt nye og bærekraftige næringer.

Som en del av den nye kursen, vedtar generalforsamlingen å endre navn til Scana ASA. Ikke bare het Incus Investors forløper Scana Industrier, men en rekke nåværende og tidligere datterselskaper har også hatt Scana som en del av navnet sitt.

Etter historisk å ha vært posisjonert tyngre innen stål- og tungindustri, er det nå den sterke maritime kompetansen og DNA-et som blir Scanas nye plattform framover. Satsingen underbygges av vedtaket om å flytte hovedkontoret fra Stavanger til Bergen – tettere på den maritime klyngen.

25. MAI

SCANA-DØTRENE FÅR NYE NAVN

Som et ledd i byggingen av sterke maritime merkevarer, besluttes det å endre navn på Scana ASAs porteføljeselskaper. Scana Skarpenord blir Skarpenord, Scana Offshore blir Seasystems og Scana Subsea omdøpes til Subseatec.

2. JUNI

TOTALLEVERANSE TIL MEXICOGULFEN

Subseatec offentliggjør kontrakt på leveranse av subseautstyr til en feltutvikling i Mexicogulfen – nok en anerkjennelse av selskapets ledende kompetanse og produktutvikling innen avanserte smistålkomponenter til bruk på dypt vann.



// HIGHLIGHTS 2020

Subseatec leverer subseautstyr til feltutvikling i Mexicogulfen.



18. JUNI

HELT UTE AV EIENDOM

Med salget av de siste eiendommene til Scana Property AS, får Scana ASA et resultatbidrag på 13-14 MNOK og en avslutning på eiendom som forretningsområde for konsernet. Fra nå av har Scana fullt fokus på utvikling av resterende datterselskap og videreutvikling av den maritime strategien til selskapet.

5. AUGUST

SUBSEA-KONTRAKTER I AFRIKA OG ASIA

Subseatec vinner kontrakt på å levere subseautstyr til feltutviklinger i Afrika og Sørøst-Asia. Samlet kontraktsverdi er rundt 13 MSEK, med opsjon på ytterligere 6 MSEK. Subseatec står som totalleverandør av utstyr, engineering, anskaffelser og dokumentasjon, og produktene skal leveres i henhold til bransjens strengeste krav for utbygginger med høytrykks – og høytemperatursapplikasjoner.

31. AUGUST

STOR FORANKRINGSKONTRAKT I LNG-MARKEDET

Gigantverftet DSME i Sør-Korea tildeler Seasystems kontrakt på forankringssystem til to flytende lagringsenheter for LNG. Ordren omfatter 72 såkalte skrogbraketter og kjettingstoppere, samt analysene som kreves for å få forankringssystemet godkjent.

Seasystems har en klar strategi om å bli en stor aktør innen sitt segment i det grønne skiftet. Men omleggingen til grønn energi tar tid. Da er kontrakter i gass-segmentet, som anses som en mellomfase i energiskiftet, både gledelige og viktige.

1. SEPTEMBER

NY ØKONOMIDIREKTØR I SCANA

Torvald Ulland Reiestad startet som økonomidirektør i selskapet. Samtidig flytter Scana inn i sentrale lokaler på Flesland – et steinkast fra flyplassen og godt tilrettelagt for besøkende.

5. OKTOBER

GLEDELIG GJENSYN MED «JOTUN»

I sterk konkurranse med andre sterke tilbydere, signerer Skarpenord intensjonsavtale med Rosenberg Worley-verftet om oppgradering av ventilstyresystemer på produksjonsskipet «Jotun». Kontrakten er del av en omfattende levetidsforlengelse som skal ruste fartøyet til videre produksjon helt fram til 2045.

Skarpenord-avtalen omfatter en leveranse av hydrauliske kraftenheter (HPU-er) og oppgradering av ventilstyresystemer i henhold til dagens regelverk. Oppgraderingen utføres på utstyr som selskapet leverte til «Jotun» for 20 år siden.



// HIGHLIGHTS 2020

Skarpenord skal oppgradere ventilstyresystemet på produksjonsskipet (FPSO) Jotun.





7. OKTOBER

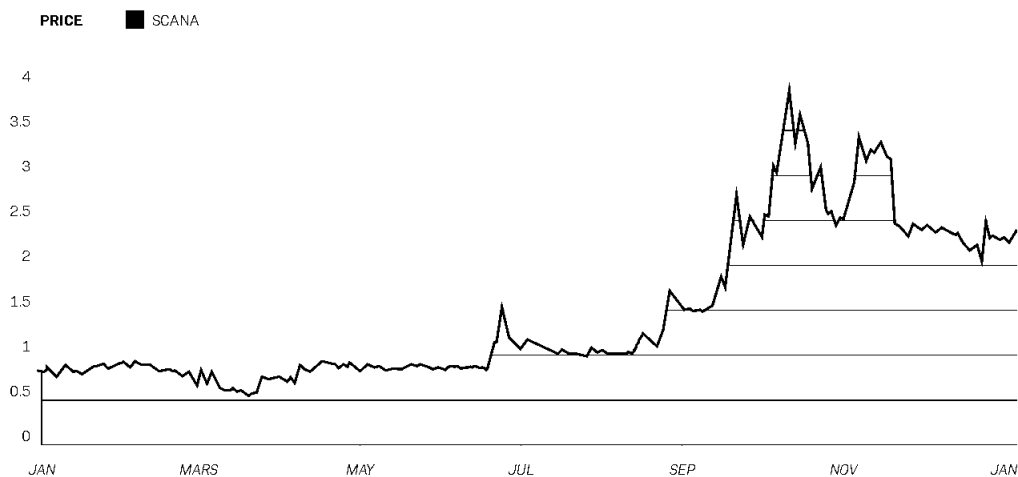
NY FINANSIERING PÅ PLOSS

Scana inngår avtale med DNB i Bergen om ny finansiering for å realisere selskapets nye strategi og understøtte vekst. Med hovedkontor i Bergen og en bankforbindelse med god forståelse for de maritime næringene, har Scana fått et godt fundament for den Maritime satsingen.

18. OKTOBER

AKSJEINDEKS

Aksjekursen har gjennom hele 2020 økt fra kr. 0,80 til 2,30, noe som utgjør 187,5 %. Selskapet fikk 2238 flere aksjonærer sammenlignet med året før. Ved utgangen av 2020 hadde Scana ASA 3783 små og store aksjonærer.



Bærekraft

Scana har plukket fire av FN's bærekraftsmål som selskapet vil fokusere på. Scana vil ta sitt ansvar og bidra til å utrydde fattigdom, bekjempe ulikheter og stoppe klimaendringene innen 2030.

Scana har implementert overordnede etiske retningslinjer som spesifiserer hvordan våre selskaper skal oppføre oss og hvilke krav vi stiller til våre samarbeidspartnere.

Våre oppdaterte etiske retningslinjer finnes her: <https://scana.no/selskapet/ansvar/etiske-retningslinjer/>



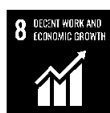
LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE

Fortsatt jobber flest menn i maritim næring, men stadig flere kvinner finner veien til maritime yrker.

- Scana søker aktivt likestilling gjennom sysselsetting av begge kjønn.
- Scana alene har en kvinneandel på 40%, det samme gjelder Scana's styre.
- Scana-konsernet totalt har i løpet av 2020 økt kvinneandelen med 4% sammenlignet med 2019.

Sponsing relatert til bærekraftsmål nummer 5:

- Scana støtter Leger uten grenser's viktige arbeid i Sierra Leone. Organisasjonen bygger sykehus i Sierra Leone for å redusere den høye mødre- og barnedødeligheten i landet, samt bidra til å bygge opp det svake helse-systemet.
Scana øremerket i 2020 en donasjonen til dette spesifikke prosjektet.



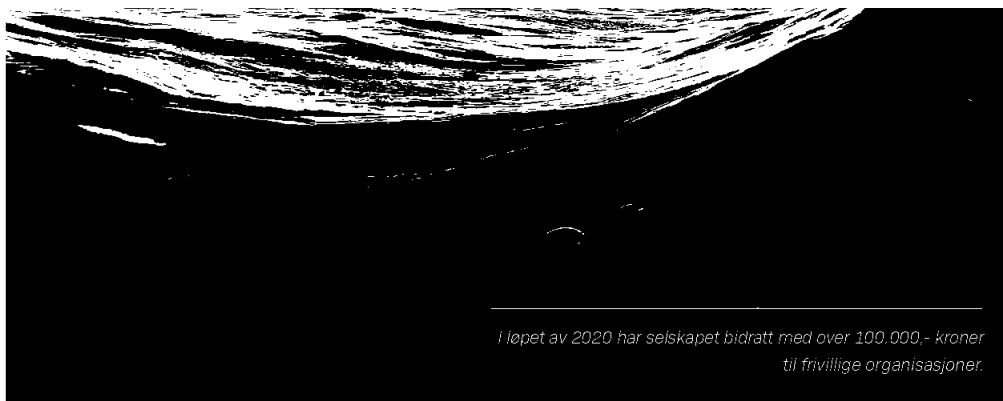
ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST

- Scana fremmer varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle.
- Scana er ansvarlige og har fokus på utvikling av sine ansatte.
- Scana er opptatt av å være en god og stabil arbeidsgiver.

Sponsing relatert til bærekraftsmål nummer 8:

Omtrent halvparten av verdens befolkning tjener så dårlig at ikke de kan leve av lønnen sin. Å skape arbeidsplasser av god kvalitet er en stor utfordring for alle land fram mot 2030.

- På tampen av året donerte Scana penger til fem ulike organisasjoner i Norge og Sverige. Donasjonene gikk hovedsaklig til barn/unge som er i en vanskelig situasjon.



I løpet av 2020 har selskapet bidratt med over 100.000,- kroner til frivillige organisasjoner.



ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON

- Scana skal drive miljøvennlige, profesjonelle og sikre bedrifter, og resirkulering er et viktig område framover.
- Stål er et produkt som inngår i et kretsløp, og er derfor en viktig del av den sirkulære økonomien. Et viktig steg i kretsløpet er at skrapstålet kan gjenvinnes. Etter at stålet er smeltet kan det fremstå i en helt ny form og med nytt formål. Dette benytter Subseatec seg av.
- Alt stål som er brukt av Subseatec er resirkulert. Høy kvalitet på produktene fører til lang levetid.
- Skarpenord bruker fornybar energi i produksjonen og vil legge vekt på at underleverandører gjør det samme.
- Skarpenord står blant annet for oppgraderingen av ventilstyresystemet på produksjonsskipet Jotun FPSO. Produksjonstiden på Balder-feltet skal forlenges til 2045.
- Bearbeiding av aktuatorer genererer stålrester, Skarpenord sørger for at dette stålet resirkuleres, og kommer tilbake i kretsløpet.



STOPPE KLIMAENDRINGENE

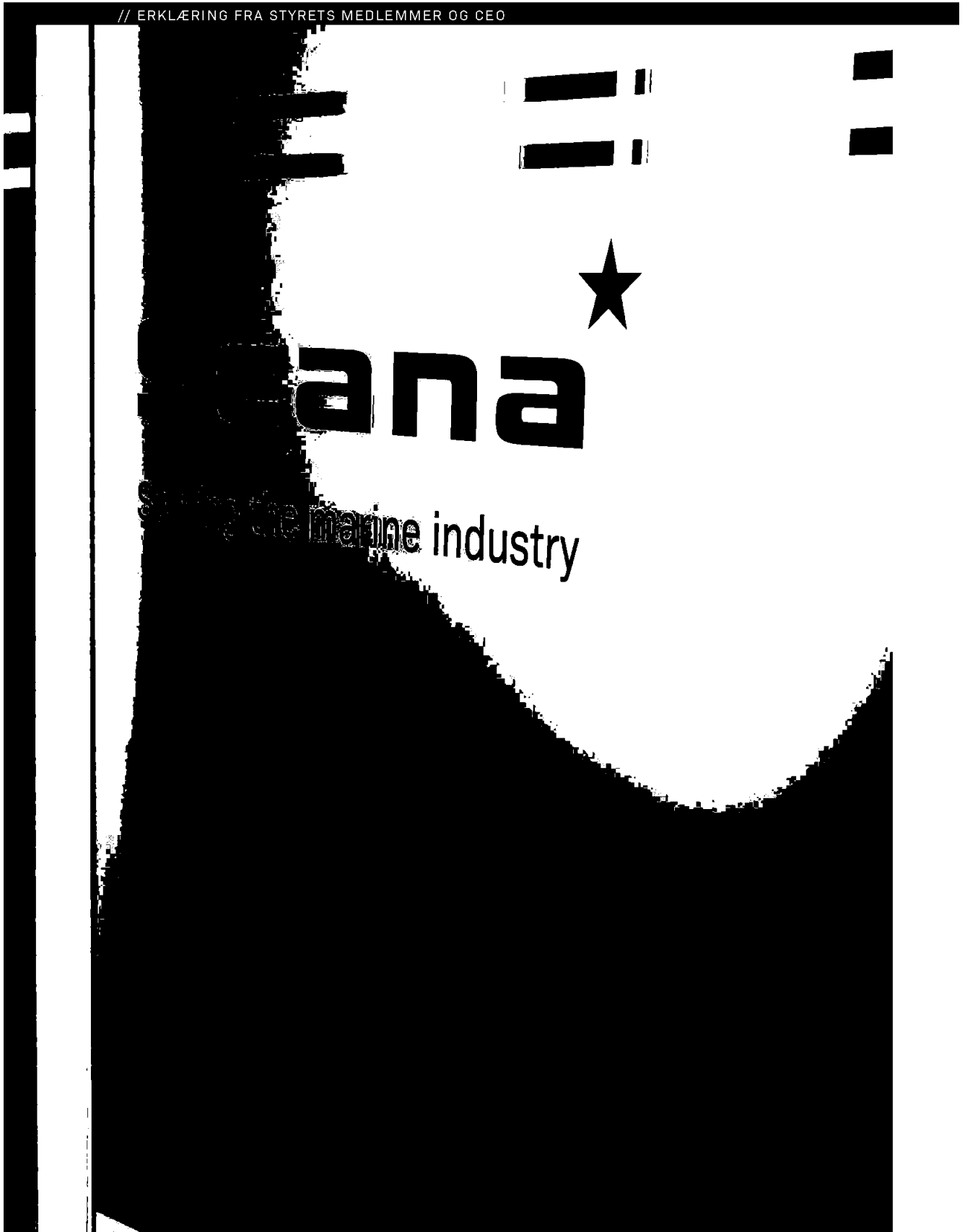
- Scana har vurdert mulige påvirkninger av det ytre miljø på bakgrunn av eierselskapets aktiviteter som svært lav (i hovedsak knyttet til flyreiser). Eierselskapet har ingen aktiviteter som innebærer konsesjon/tillatelser.
- Scana oppfordrer porteføljeselskapene til å utvikle bærekraftige produkt som er så "rene" som mulig. Alle våre selskaper jobber aktivt for å begrense utslipp, avfall til deponier og andre negative miljøpåvirkninger.
- Seasystems har justert strategien inn mot det grønne skiftet - fra å være en ren leverandør av utstyr til olje- og gassindustrien, fokuserer selskapet nå i større grad på fiskeoppdrett og flytende vindkraft. Olje og gass kommer fortsatt til å være et viktig marked de neste årene, inntil de grønne markedene blir store nok.

Sponsing relatert til bærekraftsmål nummer 13:

- Våren 2020 støttet selskapet den frivillige organisasjonen «The Ocean cleanup». Organisasjonen utvikler teknologier for å fjerne plast i havet. Plastforurensning i verdenshavene er en av vår tids største miljøspørsmål, og påvirker mer enn 600 marine arter.
- Høsten 2020 bidro Scana med donasjon til årets TV-aksjon. Støtten gikk til WWFs arbeid for å bekjempe plast i havet.



// ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG CEO





Erklæring fra styrets medlemmer og CEO

Styret og konsernsjefen har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Scana ASA, konsern og morselskap for 2020.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU godkjente IFRS'er og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapskikk per 31.12.2020.

Årsberetningen for konsern og morselskap er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31.12.2020.

Etter vår beste overbevisning:

- Er årsregnskapet 2020 for konsern og morselskap utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandardere.
- Gir opplysningene i regnskapet et rettvise bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2020.
- Gir årsberetning for konsernet og morselskapet en rettvise oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet, samt de mest sentrale risiko og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor.

Bergen, 26. mars 2021



Dag Schjerven
STYRETS LEDER



Espen Selvikvåg Berge
STYRETS NESTLEDER



Marianne Lie
STYREMEDLEM



Joachim Modahl
STYREMEDLEM



Margaret Hystad
STYREMEDLEM



Styrk Bekkenes
CEO



Eierstyring og selskapsledelse

REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Prinsippene for eierstyring og selskapsledelse er nedfelt av styret i Scana ASA. Prinsippene er basert på norsk anbefaling av NUES, og skal sikre at selskapenes virksomhetsstyring er i tråd med allmenne og anerkjente oppfatninger og standarder, samt at selskapene opererer i overensstemmelse med gjeldende lover og forskrifter. Informasjon om anbefalingen finnes på www.nues.no.

Scana ASA er notert på Oslo Børs og er underlagt norsk verdipapirlovgivning og børsreglement. Informasjon om gjeldende forskrifter for noterte selskaper finnes på www.oslobors.no

VIRKSOMHET

Scana ASA har følgende vedtektsfestede formål: Eie og drive virksomhet innen leveranse av utstyr og tjenester til maritim industri samt energivirksomhet, og alt annet som står i forbindelse med dette. Selskapets formål innbefatter videre investering i andre selskaper for å fremme selskapets virksomhet.

Scana ASA er et maritimt konsern med en portefølje av virksomheter. Selskapet har som målsetting å generere verdier gjennom profesjonelt og aktivt eierskap av eksisterende og fremtidige porteføljeselskaper.

Dette innebærer tett involvering i spørsmål knyttet til mål, strategier, risikoprofil og andre områder som er vesentlige for verdiutvikling, bl.a. understøtte verdiskaping for aksjonærene. Selskapene er operativt selvstendige med egne styrever og ledelser som hver for seg har ansvar for drift og utvikling.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

EGENKAPITAL

Styre og ledelse undersøker regelmessig om gruppens egenkapital er tilpasset selskapenes mål, strategier og risikoprofiler. Gruppens bokførte egenkapital per 31. desember 2020 var på NOK 74,3 millioner. Ytterligere informasjon om finansiell risiko er beskrevet i note 22 i konsernregnskapet.

UTBYTTE

Scana ASAs aksjonærpolitikk er å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i form av utbytte og kursstigning.

Over tid bør en tilfredsstillende vekst og resultatutvikling kunne gi aksjonærene en god samlet verdiutvikling. Utbyttepolitikken må ta hensyn til behovet for finansiell beredskap og muligheter for verdiskaping gjennom nye investeringer. Med bakgrunn i dette, anser styret det naturlig at utbyttet over tid utgjør en tredjedel av årsresultatet. Den resterende andelen av årsresultatet, skal sikre videre vekst og en tilfredsstillende egenkapital.

Generalforsamlingen fastsetter det årlige utbyttet etter forslag fra styret.



EMISJONSFULLMAKT

Fullmakt til styret til erverv av egne aksjer

For å sikre fleksibilitet i forbindelse med eventuelle oppkjøp, har styret fullmakt til å erverve egne aksjer.

Emisjonsfullmakt til styret

For å sikre fleksibilitet i forbindelse med;

- a)** eventuelle oppkjøp,
- b)** styrking av selskapets kapitalstruktur og
- c)** rettede emisjoner mot selskapets ledende ansatte, har styret fullmakt til å foreta en eller flere rettede kapitalforhøyelser for å oppfylle følgende formål:
 - Kapitalforhøyelse knyttet til gjennomføring av eventuelle oppkjøp.
 - Kapitalforhøyelse knyttet til styrking av selskapets kapitalstruktur.
 - Kapitalforhøyelse knyttet til rettede emisjoner mot selskapets ledende ansatte.

Opsjonsprogram for ansatte

Rammer for opsjonsordninger og ordninger for tildelinger av aksjer til ansatte, skal behandles og godkjennes av generalforsamlingen. Per 31. desember 2020 foreligger det et opsjonsprogram for ansatte og styrets leder.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

LIKEBEHANDLING AV AKSJEEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Scana ASA har én aksjeklasse, og hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Aksjens pålydende verdi er kr. 1,00. Selskapets transaksjoner i egne aksjer skal normalt skje over børs eller til børskurs. Ved transaksjoner med andre der Scana ASAs aksjonærer, styremedlemmer, ledelse eller nærstående har økonomiske eller personlige interesser, skal det utvises særskilt aktsomhet. Er transaksjonen av ikke uvesentlig art eller størrelse, skal det foreligge en vurdering fra en uavhengig tredjepart.

Når det gjelder aksjer som er eiet av styrets medlemmer og ledende ansatte, vises det til konsernregnskapets note 24. Det er utarbeidet retningslinjer som sikrer at styremedlemmer og ledende ansatte innhenter forhåndsgodkjennelse og melder fra til styret hvis det handles i Scana-aksjen.

Scana ASA har et eget insidereglement som skal signeres av alle som blir ført opp på insiderlisten.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

FRI OMSETTELIGHET

Aksjene i Scana ASA er notert på Oslo Børs og er fritt omsettelige. Det er ikke vedtektsfestet noen form for omsetningsbegrensninger.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

GENERALFORSAMLING

Generalforsamlingen er selskapets øverste styrende organ, og et viktig forum for samvirket mellom selskapets aksjonærer, styret og ledelsen. Scana ASA har etablert rutiner og prosedyrer i forbindelse med innkalling og gjennomføring av generalforsamlingen som er i henhold til retningslinjer gitt i «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». Innkalling og protokoll er tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.scana.no under «Aksjonærer og aksjonærforhold».



// EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Innkalling til generalforsamling skjer i henhold til regelverk og anbefaling senest 21 dager før generalforsamlingen finner sted. Innkalling med saksdokumenter og valgkomiteens innstilling, skal være tilgjengelig fra samme tidspunkt. Saksdokumentene skal være utarbeidet tilstrekkelig utførlig til at aksjonærer skal kunne sette seg inn i og ta stilling til sakene som skal behandles. Selskapets finansielle kalender er publisert over Oslo Børs og på selskapets hjemmeside.

Påmelding til generalforsamling kan skje per post eller e-post. Styret oppfordrer så mange som mulig av selskapets aksjonærer til å delta på generalforsamlingen, eller la seg representere ved fullmakt. Informasjon om fremgangsmåten for å møte med fullmektig, fullmaktsskjema og opplysning om person oppnevnt som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig, følger innkallingen.

På Scana ASAs generalforsamling møter minimum styrets leder, leder for valgkomiteen og revisor. Ledelsen skal minimum være representert ved CEO og CFO. Generalforsamlingen åpnes av styrets leder. Ved valg av styre eller andre organer i selskapet, legges det opp til at det kan stemmes over enkeltkandidater. Utfallet av avstemningene på generalforsamlingen offentliggjøres umiddelbart etter at generalforsamlingen er avholdt.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

VALGKOMITE

Selskapet skal ha en valgkomité bestående av minst 3 medlemmer og velges av generalforsamlingen. Valgkomiteen skal forberede generalforsamlingens valg av styremedlemmer, foreslå kandidater til styreverv og anbefale størrelse på kompensasjon til styrets medlemmer overfor generalforsamlingen. Også aksjeeiere har muligheter til å framsette forslag overfor valgkomiteen om kandidater til styreverv og andre verv, for eksempel ved å henvende seg til leder i valgkomiteen, styrets leder eller selskapets administrasjon. Generalforsamlingen kan vedta instruks for valgkomiteens arbeid.

Medlemmer av valgkomiteen:

Per A. Ravnestad
John Arild Ertvaag
Carl Christian Krefthing

Avvik Norsk anbefaling for eierstyring og selskaps ledelse: Ingen.

STYRETS SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

SAMMENSETNING

Styret skal i henhold til vedtektenes § 6 bestå av 3 til 7 medlemmer som velges av generalforsamlingen for 2 år av gangen. Aldersgrensen for styremedlemmer er 68 år med fratredelse på første ordinære generalforsamling etter oppnådd aldersgrense. Etter vedtak på den ordinære generalforsamlingen i 2010, skal selskapets samlede styre utføre revisjonsutvalgets plikter og funksjoner i henhold til de til enhver tid gjeldende krav etter allmennaksjeloven. Styret har ingen ansattrepresentanter og ingen medlemmer av selskapets ledelse sitter i styret. Scana ASA har ikke bedriftsforsamling. Styresammensetningen skal reflektere de kompetansebehov som er relevante for selskapets virksomhet. Gjeldende styreinstruks stiller blant annet krav til bransjekunnskap, bransjerelasjoner, teknologiforståelse, internasjonal erfaring, markedskunnskap, samt erfaring fra økonomi, finans og kapitalmarked.

For tiden består styret av 5 personer. Av disse representerer Espen S. Berge (styrets nestleder) og Joachim I. Modahl Camar AS, et selskap som er en betydelig aksjonær i Scana ASA. En nærmere presentasjon av styremedlemmene finnes på side 122 i årsrapporten.



UAVHENGIGHET

Styresammensetningen skal sikre ivaretagelse av interessene til alle aksjonærer, samt selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Styreinstruksen inneholder krav om at minst to av de aksjonærvalgte styremedlemmene skal være uavhengige av selskapets hovedaksjonærer.

Styret foretar egnevaluering av sin virksomhet og kompetanse, samt om styret er riktig sammensatt og hvordan det fungerer som enhet og individuelt i forhold til styrets mål.

Videre heter det at minst halvparten av styret skal være uavhengig av selskapets ledelse eller betydelige forretningsforbindelser. Av styrets 5 medlemmer er Margaret E. Hystad, Marianne Lie og Dag Schjerven uavhengige av selskapets betydelige aksjonærer. Styrets leder deltar i et opsjonsprogram. Styret anses uavhengig av selskapets ledelse og forretningsforbindelser. En oversikt over aksjer eid av styrets medlemmer og ledende ansatte fremkommer i note 24.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

STYRETS ARBEID

STYREMØTER

Styret skal normalt avholde 6–8 ordinære styremøter pr. år i henhold til en egen plan som fastsettes årlig. Styrets leder kan innkalle til ekstraordinære styremøter når det anses som påkrevd. CEO kan innkalle til ekstraordinært styremøte etter avtale med styrets leder. Styrets leder kan beslutte hvorvidt enkelte styresaker kan behandles i telefonmøte eller på annen måte. I 2020 ble det avholdt 14 styremøter.

CEO skal møte på styremøtene, men har ifølge regelverket ikke anledning til å være medlem av styret. CFO deltar også normalt på møtene. Styret står for øvrig fritt til å innkalle andre medlemmer av selskapets ledelse eller andre til styremøtene.

Det er styreleders ansvar å lede styremøtene. Dersom han eller hun er fraværende, ledes møtet av styrets nestleder. Dersom begge er fraværende, velges møteleder på styremøtet.

STYRETS OPPGAVER

Selskapets styre har det overordnede ansvaret for styring og kontroll av selskapet. Styret skal vedta selskapets strategi, budsjetter og forretningsplaner og til enhver tid holde seg informert om selskapets virksomhet og finansielle utvikling. Styret har ansvar for at selskapets virksomhet, regnskaper og likviditet er underlagt tilfredsstillende kontroll. Styret skal overvåke selskapets ledelse og påse at CEO utfører sine oppgaver i henhold til gjeldende instruks. Styret kan etter egen vurdering utforme ytterligere retningslinjer for selskapets virksomhet.

CEO har ansvar for forberedelse og dokumentasjon av saker til behandling i styret. Det legges vekt på at saksforberedelsene er av god kvalitet og blir sendt til styremedlemmene minst 1 uke før styremøtene, slik at disse får rimelig tid til å sette seg inn i saksgrunnlaget som diskusjoner og vedtak skal gjennomføres på grunnlag av. Det skal føres protokoll for hvert styremøte, hvor det blant annet skal fremgå en beskrivelse av hver sak som er blitt behandlet, hvilken beslutning styret har fattet og på hvilket grunnlag beslutningene i hver enkelt sak er fattet.

REVISJONSUTVALG

Hele selskapets styre fungerer som revisjonsutvalg fordi dette sikrer en bredest mulig kompetanse i utvalget. Denne sammensetningen avviker fra NUES og ble vedtektsfestet på selskapets Generalforsamling i 2010.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ref. revisjonsutvalg.

RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Styret påser at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til virksomhetens art og omfang. I tillegg foretar styret en årlig gjennomgang av internkontrollsystemet og de vesentligste risikoområdene. Målsettingen er å opprettholde en helhetlig risikostyringsprosess for investeringselskapet Scana ASA hvor også risikoområdene i de enkelte porteføljeselskapene innbefattes. Risikostyringen følges således opp av både CEO og styret i Scana ASA og av porteføljeselskapenes styre og ledelse.

Rapporterings og oppfølgingsrutinene tilpasses i takt med organisasjonens utvikling. Dette innebærer at styre og ledelse i hvert porteføljeselskap har selvstendig ansvar for internkontroll og risikostyring i sine respektive selskap. Den operasjonelle risikostyringen er således delegert til porteføljeselskapene. I den årlige behandlingen i styret i Scana ASA, gjennomgås det overordnede risikobildet og risikostyringssystemet for hvert enkelt porteføljeselskap, samt den aggregerte operasjonelle risikoen i porteføljen.

Styre og ledelse i Scana ASA har hovedfokus på risikostyring og kontroll knyttet til sin rolle som eier av porteføljeselskapene og de faktorer som kan påvirke verdien av investeringene eller på annen måte gi eksponering mot selskapets balanse, likviditet og omdømme. Dette omfatter likviditetsutvikling og likviditetsbehov, garantieksponering, risiko i større kundekontrakter i porteføljeselskapene, rente og valutarisiko, kvalitet på rapportering fra porteføljeselskapene, prosesser knyttet til kjøp og salg av selskaper, samt omdømmerisiko.

Det er etablert en felles finansieringsløsning for Scana ASA og porteføljeselskapene. Det innebærer at hovedansvaret for finansiell risikostyring ligger i morselskapet. Det er også etablert et system hvor hvert porteføljeselskap får allokert en viss andel av de samlede tilgjengelige likviditetsrammene, tilpasset sitt forventede kapitalbehov. I tillegg beholder Scana ASA en andel av likviditeten som benyttes til investeringselskapets egne formål, samt som tilgjengelig likviditet som kan tilføres porteføljeselskapene under gitte kriterier. Likviditetsutvikling og likviditetsprognoser rapporteres regelmessig fra porteføljeselskapene til investeringselskapet og gjennomgås av styret på hvert styremøte.

Porteføljeselskapene er, samlet og hver for seg, eksponert mot valutarisiko. Med porteføljeselskap i Norge og Sverige med tilhørende datterselskaper i flere land, har de ulike selskapene forskjellige valutaposisjoner og enkelte av disse kan oppveie eller forsterke hverandre. Det er derfor etablert et felles system for sikring av valutarisiko på konsernnivå. Ansvar for rentesikring ligger i investeringselskapet som en del av den felles finansieringsløsningen. For ytterligere detaljer vises det til årsregnskapet.

Porteføljeselskapene har egne finans og økonomiavdelinger, unntatt Scana Property som kjøper disse tjenestene fra Scana ASA. Økonomi og finansavdelingen i Scana ASA har ansvar for konsolidering av gruppens regnskaper og rapporter, samt rapportering til styre, banker, eiere og kapitalmarked. I tillegg yter avdelingen faglig bistand til porteføljeselskapene og utfører oppgaver knyttet til kontroll og risikostyring som ligger innenfor investeringselskapets ansvarsområde.

Det er styrets oppfatning at Scana ASAs overordnede strategi, styringsprinsipper, organisasjonsstruktur og etiske retningslinjer, bidrar til et tilfredsstillende kontrollmiljø.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

GODTGJØRELSE TIL STYRET

Godtgjørelse til styrets medlemmer vedtas av generalforsamlingen, etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og det utstedes ikke opsjoner til styretsmedlemmer, unntatt



til styrets leder som inngår i opsjonsprogrammet. All form for godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av note 10 til årsregnskapet.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Styrets leder er inkludert i selskapets opsjonsordning, noe som representerer et avvik fra anbefalingen.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Styret har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte. Disse angir hovedprinsippene for selskapets lederlønnspolitikk og legges fram for selskapets generalforsamling. Fastleggelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte foretas av styret i møte, og legges frem som informasjon til generalforsamlingen. Se note 10 for ytterligere informasjon vedrørende godtgjørelse til ledende ansatte.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Scana ASA skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for en balansert og korrekt verdisetning av aksjen. Selskapet legger vekt på en åpen dialog med aksjemarkedet og media.

Informasjonen formidles gjennom børsmeldinger, pressemeldinger, kvartalsrapporter og presentasjoner for analytikere og investorer. Selskapets hjemmeside (www.scana.no) har informasjon for investorer. Denne inneholder blant annet årsrapporter og kvartalsrapporter.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

SELSKAPSOVERTAKELSE

Scana ASA har ingen forsvarsmekanismer mot selskapsovertakelse i selskapets vedtekter. Det er heller ikke andre hindringer som skal begrense kjøp av selskapets aksjer.

Det er ikke etablert hovedprinsipper for hvordan Scana ASA vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud, bortsett fra at Norsk anbefaling for Eierstyring og selskapsledelse vil ha en normativ funksjon.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.

REVISOR

Generalforsamlingen velger en uavhengig, ekstern revisor og fastsetter honorar til denne. Scana ASA har som policy å benytte samme revisjonsselskap i alle porteføljeselskap så langt det er praktisk mulig og der Scana ASA alene kan bestemme dette.

Den eksterne revisoren skal bekrefte overfor generalforsamlingen at gruppens årsregnskap er avlagt i tråd med gjeldende lover og regler. Videre deltar revisor på styremøter som behandler årsregnskapet. Det er lagt opp til at styre og revisor kan møtes uten at daglig leder eller andre fra ledelsen er til stede. I tråd med krav til revisors uavhengighet, vil Scana ASA i begrenset omfang benytte valgt ekstern revisor til andre oppgaver enn lovbestemt, finansiell revisjon.

Scana ASA har ikke en egen intern revisjonsavdeling, men benytter ressurser fra eksternt revisjonsfirma hvis behov for slik revisjon skulle oppstå.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse: Ingen.



// KONSERNREGNSKAP

SCANA ASA KONSERN | RESULTATREGNSKAP

Periode 1. januar – 31. desember (NOK 1000)	Note	2020	2019
INNTEKTER:			
Driftsinntekter	3/13	303 416	360 878
Andre inntekter	5/21	997	285
Gevinst ved salg av varige driftsmidler og virksomheter	9/27	13 735	2 963
Sum inntekter		318 148	364 126
DRIFTSKOSTNADER:			
Varekostnad	12/21	174 500	221 984
Beholdningsendringer varer i arbeid og ferdigvarer	12	-5 194	2 190
Lønn og sosiale kostnader	10/11	90 250	94 473
Andre driftskostnader	5/13/20	23 999	34 844
Sum driftskostnader (uten avskrivninger)		283 555	353 491
EBITDA		34 593	10 635
Avskrivninger og nedskrivninger	8/9/20	7 885	10 328
Driftsresultat		26 708	307
FINANSINNTEKTER OG KOSTNADER:			
Resultatandel tilknyttede selskap	4	3 505	4 718
Renteinntekter		50	1 062
Rentekostnader	17/20	-9 129	-7 000
Netto valutagevinster / tap (-)	22	1 526	3 807
Andre finanskostnader	5	-2 007	-3 699
Netto finansposter		-6 055	-1 112
Resultat før skatt fra videreført virksomhet		20 653	-805
Skattekostnad	6	-29 611	-4 096
Årsresultat videreført virksomhet		50 264	3 291
Årsresultat avviklet virksomhet (etter skatt)	27	0	5 977
Årsresultat		50 264	9 268
ÅRSRESULTATET FORDELER SEG SOM FØLGER:			
Eiere i morforetaket	7	50 264	9 277
Minoritetsinteresser		0	-9
Årsresultat		50 264	9 268
Årsresultat pr aksje - videreført virksomhet	7	0,47	0,03
Årsresultat pr aksje	7	0,47	0,09



SCANA ASA KONSERN | OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

Periode 1. januar – 31. desember (NOK 1000)	Note	2020	2019
Årsresultat		50 264	9 268
Andre inntekter og kostnader (som kan bli reklassifisert til årsresultat i senere perioder)			
Omklassifisert omregningsdifferanser	27	0	-2 434
Omregningsdifferanser valuta		-253	2 133
Sum andre inntekter og kostnader		-253	-301
Totalresultat		50 011	8 967
TOTALRESULTATET FORDELER SEG SOM FØLGER:			
Eiere i morforetaket		50 011	8 976
Minoritetsinteresser		0	-9
Totalresultat		50 011	8 967


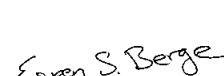
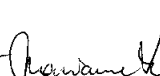
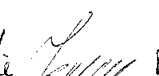
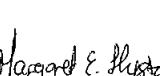
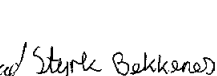


// KONSERNREGNSKAP

SCANA ASA KONSERN | BALANSE

(NOK 1000)	Note	31.12.20	31.12.19
ANLEGGSMIDLER:			
Utsatt skattefordel	2/6	36 946	2 829
Immaterielle eiendeler	8	1 670	2 640
Bruksrettseiendeler	2/20/25	15 553	19 949
Varige driftsmidler	2/9/25	9 242	15 009
Aksjer i tilknyttede selskap	4	30 710	28 035
Andre langsiktige eiendeler	11/14/22	1 860	5 144
Sum anleggsmidler		95 981	73 606
OMLØPSMIDLER:			
Varelager	2/12/25	14 345	22 574
Kundefordringer	2/13/21/22/25	49 363	44 474
Kontraktseiendeler	2/13/22/25	24 708	46 141
Derivater	22/23	4 365	192
Andre kortsiktige fordringer	2/14	7 050	13 250
Forsuddsbetalinger	14/22	10 645	4 567
Bankinnskudd og kontanter	15/22	37 510	14 119
Eiendeler holdt for salg	2/22/27	0	6 813
Sum omløpsmidler		147 986	152 130
Sum eiendeler		243 967	225 736
EGENKAPITAL:			
Innskutt egenkapital	16/24/26	704 404	704 404
Annen egenkapital inkludert omregningsdifferanser		-630 072	-681 863
Egenkapital før minoritetsinteresser		74 332	22 541
Minoritetsinteresser		0	0
Sum egenkapital		74 332	22 541
LANGSIKTIG GJELD:			
Leieforpliktelser langsiktig	2/17/20/23	6 088	9 657
Pensjonsforpliktelser	11	1 860	1 644
Utsatt skatt	6	4 193	0
Sum langsiktig gjeld		12 141	11 301
KORTSIKTIG GJELD:			
Rentebærende gjeld	15/17/22/23/25	60 304	75 430
Leieforpliktelser kortsiktig	2/20/23	4 314	5 521
Leverandørgjeld	19/21/22/23	24 078	41 073
Kontraktforpliktelser	13	34 924	34 517
Betalbar skatt	6	9	54
Derivater	22/23	143	825
Forpliktelser holdt for salg	2/27	0	5 113
Annen kortsiktig gjeld	18	33 722	29 361
Sum kortsiktig gjeld		157 494	191 894
Sum gjeld og egenkapital		243 967	225 736

Bergen, 26. mars 2021

     
 Dag Schjerven Espen Selvikvåg Berge Marianne Lie Joachim Modahl Margaret E. Hystad Styrke Bekkenes
 STYRETS LEDER STYRETS NESTLEDER STYREMEDLEM STYREMEDLEM STYREMEDLEM CEO



SCANA ASA KONSERN | KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Periode 1. januar – 31. desember (NOK 1000)	Note	2020	2019
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Resultat før skatt - videreført virksomhet		20 653	-806
Resultat før skatt - avviklet virksomhet	27	0	572
Betalte skatter	6	-25	-13
Gevinst (-) / tap anleggsmidler - videreført virksomhet	4/8/9/20	-16 310	-7 505
Gevinst (-) / tap anleggsmidler - avviklet virksomhet	20/27	0	0
Avskrivninger og nedskrivninger	8/9/20/27	7 885	11 915
Opsjoner ansatte		1 780	830
Urealiserte verdiendringer, valutaposter		-1 455	2 930
Renteinntekter		-50	-1 062
Rentekostnader		9 129	7 141
Mottatte renter		50	1 062
Endring i kundefordringer / forskudd fra kunder	13	19 074	-28 280
Endring i varelager	12/27	8 241	-8 854
Endring i leverandørgjeld	19	-19 978	16 123
Endring i tidsavgrensningsposter	14/18	10 051	62 663
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		39 045	56 716
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Salg av anleggsmidler	8/9/27	17 929	2 786
Investering i anleggsmidler	8/9	-1 065	-2 784
Salg av virksomhet	27	0	43 237
Mottatt utbytte fra andre foretak	4	1 735	248
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		18 599	43 487
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGAKTIVITETER:			
Opptak av ny langsiktig rentebærende gjeld	17	0	0
Nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld	17	-43 761	-65 326
Nedbetaling av leieforpliktelser	20	-5 415	-5 703
Opptak av ny kortsiktig rentebærende gjeld	17	0	30 000
Nedbetaling av kortsiktig rentebærende gjeld	17	0	-301
Andre endringer mot egenkapitalen		1	0
Kjøp/salg egne aksjer	26	-6	0
Betalt andre finanskostnader		-1 159	-2 200
Betalte renter	17/20	-11 100	-3 889
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-61 440	-47 419
Netto kontantstrøm		-3 796	52 784
Likviditetsbeholdning ved inngangen av perioden		14 119	-38 577
Effekt av valutakursendringer på kontanter		814	-88
Likviditetsbeholdning ved utgangen av perioden		11 137	14 119
Endring i likviditetsbeholdningen	15/27	-3 796	52 784



// KONSERNREGNSKAP

SCANA ASA KONSERN | OPPSTILLING AV ENDRING I EGENKAPITAL

(NOK 1000)	Note	INNSKUTT EGENKAPITAL			ANNEN EGENKAPITAL			Minoritets interesser	Sum egen- kapital
		Aksje- kapital	Egne aksjer	Innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Omregnings- differanser	Sum		
Egenkapital pr 01.01.19		107 512	0	596 892	-694 332	2 663	12 735	9	12 744
Årsresultat					9 277		9 277	-9	9 268
Omregningsdifferanser valuta						-301	-301		-301
Totalresultat					9 277	-301	8 976	-9	8 967
Opsjonprogram	10				830		830		830
Egenkapital pr 31.12.19		107 512	0	596 892	-684 225	2 362	22 541	0	22 541

(NOK 1000)	Note	INNSKUTT EGENKAPITAL			ANNEN EGENKAPITAL			Minoritets interesser	Sum egen- kapital
		Aksje- kapital	Egne aksjer	Innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Omregnings- differanser	Sum		
Egenkapital pr 01.01.20		107 512	0	596 892	-684 225	2 362	22 541	0	22 541
Årsresultat					50 264		50 264	0	50 264
Omregningsdifferanser valuta						-253	-253		-253
Totalresultat					50 264	-253	50 011	0	50 011
Opsjonprogram	10				1 780		1 780		1 780
Egenkapital pr 31.12.20		107 512	0	596 892	-632 181	2 109	74 332	0	74 332



NOTE 1 | KONSERNREGNSKAPSPRINSIPPER

GENERELL INFORMASJON

Scana ASA holder til i Lønningsvegen 47 i Bergen. Selskapet er et allmennaksjeselskap notert på Oslo Børs. Virksomheten er beskrevet i note 3. Konsernregnskapet for Scana ASA for 2020 ble godkjent av styret 26. mars 2021.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner (NOK), og alle tall avrundes og oppgis til nærmeste tusen ('000) bortsett fra når annet er angitt.

HØVEDPRINSIPPER

Konsernregnskapet til Scana ASA er utarbeidet i overensstemmelse med IFRS og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board som er godkjent av EU.

Konsernregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, se note 29. Årsregnskapet består av resultatregnskap, totalresultat, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapital og noter til regnskapet. De viktigste konsoliderings- og regnskapsprinsippene som er fulgt i utarbeidelsen av årsregnskapet, er som følger:

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter:

- Finansielle instrumenter (derivater) som måles til virkelig verdi over resultatet.
- Gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader.
- Egenkapitalinstrumenter som måles til virkelig verdi over resultatet eller andre inntekter og kostnader.
- Forpliktelser knyttet til aksjebaserte ordninger og ordninger med kontantoppgjør måles til virkelig verdi over resultatet.
- Netto eiendeler klassifisert som holdt for salg måles til virkelig verdi over resultatet.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Den funksjonelle valuta for morselskapet Scana ASA er NOK, mens funksjonell valuta for datterselskapene er deres lokale valuta. Presentasjonsvalutaen til Scana ASA er NOK.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Scana ASA og selskapene Scana ASA har kontroll over. Kontroll oppnås når selskapet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over selskapet det er investert i. Ikke-kontrollerende eierinteresser inngår i konsernets egenkapital.

De identifiserbare anskaffede eiendelene og de overtatte forpliktelsene, inklusive betingede forpliktelser, måles til deres virkelige verdi på overtakelsestidspunktet. Ikke kontrollerende interesser (minoritetsinteresser) i det overtatte selskapet måles enten til virkelig verdi eller til forholdsmessig andel av det overtatte selskapets identifiserbare nettoeiendeler. Overført vederlag måles til virkelig verdi. Overskytende av den samlede summen av overført vederlag, beløp innregnet for minoritetsinteresser og virkelig verdi av eventuelle tidligere holdte egenkapitalinteresser i det overtatte selskapet i forhold til nettoverdien av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser, innregnes som goodwill. Utgifter som påløper i tilknytning til overtakelsen, utover de som er knyttet til gjeld og egenkapital, kostnadsføres. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst



// KONSERNREGNSKAP

og tap er eliminert. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er eliminert med konsernets andel i virksomheten. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdinedgang på eiendelen som er solgt internt.

INNETEKTER

DRIFTSINNETEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Konsernet har konkludert med at det er prinsipielt i dets inntektsstrømmer, fordi det kontrollerer varene og tjenestene før disse overføres til kunden.

KONSERNET HAR FOR HVERT SEGMENT DELT INNETEKTENE INN I PRODUKTOMRÅDER;

Subseatec leverer smidde produkter til olje og gassindustrien. Produktene til olje og gassindustrien er basert på kundespesifikke krav og en egenart som betyr at de ulike leveringsforpliktelsene hver for seg ikke kan benyttes av kunden, men som en samlet enhet. Disse inntektene innregnes over tid etter hvert som kontrollen overføres kunden (se kulepunkt c) i avsnittet for inntekter fra salg av varer over tid). Fremdriften i prosjektene måles etter inndatametoden. Inntekter knyttet til stålprodukter innregnes på leveringstidspunktet, når kunden overtar kontrollen.

Skarpenord leverer ventilstyringssystemer til skipsbyggingsindustrien, omtalt som Marine, som består av flere komponenter, men kan kun benyttes av kunden som en komplett enhet. Inntekten innregnes over tid (se kulepunkt c) i avsnittet for inntekter fra salg av varer over tid) hvor transaksjonsprisen allokteres til en leveringsforpliktelse basert på inndatametoden og når kontrollen overføres kunden. Kontraktene er normalt fastpriskontrakter. Eventuell endringsordre innregnes i prosjektet når den er signert. Ventilsystemer som leveres offshore bygger på de samme prinsipp og vurderinger som marine. Innenfor begge disse produktområdene betaler kunden forskudd basert på milepæler definert i kontrakten. Inntekter knyttet til reservedeler og service innregnes på leveringstidspunktet. Disse kontraktene har kort leveringstid og faktureres løpende.

Seasystems leverer innovative systemløsninger innen offloading, forankring og turret til flytende produksjons- og lagringsskip, havbruksenheter og havvind. Systemene knyttet til offloading er slangetromler basert på kravspesifikasjon fra kunden som ikke har alternativ bruk. De samme vurderingene gjøres knyttet til forankring og turret. Inntektene innregnes over tid hvor kontrollen overføres til kjøper som sammenfaller med fremdriften i prosjektene som måles i henhold til inndatametoden. I kontraktene med kundene har selskapet rett til å få kompensert for medgåtte kostnader og margin dersom kunden kansellerer kontraktene. Leveranser knyttet til reservedelssalg og service innregnes ved levering.

Kontraktleveranser hvor inntekten innregnes over tid inngås ofte med milepælsfaktureringer som forfaller etter 30 til 90 dager. Leveranser hvor inntekten innregnes på leveringstidspunktet forfaller til betaling etter 30 dager med fradrag for eventuelle forskudd.

INNETEKTER FRA SALG AV VARER PÅ LEVERINGSTIDSPUNKTET

Inntekter fra salg av varer innregnes på det tidspunkt der kontrollen over eiendelen overføres til kunden. Kontroll over en eiendel innebærer muligheten til å styre bruken av og få så godt som alle gjenværende fordeler ved eiendelen. Kontroll omfatter samtidig muligheten til å hindre andre fra å styre bruken av og få fordelene fra eiendelen. Inntekt innregnes vanligvis ved levering av varen. Typisk gjelder dette produktområdene knyttet til reservedeler og service og mindre leveranser til de øvrige produktområdene presentert i note 13. Se tabell for driftsinntekter per produktområde.

Konsernet vurderer hvorvidt det er leveranser i kontrakten som anses som separate leveringsforpliktelser hvor deler av transaksjonsprisen bør fordeles. Ved fastsettelse av transaksjonsprisen for salget av varen, tar konsernet hensyn til effekten av variabelt vederlag, om det eksisterer et betydelig finansieringselement og vederlag som skal betales til kunde (hvis aktuelt).



Konsernet tilbyr reservedeler og service som selges og innregnes på leveringstidspunktet.

VARIABELT VEDERLAG

Dersom vederlaget avtalt i en kontrakt omfatter et variabelt beløp, estimerer konsernet vederlaget som det er berettiget til i bytte mot overføring av de avtalte varene til en kunde. Det variable vederlaget blir estimert på tidspunktet for kontraktsinngåelsen og begrenset (tilbakeholdt) inntil det er «svært sannsynlig» at en «betydelig» reversering av estimert inntekt ikke vil forekomme i etterfølgende perioder.

GARANTIFORPLIKTELSER

Konsernet tilbyr generelt en garanti for reparasjoner av feil som eksisterte på salgstidspunktet, iht. kjøpslovgivingen i det aktuelle land. Slike forsikringslignende garantiordninger regnskapsføres som en avsetning i tråd med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler.

INNETEKTER FRA SALG AV VARER OVER TID

Konsernet innregner inntekter fra salg av produkter (som beskrevet i tidligere avsnittet) over tid, da kunden samtidig mottar og forbruker fordeler etter hvert som konsernet tilbyr disse. Konsernet overfører kontroll over en vare eller tjeneste over tid og oppfyller dermed en leveringsforpliktelse og innregner driftsinntekter over tid, dersom et av følgende kriterier er oppfylt:

- a) Kunden mottar og forbruker samtidig fordelene ved konsernets ytelser etter hvert som foretaket oppfyller forpliktelsen.
- b) Konsernets ytelse skaper eller forbedrer en eiendel (f.eks. arbeid under utføring) som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres.
- c) Konsernets ytelse skaper ikke en eiendel med en alternativ bruk for foretaket, og foretaket har en håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato.

Konsernet innregner inntekter over tid i henhold til ferdigstillingsgrad i prosjektene, ved bruk av en inndatametode. Inndatametoden benyttes for innregning av driftsinntektene på grunnlag av konsernets innsatsfaktorer for å oppfylle leveringsforpliktelsen som for eksempel er knyttet til utførte arbeidstimer, innkjøpte komponenter fra underleverandører, medgått tid eller anvendte maskintimer i forhold til de samlede innsatsfaktorene som konsernet forventer for å oppfylle leveringsforpliktelsen. Listen av innsatsfaktorer er ikke uttømmende.

Konsernet produserer og leverer også spesialtilpassede produkter til kunder bestående av både varer og betydelige integrerte tjenestekomponenter. Slike produkter vil utgjøre en leveringsforpliktelse om ikke løftet om å overføre varen og tjenesten til kunden kan identifiseres atskilt fra hverandre.

Typiske leveranser som innregnes over tid er knyttet til større leveranser til olje og gassindustrien ved Subseatec, større prosjektleveranser ved Skarpenord til produktområdene marine og olje og gass. Seasystems benytter samme metode for prosjektleveransene til produktområdene olje og gass, havvind og havbruk. Se note 13 for driftsinntekter per produktområde.

Inntekter fra salg av varer som utgjør én leveringsforpliktelse innregnes over tid hvis:

- Konsernets ytelse skaper eller forbedrer en eiendel (for eksempel, varer i arbeid) som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres
- Konsernets ytelse skaper en eiendel som ikke har en alternativ bruk, og konsernet har en håndhevbar rett til å motta betaling for ytelser utført til dato

Inntekter fra kombinerte leveringsforpliktelser innregnes over tid basert på leveransens fullføringsgrad. Fremdriften måles vanligvis basert på såkalte inndatametoder, slik som påløpte kostnader relativt til de estimerte totale kostnader for å fullføre leveransen.



// KONSERNREGNSKAP

KONTRAKTSSALDOER

Kontraktseiendeler: En kontraktseiendel defineres som retten til vederlag i bytte mot varer eller tjenester som konsernet har overført til en kunde. Hvis konsernet overfører varer eller tjenester til en kunde før kunden betaler vederlag eller før betalingsfristen forfaller, innregnes en kontraktseiendel for opptjent vederlag som er betinget (f.eks. utført, ikke-fakturering produksjon).

Kundefordringer: En fordring representerer konsernets rett til vederlag som er ubetinget (f.eks. kundefordringer).

Kontraktsforpliktelser: En kontraktsforpliktelse er en plikt til å overføre varer eller tjenester til en kunde som konsernet har mottatt vederlag fra (eller har rett til vederlag fra som er forfalt). Hvis en kunde betaler vederlag før konsernet overfører varer eller tjenester til kunden, vil en kontraktsforpliktelse innregnes på tidspunktet for betaling. Kontraktsforpliktelser innregnes som inntekt på det det tidspunkt konsernet oppfyller leveringsforpliktelsen slik den er spesifisert i kontrakten.

UTGIFTER TIL KONTRAKTSINNGÅELSE

Konsernet har valgt å benytte seg av den praktiske løsningen for utgifter knyttet til oppnåelse av en kontrakt som tillater at konsernet løpende kostnadsfører slike utgifter, dersom tilhørende inntekt er forventet innregnet innen ett år. Når inntekten innregnes over flere perioder innregner konsernet de løpende marginale utgiftene knyttet til oppnåelse av en kontrakt som en eiendel, gitt at utgiftene er forventet å bli gjenvunnet i løpet av kontraktperioden. Innregnede eiendeler amortiseres på en systematisk måte som samsvarer med overføringen av varen eller tjenesten til kunden, og revurderes på slutten av hver rapporteringsperiode.

FEM STEGSMODELLEN

Ved inngåelse av nye kundekontrakter vurderes innregningen av inntektene basert på en femstegsmodell omtalt nedenfor.

STEG 1: IDENTIFISERING AV EN KUNDEKONTRAKT

Det første steget i modellen er å identifisere det standarden definerer som en kundekontrakt. En kundekontrakt eksisterer når det foreligger en rettskraftig avtale mellom to eller flere parter. Selskapet gjennomgår kontraktene og påser at kriteriene for en kundekontrakt er oppfylt i henhold til IFRS 15. Ved kontraktsinngåelse vurderes kundens kredittrisiko i forhold til det beløp selskapet forventer å motta, altså kontraktsbeløpet. Eventuelle prisavslag regnskapsføres som redusert inntekt, mens tap knyttet til kredittrisiko kostnadsføres.

STEG 2: IDENTIFISERING AV SEPARATE LEVERINGSFORPLIKTELSER

Når selskapet blir part i en kundekontrakt, vil selskapet i tråd med vilkårene i kontrakten og bransjepraksis få visse rettigheter og forpliktelser. Forpliktelsene vil følge av selskapets plikt til å levere en vare eller en tjeneste til kunden.

Selskapet identifiserer leveringsforpliktelser knyttet til varer, utstyr og tjenester til hver kontrakt. Her har en delt opp kontrakten i del-leveranser for å identifisere hva som skal leveres, bit for bit, uavhengig om det representerer en selvstendig leveranse eller ikke.

Deretter vurderer selskapet om hver enkelt del-leveranse representerer en selvstendig leveranse.

De fleste kontrakter som selskapet inngår representerer en leveranseforpliktelse med bakgrunn i kundespesifikke krav og mindre serieproduksjon. For ytterligere omtale vises det til avsnittet knyttet til inntektene for hvert produktområde.

STEG 3: FASTSETTELSE AV TRANSAKSJONSPRISEN

Transaksjonsprisen representerer vederlaget som selskapet forventer å motta. Transaksjonsprisen blir ikke justert for kredittisiko og inkluderer følgende elementer:

- Betinget vederlag som er estimert enten basert på en forventningsverdimodell eller basert på det mest sannsynlige utfallet, avhengig av hva som gir det beste bildet av vederlaget som selskapet vil motta
- Tidsverdien av penger dersom kundekontrakten inneholder et vesentlig finansieringselement – kan ses bort fra for kontrakter der forfall forventes å finne sted i løpet av 12 måneder
- Den virkelige verdien av vederlag som ytes i annet enn penger
- Verdien av ytelser til kunden, for eksempel rabatter

I praksis inngår selskapet vanligvis kontrakter med fastsatt pris. Det forekommer at det gjøres mindre endringer knyttet til kontrakten. Dersom en endringsordre blir inngått representerer dette normalt sett en mindre endring som inkluderes i opprinnelig kontrakt. Endringsordre innregnes når den er signert. Det foreligger normalt ikke incentivordninger eller rabatter som påvirker kontraktsbeløpet. For ytterligere omtale vises det til avsnittet knyttet til inntektene for hvert produktområde.

STEG 4: ALLOKERING AV TRANSAKSJONSPRISEN PÅ SEPARATE LEVERINGSFORPLIKTELSE

Selskapets leveringsforpliktelser i kontraktene anses som tilfredsstillt på tidspunktet når selskapet overfører lovede varer og tjenester til kunden. Dersom disse overføres til kunden på samme tidspunkt oppstår ingen praktiske utfordringer knyttet til periodisering av inntekt.

Transaksjonsprisen allokeres på de ulike leveringsforpliktelsene basert på deres relative frittstående salgspriser. Fra dette finnes det dog enkelte unntak. Ved fastsettelsen av frittstående salgspriser baserer selskapet seg på observerbar informasjon, forutsatt at slik informasjon er tilgjengelig. Dersom frittstående salgspriser ikke kan baseres på observerbar informasjon, benyttes estimater som er basert på annen tilgjengelig informasjon.

STEG 5: INNTEKTSFØRING VED OPPFYLLELSEN AV LEVERINGSFORPLIKTELSE

Selskapet oppfylder leveringsforpliktelsen ved å overføre kontroll av den lovede varen eller tjenesten til kunden. Overføring av kontroll kan skje på et bestemt tidspunkt eller over tid. En leveringsforpliktelse anses som oppfylt på et bestemt tidspunkt med mindre den oppfyller ett av følgende kriterier:

- Kunden mottar og konsumerer løpende fordelene den oppnår fra selskapets leveranser.
- Selskapets leveranser skaper eller forbedrer en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres.
- Selskapets leveranser skaper ikke en eiendel som har en alternativ bruk for selskapet, og det har en rettskraftig rett til å motta en betaling for sine løpende prestasjoner.

Inntektsføring skjer i tråd med leveranser til kunden. Inntekter som er allokert til en leveringsforpliktelse som oppfylles på et bestemt tidspunkt vil inntektsføres når kontrollen av den underliggende varen eller tjenesten overføres til kunden. For leveringsforpliktelser som oppfylles over tid, skal andelen av transaksjonsprisen som er allokert til denne inntektsføres ved å bruke en metode som best reflekterer overføringen av kontroll over tid.

Kontraktsleveranser som innregnes over tid (jfr. IFRS 15.35c) har selskapet rett til å få kompensert for medgåtte kostnader og margin. Hvis dette ikke fremgår klart av kontrakten ser selskapet hen til historikk og praksis at selskapet har mottatt oppgjør for medgåtte kostnader og margin ved kansellering.

OFFENTLIGE TILSKUDD

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Konsernet har mottatt tiltaksstøtte knyttet til covid-19 som inntektsføres som andre inntekter. Støtten er knyttet til faste uunngåelige kostnader



// KONSERNREGNSKAP

som for eksempel husleie. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden.

VALUTAOMREGNING

Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på balansedagen. Eventuelle valutaforskjeller resultatføres som finansposter. Ikke pengeposter omregnes til historisk kost.

Balanseposter til utenlandske datterselskaper omregnes til NOK ved hjelp av valutakursene pr 31. desember. Alle poster i resultatregnskapet omregnes til NOK via vektet gjennomsnittlig valutakurs pr måned og den blir hentet fra Norges bank for den enkelte måned. Konsolidering fører til omregningsdifferanser i valuta som presenteres som andre inntekter og kostnader og inngår i totalresultatet. Valutatap eller -gevinster vedrørende gjeld i utenlandsk valuta, som for regnskapsformål vurderes å være sikring av investeringer i utenlandsk datterselskap, og valutaeffektene for pengeposter, som utgjør en andel av nettoinvesteringen i utenlandske datterselskap, føres som andre inntekter og kostnader som inngår i totalresultatet.

IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler med bestemt levetid blir avskrevet over forventet brukstid og vurdert for eventuell nedskrivning når det er indikasjon på at de immaterielle eiendelene kan være forringet. Avskrivningsperioden og metoden for immaterielle eiendeler med begrenset levetid blir evaluert minst ved utgangen av hvert regnskapsår. Endringer i forventet brukstid eller forventet bruksmønster av de immaterielle eiendelene regnskapsføres ved å endre avskrivningsperioden eller metoden og behandles som endringer i regnskapsmessige estimater.

GOODWILL

Goodwill oppstått ved oppkjøp verdsettes til anskaffelseskost. Denne utgjør den delen av total anskaffelseskost som overstiger netto virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser. Etter førstegangs balanseføring blir goodwill verdsatt til kostpris minus eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Konsernet vurderer goodwill for nedskrivning årlig, eller oftere dersom det er indikasjoner på verdifall. Nedskrivningsvurdering foretas for de kontantgenererende enhetene som har balanseført goodwill. Balanseført goodwill vurderes mot gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er den høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi.

KOSTNADER TIL FORSKNING OG UTVIKLING

Kostnader til forskning resultatføres løpende. Utviklingskostnader på et enkelt prosjekt aktiveres som immaterielle eiendeler når det kan dokumenteres at:

- Det er teknisk mulig å fullføre utviklingen av den immaterielle eiendelen slik at den blir tilgjengelig for bruk eller salg
- Har til hensikt å fullføre den immaterielle eiendelen og ta den i bruk eller selge den
- Har evne til å ta den immaterielle eiendelen i bruk eller selge den
- Eiendelen vil skape fremtidige økonomiske fordeler
- En har de nødvendige ressursene til å fullføre utviklingen av eiendelen og
- Utviklingskostnadene kan måles på en pålitelig måte

Alle utviklingskostnader som blir balanseført er gjennomgått av styret i de enkelte selskap og det blir dokumentert hvordan man forventer at den immaterielle eiendelen vil skape fremtidig kontantstrøm for konsernet.

Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid. Den bokførte verdien til utviklingskostnadene blir evaluert årlig eller hyppigere i den grad det dukker opp indikasjon på verdiforringelse.



Tap eller gevinster ved avgang av en immateriell eiendel, beregnet som forskjellen mellom netto salgsbeløp og bokført beløp, resultatføres i resultatregnskapet.

BRUKSRETTSEIENDELER

Konsernet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteiendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen.
- Alle leiebetalingar ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt.
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt konsernet.
- Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppbygging av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppbygging av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.

Konsernet anvender avskrivningskravene i IAS 16 (viser til eiendelene omtalt i note 20) ved avskrivning av bruksretteiendelen, bortsett fra at bruksretteiendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes utnyttbare levetid. Konsernet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter, skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter, inkludert større vedlikeholdsarbeid som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler, blir balanseført.

Eiendommer og tomter er eiendeler som enten blir benyttet av konsernets selskaper eller for å oppnå leieinntekter. Eiendommer og tomter blir bokført til anskaffelseskost. Påkostninger knyttet til fast eiendom aktiveres hvis kriteriene for balanseføring er til stede, mens løpende vedlikehold kostnadsføres.

Avskrivningene beregnes lineært i løpet av antatt brukstid til driftsmidlene med unntak av tomter. Brukstiden, restverdien og avskrivningsmetoden for driftsmidlene evalueres en gang i året.

Konsernet aktiverer større periodiske vedlikehold og avskriver det over resultatet i henhold til vedlikeholdsintervallet.

Større reservedeler og reserveutstyr vurderes som en del av driftsmidlene når konsernet forventer at de skal brukes i mer enn én regnskapsperiode.

Tilsvarende, dersom reservedelene og reserveutstyret bare kan brukes i sammenheng med driftsmidlene, regnskapsføres de som en del av dette.

NEDSKRIVNING AV ANLEGGSMIDLER

Nedskrivning av anleggsmidler (som også inkluderer bruksretteiendeler) blir vurdert når det er indikasjoner på verdifall. Dersom en eiendels bokførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp, nedskrives eiendelen via resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi minus salgskostnader og bruksverdi (den diskonterte kontantstrømmen ved fortsatt bruk).

Virkelig verdi minus salgskostnader er verdien som kan oppnås ved et salg til en uavhengig tredjepart minus salgskostnadene. Gjenvinnbart beløp fastsettes separat for alle driftsmidler, men hvis dette ikke er mulig, blir den fastsatt sammen med den kontantstrømgenererende enheten driftsmidlene tilhører. Nedskrivninger som er ført i resultatregnskapet fra foregående perioder, blir reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivning ikke lenger er nødvendig. Reverseringen føres via resultatregnskapet. Det foretas imidlertid ingen reversering dersom dette medfører at bokført verdi overstiger det den bokførte verdien ville ha vært hvis det hadde vært gjennomført normale avskrivninger.

AKSJER I TILKNYTTETE SELSKAP

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

FINANSIELLE EIENDELER

Konsernet finansielle eiendeler er: derivater, ikke-børsnoterte egenkapitalinvesteringer, børsnoterte gjeldsinstrumenter, kundefordringer, og kontanter og kontantekvivalenter. Klassifiseringen av finansielle eiendeler ved førstegangsinnregning avhenger av karakteristika ved de kontraktmessige kontantstrømmene til eiendelen, og hvilken forretningsmodell konsernet legger til grunn i styringen av sine finansielle eiendeler. Med unntak av kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement, innregner konsernet finansielle eiendeler til virkelig verdi pluss transaksjonskostnader.

Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i to kategorier:

- Finansielle eiendeler målt til amortisert kost
- Derivater øremerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi

FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL AMORTISERT KOST

Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og
- Kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rentes-metode og er gjenstand for tapsavsetning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Konsernets finansielle eiendeler til amortisert kost inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige innskudd. Kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement, er målt til transaksjonsprisen i samsvar med IFRS 15 inntekter fra kontrakter med kunder.

FRAREGNING AV FINANSIELLE EIENDELER

En finansiell eiendel (eller, hvis aktuelt, en del av en finansiell eiendel eller en del av en gruppe med like finansielle eiendeler) er fraregnet (tatt ut av konsernets konsoliderte balanseoppstilling) hvis:

- Den kontraktsfestede retten til å motta kontantstrømmer fra den finansielle eiendelen utløper, eller
- Konsernet har overført den kontraktsfestede retten til å motta kontantstrømmene fra den finansielle



eiendelen eller beholder retten til å motta kontantstrømmene fra en finansiell eiendel, men samtidig forplikter seg til å overføre disse til en motpart; og enten

- a) Konsernet har overført det vesentligste av risiko og fordeler forbundet med eiendelen, eller
- b) Konsernet har hverken overført eller beholdt det vesentligste av risiko og fordeler forbundet med eiendelen, men har overført kontrollen av eiendelen.

FINANSIELLE FORPLIKTELSER

Derivater er førstegangsinnregnet til virkelig verdi. Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader.

Derivater er finansielle forpliktelser når den virkelige verdien er negativ, og behandles regnskapsmessig på tilsvarende måte som derivater som er eiendeler.

LÅN OG FORPLIKTELSER

Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet.

Amortisert kost er beregnet ved å ta hensyn til enhver rabatt eller premie knyttet til kjøpet, eller kostnader og avgifter som er en integrert del av den effektive renten. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet.

Forpliktelser er målt til deres nominelle beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig.

FRAREGNING AV FINANSIELLE FORPLIKTELSER

En finansiell forpliktelse fraregnes når forpliktelsen er innfridd, kansellert eller utløpt. Når en eksisterende finansiell forpliktelse erstattes med en ny forpliktelse fra samme långiver hvor vilkårene er vesentlig endret, eller vilkårene på en eksisterende forpliktelse er vesentlig modifisert, fraregnes den opprinnelige forpliktelsen og en ny forpliktelse innregnes. Forskjellen i balanseført verdi innregnes i resultat.

AVSETNINGER FOR TAP PÅ FINANSIELLE EIENDELER

Målingen av avsetningen for forventet tap i den generelle modellen avhenger av om kredittrisikoen har økt vesentlig siden første gangs balanseføring. Ved førstegangs balanseføring og når kredittrisikoen ikke har økt vesentlig etter førstegangs balanseføring skal det avsettes for 12-måneders forventet tap. 12-måneders forventet tap er den andelen av tapet som er forventet å inntreffe over levetiden til instrumentet, som kan knyttes til begivenheter som inntreffer de første 12 månedene. Hvis kredittrisikoen har økt vesentlig etter førstegangsinnregning skal det avsettes for forventet tap over hele levetiden.

Konsernet anvender en forenklet metode for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og kontraktseiendeler. Konsernet måler dermed tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden for hver rapporteringsperiode, og ikke basert på 12-måneders forventet tap. Konsernet har innregnet tap som er basert på historiske kredittap og justert for fremadrettede faktorer for den spesifikke kunde og den generelle økonomiske situasjonen.

Den generelle modellen innebærer at på balansedagen vurderes det hvorvidt det har vært en vesentlig økning i kredittrisikoen for de aktuelle eiendelene etter førstegangsinnregning. Det er endringen i risiko for mislighold som vurderes. Ved vurderingen av hvorvidt risikoen for mislighold har økt vesentlig, må selskapet vurdere relevant informasjon, både om historiske, nåværende og fremtidige forhold. Forhold som vurderes er blant annet:

- Endring i instrumentets eksterne kredittvurdering siden første gangs innregning
- Endring i eksterne markedsindikasjoner som gjelder kredittrisiko
- Foreligger eksisterende eller forventede endringer i låntakers virksomhet, eller omstendigheter for øvrig, som negativt påvirker evnen til å betjene sine forpliktelser
- Vesentlige endringer i låntakers resultater, arbeidskapital eller lignende
- Eksisterer eller forventes endringer i regulatoriske forhold som vil påvirke instrumentet



// KONSERNREGNSKAP

Dersom det har vært en vesentlig økning i kredittrisikoen etter førstegangs innregning, skal den finansielle eiendelen overføres til trinn 2 eller 3, og tapsavsetningen utgjør da forventet tap over levetiden til instrumentet. Instrumenter klassifiseres på trinn 3 når instrumentene er kredittvekket («credit impaired»), det vil si når det er identifisert objektive bevis på at et tap har inntruffet.

Tapsavsetninger skal være forventet tap, med utgangspunkt i den best tilgjengelige informasjonen på estimeringstidspunktet om historiske, nåværende og fremtidige forhold.

VARELAGER

Varelager, som består av innkjøpte varer og egenproduserte produkter, verdsettes til den laveste av innkjøps-/tilvirkningskostnad og forventet netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer råmaterialer, energi, direkte arbeid og en andel av de indirekte kostnadene, inkludert vedlikehold og avskrivning.

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer innregnes til amortisert kost. Avsetning for tap gjennomføres etter en konkret vurdering av hver enkelt fordring.

KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

Kontanter og kontantekvivalenter i balansen består av kontanter og bankinnskudd med en opprinnelig løpetid på tre måneder eller kortere. Bankinnskudd kan også inkludere sperrede midler som kan ha en bindingstid på over tre måneder, men lavere enn tolv måneder. Det henvises til note 15 for ytterligere omtale av bankinnskudd og kassekreditt. I likviditetsbeholdning i kontantstrømoppstillingen inngår kassekreditt.

Når det gjelder konsernets kontantstrømanalyse, består kontanter og kontantekvivalenter som definert ovenfor. Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte metoden.

ANLEGGSMIDLER HOLDT FOR SALG OG AVVIKLET VIRKSOMHET

Anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis balanseført verdi vil bli gjenvunnet gjennom en salgstransaksjon i stedet for fortsatt bruk. Dette er ansett oppfylt bare når salg er høyst sannsynlig og anleggsmidlet (eller grupper av anleggsmidler og gjeld) er tilgjengelig for umiddelbart salg i dets nåværende form og salget er forventet gjennomført innen ett år.

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld klassifisert som holdt for salg måles til den laveste verdien av tidligere balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Eiendeler presenteres separat i balansen som «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» og forpliktelser presenteres som «Forpliktelser klassifisert som holdt for salg».

Avviklet virksomhet defineres som et selskap eller del av et selskap som enten er avhendt eller klassifisert som holdt for salg og

- Som representerer en separat og vesentlig virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk driftsområde, der vesentlighet vurderes både i forhold til størrelsen på virksomheten og hvorvidt virksomheten er ulik annen virksomhet i konsernet eller segmentet for øvrig
- Er en del av en enkelt samordnet plan om å avhende en separat og vesentlig virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk driftsområde; eller
- Er et datterselskap anskaffet utelukkende for videresalg.



Avviklet virksomhet presenteres adskilt fra resultatet fra den videreførte virksomheten i resultatregnskapet på linjen «Årsresultat avviklet virksomhet (etter skatt)». Resultat etter skatt fra avviklet virksomhet samt gevinst eller tap for eiendeler eller avhendingsgrupper inngår i regnskapslinjen. Ytterligere spesifikasjoner gis i noter. Sammenligningstall for den avviklede virksomheten endres tilsvarende.

EGENKAPITAL

EGNE AKSJER

Egne aksjer regnskapsføres mot egenkapitalen til pålydende.

LEIEFORPLIKTELSER

Konsernet har inngått leieavtaler knyttet til eiendeler omtalt i note 20. IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler. Konsernet som leietaker innregner eiendeler og forpliktelser for alle leieavtaler med unntak av de med lav verdi og med løpetid kortere enn tolv måneder. På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet leieforpliktelsen knyttet til fremtidige leiebetalinger og en eiendel som representerer bruksretten til det underliggende driftsmidlet i leieperioden ("bruksretteeiendel").

Fastsettelse av hvorvidt en kontrakt er eller inneholder en leieavtale

Ved overgangen til IFRS 16 valgte konsernet å ikke revurdere hvorvidt en kontrakt er eller inneholder en leieavtale, som en praktisk løsning. Konsernet har kun anvendt IFRS 16 for kontrakter som tidligere var klassifisert som leieavtaler.

Identifisering av en leieavtale

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer konsernet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

Innregning av leieavtaler og innregningsunntak

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner konsernet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Leieforpliktelser

Konsernet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver. Konsernets leieavtaler har betalingsstrømmer som i art er fast.
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet. Konsernet har uvesentlige beløp knyttet til variable leiebetalinger.
- Beløp som forventes å komme til betaling for konsernet i henhold til restverdigarantier.
- Utøvelseskursen for en kjøpsopsjon, dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen. Konsernet har på balansedagen vurdert at ingen opsjoner er innregnet i leieforpliktelsen.

- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at konsernet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen. Basert på historisk erfaring benyttes bruksrettseiendelen i hele leieperioden og av den grunn er ikke termineringsgebyr innregnet i leieforpliktelsen.

Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile marginal renten på leieforpliktelsen (omtalt i note 20), redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Konsernet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelsen. I stedet innregner konsernet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet. Konsernet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

Selskapet klassifiserer leiebetalinger på følgende måte i kontantstrømoppstillingen:

- Leiebetalinger knyttet til hovedstolen av kontrakten klassifiseres som finansieringsaktivitet på egen linje «nedbetaling av leieforpliktelser».
- Betalte renter inkluderer renter knyttet til leieavtaler, klassifiseres som finansieringsaktivitet.
- Kortsiktige leieavtaler (mindre enn tolv måneder) og betalinger knyttet til leiekontrakter med lav verdi, klassifiseres som operasjonell aktivitet.

PENSJONER

Konsernets pensjonsordninger består av innskuddspensjon og AFP ordninger for konsernets norske ansatte og ytelsesplaner («multi employer plans») for konsernets svenske ansatte. For pensjonsordninger hvor pensjonsordningens midler administreres separat (innskuddsbaserte pensjonsordninger), er årlige innbetalinger/tilskudd inkludert i personalkostnader.

Pensjonsforpliktelser verdsettes til nåverdien av fremtidige pensjonsrettigheter opptjent på balansedagen på grunnlag av lineær opptjening og forventet sluttlønn. Pensjonsordningens midler verdsettes til antatt markedsverdi. Netto pensjonsforpliktelser (pensjonsforpliktelser minus pensjonsordningens midler) klassifiseres i balansen som langsiktig gjeld. Bokført netto forpliktelse er inkludert arbeidsgiveravgift.

AFP ordningen for konsernets norske ansatte og ytelsesplanen for konsernets svenske ansatte anses som såkalte «multi-employer plans». Disse pensjonsordningene behandles som innskuddsbaserte pensjonsordninger i regnskapet fordi den nødvendige informasjonen for å behandle ordningene som ytelsesbaserte ennå ikke er tilgjengelig fra livsforsikringsselskapet som administrerer pensjonsordningene. Når nødvendig informasjon er tilgjengelig og pensjonsordningene regnskapsføres som ytelsesbaserte ordninger i overensstemmelse med IAS 19, vil dette kunne få effekt på konsernregnskapet.

SKATT

UTSATT SKATTEFORDEL

Utsatt skattefordel er balanseført når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i fremtidige perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Vurdering av hvorvidt utsatt skattefordel kan balanseføres, herunder utsatt skattefordel knyttet til underskudd til fremføring, gjøres separat innenfor hvert enkelt skatteregime. Selskapene regnskapsfører tidligere ikke balanseført utsatt skattefordel i den grad det har blitt sannsynlig at konsernet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil konsernet redusere utsatt skattefordel i den grad konsernet ikke i tilstrekkelig grad kan sannsynliggjøre fremtidig utnyttelse av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt/skattefordel i balansen føres til nominell verdi, og er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier for eiendeler og gjeld på balansedagen, justert for skattemessige fremførbare underskudd. Eiendeler og gjeld ved utsatt skatt vurderes til de



skattesatser som forventes å gjelde for perioden da eiendeler realiseres eller forpliktelsen innfris, basert på skattesatser og skatteregler som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Utsatt skatt knyttet til leieavtalene behandles samlet for eiendelene og forpliktelsene.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapital.

BETALBAR SKATT

Fordringer og gjeld vedrørende betalbar skatt for inneværende periode og tidligere perioder balanseføres til beløpet som forventes utbetalt fra eller innbetalt til skattemyndighetene.

AVSETNINGER

Avsetninger blir bokført når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som resultat av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at en må innfri forpliktelsen gjennom økonomiske ytelser og det kan foretas en pålitelig beregning av beløpet. Hvis effekten av pengenes tidsverdi er vesentlig, blir avsetninger diskontert ved hjelp av en neddiskonteringsssats før skatt som gjenspeiler risikoene som er spesifikke for den aktuelle forpliktelsen. Ved diskontering resultatføres renteeffekten som finanskostnad.

Avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vekting av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

AKSJEBASERT BETALING

Det er inngått opsjonsprogram til ledelsen i Scana ASA og daglig leder i datterselskapene som gjøres opp ved utstedelse av aksjer. Se ytterligere omtale i note 10.

Verdien av tildelte opsjoner periodiseres over den avtalte perioden den ansatte innvinner retten til å motta opsjonene, eller ved kjøp av tjenester fra eksterne parter over den tjenesteperioden aksjevederlaget er avtalt å dekke.

BETINGEDE FORPLIKTELSER OG EIENDELER

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det opplyses om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor det er svært usannsynlig at forpliktelsen kommer til oppgjør.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet måler enkelte finansielle instrumenter til virkelig verdi på balansedagen. Dette gjelder blant annet derivater som valutakontrakter. Det opplyses også om virkelig verdi på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost.

Virkelig verdi er prisen som ville ha vært benyttet for å selge en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i det primære markedet på måletidspunktet under de rådende markedsforhold, uavhengig av om prisen er direkte observerbar eller estimert ved bruk av annen verdsettingsteknikk.

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet blir avlagt under forutsetningene om fortsatt drift. Se omtale i note 29.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Anvendte regnskapsprinsipper er konsistent med prinsippene anvendt i foregående regnskapsperiode, med unntak av de endringene i IFRS som har blitt implementert av konsernet i inneværende regnskapsperiode sammen med nevnte endringer i avsnittet generell informasjon. Nedenfor er det listet hvilke endringer i IFRS som har vært relevant for konsernet med virkning for 2020 regnskapet, samt effekten dette har hatt på konsernets årsregnskap.

Følgende nye og endrede regnskapsstandardere og fortolkninger er første gang anvendt i 2020:**Endringer i IAS 1 og IAS 8 | Definisjon av vesentlighet**

International Accounting Standards Board (IASB) har utgitt endringer til definisjonen av vesentlighet for å gjøre det enklere for foretak å foreta vesentlighetsvurderinger og forbedre relevansen av opplysningene i notene til finansregnskapet. Definisjonen hjelper foretak med vurderingen av hvilken informasjon som skal inngå i finansregnskapet. Endringene innfører en ny definisjon av vesentlighet som går ut på at opplysningene er vesentlige dersom utelatelser, feilaktige opplysninger eller tilsløring av opplysninger med rimelighet kan forventes å påvirke beslutninger som primærbrukere av finansregnskap treffer på grunnlag av finansregnskapet. Det presiseres også at vesentlighet avhenger av opplysningenes art eller omfang, eller begge deler. I tillegg sørger endringene for at begrepet vesentlighet er konsistent i hele IFRS rammeverket.

Endringene gjelder for regnskapsperioder som begynner på eller etter 1. januar 2020. Endringene har ikke hatt direkte effekt i konsernregnskapet for 2020.

Endringer i IFRS 9, IAS 39 og IFRS 7 | IBOR reformen

Endringene gir midlertidige lettelsener til særskilte krav knyttet til sikringsbokføring i perioden med usikkerhet før de nåværende referanserentene er byttet med alternative tilnærmet risikofrie renter.

For sikringsforholdene hvor lettelsene er anvendt er selskap påkrevd å gi ytterligere kvalitativ og kvantitativ informasjon. Endringene gir et unntak fra informasjonskravene i IAS 8.28 f knyttet til opplysninger om effekten av endringene for hver post i finansregnskapet i inneværende og foregående periode.

Endringene gjelder for regnskapsperioder som begynner på eller etter 1. januar 2020. Kravene anvendes retrospektivt. Endringene har ikke hatt effekt i konsernregnskapet for 2020.

Endring av IFRS 16 | Covid-19 relaterte leiereduksjoner

I mai 2020 vedtok IASB en endring i IFRS 16 Leieavtaler som gir leietakere anledning til å ikke benytte retningslinjene i IFRS 16 om modifikasjoner av leieavtaler for leiereduksjoner som er en direkte konsekvens av covid-19-pandemien. Endringen påvirker ikke utleiende.

Den praktiske forenklingsregelen fritar leietakere fra å måtte vurdere om leiereduksjoner som oppstår som en direkte konsekvens av covid-19-pandemien utgjør en modifikasjon av leieavtalen i henhold til definisjonen i IFRS 16 eller ikke. Leietakere som velger å benytte forenklingsregelen regnskapsfører slike endringer i en leieavtale som om disse ikke er å regne som en modifikasjon av leieavtalen i henhold til IFRS 16. Den praktiske forenklingsregelen er gjeldende for endringer i leieavtaler som reduserer leiebetalinger som forfaller på eller før 30. juni 2021.

Bruk av forenklingsregelen skal anvendes retrospektivt, med kumulativ effekt ført direkte mot inngående balanse av egenkapitalen.

Endringen gjelder for regnskapsperioder som begynner på eller etter 1. juni 2020, men tidliganvendelse er tillatt. Konsernet har ikke benyttet seg av tidliganvendelsen.



Endringer med effekt for regnskapsår som starter 1. januar 2021:

Endringer i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 og IFRS 16 | Referanserentereformen – Fase 2

The International Accounting Standards Board (IASB) vedtok i august 2020 andre fase av prosjektet knyttet til referanserentereformen som endrer IFRS 9 Finansielle instrumenter, IAS 39 Finansielle instrumenter: Innregning og måling, IFRS 7 Finansielle instrumenter: Opplysninger, IFRS 4; Forsikringskontrakter og IFRS 16 Leieavtaler. Fase 2 ferdigstiller IASB sin respons på den pågående reformen av interbankrenter (IBOR) og andre referanserenter.

Endringene komplementerer fase 1 av prosjektet som ble vedtatt i 2019 og fokuserer på de regnskapsmessige effektene som kan oppstå når et foretak implementerer nye referanserenter som følge av reformen.

Endringene i fase 2 består i hovedsak av følgende:

- Praktisk løsning for særskilte endringer i kontraktsregulerte kontantstrømmer
- Lettelse fra spesifikke krav knyttet til sikringsbøker
- Opplysningskrav

Endringene i fase 2 gjelder kun om man har finansielle instrumenter eller sikringsforhold som inkluderer en referanserente som vil endres som følge av reformen.

Endringene er gjeldende for regnskapsperioder som begynner på eller etter 1. januar 2021. Tidliganvendelse er tillatt.

Endringer i IAS 16 | Inntekter før tiltenkt bruk

Endringene forbyr et foretak å trekke fra eventuelle inntekter fra anskaffelseskosten til en enhet av eiendom, anlegg og utstyr ved salg av enheter produsert mens foretaket klargjør eiendelen til dens tiltenkte bruk. I stedet skal et foretak innregne inntekter ved salg av slike enheter, samt tilhørende kostnader, i resultatet.

Endringene må anvendes retrospektivt kun for eiendom, anlegg og utstyr som er gjort tilgjengelig for bruk på eller etter starten av den tidligste perioden som presenteres når foretaket anvender endringen for første gang.

Endringene er gjeldende for regnskapsperioder som starter på eller etter 1. januar 2022. Tidliganvendelse er tillatt dersom et foretak (samtidig eller allerede) også anvender alle endringene i Endringer i referanserenter til det konseptuelle rammeverket i IFRS-standarder (Mars 2018). Konsernet planlegger ikke å anvende endringene tidlig.

Endringene nedenfor er gjeldende for regnskapsperioder som begynner på eller etter 1. januar 2022, men tidliganvendelse er tillatt. Konsernet planlegger ikke å anvende endringene tidlig.

Endringer i IAS 37 | Tapsbringende kontrakter, Kostnader ved oppfyllelsen av en kontrakt

Endringene klargjør at ved vurderingen av hvorvidt en kontrakt er tapsbringende, skal kostnader for å oppfylle kontrakten inkluderes. Da både de inkrementelle kostnadene (eksempelvis kostnader knyttet til direkte arbeidskraft og materialer) og en allokering av andre kostnader som kan relateres direkte til oppfyllelse av kontraktsaktiviteter (for eksempel avskrivning av utstyr benyttet til å oppfylle kontrakten, samt kostnader relatert til kontraktsstyring og oppfølging). Kostnader som ikke direkte kan relateres til en kontrakt (eksempelvis generelle- og administrative kostnader) skal ikke inkluderes med mindre det fremkommer eksplisitt av kontrakten at disse skal belastes motparten.

Endringene må anvendes retrospektivt på kontrakter der et foretak ikke har oppfylt alle sine forpliktelser ved begynnelsen av den regnskapsperioden endringene tas i bruk for første gang.

Endringer i IAS 1 | Klassifisering av forpliktelser som kort eller langsiktig

The International Accounting Standards Board (IASB) vedtok i januar 2020 endringer i IAS 1 Presentasjon av finansregnskap med hensikt å klargjøre vilkårene for å klassifisere en forpliktelse som kort eller langsiktig.



// KONSERNREGNSKAP

Hensikten med endringene er å fremme konsistens i anvendelsen av kravene ved å hjelpe foretak i å avgjøre om gjeld og andre forpliktelser med et usikkert oppgjørstidspunkt skal klassifiseres som kortsiktig (forfallsdato eller potensiell forfallsdato innen 12 måneder) eller langsiktig. Endringene klargjør også klassifiseringskravene knyttet til gjeld som foretaket potensielt kan gjøre opp ved konvertering til egenkapital.

Endringene presiserer følgende:

- Betydningen av retten til å utsette et oppgjør
- Retten til å utsette et oppgjør må eksistere ved slutten av regnskapsperioden
- At klassifisering ikke er påvirket av sannsynligheten for at et selskap vil utøve sin rett til utsettelse
- Dersom et tilhørende innebygd derivat oppfyller definisjonen av et egenkapitalinstrument, vil forpliktelsens vilkår ikke påvirke dens klassifisering

Endringene gjelder for regnskapsperioder som begynner på eller etter 1. januar 2023, men tidliganvendelse er tillatt. Endringene må anvendes retrospektivt. Konsernet planlegger ikke å anvende disse endringene tidlig.

NOTE 2 | ESTIMATUSIKKERHET OG SKJØNNMESSIGE VURDERINGER

Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antagelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil pr definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Videre vil valg av regnskapsprinsipper og skjønn ved utøvelsen av disse kunne påvirke regnskapet. Estimater og forutsetninger som har en risiko for vesentlige justeringer av balanseførte verdier er diskutert nedenfor. Områder hvor estimatusikkerhet har stor betydning er presentert i kolonnen for estimatusikkerhet. Tilsvarende hvor skjønnsutøvelse har størst betydning er vist i kolonnen for skjønnsutøvelse i tabellen nedenfor.

Regnskapspost	Note	Estimat/Forutsetninger	SKJØNNsutøvelse	ESTIMATUSIKKERHET
			Bokført verdi	Bokført verdi
Utsatt skattefordel	6	Vurdering av evnen til å utnytte skatteposisjoner i fremtiden		36 946
Bruksrettseiendeler	20	Gjennvinnbart beløp og estimering av gjenværende levetid		15 553
Varige driftsmidler	9	Gjennvinnbart beløp og estimering av korrekt gjenværende levetid		9 242
Varelager	12	Vurdering av ukurans	14 345	
Kundefordringer	13	Vurdering av kredittrisiko	49 363	
Kontraktseiendeler	13	Inntekt over tid		24 708
Leieforpliktelser	20	Vurdering av forpliktelsen knyttet til rente og utøvelse av opsjoner		10 402



Se beskrivelser knyttet til de ulike regnskapspostene nedenfor:

UTSATT SKATTEFORDEL

Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at skattereduserende midlertidige forskjeller eller skattemessig underskudd, kan trekkes fra i denne inntekten. Det er utarbeidet estimat på fremtidige kontantstrømmer for å vurdere om utsatt skattefordel kan balanseføres. Estimatet er basert på forutsetningene benyttet i godkjente budsjetter og prognoser.

Utsatt skattefordel er knyttet til skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd i Norge og Sverige.

Estimatene knyttet til svenske virksomheter er basert på forutsetninger i godkjente budsjetter og prognoser. Utsatt skattefordel til svenske virksomheter er knyttet til fremførbart underskudd. I Sverige viser virksomheten lønnsomhet i flere perioder. Det vurderes som sannsynlig at skattemessig underskudd vil bli benyttet. Det er balanseført utsatt skattefordel knyttet til virksomheten i Sverige. Ledelsen vurderer at fremtidige estimater og resultatet er rimelige og mest sannsynlig vil bli benyttet til å redusere skattemessig underskudd og gir grunnlag for balanseført utsatt skattefordel. Endringer i disse forutsetningene og estimatene kan føre til endringer i balanseført utsatt skattefordel knyttet til svenske virksomheter.

Virksomhetene i Norge har i 2020 vist en positiv utvikling og leverer samlet sett positive resultater. Ledelsen vurderer at fremtidige estimater og resultatet er rimelige og mest sannsynlig vil bli benyttet til å redusere skattemessig underskudd og gir grunnlag for balanseført utsatt skattefordel. Estimatene bygger på de samme forutsetningene som nedskrivningstestene. Utsatt skattefordel balanseføres når selskapet vurderer at det er tilstrekkelige skattepliktige inntekter i framtidige perioder, sammenligner de skattereduserende midlertidige forskjellene med framtidige skattepliktige inntekter eksklusive skattefradrag som følge av reverseringen av disse skattereduserende midlertidige forskjellene. Det sees bort fra skattepliktige beløp som oppstår av skattereduserende midlertidige forskjeller som forventes å oppstå i framtidige perioder. Endringer i forutsetningene i nedskrivningstestene og estimatene kan føre til endringer i balanseført utsatt skattefordel knyttet til norske virksomheter. Ved endringer i forutsetningene i fremtidige kontantstrømmer i Skarpenord, større enn omtalt i note 9, vil det medføre at balanseført utsatt skattefordel reduseres og får en negativ resultat effekt.

Covid-19 utbruddet har i 2020 hatt begrenset effekt knyttet til virksomhetene i Norge og Sverige knyttet til den operasjonelle driften. Covid-19 har medført redusert ordreinngang primært knyttet til nysalg og internasjonale serviceaktiviteter. Dersom reiserestriksjonene i fremtiden blir strengere kan dette få negative effekter knyttet til hvilke serviceoppdrag som kan gjennomføres. En vurderer at effektene vil være tidsbegrenset. Det er knyttet usikkerhet til når vaksineprogrammene vil være gjennomført og når tid de vil ha effekt globalt.

BRUKSRETTSEIENDELER

Konsernet foretar nedskrivningsvurderinger av bruksrettseiendeler basert på samme metode og estimater som varige driftsmidler. I forbindelse med innregningen av bruksrettseiendeler gjøres det forutsetninger knyttet til rente, antatt levetid og utøvelse av eventuelle opsjoner. Endringer i disse forutsetningene kan påvirke bokført verdi knyttet til balanseførte bruksrettseiendeler og medføre endringer i leieforpliktelsen og resultatet.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Konsernet foretar nedskrivningstester for kontantstrømgenererende enheter (KGE) som har indikasjoner på verdifall. Ved indikasjoner på verdifall vurderes den bokførte verdien mot gjenvinnbart beløp. Nedskrivningstestene er basert på en bruksverdiberegning. Vesentlige forutsetninger ved bruksverdiberegningen er antagelse om fremtidige inntekter, vekst, kostnadsreduserende tiltak, marginer og diskonteringsrente.



// KONSERNREGNSKAP

Det er identifisert nedskrivningsindikatorer i en KGE. De estimerte kontantstrømmene som er lagt til grunn i nedskrivningstestene av eiendelene forutsetter i flere av de underliggende datterselskapene en vesentlig resultatforbedring sammenlignet med hva som er rapportert siste år. De kontantstrømmer som er lagt til grunn og forutsetningene for disse, er basert på ledelsen og styrets beste estimat. Endringer i disse forutsetningene kan føre til nedskrivning som skal resultatføres. Se omtale i note 9.

VARELAGER

Verdsettes til det laveste av innkjøps-/tilvirkningskostnad og forventet netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgsverdi ved videre drift fratrukket estimerte kostnader til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Likeledes vil endring i ledelsens grunnlag knyttet til vurdering av realisasjonsverdien av varelageret kunne påvirke verdsettelsen av varelageret. Endringer i estimat knyttet til forventet netto salgsverdi kan også føre til endringer i varekostnad.

KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer vurderes løpende. Det avsettes fullt ut for forventet tap over levetiden uten å følge opp endringer i kredittkvalitet over tid, som kan måles pålitelig og vil påvirke betalingen av fordringen. Endringer i ledelsens grunnlag for vurderingen av kreditttrisikoen vil kunne påvirke den estimerte tapsavsetningen. Likeledes kan endringer i markedsforhold, interne forhold hos våre kunder mv., gi et endelig utfall som avviker fra den gjennomførte avsetning for tap på kundefordringene. Endringer i ledelsens forutsetninger og vurderinger av andre fordringer kan medføre ytterligere tapsavsetninger.

KONTRAKTSEIENDELER OG KONTRAKTSFORPLIKTELSE

Kontraktseiendeler er knyttet til større prosjekter hvor inntekter innregnes over tid. Det gjøres forutsetninger i forhold til estimerte kostnader og fortjeneste knyttet til prosjektene. Hver kontrakt gjennomgås for å identifisere leveringsforpliktelsene. Det gjøres også forutsetninger knyttet til definisjon og måling av ferdigstilling. Endringer i forutsetningene kan føre til at resultatføring av inntekter og fortjeneste avviker fra den underliggende verdiskapning, relativt til prosjektets totale inntekter og fortjeneste. Fortjeneste kan dermed bli regnskapsført for tidlig eller for sent i prosjektet.

LEIEFORPLIKTELSE

Konsernet er leietaker av en rekke eiendeler. Ved inngåelse av leieavtaler innregnes leieforpliktelsen i balansen. Leieforpliktelsen fastsettes basert på kontraktslengden, sannsynlighet for utøvelse av opsjon, at leieavtalen ikke termineres i fastsatt leieperiode (inkludert eventuell forlengelse) og rente. Fastsettelse av leieforpliktelsen er basert på nåverdien av framtidige leiebetalinger, der leietakers marginal lånerente/alternative lånerente er benyttet som diskonteringsrente. Fastsettelse av diskonteringsrente innebærer stor grad av skjønn. Ved fastsettelse av diskonteringsrenten er det gjort en vurdering knyttet til lånebetingelser ved finansiering av tilsvarende eiendel, selskapets kredittisiko, geografisk område og bransje. Det er i tillegg foretatt en vurdering med hensyn til at rentenivået representerer et rimelig nivå i forhold til nevnte elementer.

Dersom det er rimelig sikkert at opsjonen i leieavtalen vil bli utøvd, inkluderes forlengelsen i fast av leieperiode. En har også sett hen til tidligere års praksis når dette skjønnet blir utøvd. Dette gjelder både med hensyn til forlengelse, terminering og fornyelse av leieavtalene. Selskapet vurderer alle relevante økonomiske faktorer i forbindelse med utøvelse av forlengelser eller fornyelse av leieavtaler.

Etter inngåelse av leieavtalen og innregning av avtalen vurderes leieavtalen løpende. Det gjøres oppdateringer hvis det er hendelser som har vesentlig effekt knyttet til leieforpliktelsen. Dette kan være knyttet til selskapets behov for bruksrettseiendelen med hensyn til terminering eller forlengelser eller endringer knyttet til forbedringer eller betydelige tilpasninger knyttet til bruksrettseiendelen.

Selskapet inkluderer forlengelsen av leieperioden som en del av leiekontrakten knyttet til lokaler og



maskiner når det er rimelig sikkert at opsjonen vil bli utøvd. Dette gjøres for å sikre kontinuitet i anleggene. Leieavtaler knyttet til biler løper ut avtalt leieperioden og erstattes av nye leieavtaler. Her er ikke opsjoner tatt hensyn til i fastsettelse av leieperioden da disse historisk sett ikke utøves.

Leieavtaler inneholder mulighet for terminering. Terminering er ikke hensyntatt i fastsettelsen av leieforpliktelsen da selskapet vurderer at sannsynligheten for å terminere leieavtaler er lav.

Vesentlige endringer knyttet til viktige variabler i fastsettelsen av leieforpliktelsen kan medføre endringer i balanseførte leieforpliktelser.

NOTE 3 | SEGMENT INFORMASJON

Segmentinndelingen består av porteføljeselskap og eventuelle datterselskap under disse:

- SUBSEATEC består av: Scana Steel AB som eier 100 % av aksjene i; Subseatec AB og 60 % av aksjene i Scana Steel USA Inc. Segmentet har byttet navn fra Scana Steel til Subseatec i 2020.
- PROPERTY består av: Scana Property AS.
- SKARPENORD består av: Scana Valve Control AS eier 100 % av aksjene i Skarpenord AS, 49 % av aksjene i Scana Korea Hydraulic Ltd., og 49 % av aksjene i Scana do Brasil Ltd. Segmentet har byttet navn fra Scana Skarpenord til Skarpenord i 2020.
- SEASYSTEMS består av: Seasystems AS. Segmentet har byttet navn fra Scana Offshore til Seasystems i 2020.
- Scana HQ består av: Følgende selskap inngår; Scana ASA, Scana US Holding Inc., Scana Trading AS, Scana Energy Holding AB og Scana do Brasil Ltd. Scana ASA eier 100 % av aksjene i Scana US Holding Inc., Scana Trading AS, Scana Property AS og Seasystems AS. Scana Trading AS eier 100 % av aksjene i Scana Energy Holding AB, Scana Valve Control AS, Scana Maritime AS og 51 % av aksjene i Scana do Brasil Ltd. Scana Energy Holding AB eier 100% av aksjene i Scana Steel AB. Segmentet har byttet navn fra Incus HQ til Scana HQ i 2020.

For ytterligere omtale av eierskap se note 2 i selskapsregnskapet til Scana ASA.

Hovedproduktene i porteføljeselskapet Subseatec er smidde produkter til olje og gassindustrien. Property omfatter eiendomsselskapet i konsernet. Skarpenord er en ledende leverandør av hydrauliske og pneumatiske ventilsystemer til olje-, gass- og skipsbyggingsindustrien. Seasystems leverer innovative systemløsninger innen offloading, forankring og turret til flytende produksjons- og lagringsskip, havbruksenheter og havvind. «Scana HQ» inkluderer Scana ASA, tre holdingselskaper og selskapet i Brasil. Kolonnen «Elimineringer» gjelder elimineringer mellom porteføljeselskapene.

Presentasjonen sammenfaller med den interne rapporteringen til styret. Inntekter fra salg til eksterne kunder og transaksjoner med andre porteføljer rapporteres i hvert av virksomhetsområdene og interne leveranser blir bokført til antatt markedsverdi. Segmentinndelingen er basert på selskapenes kjernevirksomhet.

Scana Property AS solgte Fjordbris AS høsten 2020 som tilhørte segmentet Property.

I kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter inngår kontantstrøm fra avviklet virksomhet i 2019 som er omtalt i note 27 i kolonnen «Scana HQ».

«Inntekter eksternt» innregnes ved leveringstidspunktet og «inntekter internt» innregnes ved leveringstidspunktet i tabellene på neste side.



// KONSERNREGNSKAP

2020 (NOK millioner)	SUBSEATEC	PROPERTY	SKARPENORD	SEASYSTEMS	Scana HQ	Elimineringer	Sum
Inntekter eksternt	-1,6	13,7	57,6	42,3	0,0	0,0	112,0
Inntekter internt	0,0	0,0	0,0	0,0	3,5	-3,5	0,0
Inntekter – innregnes over tid	98,6	0,0	34,8	72,7	0,0	0,0	206,1
Sum inntekter	97,0	13,7	92,4	115,0	3,5	-3,5	318,1
Driftskostnader	89,2	0,2	91,3	84,6	21,7	-3,5	283,5
EBITDA	7,8	13,5	1,1	30,4	-18,2	0,0	34,6
Avskrivninger	0,5	0,0	5,5	0,9	1,0	0,0	7,9
Nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Driftsresultat (EBIT)	7,3	13,5	-4,4	29,5	-19,2	0,0	26,7
EBIT margin	8 %	99 %	-5 %	26 %			8 %
Netto finansposter							-6,1
Resultat før skatt fra videreført virksomhet							20,7
Skatt							-29,6
Årsresultat fra videreført virksomhet							50,3

BALANSETALL:

Eiendeler	74,7	43,1	97,5	117,3	149,9	-238,5	244,0
Langsiktig gjeld	59,7	3,2	5,5	0,1	4,0	-60,4	12,1
Kortsiktig gjeld	41,5	0,9	72,5	30,9	189,8	-178,1	157,5

ANNEN SEGMENT INFORMASJON:

Immaterielle eiendeler	0,0	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0	1,7
Utsatt skattefordel	2,9	0,0	9,2	23,7	1,1	0,0	36,9
Bruksrettseiendeler	0,7	0,0	13,4	0,8	0,7	0,0	15,6
Varige driftsmidler	0,0	0,0	8,6	0,3	0,3	0,0	9,2
Varelager	0,5	0,0	13,9	0,0	-0,1	0,0	14,3
Kundefordringer	26,5	0,0	13,6	9,3	1,6	-1,6	49,4
Kontraktseiendeler	21,6	0,0	3,1	0,0	0,0	0,0	24,7
Utsatt skatt	1,0	3,2	0,0	0,0	0,0	0,0	4,2
Kontraktsforpliktelser	25,8	0,0	0,0	9,1	0,0	0,0	34,9

KONTANTSTRØM:

Operasjonelle aktiviteter	10,9	-1,6	5,4	27,0	2,3	-5,0	39,0
Investering i varige driftsmidler	-0,4	0,0	-0,6	0,1	-0,2	0,0	-1,1



2019 NOK millioner)	SUBSEATEC	PROPERTY	SKARPENORD	SEASYSTEMS	Scana HQ	Elimineringer	Sum
Inntekter eksternt	0,0	3,2	54,8	37,7	0,0	0,0	95,7
Inntekter internt	0,0	0,0	0,0	0,6	1,3	-1,9	0,0
Inntekter - innregnes over tid	66,6	0,0	80,0	121,8	0,0	0,0	268,4
Sum inntekter	66,6	3,2	134,8	160,1	1,3	-1,9	364,1
Driftskostnader	61,2	1,4	128,8	140,0	24,0	-1,9	353,5
EBITDA	5,4	1,8	6,0	20,1	-22,7	0,0	10,6
Avskrivninger	0,6	0,0	5,1	1,0	0,9	0,0	7,6
Nedskrivninger	0,0	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7
Driftsresultat (EBIT)	4,8	-0,9	0,9	19,1	-23,6	0,0	0,3
EBIT margin	7 %	-28 %	1 %	12 %			0 %
Netto finansposter							-1,1
Resultat før skatt fra videreført virksomhet							-0,8
Skatt							-4,1
Årsresultat fra videreført virksomhet							3,3

BALANSETALL:

Eiendeler	51,7	36,9	114,8	71,5	117,6	-166,8	225,7
Langsiktig gjeld	50,6	0,5	8,9	0,8	1,3	-50,8	11,3
Kortsiktig gjeld	31,9	6,1	82,9	40,7	146,3	-116,0	191,9

ANNEN SEGMENT INFORMASJON:

Immaterielle eiendeler	0,0	0,0	2,6	0,0	0,0	0,0	2,6
Utsatt skattefordel	2,8	-0,1	6,9	0,0	-6,8	0,0	2,8
Bruksrettseiendeler	0,7	0,0	16,7	1,7	0,8	0,0	19,9
Varige driftsmidler	0,1	4,2	10,1	0,4	0,2	0,0	15,0
Varelager	1,6	0,0	16,2	4,9	-0,1	0,0	22,6
Kundefordringer	15,7	0,0	17,5	11,3	9,0	-9,0	44,5
Kontraktseiendeler	25,8	0,0	13,7	6,6	0,0	0,0	46,1
Utsatt skatt	0,0	0,5	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0
Kontraktsforpliktelser	13,0	0,0	0,0	21,6	-0,1	0,0	34,5

KONTANTSTRØM:

Operasjonelle aktiviteter	-13,7	8,7	-4,8	10,6	60,6	-4,7	56,7
Investering i varige driftsmidler	-0,2	0,0	-1,6	-0,4	-0,6	0,0	-2,8



// KONSERNREGNSKAP

GEOGRAFISK OMRÅDE

Konsernselskapenes lokalisering er fordelt på følgende land; Norge og Sverige. «inntekter eksternt» innregnes ved leveringstidspunktet og «inntekter internt» innregnes ved leveringstidspunktet i tabellene nedenfor. I kolonnen for elimineringer inngår selskaper lokalisert i USA og Brasil.

2020 (NOK millioner)	Norge	Sverige	Elimineringer	Sum
Inntekter eksternt	112,6	0,0	-0,6	112,0
Inntekter internt	0,4	0,0	-0,4	0,0
Inntekter - innregnes over tid	108,6	96,9	0,6	206,1
Sum inntekter	221,6	96,9	-0,4	318,1
Driftskostnader	194,8	89,9	-1,2	283,5
EBITDA	26,9	6,9	0,8	34,6
Avskrivninger	7,4	0,5	0,0	7,9
Nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0
Driftsresultat (EBIT)	19,4	6,5	0,8	26,7
EBIT margin	9 %	7 %	-200 %	8 %
Netto finansposter				-6,1
Resultat før skatt fra videreført virksomhet				20,7
Skatt				-29,6
Årsresultat fra videreført virksomhet				50,3
BALANSETALL:				
Eiendeler	222,5	76,3	-54,8	244,0
Langsiktig gjeld	10,9	33,5	-32,3	12,1
Kortsiktig gjeld	136,4	41,1	-20,0	157,5
ANNEN SEGMENT INFORMASJON:				
Immaterielle eiendeler	1,7	0,0	0,0	1,7
Utsatt skattefordel	32,9	4,0	0,0	36,9
Bruksrettseiendeler	14,8	0,7	0,1	15,6
Varige driftsmidler	9,2	0,0	0,0	9,2
Varelager	13,9	0,2	0,2	14,3
Kundefordringer	23,2	26,5	-0,3	49,4
Kontraktseiendeler	3,1	21,6	0,0	24,7
Utsatt skatt	3,2	1,0	0,0	4,2
Kontraktsforpliktelser	9,1	25,8	0,0	34,9
KONTANTSTRØM:				
Operasjonelle aktiviteter	62,9	10,9	-34,8	39,0
Investering i varige driftsmidler	-0,7	-0,4	0,0	-1,1



2019 (NOK millioner)	Norge	Sverige	Elimineringer	Sum
Inntekter eksternt	95,8	0,0	-0,1	95,7
Inntekter internt	0,3	0,0	-0,3	0,0
Inntekter - innregnes over tid	201,7	66,7	0,0	268,4
Sum inntekter	297,8	66,7	-0,4	364,1
Driftskostnader	292,5	60,4	0,6	353,5
EBITDA	5,2	6,2	-0,8	10,6
Avskrivninger	7,1	0,6	-0,1	7,6
Nedskrivninger	2,7	0,0	0,0	2,7
Driftsresultat (EBIT)	-4,5	5,7	-0,9	0,3
EBIT margin	-2 %	9 %	225 %	0 %
Netto finansposter				-1,1
Resultat før skatt fra videreført virksomhet				-0,8
Skatt				-4,1
Årsresultat fra videreført virksomhet				3,3
BALANSETALL:				
Eiendeler	231,2	53,1	-58,6	225,7
Langsiktig gjeld	11,0	83,0	-82,7	11,3
Kortsiktig gjeld	133,8	30,5	27,6	191,9
ANNEN SEGMENT INFORMASJON:				
Immaterielle eiendeler	2,6	0,0	0,0	2,6
Utsatt skattefordel	0,0	2,8	0,0	2,8
Bruksrettseiendeler	19,3	0,7	-0,1	19,9
Varige driftsmidler	21,2	-6,2	0,0	15,0
Varelager	21,0	0,4	1,2	22,6
Kundefordringer	29,3	15,7	-0,5	44,5
Kontraktseiendeler	20,3	25,8	0,0	46,1
Utsatt skatt	0,0	0,0	0,0	0,0
Kontraktsforpliktelser	21,6	13,0	-0,1	34,5
KONTANTSTRØM:				
Operasjonelle aktiviteter	51,0	-21,0	26,7	56,7
Investering i varige driftsmidler	-2,1	-0,7	0,0	-2,8



// KONSERNREGNSKAP

INNTEKTER FORDELT PÅ LAND

Spesifikasjon av driftsinntektene er basert på kundens lokalisering.

Konsernet hadde driftsinntekter i 2019 fra en kunde som utgjorde ca. 16 % av konsernets driftsinntekter og utgjorde MNOK 57. Dette var knyttet til leveranse av havbruksenheter i segmentet Seasystems.

Konsernet hadde i 2020 ikke driftsinntekter fra enkeltkunder som oversteg 10 % av konsernets driftsinntekter.

<i>(NOK millioner)</i>	2020	2019
Tyskland	12,6	8,8
Italia	3,4	1,1
Sverige	0,4	0,9
Nederland	15,1	6,8
Storbritannia	12,2	12,4
Øvrige EU land	3,9	3,8
Sum EU	47,6	33,8
Norge	125,4	172,8
Øvrige Europeiske land	3,6	3,6
Sum øvrige Europa:	129,0	176,4
Canada	0,5	0,3
Øvrige Sør - Amerika	3,2	11,3
Brasil	18,9	10,3
USA	44,7	21,5
Sum Amerika	67,3	43,4
Kina	25,9	52,7
Singapore	2,7	25,9
Sør Korea	28,5	24,3
Øvrige Asiatiske land	2,3	4,3
Sum Asia	59,4	107,2
Afrika og Oseania	0,1	0,1
Sum driftsinntekter	303,4	360,9

**NOTE 4 | INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP****SCANA KOREA HYDRAULIC LTD.**

Konsernet har en 49 % eierandel i Scana Korea Ltd, som er involvert i salg og produksjon av hydrauliske ventilkontrollsystemer. Selskapet er lokalisert i Busan i Sør-Korea. Selskapet eies av Scana Valve Control AS og inngår i segmentet Skarpenord.

Tilknyttet selskap; finansiell informasjon 2020 (100% nivå):

	Scana Korea Hydraulic Ltd.
Driftsinntekter	141 220
Årsresultat videreført virksomhet	7 154
Anleggsmidler	56 409
Omløpsmidler	44 122
Langsiktig gjeld	-7 008
Kortsiktig gjeld	-30 849
Egenkapital	62 674

Tilknyttet selskap; finansiell informasjon 2019 (100% nivå):

	Scana Korea Hydraulic Ltd.
Driftsinntekter	168 166
Årsresultat videreført virksomhet	9 628
Anleggsmidler	57 857
Omløpsmidler	47 234
Langsiktig gjeld	-6 478
Kortsiktig gjeld	-41 398
Egenkapital	57 215

Bokført verdi tilknyttet selskap - målt etter egenkapitalmetoden:

	2020	2019
Pr 01.01.	28 035	24 169
Utbytte	-1 735	-248
Resultatandel for året	3 505	4 718
Agioeffekter	905	-604
Sum bokført verdi aksjer i tilknyttet selskap	30 710	28 035



// KONSERNREGNSKAP

NOTE 5 | ANDRE INNETEKTER OG ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	2020	2019
ANDRE INNETEKTER:		
Leieinntekter	0	34
Tiltakstøtte – covid-19	992	0
Andre inntekter	5	251
Sum	997	285
ANDRE DRIFTSKOSTNADER:		
Drift og vedlikehold	2 684	5 923
Leiekostnader	1 736	1 492
Honorarer og konsulenttjenester	10 382	17 211
Reise- og markedsføringskostnader	2 319	4 477
Kontor- og administrasjonskostnader	3 527	3 042
Forsikringskostnader	1 880	1 493
Andre driftskostnader	1 471	1 206
Sum	23 999	34 844
REVISJONSHONORARER:		
Løvpålagt revisjon	844	855
Egenkapitaltransaksjon	14	18
Revisjonsrelatert bistand og annen bistand	20	346
Skatterådgivning	12	0
Sum	890	1 219
ANDRE FINANSINNETEKTER/KOSTNADER (-):		
Amortiseringskostnader	-389	-77
Finansieringskostnader	-1 341	-1 807
Annet	-277	-1 815
Sum	-2 007	-3 699

NOTE 6 | SKATT

	2020	2019
ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SOM FØLGER:		
Endring utsatt skatt / utsatt skattefordel;		
Endring ikke balanseført skattemessig underskudd	-30 030	-2 829
Endring av skattesats	106	0
Endring utsatt skatt avviklet virksomhet	0	-596
Omregningsdifferanse utenlandsk skatt	313	-671
Årets skattekostnad	-29 611	-4 096
Utenlandsk skattekostnad utgjør	162	-3 500
Effektiv skatteprosent	-149 %	174 %



	Note	2020	2019
AVSTEMMING SKATTEKOSTNAD MOT ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT:			
Resultat før skatt - fra videreført virksomhet		20 653	-806
Resultat før skatt - fra avviklet virksomhet	27	0	572
Resultat før skatt - totalt		20 653	-234
22% av resultat før skatt		4 544	-51
Årets skattekostnad - fra videreført virksomhet		-29 611	-4 096
Årets skattekostnad - fra avviklet virksomhet		0	-126
Differansen; som skyldes		34 155	4 171
<hr/>			
Permanente forskjeller		1 901	6 972
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel		31 987	6 127
Effekt av utenlandsk aktivitet pga forskjellig skattenivå		267	-8 928
Sum		34 155	4 171
<hr/>			
SPESIFIKASJON AV NETTO UTSATT SKATTEFORDEL:			
Anleggsmidler		5 753	2 748
Netto bruksrettseiendeler / leieforpliktelser		-22	-22
Omløpsmidler		-15 481	-16 741
Gjeld		-868	-59
Underskudd til fremføring		-66 324	-64 931
Ikke balanseført utsatt skattefordel		44 189	76 176
Netto utsatt skattefordel		32 753	2 829
<hr/>			
Utsatt skattefordel Norge 22 %		76 663	73 667
Herav ikke balanseført		43 721	73 667
Utsatt skattefordel Norge 22 %		32 942	0
Utsatt skattefordel Sverige 20,6 % (2019: 21,4 %)		4 004	4 580
Herav ikke balanseført		0	1 751
Utsatt skattefordel Sverige 20,6 % (2019: 21,4 %)		4 004	2 829
Netto utsatt skattefordel USA 35 %		468	758
Herav ikke balanseført		468	758
Utsatt skattefordel USA 35 %		0	0
Utsatt skattefordel		36 946	2 829
Utsatt skatt Norge 22 %		3 169	0
Utsatt skatt Sverige 20,6 % (2019: 21,4 %)		1 024	0
Utsatt skatt		4 193	0
Netto utsatt skattefordel		32 753	2 829
<hr/>			
AVSTEMMING NETTO UTSATT SKATTEFORDEL:			
Åpningsbalanse, netto utsatt skattefordel		2 829	0
Endring utskatt/utsatt skattefordel over resultatet		29 611	4 096
Agio		313	-672
Utsatt skatt - avviklet virksomhet		0	-595
Utgående balanse, netto utsatt skattefordel		32 753	2 829



// KONSERNREGNSKAP

Ikke balanseført utsatt skattefordel utgjør totalt MNOK 44,2 hvorav MNOK 42,9 er knyttet til segmentet Scana HQ.

Per 31.12.20 er skattemessig underskudd til fremføring i Norge MNOK 281,0 (2019: MNOK 273,5). I Sverige er underskudd til fremføring MNOK 19,4 per desember 2020 (2019: MNOK 21,5). Det foreligger ikke begrensninger i fremføringsretten til skattemessig underskudd.

Virksomhetene har i Norge og Sverige 2020 vist positive resultater. Ledelsen vurderer det som sannsynlig at skattemessig underskudd vil bli benyttet knyttet til selskaper med operative virksomhet. Dette er basert på forventede fremtidige kontantstrømmer og bygger på samme forutsetninger benyttet i nedskrivningstestene. Skattemessig underskudd er balanseført som utsatt skattefordel i de operative virksomhetene. I den forbindelse vurderer selskapet at det er tilstrekkelige skattepliktige inntekter i fremtidige perioder, justert for netto midlertidige forskjeller med fremtidige skattepliktige inntekter. Det sees bort fra skattepliktige beløp som oppstår av skattereduserende midlertidige forskjeller som forventes å oppstå i fremtidige perioder. Det vurderes at covid-19 har begrenset effekt på estimatene. Se også omtale i note 2 og 9 knyttet til Skarpenord.

I 2020 er det balanseført utsatt skattefordel som har en positiv effekt i resultatoppstillingen som utgjør MNOK 30,0.

Resultatene i 2020 viser at covid-19 utbruddet kun har hatt begrenset effekt knyttet til virksomhetene i konsernet. Basert på dette er ikke fremtidige kontantstrømmer nedjustert som følge av covid-19. Se også omtale i note 2.

NOTE 7 | RESULTAT PR AKSJE

Ordinært resultat per aksje er beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller aksjonærene og vektet gjennomsnittlig utestående aksjer.

	2020	2019
Årsresultat (knyttet til eiere i morforetaket)	50 264	9 277
Vektet gjennomsnittlig antall aksjer *)	107 508 354	107 511 370
EFFEKT AV UTVANNING:		
Opsjoner / Tegningsretter	9 035 738	0
Vektet gjennomsnittlig antall aksjer justert for effekt av utvanning	116 544 092	107 511 370
Resultat pr aksje - videreført virksomhet	0,47	0,03
Resultat pr utvannet aksje - videreført virksomhet	0,43	0,03
Resultat pr aksje - avviklet virksomhet	0,00	0,06
Resultat pr utvannet aksje - avviklet virksomhet	0,00	0,06
Resultat pr aksje	0,47	0,09
Resultat pr utvannet aksje	0,43	0,09

*) I vektet gjennomsnittlig antall aksjer er hensyntatt effekten av selskapets vektede beholdning av egne aksjer. Se note 26.



NOTE 8 | IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler 31.12.20	Goodwill	Utviklingskostnader	Totalt
ANSKAFFELSESKOST:			
Akkumulert 01.01.	10 666	10 922	21 588
Omregningsdifferanser	0	409	409
Akkumulert 31.12.	10 666	11 331	21 997
AVSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER:			
Akkumulert 01.01.	10 666	8 280	18 946
Årets avskrivninger	0	972	972
Omregningsdifferanser	0	409	409
Akkumulert 31.12.	10 666	9 661	20 327
Bokført verdi 31.12.	0	1 670	1 670
Avskrivningsperiode i antall år	ingen avskrivning	5	
Det er benyttet linær avskrivningsmetode.			

Skarpenord har balanseførte utviklingskostnader tilsvarende MNOK 1,7 i forbindelse med produktutvikling av aktuator. Utviklingskostnader avskrives over produktets forventede levetid.

Immaterielle eiendeler 31.12.19	Goodwill	Utviklingskostnader	Totalt
ANSKAFFELSESKOST:			
Akkumulert 01.01.	10 666	12 045	22 711
Tilgang i året	0	84	84
Omregningsdifferanser	0	-117	-117
Avgang	0	-1 090	-1 090
Akkumulert 31.12.	10 666	10 922	21 588
AVSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER:			
Akkumulert 01.01.	10 666	8 642	19 308
Årets avskrivninger	0	962	962
Årets avskrivninger og nedskrivninger avviklet virksomhet	0	23	23
Omregningsdifferanser	0	-122	-122
Avgang	0	-1 223	-1 223
Akkumulert 31.12.	10 666	8 282	18 948
Bokført verdi 31.12.	0	2 640	2 640
Avskrivningsperiode i antall år	ingen avskrivning	5	
Det er benyttet linær avskrivningsmetode.			



// KONSERNREGNSKAP

NOTE 9 | VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler 31.12.20	Maskiner, inventar o.l.	Tomter	Totalt
ANSKAFFELSESKOST:			
Akkumulert 01.01.	66 914	4 194	71 108
Tilgang i året	1 065	0	1 065
Omregningsdifferanser	95	0	95
Avgang	-114	-4 194	-4 308
Akkumulert 31.12.	67 960	0	67 960
AVSKRIVNINGER:			
Akkumulert 01.01.	56 099	0	56 099
Årets avskrivninger	2 639	0	2 639
Omregningsdifferanser	93	0	93
Avgang	-113	0	-113
Akkumulert 31.12.	58 718	0	58 718
Bokført verdi 31.12.	9 242	0	9 242
Avskrivningsperiode i antall år	3–20		
Det er benyttet lineær avskrivningsmetode			

Varige driftsmidler 31.12.19	Maskiner, inventar o.l.	Tomter	Totalt
ANSKAFFELSESKOST:			
Akkumulert 01.01.	128 877	13 119	141 996
Tilgang i året	2 700	0	2 700
Omregningsdifferanser	-1 788	0	-1 788
Overføringer	-8 534	0	-8 534
Avgang avviklet virksomhet	-54 341	-8 925	-63 266
Akkumulert 31.12.	66 914	4 194	71 108
AVSKRIVNINGER:			
Akkumulert 01.01.	102 221	0	102 221
Årets avskrivninger	2 066	0	2 066
Årets nedskrivninger	0	2 708	2 708
Årets avskrivninger og nedskrivninger avviklet virksomhet	885	0	885
Omregningsdifferanser	-1 223	0	-1 223
Overføringer	-969	0	-969
Avgang avviklet virksomhet	-46 881	-2 708	-49 589
Akkumulert 31.12.	56 099	0	56 099
Bokført verdi 31.12.	10 815	4 194	15 009
Avskrivningsperiode i antall år	3–20		
Det er benyttet lineær avskrivningsmetode			

Avskrivningsperiode maskiner, inventar og lignende:

- 3–5 år benyttes for kontorutstyr og IKT-utstyr
- 10–20 år benyttes for produksjonsutstyr og produksjonsmaskiner



Beregningen av gjenvinnbart beløp ved nedskrivningen er vurdert til nivå 3 i henhold til verdsettelseshierarkiet.

Varige driftsmidler er pantsatt slik at det foreligger begrensninger for avhendelse. Det gjelder selskaper i Norge og Sverige. Bokført verdi på pantsatte driftsmidler er MNOK 9,2 pr 31.12.20 (31.12.19: MNOK 15,03). Se note 20 knyttet til omtale av leieavtaler og bruksrettseiendeler.

NEDSKRIVNINGSTESTER – BESKRIVELSE AV METODE

Konsernet tester varige driftsmidler, per kontantstrømgenererende enhet ("KGE"), for nedskrivning årlig eller hyppigere ved indikasjoner på verdifall. Scana vurderer ulike nedskrivningsindikatorer herunder forholdet mellom markedsverdi på Oslo børs og bokført verdi av egenkapitalen, markedsutvikling, lavere inntjening enn forventet og endring i markedsrenter. Per 31. desember 2020 er markedsverdien av selskapet høyere enn bokført verdi av egenkapitalen, noe som ikke indikerer et mulig nedskrivningsbehov for immaterielle eiendeler, herunder goodwill, bruksrettseiendeler, varige driftsmidler og andre eiendeler i de ulike KGE'ene. To av segmentene og de kontantstrømgenererende enhetene opplevd en bedre vekst i markedet enn forutsatt i tidligere nedskrivningstester. Skarpenord har opplevd en svakere omsetning enn forventet i tidligere nedskrivningstester.

I nedskrivningstestene beregnes bruksverdien basert på neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer. Kontantstrømmene er basert på budsjett og forretningsplaner fastsatt av ledelsen for perioden 2021-2025. Estimatenes bygger på en tilnærming for budsjettering av de ulike kontantgenererende enhetene. For påfølgende periode bygger modellen på et terminalledd med en vekstrate som reflekterer langsiktige inflasjonsforventninger. Inntektene bygger på inngåtte kontrakter, informasjon om potensialet for nye avtaler og en antagelse om utviklingen av prisen i markedet. Estimert driftsmargin i perioden øker basert på forventninger om en positiv markedsutvikling og at kostnadstiltakene har effekt. Kontantstrømmene knyttet til leieavtalene inngår som en del av investeringene. De totale investeringene knyttet til alle driftsmidlene opprettholdes på samme nivå som dagens avskrivninger i de fremtidige kontantstrømmene. Konsernet innregner verdifall i resultatet dersom beregnet gjenvinnbart beløp er lavere enn bokførte eiendeler for den kontantstrømgenererende enheten. Det er identifisert nedskrivningsindikatorer til en KGE.

SKARPENORD

Porteføljeselskapet Skarpenord, som også er en kontantstrømgenererende enhet og består av Scana Valve Control AS og Skarpenord AS, har med bakgrunn i svake resultater over flere perioder identifisert nedskrivningsindikator knyttet til balanseførte bruksrettseiendeler og varige driftsmidler.

Nedskrivningstesten til Skarpenord er utarbeidet basert på omtalt metode og prinsipper i avsnitt ovenfor. Det er i beregningene lagt til grunn en gjennomsnittlig driftsmargin på 6,5 %. Diskonteringsrenten er satt til 9,3 % før skatt. Den gjennomsnittlige vekstraten er satt til 2,3 % for perioden 2021-2025, der forventningen om vekst er størst i de første par årene. Vekstraten er beregnet til 2 % i terminalleddet som reflekterer langsiktige inflasjonsforventninger i Norge.

Skarpenord har opplevd svakere omsetning som følge av lav ordreinngang som følge av covid-19. Dette bidro til en utfordrende situasjon. Skarpenord tok grep sommeren 2020 og har justert ned kapasitetskostnadene vesentlig. De estimerte kontantstrømmene som er lagt til grunn i nedskrivningstesten forutsetter at kostnadstiltakene får forventet effekt og bedre produktmikks som løfter marginene, men det er knyttet usikkerhet til når de vil ha en positiv effekt på driften. Lavere kostnadsbase og bedre produktmikks løfter driftsmarginen. De kontantstrømmer som er lagt til grunn, er basert på ledelsen og styrets beste estimat.

Resultatene i 2020 viser at covid-19 utbruddet kun har hatt begrenset effekt. Skarpenord har opplevd at serviceoppdrag i utlandet har blitt stoppet/utsatt som følge av reiserestriksjonene. Reservedelsalget og serviceaktiviteten i innlandet har vært på et normalt nivå. En vurderer at tiltakene som myndighetene



// KONSERNREGNSKAP

har satt i verk knyttet til vaksineprogram vil ha positiv effekt, men det er knyttet usikkerhet til når tid reiserestriksjonene oppheves. Se også omtale i note 2 og 6.

Nøkkelforutsetninger	SKARPENORD
Driftsmargin	6,5 %
Diskonteringsrente (nominell før skatt)	9,3 %
Vekstrate per år 2021–2025	2,3 %
Vekstrate per år etter 2025 (nominell)	2,0 %
Funksjonell valuta	NOK
Immateriell eiendeler, varige driftsmidler og arbeidskapital per 31.12.20 (tall i funksjonelle valuta)	45 565
Utfallsrom før nedskrivning (Headroom)	7 972

SENSITIVITETSANALYSE

Sensitivitetsanalyser knyttet til nedskrivningstestene tester for rimelige endringer i nøkkelforutsetningene. For eksempel vil en nedgang i driftsmarginen (øvrige forutsetninger uendret) ved Skarpenord med 1,0 % poeng medføre at gjenvinnbart beløp reduseres med MNOK 11,3. Dersom driftsmarginen øker med 1,0 % poeng (øvrige forutsetninger uendret) vil gjenvinnbart beløp øke med MNOK 11,3. En økning i diskonteringsrenten før skatt med 1,0 % poeng vil medføre at gjenvinnbart beløp reduseres med MNOK 6,5 tilsvarende en reduksjon med 1,0 % poeng vil medføre en økning som utgjør MNOK 8,5.

	Endring	SKARPENORD
Driftsmargin de neste fem år	+1,0 %	11 267
Driftsmargin de neste fem år	-1,0 %	-11 267
Vekstrate per år 2021–2025	+1,0 %	7 354
Vekstrate i terminalledd	+1,0 %	7 711
Diskonteringsrente (nominell før skatt)	+1,0 %	-6 481
Diskonteringsrente (nominell før skatt)	-1,0 %	8 531

NOTE 10 | LØNSKOSTNADER

Lønnskostnader	2020	2019
Lønnskostnader	67 829	72 000
Arbeidsgiveravgift	14 277	15 929
Pensjonskostnader	5 415	5 174
Forsikringer	510	434
Opsjonsprogram / Incentivordning	1 780	838
Andre lønn- og personalkostnader	439	98
Sum lønnskostnader	90 250	94 473

Gjennomsnittlig antall årsverk – videreført virksomhet	2020	2019
Norge	94	96
Sverige	8	8
Sum gjennomsnittlig antall årsverk	102	104

Konsernet hadde på balansedagen 94 ansatte (2019: 109 ansatte). I 2020 ble resultatet belastet med restruktureringskostnader i Scana ASA med MNOK 1,9 og Skarpenord AS med MNOK 1,9.



Godtgjørelse til nøkkelpersonell (konsernledelsen):

År 2020

Navn	Stilling	Lønnsgodtgjørelse	Andre naturalytelser	Innskuddspremie pensjon/Pensjon	Totalt
Dag Schjerven	Styreleder	72	0	0	72
Styrk Bekkenes	CEO	1 998	13	75	2 086
Torvald Ulland Reiestad	CFO	500	4	25	529
Kjetil Flesjå	Avgått CFO	1 829	198	124	2 151
Sum godtgjørelse til nøkkelpersonell		4 399	215	224	4 838

Torvald Ulland Reiestad tiltrådte rollen som CFO september 2020. Kjetil Flesjå sluttet samme tid som CFO. I forbindelse med avgangen har han en sluttavtale som løper ut mai 2021. I tillegg beholder han opsjonene.

År 2019

Navn	Stilling	Lønnsgodtgjørelse	Andre naturalytelser	Innskuddspremie pensjon/Pensjon	Totalt
Dag Schjerven	Arbeidende styreleder	577	4	18	599
Styrk Bekkenes	CEO	1 585	9	58	1 652
Kjetil Flesjå	Fung. adm. dir./CFO	2 062	216	162	2 440
Sum godtgjørelse til nøkkelpersonell		4 224	229	238	4 691

Dag Schjerven har i perioden januar til og med juni 2019 vært arbeidende styreleder. Påfølgende periode har han hatt rollen som styreleder. Kjetil Flesjå har frem til og med mars 2019 vært fungerende administrerende direktør og CFO. Påfølgende periode har han hatt rollen som CFO. Styrk Bekkenes tiltrådte i mars 2019.

Oppsigelsestid for nøkkelpersonell er fra 3–6 måneder. CEO har etterlønnsavtale som innebærer lønn i 6 måneder utover oppsigelsestid. Eventuell lønnsinntekt som mottas fra annet arbeid i perioden hvor etterlønn utbetales skal gå til fradrag i etterlønn. Viser til note 11 for omtale av pensjon.

Pensjonsordningen til ledende ansatte er innskuddsbasert.

STYREHONORAR

Til styret i Scana ASA ble det utbetalt TNOK 1 125 i honorarer i 2020 og TNOK 50 til valgkomiteen. Styrehonorar utbetales årlig etterskuddsvis og gjelder for perioden fra ordinær generalforsamling 2019 til ordinær generalforsamling 2020.

Etterskuddsvis honorar til styret som ble valgt mai 2019 med funksjonstid til mai 2020 er spesifisert nedenfor. Nytt styre ble valgt mai 2020.

Honorarer til styret		
Dag Schjerven	Styreleder	300
Sindre Ertvaag	Nestleder	225
Kristian Falnes	Styremedlem	200
Marianne Lie	Styremedlem	200
Margaret Elin Hystad	Styremedlem	200



// KONSERNREGNSKAP

RETNINGSLINJER FOR LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL DAGLIG LEDER OG ANDRE LEDENDE ANSATTE

1. INNLEDNING

Disse retningslinjene er utarbeidet av styret i Scana ASA ("Scana" eller "Selskapet"), i henhold til lov om allmennaksjeselskaper ("allmennaksjeloven") § 6-16a med tilhørende reguleringer. Retningslinjene er utarbeidet for godkjenning i Selskapets ordinære generalforsamling i 2021 og skal gjelde frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2025, med mindre retningslinjene blir endret eller erstattet tidligere.

2. ANSATTE SOM ER DEKKET AV RETNINGSLINJENE

Scana definerer ledende ansatte som administrerende direktør og medlemmer av konsernledelsen, Retningslinjene kan også gjøres gjeldende for andre nøkkelpersoner i konsernet. Selskapet har ikke ansattvalgte styremedlemmer.

3. PROSESSEN FOR UTARBEIDELSE AV RETNINGSLINJENE. INTERESSEKONFLIKTER

Styret har hatt en aktiv rolle i å etablere, evaluere og effektivere disse retningslinjene. Styret skal utarbeide forslag til retningslinjer som skal godkjennes av Selskapets ordinære generalforsamling minst hvert fjerde år. Den ordinære generalforsamlingen fatter endelig vedtak om slike forslag. Vedtatte retningslinjer kan også endres etter beslutning i etterfølgende generalforsamlinger.

For å minimere risikoen for interessekonflikter, skal ingen ledende personer delta i forberedelsen av eller fatte beslutninger relatert til lønn eller annen godtgjørelse som vedkommende direkte berøres av.

4. HOVEDPRINSIPPENE FOR SELSKAPETS LEDERLØNNSPOLITIKK

Disse retningslinjene utgjør et rammeverk for hvilken lønn og annen godtgjørelse Selskapet kan tilkjenne ledende personer i perioden retningslinjene er virksomme. Formålet er å bidra til realisering av Selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne.

Hovedprinsippet bak Selskapets lederlønnspolitik er at basislønn skal fremme verdiskaping i Selskapet og bidra til sammenfallende interesser mellom eierne og ledende ansatte. Basislønn skal ikke være av en slik art eller ha et omfang som kan skade selskapets renommé.

Som ledende aktør innenfor sin næring, er Scana avhengig av å tilby lønninger som kan rekruttere de dyktigste lederne. Det er styrets politikk at man for å sikre seg et best mulig lederskap, må tilby lønninger på nivåer som den enkelte er fornøyd med, og som er konkurransedyktige i et internasjonalt marked. Lønn og annen godtgjørelse skal være lik for mannlige og kvinnelige ansatte for likt arbeid eller arbeid av lik verdi.

Lønns- og ansettelsesvilkår for ansatte i Selskapet har blitt tatt i betraktning ved utarbeidelsen av disse retningslinjene, ved å inkludere informasjon om ansattes samlede inntekt, former for godtgjørelse og andre lønnskomponenter styrets grunnlag for å evaluere hvorvidt Selskapets lønnspraksis, retningslinjer og begrensninger fastsatt i disse retningslinjene er adekvate og rimelige.

Basislønn til ledende ansatte består av en fast og en variabel lønnskomponent som fastsettes på individuell basis.

5. RETNINGSLINJER FOR LØNN OG ANDRE GODTGJØRELSER

5.1 LØNSELEMENTER

Lønn inkluderer alle fordeler en person mottar som følge av hans eller hennes posisjon som ledende person i Selskapet i henhold til §2 av Forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer.



5.2 FAST LØNN

Selskapets politikk er at lederlønningene i all hovedsak skal komme til uttrykk i en fast månedslønn som reflekterer det nivå vedkommende sin stilling og praksis innebærer, inkludert ordinære naturalytelser.

For ledende personer skal grunnlønnen utgjøre den vesentligste delen av samlet lønn.

5.3 VARIABEL LØNN

Bonusordninger for ledergruppen skal være knyttet opp mot Selskapets verdidrivere for å oppnå Selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og bærekraftige forretningsdrift. Det skal i særlig grad tas hensyn til oppnådde resultater og skjønn knyttet til driftsmargin og ordreinngang. Samlet verdi av variabel lønn skal normalt ikke overstige verdien av fast lønn.

5.4 ANNEN GODTGJØRELSE

I tillegg til basislønn kan det gis annen godtgjørelse til ledende ansatte, herunder tildeling av aksjer eller andre ytelser som er knyttet til aksjer eller utvikling i aksjekursen i Selskapet eller andre Selskaper i konsernet.

5.5 IKKE-FINANSIELLE YTELSE

Ledende ansatte mottar standard ikke-finansielle ytelser som dekning av mobil og bredbåndt etc.

5.6 PENSJON

Pensjonsordninger skal i utgangspunktet være de samme for ledere som fastsatt generelt for ansatte i Selskapet. Pensjonsordninger skal være basert på sedvanlige ordninger og gjeldende lovgivning.

5.7 OPSJONSPROGRAM

Den 24. juni 2019 meldte Selskapet at ledende ansatte er blitt tildelt et aksjebasert opsjonsprogram sammen med daglig leder i datterselskapene. Opsjonsprogrammet ble godkjent av generalforsamlingen den 8. mai 2020. Styret anser attraktive aksjebaserte incentivordninger som en viktig del av den totale kompensasjonen.

Opsjonene kan på opsjonsavtalenes nærmere vilkår utøves med inntil 1/3 etter 12 måneder (i etterkant av Selskapets rapportering av andre kvartal 2020), 1/3 etter 24 måneder og 1/3 etter 36 måneder. Samtlige ikke-benyttede opsjoner kan utøves etter 48 måneder. Utøvelseskursen er NOK 1,10 per aksje etter 12 måneder, og øker deretter med 10 % for hvert år. Det er 6 måneders bindingstid på aksjer ervervet under opsjonsprogrammet.

6. ANSETTELSESAVTALER

Etterlønsordninger som etableres ved fratreden, vil bli sett i sammenheng med gjensidig mulighet for oppsigelse av arbeidsforholdet og andre begrensende klausuler i den enkeltes arbeidsavtale.

Etterlønsordninger skal som utgangspunkt ha fradrag for inntekter på annet hold. CEO har avtale om 6 måneders etterlønn.

7. AVVIK FRA DISSE RETNINGSLINJENE

Styret kan i følgende tilfeller beslutte å gjøre avvik fra disse retningslinjene:

- i tilfelle av skifte av daglig leder;
- i tilfelle av materielle endringer i Selskapets organisasjon, eierskap og/eller virksomhet;
- i tilfelle av materielle endringer i Selskapets strategi;
- i tilfelle av endringer i eller tillegg til relevant lovgivning, regler eller reguleringer (for eksempel for regulatoriske, børsrettslige, skatterettslige eller administrative formål, eller for å ta i betraktning endring i lovverk eller selskapsrettslige forpliktelser eller retningslinjer);



// KONSERNREGNSKAP

- i tilfelle av andre ekstraordinære omstendigheter hvor unntak kan være påkrevd for å sikre Selskapets langsiktige interesser og bærekraft som helhet, eller for å sikre Selskapets levedyktighet.

Ethvert avvik fra disse retningslinjene skal rapporteres i lønnsrapporten for det enkelte år.

Styrets erklæring om fastsettelse av godtgjørelse for ledende personer vil bli sendt ut eller gjort tilgjengelig for aksjonærene på Selskapets hjemmeside, sammen med innkalling til ordinær generalforsamling i Selskapet, samt Selskapets årsregnskap og årsberetning.

VERDSETTELSESMETODE OPSJONSPROGRAM

I forbindelse med fastsettelse av verdien av opsjonsprogrammet er det blitt benyttet en binomisk opsjonsprisindemodell. Det antas at en «geometric brownian motion»-modell som prismodell, som er den mest anvendte prismodellen innen finansmatematikken, som kan anvendes for å generere fremtidige aksjepriser. Risikofri rente er i samsvar med Norges Banks rente ved tildelingstidspunktet. Risikofri rente er interpolert over opptjeningsperioden. Volatiliteten er basert på handler gjort i aksjen de siste fem årene som er 97 %. Det er ikke tatt høyde for deling. Basert på simuleringer gir dette en indikativ opsjonsverdi på totalt MNOK 5,2.

I beregningen av opsjonsprogrammet besluttet i 2019 forutsettes det at ingen som er tildelt opsjoner slutter i opptjeningsperioden og at alle innløser opsjonene etter andre kvartal 2022.

OPSJONER 2020		
Navn	Tildelingsdato	Antall opsjoner
Dag Schjerven	21.06.2019	1 260 000
Styrk Bekkenes	21.06.2019	6 300 000
Torvald Ulland Reiestad	26.06.2020	420 000
Kjetil Flesjå	21.06.2019	420 000
Torkjell Lisland	21.06.2019	420 000
Egil Kjeldsen	21.06.2019	420 000
Antall opsjoner til ansatte		9 240 000

NOTE 11 | PENSJONSFORPLIKTELSE

I henhold til regnskapsloven § 7-30a er selskapene i Norge pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og selskapene har pensjonsordning som oppfyller kravene.

YTTELSEPLAN I NORGE

Konsernets norske selskaper er omfattet av en AFP-ordning. Antall ansatte som omfattes av ordningen er 81 personer pr 31.12.2020 (2019: 96 personer).

Regnskapsmessig er ordningen å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Konsernet er ikke i stand til å identifisere sin andel av ordningens underliggende økonomiske stilling og resultat med tilstrekkelig grad av pålitelighet, og på denne bakgrunn regnskapsføres ordningen som en innskuddsordning. Dette innebærer at forpliktelser fra AFP-ordningen ikke er balanseført. Premier til ordningen kostnadsføres når de påløper.

INNSKUDDSPAN I NORGE

Selskaper i Norge har innskuddsplaner. Innskuddsplanene omfatter alle ansatte over 20 år i mer enn 20 % stilling. Innskuddene utgjør 4,5–5 % av årslønn mellom 0–7,1G og 8 % mellom 6G–12G. Pensjonsmidlene er investert i fond, administreres av forsikringsselskap og forvaltes av den ansatte. Pr 31.12.2020 var det 86 medlemmer av ordningene (2019: 101 medlemmer).



Forskuddsbetalt pensjonskostnad blir balanseført som langsiktig fordring og forpliktelsen blir balanseført som langsiktig forpliktelse.

	2020	2019
Forskuddsbetalt pensjonskostnad 31.12	1 860	1 644
Balanseført pensjonsforpliktelse 31.12	1 860	1 644

PENSJONSORDNINGER I SVERIGE

Det er to pensjonsordninger i Sverige, en ordinær innskuddsordning og en flerforetaks ytelsesordning som regnskapsføres som innskuddsordning.

Ytelsesplanene er organisert som felleskap for flere arbeidsgivere (multi-employerplans) og er forsikret i Alecta. Nødvendig informasjon for å kunne regnskapsføre ytelsesordningene som ytelsesplaner er ikke tilgjengelig. Av den grunn har konsernet regnskapsført ordningen som en innskuddsordning. Årsaken til at det ikke finnes tilstrekkelig informasjon til å kunne regnskapsføre ordningen som en ytelsesbasert ordning er at Alecta ikke besitter informasjon om fordelingen av opptjeningen av pensjonsrettigheter mellom de ulike arbeidsgiverne og har derfor ikke muligheten til å gjøre en nøyaktig og pålitelig fordeling av eiendeler og forpliktelser til de respektive arbeidsgiverne. Alecta har for øvrig ikke et fastsatt regelverk for hvordan et eventuelt overskudd eller underskudd som oppstår skal håndteres. Av den grunn har konsernet regnskapsført ordningen som en innskuddsordning.

Konsernets forventede bidrag til ytelsesordningen i 2020 i Alecta er av Alecta estimert til MNOK 0,8 (estimat for 2019 var MNOK 0,7). Flerforetakstyelsesordningen omfatter 8 av 8 ansatte (2019: 8 av 8 ansatte).

Den kollektive finansieringsgraden måler fordelingen av eiendeler i forhold til forsikringsengasjementet. Forsikringsengasjementet består av garanterte engasjement og distribuerte bonus til forsikrede og forsikringstagere, beregninger basert på Alectas forsikringstekniske metoder og forventninger, hvilket skiller seg fra de metoder og forventninger som anvendes i verdsettelse av ytelsespensjon i henhold til IAS 19.

I følge Alectas finansieringspolicy for ytelsespensjoner kan nivået på den kollektive finansieringsgraden variere mellom 125 og 155 prosent. Dersom nivået fraviker normalnivået, skal tiltak iverksettes for å få finansieringsgraden tilbake til normalnivået. Ved lav finansieringsgrad kan et tiltak være å øke den avtalte prisen for nytegninger og forlenge de eksisterende fordelene. Ved høy finansieringsgrad kan et tiltak være å innføre premiereduksjoner. Alectas finansieringsgrad ved utgangen av 2020 var 148% (2019: 142%).

Oversikten nedenfor viser Scana deltakingsandel per:	31.12.2020	31.12.2019
Konsernets andel av den totale sparepremie for ITP 2 i Alecta *	0,00077 %	0,00115 %
Konsernets andel av totalt antal aktive forsåkrade i ITP 2 **	0,00193 %	0,00161 %

* Refererer til gjennomsnitt for hele året

** Referer til gjennomsnittet for siste måned

I den grad nødvendig informasjon blir tilgjengelig, og ordningene skal regnskapsføres som ytelsesplaner iht. IAS 19 vil dette kunne ha effekt på konsernregnskapet.

OPPSUMMERING

	2020	2019
Pensjonskostnader knyttet til innskuddsplaner i Norge:	4 372	4 212
Pensjonskostnader knyttet til innskudds og multi-employeeer planer i Sverige:	1 043	962
Total pensjonskostnad	5 415	5 174

// KONSERNREGNSKAP

NOTE 12 | VARELAGER

	2020	2019
Råvarer	9 475	22 060
Halvfabrikater og varer i arbeid	1 633	-4 512
Ferdigvarer	3 237	5 026
Sum	14 345	22 574
Avsetning for ukurans pr 31.12.	3 325	22 711
Årets endring i avsetning for ukurans	-19 386	-1 798
Totalt pantsatt varelager	14 085	22 574

Det gjøres en fortløpende vurdering av spesifikk ukurans. Varelageret er stilt som sikkerhet for rentebærende lån. Beholdningsendring varer i arbeid og ferdigvarer i balansen er forskjellig fra beholdningsendringer vist i resultatregnskapet. Dette skyldes valutaomregning.

Ukuransavsetningen er vesentlig redusert. Dette skyldes at Seasystems har skrotet lager.

NOTE 13 | KUNDEFORDRINGER

	2020	2019
Kundefordringers pålydende	47 742	39 322
Kundefordringer tilknyttede selskaper	1 664	5 359
Avsetning for tap på fordringer	-43	-207
Sum	49 363	44 474
Årets konstaterte tap	175	174
Resultatført tap på fordringer, inklusiv endring i avsetning	48	-3 017
Aldersfordeling	2020	2019
Ikke forfalte fordringer	40 454	29 081
0-30 dager	7 629	12 834
31-60 dager	1 175	1 244
61-90 dager	27	1 134
over 90 dager	121	388
Kundefordringer	49 406	44 681

Avsetning til potensielle tap på fordringer baserer seg på individuelle vurderinger av hver enkel post. Se note 22 knyttet til endring i tapsavsetninger.

PRESENTASJON AV DRIFTSINNETEKTER PER PRODUKTOMRÅDE

Selskapet har i tabell nedenfor spesifisert inntekten på produktområder som reflekterer kjernevirksomheten til selskapene og segmentene.



Driftsinntekter per produktområde	2020	2019
Olje og Gas	96 966	66 637
Driftsinntekter SUBSEATEC	96 966	66 637
Marine	48 417	74 505
Olje og Gas/Offshore	10 752	22 897
Reservedeler	24 717	27 916
Service	7 535	9 323
Driftsinntekter SKARPENORD	91 421	134 641
Olje og Gas	46 600	54 703
Havvind	16 153	1 201
Havbruk	47 509	98 354
Reservedeler	1 254	1 658
Service	3 513	3 578
Interne inntekter	0	621
Driftsinntekter SEASYSTEMS	115 029	160 115
Elimineringer	0	-515
Driftsinntekter konsern	303 416	360 878

Konserninterne inntekter knyttet til avviklet virksomhet i 2019 er ikke hensyntatt i tabellen ovenfor.

PROSJEKTER HVOR INNTEKTER INNREGNES OVER TID:

Oppstilling nedenfor viser inntekter og kostnader som innregnes over tid knyttet til prosjekter for regnskapsperioden. Metoden som benyttes for å innregne inntekter over tid er inndatametoden basert på påløpte kostnader. Metoden representerer den praksis som er etablert i forbindelse med inntekter innvunnet over tid knyttet til leveringsforpliktelsene. Oppfyllelsen av leveringsforpliktelsen er på tidspunktet hvor kontrollen går over på kjøper. Kontrakter som selskapet inngår, er ofte knyttet til en leveringsforpliktelse med fastpris. I forbindelse med endringsordrer signert og akseptert innregnes den i det opprinnelige kontraktsbeløpet. Se presentasjon av segmentene i note 3.

Det er i Skarpenord, Seasystems og Subseatec man innregner inntekter over tid knyttet til større prosjekter.

Oppstilling nedenfor viser inntekter og kostnader som innregnes over tid knyttet til kontrakter som inngår i resultatregnskapet for regnskapsperioden.

	2020	2019
Inntekter innregnet over tid i regnskapsåret	206 144	268 409
Kostnader som innregnes over tid knyttet til kontrakter i regnskapsåret	145 451	223 110
Bruttomargin i kroner	60 692	45 297
Bruttomargin i prosent	29	17

Oppstilling nedenfor viser inntekter og kostnader som innregnes over tid knyttet til prosjekter som ikke er ferdigstilt og levert på balansetidspunktet. Flere av kontraktene har en tilvirkningstid på mer enn et år.

	2020	2019
Inntekter innregnet over tid knyttet til kontrakter	145 371	190 070
Kostnader innregnet over tid knyttet til kontrakter	138 360	172 745
Bruttomargin i kroner	7 012	17 324
Bruttomargin i prosent	5	9



// KONSERNREGNSKAP

Konsernet har flere pågående prosjekter som ikke er ferdigstilt, hvorav et har negativ bruttomargin (foretatt tapsavsetning) med en ferdigstillingsgrad per 31.12.20 med ca. 90 %. Justert for nevnte prosjekt er bruttomarginen i prosjektporteføljen 19 % i begge årene.

	2020	2019
Fakturerte inntekter knyttet til kontrakter (milepæler)	154 152	156 545
Kontraktseiendeler	24 708	46 141
Kontraktsforpliktelseser	34 924	34 517

Gjenværende leveringsforpliktelseser knyttet til kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelseser er på balansedagen MNOK 182,9 (2019: MNOK 82,1) og som forventes å bli levert i løpet av 2021. Av pågående prosjekter ved inngangen av 2020 er alle levert med unntak av et prosjekt som har en gjenværende leveringsforpliktelse på balansedagen som utgjør MNOK 3,0.

Selskapet hadde betydeligere inntekter knyttet til havbruksenheter i 2019 med MNOK 97,7.

Kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelseser er redusert i 2020 og er knyttet til flere prosjekter som er ferdigstilt samt at kundene har betalt forskudd i forbindelse med milepælsfakturering.

NOTE 14 | ANDRE EIENDELER OG FORDRINGER

Andre kortsiktige fordringer	2020	2019
Fordringer ved salg av eiendom*	7 050	6 550
Forventet oppgjør konkurs Scana Steel Bjørneborg**	0	6 609
Andre kortsiktige fordringer	0	91
Sum	7 050	13 250

* MNOK 3,2, gjelder selgerkreditt som er knyttet til salg av eiendom fra Scana Property AS i 2016. MNOK 3,85 gjelder fordring vedrørende utviklingsvederlag i forbindelse med salg av eiendom fra Scana Property AS i 2013. Begge fordringene forfaller i 2021.

** I forbindelse med konkursen i Scana Steel Bjørneborg AB ble det forventet et oppgjør fra konkursboet i 2019 som ble betalt i løpet av 2020. Det er balanseført en fordring som utgjør MNOK 0 per 31.12.20. Konkursboet forventes å bli avsluttet i første kvartal 2021. Se omtale i note 27.

Forskuddsbetalinger	2020	2019
Forskuddsbetalte kostnader	2 142	1 563
Forskuddsbetalt til leverandører	3 499	1 079
Forskuddsbetalt skatt	416	369
Skattefunn	0	49
Merverdiavgift	4 588	1 507
Sum	10 645	4 567

Andre langsiktige eiendeler	2020	2019
Fordringer ved salg av eiendom*	0	3 500
Forskuddsbetalt pensjonskostnad	1 860	1 644
Sum	1 860	5 144

* Langsiktig fordring på MNOK 3,5 i 2019 gjelder selgerkreditt som er knyttet til salget av eiendom fra Scana Property AS. Denne fordringen ble fraregnet i forbindelse med salg. Det vises til note 22 knyttet til nedskrivningsvurderinger for både kortsiktige og langsiktige fordringer.



NOTE 15 | BANKINNSKUDD

Bankinnskudd	2020	2019
Ordinære bankinnskudd	37 509	14 110
Spærrede midler	1	9
Sum	37 510	14 119

Avstemming mellom bankinnskudd og likviditetsbeholdning i kontantstrømoppstillingen	2020	2019
Kassekreditt	-26 373	0
Ordinære bankinnskudd	37 509	14 110
Spærrede midler	1	9
Bankbeholdning klassifisert som holdt for salg	0	0
Likviditetsbeholdning	11 137	14 119

Konsernet har en bankbeholdning per 31.12.20 som utgjør MNOK 37,5. I tabellen ovenfor knyttet til likviditetsbeholdning inngår kassetrekk som omtalt i note 17. Konsernet har ubenyttet kassekredittlimit på MNOK 13,6 per 31.12.20. Total likviditetsreserve som fritt kan benyttes av konsernet var per 31.12.20 MNOK 51,1 (31.12.19: MNOK 38,9).

Det er utstedt bankgarantier knyttet til skyldig skattetrekk, som per 31.12.2020 var på MNOK 4,3.

NOTE 16 | AKSJEKAPITAL

	Antall aksjer	Aksjekapital
Antall utestående ordinære aksjer pr 31.12.19	107 511 831	107 512
Antall utestående ordinære aksjer pr 31.12.20	107 511 831	107 512

Aksjenes pålydende er NOK 1,00 og består av en aksjeklasse med lik stemmerett. Det er ikke foretatt endringer i 2020 knyttet til kapitalforhøyelse. Det vises til note 26 for omtale av egne aksjer.

NOTE 17 | RENTEBÆRENDE GJELD

2020	Nominell rente	Kortsiktig	Langsiktig	Forfall
Kassekreditt	NIBOR + 3,25 %	26 373		09.10.2021
Aksjonærlån	12% (PIK)	33 436		10.10.2021
Påløpte renter		495		
Sum rentebærende gjeld		60 304	0	

2019	Nominell rente	Kortsiktig	Langsiktig	Forfall
Syndikatlån SEK	STIBOR + 3,75 % + 5 % (PIK)	42 097		01.04.2021
Aksjonærlån	12 % (PIK)	30 000		02.04.2021
Påløpte renter		3 333		
Sum rentebærende gjeld		75 430	0	



// KONSERNREGNSKAP

KASSEKREDITT

Konsernet inngikk ny finansieringsavtale med DNB 6. oktober 2020. Finansieringen er knyttet til kassakredittramme på MNOK 53 og bankgarantifasilitet på MNOK 45. Kassekredittrammen er nedregulert i fjerde kvartal til MNOK 40 i forbindelse med salg av eiendom. Det er en rullerende trekkfasilitet med årlig fornyelse, første gang 09.10.2021.

I henhold til lånevilkårene er det et krav til minimum covenant egenkapital andel på 25 %, krav til covenant NIBD / EBITDA (rullerende 12 måneders EBITDA) på 3,0 og kassekreditten ikke skal overstige 70 % av borrowing base. Konsernet var ikke i brudd med lånevilkårene per 31.12. 20.

SYNDIKATLÅN

Syndikatlånet ble i sin helhet gjort opp i oktober samtidig som ny finansiering ble etablert. Hovedstolen har økt med TNOK 1331 knyttet til PIK-renter. I 2020 har konsernet betalt MNOK 43,8 knyttet til nedkvikting av lånet.

AKSJONÆRLÅN

I forbindelse med refinansieringen ble det inngått ny avtale der forfallsdato er satt til 1 dag etter forfall kassakredit. I 2020 er påløpte renter lagt til hovedstolen og utgjør TNOK 3436.

LÅNEKOSTNAD

Lånekostnad er kostnader knyttet til etablering av lånefasiliteter og utgjør faktiske kostnader for hvert av lånene. Metoden som benyttes er amortisert kost når en kostnadsfører kostnaden i resultatet over låneperioden. Lånekostnaden er presentert på linjen for påløpte rentekostnader.

MINORITETSLÅN

Fjordbris AS hadde inngått en låneavtale med minoritetsseier på MNOK 5,0. Lånet er klassifisert som holdt for salg i 2019. Fjordbris AS ble solgt i 2020. Se note 27.

ENDRING I FORPLIKTELSE KNYTTET TIL FINANSIERINGSAKTIVITETER

Tabellen nedenfor viser endringen i forpliktelser som skyldes finansieringsaktiviteter i 2020 og hvor endringene har effekt.

	31. des 2019	Kontant- strøm	Kontant- strøm leieavtaler m. lav verdi*	Endring likviditets- beholdning	Resultat	Økt forpliktelse	Agio	31. des 2020
Leieavtaler	15 178	-5 415	0			570	69	10 402
Kassekredit	0			26 373				26 373
Syndikatlån	42 097	-43 761			3 245		-1 581	0
Aksjonærlån	30 000					3 436		33 436
Påløpte renter	3 333	-11 982			9 129		15	495
Sum forpliktelser som skyldes finansierings- aktiviteter	90 608	-61 158	0	26 373	12 374	4 006	-1 497	70 706

Betalte renter leieavtaler gjelder balanseførte leieavtaler. Rentebetalinger inkluderer kostnad knyttet til etablering av finansieringen. Økt forpliktelse er knyttet til nye leieavtaler og renter som er lagt til hovedstolen på aksjonærlånet. Se note 20.



Tabellen nedenfor viser endringen i rentebærende og rentefri gjeld i 2019 og hvor endringene har effekt.

	1. jan 2019	Kontant- strøm	Kontant- strøm leieavtaler m. lav verdi*	Endring likviditets- beholdning	Resultat	Holdt for salg/ avviklet**	Økt forplik- telse***	Agio	31. des 2019
Leieavtaler	3 611	-5 703	-661			-11 486	29 289	128	15 178
Kassekreditt	45 333			-45 333					0
Factoring	7 643	-302				-6 857		-484	0
Syndikatlån	111 280	-65 326			78			-3 935	42 097
Aksjonærlån	0	30 000							30 000
Minoritetslån	5 032					-5 032			0
Annen gjeld	1 785					-1 785			0
Påløpte renter	159	-3 889			7 000			63	3 333
Sum forpliktelser som skyldes finansierings- aktiviteter	174 843	-45 220	-661	-45 333	7 078	-25 160	29 289	-4 228	90 608

* Kontantstrøm knyttet til leieavtaler med lav verdi inkluderer også kortsiktige leieavtaler og rentebetalinger.

** Endringer knyttet til salget av Scana Steel Booforge og omklassifisering holdt for salg vises i kolonnen

«Holdt for salg/Avviklet». Se også omtale i note 27.

*** Økt leieforpliktelse er knyttet til implementeringseffekten av IFRS 16 og inngåtte nye leieavtaler. Se note 20.

NOTE 18 | ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2020	2019
Garantivsetning	5 646	357
Skyldig lønn, feriepenger, mva. o.l.	15 845	15 407
Avsetning påløpte kostnader	11 218	12 100
Restruktureringskostnader	1 013	241
Annen kortsiktig gjeld	0	1 256
Sum	33 722	29 361

Restruktureringskostnader er hovedsakelig knyttet til sluttavtaler.

NOTE 19 | LEVERANDØRGJELD

	2020	2019
Leverandørgjeld	24 065	40 141
Leverandørgjeld, tilknyttede selskaper	13	932
Sum	24 078	41 073

Aldersfordeling	2020	2019
Ikke forfalt leverandørgjeld	17 261	21 923
0–30 dager	2 260	9 019
31–60 dager	1 760	5 639
61–90 dager	1 129	1 009
over 90 dager	1 668	3 483
Sum leverandørgjeld	24 078	41 073

NOTE 20 | LEIEFORPLIKTELSER

Konsernet leier lokaler ved alle virksomhetene. Disse leiekontraktene har en leieperiode på et til fem år. Det er muligheter til forlengelse av disse leieavtalene med inntil fem år. Fastsatt leieperiode dekker det definerte arealbehovet selskapet har og gir nødvendig fleksibilitet. Leieperioden er basert på beste skjønn og beste estimat med hensyn til sannsynlige lengde.

Ved implementeringstidspunktet 01.01.19 ble fastsatt lengde på leieforholdene vurdert til å være fornuftig, basert på selskapets prosess med hensyn til strategiendring og ønsket om fleksibilitet med hensyn til fremtidige leieforhold. Felleskostnader vedrører vaktmestertjenester og strøm og andre relevante tjenester i forbindelse med et kontorbygg.

Leide maskiner er i hovedsak mindre maskiner og utstyr. Eksempler på maskiner og utstyr er leie av trucker og kopimaskiner som representerer større verdi. Leieavtaler knyttet til truckene er på inntil åtte år, mens det for kopimaskiner er leieperioden på inntil fem år.

Biler leies over en periode på tre år og leveres tilbake til utleier ved avtalens utløpstidspunkt. Leieavtalene kan forlenges med to år, men dette praktiseres ikke. Opsjoner er av den grunn ikke innregnet i leieforpliktelsene.

Total leieforpliktelse er målt til nåverdien av fremtidige leiebetalinger med unntak av felles tjenester og kostnader. Konsernet har benyttet veid snitt knyttet til marginal rente for hver av anleggsgruppene ved innregningstidspunktet. Følgende marginalrente er benyttet; For maskiner og utstyr 5–6%, for biler 5% og lokaler 5%. Rentenivået knyttet til marginal rente gjenspeiler nivået knyttet til lånebetingelser ved finansiering av tilsvarende eiendeler. Selskapet har benyttet felles marginalrente for hver portefølje av leieavtaler knyttet til bruksrettseiendeler med sammenfallende egenskaper.

Leieavtaler med gjenværende løpetid kortere enn tolv måneder og avtaler med lav verdi blir ikke innregnet som leieforpliktelser. Direkte kostnader (variabel del) som for eksempel felleskostnader eller tjenester knyttet til driftsmidler med bruksrett er holdt utenfor når nåverdien av bruksrettseiendeler er beregnet. Se note 1 vedrørende leieforpliktelser for ytterligere omtale.

LEIEFORPLIKTELSER

Konsernet har inngått flere leiekontrakter for maskiner, lokaler og andre fasiliteter med en gjenværende leieperiode på ett til fem år. Avtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Tabellen nedenfor viser balanseførte leieforpliktelser per 31.12.

Endring i leieforpliktelser	2020	2019
Inngående leieforpliktelser 01.01	15 178	3 611
Implementeringseffekt (IFRS 16)	0	19 824
Inngåtte leieforpliktelser	570	9 465
Avgang leieforpliktelser knyttet til salg	0	-11 486
Omregningsdifferanser	69	-538
Renter	567	303
Utbetalinger knyttet til leieforpliktelser	-5 982	-6 001
Utgående leieforpliktelser 31.12.	10 402	15 178

Resultatposter knyttet til leieavtaler	2020	2019
Årets avskrivninger videreført virksomhet	4 274	4 592
Årets avskrivninger avviklet virksomhet	0	677
Rentekostnader	568	303
Kortsiktige leieavtaler ikke regnskapsført som forpliktelser	234	161
Leie av eiendeler med lav verdi - ikke regnskapsført som forpliktelser	112	202
Sum resultatposter	5 188	5 935



Leieforpliktelser kontantstrøm	2020	2019
Utbetalinger knyttet til leieforpliktelser - avdrag	-5 415	-5 703
Utbetalinger knyttet til leieforpliktelser - renter	-567	-298
Kortsiktige leieavtaler ikke regnskapsført som forpliktelser	-234	-161
Leie av eiendeler med lav verdi - ikke regnskapsført som forpliktelser	-112	-202
Samlede utgående kontantstrøm for alle leieavtaler	-6 328	-6 364

Tabellen nedenfor viser selskapets fremtidige ikke neddiskonterte betalingsstrømmer knyttet til leieforpliktelsene i balansen per 31.12.

Forfallsanalyse leieforpliktelser:	2020	2019
Innen ett år	4 312	5 584
Mellom ett og to år	2 696	4 319
Mellom to og tre år	2 273	2 617
Mellom tre og fire år	2 059	2 088
Mellom fire og fem år	61	2 088
Mer enn fem år	37	98
Sum betalinger leieforpliktelser	11 438	16 794

Betalingene knyttet til leieavtalene er faste. Den variable delen vurderes som uvesentlig.

Tabellen nedenfor viser selskapets eksponering knyttet til fremtidige ikke neddiskonterte betalingsstrømmer relatert til opsjoner og termineringer som ikke er innregnet i leieforpliktelsene per 31.12.20.

	Innen fem år	Mer enn fem år	Total
Forlengelse av leieavtaler (opsjoner), forventes ikke å bli utøvd	3 482	7 708	11 190
Termineringer av leieavtaler, forventes å bli utøvd	0	0	0
Sum	3 482	7 708	11 190

Selskapet har ikke utleieavtaler.



// KONSERNREGNSKAP

BRUKSRETTSEIENDELER

Bruksrettseiendeler som representerer leieforpliktelser med lav verdi eller forfaller innen tolv måneder etter implementeringstidspunktet er ikke inkludert i tabellen. Eksempler på bruksrettseiendeler med lav verdi er avtaler er knyttet til kopimaskiner, kaffeautomater, vannautomat og parkeringsplasser.

Alle bruksrettseiendeler presentert i tabellen nedenfor er knyttet til lokaler, maskiner og biler. Bruksrettseiendelene skrives av lineært over den fastsatte leieperioden med unntak av en maskin som skrives av over økonomisk levetid. Konsernet har på balansedagen vurdert at det er rimelig sikkert at opsjonene knyttet til forlengelse av leieavtaler ikke vil bli utøvd. Viser også til omtale i note 2.

Bruksrettseiendeler 31.12.20	Lokaler	Maskiner	Biler	Totalt
ANSKAFFELSESKOST				
Akkumulert 01.01.	16 108	8 712	691	25 511
Tilgang i året	667	-168	70	569
Omregningsdifferanser	62	0	50	112
Avgang	-3 226	1	-111	-3 336
Akkumulert 31.12.	13 611	8 545	700	22 856
AVSKRIVNINGER				
Akkumulert 01.01.	3 768	1 494	300	5 562
Årets avskrivninger	3 557	494	223	4 274
Omregningsdifferanser	22	0	23	45
Avgang	-2 468	1	-111	-2 578
Akkumulert 31.12.	4 879	1 989	435	7 303
Bokført verdi 31.12.	8 732	6 556	265	15 553

Avskrivningsperiode i antall år 6-33 %

Det er benyttet lineær avskrivningsmetode

Bruksrettseiendeler 31.12.19	Lokaler	Maskiner	Biler	Totalt
ANSKAFFELSESKOST				
Tilgang i året	8 606	678	181	9 465
Tilgang implementering IFRS 16	16 071	978	2 775	19 824
Omregningsdifferanser	-110	4	-26	-132
Overføringer	0	8 534	0	8 534
Avgang avviklet virksomhet	-8 459	-1 482	-2 239	-12 180
Akkumulert 31.12.	16 108	8 712	691	25 511
AVSKRIVNINGER				
Årets avskrivninger	3 768	525	299	4 592
Årets avskrivninger og nedskrivninger avviklet virksomhet	396	81	200	677
Omregningsdifferanser	10	2	6	18
Overføringer	0	969	0	969
Avgang avviklet virksomhet	-406	-83	-205	-694
Akkumulert 31.12.	3 768	1 494	300	5 562
Bokført verdi 31.12.	12 340	7 218	391	19 949

Avskrivningsperiode i antall år 6-33 %

Det er benyttet lineær avskrivningsmetode

Avgangen knyttet til bruksrettseiendeler i 2019 er relatert til salget av Scana Steel Booforge. Se ytterligere omtale i note 27.

NOTE 21 | TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Tilknyttet selskap: Scana Korea Hydraulic Ltd	2020	2019
Salg	19 304	24 336
Kjøp	714	937
Fordring	1 664	5 359
Gjeld	13	932

Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til antatt markedspris. Utestående fordringer og gjeld er usikrede kortsiktige rentefrie poster. Oppgjør gjennomføres i kontanter. Konsernet har ikke utstedt noen garantier overfor sine nærstående parter. Det er ikke foretatt avsetning for usikre fordringer per 31.12.20.

NOTE 22 | FINANSIELL RISIKO OG KLIMARISIKO

SENTRALISERT RISIKOSTYRING

Scana har en sentralisert finansfunksjon. Den viktigste oppgaven er å sikre konsernets handlefrihet på kort og lang sikt. Sikring av valuta- og renteeksponering gjøres i henhold til konsernets policy og rutiner. Dette gjøres sentralt av finansavdelingen på basis av de behov som de operasjonelle enhetene rapporterer.

FINANSIELL RISIKO

Konsernets aktiviteter er utsatt for finansiell markedsrisiko, som i det vesentlige vedrører valutarisiko og renterisiko. Scana søker å redusere risikoen knyttet til valuta og rente ved å benytte seg av sikringsinstrumenter.

VALUTARISIKO

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser ved at større deler av produksjonen, kjøp og salg skjer i utlandet og/eller i utenlandsk valuta. Konsernets ledelse overvåker og rapporterer løpende konsernets valutaposisjoner. Valutarisiko blir beregnet for hver utenlandsk valuta og tar hensyn til eiendeler, gjeld og svært sannsynlige kjøp og salg i den aktuelle valutaen. Netto valutarisiko blir redusert ved terminforretninger, innskudd og/eller opplåning i utenlandsk valuta. De vesentligste risikoer knyttet til valuta i konsernet relaterer seg til fremtidige salgsmottak og fremtidige leverandørbetalinger, samt konsernets eiendeler i utenlandske datterselskaper.

RENTERISIKO

Konsernets renterisiko er knyttet til konsernets gjeldsportefølje og styres på konsernnivå. Konsernets målsetting er å motvirke større effekter knyttet til endringer i markedsrenten. Scana har på balansedagen ingen rentesikringer.

LIKVIDITETSRISIKO

Det er et viktig mål for konsernet å sikre god finansiell handlefrihet. Konsernet jobber kontinuerlig med å redusere finansiell risiko, blant annet gjennom tett oppfølging av likviditetsutviklingen og program knyttet til å redusere arbeidskapitalen.

Konsernet kontrollerer likviditetssituasjonen på kort og lang sikt gjennom overvåkning og aktiv dialog med porteføljeselskapene. Konsernet har en bankbeholdning per 31.12.20 på MNOK 37,5. Det henvises ellers til note 15 for omtale av bankinnskudd. Konsernet hadde ved utgangen av 2020 ubenyttet trekkfasilitet som utgjør MNOK 13,6.

Finansieringsavtalen med DNB er knyttet til kassekreditt og garantifasilitet. Avtalen er rullerende med årlig fornyelse. Selskapet er på balansedagen ikke i brudd med lånevilkårene. Lånet med banken er klassifisert som kortsiktig da det er knyttet til kassekreditt.

// KONERNREGNSKAP

FORFALLSTRUKTUR – FINANSIELLE FORPLIKTELSE

Tabellen nedenfor viser forfallstruktur for finansielle forpliktelser per 31.12.20 i kolonnen «Per 31.12.20». Kassekreditten er en rullerende trekkfasilitet med årlig fornyelse. Terminkontrakter, derivater knyttet til valutakontrakter gjøres opp til avtalt tidspunkt. Forfall/utbetalinger de neste 12 måneder er brutt ned kvartalsvis og deretter på årlig basis. Viser til avsnittet ovenfor hvor bankbeholdningen på balansedagen er MNOK 37,5.

	Per 31.12.20	2021/1Q	2021/2Q	2021/3Q	2021/4Q	2022	2023	2024
Kassekreditt	-26 373							
Leieforpliktelser	-10 402	-1 238	-1 045	-1 045	-988	-2 696	-2 273	-2 059
Aksjonærlån	-33 436				-33 436			
Leverandørgjeld	-24 078	-24 078						
Terminkontrakter, derivater	-143							
Rentebetalinger	-1 304	-1 217	-1 217	-1 217	-1 217	-4 227	-4 227	-4 227
Sum utbetalinger		-26 533	-2 262	-2 262	-35 641	-6 923	-6 500	-6 286

	Per 31.12.19	2020/1Q	2020/2Q	2020/3Q	2020/4Q	2021	2022	2023
Leieforpliktelser	-15 178	-1 396	-1 396	-1 396	-1 396	-4 319	-2 617	-2 088
Syndikatlån	-42 097		-42 097					
Aksjonærlån	-30 000		-30 000					
Leverandørgjeld	-41 073	-41 073						
Terminkontrakter, derivater	-633							
Rentebetalinger	-3 333	-1 837	-1 837	-1 837	-1 837	-7 347	-7 347	-7 347
Sum utbetalinger		-44 306	-75 330	-3 233	-3 233	-11 666	-9 964	-9 435

KREDITTRISIKO

Konsernet har retningslinjer for å påse at ordre ikke inngås med kunder som har hatt vesentlige problemer med betaling og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Konsernet anser sin største risikoeksponering (knyttet til kredittrisiko) å være balanseført verdi av kundefordringer og kontraktseideler knyttet til inntekter som innregnes over tid (se note 13) og andre fordringer (se note 14).

De operative driftsselskapene har kredittforsikring for en andel av kundefordringene der dette er hensiktsmessig og vil på større kontrakter vurdere dette separat. For øvrig er hovedtyngden av leveransene fra porteføljeselskapene Subseatec, Skarpenord og Seasystems til internasjonale kunder. I Kina og Korea har verftene stor grad av statlig eierskap. I porteføljeselskapene Skarpenord og Seasystems utføres service og tjenester i ettermarkedet for større internasjonale selskap, og kredittrisikoen anses å være begrenset. Historisk realisererte tap er lave.

Risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene (vist i note 23), inkludert derivater, i balansen. Motparten i valutakontrakter er DnB. Kredittrisikoen knyttet til derivater anses å være lav.

KREDITTRISIKOKLASSER

Konsernet har definert følgende kredittrisikoklasser;

1. Langsiktige eiendeler er knyttet til langsiktig selgerkreditt som vedrører utviklingsvederlag. På balansedagen er det ikke innregnet forventet kredittap.
2. Kundefordringer hvor en vurderer kredittrisikoen basert på kundeportefølje. Det er foretatt tapsavsetning som reflekterer forventet kredittap over levetiden.



3. Kontraktseiendeler innregnes fratrukket forventet kredittap over levetiden.
4. Fordringer ved salg av eiendom. Dette vedrører selgerkreditter inngått i forbindelse med salg av datterselskap og anleggsmidler. Utviklingsvederlaget er vurdert til en høyere verdi basert på oppdaterte forutsetninger i 2020 hvor endringen utgjør MNOK +0,5.
5. Forventet oppgjør konkursbo. Dette vedrører innregnet fordring knyttet til konkursen av Scana Steel Bjørneborg. Netto eiendeler representerer det som forventes oppgjort fra konkursboet på balansedagen.
6. Andre fordringer og forskuddsbetalinger. Forskuddsbetalinger representerer skatter og avgifter, forskuddsbetalinger til leverandører og forskuddsbetalte kostnader. Basert på risikobilde knyttet til disse postene er de gruppert samlet. Forventa kredittap er vurdert på balansedagen.

Per 31. desember 2020	Note	Brutto eiendel	Forventet tap innen 12 mnd	Forventet tap portefølje	Forventet tap individuell	Avsatt tap på krav	Netto eiendel
FINANSIELLE EIENDELER OG KONTRAKTSEIENDELER							
Kundefordringer	13	49 406	-43	-43		-43	49 363
Kontraktseiendeler	13	26 163	-1 455	-1 455		-1 455	24 708
Finansielle instrumenter	23	4 365				0	4 365
Andre fordringer;							
Fordring ved salg av eiendom	14	7 050	0		0	0	7 050
Forskuddsbetalinger	14	10 645				0	10 645
Bankinnskudd	15	37 510				0	37 510
Sum		135 139	-1 498	-1 498	0	-1 498	133 641

Per 31. desember 2019	Note	Brutto eiendel	Forventet tap innen 12 mnd	Forventet tap portefølje	Forventet tap individuell	Avsatt tap på krav	Netto eiendel
FINANSIELLE EIENDELER OG KONTRAKTSEIENDELER							
Langsiktige eiendeler	14	3 500				0	3 500
Kundefordringer	13	44 681	-207	-207		-207	44 474
Kontraktseiendeler	13	48 388	-2 247	-2 247		-2 247	46 141
Finansielle instrumenter	23	192				0	192
Andre fordringer;							
Fordring ved salg av eiendom	14	6 550	0		0	0	6 550
Forventet oppgjør konkursbo	14	6 609	0		0	0	6 609
Andre fordringer	14	91				0	91
Forskuddsbetalinger	14	4 567				0	4 567
Bankinnskudd	15	14 119				0	14 119
Eiendeler holdt for salg	27	9 521	-2 708		-2 708	-2 708	6 813
Sum		138 218	-5 162	-2 454	-2 708	-5 162	133 056

FORVENTET TAP – KONTRAKTSEIENDELER

Det er foretas løpende vurdering knyttet til forventet tap. Ved utgangen av 2020 er det foretatt tapsavsetninger knyttet til kontraktseiendeler som utgjør MNOK 1,5 (2019: MNOK 2,2), hvorav MNOK 1,5 (2019: MNOK 1,6) knyttet til Seasystems, MNOK 0 (2019: MNOK 0,6) knyttet til Subseatec og for Skarpenord var forventet tap null på balansedagen (2019: MNOK 0), som reduserer kontraktseiendeler og kostnadsføres i resultatet. Tapsavsetningen er basert på oppdaterte kalkyler og kjent informasjon og basert på ledelsens vurdering.

// KONSERNREGNSKAP

Endring tapsavsetninger	Note	Inngående tapsavsetning	Konstatert tap	Endring avsetning	Agio	Utgående tapsavsetning
Kundefordringer	13	-207	-175	48	291	-43
Kontraktseiendeler	13	-2 247	-1 653	2 445		-1 455
Fordring ved salg av eiendom	14	0				0
Forventet oppgjør konkursbo	14	0				0
Eiendeler holdt for salg	27	-2 708		2 708		0
Sum		-5 162	-1 828	5 201	291	-1 498

SENSITIVITETSANALYSE KNYTTET TIL VALUTARISIKO

Oppstillingen nedenfor viser sensitivitetsanalysen knyttet til valutarisiko. Skattemessige effekter er ikke hensyntatt i beregningene.

De balansepostene som har valutaeffekter er valutakontrakter, kundefordringer, leverandørgjeld og bankinnskudd. Tabellen viser effekter av endringer i den norske krone mot utenlandsk valuta. Dersom den norske kronen styrkes med 5 % mot utenlandsk valuta har dette en negativ resultateffekt knyttet til netto eiendeler med MNOK 2,6. Tilsvarende, dersom den norske kronen svekkes mot utenlandsk valuta, er resultateffekten positiv. En endring på 10 %, vil gi MNOK 7,5 i effekt.

	Endring i NOK	Effekt resultat før skatt	Effekt mot andre inntekter og kostnader
2020	5 %	3 747	-2 602
	-5 %	-3 747	2 602
2019	5 %	452	-3 054
	-5 %	-452	3 054

Av den totale valutaeksponeringen per 31. desember 2020 består den av følgende: For kolonnene «Effekt resultat før skatt» utgjør NOK/SEK 69 % av beløpet.

SENSITIVITETSANALYSE KNYTTET TIL RENTERISIKO

Sensitivitetsanalyse knyttet til konsernets renteeksponering er basert på netto rentebærende gjeld på balansedagen. Tallene gjelder fremtidige tolv måneder. En renteøkning med 1 % poeng vil medføre en nedgang i resultat før skatt med MNOK 0,3 (2019: MNOK 0,8). Tilsvarende vil en rentereduksjon med 1 % poeng øke resultat før skatt med MNOK 0,3 (2019: MNOK 0,8).

KLIMARISIKO

Det er ikke vurdert å være vesentlig klimarisiko knyttet til selskapets aktiviteter på kort og mellomlang sikt. Samtlige porteføljeselskaper leverer imidlertid til nybygg offshore og subsea som på sikt kan bli negativt påvirket. Klima innebærer imidlertid også en mulighet innenfor blant annet flytende havvind og levetidsforlengelse prosjekter innen olje og gass. Selskapenes virksomhet er i stor grad kunnskapsbasert med liten grad av forurensende produksjon, men klimarisiko stiller krav til at leveransekjeden vår er bærekraftig. Det er ikke identifisert vesentlige investeringsbehov som følge av klimarisiko.

NOTE 23 | FINANSIELLE INSTRUMENTER
SIKRING AV VALUTARISIKO

Ettersom en vesentlig andel av konsernets salg skjer i utenlandsk valuta, er Scana utsatt for svingninger i valutakurser i perioden fra salgskontrakt inngås frem til endelig innbetaling fra kunde. I tillegg er det risiko knyttet til fremtidige betalinger i utenlandsk valuta. Ved sikringer av konsernets netto kontantstrøm i de enkelte valutaer inngås terminkontrakter som motsvarer en andel av forventede fremtidige inn-/utbetalinger.



Omregningsdifferanser	2020	2019
Endring av omregningsdifferanser ført over andre inntekter og kostnader	0	0
Omklassifisert fra andre inntekter og kostnader	0	-2 434
Effekt på resultat som følge av omklassifisering fra andre inntekter og kostnader	0	2 434

Omregningsdifferanser for avviklet virksomhet som er omklassifisert er omtalt i note 27.

Nedenfor listes en sammenfatning av samtlige åpne valutakontrakter pr 31.12.20:

Valuta	Netto	Pålydende	Forfallsperiode	Urealisert gevinst / tap (-)
USD	salg	-6 550	2021	3 603
EUR	salg	-2 500	2021	618
Sum				4 221

Nedenfor listes en sammenfatning av samtlige åpne valutakontrakter pr 31.12.19:

Valuta	Netto	Pålydende	Forfallsperiode	Urealisert gevinst / tap (-)
USD	salg	-3 300	2020	-633
Sum				-633

KLASSIFISERING AV FINANSIELLE EIENDELER

I henhold til IFRS 9 klassifiserer konsernet finansielle eiendeler basert på forretningsmodellen der de forvaltes basert på kontraktmessige kontantstrømmer. Hovedkategorier av finansielle eiendeler i henhold til IFRS 9 er amortisert kost, virkelig verdi over andre inntekter og kostnader og virkelig verdi over resultatet. I samsvar med tapsmodellen innregner konsernet forventet tap over levetiden til finansielle eiendeler som er målt til amortisert kost, gjeldsinstrumenter som er målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader og kontraktseiendeler. Konsernet vurderer forventa tap knyttet til finansielle eiendeler over levetiden.

FASTSETTELSE AV VIRKELIG VERDI

Virkelig verdi på valutaterminkontrakter er fastsatt ved å benytte sluttkurs på balansedagen korrigert for et rentetillegg eller fradrag basert på rentedifferansen mellom de respektive valutaer. For valutaterminkontrakter er det tatt utgangspunkt i nåverdien på kontantstrømmen. Virkelig verdi av kontanter, kassekreditt og annen rentebærende gjeld anses å være tilnærmet lik balanseført verdi, ettersom disse har kort forfallstid og dermed gir flytende rente som justeres i takt med endringer i det generelle rentenivået. Tilsvarende er virkelig verdi av kundefordringer og leverandørgjeld antatt å være lik bokført verdi da begge poster har kort forfallstid og inngås til normale betingelser.

Tabellen nedenfor viser hvordan de ulike finansielle instrumentene er kategorisert jfr. IFRS 7 pr 31.12.20

	Note	Virkelig verdi hierarki	Virkelig verdi over resultatet	Virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	Amortisert kost	2020 Totalt	2019 Totalt
FINANSIELLE EIENDELER							
Langsiktige eiendeler	14				0	0	3 500
Kundefordringer	13				49 363	49 363	44 474
Finansielle instrumenter	23	Nivå 2	4 365			4 365	192
Andre fordringer	14				7 050	7 050	13 250
Forskuddsbetalinger	14				10 645	10 645	4 567
Bankinnskudd	15				37 510	37 510	14 119
Eiendeler holdt for salg	27		0			0	6 813
Sum			4 365	0	104 568	108 933	86 915



// KONSERNREGNSKAP

	Note	Virkelig verdi hierarki	Virkelig verdi over resultatet	Virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	Amortisert kost	2020 Totalt	2019 Totalt
FINANSIELL GJELD							
Kassekreditt	15/17				26 373	26 373	0
Leieforpliktelser	17/20				10 402	10 402	15 178
Rentebærende og rentefri gjeld	17				33 931	33 931	75 430
Leverandørgjeld	19				24 078	24 078	41 073
Finansielle instrumenter	23	Nivå 2	143			143	825
Forpliktelser holdt for salg	27		0			0	5 113
Annen kortsiktig gjeld	18				33 722	33 722	29 361
Sum			143	0	128 506	128 649	166 980

VIRKELIG VERDI – VERDIHIERARKI

Scana anvender følgende hierarki ved vurdering og presentasjon av virkelig verdi av de finansielle instrumenter.

Nivå 1: Noterte priser (ujustert) i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

Nivå 2: Annen input enn noterte priser fra aktive markeder som inkluderes i nivå 1, som er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (utledet fra priser). For å beregne verdien av valutakontraktene hentes valutakursene fra Norges Bank på balansedagen.

Nivå 3: Input for eiendelen eller forpliktelsen som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Tabellen ovenfor viser verdsettelseshierarkiet for opplysninger om virkelig verdi for eiendeler og forpliktelser. Det har i 2020 ikke vært noen overføring mellom nivå 1 og nivå 2 i vurderingen av virkelig verdi, og ingen overføringer inn eller ut av nivå 3 i vurderingen av virkelig verdi.

KAPITALSTRUKTUR OG EGENKAPITAL

Hovedformålet med konsernets sammensetting og forvaltning av gjeld og egenkapital, er å sikre handlefrihet til de oppgavene konsernet og porteføljeselskapene står overfor på kort og lang sikt. Konsernet skal også tilstrebe en fornuftig kredittrating, og dermed konkurransedyktige lånebetingelser hos långivere til Scana virksomhet. Gjennom god kapitalforvaltning av egenkapital og gjeld, vil konsernet støtte den forretningsmessige virksomhet som drives, og dermed bidra til å øke aksjonærenes verdier.

Konsernet skal ha tilstrekkelige likvide midler og trekkmuligheter til finansiering av operasjonelle aktiviteter. Dette skjer gjennom mål for løpende drift og kapitalstyring. Konsernet forvalter kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer basert på en løpende vurdering av markedsmessig og finansiell risiko og de økonomiske utsikter man ser på kort og mellomlang sikt ref. note 17. Det vises til avsnittet likviditetsrisiko i note 22 knyttet til selskapets finansielle stilling.

NOTE 24 | AKSJER OG AKSJONÆRFORHOLD

Scana ASA hadde 3783 aksjonærer pr 31.12.2020. Utenlandske aksjonærer eide aksjer som til sammen utgjorde 4,3 % av aksjekapitalen.

Antall aksjer eid av styremedlemmer og ledende ansatte:

Styrk Bekkenes	(Eierskapet utøves gjennom selskapet Bekkenes AS)	859 857
Dag Schjerven		500 000



De 20 største aksjonærene pr 31.12.20	Antall aksjer	Prosentandel
KREFTING AS	13 028 165	12,1 %
CAMAR AS	12 342 548	11,5 %
STOLEN AS	6 343 530	5,9 %
INTERNATIONAL OILFIELD SERVICES AS	6 198 852	5,8 %
SPECTATIO FINANS AS	6 000 000	5,6 %
HØILAND HOLDING AS	4 000 000	3,7 %
NORDNET LIVSFORSIKRING AS	2 489 460	2,3 %
ARNE MORLAND	2 111 041	2,0 %
LEIF INGE SLETTHEI AS	1 886 257	1,8 %
CELIMAR AS	1 400 000	1,3 %
KJELL SIGVE LERVIK	1 390 000	1,3 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	1 102 006	1,0 %
HEDMANT INVEST AS	1 000 000	0,9 %
PANDA AS	1 000 000	0,9 %
FRANK ROBERT SUNDE	987 563	0,9 %
BEKKENES AS	859 857	0,8 %
GUNNERS AS	830 000	0,8 %
NORDNET BANK AB	721 831	0,7 %
RUNE ANDRESEN	710 000	0,7 %
NILS INGE TJELTA AS	700 000	0,7 %
Total beholdning 20 største aksjonærer	65 101 110	60,6 %
Øvrige	42 410 721	39,4 %
Totalt antall aksjer	107 511 831	100,0 %

Fordeling aksjeeiere etter beholdning

Antall aksjer	Antall eiere	Antall aksjer	Beholdning
1-1000	1887	514 505	0,5 %
1 001-10 000	1240	5 305 021	4,9 %
10 001-100 000	560	18 219 592	16,9 %
100 001-1 000 000	84	25 180 854	23,4 %
Over 1 000 000	12	58 291 859	54,2 %

Kursdata pr kvartal i 2020

Beløp i NOK	4. kvartal 2020	3. kvartal 2020	2. kvartal 2020	1. kvartal 2020
Startkurs	2,44	1,14	0,77	0,86
Sluttkurs	2,30	2,56	1,14	0,75
Avkastning i perioden	-6 %	125 %	49 %	-12 %
Høyeste sluttkurs	4,02	2,82	1,14	0,93
Laveste sluttkurs	2,06	0,99	0,71	0,56
Volum (i 1000 aksjer)	129 946	109 215	15 724	8 458

// KONERNREGNSKAP

NOTE 25 | PANTEHEFTELSE OG GARANTIANSVAR

	2020	2019
PANTEHEFTELSE:		
Av konsernets bokførte gjeld var følgende sikret med pant	59 808	87 275
Sum pantsettelse	59 808	87 275
BOKFØRT VERDI AV PANTSATTE OBJEKTER:		
Maskiner, inventar	9 242	10 814
Bygninger, tomter	0	4 194
Varelager	14 085	21 376
Kundefordringer	49 363	44 474
Kontraktseideler	24 708	46 141
Sum	97 398	127 000
GARANTIANSVAR:		
Garanti- og kausjonsansvar	66 916	40 941

Morselskapsgarantiene utgjør MNOK 24,7 på balansedagen.

Av bankgarantiene er ca. 61 % (2019: 81 %) knyttet til gjennomføringsgarantier (Performance Garantier). Feil på leveranser og manglende evne til å utbedre feil vil gi kunde rett til å trekke på garantiene. Omkring 39 % (2019: 19 %) av bank -og morselskapsgarantiene er påkravsgarantier ("on demand" garantier) og inkluderer skattetrekk. Ved manglende betaling kan kreditor kalle på garantien.

NOTE 26 | EGNE AKSJER

Selskapet har per 31.12.2020 6 461 egne aksjer, som er 6 000 flere enn per 31.12.2019. På ordinær generalforsamling 8. mai 2020 ble styret gitt fullmakt til erverv av selskapets egne aksjer for pålydende for inntil TNOK 10 751. Fullmakten er gyldig til ordinær generalforsamling 2021. Selskapet har i 2020 handlet 6 000 egne aksjer i samsvar med nevnte fullmakt gitt av ordinær generalforsamling 2020.

NOTE 27 | AVVIKLET VIRKSOMHET, NETTO EIENDELER HOLDT FOR SALG OG ANDRE AVHENDELSER
1.0 AVVIKLET VIRKSOMHET

Konsernet har følgende resultateffekter knyttet til avviklet virksomhet vist i tabell nedenfor:

	Avviklet virksomhet	
	2020	2019
Avviklet virksomhet Scana Steel Booforge	0	5 977
Sum årsresultat fra avviklet virksomhet	0	5 977

Den solgte virksomheten representerte et eget segment og var en vesentlig del av konsernet. I tillegg bestod virksomheten av en egenart som var klart forskjellig med øvrige virksomheter i konsernet. Basert på dette er resultatet vist som del av «netto resultat – avviklet virksomhet» i resultatoppstillingen.

1.1 SALG SCANA STEEL BOOFORGE

Konsernet signerte 16. mai 2019 salgavtale knyttet til alle aksjene i Scana Steel Booforge AB. Avtalen ble gjennomført 23. mai 2019. Scana Steel Booforge hadde en omsetning tilsvarende MNOK 31 i 2019



og hadde 51 ansatte per april 2019. Scana Steel Booforge sine resultat for 2019 er vist i tabell under punkt 1.3. Selskapet hadde i 2019 et resultat før skatt på MNOK 0,6. Virksomheten bidro i 2019 med kontantstrøm fra driften tilsvarende MNOK -14,0. Se tabell i noten for øvrige kontantstrømpopplysninger.

Den solgte virksomheten representerte et eget segment og var en vesentlig del av konsernet. I tillegg bestod virksomheten av en egenart som var klart forskjellig med øvrige virksomheter i konsernet. Basert på dette er resultatet vist som del av «netto resultat – avviklet virksomhet» i resultatoppstillingen.

Salgssummen ble MNOK 17,5 basert på Enterprise Value (EV), med kontanter og gjeldfri balanse. Basert på beregninger gav salget en positiv likviditetseffekt for konsernet tilsvarende MNOK 1,3 etter justering for gjeld og transaksjonskostnader. Salget gav en regnskapsmessig gevinst på MNOK 5,5 i andre kvartal 2019. Se avsnitt 2.2 knyttet til balansen på gjennomføringstidspunktet.

1.2 KONKURSBO TIL SCANA STEEL BJÖRNEBORG

Konkursboet knyttet til Scana Steel Björneborg AB har solgt driftsselskapet for MSEK 50 hvor gjennomføringen ble utført i begynnelsen på april 2019. Scana har mottatt to delbetalinger på MSEK 40 og MSEK 13 i 2019. I 2020 har Scana mottatt ytterligere betaling på MSEK 7. Totalt har Scana mottatt betalinger fra konkursboet på MSEK 60. Fordringen er per 31. desember 2020 estimert og vurdert på nytt og satt til null. Det er ikke gjort tapsavsetning i 2020. Estimater er basert på forventet innbetaling fra konkursboet fratrukket omkostninger. Dersom de underliggende forutsetningene endres, kan det medføre resultateffekt i konsernregnskapet.

1.3 TALL AVVIKLET VIRKSOMHET

Tabellen nedenfor viser hvilke selskaper avviklet virksomhet er knyttet til og de regnskapsmessige effektene vedrørende resultat før skatt og gevinst/tap. I resultat og kontantstrømpopstillingene er det ikke inkludert konserninterne poster.

	Avviklet virksomhet	
	2020	2019
Driftsinntekter	0	30 741
Andre inntekter	0	0
Gevinst ved salg av varige driftsmidler	0	0
Sum inntekter	0	30 741
Materialkostnader	0	15 473
Lønn og sosiale kostnader	0	10 481
Andre driftskostnader	0	2 402
Tap ved salg av varige driftsmidler	0	0
EBITDA	0	2 385
Avskrivninger/Nedskrivninger	0	1 586
Driftsresultat	0	798
Rentekostnader	0	-141
Andre finansposter	0	-85
Netto finans	0	-226
Resultat før skatt fra avviklet virksomhet	0	572
Skatt	0	-126
Resultat etter skatt fra avviklet virksomhet	0	446
Gevinst/tap – Booforge	0	5 531
Årsresultat fra avviklet virksomhet	0	5 977

Regnskapstallene for Scana Steel Booforge AB gjelder for perioden januar til mai 2019.



// KONSERNREGNSKAP

Kontantstrøm	Avviklet virksomhet	
	2020	2019
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	0	-14 006
Netto ordinære investeringer	0	-475
Likvidetsbeholdning avviklet virksomhet	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	-475
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	1 527
Netto kontantstrøm	0	-12 954

2.0 GEVINST/TAP VED SALG AV VIRKSOMHETER OG EIENDOMMER

Tabellen nedenfor viser en oversikt over gevinst/tap knyttet til transaksjoner presentert på linjen for gevinst ved salg av varige driftsmidler og virksomheter.

	Gevinst/tap	
	2020	2019
Salg av anleggsmidler i Scana Property AS	13 735	
Salg av anleggsmidler i Scana Eiendom Jørpeland AS		2 930
Salg av anleggsmidler		33
Sum gevinst ved salg av anleggsmidler og virksomheter	13 735	2 963

Tabellen nedenfor viser en oversikt over kontantstrømmer knyttet til transaksjoner i forbindelse med investeringsaktiviteter.

	Kontantstrømeffekter	
	2020	2019
Scana Steel Booforge AB		14 205
Scana Eiendom Volda AS		29 032
Salg av virksomhet	0	43 237
Salg anleggsmidler Scana Eiendom Jørpeland		2 963
Salg anleggsmidler Scana Property	17 929	
Salg anleggsmidler endringer		-177
Salg av anleggsmidler	17 929	2 786

2.2 SALG FJORDBRIS AS

Det ble inngått salgssavtale 29. oktober 2020 knyttet til salget av 50,1 % av aksjene i Fjordbris AS. Salget ble gjennomført november 2020. Selskapet hadde eiendeler jfr. balansen under punkt 3.0. Det var ikke drift i selskapet.

Salgssummen ble MNOK 1,75 som inkluderer aksjer og fordringer. Basert på beregninger gav salget en likviditetseffekt for konsernet tilsvarende MNOK 0 etter justering for gjeld og transaksjonskostnader. Salget gav en regnskapsmessig gevinst på MNOK 0. Balansen på gjennomføringstidspunktet er identisk med balansen per 31. desember 2019 og er vist i avsnittet netto eiendeler holdt for salg.



	Fjordbris AS	Scana Steel Booførge AB
Balanse på gjennomføringstidpunktet	2020	2019
EIENDELER:		
Utsatt skattefordel	0	603
Bruksrettseiendeler	0	10 378
Varige driftsmidler	8 925	8 237
Varelager	0	13 457
Kundefordringer	0	9 376
Andre kortsiktige fordringer	0	5 674
Eiendeler	8 925	47 726
GJELD:		
Leieforpliktelser langsiktig og kortsiktig	0	11 468
Factoring	0	6 846
Annen gjeld	0	1 673
Leverandørgjeld	0	8 823
Annen kortsiktig gjeld	4	7 822
Forpliktelser	5 172	36 631
Netto eiendeler	3 754	11 095

3.0 NETTO EIENDELER HOLDT FOR SALG

På balansedagen 31.12.19 ble salg av aksjene i Fjordbris AS vurdert som høyst sannsynlig (som inngikk i segmentet Property) og klassifisert som eiendeler og forpliktelser holdt for salg til virkelig verdi. Varige driftsmidler ble nedskrevet med MNOK 2,7 i 2019.

BALANSE – HOLDT FOR SALG

	Fjordbris AS	
Balanse	2020	2019
EIENDELER:		
Utsatt skattefordel		596
Varige driftsmidler		6 217
Eiendeler holdt for salg	0	6 813
GJELD:		
Rentebærende kortsiktig gjeld		5 109
Annen kortsiktig gjeld		4
Forpliktelser holdt for salg	0	5 113
Netto eiendeler holdt for salg	0	1 700

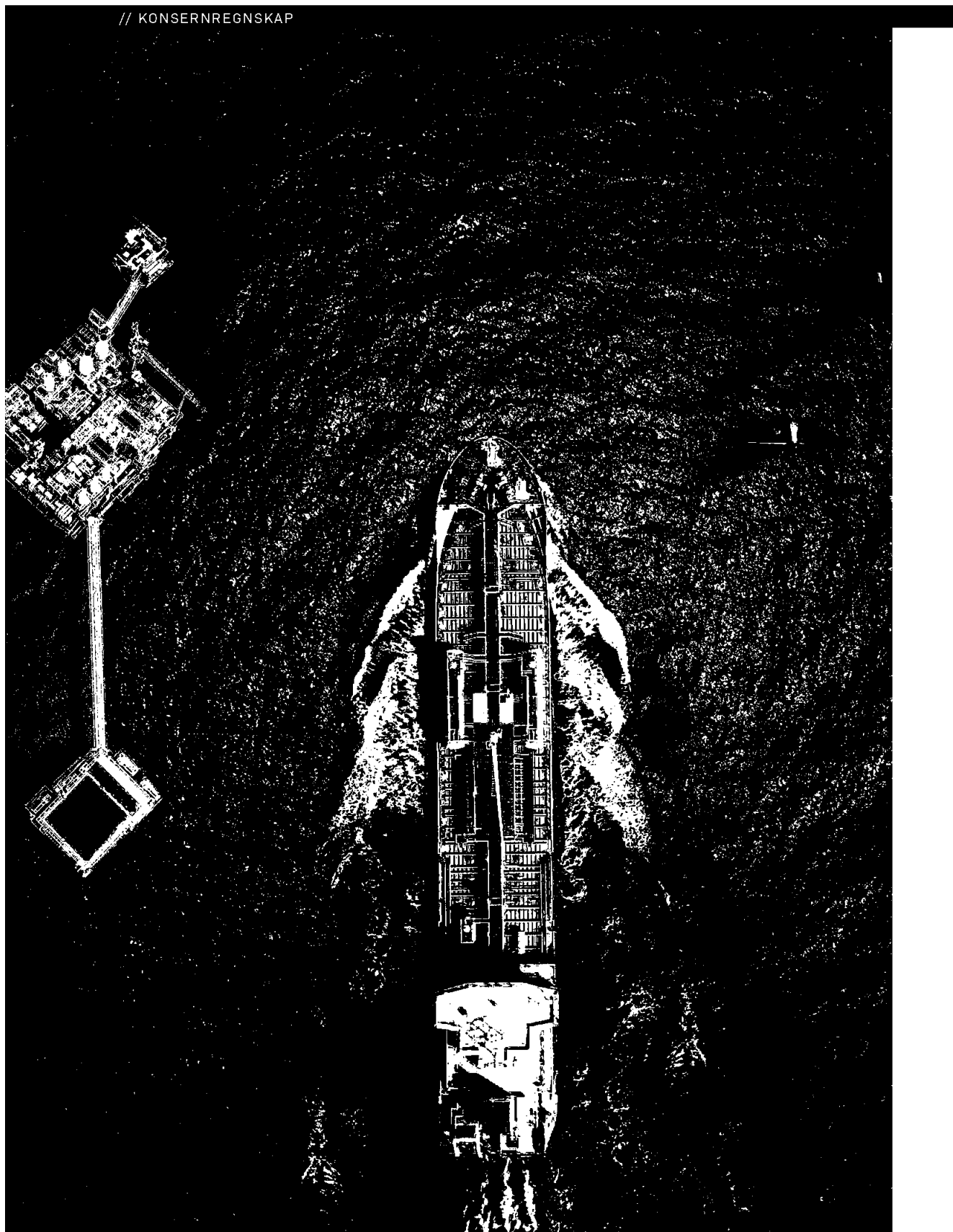
I balanseoppstillingen er det ikke inkludert konserninterne poster.

4.0 ANDRE INNTEKTER OG KOSTNADER SOM INNGÅR I TOTALRESULTATET

	2020	2019
ANDRE INNTEKTER OG KOSTNADER:		
Omregningsdifferanse omklassifisert til resultat - Scana Steel Booførge AB	0	-2 434
Sum omregningsdifferanser omklassifisert til "Gevinst ved salg"	0	-2 434



// KONSERNREGNSKAP



NOTE 28 | HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Skarpenord AS signerte i oktober 2020 en intensjonsavtale med Rosenberg Worley-verftet i Stavanger knyttet til oppgradering av ventilstyresystemer på produksjonsskipet «Jotun». Skarpenord har 1. februar inngått kontrakt for denne leveransen. Den totale ordreverdien på Jotun-leveransen blir på over 30 millioner kroner, noe som er av betydelig størrelse for selskapet. Jotun-prosjektet starter umiddelbart, og utstyret skal leveres til verftet i tredje kvartal av 2021.

Subseatec S AB er tildelt flere kontrakter på leveranser av maskinerte stigerørskoblinger i høyfast stål til feltutbygginger i Mexicogolfen og Brasil. Den totale kontraktsverdien er på ca. 15 MSEK. Subseatecs leveranseomfang inkluderer montering, testing og levering av opptil 10 stigerørskoblinger. Produksjonen av utstyret er planlagt å starte umiddelbart, og leveransene vil pågå fra tredje kvartal 2021 til første kvartal 2022.

NOTE 29 | FORTSATT DRIFT

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i henhold til regnskapsloven § 3-3a og at konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med dette.

Konsernet leverte i 2020 et positivt driftsresultat som utgjør MNOK 26,7 sammenlignet med 2019 som ble MNOK 0,3. Konsernet sin egenkapital utgjør MNOK 74,3 og likviditetsreserven utgjør MNOK 51,1 på balansedagen. Egenkapitalen har økt vesentlig med bakgrunn i bedre drift og balanseført utsatt skattefordel. Likviditetsreserven har økt hovedsakelig knyttet til positiv drift og endring av arbeidskapitalen.

I oktober 2020 ble det gjennomført en refinansiering med hovedpunktene

- Rullerende kredittfasilitet på MNOK 40 og en bankgarantifasilitet som utgjør MNOK 45 i DNB
- De største aksjonærene forlenget aksjonærlånet på MNOK 33 signert oktober 2020 som har forfall 1 dag etter årlig fornyelse av kredittfasilitet i DNB. Se omtale i note 17 for ytterligere omtale.
- Til tross for et krevende år som følge av covid-19 og svak oljepris store deler av året har konsernet lyktes med å øke ordreserven som er 56 % høyere enn fjoråret samt at kostnadsbasen er redusert gjennom grep i både porteføljeselskap og hovedkontor. Det er fortsatt usikkerhet knyttet til utviklingen av covid-19 og konsekvenser for selskapene, men basert på effekt i 2020 og at vaksineprogramer i gang forventes det ikke vesentlige negative effekter av dette i 2021.

Forutsetningen om fortsatt drift er basert på positive resultater i 2020, en sterk ordrebok inn i 2021 og finansieringsavtaler som rulleres forutsatt lånevilkårene er oppfylt knyttet til bankfinansiering.

Bergen, 26. mars 2021

Dag Schjerven
STYRETS LEDER

Espen Selvikvåg Berge
STYRETS NESTLEDER

Marianne Lie
STYREMEDLEM

Joachim Modahl
STYREMEDLEM

Margaret Hystad
STYREMEDLEM

Styrk Bekkenes
CEO



// SCANA ASA REGNSKAP

SCANA ASA | RESULTATREGNSKAP

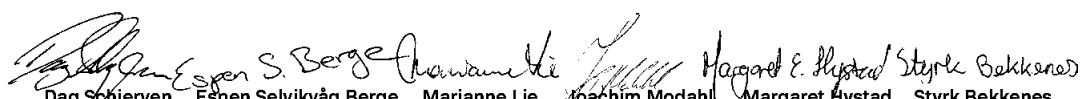
(NOK 1000)	Note	2020	2019
Driftsinntekter	7	10 266	9 988
DRIFTSKOSTNADER			
Lønn og sosiale kostnader	8/15	13 868	12 804
Avskrivninger	3	188	116
Andre driftskostnader	3/8	8 846	12 175
Sum driftskostnader		22 902	25 095
Driftsresultat		-12 636	-15 107
FINANSINNTEKTER OG- KOSTNADER			
Inntekt fra investering i datterselskaper	2	119 745	69 000
Renteinntekter		35	600
Renteinntekter fra konsernselskaper	7	3 745	6 515
Nedskrivning aksjer/fordringer i datterselskaper	2/10	-30 517	-15 615
Rentekostnader		-7 836	-6 189
Rentekostnader til konsernselskaper	7	-128	-569
Andre finansinntekter (+) / andre finanskostnader (-)	17/15	-10 230	2 733
Netto finansposter		74 814	56 475
Resultat før skattekostnad		62 178	41 368
Skattekostnad	4	0	0
Årsresultat		62 178	41 368
DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT			
Overføring til udekket tap		0	11 117
Overføring til annen egenkapital		62 178	30 251
Sum		62 178	41 368



SCANA ASA | BALANSE

(NOK 1000)	Note	31.12.20	31.12.19
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER:			
Maskiner, inventar, bygninger etc.	3/14	296	219
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER:			
Aksjer i datterselskaper	2/14	285 570	164 778
Andre langsiktige fordringer	11	1 860	1 644
Lån til konsernselskaper	10	32 629	51 695
Sum anleggsmidler		320 355	218 336
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER:			
Fordringer til konsernselskaper	10	42 289	48 251
Andre kortsiktige fordringer	11/15	6 957	8 021
Sum fordringer		49 246	56 272
Bankinnskudd og kontanter	12	31 288	9 865
Sum omløpsmidler		80 534	66 137
Sum eiendeler		400 889	284 473
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL:			
Aksjekapital	9	107 512	107 512
Egne aksjer		-6	0
Sum innskutt egenkapital		107 506	107 512
OPPTJENT EGENKAPITAL:			
Annen egenkapital		95 040	31 081
Sum opptjent egenkapital		95 040	31 081
Sum egenkapital	5	202 546	138 593
ANNEN LANGSIKTIG GJELD:			
Rentebærende gjeld	7/13/14	0	72 097
Pensjonsforpliktelser		1 860	1 644
Sum annen langsiktig gjeld		1 860	73 741
KORTSIKTIG GJELD:			
Rentebærende gjeld	7/13/14	60 197	2 506
Leverandørgjeld		543	1 397
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	10	130 970	64 415
Annen kortsiktig gjeld	15/16	4 773	3 821
Sum kortsiktig gjeld		196 483	72 139
Sum gjeld og egenkapital		400 889	284 473

Bergen, 26. mars 2021


 Dag Schjerven Espen Selvikvåg Berge Marianne Lie Joachim Modahl Margaret E. Hystad Styrk Bekkenes
 STYRETS LEDER STYRETS NESTLEDER STYREMEDLEM STYREMEDLEM STYREMEDLEM CEO



// SCANA ASA REGNSKAP

SCANA ASA | KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(NOK 1000)	Note	2020	2019
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Resultat før skattekostnad		62 178	41 368
Netto resultat fra investering i datterselskaper		-98 761	-53 385
Avsetning tap på fordring		0	0
Avskrivninger		188	116
Endring i kortsiktige fordringer		1 064	56 079
Endring i leverandørgjeld		-854	812
Endring i annen kortsiktig gjeld og andre tidsavgrensningsposter		3 138	-305
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-33 047	44 685
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Endring kortsiktig og langsiktige fordringer / gjeld konsernselskap		123 606	-23 755
Investering i anleggsmidler	3	-265	-91
Mottatt utbytte konsernselskap		0	69 000
Investering i datterselskap		-54 054	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		69 287	45 154
Netto kontantstrøm før finansieringsaktiviteter		36 240	89 839
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGAKTIVITETER:			
Opptak av lån		4 767	30 000
Nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner		-48 528	-65 326
Netto rentebetaling/finanskostnader		-405	-2 376
Nedbetaling av kortsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner /endring kassetrekk		29 355	-46 684
Tilbakekjøp av egne aksjer		-6	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-14 817	-84 386
Netto kontantstrøm		21 423	5 453
Likviditetsbeholdning pr. 1. januar		9 865	4 412
Likviditetsbeholdning pr. 31. desember		31 288	9 865
Endring i likviditetsbeholdningen		21 423	5 453



NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER

Det framlagte selskapsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Fortsatt drift er lagt til grunn for utarbeidelsen av årsregnskapet og verdsettelsen av selskapets eiendeler. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Årsregnskapet utgjør en helhet. Alle tall i årsregnskapet er i hele 1.000 kroner med mindre annet er oppgitt.

1.1 INNTEKTER OG KOSTNADER

Inntekter resultatføres når de er opptjent. Utgifter resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt. Direkte transaksjonskostnader knyttet til låneopptak periodiseres over lånets løpetid etter amortisert kost metode.

1.2 KORTSIKTIGE FORDRINGER OG KORTSIKTIG GJELD

Fordringer og gjeld klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld dersom de forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen.

1.3 EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til kursene på transaksjonstidspunktet. Selskapets kasse- og bankbeholdninger, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

1.4 KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for konstaterte tap og avsetninger til dekning av påregnelige tap.

1.5 AKSJER I DATTERSELSKAP

Investeringer i datterselskaper er vurdert i henhold til kostmetoden. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utdeling fra datterselskap som representerer opptjent inntekt inntektsføres i det året utdelingen regnskapsføres i datterselskapet. Utdeling utover opptjent inntekt anses som tilbakebetaling av investert kapital og regnskapsføres som reduksjon av investeringen.

1.6 VARIGE DRIFTSMIDLER OG AVSKRIVNINGER

Varige driftsmidler er i balansen oppført til historisk anskaffelseskost og fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Avskrivninger er beregnet lineært av anskaffelseskost. Ved salg av anleggsmidler medtas gevinster som driftsinntekter og tap som driftskostnader. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

1.7 LEASING

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Selskapet har bare driftsmidler som defineres som operasjonell leasing.

1.8 SKATT

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.



// SCANA ASA REGNSKAP

1.9 PENSJONER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Ansatte er sikret gjennom en pensjonsordning hvor det ytes avtalt innskudd fra arbeidsgiver (innskuddsordning) og inngår i posten lønn og sosiale kostnader. Se ytterligere omtale i konsernregnskapet note 11 knyttet til pensjon.

1.10 FINANSIELLE INSTRUMENTER

Selskapet benytter forskjellige finansielle instrumenter i styringen av konsernets valuta- og renteeksponering. Regnskapsmessig behandling følger intensjonene bak inngåelsen av disse kontraktene. Valutaterminkontrakter føres opp i balansen til virkelig verdi. Urealisert gevinst eller tap knyttet til disse kontraktene resultatføres løpende.

1.11 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Transaksjoner med nærstående parter gjennomføres til antatt markedspris. Utestående fordringer og gjeld er usikrede kortsiktig rentefrie poster. Oppgjør gjennomføres i kontanter.

1.12 KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Likvider omfatter betalingsmidler (kontanter og bankinnskudd) og kortsiktige plasseringer i verdipapirer (ikke aksjer) med mindre enn tre måneders løpetid regnet fra anskaffelsestidspunktet.

NOTE 2 | AKSJER

Aksjer i datterselskap	Lokalisering	Ervervet	Eierandel	Stemmeandel	Antall aksjer	Bokført verdi pr. 31.12.2020
Scana Trading AS (<i>underkonsern</i>)	Bergen, Norge	1987	100 %	100 %	78 000	81 471
Scana Property AS	Bergen, Norge	2012	100 %	100 %	1 000 000	39 109
Seasystems AS	Vestby, Norge	2006	100 %	100 %	2 600	164 990
Scana USA Holding Inc.	Houston, TX, USA	2011	100 %	100 %	1 000	0
Sum aksjer i datterselskap						285 570

Aksjer eiet av datterselskaper	Valuta	Ervervet	Eierandel	Stemmeandel	Antall aksjer
Scana Energy Holding AB (<i>underkonsern</i>), Kristinehamn, Sverige	SEK	2013	100 %	100 %	100 000
Scana Steel AB (<i>underkonsern</i>), Kristinehamn, Sverige	SEK	2013	100 %	100 %	50 000
Subseatec S AB, Kristinehamn, Sverige	SEK	2011	100 %	100 %	100
Scana Steel USA Inc, USA	USD	2016	60 %	60 %	60
Scana do Brasil Industrias Ltda, Rio de Janeiro, Brasil	BRL	2009	100 %	100 %	10 000
Scana Korea Hydraulic Ltd., Gyeongangnam-do, Korea	KRW	2001	49 %	49 %	
Scana Valve Control AS, Stavanger, Norge (<i>underkonsern</i>)	NOK	2016	100 %	100 %	1 000
Skarpenord AS, Rjukan, Norge	NOK	1989	100 %	100 %	16 532
Scana Maritime AS, Stavanger, Norge	NOK	2019	100 %	100 %	300



Selskapet tester verdien av aksjene for verdifall ved indikasjon på verdifall. I verdsettelsen benyttes bruksverdien som er basert på budsjett og forretningsplaner fastsatt av ledelsen for perioden 2021– 2025. Estimatenes bygger på godkjent budsjett 2021 og prognoser for 2022–2025 for hver enkelt kontantgenererende enhet. For påfølgende periode bygger modellen på en vekstrate 2,0% som ligger innenfor langsiktige forventninger om inflasjonsmål i Norges Bank og 2,0% i Riksbanken i Sverige. Inntektene bygger på inngåtte kontrakter og ledelsesvurdering og ekstern informasjon om potensialet for nye avtaler. Estimert driftsmargin i perioden øker basert på forventninger om en positiv markedsutvikling. Selskapet innregner verdifall i resultatet dersom beregnet gjenvinnbart beløp er lavere enn bokførte eiendeler eller den kontantgenererende enheten.

Det er i 2020 foretatt reversering av tidligere års nedskrivning knyttet til aksjene i Scana Trading AS med MNOK 25,9. I tillegg er det foretatt kapitalutvidelse med MNOK 54,1.

Det er reversert tidligere års nedskrivning knyttet til utlån overfor Scana Energy holding AB med MNOK 32,0.

Aksjene i Scana Property AS er nedskrevet med MNOK 21,0. Selskapet har solgt eiendommer og har balanseførte fordringer som danner grunnlaget for verddivurderingen.

Selskapet har vurdert aksjene i Seasystems AS som over flere perioder har levert positive resultater. Tidligere perioders nedskrivninger knyttet til aksjene ble reversert med MNOK 61,9.

Selskapet har nedskrevet fordring knyttet til Skarpenord AS med MNOK 9,5.

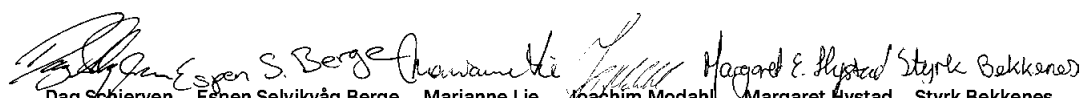
For ytterligere omtale av nedskrivningstestene se konsernregnskapet note 9 og omtale av salg av virksomhet i note 27.

NOTE 3 | VARIGE DRIFTSMIDLER

Anskaffelseskost	
Akkumulert anskaffelseskost pr 01.01.20	6 930
Tilgang i året	265
Avgang i året	0
Akkumulert anskaffelseskost pr 31.12.20	7 195
Avskrivninger	
Akkumulert avskrivning pr 01.01.20	6 711
Årets avskrivninger	188
Avgang i året	0
Akkumulert avskrivning pr 31.12.20	6 899
Bokført verdi 31.12.20	296
Avskrivningsperiode i antall år	3-5

Leiekostnaden knyttet til kontorlokaler (ikke er balanseført) i 2020 var TNOK 965 (2019: TNOK 847).

Bergen, 26. mars 2021


Dag Schjerven STYRETS LEDER **Espen Selvikvåg Berge** STYRETS NESTLEDER **Marianne Lie** STYREMEDLEM **Joachim Modahl** STYREMEDLEM **Margaret Hystad** STYREMEDLEM **Styrk Bekkenes** CEO



// SCANA ASA REGNSKAP

NOTE 4 | SKATT

	2020	2019
GRUNNLAG FOR BETALBAR SKATT:		
Resultat før skattekostnad	62 178	41 368
Permanente/Andre forskjeller	-96 934	-50 812
Endring midlertidige forskjeller	7 319	6 325
Endring midlertidige forskjeller skattemessig underskudd	27 437	3119
Grunnlag betalbar skatt	0	0
ÅRETS SKATTEKOSTNAD:		
Årets skattekostnad	0	0
AVSTEMMING SKATTEKOSTNAD MOT ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		
Årets skattekostnad	0	0
22 % av resultat før skatt	13 679	9 101
Differanse som skyldes	-13 679	-9 101
Permanente/Andre forskjeller	-21 325	-11 179
Endring ikke balanseført/tilbakeført utsatt skattefordel	7 646	2 077
SPESIFIKASJON AV GRUNNLAG FOR UTSATT SKATT		
Anleggsmidler	-194	-179
Fordringer	-73 378	-73 378
Derivater	-9 091	-974
Gevinst og tapskonto	-17	-21
Annen gjeld	809	0
Skattemessig underskudd til fremføring	-112 975	-85 538
Sum midlertidige forskjeller	-194 846	-160 090
22 % utsatt skatt	-42 866	-35 220
Herav balanseført utsatt skattefordel	0	0
Ikke balanseført utsatt skattefordel	42 866	35 220

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det er usikkerhet knyttet til fremtidig utnyttelse. Det er ingen tidsbegrensning for fremføringsretten av underskudd til fremføring.

NOTE 5 | EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Egne aksjer*	Annen egenkapital	Egenkapital
Egenkapital 31. desember 2019	107 512	0	31 081	138 593
Årets resultat			62 178	62 178
Opsjonsprogram			1 780	1 780
Egne aksjer		-6	1	-5
Egenkapital 31. desember 2020	107 512	-6	95 040	202 546

*Selskapet har 6 461 egne aksjer hvor pålydende er 1 krone per aksje.



NOTE 6 | GARANTI- OG KAUSJONSANSVAR

	2020	2019
Morselskapsgarantier og kausjonsansvar	66 916	40 941

Morselskapsgarantiene utgjør MNOK 24,7 på balansedagen. Av bankgarantiene er ca. 61 % knyttet til gjennomføringsgarantier (performancegarantier) som er knyttet til produkt og tjenesteleveranser til konsernets videreførte virksomheter. Se omtale i konsernregnskapet note i 25.

NOTE 7 | TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Av årets driftsinntekter på MNOK 10,3 gjelder viderebelastning til datterselskap inkludert konsernassistanse. Av årets netto finansposter utgjør MNOK 3,7 renteinntekter fra konsernselskap og MNOK 0,1 renter til konsernselskap. Det er i løpet av 2020 ikke gjennomført transaksjoner med nærstående parter. Viser til konsernregnskapet note 21 for omtale av nærstående parter.

I 2020 ble aksjonærlånet forlenget. I den forbindelse ble påløpt renter lagt til hovedstolen med MNOK 3,4. Aksjonærlånet har forfall 1 dag etter forfall bankfinansiering der første fornyelse er 9. oktober 2021.

NOTE 8 | GODTGJØRELSER OG HONORAR

	2020	2019
Lønnskostnader	8 809	8 530
Styrehonorar	1 175	1 175
Arbeidsgiveravgift	1 262	1 493
Pensjonskostnader	468	498
Opsjonsprogram	1 780	830
Andre lønn- og personalkostnader	374	278
Sum lønnskostnader	13 868	12 804

Per 31. desember 2020 er det avsatt MNOK 1,1 knyttet til sluttavtaler. Scana ASA hadde 5 ansatte ved årsskiftet, hvorav 2 kvinner. Gjennomsnittlig ansatte i 2020 var 6,2 personer. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det henvises til note 10 i konsernregnskapet for omtale av godtgjørelse til ledende ansatte.

Revisjonshonorarer: *)	2020	2019
Lovpålagt revisjon	438	720
Andre attestasjonstjenester	0	0
Revisjonsrelatert bistand og annen bistand	16	74
Sum	454	794

*) Tallene er oppgitt uten merverdiavgift

NOTE 9 | AKSJEKAPITAL

Per 31. desember 2020 utgjorde Scana ASAs aksjekapital NOK 107 511 831 fordelt på 107 511 831 aksjer á NOK 1,00. Aksjene består av en aksjeklasse med lik stemmerett.

Det er i løpet av 2020 ikke foretatt endringer i aksjekapitalen.

I 2020 ble resultatet overført annen egenkapital. Se note 5 vedørende egenkapital.

Det vises til note 24 i konsernregnskapet vedørende aksjonærforhold.

// SCANA ASA REGNSKAP

NOTE 10 | UTLÅN, INNLÅN OG FORDRINGER TIL KONSERNSELSKAP

Selskapet har utlånsavtaler og innlånsavtaler med datterselskaper. I tillegg har selskapet kortsiktig gjeld mot datterselskaper som i hovedsak er knyttet til konsernkontoordningen. Konserninterne lån forfaller i perioden frem til 7. oktober 2021. Se omtale i note 2 knyttet til reversering av tidligere nedskrivning av utlån.

NOTE 11 | ANDRE FORDRINGER

Andre kortsiktige fordringer vedrører salget av Leshan Scana Machinery Ltd. ble nedskrevet til null med MNOK 73,4 i 2014. Selskapet har en pågående juridisk prosess for å inndrive fordringen mot Leshan Scana Machinery Ltd.

Scana Steel Björneborg AB meldte oppbud desember 2018. Per 31. desember 2020 har selskapet en fordring mot konkursboet på MNOK 0. For ytterligere omtale se konsernregnskapet note 14 og 27.

Den langsiktige fordringen på TNOK 1860 vedrører pensjon.

NOTE 12 | BANKINNSKUDD

Bankinnskudd og kontanter utgjør MNOK 31,3. Selskapet har utstedt garanti knyttet til skyldig skattetrekk.

NOTE 13 | KORTSIKTIG OG LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD

	2020	2019
Kassekreditt	26 373	0
Påløpte renter	388	2 506
Aksjonærlån	33 436	0
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	60 197	2 506

	2020	2019
Aksjonærlån	0	30 000
Syndikatlån	0	42 097
Sum langsiktig rentebærende gjeld	0	72 097

Syndikatlånet ble nedbetalt i oktober 2020 i forbindelse med ny finansieringsløsning med MNOK 48,5. Aksjonærlånet forfaller 1 dag etter bankfinansieringen der første fornyelse er 9. oktober 2021. Det vises til note 17 i konsernregnskapet for ytterligere omtale av rentebærende gjeld.

NOTE 14 | PANTEHEFTELSE

	2020	2019
Av selskapets rentebærende gjeld var følgende sikret med pant	60 197	74 603
Bokført verdi av pantsatte objekter:		
Aksjer	285 570	164 778
Maskiner, inventar	296	219
Sum	285 866	164 997



NOTE 15 | FINANSIELLE INSTRUMENTER

VALUTAKONTRAKTER

Nedenfor listes en sammenstilling av samtlige valutakontrakter per 31.12.20. Terminkontraktene inngår som en del av konsernets styring av valutarisiko. Se omtale i note 22 i konsernregnskapet.

Valuta	Netto	Forfallsperiode	Urealisert gevinst/tap (-)
EUR	Salg	2021	1 097
EUR	Kjøp	2021	-936
USD	Salg	2021	3 746
USD	Kjøp	2021	-12 092
USD	Kjøp	2022	-911
GBP	Salg	2021	5
Sum verdi åpne valutakontrakter pr. 31.12.20			-9 091

OPSJONSPROGRAM

Ledende ansatte er blitt tildelt et opsjonsprogram som ble godkjent av ordinær generalforsamling 8. mai 2020. Opsjonsprogrammet er verdsatt med en binomisk opsjonsprisindeksmodell. Basert på gitte forutsetninger og simuleringer er opsjonsverdien estimert til MNOK 5,2. Det er i 2020 kostnadsført TNOK 1780 som lønnskostnad knyttet til opsjonsprogrammet. Se ytterligere omtale i note 10 i konsernregnskapet.

NOTE 16 | ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Av annen kortsiktig gjeld utgjør skyldig offentlig avgifter TNOK 710 (2019: TNOK 854). I tillegg er det avsatt MNOK 1,1 knyttet til sluttavtaler.

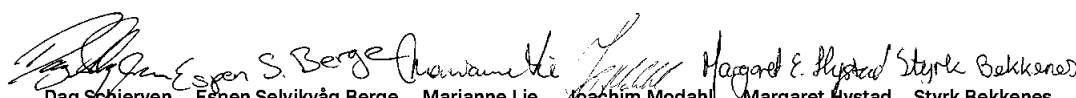
NOTE 17 | ANDRE FINANSINNTEKTER/KOSTNADER

Netto andre finansinntekter utgjør MNOK 10,2 (2019: MNOK 2,7), herav agioinntekt MNOK 0,0 (2019: MNOK 0,0) knyttet til endring sikring, agioinntekt MNOK 42,7 (2019: MNOK 29,4), agiotap MNOK 51,5 (2019: MNOK 23,9) og finanskostnad MNOK 1,4 (2019: MNOK 2,8).

NOTE 18 | HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Viser til konsernregnskapet note 28 hendelser etter balansedagen.

Bergen, 26. mars 2021


Dag Schjerven Espen Selvikvåg Berge Marianne Lie Joachim Modahl Margaret Hystad Styrke Bekkenes
STYRETS LEDER STYRETS NESTLEDER STYREMEDLEM STYREMEDLEM STYREMEDLEM CEO



Deloitte.

Deloitte AS
Strandsvingen 14 A
NO-4032 Stavanger
Norway

Tel: +47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Scana ASA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Scana ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Scana ASA per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Scana ASA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Scana ASA

Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan revisjonen adresserte sentrale forhold
<p>Vi viser til note 1 konsernregnskapsprinsipper, note 2 estimatusikkerhet og skjønsmessige vurderinger, note 8 immaterielle eiendeler og note 9 varige driftsmidler til konsernregnskapet med hensyn til verdsettelsesmetode, forutsetninger og sensitivitet og note 20 leieforpliktelser som også omhandler bruksretteieendeler.</p> <p>Bokført verdi av varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og bruksretteieendeler er henholdsvis MNOK 9,2, MNOK 1,7 og MNOK 15,6.</p> <p>Konsernet har rapportert negative resultater i flere år og det er identifisert indikatorer på verdifall for eiendeler i den kontantstrømsgenererende enheten Skarpenord som består av Scana Valve Control AS og Skarpenord AS.</p> <p>Konsernet har lagt bruksverdi til grunn ved vurdering av om nedskrivningsbehov foreligger. Vurderingene innebærer en utstrakt bruk av skjønn knyttet til forutsetninger om fremtidige kontantstrømmer, herunder forutsetninger knyttet til inntektsvekst og marginer på fremtidige leveranser samt diskonteringsrenter. Det er ikke gjort nedskrivninger i 2020 knyttet til disse kontantgenererende enhetene.</p> <p>På grunn av at ledelsen må utøve stor grad av skjønn ved nedskrivningsvurderingene, er nedskrivningsvurderinger identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.</p>	<p>Vi har vurdert konsernet sin prosess for vurdering av nedskrivningsbehov og testet design og implementering av interne kontroller knyttet til estimater og bruk av skjønn for å fastsette bruksverdi av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.</p> <p>Vi har vurdert ledelsens treffsikkerhet i tidligere estimater ved sammenligning mot faktisk resultat.</p> <p>Vi har utfordret nøkkelforutsetningene som ledelsen har lagt til grunn ved estimering av kontantstrømmer som inngår i nedskrivningsmodellene, herunder benyttede diskonteringsrenter.</p> <p>Vi har verifisert matematisk nøyaktighet i nedskrivningsmodellene og avstemt relevante data med tilgjengelige ordreserver og budsjetter godkjent av ledelsen.</p> <p>Vi har vurdert om noteopplysningene i konsernregnskapet knyttet til nedskrivning er dekkende.</p>



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Scana ASA

Balanseføring av utsatt skattefordel

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan revisjonen adresserte sentrale forhold
<p>Vi viser til note 1 konsernregnskapsprinsipper, note 2 estimatusikkerhet og skjønsmessige vurderinger og note 6 skatt til konsernregnskapet med hensyn til metodikk, forutsetninger og estimatusikkerhet.</p> <p>Bokført verdi av utsatt skattefordel er MNOK 36,9.</p> <p>Konsernet har balanseført utsatt skattefordel når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i fremtidige perioder for å nyttiggjøre skattefordelen.</p> <p>Utsatt skatt/ skattefordel i balansen føres til nominell verdi, og er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier for eiendeler og gjeld på balansedagen, justert for skattemessig fremførbart underskudd.</p> <p>På grunn av at ledelsen må utøve stor grad av skjønn ved vurdering av balanseføring av utsatt skattefordel er balanseføringen identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.</p>	<p>Vi har vurdert konsernet sin prosess for vurdering av balanseføring av utsatt skattefordel og testet design og implementering av interne kontroller knyttet til estimater og bruk av skjønn for å vurdere evnen til å utnytte skatteposisjoner i fremtiden.</p> <p>Vi har vurdert ledelsens treffsikkerhet i tidligere estimater ved sammenligning mot faktisk resultat.</p> <p>Vi har utfordret nøkkelforutsetningene som ledelsen har lagt til grunn for å vurdere om utsatt skattefordel kan balanseføres.</p> <p>Vi har vurdert om noteopplysningene i konsernregnskapet knyttet til utsatt skattefordel er dekkende.</p>

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.



Deloitte.

side 4
Uavhengig revisors beretning -
Scana ASA

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enheten eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmenhetens interesse av at saken blir omtalt.



Deloitte.

side 5
Uavhengig revisors beretning -
Scana ASA

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Stavanger, 26. mars 2021
Deloitte AS

Johan K. Enoksen
statsautorisert revisor



ALTERNATIVE RESULTATMÅL

Alternative resultatmål, dvs. finansielle måltall som ikke er definert innenfor gjeldende finansiell rapporteringsrammeverk, brukes av Scana for å gi tilleggsinformasjon. Dette gjøres ved å ekskludere elementer som etter Scanas syn, ikke gir en indikasjon på periodiske EBITDA eller driftsresultater. Alternative resultatmål er ment å forbedre sammenlignbarheten av resultatene fra periode til periode. Det er Scanas erfaring at disse ofte benyttes av analytikere, investorer og andre parter. Ledelsen bruker også disse målingene internt.

Alternative resultatmål er ikke en erstatning for måling av resultater i samsvar med IFRS.

Scanas finansielle alternative resultatmål

EBITDA	Driftsresultat før avskrivninger
Justert EBITDA	EBITDA fratrukket identifiserte kostnader eller inntekter som ekskluderes for å få frem reell underliggende drift
EBIT	Driftsresultat etter avskrivninger og nedskrivninger
Justert driftsresultat	Driftsresultat etter justeringer knyttet til identifiserte kostnader eller inntekter for å få frem reell underliggende drift

Alternative resultatmål	2020	2019
EBITDA	34 593	10 635
1) Salgsgevinst	-13 735	-2 963
2) Strategi- og forretningsutviklingskostnader	487	5 127
3) Opsjonsprogram/Incentivordning	1 780	830
4) Restruktureringskostnader	4 730	0
Sum elementer som ekskluderes fra EBITDA	-6 738	2 994
Justert EBITDA	27 855	13 629
<hr/>		
Avskrivninger og nedskrivninger	7 885	10 328
Justert driftsresultat	19 970	3 301

- 1) Salgsgevinster knyttet til salg av eiendommer
- 2) Kostnader knyttet til strategi og forretningsutvikling
- 3) Kostnader knyttet til opsjonsprogrammet som påløper i opptjeningstiden
- 4) Restruktureringskostnader knyttet til sluttavtaler og bistand

DEFINISJONER

Rullerende EBITDA	EBITDA for de siste tolv månedene
NIBD	Netto rentebærende gjeld (Rentebærende gjeld – bankbeholdning)
Borrowing base	Består av lager, kundefordringer og kontraktseiendeler
Covenant egenkapital	Egenkapital pluss hovedstol aksjonærlån
Covenant NIBD	Netto rentebærende gjeld eksklusive aksjonærlån og leieforpliktelser knyttet til lokaler
Ordreinngang	Består av periodens nye ordre samt netto endring på eksisterende ordrer, herunder endringsordrer, kanselleringer og endringer knyttet til valutakurs
Ordrereserve	Består av gjenværende leveranser på inngåtte kontrakter ved periodeslutt

Styre og ledelse

Scana's hovedkontor er i Bergen og består i all hovedsak av selskapets topledelse, investeringsoppfølging og finans- og økonomifunksjon.

STYRE

Dag Schjerven

STYRETS LEDER

Dag Schjerven (f.1954) har mer enn 30 års internasjonal CEO erfaring fra tre globale selskaper; Dyno Industrier, VingCard og Wilhelmsen Maritime Services. Etter tidlig pensjonering fra Wilhelmsen i 2017, arbeider Schjerven nå som rådgiver og innehar styreverv i forskjellige selskaper innenfor sitt erfaringsområde, hovedsaklig som styreleder.

Marianne Lie

STYREMEDLEM

Marianne Lie (f. 1962) har lang erfaring innen ledelse spesielt innen maritim og energisektorene, bl.a. som administrerende direktør i Norges Rederiforbund. Hun har styreverv i flere store selskap – innen ulike sektorer. Lie har studert jus og statsvitenskap ved Universitetet i Oslo og driver eget konsulentfirma.

Margaret Hystad

STYREMEDLEM

Margaret Hystad (f. 1969) har lang erfaring innen ledelse og forretningsutvikling blant annet innen maritimvirksomhet, eiendomsutvikling og kapitalforvaltning. Hun har bred erfaring fra styrearbeid i flere store selskap – innen energi (Gassco, Haugaland Kraft), finans og helse med flere. Hystad er økonom med spesialisering i strategi og endringsledelse fra BI og driver i dag eget investeringskonsern Karmsund Kapital AS.

Espen S. Berge

STYRETS NESTLEDER

Espen S. Berge (f. 1979) har over 20 års erfaring fra kapitalmarkedet og finansiell rådgiving.

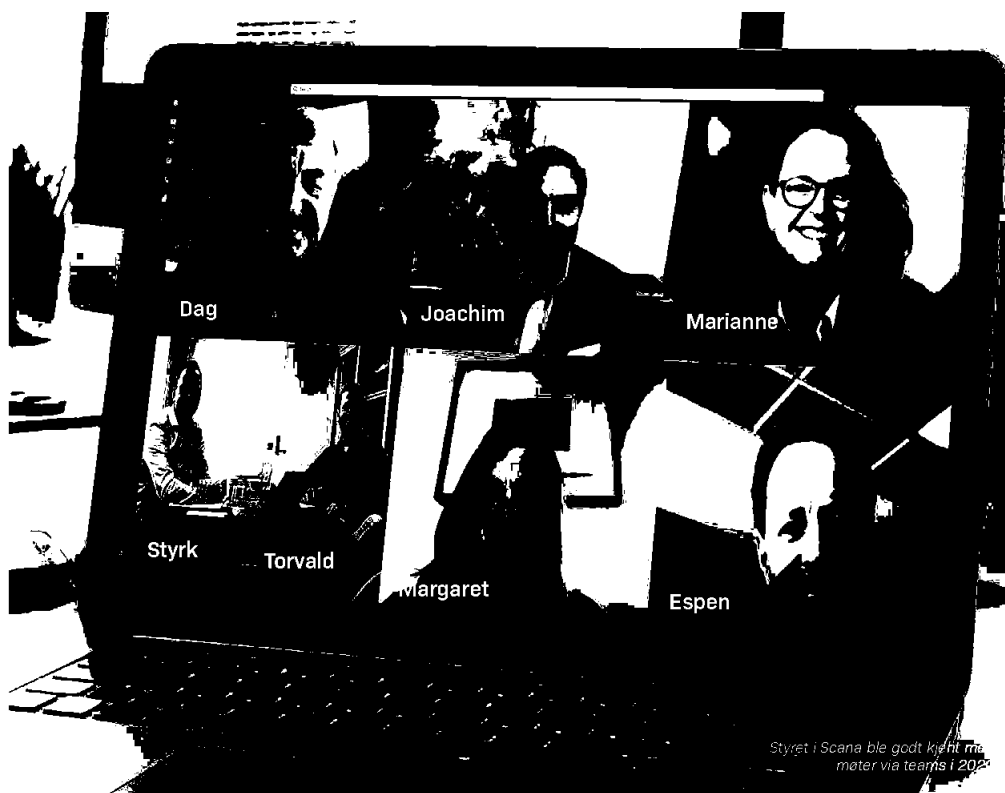
Berge har bred styreerfaring fra ulike styreverv innenfor flere industrier, herunder betydelig erfaring med restrukturering av selskaper. I dag jobber Berge for investeringsselskapet Camar med hovedansvar for finansielle investeringer. Tidligere arbeidserfaring fra blant annet First Securities og Ernst Young.

Joachim I. Modahl

STYREMEDLEM

Joachim I. Modahl (f. 1984) har mer enn 15 års erfaring fra finans og forvaltning. Han har bred erfaring fra M&A prosesser og styrearbeid i inn og utland hovedsaklig med hovedfokus på olje og service markedet. Joachim har jobbet i selskapet Camar siden 2018, med fokus på strategiske investeringer via Camar Invest.

Tidligere arbeidserfaring fra selskap som HitecVision, Stifel, Nicolaus & Co.



LEDELSE

Styrk Bekkenes

CEO

Styrk Bekkenes (f. 1974) tiltrådte som adm. dir. i Scana ASA våren 2019. Bekkenes har lang erfaring i den maritime industrien. Bekkenes er fagutdannet som industrimekaniker, og har opparbeidet seg lang erfaring som gründer og leder av globale organisasjoner – med fartstid som leder i selskaper som Palfinger Marine, Harding og Noreq. Han var blant annet den sentrale drivkraften da Noreq i 2014 slo seg sammen med Umoe Schat-Harding og dannet Harding, en av verdens største leverandører av maritimt livredningsutstyr. Som direktør i Harding var han også pådriver i salget av selskapet til den østerrikske industrigiganten Palfinger i 2016, og tok deretter plass i ledelsen i Palfinger Marine Safety fram til 2017.

Torvald Ulland Reiestad

CFO

Torvald Ulland Reiestad (f.1980) er utdannet siviløkonom og statsautorisert revisor. Han kom til Scana fra itslearning høsten 2020. Reiestad har solid bankfaglig bakgrunn, etter mange år i Sparebanken Vest. Reiestad har ledet refinansierings- og salgsprosesser fra både bank, investor og rådgiversiden. Primært innen oljeservice, offshore, shipping og eiendom. I tillegg har Torvald ledet internasjonale og nasjonale revisjons- og transaksjonsprosesser. Reiestad har bred erfaring fra styrearbeid for blant annet PwC, Dekk1, Sorbwater, Seahawk og itslearning.



Scana ★

Serving the marine industry

spirit.no



PROTOKOLL

FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING I

SCANA ASA

avholdt som videomøte 7. mai 2021 kl. 09:00.

1. Åpning av generalforsamlingen

Styrets leder åpnet generalforsamlingen.

2. Opprettelse av fortegnelse over fremmøtte aksjeeiere og fullmakter

Administrasjonen i selskapet opprettet fortegnelse over de fremmøtte aksjeeiere som følger av vedlagte liste (inntatt som **Bilag 1** til protokollen).

3. Valg av møteleder og person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder

Dag Schjerven ble valgt som møteleder. Til å medundertegne protokollen sammen med møteleder ble Sindre Ertvaag valgt.

4. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Innkalling og dagsorden ble godkjent.

5. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2020, herunder utdeling av utbytte

Møteleder redegjorde for styrets forslag.

Styrets årsberetning og forslag til årsregnskap ble behandlet og godkjent av generalforsamlingen. I samsvar med styrets forslag ble det vedtatt å ikke utdele utbytte for 2020.

6. Fastsettelse av styrets og valgkomiteens honorar

Valgkomiteens leder redegjorde for valgkomiteens forslag til styrets og valgkomiteens honorar. Generalforsamlingen sluttet seg til valgkomiteens forslag og fattet dermed følgende vedtak:

"Alminnelig godtgjørelse til styret for 2020/21 skal være som følger:

Styreleder:	NOK 300.000
Styrets nestleder:	NOK 225.000
Øvrige styremedlemmer:	NOK 200.000 (hver)

Kompensasjonen for valgkomiteens arbeid for 2020/21 settes til:

For leder:	NOK 25.000
For øvrige medlemmer:	NOK 12.500 (hver)

7. Fastsettelse av revisors honorar

Møteleder redegjorde for styrets forslag. Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed følgende vedtak:

"Godtgjørelse til revisor for 2020 fastsettes som følger:

For revisjon: NOK 424.000."



8. Valg av styre

Valgkomiteens leder redegjorde for valgkomiteens forslag til nytt styre.

Generalforsamlingen sluttet seg til valgkomiteens forslag. Følgende styremedlemmer ble valgt med valgperiode frem til ordinær generalforsamling i 2023:

- *Dag Schjerven*
- *Rune Magnus Lundetræ*

Etter valget består selskapets styre av følgende medlemmer:

- *Dag Schjerven (styrets leder) (2021-2023)*
- *Marianne Lie (2020-2022)*
- *Margaret Elin Hystad (2020-2022)*
- *Espen S. Berge (nestleder) (2020-2022)*
- *Rune Magnus Lundetræ (2021-2023)*

9. Opphevelse av vedtak om sammenslåing av aksjer (aksjespleis)

Møteleder redegjorde for styrets forslag.

Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed følgende vedtak:

«Vedtak om sammenslåing av aksjer fra 7. mai 2020 oppheves.»

10. Fullmakt til styret til erverv av egne aksjer

Møteleder redegjorde for styrets forslag.

Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed følgende vedtak:

"I samsvar med styrets forslag er styret gitt fullmakt til å erverve egne aksjer i henhold til reglene i allmennaksjeselskapsloven §§ 9-2 - 9-4.

For den enkelte aksje som erverves etter denne fullmakt skal det ikke betales mindre enn NOK 0,10. Det skal ikke betales mer enn det som er ordinær børskurs til enhver tid.

Fullmakten kan bare benyttes til å anskaffe en aksjebeholdning til bruk som vederlag i forbindelse med oppkjøp samt for tildeling til aksjonærer ved avrunding i forbindelse med gjennomføring av aksjespleis.

Denne fullmakt kan benyttes én eller flere ganger. Den høyeste pålydende verdi av de aksjer som i alt kan erverves i medhold av fullmakten fastsettes til NOK 10 751 183,10,-.

Erverv av egne aksjer etter denne fullmakt kan bare skje dersom det vederlaget som skal ytes for aksjene ligger innenfor rammen av de midler selskapet kan benytte til utdeling av utbytte. Forøvrig fastsetter styret de nærmere vilkår for erverv og avhendelse av egne aksjer under hensyntagen til at det ikke i noe tilfelle kan erverves egne aksjer etter denne fullmakt ut over det som er forenlig med forsiktig og god forretningsskikk, under tilbørlig hensyn til tap som måtte være inntruffet etter balansedagen, eller som må forventes å ville inntreffe.

Fullmakten gis varighet frem til ordinær generalforsamling i 2022, men uansett begrenset til 30. juni 2022."

11. Emisjonsfullmakt til styret

Møteleder redegjorde for styrets forslag. Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed følgende vedtak:

"Styret gis fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital ved nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil NOK 13 751 183.

Fullmakten kan bare benyttes i forbindelse med (i) gjennomføring av eventuelle oppkjøp, (ii) styrking av selskapets kapitalstruktur og (iii) rettet emisjon mot selskapets ledende ansatte.



Aksjekapitalforhøyelse i henhold til fullmakten gjennomføres for øvrig på den måte, og på det tidspunkt, styret til enhver tid finner mest hensiktsmessig ut fra hensynet til selskapet og aksjonærene. Fullmakten kan benyttes en eller flere ganger inntil det angitte beløp. Fullmakten gir styret rett til å fravike aksjonærenes fortrinnsrett til nye aksjer i medhold av allmennaksjelovens § 10-4. Oppgjør av aksjeinnskudd skal kunne skje med andre eiendeler enn penger og fullmakten omfatter rett til å pådra selskapet særlige plikter jfr. allmennaksjelovens § 10-2. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse i forbindelse med fusjon, jfr. allmennaksjelovens § 13-5. Styret fastsetter de nærmere tegningsvilkår, herunder tegningskursen, og foretar de vedtektsendringer som måtte bli nødvendige som følge av kapitalforhøyelser med hjemmel i fullmakten.

Styrets fullmakt gis varighet frem til ordinær generalforsamling i 2022, men uansett begrenset til 30. juni 2022."

12. Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer

Styreleder gjennomgikk retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer, utarbeidet i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16 a.

Retningslinjene ble godkjent av generalforsamlingen.

Innholdet i erklæringen er inntatt i note 10 til årsregnskapet for 2020.

13. Redegjørelse for foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b

Møteleder gjennomgikk redegjørelsens innhold hovedinnhold jf. allmennaksjeloven § 5-6 (4). Det ble ikke avholdt avstemning på dette punktet.

14. Valg av valgkomité

Valgkomiteens leder redegjorde for valgkomiteens forslag.

Generalforsamlingen sluttet seg til valgkomiteens forslag og fattet dermed følgende vedtak:

"Følgende personer velges som medlemmer av selskapets valgkomité med funksjonstid fra ordinær generalforsamling 2021 til ordinær generalforsamling 2022:

- Per A. Ravnestad (leder)
- John Arild Ertvaag
- Carl Christian Krefting"

15. Vedtektsendringer i forbindelse med alder på styremedlemmer

Møteleder redegjorde for styrets forslag.

Generalforsamlingen sluttet seg til styrets forslag og fattet dermed vedtak om følgende vedtektsendringer:

Vedtektene § 6 nr. 1 skal lyde: *Selskapets styre består av 3-7 medlemmer som velges av generalforsamlingen for 2 år ad gangen»*

* * *

Alle vedtak ble fattet enstemmig med mindre annet er angitt i Bilag 1.

Ingen flere saker forelå til behandling. Møteleder erklærte generalforsamlingen for hevet.

* * *

Signaturer på etterfølgende side.



Scana[★]

Dag Schjerven (sign)
Møteleder

Sindre Ertvåg (sign)
Medundertegner

Bilag 1: Fortegnelse over fremmøtte aksjeeiere

SCANA ASA
ORDINÆR GENERALFORSAMLING

07.05.21 kl 9:00

Aksjonær	Fullmakt / Møtedeltaker	Egne aksjer	Fullmakt	Forbehold i fullmakt
Dag Schjerven	Dag Schjerven	500 000	0	
Knut Erik Lislegård	Dag Schjerven	0	52 500	
Inge Vabekk	Dag Schjerven	0	30 000	Stemmer mot sak 6,7
Sveinung Mæland Pile	Dag Schjerven	0	650	
Zemenfes S. Girmatsion	Dag Schjerven	0	17 150	
Klein AS	Dag Schjerven	0	486 053	
Lars Domaas	Dag Schjerven	0	2 000	
Lars Ole Onsrud	Dag Schjerven	0	10 000	
Nicolay Bakken	Dag Schjerven	0	231 603	Stemmer mot sak 6,7,10,11, 11a, 11b, 11c, 12
Hardworking AS	Dag Schjerven	0	407 065	Stemmer mot sak 6,7,10,11, 11a, 11b, 11c, 12
Panda AS	Per Ravnestad	1 000 000	0	
International Oilfield Services	Per Ravnestad	6 198 852	0	
Bekkenes AS	Styrk Bekkenes	859 857	0	
Camar AS	Sindre Ertvaag	12 342 548	0	
Krefting AS	Carl Christian Krefting	13 028 165	0	

Sum aksjer representert	35 166 443
Total antall aksjer totalt i selskapet	107 511 831
Representasjon i % av totalt antall aksjer i selskapet	33 %
4 aksjonærer representert i møtet, samt 9 aksjonærer representert ved fullmakt	

	For	Mot
SAK 6 og 7	98,10 %	1,90 %
SAK 10, 11, 11a), 11b), 11c) og 12	98,18 %	1,82 %