



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	946 856 800
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MARSH AS
Forretningsadresse:	Harbitzalléen 5 0275 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Nina Steffensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	196 589 000	186 082 000
Annen driftsinntekt		-17 000	19 000
Sum inntekter		196 572 000	186 101 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3	144 078 000	120 830 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	19 750 000	11 452 000
Annen driftskostnad	5	43 211 000	64 652 000
Sum kostnader		207 039 000	196 934 000
Driftsresultat		-10 467 000	-10 833 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på andre investeringer			7 157 000
Annen renteinntekt			-413 000
Sum finansinntekter			6 744 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler			415 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 696 000	2 871 000
Annen rentekostnad		1 188 000	
Annen finanskostnad		105 000	3 153 000
Sum finanskostnader		3 989 000	6 439 000
Netto finans		-3 989 000	305 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-14 456 000	-10 528 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	7 464 000	-1 406 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-21 920 000	-9 122 000
Årsresultat		-21 920 000	-9 122 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		6 532 000
Goodwill	4	35 921 000	42 939 000
Sum immaterielle eiendeler		35 921 000	49 471 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 245 000	4 207 000
Sum varige driftsmidler		1 245 000	4 207 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	11 132 000	11 131 000
Sum finansielle anleggsmidler		11 132 000	11 131 000
Sum anleggsmidler		48 298 000	64 809 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	110 171 000	81 701 000
Andre fordringer	8	42 867 000	30 368 000
Sum fordringer		153 038 000	112 069 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		21 470 000	69 121 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		21 470 000	69 121 000
Sum omløpsmidler		174 508 000	181 190 000
SUM EIENDELER		222 806 000	245 999 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	9	134 770 000	134 770 000
Sum innskutt egenkapital		134 770 000	134 770 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-36 560 000	-14 641 000
Sum opptjent egenkapital		-36 560 000	-14 641 000
Sum egenkapital		98 210 000	120 129 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 540 000	1 688 000
Utsatt skatt	6	932 000	
Sum avsetninger for forpliktelser		2 472 000	1 688 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		72 036 000	72 871 000
Sum annen langsiktig gjeld		72 036 000	72 871 000
Sum langsiktig gjeld		74 508 000	74 559 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	10 134 000	20 930 000
Skyldige offentlige avgifter		13 928 000	10 206 000
Annen kortsiktig gjeld	12	26 026 000	20 175 000
Sum kortsiktig gjeld		50 088 000	51 311 000
Sum gjeld		124 596 000	125 870 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		222 806 000	245 999 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	197 506 000	208 028 000
Annen driftsinntekt		-17 000	19 000
Sum inntekter		197 489 000	208 047 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3	144 078 000	120 830 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	19 750 000	11 452 000
Annen driftskostnad	5	43 211 000	64 652 000
Sum kostnader		207 039 000	196 934 000
Driftsresultat		-9 550 000	11 113 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Utbytte			7 157 000
Annen renteinntekt			-413 000
Sum finansinntekter			6 744 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler			415 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 695 000	2 871 000
Annen rentekostnad		1 188 000	
Annen finanskostnad		105 000	3 153 000
Sum finanskostnader		3 988 000	6 439 000
Netto finans		-3 988 000	305 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-13 538 000	11 418 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	7 464 000	-1 406 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-21 002 000	12 824 000
Årsresultat		-21 002 000	12 824 000
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte			11 960 000
Sum overføringer og disponeringer			11 960 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		6 532 000
Goodwill	4	32 204 000	42 938 000
Sum immaterielle eiendeler		32 204 000	49 470 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 245 000	4 213 000
Sum varige driftsmidler		1 245 000	4 213 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	1		1 221 000
Sum finansielle anleggsmidler			1 221 000
Sum anleggsmidler		33 449 000	54 904 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	110 171 000	81 701 000
Andre fordringer	8	37 835 000	29 132 000
Sum fordringer		148 006 000	110 833 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		35 166 000	119 089 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		35 166 000	119 089 000
Sum omløpsmidler		183 172 000	229 922 000
SUM EIENDELER		216 621 000	284 826 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	9	134 770 000	134 770 000
Sum innskutt egenkapital		134 770 000	134 770 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-36 691 000	-14 641 000
Sum opptjent egenkapital		-36 691 000	-14 641 000
Sum egenkapital		98 079 000	120 129 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 540 000	2 909 000
Utsatt skatt	6	932 000	1 000
Sum avsetninger for forpliktelser		2 472 000	2 910 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		72 037 000	72 871 000
Sum annen langsiktig gjeld		72 037 000	72 871 000
Sum langsiktig gjeld		74 509 000	75 781 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	2 836 000	42 974 000
Skyldige offentlige avgifter		14 438 000	11 898 000
Annen kortsiktig gjeld	12	26 758 000	34 043 000
Sum kortsiktig gjeld		44 032 000	88 915 000
Sum gjeld		118 541 000	164 696 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		216 620 000	284 825 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 850832

Enheten

Organisasjonsnummer: 946 856 800
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MARSH AS
Forretningsadresse: Karenslyst allé 20
0278 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nina Steffensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2022



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	196 589 000	186 082 000
Annen driftsinntekt		-17 000	19 000
Sum inntekter		196 572 000	186 101 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3	144 078 000	120 830 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	19 750 000	11 452 000
Annen driftskostnad	5	43 211 000	64 652 000
Sum kostnader		207 039 000	196 934 000
Driftsresultat		-10 467 000	-10 833 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på andre investeringer			7 157 000
Annen renteinntekt			-413 000
Sum finansinntekter			6 744 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler			415 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 696 000	2 871 000
Annen rentekostnad		1 188 000	
Annen finanskostnad		105 000	3 153 000
Sum finanskostnader		3 989 000	6 439 000
Netto finans		-3 989 000	305 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	7 464 000	-1 406 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-21 920 000	-9 122 000
Årsresultat		-21 920 000	-9 122 000



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	6		6 532 000
Goodwill	4	35 921 000	42 939 000
Sum immaterielle eiendeler		35 921 000	49 471 000

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 245 000	4 207 000
Sum varige driftsmidler		1 245 000	4 207 000

Finansielle anleggsmidler

Investerings i datterselskap	7	11 132 000	11 131 000
Sum finansielle anleggsmidler		11 132 000	11 131 000

Sum anleggsmidler		48 298 000	64 809 000
--------------------------	--	-------------------	-------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	8	110 171 000	81 701 000
Andre fordringer	8	42 867 000	30 368 000
Sum fordringer		153 038 000	112 069 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende		21 470 000	69 121 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		21 470 000	69 121 000

Sum omløpsmidler		174 508 000	181 190 000
-------------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EIENDELER		222 806 000	245 999 000
----------------------	--	--------------------	--------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	9	134 770 000	134 770 000
Sum innskutt egenkapital		134 770 000	134 770 000

Opptjent egenkapital



Annen egenkapital		-36 560 000	-14 641 000
Sum opptjent egenkapital		-36 560 000	-14 641 000
Sum egenkapital		98 210 000	120 129 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 540 000	1 688 000
Utsatt skatt	6	932 000	
Sum avsetninger for forpliktelser		2 472 000	1 688 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		72 036 000	72 871 000
Sum annen langsiktig gjeld		72 036 000	72 871 000
Sum langsiktig gjeld		74 508 000	74 559 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	10 134 000	20 930 000
Skyldige offentlige avgifter		13 928 000	10 206 000
Annen kortsiktig gjeld	12	26 026 000	20 175 000
Sum kortsiktig gjeld		50 088 000	51 311 000
Sum gjeld		124 596 000	125 870 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		222 806 000	245 999 000



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	197 506 000	208 028 000
Annen driftsinntekt		-17 000	19 000
Sum inntekter		197 489 000	208 047 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3	144 078 000	120 830 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	19 750 000	11 452 000
Annen driftskostnad	5	43 211 000	64 652 000
Sum kostnader		207 039 000	196 934 000
Driftsresultat		-9 550 000	11 113 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Utbytte			7 157 000
Annen renteinntekt			-413 000
Sum finansinntekter			6 744 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler			415 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 695 000	2 871 000
Annen rentekostnad		1 188 000	
Annen finanskostnad		105 000	3 153 000
Sum finanskostnader		3 988 000	6 439 000
Netto finans		-3 988 000	305 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	7 464 000	-1 406 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-21 002 000	12 824 000
Årsresultat		-21 002 000	12 824 000
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte			11 960 000
Sum overføringer og disponeringer			11 960 000



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		6 532 000
Goodwill	4	32 204 000	42 938 000
Sum immaterielle eiendeler		32 204 000	49 470 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 245 000	4 213 000
Sum varige driftsmidler		1 245 000	4 213 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap 1			1 221 000
Sum finansielle anleggsmidler			1 221 000
Sum anleggsmidler		33 449 000	54 904 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	110 171 000	81 701 000
Andre fordringer	8	37 835 000	29 132 000
Sum fordringer		148 006 000	110 833 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		35 166 000	119 089 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		35 166 000	119 089 000
Sum omløpsmidler		183 172 000	229 922 000
SUM EIENDELER		216 621 000	284 826 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	9	134 770 000	134 770 000
Sum innskutt egenkapital		134 770 000	134 770 000
Opptjent egenkapital			



Annen egenkapital		-36 691 000	-14 641 000
Sum opptjent egenkapital		-36 691 000	-14 641 000
Sum egenkapital		98 079 000	120 129 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	1 540 000	2 909 000
Utsatt skatt	6	932 000	1 000
Sum avsetninger for forpliktelser		2 472 000	2 910 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		72 037 000	72 871 000
Sum annen langsiktig gjeld		72 037 000	72 871 000
Sum langsiktig gjeld		74 509 000	75 781 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	2 836 000	42 974 000
Skyldige offentlige avgifter		14 438 000	11 898 000
Annen kortsiktig gjeld	12	26 758 000	34 043 000
Sum kortsiktig gjeld		44 032 000	88 915 000
Sum gjeld		118 541 000	164 696 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		216 620 000	284 825 000



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Konsolideringsprinsipper Konsernregnskapet omfatter Marsh AS med datterselskaper hvor Marsh AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av rentendring. Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor. Inntekter "Salgsinntekt består av kommisjoner og honorarer fra meglingsvirksomheten. Som prinsipp skjer inntektsføringen på det tidspunkt som polisen trer i kraft da hovedtyngden av arbeidet utføres ved fornyelse. Det gjøres i tillegg en vurdering basert på de ulike kontrakter med kunder om inntekten skal periodiseres i takt med arbeidsutførelse. " Valuta Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Immaterielle eiendeler Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter. Aksjer i datterselskap Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Klientmidler I egenskap av å være forsikringsmegler, mottar selskapene i konsernet premieinnbetalinger fra forsikringstakere som skal viderebetales til forsikringsselskapene. Selskapene mottar også erstatningsutbetalinger fra forsikringsselskapene som viderebetales til forsikringstakerne. Ikke-viderebetalte premier og erstatninger oppbevares



som klientmidler og er ikke medtatt i balansen i henhold til gjeldende regler. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. Kundefordringer består av utestående kommisjon og honorarer. Bankinnskudd, kontanter o.l. Inkluderer kontanter og bankinnskudd mindre enn 3 måneder fra anskaffelse. Note 1 Regnskapsprinsipper forts. Pensjoner Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningstiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringemetode tilsvarende planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering. Innskuddsbaserte pensjonsordninger, inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres når de påløper Kostnader Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt. Skatter Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note

2

Note

3

Antall årsverk i regnskapsåret

114.00

Note

3

Spesifisering av resultatregnskapet**Lønnskostnader**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	96765000.00	78772000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	22531000.00	17565000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



9338000.00 0.00

<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	15444000.00	24491000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	196835000.00	120830000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note



Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Organisasjonsnr: 946 856 800
MARSH AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Marsh AS

(Foretaksnummer 946 856 800)

ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2021

1. Virksomheten

Marsh AS ("Marsh") er en norsk forsikringsmeglingsvirksomhet.

Marsh skal fremstå som den foretrukne forsikringsmegler i sitt markedssegment. Gjennom rådgivning fra ansatte med høy kompetanse, leveranse av kvalitetsytelser og service til kundene, skal selskapet bidra til økt verdiskapning hos våre oppdragsgivere.

Marsh har kontorer i Oslo, Kristiansand og Stavanger.

2. Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

3. Arbeidsmiljø

Ved regnskapsårets slutt, hadde selskapet 118 ansatte.

Arbeidsmiljøet i bedriften anses som tilfredsstillende, noe som også fremgår av tilbakemeldinger fra bedriftshelsetjenesten. Det har ikke vært iverksatt spesielle tiltak på dette området i regnskapsåret 2021. Sykefraværet var 6,51 % i 2021. Det er ikke registrert skader eller ulykker på arbeidsplassene.

4. Ytre miljø

Da selskapet kun leverer tjenester og ikke fysiske produkter, forurenses ikke det ytre miljø mer enn det som er akseptabelt for kontorvirksomhet.

5. Likestilling og arbeid mot diskriminering

Ved regnskapsårets slutt var det ansatt 58 kvinner og 60 menn i selskapet. Selskapet tilstreber likestilling mellom kjønnene, men har ikke foretatt spesielle tiltak med hensyn til dette i 2021. Selskapet ønsker å praktisere lik lønn for likt arbeid. Se overordnet informasjon i tabellen under.



	Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Deltidsansatte		Foreldrepermisjon (uker)	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Antall	56	61	4	3	3	3	12,7	13,7
Prosent	48 %	52,1	57,10 %	42,90 %	50 %	50 %		

Gjennomsnittlig lønn	Kjønnsbalanse		Gjennomsnittlig lønn			
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn		
Megler	21	45	780 152	929 725		
O&T	22	5	597 732	770 970		
Admin	12	9	563 666	837 885		

Selskapet legger vekt på å sikre like muligheter og rettigheter for å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider utfra den overbevisning at en mangfoldig og bredt sammensatt arbeidsstyrke er en styrke for selskapet, men har ikke foretatt spesielle tiltak med hensyn til dette i 2021.

6. Selskapets økonomiske situasjon og resultat av virksomheten

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse for regnskapsåret 2021 med tilhørende noter et riktig uttrykk for selskapets økonomiske situasjon og resultatet for virksomheten.

Selskapet har i 2021 et negativt resultat før skatt på 14,4 MNOK, Resultat etter skatt viser et negativt resultat på 21,9 MNOK. Netto endring i kontanter er i 2021 på -47,6 MNOK. For konsernet, resultat etter skatt viser et negativt resultat på 20,3 MNOK. Netto endring i kontantstrøm er på -84,0 MNOK,

Styret foreslår at de fremlagte regnskaper fastsettes som selskapets resultatregnskap og balanse.

7. Fremtidig utvikling

Det har vært en positiv start på 2022 og selskapet ligger over budsjett.

8. Aksjonærer

Selskapet var pr. 31.12.2021 100 % eiet av Marsh McLennan Companies S.A.R.L. (Luxembourg). Selskapet er forøvrig et selskap i MMC (Marsh & McLennan Companies) et konsern som er notert på New York Stock Exchange.



Marsh

9. Diverse informasjon

Selskapet har styreansvarsforsikring for styremedlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker mulig rettslig erstatningsansvar og utgifter til juridisk bistand som følger av erstatningskrav rettet mot dem i anledning deres arbeid som styremedlem eller daglig leder for virksomheten. Forsikringen fornyes årlig.

10. Finansiell risiko

10.1 Markedsrisiko

Selskapet er i stor grad eksponert for endringer i valutakurser. Primært USD/NOK i Marine og Energy del av virksomheten.

Selskapet er noe eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets interngjeld rentebelastes etter markedsrenten.

10.2 Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser har vært lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Fordringer eldre enn 120 dager avsettes 50 % og eldre enn 360 dager avsettes i sin helhet til tap på fordringer i balansen.

10.3 Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. En forverring i finansklimaet kan øke risiko for konkurser i vår kundeportefølje. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes.

11. Årets resultat

Årets underskudd utgjør kr. 15,457,000 som foreslås overført til:

Annen egenkapital	kr. -21,919,532
Sum	<u>kr -21,919,532</u>

[Signaturside følger]

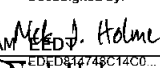


Oslo, 28. juni 2022

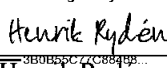
DocuSigned by:

E3552BAF3D5C4DC...
Scott Ørmen
Daglig leder

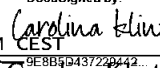
29 June 2022 | 10:59 AM CEST

DocuSigned by:

EDED81474EC14C0...
Nick Holmes
Styrets leder

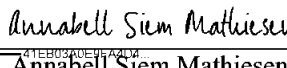
29 June 2022 | 10:38 AM CEST

DocuSigned by:

3B0B5C72C8A9B...
Henrik Rydén
Styremedlem

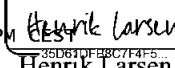
29 juni 2022 | 2:02 PM CEST

DocuSigned by:

9E8B5643729642...
Carolina Klint
Styremedlem

30 June 2022 | 5:49 PM CEST

DocuSigned by:

41EB03A0E9E421A...
Annabell Siem Mathiesen
Styremedlem

30 June 2022 | 11:55 PM CEST

DocuSigned by:

35D631CFE8C7F4F5...
Henrik Larsen
Styremedlem

29 June 2022 | 11:39 AM CEST



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Marsh AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Marsh AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: TSEAT-VZLWX-UL0HC-NHDE4-YOSKM-T5U40



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Marsh AS

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Penneo Dokumentnøkkel: TSEAT-V2LWX-UL0HC-NHDE4-YOSKM-T5U40



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Marsh AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 27.juni 2022
Deloitte AS

Eivind Skaug
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: TSEAT-V2LWX-UL0HC-NHDE4-YOSKM-T5U40



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eivind Skaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1556321

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-06-28 11:29:10 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TSEAT-V2LWX-UL0HC-NHDE4-YOSKM-T5U40

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



ÅRSREGNSKAP

2021

Marsh AS

0119 OSLO

ORG.NR. 946 856 800



Marsh AS Konsern
Resultatregnskap 2021
(alle beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP					KONSERN	
2020	2021	NOTE	DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2021	2020	
186.082	196.589	2	Salgsinntekt	197.506	208.028	
19	-17		Annen driftsinntekt	-17	19	
186.101	196.572		Sum driftsinntekter	197.489	208.047	
120.830	144.078	3	Lønnskostnad	148.047	140.001	
11.452	19.750	4	Ordinær avskrivning	13.133	11.454	
64.652	43.211	5	Annen driftskostnad	45.160	69.440	
196.934	207.039		Sum driftskostnader	206.340	220.895	
-10.833	-10.467		Driftsresultat	-8.851	-12.848	
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER						
-413	-		Annen renteinntekt	0	-400	
7.157	-		Annen finansinntekt	-	-	
-2.871	-2.696		Mottatt utbytte / konsernbidrag	-	-	
-415	-		Rentekostnad til foretak i samme konsern	-2.696	-2.871	
-	-1.188		Nedskrivning av finansielle eiendeler	-	-415	
-3.153	-105		Annen rentekostnad	-646	-	
305	-3.989		Annen finanskostnad	-105	-3.153	
-10.528	-14.456		Netto finansresultat	-3.446	-6.839	
-1.406	7.464	6	Skattekostnad på ordinært resultat	7.971	-3.200	
-9.122	-21.920		ÅRSRESULTAT	-20.269	-16.486	
OVERFØRINGER						
-	-		Overført fra/til annen egenkapital	-	-	
-21.082	-21.920		Tilleggsutbytte	-	11.960	
11.960	-		Sum overføringer			
-9.122	-21.920					



Marsh AS Konsern

Balanse pr 31. desember 2021

(alle beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP			KONSERN	
2020	2021	NOTE	2021	2020
		EIENDELER		
		Anleggsmidler		
		Immaterielle eiendeler		
6.532	-	6 Utsatt skattefordel	-	6.532
42.938	35.921	4 Goodwill	32.204	42.938
<u>49.471</u>	<u>35.921</u>	Sum immaterielle eiendeler	<u>32.204</u>	<u>49.471</u>
		Varige driftsmidler		
4.207	1.245	4 Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	1.245	4.213
<u>4.207</u>	<u>1.245</u>	Sum varige driftsmidler	<u>1.245</u>	<u>4.213</u>
		Finansielle anleggsmidler		
11.132	11.132	7 Investering i datterselskap	-	1.221
<u>11.132</u>	<u>11.132</u>	Sum finansielle anleggsmidler	<u>-</u>	<u>1.221</u>
64.809	48.298	Sum anleggsmidler	33.449	54.904
		Omløpsmidler		
		Fordringer		
81.701	110.171	8 Kundefordringer	110.171	81.701
30.368	42.867	8 Andre fordringer	37.835	29.132
<u>112.069</u>	<u>153.038</u>	Sum fordringer	<u>148.005</u>	<u>110.833</u>
<u>69.120</u>	<u>21.470</u>	Bankinnskudd, kontanter o.l.	<u>35.166</u>	<u>119.089</u>
181.189	174.507	Sum omløpsmidler	183.171	229.922
245.999	222.806	SUM EIENDELER	216.620	284.826



Marsh AS Konsern

Kontantstrømpoppstilling

(alle beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP			KONSERN	
2020	2021		2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:				
-10.528	-14.456	Ordinært resultat før skattekostnad	-12.297	-19.727
11.452	19.750	Ordinære avskrivninger	13.133	11.454
-	-	Periodens betalte skatt	-	-
-11.542	-40.969	Endring i kundefordringer og andre fordringer	-37.173	-11.298
16.747	-10.796	Endring i leverandørgjeld	-40.138	20.693
-	-	Effekt av valutakursendringer	-	-1.037
-14	-149	Pensjonskostnad uten kontanteffekt	-1.370	1.207
66.186	10.522	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-9.046	76.752
<u>72.301</u>	<u>-36.097</u>	Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	<u>-86.890</u>	<u>78.044</u>
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:				
-826	2.961	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	2.968	-824
-61.294	-14.515	Innbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	-	-54.393
<u>-62.120</u>	<u>-11.554</u>	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>2.968</u>	<u>-55.217</u>
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:				
415	-	Nedskrivning av finansielle eiendeler	-	415
-11.960	-	Avsatt til utbytte	-	-11.960
-	-	Innbetaling av egenkapital	-	-
<u>-11.545</u>	<u>-</u>	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-</u>	<u>-11.545</u>
-1.364	-47.651	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-83.923	11.282
70.483	69.120	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.2021	119.089	107.807
<u>69.120</u>	<u>21.470</u>	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.2021	<u>35.166</u>	<u>119.089</u>



Marsh AS Konsern

Noter til regnskapet 2021

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Marsh AS med datterselskaper hvor Marsh AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

Inntekter

Salgsinntekt består av kommisjoner og honorarer fra mæglingsvirksomheten. Som prinsipp skjer inntektsføringen på det tidspunkt som polisen trer i kraft da hovedtyngden av arbeidet utføres ved fornyelse. Det gjøres i tillegg en vurdering basert på de ulike kontrakter med kunder om inntekten skal periodiseres i takt med arbeidsutførelse.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Klientmidler

I egenskap av å være forsikringsmegler, mottar selskapene i konsernet premieinnbetalinger fra forsikringstakere som skal viderebetales til forsikringselskapene. Selskapene mottar også erstatningsutbetalinger fra forsikringselskapene som viderebetales til forsikringstakerne. Ikke-viderebetalte premier og erstatninger oppbevares som klientmidler og er ikke medtatt i balansen i henhold til gjeldende regler.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Kundefordringer består av utestående kommisjon og honorarer.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Inkluderer kontanter og bankinnskudd mindre enn 3 måneder fra anskaffelse.



Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningstiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringsmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger, inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres når de påløper

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt.

Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 Salgsinntekt

Pr geografisk marked:	2021	2020
Norge	174.889	186.101
Sverige	21.683	22.399
Sum	196.572	208.501

Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, annen godtgjørelse, lån til ansatte mm

Lønnskostnad

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
78.772	96.765	Lønn	99.278	92.373
17.565	22.531	Folketrygdavgift	23.236	21.153
-	9.338	Pensjonskostnader	10.536	1.715
24.491	15.444	Andre ytelser	14.998	25.157
120.830	144.078	Sum	148.047	140.397
105	116	Antall ansatte	116	114
	114	Gjennomsnittlig antall ansatte	114	

Ytelser til daglig leder NOK 2,652,000.

Det gis ingen ytelser til Styret.

Det er ingen lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for: ansatte, medlemmer av styret, bedriftsforbudsring eller andre nærstående parter

Revisor

Revisjonshonorar for lovpålagt revisjon er det kostnadsført i 2021 med T NOK 1,123,046 inkl mva
Honorar for andre tjenester utenfor revisjon er det kostnadsført T NOK 63,750 inkl mva

For gruppen revisjonshonorar lovpålagt revisjon ble belastet i 2021 med T NOK 1,165,546 inkl mva
Honorar for andre tjenester utenfor revisjon er det kostnadsført T NOK 63,750 inkl mva

Note 4 Goodwill og varige driftsmidler

Driftsmidler og inventar

	Morselskap	Konsern
Anskaffelseskost pr 01.01.2021	89.012	90.300
Tilgang kjøpte driftsmidler	11.588	0
Utrangering	-2.222	-3.506
Anskaffelseskost 31.12.2021	98.378	86.794
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.2021	61.212	54.590
Avskrivninger, nedskrivninger og rev. ned. 31.12.2021	61.212	54.590
Bokført verdi pr. 31.12.2021	37.166	32.204
Økonomisk levetid	3-10 år	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær



Note 5 Annen driftskostnad

Spesifisering av andre driftskostnader.

Morselskap		Annen driftskostnad		Konsern	
2020	2021	2020	2021	2020	2021
8.891	8.258	Husleie	8.793	9.942	9.942
783	1.941	Avsetn. til tap på fordringer	1.941	783	783
4.286	4.887	IT-kostnader	4.934	3.865	3.865
978	742	Reise- og representasjonskos	1.093	1.207	1.207
49.714	27.383	Andre kostnader	28.366	53.741	53.741
64.652	43.211	Sum	45.127	69.538	69.538

Note 6 Skattekostnad

Morselskap		Årets skattekostnad fremkommer slik:		Konsern	
2020	2021	2021	2021	2020	2021
-	-	Betalbar skatt	-507	-	-
1.406	-7.464	Endring i utsatt skatt	-7.464	-3.237	-3.237
1.406	-7.464	Skattekostnad ordinært resultat	-7.971	-3.237	-3.237

Morselskap		Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		Konsern	
2020	2021	2021	2021	2020	2021
-10.528	-14.456	Ordinært resultat før skatt	-12.297	-19.727	-19.727
-10.528	-14.456	Årsresultat før skatt	-12.297	-19.727	-19.727
2.632	3.614	Forventet inntektskatt etter nominell skattesats (25%)	3.074	4.932	4.932
-1.226	-11.078	Skatteeffekten av følgende poster:	-11.045	-1.695	-1.695
		Andre ikke fradagsberettigede kostnader			
1.406	-7.464	Skattekostnad / inntekt	-7.971	3.237	3.237

Morselskap

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2021		2020	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler, Goodwill		6.366		10.542
Fordringer	1.892	-	1.389	-
Pensjonsordning	385	-	422	-
Andre	92	-	-	-
Underskudd til framføring	3.066	-	4.528	-
Sum	5.435	6.366	6.339	10.542
Ikke balanseført utsatt skatt på goodwill	-	-	10.735	-
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen		931	6.532	-



Konsern

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2021		2020	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler, Goodwill		6.366		-
Fordringer	1.892	-	1.389	-
Pensjonsordning	385	-	422	-
Andre	92	-	-	-
Underskudd til framføring	3.066	-	4.528	-
Sum	5.435	6.366	6.339	10.542

Ikke balanseført utsatt skatt på goodwill	-	-	-	10.735	-
---	---	---	---	--------	---

Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen		931		6.532	-
--	--	------------	--	--------------	----------

Note 7 Datterselskap

Firma	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme og Eierandel
Marsh Marine & Energy AB	1988	Gøteborg	100%
Marsh & McLennan Agencies AS	2009	Oslo	100%

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer 2021	2020
Foretak i samme konsern	18.061	28.419
	Andre fordringer 2021	2020
Foretak i samme konsern	24.806	1.949
	Leverandørgjeld 2021	2020
Foretak i samme konsern	-10.134	-20.930
	Annen kortsiktig gjeld 2021	2020
Foretak i samme konsern	-	-

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i morselskapet pr 31.12.2021 består av følgende aksjeklasse:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	134.501	1.002	134.770
Sum	134.501	1.002	134.770

Eierstruktur

Selskapet var pr. 31.12.2021 100 % MMC Europe S.A.R.L



Note 10 Egenkapital

Morselskap

	Aksje- kapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.2021	134.770	(14.641)	120.129
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Årets resultat	-	-21.920	-21.920
Egenkapital 31.12.2021	134.770	-36.560	98.210

Konsernselskap

	Aksje- kapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.2021	134.770	-14.641	120.129
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Omregningsdifferanse	-	-1.780	-1.780
Årets resultat	-	-20.269	-20.269
Omregningsdifferanser	-	-	-
Egenkapital 31.12.2021	134.770	-36.690	98.080

Note 11 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Løpende pensjonsforpliktelse

Konsernet har pensjonsordning for alle ansatte. For året 2021 var tilskudd og premie til pensjon T NOK 8,852. Løpende pensjonsforpliktelse som ikke omfattes av selskapets faste pensjonsordning vedrører 5 personer og beløper seg til T NOK 334

Note 12 Annen kortsiktig gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Mellomværende i samme konsern	-	-	-	6.286
Avsetninger feriepenger og andre kostnader	26.025	20.174	26.758	27.757
Total	26.025	20.174	26.758	34.043

**Note 13 Renteinntekter klientmidler**

	2021	2020
Mørselskap	-1.090	-532
Konsern	-1.090	-532

Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

Marsh AS har kjøpt forretningen til datterselskapet Marsh Marine & Energy AB i 2021 for SEK 14,630,000. Marsh Marine & Energy AB vil bli likvidert i 2022.

Note 15 Vesentlige hendelser etter balansedagen

Covid 19 og gjenåpning av kontoret

I løpet av Covid-perioden har Marshs primære oppgave vært å sikre ansatte og våre kunders forsikringsdekning. Alle omprioriteringer internt har vært å støtte kundeleveranser.

Kontoret ble gjenåpnet fra midten av august. Fra 3. desember var rådet å jobbe hjemmefra, i løpet av en to ukers periode, på grunn av svært høye smittenivåer og identifisering av Omicron-infeksjoner i Oslo. Fra 15. desember er det standard å jobbe hjemmefra. Disse handlingene vil vare i fire uker. Marsh lytter til og følger opp råd fra myndighetene om handlinger og smittevern. I noen spesifikke og begrensede perioder er det imidlertid en mulighet til å utføre arbeid av forretningskritisk karakter på kontoret etter avtale med nærmeste leder.

Alle bestillinger av kontorplasser gjøres via appen Freespace som lar oss følge opp og redusere Covid/Omicron-infeksjon på kontoret. Det er effektivt gjort en innsats for å sikre at det ikke er noen infeksjon mellom nøkkelpersonell og deres erstatninger.

Personalet er informert om den generelle Covid-statusen, og Marshs svar på Covid spesielt, i e-poster og to-ukentlige Townhalls. Tilbakemeldingene fra de ansatte om Marshs håndtering av Covid er veldig gode. I 2021 ble alle undersøkelsen covid-relaterte problemer besvart med en veldig god poengsum:

Ifølge spørreundersøkelse under Covid er ca. 40% av de ansatte i gjennomsnitt på besøk på kontorene. Gitt de nåværende og svært aktive Covid / Omicron-infeksjonsratene, tror vi at disse tallene støtter den nåværende hybridkontormodellen med 70% tilgjengelige kontorpulten. Hybrid kontormodel vil være den nye normalen også etter å ha flyttet til nye kontorer i medio august 2022.

Russland konflikten

Den 24. februar 2022 iverksatte russiske styrker betydelige militæraksjoner mot Ukraina. Som svar har USA, EU, Storbritannia og andre regjeringer innført økonomiske sanksjoner mot Russland. Konflikten har forstyrret internasjonal handel og den globale økonomien. Det er ikke mulig å forutsi de bredere eller langsiktige konsekvensene av denne konflikten, og den potensielle innvirkningen sanksjonene kan ha på vår virksomhet dersom den fortsetter.

10. mars 2022 kunngjorde Marsh McLennan at de ville forlate alle virksomhetene sine i Russland og at de har til hensikt å overføre eierskapet til sine russiske virksomheter til lokal ledelse.

På datoen for utstedelse av disse regnskapene har ikke virkningen av den militære konflikten mellom Russland og Ukraina hatt noen vesentlig innvirkning på selskapets virksomhet eller økonomiske resultater. Selskapet fortsetter å overvåke de potensielle innvirkningene på vår virksomhet, økonomiske tilstand, driftsresultater og kontantstrømmer.