



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	994 153 862
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORDNORSK REISELIV AS
Forretningsadresse:	Kunnskapsparken 3 Etasje Markedsgata 3 9510 ALTA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Trond Øverås
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	19.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	330 398	20 000
Annen driftsinntekt	1	23 519 608	30 157 057
<b>Sum inntekter</b>		<b>23 850 006</b>	<b>30 177 057</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		5 626 573	12 547 358
Lønnskostnad	2	12 384 661	11 388 268
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	36 794	29 695
Annen driftskostnad		5 799 764	6 196 976
<b>Sum kostnader</b>		<b>23 847 792</b>	<b>30 162 298</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 214</b>	<b>14 760</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		3 382	451
Annen finansinntekt		3 061	9 609
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		3 572	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 015</b>	<b>10 060</b>
Annen rentekostnad			1 663
Annen finanskostnad		12 232	23 155
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 232</b>	<b>24 818</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 217</b>	<b>-14 759</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-3	1
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	117 307	154 100
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>117 307</b>	<b>154 100</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	37 272	37 272
Investering i annet foretak i samme konsern	5		
Lån til foretak i samme konsern	6		
Investeringer i aksjer og andeler		20 000	20 000
Andre langsiktige fordringer	7		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>57 272</b>	<b>57 272</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>174 579</b>	<b>211 372</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 8	85 418	
Andre kortsiktige fordringer	6, 7	4 516 117	13 441 475
Konsernfordringer		25 280	25 280
<b>Sum fordringer</b>	<b>6, 7</b>	<b>4 626 815</b>	<b>13 466 755</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		9 429 677	2 356 377
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 429 677</b>	<b>2 356 377</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		14 056 493	15 823 133
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>14 231 071</b>	<b>16 034 505</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	4 603 167	4 603 167
Beholdning av egne aksjer		-82 800	-82 800
Overkurs		80 526	80 526
Annen innskutt egenkapital		82 800	82 800
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 683 693</b>	<b>4 683 693</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		2 632 991	2 632 994
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 632 991</b>	<b>2 632 994</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>7 316 684</b>	<b>7 316 687</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	10	4 340 704	2 829 914
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 340 704</b>	<b>2 829 914</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 7		
Langsiktig konserngjeld	6, 7		
Øvrig langsiktig gjeld	10		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 340 704</b>	<b>2 829 914</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	791 926	3 908 662
Skyldig offentlige avgifter		518 245	565 737
Annen kortsiktig gjeld	6	1 263 513	1 413 506
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	6	<b>2 573 684</b>	<b>5 887 904</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum gjeld		6 914 388	8 717 818
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>14 231 071</b>	<b>16 034 505</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 591254

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 994 153 862  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORDNORSK REISELIV AS  
Forretningsadresse: Kunnskapsparken 3 Etasje  
Markedsgata 3  
9510 ALTA

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trond Øverås  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.06.2024

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.07.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 994 153 862  
NORDNORSK REISELIV AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	330 398	20 000
Annen driftsinntekt	1	23 519 608	30 157 057
<b>Sum inntekter</b>		<b>23 850 006</b>	<b>30 177 057</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		5 626 573	12 547 358
Lønnskostnad	2	12 384 661	11 388 268
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	36 794	29 695
Annen driftskostnad		5 799 764	6 196 976
<b>Sum kostnader</b>		<b>23 847 792</b>	<b>30 162 298</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 214</b>	<b>14 760</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		3 382	451
Annen finansinntekt		3 061	9 609
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		3 572	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 015</b>	<b>10 060</b>
Annen rentekostnad			1 663
Annen finanskostnad		12 232	23 155
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 232</b>	<b>24 818</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 217</b>	<b>-14 759</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-3	1
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-3</b>	<b>1</b>





Organisasjonsnr: 994 153 862  
NORDNORSK REISELIV AS

## BALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a.			
fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	117 307	154 100
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>117 307</b>	<b>154 100</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	37 272	37 272
Investering i annet foretak i samme konsern	5		
Lån til foretak i samme konsern	6		
Investeringer i aksjer og andeler		20 000	20 000
Andre langsiktige fordringer	7		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>57 272</b>	<b>57 272</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>174 579</b>	<b>211 372</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 8	85 418	
Andre kortsiktige fordringer	6, 7	4 516 117	13 441 475
Konsernfordringer		25 280	25 280
<b>Sum fordringer</b>	<b>6, 7</b>	<b>4 626 815</b>	<b>13 466 755</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		9 429 677	2 356 377
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 429 677</b>	<b>2 356 377</b>



Sum omløpsmidler		14 056 493	15 823 133
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>14 231 071</b>	<b>16 034 505</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	4 603 167	4 603 167
Beholdning av egne aksjer		-82 800	-82 800
Overkurs		80 526	80 526
Annen innskutt egenkapital		82 800	82 800
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 683 693</b>	<b>4 683 693</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		2 632 991	2 632 994
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 632 991</b>	<b>2 632 994</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>7 316 684</b>	<b>7 316 687</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	10	4 340 704	2 829 914
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 340 704</b>	<b>2 829 914</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 7		
Langsiktig konserngjeld	6, 7		
Øvrig langsiktig gjeld	10		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 340 704</b>	<b>2 829 914</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	791 926	3 908 662
Skyldig offentlige avgifter		518 245	565 737
Annen kortsiktig gjeld	6	1 263 513	1 413 506
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>6</b>	<b>2 573 684</b>	<b>5 887 904</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 914 388</b>	<b>8 717 818</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>14 231 071</b>	<b>16 034 505</b>



Organisasjonsnr: 994 153 862  
NORDNORSK REISELIV AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
11.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Nordnorsk Reiseliv AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nordnorsk Reiseliv AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

PricewaterhouseCoopers AS, Muségata 1, Postboks 6128, NO-9291 Tromsø

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Tromsø, 5. juni 2024  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Kirsti Moe  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning NNR

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Moe, Kirsti	BANKID	2024-06-05 15:17

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## ØVRIG INFORMASJON FRA SELSKAPET IFT ÅRET 2023

### NORDNORSK REISELIV AS

Formålet med NordNorsk Reiseliv AS er å etablere og videreutvikle Nord-Norge som et helårs reisemål gjennom utvikling, markedsføring og tilrettelegging for salg av nordnorske reiselivsprodukter til beste for sysselsetting, bosetting og allmenne interesser for øvrig i Nord-Norge. Selskapet driver ikke i konkurranse med andre aktører, har ikke erverv til formål og praktiserer ingen utdeling av utbytte til aksjonærer.

Selskapets visjon er at Nord-Norge skal være «Ledende på opplevelsesbasert verdiskaping».

#### EIERFORHOLD

NNRs aksjekapital er kr. 4 603 167,- fordelt på 4 603 167 aksjer pålydende 1 kr. A-aksjonærene Nordland fylkeskommune, Troms fylkeskommune og Finnmark fylkeskommune eier 51 % av selskapet fordelt med 774 217 aksjer for Nordland fylkeskommune (16,82%), 774 217 for Troms fylkeskommune (16,82%) og 774 217 for Finnmark fylkeskommune (16,82%).

Antall B-aksjer utgjør totalt 2 280 516 og eies av destinasjoner, reiselivsaktører og kommuner. Største B-aksjonærer er Scandic Hotels AS (5,89 % andel), Hurtigruten ASA (4,94 %), NHO Reiseliv Regionforening Nord-Norge (3,91 %), Visit Helgeland AS (2,95%) og Thon Hotels AS (1,97 %).

#### STYRET

Det ble i 2022 avholdt 4 ordinære styremøter hvor 28 saker ble behandlet. I tillegg ble det avholdt ett eiermøte med A-aksjonærene i selskapet (fylkeskommunene i Nord-Norge) og én ekstraordinær generalforsamling.

#### Styrets sammensetning etter generalforsamling 22. juni 2023

Torbjørn Aag – styreleder, gjenvalgt	2023 – 2025
Knut Sigurd Pettersen – nestleder, ikke på valg	2022 – 2024
Mari Siljebråten – styremedlem, gjenvalgt	2023 – 2025
Line Renate Samuelsen – styremedlem, gjenvalgt	2023 – 2025
Erik Tharaldsen – styremedlem, ikke på valg	2022 – 2024
Ellinor Guttorm Utsi – styremedlem, gjenvalgt	2023 – 2025
Martin Henriksen – styremedlem	2023 – 2024

#### Vararepresentanter:

Ivar Haugen – gjenvalgt, 1. vararepresentant	2023 – 2024
Guro Brandshaug – gjenvalgt, 2. vararepresentant	2023 – 2024

#### Ansatte representanter:

Roger Johansen	2023 – 2025
Rigmor Myhre, vara for ansattes representant	2023 – 2025

Ingen styrerepresentanter har aksjer i selskapet.

#### Valgkomité

Rune Eliassen, ikke på valg	2022 – 2024
Tommy Nilsen – leder, gjenvalgt	2023 – 2025
Dag Norum – gjenvalgt	2023 – 2025



## ADMINISTRASJON

Selskapet har forretningsadresse i Alta. Selskapet har tre kontorlokasjoner, Alta, Tromsø og Bodø. I 2023 hadde selskapet 10 ansatte.

## FORTSATT DRIFT

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2023 er satt opp under denne forutsetningen.

## LIKESTILLING OG ARBEIDSMILJØ

Selskapet har 6 kvinner og 4 menn i organisasjonen. Styret består av 3 kvinner og 4 menn. Selskapet er bevisst på å fremme likestilling. I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte.

## ØKONOMI

Selskapet hadde totalt kr 23 850 006,- i driftsinntekter for 2023. Av dette mottok selskapet tilskudd på 23 519 608,-.

Regnskapet viser et ordinært negativt årsresultat på kr 3,-, som foreslås overført til udekket tap.

Styret mener at resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir fyllestgjørende informasjon om årets virksomhet og selskapets stilling ved årsskiftet.

Etter regnskapsårets utløp har det ikke inntrådt forhold som det ikke er tatt hensyn til i regnskapet.

## DRIFT

2023 har vært preget av rendyrking og omstrukturering/nedbemanning i selskapet med bakgrunn i signaler fra A-aksjonærer/fylker om nedtrekk av tilskudd til drift fra 2023. Hovedfokus i dette arbeidet har vært hvordan selskapet strategisk og operativt skal rendyrke markedsføring og profilering av Nord-Norge fremover.

Selskapet NordNorsk Reiseliv AS ble etablert med effekt fra 2010. Siden dette er den totale finansieringen redusert fra 49,4 MNOK i 2010 (inkl. midler fra tidl. Nærings- og Handelsdepartementet og Kommunal og Regionaldepartementet) til 21,3 MNOK i 2023.

Næringen har i perioden vokst og gått i retning helårsdrift, spesielt med bakgrunn i satsing på vintersesong i tillegg til sommersesong.

En samlet konklusjon i evalueringsrapport av selskapet utarbeidet i 2021 på vegne av fylkene som A-aksjonærer understreker at det er et forsterket behov for NordNorsk Reiseliv i årene fremover. Behovet for et felles markedsføringselskap for reiselivet i Nord-Norge ble framhevet av intervjuobjektene fra alle fylkene i Nord-Norge. Evalueringsrapporten viser også til at behovet for en samlet reiselivsprofilering av Nord-Norge har økt ifm. koronapandemien, og selskapet er i dag det fremste kompetansemiljøet til å markedsføre landsdelen som helhet samt det å kunne ivareta en oppgave som neppe vil bli ivarettatt uten offentlig innsats og finansiering.

Evalueringsrapporten understreker også at reiselivsnæringen i Nord-Norge er viktigere relativt sett sammenlignet med andre deler av Norge samt at selskapets rolle som landsdelselskap er viktigere enn i andre deler av landet da reiselivet har større betydning i Nord-Norge og at reiselivsvirksomhetene er til dels små. Selskapet jobber kontinuerlig med forbedring og effektivisering av drift og har med bakgrunn i evalueringsrapporten jobbet med tiltak knyttet til forbedringspunktene i rapporten.



## I oppdatert strategi for selskapet er følgende overordnede prioriteringer definert:

Gjennom overordnede målsettinger skal NordNorsk Reiseliv bidra til helårsturisme og økt sysselsetting i nord:

1. Selskapet skal være den viktigste samarbeidspartner for destinasjonsselskapene og andre partnere i nord innenfor kunnskapsbasert markedsføring og profilering.
2. Selskapet skal skape reiselyst for prioriterte målgrupper, og gjennom dette være et foretrukket reisemål.
3. Selskapet skal være det ledende kompetansemiljøet innenfor markedsinnsikt, kunnskapsbasert markedsføring og profilering av reiselivsnæringen i nord.

## Selskapet skal levere på følgende nøkkelaktiviteter:

### *Innsikt og analyse (til bruk for selskapet, destinasjoner og partnere)*

- Kontinuerlige gjesteundersøkelser og tilhørende analyser
- Innbyggerundersøkelser
- Kampanjemålinger og resultatmålinger for markedsarbeid
- Overvåke og tilgjengeliggjøre relevant markedsdata og statistikk for Nord-Norge

### *Forbrukermarkedsføring (B2C)*

- Nordnorge.com – felles utstillingsvindu for Nord-Norge
- Kampanjer, nasjonale og internasjonale for utvalgte markeder og målgrupper
- Sosiale medier
- Nyhetsbrev – direkte markedsføring mot mulige gjester
- PR og pressearbeid
- Innholdsproduksjon – Tekst, bilde, video for alle flater

### *Markedsføring (B2B)*

- Visningsturer for turoperatører
- Deltakelse på messer og workshops
- Tilrettelegge og distribuere informasjon til internasjonale turoperatører
- Partnersamarbeid

## Kjernekompetanse selskapet må inneha:

### *Markedsføring*

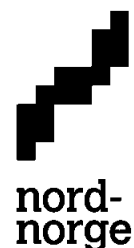
Fremover blir det spesielt viktig å ha spisskompetanse på digital markedsføring, hvilke kanaler man skal bruke, samt utforming og måling knyttet til de ulike kanalene. For eksempel – skiller markedsføring på sosiale medier seg strategisk fra annen markedsføring som nyhetsbrev og nettside og i så fall hvordan?

### *Digital kompetanse*

Som beskrevet over er generell digital forståelse en forutsetning for å kunne utføre mandatet på en effektiv måte. Som organisasjon må selskapet være i stand til å skaffe informasjon om utviklingen av digital software, evaluere hva som er hensiktsmessig å ta i bruk, implementere og lære opp ansatte og næring for daglig bruk.

### *Innholdsproduksjon*

Innholdsproduksjon er den viktigste innsatsfaktoren i markedsføring. God innholdsproduksjon kjennetegnes ved at man tilpasser innhold til ulike målgrupper og markeder for best mulig effekt av



markedsføringen. Innholdsproduksjon som ikke treffer relevante målgrupper, vil bli oppfattet som irrelevant i en stadig økende konkurransesituasjon.

#### *Analyse og innsikt*

I en verden med stadig større informasjonsflyt er analyse og innsikt en forutsetning for å utarbeide effektive markedsføringsstrategier og nå de målgruppene man ønsker, samt måle effekter av de markedstiltakene NNR utfører. Uten slik innsikt og tilhørende analyser vil det være vanskelig å utarbeide effektive markedsføringsstrategier og nå de målgruppene man ønsker.

#### *Prosjektledelse*

Prosjektlederkompetanse vil hjelpe selskapet med å kontrollere fremdriftsplaner og kostnader, holde seg til bestemte målsettinger, se og håndtere utfordringer i planlegging og gjennomføring, forbedre kommunikasjon med interessenter og håndtere en stadig økende endringshastighet.

#### **Driftsrapport 2023**

Vedlagte «Driftsrapport 2023. NordNorsk Reiseliv AS» for mer detaljert oversikt over aktiviteten i selskapet forrige år.

I tillegg er aksjonæroversikt vedlagt.

Tromsø, 07. mai 2023

Torbjørn Aag  
Styreleder

Knut Sigurd Pettersen  
Nestleder

Erik Taraldsen  
Styremedlem

Mari Siljebråten  
Styremedlem

Ellinor Guttorm Utsi  
Styremedlem

Line Renate Samuelsen  
Styremedlem

Roger Johansen  
Styremedlem

Trond Øverås  
Adm. Direktør