



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 917 988 994
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TIKKURILA NORGE AS
Forretningsadresse: Stanseveien 25
0976 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Meri Vainikka
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	11	148 330 310	156 833 850
Sum inntekter		148 330 310	156 833 850
Kostnader			
Varekostnad	2,9	86 880 986	99 184 406
Lønnskostnad	3	25 999 479	30 120 708
Avskrivning på varige driftsmidler	4	1 313 035	1 513 703
Annen driftskostnad	3,9	27 292 762	20 219 637
Tap på fordringer		88 021	-777 054
Sum kostnader		141 574 283	150 261 400
Driftsresultat		6 756 027	6 572 450
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 055	109 134
Annen renteinntekt		4 280	718
Annen finansinntekt		118 563	195 404
Sum finansinntekter		127 898	305 256
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 746	119 521
Annen rentekostnad		12 461	34 098
Annen finanskostnad		464 550	658 197
Sum finanskostnader		479 757	811 816
Netto finans		-351 859	-506 560
Ordinært resultat før skattekostnad		6 404 168	6 065 890
Skattekostnad på ordinært resultat	7	1 473 724	1 356 116
Ordinært resultat etter skattekostnad		4 930 444	4 709 774
Årsresultat	8	4 930 444	4 709 774
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			2 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer til/fra annen egenkapital		4 930 444	2 709 775
Sum overføringer og disponeringer		4 930 444	4 709 775



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	785 769	1 112 175
Sum immaterielle eiendeler		785 769	1 112 175
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontomaskiner	4	4 787	36 040
Maskiner og anlegg	4	5 373 420	1 480 162
Sum varige driftsmidler		5 378 207	1 516 202
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	5	2 322 350	921 500
Sum finansielle anleggsmidler		2 322 350	921 500
Sum anleggsmidler		8 486 326	3 549 877
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	2	16 505 474	15 900 595
Sum varer		16 505 474	15 900 595
Fordringer			
Kundefordringer	6	17 257 251	13 619 531
Andre kortsiktig fordringer	6, 9	4 270 641	6 197 751
Konsernfordringer		11 785 790	
Sum fordringer		33 313 682	19 817 282
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	10	1 369 409	12 691 773
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 369 409	12 691 773
Sum omløpsmidler		51 188 565	48 409 650
SUM EIENDELER		59 674 891	51 959 527



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	8 000 000	8 000 000
Sum innskutt egenkapital		8 000 000	8 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		19 833 653	14 271 637
Sum opptjent egenkapital		19 833 653	14 271 637
Sum egenkapital		27 833 653	22 271 637
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	16 752 411	12 985 502
Betalbar skatt	7	969 183	1 304 547
Skyldig offentlige avgifter		5 521 522	5 708 326
Utbytte	8		2 000 000
Kortsiktig konserngjeld		1 112 208	0
Annen kortsiktig gjeld	6, 9	7 485 914	7 689 515
Sum kortsiktig gjeld		31 841 238	29 687 890
Sum gjeld		31 841 238	29 687 890
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		59 674 891	51 959 527



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 654942

Enheten

Organisasjonsnummer: 917 988 994
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TIKKURILA NORGE AS
Forretningsadresse: Stanseveien 25
0976 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Meri Vainikka
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.07.2022



Organisasjonsnr: 917 988 994
TIKKURILA NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	11	148 330 310	156 833 850
Sum inntekter		148 330 310	156 833 850
Kostnader			
Varekostnad	2,9	86 880 986	99 184 406
Lønnskostnad	3	25 999 479	30 120 708
Avskrivning på varige driftsmidler	4	1 313 035	1 513 703
Annen driftskostnad	3,9	27 292 762	20 219 637
Tap på fordringer		88 021	-777 054
Sum kostnader		141 574 283	150 261 400
Driftsresultat		6 756 027	6 572 450
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 055	109 134
Annen renteinntekt		4 280	718
Annen finansinntekt		118 563	195 404
Sum finansinntekter		127 898	305 256
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 746	119 521
Annen rentekostnad		12 461	34 098
Annen finanskostnad		464 550	658 197
Sum finanskostnader		479 757	811 816
Netto finans		-351 859	-506 560
Ordinært resultat før skattekostnad		6 404 168	6 065 890
Skattekostnad på ordinært resultat	7	1 473 724	1 356 116
Ordinært resultat etter skattekostnad		4 930 444	4 709 774
Årsresultat	8	4 930 444	4 709 774
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			2 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		4 930 444	2 709 775
Sum overføringer og disponeringer		4 930 444	4 709 775



Organisasjonsnr: 917 988 994
TIKKURILA NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	785 769	1 112 175
Sum immaterielle eiendeler		785 769	1 112 175
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontomaskiner	4	4 787	36 040
Maskiner og anlegg	4	5 373 420	1 480 162
Sum varige driftsmidler		5 378 207	1 516 202
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	5	2 322 350	921 500
Sum finansielle anleggsmidler		2 322 350	921 500
Sum anleggsmidler		8 486 326	3 549 877
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	2	16 505 474	15 900 595
Sum varer		16 505 474	15 900 595
Fordringer			
Kundefordringer	6	17 257 251	13 619 531
Andre kortsiktig fordringer	6, 9	4 270 641	6 197 751
Konsernfordringer		11 785 790	
Sum fordringer		33 313 682	19 817 282
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	10	1 369 409	12 691 773
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 369 409	12 691 773
Sum omløpsmidler		51 188 565	48 409 650
SUM EIENDELER		59 674 891	51 959 527
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	8 000 000	8 000 000
Sum innskutt egenkapital		8 000 000	8 000 000



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		19 833 653	14 271 637
Sum opptjent egenkapital		19 833 653	14 271 637
Sum egenkapital		27 833 653	22 271 637
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	16 752 411	12 985 502
Betalbar skatt	7	969 183	1 304 547
Skyldig offentlige avgifter		5 521 522	5 708 326
Utbytte	8		2 000 000
Kortsiktig konserngjeld		1 112 208	0
Annen kortsiktig gjeld	6, 9	7 485 914	7 689 515
Sum kortsiktig gjeld		31 841 238	29 687 890
Sum gjeld		31 841 238	29 687 890
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		59 674 891	51 959 527



Organisasjonsnr: 917 988 994
TIKKURILA NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Sum Beløp

Note
4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Tikkurila Norge AS

Styrets årsberetning 2021

Virksomhetens art

Tikkurila Norge AS selger dekorative malingsprodukter under Beckers-logoen og industrimaling under varemerket Tikkurila i Norge. Salg av maling til malermestere og andre profesjonelle brukere, samt salg til forhandlere, utgjør virksomheten. Hovedkontoret er i Oslo. I tillegg er det butikker for profesjonelle brukere i Oslo (2), Bergen, Trondheim, Kristiansand og Tromsø.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet for 2021.

Fremtidig utvikling

Styret karakteriserer det oppnådde resultatet som tilfredsstillende i et marked preget av fortsatt økning i konsumentmarkedet og en stagnasjon med nedgang i proffmarkedet. I det makroøkonomiske perspektivet er det mange usikkerheter som knyttes til markedsvekst. Utviklingen i boligbyggingen vil normalt være en betydelig faktor for selskapet. Våre forventninger er fremdeles at det finnes et stort potensial innen våre forretningssegmenter. Selskapet har ansatt ny direktør og arbeidet med ny langsiktig strategi, samt at koronapandemien er ned på et lavt nivå.

Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke kommer frem av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Finansiell risiko

Selskapet er utsatt for normal kreditt risiko, renterisiko og noe valutarisiko i dens ordinære forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Alle nye kunder blir kredittvurdert ved inngåelse av salgskontrakter, og dette kombinert med kredittgrenser og løpende kredittvurdering har redusert selskapets kreditt risiko betydelig.

Styret anser selskapets finansielle situasjon som sterk. Selskapet har i de senere år, gjennom positive resultater, hatt en god likviditetsutvikling, som også er styrket gjennom gode rutiner på lager, fordringer og leverandørgjeld. Generelt anser styret likviditetssituasjonen som tilstrekkelig og det vil fortsatt være fokus på forbedring av likviditetssituasjonen fremover.

Selskapets likviditet har hatt en tilfredsstillende utvikling. Likviditetsrisikoen anses som lav. Selskapet har pr. 31.12.2021 ingen ekstern finansiering.

Selskapet kjøper en stor andel av sine varer fra Sverige. Selskapet bærer ingen valutarisiko på disse kjøpene da innkjøp er i NOK.

Det er ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Det er styrets oppfatning at arbeidsmiljø og den generelle trivsel på arbeidsplassen er god. Det har i regi av moderatselskapet vært gjennomført arbeidsmiljøundersøkelser i bedriften.

Selskapet hadde i 2021 ingen større skader eller ulykker på noe av sitt materiell eller personell. I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant ansatte. I år er det totale sykefraværet på 515 dager. Dette utgjør 6,8 % av total arbeidstid. Korrigert for langtidssyke er det totale sykefraværet på 193 dager, noe som utgjør 2,4 % av total arbeidstid.



Tikkurila Norge AS

I Tikkurila Norge AS arbeider styret og selskapets ledelse bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten, styrets målsetting er naturligvis å innfri samfunnets forventinger på sikt med mål om å være en arbeidsplass med full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet hadde ved årets utløp 37 ansatte, 9 kvinner og 28 menn. Selskapets styre består av 3 personer, hvorav 2 er menn og 1 kvinne. På ledernivå er det 2 kvinner og 3 menn. Gjennomsnittslønnen til kvinner er den samme som den for menn. Selskapet betaler lik lønn for kvinner og menn som utfører samme arbeid. Det har ikke vært midlertidig ansatte eller deltidsansatte i selskapet i 2021. Foreldrepermisjon er tatt ut med 12 uker hvorav alle ukene gjelder kvinner.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, seksuell orientering, religion og livssyn. Selskapet arbeider for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

Miljørapportering

Beckers-produktene er et av Europas ledende med hensyn til miljø, og er det merket som har flest produkter merket med EU sitt miljømerke, EU-blomsten. Det samme gjelder også Svanemerket. Beckers ligger også langt fremme med tanke på reduksjon av løsemidler, og 99 % av solgte varer i 2021 var vannløselige produkter. Tikkurila Norge AS har ingen produksjon og ingen kostander til forskning og utvikling. Styret er av den oppfatning at selskapet ikke forurensrer det ytre miljø.

Årsresultat og disponeringer

Selskapets resultat ble et overskudd på kr. 4.930.444

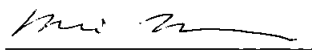
Styret foreslår årets overskudd på kr. 4.930.444 disponeres på følgende måte:

Disponering

Til annen egenkapital	Kr 4.930.444
Sum disponert	Kr 4.930.444

Oslo 30.06.2022

I styret for Tikkurila Norge AS


Meri Marjut Vainikka
styreleder


Miikka Heikki Hietala
styremedlem


Matti Oskari Vieman
styremedlem



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Tikkurila Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Tikkurila Norge AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30. juni 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Jon-Michael Grefsrød
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Tikkurila Norge AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: PX57D-3WP5C-KSL3E-14JMG-GMHNN-JENO2



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jon-Michael Grefsrød

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5992-4-3016511

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-06-30 21:38:10 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: PX57D-3WP5C-KSL3E-14JMG-GMHNN-JEN02

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Tikkurila Norge AS

Årsregnskap 2021

Tikkurila Norge AS

Resultatregnskap

Balanse Kontantstrømoppstilling

Noter

Org.nr.: 917 988 994

Side 1



Tikkurila Norge AS

Resultatregnskap 2021

Salgsinntekt	11	148 330 310	156 833 850
Sum driftsinntekter	11	148 330 310	156 833 850
Varekostnad	2, 9	86 880 986	99 184 406
Lønnskostnad	3	25 999 479	30 120 708
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 313 035	1 513 703
Tap på fordringer		88 021	-777 054
Annen driftskostnad	3, 9	27 292 762	20 219 637
Sum driftskostnader		141 574 284	150 261 399
Driftsresultat		6 756 027	6 572 450
		4,55 %	4,19 %
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		9 334	109 852
Annen finansinntekt		118 563	195 404
Annen rentekostnad		15 207	153 619
Annen finanskostnad		464 550	658 197
Resultat av finansposter		-351 859	-506 560
Ordinært resultat før skattekostnad		6 404 168	6 065 891
Skattekostnad på ordinært resultat	7	1 473 724	1 369 476
Ordinært resultat		4 930 444	4 696 415
Årsresultat	8	4 930 444	4 696 415
Overføringer			
Avsatt til utbytte		0	2 000 000
Sum overføringer		4 930 444	2 696 415

Side 2



Tikkurila Norge AS

Balanse 2021

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	<u>785 769</u>	<u>1 112 175</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>785 769</u>	<u>1 112 175</u>
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	4	5 373 420	1 480 162
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	<u>4 787</u>	<u>36 041</u>
Sum varige driftsmidler		<u>5 378 207</u>	<u>1 516 202</u>
Finansielle anleggsmidler			
Netto pensjonsmidler	5	<u>2 322 350</u>	<u>921 500</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>2 322 350</u>	<u>921 500</u>
Sum anleggsmidler		<u>8 486 326</u>	<u>3 549 877</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	2	16 505 474	15 900 595
Fordringer			
Kundefordringer	6	17 257 251	13 619 531
Andre kortsiktige fordringer	6, 9	<u>16 056 431</u>	<u>6 197 751</u>
Sum fordringer		<u>33 313 682</u>	<u>19 817 282</u>
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	1 369 409	12 691 773
Sum omløpsmidler		<u>51 188 565</u>	<u>48 409 650</u>
Sum eiendeler		<u>59 674 891</u>	<u>51 959 527</u>

Side 3



Tikkurila Norge AS

Balanse 2021

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	<u>8 000 000</u>	<u>8 000 000</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>8 000 000</u>	<u>8 000 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	<u>19 833 653</u>	<u>14 271 637</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>19 833 653</u>	<u>14 271 637</u>
Sum egenkapital		<u>27 833 653</u>	<u>22 271 637</u>
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	16 752 411	12 985 502
Betalbar skatt	7	969 183	1 304 547
Skyldig offentlige avgifter		5 521 522	5 708 325
Utbytte	8	0	2 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6, 9	<u>8 598 122</u>	<u>7 689 515</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>31 841 238</u>	<u>29 687 889</u>
Sum gjeld		<u>31 841 238</u>	<u>29 687 889</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>59 674 891</u>	<u>51 959 526</u>

Oslo, 30.06.2022

Styret i Tikkurila Norge AS

Meri Marjut Vainikka
styreleder

Miikka Heikki Hietala
styremedlem

Matti Oskari Vidman
styremedlem



Tikkurila Norge AS

Indirekte kontantstrøm 2021

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	6 404 167	6 065 891
Periodens betalte skatt	-1 304 547	-1 544 874
Ordinære avskrivninger	1 313 035	1 513 703
Endring i varelager	-604 879	4 427 948
Endring i kundefordringer	-3 637 720	109 301
Endring i leverandørgjeld	3 766 910	-8 393 433
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordning	-947 415	-159 211
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-9 136 876	-11 431
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-4 147 324	2 007 894
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-5 175 040	-297 672
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-5 175 040	-297 672
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto endring i kassekreditt	0	-12 425 293
Utbetaling av utbytte	-2 000 000	-4 400 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-2 000 000	-16 825 293
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-11 322 364	-15 115 071
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	12 691 773	27 806 844
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	1 369 409	12 691 773



Tikkurila Norge AS

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er satt opp i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk for øvrige foretak. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyring.

Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunktet for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunktet

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføringen skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter og bonuser.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.



Tikkurila Norge AS

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris som overstiger kr 15 000,-. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinære driftskostnader.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

I tillegg gjøres for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring da det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.



Tikkurila Norge AS

Utsatt skat og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.



Tikkurila Norge AS

Note 2 Varer

	2021	2020	Endring
Ferdigvarer innkjøpt for videresalg	16 505 474	15 900 595	604 879

Note 3 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner m.m.

Lønnskostnader mm.

	2021	2020
Lønninger	21 031 883	24 182 697
Arbeidsgiveravgift	3 246 774	3 193 487
Pensjonskostnader	1 223 898	1 700 084
Andre ytelser	496 925	1 044 440
Lønnskostnader	25 999 479	30 120 708

Gjennomsnittlig antall årsverk 34,6 38,8

Godtgjørelser

	Daglig leder	Styret
Lønn	0	0
Ytelser til pensjonsforpliktelser	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Det er ikke gitt lån til daglig leder, styrets leder eller deres nærtstående.

Annen driftskostnad

	2021	2020
Leiekostnader	10 847 526	11 212 521
Eksterne tjenester	198 504	125 080
Markedsføring	6 293 350	5 423 636
Andre kostnader	9 953 384	3 458 400
Total	27 292 763	20 219 637

Annen driftskostnad

	2021	2020
Leiekostnader	10 847 526	11 212 521
Eksterne tjenester	198 504	125 080
Markedsføring	6 293 350	5 423 636
Andre kostnader	9 953 384	3 458 400
Total	27 292 763	20 219 637

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr. 237.286 i lovpålagt revisjon. Beløpet er eks.mva.



Tikkurila Norge AS

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Maskiner, inventar og transportmidler	Driftsløsøre, inventar o.l.	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	43 655 152	8 236 516	51 891 667
Tilgang kjøpte driftsmidler	5 175 040	0	5 175 040
Avgang	-2 352 668	-1 041 484	-3 394 152
Anskaffelseskost 31.12	46 477 523	7 195 032	53 672 555
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-41 104 103	-7 190 245	-48 294 348
Balanseført verdi pr. 31.12	5 373 420	4 787	5 378 207
Årets avskrivninger	1 281 782	31 253	1 313 035
Økonomisk levetid	3-10 år	3-10 år	

Selskapet leaser person- og varebiler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene ihht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Selskapet leier alle sine lokaler.



Tikkurila Norge AS

Note 5 Pensjoner

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser.

Selskapet har to pensjonsordninger som begge regnskapsføres i henhold til Norsk regnskapslovgivning.

12 personer er omfattet av en ytelsesbasert ordning som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap og dekker kravet til obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonskostnad	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	118 003	405 365
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	368 052	462 540
Avkastning på pensjonsmidler	-389 562	-481 575
Amortisering av estimatawik	0	0
Resultatført virkning av estimatawik	0	0
Resultatført nettoforpliktelse delvis overgang til innskudd	0	0
Resultatført andel av actuarielt tap/(gev) delvis overgang til innskudd	0	0
Administrasjonskostnader	0	43 248
Arbeidsgiveravgift	0	0
Netto pensjonskostnad	96 493	429 578

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:	2021	2020
Beregnete pensjonsforpliktelser	20 979 074	22 035 094
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-23 588 411	-23 070 469
Ikke resultatført virkning av estimatawik	0	0
Arbeidsgiveravgift	286 986	113 875
Netto pensjonsforpliktelser/pensjonsmidler	-2 322 351	-921 500

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1,90 %	1,70 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,75 %	2,25 %
Årlig forventet G-regulering	2,50 %	2,00 %
Årlig forventet regulering av pensjoner til utbetaling	0,00 %	0,00 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

De ansatte som ikke omfattes av den ytelsesbaserte ordningen er inkludert i en innskuddsbasert ordning som tilfredsstiller kravet om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 6 Fordringer

Balansført verdi av kundefordringer:	31.12.2021	31.12.2020
Kundefordringer til pålydende	17 605 149	14 127 191
Avsetning til tap basert på kundeliste	-347 898	-507 661
Bokført verdi	17 257 251	13 619 531



Tikkurila Norge AS

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	969 183	1 304 547
Endring i utsatt skattefordel	504 541	64 929
Skattekostnad ordinært resultat	1 473 724	1 369 476

Skattepliktig inntekt:

Ordinært resultat før skatt	6 404 167	6 065 891
Permanente forskjeller	294 579	159 000
Endring i midlertidige forskjeller	-2 293 371	-295 132
Skattepliktig inntekt	4 405 375	5 929 759

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Skyldig ilignet skatt fra tidligere år	969 183	1 304 547
Sum betalbar skatt i balansen	969 183	1 304 547

Beregning av effektiv skattesats:

Resultat før skatt	6 404 167	6 065 891
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 408 917	1 334 496
Skatteeffekt av permanente forskjeller	64 807	34 980
Sum	1 473 724	1 369 476
Effektiv skattesats	23,0%	22,6%

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-2 926 131	-3 689 181	-763 050
Varebeholdning	-2 620 000	-1 780 000	840 000
Fordringer	-347 898	-507 661	-159 763
Avsetninger mv	0	0	0
Pensjonspremie/-forpliktelse	11 408 860	9 198 301	-2 210 559
Sum	5 514 831	3 221 459	-2 293 372
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	-9 086 509	-8 276 801	809 708
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-3 571 678	-5 055 342	-1 483 664
Utsatt skatt (22%)	-785 769	-1 112 175	-326 406



Tikkurila Norge AS

Note 8 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Egenkapital:	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2021	8 000 000	14 271 637	22 271 637
OCI effekt pensjon - Estimatawik pensjon		809 708	809 708
OCI effekt utsatt skatt - Utsatt skatt estimatawik		-178 136	-178 136
Årets resultat		4 930 444	4 930 444
Egenkapital 31.12.2021	8 000 000	19 833 653	27 833 653

Eierstruktur:	Antall aksjer	Pålydende	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Tikkurila Oyj	80.000	100	8.000.000	100,0%	100,0%
Totalt antall aksjer	80.000	100	8.000.000	100,0%	100,0%

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Total kost	Intern kost / inntekt
Varekost	86 880 986	53 273 457 Tikkurila Sverige AB (søster)
Annen driftskostnad	27 292 763	1 137 489 Fellestjenester Tikkurila Oyj (mor)
Distribution Concept Fee	-138 223	-138 223
Sum	114 035 526	54 272 723

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Foretak i samme konsern	0	0	11 785 790	5 570 491
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
Felles kontrollert virksomhet	0	0	0	0
Totalt antall aksjer	0	0	11 785 790	5 570 491

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Foretak i samme konsern	11 476 991	6 734 425	1 112 208	0
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
Felles kontrollert virksomhet	0	0	0	0
Totalt antall aksjer	11 476 991	6 734 425	1 112 208	0

Selskapet er nærstående med sin eier Tikkurila Oyj, samt øvrige selskaper innen Tikkurila konsernet. Selskapet forestår hovedsakelig sine varekjøp fra Tikkurila Sverige AB. Prissetningen mellom selskapene finner sted til markedsmessige verdier.



Tikkurila Norge AS

Tikkurila Norge AS har tre leiegarantier utstedt på totalt NOK 2.799.411 gjennom Danske Bank. Dette gjelder lokalene i Stanseveien, Bergen og Trondheim. Selskapet har også en Cash Pool-ordning med selskapet på totalt NOK 94.651 ved årsslutt.

Tikkurila Oyj med forretningskontor i Kuninkaalantie 1, 01300 Vantaa, Finland, utarbeider konsernregnskapet der Tikkurila Norge AS inngår. Tikkurila Oyj oppbevarer konsernregnskapene.

Note 10 Kontanter mm

	31.12.2021	31.12.2020
Ubenyttet del av kassekreditt	2 000 000	2 000 000
Bundne midler til skattetrekk	1 372 896	2 280 719

Note 11 Spesifikasjon av inntekter

	2021	2020
Salg	148 330 310	156 833 850

Tikkurila Norge AS selger varemerkene Beckers og Tikkurila i det norske marked. Salget skjer gjennom egne Pro Centre samt kjeder og frittstående forhandlere. Kundegrupperne er profesjonelle malere, konsumenter og industri.

Note 12 Hendelser etter balansedagen

Under våren 2022 har pandemirelaterte restriksjoner blitt avvirket i Norge, selv om pandemien ikke er over. Restriksjonene i starten av året har påvirket selskapet i uvesentlig grad. I februar invaderte Russland Ukarina. Hendelsen har hittil ikke påvirket selskapet, men ledelsen vurderer situasjonen løpende og er klare for å iverksette nødvendige tiltak. I løpet av andre og tredje kvartal blir det gjennomført omstrukturering av enkelte administrative funksjoner. Kostnader i forbindelse med omstruktureringen blir belastet resultat i 2022.