



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 964 371 180  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS  
NORWAY AS  
Forretningsadresse: Maridalsveien 323  
0872 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2020 - 31.03.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eirik Fanghol  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.10.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		345 555 606	365 526 908
<b>Sum inntekter</b>		<b>345 555 606</b>	<b>365 526 908</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	6	180 161 041	172 070 003
Lønnskostnad	3	152 178 234	146 675 659
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	6 750 564	4 479 253
Annen driftskostnad		46 015 948	45 008 075
<b>Sum kostnader</b>		<b>385 105 787</b>	<b>368 232 990</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-39 550 181</b>	<b>-2 706 082</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15	23 918	455 766
Annen renteinntekt	15	912 317	780 609
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>936 235</b>	<b>1 236 375</b>
Annen rentekostnad	15	3 366	64 186
Annen finanskostnad	15	430 275	42 804
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>433 641</b>	<b>106 990</b>
<b>Netto finans</b>		<b>502 594</b>	<b>1 129 385</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-39 047 587</b>	<b>-1 576 697</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-364 322	-242 415
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-38 683 265</b>	<b>-1 334 282</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-38 683 265</b>	<b>-1 334 282</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	10	-38 683 265	-1 334 282
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-38 683 265</b>	<b>-1 334 282</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4	4 269 210	4 594 354
Utsatt skattefordel	9	3 486 625	3 169 104
Goodwill	4	679 955	906 610
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 435 790</b>	<b>8 670 068</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	202 107	8 074
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	4 075 820	9 785 291
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 277 927</b>	<b>9 793 365</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 713 717</b>	<b>18 463 433</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	2	9 153 509	15 557 434
<b>Sum varer</b>		<b>9 153 509</b>	<b>15 557 434</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	32 782 016	48 016 985
Andre fordringer	13	28 603 627	35 025 137
Konsernfordringer	12	76 107 197	58 878 974
<b>Sum fordringer</b>		<b>137 492 840</b>	<b>141 921 096</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	12 619 295	12 295 811
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>12 619 295</b>	<b>12 295 811</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>159 265 644</b>	<b>169 774 341</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>171 979 361</b>	<b>188 237 774</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	10	3 774 000	3 774 000
Overkurs	10	1 326 000	1 326 000
Annen innskutt egenkapital	10	46 469 890	84 987 226
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>51 569 890</b>	<b>90 087 226</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>51 569 890</b>	<b>90 087 226</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	868 137	4 611 488
Andre avsetninger for forpliktelser		37 107 747	2 282 560
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>37 975 884</b>	<b>6 894 048</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>37 975 884</b>	<b>6 894 048</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 121 747	14 884 925
Betalbar skatt	9		
Skyldige offentlige avgifter		27 581 326	28 136 283
Kortsiktig konserngjeld	12	21 044 602	18 503 526
Annen kortsiktig gjeld	7	23 685 912	29 731 765
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>82 433 587</b>	<b>91 256 499</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>120 409 471</b>	<b>98 150 547</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>171 979 361</b>	<b>188 237 773</b>



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0308 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Konica Minolta Business Solutions Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Konica Minolta Business Solutions Norway AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 38 683 265. Årsregnskapet består av balanse per 31. mars 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alla	Finnsnes	Mokle	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Slavanger	Ålesund



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 27. august 2021  
KPMG AS

Lone Frogner  
Statsautorisert revisor



**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**

**Årsregnskap 2020/2021**



**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**  
**Årsregnskap 2020/2021**

Årsregnskapet for Konica Minolta Business Solutions Norway AS består av følgende deler

- \* *Resultatregnskap*
- \* *Balanse*
- \* *Kontantstrømoppstilling*
- \* *Noter*

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, bør leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.



**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**  
Årsregnskap 2020/2021  
Resultatregnskap

i hele NOK			
	Note	01.04.2020 -31.03.2021	01.04.2019 -31.03.2020
Salgs- og leieinntekter	1	345 555 606	365 526 908
<b>Sum inntekter</b>		<b>345 555 606</b>	<b>365 526 908</b>
Varekostnad	6	180 161 041	172 070 003
Lønnskostnad	3	152 178 234	146 675 659
Avskr. på varige driftsm. og immat. eiend.	4	6 750 564	4 479 253
Tap ved salg av anlegg			
Annen driftskostnad		46 015 948	45 008 075
<b>Totale driftskostnader</b>		<b>385 105 787</b>	<b>368 232 990</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-39 550 181</b>	<b>-2 706 082</b>
Annen renteinntekt	15	226 515	831 428
Annen finansinntekt	15	709 720	404 948
Annen rentekostnad	15	-3 366	-64 186
Annen finanskostnad	15	-430 274	-42 804
<b>Netto finansresultat</b>		<b>502 594</b>	<b>1 129 385</b>
<b>Ordinært Resultat</b>		<b>-39 047 586</b>	<b>-1 576 695</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	364 321	242 413
<b>Årsresultat</b>		<b>-38 683 265</b>	<b>-1 334 282</b>
<b>Disponering av årsresultatet</b>			
Overført fra annen egenkapital	10	-38 683 265	-1 334 282
<b>Sum disponert</b>		<b>-38 683 265</b>	<b>-1 334 282</b>



**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**

Årsregnskap 2020/2021

**Balanse**

i hele NOK	Note	31.03.2021	31.03.2020
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
IP adresser	4	800 000	
Serviceavtaler	4	3 469 210	4 594 354
Utsatt skattefordel	9	3 486 625	3 169 104
Goodwill	4	679 955	906 610
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 435 791</b>	<b>8 670 068</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom			
Ombygging	4	202 107	8 074
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	4	4 075 820	9 785 291
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 277 927</b>	<b>9 793 365</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 713 718</b>	<b>18 463 433</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	2	9 153 509	15 557 434
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	32 782 016	48 016 985
Fordringer mot konsern	12	76 107 197	58 878 974
Andre fordringer	13	28 603 627	35 025 137
<b>Sum fordringer</b>		<b>137 492 840</b>	<b>141 921 096</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	12 619 294	12 295 811
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>159 265 643</b>	<b>169 774 341</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>171 979 361</b>	<b>188 237 774</b>



Konica Minolta Business Solutions Norway AS  
Årsregnskap 2020/2021

Balanse

i hele NOK			
	Note	31.03.2021	31.03.2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10	3 774 000	3 774 000
Overkurs	10	1 326 000	1 326 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>5 100 000</b>	<b>5 100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen Egenkapital	10	46 469 890	84 987 226
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>46 469 890</b>	<b>84 987 226</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>51 569 890</b>	<b>90 087 226</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	868 137	4 611 488
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>868 137</b>	<b>4 611 488</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 121 747	14 884 925
Leverandørgjeld til konsernselskaper	12	21 044 602	18 503 526
Betalbar skatt	9	0	0
Skyldige offentlige avgifter		27 581 326	28 136 283
Andre avsetninger for forpliktelser	17	37 107 747	2 282 560
Annen kortsiktig gjeld	7	23 685 912	29 731 765
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>119 541 334</b>	<b>93 539 060</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>120 409 471</b>	<b>98 150 548</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>171 979 361</b>	<b>188 237 774</b>

Oslo, 19.08.2021

Tadahiko Sumitani  
Styreleder

Thomas Olav Grønlie  
Styremedlem

Lars Wørzner  
Administrerende Direktør / Styremedlem

Henning Trønnes  
Styremedlem

**Kontantstrømoppstilling**

i hele NOK		01.04.2020	01.04.2019
		-31.03.2020	-31.03.2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
	Resultat før skattekostnad	-39 047 586	-1 576 695
-	Periodens betalte skatter	0	-1 453 567
-/+	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-3 541 305	-
+	Ordinære avskrivninger	4 6 750 564	4 479 253
+/-	Endring i varelager	2 5 876 908	-4 798 023
+/-	Endring i kundefordringer	15 234 969	4 308 008
+/-	Endring i leverandørgjeld	-2 222 102	3 293 056
+/-	Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-3 577 423	765 691
+/-	Endring i andre tidsavgrensningsposter	14 34 649 975	3 369 951
=	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	14 124 000	8 387 674
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
+	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	4 12 093 827	
-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4 -8 666 121	-17 464 717
=	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	3 427 706	-17 464 717
=	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	17 551 706	-9 077 043
+	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	12 71 174 785	80 251 827
=	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	12 <b>88 726 491</b>	<b>71 174 785</b>
	Herav konsernkonto ordning	12 76 107 197	58 878 974
	Ubenyttet del av kassakreditt	23 203 000	23 203 000

Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler var ikke korrekt i forrige års årsregnskap og er korrigeret.



## Note 0 Regnskapsprinsipper

### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering

#### Overordnede prinsipper for årsregnskapet 2020/2021

Årsregnskapet er utarbeidet av selskapets styre og daglig leder. Årsregnskapet er utarbeidet, og blir presentert, i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. Ved usikkerhet har ledelsen og styret benyttet beste estimat på bakgrunn av den informasjonen som var tilgjengelig når årsregnskapet ble avlagt og virkningen av endringer i regnskapsestimater blir resultatført. Alle inntekter og kostnader er resultatført, likevel slik at virkning av endring av regnskapsprinsipp og eventuelle korrigeringer av feil i tidligere årsregnskap dersom feil er vesentlig, er ført direkte mot egenkapitalen. Årsregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper som anvendes konsistent over tid. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift da det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Årsregnskapet består av:

- **resultatregnskap**, inndelt etter art, hvor salgsinntekt og driftskostnader knyttes til selskapets hovedaktiviteter, som salg og kjøp av varer mens annen driftsinntekt typisk vil være gevinst ved salg av driftsmidler knyttet til selskapets hovedaktiviteter. Salgsinntekter og driftskostnader presenteres brutto. Finansposter knytter seg i hovedsak til selskapets finansiering samt avkastning på selskapets finansinvesteringer.

- **balanseoppstilling**, oppstilt etter stigende likviditet. Poster i balansen presenteres brutto med mindre betingelsene for nettoføring eller motregning er oppfylt. Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert om omløpsmidler. Omløpsmidler omfatter eiendeler direkte knyttet til varekretsløpet eller eiendeler som har forfall innen ett år etter at transaksjonen ble gjennomført. Gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter at lånet ble tatt opp er klassifisert som kortsiktig gjeld. Dersom hensikten med en balansepost endres, omklassifiseres den. Omløpsmidler vurderes normalt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, mens anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, eventuelt fratrukket av- og nedskrivninger. Tilsvarende for kortsiktig og langsiktig gjeld.

Både i resultatregnskapet og balanseoppstillingene er det lagt inn flere sumlinjer enn det som følger av regnskapsloven. Dette for å gjøre regnskapsinformasjonen mer tilgjengelig.

- **kontantstrømoppstilling**, utarbeidet etter den indirekte metoden i samsvar med NRS(F)

Kontantstrømoppstilling slik denne gjaldt per 31.03.2021. Posten Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp, innestående i konsernkontoordningen, og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsestidspunktet.

- og **noter**, hvor selskapets styre og daglig leder har hatt spesielt fokus på å sikre at alle vesentlige forhold er tilfredsstillende beskrevet samt at de noter som i henhold til regnskapsloven alltid skal gis har riktig innhold.



## Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

### Salgsinntekter – varer

Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre offentlige avgifter. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av levering. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden.

### Salgsinntekter – Honorar for flerårige serviceavtaler

Selskapet opptjener inntekter gjennom levering av servicetjenester, hvor leveransen kan strekke seg over flere rapporteringsperioder.

Faste avtalte honorarer for selskapets oppfyllelse av flerårige serviceavtaler resultatføres lineært over avtalens løpetid, dersom ikke annet mål for framdrift i selskapets oppfyllelse av avtalen anses å gi et mer rettviseende bilde i det respektive tilfellet. Over 95% av serviceavtaler faktureres kvartalsvis etterskudd, denne omsetningen er inntektsført basert på estimert forbruk av antall klikk.

I den grad en andel av avtalt honorar for selskapets oppfyllelse av serviceavtalen er av variabel art, vil denne delen av honoraret resultatføres på det tidspunkt hvor all usikkerhet knyttet til selskapets oppfyllelse er eliminert.

### Salgsinntekter – leieavtaler

Operasjonelle leieavtaler inntektsføres lineært over avtalens løpetid, dersom ikke noe annet er å anse for å gi et mer rettviseende bilde i det respektive tilfellet. For finansielle leasingavtaler vil inntektene bli registrert i tråd med IFRS som følge av at norske regnskapsregler ikke regulerer denne type leieavtaler. Ledelsen har vurdert at disse reglene i IFRS er innenfor norske regnskapsregler. Dette tilsier at salget blir resultatført på tidspunkt for levering til kunden i tråd med IFRS 16.71.-73. Selskapet vurderer leieavtalene etter en 8-stegsmodell hvor leieavtalens løpetid, eventuell restverdi og returrett er vesentlig.

### Varer og varekostnad

Varer vurderes til anskaffelseskost som er varens innkjøpspris. Lager av innkjøpte varer vurderes til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Varer kostnadsføres ved levering hvor kunden har overtatt ansvar og risiko for varen.

Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdi (definert som estimert fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader) er lavere enn anskaffelseskost. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs- og administrasjonskostnader.

### Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.



## **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

## **Avskrivninger**

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader. Balanseført leasing avskrives i henhold til plan, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

## **Finansielle eiendeler**

Selskapet inngår i cash-pool ordning med morselskapet hvor overskuddslikviditet ved slutten av hver periode overføres til Citi Bank. Morselskapet har cash-pool avtale med Citi Bank. Selskapet disponerer til enhver tid midlene som er satt inn i cashpool ordningen og kan trekke på likviditet ved behov. Cash-pool presenteres som konsernintern fordring i årsregnskapet.

## **Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder.

## **Fordringer**

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

## **Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad**

Selskapet har for noen få ansatte pensjonsordninger som gir rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i estimatavvik er bokført mot annen egenkapital. Selskapet har valgt å benytte algadgangen i NRS 6 om å regnskapsføre estimatavvik etter IAS 19.

Selskapet har i tillegg en innskuddspensjonsordning for de ansatte som ikke er dekket av den ytelsesbaserte ordningen. Premier til innskuddsplaner blir kostnadsført løpende.



## **Utsatt skatt og skattekostnad**

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

## **Goodwill**

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av overtatte, identifiserbare eiendeler og forpliktelser i et virksomhetskjøp. Goodwill avskrives lineært og levetiden vurderes blant annet basert på forventet varighet av fordelene knyttet til økte markedsandeler og synergier.

## **Andre immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt .

## **Transaksjoner og regnskapsposter i utenlandsk valuta**

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på balansedagen. Ikke-pengeposter omregnes ikke. Pengeposter og ikke-pengeposter som er nedskrevet i samsvar med regnskapsloven § 5-2 eller § 5-3 og hvor verdien fastsettes i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på måletidspunktet.

Selskapets presentasjonsvaluta og funksjonelle valuta er norske kroner.

## **Transaksjoner med nærstående parter**

Kjøps- og salgstransaksjoner med nærstående parter i Norge er, i tråd med aksjeloven § 3-9, gjennomført til vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper. Tilsvarende gjelder for kjøp og salg med utenlandske nærstående parter. Regnskapsføring, klassifisering med mer følger regnskapslovens generelle prinsipper. Vesentlige avtaler med nærstående foreligger skriftlig. Transaksjoner med nærstående parter er spesifisert i note.

Konica Minolta Business Solutions Norway AS sin andel av kostnader, tap, inntekter og gevinster som ikke kan henføres til et bestemt selskap i samme konsern er basert på en fordeling i tråd med god forretningskikk.



**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**  
**Årsregnskap 2020/2021**

**Note 1; Segmentinformasjon**

	<b>Salg</b>	<b>Leie</b>	<b>Totalt</b>
Salgsinntekter 2020/2021	326 271 047	19 284 559	345 555 606
Salgsinntekter 2019/2020	344 684 623	20 842 285	365 526 908

Alt salg er i hovedsak overfor norske kunder over hele landet. Kundene er både i det private næringsliv og i offentlig sektor.

**Note 2; Varer**

Varelageret er vurdert til anskaffelseskost korrigert for ukurans og gjelder i sin helhet innkjøpte varer for videresalg.

	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>
Ferdigvarer	11 014 813	17 605 709
Ukuransavsetning	-1 861 304	-2 048 275
<b>Varer</b>	<b>9 153 509</b>	<b>15 557 434</b>



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2020/2021

### Note 3; Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

<b>Lønnskostnader mm.</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
Lønninger	128 087 184	120 040 682
Arbeidsgiveravgift	15 584 541	17 717 383
Pensjonskostnader	7 371 331	8 556 175
Andre ytelser	1 135 178	361 419
<b>Lønnskostnader</b>	<b>152 178 234</b>	<b>146 675 659</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte	<b>150</b>	<b>165</b>
Antall årsverk	143	157

### Godtgjørelser (NOK)

<b>1. Administrerende Direktør</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
Lønn	3 790 064	2 927 341
Annen godtgjørelse	132 000	132 000
Pensjon, OTP og Ytelse	1 155 712	1 024 291

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til fordel for Administrerende Direktør.

Usikret pensjonsavtale for administrerende direktør ble etablert i mars 2017. Denne avtalen er avsluttet da det er inngått sluttavtale med Administrerende direktør. I tillegg til ordinær lønn har selskapet bokført kr 13.895.690 for å innfri pensjonsavtale og etterlønn i henhold til sluttavtale.

Administrerende Direktør jobber 50% for Konica Minolta Finland. Lønnskostnad deles med Konica Minolta Finland, se note 7.

### 2. Styret

Det utbetales ingen godtgjørelse til styremedlemmene.

<b>3. Revisor</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
Revisjonshonoraret er fordelt som følger:		
Lovpålagt revisjon:	880 066	631 105
Rådgivning nye IFRS standarder	0	0
Andre revisjonsrelaterte tjenester	227 473	661 399
Andre tjenester er revisjonsrelaterte. Alle beløp er uten mva.		



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2020/2021

Note 3 fortsetter,

### Pensjoner

#### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger er i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonskostnadene gjelder en usikret pensjonsordning for administrerende direktør, en ytelsesbasert pensjonsordning, en innskuddsbasert ordning og medhørende risikoavtale.

Selskapet gikk over til innskuddsbasert pensjonsordning fra 1. oktober 2004 og 150 ansatte er dekket av ordningen. Arbeidsgiveravgift av OTP belastes regnskapets lønnskostnader.

Ytelsesbasert pensjonsordning ble opprettholdt for ansatte som hadde mindre enn 15 år igjen til oppnådd pensjonsalder ved overgangen i 2004. Ordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19R og omfatter 19 personer, derav ingen aktiv.

Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

#### Ytelsespensjon, sikret ordning innenfor lov om foretakspensjon

	2020/2021	2019/2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	414 272	458 230
Periodisert arbeidsgiveravgift	3 412	6 035
Avkastning på pensjonsmidler	-390 071	-415 429
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>27 613</b>	<b>48 836</b>

#### Øvrige usikrede pensjoner over drift

	2020/2021	2019/2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	947 230	852 696
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	65 664	45 017
Periodisert arbeidsgiveravgift	142 818	126 578
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>1 155 712</b>	<b>1 024 291</b>



## Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen (sikret og usikret ordning):

Sikret ordning (19 ansatte):	2020/2021	2019/2020
Opptjent pensjonsforpliktelse 31.03	-18 482 705	-18 544 320
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0
<b>Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.03</b>	<b>-18 482 705</b>	<b>-18 544 320</b>
Pensjonsmidler 31.03	17 721 849	17 357 663
Arbeidsgiveravgift	-107 281	-167 319
<b>Netto pensjonsforpliktelse/-midler</b>	<b>-868 137</b>	<b>-1 353 976</b>

Endringer i estimatavvik ført mot annet egenkapital 212 728 326 909

Øvrige usikrede pensjoner over drift (én ansatt):	2020/2021	2019/2020
Opptjent pensjonsforpliktelse 31.03	0	-2 611 842
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	-243 119
<b>Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.03</b>	<b>0</b>	<b>-2 854 961</b>
Pensjonsmidler 31.03	0	0
Arbeidsgiveravgift	0	-402 550
<b>Netto pensjonsforpliktelse/-midler</b>	<b>0</b>	<b>-3 257 511</b>

Endringer i estimatavvik ført mot annet egenkapital 0 -257 656

Sum begge ordninger	2020/2021	2019/2020
Opptjent pensjonsforpliktelse 31.03	-18 482 705	-21 156 162
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	-243 119
<b>Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.03</b>	<b>-18 482 705</b>	<b>-21 399 281</b>
Pensjonsmidler 31.03	17 721 849	17 357 663
Arbeidsgiveravgift	-107 281	-569 869
<b>Netto pensjonsforpliktelse/-midler</b>	<b>-868 137</b>	<b>-4 611 487</b>

Endringer i estimatavvik ført mot annet egenkapital 212 728 69 253

Økonomiske forutsetninger:	2020/2021	2019/2020
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,50 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,70 %	2,30 %

Diskonteringsrenten baseres pr. 31.03.2021 på selskapsobligasjoner av høy kvalitet.

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Sammensetning av pensjonsmidler (i NOK)	2020/2021	2019/2020
Omløpsobligasjoner	0	3 818 686
Anleggsobligasjoner	0	9 442 569
Eiendom	0	1 996 131
Aksjer	0	850 525
Annet	17 721 849	1 249 752
<b>Sum pensjonsmidler</b>	<b>17 721 849</b>	<b>17 357 663</b>

Alle pensjonsmidler er 100% forsikret gjennom Nordea.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Årsregnskap 2020/2021

### Note 4: Varige driftsmidler

	Ombygning		Maskiner/inventar		31.03.2021		31.03.2020	
					Sum	Sum	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.04	528 967	22 137 369	22 137 369	22 666 336	11 960 619	11 960 619		
Tilgang kjøpe driftsmidler	207 346	8 438 775	8 438 775	8 666 121	10 705 717	10 705 717		
Avgang		11 800 176	11 800 176	11 800 176	-	-		
<b>Anskaffelseskost 31.03</b>	<b>736 313</b>	<b>18 795 968</b>	<b>18 795 968</b>	<b>19 532 281</b>	<b>22 666 336</b>	<b>22 666 336</b>		
		18 758 139						
Avskrivninger 01.04	520 893	12 352 078	12 352 078	12 872 971	9 755 800	9 755 800		
Årets avskrivninger	13 313	5 615 724	5 615 724	5 629 037	3 117 171	3 117 171		
Akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler		3 247 654	3 247 654	3 247 654	-	-		
Akkumulerte avskrivninger 31.03	534 206	14 720 148	14 720 148	15 254 354	12 872 971	12 872 971		
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>202 107</b>	<b>4 075 820</b>	<b>4 075 820</b>	<b>4 277 927</b>	<b>9 793 365</b>	<b>9 793 365</b>		

### Økonomisk levetid Avskrivningsplan

	Byggets leieavt. Lineær		Inntil 10 år Lineær		31.03.2021		31.03.2020	
					Sum	Sum	Sum	Sum
<b>Innmaterielle eiendeler</b>								
Anskaffelseskost 01.04	800 000	10 106 726	10 106 726	10 906 726	4 480 988	4 480 988		
Tilgang	-	-	-	-	5 625 738	5 625 738		
<b>Anskaffelseskost 31.03</b>	<b>800 000</b>	<b>10 106 726</b>	<b>10 106 726</b>	<b>10 906 726</b>	<b>10 106 726</b>	<b>10 106 726</b>		

### Avskrivninger 01.04

Årets avskrivninger	-	5 512 372	5 512 372	4 376 942		
Akkumulerte avskrivninger 31.03	-	1 125 144	1 125 144	1 135 430		
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>800 000</b>	<b>3 469 210</b>	<b>3 469 210</b>	<b>4 594 354</b>		

Innmaterielle eiendeler er oppstått ved kjøp av serviceavtaler for kopimaskiner for videre drift av kundeforhold og kjøp av kundekontrakter i forbindelse med virksomhetsoverdragelse fra Bayonette AS.

Innmaterielle eiendeler avskrives over 5 år.

IP adresser avskrives ikke på grunn av at denne ikke har begrenset økonomisk levetid.

IP adresser er vurdert til historisk kost og klassifisert som anleggsmiddel, reklassifisert fra lager.

### Goodwill

	Bayonette AS		31.03.2021		31.03.2020	
			Sum	Sum	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.04	1 133 262	1 133 262	1 133 262	1 133 262	1 133 262	
Tilgang	-	-	-	-	-	
Avgang	-	-	-	-	-	
<b>Anskaffelseskost 31.03</b>	<b>1 133 262</b>	<b>1 133 262</b>	<b>1 133 262</b>	<b>1 133 262</b>	<b>1 133 262</b>	

### Avskrivninger 01.04

Årets avskrivninger	226 652	226 652	226 652	226 652		
Akkumulerte avskrivninger 31.03	226 655	226 655	226 655	226 652		
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>453 307</b>	<b>453 307</b>	<b>453 307</b>	<b>453 307</b>	<b>679 955</b>	<b>906 610</b>

Goodwill er oppstått ved virksomhetsoverdragelse i 2019.

Goodwill avskrives på 5 år.

Årlig leiekostnad på selskapets forretningslokaler er kr 9 591 167.

Husleieavtalene har varighet fra 1 år til 10 år.

Selskapet restrukturerer i løpet av regnskapsåret 2021/2022 og vil redusere fra 10 til 2 kontorlokaler, se note 17.

Fra 1. juni 2020 har selskapet inngått leasingavtale for tekniske biler. Leasingkostnad i forretningsåret ble kr 2 179 602.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2020/2021

### Note 5; Kontanter mm

Av selskapets bankinnskudd er følgende midler bundne:

2 975 565	bundne midler til forskuddstrekk.
323 718	bundne midler i depositumskontoer for husleie

I kontanter inngår også cash pool ordning, se note 12. Gjennom cashpool ordningen har selskapet tilgang på ubenyttet kassakreditt på inntil 23,2 millioner kroner.

### Note 6; Transaksjoner med nærstående parter

Det vesentligste av varer kjøpes fra Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH i Tyskland, i tillegg har selskapet konsernkontoordning med morselskapet. Selskapet kjøper og selger tjenester til morselskapet og andre konsernselskaper. Dette inkluderer IT tjenester og outsourcing tjenester.

Nærstående part	Relasjon	Eierandel 2020/2021
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	Morselskap	100,00 %
<b>Kjøp av varer fra:</b>		
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH		135 276 700
Sum		<u>135 276 700</u>
<b>Kjøp av tjenester fra:</b>		
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH		13 056 668
Sum		
<b>Salg av tjenester til:</b>		
Konica Minolta Business Solutions Finland Oy		1 896 000
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH		7 082 442
Sum		<u>8 978 442</u>

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærstående parter er gjennomført til markedsvilkår.

Renteinntekter	2020/2021
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	23 918
Sum	<u>23 918</u>

### Note 7; Gjeld

Selskapet har ingen utestående lån eller forpliktelser utover normal drift og heller ingen lån som forfaller senere enn 5 år etter balansedato.

### Note 8; Gjengkjøpsansvar

Det foreligger pr 31.03. gjengkjøpsavtaler hvorved selskapet er forpliktet til å kjøpe tilbake kopimaskiner ved kontraktperiodens utløp. Gjengkjøpsansvar er ikke balanseført siden gjengkjøpsverdien vil normalt overstige restverdi.

Det foretas avsetninger for tap ved gjenkjøp når dette vurderes vesentlig.

Beløp i NOK	2020/2021	2019/2020
Gjengkjøp innen ett år	2 404 479	3 395 298
Gjengkjøp mellom ett til fem år	5 696 175	6 828 594
Gjengkjøp over 5 år	-	-



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2020/2021

### Note 9; Skatt

#### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

	31.03.2021	31.03.2020
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	-39 047 586	-1 576 695
Permanente forskjeller	39 113	449 203
Inntekter/kostnader ført direkte mot EK	212 728	69 253
Endring midlertidige forskjeller	29 424 783	813 519
Grunnlag betalbar skatt	-9 370 962	-244 720
<b>Betalbar skatt på årets resultat 22%</b>	-	-

#### Årets skattekostnad fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	-	-
Endring utsatt skatt ført mot EK	-46 800	15 236
Brutto endring utsatt skatt	-317 521	-248 049
Endring tidligere års skatt	-	-9 600
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>-364 321</b>	<b>-242 413</b>

Skattekostnad ordinært resultat	-364 321	-242 413
---------------------------------	----------	----------

#### Avstemming effektiv skattesats:

22% skatt av årets resultat	-8 590 469	-346 873
Permanente forskjeller	8 605	98 825
Beregnet skattekostnad	-8 581 864	-248 048
Effektiv skattesats	22 %	22 %

#### Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	-	-
Betalt skatt på tidligere års resultat	-	-
Endring feil tidligere år	-	-
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel:

##### Forskjeller som utlignes:

Anleggsmidler	-1 416 709	-2 038 245
Omløpsmidler	-2 309 348	-3 344 865
Avsetninger	-37 107 747	-2 282 560
Pensjoner	-868 137	-4 611 488
Fremførbart skattemessig underskudd	-11 254 103	-2 127 861
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-52 956 044</b>	<b>-14 405 019</b>
Forskjeller som ikke inngår i beregningen	37 107 747	-
<b>Sum grunnlag utsatt skatt/(utsatt skattefordel)</b>	<b>-15 848 297</b>	<b>-</b>
<b>Utsatt skatt/(utsatt skattefordel)</b>	<b>-3 486 625</b>	<b>-3 169 104</b>

Som følge av utbruddet av koronaviruset er det vedtatt at skattemessig underskudd som oppstår i 2020 kan tilbakeføres mot skattlagt overskudd i 2019 og 2018. Skattemessig underskudd i regnskapsåret 2019/2020 er kroner 244 720. Dette skal tilbakeføres mot skattlagt overskudd i 2018 og reduserer fremførbart underskudd. Skatteeffekten av tilbakeføringen er kr 53 838.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Årsregnskap 2020/2021

### Note 10; Egenkapital og aksjonærinformasjon

<b>Egenkapital:</b>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkursfond</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
<b>Egenkapital 31.03.2020</b>	3 774 000	1 326 000	84 987 226	90 087 226
Estimatavvik av balanseførte pensjonsmidler/-forpliktels	-	-	165 928	165 928
Årsresultat (netto)	-	-	-38 683 265	-38 683 265
<b>Egenkapital 31.03.2021</b>	<b>3 774 000</b>	<b>1 326 000</b>	<b>46 469 890</b>	<b>51 569 890</b>

Selskapets aksjekapital er kr 3.774.000 bestående av 3.774 aksjer pålydende kr 1.000. Det er kun en aksjeklasse og det eksisterer ingen forkjøpsrettigheter.

### Eierstruktur:

Samtlige aksjer i selskapet eies av Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH i Tyskland.

Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH på adressen:

Europaallee 17  
30855 Langenhagen  
Germany

### Note 11; Valutarisiko

Selskapet kjøper varer i NOK fra morselskapet.

Selskapet har en fastkursavtale med morselskapet hvor det er definert en fast EUR/NOK kurs. Ved store kursendringer over tid vil fastkursen i EUR/NOK endres tilsvarende valutakursendringer.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Årsregnskap 2020/2021

### Note 12; Mellomværende med selskap i Konica Minolta konsernet

#### Leverandørgjeld

	31.03.2021	31.03.2020
Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH	21 044 602	18 503 526
<b>Sum</b>	<b>21 044 602</b>	<b>18 503 526</b>

#### Fordring på foretak i samme konsern

	31.03.2021	31.03.2020
Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH	76 107 197	58 878 974
<b>Sum</b>	<b>76 107 197</b>	<b>58 878 974</b>

Selskapet inngår i konsernkonto ordning med Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH.

### Note 13; Fordringer

Det er ingen fordringer som forfaller senere enn ett år etter balansedato tilsvarende forrige år.

### Note 14; Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

	31.03.2021	31.03.2020
Endring i andre tidsavgrensningsposter,		
Andre fordringer	6 425 601	-932 007
Skyldige offentlige avgifter	-554 957	2 841 863
Annen kortsiktig gjeld	-6 045 853	1 304 347
Annen avsetning for forpliktelsler	34 825 187	155 750
<b>Sum endring i andre tidsavgrensningsposter</b>	<b>34 649 975</b>	<b>3 369 951</b>

### Note 15; Spesifikasjon av finansposter

Finansinntekter	31.03.2021	31.03.2020
Renteinntekt fra foretak i samme konsern (konsernkonto)	23 918	455 766
Annen renteinntekt	912 317	780 609
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>936 235</b>	<b>1 236 375</b>

#### Finanskostnader

Annen rentekostnad	-3 366	-64 186
Annen finanskostnad	-430 274	-42 804
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>-433 641</b>	<b>-106 990</b>

<b>Sum Finansposter</b>	<b>502 594</b>	<b>1 129 385</b>
-------------------------	----------------	------------------

### Note 16; Effekter av pandemien

På grunn av spredningen av koronaviruset erklærte Verdens helseorganisasjon (WHO) 11. mars 2020 en global pandemi. I Norge iverksatte myndighetene inngripende tiltak fra 12. mars 2020. Tiltakene vil påvirke hele næringslivet og samfunnet for øvrig. På nåværende tidspunkt er de finansielle konsekvensene av pandemien usikre. Det globale utbruddet av koronavirus og de tiltak myndighetene har iverksatt i denne forbindelse, vil påvirke selskapets omsetning også i 2021. Etter virusutbruddet har selskapet merket nedgang i bruk av klikk på kopimaskiner i tillegg er leveranse av nye maskiner i enkelte tilfeller utsatt, dette har fortsatt så lenge myndighetene pålegger hjemmekontor for selskapets kunder.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2020/2021

### Note 17; Restrukturering

Ledelsen har i slutten av forretningsåret besluttet å restrukturere selskapet. Restruktureringen innebærer nedleggelse av kontorer og avslutning av arbeidsforhold til en betydelig andel ansatte. Selskapet restrukturerte også ved å avslutte arbeidsforhold i regnskapsåret 2019/2020, dette er inngående balanse som i sin helhet er gjort opp i regnskapsåret 2020/2021.

	31.03.2021	31.03.2020
Avsetning til restrukturering	37 107 747	2 282 560
<b>Sum</b>	<b>37 107 747</b>	<b>2 282 560</b>

Ny avsetning i siste regnskapsår er kr 37 107 747.

Årets avsetning vil i sin helhet gjøres opp i av regnskapsåret 2021/2022. En stor del av avsetningen er relatert til avslutning av arbeidsforhold og er kontraktsfestet pr balansedagen.

Kr 10 mill av avsetning er relatert til avslutning av kontorlokaler. Selskapet forhandler utkjøp av leiekontrakter og ser at avsetningen for denne delen per balansedato er tilstrekkelig til å dekke forpliktelsene. Usikkerheten er relatert til kostnader for å tilbake stille lokalene samt utfall av forhandlinger for avslutning av leiekontrakter og eventuelt fremleie.

### Note 18; Hendelser etter balansedagen

En av 2 fabrikker i verden som produserer halvledere har hatt brann noe som medfører mangel på denne komponenten for alle produkter som inneholder disse delene. For selskapet betyr det at tilgang på nye MFP'er som er hovedproduktet vil reduseres med nærmere 50% for andre halvår i kalenderåret 2021. Selskapet jobber med å få oversikt over situasjonen samt oppdatere prognoser som reflekterer effekten av dette, dette er ved avleggelse av årsregnskapet ikke klart.

Det er usikkert om dette medfører forpliktelser for selskapet da man sannsynligvis ikke kan lever alle maskiner som forpliktet i rammeavtaler. Ledelsen vurderer dette som lite sannsynlig.



**ÅRSBERETNING 2020**  
(1. april 2020 – 31. mars 2021)



**KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS NORWAY AS**



## 1 Om Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Konica Minolta Business Solutions Norway AS, foretaksnummer 964 371 180, er en ledende leverandør av multifunksjonsmaskiner og produksjonsmaskiner som tilbyr muligheter for blant annet utskrift, skanning, kopi og faks. I de fleste segmenter innenfor fargeprodukter er selskapet blant markedslederne i Norge. Konica Minolta fokuserer i økende grad også på salg og support av dokumenthåndteringssystemer med fokus på kundenes arbeidsprosesser. Konica Minolta er i tillegg en kompetansepartner innen IT systemer og IT drift, produktintegrasjon og nettverkløsninger.

For kundetilfredshet er nøkkelfaktoren i virksomheten, er det fokus på å levere brukervennlige og kostnadseffektive produkter og systemer med stor funksjonalitet og fleksibilitet. Selskapet bidrar også til vekst og gode resultater gjennom å tilby høy servicegrad og skreddersydde løsninger tilpasset våre kunders unike behov og utfordringer. Hovedkontoret ligger i Nydalen i Oslo. Selskapet hadde i regnskapsåret 2020/2021 et landsdekkende distribusjonsnett med 10 egne salgskontorer samt 26 frittstående forhandlere.

Konica Minolta Business Solutions Norway AS er en del av et verdensomspennende høyteknologisk selskap med hovedkontor i Tokyo og med mer enn 41.000 ansatte.

## 2 Etablering, virksomhet og eierstruktur

Selskapet ble etablert 1. oktober 1982 under navnet Kopi og Data A.S. Samtlige aksjer i selskapet ble overtatt av Minolta Europe GmbH, Tyskland 9. juni 1998 og navnet ble 1. juli 1998 endret til Minolta Norway AS. Som et resultat av fusjonen mellom Konica og Minolta i januar 2003 ble igjen selskapets navn endret til nåværende Konica Minolta Business Solutions Norway AS den 1. november 2003.

Grunnet morselskapets krav om avvikende regnskapsår, omfatter regnskapet perioden 01.04.20 – 31.03.21.

Pr 31. mars 2021 eies samtlige aksjer i selskapet av Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH, Tyskland.

## 3 Organisasjon

Selskapets styre består av:

- Tadahiko Sumitani (Styreleder)
- Lars Wørzner (styremedlem og Administrerende Direktør)
- Thomas Olav Grønlie (styremedlem - ansattes representant)
- Therese Holm Braathen (styremedlem ansattes representant)

Det er ikke utbetalt styrehonorar til styrets nåværende medlemmer.

## 4 Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, samtidig som løpende behov for iverksettelse av tiltak for forbedringer vurderes. Selskapet har fokus på interne prosesser, medarbeiderutvikling og kompetanseheving. Det er ikke kommet frem eller rapportert alvorlige arbeidsuhell. Det gjennomsnittlige sykefraværet er 3,2 % mot 3,1 % forrige år.

Selskapet har 15 kvinner og 135 menn i arbeid pr 31.03.21. Selskapets styre består av 3 menn og 1 kvinne.

Selskapet har som politikk å gi like muligheter i samsvar med gjeldende lover og regler for kvalifiserte personer uavhengig av etnisitet, kjønn, religion, nasjonalitet, statsborgerskap, alder, fysisk eller mental helse. Det skal være like muligheter i alle henseender, innbefattet rekruttering, utvelgelse til stillinger, forfremmelse, overføring til andre stillinger, opphør av ansettelsesforhold, lønn og kjønnsbehandling og utvelgelse av ansatte til kurs og trening.

Selskapet har flere ansatte med flerkulturell bakgrunn. Selskapet er positive til ansettelse av personer med nedsatt funksjonsevne og innvandrere bakgrunn.

Selskapet har et varslingsystem hvor ansatte anonymt kan varsle om hendelser. Det har ikke vært varslet om noen hendelser vedrørende diskriminering eller likestillingen i forretningsåret, derfor heller ikke behov for nye tiltak.

## **5 Selskapets finansielle stilling og resultat for perioden**

Regnskapsåret 2020/2021 var utfordrende på grunn av covid-19 og svekket NOK mot EUR og høyere fastkurs enn budsjettert i hele perioden. Mer enn 50% av salg er basert på rammeavtaler hvor prisene er faste i avtale perioden, dette medfører midlertidig lavere marginer når NOK svekkes.

Hele året har vært preget av covid-19 tiltak. Første kvartal var mange ansatte permittert, men fra juli 2020 har ikke selskapet permittert ansatte. Markedet har hatt en kraftig nedgang som følge av pandemien. Der selskapet har hatt størst negativ effekt finansielt er nedgangen i serviceinntekter på grunn av pålegg om hjemmekontor og mindre bruk av kundenes kontormaskiner. Etter selskapets vurdering ville resultatet vært positivt korrigert for effektene av pandemien. Ledelsen vurderer at virusutbruddet ikke påvirker verdiene av eiendelene på balansetidspunktet.

Med bakgrunn i pandemien samt markedets utvikling de siste årene har selskapet omorganisert fra 1. april 2021. Omorganiseringen inkluderer en restrukturering med reduksjon fra 10 til 2 kontorer samt reduksjon fra 150 til 114 ansatte i løpet av regnskapsåret 2021/2022. Restrukturering medførte restruktureringskostnad på kr 37 107 747 i regnskapsåret 2020/2021

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskap for regnskapsåret 2020/2021 et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling og resultat av virksomheten. Selskapet hadde i perioden et underskudd etter skatt på kr -38 683 265 mot et underskudd på kr -1 334 282 for forrige periode. Omsetningen var kr 345 555 606 mot kr 365 526 908 forrige periode. Styret foreslår at årets underskudd på kr -38 683 265 overføres fra annen egenkapital.

Selskapets aksjekapital er på NOK 3 774 000. Egenkapitalandelen pr 31.03.21 var 30% mot 48% pr 31.03.20.

Samlet kontantstrøm fra drift var på kr 14 124 000 mot driftsresultat på kr -39 550 181. Hovedårsaken til avviket mellom kontantstrøm og driftsresultat er endring i avskrivninger, lager, kundefordringer, leverandørgjeld og andre tidsavgrensingsposter, se kontantstrømoppstilling og note 14 i årsregnskapet. Den likviditetsmessige ved årsskifte og gjennom forretningsåret var tilfredsstillende.

## **6 Fremtidig utvikling**

Totalmarkedet for multifunksjon kopimaskiner gikk ned med 4% i kalender året 2020. Trenden er nedadgående og selskapets fokus dreies mot salg av produksjons print og industriell print samt systemløsninger/solutions utover det tradisjonelle kopimarkedet. Konica Minolta sine produkter har fått utmerkelsen BLI for markedets beste produkt portefølje 8 av de 8 siste årene. Konica Minolta Business Solutions Norway AS sitt morselskap satser sterkt på fremtidig vekst globalt og investerer sterkt i produktutvikling og oppkjøp. Dette er positivt for selskapet i Norge. Selskapet i Norge har i regnskapsåret 2020/21 fortsatt fokusert på vekst, kostnadseffektivitet ved nordisk sentralisering, prosessforbedringer og markedsmessige tilpasninger av salgsorganisasjonen. Det er også fortsatt



økte investeringer i ressurser for salg av avanserte dokumenthåndteringssystemer i perioden. Denne investeringen posisjonerer selskapet til akselerering av IT omsetningen fremover. Det vil være usikkerhet knyttet til den fremtidige markedsituasjonen for kopi og print spesielt etter covid-19 pandemien.

En av 2 fabrikker i verden som produserer halvledere har hatt brann noe som medfører mangel på denne komponenten for alle produkter som inneholder disse delene. For selskapet betyr det at tilgang på nye MFP'er som er hovedproduktet vil reduseres med nærmere 50% for andre halvår i kalenderåret 2021. Selskapet jobber med å få oversikt over situasjonen samt oppdatere prognoser som reflekterer effekten av dette, dette er ved avleggelse av årsregnskapet ikke klart. Det er usikkert om dette medfører forpliktelser for selskapet da man sannsynligvis ikke kan levere alle maskiner som forpliktet i rammeavtaler. Ledelsen vurderer dette som lite sannsynlig.

Markedsandelen for kopi og print i kalenderåret gikk ned fra 20,1% i kalender året 2019 til 19,4% i kalender året 2020. Man forventer å øke markedsandelen fremover og har tatt hensyn til dette ved planleggingen av 2021/2022.

## 7 Fortsatt drift

Styret har bekreftet at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn i regnskapet.

## 8 Miljø/forurensning

Fra regnskapsåret 2009/2010 har selskapet vært Miljøfyrtårn sertifisert. Fra regnskapsåret 2020/2021 er selskapet i tillegg ISO 14001 sertifisert som en del av nordisk sertifisering. Selskapet har sterkt fokus på miljø og morselskapet regnes som en av de mest bærekraftige i bransjen. Det antas at selskapets virksomhet ikke er av miljøforurensende.

## 9 Finansiell Risiko

### Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt Euro, da en vesentlig del av selskapets kostnader er knyttet mot utenlandsk valuta. Selskapet kjøper varer i NOK fra morselskapet. Valutakursen som brukes fra morselskapet endres ved store valutakursendringer over tid.

### Renterisiko

Selskapet er ikke eksponert mot endringer i rentenivået i noen vesentlig grad, da selskapets ikke har noen rentebærende gjeld eller investeringer i verdipapirer. Selskapet har derimot overskuddslikviditet plassert i bank samt i en Cash Pool i konsernet, men inntekter fra dette utgjør kun en uvesentlig andel av selskapets total inntekter.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da selskapet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som vurderes som kredittverdige. Det har historisk sett har vært lite tap på fordringer. Brutto kredittrisiko på balansedagen utgjør totalt kr 836 044 for selskapet i 31.03.2021. Dette er høyere enn forrige år med kr 1 783 473.

### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som svært god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.



Selskapets hovedleverandør, Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH, står for 90 % av leveransene og vi venter uendrede betalingsbetingelser for den neste regnskapsperioden.

**10 Forskning og utvikling**

Selskapet har ikke noe forskning og utvikling.

Oslo, 19.08 2021

.....  
Tadahiko Sumitani  
Styreformann

.....  
Lars Wørzner  
Styremedlem

.....  
Thomas Olav Grønlie  
Styremedlem Ansattes representant

.....  
Henning Trønnes  
Styremedlem Ansattes representant