



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 531 781  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AS LEDELSE SYSTEMER  
Forretningsadresse: Haukedalsbotn 80B  
5119 ULSET

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øivind Georg Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.01.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.01.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen Driftsinntekt		1 364 703	1 230 135
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 364 703</b>	<b>1 230 135</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	583 716	521 485
Annen Driftskostnad	3	788 839	665 466
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 372 555</b>	<b>1 186 951</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 852</b>	<b>43 184</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		60 131	48 505
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>60 131</b>	<b>48 505</b>
Annen rentekostnad	8	38 485	3 744
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>38 485</b>	<b>3 744</b>
<b>Netto finans</b>		<b>21 646</b>	<b>44 761</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>13 794</b>	<b>87 945</b>
Skattekostnad ordinært resultat	5	3 035	19 348
<b>Årsresultat</b>		<b>10 759</b>	<b>68 597</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		10 759	68 597
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>10 759</b>	<b>68 597</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter,bygninger,annen eiendom	4	9 793 975	9 793 975
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 793 975</b>	<b>9 793 975</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 793 975</b>	<b>9 793 975</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd ol	6	836 332	1 590 605
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>836 332</b>	<b>1 590 605</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>836 332</b>	<b>1 590 605</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 630 307</b>	<b>11 384 580</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2,7	100 000	100 000
Overkurs	7	2 950 000	2 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 050 000</b>	<b>3 050 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	6 449 353	6 438 594
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 449 353</b>	<b>6 438 594</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 499 353</b>	<b>9 488 594</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8	0	637 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>637 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>637 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	5	3 035	19 348
Skyldige off avgifter		71 000	63 450
Annen kortsiktig gjeld		1 056 919	1 176 188
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 130 954</b>	<b>1 258 986</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 130 954</b>	<b>1 895 986</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 630 307</b>	<b>11 384 580</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 302777

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 943 531 781  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AS LEDELSE SYSTEMER  
Forretningsadresse: Haukedalsbotn 80B  
5119 ULSET

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Øivind Georg Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.01.2026

**Revisjon**

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

**Grunnlag for avgivelse**

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.01.2026



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen Driftsinntekt		1 364 703	1 230 135
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 364 703</b>	<b>1 230 135</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	583 716	521 485
Annen Driftskostnad	3	788 839	665 466
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 372 555</b>	<b>1 186 951</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 852</b>	<b>43 184</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		60 131	48 505
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>60 131</b>	<b>48 505</b>
Annen rentekostnad	8	38 485	3 744
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>38 485</b>	<b>3 744</b>
<b>Netto finans</b>		<b>21 646</b>	<b>44 761</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>13 794</b>	<b>87 945</b>
Skattekostnad ordinært resultat	5	3 035	19 348
<b>Årsresultat</b>		<b>10 759</b>	<b>68 597</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		10 759	68 597
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>10 759</b>	<b>68 597</b>



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler  
Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger, annen eiendom

4

9 793 975

9 793 975

Sum varige driftsmidler

9 793 975

9 793 975

Sum anleggsmidler

9 793 975

9 793 975

Omløpsmidler

Varer

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd ol

6

836 332

1 590 605

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende

836 332

1 590 605

Sum omløpsmidler

836 332

1 590 605

SUM EIENDELER

10 630 307

11 384 580

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital

2,7

100 000

100 000

Overkurs

7

2 950 000

2 950 000

Sum innskutt egenkapital

3 050 000

3 050 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

7

6 449 353

6 438 594

Sum opptjent egenkapital

6 449 353

6 438 594

Sum egenkapital

9 499 353

9 488 594

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld

8

0

637 000

Sum annen langsiktig gjeld

0

637 000

Sum langsiktig gjeld

0

637 000

Kortsiktig gjeld



Betalbar skatt	5	3 035	19 348
Skyldige off avgifter		71 000	63 450
Annen kortsiktig gjeld		1 056 919	1 176 188
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 130 954</b>	<b>1 258 986</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 130 954</b>	<b>1 895 986</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 630 307</b>	<b>11 384 580</b>



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

**Note**

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp



Beholdning av egne aksjer                      Antall                      Pålydende                      Andel av aksjek.



## ÅRSBERETNING 2025

for

### Ledelse Systemer AS

#### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet driver nå i hovedsak med drift og vedlikehold eiendom. Selskapets virksomhet drives fra Haukedalsbotn 80 B, 5119 Ulset.

#### Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under den forutsetningen.

#### Arbeidsmiljø

Selskapet har 1 ansatt.

#### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

#### Redegjørelse for årsregnskapet

Samlede driftsinntekter for 2025 ble 1 365 ' mot 1 231' i 2024. Det skyldes noe bedre leiepriser. Drift og vedlikehold av Jonas Lies vei 11 c. og Bakkegt. 4 har vært som forventet. Samlede driftskostnader beløp seg til 1 373' mot 1 187' året før som skyldes noe mer vedlikeholdskostnader. Resultat før skatt viste en reduksjon fra 88' til 14' for 2025.

Styret oppfatter selskapets likviditetssituasjon som tilfredsstillende. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Disponering av årsresultatet

Styret foreslår at årets overskudd kr 10 759,- etter skatt anvendes som følger:

Avsatt til utbytte	kr.	0
Til annen egenkapital	kr	10 759
Sum	kr	10 759

Bergen, 19. januar 2026

Øivind G. Johannessen  
Styreformann og daglig leder



## LEDELSE SYSTEMER AS

### Noter til regnskap 2025

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser, herunder inntektsføres inntekter etter hvert som de opptjenes. Årsregnskapet er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Unntaksreglene for små foretak er brukt for alle poster hvor det foreligger slik valg adgang.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år fra etableringstidspunktet, er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Langsiktig og kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt over antatt økonomisk levetid.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende. Det er gjort fradrag for eventuelt forventet tap.

#### Skatter

Skattene kostnadsføres når de påløper, dvs. at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet før skatter. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i (netto) utsatt skatt. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Årsaken til at utsatt skatt / skattefordel oppstår er ulik periodisering av det regnskapsmessige og det skattemessige resultatet.

Det beregnes og balanseføres ikke utsatt skattefordel.

#### Note 2 - Antall aksjer, aksjeeiere mv.

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	61	1 000 kr	61 000
B-aksjer	39	1 000 kr	39 000
Sum	100		100 000

A-aksjene gir stemmerett.



**Ledelse Systemer AS**  
**Noter til regnskap 2025**

De største aksjonærene i selskapet pr.31.12:

	<b>A-aksjer</b>	<b>B-aksjer</b>
Øivind G Johannessen	10	10
Trond Vegard Johannessen	17	13
Pål Espen Johannessen	17	13
Jon Gisle Johannessen	17	13
<b>Sum</b>	<b>61</b>	<b>39</b>

**Note 3 – Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse til revisor**

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	500 000	450 000
Arbeidsgiveravgift	71 000	63 450
Annen personalkostnad	<u>12 716</u>	<u>8 035</u>
<b>Sum</b>	<b><u>583 716</u></b>	<b><u>521 485</u></b>

Selskapet har i regnskapsåret hatt 1 årsverk.  
Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenestepensjon.  
Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2025  
Revisor er bortvalgt fra og med 2011.

**Note 4 - Varige driftsmidler**

	Utvikling Web- lisens	Tomter, bygninger og annen eiendom	Maskiner og anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	135.405	9.793.975	89.938	10.019.318
Tilgang i året	0	0		0
Avgang til anskaffelseskost	0			0
Anskaffelseskost 31.12.	135.405	9.793.975	89.938	10.019.318
Samlede av- og ned- skrivninger pr 31.12.	135.405	0	89.938	225.343
Bokført verdi pr 31.12.	0	9.793.975	0	9.793.975
Årets ordinære avskrivn.	0	0	0	0
Prosentsats for ordinære avskrivninger	25 %		20 %	

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivninger gjennomføres degressivt etter saldoprinsippet på grunnlag av bokførte verdier.



**Ledelse Systemer AS**  
**Noter til regnskap 2025**

**Note 5 - Skatt**

	2025	2024
<i>Bergning av årets skattegrunnlag:</i>		
Ordinært resultat før skattekostnad	13 794	87 945
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	0	0
Årets skattegrunnlag	<u>13 794</u>	<u>87 945</u>
22 % betalbar skatt årets resultat	3 035	19 348
Rentetillegg skatt	0	0
Årets totale skattekostnad	<u>3 035</u>	<u>19 348</u>

*Oversikt over midlertidige forskjeller:*

Driftsmidler inkl. goodwill	0	0
Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12	0	0
22 % Utsatt skattefordel/Utsatt skatt	0	0

Iht GRS for små selskaper er utsatt skattefordel ikke oppført i balansen.

**Note 6 - Bankinnskudd**

Bundne skattetrekksmidler utgjør	2025 250 163	2024 225 163
----------------------------------	-----------------	-----------------

**Note 7 - Egenkapital**

	Aksjekapital	Ovekursfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.2025	100 000	2 950 000	6 438 594	9 488 594
Årsresultat			10 759	10 759
Egenkapital 31.12.2025	100 000	2 950 000	6 449 353	9 499 352

**Note 8 – Fordringer og gjeld**

Langsiktig gjeld til tidligere aksjonær er fullt nedbetalt. Tidligere aksjonær har mottatt kr 38 220 i rentegodtgjørelse.