



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 799 141
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LECA NORGE AS
Forretningsadresse: Årnesvegen 1
2009 NORDBY

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jari Mantykentta
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	168 675 000	239 683 000
Annen driftsinntekt		1 147 000	39 140 000
Sum inntekter		169 822 000	278 824 000
Kostnader			
Varekostnad	2	107 879 000	140 850 000
Lønnskostnad	3	66 137 000	60 866 000
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 686 000	74 039 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 146 000	10 752 000
Annen driftskostnad		41 363 000	50 658 000
Sum kostnader		220 211 000	337 165 000
Driftsresultat		-50 390 000	-58 341 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	5	113 000	84 000
Annen finansinntekt	6	1 012 000	9 517 000
Sum finansinntekter		1 126 000	9 600 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	5 181 000	4 136 000
Annen rentekostnad	6	242 000	278 000
Annen finanskostnad	6	1 069 000	8 631 000
Sum finanskostnader		6 492 000	13 044 000
Netto finans		-5 366 000	-3 444 000
Resultat før skattekostnad		-55 756 000	-61 785 000
Skattekostnad	7	-12 253 000	-13 593 000
Årsresultat	8	-43 503 000	-48 193 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-43 503 000	-48 193 000
Totalresultat		-43 503 000	-48 193 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		-43 503 000	-48 193 000
Sum overføringer og disponeringer		-43 503 000	-48 193 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
Andre immaterielle eiendeler	4	12 000	1 295 000
Utsatt skattefordel	4, 7	31 739 000	19 487 000
Goodwill	4		
Sum immaterielle eiendeler		31 751 000	20 782 000
Varige driftsmidler			
Tomt, bygg	4	3 000	1 054 000
Maskiner og anlegg	4	18 000	1 742 000
Anlegg under utførelse	4		1 244 000
Sum varige driftsmidler		21 000	4 040 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	5		
Sum anleggsmidler		31 772 000	24 821 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	2	23 373 000	52 176 000
Fordringer			
Kundefordringer	5	36 776 000	35 217 000
Andre kortsiktige fordringer	5	6 462 000	883 000
Sum fordringer		43 238 000	36 100 000
Sum omløpsmidler		66 612 000	88 277 000
SUM EIENDELER		98 384 000	113 098 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	2 389 000	2 389 000
Annen innskutt egenkapital	8	18 729 000	18 729 000
Sum innskutt egenkapital		21 118 000	21 118 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	8		
Annen egenkapital	8	-75 516 000	-32 013 000
Udekket tap	8		
Sum opptjent egenkapital		-75 516 000	-32 013 000
Sum egenkapital		-54 398 000	-10 895 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	5		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Konvertible lån	9	22 942 000	8 851 000
Leverandørgjeld	5	9 961 000	14 472 000
Betalbar skatt	7		2 651 000
Skyldig offentlige avgifter		4 921 000	5 062 000
Kortsiktig konserngjeld	5	93 047 000	55 000 000
Annen kortsiktig gjeld	5	21 911 000	37 956 000
Sum kortsiktig gjeld		152 781 000	123 992 000
Sum gjeld		152 781 000	123 992 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		98 384 000	113 098 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	10		
Pantstillelser	10		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Protokoll fra GENERALFORSAMLING

i Leca Norge AS (Org.nr. 918 799 141)

Avholdt dato 27. mars 2026

Generalforsamling ble avholdt uten fysisk møte. På grunnlag av innkalling ble generalforsamling for styret i Leca Norge AS åpnet. Det fremkom ingen innvendinger mot innkallingen, hvorefter styremøtet ble erklært lovlig satt.

Følgende aksjonærer har avgitt stemme:

Navn:	Antall aksjer/stemmer:	Avgitt ved fullmektig – navn:
Saint-Gobain Sweden AB	100% av aksjene	Wiktorija Zika, Andreas Fritzsønn

Således var 100 % av aksjekapitalen representert. Følgende saker ble behandlet:

1. Godkjenning av behandlingsform og dagsorden

Samtlige aksjonærer samtykket i at generalforsamlingen ble avholdt i henhold til reglene i aksjeloven § 5-7.

2. Godkjenning av årsregnskap 2024

Årsregnskapet 2024 ble godkjent av aksjonærene.

Flere saker forelå ikke til behandling og styremøtet ble deretter hevet.

27. mars 2026

Åsa Helena Wiktorija Zika
Digitally signed by Åsa
Helena Wiktorija Zika
Date: 2026-03-30
09:17:48+02:00

Wiktorija Zika
Member of Board,
Saint-Gobain Sweden AB

Fritzsønn, Andreas Edvin S
Digitally signed by Fritzsønn,
Andreas Edvin S
Date: 2026-03-30
09:24:18+02:00

Andreas Fritzsønn
Chairman of the Board,
Saint-Gobain Sweden AB



To KPMG, Attention Marius Paasche
Dr. Hansteins gate 9, 3044 Drammen

This representation letter is provided in connection with your audit of the financial statements of Leca Norge AS (subsequently "the Company") for the year ended 31 December 2024, for the purpose of expressing an opinion as to whether these financial statements give a true and fair view in accordance with regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. Subsequently "the applicable framework".

Date of electronic signing

We confirm that:

Financial Statements

1. We have fulfilled our responsibilities, as set out in the terms of the audit engagement, for preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the applicable framework.
2. The methods, the data and the significant assumptions used in making accounting estimates, and their related disclosures are appropriate to achieve recognition, measurement or disclosure that is reasonable in the context of the applicable financial reporting framework.
3. All events subsequent to the date of the financial statements and for which the applicable framework require adjustment or disclosure have been adjusted or disclosed.
4. The effects of uncorrected misstatements are immaterial, both individually and in the aggregate, to the financial statements as a whole. A list of the uncorrected misstatements is attached to this representation letter.

Information Provided

5. We have provided you with:
 - a) access to all information of which we are aware that is relevant to the preparation of the financial statements, such as records, documentation and other matters;
 - b) additional information that you have requested from us for the purpose of the audit; and
 - c) unrestricted access to persons within the Company from whom you determined it necessary to obtain audit evidence.
6. All transactions have been recorded in the accounting records and are reflected in the financial statements.
7. We confirm the following:
 - i. We have disclosed to you the results of our assessment of the risk that the financial statements may be materially misstated as a result of fraud.
 - ii. We have disclosed to you all information in relation to:
 - a) Fraud or suspected fraud that we are aware of and that affects the Company and involves:
 - management,
 - employees who have significant roles in internal control; or
 - others where the fraud could have a material effect on the financial statements.

Penneo document key: LYSVV-Y9SW5-PQP49-KDNYO-2-WFFH-OXK6Q



- b) Allegations of fraud, or suspected fraud, affecting the Company's financial statements communicated by employees, former employees, analysts, regulators or others.

In respect of the above, we acknowledge our responsibility for such internal control as we determine necessary for the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. In particular, we acknowledge our responsibility for the design, implementation and maintenance of internal control to prevent and detect fraud and error.

8. We have disclosed to you all known instances of non-compliance or suspected non-compliance with laws and regulations whose effects should be considered when preparing the financial statements. Further, we have disclosed to you and have appropriately accounted for and/or disclosed in the financial statements in accordance with the applicable framework all known actual or possible litigation and claims whose effects should be considered when preparing the financial statements.
9. We have disclosed to you the identity of all related parties and all the related party relationships and transactions of which we are aware and all related party relationships and transactions have been appropriately accounted for and disclosed in accordance with applicable framework.

We confirm the completeness of the information provided to you regarding compensation and other benefits to leading persons etc. We also confirm that the information is complete and correct disclosed in the Financial Statements and/or the Remuneration Report and that the disclosed information is in accordance with the current regulations.

10. We confirm that any payment of dividend during the year, proposed dividend and proposed group contributions as of 31 December 2024 are within the amounts that in accordance with the Norwegian Limited Liability Companies Acts may be utilized as distribution from the Company. We have evaluated the company's equity and liquidity in relation to the requirements in the Norwegian Limited Liability Companies Acts § 3-4, and have taken these requirements into due consideration in our assessment of and proposals for dividend payments and group contributions.
11. We confirm that the Company has provided no credit in conflict with Chapter 8 of the Norwegian Limited Liability Companies Acts.
12. All relevant transactions (if any) with shareholders or other related parties § 3-8 of the Norwegian Private Limited Companies Act is applicable are treated in accordance with this section
13. We confirm that we have fulfilled our duty to produce a proper and clearly set out registration and documentation of the Company's accounting information in accordance with the law and bookkeeping standards and practices generally accepted in Norway.
14. We have provided you with all relevant information regarding all of the key risk factors, assumptions and uncertainties of which we are aware that are relevant to the Company's ability to continue as a going concern, and these are fully disclosed in the notes to the financial statements, in accordance with the requirements.

Material uncertainties related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern are fully disclosed.

On behalf of the Company's Board of Directors, we confirm that the board of directors has acted pursuant to the requirements of § 3-5 of the Norwegian Limited Liability Companies Acts, in regards to the duty of action in connection with loss of equity.

Penneo document key: LYSVV-Y9SW5-PQP49-KDNYO-2-WHFFH-0XK6Q



Leca Norge AS

Harald Cholewa
Chair of the Board

Jacek Nowakowski
Finance Director

Jari Mantykentta
Finance Manager

Penneo document key: LYSVV-Y9SW5-PQP49-KDNYO-2-WFFF-OXK6Q



Attachment 1 - Summary of Uncorrected Audit Misstatement

Amount in NOK thousand

ID	Account	Debit/(Credit)	Description
Uncorrected audit misstatement	Bonus accrual	428 849	The Bonus accrual for 2024 is too high.
	Personnel expense	(428 849)	

Penneo document key: LYSVV-Y95W5-PQP49-KDNYO-2-WFFF-OXK6Q



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

JARI KRISTIAN MÄNTYKENTTÄ

Finance Manager

On behalf of: Leca Norge AS

Serial number:

fi_tupas:nordea:ce0SvzKj2J6bcMljNck4dTwwp33BPkaabGcnTrlmVmU=

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-26 13:09:39 UTC



Jacek Nowakowski

Annen representant

On behalf of: Leca Norge AS

Serial number: jacek.nowakowski@saint-gobain.com

IP: 165.225.xxx.xxx

2026-03-26 15:16:40 UTC

Harald Cholewa

Chair of the Board

On behalf of: Leca Norge AS

Serial number: 022a99dd-4465-4a44-905f-4ebffa5eebd5

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-03-26 15:43:59 UTC



Penneo document key: LYSVV-Y9SW5-PQP49-KDNYO-2WHFH-OXK6Q

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.



REFERAT

fra styremøte i Leca Norge AS (Org.nr. 918 799 141)

Avholdt 18. mars 2026, Teams.

På grunnlag av innkalling ble styremøte i Leca Norge AS åpnet. Det fremkom ingen innvendinger mot innkallingen, hvorefter styremøtet ble erklært lovlig satt.

Følgende medlemmer av styret var til stede på digitalt/telefon:


Navn	Tittel
Harald Cholewa	Styrets leder
Jacek Nowakowski	Styremedlem
Susanne Bay Jenssen	Styremedlem
Jaran Raymond Wood	Styremedlem, ansattrepresentant

Mer enn halvparten av medlemmene i styret var til stede, og styret var således beslutningsdyktig, jf. aksjeloven § 6-24.

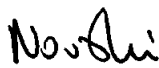
Sak	Tittel	Vedtak
1	Godkjenning av innkalling	Innkallingen ble godkjent
2	Gjennomgang og signatur av referat forrige styremøte	
3	Godkjenning av årsregnskap og årsberetning 2024	Godkjent

Flere saker forelå ikke til behandling og styremøtet ble deretter hevet.


Teams, 18. mars 2026


Harald Cholewa (24. mar. 2026 06:07:08 GMT+1)

Harald Cholewa
Styrets leder



Jacek Nowakowski
Styremedlem


Susanne Bay Jenssen (23. mar. 2026 19:36:18 GMT+1)

Susanne Bay Jenssen
Styremedlem



Jaran Raymond Wood
Styremedlem, ansattrepresentant














Styremøteprotokoll 18. mars 2026

Endelig revisjonsrapport

2026-03-24

Opprettet:	2026-03-18
Av:	Jaran Raymond Wood (jaranraymond.wood@saint-gobain.com)
Status:	Signert
Transaksjons-ID:	CBJCHBCAABAAo-QpKxvkp9O3K-WkNe0z2VV0qyqb40ov

"Styremøteprotokoll 18. mars 2026"-historikk

-  Dokument opprettet av Jaran Raymond Wood (jaranraymond.wood@saint-gobain.com)
2026-03-18 - 14:29:02 GMT
-  Dokument e-signert av Jaran Raymond Wood (jaranraymond.wood@saint-gobain.com)
Signaturdato: 2026-03-18 - 14:32:20 GMT - Tidskilde: server
-  Dokument sendt via e-post til Jacek Nowakowski (jacek.nowakowski@saint-gobain.com) for signering
2026-03-18 - 14:32:26 GMT
-  Dokument e-signert av Jacek Nowakowski (jacek.nowakowski@saint-gobain.com)
Signaturdato: 2026-03-23 - 14:22:15 GMT - Tidskilde: server
-  Dokument sendt via e-post til Susanne Bay Jensen (susannebay.jensen@weber.dk) for signering
2026-03-23 - 14:22:17 GMT
-  E-postmelding vist av Susanne Bay Jensen (susannebay.jensen@weber.dk)
2026-03-23 - 18:35:56 GMT
-  Dokument e-signert av Susanne Bay Jensen (susannebay.jensen@weber.dk)
Signaturdato: 2026-03-23 - 18:36:18 GMT - Tidskilde: server
-  Dokument sendt via e-post til Harald Cholewa (harald.cholewa@saint-gobain.com) for signering
2026-03-23 - 18:36:20 GMT
-  E-postmelding vist av Harald Cholewa (harald.cholewa@saint-gobain.com)
2026-03-24 - 03:57:15 GMT
-  Dokument e-signert av Harald Cholewa (harald.cholewa@saint-gobain.com)
Signaturdato: 2026-03-24 - 05:07:08 GMT - Tidskilde: server
-  Avtale fullført.
2026-03-24 - 05:07:08 GMT





Årsberetning Leca Norge AS – 2024

Leca Norge AS
Organisasjons nr.
NO 918 799 141 MVA

ÅRSBERETNING 2024

Resultat og stilling

Leca Norge AS importerer og distribuerer merkevarene Leca® Lettklinker og Filtralite®.

Leca® Lettklinker er lette tilbakefyllingsmasser som benyttes til ulike formål innen bygg og infrastruktur. Filtralite® er et ekspandert leireprodukt som brukes til vannrensning for behandling av drikke- og avløpsvann.

Produktene produseres av Leca Norges søsterbedrifter i EU, og selges i norske og utenlandske markeder. Leca Norge AS er eid av Saint-Gobain Sweden AB, som har sitt hovedkontor i Sverige. Saint-Gobain Sweden AB eies av Compagnie de Saint-Gobain som er notert på Paris-børsen.

Leca Norges driftsinntekter var 170 millioner kroner i 2024. Dette er en nedgang fra 278 millioner kroner i 2023. Resultat før skattekostnader og årsresultatet ble henholdsvis -55,7 mill. og -43,5 mill. kroner i 2024, sammenlignet med henholdsvis -61,8 mill. og -48,2 mill. kroner i 2023. Kontantstrømoppstillingen for 2024 viser en kontantstrøm fra driften på -31,9 millioner kroner, som er en nedgang fra kontantstrømmen på 21,6 millioner kroner i 2023. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra driften skyldes hovedsakelig nedskrivninger av anleggsmidler, endringer i varelager og endringer i andre utsatte inntekter.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet for 2024 en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling ved årsskiftet og resultat for året.

Markedssituasjon, produksjon og drift

Leca Norge AS sitt hovedkontor har adresse Årnesvegen 1, 2009 Nordby, som er i Rælingen kommune utenfor Lillestrøm. Leca Norge AS besluttet å stoppe produksjonen i Norge sommeren 2024 på ubestemt tid og fortsette salg av varer kun basert på import. Stansen er å regne som midlertidig og produksjonen kan gjenopptas ved behov.

Markedsutvikling og resultatmessige forhold

Byggeproduksjonsvolumet i Norge ble redusert i 2024 sammenlignet med 2023. Den svake markedsutviklingen, kombinert med gjennomføringen av en omfattende restrukturering og nedskalering av fabrikkdriften, medførte en svekkelse av selskapets økonomiske resultater sammenlignet med foregående år.

Fremtidsutsikter

Til tross for markedsnedgangen vurderes selskapets langsiktige markedsposisjon som robust. Infrastruktursegmentet forventes å fortsette å utvikle seg positivt, særlig innen vei- og tunnelprosjekter samt øvrige større anleggsarbeider, hvor Leca-løsninger har en etablert og betydelig posisjon. Videre anslås byggemarkedet å øke svakt, med en estimert vekst på om lag tre prosent i 2025.

Restrukturering og finansielle forhold

Styrets beretning 2024 Leca Norge AS

Side 1 av 3



Årsberetning Leca Norge AS – 2024

Gjennomført restrukturering har resultert i en betydelig reduksjon i risiko knyttet til produksjonskostnader, og kostnadsstrukturen vurderes nå som hensiktsmessig med tanke på fremtidig drift. Restruktureringen medfører likevel en overgangsperiode hvor selskapet forventer negativ kontantstrøm frem til 2026/2027. I denne perioden er selskapet avhengig av fortsatt finansiell støtte fra konsernet, samt at forutsetningene i selskapets prognoser – herunder salgsvolum, marginer og logistiske forhold – utvikler seg i tråd med de fremlagte forutsetningene.

Kredittrisiko

Den produksjonsmessige omstillingen har medført avskrivningskostnader. Selskapet har tradisjonelt lave tap på fordringer i forhold til omsetning, dette grunnes hovedsakelig av høyt salg til selskaper i samme konsern, samt solide eksterne kunder.

Likviditetsrisiko

Lån og plasseringer er konserninterne, noe som tilsier god tilgang på likviditet til lav renterisiko. Selskapets kapitalbehov vil i fremtiden være redusert ettersom produksjonen er stoppet og lagerstørrelse er tilpasset etter etterspørsel av importerte varer.

Valutarisiko

Selskapet er eksponert for valutakursendringer ved import hovedsakelig i EUR og DKK. Det foretas valutasikring i tråd med konsernets policy.

Fortsatt drift

Konsernet har uttrykt sin intensjon om å sikre nødvendig finansiering for å støtte selskapets fortsatte drift og investeringer i Norge. Basert på forutsetningen om at konsernet vil fortsette å yte nødvendig økonomisk støtte, anser styret og administrerende direktør at forutsetningen om fortsatt drift er passende for selskapet. Dersom konsernets finansiering ikke materialiserer seg, eller de forventede effektene av tiltakene ikke inntreffer, kan selskapet møte utfordringer med å betjene sine løpende forpliktelser – i dette scenariet vurderer styret og administrerende direktør at det er betydelig usikkerhet knyttet til selskapets evne til å fortsette

Arbeidsmiljø

Konsernet vektlegger intern kontroll innen helse, miljø og sikkerhet både i produksjonsenhetene og ved sine kontorer. Selskapet har stort fokus på den ansattes sikkerhet og jobber kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Sykefraværet var i 2024 på 12,4 %.

Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Ved utgangen av 2024 hadde selskapet 24 medarbeidere. Av disse var 4 kvinner. Selskapets segment i byggebransjen er tradisjonelt mannsdominert. Vi forsøker å forbedre kvinneandelen gjennom rekrutteringsarbeid. Lønnsmessig er det ingen forskjell mellom kvinner og menn i de forskjellige stillingskategoriene.

Hindring av diskriminering

Selskapet tilstreber å følge diskrimineringsloven ved alle ansettelser og forfremmelser. Leca Norge AS har nulltoleranse når det gjelder trakassering eller diskriminering av de ansatte.

Åpenhetsloven



Årsberetning Leca Norge AS – 2024

Selskapet jobber kontinuerlig med etterlevelse av åpenhetsloven og redegjørelsen gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside <https://www.leca.no/apenhetsloven-leca-norge>.

Eksterne miljøforhold

Leca Norge AS er underlagt kontroll- og tilsynsrutiner av Miljødirektoratet for å dokumentere miljø- og utslippskrav. Selskapet er miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2004. Videre er selskapet også kvalitets-sertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001. Produksjonsstedet utarbeider miljørapporter som kan rekvireres ved henvendelse.

Styreforsikring

Styremedlemmer i Leca Norge AS har styreforsikring administrert gjennom Saint Gobain i AIG Europe Limited.

Rælingen/Teams, digital dato/signatur;

Digital unterschrieben von Harald Cholewa
Datum: 2026-03-19 12:00:54+01:00

Harald Cholewa
Styreleder/Daglig leder

Susanne Bay Jensen

Digitalt signeret af Susanne Bay Jensen
Date: 2026-03-19 11:32:06 +01'00'

Susanne Bay Jensen
Styremedlem

Digitally signed by Jacek Adam Nowakowski
Date: 2026-03-19 11:53:37+01:00

Jacek Nowakowski
Styremedlem

Wood, Jaran Raymond

Digitally signed by Wood, Jaran Raymond
Date: 2026-03-19 10:58:09+01:00

Jaran Raymond Wood
Ansattrepresentant



Årsregnskap 2024 Leca Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter

Org.nr.: 918 799 141



Resultatregnskap			
Leca Norge AS			
	Note	2024	2023
Beløp i TNOK			
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	1	168 675	239 683
Annen driftsinntekt		1 147	39 140
Sum driftsinntekter		169 822	278 824
Varekostnad	2	107 879	140 850
Lønnskostnad	3	66 137	60 866
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 146	10 752
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 686	74 039
Annen driftskostnad		41 363	50 658
Sum driftskostnader		220 211	337 165
Driftsresultat		-50 390	-58 341
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	113	84
Annen finansinntekt	6	1 012	9 517
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	5 181	4 136
Annen rentekostnad	6	242	278
Annen finanskostnad	6	1 069	8 631
Resultat av finansposter		-5 366	-3 444
Resultat før skattekostnad		-55 756	-61 785
Skattekostnad	7	-12 253	-13 593
Årsresultat	8	-43 503	-48 193
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital		43 503	48 193
Sum overføringer		-43 503	-48 193
Leca Norge AS		Side 2	



Balanse			
Leca Norge AS			
	Note	31.12.2024	31.12.2023
Beløp i TNOK			
Eiendeler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	4	12	1 295
Utsatt skattefordel	4, 7	31 739	19 487
Sum immaterielle eiendeler		31 751	20 782
Varige driftsmidler			
Tomt, bygg	4	3	1 054
Maskiner og anlegg	4	18	1 742
Anlegg under utførelse	4	0	1 244
Sum varige driftsmidler		21	4 040
Sum anleggsmidler		31 772	24 821
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	2	23 373	52 176
Fordringer			
Kundefordringer	5	36 776	35 217
Andre kortsiktige fordringer	5	6 462	883
Sum fordringer		43 238	36 100
Sum omløpsmidler		66 612	88 277
Sum eiendeler		98 384	113 098
Leca Norge AS		Side 3	



Balanse			
Leca Norge AS			
	Note	31.12.2024	31.12.2023
Beløp i TNOK			
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	2 389	2 389
Annen innskutt egenkapital	8	18 729	18 729
Sum innskutt egenkapital		21 118	21 118
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	-75 516	-32 013
Sum opptjent egenkapital		-75 516	-32 013
Sum egenkapital		-54 398	-10 895
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	9	22 942	8 851
Leverandørgjeld	5	9 961	14 472
Betalbar skatt	7	0	2 651
Skyldig offentlige avgifter		4 921	5 062
Konsernkontoordning SG Nordic	5	93 047	55 000
Annen kortsiktig gjeld	5	21 911	37 956
Sum kortsiktig gjeld		152 781	123 992
Sum gjeld		152 781	123 992
Sum egenkapital og gjeld		98 384	113 098
18.03.2026 Styret i Leca Norge AS			
 _____ Susanne Bay Jensen (18.03.2026 16:20:04 GMT+1) Susanne Bay Jensen styremedlem		 _____ Harald Cholewa (19.03.2026 08:53:36 GMT+1) Harald Cholewa styreleder/daglig leder	
 _____ Jacek Nowakowski styremedlem		 _____ Jaran Raymond Wood styremedlem	
Leca Norge AS		Side 4	



Leca Norge AS

Årsregnskap 2024

Beløp i TNOK

Kontantstrømsoppstilling 01.01 - 31.12

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-55 756	-61 785
Periodens betalte skatt	-2 651	0
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-1 485	0
Avskrivninger	3 146	10 752
Nedskrivning/reversering anleggsmidler	1 686	74 039
Endring i varelager	28 803	-12 774
Endring i kundefordringer	-1 559	2 445
Endring i vareleverandørgjeld	-4 511	-8 997
Endring i andre tidsavgrensingsposter	430	17 985
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-31 897	21 665
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 428	0
Utbetalinger ved kjøp av anlegg under utførelse	0	-8 550
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 428	-8 550
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring langsiktig lån konsern	0	5 000
Netto endring i konsernkontoordning	30 469	-18 114
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	30 469	-13 114
Netto kontantstrøm for perioden	0	1
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	0	0



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.



Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Tapsavsetninger og restruktureringsavsetninger

En tapsavsetning er en vurdering av forventede tap på fordringer og andre eiendeler som er vurdert til amortisert kost. Avsetningen er basert på en individuell vurdering av hver enkelt fordring eller eiendel, samt en generell vurdering av porteføljen som helhet.

Restruktureringskostnader oppstår i forbindelse med vesentlige endringer i selskapets struktur eller drift, som for eksempel nedleggelse av virksomhetsområder, nedbemanning eller andre omorganiseringer.

Restruktureringskostnader regnskapsføres som en kostnad i resultatregnskapet i den perioden restruktureringsplanen er godkjent og offentliggjort.



Noter

Beløp i TNOK

Note 1 Salgsinntekter

Samtlige av selskapets inntekter stammer fra det samme virksomhetsområdet og den geografiske fordeling av salgsinntekter er som følger:

	2024	2023
Norge	83 425	165 721
Frankrike	18 528	12 818
Sverige	18 990	21 449
Saudi-Arabia	1 439	14 951
Øvrige land	46 292	24 744
Sum	168 675	239 683

Note 2 Varer

	31.12.2024	31.12.2023
Råvarer	7 132	20 784
Egentilvirkede ferdigvarer	16 242	31 392
Sum	23 373	52 176

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	29 121	50 042
Arbeidsgiveravgift	7 225	7 697
Pensjonskostnader	2 227	2 993
Andre ytelser	0	135
Restruktureringskostnader ansatte	27 564	0
Sum	66 137	60 866

Sysselsatte årsverk 23 66

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller nærstående parter.

Daglig leder og styreleder mottar ikke lønn fra selskapet, og selskapet blir belastet med kostnad til lønn som management fee fra morselskapet.

Det er ikke utbetalt styrehonorar for regnskapsåret 2024.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	811	460
Sum	811	460

Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene om obligatorisk tjenestepensjon



Note 4 Varige driftsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner	Anlegg under utførelse	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	37 828	254 326	11 345	76 216	379 715
Tilgang	0	0	0	0	0
Avgang	-8 528	-144 215	-280	-258	-153 282
Anskaffelseskost 31.12.2024	29 300	110 111	11 065	75 958	226 433
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	-33 666	-248 026	-10 101	-74 921	-366 714
Årets avskrivninger	-269	-1 841	0	-1 037	-3 147
Avgang akk. av- og nedskrivninger	4 639	139 773	722	12	145 147
Årets nedskrivninger*	0	0	-1 686	0	-1 686
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	-29 296	-110 094	-11 065	-75 946	-226 401
Bokført verdi per 31.12.2024	4	17	0	12	33
Forventet økonomisk levetid	30 år	Inntil 10 år		5-30 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	

*Nedskrivningen av anleggsmidler knytter seg til nedleggelse av fabrikk i Borge. Fabrikk er nedlagt i 2024 og anleggsmidlene vil ikke generere kontantstrømmer fremover. Tilhørende anleggsmidler er nedskrevet til kr 0.



Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer konsern	15 682	6 906
Innskudd konsernkonto (klassifisert som andre korts. fordringer)	1 216	6 362
Trekk konsernkontoordning Saint Gobain Nordic	-93 047	-55 000
Leverandørgjeld konsern	-2 576	-1 587

Selskapet deltar i konsernkontoordningen til Saint-Gobain Nordic.

Konserninterne rentekostnader beløper seg til	5 181	4 136
Konserninterne renteinntekter beløper seg til	113	84

Transaksjoner med selskap i Saint-Gobain konsernet beløper seg til:

Konserninterne transaksjoner	Regnskapslinje	31.12.2024	31.12.2023
Salg av varer	Salgsinntekter	48 326	86 659
Salg av Co2-kvoter	Salgsinntekter	0	39 000
Kjøp av varer	Varekostnad	2 041	13 458
Kjøp av tjenester	Annen driftskostnad	11 580	17 817

Note 6 Finansinntekter og kostnader

	2024	2023
Valutagevinst	7 229	22 444
Valutatap	7 528	13 012
Netto	-299	9 432



Note 7 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-76 259	-78 318	-2 059
Varebeholdning	-165	0	165
Fordringer	-505	-1 435	-930
Gevinst – og tapskonto	55	69	14
Avsetninger mv	-22 942	-8 851	14 091
Sum	-99 816	-88 535	11 281
Akkumulert fremførbart underskudd	-39 103	0	39 103
Avskåret rentefradrag	-5 350	-41	5 310
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-144 269	-88 576	55 694
Utsatt skattefordel (22 %)	-31 739	-19 487	12 253
Årets skattekostnad		2024	2023
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		-55 756	-61 785
Permanente forskjeller		62	0
Endring i midlertidige forskjeller		11 281	87 931
Avskåret rentefradrag		5 310	-1 861
Anvendelse av fremførbart underskudd		0	-12 236
Skattepliktig inntekt		-39 103	12 048
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		0	2 651
Endring i utsatt skattefordel		-12 253	-16 243
Skattekostnad ordinært resultat		-12 253	-13 593
Beregning av effektiv skattesats:			
Resultat før skatt		-55 756	-61 785
Beregnet skatt av resultat før skatt		-12 266	-13 593
Skatteeffekt av permanente forskjeller		14	0
Sum		-12 253	-13 593
Effektiv skattesats		22 %	22 %
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		0	2 651
Sum betalbar skatt i balansen		0	2 651



Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	2 389	18 729	-32 013	-10 895
Årets resultat	0	0	-43 503	-43 503
Egenkapital 31.12.2024	2 389	18 729	-75 516	-54 398

Selskapet konsolideres og inngår i Saint-Gobain S.a-konsernet. Konsernregnskapet kan bestilles på www.saint-gobain.com/en.

Eierstruktur:

	Ant. aksjer	Pålydende	Eierandel	Stemmeand.
Saint-Gobain Byggprodukter AB	134 090	17,82	100%	100%

Alle aksjer har like rettigheter.

Note 9 Andre avsetninger for forpliktelser

Avsetninger for forpliktelser er relatert til en pågående restrukturering av virksomheten.

Avsetning til restrukturering er fordelt på følgende områder:

	pr. 01.01.2024	Tilganger	pr. 31.12.2024
Tilknyttet fabrikker	4 078	2 486	6 564
Tilknyttet ansatte	4 773	11 605	16 378
Sum	8 851	14 091	22 942

Note 10 Sikkerhetsstillelser

Som sikkerhet for skattetrekk har selskapet bankgarantier på 6 MNOK.

Note 11 Hendelser etter balansedagen

Det er ingen hendelser etter balansedagen. Restruktureringen av Leca Norge er gjennomført og den nye modellen har gitt Leca Norge et godt utgangspunkt for fremtiden.



Note 12 Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Leca Norge har i regnskapsåret 2024 pådratt seg et tap på TNOK 43 503, og selskapets egenkapital er tapt. Selskapet har de siste to årene gjennomført en omfattende restruktureringsprosess, herunder besluttet å stanse produksjonen av lettklinker i Norge. Fra og med utgangen av 2024 vil virksomheten baseres på import av lettklinker produsert i søsterselskaper i Saint-Gobain-konsernet. Dette medfører en tett operasjonell, organisatorisk og finansiell integrasjon med konsernet. Restruktureringen innebærer en overgangsperiode med forventet negativ kontantstrøm frem til 2026/2027. I denne perioden er selskapet avhengig av fortsatt finansiell støtte fra konsernet, samt at forutsetningene i selskapets prognoser – herunder salgsvolumer, marginer og logistikk – utvikler seg i tråd med forutsetningene.

Konsernet har uttrykt sin intensjon om å sikre nødvendig finansiering for å støtte selskapets videre drift og satsning i Norge. Dersom konsernets finansiering ikke materialiseres eller de forutsette effektene av tiltakene uteblir, kan selskapet få utfordringer med å betjene sine løpende forpliktelser.

På bakgrunn av den redegjørelsen som er gitt ovenfor, vurderer styret og daglig leder at det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til selskapets evne til fortsatt drift.



KPMG AS
Dr. Hansteins gate 9
N-3044 Drammen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Leca Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon med forbehold

Vi har revidert årsregnskapet for Leca Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet, med unntak av de mulige virkningene av forholdet som er omtalt i avsnittet *Grunnlag for konklusjonen med forbehold*, gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet, med unntak av de mulige virkningene av forholdet som er omtalt i avsnittet *Grunnlag for konklusjonen med forbehold*, et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge.

Grunnlag for konklusjonen med forbehold

Selskapets varelager er regnskapsført til 23 373 TNOK per 31. desember 2024. Våre kontrollhandlinger, herunder kontrolltelling ved vår deltagelse på selskapets varetelling og øvrige revisjonshandlinger knyttet til eksternt bekreftelse av tredjepartsvarelager og beregningen av anskaffelseskost, avdekket vesentlige avvik. Disse avvikene er ikke korrigert i årsregnskapet for 2024. Som følge av manglende dokumentasjon har vi ikke vært i stand til å innhente tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis for eksistensen og verdien av varelageret per 31. desember 2024 og tilhørende varekostnad for regnskapsåret. Vi har derfor ikke kunnet fastslå hvorvidt det kunne være behov for å justere det balanseførte varelageret og den resultatførte varekostnaden.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon med forbehold.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 12 i regnskapet, som angir at selskapet har pådratt seg et tap på 43 503 TNOK i regnskapsåret 2024 og at selskapets bokførte egenkapital er tapt. Som angitt i note 12 er selskapets likviditet anstrengt og selskapet er avhengig av likviditetstilførsel fra konsernet for å få gjort opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller. Disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 12, indikerer at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Oslo
Arendal
Bergen

Drammen
Hamar

Molde
Stavanger

Trondheim
Tynset

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Penneo Dokumentnøkkel: M9C7M-4QARX-4BK0D-5AIVO-BE16J-4A55B



Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen,

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift.



Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 27. mars 2026

KPMG AS

Marius Paasche
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: M9C7M-4QARX-4BK0D-5AIVO-BE16J-4A55B



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Marius Paasche

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1398090

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-03-27 07:53:50 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: M9C7M-4QARX-4BK0D-5AIVO-BE16I-4A55B

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsberetning Leca Norge AS – 2024

Leca Norge AS
Organisasjons nr.
NO 918 799 141 MVA

ÅRSBERETNING 2024

Resultat og stilling

Leca Norge AS importerer og distribuerer merkevarene Leca® Lettklinker og Filtralite®.

Leca® Lettklinker er lette tilbakefyllingsmasser som benyttes til ulike formål innen bygg og infrastruktur. Filtralite® er et ekspandert leireprodukt som brukes til vannrensning for behandling av drikke- og avløpsvann.

Produktene produseres av Leca Norges søsterbedrifter i EU, og selges i norske og utenlandske markeder. Leca Norge AS er eid av Saint-Gobain Sweden AB, som har sitt hovedkontor i Sverige. Saint-Gobain Sweden AB eies av Compagnie de Saint-Gobain som er notert på Paris-børsen.

Leca Norges driftsinntekter var 170 millioner kroner i 2024. Dette er en nedgang fra 278 millioner kroner i 2023. Resultat før skattekostnader og årsresultatet ble henholdsvis -55,7 mill. og -43,5 mill. kroner i 2024, sammenlignet med henholdsvis -61,8 mill. og -48,2 mill. kroner i 2023. Kontantstrømoppstillingen for 2024 viser en kontantstrøm fra driften på -31,9 millioner kroner, som er en nedgang fra kontantstrømmen på 21,6 millioner kroner i 2023. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra driften skyldes hovedsakelig nedskrivninger av anleggsmidler, endringer i varelager og endringer i andre utsatte inntekter.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet for 2024 en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling ved årsskiftet og resultat for året.

Markedssituasjon, produksjon og drift

Leca Norge AS sitt hovedkontor har adresse Årnesvegen 1, 2009 Nordby, som er i Rælingen kommune utenfor Lillestrøm. Leca Norge AS besluttet å stoppe produksjonen i Norge sommeren 2024 på ubestemt tid og fortsette salg av varer kun basert på import. Stansen er å regne som midlertidig og produksjonen kan gjenopptas ved behov.

Markedsutvikling og resultatmessige forhold

Byggeproduksjonsvolumet i Norge ble redusert i 2024 sammenlignet med 2023. Den svake markedsutviklingen, kombinert med gjennomføringen av en omfattende restrukturering og nedskalering av fabrikkdriften, medførte en svekkelse av selskapets økonomiske resultater sammenlignet med foregående år.

Fremtidsutsikter

Til tross for markedsnedgangen vurderes selskapets langsiktige markedsposisjon som robust. Infrastruktursegmentet forventes å fortsette å utvikle seg positivt, særlig innen vei- og tunnelprosjekter samt øvrige større anleggsarbeider, hvor Leca-løsninger har en etablert og betydelig posisjon. Videre anslås byggemarkedet å øke svakt, med en estimert vekst på om lag tre prosent i 2025.

Restrukturering og finansielle forhold

Styrets beretning 2024 Leca Norge AS

Side 1 av 3



Årsberetning Leca Norge AS – 2024

Gjennomført restrukturering har resultert i en betydelig reduksjon i risiko knyttet til produksjonskostnader, og kostnadsstrukturen vurderes nå som hensiktsmessig med tanke på fremtidig drift. Restruktureringen medfører likevel en overgangperiode hvor selskapet forventer negativ kontantstrøm frem til 2026/2027. I denne perioden er selskapet avhengig av fortsatt finansiell støtte fra konsernet, samt at forutsetningene i selskapets prognoser – herunder salgsvolum, marginer og logistiske forhold – utvikler seg i tråd med de fremlagte forutsetningene.

Kredittrisiko

Den produksjonsmessige omstillingen har medført avskrivningskostnader. Selskapet har tradisjonelt lave tap på fordringer i forhold til omsetning, dette grunnes hovedsakelig av høyt salg til selskaper i samme konsern, samt solide eksterne kunder.

Likviditetsrisiko

Lån og plasseringer er konserninterne, noe som tilsier god tilgang på likviditet til lav renterisiko. Selskapets kapitalbehov vil i fremtiden være redusert ettersom produksjonen er stoppet og lagerstørrelse er tilpasset etter etterspørsel av importerte varer.

Valutarisiko

Selskapet er eksponert for valutakursendringer ved import hovedsakelig i EUR og DKK. Det foretas valutasikring i tråd med konsernets policy.

Fortsatt drift

Konsernet har uttrykt sin intensjon om å sikre nødvendig finansiering for å støtte selskapets fortsatte drift og investeringer i Norge. Basert på forutsetningen om at konsernet vil fortsette å yte nødvendig økonomisk støtte, anser styret og administrerende direktør at forutsetningen om fortsatt drift er passende for selskapet. Dersom konsernets finansiering ikke materialiserer seg, eller de forventede effektene av tiltakene ikke inntreffer, kan selskapet møte utfordringer med å betjene sine løpende forpliktelser – i dette scenariet vurderer styret og administrerende direktør at det er betydelig usikkerhet knyttet til selskapets evne til å fortsette

Arbeidsmiljø

Konsernet vektlegger intern kontroll innen helse, miljø og sikkerhet både i produksjonsenhetene og ved sine kontorer. Selskapet har stort fokus på den ansattes sikkerhet og jobber kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Sykefraværet var i 2024 på 12,4 %.

Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Ved utgangen av 2024 hadde selskapet 24 medarbeidere. Av disse var 4 kvinner. Selskapets segment i byggebransjen er tradisjonelt mannsdominert. Vi forsøker å forbedre kvinneandelen gjennom rekrutteringsarbeid. Lønnsmessig er det ingen forskjell mellom kvinner og menn i de forskjellige stillingskategoriene.

Hindring av diskriminering

Selskapet tilstreber å følge diskrimineringsloven ved alle ansettelser og forfremmelser. Leca Norge AS har nulltoleranse når det gjelder trakassering eller diskriminering av de ansatte.

Åpenhetsloven



Årsberetning Leca Norge AS – 2024

Selskapet jobber kontinuerlig med etterlevelse av åpenhetsloven og redegjørelsen gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside <https://www.leca.no/apenhetsloven-leca-norge>.

Eksterne miljøforhold

Leca Norge AS er underlagt kontroll- og tilsynsrutiner av Miljødirektoratet for å dokumentere miljø- og utslippskrav. Selskapet er miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2004. Videre er selskapet også kvalitets-sertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001. Produksjonsstedet utarbeider miljørapporter som kan rekvireres ved henvendelse.

Styreforsikring

Styremedlemmer i Leca Norge AS har styreforsikring administrert gjennom Saint Gobain i AIG Europe Limited.

Rælingen/Teams, digital dato/signatur;

Digital unterschrieben von Harald Cholewa
Datum: 2026-03-19 12:00:54+01:00

Harald Cholewa
Styreleder/Daglig leder

Susanne Bay Jensen

Digitalt signeret af Susanne Bay Jensen
Date: 2026-03-19 11:32:06 +01'00'

Susanne Bay Jensen
Styremedlem

Digitally signed by Jacek Adam Nowakowski
Date: 2026-03-19 11:53:37+01:00

Jacek Nowakowski
Styremedlem

Wood, Jaran Raymond

Digitally signed by Wood, Jaran Raymond
Date: 2026-03-19 10:58:09+01:00

Jaran Raymond Wood
Ansattrepresentant



KPMG AS
Dr. Hansteins gate 9
N-3044 Drammen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Leca Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon med forbehold

Vi har revidert årsregnskapet for Leca Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet, med unntak av de mulige virkningene av forholdet som er omtalt i avsnittet *Grunnlag for konklusjonen med forbehold*, gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet, med unntak av de mulige virkningene av forholdet som er omtalt i avsnittet *Grunnlag for konklusjonen med forbehold*, et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge.

Grunnlag for konklusjonen med forbehold

Selskapets varelager er regnskapsført til 23 373 TNOK per 31. desember 2024. Våre kontrollhandlinger, herunder kontrolltelling ved vår deltagelse på selskapets varetelling og øvrige revisjonshandlinger knyttet til ekstern bekreftelse av tredjepartsvarelager og beregningen av anskaffelseskost, avdekket vesentlige avvik. Disse avvikene er ikke korrigert i årsregnskapet for 2024. Som følge av manglende dokumentasjon har vi ikke vært i stand til å innhente tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis for eksistensen og verdien av varelageret per 31. desember 2024 og tilhørende varekostnad for regnskapsåret. Vi har derfor ikke kunnet fastslå hvorvidt det kunne være behov for å justere det balanseførte varelageret og den resultatførte varekostnaden.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon med forbehold.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 12 i regnskapet, som angir at selskapet har pådratt seg et tap på 43 503 TNOK i regnskapsåret 2024 og at selskapets bokførte egenkapital er tapt. Som angitt i note 12 er selskapets likviditet anstrengt og selskapet er avhengig av likviditetstilførsel fra konsernet for å få gjort opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller. Disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 12, indikerer at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Oslo
Arendal
Bergen

Drammen
Hamar

Molde
Slavanger

Trondheim
Tynset

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Penneo Dokumentnøkkel: M9C7M-4QARX-4BK0D-5AIVO-BE16J-4A55B



Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen,

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift.



Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 27. mars 2026

KPMG AS

Marius Paasche
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: M9C7M-4QARX-4BK0D-5AIVO-BE16J-4A55B



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Marius Paasche

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1398090

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-03-27 07:53:50 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: M9C7M-4QARX-4BK0D-5AIVO-BE16I-4A55B

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2024

Leca Norge AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter

Org.nr.: 918 799 141



Resultatregnskap			
Leca Norge AS			
	Note	2024	2023
Beløp i TNOK			
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	1	168 675	239 683
Annen driftsinntekt		1 147	39 140
Sum driftsinntekter		169 822	278 824
Varekostnad	2	107 879	140 850
Lønnskostnad	3	66 137	60 866
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 146	10 752
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 686	74 039
Annen driftskostnad		41 363	50 658
Sum driftskostnader		220 211	337 165
Driftsresultat		-50 390	-58 341
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	113	84
Annen finansinntekt	6	1 012	9 517
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	5 181	4 136
Annen rentekostnad	6	242	278
Annen finanskostnad	6	1 069	8 631
Resultat av finansposter		-5 366	-3 444
Resultat før skattekostnad		-55 756	-61 785
Skattekostnad	7	-12 253	-13 593
Årsresultat	8	-43 503	-48 193
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital		43 503	48 193
Sum overføringer		-43 503	-48 193
Leca Norge AS		Side 2	



Balanse			
Leca Norge AS			
	Note	31.12.2024	31.12.2023
Beløp i TNOK			
Eiendeler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	4	12	1 295
Utsatt skattefordel	4, 7	31 739	19 487
Sum immaterielle eiendeler		31 751	20 782
Varige driftsmidler			
Tomt, bygg	4	3	1 054
Maskiner og anlegg	4	18	1 742
Anlegg under utførelse	4	0	1 244
Sum varige driftsmidler		21	4 040
Sum anleggsmidler		31 772	24 821
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	2	23 373	52 176
Fordringer			
Kundefordringer	5	36 776	35 217
Andre kortsiktige fordringer	5	6 462	883
Sum fordringer		43 238	36 100
Sum omløpsmidler		66 612	88 277
Sum eiendeler		98 384	113 098
Leca Norge AS			Side 3



Balanse			
Leca Norge AS			
	Note	31.12.2024	31.12.2023
Beløp i TNOK			
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	2 389	2 389
Annen innskutt egenkapital	8	18 729	18 729
Sum innskutt egenkapital		21 118	21 118
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	-75 516	-32 013
Sum opptjent egenkapital		-75 516	-32 013
Sum egenkapital		-54 398	-10 895
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	9	22 942	8 851
Leverandørgjeld	5	9 961	14 472
Betalbar skatt	7	0	2 651
Skyldig offentlige avgifter		4 921	5 062
Konsernkontoordning SG Nordic	5	93 047	55 000
Annen kortsiktig gjeld	5	21 911	37 956
Sum kortsiktig gjeld		152 781	123 992
Sum gjeld		152 781	123 992
Sum egenkapital og gjeld		98 384	113 098
18.03.2026 Styret i Leca Norge AS			
 _____ Susanne Bay Jensen (18.03.2026 16:20:04 GMT+1) Susanne Bay Jensen styremedlem		 _____ Harald Cholewa (19.03.2026 08:53:36 GMT+1) Harald Cholewa styreleder/daglig leder	
 _____ Jacek Nowakowski styremedlem		 _____ Jaran Raymond Wood styremedlem	
Leca Norge AS		Side 4	



Leca Norge AS

Årsregnskap 2024

Beløp i TNOK

Kontantstrømsoppstilling 01.01 - 31.12

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-55 756	-61 785
Periodens betalte skatt	-2 651	0
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-1 485	0
Avskrivninger	3 146	10 752
Nedskrivning/reversering anleggsmidler	1 686	74 039
Endring i varelager	28 803	-12 774
Endring i kundefordringer	-1 559	2 445
Endring i vareleverandørgjeld	-4 511	-8 997
Endring i andre tidsavgrensingsposter	430	17 985
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-31 897	21 665
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 428	0
Utbetalinger ved kjøp av anlegg under utførelse	0	-8 550
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 428	-8 550
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring langsiktig lån konsern	0	5 000
Netto endring i konsernkontoordning	30 469	-18 114
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	30 469	-13 114
Netto kontantstrøm for perioden	0	1
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	0	0



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.



Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Tapsavsetninger og restruktureringsavsetninger

En tapsavsetning er en vurdering av forventede tap på fordringer og andre eiendeler som er vurdert til amortisert kost. Avsetningen er basert på en individuell vurdering av hver enkelt fordring eller eiendel, samt en generell vurdering av porteføljen som helhet.

Restruktureringskostnader oppstår i forbindelse med vesentlige endringer i selskapets struktur eller drift, som for eksempel nedleggelse av virksomhetsområder, nedbemanning eller andre omorganiseringer.

Restruktureringskostnader regnskapsføres som en kostnad i resultatregnskapet i den perioden restruktureringsplanen er godkjent og offentliggjort.



Noter

Beløp i TNOK

Note 1 Salgsinntekter

Samtlige av selskapets inntekter stammer fra det samme virksomhetsområdet og den geografiske fordeling av salgsinntekter er som følger:

	2024	2023
Norge	83 425	165 721
Frankrike	18 528	12 818
Sverige	18 990	21 449
Saudi-Arabia	1 439	14 951
Øvrige land	46 292	24 744
Sum	168 675	239 683

Note 2 Varer

	31.12.2024	31.12.2023
Råvarer	7 132	20 784
Egentilvirkede ferdigvarer	16 242	31 392
Sum	23 373	52 176

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	29 121	50 042
Arbeidsgiveravgift	7 225	7 697
Pensjonskostnader	2 227	2 993
Andre ytelser	0	135
Restruktureringskostnader ansatte	27 564	0
Sum	66 137	60 866

Sysselsatte årsverk 23 66

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller nærstående parter.

Daglig leder og styreleder mottar ikke lønn fra selskapet, og selskapet blir belastet med kostnad til lønn som management fee fra morselskapet.

Det er ikke utbetalt styrehonorar for regnskapsåret 2024.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	811	460
Sum	811	460

Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene om obligatorisk tjenestepensjon



Note 4 Varige driftsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner	Anlegg under utførelse	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	37 828	254 326	11 345	76 216	379 715
Tilgang	0	0	0	0	0
Avgang	-8 528	-144 215	-280	-258	-153 282
Anskaffelseskost 31.12.2024	29 300	110 111	11 065	75 958	226 433
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	-33 666	-248 026	-10 101	-74 921	-366 714
Årets avskrivninger	-269	-1 841	0	-1 037	-3 147
Avgang akk. av- og nedskrivninger	4 639	139 773	722	12	145 147
Årets nedskrivninger*	0	0	-1 686	0	-1 686
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	-29 296	-110 094	-11 065	-75 946	-226 401
Bokført verdi per 31.12.2024	4	17	0	12	33
Forventet økonomisk levetid	30 år	Inntil 10 år		5-30 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	

*Nedskrivningen av anleggsmidler knytter seg til nedleggelse av fabrikken i Borge. Fabrikken er nedlagt i 2024 og anleggsmidlene vil ikke generere kontantstrømmer fremover. Tilhørende anleggsmidler er nedskrevet til kr 0.



Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer konsern	15 682	6 906
Innskudd konsernkonto (klassifisert som andre korts. fordringer)	1 216	6 362
Trekk konsernkontoordning Saint Gobain Nordic	-93 047	-55 000
Leverandørgjeld konsern	-2 576	-1 587
Selskapet deltar i konsernkontoordningen til Saint-Gobain Nordic.		
Konserninterne rentekostnader beløper seg til	5 181	4 136
Konserninterne renteinntekter beløper seg til	113	84

Transaksjoner med selskap i Saint-Gobain konsernet beløper seg til:

Konserninterne transaksjoner	Regnskapslinje	31.12.2024	31.12.2023
Salg av varer	Salgsinntekter	48 326	86 659
Salg av Co2-kvoter	Salgsinntekter	0	39 000
Kjøp av varer	Varekostnad	2 041	13 458
Kjøp av tjenester	Annen driftskostnad	11 580	17 817

Note 6 Finansinntekter og kostnader

	2024	2023
Valutagevinst	7 229	22 444
Valutatap	7 528	13 012
Netto	-299	9 432



Note 7 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-76 259	-78 318	-2 059
Varebeholdning	-165	0	165
Fordringer	-505	-1 435	-930
Gevinst – og tapskonto	55	69	14
Avsetninger mv	-22 942	-8 851	14 091
Sum	-99 816	-88 535	11 281
Akkumulert fremførbart underskudd	-39 103	0	39 103
Avskåret rentefradrag	-5 350	-41	5 310
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-144 269	-88 576	55 694
Utsatt skattefordel (22 %)	-31 739	-19 487	12 253
Årets skattekostnad		2024	2023
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		-55 756	-61 785
Permanente forskjeller		62	0
Endring i midlertidige forskjeller		11 281	87 931
Avskåret rentefradrag		5 310	-1 861
Anvendelse av fremførbart underskudd		0	-12 236
Skattepliktig inntekt		-39 103	12 048
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		0	2 651
Endring i utsatt skattefordel		-12 253	-16 243
Skattekostnad ordinært resultat		-12 253	-13 593
Beregning av effektiv skattesats:			
Resultat før skatt		-55 756	-61 785
Beregnet skatt av resultat før skatt		-12 266	-13 593
Skatteeffekt av permanente forskjeller		14	0
Sum		-12 253	-13 593
Effektiv skattesats		22 %	22 %
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		0	2 651
Sum betalbar skatt i balansen		0	2 651



Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	2 389	18 729	-32 013	-10 895
Årets resultat	0	0	-43 503	-43 503
Egenkapital 31.12.2024	2 389	18 729	-75 516	-54 398

Selskapet konsolideres og inngår i Saint-Gobain S.a-konsernet. Konsernregnskapet kan bestilles på www.saint-gobain.com/en.

Eierstruktur:

	Ant. aksjer	Pålydende	Eierandel	Stemmeand.
Saint-Gobain Byggprodukter AB	134 090	17,82	100%	100%

Alle aksjer har like rettigheter.

Note 9 Andre avsetninger for forpliktelser

Avsetninger for forpliktelser er relatert til en pågående restrukturering av virksomheten.

Avsetning til restrukturering er fordelt på følgende områder:

	pr. 01.01.2024	Tilganger	pr. 31.12.2024
Tilknyttet fabrikker	4 078	2 486	6 564
Tilknyttet ansatte	4 773	11 605	16 378
Sum	8 851	14 091	22 942

Note 10 Sikkerhetsstillelser

Som sikkerhet for skattetrekk har selskapet bankgarantier på 6 MNOK.

Note 11 Hendelser etter balansedagen

Det er ingen hendelser etter balansedagen. Restruktureringen av Leca Norge er gjennomført og den nye modellen har gitt Leca Norge et godt utgangspunkt for fremtiden.



Note 12 Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Leca Norge har i regnskapsåret 2024 pådratt seg et tap på TNOK 43 503, og selskapets egenkapital er tapt. Selskapet har de siste to årene gjennomført en omfattende restruktureringsprosess, herunder besluttet å stanse produksjonen av lettklinker i Norge. Fra og med utgangen av 2024 vil virksomheten baseres på import av lettklinker produsert i søsterselskaper i Saint-Gobain-konsernet. Dette medfører en tett operasjonell, organisatorisk og finansiell integrasjon med konsernet. Restruktureringen innebærer en overgangsperiode med forventet negativ kontantstrøm frem til 2026/2027. I denne perioden er selskapet avhengig av fortsatt finansiell støtte fra konsernet, samt at forutsetningene i selskapets prognoser – herunder salgsvolumer, marginer og logistikk – utvikler seg i tråd med forutsetningene.

Konsernet har uttrykt sin intensjon om å sikre nødvendig finansiering for å støtte selskapets videre drift og satsning i Norge. Dersom konsernets finansiering ikke materialiseres eller de forutsette effektene av tiltakene uteblir, kan selskapet få utfordringer med å betjene sine løpende forpliktelser.

På bakgrunn av den redegjørelsen som er gitt ovenfor, vurderer styret og daglig leder at det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til selskapets evne til fortsatt drift.